

公司代码：601116

公司简称：三江购物

三江购物俱乐部股份有限公司 2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陈念慈、主管会计工作负责人傅艳波及会计机构负责人（会计主管人员）傅艳波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第五届董事会第六次会议审议通过，公司拟以2021年12月31日总股本547,678,400股为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税），共计派发股利109,535,680.00元（含税）；本次利润分配后尚余295,929,971.22元，结转下一次分配。公司结存的公积金不在本次转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险因素。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理.....	21
第五节	环境与社会责任.....	37
第六节	重要事项.....	38
第七节	股份变动及股东情况.....	43
第八节	债券相关情况.....	47
第九节	财务报告.....	48

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
三江购物、股份公司、公司、本公司	指	三江购物俱乐部股份有限公司
和安投资、控股股东、上海和安	指	上海和安投资管理有限公司
杭州阿里巴巴泽泰	指	杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司
阿里巴巴集团、阿里巴巴	指	Alibaba Group Holding Ltd. 及其控股的企业
保荐人、保荐机构	指	海通证券股份有限公司
会计师、会计师事务所、KPMG	指	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
上交所	指	上海证券交易所
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
本集团	指	三江购物俱乐部股份有限公司及子公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	三江购物俱乐部股份有限公司
公司的中文简称	三江购物
公司的外文名称	Sanjiang Shopping Club Co., Ltd
公司的外文名称缩写	SanjiangShoppingClub
公司的法定代表人	陈念慈

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	邬伟忠	俞贵国
联系地址	宁波市海曙区环城西路北段 197 号	宁波市海曙区环城西路北段 197 号
电话	0574-83886893	0574-83886893
传真	0574-83886806	0574-83886806
电子信箱	investors@sanjiang.com	investors@sanjiang.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	宁波市大榭开发区邻里中心
公司注册地址的历史变更情况	315812
公司办公地址	宁波市海曙区环城西路北段197号
公司办公地址的邮政编码	315010
公司网址	home.sanjiang.com
电子信箱	sj@sanjiang.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海证券交易所、公司董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三江购物	601116	/

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国北京市东长安街1号东方广场毕马威大楼8层
	签字会计师姓名	张晓磊 黄锋
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	海通证券股份有限公司
	办公地址	上海市广东路689号海通证券大厦
	签字的保荐代表人	王莉 刘赛辉

	姓名	
	持续督导的期间	2016 年非公开发行股份募集资金全部使用完毕止

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	3,924,648,673.30	4,300,095,502.80	-8.73	3,978,691,021.97
归属于上市公司股东的净利润	88,291,957.41	122,352,386.27	-27.84	160,497,587.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	64,628,075.44	103,539,875.36	-37.58	106,979,467.93
经营活动产生的现金流量净额	308,027,234.53	105,826,083.12	191.07	79,446,931.72
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	3,100,686,530.68	3,180,465,172.72	-2.51	3,167,648,466.45
总资产	4,960,631,066.28	4,501,981,793.06	10.19	4,553,410,861.94
总股本	547,678,400.00	547,678,400.00		547,678,400.00

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	0.1612	0.2234	-27.84	0.2931
稀释每股收益(元/股)	0.1612	0.2234	-27.84	0.2931
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.1180	0.1891	-37.60	0.1953
加权平均净资产收益率(%)	2.8461	3.8659	减少 1.0198 个百分点	5.1227
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	2.0833	3.2715	减少 1.1882 个百分点	3.4146

八、2021 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,111,365,634.45	889,105,106.07	975,965,240.79	948,212,691.99
归属于上市公司股东的净利润	26,905,640.59	16,552,067.33	21,705,134.26	23,129,115.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	21,539,956.89	6,617,768.08	16,568,072.70	19,902,277.77

经营活动产生的现金流量净额	154,352,256.41	-73,977,810.25	126,107,100.28	101,545,688.09
---------------	----------------	----------------	----------------	----------------

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注（如适用）	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	4,434,824.27		-651,635.83	14,095,492.39
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	25,582,388.43		22,671,145.40	34,600,498.78
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	89,769.65		-189,024.96	332,457.15
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	2,185,613.27		3,188,643.12	5,112,609.84
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-647,107.05		207,193.39	-653,165.25
其他符合非经常性损益定义的损益项目				12,333,863.15
减：所得税影响额	7,981,606.60		6,413,810.21	12,303,636.40
少数股东权益影响额（税后）				
合计	23,663,881.97		18,812,510.91	53,518,119.66

十、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	14,653,660.32	17,460,005.64	2,806,345.32	1,483,716.95
合计	14,653,660.32	17,460,005.64	2,806,345.32	1,483,716.95

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

公司从 2019 年开始实施“快速转型、三年升级”战略，三年来国际国内经济形势快速变化，零售业竞争日益激烈，加上新冠疫情延绵不断，企业经营面临巨大的挑战，转型升级任务十分艰巨。2021 年，依据公司使命，公司全面贯彻“以顾客为中心”的经营思想，紧紧围绕转型升级开展各项工作，主要做了全面打造新零售 1.0 门店、平台化运营线上业务、数字化管理食品安全、深入打造商品供应链、设立创新研发中心等方面的工作，从而基本完成公司门店新零售 1.0 转型升级任务，同时全公司实现营业收入 39.25 亿元。

现将 2021 年具体经营情况回顾如下：

一、募集资金情况

公司 2018 年 8 月完成非公开发行项目，募集资金 145,115.03 万元，至报告期末累计已投入募集资金 29,764.87 万元，其中 2021 年度投入募集资金 9,368.39 万元，报告期末募集资金余额 115,350.16 万元；后续将继续投入用于连锁超市发展、超市门店全渠道改造、加工配送中心建设三个募投项目。

二、业务创新与突破

1、持续改造升级门店

三年来，公司通过门店改造、商品调整、流程优化、业务赋能、员工培训等对门店实施快速转型。到 21 年底，全公司除例外店以外，有 144 家门店经多维度评估转型升级为新零售 1.0 门店，完成比例为 71%。其中有 90 家新零售 1.0 门店在能够满足顾客一日三餐买菜需要的同时实现了全年稳定盈利，占全部新零售 1.0 门店的 63%，为公司以社区生鲜超市业态实现可持续发展打下了坚实的基础。同时，经过四年多的探索、改善和市场培育，公司和上海盒马网络科技有限公司合作的创新店宁波盒马鲜生门店在 2021 年走出了创新试点期，经营效益明显提升，2021 年 12 月到 2022 年 3 月连续 4 个月实现了盈利（其中 2022 年 1-3 月为未经审计数据）。

2、平台化运营线上业务

21 年度线上业务客单量、收入同比继续增长，除公司的三江云菜、淘鲜达以外，还通过翱象接入其他各到家平台，给顾客购物带来了更大的便利，还实现用一个线上中台、一套作业系统完成所有渠道线上业务的商品管理及履约操作，管理更加便捷灵敏，用户体验大幅改善。继续探索业务模式创新，不断完善预售业务，扩大直播业务的规模，做大到店自提业务，有效丰富了用户使用场景。

3、数字化管理食品安全

在国家、省、市市场监督管理局的支持和公司食品安全、IT 等团队的努力下，公司将独立运行五年多的 365 天 100%对食用农产品安全检测的数据系统与省政府的浙食链食品安全数据系统打通，用数字化管理公司农产品的食品安全，做到所有农产品食品安全检测数据实时接受省市监管，实时显示在门店商品货架的价格签上让顾客监督，千方百计做到让政府放心、让顾客安心消费农产品。

4、深入打造商品供应链

生鲜商品采购模式不断创新，初步应用数字技术优化商品结构，上线商品计划，大幅提升基地供货比例，改革商品交易方式，立足创造价值，通过长期、稳定、共赢的合作方式与优质农业生产企业组成战略合作，提升商品竞争能力。通过优化物流、标准载具、冷链运输，提升物流效率、降低物流成本，提高农产品新鲜度，从而进一步引导顾客到超市买菜，不断提升顾客买菜的满意度。

洞察顾客消费变化，调整工业品商品结构，加快自有品牌开发，加强与品牌商的战略合作力度，自有品牌商品新增 125 个，与知名品牌开发联名款商品 19 个，拓展厂牌专供商品 25 个。

新建公司的中央厨房生产车间，取得热食类食品制售生产资质；新增肉制品、液体调味料、其他方便食品、速冻米面制品等生产单元资质，进一步提升即食、即热、即烹等预制类商品产品丰富度。

5、设立创新研发中心

2021 年，公司在创立 27 年的历史上第一次创建公司创新研发中心，并设立上海办公室，在公司内外大力招募有较强学习能力的 85 后、90 后，快速学习数智时代连锁经营业务，通过项目制在实践中学习、在学习中创新，边学边干，已经实现了一些突破、收到了一些成效，预计将在今后几年中发挥更大的作用。

三、2021 年存在的问题是公司的宁波奉化配送中心改造未按计划动工。主要因为规划项目中最后一块 6 亩土地使用权在办理变更手续时遇到历史遗留问题，政府暂时还无法解决该问题，导致项目无法按计划开工。公司除继续争取政府支持办好该土地手续以外，还将研究把公司在杭州萧山配送中心改造计划提前的可能性。

二、报告期内公司所处行业情况

2021 年，浙江省全社会消费品零售总额 29211 亿元，比上年增长 9.7%，两年平均增长 3.4%。城镇、乡村社会消费品零售分别增长 9.6%和 10.1%，两年平均分别增长 3.2%和 4.0%。商品零售增长 9.0%，两年平均增长 3.4%。

2021 年，全省实现网络零售 25230 亿元，比上年增长 11.6%；省内居民网络消费 12276 亿元，增长 10.9%；网络零售顺差达到 12954 亿元。（数据来源：浙江省统计局网站）

市场购买力逐步恢复中，行业竞争依旧激烈，网络零售和社区团购对实体店铺销售的影响依旧在继续，传统零售业态不断发生变革，数字化转型和科技赋能助力零售业态的变革，线上线下持续融合，到家到店协同加强，全渠道运行效率进一步提升，顾客购物更趋便利。

三、报告期内公司从事的业务情况

公司主要经营社区生鲜超市业务；采用连锁经营方式，门店选址一般在社区附近，商品结构以社区居民日常鲜食消费品为主。公司始终把让老百姓“用较少的钱，过更好的生活”作为公司使命，并将“不断提升顾客买菜体验，为人们美好生活做贡献”作为当前公司使命的诠释，通过不断的用户心声调查与市场调研，创新经营方式，丰富生鲜商品品项数，满足老百姓一日三餐的需求。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司坚持在浙江省内布局，重点在宁波地区拓展，截止报告期末已发展到 225 家门店；公司作为省政府重点流通企业、宁波市应急保供商品基地，多年来始终坚持 100%对食用农产品进行安全检测，积累了良好的行业口碑；27 年如一日的诚信经营，使公司拥有相对稳定的顾客群体，截止报告期，公司有高粘度的会员人数 89 万人；公司多角度洞察顾客消费变化，深入打造商品供应链，突出生鲜经营，与主要供货商建立了长期、稳定、共赢的合作关系；公司通过生鲜加工中心、中央厨房提升即食、即热、即烹等预制类商品丰富度，推进自有品牌商品发展；积极拥抱数智化时代，变革公司组织架构，打造数字化能力，让公司快速适应市场变化和社会发展。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，营业收入下降 8.73%，营业成本同本下降 10.87%，销售费用同比下降 1.43%，管理费用同比上升 5.23%。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	3,924,648,673.30	4,300,095,502.80	-8.73
营业成本	2,899,952,580.71	3,253,653,181.49	-10.87
销售费用	843,138,007.86	855,406,910.85	-1.43
管理费用	131,596,649.47	125,059,995.35	5.23
财务费用	-68,289,583.72	-94,800,073.17	-27.96
经营活动产生的现金流量净额	308,027,234.53	105,826,083.12	191.07
投资活动产生的现金流量净额	57,863,532.02	-86,403,038.79	166.97
筹资活动产生的现金流量净额	-219,804,789.39	-109,535,680.00	100.67

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

2021 年公司实现营业收入 39.25 亿元，较上年下降 8.73%，其中销售收入为 37.44 亿元，较上年下降 9.22%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
零售业	3,743,770,920.48	2,899,952,580.71	22.54	-9.22	-10.87	增加 1.44 个百分点
合计	3,743,770,920.48	2,899,952,580.71	22.54	-9.22	-10.87	增加 1.44 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
食品	1,998,871,646.06	1,539,071,296.10	23.00	-8.46	-9.50	增加 0.88 个百分点
生鲜	1,261,689,366.93	1,022,381,210.19	18.97	-10.55	-12.61	增加 1.92 个百分点
日用百货	441,949,682.49	310,727,457.42	29.69	-8.70	-11.72	增加 2.41 个百分点
针纺	41,260,225.00	27,772,617.00	32.69	-10.09	-10.89	增加 0.61 个百分点
合计	3,743,770,920.48	2,899,952,580.71	22.54	-9.22	-10.87	增加 1.44 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
宁波	3,389,261,646.94	2,600,397,805.45	23.28	-7.83	-9.57	增加 1.47 个百分点
宁波大	354,509,273.54	299,554,775.26	15.50	-20.62	-20.79	增加 0.18 个

市外						百分点
合计	3,743,770,920.48	2,899,952,580.71	22.54	-9.22	-10.87	增加 1.44 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区模式情况的说明

报告期内，公司主营业务收入同比下降 9.22%：生鲜销售较上年同期下降 10.55%，食品销售较上年同期下降 8.46%，日用百货及针纺销售较上年同期减少 8.70%及 10.09%，主要同期受疫情影响销售增长较多，且本期零售业竞争激烈，致使本期销售下降。2021 年公司毛利率同比增加 1.44 个百分点，主要系公司不断提升供应链源头及基地直采。

(2). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
零售业		2,899,952,580.71	100.00	3,253,653,181.49	100.00	-10.87	
合计		2,899,952,580.71	100.00	3,253,653,181.49	100.00	-10.87	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
食品		1,539,071,296.10	53.07	1,700,587,117.80	52.27	-9.50	
生鲜		1,022,381,210.19	35.26	1,169,904,459.92	35.96	-12.61	
日用百货		310,727,457.42	10.71	351,995,397.07	10.82	-11.72	
针纺		27,772,617.00	0.96	31,166,206.69	0.96	-10.89	
合计		2,899,952,580.71	100.00	3,253,653,181.49	100.00	-10.87	

成本分析其他情况说明

报告期内，公司主营业务成本同比下降 10.87%，与主营业务收入下降基本匹配。

(3). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 3,374.67 万元，占年度销售总额 0.90%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 33,590.63 万元，占年度采购总额 9.16%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

3. 费用

适用 不适用

报告期内，公司销售费用同比下降 1.43%，主要系本期采用新租赁准则影响。报告期内，公司管理费用同比增加 5.23%，主要系部分门店职能由总部赋能，同时总部增加人才储备所致。

4. 现金流

√适用 □不适用

报告期内，公司经营活动所产生的现金净流量为 3.08 亿元，比上年度增加 191.07%，主要系上年同期到期贷款支付较多所致。

公司投资活动所产生的现金净流量为 0.58 亿元，现金流入比上年度增加 166.97%，主要系收回联营企业宁波泽泰网络技术有限公司的投资和收到定期存款的利息收入。

公司筹资活动所产生的现金净流量为-2.20 亿元，主要系本期支付股利及新租赁准则的影响。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末 数占总资 产的比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况说明
应收帐款	13,494,529.39	0.27	8,809,206.64	0.20	53.19	主要系业务拓展,单位直供类客户增加,赊销款增长
预付账款	25,630,966.77	0.52	73,117,962.74	1.62	-64.95	主要系适用新租赁准则
其他应收款	22,738,185.18	0.46	17,168,104.18	0.38	32.44	主要系应收线上支付平台款项增加
使用权资产	403,335,668.57	8.13		0.00		主要系本期适用新租赁准则
递延所得税资产	32,874,605.74	0.66	11,721,400.02	0.26	180.47	主要系本期适用新租赁准则,确认的递延所得税资产增长
应交税费	58,548,329.34	1.18	30,206,215.60	0.67	93.83	主要系本期部分增值税与所得税缓交
递延所得税负债			5,110,215.41	0.11	-100.00	主要系上期有较多固定资产加速折旧计提的递延所得税负债
递延收益	2,401,854.39	0.05	2,580,710.00	0.06	-6.93	主要系与资产相关的政府补助逐年摊销致金额减少
租赁负债	345,262,323.84	6.96				主要系本期适用新租赁准则

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

报告期内，公司新开门店 13 家，关闭门店 2 家，期末门店数 225 家。相关经营情况分析如下。

零售行业经营性信息分析

1. 报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
宁波市	社区店	21	6.72	86	21.75
	盒马店	1	0.4	4	1.44
	邻里店	4	0.17	81	2.39
宁波市以外地区	社区店	8	4.19	12	3.15
	邻里店	0	0	8	0.25
合计		34	11.48	191	28.98

2. 其他说明

√适用 □不适用

1) 2021 年共新开门店 13 家。

序号	开店名称	地址	开业日期	建筑面 积 (m ²)	租赁/ 自有
1	安居	宁波市北仑区小港街道安居路 78 号	2021-1-7	295.00	租赁
2	双东坊	宁波市江北区翠柏路 560 号	2021-1-28	2973.60	租赁
3	繁景花园	宁波市江北区翠柏路 416 号	2021-2-2	2236.00	租赁
4	慈宸府	宁波市江北区江北大道与庙湾路交汇处 (美的慈宸府 1 幢 1-9 号)	2021-2-5	558.76	租赁
5	鸿盛家园	宁波市江北区洪塘街道洪盛南路 82 弄 55-69 号	2021-2-5	274.00	租赁
6	惠民	嵊州市三江街道惠民路 488/490/492/496 号	2021-2-5	248.00	租赁
7	启文	宁波市海曙区新典路 78 号	2021-3-26	1900.00	租赁
8	望童	宁波市海曙区望童北路 268 弄 37、39、 41、43 号	2021-4-9	214.29	租赁
9	康庄	宁波市江北区天沁路 329-337 号 1-1、 G-1	2021-4-23	2218.77	租赁
10	新青年	宁波市镇海区庄市街道同心路南段北侧 明海路东侧 (宁波开元 1688 新青年广 场)	2021-5-28	920.00	租赁
11	星光大道	宁波市鄞州区首南街道星空天地广场 2 号-101 室	2021-6-5	4272.00	租赁
12	怡丰汇	宁波市江北区江北大道 181 号怡丰汇商 业广场 (B1-1, B1-2, B1-3) 号商铺	2021-11-27	198.00	租赁
13	阳光茗都	宁波市奉化区阳光茗都 5 幢一层 1-4 号	2021-12-19	240.94	租赁

2) 2021 年共关闭门店 2 家

店名	地址	建筑面 积 (m ²)	开业日期	关店日期	关店原因
中河丽园	宁波市北仑区坝头东路 490-494 号	351.64	2018-7-5	2021-5-10	物业到期
金东岸	宁波市高新区星海北路 65 号	365.00	2014-10-23	2021-8-12	物业到期

3) 网点布局 (截至 2021 年 12 月 31 日)

所属区域	门店数 (家)				建筑面积 (m ²)
	年初	新开数	关店数	期末	
宁波市	187	12	2	197	328,603.42
宁波市以外地区	27	1	0	28	75,999.30
汇总	214	13	2	225	404,602.72

截止本报告签署日, 关闭门店 5 家 (安吉店、礼嘉店、红枫店、曙光店、联成名苑店)。

4) 同比店分析:

报告期内, 门店实现日均有效客流 20.66 万人, 同比下降 5.53%。报告期内社区店销售收入同比下降 12.57%, 邻里店销售收入同比下降 10.87%, 盒马店销售收入同比下降 19.14%。

营业收入同比 - 按地区(开业两年以上的门店)

区域	门店数 (家)	营业收入 (万元)	同比%
宁波市	178	312,569.29	-11.90
宁波市以外地区	27	35,106.82	-21.42
合计	205	347,676.11	-12.97

营业收入同比 - 按业态 (开业两年以上的门店)

区域	门店数 (家)	营业收入 (万元)	同比%
社区店	118	284,323.81	-12.57
盒马店	3	27,922.75	-19.14
邻里店	84	35,429.55	-10.87
合计	205	347,676.11	-12.97

5) 店效分析

报告期内, 公司坪效总体同比下降 12.96%, 主要系本期营业收入下降, 坪效下降。因门店改造及调整, 营业面积会发生变化, 以下营业面积按本报告期末数据计算。

a) 按地区分:

地区	营业面积 (平方米)	营业收入 (万元)	每平方米营业收入 (元/天)	同比变动%
宁波市	203,848.24	338,930.73	45.55	-12.24
宁波市以外地区	38,490.11	35,446.37	25.23	-21.06
合计	242,338.36	374,377.10	42.32	-12.96

b) 按业态分:

业态	营业面积 (平方米)	营业收入 (万元)	每平方米营业收入 (元/天)	同比变动%
社区店	204,735.22	300,627.62	40.23	-12.22
盒马店	16,165.61	35,667.65	60.45	-26.01
邻里店	21,437.53	38,081.83	48.67	-12.89
合计	242,338.36	374,377.10	42.32	-12.96

6) 租金分析

(1) 每平方米建筑面积租金分析

截止本报告期末, 本公司拥有自由产权的门店 34 家, 占门店总数的 15.11%; 本报告期内, 每平方米建筑面积的日租金 1.11 元, 高于上期 1.83%。

a) 按地区分:

地区	门店数	建筑面积 (平方米)	租金 (元)	每平米建筑 面积租金 (元/天)	同比增减%
宁波市	171	253,085.64	106,997,690.09	1.16	2.65
宁波市以外地区	20	40,129.35	11,796,180.40	0.81	-1.22
合计	191	293,214.99	118,793,870.49	1.11	1.83

b) 按业态分:

业态	门店数	建筑面积 (平方米)	租金 (元)	每平米建筑 面积租金 (元/天)	同比增减%
社区店	98	253,503.36	95,319,163.78	1.03	3.00
盒马店	4	12,563.75	4,781,115.52	1.04	-18.75
邻里店	89	27,147.88	18,693,591.19	1.89	2.16
合计	191	293,214.99	118,793,870.49	1.11	1.83

(2) 租售比分析

本报告期内，租赁门店的租金占营业收入的 4.10%，比上期增加 0.59 个点，主要系本期营业收入下降，新开租赁门店数上涨。

a) 分地区

地区	门店数	租金 (元)	营业收入 (元)	租售比%	租售比同比 增减%
宁波市	171	106,997,690.09	2,641,442,642.80	4.05	0.57
宁波市以外地区	20	11,796,180.40	258,836,187.84	4.56	0.85
合计	191	118,793,870.49	2,900,278,830.64	4.10	0.59

b) 分业态

业态	门店数	租金 (元)	营业收入 (元)	租售比%	租售比同比 增减%
社区店	98	95,319,163.78	2,271,824,572.35	4.20	0.64
盒马店	4	4,781,115.52	273,189,915.69	1.75	0.26
邻里店	89	18,693,591.19	355,264,342.60	5.26	0.79
合计	191	118,793,870.49	2,900,278,830.64	4.10	0.59

7) 物流配送分析

本报告期末，本公司拥有位于奉化市江口街道宁南贸易物流区其占地面积 28000 余平方米，建筑面积 35000 平方米的生鲜加工配送中心，以及位于杭州萧山和奉化江口的两个常规商品配送中心。

报告期末，本公司物流车辆为 140 辆，其中冷链车 129 辆。

物流方式	单位：万元 币种：人民币						
	商品运输的金额				与上期增减率		
	常规	生鲜	小计	占比	常规	生鲜	小计
配送中心配送	152,966.51	105,950.89	258,917.40	83.48%	-6.20%	-7.45%	-6.72%
供应商直送门店	39,103.12	12,151.73	51,254.85	16.52%	-16.37%	-18.31%	-16.84%
合计	192,069.63	118,102.62	310,172.25	100.00%	-8.47%	-8.70%	-8.56%

本报告期，公司提升了运输标准化，采用带板运输方式，致物流成本增加。

物流方式	2021 年	2020 年	与上期比
------	--------	--------	------

	金额 (万元)	占比	金额 (万元)	占比	增减额 (万元)	增减率
自有物流成本	12,097.34	86.21%	12,047.12	86.79%	50.22	0.42%
外包物流成本	1,935.48	13.79%	1,834.38	13.21%	101.10	5.51%
合计	14,032.82	100.00%	13,881.50	100.00%	151.32	1.09%

8) 经营费用分析

项目	本期金额 (元)	本期占营 收比	上期金额 (元)	上期占营 收比	增减额 (元)	增减率	说明
营业收入	392,465	100.00%	430,010	100.00%	-37,545	-8.73%	
职工薪酬费用	50,943	12.98%	50,506	11.75%	437	0.87%	
租金费用	2,399	0.61%	11,600	2.70%	-9,201	-79.32%	新租赁准则的影响所致
水电费	6,214	1.58%	5,361	1.25%	853	15.91%	
折旧和摊销	17,080	4.35%	8,268	1.92%	8,812	106.58%	新租赁准则的影响所致
装修费	4,457	1.14%	3,631	0.84%	826	22.75%	门店全渠道改造所致
汽运费	1,665	0.42%	1,383	0.32%	282	20.39%	运输标准化, 门店带板运输致运费增加
外租汽运费	1,935	0.49%	1,834	0.43%	101	5.51%	
商品损耗费	2,059	0.52%	2,155	0.50%	-96	-4.45%	
包装物及低 值易耗品	3,473	0.88%	4,429	1.03%	-956	-21.59%	
广告宣传及 促销费用	1,397	0.36%	1,317	0.31%	80	6.07%	
维修费	1,284	0.33%	1,114	0.26%	170	15.26%	
咨询费	516	0.13%	433	0.10%	83	19.17%	
其他费用	4,403	1.12%	6,319	1.47%	-1,916	-30.32%	本期到家业务配送费重分类至主营业务成本所致
投资收益	-51	0.01%	-20	0.00%	-31	155.00%	
财务费用	-6,829	-1.74%	-9,480	-2.20%	2,651	-27.96%	新租赁准则的影响所致
经营费用合计	90,945	23.20%	88,850	20.66%	2,095	2.36%	

9) 线上销售分析

本报告期，线上销售的营业收入为 3.9 亿，同比增长 16.12%，线上销售占主营业务收入 10.54%，同比上升 2.3 个百分点。收入增长主要系除公司的“三江云菜”、淘鲜达以外，还通过翱象接入其他各到家平台，给顾客购物带来了更大的便利，还实现用一个线上中台、一套作业系统完成所有渠道线上业务的商品管理及履约操作，管理更加便捷灵敏，用户体验大幅改善。

10) 会员分析

报告期末，公司的有效收费会员总数 89.23 万人，同比减少 5.46 万人。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

被投资的公司名称	主要经营活动	占被投资公司权益的比例(%)
浙江三江购物有限公司	综合零售	100
宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司	菜市场经营管理服务	100
宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司	综合零售	100
宁波方桥三江物流有限公司	普通货运	100
宁波京桥恒业工贸有限公司	综合批发零售、贸易	100
宁波三江电子商务有限公司	零售及网上销售	100
浙江浙海华地网络科技有限公司	零售及网上销售	100
宁波安鲜生活网络科技有限公司	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100
浙江安鲜网络科技有限公司	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100
安鲜生活(上海)供应链有限公司	供应链管理	100
宁波安鲜生活商贸有限公司	综合零售及服务	100
宁波市海曙区安鲜市场管理有限公司	综合零售及服务	100

注：宁波安鲜生活商贸有限公司、宁波市海曙区安鲜市场管理有限公司为宁波安鲜生活网络科技有限公司全资子公司。

1. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币		
项目	期末公允价值	期初公允价值
交易性金融资产-成本	1,068,056.05	240,000.00
公允价值变动	16,391,949.59	14,413,660.32
合计	17,460,005.64	14,653,660.32

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

控股子公司名称	注册资本	持股比例	总资产	净资产	2021 年净利润

浙江三江购物有限公司	6,000.00	100	27,020.24	4,536.25	-1,004.93
宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司	1,000.00	100	589.38	-420.52	-43.40
宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司	1,000.00	100	3,434.06	1,679.18	166.52
宁波方桥三江物流有限公司	1,000.00	100	4,607.86	2,056.90	-845.53
宁波京桥恒业工贸有限公司	6,000.00	100	39,571.79	15,068.18	580.44
宁波三江电子商务有限公司	1,000.00	100	1,994.68	1,442.91	-85.43
浙江浙海华地网络科技有限公司	20,000.00	100	31,336.28	15,176.64	-1,211.21
宁波安鲜生活网络科技有限公司	10,000.00	100	3,672.81	1,770.64	-942.33
浙江安鲜网络科技有限公司	2,000.00	100	1,569.24	1,440.19	-102.15
安鲜生活（上海）供应链有限公司	5,000.00	100	1,028.07	1,012.70	1.13

浙江三江购物有限公司，本期净利润-1004.93万元，上年同期净利润381.67万元，本期减少1386.60万元。主要系毛利下降、销售费用及财务费用增长所致。

宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司，本期净利润-43.40万元，上年同期净利润24.72万元，本期减少68.12万元。主要系菜场新装修致摊销费用增加。

宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司，本期净利润166.52万元，上年同期净利润229.99万元，本期减少63.47万元。主要是销售毛利减少所致。

宁波方桥三江物流有限公司，本期净利润-845.53万元，上年同期净利润605.62万元，本期减少1451.15万元。主要本期配送额减少，同时推进标准化运输致成本上升所致。

宁波京桥恒业工贸有限公司，本期净利润580.44万元，上年同期净利润1525.07万元，本期减少944.63万元。主要系费用增长所致。

宁波三江电子商务有限公司，本期净利润-85.43万元，上年同期净利润20.08万元，本期减少105.51万元。主要系收入减少所致。

浙江浙海华地网络科技有限公司，本期净利润-1211.21万元，上年同期净利润-1035.88万元，本期减少175.33万元。主要系本期冲回前期多计提的亏损引起的递延所得税资产。

宁波安鲜生活网络科技有限公司，本期净利润-942.33万元，上年同期净利润-53.29万元，本期减少889.04万元。主要系业务培育期投入较大所致。

浙江安鲜网络科技有限公司，本期净利润-102.15万元，上年同期净利润-114.76万元，本期增加12.61万元。主要系本期收入增加所致。

安鲜生活（上海）供应链有限公司，本期净利润1.13万元，上年同期净利润11万元，本期减少9.87万元。主要系本期投入供应链业务人才储备所致。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

√适用 □不适用

根据国家统计局2022年1月17日对外公布，经初步核算，2021年全国社会消费品零售总额440,823亿元，比上年增长12.5%，比2019年增长8%。按零售业态分，2021年限额以上零售额中，超市零售额比上年增长6.0%，便利店、百货店、专业店和专卖店零售额比上年分别增长16.9%、11.7%、12.8%和12%。

2021年，受疫情影响，居民减少出行，居家线上消费需求明显增长。全国网上零售额130,884亿元，比上年增长14.1%。其中，实物商品网上零售额108,042亿元，增长12%，占社会消费品零售总额的比重为24.5%；在实物商品网上零售额中，吃、穿和用类商品分别增长17.8%、8.3%和12.5%。（来源于国家统计局网站）

从零售行业看，消费市场仍然受到疫情的影响，并且竞争更加激烈，但由于防控统筹科学，升级类消费需求持续释放，市场销售持续恢复，因此依然有很好的发展空间。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

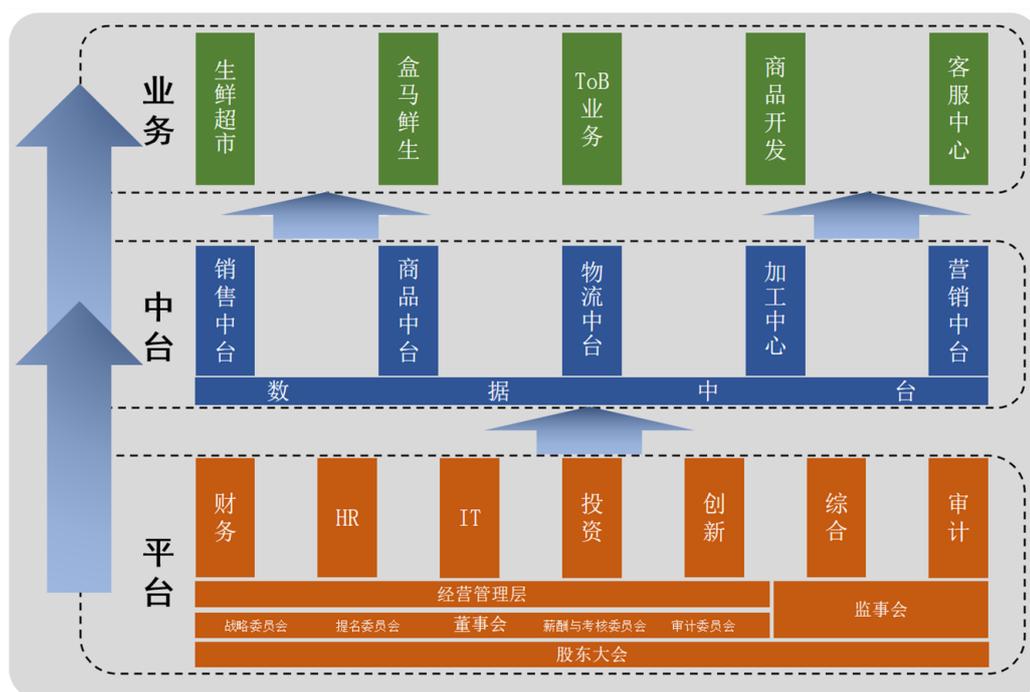
未来三年，公司将在巩固和发展新零售 1.0 门店的基础上，坚持履行公司使命，时刻以顾客为中心，探索全公司数字化 1.0。决心通过数字化转型，不断提升顾客体验，提高运行效率，降低运行成本，努力成为一家数智时代合格的生鲜流通企业。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

一、激发企业活力

数智时代是一个去中心化的时代，公司拟将创业以来长期实施的科层制组织在最近三年不断探索的基础上正式变革为市场化生态组织（MOE），实施更加扁平、敏捷、协同的架构，真正凸显顾客地位，把业务放到最前端，把责权利配置好，让各业务团队在公司中台、平台支持和服务下充分发挥经营积极性，实现自己最大的价值。公司中台和平台也要以顾客为中心，不断发现问题、解决问题，用以顾客为中心的工作行为和创新改善的价值创造，来证明自己的工作价值和工作意义。具体组织架构图如下：



二、洞察顾客需求

2022 年要运用数字技术深入研究顾客，努力洞察顾客变化和顾客需求，科学分析数据，研究作出假设，快速安排测试，验证确认结果。用对顾客研究的发现，来快速改善我们的各项工作。同时，要提升目前客服中心的地位和权力配置，系统分析顾客声音，让顾客的声音成为我们工作的方向盘。

三、完善企业战略

依据公司使命、愿景、核心价值观，分析市场经营环境的变化，结合公司资源优势，公司将坚持经营以生鲜为主的日常生活必需品为主业，在做好零售业务的基础上，探索各种 2B 业务。

四、加强商品开发

高性价比的日常生活必需品，是顾客对我们社区生鲜超市最主要的需求。2022 年公司将投入更多的资源加强商品开发工作，无论是商品计划的完善、商品结构的优化、商品基地的开发、产销之间日常运行的维护等等都将初步实行数据驱动、科学管理。

五、数字化 1.0

国家支持连锁经营发展 30 年了，公司探索连锁经营也快 27 年，连锁经营让公司具有工业时代的信息化，但空有离散的信息形成不了有用的数据，更不用说应用数据作智能决策，完全不适应数智时代连锁经营的要求。为此，公司决定在未来三年中探索建设数字化 1.0，从数据治理开始，逐步将业务流程迁移上线，通过最基本的“可视化、可量化、可优化”，让公司拿到进入数智时代连锁经营的入场券。

六、科学培养人才

传统企业的出路在于转型升级，转型升级的关键在于人才培养，数智时代最缺的是既懂业务营运又懂数字技术的双栖人才，还要结合企业实际实施落地。公司将充分发挥公司创新研发中心作用，将公司的业务专家们和创新研发中心年轻人组成一个一个团队，边学边干，快速培养新时代的优秀人才，来解决公司数字化转型对人才的需求。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1. 宏观经济增速放缓，世界各国局势动荡，全球各经济体之间贸易摩擦加剧，实体经济增长乏力和消费信心的下降，这些都会对整个零售行业带来影响。
2. 新冠疫情的持续反复，使得门店经营、人员稳定、物资保障、供应链畅通及顾客消费意愿等方面存在着不确定性。
3. 行业竞争的加剧，导致实体零售门店的客流和主营业务下滑，电商巨头利用资本推手，持续以“补贴”手段吸引流量，进一步压缩了实体零售店的生存空间。
4. 面对行业竞争，公司需要在不断变化的环境中创新转型，在这个变革的过程中，面临着各种问题，这种尝试与创新能否给公司经营业绩带来积极的变化，存在着很大的不确定性。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

1、报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和中国证监会、上海证券交易所有关要求，加强信息披露工作，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部控制制度，规范公司运作，切实维护公司及全体股东利益。公司股东大会、董事会、监事会、各经营管理层职责明确，各董事、监事和高级管理人员勤勉尽责，董事、监事能够积极参加公司股东大会、董事会和监事会并能认真履行职责。目前公司治理的实际情况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的要求。

2、股东和股东大会：报告期内，公司召开了1次年度股东大会和1次临时股东大会，均经律师现场见证并对其合法性出具了法律意见书；2次股东大会均按相关规定对议案的审议采用网络投票，对中小投资者表决单独计票并及时进行了披露，以确保所有股东、尤其是中小股东充分行使表决权，享有平等地位。会议均符合《公司法》、《公司章程》及《股东大会议事规则》的规定，严格按照股东大会规范意见的要求召集、召开股东大会。

3、董事和董事会：公司董事会由9名董事组成，其中3名独立董事；董事会成员任职资格和人数完全符合法律、法规和《公司章程》的规定；董事会下设战略、提名、审计、薪酬与考核四个专门委员会，专业委员会设立以来，均严格按照相应工作条例开展工作，已在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用；每位独立董事均严格遵守《独立董事工作制度》，认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责；报告期内共举行了4次董事会会议，每位董事未发生无故不到会的情况。

4、监事与监事会：报告期内共举行了4次监事会会议，监事会按照《公司章程》赋予的权利和义务认真履行职责，规范运作；各位监事能够依据《监事会议事规则》等制度，认真履行自己的职责，并对相关事项发表独立意见。

5、投资者管理：报告期内，公司认真做好投资者关系管理工作，通过投资者来电接待、“E互动”、邮件等方式，妥善处理投资者的各种咨询事项，加强与投资者的联系和沟通，不断提高投资者对公司的了解。

6、内幕知情人登记管理：报告期内，公司严格按照监管机构要求执行《内幕信息知情人登记管理制度》，公司按照该制度的规定，对公司定期报告披露过程及其他公司重要事项或会议中涉及内幕信息的相关人员情况作了登记备案，督促相关知情人切实履行保密义务。

7、内部控制运行情况：报告期内，公司对各项重要的管理制度和管理流程不断更新修订，内审部门根据风险评估结果，对可能存在较高风险的业务环节实施专项审计，跟进新业务或调整变更流程内控设计的有效性且得到持续执行。重视审计工作发现的内控设计缺陷与执行缺陷落实整改进度，确保内控评价意见和审计意见得到有效执行和落实。同步完善内部控制体系，不断提高公司的经营管理水平和风险防范能力。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2020 年年度股东大会	2021-5-11	www.sse.com.cn	2021-5-12	详见本节股东大会情况说明
2021 年第一次临时股东大会	2021-9-14	www.sse.com.cn	2021-9-15	详见本节股东大会情况说明

股东大会情况说明

√适用 □不适用

2020 年年度股东大会：

公司 2020 年年度股东大会于 2021 年 5 月 11 日以现场投票和网络投票相结合的方式召开。现场会议于 2021 年 5 月 11 日 14:00 在宁波市海曙区环城西路北段 197 号公司会议室召开，网络投票时间为 2021 年 5 月 11 日 9:15-9:25, 9:30-11:30, 13:00-15:00。出席会议的股东和代理人人数 6 人，所持有表决权的股份数 395,536,300 股，占公司所有表决权股份总数的比例 72.2205%；独立董事闫国庆、董事徐潘华先生、李永和先生（已辞职）以电话会议方式参与本次股东大会召开，其余董事、监事、高级管理人员及公司聘请的律师出席了本次股东大会。会议审议并通过了以下议案：

1. 2020 年度董事会工作报告
 2. 2020 年度监事会工作报告
 3. 2020 年度财务决算报告
 4. 2020 年度利润分配预案
 5. 续聘公司 2021 年度财务审计机构
 6. 续聘公司 2021 年度内部控制审计机构
 7. 2020 年年度报告全文及摘要
 8. 变更部分募集资金使用计划
 9. 2021 年度日常关联交易计划一
 10. 2021 年度日常关联交易计划二
 11. 公司与关联方续签烟草零售场地租赁协议
 12. 第五期员工持股计划（草案）及摘要
 13. 第五期员工持股计划管理办法
 14. 提请股东大会授权董事会办理第五期员工持股计划相关事宜
- 会上同时听取独立董事的述职报告。

见证律师认为：公司 2020 年年度股东大会的召集和召开程序、会议召集人和出席人员的资格及表决程序等事宜符合法律法规及《公司章程》的有关规定；会议的表决结果合法有效。

2021 年第一次临时股东大会

公司 2021 年第一次临时股东大会于 2021 年 9 月 14 日以现场投票和网络投票相结合的方式召开。现场会议于 2021 年 9 月 14 日 14:00 在宁波市海曙区环城西路北段 197 号公司会议室召开，网络投票时间为 2021 年 9 月 14 日 9:15-9:25, 9:30-11:30, 13:00-15:00。出席会议的股东和代理人人数 10 人，所持有表决权的股份数 395,624,718 股，占公司所有表决权股份总数的比例 72.2366%；董事陈念慈先生、徐潘华先生，独立董事董望先生、吴建依女士、闫国庆先生以电话会议方式参与本次股东大会，其余董事、监事、高级管理人员及公司聘请的律师出席了本次股东大会。会议审议并通过了以下议案：

1. 补选公司董事

见证律师认为：公司 2021 年第一次临时股东大会的召集和召开程序、会议召集人和出席人员的资格及表决程序等事宜符合法律法规及《公司章程》的有关规定；会议的表决结果合法有效。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
陈念慈	董事长	男	71	2020年11月16日	2023年11月15日	9,269,400	9,269,400	0		63.88	
郑庆军	董事、副总裁	男	52	2020年11月16日	2023年11月15日					117.82	
庄海燕	董事、副总裁	女	40	2020年11月16日	2023年11月15日					119.86	
泮霄波	董事	女	49	2020年11月16日	2023年11月15日	460,000	460,000	0		35.55	
徐潘华	董事	男	44	2020年11月16日	2023年11月15日					0	是
王星	董事	男	41	2021年9月14日	2023年11月15日					0	是
董望	独立董事	男	38	2020年11月16日	2023年11月15日					7.00	
吴建依	独立董事	女	56	2020年11月16日	2023年11月15日					7.00	
闫国庆	独立董事	男	62	2020年11月16日	2023年11月15日					7.00	
裘无恙	监事	男	49	2020年11月16日	2023年11月15日					45.75	
郑谦	监事	男	55	2020年11月16日	2023年11月15日					26.82	
金桑	监事	女	33	2020年11月16日	2023年11月15日					23.95	
陈岩	总裁	男	43	2020年11月16日	2023年11月15日					312.33	
邬伟忠	董事会秘书	男	32	2020年11月16日	2023年11月15日					25.85	
傅艳波	财务负责人	女	35	2020年11月16日	2023年11月15日					75.98	
蓝蔚	副总裁	男	58	2021年8月27日	2023年11月15日					77.38	
李永和	原董事	男	51	2020年11月16日	2021年9月14日					0	是
合计	/	/	/	/	/	9,729,400	9,729,400		/	946.17	/

姓名	主要工作经历
陈念慈	曾任三江购物董事长兼总裁，现任三江购物董事长，上海和安投资管理有限公司执行董事。
郑庆军	曾任中学教师、副校长多年，历任三江购物门店店长、区域总经理、人力资源副总监、总监；现任三江购物董事、副总裁。
庄海燕	曾任毕马威华振会计师事务所审计部助理经理、鄞州银行审计部和资金财务部管理员。2014年6月起历任三江购物财务部总经理、财务副总监、财务总监、财务负责人；现任三江购物董事、副总裁。
泮霄波	曾任三江购物总裁办副主任、监事、证券事务代表、董事会秘书等职；现任公司董事会办公室主任、董事。
徐潘华	曾先后担任德勤会计师事务所助理审计师、诺基亚西门子网络工程师和高级工程师、美国罗仕证券高级研究经理。2012年加入阿里巴巴，担任战略投资部投资经理、高级投资经理，投资总监；现任阿里巴巴战略投资部资深投资总监、新华都购物广场股份有限公司董事、武汉武商集团股份有限公司董事、联华超市股份有限公司董事、三江购物董事。
王星	曾任欧莱雅(中国)有限公司事业部财务负责人，现任阿里巴巴生活服务板块和同城零售的财务负责人、考拉海购(杭州)科技有限公司董事、居然之家新零售集团股份有限公司董事、纽仕兰新云(上海)电子商务有限公司董事、三江购物董事(2021年9月14日起接替原董事李永和)。
董望	历任香港理工大学研究助理；香港中文大学任研究助理。现为浙江大学管理学院财务与会计学系副教授，博士生导师，兼任中国政府审计研究中心研究员，振德医疗用品股份有限公司独立董事、三江购物独立董事。
吴建依	曾任宁波大学法学院副院长、宁波热电股份有限公司独立董事。现为宁波大学法学院教授、中国法学会行政法研究会理事、中国行为法学会行政法治研究分会常务理事、浙江省法学会行政法研究会副会长、浙江省法学会监察法研究会副会长、宁波恒达高智能科技股份有限公司(拟上市)独立董事、浙江镇洋发展股份有限公司独立董事、宁波城建投资控股有限公司外部董事、三江购物独立董事。
闫国庆	曾任沈阳市外经贸委国际贸易研究所副所长、沈阳亨通外贸集团公司副总经理、沈阳市辽中县委副书记、浙江万里学院副校长兼商学院院长。现为浙江万里学院二级教授、硕士研究生导师、宁波诺丁汉大学博士生导师、宁波永新光学股份有限公司董事、三江购物独立董事。
裘无恙	曾任三江购物门店主管、门店经理、新店建设部高级经理、区域总经理、资产保护部副总监，现任公司副总监、监事会主席。
郑谦	曾任三江购物门店主管、助理经理、门店店长、区域总经理、工会主席、党委书记，现任职工代表监事。
金桑	曾任天衡会计师事务所审计部审计员。2016年3月份进入三江购物历任财务部核算经理、税务经理、审计部高级经理，现任审计部负责人、监事。
陈岩	曾任华润万家有限公司华东区小业态营运高级经理、江苏公司总经理兼华东小业态总监、总部全国小业态总经理；华擷(上海)商贸有限公司总经理；盒马网络科技有限公司小业态负责人。2019年2月进入三江购物，现任公司总裁。
邬伟忠	曾在宁波世明会计师事务所有限公司审计部就职，2016年6月进入三江购物历任审计部高级经理、审计部负责人、监事；现任公司董事会秘书。
傅艳波	曾任普华永道中天会计师事务所审计部经理。2019年2月进入三江购物任财务部副总监，现任公司财务负责人。
蓝蔚	曾任宁波大目涂商厦副总经理、宁波市大目涂围垦开发集团公司企管部副部长，宁波远东印务实业有限公司总经理助理，三江购物门店经理，投资部投资经理、总经理、副总监、总监。2021年8月27日起任公司副總裁。
李永和	曾先后在永乐电器、国美集团任职，深度参与了电器连锁行业供应链规划建设及门店规模化运营的高速发展。2011年以副总裁职位加入京东商城，于2014年任职京东商城首席运营官COO，建立全局化供应链管理系统，开创性的网络布局充分满足市场的广度及深度，2018年加入阿里集团，任职同城零售事业群总裁、三江购物董事。2021年9月14日起离职。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈念慈	上海和安投资管理有限公司	执行董事	2005年12月20日	
在股东单位任职情况的说明	上海和安投资管理有限公司为公司的控股股东，陈念慈为法定代表人、执行董事			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
董望	浙江大学管理学院	浙江大学管理学院财务与会计学系副教授，博士生导师	2013年3月1日	
董望	中国政府审计研究中心	研究员	2016年11月18日	
董望	振德医疗用品股份有限公司	独立董事	2019年7月16日	2022年7月16日
董望	杭州市园林绿化股份有限公司	独立董事	2019年3月30日	2022年3月29日
吴建依	宁波大学法学院	教授	1993年8月	
吴建依	宁波恒达高智能科技股份有限公司(拟上市)	独立董事	2018年5月	
吴建依	浙江镇洋发展股份有限公司	独立董事	2020年12月	
吴建依	宁波城建投资控股有限公司	外部董事	2020年12月	2023年12月
闫国庆	浙江万里学院	二级教授、硕士研究生导师	2002年4月1日	
闫国庆	宁波诺丁汉大学	博士生导师	2020年9月16日	
闫国庆	宁波永新光学股份有限公司	独立董事	2021年9月10日	2023年7月14日
徐潘华	阿里巴巴	2012年加入阿里巴巴，现任战略投资部资深投资总监	2012年7月	
徐潘华	新华都购物广场股份有限公司	董事	2018年3月	
徐潘华	美年大健康产业控股股份有限公司	董事、战略委员会和提名委员会委员	2021年10月	2022年3月
徐潘华	联华超市股份有限公司	董事、战略委员会委员	2022年3月	
徐潘华	康成投资(中国)有限公司	董事	2018年3月	2021年2月

徐潘华	宁波泽泰网络技术有限公司	董事	2016 年 12 月	2021 年 4 月
徐潘华	上海盒小马网络科技有限公司	董事	2018 年 6 月	2021 年 2 月
王星	考拉海购（杭州）科技有限公司	董事	2019 年 10 月 30 日	
王星	居然之家新零售集团股份有限公司	董事	2019 年 12 月 23 日	
王星	纽仕兰新云（上海）电子商务有限公司	董事	2020 年 12 月 21 日	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事会对在公司任职的董事、监事、高级管理人员实行基本年薪与完成年度业绩相结合的年度目标考核制度。根据公司 2020 年第一次临时股东大会审议通过的《独立董事津贴》的议案，公司独立董事固定津贴为 7 万元/年/人（税前）。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	主要依据公司工资管理制度以及岗位职责及业绩完成情况来确定；独立董事的津贴标准参照本地区上市公司的整体水平。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	本年度公司董事、监事和高级管理人员的应付报酬合计：946.16 万元（税前）。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	本年度公司董事、监事和高级管理人员的实际获得的报酬合计：946.16 万元（税前）。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
李永和	董事	离任	2021 年 9 月 14 日 2021 年第一次临时股东大会后不再在公司担任任何职位。
王星	董事	选举	经 2021 年 8 月 27 日第五届董事会第四次会议和 2021 年 9 月 14 日 2021 年第一次临时股东大会审议通过后担任董事。
蓝蔚	副总裁	聘任	经 2021 年 8 月 27 日第五届董事会第四次会议审议通过，聘任蓝蔚为公司副总裁。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第五届第二次	2021-4-14	<p>三江购物俱乐部股份有限公司（以下简称“公司”）第五届董事会第二次会议于 2021 年 4 月 14 日以现场结合通讯方式召开。会议通知已于 4 月 4 日通过邮件发送，并确认。本次会议应出席董事 9 名，实际出席董事 9 名。会议由董事长陈念慈先生召集。本次会议符合《公司法》、《公司章程》及《公司董事会议事规则》的有关规定。会议审议通过了如下决议：</p> <p>(一)关于审议《2020 年度董事会工作报告》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(二)关于审议《2020 年度总裁工作报告》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票</p> <p>(三)关于审议《2020 年度财务决算报告》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(四)关于审议《2020 年度利润分配预案》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(五)关于审议《续聘公司 2021 年度财务审计机构》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(六)关于审议《续聘公司 2021 年度内部控制审计机构》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(七)关于审议《2020 年年度报告全文及摘要》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(八)关于审议《2020 年度独立董事述职报告》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票</p> <p>(九)关于审议《2020 年度内部控制评价报告》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票</p> <p>(十)关于审议《董事会审计委员会 2020 年度履职报告》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票</p> <p>(十一)关于审议《2020 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案</p>

		<p>表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 (十二)关于审议《变更部分募集资金使用计划》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(十三)关于审议《2021 年度预计日常关联交易一》的议案 表决情况：同意 8 票，反对 0 票，弃权 0 票 关联董事陈念慈先生回避表决该议案。 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(十四)关于审议《2021 年度预计日常关联交易二》的议案 表决结果：同意 7 票，反对 0 票，弃权 0 票 关联董事徐潘华、李永和先生回避表决该议案。 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(十五)关于审议《公司与关联方续签烟草零售场地租赁协议》的议案 表决情况：同意 8 票，反对 0 票，弃权 0 票 关联董事陈念慈先生回避表决该议案。 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(十六)关于审议《第五期员工持股计划（草案）及摘要》的议案 表决结果：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(十七)关于审议《第五期员工持股计划管理办法》的议案 表决结果：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(十八)关于审议《提请股东大会授权董事会办理第五期员工持股计划相关事宜》的议案 表决结果：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票 本议案尚需提交 2020 年年度股东大会审议。</p> <p>(十九)关于审议《会计政策变更》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票</p> <p>(二十)关于审议《延长第一期员工持股计划存续期》的议案 表决情况：同意 7 票，反对 0 票，弃权 0 票 关联董事庄海燕、泮霄波回避表决该议案。</p> <p>(二十一)关于审议《提请召开 2020 年年度股东大会》的议案 表决情况：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票</p>
第五届第三次	2021-4-26	三江购物俱乐部股份有限公司（以下简称“公司”）第五届董事会第三次会议于 2021 年 4 月 26 日以通讯方式召开。会议通知按规定

		<p>提前通过邮件发送，并电话确认。本次会议应出席董事 9 名，实际出席董事 9 名。会议由董事长陈念慈先生召集。本次会议符合《中华人民共和国公司法》、《公司章程》的有关规定。会议审议通过了如下决议：</p> <p>一、关于审议《2021 年第一季度报告全文及正文》的议案 表决结果：赞成 9 票，反对 0 票，弃权 0 票。</p>
第五届第四次	2021-8-25	<p>三江购物俱乐部股份有限公司（以下简称“公司”）第五届董事会第四次会议于 2021 年 8 月 25 日以通讯方式召开。会议通知按规定提前通过邮件发送，并确认。本次会议应出席董事 8 名，实际出席董事 8 名。会议由董事长陈念慈先生召集。本次会议的召集、召开符合《公司法》、《公司章程》及《公司董事会议事规则》的有关规定。会议审议通过了如下决议：</p> <p>一、关于审议《三江购物 2021 年半年度报告》全文及摘要的议案 表决结果：赞成 8 票，反对 0 票，弃权 0 票。</p> <p>二、关于审议《2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案 表决结果：赞成 8 票，反对 0 票，弃权 0 票。</p> <p>三、关于审议《聘任公司副总裁》的议案 表决结果：赞成 8 票，反对 0 票，弃权 0 票。</p> <p>四、关于审议《补选公司董事》的议案 公司董事李永和先生申请辞去公司董事及相应专门委员会委员职务。李永和先生的辞职将导致公司董事人数低于《公司章程》规定的人数，经公司股东杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司提名，提名委员会审查，同意王星先生为公司第五届董事会补选董事候选人，同时补选王星先生为第五届董事会提名委员会委员，其任期自股东大会批准之日起至公司第五届董事会董事任期届满之日止。个人简历附后。 表决结果：赞成 8 票，反对 0 票，弃权 0 票。 本议案尚需提交 2021 年第一次临时股东大会审议。</p> <p>五、关于审议《提请召开 2021 年第一次临时股东大会》的议案 兹定于 2021 年 9 月 14 日下午 14:30 召开公司 2021 年第一次临时股东大会，本次股东大会采用的表决方式是现场投票和网络投票相结合的方式。 表决结果：赞成 8 票，反对 0 票，弃权 0 票。</p>
第五届第五次	2021-10-26	<p>三江购物俱乐部股份有限公司（以下简称“公司”）第五届董事会第五次会议于 2021 年 10 月 26 日以通讯方式召开。会议通知按规定提前通过邮件发送，并确认。本次会议应出席董事 9 名，实际出席董事 9 名。会议由董事长陈念慈先生召集。本次会议的召集、召开符合《公司法》、《公司章程》及《公司董事会议事规则》的有关规定。会议审议通过了如下决议：</p> <p>一、关于审议《三江购物 2021 年第三季度报告》的议案 表决结果：赞成 9 票，反对 0 票，弃权 0 票。</p>

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
陈念慈	否	4	4	3	0	0	否	2
郑庆军	否	4	4	3	0	0	否	2
庄海燕	否	4	4	3	0	0	否	2
泮霄波	否	4	4	3	0	0	否	2
徐潘华	否	4	4	4	0	0	否	2
李永和	否	2	2	2	0	0	否	1
吴建依	是	4	4	4	0	0	否	2
董望	是	4	4	4	0	0	否	2
闫国庆	是	4	4	4	0	0	否	2
王星	否	1	1	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	4
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	董望（主任委员）、吴建依、庄海燕
提名委员会	吴建依（主任委员）、王星（9月14日接替李永和）、董望
薪酬与考核委员会	闫国庆（主任委员）、郑庆军、吴建依
战略委员会	陈念慈（主任委员）、徐潘华、闫国庆

(2). 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021-4-5	1、审议《续聘公司2021年度财务审计机构》和《续聘公司2021年度内部控制审计机构》的议案；2、审议《2020年年度报告全文及摘要》的议案；3、审议《2020年度内部控制评价报告》的议案；4、审议《董事会审计委员会2020年度履职报告》的议案；5、审议《2020年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案；6、	审议通过了相关议案	

	审议《关于 2021 年预计日常关联交易一》和《关于 2021 年预计日常关联交易二》的议案；7、审议《公司与关联方续租经营场地的日常关联交易》的议案；8、审议《会计政策变更》的议案。		
2021-4-12	听取毕马威截至 2020 年 12 月 31 日止年度财务审计和内部控制审计结果的汇报并审议《2020 年度审计报告》、《2020 年度内部控制审计报告》	审议通过了相关议案	
2021-4-19	审议《2021 年第一季度报告》	审议通过了相关议案	
2021-8-13	1、审议《2021 年半年度报告》2、审议《2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案；	审议通过了相关议案	
2021-10-18	审议《2021 年第三季度报告》	审议通过了相关议案	
2021-12-13	审计委员会审阅讨论毕马威截至 2021 年 12 月 31 日止年度审计计划		与外部审计机构讨论和沟通审计范围、审计计划、审计方法及在审计中发现的重大事项

(3). 报告期内提名委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021-08-15	1、提名王星先生为公司董事候选人 2、提名蓝蔚先生为公司副总裁候选人	与会提名委员会委员一致同意提名王星先生为公司董事候选人、提名蓝蔚先生为公司副总裁候选人	

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021-03-29	关于第五期员工持股计划草案的审定	经全体薪酬与考核委员会讨论，一致同意公司第五期员工持股计划（草案），同意公司实施第五期员工持股计划	

(5). 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021-03-30	1、公司核心竞争力 2、关于公司发展战略与经营计划	经全体战略委员会讨论，一致同意公司核心竞争力和公司发展战略与经营计划，并在 2020 年年度报告中予以披露。	

(6). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,024
主要子公司在职员工的数量	1,343
在职员工的数量合计	4,367
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	421
销售人员	3,330
技术人员	95
财务人员	48
行政人员	473
合计	4,367
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
高中及以下	3,117
大学专科	660
大学本科	576
研究生及以上	14
合计	4,367

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

员工薪酬由基本薪酬、等级工资、奖金三部分组成，基本薪酬和等级工资根据市场水平、职位职级、员工技术等级进行确定；此外，公司严格按照国家、省、市相关政策，员工享受“五险一金”、国家规定的各类法定休假等待遇。

奖金与员工业绩成果、能力及服务水平挂钩。其中：门店员工的奖金激励主要分为小团队方式和计件方式，小团队方式根据销售结果以及绩效表现提取奖金后再分配（根据经营结果提取奖金后再依据绩效表现分配），管理人员承担管理责任，计件方式通过店仓数字化系统，对工作内容设定计件标准，按员工工作量进行薪酬核算；门店店长采用年度利润分享机制；其他部门根据年度个人绩效、创造价值、行为和价值观多维度评估确定评估等级发放奖金；另设立单项奖金对门店新零售 1.0 打造、网点开发、创新优化、核心商品、自有商品开发等进行奖励，鼓励员工创新并参与公司的经营，激发员工的工作热情。

公司根据年度业绩完成情况推出员工持股计划：以价值创造为导向，推行优秀奋斗者评选活动，授予优秀奋斗者购股资金，以员工持股计划方式，激励优秀员工奋斗进取。

公司期望创建一个公平、公正、公开的用人平台，形成良好的优汰机制，不断提高员工的薪酬水平，做到以奋斗者为本，让员工共享企业成长的成果。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司设有专业的培训平台——三江培训赋能中心，根据业务发展需求制定培训计划，开展培训训工作。

1、新员工培训：新员工入职将接受关于公司企业文化、公司制度、安全教育、岗位职责等相关技能的培训。

2、岗位能力培训：结合业务场景，设计覆盖门店营运条线、物流配送条线各级员工的学习卡，指导教育训练的开展，使员工岗位技能稳步提升，并且用理论测试加实操认证，确保培训成效。

3、技能班培训：开设学习店长班、邻里店储备经理班、储备主管班、水产技师班、区域品类教练班，培养业务条线的专业人才和管理人才。

4、实习生培训：针对应届大学生，开设定期轮岗、学习、实践的周期培养计划。

5、高潜人才培养：甄选高学历，优质履历人才，纳入新零售未来之星班、创新研发班，通过授课、实践、拓展、创新项目研究和开展等方式培养公司核心专业人才。

6、自主培训：根据员工所学专业 and 所聘岗位技能要求，开展公司各部门自发式的内部培训和跨部门培训交流，营造自主培训和学习的氛围。

7、在线培训：搭建在线学习平台，开设直播培训、操作分解视频，极大地提高了培训效率和丰富性。

为适应公司转型升级发展的需求，三江培训赋能中心还将不断补充和完善培训体系，为公司的新零售发展提供人才保障。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	327,600.40
劳务外包支付的报酬总额	30,970,895.45

外包支付的报酬总额中 22,480,787.23 元为外包计件工资，在工时中未体现。

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司 2020 年年度股东大会审议通过《2020 年度利润分配预案》，并已于 2021 年 5 月 31 日实施完成。

公司结合《公司章程》规定及实际情况制定了公司 2021 年度利润分配预案：本次分配向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），共计派发现金股利 109,535,680.00 元（含税）。现金分红额度占合并报表中归属于上市公司股东净利润的 124.06%。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

员工持股计划情况

√适用 □不适用

第一期员工持股计划:

本公司于 2016 年 4 月 6 日召开的第三届董事会第十次会议和 2016 年 5 月 5 日召开的 2015 年年度股东大会通过了《关于审议〈第一期员工持股计划(草案)〉及其摘要的议案》(以下简称“第一期员工持股计划”)及《关于审议〈员工持股计划管理办法〉的议案》,同意公司成立员工持股计划,参加对象为本公司董事(独立董事除外)、监事、高级管理人员以及经公司董事会批准同意参与本次计划的公司副总监及以上高层干部和个别核心骨干,人数共 15 人。

其参与第一期员工持股计划的资金来源为其合法薪酬及自筹资金,公司控股股东向员工提供无息借款支持,借款部分与自筹资金部分的比例为 8:2;借款期限和本员工持股计划存续期一致。第一期员工持股计划由公司自行管理,第一期员工持股计划设立管理委员会,代表员工持股计划行使股东权。2016 年 9 月 9 日,第一期员工持股计划通过二级市场以大宗交易方式定向购买控股股东所持有的三江购物股票,购买均价为人民币 10.88 元/股,购买数量为 3,216,900 股,成交总额为人民币 3,499.99 万元。第一期员工持股计划所持公司股票的锁定期为 12 个月,存续期为 36 个月。第一期员工持股计划已于 2017 年 9 月 9 日解除锁定,截至 2021 年 12 月 31 日,第一期员工持股计划减持了 2,886,800 股(占截至 2021 年 12 月 31 日公司股本总额的 0.53%),剩余股份数为 330,100 股(占截至 2021 年 12 月 31 日公司股本总额的 0.06%)。

2019 年 4 月 11 日召开第四届董事会第八次会议审议通过了《关于延长公司第一期员工持股计划存续期》的议案:公司第一期员工持股计划将于 2019 年 9 月 8 日到期,基于对公司未来持续稳定发展的信心及公司股票价值的判断,公司召开了第一期员工持股计划持有人会议,同意将公司第一期员工持股计划存续期延长 24 个月,即延长至 2021 年 9 月 8 日。

2021 年 4 月 14 日召开第五届董事会第二次会议审议通过了《关于延长公司第一期员工持股计划存续期》的议案:公司第一期员工持股计划将于 2021 年 9 月 8 日到期,基于对公司未来持续稳定发展的信心及公司股票价值的判断,公司召开了第一期员工持股计划持有人会议,同意将公司第一期员工持股计划存续期延长 24 个月,即延长至 2023 年 9 月 8 日。

截至本报告期披露日,第一期员工持股计划参与对象共有离职员工 8 名,均在持股计划锁定期满后离职。

第二期员工持股计划:

本公司于 2018 年 4 月 12 日召开的第四届董事会第三次会议和 2018 年 5 月 8 日召开的 2017 年年度股东大会审议通过了公司《第二期员工持股计划(草案)及摘要》的议案(以下简称“第二期员工持股计划”)及《第二期员工持股计划管理办法》的议案,同意公司成立第二期员工持股计划,参加对象为本公司 98 位优秀奋斗者。

第二期员工持股计划筹集资金总额上限为 600 万元,资金来源为公司授予年度优秀奋斗者购股资金,扣除个人所得税后全额投入第二期员工持股计划。2018 年 6 月 19 日到 7 月 11 日期间,本公司第二期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票 346,700 股,成交金额 5,384,944.40 元,成交均价为 15.532 元/股,本公司第二期员工持股计划已完成公司股票购买,上述购买的股票将按照规定予以锁定,锁定期为 36 个月。

公司于 2021 年 9 月 27 日披露了《关于第二期员工持股计划股票出售完毕暨终止的公告》,截至该公告披露日,第二期员工持股计划所持有的股票已全部出售完毕,全部资产均为货币资金。根据第二期员工持股计划方案的相关规定,第二期员工持股计划实施完毕并终止,后续将进行财产清算和分配工作。

截止本报告披露日,第二期员工持股计划财务已分配完毕,证券账户已注销。

第三期员工持股计划:

本公司于 2019 年 4 月 11 日召开的第四届董事会第八次会议和 2019 年 5 月 10 日召开的 2018 年年度股东大会审议通过了公司《第三期员工持股计划(草案)及摘要》的议案(以下简称“第三期员工持股计划”)及《第三期员工持股计划管理办法》的议案,同意公司成立第三期员工持股计

划，参加对象为本公司 100 位优秀奋斗者。

第三期员工持股计划筹集资金总额上限为 750 万元，资金来源为公司授予年度优秀奋斗者购股资金，扣除个人所得税后全额投入第三期员工持股计划。2019 年 6 月 11 日，本公司第三期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票 511,900 股，成交金额 6,577,144.00 元，成交均价为 12.8485 元/股，本公司第三期员工持股计划已完成公司股票购买，上述购买的股票将按照规定予以锁定，锁定期为 36 个月。

截至本报告期披露日，第三期员工持股计划参与对象共有离职员工 16 名，根据公司员工持股计划（草案）规定，其已持有的持股计划份额统一由公司收回，取消该持有人参与本员工持股计划的资格。

第四期员工持股计划：

本公司于 2020 年 4 月 15 日召开的第四届董事会第十三次会议和 2020 年 5 月 12 日召开的 2019 年年度股东大会审议通过了公司《第四期员工持股计划（草案）及摘要》的议案（以下简称“第四期员工持股计划”）及《第四期员工持股计划管理办法》的议案，同意公司成立第四期员工持股计划，参加对象为本公司 144 位优秀奋斗者。

第四期员工持股计划筹集资金总额上限为 1200 万元，资金来源为公司授予年度优秀奋斗者购股资金，扣除个人所得税后全额投入第四期员工持股计划。2020 年 6 月 24 日，本公司第四期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票 760,900 股，成交金额 10,864,207 元，成交均价为 14.2781 元/股，本公司第四期员工持股计划已完成公司股票购买，上述购买的股票将按照规定予以锁定，锁定期为 36 个月。

截至本报告期披露日，第四期员工持股计划参与对象有离职员工 15 名，根据公司员工持股计划（草案）规定，其已持有的持股计划份额统一由公司收回，取消该持有人参与本员工持股计划的资格。

第五期员工持股计划：

本公司于 2021 年 4 月 14 日召开的第五届董事会第二次会议和 2021 年 5 月 11 日召开的 2020 年年度股东大会审议通过了公司《第五期员工持股计划（草案）及摘要》的议案（以下简称“第五期员工持股计划”）及《第五期员工持股计划管理办法》的议案，同意公司成立第五期员工持股计划，参加对象为本公司 51 位优秀奋斗者。

第五期员工持股计划筹集资金总额上限为 350 万元，资金来源为公司授予 2020 年度优秀奋斗者购股资金以及部分店长年度利润分享金，扣除个人所得税后全额投入第五期员工持股计划。2021 年 5 月 27 日，本公司第五期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票 327,700 股，成交金额 3,245,794 元，成交均价为 9.9048 元/股，本公司第五期员工持股计划已完成公司股票购买，上述购买的股票将按照规定予以锁定，锁定期为 36 个月。

截至本报告期披露日，第五期员工持股计划参与对象有离职员工 2 名，根据公司员工持股计划（草案）规定，其已持有的持股计划份额统一由公司收回，取消该持有人参与本员工持股计划的资格。

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司进一步完善考评和激励制度，根据高级管理人员的工作目标和计划以及工作业绩指标完成情况，结合公司本年度的经营指标和管理目标实现情况对高管人员实施绩效考核。报告期内，公司第一、三、四、五期员工持股计划还在实施中，第二期员工持股计划已实施完毕，公司未实施股权激励。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

内部控制自我评估报告详细内容见上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

本公司聘请毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2021 年度内部控制有效性进行独立审计，毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）认为“本公司于 2021 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制”。

（内部控制审计报告全文于 2022 年 4 月 14 日在上交所（www.sse.com.cn）网站披露）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司在规定时间内完成上市公司治理专项自查清单，未发现存在重大问题。

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

二、社会责任工作情况

适用 不适用

1、公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上市公司治理准则》等国家有关法律、法规，不断完善公司法人治理结构和内部控制体系，明确股东大会、董事会、监事会和高级管理人员之间的权责范围和工作程序，实现规范运作，维护公司和广大投资者的利益。

2、公司秉持“诚实守信、先人后己、勤俭节约、学习创新”的核心价值观，以“用优秀文化，创百年企业”为企业愿景，坚持以顾客为中心，自觉承担社会责任，努力创造社会价值。

3、公司严格按照国家《劳动法》与《劳动合同法》，依法保护职工的合法权益。所有员工均按照国家地方的有关法律法规签订《劳动合同》，并办理五险一金。公司根据行业特性与岗位需求，经相关政府部门备案许可后实行相应的工时制度，并执行年假、陪产假、婚假等休假制度。

4、为满足公司快速发展的人才需要，公司招募高潜力、年轻化、数字化人才，推进各平台梯队建设；设立三江培训赋能中心，组建各类技能培训班、打造教育训练样板店，开展多种多样的培养计划，确保公司培育、选拔、晋升适岗的人才。

5、公司提倡合作共赢、协作发展，高度重视供应商关系管理，不断探索生鲜供应商合作方式，通过透明操作减少黑箱博弈，合理保证双方利益；积极推动与品牌供应商战略合作，开发联名商品，拓展专供商品，实现互利共赢。

6、积极开展扶贫工作，奔赴凉山州实地考察当地企业及特色产品，探索产业协作新模式：优选凉山州扶贫供货商，审核确定凉山特色农产品，精选线下门店，以消费协作为主题形象完成凉山专区的布置，增加线上三江云菜“甬援相传、情动凉山”直播活动，扩大消费协作宣传力度。

7、大力宣传合理膳食理念，在门店开展“健康新食尚”活动，向消费者宣导健康饮食知识，推广减盐、纯酿、0添加调味品与富含营养的健康食品。

8、公司党委参与联办“这里的春节也挺暖”企业迎新活动，给留守本地的外来务工人员带去一份过节的喜气；工会派代表慰问配送高温工作员工，组织各种劳动竞赛，开展员工生日送祝福、传统佳节送福利，营造良好工作氛围，丰富员工生活。

9、公司落实安全主体责任，报告期公司组织开展全员参与安全应急处理培训，同时通过日常排查各种设备设施运行状况，发现安全例外并及时整改；有效地杜绝安全生产事故的发生，确保公司有序运营。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决关联交易	杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	一、对于由于各种合理原因而可能发生的关联交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签订协议，履行相应程序。二、本公司将严格遵守法律、法规、规范性文件和三江购物公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照三江购物关联交易决策程序进行，并将履行合法程序。三、本公司保证不会通过影响三江购物的经营决策来损害三江购物及其他股东的合法权益。	承诺时间：2016年12月5日	否	是		
	其他	杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	杭州阿里巴巴泽泰通过认购上海和安 2016 年非公开发行的可交换公司债券于剩余换股期内进行换股的股份数量不超过可换股数量（“可换股数量”），可换股数量在承诺函出具之日为三江购物股份总数的百分之四，当公司股票发生派发现金股利、送红股、以及转增股本等情况且公司股票价格进行除权除息时，将对“可换股数量”按承诺函的约定进行相应调整。	承诺时间：2016年12月5日	是	是		
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	本公司实际控制人陈念慈先生	限售期届满后，本人在担任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；离职之日起半年内不转让本人直接或间接持有的公司股份。	承诺时间：2011年2月11日；期限：长期	否	是		
	解决同业竞争	控股股东	为了避免同业竞争，本公司控股股东和安投资出具了《放弃竞争与利益冲突承诺函》，承诺本公司及本公司持有权益达 51%以上的子公司（“附属公司”）在今后的任何时间不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）参与或进行与股份公司/股份公司的控股子公司营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。凡本公司及附属公司	承诺时间：2011年2月11日；期限：长期	否	是		

			有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与股份公司生产经营构成竞争的业务，本公司及附属公司会将上述商业机会让予股份公司。					
解决同业竞争	实际控制人		为了避免同业竞争，本公司实际控制人陈念慈先生出具了《放弃竞争与利益冲突承诺函》，承诺本人及附属公司在今后的任何时间不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）参与或进行与股份公司/股份公司的控股子公司营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。	承诺时间：2011年2月11日；期限：长期	否	是		
解决关联交易	控股股东上海和安投资管理有限公司		不利用股东地位，就股份公司与本公司或附属公司相关的任何关联交易采取任何行动，故意促使股份公司的股东大会或董事会作出侵犯其他股东合法权益的决议。如果股份公司必须与本公司或附属公司发生任何关联交易，则本公司承诺将促使上述交易按照公平合理的和正常商业交易条件进行。本公司及附属公司将不会要求或接受股份公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。	承诺时间：2011年2月11日；期限：长期	否	是		
解决关联交易	实际控制人陈念慈		实际控制人陈念慈出具了《减少和规范关联交易承诺函》：1、截至本承诺函出具日，本人与股份公司之间不存在关联交易。2、本人将尽量避免与股份公司之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。3、本人将严格遵守股份公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照股份公司关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。4、本人保证不会利用关联交易转移股份公司利润，不会通过影响股份公司的经营决策来损害股份公司及其他股东的合法权益。	承诺时间：2011年2月11日；期限：长期	否	是		
其他	本公司		发行人已书面承诺：保证今后不再以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式将资金出借给关联方或非关联方使用。	承诺时间：2011年2月11日；期限：长期	否	是		
其他	实际控制人陈念慈		实际控制人陈念慈已书面承诺：对于发行人以往发生的资金互借行为，如需承担任何责任，由其个人承担。	承诺时间：2011年2月11日；期限：长期	否	是		

与再融资相关的承诺	其他	三江购物董事、高管	对公司填补回报措施能够得到切实履行的承诺 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励计划，承诺未来股权激励计划的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、自本承诺函出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司、投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。	承诺时间： 2016年12月5日	是	是		
	其他	陈念慈/和安投资	对公司填补回报措施能够得到切实履行的承诺：1、承诺不越权干预三江购物经营管理活动，不侵占三江购物利益；2、若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。	承诺时间： 2016年12月5日	是	是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

根据《企业会计准则第 21 号—租赁》的相关规定，公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则。新租赁准则实施不会对公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	850,000
境内会计师事务所审计年限	8

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	450,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

经公司 2020 年年度股东大会审议，同意继续聘任毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度财务审计机构和内部控制审计机构，聘期一年，审计费用为人民币 85 万元整和 45 万元整，双方具体权利义务按照聘任合同执行。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联交易类别	关联人	2021 年预计金额	2021 年实际金额
采购商品和接受劳务	阿里巴巴集团	8,000	4,911.65
出售商品和提供劳务	阿里巴巴集团	1,500	751.31
承租	阿里巴巴集团	700	275.24
代收代付	阿里巴巴集团	5,000	2,236.00
出租经营场地给关联人	宁波士倍贸易有限公司	500	418.83
合计		15,700	8,593.03

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 租赁情况

适用 不适用

(二) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

公司使用部分闲置募集资金用于定期存款，具体见同日在上交所网站披露的《三江购物关于2021 年年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	136,919,600	136,919,600	0	0	非公开发行限售	2021-8-30
合计	136,919,600	136,919,600	0	0	/	/

二、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	28,832
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	24,717

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
上海和安投资管理 有限公司	0	194,012,012	35.42		无		境内非国有法人
杭州阿里巴巴 泽泰信息技术 有限公司	0	175,257,088	32.00		无		境内非国有法人

上海和安投资管理有限公司—2017年非公开发行可交换公司债券质押专户	0	16,433,600	3.00		质押	16,433,600	境内非国有法人
田开吉	5,666,700	9,941,900	1.82		无		境内自然人
陈念慈	0	9,269,400	1.69	6,952,050	无		境内自然人
黄跃林	0	4,480,088	0.82		无		境内自然人
上海磐耀资产管理有限公司—磐耀智享定制私募证券投资基金	0	3,300,000	0.60		无		未知
许焕平	10,000	1,987,059	0.36		无		境内自然人
田坤	87,300	1,700,000	0.31		无		境内自然人
周方银	150,000	1,360,100	0.25		无		境内自然人

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
上海和安投资管理有限公司	194,012,012	人民币普通股	194,012,012
杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	175,257,088	人民币普通股	175,257,088
上海和安投资管理有限公司—2017年非公开发行可交换公司债券质押专户	16,433,600	人民币普通股	16,433,600
田开吉	9,941,900	人民币普通股	9,941,900
黄跃林	4,480,088	人民币普通股	4,480,088
上海磐耀资产管理有限公司—磐耀智享定制私募证券投资基金	3,300,000	人民币普通股	3,300,000
许焕平	1,987,059	人民币普通股	1,987,059
田坤	1,700,000	人民币普通股	1,700,000
周方银	1,360,100	人民币普通股	1,360,100
孙家乐	1,260,000	人民币普通股	1,260,000

上述前十名股东持股情况中，陈念慈为上海和安投资管理有限公司法定代表人，持有该公司80%股份。
陈念慈股票限售：董监高在任期届满前离职的，应当在其就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，遵守下列限制性规定：每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的25%；离职半年内，不得转让其所持本公司股份。

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

三、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	上海和安投资管理有限公司
单位负责人或法定代表人	陈念慈

成立日期	2005-12-20
主要经营业务	投资管理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

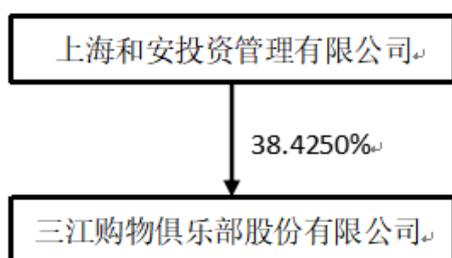
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	陈念慈
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	三江购物董事长，和安投资法定代表人、执行董事
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

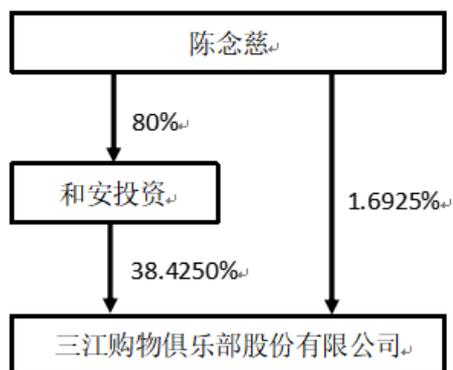
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

四、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

五、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	陈嫻	2016-11-15	91330110MA28054B7Q	2,950,000,000	技术研发：计算机软硬件，网络技术产品，多媒体产品；系统集成的设计、调试及维护；销售自身开发的产品；并提供计算机技术咨询、服务，电子商务平台支持；经济信息咨询（除证券期货）（国家禁止和限制的除外，凡涉及许可证制度的凭证经营）。（依法须批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
情况说明					

六、股份限制减持情况说明

适用 不适用

第八节 债券相关情况

一、可转换公司债券情况

√适用 □不适用

(一) 转债其他情况说明

√适用 □不适用

根据 2016 年 11 月 21 日公司在上交所提交的《关于控股股东拟发行可交换债的公告》（临-2016-048），公司的控股股东和安投资拟以所持公司部分股票为标的向杭州阿里巴巴泽泰发行可交换公司债券，本次可交换债券拟发行期限为不超过 6 年（含），拟募集资金规模不超过人民币 188,000,000 元（含），拟发行方式为非公开发行。

2017 年 12 月 15 日，公司公告了《关于控股股东非公开发行可交换公司债获得上海证券交易所挂牌转让无异议函的公告》（临-2017-047）；2018 年 1 月 26 日，公司公告了《关于控股股东拟发行可交换公司债券并办理股份质押的公告》（临-2018-002）；2018 年 2 月 6 日，公司公告了《关于控股股东发行可交换公司债券的公告》（临-2018-003）；经上海证券交易所“【2017】1368 号”无异议函核准，公司控股股东上海和安投资管理有限公司（以下简称“和安投资”）获准向合格投资者非公开发行面值不超过人民币 1.88 亿元的可交换公司债券。本期债券一次发行，发行不超过人民币 1.88 亿元（含 1.88 亿元）。本期债券期限为 6 年，未设置发行人调整票面利率选择权及投资者回售选择权。本期债券向特定对象定向发行，发行工作已于 2018 年 2 月 2 日结束，本期债券的最终发行规模为人民币 1.88 亿元，票面利率为 0.5%。

根据上海证券交易所 2017 年 6 月 28 日发布的《上海证券交易所债券市场投资者适当性管理办法（2017 年修订）》（以下简称“管理办法”）之规定，杭州阿里巴巴泽泰不符合“合格投资者”的要求，故公司控股股东和安投资将本期债券的发行对象变更为阿里巴巴（中国）有限公司出资设立的杭州瀚云新领股权投资基金合伙企业（有限合伙）。杭州瀚云新领股权投资基金合伙企业（有限合伙）符合“管理办法”中“合格投资者”的要求。

2021 年 2 月 1 日，和安投资发布了《关于上海和安投资管理有限公司 2018 年非公开发行可交换公司债券开始实施换股的公告》，表示和安投资发行的可交换公司债券已进入换股期，换股起止日期从 2021 年 2 月 3 日至 2024 年 2 月 1 日。

第九节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

毕马威华振审字第 2203929 号

三江购物俱乐部股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的三江购物俱乐部股份有限公司（以下简称“三江购物公司”）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2021 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了三江购物公司 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三江购物公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

来自供应商的折扣、返利及促销服务收入的确认	
请参阅合并财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”注释 19 所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”27	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>三江购物公司通过与供应商订立多种不同类型的协议安排取得来自供应商的折扣、返利及促销服务收入。</p> <p>这些协议安排在性质及规模上各有不同，包括按采购量计算的折扣、返利及通过向供应商提供促销服务取得的相关收入等。</p> <p>折扣、返利在约定绩效条件达成情况下被确认为商品采购成本的抵减项。这些绩效条件通常要求三江购物公司达到特定的采购量。</p> <p>通过向供应商提供促销服务获得的收入根据与相关供应商签订的合同约定的不同促销方</p>	<p>与评价来自供应商的折扣、返利及促销服务收入的确认相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解和评价管理层与来自供应商的折扣、返利及促销服务收入的确认相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 选取样本，检查与供应商签订的不同类型合同中的相关条款，评价确认相关折扣、返利和促销服务收入的会计处理是否符合企业会计准则的规定；

<p>式和计算方法，在确定款项可以收到的情况下确认营业收入或冲减营业成本。</p> <p>由于与供应商订立的协议安排的数量及复杂性会增加三江购物公司与供应商所订立协议安排项下的权利不能在财务报表中及时或准确反映的风险，我们将来自供应商的折扣、返利及促销服务收入的确认识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 选取样本，核对录入折扣和返利系统的信息与合同规定条款是否一致，包括但不限于采购量、销售量、折扣或返利比率等，并对与选取样本相关的应收返利、折扣执行重新计算和检查期后回款记录； ● 选取样本，就于 2021 年 12 月 31 日的应付账款余额及截至 2021 年 12 月 31 日止年度的来自供应商的折扣、返利及促销服务收入的交易金额向相关供应商函证。对于未收回的询证函，执行相应的替代程序，包括但不限于检查相关合同、结算清单、发票及期后回款凭据等。 ● 选取样本，检查向供应商提供促销服务获取收入的相关合同条款和结算单，并对选取样本应确认收入执行重新计算和检查期后回款记录。
<p>存货计价</p>	
<p>请参阅合并财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”注释 9 所述的会计政策及“五、合并财务报表项目注释”6</p>	
<p>关键审计事项</p>	<p>在审计中如何应对该事项</p>
<p>三江购物公司存货按成本与可变现净值孰低计量。</p> <p>管理层针对存货的采购与退回及损耗确认设计了相应的内部控制。</p> <p>通过逐个分析和识别各门店的库存周转状况和损耗状况，管理层确定滞销存货和确认相应损耗，并对滞销存货采取降价销售或按原始采购价退回给供应商。</p> <p>存货跌价准备以存货库龄、同类存货市场售价以及当前库存状况为基础计算。存货降价销售策略和报告期末存货跌价准备的计提涉及管理层的重大判断。</p> <p>根据与供应商签订的特定合同条款，就可以按原始采购价退回的存货，管理层不计提跌价准备。</p> <p>存货损耗以各门店存货历史损耗状况、存货循环盘点及管理层历史经验确认，因此，三江购物公司对存货期末预计损耗的确认依赖管理层的估计与判断。</p> <p>由于对不可退回的滞销存货计提跌价准备和存货损耗的确认涉及管理层的重大判断和估计，我们将存货计价识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价存货计价相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 了解和评价管理层与存货管理（包括存货采购、循环盘点、存货跌价准备计提及存货损耗估计等）相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； ● 评价三江购物公司存货跌价准备政策是否符合企业会计准则的规定，并根据该存货跌价准备政策、年末存货库龄、同类产品市场销售价格、是否可退回等信息，检查年末存货跌价准备的计算； ● 选取样本，追查至存货入库的相关原始凭据，评价管理层提供的存货库龄是否正确记录； ● 选取样本，分析上一年度计提跌价准备的存货在当期的降价销售数据和本年计提跌价准备的存货在期后的降价销售数据，评价三江购物公司存货跌价准备政策； ● 选取样本，检查三江购物公司与供应商签订合同中有关存货退回的条款，评价存货退回的可实现性；

	<ul style="list-style-type: none"> 对三江购物公司的存货循环盘点执行监盘程序，并选取样本进行抽盘，评价管理层存货损耗确认的合理性。
部分门店长期资产的潜在减值风险	
请参阅合并财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”注释 15 所述的会计政策、“五、合并财务报表项目注释”9、11 和 46	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>中国的实体零售业正面临激烈的市场竞争，尤其是网络零售的迅速增长所带来的竞争，对三江购物公司部分超市门店的销售造成负面影响。</p> <p>三江购物公司部分门店的装修、设备、租赁使用权资产等长期资产的账面价值面临无法通过该门店持续经营或出售该门店相关资产产生的未来现金流量得以全部收回的风险。管理层在报告期末分别分析每家门店是否存在减值迹象，若被识别存在减值的迹象，管理层将对该门店长期资产按公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量现值两者较高者进行确认计量。为确定门店长期资产的预计未来现金流量现值，管理层对每个资产组按照相关资产组在持续使用过程中和最终处置时产生的预计未来现金流量，选择税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。编制折现的预计未来现金流量，会涉及重大的管理层判断，特别是在估计本身具有固有不确定性的未来收入及成本增长率、通货膨胀率及折现率方面。</p> <p>由于在确定部分门店长期资产减值时涉及重大的管理层判断，我们将评价部分门店长期资产的潜在减值风险识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价部分门店长期资产的潜在减值风险相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解和评价管理层针对门店长期资产减值相关关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 分析管理层识别的减值迹象，考虑管理层预测的各门店的预计未来现金流量现值是否支持相关资产的账面价值，评价管理层减值计算模型； 利用本所内部估值专家的工作，评价管理层对预计未来现金流量现值的预测，分析相关减值测试模型及折现率的合理性； 将管理层编制的预计未来现金流量中所使用的未来收入增长率、毛利率等关键参数与各门店历史经营业绩、经管理层批准的财务预算、行业相关统计资料及期后经营数据进行对比分析； 将上一年度管理层编制的预计未来现金流量中使用的关键参数与本年相应各门店的实际经营情况进行比较，以评价管理层是否存在管理层偏向的迹象，并就识别的重大差异询问管理层； 参考可比公司数据，评价管理层在计算预计未来现金流量现值时所使用的折现率； 获取管理层编制预计未来现金流量中所使用的关键参数包括未来收入增长率、毛利率、折现率的敏感性分析，考虑存在管理层偏向的可能性；
请参阅合并财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”注释 15 所述的会计政策、“五、合并财务报表项目注释”9、11 和 46	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
	<ul style="list-style-type: none"> 根据企业会计准则的相关规定，评价三江购物公司财务报表中就门店长期资产包括使用权资产的减值测试做出的披露。

四、其他信息

三江购物公司管理层对其他信息负责。其他信息包括三江购物公司 2021 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三江购物公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非三江购物公司计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三江购物公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对三江购物公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三江购物公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就三江购物公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

张晓磊（项目合伙人）

中国 北京

黄锋

2022 年 4 月 12 日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：三江购物俱乐部股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	2,813,550,073.21	2,752,108,229.07
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	17,460,005.64	14,653,660.32
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、3	13,494,529.39	8,809,206.64
应收款项融资			
预付款项	七、4	25,630,966.77	73,117,962.74
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、5	22,738,185.18	17,168,104.18
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、6	382,266,712.58	349,560,280.76
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、7	18,208,510.00	14,766,510.21
流动资产合计		3,293,348,982.77	3,230,183,953.92
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、8		9,720,272.00
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			

固定资产	七、9	943,546,235.05	964,691,569.21
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、10	403,335,668.57	
无形资产	七、11	93,872,488.02	94,397,668.51
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	七、12	124,682,799.30	128,721,838.35
递延所得税资产	七、13	32,874,605.74	11,721,400.02
其他非流动资产	七、14	68,970,286.83	62,545,091.05
非流动资产合计		1,667,282,083.51	1,271,797,839.14
资产总计		4,960,631,066.28	4,501,981,793.06
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、15	400,322,821.86	388,337,440.77
预收款项	七、16	11,099,924.57	9,933,274.67
合同负债	七、17	683,310,224.13	592,987,098.15
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、18	68,146,575.34	76,267,041.41
应交税费	七、19	58,548,329.34	30,206,215.60
其他应付款	七、20	135,241,359.79	149,637,386.02
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、21	82,450,581.41	
其他流动负债	七、22	73,160,540.93	66,457,238.31
流动负债合计		1,512,280,357.37	1,313,825,694.93
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、23	345,262,323.84	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			

递延收益	七、24	2,401,854.39	2,580,710.00
递延所得税负债	七、13		5,110,215.41
其他非流动负债			
非流动负债合计		347,664,178.23	7,690,925.41
负债合计		1,859,944,535.60	1,321,516,620.34
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、25	547,678,400.00	547,678,400.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、26	1,989,326,445.12	1,989,326,445.12
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	七、27	152,979,373.16	145,682,596.08
一般风险准备			
未分配利润	七、28	410,702,312.40	497,777,731.52
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		3,100,686,530.68	3,180,465,172.72
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		3,100,686,530.68	3,180,465,172.72
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,960,631,066.28	4,501,981,793.06

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：傅艳波

会计机构负责人：傅艳波

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：三江购物俱乐部股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		2,620,310,061.18	2,563,650,746.50
交易性金融资产		17,460,005.64	14,653,660.32
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十六、1	246,065,906.64	275,288,391.20
应收款项融资			
预付款项		18,521,368.99	60,582,597.53
其他应收款	十六、2	15,540,402.88	62,283,360.73
其中：应收利息			
应收股利			
存货		224,931,742.13	248,571,340.61
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		7,748,632.69	8,264,681.69

流动资产合计		3,150,578,120.15	3,233,294,778.58
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十六、3	426,818,000.00	409,538,272.00
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		750,638,493.61	807,845,588.90
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		316,359,287.32	
无形资产		21,435,505.54	20,299,767.46
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		66,207,087.72	74,895,819.00
递延所得税资产		14,156,570.54	
其他非流动资产		33,374,702.71	47,306,822.17
非流动资产合计		1,628,989,647.44	1,359,886,269.53
资产总计		4,779,567,767.59	4,593,181,048.11
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		358,281,330.87	576,452,027.99
预收款项		6,155,507.93	5,462,891.66
合同负债		675,347,879.67	585,247,983.64
应付职工薪酬		52,125,029.67	59,908,635.10
应交税费		52,323,463.19	19,681,732.68
其他应付款		134,125,825.13	146,826,251.60
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		68,982,942.70	
其他流动负债		72,468,100.07	65,642,669.70
流动负债合计		1,419,810,079.23	1,459,222,192.37
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		266,847,746.41	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			

递延收益		1,512,830.00	2,580,710.00
递延所得税负债			3,413,124.58
其他非流动负债			
非流动负债合计		268,360,576.41	5,993,834.58
负债合计		1,688,170,655.64	1,465,216,026.95
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		547,678,400.00	547,678,400.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,985,273,687.57	1,985,273,687.57
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		152,979,373.16	145,682,596.08
未分配利润		405,465,651.22	449,330,337.51
所有者权益（或股东权益）合计		3,091,397,111.95	3,127,965,021.16
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,779,567,767.59	4,593,181,048.11

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：傅艳波

会计机构负责人：傅艳波

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		3,924,648,673.30	4,300,095,502.80
其中：营业收入	七、29	3,924,648,673.30	4,300,095,502.80
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,828,052,937.95	4,158,334,476.54
其中：营业成本	七、29	2,899,952,580.71	3,253,653,181.49
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、30	21,655,283.63	19,014,462.02
销售费用	七、31	843,138,007.86	855,406,910.85
管理费用	七、32	131,596,649.47	125,059,995.35
研发费用			
财务费用	七、33	-68,289,583.72	-94,800,073.17
其中：利息费用		23,528,370.30	
利息收入		101,410,855.14	104,852,033.66

加：其他收益	七、34	25,582,388.43	22,671,145.40
投资收益（损失以“-”号填列）	七、35	511,696.30	197,951.43
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		304,372.30	-9,372.57
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、36	1,978,289.27	2,981,319.12
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、37	-723,310.92	-125,824.91
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、38	-2,795,225.66	-2,909,911.55
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、39	5,251,864.30	110,570.70
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		126,401,437.07	164,686,276.45
加：营业外收入	七、40	299,321.33	1,313,161.00
减：营业外支出	七、41	1,673,698.76	2,057,199.10
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		125,027,059.64	163,942,238.35
减：所得税费用	七、42	36,735,102.23	41,589,852.08
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		88,291,957.41	122,352,386.27
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		88,291,957.41	122,352,386.27
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		88,291,957.41	122,352,386.27
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			

2. 将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		88,291,957.41	122,352,386.27
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		88,291,957.41	122,352,386.27
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.16	0.22
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.16	0.22

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：傅艳波

会计机构负责人：傅艳波

母公司利润表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	十六、4	3,620,453,086.10	3,813,632,778.90
减：营业成本	十六、4	2,840,211,215.97	3,019,380,984.36
税金及附加		15,730,745.88	13,039,824.13
销售费用		577,722,235.85	638,513,638.33
管理费用		118,157,237.37	111,589,047.20
研发费用			
财务费用		-68,186,436.26	-89,916,465.10
其中：利息费用		18,774,173.93	
利息收入		94,912,313.28	98,374,957.42
加：其他收益		23,689,517.58	20,888,962.69
投资收益（损失以“-”号填列）	十六、5	511,696.30	197,951.43
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		304,372.30	-9,372.57
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,978,289.27	2,981,319.12

信用减值损失（损失以“-”号填列）		-623,068.97	-80,335.02
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,981,368.06	-1,839,781.76
资产处置收益（损失以“-”号填列）		5,251,103.76	43,129.00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		165,644,257.17	143,216,995.44
加：营业外收入		77,574.36	1,160,696.01
减：营业外支出		1,355,120.66	1,801,797.41
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		164,366,710.87	142,575,894.04
减：所得税费用		41,205,826.30	36,165,492.31
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		123,160,884.57	106,410,401.73
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		123,160,884.57	106,410,401.73
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		123,160,884.57	106,410,401.73
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：傅艳波

会计机构负责人：傅艳波

合并现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
----	----	--------	--------

一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,585,922,080.81	4,949,886,121.80
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、43（1）	118,214,868.41	105,846,887.05
经营活动现金流入小计		4,704,136,949.22	5,055,733,008.85
购买商品、接受劳务支付的现金		3,483,805,442.56	3,946,506,148.43
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		517,554,718.10	490,697,454.66
支付的各项税费		112,280,037.61	96,661,215.44
支付其他与经营活动有关的现金	七、43（2）	282,469,516.42	416,042,107.20
经营活动现金流出小计		4,396,109,714.69	4,949,906,925.73
经营活动产生的现金流量净额	七、44（1）	308,027,234.53	105,826,083.12
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		10,024,644.30	
取得投资收益收到的现金		207,324.00	207,324.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		5,970,985.98	341,041.24
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、43（3）	183,616,407.95	36,590,698.49
投资活动现金流入小计		199,819,362.23	37,139,063.73
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		141,127,774.16	123,542,102.52
投资支付的现金		828,056.05	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		141,955,830.21	123,542,102.52
投资活动产生的现金流量净额		57,863,532.02	-86,403,038.79
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			

取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		109,535,680.00	109,535,680.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、43(4)	110,269,109.39	
筹资活动现金流出小计		219,804,789.39	109,535,680.00
筹资活动产生的现金流量净额		-219,804,789.39	-109,535,680.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额	七、44(1)	146,085,977.16	-90,112,635.67
加：期初现金及现金等价物余额		2,467,564,049.13	2,557,676,684.80
六、期末现金及现金等价物余额	七、44(1)	2,613,650,026.29	2,467,564,049.13

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：傅艳波

会计机构负责人：傅艳波

母公司现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,088,016,885.86	4,202,758,959.61
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		580,284,703.28	536,374,936.30
经营活动现金流入小计		4,668,301,589.14	4,739,133,895.91
购买商品、接受劳务支付的现金		3,367,895,445.53	3,345,244,486.65
支付给职工及为职工支付的现金		348,704,179.08	348,034,708.78
支付的各项税费		80,086,904.48	71,855,333.01
支付其他与经营活动有关的现金		667,058,525.53	897,190,673.56
经营活动现金流出小计		4,463,745,054.62	4,662,325,202.00
经营活动产生的现金流量净额		204,556,534.52	76,808,693.91
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		10,024,644.30	
取得投资收益收到的现金		207,324.00	207,324.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		26,209,084.23	2,822,169.18
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		181,242,866.06	34,255,574.26
投资活动现金流入小计		217,683,918.59	37,285,067.44
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		44,958,316.81	84,117,025.91
投资支付的现金		828,056.05	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		27,000,000.00	17,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		72,786,372.86	101,117,025.91

投资活动产生的现金流量净额		144,897,545.73	-63,831,958.47
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		109,535,680.00	109,535,680.00
支付其他与筹资活动有关的现金		94,084,474.82	
筹资活动现金流出小计		203,620,154.82	109,535,680.00
筹资活动产生的现金流量净额		-203,620,154.82	-109,535,680.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		2,285,462,174.36	2,382,021,118.92
六、期末现金及现金等价物余额		2,431,296,099.79	2,285,462,174.36

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：傅艳波

会计机构负责人：傅艳波

合并所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度													少数 股东 权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股 本)	其他权益工 具			资本公积	减: 库存 股	其他 综合 收益	专 项 储 备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润		其他		
	优 先 股	永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				145,682,596.08		497,777,731.52		3,180,465,172.72		3,180,465,172.72
加: 会计政策变更									-5,019,311.38		-53,515,608.07		-58,534,919.45		-58,534,919.45
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				140,663,284.70		444,262,123.45		3,121,930,253.27		3,121,930,253.27
三、本期增减变动金额(减少以 “-”号填列)									12,316,088.46		-33,559,811.05		-21,243,722.59		-21,243,722.59
(一) 综合收益总额											88,291,957.41		88,291,957.41		88,291,957.41
(二) 所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金 额															
4. 其他															
(三) 利润分配									12,316,088.46		-121,851,768.46		-109,535,680.00		-109,535,680.00
1. 提取盈余公积									12,316,088.46		-12,316,088.46				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-109,535,680.00		-109,535,680.00		-109,535,680.00
四、本期末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				152,979,373.16		410,702,312.40		3,100,686,530.68		3,100,686,530.68

项目	2020 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				135,041,555.91		495,602,065.42		3,167,648,466.45		3,167,648,466.45
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				135,041,555.91		495,602,065.42		3,167,648,466.45		3,167,648,466.45
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									10,641,040.17		2,175,666.10		12,816,706.27		12,816,706.27
（一）综合收益总额											122,352,386.27		122,352,386.27		122,352,386.27
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配									10,641,040.17		-120,176,720.17		-109,535,680.00		-109,535,680.00
1. 提取盈余公积									10,641,040.17		-10,641,040.17				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-109,535,680.00		-109,535,680.00		-109,535,680.00
4. 其他															
四、本期期末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				145,682,596.08		497,777,731.52		3,180,465,172.72		3,180,465,172.72

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：傅艳波

会计机构负责人：傅艳波

母公司所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	547,678,400.00				1,985,273,687.57				145,682,596.08	449,330,337.51	3,127,965,021.16
加: 会计政策变更									-5,019,311.38	-45,173,802.40	-50,193,113.78
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,985,273,687.57				140,663,284.70	404,156,535.11	3,077,771,907.38
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)									12,316,088.46	1,309,116.11	13,625,204.57
(一) 综合收益总额										123,160,884.57	123,160,884.57
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									12,316,088.46	-121,851,768.46	-109,535,680.00
1. 提取盈余公积									12,316,088.46	-12,316,088.46	
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-109,535,680.00	-109,535,680.00
3. 其他											
四、本期期末余额	547,678,400.00				1,985,273,687.57				152,979,373.16	405,465,651.22	3,091,397,111.95

2021 年年度报告

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	547,678,400.00				1,985,273,687.57				135,041,555.91	463,096,655.95	3,131,090,299.43
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,985,273,687.57				135,041,555.91	463,096,655.95	3,131,090,299.43
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									10,641,040.17	-13,766,318.44	-3,125,278.27
（一）综合收益总额										106,410,401.73	106,410,401.73
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									10,641,040.17	-120,176,720.17	-109,535,680.00
1. 提取盈余公积									10,641,040.17	-10,641,040.17	
2. 对所有者（或股东）的分配										-109,535,680.00	-109,535,680.00
3. 其他											
四、本期期末余额	547,678,400.00				1,985,273,687.57				145,682,596.08	449,330,337.51	3,127,965,021.16

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：傅艳波

会计机构负责人：傅艳波

三、公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

三江购物俱乐部股份有限公司（以下简称“本公司”）是在浙江省宁波市大榭开发区成立的股份有限公司，总部位于浙江省宁波市海曙区环城西路北段 197 号。本公司的母公司为上海和安投资管理有限公司（以下简称“和安投资”），最终控股人为陈念慈。

本公司及子公司（以下简称“本集团”）主要从事商品零售行业，经营范围为许可项目：食品经营；食品互联网销售；第二类增值电信业务。道路货物运输（不含危险货物）；技术进出口；食品进出口；货物进出口；药品零售；药品批发；药品互联网信息服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：互联网销售（除销售需要许可的商品）；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及辅助设备批发；柜台、摊位出租；物业管理；集贸市场管理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；广告设计、代理；票务代理服务；旅客票务代理；居民日常生活服务；单用途商业预付卡代理销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。以下限分支机构经营：许可项目：餐饮服务；出版物零售；出版物批发；出版物互联网销售；食品生产（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：针纺织品销售；日用品销售；日用品批发；日用百货销售；化妆品零售；化妆品批发；化工产品销售（不含许可类化工产品）；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；文具用品零售；文具用品批发；办公用品销售；体育用品及器材零售；体育用品及器材批发；食用农产品批发；初级农产品收购；食用农产品零售；食用农产品初加工；通讯设备销售；电子产品销售；家用电器销售；家居用品销售；玩具、动漫及游艺用品销售；机械设备销售；消防器材销售；建筑材料销售；礼品花卉销售；鞋帽零售；鞋帽批发；服装服饰零售；服装服饰批发；广告制作；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；摩托车及零配件零售；摩托车及零配件批发；汽车装饰用品销售；珠宝首饰零售；珠宝首饰批发；家具销售；母婴用品销售；照明器具销售；厨具卫具及日用杂品零售；厨具卫具及日用杂品批发；塑料制品销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

本公司子公司的相关信息参见附注八。

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司及子公司以持续经营为基础编制财务报表。

本集团自 2019 年 1 月 1 日和 2020 年 1 月 1 日起分别执行了中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）2017 年度修订的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等新金融工具准则和《企业会计准则第 14 号——收入》，并自 2021 年 1 月 1 日起执行了财政部 2018 年度修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（参见附注五、27）。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司及子公司以持续经营为基础编制财务报表。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2021 年 12 月 31 日的合并财务状况和财务状况、2021 年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)2014 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 不适用

本集团将从购买用于销售的商品起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本集团主要业务的营业周期通常小于 12 个月。

4. 记账本位币

本公司及子公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 不适用

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 不适用

(1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利(包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利)。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

(2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

(3) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

通过多次交易分步处置对子公司长期股权投资直至丧失控制权的，按下述原则判断是否为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

如果各项交易不属于一揽子交易的，则在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的会计政策进行处理（参见附注五、6(4)）。

如果各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置原有子公司并丧失控制权的交易进行处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额之间的差额，在合并财务报表中计入其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(4) 少数股东权益变动

本集团因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

7. 现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

8. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团的外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。即期汇率是中国人民银行公布的人民币外汇牌价。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。

9. 金融工具

适用 不适用

本集团的金融工具包括货币资金、除长期股权投资以外的股权投资、应收款项、应付款项及股本等。

(1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

除不具有重大融资成分的应收账款外，在初始确认时，金融资产及金融负债均以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入

当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据附注五、22的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

-本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

-该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

-本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

-该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 本集团金融资产的后续计量

-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

-以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失(包括利息费用)计入当期损益。

-以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

-本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

-本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

-收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

-该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

-该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

-被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

-因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

-以摊余成本计量的金融资产；

-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于应收账款，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收账款外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人

没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

10. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

参见附注五、9。

11. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

参见附注五、9。

12. 存货

√适用 □不适用

(1) 存货的分类和成本

存货包括在日常活动中持有以备出售的商品、在经营过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。具体划分为库存商品、包装物与低值易耗品等。

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出，并扣减来自供应商的折扣、返利金额。

(2) 发出存货的计价方法

发出存货的实际成本采用先进先出法计量。

低值易耗品及包装物等周转材料采用一次转销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

(3) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

(4) 存货的盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

13. 长期股权投资

√适用 □不适用

(1) 长期股权投资投资成本确定

(a) 通过企业合并形成的长期股权投资

-对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。

通过非一揽子的多次交易分步实现的同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。

-对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。通过非一揽子的多次交易分步实现的非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，其初始投资成本为本公司购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。

(b) 其他方式取得的长期股权投资

-对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；对于投资者投入的长期股权投资，本集团按照投资合同或协议约定的价值作为初始投资成本。

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

(a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对于子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

对子公司投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、17。

在本集团合并财务报表中，对子公司的长期股权投资按附注五、6 进行处理。

(b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制（参见附注五、13(3)）且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响（参见附注五、13(3)）的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

-对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。

-取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

-在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

-本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本集团对合营企业和联营企业投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、17。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

14. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指本集团为销售商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按附注五、15 确定初始成本。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	5%	3.17%-4.75%
机器设备	年限平均法	5	5%	19.00%
运输设备	年限平均法	5	5%	19.00%
电子设备	年限平均法	5	5%	19.00%
其他设备	年限平均法	5	5%	19.00%

本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件。

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

(1) 减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、17。

(2) 固定资产处置

固定资产满足下述条件之一时，本集团会予以终止确认。

-固定资产处于处置状态；

-该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

15. 在建工程

适用 不适用

自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

在建工程以成本减减值准备（参见附注五、17）在资产负债表内列示。

16. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

无形资产以成本减累计摊销（仅限于使用寿命有限的无形资产）及减值准备（参见附注五、17）后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销。

各项无形资产的摊销年限为：

项目	摊销年限（年）
软件	5
商标权	5
土地使用权	40-50

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

17. 长期资产减值

√适用 □不适用

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 长期股权投资
- 长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，根据资产组或者资产组组合中的各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

18. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用按项目受益期、预计尚可使用年限和租赁期限（若适用）孰短原则确定摊销期限平均摊销。各项费用的摊销期限分别为：

项目	摊销期限
经营门店改良支出	3-5 年

19. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

-本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

-本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

20. 预计负债

适用 不适用

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

-或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

-或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。本集团对少量由于履行合同义务将不可避免会发生的成本超过预期经济利益的租赁合同计算了退出该等合同的最低净成本并据以确认了预计负债。

21. 股份支付

适用 不适用

(1) 股份支付的种类

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

(2) 实施股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付

本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

当本集团接受服务但没有结算义务，并且授予职工的是本公司最终控制方或其控制的除本集团外的子公司的权益工具时，本集团将此股份支付计划作为权益结算的股份支付处理。

当本集团接受服务且有结算义务，并且授予职工的是本公司最终控制方或其控制的除本集团外的子公司的权益工具时，本集团将此股份支付计划作为现金结算的股份支付处理。

22. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

附有客户额外购买选择权（例如客户奖励积分、未来购买商品的折扣券等）的合同，本集团评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务的控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后予以估计。

附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金額。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

-客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；

-客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

-本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

-本集团就该商品或服务享有现时收款权利；

-本集团已将该商品的实物转移给客户；

-本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；

-客户已接受该商品或服务。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，如有变化，作为会计估计变更进行会计处理。

本集团在合同开始（或接近合同开始）日向客户收取的无需退回的初始费（如会员费等）计入交易价格。本集团评估该初始费是否与向客户转让已承诺的商品或服务相关。该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务相关，并且该商品或服务构成单项履约义务的，本集团在转让该商品或服务时，按照分摊至该商品或服务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务相关，但该商品或服务不构成单项履约义务的，本集团在包含该商品或服务的单项履约义务履行时，按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务不相关的，该初始费作为未来将转让商品或服务的预收款，在未来转让该商品或服务时确认为收入。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(1) 销售商品收入

本集团于客户拥有并接受该商品时即客户取得商品控制权确认收入。

(2) 提供服务收入

本集团向客户提供促销服务及会员服务获得的收入系根据合同或协议约定的促销方式和服务期间确认收入。

(3) 让渡资产使用权收入

本集团让渡资产使用权收入包括物业、柜台出租等对外租赁收入，在履行出租义务且取得收款权利时根据合同约定的租赁期和金额按照直线法确认。

23. 政府补助

适用 不适用

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入其他收益或营业外收入；否则直接计入其他收益或营业外收入。

24. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果不属于企业合并交易且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

25. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；

- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；

- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。但是，对本集团作为承租人的房屋及建筑物租赁，本集团选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分，并将各租赁部分及与其相关的非租赁部分合并为租赁。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。出租人按附注五、22 所述会计政策中关于交易价格分摊的规定分摊合同对价。

(1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注五、17 所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁（租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注五、9 所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

26. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征（包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等），并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法和收益法。

股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质，生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销(参见附注五、14和16)和各类资产减值(参见附注七、3、5、6、10和12以及附注十六、1和2)涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

(i) 附注七、13-递延所得税资产的确认。

27. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
- 《企业会计准则第 21 号——租赁(修订)》(财会[2018] 35 号) (“新租赁准则”) - 《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》(财会[2020]10 号)及《关于调整<新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定>适用范围的通知》(财会[2021]9 号) - 《企业会计准则解释第 14 号》(财会[2021]1 号) (“解释第 14 号”)	财政部于近年颁布	

其他说明

(a) 新租赁准则

新租赁准则修订了财政部于 2006 年颁布的《企业会计准则第 21 号——租赁》(简称“原租赁准则”)。本集团自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则，对会计政策相关内容进行调整。

新租赁准则完善了租赁的定义，本集团在新租赁准则下根据租赁的定义评估合同是否为租赁或者包含租赁。对于首次执行日前已存在的合同，本集团在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

本集团作为承租人

原租赁准则下，本集团根据租赁是否实质上将与资产所有权有关的全部风险和报酬转移给本集团，将租赁分为融资租赁和经营租赁。

新租赁准则下，本集团不再区分融资租赁与经营租赁。本集团对所有租赁(选择简化处理方法的短期租赁和低价值资产租赁除外)确认使用权资产和租赁负债。

在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，本集团按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

本集团选择根据首次执行新租赁准则的累积影响数，调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

对于首次执行日前的经营租赁，本集团在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日本集团增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并按照以下方法计量使用权资产：

假设自租赁期开始日即采用新租赁准则的账面价值（采用首次执行日本集团的增量借款利率作为折现率）；本集团对其所有租赁采用此方法。

对于首次执行日前的经营租赁，本集团在应用上述方法时同时采用了如下简化处理：

-对对于首次执行日后 12 个月内完成的租赁作为短期租赁处理；

-计量租赁负债时，对具有相似特征的租赁采用同一折现率；

-使用权资产的计量不包含初始直接费用；

-存在续租选择权或终止租赁选择权的，根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；

-作为使用权资产减值测试的替代，根据首次执行日前按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》计入资产负债表的亏损合同的亏损准备金额调整使用权资产；

-对首次执行新租赁准则当年年初之前发生的租赁变更，不进行追溯调整，根据租赁变更的最终安排，按照新租赁准则进行会计处理。

本集团作为出租人

本集团无需对其作为出租人的租赁调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额。本集团自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

2021 年 1 月 1 日执行新租赁准则对财务报表的影响

在计量租赁负债时，本集团使用 2021 年 1 月 1 日的增量借款利率对租赁付款额进行折现。

本集团和本公司使用的加权平均利率分别为 5%和 5%。

(b) 财会[2020]10 号及财会[2021]9 号

《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》(财会[2020]10 号)对于满足一定条件的，由新冠肺炎疫情直接引发的租金减让提供了简化方法。如果企业选择采用简化方法，则不需要评估是否发生租赁变更，也不需要重新评估租赁分类。结合财会[2021]9 号的规定，该简化方法的租金减让期间为针对 2022 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额。

采用上述规定未对本集团的财务状况和经营成果产生重大影响。

(c) 解释第 14 号

解释第 14 号自 2021 年 1 月 26 日(“施行日”)起施行。

(i) 基准利率改革

解释第 14 号规定了基准利率改革导致的有关金融工具和租赁负债的修改的相关会计处理和披露要求。

采用该解释未对本集团的财务状况及经营成果产生重大影响。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产:			
货币资金	2,752,108,229.07	2,752,108,229.07	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	14,653,660.32	14,653,660.32	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	8,809,206.64	8,809,206.64	
应收款项融资			
预付款项	73,117,962.74	22,513,973.05	-50,603,989.69

应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	17,168,104.18	17,168,104.18	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	349,560,280.76	349,560,280.76	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	14,766,510.21	14,766,510.21	
流动资产合计	3,230,183,953.92	3,179,579,964.23	-50,603,989.69
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	9,720,272.00	9,720,272.00	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	964,691,569.21	964,691,569.21	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		452,162,044.69	452,162,044.69
无形资产	94,397,668.51	94,397,668.51	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	128,721,838.35	128,721,838.35	
递延所得税资产	11,721,400.02	30,235,332.17	18,513,932.15
其他非流动资产	62,545,091.05	61,683,655.26	-861,435.79
非流动资产合计	1,271,797,839.14	1,741,612,380.19	469,814,541.05
资产总计	4,501,981,793.06	4,921,192,344.42	419,210,551.36
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	388,337,440.77	388,337,440.77	
预收款项	9,933,274.67	9,933,274.67	
合同负债	592,987,098.15	592,987,098.15	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			

应付职工薪酬	76,267,041.41	76,267,041.41	
应交税费	30,206,215.60	30,206,215.60	
其他应付款	149,637,386.02	149,637,386.02	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		81,691,681.53	81,691,681.53
其他流动负债	66,457,238.31	64,990,623.85	-1,466,614.46
流动负债合计	1,313,825,694.93	1,394,050,762.00	80,225,067.07
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		397,520,403.74	397,520,403.74
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	2,580,710.00	2,580,710.00	
递延所得税负债	5,110,215.41	5,110,215.41	
其他非流动负债			
非流动负债合计	7,690,925.41	405,211,329.15	397,520,403.74
负债合计	1,321,516,620.34	1,799,262,091.15	477,745,470.81
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	547,678,400.00	547,678,400.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,989,326,445.12	1,989,326,445.12	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	145,682,596.08	140,663,284.70	-5,019,311.38
一般风险准备			
未分配利润	497,777,731.52	444,262,123.45	-53,515,608.07
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	3,180,465,172.72	3,121,930,253.27	-58,534,919.45
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计	3,180,465,172.72	3,121,930,253.27	-58,534,919.45
负债和所有者权益（或股东权益）总计	4,501,981,793.06	4,921,192,344.42	419,210,551.36

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	2,563,650,746.50	2,563,650,746.50	
交易性金融资产	14,653,660.32	14,653,660.32	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	275,288,391.20	275,288,391.20	
应收款项融资			
预付款项	60,582,597.53	16,310,418.55	-44,272,178.98
其他应收款	62,283,360.73	63,258,493.27	975,132.54
其中: 应收利息			
应收股利			
存货	248,571,340.61	248,571,340.61	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	8,264,681.69	8,264,681.69	
流动资产合计	3,233,294,778.58	3,189,997,732.14	-43,297,046.44
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	409,538,272.00	409,538,272.00	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	807,845,588.90	807,845,588.90	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		362,983,188.44	362,983,188.44
无形资产	20,299,767.46	20,299,767.46	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	74,895,819.00	74,895,819.00	
递延所得税资产		16,731,037.93	16,731,037.93
其他非流动资产	47,306,822.17	46,445,386.38	-861,435.79
非流动资产合计	1,359,886,269.53	1,738,739,060.11	378,852,790.58
资产总计	4,593,181,048.11	4,928,736,792.25	335,555,744.14
流动负债:			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	576,452,027.99	576,452,027.99	
预收款项	5,462,891.66	5,462,891.66	
合同负债	585,247,983.64	585,247,983.64	

应付职工薪酬	59,908,635.10	59,908,635.10	
应交税费	19,681,732.68	19,681,732.68	
其他应付款	146,826,251.60	146,826,251.60	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		70,480,281.69	70,480,281.69
其他流动负债	65,642,669.70	64,176,055.24	-1,466,614.46
流动负债合计	1,459,222,192.37	1,528,235,859.60	69,013,667.23
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		316,735,190.69	316,735,190.69
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	2,580,710.00	2,580,710.00	
递延所得税负债	3,413,124.58	3,413,124.58	
其他非流动负债			
非流动负债合计	5,993,834.58	322,729,025.27	316,735,190.69
负债合计	1,465,216,026.95	1,850,964,884.87	385,748,857.92
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	547,678,400.00	547,678,400.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,985,273,687.57	1,985,273,687.57	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	145,682,596.08	140,663,284.70	-5,019,311.38
未分配利润	449,330,337.51	404,156,535.11	-45,173,802.40
所有者权益（或股东权益）合计	3,127,965,021.16	3,077,771,907.38	-50,193,113.78
负债和所有者权益（或股东权益）总计	4,593,181,048.11	4,928,736,792.25	335,555,744.14

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	0%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳增值税计征	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计征	25%
房产税	按房产原值扣除合理费用后的余值从价计征，或按租金收入从租计征	从价计征：1.2%； 从租计征：12%

本公司及各子公司本年度适用的所得税税率为 25%（2020：25%）。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2. 税收优惠

适用 不适用

根据财税[2019]13号文规定，小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。适用优惠政策的企业需从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过300万元、从业人数不超过300人、资产总额不超过5000万元等三个条件。政策执行期限为2019年1月1日至2021年12月31日。

根据财税[2021]12号文规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，在《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。政策执行期限为2021年1月1日至2022年12月31日。

本集团子公司宁波三江电子商务有限公司、宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司、宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司和安鲜生活（上海）供应链有限公司本年度符合上述条件，适用该优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	10,709,480.60	10,722,347.23
银行存款	2,670,173,796.31	2,605,945,177.96
其他货币资金	132,666,796.30	135,440,703.88
合计	2,813,550,073.21	2,752,108,229.07
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明

(1) 于2021年12月31日，本集团银行存款中包括按实际利率法计提的定期存款应收利息人民币67,030,820.13元(2020年12月31日：人民币149,236,372.94元)和因买卖合同纠纷被法院冻结的活期存款人民币405,477.76元(2020年12月31日：人民币0元)(该纠纷案号为(2021)浙0203民初6977号，法院于2022年1月10日裁定解除了该保全措施)。

(2) 于2021年12月31日，其他货币资金主要为用于单用途商业预付卡预收资金担保的存出保证金人民币132,413,749.03元(2020年12月31日：人民币132,379,895.00元)和用于采购商品相关的银行保函保证金人民币50,000.00元(2020年12月31日：人民币2,927,912.00元)。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	17,460,005.64	14,653,660.32
其中：		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
权益工具投资	17,460,005.64	14,653,660.32
合计	17,460,005.64	14,653,660.32

3、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	14,211,046.37
1 至 2 年	
2 至 3 年	
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	14,211,046.37

应收账款按客户类别分析如下：

单位：元 币种：人民币

客户类别	2021 年	2020 年
第三方客户	14,211,046.37	9,279,127.69
小计	14,211,046.37	9,279,127.69
减：坏账准备	716,516.98	469,921.05
合计	13,494,529.39	8,809,206.64

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	14,211,046.37	100	716,516.98	5	13,494,529.39	9,279,127.69	100	469,921.05	5	8,809,206.64
其中：										
合计	14,211,046.37	/	716,516.98	/	13,494,529.39	9,279,127.69	/	469,921.05	/	8,809,206.64

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
按组合计提坏账准备	14,211,046.37	716,516.98	5
合计	14,211,046.37	716,516.98	5

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

根据本集团历史经验, 不同细分客户群体的信用风险特征没有显著差异, 因此在计算减值准备时未进一步区分不同的客户群体。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备, 并以逾期天数与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本集团的历史经验, 不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异, 因此在根据逾期信息计算减值准备时未进一步区分不同的客户群体。

2021 年

单位: 元 币种: 人民币

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
逾期一年以内(含 1 年)	5%	14,211,046.37	716,516.98

2020 年

单位: 元 币种: 人民币

	预期信用损失率	年末账面余额	年末减值准备
逾期一年以内(含 1 年)	5%	9,279,127.69	469,921.05

预期信用损失率基于过去的实际信用损失经验计算, 并根据历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与本集团所认为的预计存续期内的经济状况三者之间的差异进行调整。

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	469,921.05	716,516.98	-469,921.05			716,516.98
合计	469,921.05	716,516.98	-469,921.05			716,516.98

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

其他说明

2021年12月31日，本集团前五名的应收账款合计人民币3,452,838.59元，占应收账款年末余额合计数的24.30%，相应计提的坏账准备年末余额合计人民币172,641.93元。

4、预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	24,657,878.13	96.20	19,459,467.20	86.43
1至2年	815,983.68	3.18	2,959,498.70	13.15
2至3年	70,000.00	0.28	91,918.94	0.41
3年以上	87,104.96	0.34	3,088.21	0.01
合计	25,630,966.77	100.00	22,513,973.05	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

其他说明

2021年12月31日，本集团前五名的预付款项合计人民币11,147,150.34元，占预付款项年末余额合计数的43.49%。

5、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	22,738,185.18	17,168,104.18
合计	22,738,185.18	17,168,104.18

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内小计	22,700,155.54
1至2年	3,501.19
2至3年	503,750.39
3年以上	3,856,571.88
3至4年	

4 至 5 年	
5 年以上	
合计	27,063,979.00

按客户类别分析如下：

单位：元 币种：人民币

客户类别	2021 年	2020 年
应收关联方	438,714.75	1,945,700.67
应收第三方	26,625,264.25	19,388,813.34
小计	27,063,979.00	21,334,514.01
减：坏账准备	4,325,793.82	4,166,409.83
合计	22,738,185.18	17,168,104.18

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工备用金	2,246,843.99	1,300,743.22
押金	5,070,718.80	4,255,332.06
支付供应商货款	3,289,498.37	3,289,498.37
线上支付平台款项	14,969,632.69	11,594,547.33
其他	1,487,285.15	894,393.03
合计	27,063,979.00	21,334,514.01

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	342,161.46		3,824,248.37	4,166,409.83
2021年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	167,731.05			167,731.05
本期转回	-8,347.06			-8,347.06
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	501,545.45		3,824,248.37	4,325,793.82

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	4,166,409.83	167,731.05	-8,347.06			4,325,793.82
合计	4,166,409.83	167,731.05	-8,347.06			4,325,793.82

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

本集团年末余额前五名的合计人民币 9,765,269.84 元，占年末余额合计数的 36.08%，相应计提的坏账准备年末余额合计人民币 3,613,286.94 元。

6、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料						
在产品						
库存商品	375,628,194.63	2,209,242.67	373,418,951.96	344,776,963.85	1,792,570.56	342,984,393.29
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
包装物及低值易耗品	8,847,760.62	-	8,847,760.62	6,575,887.47	-	6,575,887.47
合计	384,475,955.25	2,209,242.67	382,266,712.58	351,352,851.32	1,792,570.56	349,560,280.76

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	1,792,570.56	1,875,805.01		1,459,132.90		2,209,242.67
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	1,792,570.56	1,875,805.01		1,459,132.90		2,209,242.67

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

7、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣增值税	17,964,399.33	13,069,145.50
预缴所得税	244,110.67	1,697,364.71
合计	18,208,510.00	14,766,510.21

8、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
二、联营企业											
宁波泽泰网络技术有限公司	9,720,272.00		10,024,644.30	304,372.30							
小计	9,720,272.00		10,024,644.30	304,372.30							
合计	9,720,272.00		10,024,644.30	304,372.30							

9、固定资产

项目列示

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,245,109,136.60	162,111,217.83	36,746,317.26	39,499,495.65	71,977,832.04	1,555,443,999.38
2. 本期增加金额	29,633,214.37	14,718,515.37	501,003.53	3,184,524.37	10,005,784.62	58,043,042.26
(1) 购置	29,633,214.37	14,718,515.37	501,003.53	3,184,524.37	10,005,784.62	58,043,042.26
3. 本期减少金额	1,718,263.00	5,024,169.46	1,255,074.96	1,251,071.90	3,146,754.21	12,395,333.53
(1) 处置或 报废	1,718,263.00	5,024,169.46	1,255,074.96	1,251,071.90	3,146,754.21	12,395,333.53
4. 期末余额	1,273,024,087.97	171,805,563.74	35,992,245.83	41,432,948.12	78,836,862.45	1,601,091,708.11
二、累计折旧						
1. 期初余额	408,999,233.61	91,237,463.99	27,806,083.16	25,414,651.61	37,294,997.80	590,752,430.17
2. 本期增加金额	42,077,103.65	18,194,046.89	1,846,432.61	4,157,164.19	11,377,467.37	77,652,214.71
(1) 计提	42,077,103.65	18,194,046.89	1,846,432.61	4,157,164.19	11,377,467.37	77,652,214.71
3. 本期减少金额	1,097,417.77	4,601,292.10	1,192,321.21	1,127,797.99	2,840,342.75	10,859,171.82
(1) 处置或 报废	1,097,417.77	4,601,292.10	1,192,321.21	1,127,797.99	2,840,342.75	10,859,171.82
4. 期末余额	449,978,919.49	104,830,218.78	28,460,194.56	28,444,017.81	45,832,122.42	657,545,473.06
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或 报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	823,045,168.48	66,975,344.96	7,532,051.27	12,988,930.31	33,004,740.03	943,546,235.05
2. 期初账面价值	836,109,902.99	70,873,753.84	8,940,234.10	14,084,844.04	34,682,834.24	964,691,569.21

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
经营用房	8,844,764.24	4,732,620.71	-	4,112,143.53	

于 2021 年 12 月 31 日，本集团无通过融资租赁租入的固定资产。

于 2021 年 12 月 31 日，本集团无尚未办妥产权证书的固定资产。

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
原值	
年初余额	171,040,457.80
本年减少	184,302.13
年末余额	170,856,155.67
累计折旧	
年初余额	79,853,315.72
本年计提	4,795,426.95
本年减少	167,604.06
年末余额	84,481,138.61
账面价值	
年末账面价值	86,375,017.06
年初账面价值	91,187,142.08

本集团坎配大库的1、2、3、4号库房及场地部分对外出租，租赁期限为2017年8月15日至2024年1月20日。本集团部分自有物业的经营用房对外出租，租赁期限主要为2020年至2026年。

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

10、使用权资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	793,617,080.34	793,617,080.34
2. 本期增加金额	35,241,559.07	35,241,559.07
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	828,858,639.41	828,858,639.41
二、累计折旧		
1. 期初余额	339,988,421.19	339,988,421.19
2. 本期增加金额	83,925,234.87	83,925,234.87
(1) 计提	83,925,234.87	83,925,234.87
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	423,913,656.06	423,913,656.06
三、减值准备		
1. 期初余额	1,466,614.46	1,466,614.46
2. 本期增加金额	142,700.32	142,700.32
(1) 计提	142,700.32	142,700.32
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	1,609,314.78	1,609,314.78
四、账面价值		
1. 期末账面价值	403,335,668.57	403,335,668.57
2. 期初账面价值	452,162,044.69	452,162,044.69

注：上表所指期初余额为2021年1月1日余额。

11、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	非专利技术	商标权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	108,070,032.66	21,961,279.14	712,800.00	130,744,111.80
2. 本期增加金额		3,589,778.67	5,665.35	3,595,444.02
(1) 购置		3,589,778.67	5,665.35	3,595,444.02
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额	108,070,032.66	25,551,057.81	718,465.35	134,339,555.82
二、累计摊销				
1. 期初余额	18,348,765.88	17,285,597.41	712,080.00	36,346,443.29
2. 本期增加金额	2,328,013.08	1,791,858.67	752.76	4,120,624.51
(1) 计提	2,328,013.08	1,791,858.67	752.76	4,120,624.51
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额	20,676,778.96	19,077,456.08	712,832.76	40,467,067.80
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	87,393,253.70	6,473,601.73	5,632.59	93,872,488.02
2. 期初账面价值	89,721,266.78	4,675,681.73	720.00	94,397,668.51

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

12、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营门店改良支出	131,246,286.29	46,411,405.94	49,673,724.66		127,983,967.57
减值准备	-2,524,447.94	-776,720.33			-3,301,168.27
合计	128,721,838.35	45,634,685.61	49,673,724.66		124,682,799.30

13、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	12,479,367.52	3,119,841.88	8,953,349.38	2,238,337.35
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损	71,356,012.16	17,839,003.04	44,312,199.00	11,078,049.75
预收账款-租金	6,156,269.96	1,539,067.49	5,463,641.68	1,365,910.42
合同负债及其他流动负债-会员及促销费	10,221,191.01	2,555,297.75	11,071,643.30	2,767,910.83
股权激励费用	9,730,546.64	2,432,636.66	8,288,486.68	2,072,121.67
应付账款及其他应付款	35,949,425.96	8,987,356.49	40,038,237.44	10,009,559.36
预计负债-亏损性合同		-	1,556,384.11	389,096.03
租赁资产及租赁负债	75,290,033.56	18,822,508.39	74,055,728.60	18,513,932.15
合计	221,182,846.81	55,295,711.70	193,739,670.19	48,434,917.56

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	-16,391,949.59	-4,097,987.40	-14,413,660.32	-3,603,415.08
固定资产折旧	-73,292,474.24	-18,323,118.56	-78,825,542.90	-19,706,385.72
合计	-89,684,423.83	-22,421,105.96	-93,239,203.22	-23,309,800.80

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和 负债期末互抵金额	抵销后递延所 得税资产或负 债期末余额	递延所得税资产 和负债期初互抵 金额	抵销后递延所 得税资产或负 债期初余额
递延所得税资产	-22,421,105.96	32,874,605.74	-18,199,585.39	30,235,332.17
递延所得税负债	22,421,105.96		18,199,585.39	-5,110,215.41

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	27,297,784.20	7,563,129.33
合计	27,297,784.20	7,563,129.33

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年	-	130,579.54	
2022 年	10,322,219.34	206,361.02	
2023 年	3,162,523.44	3,162,523.44	
2024 年	2,390,089.15	2,390,089.15	
2025 年	1,673,576.18	1,673,576.18	
2026 年	9,749,376.09	-	
合计	27,297,784.20	7,563,129.33	/

14. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付履约保证金	24,570,005.11		24,570,005.11	26,187,262.74		26,187,262.74
预付工程设备款	2,522,755.30		2,522,755.30	4,350,964.70		4,350,964.70
预付购房及装修 等款项	10,087,466.83		10,087,466.83	16,607,567.18		16,607,567.18
员工持股计划预 付款	10,965,628.69		10,965,628.69	14,537,860.64		14,537,860.64
预付土地款	21,141,761.90		21,141,761.90			
减：减值准备	-317,331.00		-317,331.00			
合计	68,970,286.83		68,970,286.83	61,683,655.26		61,683,655.26

于 2021 年 12 月 31 日，本集团应收宁波同恒商业管理有限公司人民币 317,331.00 元，因法院于 2020 年 5 月宣告对方破产，无财产可供执行，故对其全额计提减值准备。

15、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	400,322,821.86	388,337,440.77
合计	400,322,821.86	388,337,440.77

(2). 账龄超过1年的重要应付账款

□适用 √不适用

16、预收款项

(1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租金	11,099,924.57	9,933,274.67
合计	11,099,924.57	9,933,274.67

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

17、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
电子消费卡	672,717,372.19	577,856,993.31
会员费	7,901,330.00	8,018,920.60
促销服务费	2,335,133.78	2,426,025.91
预收货款	356,388.16	4,685,158.33
合计	683,310,224.13	592,987,098.15

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

18、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	73,501,982.34	471,736,519.40	480,387,509.85	64,850,991.89
二、离职后福利-设定提存计划	2,765,059.07	37,336,991.37	36,806,466.99	3,295,583.45
三、辞退福利		360,741.26	360,741.26	

四、一年内到期的其他福利				
合计	76,267,041.41	509,434,252.03	517,554,718.10	68,146,575.34

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	71,318,643.63	413,730,986.07	422,536,253.05	62,513,376.65
二、职工福利费		8,520,175.19	8,520,175.19	
三、社会保险费	2,174,023.62	24,071,361.00	23,917,084.47	2,328,300.15
其中：医疗保险费	2,083,522.59	22,806,786.26	22,734,524.70	2,155,784.15
工伤保险费	60,644.53	1,042,714.93	1,009,657.12	93,702.34
生育保险费	29,856.50	221,859.81	172,902.65	78,813.66
四、住房公积金		21,710,493.00	21,710,493.00	
五、工会经费和职工教育经费	9,315.09	3,703,504.14	3,703,504.14	9,315.09
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	73,501,982.34	471,736,519.40	480,387,509.85	64,850,991.89

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,669,697.92	36,050,106.53	35,537,805.61	3,181,998.84
2、失业保险费	95,361.15	1,286,884.84	1,268,661.38	113,584.61
3、企业年金缴费				
合计	2,765,059.07	37,336,991.37	36,806,466.99	3,295,583.45

19、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	15,981,405.29	3,733,531.65
消费税		
营业税		
企业所得税	27,448,540.98	13,391,254.64
个人所得税	752,864.40	688,358.84
城市维护建设税	1,119,167.87	269,536.35
教育费附加	799,740.15	172,191.43
房产税	10,498,896.14	10,365,981.55
其他	1,947,714.51	1,585,361.14
合计	58,548,329.34	30,206,215.60

20、其他应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	135,241,359.79	149,637,386.02
合计	135,241,359.79	149,637,386.02

其他应付款**(1). 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金	40,643,981.28	39,868,654.03
预提费用	29,549,009.44	31,097,583.10
应付装修或设备款	51,048,313.45	72,168,377.88
应付平台配送费	5,908,538.32	187,411.63
其他	8,091,517.30	6,315,359.38
合计	135,241,359.79	149,637,386.02

(2). 账龄超过1年的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

其他应付款中账龄超过1年的金额为人民币32,923,378.40元，主要是向交易对手收取的押金，无单个重要其他应付款。

21、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	82,450,581.41	81,691,681.53
合计	82,450,581.41	81,691,681.53

22、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
预计负债 - 待执行亏损合同	-	89,769.65

待转销项税额	73,160,540.93	64,900,854.20
合计	73,160,540.93	64,990,623.85

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

待转销项税系本集团根据历史经验预估的电子消费卡等预收款项中的增值税部分。

23、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	427,712,905.25	479,212,085.27
一年内到期的租赁负债	-82,450,581.41	-81,691,681.53
合计	345,262,323.84	397,520,403.74

其他说明：

项目	2021 年
选择简化处理方法的短期租赁费用	8,011,458.32
选择简化处理方法的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）	1,293,045.35
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	12,001,346.34
与租赁相关的总现金流出	21,305,850.01

(1) 本集团租用房屋及建筑物作为零售店铺。零售店铺租赁期为 2 至 20 年不等。部分零售店铺的租赁包含与租入店铺的销售挂钩的可变租赁付款额。

本集团还租用净水设备、配送电瓶车等，租赁期为 1 个月至 1 年不等。这些租赁为短期租赁或低价值资产租赁。本集团已选择对这些租赁不确认使用权资产和租赁负债。

(2) 本集团作为出租人的租赁情况

经营租赁

项目	2021 年	2020 年
租赁收入	38,421,195.93	37,710,610.69

本集团于 2021 年将部分房屋、摊位用于出租，租赁期为 1 个月-5 年。本集团将该租赁分类为经营租赁，因为该租赁并未实质上转移与资产所有权有关的几乎全部风险和报酬。

本集团于资产负债表日后将收到的未折现的租赁收款额如下：

项目	2021 年
1 年以内(含 1 年)	27,643,787.45
1 年至 2 年(含 2 年)	199,340.36
2 年至 3 年(含 3 年)	
3 年至 4 年(含 4 年)	
合计	27,843,127.81

24、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助					
- 与资产相关	2,580,710.00	1,012,500.00	1,191,355.61	2,401,854.39	冷链物流建设及菜市场改造
合计	2,580,710.00	1,012,500.00	1,191,355.61	2,401,854.39	/

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
冷链物流建设项目	2,580,710.00	-	-	1,067,880.00	-	1,512,830.00	与资产相关
菜市场改造项目		1,012,500.00		123,475.61	-	889,024.39	与资产相关

25、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	547,678,400.00						547,678,400.00

26、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	1,981,765,443.12			1,981,765,443.12
其他资本公积	7,561,002.00			7,561,002.00
合计	1,989,326,445.12			1,989,326,445.12

27、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	140,663,284.70	12,316,088.46	-	152,979,373.16
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	140,663,284.70	12,316,088.46	-	152,979,373.16

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司根据公司章程按照净利润的10% 计提法定盈余公积。

28、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	497,777,731.52	495,602,065.42
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-53,515,608.07	-
调整后期初未分配利润	444,262,123.45	495,602,065.42
加：本期归属于母公司所有者的净利润	88,291,957.41	122,352,386.27
减：提取法定盈余公积	12,316,088.46	10,641,040.17
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	109,535,680.00	109,535,680.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	410,702,312.40	497,777,731.52

调整期初未分配利润明细：

1、由于会计政策变更，影响期初未分配利润人民币 53,515,608.07 元。

2、本年内分配普通股股利

根据 2021 年 5 月 11 日股东大会的批准，本公司于 2021 年 5 月 31 日向普通股股东派发现金股利，每股人民币 0.2 元（含税）（2020 年：每股人民币 0.2 元（含税）），共计人民币 109,535,680.00 元。（2020 年：人民币 109,535,680.00 元）

3、年末未分配利润的说明

截至 2021 年 12 月 31 日，本集团归属于母公司的未分配利润中包含了本公司的子公司提取的盈余公积人民币 22,998,428.44 元（2020 年：人民币 22,251,471.92 元）。

29、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,743,770,920.48	2,899,952,580.71	4,123,991,256.58	3,253,653,181.49
其他业务	180,877,752.82		176,104,246.22	
合计	3,924,648,673.30	2,899,952,580.71	4,300,095,502.80	3,253,653,181.49

其中：合同产生的收入	3,886,227,477.37		4,262,384,892.11	
租金收入	38,421,195.93		37,710,610.69	

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
合同类型	
- 销售商品合同	3,756,811,656.67

- 促销服务合同	84,637,331.96
- 会员合同	18,964,663.17
- 货运仓储合同	16,764,416.64
- 废品销售合同	8,132,712.71
- 其他合同	916,696.22
合计	3,886,227,477.37
按商品转让的时间分类	
- 在某一时点确认收入	3,765,796,381.09
- 在一段时间内确认收入	120,431,096.28
合计	3,886,227,477.37

30、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	5,218,793.65	2,664,014.74
教育费附加	2,239,371.33	1,146,918.06
资源税		
房产税	9,351,249.17	10,884,642.85
土地使用税		
土地增值税		
车船使用税		
印花税		
地方教育费附加	1,492,912.12	764,603.26
其他税费	3,352,957.36	3,554,283.11
合计	21,655,283.63	19,014,462.02

31、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人力成本	408,228,192.58	410,726,582.94
租赁费用	23,987,643.11	115,996,738.69
折旧与摊销	204,470,310.56	106,568,763.48
水电费	62,137,015.08	53,605,884.64
汽运费	36,000,874.08	32,169,359.27
商品损耗费	20,586,056.31	21,548,635.92
促销费	13,969,439.69	13,170,914.48
电商服务费	19,523,746.78	15,967,620.00
其他	54,234,729.67	85,652,411.43
合计	843,138,007.86	855,406,910.85

32、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人力成本	101,206,059.45	94,336,292.94
差旅费	2,119,353.63	1,146,004.80
办公费用	4,886,632.80	4,088,532.86
折旧与摊销	10,901,488.19	12,414,865.60
中介咨询费等	2,366,839.63	1,540,676.51
其他	10,116,275.77	11,533,622.64
合计	131,596,649.47	125,059,995.35

33、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债的利息支出	23,528,370.30	-
存款利息收入	-101,410,855.14	-104,852,033.66
金融机构手续费	9,592,901.12	10,051,960.49
合计	-68,289,583.72	-94,800,073.17

34、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
商贸流通补贴	21,830,505.44	18,805,153.89
冷链物流建设项目摊销	1,067,880.00	1,067,880.00
菜市场改造项目摊销	123,475.61	
其他零星	2,560,527.38	2,798,111.51
合计	25,582,388.43	22,671,145.40

35、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	304,372.30	-9,372.57
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	207,324.00	207,324.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	511,696.30	197,951.43

36、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,978,289.27	2,981,319.12
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	1,978,289.27	2,981,319.12

37、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-246,595.93	-81,822.98
其他应收款坏账损失	-159,383.99	-44,001.93
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
其他非流动资产	-317,331.00	
合计	-723,310.92	-125,824.91

38、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,875,805.01	-1,594,830.30
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他	-919,420.65	-1,315,081.25
合计	-2,795,225.66	-2,909,911.55

39、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	5,251,864.30	110,570.70
合计	5,251,864.30	110,570.70

40、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得合计		
其中：固定资产处置利得		
无形资产处置利得		
非货币性资产交换利得		
接受捐赠		
政府补助		
补偿金	66,103.35	1,073,596.37
其他	233,217.98	239,564.63
合计	299,321.33	1,313,161.00

41、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	817,040.03	762,206.53	817,040.03
其中：固定资产处置损失	817,040.03	762,206.53	817,040.03
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
罚款	412,274.44	563,710.56	412,274.44
车辆事故赔偿	75,987.40	72,533.16	75,987.40
待执行亏损合同(转回) / 计提	-89,769.65	189,024.96	-89,769.65
其他	458,166.54	469,723.89	458,166.54
合计	1,673,698.76	2,057,199.10	1,673,698.76

42、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	44,065,451.46	42,829,465.08
递延所得税费用	-7,749,488.98	-1,301,833.76
汇算清缴差异调整	419,139.75	62,220.76
合计	36,735,102.23	41,589,852.08

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	125,027,059.64
按法定/适用税率计算的所得税费用	31,256,764.91

子公司适用不同税率的影响	-323,831.37
调整以前期间所得税的影响	419,139.75
非应税收入的影响	-121,763.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	538,483.34
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	4,966,308.60
其他	
所得税费用	36,735,102.23

其他说明：

√适用 □不适用

递延所得税的变动分析如下：

项目	2021 年	2020 年
暂时性差异的产生	-10,278,453.56	-1,301,833.76
转回以前年度确认的未利用可抵扣亏损	2,528,964.58	
合计	-7,749,488.98	-1,301,833.76

43、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	25,403,532.82	21,603,265.40
收到押金、租金、会员费等	66,923,810.35	58,209,360.65
收到补偿及其他零星收入	299,321.33	1,313,161.00
代收代付款项	25,588,203.91	24,721,100.00
合计	118,214,868.41	105,846,887.05

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付水电费	62,878,306.47	54,081,398.70
支付租赁费	21,305,850.01	128,952,112.53
支付汽运费	36,000,874.08	32,169,359.27
支付办公费	12,352,054.02	14,009,386.96
支付维修费、押金等	52,253,282.24	64,767,541.73
支付其他购置费	72,086,168.29	97,315,285.01
代收代付款项	25,592,981.31	24,747,023.00
合计	282,469,516.42	416,042,107.20

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行存款利息收入	183,616,407.95	36,590,698.49
合计	183,616,407.95	36,590,698.49

(4). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	110,269,109.39	
合计	110,269,109.39	

44. 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	88,291,957.41	122,352,386.27
加：资产减值准备	2,795,225.66	2,909,911.55
信用减值损失	723,310.92	125,824.91
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	77,652,214.71	75,602,827.23
使用权资产摊销	83,925,234.87	
无形资产摊销	4,120,624.51	3,475,141.86
长期待摊费用摊销	49,673,724.66	39,905,659.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-4,434,824.27	651,635.83
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,978,289.27	-2,981,319.12
财务费用（收益以“-”号填列）	-77,882,484.84	-104,852,033.66
投资损失（收益以“-”号填列）	-511,696.30	-197,951.43
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-2,639,273.57	-3,435,526.61
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-5,110,215.41	2,133,692.85
存货的减少（增加以“-”号填列）	-34,582,236.83	85,824,778.39
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-13,272,000.00	-19,940,978.93
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	141,255,962.28	-95,747,966.01
其他		
经营活动产生的现金流量净额	308,027,234.53	105,826,083.12
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	2,613,650,026.29	2,467,564,049.13
减：现金的期初余额	2,467,564,049.13	2,557,676,684.80
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	146,085,977.16	-90,112,635.67

(2). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,613,650,026.29	2,467,564,049.13
其中：库存现金	10,709,480.60	10,722,347.23
可随时用于支付的银行存款	2,602,737,498.42	2,456,708,805.02
可随时用于支付的其他货币资金	203,047.27	132,896.88
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,613,650,026.29	2,467,564,049.13

45、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	132,869,226.79	其中 132,413,749.03 元用于单用途商业预付卡预收资金的担保；50,000.00 元用于采购商品相关的银行保函保证金；405,477.76 元因买卖合同纠纷被法院冻结
应收票据		
存货		
固定资产		
无形资产		
合计	132,869,226.79	/

46、政府补助

(1). 政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
冷链物流建设项目	1,512,830.00	递延收益	1,067,880.00
菜市场改造项目	1,012,500.00	递延收益	123,475.61
商贸流通补贴	21,830,505.44	其他收益	21,830,505.44
其他零星	2,560,527.38	其他收益	2,560,527.38

八、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
浙江三江购物有限公司	浙江省	浙江省杭州市	综合零售	100		母公司设立
宁波京桥恒业工贸有限公司	浙江省	浙江省宁波市	综合批发零售、贸易	100		母公司购买

宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司	浙江省	浙江省宁波市	综合零售	100		母公司设立
宁波三江电子商务有限公司	浙江省	浙江省宁波市	零售及网上销售	100		母公司设立
宁波方桥三江物流有限公司	浙江省	浙江省宁波市	普通货运	100		母公司设立
宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司	浙江省	浙江省宁波市	菜市场经营管理服务	100		母公司设立
浙江浙海华地网络科技有限公司	浙江省	浙江省宁波市	零售及网上销售	100		母公司设立
宁波安鲜生活网络科技有限公司	浙江省	浙江省宁波市	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100		母公司设立
宁波安鲜生活商贸有限公司	浙江省	浙江省宁波市	综合零售及服务	100		子公司设立
宁波市海曙区安鲜市场管理有限公司	浙江省	浙江省宁波市	综合零售及服务	100		子公司设立
浙江安鲜网络科技有限公司	浙江省	浙江省杭州市	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100		母公司设立
安鲜生活(上海)供应链有限公司	上海市	上海市	供应链管理	100		母公司设立

(1). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计		9,720,272.00
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		-9,372.57
--其他综合收益		
--综合收益总额		-9,372.57

2、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

九、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险

- 流动性风险
- 利率风险
- 汇率风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在本年发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在本年发生的变化等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金和应收款项等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产（包括衍生金融工具）的账面金额。除附注十三所载本集团作出的财务担保外，本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。于资产负债表日就上述财务担保承受的最大信用风险敞口已在附注十三披露。

本集团信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。因此重大信用风险集中的情况主要源自本集团存在对个别客户的重大应收账款。于资产负债表日，本集团的前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额的 24.30%（2020 年：31.34%）。

对于应收款项，本集团财务部已根据实际情况制定了信用政策，对客户进行信用评估以确定赊销额度与信用期限。信用评估主要根据客户的财务状况、外部评级。有关的应收账款自出具账单日起 1 周到 1 个月内到期。在一般情况下，本集团不会要求客户提供抵押品。

有关应收账款的具体信息，请参见附注七、3 的相关披露。

本集团一般只会投资于有活跃市场的证券（长远战略投资除外）。于 2021 年 12 月 31 日，本公司的主要对外投资已于附注七、2 披露。

(2) 流动风险

流动风险，是指企业在履行与金融负债有关的义务时遇到资金短缺的风险。本公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求（如果借款额超过某些预设授权上限，便需获得本公司董事会的批准）。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量（包括按合同利率（如果是浮动利率则按 12 月 31 日的现行利率）计算的利息）的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年未折现的合同现金流量					合并资产负债表 账面价值
	1 年内或实时偿还	1 年至 2 年	2 年至 5 年	5 年以上	合计	
应付账款	400,322,821.86	-	-	-	400,322,821.86	400,322,821.86
其他应付款	135,241,359.79	-	-	-	135,241,359.79	135,241,359.79
租赁负债 (含一年内到期部分)	102,280,639.60	92,213,119.12	187,148,789.78	125,349,935.21	506,992,483.71	427,712,905.25
合计	637,844,821.25	92,213,119.12	187,148,789.78	125,349,935.21	1,042,556,665.36	963,277,086.90

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年未折现的合同现金流量					合并资产负债表 账面价值
	1 年内或实时偿还	1 年至 2 年	2 年至 5 年	5 年以上	合计	

应付账款	388,337,440.77	-	-	-	388,337,440.77	388,337,440.77
其他应付款	149,637,386.02	-	-	-	149,637,386.02	149,637,386.02
合计	537,974,826.79	-	-	-	537,974,826.79	537,974,826.79

(3) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本集团于 12 月 31 日持有的计息金融工具如下：

固定利率金融工具

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年		2020 年	
	实际利率	金额	实际利率	金额
金融资产				
- 货币资金	3.200%~4.263%	2,445,050,000.00	3.500%~4.263%	2,572,544,179.94
金融负债				
- 一年内到期的非流动负债	5.00%	82,450,581.41	-	-
- 租赁负债	5.00%	345,262,323.84	-	-
合计		2,872,762,905.25		2,572,544,179.94

浮动利率金融工具

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年		2020 年	
	实际利率	金额	实际利率	金额
金融资产				
- 货币资金	0.30%	290,759,772.48	0.30%	179,564,049.13
合计		290,759,772.48		179,564,049.13

敏感性分析

对于浮动利率金融工具，于 2021 年 12 月 31 日，在其他变量不变的情况下，假定利率上升 100 个基点将会导致本集团股东权益及净利润增加人民币 2,201,338.37 元(2020 年 12 月 31 日：增加人民币 1,293,833.69 元)。

对于固定利率金融工具，于资产负债表日，本集团不存在以公允价值计量的固定利率金融工具，资产负债表日利率的变动不会对净利润及股东权益产生影响。

(4) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款和应付账款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

于 2021 年 12 月 31 日，本集团并无外币资产或负债，汇率变动对本集团的股东权益及净利润无重大影响。

十、公允价值的披露**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	17,460,005.64			17,460,005.64
(一) 交易性金融资产	17,460,005.64			17,460,005.64

1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	17,460,005.64			17,460,005.64
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	17,460,005.64			17,460,005.64
(3) 衍生金融资产				
非持续以公允价值计量的负债总额				

上表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；

第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本集团持有的以公允价值计量的交易性金融资产权益工具的公允价值系按照该权益工具于计量日的公开市场交易价格确认。

本集团于2020年12月31日及2021年12月31日各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

十一、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
上海和安投资管理有限公司	上海市	投资管理	10,000,000	38.43%	38.43%

本企业最终控制方是陈念慈

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见附注八、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、8

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波士倍贸易有限公司	与本公司受同一母公司控制

杭州乐特贸易有限公司	与本公司受同一最终控制方控制
杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	本公司第二大股东
Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司	本公司第二大股东之控股集团

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
阿里巴巴集团	采购商品和接受劳务	49,116,454.18	40,995,388.60

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
阿里巴巴集团	出售商品和提供劳务	7,513,112.70	4,362,235.63

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
宁波士倍贸易有限公司及其附属子公司	经营及办公场地	4,188,326.23	4,134,048.34

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
阿里巴巴集团	经营及办公场地	2,752,374.86	2,797,354.40

关联租赁情况说明

适用 不适用

(3). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	9,461,582.80	8,021,738.60

(4). 其他关联交易

适用 不适用

单位：元 币种人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
阿里巴巴集团	代收代付	22,360,000.00	30,584,100.00

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
租赁保证金	阿里巴巴集团	5,800,000.00		5,800,000.00	
提供促销服务	阿里巴巴集团	438,714.75		1,945,700.67	
采购商品	阿里巴巴集团	104,993.00		700,203.00	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
采购商品	阿里巴巴集团	7,297,721.92	4,077,578.70
接收技术及物流	阿里巴巴集团	9,456,274.09	5,024,731.89

7、关联方承诺

□适用 √不适用

十二、 股份支付

1、 股份支付总体情况

√适用 □不适用

单位:股 币种:人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	327,700
公司本期行权的各项权益工具总额	263,000
公司本期失效的各项权益工具总额	83,700
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	9.9048-14.2781 元/股 6-29 个月
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	无

本年发生的股份支付费用如下:

项目	2021 年	2020 年
以权益结算的股份支付	6,090,546.93	5,184,052.77

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

其他说明

员工持股计划

本公司于 2016 年 4 月 6 日召开的第三届董事会第十次会议和 2016 年 5 月 5 日召开的 2015 年年度股东大会通过了《关于审议〈第一期员工持股计划(草案)〉及其摘要的议案》(以下简称“第一期员工持股计划”)及《关于审议〈员工持股计划管理办法〉的议案》,同意本公司成立员工持股计划。报告期内本公司实施了第一期员工持股计划,参加对象为本公司董事(独立董事除

外)、监事、高级管理人员以及经公司董事会批准同意参与本次计划的公司副总监及以上高层干部和个别核心骨干(以下简称员工),人数共 15 人。

其参与第一期员工持股计划的资金来源为其合法薪酬及自筹资金,本公司控股股东向员工提供无息借款支持,借款部分与自筹资金部分的比例为 8:2;借款期限和本员工持股计划存续期一致。第一期员工持股计划由本公司自行管理,第一期员工持股计划设立管理委员会,代表员工持股计划行使股东权。2016 年 9 月 9 日,第一期员工持股计划通过二级市场以大宗交易方式定向购买控股股东所持有的三江购物股票,购买均价为人民币 10.88 元/股,购买数量为 3,216,900 股,成交总额为人民币 3,499.99 万元。第一期员工持股计划所持公司股票的锁定期为 12 个月,存续期为 36 个月。第一期员工持股计划已于 2017 年 9 月 9 日解除锁定,截至 2021 年 12 月 31 日,第一期员工持股计划减持了 2,886,800 股(占截至 2021 年 12 月 31 日本公司股本总额的 0.53%),剩余股份数为 330,100 股(占截至 2021 年 12 月 31 日公司股本总额的 0.06%)。

本公司于 2019 年 4 月 11 日召开的第四届董事会第八次会议审议通过了《关于延长公司第一期员工持股计划存续期》的议案,同意将本公司第一期员工持股计划存续期延长 24 个月,即延长至 2021 年 9 月 8 日。本公司于 2021 年 4 月 14 日召开的第五届董事会第二次会议审议通过了《关于延长公司第一期员工持股计划存续期》的议案,同意将本公司第一期员工持股计划存续期再次延长 24 个月,即延长至 2023 年 9 月 8 日。

本公司于 2018 年 4 月 12 日召开的第四届董事会第三次会议和 2018 年 5 月 8 日召开的 2017 年年度股东大会审议通过了本公司《第二期员工持股计划(草案)及摘要》的议案(以下简称“第二期员工持股计划”)及《第二期员工持股计划管理办法》的议案,同意本公司成立第二期员工持股计划。报告期内本公司实施了第二期员工持股计划,参加对象为本公司 98 位优秀奋斗者。

第二期员工持股计划筹集资金总额上限为人民币 600 万元,资金来源为本公司授予年度优秀奋斗者购股资金,扣除个人所得税后全额投入第二期员工持股计划。2018 年 6 月 19 日到 2018 年 7 月 11 日期间,本公司第二期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票 346,700 股,成交金额人民币 5,384,944.40 元,成交均价为人民币 15.532 元/股,本公司第二期员工持股计划已完成公司股票购买,上述购买的股票将按照规定予以锁定,锁定期为 36 个月。

本公司于 2021 年 9 月 27 日披露了《关于第二期员工持股计划股票出售完毕暨终止的公告》,截至该公告披露日,第二期员工持股计划所持有的股票已全部出售完毕,全部资产均为货币资金。根据第二期员工持股计划方案的相关规定,第二期员工持股计划实施完毕并终止。截止 2021 年 12 月 31 日,财产清算和分配工作已全部完成。

本公司于 2019 年 4 月 11 日召开的第四届董事会第八次会议和 2019 年 5 月 10 日召开的 2018 年年度股东大会审议通过了本公司《第三期员工持股计划(草案)及摘要》的议案(以下简称“第三期员工持股计划”)及《第三期员工持股计划管理办法》的议案,同意本公司成立第三期员工持股计划。报告期内本公司实施了第三期员工持股计划,参加对象为本公司 100 位优秀奋斗者。

第三期员工持股计划筹集资金总额上限为人民币 750 万元,资金来源为本公司授予年度优秀奋斗者购股资金,扣除个人所得税后全额投入第三期员工持股计划。2019 年 6 月 11 日,本公司第三期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票 511,900 股,成交金额人民币 6,577,144.00 元,成交均价为人民币 12.8485 元/股,本公司第三期员工持股计划已完成本公司股票购买,上述购买的股票将按照规定予以锁定,锁定期为 36 个月。

本公司于 2020 年 4 月 15 日召开的第四届董事会第十三次会议和 2020 年 5 月 12 日召开的 2019 年年度股东大会审议通过了本公司《第四期员工持股计划(草案)及摘要》的议案(以下简称“第四期员工持股计划”)及《第四期员工持股计划管理办法》的议案,同意本公司成立第四期员工持股计划。报告期内本公司实施了第四期员工持股计划,参加对象为本公司 144 位优秀奋斗者。

第四期员工持股计划筹集资金总额上限为人民币 1,200 万元,资金来源为本公司授予年度优秀奋斗者购股资金,扣除个人所得税后全额投入第四期员工持股计划。2020 年 6 月 24 日,本公司第四期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票 760,900 股,成交金额人民币 10,864,207.00 元,成交均价为人民币 14.2781 元/股,本公司第四期员工持股计划已完成本公司股票购买,上述购买的股票将按照规定予以锁定,锁定期为 36 个月。

本公司于 2021 年 4 月 14 日召开的第五届董事会第二次会议和 2021 年 5 月 11 日召开的 2020 年年度股东大会审议通过了本公司《第五期员工持股计划（草案）及摘要》的议案（以下简称“第五期员工持股计划”）及《第五期员工持股计划管理办法》的议案，同意本公司成立第五期员工持股计划，参加对象为本公司 51 位优秀奋斗者。

第五期员工持股计划筹集资金总额上限为人民币 350 万元，资金来源为本公司授予 2020 年度优秀奋斗者购股资金以及部分店长年度利润分享金，扣除个人所得税后全额投入第五期员工持股计划。2021 年 5 月 27 日，本公司第五期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票 327,700 股，成交金额人民币 3,245,794 元，成交均价为人民币 9.9048 元/股，本公司第五期员工持股计划已完成公司股票购买，上述购买的股票将按照规定予以锁定，锁定期为 36 个月。

十三、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 资本承担

项目	2021 年	2020 年
已签订的正在或准备履行的大额发包合同	37,766,361.87	57,099,955.41
合计	37,766,361.87	57,099,955.41

(2) 经营租赁承担

根据不可撤销的有关房屋经营租赁协议，本集团于 12 月 31 日以后应支付的最低租赁付款额如下：

项目	2020 年
1 年以内（含 1 年）	138,190,534.91
1 年以上 2 年以内（含 2 年）	56,795,196.04
2 年以上 3 年以内（含 3 年）	40,119,631.92
3 年以上	14,637,974.17
合计	249,743,337.04

十四、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	109,535,680
经审议批准宣告发放的利润或股利	109,535,680

经 2022 年 4 月 12 日本公司第五届董事会第六次会议审议通过，2021 年度利润分配预案为：以 2021 年年末总股本 547,678,400.00 股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利人民币 2.00 元（含税），共计派发现金红利人民币 109,535,680.00 元。上述预案尚待股东大会批准。

十五、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

2、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

本公司仅有单一报告分部，在中国主要经营商品零售。于 2021 年及 2020 年度，本集团来自各单一客户收入均低于本集团总收入的 10%。

十六、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	246,596,577.72
1 至 2 年	
2 至 3 年	
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	246,596,577.72

应收账款按客户类别分析如下：

单位：元 币种：人民币

客户类别	2021 年	2020 年
应收子公司	236,102,449.25	269,923,821.97
应收第三方	10,494,128.47	5,653,193.57
小计	246,596,577.72	275,577,015.54
减：坏账准备	530,671.08	288,624.34
合计	246,065,906.64	275,288,391.20

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										

组合 1	236,102,449.25	96		0		269,923,821.97	98		0
组合 2	10,494,128.47	4	530,671.08	5		5,653,193.57	2	288,624.34	5
合计	246,596,577.72	/	530,671.08	/		275,577,015.54	/	288,624.34	/

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
组合 1	236,102,449.25		
组合 2	10,494,128.47	530,671.08	5
合计	246,596,577.72	530,671.08	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

√适用 □不适用

根据本公司历史经验, 不同细分客户群体的信用风险特征存在差异, 因此将本公司客户进一步区分不同的组合:

组合	按应收账款信用风险特征划分
组合 1	集团内子公司
组合 2	其他

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	288,624.34	530,671.08	-288,624.34			530,671.08
合计	288,624.34	530,671.08	-288,624.34			530,671.08

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

其他说明

本公司年末余额前五名的应收账款合计人民币 225,167,576.39 元, 占应收账款年末余额合计数的 91.31%, 相应计提的坏账准备年末余额合计人民币 51,484.37 元。

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	15,540,402.88	63,258,493.27
合计	15,540,402.88	63,258,493.27

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	15,811,247.18
1 至 2 年	3,501.19
2 至 3 年	3,209.66
3 年以上	3,855,971.88
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	19,673,929.91

按客户类别分析如下：

单位：元 币种：人民币

客户类别	2021 年	2020 年
应收子公司	3,105,160.00	50,868,781.36
应收其他关联方	438,714.75	1,945,700.67
应收第三方	16,130,055.16	13,538,714.50
小计	19,673,929.91	66,353,196.53
减：坏账准备	4,133,527.03	4,069,835.80
合计	15,540,402.88	62,283,360.73

(2). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	245,587.43		3,824,248.37	4,069,835.80
2021年1月1日余额在本期				
本期计提	63,691.23			63,691.23
本期转回				
2021年12月31日余额	309,278.66		3,824,248.37	4,133,527.03

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或	转销或核	其他变动	

			转回	销		
应收账款坏账准备	4,069,835.80	63,691.23				4,133,527.03
合计	4,069,835.80	63,691.23				4,133,527.03

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

本公司年末余额前五名的其他应收款合计人民币 9,765,269.84 元，占其他应收款年末余额合计数的 49.64%，相应计提的坏账准备年末余额合计人民币 3,613,286.94 元。

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	427,818,000.00	1,000,000.00	426,818,000.00	400,818,000.00	1,000,000.00	399,818,000.00
对联营、合营企业投资	-	-	-	9,720,272.00	-	9,720,272.00
合计	427,818,000.00	1,000,000.00	426,818,000.00	410,538,272.00	1,000,000.00	409,538,272.00

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
浙江三江购物有限公司	60,000,000.00			60,000,000.00		
宁波京桥恒业工贸有限公司	76,818,000.00			76,818,000.00		
宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
宁波方桥三江物流有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
宁波三江电子商务有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00		1,000,000.00
浙江浙海华地网络科技有限公司	200,000,000.00			200,000,000.00		
宁波安鲜生活网络科技有限公司	3,000,000.00	27,000,000.00		30,000,000.00		
浙江安鲜网络科技有限公司	20,000,000.00			20,000,000.00		
安鲜生活（上海）供应链有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
合计	400,818,000.00	27,000,000.00		427,818,000.00		1,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、联营企业											
宁波泽泰网络技术有限公司	9,720,272.00		10,024,644.30	304,372.30							
小计	9,720,272.00	-	10,024,644.30	304,372.30							
合计	9,720,272.00	-	10,024,644.30	304,372.30							

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,469,606,003.80	2,840,211,215.97	3,667,533,639.48	3,019,380,984.36
其他业务	150,847,082.30		146,099,139.42	
合计	3,620,453,086.10	2,840,211,215.97	3,813,632,778.90	3,019,380,984.36

其中：合同产生的收入	3,588,455,551.08		3,780,389,308.29	
租金收入	31,997,535.02		33,243,470.61	

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
合同类型	
-销售商品合同	3,479,794,508.31
-促销服务合同	84,637,331.96
-会员合同	17,207,674.64
-废品销售合同	6,271,457.39
-其他合同	544,578.78
按商品转让的时间分类	
-在某一时点确认收入	3,486,545,859.97
-在一段时间内确认收入	101,909,691.11
合计	3,588,455,551.08

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	304,372.30	-9,372.57
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	207,324.00	207,324.00
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	511,696.30	197,951.43

十七、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	4,434,824.27	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	25,582,388.43	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	89,769.65	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	2,185,613.27	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-647,107.05	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	7,981,606.60	
少数股东权益影响额		
合计	23,663,881.97	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.85	0.16	0.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.08	0.12	0.12

董事长：陈念慈

董事会批准报送日期：2022年4月12日

修订信息

适用 不适用