

证券代码：002190

证券简称：成飞集成

四川成飞集成科技股份有限公司

成飞集成 2021 年度业绩说明会

投资者关系活动记录表

编号：2022-04

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
参与单位名称及人员姓名	成飞集成 2021 年度业绩说明会采用网络远程方式进行，面向全体投资者
时间	2022 年 3 月 31 日 15:00-16:30
地点	深圳证券交易所“互动易平台” <a href="http://irm.cninfo.com.cn">http://irm.cninfo.com.cn</a> “云访谈”栏目
上市公司接待人员姓名	主持人：成飞集成 董事长：石晓卿 董秘，财务负责人：程雁 独立董事：蒋南
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 公司剥离锂电的理由不管如何冠冕堂皇，事实是锂电现在估值 625 亿，集成明显判断失误丢失了一个香饽饽，事中和事后独立董事有无尽到相应义务。</p> <p>答：您好，公司全体董事均按照《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规和公司的规章制度对公司的各项业务进行决策。感谢您的关注。</p> <p>2. 你好石总，2022 年国企三年改革收官年，公司今年还有哪些任务要完成，几月份能全部完成？</p> <p>答：您好，公司今年混改任务主要是集成吉文混改二期工作的深入推进，集成吉文混改是分期推进的，二期预计在明年全面完成。</p>

**3. 最后一个问题，管理层你们辛苦啦！**

答：感谢您的关心，也祝您工作、投资都顺遂！

**4. 作为一名持有集成几年的钉子户，不管股价高低起伏，持有集成股票的决心从没动摇过，相信同样的钉子户不在少数，希望公司不要让这些长期持有公司股票的股东失望。**

答：感谢您的支持，公司管理层也会以更好的业绩来回报投资者。

**5. 独立董事，成飞集成大力发展航空主业，为何还在中航汽车下管理，请还给成飞集团。**

答：感谢您的建议，航空零部件、汽车模具及汽车零部件都是公司主业，目前航空业务收入占比不到 15%。

**6. 不管成飞股价怎么样，董秘是说的，一直兢兢业业，堪称上市公司董秘楷模。另外，截止 3 月 31 日，股东人数是多少**

答：感谢您的认可！截止 3 月 31 日股东人数要明天公司才能取得，届时可从互动易平台上提问获知。

**7. 军工系列东安动力管理层拿到国资委批复股权激励，7 元市价 3.75 元激励价，市价的一半。成飞集成也应有机会。**

答：您好，感谢您的支持。

**8. 身为持有成飞集成十多年的小股东，你们为了中小股东做了什么？心里无数遍那句话呢？**

答：发展的道路总是崎岖坎坷，感谢您的风雨同舟。我们始终坚持围绕主业，做强做大，精心耕耘，我和我身边的同事们始终在为成飞集成的发展拼搏和探寻道路，近年也通过新都航空零件自动化产线投资和引入 HFQ 技术做大子公司集成吉文零部件业务。只要有利润就积极向股东分红。也许这些并不能满足您的期望，您的问题也带给我思考，鞭策我们坚持“诚信、敬业、协作、创新”的理念能把公司发展得更好些，以给股东带来更大回报。谢谢您！

**9. 独立董事，请尽责反馈中小股东的诉求，成飞集成是时候还给成飞集团。**

答：您好，感谢您的建议！

**10. 你好，众多中小股东都盼望成飞集成能够回归成飞集团，可实现公司股东所有人利益多盈，有利于成飞产业做大做强，保障国家安全利益和发展，公司作为国资担当企业能不能积极向大股东反馈意见啊，只争朝**

夕不负韶华。

答：您好，感谢您的建议！

11. 独立董事，请尽责反馈中小股东的诉求，成飞集成是时候还给成飞集团。

答：感谢您的建议！

12. 现在处于国企混改时期，请问石董有没有打算带领公司管理层增持成飞集成的股份或股权激励？

答：您好，公司一直在积极探索股权激励，谢谢。

13. 谢谢石董！本人对贵司一直寄以厚望，一直坚守成飞集成，从磷酸铁锂失去政策补贴到 ST，从刘总的三元锂翻身仗，坚信背靠中航集团必有辉煌的到来。好奇中锂不借成飞集成上市，为何去港筹资？现在大型央企中移动、中海油都回归 A 股，当然这个问题不在石董的职责所在，仅是个人的理想想像，叹息成飞集成持有锂电走到这种结局，惨败！

答：感谢您支持，我们管理层也会积极为公司谋求更好的发展以回报投资者！

14. 请问成飞集团目前持有成飞集成多少股份？

答：您好！成飞集团目前持有公司 40 万股，谢谢！

15. 公司主营业绩利润大多来自汽车板块的集成瑞鹤，并无特殊之处。请问公司为何不发布十四五发展规划？

答：您好，十四五发展规划为公司商业秘密，公司未来发展思路在年报中有披露，欢迎您查阅！

16. 请问董事长，A 股有几个公司把自己主业剥离了之后竟然没有资产注入，然后再苦哈哈地图谋另一块所谓主业的？几年下来，盈利几千万都千难万难，请问管理层多次有何感想？现在曾经的儿子出息了，剩了点资产给母公司，母公司却跟见了鬼似的避之不及，从不主动告知市场这笔资产的巨大价值，以致那么多苦心等待持股多年的投资者不断受到市场大资金打压，损失惨重。请问董事长对以上情况有何看法？

答：您好，公司上市之初主营业务只有汽车模具及航空零部件，2011 年增资中航锂电新增了锂电业务，2019 年受市场环境影 响公司剥离锂电业务，这么多年来公司经营发展的初心不改，一直希望以最 优的业绩给投资者以回报。另外，公司从未回避锂电相关公告及新闻，并根据信披要求做好各项信披工作。谢谢！

17. 去年的业绩说明会上董秘回复重组问题时，说靴子尚未落地，一年过

去了，还有希望么

答：您好！关于重组，公司目前未获得任何新的变化信息。谢谢！

**18. 请董事尽责，提议中航工业把从成飞集团手上无偿划转走的成飞集成股份，还给成飞集团！**

答：感谢您的建议。

**19. 董秘好，集团官微推文航空工业成飞推进产业链结构性调整实践。为深入贯彻落实中央重大决策部署，更好地肩负起推动建设“航空强国”的历史使命，航空工业成飞基于航空装备现代化建设、地方航空产业能级提升以及公司快速转型升级发展的客观需要，按照“小核心、大协作、专业化、开放型”科研生产体系要求，与成都市新都区政府合作，携手建设四川成都航空产业园。请问成飞集成新都分公司已基本实现产能规划达产？下一步发展规划是什么**

答：您好，受疫情影响，新都分公司尚有一条产线预计三季度到货安装（尚有一定不确定性），未来公司将根据成飞集团配套需求适时扩能。谢谢！

**20. 请尽责，提请中航工业结束中航汽车托管成飞集成的关系？都多少年了！**

答：您好，中航汽车托管成飞集成行使股东权利是按照中航工业集团的统一部署，对子公司实行行业分类管理的目标。该项举措并未改变中航工业集团的大股东的地位，更有利于分行业的专业化管理。感谢您的建议。

**21. 你好，成飞是普通老百姓和广大投资者心目中的国之重器与骄傲，公司既注册成飞集成商标，以成飞为名，即应名副其实，请问石总是否认可？**

答：谢谢你的提问，成飞集成既是我们的注册商标，也是公司在航空与汽车行业的品牌。

**22. 程小姐，这么多年了，陪着你和成飞集成风风雨雨，我们这些十几年的小股东，都老了。何时才能见到成飞的彩虹呢？**

答：您好！感谢您对公司的期待和长情的陪伴。关于您所关注的“彩虹”，本身就属于概率事件，确实不是公司所能左右的。谢谢！

**23. 贵公司有涉及歼 10cf 的零部件生产吗？**

答：您好，公司是成飞集团零件供应商，其机型公司基本均有配套。谢谢！

24. 贵公司产品有供应歼 20 吗？

答：您好，公司是成飞集团零件供应商，其机型公司基本均有配套。谢谢！

25. 请问董秘，1、您所说的集团公司管控影响，是否意味着公司及成飞集团都已形成资产重组方案并已经提交到中航工业集团公司层面，等待审批？2、公司持有的中创新航股权价值绝不应该仅仅只有 50 亿，公司年报以所谓公允价值为参考只给了 50 亿。请问一旦中创新航上市，股价市值都是公开的，那个时候任何要置换中创新航股权的方案都将成本大增，请问公司如果有资产注入及置换的计划，还要拖延到那个时候极大增加成本吗？

答：您好！重组规划（尤其是涉及大股东资产的）通常是由大股东或实控人定，您所说“集团公司管控影响”指这种通常情况，并不意味着有您所说的已形成的重组方案，目前公司未获知任何有关我司的重组计划。谢谢！

26. 您好石总，集团对公司不管不问，能不能要求划给成飞啊，或者给中航汽车也好，起码要想大刀阔斧干要能独立自主说了算才行啊！给人的感觉妈妈不疼舅舅不爱，公司很多事又做不了主，这并不符合国企改革，做大做强国企的思路啊！另外我们也能深切感受到公司是希望与成飞联姻的，也是完美结合，但是迟迟没动作，我想天时地利都占了，是不是独缺人和？望石总积极帮助反应一下，不要再内耗下去了，如果不爱了能不能彻底放手？

答：您好，感谢您的关注及建议！

27. 独立董事，看着中航工业如此侵占中小股东利益，请问你做了什么？

答：您好，中小股东与大股东在股东方面的权利是一样的，大股东不存在侵占中小股东利益的行为。

28. 你好，公司自 86 年成飞模具中心成立长期经营业绩平平，历经 2014 年重组失败，发展锂电亏损致 st，依靠出售锂电资产，合资的集成瑞鹤和成飞集团给的零部件业务勉强保住上市和利润，至今市值未过百亿也未见公司十四五有大的发展规划前景，请问董事长石总如何评价管理层的能力表现？ 国企三年改革能否依市场化竞争淘汰部分管理层？

答：您好，公司上市之初收入不到 2 个亿，2021 年收入实现 12.68 亿，公司经营还是取得了一定的成绩的，公司管理层在公司发展过程中也是兢兢业业的，根据国企改革三年改革要求公司管理层也都签订了经营责任书，并会根据责任书目标达成情况进行考核和续聘。谢谢！

29. 请问新都分公司去年第四季度是停产了吗？还是打酱油了？为什么可以第四季度结算收益几乎为 0？

答：你好，目前新都分公司生产正常。

**30. 中航工业可以 625 亿估值增资中创新航，为什么就要管控成飞集成持有的锂电按照 500 亿估值？**

答：公司年报对持有中创新航股权的估值是按照其最近一次增资价格进行估计的。谢谢！

**31. 请问成飞集成公司有加工成飞集团歼系统战斗机零件么？**

答：您好！我们长期为成飞集团配套，涉及其各主要机型系列。谢谢！

**32. 请问成飞集成公司有加工成飞集团歼系统战斗机零件么？**

答：您好！我们长期为成飞集团配套，涉及其各主要机型系列。谢谢！

**33. 谢谢！请问石董，公司对企业人才的培养如何规划的？2021 年有去高校校招么？**

答：您好，公司建立有专门人才发展计划，公司每年都会根据公司用工需求到高校进行招生，不定期也会有社招，欢迎您给公司推荐人才。谢谢。

**34. 五亿贱卖中航锂电，放弃低价增资锂电，目前估值 625 亿。中航工业为什么那么明显剥削中小股东利益？**

答：您好，公司 2019 年出售中航锂电的出售价格是根据经上级国资管理部门备案的评估报告确定，2018 年公司启动重组时，因锂电业务亏损已导致上市公司亏损，且在 2019 年因锂电连续亏损公司被 ST，当时来看锂电池业务仍具有较大不确定性，所以公司进行了锂电重组，既有利于保护上市公司，也更有利于锂电业务发展，不存在贱卖中航锂电情形。

**35. 请问石总如何看待集团已将贵飞，长飞融入成飞产业集团？作为成飞配套企业成飞集成有没有可能融入成飞产业集团？贵司高层曾经回复靴子未落地，不代表没希望。这个观点现在还成立？**

答：您好，公司目前暂无重组计划，我个人认为您所说之前的观点还是成立的。谢谢

**36. 成飞集成现在主要产能在成都，还是在其他城市分公司，谢谢！**

答：我们现在的主要产能分布在两地，一是成都，二是芜湖。谢谢！

**37. 董秘调研回复公司股价与经营盈利水平不太挂钩，主要受影响一是参股的中创新航估值，二是无定数的重组规划预期。公司高层管理人员都这样想，普通员工做何感想还有何积极动力提升主业业绩获取股权激励？公开市场众多中小投资者对公司主业发展还有何期待，公司又何谈**

航空报国，制造经典”？

答：目前公司财务指标和股价确实会受到所说因素影响，所以股权激励方案难以按常规算法、指标设计和报批，所以我们上市公司层面的股权激励方案推出需要解决一些难点问题。但公司仍积极推行与业绩挂钩的激励方案，如对核心骨干推行主业经营业绩挂钩的经营业绩分红奖励，也在筹划子公司的股权激励方案。所以排除这些因素影响，公司会不断采取中长期激励手段使员工提高主业业绩。谢谢！

38. 请问石董在中航工业集团有任什么职务么？

答：您好，我本人在集团无任职。谢谢！

39. 请问将贵司主板上市 002190 交予股东成飞集团借壳上市发展大航空航天业务，贵司以专精特新单独上市北交所，仅以理论操作可行性来说有没有法律法规障碍？

答：您好，根据我个人对政策的了解，您说的方案理论上应该是可行的。谢谢！

40. 你好，中创新航发布的新型动力电池采用铝壳体并计划 6 月量产。而公司引进国际先进 HFQ 技术，可用于车身轻量化和电池铝壳体在吉文官网有明确显示。新型铝壳体动力电池与 HFQ 明显属于同一种先进工艺技术应用范畴，都预计在二季度投产，如果说成飞集成与中创新航完全没有合作计划，如何令人信服？

答：您好，HFQ 技术目前暂只应用于汽车车身，后续可考虑推广在电池壳体上应用。谢谢！

41. 中创新航的股份，公司有无出售的规划？

答：您好，公司目前暂无出售计划。

42. 公司营收利润主要来自安徽集成瑞鹄，而成都本部航空主业营收利润占比低，短中期没有明确的大额航空主业投资，也没有公开十四五发展规划，引进了 HFQ 产线作为汽车工装业务新的增长点，HFQ 产线即将投产却依然未明确增加产线。公司的实际发展情况与航空报国使命明显不相称，请石总给予说明。谢谢。

答：您好！公司近两年在航空主业上新增了新都四条产线的投资，2021 年底已陆续建成，航空业务规模将逐步扩大。后续根据航空领域客户的发展我们也会积极捕捉新业务机会，适时进行投入。HFQ 产线建设将在今年建成，随着新业务培育和主车厂供应商体系的进入，这部分业务会在明年、最迟后年实现其规模化生产。这两部分新投入均是公司未来成长的业务增长点。谢谢！

43. 1、请问公司究竟还有没有可能注入成飞集团整机制造资产？这么多

	<p>年了，总要有个确切答复，那么多的散户持股多少年了，还要一再这样下去吗？2、公司持有中创新航股权比例不低，其在资本市场的动态对公司股价有重要影响，公司却一再拒绝发布相关信息，是担心股价上涨吗？A股多少跟锂电新能源不沾边的公司都想方设法沾点边好提高市值，公司是真正的锂电新能源影子股却三缄其口，究竟为什么？</p> <p>答：您好，公司目前尚无重组计划；中创新航目前处于上市审核阶段，其公司动态请投资者以其官方披露信息为准。公司主营业务为模具、汽车零部件及航空零部件，投资者还是应聚焦公司价值创造。感谢您的提问。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2022年3月31日