

浙江方正电机股份有限公司

2021 年年度报告

2022 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及除以下存在异议声明的董事、监事、高级管理人员外的其他董事、监事、高级管理人员均保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

公司负责人冯融、主管会计工作负责人徐华月及会计机构负责人(会计主管人员)卢美玲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

无

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	错误！未定义书签。
第二节 公司简介和主要财务指标.....	错误！未定义书签。
第三节 管理层讨论与分析.....	错误！未定义书签。
第四节 公司治理.....	错误！未定义书签。
第五节 环境和社会责任.....	错误！未定义书签。
第六节 重要事项.....	错误！未定义书签。
第七节 股份变动及股东情况.....	错误！未定义书签。
第八节 优先股相关情况.....	错误！未定义书签。
第九节 债券相关情况.....	错误！未定义书签。
第十节 财务报告.....	错误！未定义书签。

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表原件；
 - 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
 - 三、载有公司法定代表人签名、公司盖章的 2021 年年度报告及摘要原件；
 - 四、报告期内在中国证监会指定信息披露载体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、方正电机	指	浙江方正电机股份有限公司
越南方正	指	方正电机（越南）有限责任公司
湖北方正	指	浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司
高科润	指	深圳市高科润电子有限公司
华瑞矿业	指	嵩县华瑞矿业有限公司
上海海能	指	上海海能汽车电子有限公司
越南方德	指	方德电机(越南)科技有限公司
深交所	指	深圳证券交易所
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	方正电机	股票代码	002196
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江方正电机股份有限公司		
公司的中文简称	方正电机		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG FOUNDER MOTOR CO., LTD.		
公司的法定代表人	冯融		
注册地址	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号		
注册地址的邮政编码	323000		
公司注册地址历史变更情况	浙江省丽水市天宁工业区 24 号		
办公地址	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号		
办公地址的邮政编码	323000		
公司网址	www.fdm.com.cn		
电子信箱	jian.mou@fdm.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	牟健	舒琳嫣
联系地址	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号
电话	0578-2171041	0578-2021217
传真	0578-2276502	0578-2276502
电子信箱	jian.mou@fdm.com.cn	liny.shu@fdm.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	浙江方正电机股份有限公司证券部

四、注册变更情况

组织机构代码	91330000148868586D
公司上市以来主营业务的变化情况(如有)	无变更
历次控股股东的变更情况(如有)	2019年8月22日控股股东由张敏先生变更为卓越汽车有限公司

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	致同会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	中国北京朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场 5 层
签字会计师姓名	高飞、戴思敏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
海通证券股份有限公司	上海市广东路 689 号	江煌、张舒	2021 年 2 月 10 日至 2021 年 5 月 15 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入(元)	1,890,768,200.01	1,142,656,149.74	65.47%	1,114,651,407.04
归属于上市公司股东的净利润(元)	25,177,034.90	-638,794,937.99	103.94%	16,868,844.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	-144,725,599.44	-647,809,648.48	77.66%	-5,307,100.54
经营活动产生的现金流量净额(元)	142,159,450.35	47,144,899.67	201.54%	181,956,456.73
基本每股收益(元/股)	0.05	-1.36	103.68%	0.04
稀释每股收益(元/股)	0.05	-1.36	103.68%	0.04
加权平均净资产收益率	1.70%	-35.68%	37.38%	0.81%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末

总资产（元）	3,200,013,234.40	2,597,216,913.20	23.21%	2,870,776,331.75
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,495,086,768.72	1,452,933,846.24	2.90%	2,103,610,792.82

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	413,717,563.81	464,968,627.70	423,327,953.32	588,754,055.18
归属于上市公司股东的净利润	6,801,307.53	161,967.35	-28,902,021.35	47,115,781.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,959,224.81	-2,308,499.52	-57,765,913.30	-86,610,411.43
经营活动产生的现金流量净额	79,745,731.77	6,559,984.54	135,813,025.72	-79,959,291.68

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	112,095,817.30	-12,044,698.95	3,391,138.68	

计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	62,065,984.47	15,654,725.47	16,547,591.72	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	4,205,062.16	95,020.95		
委托他人投资或管理资产的损益	2,182,787.45	1,919,655.87	517,821.49	
债务重组损益	-6,514,184.55			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	1,767,233.39			
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	5,253,355.87	285,258.90		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,007,803.34	20,402.51		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	263,082.00	3,818,609.00	3,337,348.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	602,408.71	147,794.91	-954,503.01	
处置交易性金融资产、金融负债和债权投资取得的投资收益	2,970,567.13			
减：所得税影响额	434,564.16	882,064.17	663,512.13	
少数股东权益影响额（税后）	26,562,718.77	-6.00	-60.00	
合计	169,902,634.34	9,014,710.49	22,175,944.75	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
其他收益--增值税超税负返还	2,081,572.71	根据财政部、国家税务总局、海关总署《鼓励软件产业和集成电路产业发展有关税收政策问题的通知》（财税[2000]25 号）规定，增值税超税负返还与公司正常经营业务存在直接关系，故不具特殊和偶发性。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处的行业情况

公司主营业务为缝纫机应用类产品、汽车应用类产品（包括新能源汽车驱动电机、配套电机以及动力总成控制类产品）以及智能控制器的研发、生产与销售。

（一）新能源汽车行业发展趋势和前景

1、新能源汽车行业发展趋势

（1）欧美强势推动燃油车替代计划，全球新能源汽车市场飞速增长

新能源汽车是基于驱动技术的重大升级和转型，是汽车产业降低碳排放和应对能源安全问题的重要突破口，已成为全球各国推动制造业转型升级和参与气候变化谈判的战略抓手。围绕2050年碳中和目标，欧盟在2019年12月发布《欧洲绿色协议》，提出到2025年达成零排放以及低排放汽车保有量1300万辆，并部署约100万座公共充电站与替代燃料加注站；2021年7月，欧盟发布“Fit for 55”减排一揽子方案，要求到2030年减少温室气体排放量55%，2035年开始在欧盟地区禁止销售燃油车；大多数欧洲国家都制定了更为严格的国内政策，宣布从2025年或2030年开始停售燃油车。美国在拜登政府上台后，加强了对新能源汽车的扶持力度，白宫力推的《基础设施计划》提议投资1740亿美元支持美国电动汽车市场发展，内容包括完善产业链、销售折扣与税收优惠、到2030年建50万个充电桩、校车公交及联邦车队电动化；2021年8月，拜登签署行政命令，设定了到2030年电动汽车、氢燃料电池和插电式混合动力汽车占美国汽车销量50%的目标。在这些政策的强势推动下，2020年全球新能源汽车销量为312万辆，其中中国和欧洲两大市场销量分别为137万和136万辆，合计占比87%；2021年前三季度全球已销售新能源汽车420万辆，单月市场渗透率已超过10%；《中国新能源汽车行业发展白皮书（2021年）》预测2025年全球新能源汽车渗透率将超过20%。

（2）我国加大新能源汽车新型动力驱动系统研发和产业化支持力度

自2009年“十城千辆工程”开始，在国家政策的大力推动下，我国新能源汽车行业已积累可观的先发优势和规模优势，动力电池技术和规模进入世界前列，驱动电机与国外先进水平同步发展，已由此前的整车装配、内外饰基础零件、核心零件合资模式逐步过渡到高壁垒核心零部件的深度国产化（国内自主厂商取代外资或合资厂商）阶段。但工信部《节能与新能源汽车技术路线图2.0》指出，目前我国新能源汽车制造业的部分基础工艺尚有瓶颈，部分关键零部件仍然对进口依赖严重，难以达成产业链的安全可控。为进一步提升产业的国际竞争力，我国政府大力支持新能源汽车驱动电机的研发和国产化应用。《中国制造2025》提出要“掌握汽车低碳化、信息化、智能化核心技术，提升动力电池、驱动电机、高效内燃机、先进变速器、轻量化材料、智能控制等核心技术的工程化和产业化能力”。《新能源汽车产业发展规划（2021—2035年）》把高效高密度驱动电机系统列为新能源汽车核心技术攻关工程之一，提出深化“三纵三横”研发布局，“以动力电池与管理系统、驱动电机与电力电子、网联化与智能化技术为三横，构建关键零部件技术供给体系”。浙江省也配套出台了《浙江省新能源汽车产业发展“十四五”规划》，要求“补强驱动电机电控，提升电驱动系统设计开发能力，开展电驱系统三合一集成，提升电驱系统功率密度和能量效率”。

（3）各大整车龙头企业开始用扁线电机取代圆线电机，市场需求巨大

新能源汽车电驱动系统主要由四大部分组成：驱动电机、变速器、功率变换器和控制器。其中驱动电机是电气驱动系统的核心，造价占整车价值的5-10%，其性能和效率直接影响整车的功率、扭矩和可靠性。扁线电机即采用扁平铜包线绕组定子的电机。与普通圆漆包线绕组相比，扁线绕组在相同的体积下，具有能量密度更高、电机效率更高、散热能力更强、机械噪音和电磁噪音更小的特点，但无法进行手工制造，批量化高效率生产必须要建立自动化产线，厂房和设备投入较大。随着技术工艺的成熟，扁线电机的优势逐渐受到市场的关注，被认为是下一代技术进步的方向。2021年特斯拉换装国产扁线电机，带动渗透率大幅提升，比亚迪、广汽等新能源龙头企业均开始大规模切换扁线电机。2021年上半年国产电动车中20万以

上相对高端的车型，几乎100%全用的扁线电机；2021年下半年开始五菱宏光MINI等经济车型也开始做扁线电机应用的尝试；其他待上市的潜在爆款车型蔚来ET7、智己、极氪等也均采用扁线电机。受客户需求拉动，扁线电机的生产和销售将进入快速提升期，率先布局的企业将享受红利。

2、新能源汽车行业市场分析

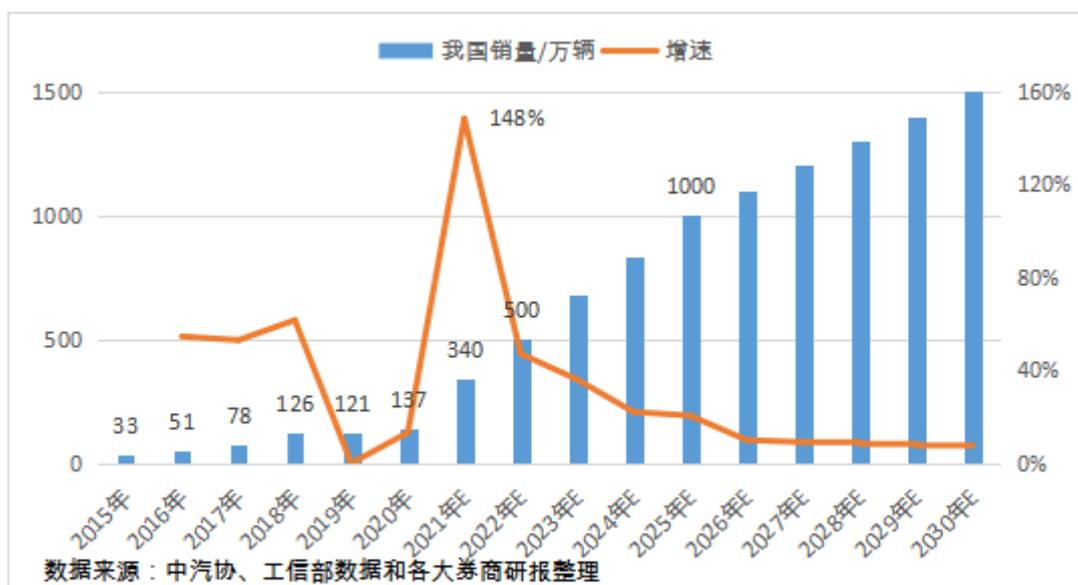
(1) 国际新能源汽车市场分析

近年来，在产业政策和科技创新的双重推动下，全球新能源汽车市场进入高速增长期，市场规模逐年升高，2017年首次突破100万辆，2018年突破200万量。EV Sales数据显示，在全球汽车市场大幅下滑的背景下，2020年新能源汽车市场发展势头强劲，销量同比增长44%，达到312万辆，渗透率提高至4.0%。2021年前三季度全球新能源车市场销量共计达420万辆，其中纯电动车（BEV）达292万辆，同比增长153%；插电混合式电动车（PHEV）销售为128万辆，同比增长135%。从市场分布来看，中国新能源汽车销售量多年蝉联全球第一，2020年市场份额为44%。欧洲在近两年大幅增加财政补贴力度，多国新能源汽车市场呈现快速增长态势，2020年德国取代美国成为新能源汽车第二大市场，占全球市场份额13%。美国在特朗普政府期间弱化了环境和能源政策，新能源汽车销售量停止增长，全球市场份额持续下降，2020年占比为11%；随着拜登政府重新加入巴黎协议，预计2021年美国新能源汽车销量将达到62万台，同比增长87%，但仍落后于全球市场增幅。

随着各国持续推进节能减碳目标，新能源汽车产业有望迎来黄金二十年，对燃油车的替代率水平将加速上行，中美欧成为科技竞争和销售竞赛的主战场。东方证券预计全球新能源汽车销量在2025年接近2000万辆，渗透率20%以上，五年复合增速达45%；2030年，全球新能源汽车销量突破6000万辆，渗透率超过60%，五年复合增速25%。2030年之后，欧洲市场将禁售燃油车，中国和美国提出的新能源汽车销售占比目标分别为40%和50%，预计2040年全球新能源汽车销量突破8000万辆，渗透率80%以上。

(2) 我国新能源汽车市场分析

我国新能源汽车行业发展经历了萌芽期、快速成长期和冷静调整期。2000至2008年为萌芽期，新能源汽车被列入“863”计划12个重大专项之一，国家出台《汽车行业发展政策》、《新能源汽车生产准入管理规则》等促进我国新能源汽车产业的发展。2009至2016年为快速成长期，受多项优惠政策的推动，我国新能源汽车销量迅速增长。2017至2020年为冷静调整期，随着新能源汽车技术逐渐成熟以及补贴政策加速退坡，促进我国新能源汽车市场由“政策导向型”向“市场导向型”转型。公安部交通管理局公报显示，截至2020年底我国新能源汽车保有量达492万辆，占汽车总量1.8%；其中纯电动汽车保有量400万辆，占新能源汽车总量的81.3%。中国汽车工业协会数据显示，我国新能源汽车销量连续六年位居全球第一，成为全球汽车产业电动化转型的重要驱动力。比亚迪、吉利等进入全球新能源乘用车销量前十，宁德时代、比亚迪、中航锂电、国轩高科、亿纬锂等动力电池企业装机量排名全球前十，全球影响力进一步提升。



据中汽协数据显示，2021年12月中国新能源汽车产销量分别达到了51.8万辆与53.1万辆，环比增长6.7%与11.1%。本月新能源汽车产销继续刷新记录，并双双突破50万大关，同比分别增长1.2倍和1.1倍。从全年累计表现来看，我国2021年新能源汽车产销达354.5万辆和352.1万辆，累计同比分别增长159.5%和157.5%，新能源渗透率达到13.4%，较同期增长8个百分点。回顾前12月，全年产销持续增长，3月份月销突破20万辆，8月份突破30万辆，11月份突破40万辆，12月再创新高，突破50万辆。

从动力类型来看，12月纯电车型产销分别完成43.3万辆与44.8万辆，同比均增长1.1倍，而插电混动汽车产销分别完成8.4万辆和8.2万辆，同比分别增长1.6倍与1.2倍，但环比均出现下滑。2021年纯电动车型产销量已占据83%的份额，分别是294.2万辆和291.6万辆，纯电车型为国内新能源汽车销量增长的绝对主力。从车辆类型来看，12月新能源乘用车产销分别完成48.8万辆与49.8万辆，同比增长均超120%，而新能源商用车产销分别完成3万辆与3.3万辆，同比增长42.1%与46.6%。

据中汽协预测，新能源汽车市场已经从政策激励转向市场驱动，面对芯片短缺及原料增势不减等不利因素，仍将展现强大的发展韧性及动力，2022年将达到500万辆，同比增长42%，渗透率进一步提升，有望超18%。2025年新能源汽车销量为500万辆，同比增长47%。东方证券预计到2030年，我国新能源汽车销量将超过1500万辆，渗透率超过50%。



3、新能源汽车驱动电机市场分析

(1) 驱动电机市场分析

电力驱动是汽车能源和驱动系统的技术变革，引领全球汽车产业向新能源汽车方向转型升级，也成为核心竞争能力的标志之一。经过10多年的发展，我国新能源汽车的技术进步显著增强，从过去的跟跑到现在的已经领跑，从电池、电机、电控几个方面都实现了自主核心技术的自主可控。其中在驱动电机领域，我国已经自主开发出满足各类新能源汽车需求的产品，部分主要性能指标已达到相同功率等级的国际先进水平。但是在峰值转速、功率密度及效率方面与国外仍存在一定的差距。目前，新能源乘用车主要使用的是永磁同步电机和交流异步电机。随着技术的逐步成熟和成本的下探，在未来几年的纯电动乘用车市场上，永磁同步电机将占据主流，交流异步电机的配套将逐年萎缩。

2021年，中国新能源汽车驱动电机装机量为325.47万台，同比增长164%。从国内市场份额来看，比亚迪电机17.93%，排名第一；特斯拉电机11.90%，排名第二；方正电机的市场份额为10.42%，排名前三。蔚然动力、宁波双林、大众汽车、日本电产、博格华纳、精进电动、上海电驱动的市场份额列第四到十位。东方证券预计，受新能源汽车增速和双电机车型份额提升双重驱动，驱动电机的装机总量将逐渐超越新能源汽车销量；2025年全球新能源汽车驱动电机装机需求将达到2477万套，5年复合增速超过56%；2030年装机量超过8200万台，10年复合增速37%。在国内市场，预计2025年新能源汽车驱动电机需求达825万台；2030年进一步提升至1730万台，10年复合增速为28.5%。

(2) 扁线电机市场分析

扁线绕组电机的显著特点是定子绕组中采用截面积更大的扁铜线，提高电机槽满率，具有高功率/转矩密度、高效率、散热性能更好等优点，同时更易于实现自动化生产，满足新能源乘用车市场爆发后对产品一致性高的要求。但同时扁线电机大规模应用也需要克服一些缺点，比如良品率低，转速上不去，标准化难以以及专利壁垒等。我国新能源汽车企业开发扁线电机的时间较晚，但投入较大、研发坚决，近两年扁线电机已成为行业内追求的乘用车驱动电机发展方向。国内头部供应商也开始陆续进入扁线电机研发领域。目前已经有超过10家整车企业和第三方企业开发扁线电机。

2020年，全球新能源汽车行业扁线电机渗透率为15%，我国扁线电机渗透率约为10%。2021年，随着大众、宝马、比亚迪、蔚来等主流车企开始大规模换装扁线电机，特斯拉换装国产扁线电机，我国扁线电机渗透率已与全球扁线电机渗透率同步增长至25%。此外，在高端车型中为满足对高性能的追求，搭配扁线电机数量也开始由原来的单电机增加到双电机，例如保时捷首款纯电动跑车Taycan，甚至部分车型会搭配三电机。预计到2025年，扁线电机渗透率将快速提升至90%，届时全球扁线电机需求量将超过2000万台，国内市场需求约为750万台。

新能源汽车产业发展政策

我国政府大力支持新能源汽车产业的发展，主要支持政策或法律法规如下：

时间	政策名称	主要内容
2021年3月	《关于开展2021年新能源汽车下乡活动的通知》	活动时间为2021年2月-2021年12月，鼓励参加下乡活动的新能源行业相关企业积极参与“双品网购节”，支持企业与电商、互联网平台等合作举办网络购车活动，通过网上促销等方式吸引跟多消费者购买。
2021年2月	《关于加快建立健全绿色低碳循环发展经济体系的指导意见》	建设和信息共享，发展甩挂运输、共同配送。推广绿色低碳运输工具，淘汰更新或改造老旧车船，港口和机场服务、城市物流配送、邮政快递等领域要优先使用新能源或清洁能源汽车；加大推广绿色船舶示范应用力度，推进内河船型标准化，加快港口岸电设施建设，支持机场开展飞机辅助动力装置替代设备建设和应用。支持物流企业构建数字化运营平台，鼓励发展智慧仓储、智慧运输，推动建立标准化托盘循环公用制度。
2021年1月	《关于服务构建新发展格局的指导意见》	鼓励发展邮轮经济、水上旅游、旅游专列、低空飞行旅游、通用航空。推进运输装备迭代升级，推广应用新能源汽车。推进新能源、清洁能源动力船舶发展，换代升级普通列车客车。推展交通一卡通和ETC的适用范围。
2020年12月	《关于进一步完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》	通知指出，为创造稳定政策环境，2021年保持现行购置补贴技术指标体系框架及门槛要求不变，2021年新能源汽车购置补贴标准在2020年基础上退坡20%。为加快公共交通等领域汽车电动化，城市公交、道路客运、出租（含网约车）、环卫、城市物流配送、邮政快递、民航机场以及党政机关公务领域符合要求的新能源汽车，2021年补贴标准在2020年基础上退坡10%。为加快推动公共交通行业转型升级，地方可继续对新能源公交车给予购置补贴。
2020年10月	《新能源汽车产业发展规划（2021-2035）》	明确引导新能源汽车产业有序发展，推动建立全国统一市场，提高产业集中度和市场竞争力。《规划》指出了四个关键发展方向。一要加大关键技术攻关，鼓励车用操作系统、动力电池等开发创新。二要加强充换电、加氢等基础设施建设，加

		快形成快充为主的高速公路和城乡公共充电网络。对作为公共设施的充电桩建设给予财政支持，鼓励开展换电模式应用。三要鼓励加强新能源汽车领域国际合作。四要加大对公共服务领域使用新能源汽车的政策支持。
2020年5月	《关于征求〈关于开展燃料电池汽车示范推广的通知〉（征求意见稿）意见的函》	示范期间，要推广超过1000辆达到相关技术指标的燃料电池汽车，平均单车累积用氢运营里程超过3万公里。
2020年4月	关于完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知	明确了2020年新能源汽车补贴标准，同时还将新能源汽车推广应用财政补贴政策实施期限延长至2022年底，2020-2022年补贴标准分别在上一年基础上退坡10%、20%、30%，城市公交、道路客运、出租（含网约车）、环卫、城市物流配送、邮政快递、民航机场以及党政机关公务领域符合要求的车辆，2020年补贴标准不退坡。
2020年4月	《关于促进快递业与制造业深度融合发展的意见》	支持制造企业联合快递企业研发智能立体仓库、智能物流机器人、自动化分拣设备、自动化包装设备、无人驾驶车辆和冷链快递等技术装备，加快推进制造业物流技术装备智慧化。鼓励快递企业加快推广甩挂运输和多式联运等先进运输组织模式，淘汰更新老旧车辆，提高新能源车辆使用比例。
2020年2月	《智能汽车创新发展战略》	提出到2025年，中国标准智能汽车的技术创新、产业生态、基础设施、法规标准、产品监管和网络安全体系基本形成；展望2035到2050年，中国标准智能汽车体系全面建成、更加完善。
2019年12月	《新能源汽车产业发展规划（2021-2035）》（征求意见稿）	到2025年，预计我国新能源汽车市场竞争力明显提高，动力电池、驱动电机、车载操作系统等关键技术取得重大突破。新能源汽车新车销量占比达25%左右，智能网联汽车新车销量占比达到30%，高度自动驾驶智能网联汽车可实现在限定区域和特定场景下的商业化应用。
2019年11月	《新能源汽车动力蓄电池回收服务网点建设和运营指南》	要求新能源汽车生产及梯次利用等企业应按照国家有关管理要求通过自建、共建、授权等方式建立回收服务网点，新能源汽车生产、动力蓄电池生产、报废机动车回收拆解、综合利用等企业可合作共用回收服务网点。
2019年7月	《关于继续执行的车辆购置税优惠政策》	自2018年1月1日至2020年12月31日，对购置新能源汽车免征车辆购置税，本公告自2019年7月1日起施行。
2019年4月	《产业结构调整指导目录（2019年本，征求意见稿）》	电池管理系统，电机控制器，电动汽车电控集成；电动汽车驱动电机系统（高效区：85%工作区效率 \geq 80%），车用DC/DC（输入电压100V~400V）；一体化电驱动总成（功率密度 \geq 2.5kW/kg）；高速减速器（最高输入转速 \geq 12000rpm，噪声低于75dB）。
2019年3月	《关于进一步完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》	2019年新能源汽车补贴标准在2018年的基础上退坡超过50%，并取消“地补”，改为补贴充电基础设施。2019年3月26日至2019年6月25日为过渡期，6月26日新的补贴政策开始实施。

2017年9月	《促进道路货运行业健康稳定发展行动计划（2017-2020年）》	加强城市配送车辆技术管理，对于符合标准的新能源配送车辆给予通行便利；组织开展城市绿色货运配送试点；鼓励各地创新政策措施，推广标准化、厢式化、轻量化、清洁能源货运车辆。
2017年6月	《乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法（征求意见稿）》	办法显示，积分政策将从2018年开始实行，油耗积分按CAFC法规核算，新能源汽车积分比例则要求2018—2020年车企分车积分并行管理办法别要达到8%、10%、12%。其中，油耗积分可以结转，新能源汽车积分可以交易。结转或交易后积分仍未负的企业将面临暂停受理不达标新车的申报、暂停生产高油耗车型等处罚。
2017年6月	《关于完善汽车投资项目管理的意见》	严格控制新增传统燃油汽车产能；规范新能源汽车企业投资项目条件
2017年1月	《国务院关于印发“十三五”节能减排综合工作方案的通知》	加快发展壮大新能源汽车等战略性新兴产业，使新能源汽车成为中国的支柱产业。政府部门公务用车中新能源车辆必须过半。
2017年1月	《新能源汽车生产企业及产品准入管理规定》	对新能源汽车的定义、资质考核要求、监管要求、不合格惩罚措施等进行了详细规定
2016年12月	《关于调整新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》	除燃料电池汽车外，其余车型补贴金额全面下调，快充类纯电动客车下调幅度高达60%，并且进一步提升了各类车型获得补贴资格的技术条件。
2016年12月	《“十三五”国家战略性新兴产业发展规划》	强化技术创新，完善产业链，优化配套环境，落实和完善扶持政策，提升纯电动汽车和插电式混合动力汽车产业化水平，推进燃料电池汽车产业化。到2020年，实现当年产销200万辆以上，累计产销超过500万辆，整体技术水平保持与国际同步，形成一批具有国际竞争力的新能源汽车整车和关键零部件企业。全面提升电动汽车整车品质与性能。加快推进电动汽车系统集成技术创新与应用，重点开展整车安全性、可靠性研究和结构轻量化设计。提升关键零部件技术水平、配套能力与整车性能。加快电动汽车安全标准制定和应用。加速电动汽车智能化技术应用创新，发展智能自动驾驶汽车。完善电动汽车生产准入政策，研究实施新能源汽车积分管理制度。到2020年，电动汽车力争具备商业化推广的市场竞争力。
2015年5月	《中国制造2025》	围绕实现制造强国的战略目标，《中国制造2025》明确了9项战略任务和重点，其中包括全面推行绿色制造及大力推动十大重点领域突破发展，节能与新能源汽车是十大重点领域之一。《中国制造2025》提出继续支持电动汽车、燃料电池汽车发展，掌握汽车低碳化、信息化、智能化核心技术，提升动力电池、驱动电机、高效内燃机、先进变速器、轻量化材料、智能控制等核心技术的工程化和产业化能力，形成从关键零部件到整车的完整工业体系和创新体系，推动自主品牌节能与新能源汽车同国际先进水平接轨。

2015年5月	《关于完善城市公交车成品油价格补助政策、进一步理顺补助对象和环节，加快新能源汽车推广应用的通知》	通过完善城市公交车成品油价格补助政策，进一步理顺补助对象和环节，加快新能源汽车替代燃油公交车步伐。一方面还原燃油公交车的真实使用成本，遏制燃油公交车数量增加势头，另一方面调动企业购买和使用新能源汽车的积极性，鼓励在新增和更新城市公交车时优先选择新能源汽车，推动新能源汽车规模化推广应用，促进公交行业节能减排。具体政策包括调整现行城市公交车成品油价格补助政策、涨价补助数额与新能源汽车推广数量挂钩、调整后的城市公交车成品油价格补助资金由地方统筹使用及中央财政对完成新能源汽车推广目标的地区给予新能源汽车运营补助等
2015年4月	《关于2016-2020年新能源汽车推广应用财政支持政策的通知》	明确新能源汽车补助对象是消费者，中央财政补助的产品是纳入“新能源汽车推广应用工程推荐车型目录”的纯电动汽车、插电式混合动力汽车和燃料电池汽车，补助标准主要依据节能减排效果，并综合考虑生产成本、规模效应、技术进步等因素逐步退坡。明确了2016年各类新能源汽车补助标准，2017至2020年除燃料电池汽车外其他车型补助标准适当退坡，其中：2017至2018年补助标准在2016年基础上下降20%，2019至2020年补助标准在2016年基础上下降40%。通知进一步对企业及产品的要求、资金申报及下达等进行了规定
2015年3月	《关于加快推进新能源汽车在交通运输行业推广应用的实施意见》	明确至2020年，新能源汽车在交通运输行业的应用初具规模，在城市公交、出租汽车和城市物流配送等领域总量达到30万辆
2015年3月	《新建纯电动乘用车生产企业投资项目和生产准入管理规定（征求意见稿）》	对新建独立法人纯电动乘用车生产企业投资项目和生产准入管理做出详细说明
2015年3月	《汽车动力蓄电池行业规范条件》	从企业基本要求、生产条件要求、技术能力要求、产品要求、质量保证能力要求、销售和售后服务、规范管理等七个方面对汽车动力蓄电池行业给出规范意见
2015年1月	《关于电动汽车用价格政策有关问题的通知》	确定对电动汽车充换电设施用电实行扶持性电价政策
2015年1月	《关于对电池涂料征收消费税的通知》	明确了锂离子蓄电池、燃料电池等免征消费税
2014年11月	《能源发展战略行动计划（2014-2020年）》	明确了2020年我国能源发展的总体目标、战略方针和重点任务，要求加快发展纯电动汽车、混合动力汽车和船舶、天然气汽车和船舶，扩大交通燃油替代规模
2014年11月	《关于新能源汽车充电设施建设奖励的通知》	拟安排资金对新能源汽车推广城市或城市群给予充电设施建设奖励，要求京津冀、“长三角”和“珠三角”等大气污染防治

	知》	理重点区域中的城市或城市群，2013年度新能源汽车推广数量不低于2,500辆，2014年度不低于5,000辆，2015年度不低于10,000辆；其他地区的城市或城市群，2013年度推广数量不低于1,500辆，2014年度不低于3,000辆，2015年度不低于5,000辆。推广数量以纯电动乘用车为标准进行计算，其他类型新能源汽车按照相应比例进行折算
2014年10月	《加强“车、油、路”统筹，加快推进机动车污染综合防治方案》	大力推广新能源汽车，针对新能源汽车研究制定减免过路过桥费、免费停车等政策
2014年8月	《关于免征新能源汽车车辆购置税的公告》	从2014年9月1日起到2017年12月31日，对购置的新能源汽车免征车辆购置税。对免征车辆购置税的新能源汽车，由工信部、国家税务总局通过发布《免征车辆购置税的新能源汽车车型目录》实施管理
2014年7月	《关于加快新能源汽车推广应用的指导意见》	强调“以市场主导和政府扶持相结合”，各地不得自行制定、出台地方性的新能源汽车和充电设施标准，要执行国家统一的新能源汽车推广目录
2014年7月	《关于电动汽车用电价格政策有关问题的通知》	对经营性集中式充换电设施用电实行价格优惠，执行大工业电价，2020年前免收基本电费。电动汽车充换电设施用电执行峰谷分时电价政策，鼓励用户降低充电成本
2014年6月	《政府机关及公共机构购买新能源汽车实施方案》	明确政府机关及公共机构购买机动车辆应当优先选用新能源汽车；用于机要通信、相对固定路线执法执勤、通勤等车辆配备更新时应当使用新能源汽车。鼓励在环卫、邮政、旅游、公交等更多领域和更广泛用途购买使用新能源汽车
2014年1月	《关于进一步做好新能源汽车推广应用工作的通知》	减小新能源汽车2014年和2015年的补贴退坡幅度：2014年在2013年标准基础上下降5%，2015年在2013年标准基础上下降10%
2013年11月	《四部委确定第一批新能源汽车推广应用城市或区域名单》	财政部、科技部、工信部、发展改革委组织专家对各地申报的新能源汽车推广应用实施方案进行了审核评估，确认了28个城市（区域）为第一批新能源汽车推广应用城市
2013年9月	《关于继续开展新能源汽车推广应用工作的通知》	将新能源汽车细分为四种。申报城市的政府机关、公共机构等领域车辆采购要向新能源汽车倾斜，新增或更新的公交、公务、物流、环卫车辆中新能源汽车比例不低于30%
2013年8月	《国务院关于加强节能环保产业发展的意见》	扩大公共服务领域新能源汽车示范推广范围，每年新增或更新的公交车中新能源汽车的比例达60%以上，政府普通公务用车优先采购1.8升（含）以下燃油经济性达到要求的小排量汽车和新能源汽车，择优选用纯电动汽车
2013年5月	《产业结构调整指导目录（2011年本）》（修	鼓励类项目包括： 新能源汽车关键零部件：电机管理系统，电动汽车电控集成；

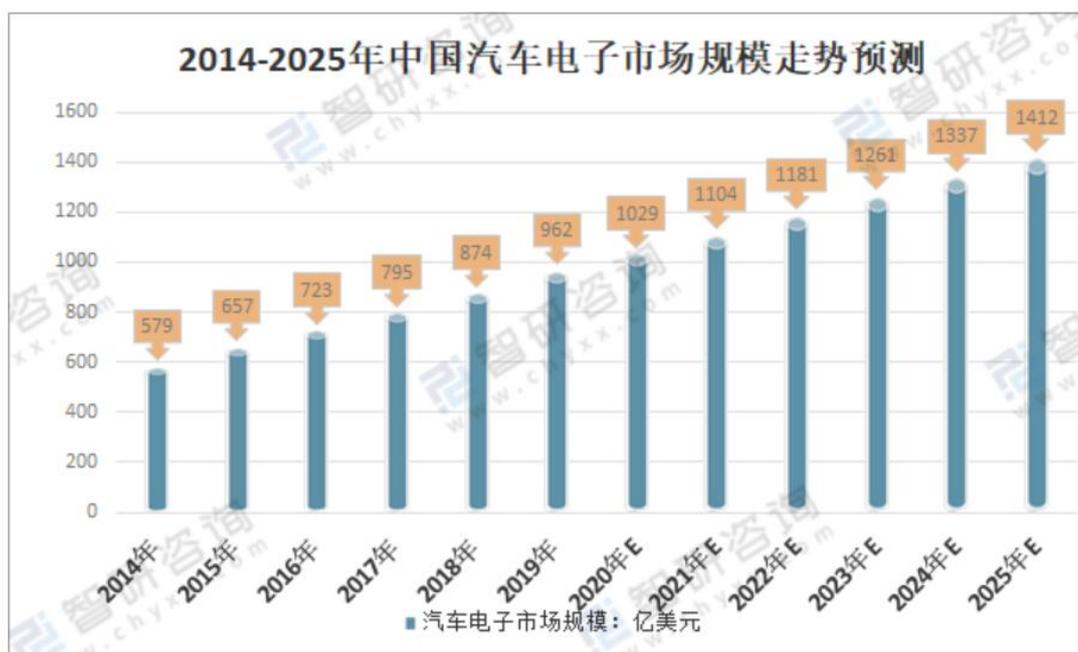
	正)	电动汽车驱动电机（峰值功率密度 ≥ 2.5 kW/kg，高效区：65%工作区效率 $\geq 80\%$ ）等；插电式混合动力机电耦合驱动系统等
2013年1月	《能源发展“十二五”规划》	明确要求建设新能源汽车供能设施，到2015年形成50万辆电动汽车的充电设施。同时，继续推广节能和新能源交通工具
2012年4月	《节能与新能源汽车产业发展规划（2012~2020年）》	到2015年，纯电动汽车和插电式混合动力汽车的累计产销量争取达到50万辆；到2020年，纯电动汽车和插电式混合动力汽车的生产能力达到200万辆，累计产销量超过500万辆
2011年9月	《关于促进战略性新兴产业国际化发展的指导意见》	推动传统汽车制造企业向新能源汽车领域发展，培育本土龙头企业 and 新能源汽车跨国公司等
2011年8月	《关于加强节能与新能源汽车示范推广安全管理工作的函》	提出了加强节能与新能源汽车示范运行安全管理的具体措施
2011年3月	《十二五规划》	把新能源汽车列为战略性新兴产业之一，提出要重点发展插电式混合动力汽车、纯电动汽车和燃料电池汽车技术以及示范工程，推进产业化应用

（二）汽车电子行业发展前景和趋势

汽车电子是车体汽车电子控制装置和车载汽车电机控制装置的总称，车体汽车电子控制装置，包括发动机控制系统、底盘控制系统和车身电子控制系统（车身电子ECU）。汽车电子最重要的作用是提高汽车的安全性、舒适性、经济性和娱乐性。

汽车电子是汽车产业中的重要一环，为行业的健康发展提供重要支撑，是国家优先发展和重点支持的产业。我国汽车电子行业起步时间比较晚，随着新能源车、无人驾驶、车载信息系统技术日渐成熟，汽车电子技术的应用和创新极大地推动了汽车工业的进步与发展。2021年，汽车产销2608.2万辆和2627.5万辆，同比增长3.4%和3.8%。在互联网、娱乐、节能、安全四大趋势的驱动下，汽车电子化水平日益提高，汽车电子在整车制造成本中的占比不断提高，预计2030年为49.55%。

随着汽车智能化与电动化趋势不断发展，汽车电子广泛应用于汽车各个领域，汽车电子市场快速成长。2014-2019年期间，中国汽车电子市场在持续增长，2019年达到约962亿美元，同比增长10.07%；2020年汽车电子市场规模增大约为1029亿美元；预计2021年中国汽车电子市场规模将达到1104亿美元；2025年中国汽车电子市场规模将达到1412亿美元。



（三）智能控制器行业发展前景和趋势

智能控制器是实现智能控制指定电子机器设备的小型操作工具。随着智能化需求的增长，智能控制器产品的渗透性进一步增强，应用领域日趋广泛。我国智能控制器市场规模不断增长，由2017年的16215亿元增至2020年的23746亿元，年均复合增长率为13.6%。2022年我国智能控制器市场规模将超3万亿元，同比增长17.52%。智能控制器行业重点布局在汽车电子、家用电器、电动工具及设备这三大领域，其中汽车电子市场占比最大，达24%；其次，家用电器市场占比16%，电动工具及设备市场占比13%，智能建筑及家居、健康及护理和其他市场分别占比为11%、4%和32%。

智能控制器为国家鼓励发展的高科技领域之一。国务院提出《中国制造2025》计划，明确提出加快发展智能制造装备和产品，统筹布局 and 推动服务机器人、智能家电、智能照明电器、可穿戴设备等产品研发和产业化。预计将带动家电制造向智能化、网络化升级，为中国家电工业的转型升级发展带来较好的战略机遇。基于未来发展重点和家电及家居智能化，国家和地方均出台了一系列支持政策，有力地促进了智能控制器行业的发展与繁荣。未来，智能控制器行业的相关政策将持续助力智能控制器行业的发展。随着技术进步及生活品质的不断提高，与人们生活息息相关的各种设备正从电子化时代向智能化时代转变，终端用户对产品自动化和智能化的需求越来越高。智能控制器也面临着技术突破、产品质量提升、市场需求扩大等重大变革，下游智能化终端产品对智能控制器的要求越来越高、功能越来越强大，产品的技术含量和附加值不断提升，对智能控制器厂商的技术开发能力、新产品研发能力、快速响应能力等提出更高的要求。预计随着技术的不断发展，将进一步助推我国智能控制器行业发展。

目前公司智能控制器主要包括家电、锂电池、电动工具控制器，上述市场主要有以下发展趋势：

1、新技术不断应用的趋势。行业应用领域的拓展和技术升级，加速了人类智能化进程，5G、物联网、人工智能等新技术推动智能社会发展，给智能控制行业迎来历史性机遇。

2、下游客户集中度不断提升的趋势。近年来，全球家电呈现品牌加速集中的趋势，“头部效应”愈加明显；另一方面，物联网技术日趋成熟，基础设施建设加快，“智能化”渗透率呈现加速的态势。由于全球家电市场的总量增长趋缓，各大家电品牌商为了获得更强的市场竞争力，对上游方案商提出了更高更全面的要求，如差异化的创新方案、高质量低成本的产品、稳定可靠的交付等。此外，国际贸易保护主义抬头，国际化大客户要求上游具备多国本地化服务能力。

3、移动化和“锂电化”趋势。在全球能源变革的大背景下，以锂电为代表的新能源正快速替代传统

化石能源和铅酸蓄电池等。在个人和家庭领域，锂电作为轻便、环保的能源，可为家庭能源管理和使用消费电子产品提供方便、智能的使用体验，正逐渐扩大应用范围。近年来，工具行业迎来“油转电”和“无绳化”的技术升级机遇，过去很多采用燃油供动力的产品逐步替换为采用锂电池供动力，产品的电池、电控和电机均需升级换代。同时，由于工具主要是出口到欧美等发达地区，受贸易政策和关税影响较大，还需要公司具备海外交付能力。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司主营业务产品

(1) 新能源驱动电机

报告期内，公司新能源驱动电机系列产品已与多家国内头部传统自主品牌整车厂、造车新势力及国际 Tier1 等客户建立配套合作关系，客户包括上汽通用五菱、吉利汽车、上汽集团、奇瑞汽车、蜂巢传动、蔚然动力、小鹏汽车等。受益于搭载公司驱动电机的已量产车型五菱宏光 MINI EV 和小鹏 P7 等的良好市场表现，公司 2021 年新能源驱动电机出货量继续稳居第三方独立供应商第一，仅次于比亚迪、特斯拉。

公司在报告期内持续投入产能建设，至 2021 年底已投入量产的驱动电机产能为 70 万台/年，目前处于满产状态。为满足下游客户不断增长的需求，公司自 2021 年下半年开始，不断加大产能建设，拟募集资金新建年产 180 万台驱动电机项目，新增产能中主要以扁线电机为主。

公司报告期内加强供应链建设和完善，与核心材料供应商太钢股份、宁波韵升、铜陵精达等建立了战略合作伙伴关系，共同开展各项新材料在新能源汽车驱动电机上的应用研究，有利于公司在电机设计前期建立材料成本等竞争优势。

公司继续加大技术研发投入，在 800V 高压电机、扁线电机、油冷电机等新能源驱动电机新技术方向持续投入，并且已获得某新能源汽车头部企业 800V 高压电机开发合同和项目定点。

(2) 智能控制器

报告期内，公司全资子公司深圳高科润电子有限公司受到芯片涨价和短缺影响，对公司日常经营带来较大影响，芯片涨价主要是 ST、TI、NXP、英飞凌等国外厂家的 MCU、MOS 管、功率器件和存储器件，公司积极通过和客户协调售价、以购买现货等方式解决公司半导体缺货对公司带来的不利影响。同时公司自主研发的吸尘器和清洁机器人控制器系统产品实现批量生产，成为公司新产品领域业务主要增长点。

报告期内，由于下游战略客户科沃斯、伊莱克斯等需求旺盛，公司全资子公司深圳高科润的智能控制器（PCBA）业务表现较好，营业收入同比增长 38%。同时，公司通过制造过程优化、产品技术方案的改进和新项目产品的研发及产业化等诸多措施，克服了进口电子元器件价格上涨、供应链持续紧张、人民币升值等诸多不利因素的影响，较好的完成了业绩目标。报告期内，公司在越南投资成立的越南高科润电子科技有限公司，目前正处于筹建阶段。由于新冠疫情的影响，建设和投产进度预计将略晚于预期。2022 年芯片涨价和短缺风险依然存在，公司将继续坚持以家用电器控制器和电动工具用控制器为主要发展方向，对标公司重点客户，不断优化采购和制造模式，实现公司运营的连续性和可持续性。

(3) 微特电机

2021 年度，公司家用缝纫机电机业务需求相对稳定，但受到新冠肺炎疫情影响，越南方正工厂在 2021 年 8 月份时产值有所下降，甚至停产月余时间。公司在积极布控疫情防控的同时，采取部分产能暂时转移到国内加工生产、积极动员越南员工吃住在公司减少交叉感染、管理人员带头下沉到一线车间参与生产，鼓励员工共同抗疫；利用各种渠道安排每周全员核酸检测。截止目前，越南工厂产能已逐步恢复正常。从目前全球疫情形势判断，新冠肺炎疫情仍将在较长时间内存在，对公司的正常经营将产生一定的影响。但凭借越南制造成本低和较好的税收优惠政策等优势，该业务产品保持了较好的市场竞争优势；2021 年，方德科技越南有限公司（以下简称“越南方德”）持续扩大产能，电动工具用电机已经正式投入批量生产。报告期内，越南方正在家用缝纫机电机业务上保持了稳中有增的发展趋势，公司在该业务领域继续占据市

场主导地位。

报告期内，公司全资子公司浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司（以下简称“湖北方正”）于2021年5月份完成了新厂区的建设和整体搬迁，新厂区已经正式投入批量生产。但受重卡市场整体表现影响，该业务销售有所下滑。

（4）汽车电子

公司全资子公司上海海能汽车电子有限公司自主研发的汽车发动机控制系统包括AMT及其控制、柴油机控制器ECU、气体机控制器GCU、后处理器控制器DCU等系列产品。2021年公司受到汽车芯片短缺和国际天然气价格上涨等不利因素影响，公司主营业务受到较大程度影响，报告期内公司主营业务收入下降。未来上海海能汽车电子有限公司将秉承中国绿色动力科技的引领者的研发初衷，充分发挥发动机控制器领域自主知识产权和品牌的优势，攻克氢等清洁能源类新型动力来源难题，以创新技术助力国家“双碳”战略，展现企业担当。

三、核心竞争力分析

公司一直坚持以创新设计为核心，以产品和服务为依托，以市场需求为导向的品牌发展模式，并形成了包括产品研发、网络拓展、质量管理在内的诸多竞争优势。与同行业其他企业相比，具有以下较明显的竞争优势：

1、技术研发优势

报告期内，公司继续加大技术研发投入，以新能源集成驱动系统为总方向、继续践行“技术先行”的发展理念，以产学研、国内外科研单位合作开发等模式探索适合市场的新产品新项目。2021年公司新增自主知识产权28项（其中：方正电机2021年新增实用新型11项、方德研究院2021年新增实用新型8项）。

公司自主研发的扁线电机已完成研发和量产准备，功率密度、效率等核心参数全部达到或超过国家《中国制造2025》、《新能源汽车产业发展规划（2021-2035）》中2025年对驱动电机要求达到的性能指标；上海海能研发的“国六”排放的气体机、柴油机控制器产品试验进展顺利，在同行业竞争中处于优势地位。

2、市场优势

通过多年的技术积累和市场开拓，公司已经在微特电机及控制器、新能源汽车驱动总成、汽车发动机控制系统等多个细分领域处于市场领先地位——其中多功能家用缝纫机电机年产550万套，全球市场占有率约为75%；参股公司延锋安道拓方德电机公司的汽车座椅电机年产量2000万个，自主品牌国内第一；公司2020年、2021年新能源驱动电机出货量市场均排名第三（根据第三方媒体NE时代数据），仅次于比亚迪、特斯拉等自供驱动电机的主机厂；柴油机、天然气发动机和尾气后处理控制器是唯一国内自主研发并大批量配套的自主品牌，能直接替代博世、德尔福等国外巨头产品。

3、生产制造能力优势

目前公司已经获得IATF16949:2016、ISO9001:2015、ISO14001:2015和ISO45001:2018四大体系认证。同时，各个生产基地均已完成SAP系统的整体上线，叠加MES系统的应用，公司可实现汽车行业对于产品可追溯性的要求。公司通过过去几年对设备自动化的不断投入和改造，目前新能源驱动电机生产设备及开发测试设备均已达到国内领先，接近国际水平。公司目前产能已不能满足客户需求，公司已通过投资新增年产180万台驱动电机项目的议案，目前正在抓紧推进。

4、供应链整合优势

公司历来重视供应链的整合和管控，各业务板块之间已实现共用原材料的集中统一采购，如驱动电机和微特电机共用的硅钢片、漆包线等；发动机控制器和家电智能控制器共用的芯片及电子元器件等，实现材料采购成本的下降，发挥各业务板块的协同效应。此外，公司也将部分优质供应商引入园区，在保障零部件供应之外，有效降低了物流运输成本和仓储成本。基于深度合作、共同成长的理念，公司已与部分核

心零部件供应商进行战略合作，建立并巩固了自身的供应链优势。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内公司营业总收入为1,890,768,200.01元，同比增长65.47%；营业利润为-8,405,106.93元，同比增长98.70%；利润总额为-8,328,321.03元，同比增长98.72%；归属于上市公司股东的净利润为25,177,034.90元，同比增长103.94%；基本每股收益为0.05元，同比增长103.68%。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,890,768,200.01	100%	1,142,656,149.74	100%	65.47%
分行业					
机械行业	1,890,768,200.01	100.00%	1,142,656,149.74	100.00%	65.47%
分产品					
缝纫机应用类	315,220,454.69	16.67%	279,764,053.82	24.48%	12.67%
汽车应用类	943,982,341.86	49.93%	421,935,873.85	36.93%	123.73%
智能控制器	601,531,225.77	31.81%	412,928,497.51	36.14%	45.67%
其他	30,034,177.69	1.59%	28,027,724.56	2.45%	7.16%
分地区					
国内	1,481,739,672.55	78.37%	725,472,563.39	63.49%	104.24%
国外	409,028,527.46	21.63%	417,183,586.35	36.51%	-1.95%
分销售模式					
直销	1,890,768,200.01	100.00%	1,142,656,149.74	100.00%	65.47%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
------	----	----	--------	--------	------

缝纫机应用类	销售量	台/套	5,781,488	5,712,439	1.21%
	生产量	台/套	5,852,167	5,728,105.5	2.17%
	库存量	台/套	384,632.5	313,953.5	22.51%
汽车应用类	销售量	台/套	1,064,997	822,463	29.49%
	生产量	台/套	1,062,568	898,910	18.21%
	库存量	台/套	198,191	200,620	-1.21%
智能控制器	销售量	台/套	23,870,134	19,150,125	24.65%
	生产量	台/套	24,715,400	18,577,984	33.04%
	库存量	台/套	2,510,231.28	1,664,965.28	50.77%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

汽车应用类销售量和生产量较上年同期增长较多，主要是新能源订单增加较多。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
机械行业	直接材料	1,436,348,213.09	85.32%	771,660,187.47	81.56%	3.76%
机械行业	直接人工	133,403,130.06	7.92%	91,815,752.93	9.70%	-1.78%
机械行业	制造费用	113,743,057.96	6.76%	82,625,213.63	8.73%	-1.97%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

报告期内合并范围新增子公司的情况

上级公司	新增合并单位	新增合并方式	设立时间
方德研究院	方地应用技术（上海）有限公司	投资设立	2021年2月
本公司	星舰产业发展公司	股权转让	2021年12月
本公司	绿脉城市交通（欧洲）有限公司	取得控制权	2021年12月

报告期内合并范围处置子公司的情况

上级公司	处置合并单位	新增方式	处置时间
深圳高科润	瑞成实业发展有限公司 (Richer Industry Development Limited)	注销	2021.11.12

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

 适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额 (元)	872,827,601.40
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	46.16%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额 (元)	占年度销售总额比例
1	客户一	311,655,821.26	16.48%
2	客户二	246,390,075.00	13.03%
3	客户三	142,527,726.48	7.54%
4	客户四	94,334,258.07	4.99%
5	客户五	77,919,720.59	4.12%
合计	--	872,827,601.40	46.16%

主要客户其他情况说明

 适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额 (元)	414,503,790.23
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	25.31%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额 (元)	占年度采购总额比例
1	供应商一	119,654,882.70	7.31%

2	供应商二	110,955,472.50	6.78%
3	供应商三	68,951,357.62	4.21%
4	供应商四	57,506,021.98	3.51%
5	供应商五	57,436,055.43	3.50%
合计	--	414,503,790.23	25.31%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	43,113,572.71	39,873,913.54	8.12%	主要系本期职工薪酬增加影响
管理费用	128,586,271.71	100,230,617.06	28.29%	主要系本期股份支付费用影响
财务费用	13,806,846.58	14,319,784.26	-3.58%	主要系本期汇率变动影响
研发费用	162,384,281.10	119,153,571.85	36.28%	主要系研发人员薪酬增加影响

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
220 扁线项目	新产品开发新技术路线导入	已经量产供货	形成扁线电机的规模化量产供货能力	使公司成为扁线电机的行业龙头，提升市场占有率
800V 高压圆线项目	新产品开发新技术路线导入	C 样品	国内首个 800V 高压电机项目量产供货	为后续 800V 产品进行技术储备，成为行业技术领先者
碳化硅超高压电控	超高压碳化硅系列控制器技术积累及产品开拓	已完成平台研发，及电控电机联合调试标定，产品性能良好	配套 800V 电机的欧标控制器及集成系统产品线；满足功能安全 ASIL-C 标准	完善产品结构，补齐超高压碳化硅电控产品族谱，完成对公司全系电机产品的驱动配套
双源 EHPS 一体机	双源一体同时工作制电液助力转向系统开发	已完成平台样件研发，客户项目进展顺利	满足国际及国内商用车助力转向电驱系统的下一代系技术及产品要求，满足功能安全 ASIL-B/C/D 标准，在国际市场实现量产供应	开拓国际助力转向系统市场，产品代系升级，以国际最先进的技术方向及技术指标要求，保持未来 5-8 年的技术领先。
160&180 平台项目	新产品开发新客户导入	已经量产供货	达到稳定的大规模供货	提升公司的市场占有率，提升公司产品利润

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量 (人)	411	317	29.65%
研发人员数量占比	14.60%	13.62%	0.98%
研发人员学历结构	---	---	---
本科	195	136	43.38%
硕士	54	51	5.88%
博士及以上	8	8	0.00%
大专及以下	154	122	10.10%
研发人员年龄构成	---	---	---
30 岁以下	82	40	13.20%
30~40 岁	82	40	105.00%
40-50 岁	107	91	5.00%
50 岁以上	34	32	0.60%

公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额 (元)	162,384,281.10	119,153,571.85	36.28%
研发投入占营业收入比例	8.59%	10.43%	-1.84%
研发投入资本化的金额(元)	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,876,912,324.11	1,178,063,437.11	59.32%
经营活动现金流出小计	1,734,752,873.76	1,130,918,537.44	53.39%
经营活动产生的现金流量净额	142,159,450.35	47,144,899.67	201.54%

投资活动现金流入小计	1,240,737,918.01	416,787,819.81	197.69%
投资活动现金流出小计	1,087,609,967.76	657,716,559.93	65.36%
投资活动产生的现金流量净额	153,127,950.25	-240,928,740.12	163.56%
筹资活动现金流入小计	464,605,000.00	623,486,652.66	-25.48%
筹资活动现金流出小计	522,318,051.05	428,537,067.69	21.88%
筹资活动产生的现金流量净额	-57,713,051.05	194,949,584.97	-129.60%
现金及现金等价物净增加额	232,477,637.32	-6,063,208.25	3,934.23%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量同上年同期相比增长较多说明：新能源汽车驱动电机规模扩大，收入和采购均同比有较大幅度增长；

投资活动产生的现金流量同上年同期相比增长较多说明：因公司新能源汽车驱动电机业务规模扩大，产能投资加大；

利润和经营性现金净流量差异：公司新能源汽车驱动电机行业采用票据结算较多，且公司供应链管理较好，付款周期略长于收款周期

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例		
货币资金	567,391,159. 29	17.73%	147,040,358. 61	5.66%	12.07%	公司水阁房产收储后增加部分资金暂时闲置
应收账款	550,570,944. 67	17.21%	414,455,204. 74	15.96%	1.25%	销售增长导致应收款增加
合同资产	4,733,897.86	0.15%	21,924,013.6 4	0.84%	-0.69%	
存货	396,618,103. 20	12.39%	310,447,969. 40	11.95%	0.44%	应对材料涨价及疫情备货增加
投资性房地产	100,097,510. 00	3.13%	99,834,428.0 0	3.84%	-0.71%	受总资产变动影响

长期股权投资	48,356,057.76	1.51%	138,374,448.23	5.33%	-3.82%	原投资更上电梯股权转让
固定资产	389,060,452.59	12.16%	489,307,787.37	18.84%	-6.68%	公司上海海能厂房处置、丽水石牛路房产被政府收储
在建工程	159,939,509.51	5.00%	157,762,153.93	6.07%	-1.07%	受总资产变动影响
使用权资产	11,503,961.91	0.36%	15,791,014.90	0.61%	-0.25%	
短期借款	107,139,904.05	3.35%	274,457,677.57	10.57%	-7.22%	公司水阁房产被政府收储，抵押贷款减少
合同负债	18,174,312.62	0.57%	7,106,281.01	0.27%	0.30%	
租赁负债	4,909,091.97	0.15%	8,822,146.43	0.34%	-0.19%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	67,675,135.51	5,253,355.87			812,460,000.00	806,789,255.10	4,293,073.92	82,892,310.20
4.其他权益工具投资	22,400,000.00					2,400,000.00	1,000,000.00	21,000,000.00
金融资产小计	90,075,135.51	5,253,355.87			812,460,000.00	809,189,255.10	5,293,073.92	103,892,310.20
投资性房地产	99,834,428.00	263,082.00						100,097,510.00
应收款项融资	85,017,766.36				490,745,723.44	378,584,738.92		197,178,750.88
上述合计	274,927,329.87	5,516,437.87			1,303,205,723.44	1,187,773,994.02	5,293,073.92	401,168,571.08

金融负债	274,927,329.87	5,516,437.87			1,303,205,723.44	1,187,773,994.02	5,293,073.92	401,168,571.08
------	----------------	--------------	--	--	------------------	------------------	--------------	----------------

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金—其他货币资金	161,141,438.68	银行承兑汇票保证金
货币资金—其他货币资金	59,533,237.87	定期存款质押开立银行承兑汇票
货币资金—银行存款	493,636.00	诉讼银行冻结资金，说明详见附注十四、2、银行账户资金冻结情况
货币资金—其他货币资金	401,411.99	远期结售汇保证金
货币资金—其他货币资金	12,000.00	ETC保证金
货币资金小计	221,581,724.54	—
交易性金融资产—结构性存款	53,670,000.00	质押开立银行承兑汇票
应收票据	30,507,983.10	质押开立银行承兑汇票
应收账款	28,922,643.84	质押借款
应收款项融资	140,168,580.38	质押开立银行承兑汇票
投资性房地产	100,097,510.00	抵押借款
固定资产—房屋及建筑物	9,521,154.44	抵押借款
固定资产—机器设备	8,582,300.00	融资租赁抵押
固定资产小计	18,103,454.44	—
在建工程	60,489,397.80	融资租赁抵押
无形资产—土地使用权	1,106,525.27	抵押借款
合 计	654,647,819.37	—

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019	非公开	13,554.72	1,267.46	13,774.19	0	0	0.00%	0	0	0
合计	--	13,554.72	1,267.46	13,774.19	0	0	0.00%	0	--	0
募集资金总体使用情况说明										
无										

(2) 募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
年产 35 万台新能源汽车驱动电机及电驱动集成系统项目	否	30,740	11,500	724.05	11,712.78	100.00%	2021年06月01日	242.89	否	否
新能源汽车电驱动系统与节能电机研究院项目	否	10,350	2,054.72	543.41	2,061.41	100.00%	2021年09月01日		不适用	否
承诺投资项目小计	--	41,090	13,554.72	1,267.46	13,774.19	--	--	242.89	--	--
超募资金投向										
无										
合计	--	41,090	13,554.72	1,267.46	13,774.19	--	--	242.89	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	<p>年产 35 万台新能源汽车驱动电机及电驱动集成系统项目未达到预计收益的原因：</p> <p>(1) 的募集资金金额，公司相应缩减了项目投资规模，导致项目未达到预期效益；投资规模差额部分由公司自筹解决，导致项目进度延缓；</p> <p>(2) 募集资金到位晚于预期，项目建设相应推迟；</p> <p>(3) 新能源汽车行业受行业补贴滑坡政策及新冠肺炎疫情影响，下游客户项目推进进度放缓，较预期大幅下降；</p> <p>(4) 项目具有较高的技术领先性，设备投入开发难度大、周期长。</p>									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情	<p>适用</p> <p>2019 年 2 月 27 日，公司第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十一次会议审议通过了《关</p>									

况	于以募集资金置换预先投入募集资金投资项目的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金 51,416,200.00 元置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 募集资金账户余额 18,390.88 元已转出用于补充流动资金，募集资金账户已于 2021 年 8 月注销。
尚未使用的募集资金用途及去向	无
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

(3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

交易对方	被出售资产	出售日	交易价格 (万元)	本期初起至出售日该资产为上市公司贡献的净利润 (万元)	出售对公司的影响 (注 3)	资产出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	资产出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系 (适用关联交易情形)	所涉及的资产是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	是否按计划如期实施, 如未按计划实施, 应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
丽水	坐落	2021	31,51		-	327.3	评估	否	-	是		-	2021	2021-

市土地储备中心南城分中心	于丽水市莲都区石牛路73号国有土地使用权	年11月08日	4.84			7%							年11月19日	111
上海润阳众泰复合材料有限公司	土地使用权及其地上建筑物、部分设备	2021年06月24日	8,500	-		113.03%	评估	否	-	是		-	2021年06月04日	2021-69

2、出售重大股权情况

√ 适用 □ 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
上海中振交装备有限公司	更上电梯有限公司	2021年12月15日	10,000		公司2020年11月经		审计净资产价格	是	中振交通为中车城	是	是	2021年12月16日	2021年12月16日

<p>限公司</p>					<p>董事会和股东大会审议通过投资更上电梯（公告编号：2020-084），系为了补充和完善旗下曳引电机产品开发和销售渠道，拓展新的业务。经过一段时间的业务探索和考虑，同时公司新能源汽车驱动电机业务发展</p>				<p>市交通有限公司参股的企业。中车城市轨道交通有限公司系方正电机的间接控股股东。因此中振交通为公司关联方，公司此次股权转让构成关联交易，不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组情况。</p>				
------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

					情况良好,公司认为有必要聚焦于新能源汽车驱动电机业务的发展,短期内不考虑新业务的拓展。因此公司拟将持有的更上电梯股权转让给中振交通。本次股权转让有利于公司聚焦主业,减少关联交易,符合公司长									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

					期战略发展,不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。								
--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

九、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳市高科润电子有限公司	子公司	生产开发计算机软件、电子产品；国内商业、物资供销业(不含专营、专控和专卖商品)；各类经济信息咨询；自营进出口业务(按深贸管登记证字第 177 号办)；房屋租赁。	362 万元	561,987,072.80	266,443,369.15	614,224,804.02	32,972,018.72	33,244,319.88
方正电机(越南)有限责任公司	子公司	家用缝纫机马达、工业自动缝纫机、伺服	800 万美元	131,079,326.16	80,979,317.52	172,151,249.87	11,551,949.44	10,968,559.85

		控制系统、 辅助汽车 之马达						
方德机电 (越南)科 技有限公 司	子公司	电动工具 类马达及 组件的生 产、销售; 家用电器 类马达及 组件的生 产、销售; 家用缝纫 机马达及 组件的生 产、销售	300 万美 元	81,671,417 .45	10,629,438 .89	44,038,146 .40	-5,472,703. 02	-5,466,858. 98
上海海能 汽车电子 有限公司	子公司	从事各类 ECU 控制 器、上下游 产品、燃气 系统模块、 AMT 执行 器模块,通 讯模块等 新能源汽车 电子产品 的生产, 汽车电子 产品的开 发、销售及 计算机软 件的开发、 销售,自有 房屋租赁 (不得从 事金融租 赁)	6300 万元	398,196,57 0.00	360,473,25 6.16	86,074,772 .18	15,000,012 .47	15,363,528 .15
丽水方德 智驱应用 技术研 究院有限 公司	子公司	信息系统 集成服务; 技术服务、 技术开发、 技术咨询、 技术交流、 技术转让	25000 万	226,551,71 2.43	214,666,30 9.04	12,938,578 .81	-35,263,08 9.94	-35,264,51 5.08

方地应用技术（上海）有限公司	子公司	一般项目： 技术服务、 技术开发、 技术咨询、 技术交流、 技术转让、 技术推广	100 万	4,103,079. 63	-15,936,75 4.22	21,981,132 .04	-16,936,75 4.38	-16,936,75 4.22
延锋安道拓方德电机有限公司	参股公司	设计、开发、生产、销售、零售、网上零售微型电机及相关零部件，并提供与公司业务相关的技术咨询、售后服务和技术工程服务，以及开展货物和技术的进出口贸易业务	10000 万元	421,476,76 1.92	131,441,59 6.34	620,954,89 4.97	33,825,151 .71	30,807,152 .16

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
瑞成实业发展有限公司(RicherIndustry Development Limited)	注销	-622,099.54
浙江星舰产业发展有限公司	股权转让	
方地应用技术（上海）有限公司	投资设立	
绿脉城市交通（欧洲）有限公司	取得控制权	

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 √ 不适用

十一、公司未来发展的展望

报告期内，公司继续坚决执行以“驱动世界不断向前，致力于成为电驱动领域卓越并且受人尊重的世界级企业。以创新的系统性方案和可靠的质量，为我们的业务伙伴，员工和股东创造共同的价值。到2030年，每个家庭中都能找到我们的产品”的企业愿景和使命。围绕既定“成为节能与新能源汽车领域一流的核心零部件供应商，实现技术、产品及客户升级，有能力、有技术服务世界一流客户，未来靠专利、标准占领市场”的战略目标，重点围绕新能源驱动电机及集成系统市场，开发具有市场先进性的技术产品，维持公司在新能源驱动电机及集成系统市场的技术领先地位，逐步提升公司在该领域的市场占有率；并重点进行产品制造自动化设备的技术改造，提升公司产品的市场综合竞争力，推行技术先行，提升客户和市场满意度，以满足公司精细化管理和快速发展管理需求。

（一）公司2022年度经营计划

2022年公司将围绕既定的战略目标开展以下重点工作：

1、重点推进丽水动力谷未来工厂项目建设，公司将着重围绕新能源汽车驱动电机产业，打造未来工厂，形成新能源驱动电机产业链一体化生产平台。在此基础上，积极推进年产180万台新能源驱动电机项目建设，尽快形成大批量生产的能力，聚焦重点客户项目落地，蔚然动力、蜂巢传动等项目实现正式量产，为方正电机新能源业务注入新的增长力。同时，积极开拓新客户尤其是国际客户的项目定点。

2、积极推进智能控制器新生产基地（包括越南和华东基地）的建设工作，满足客户的产能需求。努力寻求“国六”国产发动机控制器新客户突破，以及氢能源发动机控制器的研发和项目落地。

3、各部门严格执行总公司下达的部门预算，完善公司产品定价机制，通过技术创新研发和工艺技术改进，进一步降低产品原材料占比，提升公司产品盈利能力；通过丽水动力谷未来工厂建设，提升公司产品自动化制造能力，降低用工人数，降低人员费用；三大费用严格执行预算，各部门负责人在每月例会中重点汇报各项费用预算执行情况，异常的需要做专题汇报。

4、通过数字化系统优化“人机料法环”资源协调效率，采取公有云和私有云共同搭建的方式，协同层OA协同工作流审批系统、飞书会议、沟通、知识分享等办公系统；制造层QAD企业资源管理系统、MOM制造运营管理系统；商务层SRM电子供应链系统；展示层产品全生命周期数字孪生和DBI大数据分析系统；底层搭建CPS信息物流系统（服务器存储虚拟化部署/设备物联）；打造敏捷、透明、智能的电机工厂，并形成标准化应用架构，为后续集团的多工厂推广复制实施提供基础和标杆。

5、公司将继续完善企业文化、各项内部管理制度、人力资源管理体系，完善岗位职责、考核激励、培训教育等体系建设，形成良性竞争机制，营造和谐的用人环境。通过股权激励等措施，激发员工创造力，同时使公司的发展成果惠及员工，形成有竞争力和创造力的薪酬体系。

（二）经营风险

随着新冠病毒在全球的不断蔓延、芯片短缺及国内电机用大宗商品价格存在持续上涨等，2022年公司经营面临更为复杂的经济环境，更为艰巨的挑战和困难。

1、全球经济下行风险

新冠肺炎疫情防控已经成为全球经济下行的主要影响因素，年初疫情在香港、深圳及上海等地持续蔓延，再加上进口商品物流链也受到新冠肺炎病毒的威胁，已经对我国企业造成了巨大的影响，疫情的不断蔓延对公司经营带来不确定性的影响。

2、政策风险

2020年12月，国家正式下发了《关于进一步完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》，通知指出，为创造稳定政策环境，2021年保持现行购置补贴技术指标体系框架及门槛要求不变，2021年新能源汽车购置补贴标准在2020年基础上退坡20%。为加快公共交通等领域汽车电动化，城市公交、道路客运、出租（含网约车）、环卫、城市物流配送、邮政快递、民航机场以及党政机关公务领域符合要求的新能源汽车，2021年补贴标准在2020年基础上退坡10%。为加快推动公共交通行业转型升级，地方可继续对新能源公交车给予购置补贴。新能源汽车市场受政策影响较大，如果国家调整新能源汽车产业政策，可能对公司

新能源汽车配件业务带来一定的政策风险。

3、原材料价格波动风险

公司主要新能源驱动电机和微特电机主要原材料为矽钢片、漆包线、冷轧钢、铝、稀土永磁材料，该部分材料约占电机总材料成本的40-60%，2021年大宗商品价格持续上涨，对公司运营造成了很大的影响，如2022年大宗商品价格持续波动将直接影响公司产品的盈利能力，公司将一方面寻求和客户制定主要原材料价格联动机制，一方面加大技术开发力度，应用新材料、新工艺及正向设计对产品进行用料优化、制造过程优化等措施，进一步规避原材料价格波动对公司经营的影响。

4、技术风险

节能与新能源汽车行业竞争激励，如公司不能继续有效维持核心技术研发的激励机制和良好的企业氛围，将会到核心人员的积极性、创造性的发挥，甚至造成核心人员的流失，将影响公司在持续创新能力、精准把握技术、产品和市场发展趋势，将削弱已有的竞争优势，从而对公司产品的市场份额、经济效益及发展前景造成不利影响，存在业绩下滑的风险。

5、管理风险

随着公司的资产规模和经营规模不断增长增长，从而对公司的管理能力、人才资源、组织架构提出更高的要求，一定程度上增加了公司的管理与运营难度。如公司管理人员和制度不能适应公司经营规模迅速扩张的需要，以及公司组织模式和管理制度未能随着公司经营规模的扩大而及时调整与完善；同时监管部门对公司的规范要求进一步提高，公司将更一步完善和优化公司管理制度和管理模式，降低因公司管理带来的管理风险。

6、财务风险

随着公司在技术研发和自动化技术改造投入的不断增加，对公司流动资金的需求也不断增加，且随着我国汽车行业整体下行的影响，若公司主要客户的经营状况发生不利变化，则可能导致该等应收账款不能按期或无法收回而发生坏账的风险，将对公司的生产经营和业绩产生不利影响。

7、商誉减值准备计提的风险

为加快完成公司在节能与新能源汽车行业的布局，完成公司整体产业结构升级，公司收购了深圳高科润、上海海能和杭州德沃仕，形成了较大金额的商誉。截至2020年底，由于上海海能和杭州德沃仕经营业绩不及预期，公司已计提部分商誉减值准备，商誉净额约2亿元。如果未来节能与新能源汽车宏观经济、市场环境、监管政策变化或者其他因素导致该等并购资产未来经营状况未达预期，公司将存在继续计提商誉减值的风险，对公司的当期损益将造成不利影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年05月20日	全景.路演天下网站	书面问询	其他	投资者	方正电机2020年度网上业绩说明会	浙江方正电机股份有限公司投资者关系活动记录表2021-01
2021年06月29日	公司会议室	实地调研	机构	特定对象	公司的经营情况	浙江方正电机股份有限公司投资者关系活动记录表2021-02

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

本报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的要求，不断完善法人治理结构，建立健全公司内部管理和内控制度、促进公司规范运作。公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

（一）股东和股东大会

报告期内，公司共召开了5次股东大会（其中包括2020年年度股东大会和4次临时股东大会），股东大会的召集、召开、表决程序均严格遵守《上市公司股东大会规则》、《公司章程》、《股东大会议事规则》等法律法规和规范性文件的要求。公司按照相关规定通过提供网络投票及现场投票相结合的方式，并对中小投资者单独计票，提高中小股东参与股东大会的便利性，保证中小股东能充分行使其权利。公司报告期内的股东大会均由董事会召集召开，并聘请律师进行现场见证，保证会议召集、召开和表决程序的合法性，维护了公司和全体股东的合法权益。

（二）控股股东与公司

报告期内，公司与控股股东及其他关联方不存在非经营性资金往来的情况，亦不存在控股股东及其他关联方以其他方式变相资金占用的情形。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。公司董事会、监事会和内部机构独立运作。公司控股股东能严格规范自己的行为，未出现越过公司股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为。

（三）董事与董事会

报告期内，公司共召开16次董事会，会议的召集召开程序符合法律法规、《公司章程》及《董事会议事规则》的相关规定。公司根据相关法律法规完成董事会的换届选举工作，董事会由9名董事组成，其中独立董事3名。公司董事会下设的战略委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会和提名委员会。报告期内，公司全体董事均能认真履行董事职责，诚实守信、勤勉尽责；公司独立董事独立履行职责，维护公司整体利益，尤其关注中小股东合法利益不受侵害，对重大及重要事项发表独立意见，不受公司实际控制人、其他与公司存在利害关系的单位、人员的影响，独立地履行职责。

报告期内，公司董事会会议程序符合规定，会议记录完整、真实，会议相关信息披露及时、准确、充分。公司董事会下设的各专门委员会尽职尽责，为董事会科学决策、提高决策效益和质量起到了重要作用。

（四）监事和监事会

报告期内，公司共召开10次监事会，会议的召集召开程序符合法律法规、《公司章程》及《监事会议事规则》的相关规定。公司根据相关法律法规完成监事会的换届选举工作，监事会由3名监事组成，其中一名职工代表监事。

报告期内，公司全体监事能够按照公司《监事会议事规则》等相关规定的要求，认真履行职责，出席监事会、列席董事会及股东大会。监事会对公司的规范运作、财务状况、关联交易以及董事、高级管理人员履职情况等进行了严格监督，确保了公司各项重大经营行为符合公司的利益，有效维护了公司股东特别是中小股东的合法权益。

（五）信息披露

报告期内，公司严格按照有关法律、法规等相关制度的要求，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时地披露公司的经营管理情况和对公司产生重大影响的事项，协调公司与投资者的关系，接待投资者来访，回答投资者咨询，通过电话沟通、网上业绩说明会、现场交流等多种方式，及时解答投资者提出的问题，确保公司信息披露更加规范，使公司透明度及信息披露质量得到进一步提高。

（六）关于投资者关系及相关利益者

公司一直重视投资者关系管理工作，公司证券部为投资者关系管理责任部门，在法律、法规及公司制度的规定的范围内回答投资者的问题，做好公司与投资者的纽带工作。公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现客户、供应商、员工、股东、公共利益群体等相关利益者的共赢，共同推动公司持续、稳健发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、资产独立情况

公司拥有独立完整的生产系统、辅助系统和配套设施，研发、采购、销售体系健全，合法拥有与生产经营相关的机器设备、厂房、土地、商标、专利的所有权或者使用权，具备完全的自主经营能力，不存在依赖控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的资产进行生产经营的情形，也不存在公司任何资产、资金被控股股东、实际控制人及其关联方占用的情况。

2、业务独立情况

公司主要从事缝纫机应用类产品、汽车应用类产品及智能控制器的研发、生产和销售。目前公司已形成独立完整的业务体系和业务流程，具有面向市场独立经营的能力，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业相互独立。

3、人员独立情况

公司拥有独立、完整的人事管理部门，董事、监事及高级管理人员均按照《公司法》、《公司章程》等规定的条件和程序产生，公司总经理、副总经理、财务总监及董事会秘书等高级管理人员均没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他行政职务，也没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领取薪酬。公司财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业兼职。

4、机构独立情况

公司设立了股东大会、董事会、监事会，建立了与生产经营相适应的内部职能机构，管理体系健全。公司职能部门与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业完全分开，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业合署办公的情形。

5、财务独立情况

公司设有独立的财务部门，具备独立、完整的会计核算体系和符合企业会计准则的财务管理制度。公司独立开设银行账户，独立申报纳税，独立作出财务决策，自主决定资金使用，不存在控股股东、实际控制人干预公司资金使用的情形。

公司在资产、业务、人员、机构、财务方面独立于控股股东、实际控制人，具有独立完整的业务和自主经营能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	21.06%	2021 年 04 月 14 日	2021 年 04 月 15 日	《2021 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号 2021-036）详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
2020 年度股东大会	年度股东大会	20.97%	2021 年 05 月 21 日	2021 年 05 月 22 日	《2020 年度股东大会决议公告》（公告编号 2021-066）详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	19.04%	2021 年 07 月 14 日	2021 年 07 月 15 日	《2021 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号 2021-080）详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	19.94%	2021 年 11 月 22 日	2021 年 11 月 23 日	《2021 年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号 2021-112）详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
2021 年第四次临时股东大会	临时股东大会	2.69%	2021 年 12 月 31 日	2022 年 01 月 01 日	《2021 年第四次临时股东大会决

												议公告》(公告编号 2021-125)详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
冯融	董事长	现任	男	51	2019年09月23日	2024年04月13日	0	2,000,000	0	0	2,000,000	股权激励
邹建生	副董事长	现任	男	54	2021年09月23日	2024年04月13日	0	1,500,000	0	0	1,500,000	股权激励
何德军	董事	现任	男	49	2021年04月14日	2024年04月13日	0	2,000,000	0	0	2,000,000	股权激励
牛铭奎	董事、总经理	现任	男	51	2018年06月27日	2024年04月13日	0	3,070,000	0	0	3,070,000	股权激励及二级市场增持
牟健	董事会秘书、董	现任	男	43	2014年10月31日	2024年04月13日	125,050	1,000,000	0	0	1,125,050	股权激励

	事				日	日						
徐华月	董事、 副总经理 兼财务总 监	现任	女	43	2021 年 04 月 14 日	2024 年 04 月 13 日	0	250,00 0	0	0	250,00 0	股权 激励
肖勇民	独立 董事	现任	男	67	2019 年 09 月 23 日	2024 年 04 月 13 日	0	0	0	0	0	
仓勇涛	独立 董事	现任	男	46	2019 年 09 月 23 日	2024 年 04 月 13 日	0	0	0	0	0	
应晓晨	独立 董事	现任	男	39	2019 年 09 月 23 日	2024 年 04 月 13 日	0	0	0	0	0	
刘羽	监事 长	现任	男	43	2019 年 09 月 23 日	2024 年 04 月 13 日	0	0	0	0	0	
赵川	监事	现任	女	29	2019 年 09 月 23 日	2024 年 04 月 13 日	0	0	0	0	0	
叶婷	职工 监事	现任	女	33	2021 年 04 月 14 日	2024 年 04 月 13 日	0	0	0	0	0	
曹艺	研究 院院 长	现任	男	43	2018 年 06 月 27 日	2024 年 04 月 13 日	0	500,00 0	0	0	500,00 0	股权 激励
祝轲卿	副总 经理、 上海 海能 总经 理	现任	男	43	2021 年 04 月 14 日	2024 年 04 月 13 日	0	385,00 0	0	0	385,00 0	股权 激励

合计	--	--	--	--	--	--	125,050	10,705,000	0	0	10,830,050	--
----	----	----	----	----	----	----	---------	------------	---	---	------------	----

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
顾一峰	董事长	任期满离任	2021年04月14日	任期满离任
张驰	董事	任期满离任	2021年04月14日	任期满离任
杨小红	职工监事	任期满离任	2021年04月14日	任期满离任
何德军	董事	被选举	2021年04月14日	被选举
徐华月	董事、副总经理兼财务总监	被选举	2021年04月14日	被选举
叶婷	职工监事	被选举	2021年04月14日	被选举
祝轲卿	副总经理	任免	2021年04月14日	聘任

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

冯融，男，1972年出生，中国国籍，无境外居留权，中国社科院金融学博士，美国新泽西理工大学电机系硕士，清华大学电机系学士。在美国和中国有20多年公司管理及金融服务从业经验。曾任瑞信方正证券董事总经理，西部证券总经理助理，上海城投控股诚鼎资本创始合伙人等职务；现任绿脉控股集团董事。

冯融先生未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，目前持有公司限制性股票200万股，不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

邹建生，男，1969年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士学位，中共党员，上海市“五一劳动奖章”获得者。曾任浙江省杭州市国动委综合办公室专职副主任、市征兵办公室专职副主任，浙江省桐庐县委常委、人武部部长，浙江某预备役师党委常委、后勤部部长，申通快递有限公司副总经理；申通快递股份有限公司董事、副总经理。现任中车城市交通有限公司副总经理、绿脉控股集团副总裁、上海海能汽车电子有限公司董事长、上海奉新智能制造发展有限公司总经理及中达通智慧物流（上海）有限公司、申龙电梯股份有限公司董事等职务。

邹建生先生未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，持有公司限制性股票150万

股,不是失信被执行人,也不是失信责任主体或失信惩戒对象;符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

何德军,男,1974年出生,中国国籍,无境外居留权,硕士学历,中共党员。曾在南车株洲电力机车有限公司、中车产业投资有限公司、中车城市交通有限公司任职,现任绿脉控股集团总裁,绿脉汽车工业有限公司、启航汽车有限公司执行董事,中车城市交通有限公司、中城捷运城市交通有限公司、上海绿脉股权投资基金管理有限公司、苏州中车氢能动力技术有限公司董事等职务。

截止本公告日,何德军先生持有公司限制性股份200万股,未受中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。不是失信被执行人,也不是失信责任主体或失信惩戒对象;符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

牛铭奎,男,1972年出生,工学博士。历任吉林大学汽车学院副教授、德国LuK公司项目经理、舍弗勒贸易(上海)有限公司汽车事业部副总裁、浙江方正电机股份有限公司副总经理,现任浙江方正电机股份有限公司总经理。

截止本公告日,牛铭奎先生持有公司股份共307万股,其中持有公司限制性票300万股,与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系,未受中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。不是失信被执行人,也不是失信责任主体或失信惩戒对象;符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

牟健,男,1980年出生,中国籍。中国注册会计师、英国特许公认会计师(ACCA)。历任贵州正华会计师事务所项目经理、浙江东方会计师事务所经理、天健会计师事务所高级经理、浙江方正电机股份有限公司副总经理兼财务总监,现任浙江方正电机股份有限公司董事会秘书。

截止本公告日,牟健先生持有公司股份1125,050股,其中持有公司限制性票100万股。牟健先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系,未受中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。不是失信被执行人,也不是失信责任主体或失信惩戒对象;符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

徐华月,女,1980年出生,中国籍。复旦大学硕士学历学位,复旦大学MBA,高级国际财务管理师IFM,历任上海必胜客有限公司财务共享中心AP、TNT(天地华宇)集团资金经理、旭森国际控股(集团)有限公司财务总监、杉杉控股外派(杉杉旅游平台)财务总监、吐鲁番旅游股份有限公司董事、桂林尧山索道有限公司董事、吐鲁番统一旅游营销公司董事、古大电子商务有限公司常务副总裁兼CFO,现任浙江方正电机股份有限公司副总经理兼财务总监。

截止本公告日,徐华月女士持有公司限制性票25万股,与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系,未受中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。不是失信被执行人,也不是失信责任主体或失信惩戒对象;符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

肖勇民,男,1956年出生,中国国籍,无境外居留权,EMBA,中共党员。曾任株洲电力机车厂干事、副科长、主任、副处长;纪委副书记兼监察处长;株洲联诚集团有限责任公司董事长、总经理。现任株洲联诚集团控股股份有限公司董事长、总经理。

肖勇民先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系,未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒,未持有公司股份,不是失信被执行人,也不是失信责任主体或失信惩戒对象;符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规

则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

仓勇涛，男，1977年出生，中国国籍，无境外居留权，中共党员，中国注册会计师(非执业)，澳大利亚注册会计师，上海财经大学管理学(会计学)博士。2013年3月取得独立董事任职资格证书。历任中国石化集团第二建设公司会计，上海外国语大学国际金融贸易学院任会计学专业教师、国际金融贸易学院院长助理，江苏省盐城市城南新区招商二局副局长。现任上海外国语大学国际金融贸易学院副院长，会计学副教授，硕士生导师，浙江青莲食品股份有限公司(拟上市)独立董事。

主持了教育部人文社科规划基金项目《股利管制政策效应、分析师信息解读与投资者保护》；参与了国家自然科学基金项目《财务分析师跟进对公司内部人行为治理的研究》、国家社会科学基金项目《中国上市公司交叉持股的经济后果研究》、教育部人文社会科学重点研究基地重大项目《财务分析师预测盈余属性之信号显示效应研究》、上海市教育委员会科研创新计划人文社科重大项目《文化产业的经济支持政策研究：国际经验与启示》等。

仓勇涛先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，未持有公司股份，不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

应晓晨，男，1984年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士学位。曾先后在上海市锦天城律师事务所、国浩律师(上海)事务所、北京金诚同达(上海)律师事务所就职从事法律工作。现任北京金诚同达(上海)律师事务所高级合伙人、律师。

应晓晨先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，未持有公司股份，不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

赵川，女，1994年出生，中国国籍，文学学士。历任上海中车城市交通建设投资有限公司行政专员；中车城市交通有限公司行政专员、企业管理高级专员、主管、董事会办公室秘书助理。现任中车城市交通有限公司董事会办公室副主任、上海绿脉股权投资基金管理有限公司监事、星光农机股份有限公司监事会主席、中振更上机电有限公司监事等职务。

赵川女士未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，未持有公司股份，不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

叶婷，女，1990年出生，中国国籍，中共党员。自2010年毕业到浙江方正电机股份有限公司工作。在公司工作10年，从最初的一线操作工，到班组长，到现在任职行政工会工作岗位。

叶婷女士未持有公司股份，与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未受中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

曹艺，男，1978年11月出生，计算机工学博士，历任德尔福汽车电子(新加坡)混动系统硬件设计主管，维斯塔斯风力系统(新加坡)电力驱动系统设计主管，西门子电动汽车事业部中国区总工程师，舍弗勒上海有限公司电驱动系统工程总监。

截止本公告日，曹艺先生持有公司限制性股票50万股，与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未受中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

祝轲卿，男，1980年11月出生，中国国籍，无境外居留权，博士学位，中共党员。现任上海海能汽车电子有限公司总经理职务、上海市内燃机学会第七届理事会理事、上海市嘉定区青年联合会第五届委员会委员、上海大学管理学院工商管理学科发展咨询委员会专家。

截止本公告日，祝轲卿先生持有公司限制性股票38.5万股，祝轲卿同志未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，与公司及其控股股东之间不存在关联关系。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
冯融	绿脉控股集团有限公司	董事长	2019年03月22日	9999年12月31日	否
邹建生	中车城市交通有限公司	副总经理	2018年11月01日	9999年12月31日	是
何德军	苏州绿脉电气控股（集团）有限公司	董事长	2020年11月20日	9999年12月31日	是

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、决策程序：公司董事、高级管理人员薪酬包括基本薪酬和绩效奖金，任职的独立董事按月发放津贴，前述薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会初审后提交董事会审议并经股东大会批准实施。公司监事的薪酬经监事会讨论审议通过后，提交股东大会批准实施。

2、确定依据：基本薪酬是年度基本收入，主要考虑岗位职务价值、责任态度、管理能力、市场薪酬行情等因素，不与业绩考核结果挂钩。绩效奖金部分，其中一部分按月考核，考核指标主要包括本月的单瓶产量、工作任务完成情况、出勤、纪律等方面；另一部分是年度业绩考核，年末根据公司年度经营目标完成情况以及高级管理人员的工作业绩，由董事会薪酬与考核委员会进行年度绩效考核，根据绩效考核结果兑现其绩效奖金并进行奖惩。

3、公司董事、监事、高级管理人员的基本薪酬、津贴按月支付，绩效奖金中按月考核的部分可按月全额或部分发放；按年度业绩考核的部分，年终由董事会薪酬与考核委员会考核评定后发放。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
----	----	----	----	------	--------------	--------------

冯融	董事长	男	51	现任	107.96	否
邹建生	副董事长	男	54	现任	0	否
何德军	董事	男	49	现任	0	否
牛铭奎	总经理	男	51	现任	126.33	否
牟健	董事会秘书	男	43	现任	86.64	否
徐华月	董事、财务总监	女	43	现任	42	否
仓勇涛	独立董事	男	46	现任	5	否
肖勇民	独立董事	男	67	现任	5	否
应晓晨	独立董事	男	39	现任	5	否
刘羽	监事会主席	男	43	现任	0	否
赵川	监事	女	29	现任	0	否
叶婷	职工监事	女	32	现任	3.96	否
曹艺	研究院院长	男	44	现任	170.3	否
祝轲卿	副总经理	男	43	现任	101.25	否
顾一峰	董事长	男	46	离任	0	否
张驰	董事	男	36	离任	33.33	否
杨小红	监事	女	45	离任	2.16	否
合计	--	--	--	--	688.93	--

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第六届董事会第三十五次会议	2021年01月04日	2021年01月05日	《第六届董事会第三十五次会议决议公告》(公告编号:2021-001)详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)。
第六届董事会第三十六次会议	2021年01月29日	2021年01月30日	《第六届董事会第三十六次会议决议公告》(公告编号:2021-009)详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)。

			。
第六届董事会第三十七次会议	2021年03月27日	2021年03月30日	《第六届董事会第三十七次会议决议公告》(公告编号:2021-022) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第一次会议	2021年04月14日	2021年04月15日	《第七届董事会第一次会议决议公告》(公告编号:2021-032) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第二次会议	2021年04月28日	2021年04月30日	《第七届董事会第二次会议决议公告》(公告编号:2021-041) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第三次会议	2021年05月06日	2021年05月07日	《第七届董事会第三次会议决议公告》(公告编号:2021-053) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第四次会议	2021年05月15日	2021年05月18日	《第七届董事会第四次会议决议公告》(公告编号:2021-063) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第五次会议	2021年06月03日	2021年06月04日	《第七届董事会第五次会议决议公告》(公告编号:2021-070) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

			。
第七届董事会第六次会议	2021 年 06 月 28 日	2021 年 06 月 29 日	《第七届董事会第六次会议决议公告》(公告编号: 2021-073) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第七次会议	2021 年 07 月 30 日	2021 年 08 月 03 日	《第七届董事会第七次会议决议公告》(公告编号: 2021-083) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第八次会议	2021 年 08 月 27 日	2021 年 08 月 31 日	《第七届董事会第八次会议决议公告》(公告编号: 2021-088) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第九次会议	2021 年 10 月 12 日	2021 年 10 月 15 日	《第七届董事会第九次会议决议公告》(公告编号: 2021-095) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第十次会议	2021 年 11 月 03 日	2021 年 11 月 04 日	《第七届董事会第十次会议决议公告》(公告编号: 2021-106) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
第七届董事会第十一次会议	2021 年 11 月 08 日	2021 年 11 月 10 日	《第七届董事会第十一次会议决议公告》(公告编号: 2021-110) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

第七届董事会第十二次会议	2021 年 11 月 23 日	2021 年 11 月 24 日	。《第七届董事会第十二次会议决议公告》(公告编号: 2021-114) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)。
第七届董事会第十三次会议	2021 年 12 月 15 日	2021 年 12 月 16 日	。《第七届董事会第十三次会议决议公告》(公告编号: 2021-119) 详见公司指定信息披露媒体《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)。

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
冯融	16	2	14	0	0	否	2
邹建生	16	2	14	0	0	否	2
何德军	16	2	14	0	0	否	2
牛铭奎	16	2	14	0	0	否	2
牟健	16	2	14	0	0	否	2
徐华月	16	2	14	0	0	否	2
肖勇民	16	2	14	0	0	否	2
仓勇涛	16	2	14	0	0	否	2
应晓晨	16	2	14	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

√ 是 □ 否

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况 董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明 报告期内，公司董事严格按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》、《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》等规定，出席公司董事会和股东大会，认真履行职责，对公司的发展决策提出了建设性的意见或建议。本报告期内，独立董事对公司	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）

	对外担保、聘请审计机构、聘任高级管理人员、股权激励及股份注销等相关业务审核并出具了独立董事意见，有效保证了公司董事会决策的公正性和客观性，维护了公司整体利益和广大中小股东的合法权益，为公司的规范运作和健康发展发挥了积极作用。						
第七届薪酬和考核委员会	肖勇民（主任）、仓勇涛、徐华月	1	2021年04月28日	浙江方正电机股份有限公司董事、监事和高级管理人员2020年度薪酬情况及2021年度薪酬方案	无	无	无
第六届提名委员会	肖勇民（主任）、应晓晨、顾一峰	2	2021年03月27日	审议通过了《关于公司董事会换届选举暨提名第七届董事会非独立董	审议认为：本次提名的拟候选人资格符合相关法律法规的规定，同意	无	无

				事候选人的议案》及《关于公司董事会换届选举暨提名第七届董事会独立董事候选人的议案》。	提交董事会审议		
			2021年01月04日	审议通过了《关于提名公司高级管理人员的议案》	无	无	无
第七届提名委员会	肖勇民（主任）、邹建生、应晓晨	1	2021年04月14日	审议通过了《关于提名公司高级管理人员的议案》	无	无	无
第七届审计委员会	仓勇涛（主任）、应晓晨、何德军	3	2021年04月28日	审议通过了《关于审议<2020年度审计报告>的议案》、《关于审议<2020年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》、《关于审议<2020年度内部控制自我评价报告>的议案》、《2021年第一季度财务报表》等其他年度报告相关议案，同意提交董事会审议。	无	无	无
			2021年08月	审议通过了	审议认为：	无	无

			27 日	半年度财务报表，审议通过了内审部门提交的半年度募集资金存放与实际使用情况的报告及半年度内审部门工作计划执行情况报告。	本报告期内，公司严格按照相关规定对募集资金进行存放、使用及管理，不存在违规使用募集资金的情形，同意将半年度募集资金存放与实际使用情况的报告提交董事会审议。		
			2021 年 10 月 12 日	审议通过了 2021 年第三季度财务报表	无	无	无

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,874
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	942
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,816
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,816
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	17
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,185
销售人员	61
技术人员	411

财务人员	39
行政人员	120
合计	2,816
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	9
硕士	54
本科	233
大专	271
高中&中专	417
初中及以下	1,832
合计	2,816

2、薪酬政策

公司薪酬旨在调动生产工人的积极性，规范其薪酬分配体系，提高企业的生产效率，促进公司与员工的共同成长，把员工的薪资收入与公司经营效益结合起来，实现公司的可持续发展；建立一种以岗位价值为基础、以工作能力为依据、以工作绩效为核心的正向激励机制，持续不断地提高与改进公司、部门和员工的工作绩效，确保公司战略目标的达成、部门内部运作效率（益）的提升、员工岗位责任的落实，以及公司相关制度、流程的有效执行，员工能力、态度的职业化。

3、培训计划

公司向员工介绍和提供增强个人职业发展潜力的各种方法和机会，旨在提高员工的专业技能和职业素养。公司将安排员工参加公司内部及外部的培训，并定期评估员工的工作表现，提供尽可能多的培训机会。公司还鼓励员工在业余时间进行与业务有关的课程学习。职业发展的重要衡量标准是员工的工作表现和公司的价值观。

4、劳务外包情况

√ 适用 □ 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	917,033
劳务外包支付的报酬总额（元）	19,074,301.50

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》以及法律法规的相关规定执行利润分配政策，公司现金分红政策制定及执行均符合《公司章程》的规定和股东大会决议的要求，在保证公司正常经营发展的前提下实现对投

投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续性发展，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备。公司的利润分配政策的制定及利润分配预案均由独立董事发表独立意见，提交股东大会进行审议，对中小股东的投票情况进行单独统计，充分保护了中小投资者的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

1、2021年3月27日，公司第六届董事会第三十七次会议审议通过《关于〈2021年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》和《关于提请股东大会授权董事会办理公司2021年限制性股票激励计划有关事项的议案》，公司独立董事、律师事务所发表了意见，公司第六届监事会第三十次会议审议通过相关议案。公司已将激励对象名单在公司内部进行了公示，公示期满后，监事会对本激励计划授予激励对象名单进行了核查并对公示情况进行了说明。

2、2021年4月14日，公司2021年第一次临时股东大会审议通过《关于〈2021年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》和《关于提请股东大会授权董事会办理公司2021年限制性股票激励计划有关事项的议案》。公司实施本激励计划获得批准，董事会被授权确定授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予限制性股票，并办理授予所必需的全部事宜。

3、2021年5月6日，公司第七届董事会第三次会议和第七届监事会第三次会议审议通过《关于调整2021年限制性股票激励计划授予部分激励对象名单的议案》、《关于向2021年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》。公司独立董事对此发表了独立意见，监事会对授予日激励对象名单进行了核实并发表了同意的意见。

4、2021年5月12日披露了《关于2021年限制性股票激励计划激励对象名单的更正公告》，2021年5月7日对外披露的《浙江方正电机股份有限公司2021年限制性股票激励计划激励对象名单（调整后）》中层管理人员、核心业务（技术）人员名单中序号97号“郭璟熠”更正为英文名“GUO JINGYI”。公司独立董事发表了独立意见、监事会发表了核查意见，认为本次激励计划对象名单的人员符合相关法律、法规、规范

性文件规定的激励对象条件，符合公司激励计划确定的激励对象范围，其作为公司激励计划激励对象的主体资格合法、有效。

5、2021年5月21日，公司2020年度股东大会审议通过《关于调整2021年限制性股票激励计划激励对象名单的议案》。

6、2021年6月1日授予的限制性股票上市，本次激励计划授予激励对象的限制性股票数量为3075万股，涉及的激励对象共计182人，包括公司董事、高级管理人员、经公司董事会认定的对公司经营业绩和未来发展有直接影响的核心业务、技术和管理骨干，详细内容请参见公司指定信息披露媒体证券时报及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格(元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元/股)	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元/股)	期末持有限制性股票数量
冯融	董事长	0	2,000,000	0	0	0	0	11.68	0	0	2,000,000	3.50	2,000,000
邹建生	副董事长	0	1,500,000	0	0	0	0	11.68	0	0	1,500,000	3.50	1,500,000
何德军	董事	0	2,000,000	0	0	0	0	11.68	0	0	2,000,000	3.50	2,000,000
牛铭奎	董事、总经理	70,000	3,000,000	0	0	0	0	11.68	0	0	3,000,000	3.50	3,070,000
牟健	董事会秘书	125,050	1,000,000	0	0	0	0	11.68	0	0	1,000,000	3.50	1,125,050
徐华月	董事、副总经理兼财务总监	0	250,000	0	0	0	0	11.68	0	0	250,000	3.50	250,000
曹艺	高级管理人员	0	500,000	0	0	0	0	11.68	0	0	500,000	3.50	500,000
祝轲	高级	0	385,000	0	0	0	0	11.68	0	0	385,000	3.50	385,000

卿	管理 人员		00								00		00
合计	--	195,0 50	10,63 5,000	0	0	--	0	--	0	0	10,63 5,000	--	10,83 0,050

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了以业绩增长为导向的高级管理人员考核体系。每年以高级管理人员签订年度任务书为依据，实行高管薪酬与所负责业务的经营经济效益和经营成果正相关的考核制度，确保公司年度经营计划与战略目标的实现。为进一步调动高级管理人员的积极性和创造性，公司逐步建立和完善了子公司管理层股权激励、限制性股票和员工持股计划，激励高级管理人员带领团队加快业务规模的迅速发展。报告期内，公司高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》等法律法规，认真履行职责，积极落实公司股东大会和董事会相关决议，在宏观经济情况和市场环境发生重大变化的情况下，积极调整经营思路，加强内部管理，各主营业务较好地完成了本年度的经营任务。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总额	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
0	0	00	0	0.00%	0

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额 的比例
冯融、邹建生、顾一峰	董事	2,956,050	2,956,050	0.59%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明

截至2022年4月14日，公司第一期员工持股计划所持有的公司股票2,956,050股已全部出售完毕，占公司总股本的0.59%。

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

截至目前，公司已形成较完备的内部控制制度体系，内容涵盖内控环境、风险评估、人力资源、资金、采购、存货、固定资产、无形资产、知识产权、研究开发、销售、预算、合同、印章、信息系统安全、对外担保、对外投资、募集资金、关联方及关联交易、信息披露等多个领域，公司持续完善内部控制制度建设，强化内部审计监督，梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能职责，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度，并持续强化董事会及关键岗位人员的内控意识和责任，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。报告期内，公司内部控制制度设计健全、合理，内部控制执行基本有效，不存在重大遗漏。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022年04月15日	
内部控制评价报告全文披露索引	浙江方正电机股份有限公司2020年度内部控制自我评价报告	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	公司确定的财务报告内部控制缺陷评价	公司确定的非财务报告内部控制缺

	的定性标准如下：	陷评价的定性标准如下：
定量标准	<p>1. 公司已对货币资金的收支和保管业务建立了较严格的授权批准程序，办理货币资金业务的不相容岗位已作分离，相关机构和人员存在相互制约关系。公司已按国务院《现金管理暂行条例》，明确了现金的使用范围及办理现金收支业务时应遵守的规定。已按中国人民银行《支付结算办法》及有关规定制定了银行存款的结算程序。公司规定下属企业严禁进行期货交易、严禁擅自向外单位出借多余资金、严禁向职工集资、严禁私设银行账户等。公司没有影响货币资金安全的重大不适当之处，但有时对款项收付稽核及审查的力量还较薄弱。2. 公司已形成了筹资业务的管理制度，能较合理地确定筹资规模和筹资结构，选择恰当的筹资方式，较严格地控制财务风险，以降低资金成本。公司筹措的资金没有严重背离原计划使用的情况。3. 公司已较合理地规划和设立了采购与付款业务的机构和岗位。明确了存货的请购、审批、采购、验收程序，特别对委托加工物资加强了管理。应付账款和预付账款的支付必须在相关手续齐备后才能办理。权限上，在公司本部的授权范围内，下属企业可自主对外办理采购与付款业务。公司在采购与付款的控制方面没有重大漏洞。4. 公司已建立了实物资产管理的岗位责任制度，能对实物资产的验收入库、领用发出、保管及处置等关键环节进行控制，采取了职责分工、实物定期盘点、财产记录、账实核对、财产保险等措施，能够较有效地防止各种实物资产的被盗、偷拿、毁损和重大流失。由于受公司销售体系的影响，部分存放于仓库及外地中转库存货的变动，有时未能及时地、准确地反映到会计核算系统中。5. 公司已建立了成本费用控制系统及全面的预算体系，能做好成本费用管理和预算的各项基础工作，明确了费用的开支标准。但在及时对比实际业绩和计划目标，并将比较结果作用于实际工作方面还欠深入和及时。6. 公司已制</p>	<p>1. 为严格控制投资风险，公司建立了较科学的对外投资决策程序，实行重大投资决策的责任制度，相应对外投资的权限集中于公司本部（采用不同的投资额分别由公司不同层次的权力机构决策的机制），各分公司一律不得擅自对外投资。对投资项目的立项、评估、决策、实施、管理、收益、投资处置等环节的管理较强。公司没有严重偏离公司投资政策和程序的行为。2. 公司能够较严格地控制担保行为，建立了担保决策程度和责任制度，对担保原则、担保标准和条件、担保责任等相关内容已作了明确规定，对担保合同订立的管理较为严格，能够及时了解和掌握被担保人的经营和财务状况，以防范潜在的风险，避免和减少可能发生的损失。</p>

	定了比较可行的销售政策，已对定价原则、信用标准和条件、收款方式以及涉及销售业务的机构和人员的职责权限等相关内容作了明确规定。股份公司范围内企业之间销售商品、提供劳务按照统一的内部结算价格进行结算。实行催款回笼责任制，对账款回收的管理力度较强，公司和下属企业一律将收款责任落实到销售部门，并将销售货款回收率列作主要考核指标之一。权限上，在公司本部的授权范围内，下属企业可自主对外办理销售商品、提供劳务、货款结算业务。7. 公司已建立了较科学的固定资产管理程序及工程项目决策程序。固定资产实行“统一管理、统一调度、分级使用、分级核算”的办法。对工程项目的预算、决算、工程质量监督等环节的管理较强。固定资产及工程项目的款项必须在相关资产已经落实，手续齐备下才能支付。工程项目中不存在造价管理失控和重大舞弊行为。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，方正电机按照《企业内部控制基本规范》及相关规定于 2021 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了与财务报表相关的有效的内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2022 年 04 月 15 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）《方正电机 2021 年度内部控制鉴证报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

√ 是 □ 否

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	氯化氢	有组织排放	1	公司西北角	1.60mg/m ³	GB16297-1996	4602 万 m ³ /a	5472 万 m ³ /a	无
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	颗粒物	有组织排放	3	公司各车间	6.9mg/m ³	GB16297-1996	2987 万 m ³ /a	3088 万 m ³ /a	无
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	PH	处理后进行公司内循环或达标排放	1	公司污水处理厂	6.36mg/L	GB21900-2008	/	/	无
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	COD	处理后进行公司内循环或达标排放	1	公司污水处理厂	13.606mg/L	GB21900-2008	1.0306t/a	4.000t/a	无
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	NH ₃	处理后进行公司内循环或达标排放	1	公司污水处理厂	0.191mg/L	GB21900-2008	0.0145t/a	0.600t/a	无
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	六价铬	处理后进行公司内循环或达标排放	1	公司污水处理厂	0.010mg/L	GB21900-2008	0.00095t/a	0.005t/a	无

司									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

防治污染设施的建设和运行情况

- 1、对主要大气污染物排放装置，增加排气筒，采用布袋除尘或配袋式除尘器，通过不低于15米的烟囱有组织排放，各项指标达到环保标准。
- 2、对酸雾废气，先通过吸收塔，再经过氢氧化钠溶液作吸收中和液进行喷淋处理，最后通过不低于25米的烟囱有组织排放，各项指标达到环保标准。
- 3、对生产车间含铬废水，加还原剂HCL通过还原法处理，加焦亚硫酸钠使废水中的六价铬转化为三价铬，再加氢氧化钠使三价铬转化为氢氧化物加以沉淀后进入后续处理（后续处理同综合废水处理工艺）。
- 4、对生产车间综合废水通过加入PAM、PAC后经过絮凝池、斜管沉淀、生化池、一沉池、二沉池、清水池，最后活性炭过滤并达标排放。

建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

序号	项目名称	环评批复文号	审批部门	批复时间	验收批复	验收时间
1	电镀生产线扩能项目	荆环保审文(2012)117号	荆州市环保局	2012.8.1	荆环保审文(2014)82号	2014.6.13

突发环境事件应急预案

公司于2016年1月对《突发环境事件应急预案》进行了第二次修订编写，修订后的预案进一步细化了对突发环境事件的危险性分析、应急组织体系、预防与预警、信息报告与处置、应急响应、信息发布、后期处置及保障措施等方面的内容。并经石首市环保局进行了备案。

环境自行监测方案

公司委托第三方检测单位——武汉华正环境检测技术有限公司进行检测，检测项目包括废水、废气、噪音等方面。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

其他应当公开的环境信息

无

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

其他环保相关信息

无

二、社会责任情况

作为一家上市公司，在发展壮大的过程中，在实践中追求企业与员工、社会、自然的和谐发展，以实际行动回报社会，创建和谐的企业发展环境，践行社会责任。

保障股东特别是中小股东的权益，是公司最基本的社会责任。公司严格按照《公司章程》、《股东大会

议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决，通过合法有效的方式，让更多的股东能够参加股东大会，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权；认真履行信息披露义务，秉持公平、公正、公开的原则对待全体投资者。

公司一贯奉行稳健诚信的经营策略，高度重视债权人的合法权益。在公司的经营决策过程中，公司严格遵守相关合同及制度，充分考虑债权人的合法权益，及时向债权人通报与债权人权益相关的重大信息；债权人为维护自身利益需要了解公司有关经营、管理等情况时，公司全力予以配合和支持。公司坚持以人为本，把对员工负责视为自身的责任，把为员工创造未来当成长期坚持的重要使命。公司注重对员工职业发展进行规划，为员工提供平等的发展机会，尊重和员工的个人利益。

公司坚持“服务客户，信守承诺”的原则，为客户提供优质的产品；加强与供应商的沟通合作，实现互惠共赢；严格把控产品质量，注重产品安全，保护消费者利益。未来，公司将积极履行社会责任，在兼顾环境保护的同时，致力于打造广受客户青睐、赢得社会信赖的知名品牌，实现商业利益与社会责任的高度统一。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺						
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺	浙江方正电机股份有限公司	分红承诺	<p>公司分红政策及未来三年（2021 年-2023 年）的具体股东回报规划</p> <p>1、分红方式：公司可以采取现金或者股票方式分配股利，可以进行中期现金分红。2、公司利润分配的最低分红比例：根据《公司章程》的规定，在公司现金流满足公司正常经营和长期发展的前提下，公</p>	2020 年 05 月 19 日	2022 年 05 月 18 日	正在履行中

			<p>司原则上每年进行一次现金分红，每年以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的百分之十，公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十，具体分红比例由公司董事会根据中国证监会的有关规定和公司经营情况拟定，由公司股东大会审议决定。</p> <p>3、未来三年（2021年-2023年）公司可以根据累计可供分配利润、公积金及现金流状况，在保证最低现金分红比例和公司股本规模合理的前提下，采用股票股利方式进行利润分配。</p> <p>4、如果未来</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			三年内公司净利润保持持续稳定增长，公司可以提高现金分红比例或者实施股票股利分配，加大对投资者的回报力度。			
	张敏	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>避免同业竞争的承诺：</p> <p>1、本人目前未经营或从事任何在商业上对浙江方正电机股份有限公司构成直接或间接同业竞争的业务或活动； 2、本人在今后的任何时间不会以任何方式经营或从事与浙江方正电机股份有限公司构成直接或间接竞争的业务或活动。凡本人有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与浙江方正电机股份有限公司生产经营构成竞争的业务，本人会</p>	2007 年 12 月 12 日	9999 年 12 月 12 日	正在履行中

			将上述商业机会让予浙江方正电机股份有限公司;3、如果本人违反上述声明、保证与承诺,并造成浙江方正电机股份有限公司经济损失的,本人同意赔偿相应损失。			
	张敏	关于不存在取消或部分取消委托意向的承诺及表决权授予期限的承诺	本次收购完成后十二个月内,本人将不转让或者委托他人管理本人持有的方正电机股份。前述期限届满后,本人不排除在合法合规且不违背相关规则、承诺及《股份转让协议》的前提下减持部分表决权委托股份的可能,但本人通过大宗交易、协议转让等方式减持表决权委托股份的,卓越汽车将根据《股份转让协议》的约定享有	2019年08月21日	2022年12月31日	正在履行中

			<p>优先受让权。除前述减持情形可能导致的表决权委托股份部分减少外,委托期间内,本人不存在任何取消或部分取消委托的意向。</p> <p>本人承诺:在持有方正电机(代码:002196)股份期间,不会援引《股份转让协议》中第三条 委托期间:‘表决权委托期间自本协议签署日起至(1)甲方出售其所持有的目标公司全部股份之日;或(2)根据仲裁裁决确认解除表决权委托之日(以两者较早发生之日为准)止(以下简称“委托期间”)’中的(2)向任何仲裁机构提起仲裁申请,要求撤销授予卓越汽车有限</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			公司的表决权。			
	卓越汽车有限公司	关于不存在取消或部分取消委托意向的承诺	<p>根据《股份转让协议》的约定,张敏有权在合法合规且不违背《股份转让协议》约定的前提下减持部分表决权委托股份,但张敏通过大宗交易、协议转让等方式减持表决权委托股份的,本公司将根据《股份转让协议》的约定享有优先受让权。除前述减持情形可能导致的表决权委托股份部分减少外,委托期间内,本公司不存在任何取消或部分取消委托的意向。</p> <p>《收购管理办法》第七十四条规定,在上市公司收购中,收购人持有的被收购公司的股份,在收购完成后 12</p>	2019 年 08 月 21 日	2022-12-31	正在履行中

			个月内不得转让。基于上述承诺，在本次收购完成后十二个月内，收购人不存在减少权益的相关意向或安排，不存在违反《收购管理办法》第七十四条规定的情形。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	致同会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬（万元）	100
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	高飞、戴思敏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

□ 适用 √ 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
丽水津正电机科技有限公司	联营企业	采购商品/接受劳务	采购商品--冲压件	市场交易价	6.80元/PC	1,451.91	7.76%	2,500	否	承兑、现汇	7元/PC	2021年04月29日	2021-046
丽水津正电机科技有限公司	联营企业	采购商品/接受劳务	采购商品-模具	市场交易价	75.6万/列	302.4	28.98%	0	否	承兑、现汇	80万/列		-
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	出售商品/提供劳务	提供劳务	市场交易价	721.12	721.12	42.35%	1,500	否	现汇	市场价	2021年04月29日	2021-046
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	出售商品/提供劳务	水电	市场交易价	263.13	263.13	15.45%	0	否	现汇	市场价		-
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	出售商品/提供劳务	销售商品	市场交易价	17.77元/PC	80.3	0.13%	0	否	现汇	18元/PC		-
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	关联租赁	房屋及设备	市场交易价	10元/平方	179.26	21.22%	200	否	现汇	10元/平方	2021年04月29日	2021-046

丽水津正电机科技有限公司	联营企业	出售商品/提供劳务	出售商品	市场交易价	10.05元/KG	8.69	23.52%	1,500	否	承兑、现汇	10.20元/KG	2021年04月29日	2021-046
丽水津正电机科技有限公司	联营企业	出售商品/提供劳务	提供劳务	市场交易价	54.05	54.05	3.17%	50	是	现汇	市场价	2021年04月29日	2021-046
丽水津正电机科技有限公司	联营企业	出售商品/提供劳务	水电等	市场交易价	31.25	31.25	1.84%	0	否	现汇	市场价		-
丽水津正电机科技有限公司	联营企业	关联租赁	房屋	市场交易价	10元/平方	34.29	4.06%	35	否	现汇	10元/平方	2021年04月29日	2021-046
上海润阳成泰新型复合材料有限公司	其他关联方	关联租赁	房屋	市场交易价	13元/平方	95.34	8.65%	0	否	现汇	市场价		-
合计				--	--	3,221.74	--	5,785	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				无									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
星舰发展有限	中车城市交通	股权收购	股权转让	审计报告	1,796		1,815	转账	-19	2021年12月	2021-116

公司	公司间接参股公司									16日	
上海中振交通装备有限公司	受同一控股股东控制	股权收购	股权受让	审计、评估报告	9,943.88	11,440.32	11,440	转账	-1,496.12	2021年12月16日	2021-17
上海中振交通装备有限公司	受同一控股股东控制	股权收购	股权转让	审计报告	9,887		10,000	转账	-113	2021年12月16日	2021-18
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）				无							
对公司经营成果与财务状况的影响情况				无							
如相关交易涉及业绩约定的，报告期内的业绩实现情况				无							

3、共同对外投资的关联交易

√ 适用 □ 不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产（万元）	被投资企业的净资产（万元）	被投资企业的净利润（万元）
中车城市交通有限公司、匈牙利（中欧）新能源装备有限公司	共同投资	绿脉城市交通（欧洲）有限公司	销售其他机动车,电子元件制造,电池和蓄电池制造,其他电子和电线电缆制造,配线设备制造,其他电气设备制造,除飞机、汽车和摩托车以外的发动机和涡轮机制造,其他泵和压缩机的制造,机动车辆制造,机动车车身(车	320,000 万匈牙利福林	5,628.99	5,300.19	176.72

			架)制造;拖车制造,机动车用电气和电子设备的制造,机动车其他零部件及配件的制造,铁路机车和车厢制造,其他运输设备的修理和保养,水利公用工程建设,电力、电信公用工程建设,机动车保养和维修,机动车零部件及配件批发贸易,机动车零部件零售贸易,农业机械、设备和用品批发,机床批发,采矿、建筑和土木工程机械批发,汽车和轻型机动车租赁,卡车租赁,汽车和轻型机动车销售,计算机咨询活动,其他信息技术和计算机服务,公关和传播活动,商务和其他管理咨询活动,其他自然科学与工程的研究与实验开发,市场调查和			
--	--	--	--	--	--	--

			民意调查, 摩托车及相关零部件及配件的销售、保养和维修, 涉及机械、工业设备、船舶和飞机销售的代理, 专门从事其他特定产品销售的代理, 家用电器批发, 电子及电信设备和零件的批发, 专营店家用电器零售, 总部活动, 其他专业、科学和技术活动 (不另详述), 其他业务支持服务活动 (不另详述)。				
被投资企业的重大在建项目的进展情况 (如有)		无					

4、关联债权债务往来

√ 适用 □ 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

√ 是 □ 否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额 (万元)	本期新增金额 (万元)	本期收回金额 (万元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
ELECTR OBUS EUROPE ZRT.	联营企业	资金拆借	否	798.65	2,358.11			25.56	3,169.54
关联债权对公司经营成果及财务状况的影响		无							

响	
---	--

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增 金额(万 元)	本期归还 金额(万 元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
-----	------	------	--------------	--------------------	--------------------	----	--------------	--------------

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市高科润电子有限公司、浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司、上海海能汽车电子有限公司	2019年11月26日	50,000	2019年11月26日	39,263.62	连带责任保证		无	五年	否	否
深圳市高科润电子有限公司	2021年11月24日	25,000	2021年11月24日	3,405	连带责任保证	房屋	无	一年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			75,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						42,668.62
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			75,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						42,668.62
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计			75,000	报告期内担保实际发						42,668.62

(A1+B1+C1)		生额合计 (A2+B2+C2)	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	75,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	42,668.62
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			28.54%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			0
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)		无	
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)		无	

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	59,922,841	12.78%				-29,026,554	-29,026,554	30,896,287	6.19%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	59,922,841	12.78%				-29,216,554	-29,216,554	30,706,287	6.15%
其中：境内法人持股	0								
境内自然人持股	59,922,841	12.78%				-29,216,554	-29,216,554	30,706,287	6.15%
4、外资持股						190,000	190,000	190,000	0.04%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	0	0.00%				190,000	190,000	190,000	0.04%
二、无限售条件股份	408,772,089	87.22%				59,776,554	59,776,554	468,548,643	93.81%
1、人民币普通股	408,772,089	87.22%				59,776,554	59,776,554	468,548,643	93.81%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	468,694,930	100.00%				30,750,000	30,750,000	499,444,930	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

本次激励计划授予激励对象的限制性股票数量为3075万股，涉及的激励对象共计182人，授予日为2021年5月6日，本次授予股份的上市日期为2021年6月1日。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	28,865	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	35,307	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0
-------------	--------	---------------------	--------	------------------------------	---	---------------------------	---

							数（如有）（参见注 8）	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
卓越汽车有限公司	境内非国有法人	8.01%	40,000,000	0		40,000,000		
张敏	境内自然人	7.66%	38,256,637	-9,255,530		38,256,637	质押	38,255,672
中振汉江装备科技有限公司	境内非国有法人	4.00%	20,000,000	+9,280,000		20,000,000		
银华基金-北京诚通金控投资有限公司-银华基金-诚通金控 4 号单一资产管理计划	其他	3.00%	15,000,000	+15,000,000		15,000,000		
中国银行股份有限公司-华安文体健康主题灵活配置混合型证券投资基金	其他	3.00%	14,984,450	+14,984,450		14,984,450		
卓斌	境内自然人	2.93%	14,613,077	-12,798,500		14,613,077		
樊青樟	境内自然人	2.02%	10,104,215	+7,584,210		10,104,215		
招商银行股份有限公司-华安安华灵活配置混合型证券投资基金	其他	1.19%	5,920,470	+5,920,470		5,920,470		
中国邮政储蓄银行股份有限公司-东方新能源汽车主题混合型证券投资基金	其他	1.15%	5,751,335	+5,751,335		5,751,335		
翁伟文	境内自然人	1.10%	5,495,745	-4,500,000	450,000	5,045,745		

		81	180	0	81	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无					
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中卓越汽车有限公司与中振汉江装备科技有限公司是一致行动人，同时股东张敏所持股票的投票表决权委托给卓越汽车有限公司；除此以外，未知其他股东的关联关系和一致行动情形。					
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	股东张敏所持股票的投票表决权委托给卓越汽车有限公司					
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无					
前 10 名无限售条件股东持股情况						
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类				
		股份种类	数量			
卓越汽车有限公司	40,000,000	人民币普通股	40,000,000			
张敏	38,256,637	人民币普通股	38,256,637			
中振汉江装备科技有限公司	20,000,000	人民币普通股	20,000,000			
银华基金-北京诚通金控投资有限公司-银华基金-诚通金控 4 号单一资产管理计划	15,000,000	人民币普通股	15,000,000			
中国银行股份有限公司-华安文体健康主题灵活配置混合型证券投资基金	14,984,450	人民币普通股	14,984,450			
卓斌	14,613,077	人民币普通股	14,613,077			
樊青樟	10,104,215	人民币普通股	10,104,215			
招商银行股份有限公司-华安安华灵活配置混合型证券投资基金	5,920,470	人民币普通股	5,920,470			
中国邮政储蓄银行股份有限公司-东方新能源汽车主题混合型证券投资基金	5,751,335	人民币普通股	5,751,335			
翁伟文	5,045,781	人民币普通股	5,045,781			
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中卓越汽车有限公司与中振汉江装备科技有限公司是一致行动人，同时股东张敏所持股票的投票表决权委托给卓越汽车有限公司；除此以外，未知其他股东的关联关系和一致行动情形。					
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	前 10 名股东樊青樟共持有本公司股份 10,104,215 股，占公司总股本的 2.02%，其中投资者信用证券账户持有本公司股份 9,162,500 股，占公司总股本的 1.83%，占其所持公司股份总数的 90.68%。					

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

√ 是 □ 否

2020年10月22日，中振汉江装备科技有限公司与中国银河证券股份有限公司签署了《约定购回式证券交易协议书》，将持有的方正电机928万股（占公司总股本1.98%）无限售流通股进行股票约定式购回交易，期限一年。

2021年10月20日已将该部份股份全部购回。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
卓越汽车有限公司	丁刚	2018年09月29日	91330521MA2B5BBN65	汽车及零部件设计、研发、组装，模型设计，新能源专用车、物流用车、特种车辆及零部件、机电产品制造、销售、组装及维修，金属材料、有色金属、五金交电的批发、零售，货物及技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

□ 适用 √ 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

卓越汽车的间接控股股东为中车交通，经论证，中车交通第一大股东和第二大股东股权比例相同；各股东之间不存在控制关系或者受同一主体共同控制的情形，亦不存在一致行动、委托持股或表决权委托等特别安排；中车交通任一股东均无法控制股东会 and 董事会；中车交

通不存在管理层控制的情形。因此，中车交通无实际控制人，所以卓越汽车无实际控制人，公司也不存在实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10% 以上的股东情况

是 否

法人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
卓越汽车有限公司	丁刚	2018 年 09 月 20 日	91330521MA2B5BBN65	汽车及零部件设计、研发、组装，模型设计，新能源专用车、物流用车、特种车辆及零部件、机电产品制造、销售、组装及维修，金属材料、有色金属、五金交电的批发、零售，货物及技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
中振汉江装备科技有限公司				
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10% 以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 14 日
审计机构名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	致同审字（2022）第 332A010073 号
注册会计师姓名	高飞、戴思敏

审计报告正文



Grant Thornton
致同



Grant Thornton
致同

浙江方正电机股份有限公司全体股

东：

一、审计意见

我们审计了浙江方正电机股份有限公司（以下简称方正电机公司）财务报表，包括2021年12月31日的合并及公司资产负债表，2021年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了方正电机公司2021年12月31日的合并及公司财务状况以及2021年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于方正电机公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）应收账款坏账准备的计提

相关信息披露详见财务报表附注三、10、金融工具，附注五、4、应收账款附注三、33、重大会计判断和估计和附注五、50、信用减值损失。

1、事项描述

截至2021年12月31日止，方正电机公司应收账款余额为59,372.36万元，坏账准备余额为

4,315.27万元，账面价值为55,057.09万元。

方正电机公司管理层（以下简称管理层）根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以产品客户群为依据划分组合，参照历史信用损失数据编制应收账款账龄与违约损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收款项金额重大，且预期信用损失的确定涉及管理层的判断和估计，我们将应收账款坏账准备的计提确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对应收账款坏账准备的计提执行的主要审计程序包括：

（1）了解和评价了与应收账款预期信用损失相关的内部控制的设计合理性。

（2）结合行业特点及信用风险特征，评价管理层确定的预期信用损失模型是否符合企业会计准则的规定及行业惯例。

（3）对于单项计提坏账准备的应收账款，复核管理层评估信用风险以及预期信用损失金额的依据，包括客户经营情况、市场环境、历史还款情况等信用风险相关因素。

（4）对于按照各信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，检查账龄区间、信用记录、历史损失情况等关键信息，评价组合划分和预期信用损失率的确定是否在可接受的范围内。

（5）对重要应收账款与管理层讨论其可收回性，并实施函证程序以及检查期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性。

（二）商誉减值测试

相关信息披露详见财务报表附注三、20、资产减值，附注三、33、重大会计判断和估计，附注五、18、商誉和附注五、51、资产减值损失。

1、事项描述

截至2021年12月31日止，方正电机公司商誉账面原值为111,212.43万元，已计提减值准备为86,480.25万元，账面价值为24,732.18万元。

方正电机公司管理层将含有商誉的相关资产组与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值，可收回金额按照预计未来现金流量现值计算确定。减值测试中采用的关键假设包括：预测期收入增长率、永续预测期收入增长率、毛利率、费用率及折现率等。

由于商誉金额重大，商誉减值测试过程复杂且涉及重大管理层判断，我们将商誉减值测试确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对商誉减值测试执行的主要审计程序包括：

（1）了解并评价了方正电机公司对商誉减值评估的内部控制的设计有效性。

（2）与管理层讨论，了解减值测试结果最为敏感的假设并进行分析，分析检查管理层采用的假设的恰当性及相关披露是否适当。

(3) 了解外部专家的工作，评价方正电机公司委聘的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性，以及估值结果作为审计证据是否充分、适当。

(4) 利用注册会计师的估值专家工作，并参考相关资产组或者资产组组合的历史财务数据、市场趋势，复核了管理层减值测试所依据的基础数据，评估管理层减值测试中所采用计算方法和关键假设、参数（如折现率等）的合理性；并评价了注册会计师的估值专家的胜任能力、专业素质和独立性。

(5) 检查财务报表中与商誉减值相关的披露是否充分、适当。

四、其他信息

方正电机公司管理层对其他信息负责。其他信息包括方正电机公司2021年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

方正电机公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估方正电机公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算方正电机公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督方正电机公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对方正电机公司的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致方正电机公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就方正电机公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师
(项目合伙人)

中国注册会计师

中国·北京

二〇二二年四月十四日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江方正电机股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	567,391,159.29	147,040,358.61
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	82,892,310.20	67,675,135.51
衍生金融资产		
应收票据	70,125,581.18	104,277,811.12
应收账款	550,570,944.67	414,455,204.74
应收款项融资	197,178,750.88	85,017,766.36
预付款项	20,744,024.52	18,904,773.93
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	44,790,389.48	36,546,715.00
其中：应收利息		
应收股利		1,705,953.85
买入返售金融资产		
存货	396,618,103.20	310,447,969.40
合同资产	4,733,897.86	21,924,013.64
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	16,918,640.59	19,256,987.02

流动资产合计	1,951,963,801.87	1,225,546,735.33
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	48,356,057.76	138,374,448.23
其他权益工具投资	21,000,000.00	22,400,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	100,097,510.00	99,834,428.00
固定资产	389,060,452.59	489,307,787.37
在建工程	159,939,509.51	157,762,153.93
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	11,503,961.91	
无形资产	113,826,384.21	153,593,278.02
开发支出		
商誉	247,321,794.37	247,321,794.37
长期待摊费用	15,490,536.15	20,299,011.51
递延所得税资产	48,174,952.98	31,239,425.22
其他非流动资产	93,278,273.05	11,537,851.22
非流动资产合计	1,248,049,432.53	1,371,670,177.87
资产总计	3,200,013,234.40	2,597,216,913.20
流动负债：		
短期借款	107,139,904.05	274,457,677.57
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	518,811,981.99	151,761,755.53
应付账款	648,349,954.34	452,514,200.86
预收款项		
合同负债	18,174,312.62	7,106,281.01
卖出回购金融资产款		

吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	44,409,319.63	31,715,742.04
应交税费	20,866,047.64	5,094,048.62
其他应付款	138,486,784.99	18,440,574.37
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	26,385,800.76	
其他流动负债	1,504,915.27	609,987.32
流动负债合计	1,524,129,021.29	941,700,267.32
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	4,909,091.97	
长期应付款	40,512,948.41	
长期应付职工薪酬		
预计负债	7,673,709.21	5,232,660.73
递延收益	98,329,145.54	48,014,284.54
递延所得税负债	10,405,807.41	9,776,216.84
其他非流动负债		
非流动负债合计	161,830,702.54	63,023,162.11
负债合计	1,685,959,723.83	1,004,723,429.43
所有者权益：		
股本	498,914,930.00	468,694,930.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		

资本公积	1,828,551,882.81	1,732,973,304.24
减：库存股	105,770,000.00	
其他综合收益	-11,089,893.49	-8,037,202.50
专项储备		
盈余公积	38,369,508.69	38,369,508.69
一般风险准备		
未分配利润	-753,889,659.29	-779,066,694.19
归属于母公司所有者权益合计	1,495,086,768.72	1,452,933,846.24
少数股东权益	18,966,741.85	139,559,637.53
所有者权益合计	1,514,053,510.57	1,592,493,483.77
负债和所有者权益总计	3,200,013,234.40	2,597,216,913.20

法定代表人：冯融

主管会计工作负责人：徐华月

会计机构负责人：卢美玲

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	364,763,621.66	35,652,541.62
交易性金融资产	47,149,613.20	32,185,818.90
衍生金融资产		
应收票据	40,548,811.43	52,532,956.62
应收账款	311,305,423.45	161,762,527.90
应收款项融资	166,893,484.38	50,100,275.76
预付款项	18,251,521.28	17,589,702.58
其他应收款	106,802,556.94	50,112,920.81
其中：应收利息		
应收股利		1,705,953.85
存货	140,058,256.56	128,994,742.79
合同资产	1,138,500.00	14,975,000.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	5,791,432.77	10,382,405.62
流动资产合计	1,202,703,221.67	554,288,892.60
非流动资产：		

债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,117,316,820.83	1,042,688,646.47
其他权益工具投资	20,000,000.00	22,400,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	31,075,610.00	31,012,028.00
固定资产	149,115,583.02	349,563,421.92
在建工程	108,209,183.64	115,995,965.99
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	11,127,508.33	68,624,973.09
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	8,156,016.68	14,779,424.32
递延所得税资产	40,830,248.38	23,533,044.08
其他非流动资产	79,701,351.22	6,143,051.00
非流动资产合计	1,565,532,322.10	1,674,740,554.87
资产总计	2,768,235,543.77	2,229,029,447.47
流动负债：		
短期借款	97,139,904.05	242,394,496.46
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	456,532,940.83	115,191,211.62
应付账款	391,568,293.33	220,865,407.80
预收款项		
合同负债	793,902.72	1,938,497.38
应付职工薪酬	10,749,247.70	10,841,984.34
应交税费	14,958,411.60	1,336,247.71
其他应付款	303,879,094.42	265,810,413.33
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	18,510,630.36	
其他流动负债	93,735.14	252,004.66
流动负债合计	1,294,226,160.15	858,630,263.30
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款	40,512,948.41	
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	90,214,076.12	40,472,944.00
递延所得税负债	3,320,746.30	3,193,044.98
其他非流动负债		
非流动负债合计	134,047,770.83	43,665,988.98
负债合计	1,428,273,930.98	902,296,252.28
所有者权益：		
股本	498,914,930.00	468,694,930.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,835,464,657.36	1,729,797,713.50
减：库存股	105,770,000.00	
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	38,369,508.69	38,369,508.69
未分配利润	-927,017,483.26	-910,128,957.00
所有者权益合计	1,339,961,612.79	1,326,733,195.19
负债和所有者权益总计	2,768,235,543.77	2,229,029,447.47

3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
----	---------	---------

一、营业总收入	1,890,768,200.01	1,142,656,149.74
其中：营业收入	1,890,768,200.01	1,142,656,149.74
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,074,336,361.69	1,299,910,570.39
其中：营业成本	1,723,805,925.15	1,022,860,174.86
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	2,639,464.44	3,472,508.82
销售费用	43,113,572.71	39,873,913.54
管理费用	128,586,271.71	100,230,617.06
研发费用	162,384,281.10	119,153,571.85
财务费用	13,806,846.58	14,319,784.26
其中：利息费用	11,278,681.09	10,600,106.63
利息收入	1,913,547.35	1,976,824.83
加：其他收益	64,147,557.18	18,916,740.60
投资收益（损失以“-”号填列）	8,705,428.09	5,971,186.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	9,826,258.06	4,654,030.91
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	5,516,437.87	3,822,866.23
信用减值损失（损失以“-”	13,142,931.09	-29,997,400.13

号填列)		
资产减值损失 (损失以“-”号填列)	-28,970,739.59	-479,832,871.74
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	112,621,440.11	-8,435,112.66
三、营业利润 (亏损以“-”号填列)	-8,405,106.93	-646,809,011.57
加: 营业外收入	708,469.24	385,975.59
减: 营业外支出	631,683.34	5,042,218.19
四、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)	-8,328,321.03	-651,465,254.17
减: 所得税费用	-8,598,373.49	-6,145,131.59
五、净利润 (净亏损以“-”号填列)	270,052.46	-645,320,122.58
(一) 按经营持续性分类		
1.持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)	270,052.46	-645,320,122.58
2.终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	25,177,034.90	-638,794,937.99
2.少数股东损益	-24,906,982.44	-6,525,184.59
六、其他综合收益的税后净额	-3,828,417.92	-7,009,681.90
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-3,052,690.99	-6,842,629.71
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-3,052,690.99	-6,842,629.71
1.权益法下可转损益的其		

他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-775,726.93	-167,052.19
七、综合收益总额	-3,558,365.46	-652,329,804.48
归属于母公司所有者的综合收益总额	22,124,343.91	-645,637,567.70
归属于少数股东的综合收益总额	-25,682,709.37	-6,692,236.78
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.05	-1.36
（二）稀释每股收益	0.05	-1.36

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：冯融

主管会计工作负责人：徐华月

会计机构负责人：卢美玲

4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	1,039,723,606.22	395,866,255.32
减：营业成本	1,007,718,408.71	412,190,003.76
税金及附加	483,526.76	300,037.70
销售费用	15,806,959.60	19,739,001.12
管理费用	79,728,687.96	72,118,256.90
研发费用	39,001,993.28	73,078,138.16
财务费用	14,884,086.22	8,918,329.60
其中：利息费用	13,665,995.97	10,028,736.88
利息收入	974,455.17	3,016,436.61

加：其他收益	8,740,225.89	11,805,078.47
投资收益（损失以“-”号填列）	7,385,693.11	9,803,583.39
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	9,756,178.59	3,206,321.62
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	84,302.38	1,233,927.90
信用减值损失（损失以“-”号填列）	7,603,632.00	-27,115,354.75
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-19,400,194.27	-493,573,019.76
资产处置收益（损失以“-”号填列）	85,503,548.23	-7,701,648.82
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-27,982,848.97	-696,024,945.49
加：营业外收入	292,409.94	309,212.08
减：营业外支出	528,852.58	3,892,883.73
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-28,219,291.61	-699,608,617.14
减：所得税费用	-9,934,451.30	-5,374,979.83
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-18,284,840.31	-694,233,637.31
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-18,284,840.31	-694,233,637.31
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		

3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-18,284,840.31	-694,233,637.31
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,667,285,802.51	1,116,627,790.44
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		

收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	38,760,616.99	22,065,766.56
收到其他与经营活动有关的现金	170,865,904.61	39,369,880.11
经营活动现金流入小计	1,876,912,324.11	1,178,063,437.11
购买商品、接受劳务支付的现金	1,158,101,353.23	769,904,035.79
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	252,632,496.60	215,402,501.80
支付的各项税费	13,421,389.79	15,766,658.38
支付其他与经营活动有关的现金	310,597,634.14	129,845,341.47
经营活动现金流出小计	1,734,752,873.76	1,130,918,537.44
经营活动产生的现金流量净额	142,159,450.35	47,144,899.67
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	17,665,174.36	6,400,000.00
取得投资收益收到的现金	3,537,369.05	1,317,155.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	441,526,964.41	10,191,307.21
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		

收到其他与投资活动有关的现金	778,008,410.19	398,879,356.73
投资活动现金流入小计	1,240,737,918.01	416,787,819.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	259,532,388.30	98,855,633.02
投资支付的现金		120,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	7,726,460.07	
支付其他与投资活动有关的现金	820,351,119.39	438,860,926.91
投资活动现金流出小计	1,087,609,967.76	657,716,559.93
投资活动产生的现金流量净额	153,127,950.25	-240,928,740.12
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	107,625,000.00	120,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		120,000,000.00
取得借款收到的现金	299,380,000.00	487,557,070.00
收到其他与筹资活动有关的现金	57,600,000.00	15,929,582.66
筹资活动现金流入小计	464,605,000.00	623,486,652.66
偿还债务支付的现金	461,237,070.00	417,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	10,082,364.71	11,037,067.69
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	50,998,616.34	
筹资活动现金流出小计	522,318,051.05	428,537,067.69
筹资活动产生的现金流量净额	-57,713,051.05	194,949,584.97
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-5,096,712.23	-7,228,952.77
五、现金及现金等价物净增加额	232,477,637.32	-6,063,208.25
加：期初现金及现金等价物余额	113,331,797.43	119,395,005.68
六、期末现金及现金等价物余额	345,809,434.75	113,331,797.43

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	882,924,732.30	452,276,236.36
收到的税费返还	8,193,665.86	9,301,541.01
收到其他与经营活动有关的现金	44,712,525.64	294,004,886.78
经营活动现金流入小计	935,830,923.80	755,582,664.15
购买商品、接受劳务支付的现金	552,159,139.04	348,464,412.12
支付给职工以及为职工支付的现金	82,204,455.52	99,717,622.52
支付的各项税费	560,535.71	389,985.74
支付其他与经营活动有关的现金	416,874,873.25	73,193,141.76
经营活动现金流出小计	1,051,799,003.52	521,765,162.14
经营活动产生的现金流量净额	-115,968,079.72	233,817,502.01
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,400,000.00	6,400,000.00
取得投资收益收到的现金	3,005,649.05	6,597,261.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	428,125,923.08	9,985,844.52
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	769,587,521.53	238,068,849.00
投资活动现金流入小计	1,203,119,093.66	261,051,955.29
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	180,433,039.13	40,875,677.29
投资支付的现金	47,479,203.39	265,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	855,377,000.00	260,040,000.00

投资活动现金流出小计	1,083,289,242.52	565,915,677.29
投资活动产生的现金流量净额	119,829,851.14	-304,863,722.00
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	107,625,000.00	
取得借款收到的现金	299,380,000.00	455,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	289,985,582.46	15,127,082.66
筹资活动现金流入小计	696,990,582.46	470,627,082.66
偿还债务支付的现金	429,180,000.00	417,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	13,041,517.07	10,471,809.05
支付其他与筹资活动有关的现金	70,155,000.00	
筹资活动现金流出小计	512,376,517.07	427,971,809.05
筹资活动产生的现金流量净额	184,614,065.39	42,655,273.61
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	188,475,836.81	-28,390,946.38
加：期初现金及现金等价物余额	22,114,924.12	50,505,870.50
六、期末现金及现金等价物余额	210,590,760.93	22,114,924.12

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股 本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年期末 余额	468 .69 4,9 30. 00				1,73 2,97 3,30 4.24		-8,0 37,2 02.5 0		38,3 69,5 08.6 9		-779 ,066, 694. 19		1,45 2,93 3,84 6.24	139, 559, 637. 53	1,59 2,49 3,48 3.77
加：会计															

政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	468,694,930.00				1,732,973.30		-8,037,202.50		38,369,508.69		-779,066,694.19		1,452,933,846.24	139,559,637.53	1,592,493,483.77
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	30,220,000.00				95,578,578.57	105,770,000.00	-3,052,690.99				25,177,034.90		42,152,922.48	-120,592,895.68	-78,439,973.20
(一)综合收益总额							-3,052,690.99				25,177,034.90		22,124,343.91	-25,682,709.37	-3,583,654.66
(二)所有者投入和减少资本	30,220,000.00				115,068,392.26	105,770,000.00							39,518,392.26		39,518,392.26
1. 所有者投入的普通股	30,750,000.00				76,875,000.00	107,625,000.00									
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					39,518,392.26								39,518,392.26		39,518,392.26
4. 其他	-53,000.00				-1,325.00	-1,855.00									

	00.				00.0	00.0									
	00				0	0									
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					-19,489,813.69							-19,489,813.69	-94,910,186.31	-114,400,000.00	

四、本期期末余额	498,914,930.00				1,828,551,882.81	105,770,000.00	-11,089,893.49		38,369,508.69		-753,889,659.29		1,495,086,768.72	18,966,741.85	1,514,053,510.57
----------	----------------	--	--	--	------------------	----------------	----------------	--	---------------	--	-----------------	--	------------------	---------------	------------------

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	468,694,930.00				1,729,513,921.20		-232,421.15		38,369,508.69		-132,735,145.92		2,103,610,792.82	9,641,269.62	2,113,252,062.44
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并					3,459,383.04		-962,151.64				-7,536,610.28		-5,039,378.88	16,610,604.69	11,571,225.81
其他															
二、本年期初余额	468,694,930.00				1,732,973,304.24		-1,194,572.79		38,369,508.69		-140,271,756.20		2,098,571,413.94	26,251,874.31	2,124,823,288.25
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)							-6,842,629.71				-638,794,937.99		-645,637,567.70	113,307,763.22	-532,329,804.48
(一)综合收益总额							-6,842,629.71				-638,794,937.99		-645,637,567.70	-6,692,236.78	-652,329,804.48

							1				99		.70		
(二)所有者投入和减少资本														120,000.00	120,000.00
1. 所有者投入的普通股														120,000.00	120,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三)利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															

5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六)其他															
四、本期期末余额	468,694,930.00			1,732,973,304.24		-8,037,202.50		38,369,508.69		-779,066,694.19		1,452,933,846.24	139,559,637.53		1,592,493,483.77

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	468,694,930.00				1,729,797,713.50				38,369,508.69	-910,128,957.00		3,195.19
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	468,694,930.00				1,729,797,713.50				38,369,508.69	-910,128,957.00		3,195.19
三、本期增减变动金额（减少以“－”号	30,220,000.00				105,666,943.86	105,770,000.00				-16,888,526.2		13,228.417.60

填列)										6		
(一) 综合收益总额										-18,284,403.1		-18,284,840.31
(二) 所有者投入和减少资本	30,220,000.00				115,068,392.26	105,770,000.00						39,518,392.26
1. 所有者投入的普通股	30,750,000.00				76,875,000.00	107,625,000.00						
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					39,518,392.26							39,518,392.26
4. 其他	-530,000.00				-1,325,000.00	-1,855,000.00						
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转												

留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他					-9,401,448.40					1,396.314.05		-8,005,134.35
四、本期期末余额	498,914,930.00				1,835,464,657.36	105,770,000.00			38,369,508.69	-927,017,483.26		1,339,961,612.79

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	468,694,930.00				1,729,797,713.50				38,369,508.69	-215,895,319.69		2,020,966,832.50
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	468,694,930.00				1,729,797,713.50				38,369,508.69	-215,895,319.69		2,020,966,832.50
三、本期增减变动金额(减)										-694,233,637.3		-694,233,637.31

少以“-”号填列)										1		
(一)综合收益总额										-694,233,637.31		-694,233,637.31
(二)所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												

5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	468,694,930.00				1,729,797,713.50				38,369,508.69	-910,128,957.00		1,326,733,195.19

三、公司基本情况

浙江方正电机股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身系丽水方正电机制造有限公司，于1995年7月3日在丽水市工商行政管理局登记注册。

2001年，经浙江省人民政府企业上市工作领导小组《关于同意发起设立浙江方正电机股份有限公司的批复》（浙上市（2001）98号）批准，由张敏、钱进、章则余、李锦火等16位自然人发起设立股份有限公司，公司于2001年12月20日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省丽水市。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]414号文核准，本公司首次公开发行人民币普通股20,000,000股。发行后总股本为77,150,000股，并于2007年12月在深圳证券交易所挂牌上市。

根据公司2011年3月18日第三届董事会第十九次会议、2010年度股东大会决议，公司对2010年利润进行分配，以2010年末总股本7,715万股为基数，向全体股东按每10股派送现金红利1.5元（含税），以资本公积每10股转增5股，合计派发现金股利11,572,500.00元（含税），转增股本38,575,000.00股，公司总股本增至115,725,000股。

根据公司2012年9月28日第四届董事会第十次会议、2012年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会“证监许可[2013]851号文《关于核准浙江方正电机股份有限公司非公开发行股票批复》”核准，同意公司非公开发行不超过39,486,673股，公司实际发行33,563,673股，变更后总股本增至149,288,673股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验（2013）225号《验资报告》。

根据公司2014年1月23日第四届董事会第二十二次会议、2014年第一次股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会上市公司并购重组审核委员会“证监许可[2014]726号文《关于核准浙江方正电机股份有限公司向翁伟文等发行股份购买资产的批复》”核准，于2014年6月16日召开的“2014年第25次并购重组委工作会议审核”，公司发行股份购买资产事项获得有条件通过，公司向交易对方发行数量21,505,371股，变更后总股本增至170,794,044股。本次股本变动业

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验〔2014〕188号《验资报告》。

根据公司2015年1月8日第五届董事会第三次会议、2014年第三次临时股东大会决议，公司向148名激励对象按每股7.89元定向增发人民币普通股7,537,000股，变更后总股本增至178,331,044股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验〔2015〕5号《验资报告》。

根据公司2015年6月17日第五届董事会第十次会议、2014年第三次临时股东大会决议，公司向激励对象翁伟文按每股9.17元定向增发人民币普通股463,000股，变更后总股本增至178,794,044股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验〔2015〕323号《验资报告》。

根据公司2015年6月5日第五届董事会第八次会议、2015年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会“证监许可〔2015〕2470号文《关于核准浙江方正电机股份有限公司向卓斌等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》”核准，公司向卓斌等十三名交易对向发行47,874,422股，变更后总股本增至226,668,466股。同时，公司获准向青岛金石灏纳投资有限公司等三名发行对象非公开发行38,626,607股，变更后总股本增至265,295,073股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验〔2015〕517号《验资报告》。

根据公司2015年10月20日第五届董事会第十四次会议决议，公司限制性股票激励计划首期对象李旭民因离职已不符合激励条件，公司决定对其已获但尚未解锁限制性股票60,000股进行回购，变更后总股本减至265,235,073股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验〔2016〕11号《验资报告》。

根据公司2016年度股东大会决议，公司以2016年末股本总数265,235,073股为基数，向全体股东以资本公积每10股转增7股，转增股本185,664,551股，变更后总股本增至450,899,624股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验〔2017〕225号《验资报告》。

根据公司2018年4月18日第六届董事会第三次会议、2017年度股东大会决议，由于子公司杭州德沃仕电动科技有限公司（以下简称“德沃仕公司”）未完成重大资产重组三年累计业绩承诺，公司向杭州杭开电气有限公司、曹冠晖、吴进山三名补偿义务人回购并注销其业绩承诺补偿股份7,389,602股。公司已于2018年7月25日办理完成股份回购注销手续，变更后总股本减至443,510,022股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验〔2018〕447号《验资报告》。

根据公司第五届董事会第二十六次会议、2017年第一次临时股东大会、第六届董事会第六次会议和2018年第二次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会“证监许可〔2018〕1307文《关于核准浙江方正电机股份有限公司非公开发行股票批复》”核准，公司向中振汉江装备科技有限公司等对象非公开发行30,000,000股，变更后总股本增至473,510,022股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验〔2019〕20号《验资报告》。

根据公司2018年1月17日第五届董事会第二十九次会议决议，公司限制性股票激励计划首期对象沈斌等九人因离职已不符合激励条件，公司决定对其已获授但尚未解锁的限制性股票123,420股进行回购。根据公司2019年2月21日第六届董事会第十二次会议决议，审议通过了《关于终止实施2014年限制性股票激励计划暨回购注销已授予未解除限售的全部限制性股票

的议案》，同意公司对首次及预留部分获授但尚未解锁的138名激励对象计4,691,672股的限制性股票进行回购注销，并终止实施2014年限制性股票激励计划。公司于2019年共注销4,815,092股，变更后总股本减至468,694,930股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验[2019]106号《验资报告》。

根据公司2021年第一次临时股东大会决议、2020年度股东大会和第六届董事会第三十七次会议决议、第七届董事会第三次会议决议，公司向182名股权激励对象授予限制性股票30,750,000股，授予价格为3.50元/股。变更后总股本增至499,444,930股。本次股本变动业经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具致同验字（2021）第332C000261号《验资报告》。

根据公司2021年11月3日第七届董事会第十次会议决议，公司限制性股票激励计划的5名激励对象因离职已不符合激励条件，公司决定对其已获授但尚未解锁的限制性股票530,000股进行回购注销，变更后总股本减至498,914,930股。

公司建立了股东大会、董事会、监事会的法人治理结构，目前设销售部、采购部、财务部、行政管理部、宣传部、技术研发部、内部审计部、信息中心等部门。

本公司及其子公司（以下简称“本集团”）属专用设备制造行业。主要经营范围：新能源汽车电动机及控制器、微电机、缝纫机、家用电器、电动工具的加工、制造、销售，从事进出口业务，房屋租赁，设备租赁，新能源技术咨询、技术服务。主要产品：汽车电机、智能控制器和缝纫机电机。

本财务报表及财务报表附注业经本公司董事会于2022年4月14日批准。

合并财务报表范围

本公司合并财务报表范围为母公司及下属13家子公司，详见附注六、合并范围的变动和附注七、1、在子公司中的权益。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2014年修订）披露有关财务信息。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据自身生产经营特点，确定金融资产减值以及收入确认政策，具体会计政策见附注三、10和附注三、25。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2021年12月31日的合并及公司财务状况以及2021年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团会计期间采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

本集团的营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为该项投资的初始投资成本；初始投资成本与合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

（2）非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，购买日对这部分其他综合收益不作处理，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在处置该项投资时转入处置期间的当期损益。购买日之前持有的股权投资采用公允价值计量的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

在合并财务报表中，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6、合并财务报表的编制方法

（1）合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本集团拥有对被投资单位的权

力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。子公司，是指被本集团控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。

（2）合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本集团和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本集团编制。在编制合并财务报表时，本集团和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本集团所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

（3）购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（4）丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本集团确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务

本集团发生外币业务，按交易发生日的即期汇率的近似汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益。

（2）外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。

现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ② 该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

（2）金融资产分类和计量

本集团在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以摊余成本计量的金融资产

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本集团改变管理金融资产的业务模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- ③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- ④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本集团的金融负债；如果是后者，该工具是本集团的权益工具。

(4) 衍生金融工具及嵌入衍生工具

本集团衍生金融工具包括远期外汇合约、外汇期权合同等。初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、11。

（6）金融资产减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债权投资；

《企业会计准则第14号——收入》定义合同资产；

租赁应收款；

财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

11、应收票据

对于应收票据、应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征对应收票据和应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据

应收票据组合1：信用程度较高的承兑银行的银行承兑汇票[注]

应收票据组合2：其他的承兑银行的银行承兑汇票及商业承兑汇票

注：信用程度较高的承兑银行为中国银行股份有限公司、中国农业银行股份有限公司、中国建设银行股份有限公司、中国工商银行股份有限公司、中国邮政储蓄银行股份有限公司、交通银行股份有限公司、招商银行股份有限公司、浦发银行股份有限公司、中信银行股份有限公司、中国光大银行股份有限公司、华夏银行股份有限公司、中国民生银行股份有限公司、平安银行股份有限公司、兴业银行股份有限公司、浙商银行股份有限公司（以下简称“浙商银行”）、渤海银行。

12、应收账款

应收账款组合1：汽车应用类

应收账款组合2：智能控制器

应收账款组合3：缝纫机应用类

13、应收款项融资

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合1：应收关联方款项[注]

其他应收款组合2：应收押金和保证金

其他应收款组合3：应收其他款项

注：应收关联方款项指应收本集团合并范围内关联方款项。

对划分为组合的其他应收款，本集团通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

15、存货

（1）存货的分类

本集团存货分为原材料、在产品、库存商品、发出商品、委托加工物资、低值易耗品等。

（2）发出存货的计价方法

本集团存货取得时按实际成本计价。原材料、库存商品等发出时采用移动加权平均法计价。

（3）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

资产负债表日，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备。本集团通常按照单个存货项目计提存货跌价准备，资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

（4）存货的盘存制度

本集团存货盘存制度采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

②包装物领用时采用一次转销法摊销。

16、合同资产

合同资产

应收账款组合：产品销售

对于划分为组合的应收票据、合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄/逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

17、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- ①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- ②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- ③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- ①本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

18、持有待售资产

19、债权投资

对于债权投资，本集团按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

20、其他债权投资

对于其他债权投资，本集团按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

21、长期应收款

22、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本集团能够对被投资单位施加重大影响的，为本集团的联营企业。

（1）初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本集团的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本集团持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本集团应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本集团与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

（3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜

在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%(含20%)以上但低于50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本集团拥有被投资单位20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

（4）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注三、20。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

公允价值计量

选择公允价值计量的依据

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本集团投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本集团投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场，而且本集团能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而能够对投资性房地产的公允价值作出合理估计，因此本集团对投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，公允价值的变动计入当期损益。

确定投资性房地产的公允价值时，参照活跃市场上同类或类似房地产的现行市场价格；无法取得同类或类似房地产的现行市场价格的，参照活跃市场上同类或类似房地产的最近交易价格，并考虑交易情况、交易日期、所在区域等因素，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计；或基于预计未来获得的租金收益和有关现金流量的现值确定其公允价值。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

24、固定资产

（1）确认条件

本集团固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本集团固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30	4	3.2
机器设备	年限平均法	10	4	9.6
运输设备	年限平均法	4-5	4	24—19.2
其他设备	年限平均法	5-10	4	19.2—9.6

(3) 固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注三、20。

(4) 每年年度终了，本集团对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

(5) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

25、在建工程

本集团在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见附注三、20。

26、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则

本集团发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

② 借款费用已经发生；

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 借款费用资本化期间

本集团购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

27、生物资产

28、油气资产

29、使用权资产

(1) 使用权资产确认条件

使用权资产是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本集团作为承租人发生的初始直接费用；本集团作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团作为承租人按照《企业会计准则第13号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

(2) 使用权资产的折旧方法

本集团采用直线法计提折旧。本集团作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(3) 使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注三、20。?

30、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

本集团无形资产包括土地使用权、专利权、专有技术、软件等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命	摊销方法
土地使用权	50	直线法
专利权	10	直线法
专有技术	5	直线法
软件	5	直线法

本集团于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注三、20。

(2) 内部研究开发支出会计政策

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本集团在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。使用寿命不确定的判断依据是：无法预见无形资产为企业带来未来经济利益的期限。

31、长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以

资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

32、长期待摊费用

本集团发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

33、合同负债

34、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬的范围

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

(1) 短期薪酬

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本集团设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

- ①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。
- ②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。
- ③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本集团将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部

分计入当期损益或相关资产成本。

35、租赁负债

36、预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本集团承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本集团于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

37、股份支付

- (1) 股份支付的种类

本集团股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

- (2) 权益工具公允价值的确定方法

本集团对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素：A、期权的行权价格；B、期权的有效期；C、标的股份的现行价格；D、股价预计波动率；E、股份的预计股利；F、期权有效期内的无风险利率。

- (3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

- (4) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工

具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本集团承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具（因未满足可行权条件的非市场条件而被取消的除外），本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

38、优先股、永续债等其他金融工具

39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

（1）一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。
- ③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- ①本集团就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本集团已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产，合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见附注三、10（6））。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

（2）具体方法

本集团收入确认的具体方法如下：

公司主要销售汽车电机、智能控制器和缝纫机电机等产品。

内销产品：公司已根据合同约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量时确认收入。

外销产品：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量时确认收入。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

40、政府补助

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额1元计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或者确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益或冲减相关成本。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本集团对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

41、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本集团根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

42、租赁

(1) 经营租赁的会计处理方法

经营租赁中的租金，本集团在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁的会计处理方法

融资租赁中，在租赁期开始日本集团按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第23号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

43、其他重要的会计政策和会计估计

本集团根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业

务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

应收账款预期信用损失的计量

本集团通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

商誉减值

本集团至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本集团需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

44、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
--------------	------	----

(1) 重要会计政策变更

新租赁准则

财政部于2018年发布了《企业会计准则第21号——租赁（修订）》，要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2019年1月1日起施行；其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起施行。本集团自2021年1月1日起执行新租赁准则，对会计政策相关内容进行了调整。变更后的会计政策参见附注三、29和附注三、30。对于首次执行日前已存在的合同，本集团在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。对首次执行日之后签订或变更的合同，本集团按照新租赁准则中租赁的定义评估合同是否为租赁或者包含租赁。

新租赁准则中租赁的定义并未对本集团满足租赁定义的合同的范围产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	147,040,358.61	147,040,358.61	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	67,675,135.51	67,675,135.51	
衍生金融资产			
应收票据	104,277,811.12	104,277,811.12	
应收账款	414,455,204.74	414,455,204.74	
应收款项融资	85,017,766.36	85,017,766.36	
预付款项	18,904,773.93	18,904,773.93	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	36,546,715.00	36,546,715.00	
其中：应收利息			
应收股利	1,705,953.85	1,705,953.85	
买入返售金融资产			
存货	310,447,969.40	310,447,969.40	
合同资产	21,924,013.64	21,924,013.64	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			

其他流动资产	19,256,987.02	19,256,987.02	
流动资产合计	1,225,546,735.33	1,225,546,735.33	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	138,374,448.23	138,374,448.23	
其他权益工具投资	22,400,000.00	22,400,000.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	99,834,428.00	99,834,428.00	
固定资产	489,307,787.37	489,307,787.37	
在建工程	157,762,153.93	157,762,153.93	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		15,791,014.90	15,791,014.90
无形资产	153,593,278.02	153,593,278.02	
开发支出			
商誉	247,321,794.37	247,321,794.37	
长期待摊费用	20,299,011.51	20,299,011.51	
递延所得税资产	31,239,425.22	31,239,425.22	
其他非流动资产	11,537,851.22	11,537,851.22	
非流动资产合计	1,371,670,177.87	1,387,461,192.77	15,791,014.90
资产总计	2,597,216,913.20	2,613,007,928.10	15,791,014.90
流动负债：			
短期借款	274,457,677.57	274,457,677.57	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	151,761,755.53	151,761,755.53	
应付账款	452,514,200.86	452,514,200.86	
预收款项			
合同负债	7,106,281.01	7,106,281.01	

卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	31,715,742.04	31,715,742.04	
应交税费	5,094,048.62	5,094,048.62	
其他应付款	18,440,574.37	18,440,574.37	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债		6,968,868.47	6,968,868.47
其他流动负债	609,987.32	609,987.32	
流动负债合计	941,700,267.32	948,669,135.79	6,968,868.47
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		8,822,146.43	8,822,146.43
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	5,232,660.73	5,232,660.73	
递延收益	48,014,284.54	48,014,284.54	
递延所得税负债	9,776,216.84	9,776,216.84	
其他非流动负债			
非流动负债合计	63,023,162.11	71,845,308.54	8,822,146.43
负债合计	1,004,723,429.43	1,020,514,444.33	15,791,014.90
所有者权益：			
股本	468,694,930.00	468,694,930.00	
其他权益工具			

其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,732,973,304.24	1,732,973,304.24	
减：库存股			
其他综合收益	-8,037,202.50	-8,037,202.50	
专项储备			
盈余公积	38,369,508.69	38,369,508.69	
一般风险准备			
未分配利润	-779,066,694.19	-779,066,694.19	
归属于母公司所有者权益合计	1,452,933,846.24	1,452,933,846.24	
少数股东权益	139,559,637.53	139,559,637.53	
所有者权益合计	1,592,493,483.77	1,592,493,483.77	
负债和所有者权益总计	2,597,216,913.20	2,597,216,913.20	

调整情况说明

母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	35,652,541.62	35,652,541.62	
交易性金融资产	32,185,818.90	32,185,818.90	
衍生金融资产			
应收票据	52,532,956.62	52,532,956.62	
应收账款	161,762,527.90	161,762,527.90	
应收款项融资	50,100,275.76	50,100,275.76	
预付款项	17,589,702.58	17,589,702.58	
其他应收款	50,112,920.81	50,112,920.81	
其中：应收利息			
应收股利	1,705,953.85	1,705,953.85	
存货	128,994,742.79	128,994,742.79	
合同资产	14,975,000.00	14,975,000.00	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	10,382,405.62	10,382,405.62	

流动资产合计	554,288,892.60	554,288,892.60	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	1,042,688,646.47	1,042,688,646.47	
其他权益工具投资	22,400,000.00	22,400,000.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	31,012,028.00	31,012,028.00	
固定资产	349,563,421.92	349,563,421.92	
在建工程	115,995,965.99	115,995,965.99	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	68,624,973.09	68,624,973.09	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	14,779,424.32	14,779,424.32	
递延所得税资产	23,533,044.08	23,533,044.08	
其他非流动资产	6,143,051.00	6,143,051.00	
非流动资产合计	1,674,740,554.87	1,674,740,554.87	
资产总计	2,229,029,447.47	2,229,029,447.47	
流动负债：			
短期借款	242,394,496.46	242,394,496.46	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	115,191,211.62	115,191,211.62	
应付账款	220,865,407.80	220,865,407.80	
预收款项			
合同负债	1,938,497.38	1,938,497.38	
应付职工薪酬	10,841,984.34	10,841,984.34	
应交税费	1,336,247.71	1,336,247.71	
其他应付款	265,810,413.33	265,810,413.33	
其中：应付利息			

应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债	252,004.66	252,004.66	
流动负债合计	858,630,263.30	858,630,263.30	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	40,472,944.00	40,472,944.00	
递延所得税负债	3,193,044.98	3,193,044.98	
其他非流动负债			
非流动负债合计	43,665,988.98	43,665,988.98	
负债合计	902,296,252.28	902,296,252.28	
所有者权益：			
股本	468,694,930.00	468,694,930.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,729,797,713.50	1,729,797,713.50	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	38,369,508.69	38,369,508.69	
未分配利润	-910,128,957.00	-910,128,957.00	
所有者权益合计	1,326,733,195.19	1,326,733,195.19	
负债和所有者权益总计	2,229,029,447.47	2,229,029,447.47	

调整情况说明

(4) 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

45、其他

(一) 公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本集团假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本集团在计量日能够进入的交易市场。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(二) 研究开发支出

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本集团研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

具体研发项目的资本化条件：

本集团研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定使用状态之日转为无形资产。

（三）使用权资产

（1）使用权资产确认条件

使用权资产是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本集团作为承租人发生的初始直接费用；本集团作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团作为承租人按照《企业会计准则第13号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

（2）使用权资产确认条件

本集团采用直线法计提折旧。本集团作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（3）使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注三、20。

（四）回购股份

本集团回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本集团股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

（五）限制性股票

股权激励计划中，本集团授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本集团按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本集团根据收到的职工缴

纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	13、9、6、5 出口退税率 13
城市维护建设税	应纳流转税额	7、5
企业所得税	应纳税所得额	25、15、10、9
房产税	从价计征的,按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴; 从租计征的, 按租金收入的 12% 计缴	1.2、12
教育费附加	应纳流转税额	3
地方教育附加	应纳流转税额	2

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15
高科润公司	15
上海海能汽车电子有限公司（以下简称“上海海能公司”）	15
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司（以下简称“湖北方正公司”）	15
方正电机（越南）有限责任公司（CTY TNHH DIEN CO FANG ZHENG VIETNAM）（以下简称“越南方正公司”）	10
方德电机（越南）科技有限公司（FANG DE (VIETNAM) ELECTRIC MACHNERY）（以下简称“越南方德公司”）	10
绿脉城市交通（欧洲）有限公司（GREENWAY URBAN TRAFFIC (EUROPE) CO.,LTD）（以下简称“绿脉城市欧洲公司”）[注]	9
除上述以外的其他纳税主体	25

2、税收优惠

（1）增值税

根据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）、《国

务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发〔2011〕4号）有关规定，子公司上海海能公司销售其自行开发生生产的软件产品，在征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

（2）企业所得税

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对浙江省2021年认定的第一批高新技术企业进行备案公示的通知》，本公司于2021年12月16日通过高新技术企业的重新认定，取得编号为GR202133007128的高新技术企业证书，证书有效期3年，企业所得税优惠期为2021年1月1日至2023年12月31日，本期减按15%税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于公示深圳市2020年第二批拟认定高新技术企业名单的通知》，子公司高科润公司于2020年12月11日通过高新技术企业复审，取得编号为GR202044205490的高新技术企业证书，资格有效期3年，企业所得税优惠期为2020年1月1日至2022年12月31日，本期减按15%税率计缴企业所得税。

根据上海市高新技术企业认定办公室《关于公示2019年度上海市第四批拟认定高新技术企业名单的通知》，子公司上海海能公司于2019年10月28日通过高新技术企业的重新认定，取得编号为GR201931002003的高新技术企业证书，资格有效期3年，企业所得税优惠期为2019年1月1日至2021年12月31日，本期减按15%税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于公示湖北省2020年第一批拟认定高新技术企业名单的通知》，子公司湖北方正公司于2020年12月1日通过高新技术企业认定，取得编号为GR202042000754的高新技术企业证书，证书有效期3年，企业所得税优惠期为2020年1月1日至2022年12月31日，本期减按15%税率计缴企业所得税。

子公司越南方正公司享受企业所得税优惠政策：自2012年起15年内企业所得税税率为10%，自有营业利润年起4年内免缴企业所得税，之后9年减半缴纳。越南方正公司2014年为第一年免税期，本期为减半征收期。

子公司越南方德公司享受企业所得税优惠政策：自2020年起15年内企业所得税税率为10%，自有营业利润年起4年内免缴企业所得税，之后9年减半缴纳。越南方德公司本期尚未盈利。

3、其他

注：绿脉城市欧洲公司原名中车城市交通（欧洲）有限公司（CRRC URBAN TRAFFIC (EUROPE) CO., KFT）。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

库存现金	781,171.10	568,841.63
银行存款	345,521,899.65	112,762,955.80
其他货币资金	221,088,088.54	33,708,561.18
合计	567,391,159.29	147,040,358.61
其中：存放在境外的款项总额	44,638,435.42	36,328,726.03

其他说明

(1) 受到限制的货币资金情况

种 类	2021. 12. 31	2020. 12. 31
银行承兑汇票保证金	161,141,438.68	23,926,561.18
定期存款	59,533,237.87	8,700,000.00
诉讼冻结银行存款	493,636.00	--
远期结售汇保证金	401,411.99	1,070,000.00
ETC保证金	12,000.00	12,000.00
合 计	221,581,724.54	33,708,561.18

(2) 除上述受限货币资金外，期末，本集团不存在抵押、质押或冻结、或存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	82,892,310.20	67,675,135.51
其中：		
结构性存款[注]	53,670,000.00	
银行理财产品	24,500,000.00	56,970,000.00
权益工具投资	4,155,643.20	10,419,876.61
远期外汇合约	566,667.00	285,258.90
其中：		
合计	82,892,310.20	67,675,135.51

其他说明：

注：期末，本集团将全部结构性存款质押用于开立银行承兑汇票，说明详见附注五、58、所有权或使用权受到限制的资产。

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	65,412,306.05	102,714,585.96
商业承兑票据	4,713,275.13	1,563,225.16
合计	70,125,581.18	104,277,811.12

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	70,833,920.38	100.00%	708,339.20	1.00%	70,125,581.18	105,331,122.35	100.00%	1,053,311.23	1.00%	104,277,811.12
其中：										
银行承兑汇票	66,073,036.41	93.28%	660,730.36	1.00%	65,412,306.05	103,752,107.04	98.50%	1,037,521.08	1.00%	102,714,585.96
商业承兑汇票	4,760,883.97	6.72%	47,608.84	1.00%	4,713,275.13	1,579,015.31	1.50%	15,790.15	1.00%	1,563,225.16
合计	70,833,920.38	100.00%	708,339.20	1.00%	70,125,581.18	105,331,122.35	100.00%	1,053,311.23	1.00%	104,277,811.12

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用 不适用**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
计提坏账准备	1,053,311.23	-344,972.03				708,339.20
合计	1,053,311.23	-344,972.03				708,339.20

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用**(3) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	30,507,983.10
合计	30,507,983.10

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	62,647,674.68	15,884,550.61
商业承兑票据		2,650,956.97
合计	62,647,674.68	18,535,507.58

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额
----	-----------

其他说明

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

本期无实际核销的应收票据。

5、应收账款**(1) 应收账款分类披露**

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	32,473,899.52	5.47%	32,473,899.52	100.00%		47,182,847.47	9.74%	47,182,847.47	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	561,249,711.17	94.53%	10,678,766.50	1.90%	550,570,944.67	437,045,595.53	90.26%	22,590,390.79	5.17%	414,455,204.74
其中：										
汽车应用类	302,416,365.81	50.94%	4,348,668.03	1.44%	298,067,697.78	206,614,944.70	42.67%	6,938,639.18	3.36%	199,676,305.52
智能控制器	192,981,099.79	32.50%	1,940,842.39	1.01%	191,040,257.40	150,434,118.92	31.07%	1,558,026.21	1.04%	148,876,092.71
缝纫机应用类	65,852,245.57	11.09%	4,389,256.08	6.67%	61,462,989.49	79,996,531.91	16.52%	14,093,725.40	17.62%	65,902,806.51
合计	593,72	100.00%	43,152,	7.27%	550,57	484,22	100.00%	69,773,	14.41%	414,455,

	3,610.69	%	666.02		0,944.67	8,443.00	%	238.26		204.74
--	----------	---	--------	--	----------	----------	---	--------	--	--------

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
浙江泓源汽车集团有限公司	16,000,000.00	16,000,000.00	100.00%	对方破产中, 预计无法收回
南京环绿新能源车辆有限公司	7,022,000.00	7,022,000.00	100.00%	对方破产中, 预计无法收回
常州市祥泰针车有限公司	3,199,397.60	3,199,397.60	100.00%	账龄超过 5 年, 多次催收无果, 预计无法收回
长沙众泰汽车工业有限公司	2,057,952.00	2,057,952.00	100.00%	账龄超过 5 年, 多次催收无果, 预计无法收回
天津一汽夏利汽车股份有限公司	1,080,487.03	1,080,487.03	100.00%	账龄超过 5 年, 多次催收无果, 预计无法收回
山东昊宇车辆有限公司	773,454.00	773,454.00	100.00%	失信被执行人, 预计无法收回
株洲市富康贸易有限公司	703,593.54	703,593.54	100.00%	账龄超过 5 年, 多次催收无果, 预计无法收回
其他	1,637,015.35	1,637,015.35	100.00%	预计无法收回
合计	32,473,899.52	32,473,899.52	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 汽车应用类

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	296,893,323.31	2,968,933.25	1.00%
7-12 个月	2,139,114.45	106,955.72	5.00%
1 至 2 年	757,895.80	75,789.58	10.00%

2 至 3 年	1,219,631.80	243,926.36	20.00%
3 至 5 年	906,674.67	453,337.34	50.00%
5 年以上	499,725.78	499,725.78	100.00%
合计	302,416,365.81	4,348,668.03	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：智能控制器

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	192,923,039.79	1,929,230.39	1.00%
7-12 个月			5.00%
1 至 2 年			10.00%
2 至 3 年	58,060.00	11,612.00	20.00%
3 至 5 年			50.00%
合计	192,981,099.79	1,940,842.39	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：缝纫机应用类

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	61,552,427.89	615,524.28	1.00%
7-12 个月	16,653.95	832.70	5.00%
1 至 2 年	23,778.31	2,377.83	10.00%
2 至 3 年	48,553.78	9,710.76	20.00%
3 至 5 年	900,042.23	450,021.10	50.00%
5 年以上	3,310,789.41	3,310,789.41	100.00%
合计	65,852,245.57	4,389,256.08	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	553,524,559.39
其中：6 个月以内	551,368,790.99
7-12 个月	2,155,768.40
1 至 2 年	814,975.97
2 至 3 年	1,552,025.05
3 年以上	37,832,050.28
3 至 4 年	987,021.47
4 至 5 年	23,679,948.89
5 年以上	13,165,079.92
合计	593,723,610.69

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
计提坏账准备	69,773,238.26	-782,990.09	12,007,803.34	13,829,778.81		43,152,666.02
合计	69,773,238.26	-782,990.09	12,007,803.34	13,829,778.81		43,152,666.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
众泰新能源汽车有限公司长沙分公司 [注]	10,907,258.47	债转股、银行存款
常州市祥泰针车有限公司	218,342.49	银行存款
广东志高暖通设备股份有限公司	882,202.38	银行存款
合计	12,007,803.34	--

注：众泰新能源汽车有限公司长沙分公司为*ST众泰（000980）下属公司，法院已于2021年6月受理其破产重整一案，本公司通过债权申报收回货款10万元，并分得654,432股众泰A股股票，有关债务重组说明详见附注十四、3、重要债务重组。

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

实际核销的应收账款	13,829,778.81
-----------	---------------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
辽宁省海城市西柳盛京缝制设备专业店	缝纫机应用类货款	2,533,521.75	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
福诚（中国）有限公司	缝纫机应用类货款	2,147,799.56	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
西柳盛群缝纫设备商店	缝纫机应用类货款	987,203.80	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
大连光成缝纫设备有限公司	缝纫机应用类货款	532,308.44	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
NASR DUKHT MACHINE (IRAN)	缝纫机应用类货款	525,933.57	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
大连兴营服装有限公司	缝纫机应用类货款	517,860.00	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
合计	--	7,244,627.12	--	--	--

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
前五名应收账款情况	303,753,423.15	51.16%	3,037,534.25
合计	303,753,423.15	51.16%	

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

本期无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(7) 期末无转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债的金额。

6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据[注]	197,178,750.88	85,017,766.36
减：其他综合收益-公允价值变动		
合计	197,178,750.88	85,017,766.36

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用 不适用

其他说明：

注：期末，本集团将部分应收票据质押用于开立银行承兑汇票，说明详见附注五、58、所有权或使用权受到限制的资产。

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	20,735,755.75	99.96%	18,815,352.32	99.52%
1 至 2 年	4,797.12	0.02%	37,053.09	0.20%
2 至 3 年			34,367.39	0.18%
3 年以上	3,471.65	0.02%	18,001.13	0.10%
合计	20,744,024.52	--	18,904,773.93	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额15,898,379.98元，占预付款项期末余额合计数的比例76.64%。

其他说明：

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		1,705,953.85
其他应收款	44,790,389.48	34,840,761.15
合计	44,790,389.48	36,546,715.00

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

 适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
延锋安道拓方德电机有限公司(以下简称“安道拓方德公司”)		1,705,953.85
合计		1,705,953.85

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收资产处置款		14,776,092.23
往来款	32,509,014.34	9,537,111.02
押金保证金	5,874,554.30	2,497,531.25
应收租赁费	4,916,336.67	6,156,792.68
其他	1,490,484.17	1,873,233.97
合计	44,790,389.48	34,840,761.15

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	2,368,109.19			2,368,109.19
2021 年 1 月 1 日余额 在本期	---	---	---	---
本期计提	-7,165.63			-7,165.63
本期转销	785,612.49			785,612.49
本期核销	206,952.21			206,952.21
其他变动	-32,981.94			-32,981.94
2021 年 12 月 31 日余额	2,906,621.90			2,906,621.90

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
----	------

1 年以内（含 1 年）	39,945,186.47
1 至 2 年	6,906,097.46
2 至 3 年	769,028.87
3 年以上	76,698.58
3 至 4 年	20,143.00
4 至 5 年	3,360.00
5 年以上	53,195.58
合计	47,697,011.38

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
计提坏账准备	2,368,109.19	-7,165.63		206,952.21	752,630.55	2,906,621.90
合计	2,368,109.19	-7,165.63		206,952.21	752,630.55	2,906,621.90

注1：因海盐县新联交通有限责任公司电工厂已破产清算，本公司预计对其应收款项 3,699,720.91 元难以收回，于 2020 年经内部审批后做核销处理。本期收回部分款项，做转销处理。

注2：其他系因非同一控制下合并浙江星舰产业发展有限公司（以下简称“星舰产业发展公司”）转入坏账准备 1,000.00 元、因注销处置子公司瑞成实业发展有限公司（Richer Industry Development Limited）转出坏账准备 33,981.94 元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	206,952.21

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联

					交易产生
--	--	--	--	--	------

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
ELECTROBUS EUROPE ZRT.[注]	往来款	31,695,406.45	1 年以内： 26,716,349.07 1-2 年：4,979,057.38	66.45%	1,833,723.19
丽水强润电子有限公司	应收租赁费	3,509,127.43	1 年以内	7.36%	175,456.37
Mobilus Sdn. Bhd.,	往来款	2,786,664.29	1 年以内	5.84%	139,333.21
浙江浙银金融租赁股份有限公司	押金保证金	2,400,000.00	1 年以内	5.03%	120,000.00
深圳市北大方正数码科技有限公司	押金保证金	1,918,007.03	1 年以内： 301,080.00 1-2 年：1,616,927.03	4.02%	176,746.70
合计	--	42,309,205.20	--	88.70%	2,445,259.47

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

注：本公司和ELECTROBUS EUROPE ZRT. 另一股东对其按持股比例同比例提供借款，并收取利息，说明详见附注十、5、(4)。

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	231,445,015.66	29,376,720.15	202,068,295.51	139,718,266.95	23,945,932.13	115,772,334.82
在产品	44,496,939.45	8,771,413.55	35,725,525.90	39,880,009.07	9,926,482.45	29,953,526.62
库存商品	77,679,306.47	14,487,116.92	63,192,189.55	66,462,696.08	12,429,584.14	54,033,111.94
发出商品	88,804,143.97	939,283.98	87,864,859.99	106,336,332.24		106,336,332.24
委托加工物资	7,493,678.44		7,493,678.44	3,698,680.35		3,698,680.35
低值易耗品	273,553.81		273,553.81	1,229,129.77	575,146.34	653,983.43
合计	450,192,637.80	53,574,534.60	396,618,103.20	357,325,114.46	46,877,145.06	310,447,969.40

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	23,945,932.13	6,861,402.75		1,430,614.73		29,376,720.15
在产品	9,926,482.45	367,109.22		1,522,178.12		8,771,413.55
库存商品	12,429,584.14	3,888,939.36		1,831,406.58		14,487,116.92
发出商品		939,283.98				939,283.98
低值易耗品	575,146.34			575,146.34		
合计	46,877,145.06	12,056,735.31		5,359,345.77		53,574,534.60

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

10、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

未到期的质量保证金	4,856,895.30	122,997.44	4,733,897.86	57,507,187.4 6	35,583,173.8 2	21,924,013.64
合计	4,856,895.30	122,997.44	4,733,897.86	57,507,187.4 6	35,583,173.8 2	21,924,013.64

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因:

单位: 元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用 不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位: 元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
----	------	------	---------	----

其他说明:

(1) 合同资产减值准备计提情况

类别	2021. 12. 31				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备	--	--	--	--	--
按组合计提坏账准备	4,856,895.30	100.00	122,997.44	100.00	4,733,897.86
其中:					
产品销售	4,856,895.30	100.00	122,997.44	100.00	4,733,897.86
合计	4,856,895.30	100.00	122,997.44	100.00	4,733,897.86

(续)

类别	2020. 12. 31				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	预期信用损失率 (%)	
按单项计提坏账准备	48,887,083.80	85.01	35,387,083.8 0	72.39	13,500,000.0 0
按组合计提坏账准备	8,620,103.66	14.99	196,090.02	2.27	8,424,013.64
其中:					
产品销售	8,620,103.66	14.99	196,090.02	2.27	8,424,013.64
合计	57,507,187.46	100.00	35,583,173.8 2	61.88	21,924,013.6 4

按单项计提减值准备:

名 称	2020. 12. 31			计提理由
	账面余额	减值准备	预期信用损失率 (%)	
全兴公司	26,800,000.00	13,300,000.00	49.63	可收回性
广西三立科技发展有限公司	22,087,083.80	22,087,083.80	100.00	可收回性
合 计	48,887,083.80	35,387,083.80	72.39	--

按组合计提减值准备:

组合计提项目: 产品销售

项 目	2021. 12. 31			2020. 12. 31		
	合同资产	减值准备	预期信用损失率 (%)	合同资产	减值准备	预期信用损失率 (%)
6个月以内	2,996,183.07	29,961.83	1.00	5,872,879.05	58,728.79	1.00
7-12个月	1,860,712.23	93,035.61	5.00	2,747,224.61	137,361.23	5.00
合 计	4,856,895.30	122,997.44	2.53	8,620,103.66	196,090.02	2.27

(2) 本期计提、收回或转回的合同资产减值准备情况

项 目	合同资产减值准备金额
2020. 12. 31	35,583,173.82
本期计提	-73,092.58
本期收回或转回	--
本期核销	35,387,083.80
2021. 12. 31减值准备金额	122,997.44

K

11、持有待售资产

单位: 元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明:

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明：

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	16,854,472.22	19,142,013.12
预缴税费	64,168.37	114,973.90
合计	16,918,640.59	19,256,987.02

其他说明：

14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	---	---	---	---
在本期	---	---	---	---

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	---	---	---	---
在本期				

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

其他说明：

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	---	---	---	---
在本期				

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
安道拓方德公司	30,125,261.85			9,275,322.50						39,400,584.35	
丽水津正公司	5,744,707.68			636,207.56						6,380,915.24	
ELECTROBUS EUROPE ZRT.	2,504,478.70			70,079.47						2,574,558.17	
星舰产业发展公司				-107,424.74					107,424.74		
更上电梯有限公司	100,000,000.00	-100,000,000.00		-47,926.73					47,926.73		
小计	138,374,448.23	-100,000,000.00		9,826,258.06					155,351.47	48,356,057.76	
合计	138,374,448.23	-100,000,000.00		9,826,258.06					155,351.47	48,356,057.76	

其他说明

注：星舰产业发展公司本期因追加投资成为本公司全资控股子公司，将原股权投资账面价值

与新增投资成本之和作为改按成本法核算的初始投资成本，转出长期股权投资（损益调整）107,424.74元。

本期处置更上电梯有限公司股权，并将收购方德研究院公司少数股权款和更上电梯有限公司股权转让款进行相互抵消，减少长期股权投资（损益调整）47,926.73元。

增资说明详见附注十、5、（5）关联股权投资。

18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
湖南中车智行科技有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00
上海润阳成泰新型复合材料有限公司 (以下简称“润阳成泰公司”)	1,000,000.00	
遂昌县汇元小额贷款股份有限公司		2,400,000.00
合计	21,000,000.00	22,400,000.00

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益 转入留存收益 的金额	指定为以公允 价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因	其他综合收益 转入留存收益 的原因

其他说明：

说明：由于上述项目是本集团出于战略目的而计划长期持有的投资，因此本集团将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

20、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	99,834,428.00			99,834,428.00
二、本期变动	263,082.00			263,082.00
加：外购				
存货\固定资产\在建工程转入				
企业合并增加				
减：处置				
其他转出				
公允价值变动	263,082.00			263,082.00
三、期末余额	100,097,510.00			100,097,510.00

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
其他说明		

其他说明

(1) 根据浙江中企华资产评估有限公司出具的《评估报告》(浙中企华评报字(2022)第0113号), 本公司、子公司深圳高科润公司期末持有的投资性房地产公允价值分别为3,107.56万元、6,902.19万元。

(2) 截至2021年12月31日, 本集团投资性房地产已全部用于抵押担保, 详见附注五、58、所有权或使用权受到限制的资产。

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	389,060,452.59	489,307,787.37

合计		389,060,452.59	489,307,787.37
----	--	----------------	----------------

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	356,713,467.58	314,009,699.46	12,190,217.72	21,960,585.49	704,873,970.25
2.本期增加金额	60,923,736.35	119,588,318.54	1,284,972.75	1,712,184.45	183,509,212.09
(1) 购置	0.00	28,116,365.72	1,313,213.95	1,644,237.14	31,073,816.81
(2) 在建工程转入	61,109,395.87	91,831,621.20	0.00	71,434.29	153,012,451.36
(3) 企业合并增加					
(4) 汇率变动增加	-185,659.52	-359,668.38	-28,241.20	-3,486.98	-577,056.08
(5) 其他增加					
3.本期减少金额	310,712,010.41	22,207,164.99	1,034,470.05	3,442,166.80	337,395,812.25
(1) 处置或报废	310,712,010.41	22,207,164.99	1,034,470.05	3,442,166.80	337,395,812.25
4.期末余额	106,925,193.52	411,390,853.01	12,440,720.42	20,230,603.14	550,987,370.09
二、累计折旧					
1.期初余额	85,456,051.33	103,888,035.75	8,866,115.52	15,146,292.59	213,356,495.19
2.本期增加金额	10,496,589.92	33,329,956.59	889,991.23	2,476,874.60	47,193,412.34
(1) 计提	10,543,165.81	33,417,219.25	906,787.65	2,479,222.88	47,346,395.59
(2) 汇率变动增加	-46,575.89	-87,262.66	-16,796.42	-2,348.28	-152,983.25
(3) 其他增加					
3.本期减少金额	81,063,217.01	13,757,300.15	944,726.75	2,857,746.12	98,622,990.03
(1) 处置或报废	81,063,217.01	13,757,300.15	944,726.75	2,857,746.12	98,622,990.03

4.期末余额	14,889,424.24	123,460,692.19	8,811,380.00	14,765,421.07	161,926,917.50
三、减值准备					
1.期初余额	684,727.95	1,500,335.24		24,624.50	2,209,687.69
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额	684,727.95	1,500,335.24		24,624.50	2,209,687.69
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	92,035,769.28	287,930,160.82	3,629,340.42	5,465,182.07	389,060,452.59
2.期初账面价值	270,572,688.30	208,621,328.47	3,324,102.20	6,789,668.40	489,307,787.37

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
机器设备	21,656,673.25

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
接待中心	16,228,715.55	租赁土地，无产权证

其他说明

截至2021年12月31日，本集团部分房屋及建筑物、机器设备用于抵押担保，详见附注五、58、

所有权或使用权受到限制的资产。

(5) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	159,939,509.51	157,762,153.93
合计	159,939,509.51	157,762,153.93

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装设备	110,901,756.11		110,901,756.11	118,673,838.62		118,673,838.62
丽水动力谷未来工厂项目	45,487,434.53		45,487,434.53			
厂房装修改造	3,550,318.87		3,550,318.87	39,088,315.31		39,088,315.31
合计	159,939,509.51		159,939,509.51	157,762,153.93		157,762,153.93

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
年产35万台新能源汽车	354,175,000.00	96,761,989.09	63,221,490.71	54,975,629.94		105,007,849.86	58.90%	92.66%				其他

电机及电驱动集成系统项目												
丽水动力谷未来工厂项目	274,944,400.00		45,487,434.53			45,487,434.53	16.54%	16.54%				其他
厂房装修改造		39,088,315.31	23,644,611.83	59,182,608.27		3,550,318.87						
越南工厂投资设备		3,008,946.60	5,229,844.47	8,238,791.07								
其他待安装设备		18,902,902.93	17,606,425.40	30,615,422.08		5,893,906.25						
合计	629,119,400.00	157,762,153.93	155,189,806.94	153,012,451.36		159,939,509.51	--	--				--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

(4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1.期初余额	15,791,014.90	15,791,014.90
2.本期增加金额	3,931,301.95	3,931,301.95
3.本期减少金额		
4.期末余额	19,722,316.85	19,722,316.85
二、累计折旧		
1.期初余额		
2.本期增加金额	8,218,354.94	8,218,354.94
(1) 计提	8,218,354.94	8,218,354.94
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额	8,218,354.94	8,218,354.94
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		

3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	11,503,961.91	11,503,961.91
2.期初账面价值	15,791,014.90	15,791,014.90

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	专有技术	软件	采矿权	合计
一、账面原值							
1.期初余额	65,012,774.2 5	16,668,358.5 9		52,732,421.2 4	21,140,440.5 8	75,543,667.3 6	231,097,662.02
2.本期增加金额	24,480,037.9 7	3,205.00			946,969.00		25,430,211.97
(1) 购置	24,569,305.0 0	3,205.00			946,969.00		25,519,479.00
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
(4) 汇率变动增加	-89,267.03						-89,267.03
3.本期减少金额	39,492,139.6 4				221,946.90		39,714,086.54
(1) 处置	39,492,139.6 4				221,946.90		39,714,086.54
4.期末余额	50,000,672.5 8	16,671,563.5 9		52,732,421.2 4	21,865,462.6 8	75,543,667.3 6	216,813,787.45

二、累计摊销							
1.期初余额	9,389,939.65	13,095,280.55		15,692,859.91	13,422,876.74		51,600,956.85
2.本期增加金额	1,373,583.56	1,066,259.52		10,546,484.24	3,098,376.29		16,084,703.61
(1) 计提	1,381,684.95	1,066,259.52		10,546,484.24	3,098,376.29		16,092,805.00
(2) 汇率变动增加	-8,101.39						-8,101.39
3.本期减少金额	7,585,082.11				3,699.12		7,588,781.23
(1) 处置	7,585,082.11				3,699.12		7,588,781.23
4.期末余额	3,178,441.10	14,161,540.07		26,239,344.15	16,517,553.91		60,096,879.23
三、减值准备							
1.期初余额		1,373,859.79				24,529,567.36	25,903,427.15
2.本期增加金额				16,987,096.86			16,987,096.86
(1) 计提				16,987,096.86			16,987,096.86
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额		1,373,859.79		16,987,096.86		24,529,567.36	42,890,524.01
四、账面价值							
1.期末账面价值	46,822,231.48	1,136,163.73		9,505,980.23	5,347,908.77	51,014,100.00	113,826,384.21
2.期初	55,622,834.6	2,199,218.25		37,039,561.3	7,717,563.84	51,014,100.0	153,593,278.

账面价值	0			3		0	02
------	---	--	--	---	--	---	----

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

注：子公司嵩县华瑞矿业有限公司（以下简称“华瑞矿业公司”）于2016年取得“河南省嵩县石梯上铅矿”采矿权（《采矿许可证》证号C4100002014043110138847），矿区面积3.10平方公里，有效期至2024年4月11日。公司已查明的矿产资源主要有铅矿石、钼矿石。目前该矿区仍处于勘查阶段，尚未开采。

(2) 专有技术减值准备系因本期产品技术更新换代，公司部分专有技术已无市场需求，计提减值准备16,987,096.86元。

(3) 截至2021年12月31日，本集团部分土地使用权已用于抵押担保，详见附注五、58、所有权或使用权受到限制的资产。

27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

其他说明

28、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
上海海能公司	828,611,977.03					828,611,977.03
原德沃仕公司	210,735,865.29					210,735,865.29
深圳高科润公司	62,171,155.22					62,171,155.22

湖北方正公司	10,605,337.11					10,605,337.11
合计	1,112,124,334.65					1,112,124,334.65

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
上海海能公司	654,066,674.99					654,066,674.99
原德沃仕公司	210,735,865.29					210,735,865.29
深圳高科润公司						
湖北方正公司						
合计	864,802,540.28					864,802,540.28

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉减值测试过程

①商誉所在资产组或资产组组合相关信息

项 目	上海海能公司 资产组	深圳高科润公司 资产组	湖北方正公司 资产组
商誉账面余额①	828,611,977.03	62,171,155.22	10,605,337.11
商誉减值准备余额②	654,066,674.99	--	--
商誉账面价值③=①-②	174,545,302.04	62,171,155.22	10,605,337.11
未确认归属于少数股东权益的商誉价值④	--	--	--
调整后的商誉账面价值⑤=③+④	174,545,302.04	62,171,155.22	10,605,337.11
资产组的账面价值⑥	104,203,968.09	118,608,259.96	57,308,020.21
包含整体商誉的资产组的账面价值⑦=⑤+⑥	278,749,270.13	180,779,415.18	67,913,357.32
包含商誉的资产组的可收回金额⑧	281,763,569.70	187,876,425.95	74,422,058.91
减值损失⑨=⑦-⑧	--	--	--
其中：应确认的商誉减值损失⑩	--	--	--
公司享有的股权份额	100%	100%	100%

公司应确认的商誉减值损失

=⑩*

②商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定，其预计未来现金流量的现值根据 5 年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率：深圳高科润公司 15.98%、湖北方正公司 11.30%、上海海能公司 11.48%（2020 年：深圳高科润公司 15.98%、湖北方正公司 13.66%、上海海能公司 11.79%），5 年预测期以后的现金流量，基于谨慎性原则假设增长率 0%（2020 年：0%）推断得出。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的浙江中企华资产评估有限公司出具的《评估报告》（浙中企华评报字(2022)第 0110 号、浙中企华评报字(2022)第 0096 号），上海海能公司、湖北方正公司包含商誉的资产组的可收回金额分别为 28,176.36 万元、7,442.21 万元。

其他说明

29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具费	10,386,885.87	12,818,638.70	5,649,317.37	4,189,633.33	13,366,573.87
厂房改良	9,912,125.64	1,853,475.45	3,417,429.95	6,224,208.86	2,123,962.28
合计	20,299,011.51	14,672,114.15	9,066,747.32	10,413,842.19	15,490,536.15

其他说明

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	132,945,621.06	19,897,069.83	153,286,868.37	23,240,151.53
递延收益	97,687,645.54	14,653,146.83	46,056,784.54	6,908,517.68
股权激励	83,554,269.17	12,533,140.38		
产品质量保证金	7,057,967.72	1,058,695.16	5,232,660.73	784,899.11
内部交易未实现利润	219,338.53	32,900.78	5,049,202.48	305,856.90
合计	321,464,842.02	48,174,952.98	209,625,516.12	31,239,425.22

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
投资性房地产公允价值变动	68,676,917.76	10,301,537.66	64,843,226.71	9,726,484.01
远期结售汇	566,667.00	104,269.75	285,258.90	49,732.83
合计	69,243,584.76	10,405,807.41	65,128,485.61	9,776,216.84

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		48,174,952.98		31,239,425.22
递延所得税负债		10,405,807.41		9,776,216.84

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,233,288.94	2,557,649.40
可抵扣亏损	489,720,233.17	486,708,097.60
合计	492,953,522.11	489,265,747.00

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年		33,145,877.42	
2022 年	3,597,057.93	53,644,135.46	
2023 年	29,957,400.86	29,957,400.86	
2024 年	73,668,818.89	73,668,818.89	
2025 年	296,291,864.97	296,291,864.97	
2026 年	86,205,090.52		
合计	489,720,233.17	486,708,097.60	--

其他说明：

31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	93,278,273 .05		93,278,273 .05	11,537,851 .22		11,537,851 .22
合计	93,278,273 .05		93,278,273 .05	11,537,851 .22		11,537,851 .22

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		6,000,000.00
抵押借款	39,900,000.00	212,057,070.00
保证借款	28,800,000.00	31,000,000.00
保证、质押借款[注 3]	28,500,000.00	10,000,000.00
保证、抵押借款[注 4]	10,000,000.00	
票据贴现款		15,127,082.66
应付利息调整	-60,095.95	273,524.91
合计	107,139,904.05	274,457,677.57

短期借款分类的说明：

注1：本公司以持有的房屋及建筑物提供抵押担保，说明详见附注五、58、所有权或使用权受到限制的资产。

注2：保证借款说明详见附注十、5、（3）关联担保情况。

注3：保证、质押借款说明详见附注十、5、（3）关联担保情况。

注4：子公司深圳高科润以持有的房屋及建筑物提供抵押担保，同时，本公司为其提供保证担保，说明详见附注五、58、所有权或使用权受到限制的资产。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		2,800,000.00
银行承兑汇票	518,811,981.99	148,961,755.53
合计	518,811,981.99	151,761,755.53

本期末已到期未支付的应付票据总额为元。

36、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	557,011,258.79	421,324,266.76
长期资产购置款	88,293,544.72	28,613,923.16
其他	3,045,150.83	2,576,010.94
合计	648,349,954.34	452,514,200.86

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

说明：期末无账龄超过1年的重要应付账款。

37、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	18,174,312.62	7,106,281.01
合计	18,174,312.62	7,106,281.01

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	31,122,857.59	286,930,713.90	274,593,546.40	43,460,025.09
二、离职后福利-设定提存计划	592,884.45	17,146,085.65	16,789,675.56	949,294.54
三、辞退福利		613,825.00	613,825.00	

合计	31,715,742.04	304,690,624.55	291,997,046.96	44,409,319.63
----	---------------	----------------	----------------	---------------

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	29,689,175.03	242,217,844.34	230,302,877.40	41,604,141.97
2、职工福利费		8,628,444.02	8,628,444.02	
3、社会保险费	466,512.88	8,602,867.62	8,514,457.65	554,922.85
其中：医疗保险费	420,727.66	7,553,913.54	7,491,980.36	482,660.84
工伤保险费	18,941.31	535,007.61	515,840.01	38,108.91
生育保险费	26,843.91	513,946.47	506,637.28	34,153.10
4、住房公积金	221,760.98	4,015,103.53	4,044,794.51	192,070.00
5、工会经费和职工教育经费	745,408.70	4,392,152.89	4,028,671.32	1,108,890.27
劳务费		19,074,301.50	19,074,301.50	
合计	31,122,857.59	286,930,713.90	274,593,546.40	43,460,025.09

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
离职后福利				
其中：1. 基本养老保险费	571,310.21	16,518,978.88	16,171,451.50	918,837.59
2. 失业保险费	21,574.24	627,106.77	618,224.06	30,456.95
合计	592,884.45	17,146,085.65	16,789,675.56	949,294.54

其他说明：

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,679,703.35	426,749.61

企业所得税	857,175.80	2,122,923.21
城市维护建设税	347,546.63	110,727.99
土地增值税	14,609,650.31	
代扣代缴个人所得税	1,889,260.62	2,043,102.52
房产税		175,307.25
印花税	264,049.54	146,503.01
教育费附加	123,312.53	22,771.71
地方教育附加	76,857.31	9,830.12
其他	18,491.55	36,133.20
合计	20,866,047.64	5,094,048.62

其他说明：

41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	138,486,784.99	18,440,574.37
合计	138,486,784.99	18,440,574.37

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务	105,770,000.00	
股权转让款	25,350,000.00	
不动产转让定金		11,500,000.00
往来款	3,182,129.48	3,972,720.54
其他	4,184,655.51	2,967,853.83
合计	138,486,784.99	18,440,574.37

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

说明：期末无账龄超过1年的重要其他应付款。

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应付款	18,510,630.36	0.00
一年内到期的租赁负债	7,875,170.40	6,968,868.47
合计	26,385,800.76	6,968,868.47

其他说明：

一年内到期的长期应付款

项 目	2021. 12. 31	2020. 12. 31
应付融资租赁款	18,510,630.36	--

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

待转销项税额	1,504,915.27	609,987.32
合计	1,504,915.27	609,987.32

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	13,269,069.98	16,637,524.00
减：未确认融资费用	-484,807.61	-846,509.10
减：一年内到期的租赁负债	-7,875,170.40	-6,968,868.47
合计	4,909,091.97	8,822,146.43

其他说明

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	40,512,948.41	
合计	40,512,948.41	

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬**(1) 长期应付职工薪酬表**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量索赔	7,673,709.21	5,232,660.73	
合计	7,673,709.21	5,232,660.73	--

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	48,014,284.54	57,873,307.50	7,558,446.50	98,329,145.54	收到财政资助款
合计	48,014,284.54	57,873,307.50	7,558,446.50	98,329,145.54	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增	本期计入	本期计入	本期冲减	其他变动	期末余额	与资产相
------	------	------	------	------	------	------	------	------

		补助金额	营业外收入金额	其他收益金额	成本费用金额			关/与收益相关
--	--	------	---------	--------	--------	--	--	---------

其他说明：

说明：计入递延收益的政府补助详见附注五、60、政府补助。

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	468,694,930.00	30,750,000.00			-530,000.00	30,220,000.00	498,914,930.00

其他说明：

（1）根据公司2021年第一次临时股东大会决议、2020年度股东大会和第六届董事会第三十七次会议决议、第七届董事会第三次会议决议公司向182名股权激励对象授予限制性股票30,750,000股，授予价3.50元/股。公司已收到上述激励对象以货币资金缴纳的限制性股票出资款107,625,000.00元，其中：计入股本30,750,000.00元，计入资本公积（股本溢价）76,875,000.00元。本次出资业经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（致同验字（2021）第33C000261号）。

（2）根据公司第七届董事会第十次会议，公司限制性股票激励计划中5人因离职已不符合激励条件，公司决定对上述5名激励对象已获授权但尚未解锁的限制性股票共530,000股进行回购注销，回购价格为3.50元/股。公司已支付完毕股权回购款合计1,855,000.00元，并已办理办理完毕股权回购注销手续，相应减少股本530,000.00元，减少资本公积（股本溢价）1,325,000.00元。

54、其他权益工具

（1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

（2）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,718,259,463.55	89,735,831.44	33,675,645.13	1,774,319,649.86
其他资本公积	14,713,840.69	39,518,392.26		54,232,232.95
合计	1,732,973,304.24	129,254,223.70	33,675,645.13	1,828,551,882.81

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）股本溢价变动说明

期初股本溢价追溯调整增加3,459,383.04元：因本期对绿脉城市欧洲公司增资，对其持股比例由50%增加至71.88%，构成同一控制下企业合并，在编制合并当期的比较报表时，视同参与合并各方在最终控制方开始实施控制时即以目前的状态存在，对比较报表进行调整。在编制比较报表时，将被合并方绿脉城市欧洲公司的有关资产、负债并入后，因合并增加的净资产与原投资成本的差额在比较报表中冲减资本公积（股本溢价）8,688,832.09元；同时对于被合并方绿脉城市欧洲公司在合并前实现的留存收益中归属于合并方的部分，自资本公积转入留存收益，增加资本公积（股本溢价）12,148,215.13元。

本期股本溢价增加89,735,831.44元：

1) 本期收到限制性股票出资款溢价部分76,875,000.00元增加资本公积（股本溢价），说明详见附注五、35、股本。

2) 本期同一控制下企业合并绿脉城市欧洲公司，对于被合并方绿脉城市欧洲公司在企业合并前实现的留存收益中归属于合并方的部分，自资本公积转入留存收益，增加资本公积（股本溢价）12,860,831.44元。

本期股本溢价减少33,675,645.13元：

1) 本期同一控制下企业合并绿脉城市欧洲公司，原编制比较报表时，计入资本公积的调整数冲回，减少资本公积（股本溢价）3,459,383.04元；购买股权支付的股权转让价款与合并日取得绿脉城市欧洲公司净资产份额的差额减少资本公积（股本溢价）9,401,448.40元。

2) 本期因购买方德研究院公司少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有方德研究院公司自合并日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额，减少资本公积（股本溢价）19,489,813.69元。

3) 本期回购注销部分限制性股票减少资本公积（股本溢价）1,325,000.00元，说明详见附注五、35、股本。

（2）其他资本公积变动说明

本期确认以权益结算的股份支付增加资本公积（其他资本公积）31,747,355.15元，并以公司股票期末收盘价格为基础对股份支付产生的暂时性差异确认递延所得税资产计入资本公积（其他资本公积）7,771,037.11元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
激励员工回购股份		107,625,000.00	1,855,000.00	105,770,000.00
合计		107,625,000.00	1,855,000.00	105,770,000.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）根据公司2021年第一次临时股东大会决议、2020年度股东大会和第六届董事会第三十七次会议决议、第七届董事会第三次会议决议公司向182名股权激励对象授予限制性股票30,750,000股，授予价3.50元/股。公司已收到上述激励对象以货币资金缴纳的限制性股票出资款107,625,000.00元，因负有回购义务，本公司同时确认负债并计入库存股。

（2）根据公司第七届董事会第十次会议，公司限制性股票激励计划中5人因离职已不符合激励条件，公司决定对上述5名激励对象已获授权但尚未解锁的限制性股票共530,000股进行回购注销，回购价格为3.50元/股。公司已支付完毕股权回购款合计1,855,000.00元，相应减少库存股1,855,000.00元。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-8,037,202.50	-3,793,200.05	35,217.87			-3,052,690.99	-775,726.93	-11,089,893.49
外币财务报表折算差额	-8,037,202.50	-3,793,200.05	35,217.87			-3,052,690.99	-775,726.93	-11,089,893.49
其他综合收益合计	-8,037,202.50	-3,793,200.05	35,217.87			-3,052,690.99	-775,726.93	-11,089,893.49

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	38,369,508.69			38,369,508.69
合计	38,369,508.69			38,369,508.69

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-779,066,694.19	-132,735,145.92
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-7,536,610.28
调整后期初未分配利润	-779,066,694.19	-140,271,756.20
加：本期归属于母公司所有者的净利润	25,177,034.90	-638,794,937.99
期末未分配利润	-753,889,659.29	-779,066,694.19

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,817,603,880.78	1,683,494,401.11	1,074,188,955.87	946,101,154.03
其他业务	73,164,319.23	40,311,524.04	68,467,193.87	76,759,020.83
合计	1,890,768,200.01	1,723,805,925.15	1,142,656,149.74	1,022,860,174.86

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
商品类型				
其中：				
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计				

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明

(1) 主营业务（分产品）

产品名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
汽车应用类	931,237,697.30	928,049,256.31	382,892,195.79	348,409,329.75
智能控制器	599,417,111.00	495,399,481.67	410,650,514.20	343,248,170.43
缝纫机应用类	286,949,072.48	260,045,663.13	280,646,245.88	254,443,653.85
合计	1,817,603,880.78	1,683,494,401.11	1,074,188,955.87	946,101,154.03

(2) 主营业务（分地区）

地区名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
国内	1,410,623,405.11	1,318,987,791.96	653,883,687.78	580,830,501.48
国外	406,980,475.67	364,506,609.15	420,305,268.09	365,270,652.55
合计	1,817,603,880.78	1,683,494,401.11	1,074,188,955.87	946,101,154.03

(3) 营业收入分解信息

项目	本期发生额				
	汽车应用类	智能控制器	缝纫机应用类	其他	合计
主营业务收入					
其中：在某一时刻确认	931,237,697.30	599,417,111.00	286,949,072.48	--	1,817,603,880.78
其他业务收入		--	--	--	--
材料销售	--	--	--	22,644,724.22	22,644,724.22
其他	--	--	--	50,519,595.01	50,519,595.01
合计	931,237,697.30	599,417,111.00	286,949,072.48	73,164,319.23	1,890,768,200.01

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	842,972.88	1,174,622.66
教育费附加	391,188.81	531,790.93
房产税	401,215.60	739,179.82
土地使用税	43,022.94	76,371.34
印花税	659,268.25	414,836.36

地方教育附加	260,792.52	348,103.50
其他	41,003.44	187,604.21
合计	2,639,464.44	3,472,508.82

其他说明：

说明：各项税金及附加的计缴标准详见附注四、税项。

63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
产品质量索赔	21,015,858.63	23,781,317.74
职工薪酬	13,712,185.56	9,561,331.62
业务拓展费	3,139,506.79	2,021,406.06
差旅费	986,798.78	1,094,254.91
仓库租赁费	2,021,064.52	1,144,373.40
出口包干费	661,187.85	932,389.82
物料消耗	523,900.80	631,347.29
其他	1,053,069.78	707,492.70
合计	43,113,572.71	39,873,913.54

其他说明：

64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	48,089,386.43	39,211,704.94
股份支付费用[注]	31,747,355.15	
折旧及摊销	20,170,008.67	33,034,248.14
中介机构服务费	5,986,697.06	6,514,067.35
办公修理费	9,778,676.24	8,785,698.64
业务招待费	3,798,354.10	4,466,374.30
物料消耗	2,984,121.13	3,810,892.41
差旅费	2,428,899.85	1,896,233.81
测试认证费	592,477.12	535,491.16
其他	3,010,295.96	1,975,906.31
合计	128,586,271.71	100,230,617.06

其他说明：

注：股份支付费用说明见附注十一、股份支付。

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	89,842,908.46	64,278,230.84
技术开发及测试费	31,326,057.26	25,116,423.11
折旧及摊销	20,145,690.73	11,734,104.24
物料消耗	13,139,614.52	10,351,536.36
能源耗用费	2,267,361.51	918,757.78
其他	5,662,648.62	6,754,519.52
合计	162,384,281.10	119,153,571.85

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	11,278,681.09	10,600,106.63
利息收入	-1,913,547.35	-1,976,824.83
汇兑损益	2,315,321.46	5,423,496.72
手续费及其他	2,126,391.38	273,005.74
合计	13,806,846.58	14,319,784.26

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	7,558,446.50	7,048,278.27
与收益相关的政府补助	56,589,110.68	11,868,462.33
合计	64,147,557.18	18,916,740.60

68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	9,826,258.06	4,654,030.91
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,781,426.36	
债务重组收益	-6,514,184.55	
交易性金融资产持有期间的投资收益	2,182,787.45	1,007,155.87
持有其他权益工具投资产生的投资收益	240,000.00	
处置长期股权投资产生的投资收益	189,140.77	
处置其他权益工具投资产生的投资收益		310,000.00
合计	8,705,428.09	5,971,186.78

其他说明：

注：债务重组说明详见附注十四、3、重要债务重组。

69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
按公允价值计量的投资性房地产	263,082.00	3,818,609.00
权益工具投资	4,971,947.77	-281,001.67
远期外汇合约	281,408.10	285,258.90
合计	5,516,437.87	3,822,866.23

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	344,972.03	-508,932.13
应收账款坏账损失	12,790,793.43	-29,566,728.38
应收款项融资坏账损失		775,686.32
其他应收款坏账损失	7,165.63	-697,425.94
合计	13,142,931.09	-29,997,400.13

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-12,056,735.31	-41,953,372.13
五、固定资产减值损失		-2,209,687.69
十、无形资产减值损失	-16,987,096.86	-25,903,427.15
十一、商誉减值损失		-377,778,400.69
十二、合同资产减值损失	73,092.58	-31,987,984.08
合计	-28,970,739.59	-479,832,871.74

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
资产处置利得	112,621,440.11	-8,435,112.66

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无法支付款项	536,651.11	299,799.13	536,651.11
其他	171,818.13	86,176.46	171,818.13
合计	708,469.24	385,975.59	708,469.24

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠		173,800.00	
非流动资产毁损报废损失	525,622.81	3,919,586.29	525,622.81
债务豁免[注]		884,451.22	
罚款、滞纳金	20,700.00	3,800.01	20,700.00
其他	85,360.53	60,580.67	85,360.53
合计	631,683.34	5,042,218.19	631,683.34

其他说明：

注：期初债务豁免系子公司绿脉城市欧洲公司豁免其持股49%的联营公司ELECTROBUS EUROPE ZRT. 的部分往来款，对ELECTROBUS EUROPE ZRT. 持股51%的另一股东按持股比例同比例豁免。

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
递延所得税费用	-8,534,900.08	-8,288,886.30
按税法及相关规定计算的当期所得税	-63,473.41	2,143,754.71
合计	-8,598,373.49	-6,145,131.59

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-8,328,321.03
按法定/适用税率计算的所得税费用	-1,249,248.15
子公司适用不同税率的影响	-5,836,928.59
权益法核算的合营企业和联营企业损益	1,486,729.51
不可抵扣的成本、费用和损失	6,053,947.80
税率变动对期初递延所得税余额的影响	
利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	-8,330,233.87
未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	14,296,269.31
研究开发费加成扣除的纳税影响	-15,018,909.50
所得税费用	-8,598,373.49

其他说明

77、其他综合收益

详见附注。

78、现金流量表项目**(1) 收到的其他与经营活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回票据及信用证保证金	48,404,396.66	13,370,011.54
房租收入	7,995,297.00	12,255,079.09
收到政府补助	112,380,845.47	10,112,378.88
银行存款利息	1,913,547.35	969,303.88
收回银行账户冻结资金		86,461.00
其他	171,818.13	2,576,645.72
合计	170,865,904.61	39,369,880.11

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的销售费用	8,385,528.52	30,264,598.77
支付的管理及研发费用	63,702,093.69	75,222,508.29
支付票据保证金、远期结售汇保证金	236,277,560.02	22,074,121.08
支付的银行手续费	2,126,391.38	283,804.30
其他	106,060.53	2,000,309.03
合计	310,597,634.14	129,845,341.47

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品、结构性存款	775,570,000.00	384,320,000.00
收到不动产转让定金		11,500,000.00

收回往来款及利息	255,622.74	2,146,856.73
结构性存款利息收入	2,182,787.45	912,500.00
合计	778,008,410.19	398,879,356.73

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品、结构性存款	796,770,000.00	407,790,000.00
归还不动产转让定金		11,500,000.00
存入定期存款		8,700,000.00
支付往来款	23,581,119.39	10,870,926.91
合计	820,351,119.39	438,860,926.91

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到融资租赁款	57,600,000.00	0.00
收到票据贴现款		15,127,082.66
收到往来款		802,500.00
合计	57,600,000.00	15,929,582.66

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
同一控制下收购绿脉城市欧洲公司股权	32,499,203.39	
租赁负债支付的现金	7,644,412.95	
购买研究院公司少数股权	7,200,000.00	
支付股权回购款	1,855,000.00	
支付融资租赁租金	1,800,000.00	
合计	50,998,616.34	

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

79、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	270,052.46	-645,320,122.58
加：资产减值准备	15,827,808.50	509,830,271.87
固定资产折旧、油气资产折耗、 生产性生物资产折旧	47,346,395.59	46,980,212.37
使用权资产折旧	8,218,354.94	
无形资产摊销	16,092,805.00	17,254,129.29
长期待摊费用摊销	9,066,747.32	9,628,917.39
处置固定资产、无形资产和其 他长期资产的损失（收益以“-”号填 列）	-112,621,440.11	8,435,112.66
固定资产报废损失（收益以 “-”号填列）	525,622.81	3,919,586.29
公允价值变动损失（收益以 “-”号填列）	-5,516,437.87	-3,822,866.23
财务费用（收益以“-”号填 列）	11,278,681.09	9,592,585.68
投资损失（收益以“-”号填 列）	-8,705,428.09	-5,971,186.78
递延所得税资产减少（增加以 “-”号填列）	-16,935,527.76	-9,447,001.85
递延所得税负债增加（减少以 “-”号填列）	629,590.57	1,158,115.55
存货的减少（增加以“-”号 填列）	-98,282,092.37	-30,402,422.62
经营性应收项目的减少（增加 以“-”号填列）	-392,758,141.55	-7,411,729.88
经营性应付项目的增加（减少 以“-”号填列）	628,204,067.56	142,721,298.51
其他	39,518,392.26	

经营活动产生的现金流量净额	142,159,450.35	47,144,899.67
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	345,809,434.75	113,331,797.43
减：现金的期初余额	113,331,797.43	119,395,005.68
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	232,477,637.32	-6,063,208.25

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	7,780,000.00
其中：	--
星舰产业发展公司	7,780,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	53,539.93
其中：	--
星舰产业发展公司	53,539.93
其中：	--
星舰产业发展公司	
取得子公司支付的现金净额	7,726,460.07

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
瑞成实业发展有限公司	
其中：	--
瑞成实业发展有限公司	

其中：	--
瑞成实业发展有限公司	

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	345,809,434.75	113,331,797.43
其中：库存现金	781,171.10	568,841.63
可随时用于支付的银行存款	345,028,263.65	112,762,955.80
三、期末现金及现金等价物余额	345,809,434.75	113,331,797.43

其他说明：

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金—其他货币资金	161,141,438.68	银行承兑汇票保证金
货币资金—其他货币资金	59,533,237.87	定期存款质押开立银行承兑汇票
货币资金—银行存款	493,636.00	诉讼银行冻结资金，说明详见附注十四、2、银行账户资金冻结情况
货币资金—其他货币资金	401,411.99	远期结售汇保证金
货币资金—其他货币资金	12,000.00	ETC 保证金
交易性金融资产—结构性存款	53,670,000.00	质押开立银行承兑汇票
应收票据	30,507,983.10	质押开立银行承兑汇票
应收账款	28,922,643.84	质押借款
应收款项融资	140,168,580.38	质押开立银行承兑汇票
投资性房地产	100,097,510.00	抵押借款
固定资产—房屋及建筑物	9,521,154.44	抵押借款
固定资产—机器设备	8,582,300.00	融资租赁抵押
在建工程	60,489,397.80	融资租赁抵押
无形资产—土地使用权	1,106,525.27	抵押借款

合计	654,647,819.37	--
----	----------------	----

其他说明：

82、外币货币性项目**(1) 外币货币性项目**

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	33,118,458.66
其中：美元	1,120,879.74	6.3757	7,146,392.96
欧元	40,825.81	7.2197	294,750.10
港币	31,075.73	0.8176	25,407.52
其中：越盾	83,870,283,346.85	0.0003	23,472,776.20
福林	111,334,027.11	0.0196	2,179,131.88
应收账款	--	--	86,128,977.77
其中：美元	13,508,944.55	6.3757	86,128,977.77
欧元			
港币			
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			35,276,255.30
其中：福林	1,619,386,986.75	0.0196	31,696,130.17
美元	437,075.82	6.3757	2,786,664.31
越盾	2,755,807,421.00	0.0003	771,267.82
欧元	3,073.95	7.2197	22,193.00
应付账款			30,819,921.88
其中：美元	4,066,449.21	6.3757	25,926,460.23
越盾	17,484,766,669.62	0.0003	4,893,461.65

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

子公司越南方正公司、越南方德公司工商注册地和主要经营地均位于越南前江省，注册资本分别为800万美元、300万美元，记账本位币为越南盾。

子公司绿脉城市欧洲公司工商注册地和主要经营地均位于匈牙利布达佩斯，注册资本为320,000万福林，记账本位币为福林。

83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

84、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
土地收购搬迁费及搬迁改造奖励[注]	56,211,600.00	其他收益	
年产 35 万台新能源汽车电机及电驱动集成系统国家补助资金	32,592,000.00	其他收益	4,656,000.00
石首市高新技术产业园区基础设施建设补助	4,349,529.26	其他收益	90,888.60
宝安区企业技术改造项目补贴	3,124,040.16	其他收益	997,090.02
汽车用高效永磁微电机智能工厂技改项目补助资金	1,230,476.12	其他收益	217,142.88
中央战略性新兴产业（工业领域）专项资金	0.00	其他收益	1,316,000.00
多功能联合收获机项目专项资金	641,500.00	其他收益	
浙江省中小企业专项特色企业补助资金	180,000.00	其他收益	180,000.00
电动汽车驱动系统项目补助资金	0.00	其他收益	101,325.00

(2) 政府补助退回情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

(2) 采用总额法计入当期损益的政府补助情况

补助项目	种类	本期计入 损益的金额	上期计入 损益的金额	计入损益的 列报项目	与资产相关 /与收益相关
研发项目财政补助[注]	财政拨款	50,891,000.00	765,000.00	其他收益	与收益相关
增值税超税负返还	税收返还	2,081,572.71	3,262,015.13	其他收益	与收益相关
对外贸易稳定增长专项补助	财政拨款	1,464,900.00	817,500.00	其他收益	与收益相关
传统产业智能融合技术研究及应用补助	财政拨款	520,000.00	--	其他收益	与收益相关
开发区春节期间企业用电用汽补助	财政拨款	386,965.47	--	其他收益	与收益相关
专利授权补助	财政拨款	309,000.00	168,000.00	其他收益	与收益相关
企业稳岗补贴	财政拨款	148,718.81	2,383,682.67	其他收益	与收益相关
上海市产业基地扶持基金	财政拨款	129,320.00	552,250.00	其他收益	与收益相关
教育附加费培训费补贴	财政拨款	122,400.00	--	其他收益	与收益相关
退役士兵优惠减免增值税	财政拨款	116,250.00	126,000.00	其他收益	与收益相关
工业经济奖励	财政拨款	70,000.00	100,000.00	其他收益	与收益相关
社保费返还	财政拨款	50,840.06	621,894.90	其他收益	与收益相关
先进工业企业奖励	财政拨款	52,000.00	100,000.00	其他收益	与收益相关
企业研发经费投入后补助	财政拨款	--	1,000,000.00	其他收益	与收益相关
科技创新经费	财政拨款	--	800,000.00	其他收益	与收益相关
房产税、城镇土地使用税退税	税收返还	--	438,470.95	其他收益	与收益相关
新产品开发项目鉴定奖励	财政拨款	--	250,000.00	其他收益	与收益相关
博士站政府补助奖励	财政拨款	--	100,000.00	其他收益	与收益相关
零星补助	财政拨款	246,143.63	383,648.68	其他收益	与收益相关
合计	--	56,589,110.68	11,868,462.33	--	--

注：本期，子公司方德研究院公司收到研发项目财政补助5,000万元，说明详见附注十四、6、研究院研发补助。

85、其他

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
星舰产业发展公司	2021年12月31日	25,928,571.43	70.00%	股权转让	2021年12月31日	取得控制权		

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	18,150,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	7,778,571.43
--其他	
合并成本合计	25,928,571.43
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	25,928,571.43
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	53,539.93	53,539.93
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产	24,127,354.10	24,127,354.10
其他应收款	19,000.00	19,000.00
其他非流动资产	1,067,120.87	1,067,120.87
在建工程	45,487,434.53	45,487,434.53
负债：		
借款		
应付款项	44,766,854.24	44,766,854.24
递延所得税负债		
其他应付	59,023.76	59,023.76
净资产	25,928,571.43	25,928,571.43
减：少数股东权益		
取得的净资产	25,928,571.43	25,928,571.43

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方	企业合并	构成同一	合并日	合并日的	合并当期	合并当期	比较期间	比较期间
------	------	------	-----	------	------	------	------	------

名称	中取得的权益比例	控制下企业合并的依据		确定依据	期初至合并日被合并方的收入	期初至合并日被合并方的净利润	被合并方的收入	被合并方的净利润
绿脉城市欧洲公司	71.88%	合并前后受同一方控制	2021年12月31日	取得控制权	255,622.74	1,767,233.39	86,123.05	-4,483,077.98

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	绿脉城市欧洲公司
--现金	47,499,203.39
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金	21,165,659.23	4,969,536.56
应收款项		
存货		
固定资产	20,013.64	57,940.41
无形资产		
交易性金融资产		10,419,876.61
其他应收款	32,529,675.58	7,660,780.80
长期股权投资	2,574,558.17	2,504,478.70
负债：		
借款		

应付款项		
应付职工薪酬	108,049.59	186,843.69
应交税费	-3,514.64	-41,030.03
其他应付款	3,183,486.61	3,972,720.54
净资产	53,001,885.06	21,494,078.88
减：少数股东权益		
取得的净资产	38,097,754.99	

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√ 是 □ 否

单位：元

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
瑞成实业发展有限		100.00%	注销	2021年11月12日	完成工商注销	-622,099.54						

公司 (Rich erIndu stry Develo pment Limite d)												
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

新设子公司

上级公司	新增合并单位	新增合并方式	设立时间
方德研究院公司	方地应用技术（上海）有限公司	投资设立	2021年2月

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

6、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
上海海能公司	上海	上海	制造业	100.00%		非同一控制下 企业合并
越南方正公司	越南前江省	越南前江省	制造业		100.00%	非同一控制下 企业合并
越南方德公司	越南前江省	越南前江省	制造业		100.00%	投资设立
丽水方德进出口贸易有限公司	浙江丽水	浙江丽水	贸易		100.00%	投资设立
高科润公司	广东深圳	广东深圳	制造业	100.00%		非同一控制下

						企业合并
湖北方正公司	湖北石首	湖北石首	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
华瑞矿业公司	河南嵩县	河南嵩县	采矿业	80.00%		非同一控制下企业合并
宜城方德电子科技有限公司	湖北宜城	湖北宜城	制造业	100.00%		投资设立
浙江德清方德智驱动系统有限公司	浙江德清	浙江德清	制造业	100.00%		投资设立
方德研究院公司	浙江丽水	浙江丽水	技术服务	100.00%		投资设立
方地应用技术(上海)有限公司	上海	上海	技术服务	100.00%		投资设立
星舰产业发展公司	浙江丽水	浙江丽水	技术服务	100.00%		非同一控制下企业合并
绿脉城市欧洲公司	匈牙利布达佩斯	匈牙利布达佩斯	制造业	100.00%		同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

确定公司是代理人还是委托人的依据:

其他说明:

(2) 重要的非全资子公司

单位:元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

其他说明:

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位:元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明****(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

3、在合营安排或联营企业中的权益**(1) 重要的合营企业或联营企业**

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明

项 目	丽水津正公司	安道拓方德公司
-----	--------	---------

	2021. 12. 31/ 本期发生额	2020. 12. 31/ 上期发生	2021. 12. 31/ 本期发生额	2020. 12. 31/ 上期发生额
联营企业：				
投资账面价值合计	6,380,915.24	5,744,707.68	39,400,584.3	30,125,261.85
下列各项按持股比例 计算的合计数				
净利润	636,207.56	1,257,854.26	9,275,322.50	3,344,781.41
其他综合收益	--	--	--	--
综合收益总额	636,207.56	1,257,854.26	9,275,322.50	3,344,781.41

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的 公允价值		
营业收入		
净利润		

终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十、与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、其他权益工具投资、短期借款、应付票据、租赁负债及长期应付款。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1、风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

（1）信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本集团产生财务损失的风险。

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行等，本集团预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风

险敞口。本集团基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本集团持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。

本集团应收账款中，前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额的51.16%（2020年：41.61%）；本集团其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本集团其他应收款总额的88.70%（2020年：83.35%）。

（2）流动性风险

流动性风险，是指本集团在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

期末，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：人民币元）：

项 目	2021. 12. 31			合 计
	一年以内	一至三年	三年以上	
短期借款	107,139,904.05	--	--	107,139,904.05
应付票据	518,811,981.99	--	--	518,811,981.99
应付账款	648,349,954.34	--	--	648,349,954.34
其他应付款	138,486,784.99	--	--	138,486,784.99
一年内到期的非流动负债	26,385,800.76	--	--	26,385,800.76
其他流动负债	1,504,915.27	--	--	1,504,915.27
租赁负债	--	4,909,091.97	--	4,909,091.97
长期应付款	--	40,512,948.41	--	40,512,948.41
合 计	1,440,679,341	45,422,040	--	1,486,101,381.

. 40 . 38 78

期初，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：人民币元）：

项 目	2020. 12. 31			合 计
	一年以内	一至三年	三年以上	
短期借款	274,457,677.57	--	--	274,457,677.57
应付票据	151,761,755.53	--	--	151,761,755.53
应付账款	452,514,200.86	--	--	452,514,200.86
其他应付款	18,440,574.37	--	--	18,440,574.37
其他流动负债	609,987.32	--	--	609,987.32
合 计	897,784,195.65	--	--	897,784,195.65

（3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本集团的利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本集团密切关注利率变动对本集团利率风险的影响。本集团目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于2021年12月31日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降25个基点，而其他因素保持不变，本公司的净利润及股东权益将减少或增加约546.70万元（2020年12月31日：659.77万元）。

对于资产负债表日持有的、使本集团面临公允价值利率风险的金融工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是假设在资产负债表日利率发生变动，按照新利率对上述金融工具进行重新计量后的影响。对于资产负债表日持有的、使本集团面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是上述利率变动对按年度

估算的利息费用或收入的影响。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

于2021年12月31日，本集团持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示详见附注五、59、（1）外币货币性项目。

本集团密切关注汇率变动对本集团汇率风险的影响。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团可能会以签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于2021年12月31日，对于本集团以外币计价的货币资金，假设人民币对外币（主要为对美元、越南盾）升值或贬值10%，而其他因素保持不变，则会导致本集团股东权益及净利润均增加或减少约1,237.04万元（2020年12月31日：约732.38万元）。

2、资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本集团以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于2021年12月31日，本集团的资产负债率为52.69%（2020年12月31日：38.68%）。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	4,722,310.20		78,170,000.00	82,892,310.20
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			197,178,750.88	197,178,750.88
（三）其他权益工具投资			21,000,000.00	21,000,000.00

(四) 投资性房地产			100,097,510.00	100,097,510.00
持续以公允价值计量的负债总额	4,722,310.20		396,446,260.88	401,168,571.08
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次：相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次：直接（即价格）或间接（即从价格推导出）地使用除第一层次中的资产或负债的市场报价之外的可观察输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次：资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、租赁负债、长期应付款等。

9、其他

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

卓越汽车有限公司为本公司控股股东，卓越汽车有限公司的控股股东为中车城市交通有限公司（以下简称“中车城市交通公司”），因中车城市交通公司无实际控制人，本公司无实际控制人。

本企业最终控制方是。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注七、1、在子公司中的权益。。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、2、在合营安排或联营企业中的权益。。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
丽水津正公司	联营企业
安道拓方德公司	联营企业
ELECTROBUS EUROPE ZRT.	联营企业

其他说明

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
张敏	对本公司持股 5% 以上的自然人股东
上海中振交通装备有限公司	受同一控股股东控制
江苏中珩建筑设计研究院有限公司（以下简称“中珩建筑设计研究院”）	中车城市交通公司间接控股公司
上海绿脉产城建设发展有限公司（以下简称“上海绿脉产城公司”）	共同关键管理人员、中车城市交通公司直接参股公司
星舰发展有限公司（以下简称“星舰发展公司”）	中车城市交通公司间接参股公司
上海绿脉智能科技有限公司	共同关键管理人员
润阳成泰公司	子公司上海海能公司参股公司
董事、经理、财务总监及董事会秘书	关键管理人员

其他说明

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
丽水津正公司	采购商品、模具	17,543,139.49	0.00	否	18,911,705.53
安道拓方德公司	采购设备、接受服务		0.00	否	224,992.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
安道拓方德公司	销售商品、提供服务	10,645,487.35	11,680,894.78
安道拓方德公司	销售设备	0.00	21,729,010.00
丽水津正公司	销售商品、提供服务	940,010.59	5,255,330.85

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
安道拓方德公司	房屋及设备	1,792,605.78	1,332,046.48
丽水津正公司	房屋及建筑物	342,857.16	509,523.81

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
润阳成泰公司	房屋及建筑物	953,394.50	0.00

关联租赁情况说明

公司作为承租方当年新增的使用权资产：

出租方名称	租赁资产种类	本期增加	上期增加
润阳成泰公司	房屋及建筑物	3,482,203.65	——

公司作为承租方当年承担的租赁负债利息支出：

出租方名称	租赁资产种类	本期利息支出	上期利息支出
润阳成泰公司	房屋建筑物	80,041.33	——

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
张敏	100,000,000.00	2020年11月24日	2022年10月21日	否
张敏	220,000,000.00	2018年12月20日	2025年12月19日	否
张敏	4,000,000.00	2020年06月24日	2023年06月24日	是

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	6,889,319.93	6,297,498.80

(8) 其他关联交易**(1) 关联方资金拆借情况**

本期，子公司绿脉城市欧洲公司向其持股49%的联营公司ELECTROBUS EUROPE ZRT. 拆出资金23,581,119.39元（原币：125,000万福林，对ELECTROBUS EUROPE ZRT. 持股51%的另一股东IKARUS Electric ZRt按持股比例提供130,000万福林），应计收资金拆借利息255,622.74元。截至2021年12月31日，绿脉城市欧洲公司应收ELECTROBUS EUROPE ZRT. 往来款31,567,595.08元（原币：161,282万福林），利息127,811.37元。

(2) 关联股权投资**1) 增资星舰产业发展公司**

2021年5月，经公司第七届董事会第三次会议决议通过，本公司与星舰发展公司共同出资设立星舰产业发展公司，注册资本5,000万元，星舰发展公司认缴出资3,500万元，投资占比70%；本公司认缴出资1,500万元，投资占比30%。星舰产业发展公司已于2021年5月办妥工商设立登记手续，本公司已累计支付出资款778万元，星舰发展公司累计支付出资款1,815万元。

2021年12月，经公司第七届董事会第十三次会议决议通过，星舰发展公司将持有星舰产业发展公司70%股权以1,815万元转让给本公司，转让后，星舰产业发展公司成为本公司全资子公司。双方已于2021年12月办妥财产权交接手续，本公司自2021年12月31日将星舰产业发展公司纳入合并财务报表范围。

2) 增资绿脉城市欧洲公司

2021年8月，经公司第七届董事会第八次会议决议通过，本公司对原联营公司绿脉城市欧洲公司增资140,000万福林。增资后，绿脉城市欧洲公司注册资本320,000万福林，本公司认缴出资230,000万福林，投资占比71.88%。绿脉城市欧洲公司已于2021年11月办妥外商投资企业变更备案手续。截至2021年12月31日，本公司已向绿脉城市欧洲公司出资完毕，折合人民币累计出资47,499,203.39元。

因绿脉城市欧洲公司与本公司的共同控股股东为中车城市交通公司，本公司自2021年12月31日起将其同一控制下纳入合并财务报表范围。

3) 收购研究院少数股权、处置更上电梯股权

2021年12月，经公司第七届董事会第十三次会议决议通过，上海中振交通装备有限公司将持有方德研究院公司48%股权以11,440万元转让给本公司，本公司将持有更上电梯有限公司16.67%股权以10,000万元转让给上海中振交通装备有限公司。方德研究院公司股权业经上海东洲资产评估有限公司评估，并出具《评估报告》（东洲评报字[2021]第2439号）。

同时，根据本公司与上海中振交通装备有限公司签订的《抵消协议》、《关于方德智驱研究院、更上电梯股权转让的确认函》，双方协商一致，就上述方德研究院公司和更上电梯有限公司股权转让款进行相互抵消，抵消之后，视为上海中振交通装备有限公司向本公司履行了10,000万元股权转让款的支付义务、本公司亦向上海中振交通装备有限公司履行了10,000万元股权转让款的支付义务，差额部分1,440万元由本公司向上海中振交通装备有限公司支付。本公司已于2021年12月、2022年1月支付完毕上述差额股权转让款。方德研究院公司、更上电梯有限公司分别于2022年1月、3月办妥工商变更登记手续。

(3) 中珩建筑设计研究院、上海绿脉产城公司通过公开招投标中标，分别与子公司星舰产业发展公司签订《丽水动力谷未来工厂项目EPC工程总承包合同》、《项目委托建设管理合同》，星舰产业发展公司委托中珩建筑设计研究院实施丽水动力谷未来工厂项目EPC工程项目，合同金额22,276.03万元，总建筑面积90,653m²；委托上海绿脉产城公司代建丽水动力谷未来工厂项目，合同金额1,200万元。

截至2021年12月31日，根据工程进度，本公司应支付中珩建筑设计研究院工程进度款2,599.18万元（含税），应支付上海绿脉产城公司工程进度款360万元（含税）。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	丽水津正公司	2,343,453.46			
应收账款	丽水津正公司	8,580,080.10	85,800.80	558,542.86	5,585.43
应收账款	安道拓方德公司	437,038.00	4,370.38	33,900.00	339.00
其他应收款	ELECTROBUS EUROPE ZRT.	31,695,406.45	1,833,723.19	8,923,515.45	446,175.77
其他应收款	安道拓方德公司	549,978.76	27,498.94	15,553,781.30	777,689.07
其他应收款	丽水津正公司	59,974.33	2,998.72	879,949.84	43,997.49

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	丽水津正公司	9,951,053.16	0.00
应付账款	中珩建筑设计研究院	23,973,672.38	0.00
应付账款	上海绿脉产城公司	3,600,000.00	0.00

应付账款	丽水津正公司	196,932.83	2,760,502.56
其他应付款	星舰发展公司	18,150,000.00	0.00
其他应付款	上海中振交通装备有限公司	7,200,000.00	0.00
其他应付款	上海绿脉智能科技有限公司	0.00	11,500,000.00
其他应付款	安道拓方德公司	0.00	220,980.07

7、关联方承诺

8、其他

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	31,000,000.00
公司本期行权的各项权益工具总额	0.00
公司本期失效的各项权益工具总额	250,000.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	0
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	详见十一、2

其他说明

2、以权益结算的股份支付情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	7,771,037.11
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	4,762,103.27

其他说明

经公司2021年第一次临时股东大会、2020年度股东大会和第六届董事会第三十七次会议、第七届董事会第三次会议审议通过，公司通过定向增发的形式对公司的部分董事、高级管理人员以及核心骨干员工共182位人员实施限制性股票激励计划。根据该计划，公司拟授予限制性股票数量共3,100万股，授予价格为3.5元/股。在办理限制性股票授予登记的过程中，1名激励对象因个人财务状况放弃认购部分限制性股票25万股，放弃认购的限制性股票按照作废处理。因此，公司实际授予限制性股票数量为3,075万股，授予人数不变，授予日为2021年5月6日。

本次限制性股票激励计划授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自授予限制性股票完成登记之日起满12个月后的首个交易日起至授予限制性股票完成登记之日起24个月内的最后一个交易日止	30%
第二个解除限售期	自授予限制性股票完成登记之日起满24个月后的首个交易日至授予限制性股票完成登记之日起36个月内的最后一个交易日当日止	30%
第三个解除限售期	自授予限制性股票完成登记之日起满36个月后的首个交易日至授予限制性股票完成登记之日起48个月内的最后一个交易日当日止	40%

激励对象所获授予的限制性股票解锁必需同时满足《限制性股票激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

在解除限售期间，公司为满足解除限售条件的激励对象办理相关事宜，未满足解除限售条件的限制性股票不得解除限售，公司将按本计划规定的原则回购并注销，回购价格为授予价格3.50元/股。

本期，公司将不再符合激励条件的5名原激励对象已获授但尚未解除限售的全部限制性股票53万股进行回购注销。期末激励对象拥有的已获授但尚未解锁的限制性股票为3,022万股。

期末，本公司根据最新取得的激励对象人数变动、公司业绩条件和激励对象个人绩效考核评定情况等后续信息对可解锁权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。本公司预计可解锁权益工具数量为2,992.5万股。

截至2021年12月31日，本公司确认以权益结算的股份支付31,747,355.15元，并以公司股票期末收盘价格为基础对股份支付产生的暂时性差异确认递延所得税资产12,533,140.38元，其中计入所得税费用4,762,103.27元，计入资本公积7,771,037.11元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

5、其他

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至2021年12月31日，本集团不存在应披露的重要的承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至2021年12月31日，本集团不存在应披露的重要的或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

单位：元

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1、非公开发行股票

2021年1月，本公司第七届十五次董事会议审议通过了《关于公司符合非公开发行A股股票条件的议案》。本公司拟非公开发行股票募集资金总额为100,000万元，扣除发行费用后的募集资金净额拟全部用于“年产180万套新能源汽车驱动电机项目”、“丽水方德智驱应用技术研究院扩建项目”以及补充流动资金。截至2022年4月14日，本公司非公开发行相关事宜正在进行

中。

2、全兴公司诉讼

2020年，本公司起诉全兴公司，支付拖欠货款25,398,149.86元及逾期付款利息11,508,357.28元。2021年3月29日，法院一审判决全兴公司支付本公司所欠货款25,094,072.26元，并支付至2020年7月21日止的逾期付款利息损失536,123.58元，同时支付自2020年7月21日至款项付清日止以25,094,072.26元为基数按全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场利率为基础加计50%计算逾期付款利息损失。

本公司已于2021年9月收到全兴公司货款25,094,072.26元、利息1,536,123.58元。

2022年，本公司向浙江省高级人民法院申请对全兴公司再审，改判由全兴公司向本公司支付拖欠货款25,094,072.26元及逾期付款利息损失，损失暂计至2020年7月21日为10,521,006.45元，合计35,615,078.71元。截至2022年4月14日，该案件尚在法院审理中。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表 项目名称	累积影响数

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

2、债务重组

债权人披露情况

债务重组方式	债权账面价值	债务重组 损失金额	重组获得的 股份数量	公允价值 确定方法
债权转为股权	10,807,258.47	-6,514,184.55	654,432	交易日的 收盘价格

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
其他说明						

其他说明

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为3个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本集团报告分部包括：汽车应用类、智能控制器、缝纫机应用类。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	汽车应用类	智能控制器	缝纫机应用类	分部间抵销	合计
营业收入	902,739,150.38	614,224,804.02	390,610,024.12	-16,805,778.51	1,890,768,200.01
其中：对外交易收入	902,739,150.38	601,635,214.68	386,393,834.95		1,890,768,200.01
分部间交易收入		12,589,589.34	4,216,189.17	-16,805,778.51	
其中：主营业务收入	841,541,300.25	612,006,700.34	371,197,013.87	-12,589,589.34	1,812,155,425.12
营业成本	857,179,792.84	509,050,329.35	374,381,581.47	-16,805,778.51	1,723,805,925.15
其中：主营业务成本	838,702,540.87	495,399,481.67	361,279,510.80	-12,589,589.34	1,682,791,944.00

营业费用	30,105,810.84	10,018,679.90	2,989,081.97		43,113,572.71
营业利润/(亏损)	-39,564,568.51	32,972,018.72	2,403,632.03	-4,216,189.17	-8,405,106.93
资产总额	2,105,131,013.67	561,987,072.80	589,960,650.36	-57,065,502.43	3,200,013,234.40
负债总额	1,109,573,889.65	295,543,703.65	337,907,632.96	-57,065,502.43	1,685,959,723.83

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

1、股东股权质押情况

张敏以其持有的本公司合计47,293,583股份（占本公司股份总数的9.48%）质押给浙商银行丽水分行，并在中国证券登记结算有限责任公司办理了股份质押登记手续，质押期限自质押权设立之日起至解除之日止。截至2022年4月14日，上述股份尚有33,272,972股未解除质押登记。

2、银行账户资金冻结情况

本公司与供应商丽水创运物流有限公司发生货款纠纷。供应商申请财产保全，本公司银行账户中493,636.00元被丽水市莲都区人民法院冻结。截至2022年4月14日，本公司已与丽水创运物流有限公司和解并支付完毕涉诉货款，上述诉讼冻结资金尚未解冻完毕。

3、重要债务重组

债权人披露情况

债务重组方式	债权账面价值	债务重组 损失金额	重组获得的 股份数量	公允价值 确定方法
债权转为股权	10,807,258.47	-6,514,184.55	654,432	交易日的 收盘价格

4、分部报告

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为3个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本集团报告分部包括：汽车应用类、智能控制器、缝纫机应用类。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

分部利润或亏损、资产及负债

本期或本期期末	汽车应用 类	智能控制 器	缝纫机应 用类	抵销	合 计
营业收入	902,739, 150.38	614,224,8 04.02	390,610, 024.12	-16,805, 778.51	1,890,768 ,200.01
其中：对外交易收入	902,739, 150.38	601,635,2 14.68	386,393, 834.95	--	1,890,768 ,200.01
分部间交易收入	--	12,589,58 9.34	4,216,18 9.17	-16,805, 778.51	--
其中：主营业务收入	841,541, 300.25	612,006,7 00.34	371,197, 013.87	-12,589, 589.34	1,812,155 ,425.12
营业成本	857,179, 792.84	509,050,3 29.35	374,381, 581.47	-16,805, 778.51	1,723,805 ,925.15
其中：主营业务成本	838,702, 540.87	495,399,4 81.67	361,279, 510.80	-12,589, 589.34	1,682,791 ,944.00
营业费用	30,105,8 10.84	10,018,67 9.90	2,989,08 1.97		43,113,57 2.71
营业利润/(亏损)	-39,564, 568.51	32,972,01 8.72	2,403,63 2.03	-4,216,1 89.17	-8,405,10 6.93
资产总额	2,105,13 1,013.67	561,987,0 72.80	589,960, 650.36	-57,065, 502.43	3,200,013 ,234.40
负债总额	1,109,57 3,889.65	295,543,7 03.65	337,907, 632.96	-57,065, 502.43	1,685,959 ,723.83

5、资产处置说明

(1) 丽水土地收储

2021年11月，经公司第七届董事会第十一次会议决议通过，本公司与丽水市土地储备中心南城分中心签订《丽水市国有土地使用权收购合同》（丽南土储[2021]03号），丽水市土地储备中心南城分中心收购本公司坐落于丽水市莲都区石牛路73号国有土地使用权（土地面积133,132.63m²，建筑面积143,759.21m²），收购价为3.856亿元，包含土地收购款4,960.44万元、建筑物及附属物收购款26,554.40万元、搬迁费4,824.26万元、搬迁改造奖励796.9万元、停业停产损失1,424万元，合同签订即办理权证注销手续，在完成权证注销手续后7个工作日内，丽水市土地储备中心南城分中心支付收购款3.7136亿元，剩余1,424万元待公司完成搬迁腾空并办理移交手续后支付。

本公司已于2021年11月收到上述收购价中土地和建筑物及附属物收购款、搬迁费、搬迁改造奖励合计3.7136亿元，并对土地和建筑物及附属物收购款合计31,514.84万元与处置日土地、房屋及建筑物的账面价值及相关税费的差额确认资产处置收益8,345.94万元，对搬迁费、搬迁改造奖励合计5,621.16万元确认递延收益，在完成搬迁后确认相应收益。

本公司已于2021年11月注销上述相关权证，并已在丽水南城七百秧D-28-2工业地块新建“丽水动力谷未来工厂项目”。

(2) 海能房产、土地对外投资

2021年6月，根据上海海能公司分别与吉林省华阳集团有限公司、上海润阳众泰复合材料有限公司（吉林省华阳集团有限公司全资子公司，以下简称“润阳众泰公司”）签订的《合资协议》，上海海能公司与润阳众泰公司共同出资设立润阳成泰公司，公司注册资本1亿元，上海海能公司以土地使用权及其地上建筑物、部分设备出资，认缴注册资本8,500万元，投资占比85%。上述土地使用权及其地上建筑物、设备业经浙江中企华资产评估有限公司评估，并出具《资产评估报告》（浙中企华评报字(2021)第0183号）。润阳成泰公司已于2021年6月24日办妥工商设立登记手续，上海海能公司已于2021年7月办妥上述房屋、土地权属变更登记手续，并根据处置价款与处置日资产账面价值及相关税费的差额确认资产处置收益28,457,670.73元。

2021年7月，上海海能公司与润阳众泰公司签订《股权转让协议》，上海海能公司将持有润阳成泰公司84%股权以8,400万元转让给润阳众泰公司，润阳成泰公司已于2021年8月30日办妥工商变更登记手续。本次股权转让后，上海海能公司持有润阳成泰公司1%股权。

6、研究院研发补助

2020年9月，经公司第六届三十二次董事会决议通过，本公司与丽水经济技术开发区管理委员会、中车城市交通公司签订《浙江中车方正智驱应用技术研发院项目合作协议书》，本公司、中车城市交通公司共同出资25,000万元投资设立方德研究院公司，丽水经济技术开发区管理委员会根据上述共同出资情况给与方德研究院公司2020年-2024年连续五年的研发补助，每年研发补助5,000万元，第一笔补助在上述出资实缴到位后拨付，以后每年度由方德研究院公司提出年度研发计划和资金预算，方德研究院公司每年研发支出应不低于8,000万元。

同时，丽水经济技术开发区管理委员会对方德研究院公司研究成果和本公司生产业绩进行考核，如方德研究院公司、本公司及在丽水开发区本公司所拥有的不动产内落户的工业企业未达到相关销售收入指标，则方德研究院公司应向丽水经济技术开发区管理委员会补偿未完成收入的2%，未达到相关税收考核，则方德研究院公司应向丽水经济技术开发区管理委员会补偿未完成纳税额的40%。本公司、中车城市交通公司为上述补偿义务承担连带责任。

方德研究院公司已于2020年9月7日成立，注册资本25,000万元，股东已于2020年12月8日前全部实缴出资。方德研究院公司已于2021年2月9日收到上述丽水经济技术开发区管理委员会研发补助资金5,000万元，并于2021年度确认其他收益5,000万元。方德研究院公司预计相关考核指标能够顺利完成，无需计提相关补偿。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账	31,207,	8.90%	31,207,	100.00	0.00	45,033,	19.95%	45,033,	100.00	

准备的应收账款	077.50		077.50	%		823.07		823.07	%	
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	319,320,842.66	91.10%	8,015,419.21	2.51%	311,305,423.45	180,701,890.03	80.05%	18,939,362.13	10.48%	161,762,527.90
其中:										
汽车应用类	276,320,957.21	78.83%	3,824,947.90	1.38%	272,491,609.31	137,166,354.65	60.76%	5,210,246.69	3.80%	131,956,107.96
缝纫机应用类	42,999,885.45	12.27%	4,190,471.31	9.75%	38,809,414.14	43,535,535.38	19.29%	13,729,115.44	31.54%	29,806,419.94
合计	350,527,920.16	100.00%	39,222,496.71	11.19%	311,305,423.45	225,735,713.10	100.00%	63,973,185.20	28.34%	161,762,527.90

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
浙江泓源汽车集团有限公司	16,000,000.00	16,000,000.00	100.00%	对方破产中, 预计无法收回
南京环绿新能源车辆有限公司	7,022,000.00	7,022,000.00	100.00%	对方破产中, 预计无法收回
常州市祥泰针车有限公司	3,199,397.60	3,199,397.60	100.00%	账龄超过 5 年, 多次催收无果, 预计无法收回
长沙众泰汽车工业有限公司	2,057,952.00	2,057,952.00	100.00%	账龄超过 5 年, 多次催收无果, 预计无法收回
山东昊宇车辆有限公司	773,454.00	773,454.00	100.00%	失信被执行人, 预计无法收回
株洲市富康贸易有限公司	703,593.54	703,593.54	100.00%	账龄超过 5 年, 多次催收无果, 预计无法收回
其他	1,450,680.36	1,450,680.36	100.00%	预计无法收回
合计	31,207,077.50	31,207,077.50	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
--	------	------	------	------

按组合计提坏账准备：汽车应用类

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	272,143,070.88	2,721,430.70	1.00%
7-12 个月	1,494,777.17	74,738.86	5.00%
1 至 2 年	406,124.27	40,612.43	10.00%
2 至 3 年	1,150,631.80	230,126.36	20.00%
3 至 5 年	736,627.09	368,313.55	50.00%
5 年以上	389,726.00	389,726.00	100.00%
合计	276,320,957.21	3,824,947.90	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：缝纫机应用类

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	37,956,597.26	379,565.97	1.00%
7-12 个月	760,124.46	38,006.22	5.00%
1 至 2 年	23,778.31	2,377.83	10.00%
2 至 3 年	48,553.78	9,710.76	20.00%
3 至 5 年	900,042.23	450,021.12	50.00%
5 年以上	3,310,789.41	3,310,789.41	100.00%
合计	42,999,885.45	4,190,471.31	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
----	------

1 年以内（含 1 年）	312,354,569.77
其中：6 个月以内	310,099,668.14
7-12 个月	2,254,901.63
1 至 2 年	463,204.44
2 至 3 年	1,257,328.41
3 年以上	36,452,817.54
3 至 4 年	804,958.04
4 至 5 年	23,679,277.49
5 年以上	11,968,582.01
合计	350,527,920.16

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
计提坏账准备	63,973,185.20	157,885.01	11,125,600.96	13,782,972.54		39,222,496.71
合计	63,973,185.20	157,885.01	11,125,600.96	13,782,972.54		39,222,496.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
众泰新能源汽车有限公司长沙分公司 [注]	10,907,258.47	债转股、银行存款
常州市祥泰针车有限公司	218,342.49	银行存款
合计	11,125,600.96	--

注：众泰新能源汽车有限公司长沙分公司为*ST众泰（000980）下属公司，法院已于2021年6月受理其破产重整一案，本公司通过债权申报收回货款10万元，并分得654,432股众泰A股股票，有关债务重组说明详见附注十四、3、重要债务重组。

（3）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	13,782,972.54

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
辽宁省海城市西柳盛京缝制设备专业店	缝纫机应用类货款	2,533,521.75	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
福诚（中国）有限公司	缝纫机应用类货款	2,147,799.56	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
西柳盛群缝纫设备商店	缝纫机应用类货款	987,203.80	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
大连光成缝纫设备有限公司	缝纫机应用类货款	532,308.44	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
NASR DUKHT MACHINE (IRAN)	缝纫机应用类货款	525,933.57	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
大连兴营服装有限公司	缝纫机应用类货款	517,860.00	账龄超过 5 年预计无法收回	内部审批	否
合计	--	7,244,627.12	--	--	--

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
应收账款前五名	237,964,479.88	67.89%	18,219,644.78
合计	237,964,479.88	67.89%	--

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		1,705,953.85
其他应收款	106,802,556.94	48,406,966.96
合计	106,802,556.94	50,112,920.81

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
安道拓方德公司		1,705,953.85
减：坏账准备		0.00
合计		1,705,953.85

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项	98,234,195.37	24,659,934.90
应收租赁费	4,916,336.67	6,156,792.68
押金保证金	3,231,900.00	
应收资产处置款		14,776,092.23
应收暂付款		1,900,000.00
其他	420,124.90	914,147.15
合计	106,802,556.94	48,406,966.96

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	1,742,067.79		12,558,914.50	14,300,982.29
2021 年 1 月 1 日余额 在本期	---	---	---	---
本期计提	2,252,117.81		1,233,018.12	3,485,135.93
本期转销	785,612.49			785,612.49
2021 年 12 月 31 日余额	4,779,798.09	0.00	13,791,932.62	18,571,730.71

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	125,248,669.02
1 至 2 年	57,920.05
2 至 3 年	0.00
3 年以上	67,698.58
3 至 4 年	15,143.00

4 至 5 年	3,360.00
5 年以上	49,195.58
合计	125,374,287.65

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
计提坏账准备	14,300,982.29	3,485,135.93			785,612.49	18,571,730.71
合计	14,300,982.29	3,485,135.93	0.00	0.00	785,612.49	18,571,730.71

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
深圳高科润公司	应收关联方款项	42,629,308.33	1 年以内	34.00%	2,131,465.42
华瑞矿业公司	应收关联方款项	30,937,489.05	1 年以内	24.68%	13,791,932.62
湖北方正公司	应收关联方款项	28,945,010.33	1 年以内	23.09%	1,447,250.52
丽水方德进出口贸易有限公司	应收关联方款项	13,500,000.00	1 年以内	10.77%	675,000.00

丽水强润电子有限公司	应收租赁费	3,509,127.43	1 年以内	2.80%	175,456.37
合计	--	119,520,935.14	--	95.34%	18,221,104.93

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,680,622,231.23	609,086,909.99	1,071,535,321.24	1,502,301,900.98	609,086,909.99	893,214,990.99
对联营、合营企业投资	45,781,499.59		45,781,499.59	149,473,655.48		149,473,655.48
合计	1,726,403,730.82	609,086,909.99	1,117,316,820.83	1,651,775,556.46	609,086,909.99	1,042,688,646.47

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海海能公司	516,305,847.08					516,305,847.08	583,694,122.01
方德研究院公司	130,000,000.00	114,400,000.00				244,400,000.00	
深圳市高科润公司	199,999,950.30					199,999,950.30	

华瑞矿业公司	17,651,212.02							17,651,212.02	25,392,787.98
绿脉城市欧洲公司[注 1]		38,097,754.99						38,097,754.99	
湖北方正公司	29,257,981.59							29,257,981.59	
星舰产业发展公司[注 2]		25,822,575.26						25,822,575.26	
浙江德清方德智驱动系统有限公司[注 3]									
宜城方德电子科技有限公司[注 3]									
合计	893,214,990.99	178,320,330.25						1,071,535,321.24	609,086,909.99

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
安道拓方德公司	30,125,261.85			9,275,322.50						39,400,584.35	
丽水方正公司	5,744,707.68			636,207.56						6,380,915.24	
绿脉城市欧洲公司	13,603,685.95	-15,000,000.00							1,396,314.05		
星舰产业发展公司				-107,424.74					107,424.74		
更上电	100,00	-100,00		-47,926					47,926.		

梯有限公司	0,000.0 0	0,000.0 0		.73					73		
小计	149,47 3,655.4 8	-115,00 0,000.0 0		9,756,1 78.59					1,551,6 65.52	45,781, 499.59	
合计	149,47 3,655.4 8	-115,00 0,000.0 0		9,756,1 78.59					1,551,6 65.52	45,781, 499.59	

(3) 其他说明

注1：绿脉城市欧洲公司原为本公司联营公司，本期追加投资构成同一控制下企业合并，增资说明详见附注十、5、(5) 关联股权投资。

注2：星舰产业发展公司原为本公司联营公司，投资成本7,780,000.00元，累计确认投资收益-107,424.74元。本期因追加投资，星舰产业发展公司成为本公司全资控股子公司，原股权投资账面价值合计7,672,575.26元与新增投资成本18,150,000.00元之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。增资说明详见附注十、5、(5) 关联股权投资。

注3：截至2022年4月14日，本公司尚未对其实缴出资。

注：绿脉城市欧洲公司本期因追加投资构成同一控制下企业合并，追溯调整转出原累计确认的投资收益-1,396,314.05元。

星舰产业发展公司本期因追加投资成为本公司全资控股子公司，将原股权投资账面价值与新增投资成本之和作为改按成本法核算的初始投资成本。

本期处置更上电梯有限公司股权，并将收购方德研究院公司少数股权款和更上电梯有限公司股权转让款进行相互抵消。

增资说明详见附注十、5、(5) 关联股权投资。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	877,948,520.80	898,534,486.53	274,386,257.62	274,983,623.94
其他业务	161,775,085.42	109,183,922.18	121,479,997.70	137,206,379.82
合计	1,039,723,606.22	1,007,718,408.71	395,866,255.32	412,190,003.76

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
商品类型				
其中：				
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计				

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明：

(2) 主营业务（分产品）

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
汽车应用类	807,188,844.59	833,456,864.12	240,437,462.14	243,484,948.21

缝纫机应用类	70,759,676.21	65,077,622.41	33,948,795.48	31,498,675.73
合计	877,948,520.80	898,534,486.53	274,386,257.62	274,983,623.94

(3) 主营业务（分地区）

地区名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
国内	868,804,723.77	890,546,567.67	268,801,164.62	270,876,376.16
国外	9,143,797.03	7,987,918.86	5,585,093.00	4,107,247.78
合计	877,948,520.80	898,534,486.53	274,386,257.62	274,983,623.94

(4) 营业收入分解信息

项目	本期发生额			合计
	汽车应用类	缝纫机应用类	其他	
主营业务收入	807,188,844.59	70,759,676.21	--	877,948,520.80
其中：在某一时刻确认	807,188,844.59	70,759,676.21	--	877,948,520.80
其他业务收入	--	--	161,775,085.42	161,775,085.42
材料销售	--	--	71,830,363.85	71,830,363.85
其他	--	--	89,944,721.57	89,944,721.57
合计	807,188,844.59	70,759,676.21	161,775,085.42	1,039,723,606.22

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	240,000.00	5,930,800.00
权益法核算的长期股权投资收益	9,756,178.59	3,206,321.62
处置长期股权投资产生的投资收益	47,926.73	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,623,230.74	356,461.77
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,232,541.60	
债务重组	-6,514,184.55	310,000.00
合计	7,385,693.11	9,803,583.39

6、其他

注：债务重组说明详见附注十四、3、重要债务重组。

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	112,095,817.30	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	62,065,984.47	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	4,205,062.16	
委托他人投资或管理资产的损益	2,182,787.45	
债务重组损益	-6,514,184.55	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	1,767,233.39	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	5,253,355.87	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,007,803.34	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	263,082.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	602,408.71	
处置交易性金融资产、金融负债和债权投资取得的投资收益	2,970,567.13	
减：所得税影响额	434,564.16	
少数股东权益影响额	26,562,718.77	
合计	169,902,634.34	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□ 适用 √ 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目

的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
其他收益--增值税超税负返还	2,081,572.71	根据财政部、国家税务总局、海关总署《鼓励软件产业和集成电路产业发展有关税收政策问题的通知》(财税[2000]25 号)规定，增值税超税负返还与公司正常经营业务存在直接关系，故不具特殊和偶发性。

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	1.70%	0.05	0.05
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-9.77%	-0.31	-0.31

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他