

证券代码：000837

证券简称：秦川机床

秦川机床工具集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2022-02

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	通过电话会议方式参与公司 2021 年度业绩说明会的广大投资者
时间	2022 年 4 月 11 日 15:30-16:30
形式	电话会议
上市公司参会人员姓名	董事长严鉴铂先生 财务总监张秋玲女士 董事会秘书李静女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">一、公司基本情况介绍</p> <p style="text-align: center;">（一）公司 2021 年度业绩情况</p> <p>2021 年，机床工具行业全年呈现前高后低增速态势，面对复杂严峻的国内外形势和诸多风险挑战，公司紧抓市场需求，拓增量、增存量，继续加大研发投入强度，同时挖掘内部潜能，扩产能，保交付，克服国内新冠疫情反复、关键原材料价格上涨等困难，通过对标国际一流，采取铁拳行动、质量百日行动等措施严把质量关，通过产品优化设计及工艺改进，提升产品性能，加快用户服务响应速度，提升产品市场认可度和品牌形象，公司业绩实现快速增长。2021 年全年实现营业收入 50.52 亿元，比上年同期的 40.95 亿元，增加 9.57 亿元，增长 23.38%；实现归属于母公司净利润 2.81 亿元，比上年同期的 1.53 亿元，增加 1.28 亿元，增长 83.68%；加权平均净资产收益率 11.26%，比上年同期的 7.17%，增长 4.09 个百分点；研发投入 2.81 亿元，研发投入占比 5.56%，比上年同期的 5.48%，增长 0.08 个百分点；资产负债率 50.81%，比年初的 68.87%，</p>

下降 18.06 个百分点，资产负债结构得到进一步优化。

（二）公司未来发展展望

秦川机床是我国精密数控机床与复杂工具研发制造基地、中国机床工具行业的龙头骨干企业。主要产品包括：系列齿轮磨床、螺纹磨床、外圆磨床、滚齿机、车齿机、珩齿机、数控车床及加工中心、龙门式车铣镗磨复合加工中心、立/卧式车铣复合加工中心、精密高效拉床等高端数控装备；系列数控复杂刀具；高档数控系统、滚动功能部件、汽车零部件、特种齿轮箱、机器人关节减速器、螺杆转子副、精密齿轮、精密仪器仪表、精密铸件等零部件产品；提供智能制造及自动化生产线、智能机床等智能制造及核心数控技术及装备等现代制造服务业务。在前几年机床行业寒冬期，公司也因业绩低迷而被 ST。2019 年 10 月，以严鉴铂为董事长的新团队上任后，进行了一系列的改革、梳理业务、优化组织架构，明晰发展战略、聚焦主业，通过两年多时间的努力，秦川机床已稳步迈入良性发展轨道。

行业情况：国家对高端装备制造业高度重视和支持，习总书记更将“工业母机”位列卡脖子领域第一位，多次强调工业母机等七大短板对国民经济发展的战略意义，国务院国资委提出，要推动中央企业主动融入国家基础研究、应用基础研究创新体系，针对工业母机、高端芯片、新材料、新能源汽车等加强关键核心技术攻关，努力打造原创技术“策源地”。当前严峻的国内外形势，高端装备制造业将成为我国高质量发展、产业转型升级的重要支撑，也是关乎国家经济安全的必守底线，必须要靠我们的自主研发，突破卡脖子技术，做到进口替代。陕西省委、省政府也非常重视高端装备制造行业，成立了 23 条产业链，其中数控机床产业链排在之首，“链长”由省委副书记担任，秦川机床作为“链主”单位，将按照国务院国资委的要求，肩负起产业链“链主”责任，补链强链，奋力打造高档工业母机原创技术“策源地”。

战略构思：公司确立了“5221”发展战略，即“十四五”末，公司的销售收入 50%来自主机，20%来自以机器人减速器为代表的高端制造，20%来自关键零部件，10%来自系统集成以及智能制造业

务。围绕“5221”发展战略：(1)加大研发投入。连续两年研发投入达到5%以上，且不设上限。(2)注重人才培养。关注产业工人的工匠精神，秦川产业链覆盖面比较宽，产品组合比较丰富，具备培养条件。(3)聚焦主业。围绕主机、高端制造、核心零部件、智能制造等四大业务板块，做精做优。(4)扩大能力。定增资金到位后，快速投入扩产能项目，项目进展顺利，产能将逐步释放。(5)依托陕西省秦创原，秦川在西咸新区沣西新城征地234亩，投资建设集科技研发、成果转化和产业化于一体的高档工业母机创新基地项目，3月30日该项目已经开工，主要建设内容有研发中心、中试中心、高端五轴机床研制中心等，该项目将会助力秦川“5221”战略的推进，为秦川的发展打下良好的基础。

二、互动问答

1、请问公司如何看待2022年机床行业的情况？是否较前两年会有比较大的增长压力？

答：2021年底中央经济工作会强调，稳增长将是2022年的突出任务，相关部委、各级政府稳增长、保市场主体政策陆续出台，目前行业运行基础较好。综合考虑疫情、国际形势等因素影响，预计2022年我国机床工具行业运行继续呈恢复调整态势。

对未来充满信心，预计机床行业未来仍处于发展的黄金赛道。一是，外部环境现在复杂多变，国外高端装备对中国的断供或禁运风险不断加大，客观上给国产机床进入高端市场创造了新机会；二是，中国高质量发展新阶段，关键卡脖子技术必须立足自身实现突破，4月10日中共中央国务院发布了关于加快建设全国统一大市场的意见。虽然受各种不确定因素影响市场可能出现波动，但公司对机床行业的发展依然充满信心。

2、请问国产数控机床与国外高端产品的差距有哪些？

答：国产数控机床与国外高端产品存在技术差距，主要体现在稳定性和可靠性。原因是，国内机床行业没有形成良好的上下游产业链的贯通，不能形成产品快速改善、迭代。秦川和法士特的协同，解决了这个问题。国内机床唯有秦川在大股东法士特的支持下，形成了以需求为导向完整的PDCA闭环，具有得天独厚的优势，促使

公司机床不断迈向高端。

秦川机床是我国精密数控机床与复杂工具研发制造基地、机床工具行业的龙头企业，被工信部评为“制造业单项冠军”，旗下有两家专精特新“小巨人”企业，产业链完整，产品线众多，研发实力雄厚，有在高端数控机床领域与国外品牌角力的能力和底气，直面国际竞争，对公司是压力和挑战，也是公司未来增长的方向和空间，公司投建“秦创原·秦川集团高档工业母机创新基地项目”就是具体的措施之一。

3、请介绍一下公司投资的秦创原高档工业母机创新基地项目有关情况以及目前进展情况？会有什么一体化的整合？

答：作为陕西省 23 条重点产业链第一链高档数控机床的“链主”企业，秦川承担产学研融合的桥梁，起到引领示范作用。西咸新区拥有西工大、西安交大等高校，有雄厚的科研力量和研发体系。秦川集团率先“走出来”，围绕“两链”融合，整合产研优势资源，构建集科技研发、成果转化和产业化于一体的“秦创原·秦川集团高档工业母机创新基地”项目，着力解决我国工业母机“卡脖子”问题，重点打造高端五轴联动数控机床及其关键功能部件产业化、智能制造及系统集成产业化两个孵化转化项目。项目占地 234 亩，计划总投资 10 亿元，一期投资约 5 亿元，主要建设：研发中心、中试中心、高端五轴机床研发制造中心等。3 月 30 日，公司在西咸新区沣西新城举行了项目开工仪式。

4、公司内部改革从 2020 年逐渐开始，2022 年公司从组织管理、供应链等方面的改革与 2021 年相比会有哪些变化？2022 年重点的改革举措会聚焦在哪些方面？

答：改革产生新的活力，公司进行了两年多的改革，一方面，通过聚焦主业，清理无效低效资产；一方面，进行组织机构调整，精简机构及人员，提高管理效率；一方面，在生产经营各环节通堵点、补漏点，从严过程管理；另一方面，通过研发及技能人才薪酬体系改革，干部选任制度改革极大地调动了员工的干事创业激情。公司近两年经营业绩的大幅增长是改革成果的体现。改革的效果：1) 回馈投资者 2) 促进企业进步 3) 员工收入增长 4) 对用户创造

价值。

2022 年，结合“国企改革三年行动方案”和“双百行动”等多项任务，公司将严格按照相关监管部门的规定，探索进一步激发研发骨干、管理骨干、技能工匠的创业激情和活力的激励方式，共同分享改革红利；从组织架构方面，进一步优化、简化、扁平化组织结构，保证决策不跑偏、执行力不动摇，聚焦主业，优化不合理的组织体系，合并产业业务单元，提高效率，降低成本，提高竞争力。

5、请问公司的研发技术进步体现在哪些方面？研发投入方向？目前有没有新机型的储备？

答：公司先后获得“国家科技进步一等奖”、“国家科技进步二等奖”、“中国工业大奖项目表彰奖”，参与陕西省 2021 年度关键核心技术推广“揭榜挂帅”项目等等。企业重要的是要获得效益和发展。秦川本部的五轴加工中心，2G 加速度的加工中心已经试制成功并投放到用户；本部升级的齿轮磨床，在数控技术和核心功能部件实现突破，转速得到大幅度提升；“秦川云”、“宝机云”可对用户使用过程进行实时监控，实现故障预测、远程诊断及线上培训。公司的研发课题按照项目制执行管理，在机床稳定性和精度保持性方面不断缩小与国际市场的差距。

6、汽车变速箱关键零部件及智能化产品扩能项目进展如何？这方面的业务能力、未来的产值情况如何？

答：该项目是全资子公司沃克齿轮的技改项目，自 2020 年 10 月启动以来，已按期完成了第一座厂房的建设工作，部分设备已经到位，正在调试阶段，预计本月可投产；原计划 2023 年 7 月竣工的第二座厂房已经提前开始建设，预计 2022 年 8 月底可完成并投入使用，同时预定的部分项目设备也会按时间陆续到位，项目按规划正常进行。

新增能力主要服务于法士特集团配套业务和新能源汽车领域的新需求。法士特集团是国内最大商用车变速箱企业，具备卡车变速箱 100 多万台套/年能力，由于本身齿轮制造能力不够，沃克齿轮承担了一定的业务量。另一方面，新能源汽车配置高速齿轮，一

一般在 6000~8000 转，甚至 12000 转，对齿轮的精度要求更高，有很大的市场空间。此外，沃克齿轮还要助力公司 RV 减速器的齿轮加工，解决产能瓶颈问题。

7、请问近期的俄乌战争对公司有什么影响？会不会有什么机遇？

答：俄乌战争对石油、天然气、贵金属等原材料价格都有影响，对供应链也有一定影响，但因公司采购量不大，对成本的影响总量不大。此外，公司与乌克兰无进出口业务往来，但有向俄罗斯出口机床和零件业务，在收入中占比不大，这种影响可以忽略不计。从长远来看，是否产生其他不确定影响很难判断，但是我们已经做好充分的应对准备。公司积极根据内外部环境的变化时时地调整产业计划及目标，通过立足国内细分市场、抢抓各种机遇使影响降到最低。

8、请问公司的 RV 减速器目前进展如何？主要用于哪些应用场景的机器人？公司对 RV 减速器产能有什么远期目标？

答：秦川是国内做 RV 减速器最早的企业之一，是国内唯一的全系列（5Kg-800Kg）RV 减速器产品供应商，特别是在中大规格领域的优势明显。2020 年秦川确立了“十四五”发展规划和“5221”发展战略，公司将 RV 减速器列为未来发展重点之一，2020 年，秦川前期投建的 RV 减速器数字化生产车间已经投入使用，2021 年公司 RV 减速器产销量超过 3 万台。

目前公司的 RV 减速器产品在国内知名客户中都有应用或试用。终端市场应用场景主要是焊接、机床上下料、冲压和打磨等，此外还有非标自动化行业，比如石材切割机、木工机械、光伏等一些高精度精密回转机构。RV 减速器高刚性，高精度，紧凑的结构在非标自动化产线上替代行星减速器。除了工业机器人本体应用以外，非标自动化行业也是重要市场，公司开发了一些集成应用产品，今年开始在其他应用领域做深入推广。

秦川在做 RV 减速器方面的优势：公司具备自制 RV 减速器工艺装备的能力，为后续产品改进升级提供坚实的装备保障，这是国内其它减速器企业不具备的优势；RV 减速器是秦川基于机床制造领

	<p>域深厚积淀向下游延伸出的产品,在任何一个环节都是工匠精神的体现,在性能上也不断追求精益求精,和先进企业进行对标,在对标的过程中不断提升、完善,保证RV减速器的高品质。2022年公司的目标最低5万套,力争6万套。目前公司RV减速器已在高等级恒温厂房内生产,已实现生产过程的数字化管理,对批量生产的质量控制提供保障。沃克齿轮的加入,助力秦川本部RV减速器规模化生产,沃克齿轮有规模化的生产经验,会使秦川的减速器在成本质量持续优化的前提下,实现快速提质提量。</p> <p>公司的RV减速器与进口品牌在逐步缩小差距,市场规划明确,不做低端混战,不打价格战,潜心研究基础材料,油脂测试,集成一体化产品,为客户提供整体应用方案,共同提升国产机器人品质,未来的目标是做到进口替代。</p> <p>9、定增资金到位后,公司募投项目进展如何?对公司的现金流有哪些改善?</p> <p>答:公司非公开发行募集资金已于2021年8月20日全部到位。公司加快了两个募投项目的建设进度,项目进展顺利。公司以增资方式将部分募集资金投入到子公司宝鸡机床以实施“高档数控机床产业能力提升及数字化工厂改造”项目,并对先期投入两个募投项目的自筹资金进行了置换。缓解了公司项目投资资金压力,偿还了部分银行借款,降低了公司资产负债率和财务费用。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2022年4月11日