

公司代码：603602

公司简称：纵横通信



杭州纵横通信股份有限公司 2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人苏维锋、主管会计工作负责人朱劲龙及会计机构负责人（会计主管人员）朱劲龙声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.30元人民币（含税），不转增，不送红股。本预案须经股东大会审议通过后实施。如在预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“公司关于公司未来发展的讨论与分析”中“可能面对的风险”的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理.....	24
第五节	环境与社会责任的.....	38
第六节	重要事项.....	39
第七节	股份变动及股东情况.....	48
第八节	优先股相关情况.....	53
第九节	债券相关情况.....	54
第十节	财务报告.....	56

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、纵横通信	指	杭州纵横通信股份有限公司
纵横天亿	指	江西纵横天亿通信有限公司，纵横通信全资子公司
重庆纵和	指	重庆纵和通信技术有限公司，纵横通信控股子公司
河南纵横	指	河南纵横科技有限公司，纵横通信控股子公司
广东纵横	指	广东纵横八方新能源有限公司，报告期内为纵横通信控股子公司，已于 2020 年 8 月对外转让。
纵横广通	指	杭州纵横广通科技有限公司，纵横通信全资子公司（原名广州纵横广通科技有限公司，于 2022 年 3 月 17 日更名）
浙江秋末	指	浙江秋末信息科技有限公司，纵横通信控股子公司
浙江铮行	指	浙江铮行科技有限责任公司，纵横通信控股子公司
喀什纵横	指	喀什纵横信息科技有限公司，纵横通信全资子公司
方向感	指	杭州方向感电子商务有限公司，纵横通信全资子公司
纵横园区	指	杭州纵横园区管理有限公司，纵横通信全资子公司
络漫科技	指	杭州络漫科技有限公司，纵横通信参股公司
数思信息	指	浙江数思信息技术有限公司，纵横通信参股公司，于 2022 年 1 月 17 日完成工商变更
铁塔公司	指	中国铁塔股份有限公司
电信运营商、运营商	指	中国移动、中国电信、中国联通及其下属分、子公司
报告期	指	2021 年度
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《公司章程》	指	《杭州纵横通信股份有限公司章程》
元、万元	指	人民币元、人民币万元
基站	指	提供移动通信信号的无线发射设备
网络代维、网络维护	指	主要为电信运营商提供通信网络建成后的日常维护和故障抢修服务。各类代维服务主要包括：环境与安全巡查、配套设备周期检测、外部告警和设备故障处理、隐患排查、抢险救灾和应急保障工作等。
5G	指	5th-Generation 的缩写，指第五代移动通信技术
物联网	指	利用局部网络或互联网等通信技术把传感器、控制器、机器、人员等通过新的方式联在一起，形成人与物、物与物相联，实现信息化、远程管理控制和智能化的网络。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	杭州纵横通信股份有限公司
公司的中文简称	纵横通信
公司的外文名称	Hangzhou Freely Communication Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	FREELYNET
公司的法定代表人	苏维锋

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱劲龙	莫彩虹
联系地址	杭州市滨江区阡陌路459号B座24层	杭州市滨江区阡陌路459号B座24层
电话	0571-87672346	0571-87672346
传真	0571-88867068	0571-88867068
电子信箱	zqb@freelynet.com	zqb@freelynet.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	杭州市滨江区阡陌路459号B座24层
公司注册地址的历史变更情况	公司注册地址于2018年7月31日自杭州市西湖区文三路90号11层A1105-A1108室变更至杭州市滨江区阡陌路459号B座24层
公司办公地址	杭州市滨江区阡陌路459号B座24层
公司办公地址的邮政编码	310000
公司网址	www.freelynet.com
电子信箱	zqb@freelynet.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	纵横通信	603602	/

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市钱江路 1366 号华润大厦 B 座
	签字会计师姓名	朱大为、方俊鸣
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	东方证券承销保荐有限公司（原名为东方花旗证券有限公司）
	办公地址	上海市中山南路 318 号东方国际金融广场 2 号楼 24 层
	签字的保荐代表人姓名	郁建、周天宇

	持续督导的期间	2020年5月22日至2021年12月31日
--	---------	------------------------

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	883,803,175.49	777,554,759.10	13.66	864,752,197.53
归属于上市公司股东的净利润	17,730,089.97	16,609,364.38	6.75	38,505,659.75
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	9,671,251.97	-3,266,882.11	不适用	32,740,258.21
经营活动产生的现金流量净额	161,125,527.04	44,237,227.29	264.23	-64,004,188.86
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	739,332,087.68	728,463,116.51	1.49	703,049,549.78
总资产	1,660,968,262.69	1,576,939,936.81	5.33	1,210,276,138.51

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	0.09	0.08	12.50	0.19
稀释每股收益(元/股)	0.09	0.08	12.50	0.19
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.05	-0.02	不适用	0.16
加权平均净资产收益率(%)	2.42	2.31	0.11	5.60
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	1.32	-0.46	不适用	4.76

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

- 1、归属于上市公司股东的净利润同比增长 6.75%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润增加 1,293.81 万元，主要系报告期内公司业务战略布局初显成效，全域数字营销服务及政企行业数智化服务收入和利润增长所致。
- 2、经营活动产生的现金流量净额同比增长 264.23%，主要系本期回款速度加快所致。
- 3、基本每股收益、稀释每股收益较上年增长，扣除非经常性损益后的基本每股收益比上年增长 0.07 元/股，主要系报告期内公司在全域数字营销服务、政企行业数智化服务领域加大拓展力度，收入和利润规模扩大，公司整体业绩增长。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2021 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	176,876,914.08	226,448,392.58	182,919,962.69	297,557,906.14
归属于上市公司股东的净利润	-3,853,226.16	6,079,309.63	2,477,796.64	13,026,209.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-5,425,324.66	5,253,365.88	1,434,644.51	8,408,566.24
经营活动产生的现金流量净额	-196,340,100.19	107,887,962.52	7,178,843.85	242,398,820.86

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注（如适用）	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	-530,941.98		15,529,919.48	-126,328.90
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	4,708,912.84		5,056,564.35	4,593,182.44
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	4,822,889.39		2,250,000.92	2,166,823.89
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的				

超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	160,880.79		667,291.42	1,000,000.00
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回				
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-131,752.18		-927,767.62	-341,245.16
其他符合非经常性损益定义的损益项目	230,047.14		83,845.63	480,457.07
减：所得税影响额	1,451,534.78		3,645,567.66	872,919.02
少数股东权益影响额（税后）	-250,336.78		-861,959.97	1,134,568.78
合计	8,058,838.00		19,876,246.49	5,765,401.54

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
持续的公允价值计量				
1. 交易性金融资产和其他非流动金融资产				
(1) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				

权益工具投资	59,885,337.32	58,681,379.15	-1,203,958.17	160,880.79
2. 其他权益工具投资		52,000,000.00	52,000,000.00	
3. 应收款项融资	272,747.49		-272,747.49	
合计	60,158,084.81	110,681,379.15	50,523,294.34	160,880.79

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021 年，公司在董事会及管理层的领导下，紧紧围绕公司的发展战略和经营目标，上下齐心全面部署，以提升公司质量为核心，积极开展各项工作。报告期内，公司实现营业收入 88,380.32 万元，同比增长 13.66%；实现归属于上市公司股东的净利润 1,773.01 万元，同比增长 6.75%。

2021 年，公司一方面继续在“5G 新基建”等新一代通信网络基础设施建设方面夯实主业，积极参与电信运营商及铁塔公司等各类招投标和产品集采活动，为电信运营商提供专业的通信网络建设与维护等服务；另一方面不断深挖客户需求，拓宽与电信运营商在业务层面的合作关系，通过全域数字营销手段助力电信运营商发展 5G 用户、销售权益流量包等产品，联合电信运营商服务政企大客户，为大客户提供各类数智化项目一站式解决方案。2021 年，公司业务全面可持续发展战略布局初显成效，打破了原有主营业务单一的局限，实现了业务多轮驱动的全面发展。报告期内，公司营业收入增长主要受益于全域数字营销服务的开拓，报告期内该业务实现收入 27,395.17 万元，占公司主营业务收入的 31.09%，同比上升 392.15%，已成为公司新的收入增长点。此外，公司政企行业数智化服务也稳步发展，收入同比上升 57.90%。

2021 年，公司基于新的战略发展规划和管理变革思路，依托多年来积淀的企业文化和团队精神，在全公司范围内推动内部经营管理的“新基建”工程，深层次地启动组织架构的重塑和优化，精简管理层级，成立各业务专属部门，明确公司各类组织团队的职能定位和工作边界，优化公司及各业务板块的管理体系和管控流程，引导公司经营模式的数字化转型升级。公司管理层以坚强的信念、坚定的决心重整并配置公司的有效资源，以更有活力、更高效率、更强竞争力为目标，推动公司全面可持续健康发展。在新的组织架构基础保障下，公司同步启动了全面的人才发掘和选拔工作，即对公司各组织团队的领导岗位及核心岗位的人选，以“公开、公平、公正”为原则，开展多轮次内部竞聘和外部招聘工作，拓宽管理干部进退留转渠道，为基层骨干创造机遇和上升平台，将一大批有真才实学的“想干事、会干事、干成事”的优秀人才配置到合适的岗位，在公司与员工之间，初步形成了“同进步，共收获”的双赢双发展局面，为提升公司经营管理水平、开拓创新提供优质的人才保障。

2021 年，公司围绕各业务板块管理全面化、规范化、精细化、实时化的需求，投入了更多的人力财力资源，启动了公司新一轮综合管理信息平台建设，通过信息平台的赋能，将公司的战略、文化与经营、管理、财税、市场、销售、产品、工程、运营、研发模块等全面打通，消除信息孤岛和组织隔阂，以数字化、智能化技术为驱动，升级公司原有管理及业务的运转模式，真正形成全公司一盘棋，快速调配内部资源，适应市场变化，充分释放组织的活力与创新力。

2021 年，公司总部大楼及研发中心建设顺利结项，将于 2022 年投入使用，大楼建成后，将成为公司总部新的办公及研发基地，大幅提升公司形象及研发软硬实力，提高员工办公舒适度和满意度，更好地吸引各类高端人才，增强企业管理、研发及市场开拓方面的能力。

二、报告期内公司所处行业情况

根据中国证监会 2012 年颁布的《上市公司行业分类指引》，公司所处行业属于“I65 软件和信息技术服务业”。

党的十八届五中全会明确提出实施网络强国战略，国内随之正式启动 5G 移动通信网络的建设以及与之密切相关的“互联网+”行动计划。2020 年国家首次官宣“新基建”范围，列于首位的就是信息基础设施的建设。2021 年 3 月全国人大表决通过“十四五”规划，明确提出要围绕强化数字转型、智能升级、融合创新支撑，布局建设信息基础设施、融合基础设施、创新基础设施等新型基础设施。

2021 年 7 月，工信部等十部门联合印发《5G 应用“扬帆”行动计划（2021-2023 年）》，明确到 2023 年，我国 5G 应用发展水平显著提升，综合实力持续增强。打造 IT（信息技术）、CT（通信技术）、OT（运营技术）深度融合新生态，实现重点领域 5G 应用深度和广度双突破，构建技术产业和标准体系双支柱，网络、平台、安全等基础能力进一步提升，5G 应用“扬帆远航”的局面逐步形成。

2021 年 11 月，工业和信息化部印发的《“十四五”信息通信行业发展规划》指出十四五期间要全面部署推进新一代通信网络基础设施建设，加快 5G 独立组网（SA）规模化部署，逐步构建多频段协同发展的 5G 网络体系，适时开展 5G 毫米波网络建设。加快拓展 5G 网络覆盖范围，优化城区室内 5G 网络覆盖，重点加强交通枢纽、大型体育场馆、景点等流量密集区域深度覆盖，推进 5G 网络向乡镇和农村延伸。优化产业园区、港口、厂矿等场景 5G 覆盖，推广 5G 行业虚拟专网建设。深入推进电信基础设施共建共享，支持 5G 接入网共建共享，推进 5G 异网漫游，逐步形成热点地区多网并存、边远地区一网托底的移动通信网络格局。

2021 年 12 月，国务院印发的《“十四五”数字经济发展规划》指出数字经济是继农业经济、工业经济之后的主要经济形态，是以数据资源为关键要素，以现代信息网络为主要载体，以信息通信技术融合应用、全要素数字化转型为重要推动力，促进公平与效率更加统一的新经济形态。数字经济发展速度之快、辐射范围之广、影响程度之深前所未有，正推动生产方式、生活方式和治理方式深刻变革，成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量。“十四五”时期，我国数字经济转向深化应用、规范发展、普惠共享的新阶段。

2022 年 2 月，国家发展改革委等十二部门联合印发的《关于印发促进工业经济平稳增长的若干政策的通知》指出需加快新型基础设施重大项目建设，引导电信运营商加快 5G 建设进度，支持工业企业加快数字化改造升级，推进制造业数字化转型；加快实施大数据中心建设专项行动，实施“东数西算”工程，加快长三角、京津冀、粤港澳大湾区等 8 个国家级数据中心枢纽节点建设。

公司的发展依托电信运营商的基础通信设施建设，并与全社会的信息应用行业发展息息相关。公司深耕通信网络技术服务领域多年，目前已形成了以 5G 新基建业务、政企行业数智化服务、全域数字营销服务为主的业务布局，力争在新一轮信息化、数字化、智慧化的浪潮中，抓住机会，自强搏击，奋勇争先，做大做强。

三、报告期内公司从事的业务情况

公司为国内专业的信息通信技术服务提供商，主要为中国移动、中国电信、中国联通三大电信运营商以及铁塔公司提供 5G 新基建等相关服务，为政企行业客户提供数智化项目一站式解决方案，为电信运营商及企业大客户提供全域数字营销服务。

5G 新基建相关服务包括通信网络建设服务和通信网络代维服务，主要是为客户提供 5G 移动通信网络等新型基础设施的网络建设服务及建成后的运维服务，从项目实施与交付到网络运维与优化等全方位一体化服务。公司 5G 新基建相关业务主要通过参与客户公开招标方式取得。

政企行业数智化服务主要是指公司利用人工智能、大数据、物联网、云计算、移动通信等技术，为客户提供集设计、研发、集成、实施、运营等于一体的数智化一站式解决方案，赋能政府、企业及行业大客户在大数据时代实现信息化、数字化、智慧化的转型和升级。公司主要采取联合电信运营商或通信设备商、利用自有运营平台及良好的市场推广能力获取项目。

全域数字营销服务主要是指公司凭借自身资源优势以及团队多年来积累的技术能力，利用自研互联网流量运营平台，为客户提供基于互联网媒体的涵盖创意素材制作、投放策略定制、实时数据分析、运营优化等全方位的精准数字营销服务。公司利用大数据分析及机器学习，借助现有各大互联网平台的大数据营销工具，为三大电信运营商等优质企业客户对接今日头条、抖音、快手、广点通等头部媒体及电商平台，通过大数据提取、分析和预测，结合优化算法，高效塑造品牌影响力，显著提升广告投放 ROI。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）丰富的项目实施经验

公司具备为各类大型交通枢纽、各类特殊场景提供通信解决方案的能力，联合电信运营商以用户需求为基础制定个性化的解决方案，满足用户需求。成功组织实施了北京大兴国际机场及首都国际机场、北京京雄及京张高铁、北京、杭州、上海局部地铁线路、杭州火车站等多个城市地标式建筑及各类不同场景下的通信网络覆盖。机场、火车站等大型交通枢纽场景，通信覆盖实施难度高、时间紧、地域覆盖面积广、作业环境复杂，需具备多方参与主体协同、各类平台对接的能力。经过多年大型项目的经验积累，公司沉淀并总结出针对不同场景的通信覆盖实施方案，形成了专业的服务体系。

（二）较高的业务资质优势

公司拥有通信工程施工总承包壹级资质、安全技术防范系统集成及服务专项资质、电子与智能化工程专业承包资质、电力工程/市政公用工程/钢结构工程施工总承包资质、承装（修、试）电力设施资质等专业资质，获得 CMMI 认证。公司具备参与客户大型招标项目的资质要求与能力，较高的业务资质水平在公司的发展过程中起到了“护城河”的作用。

（三）专业的项目管理能力

公司通过对通信技术服务领域多年的深耕、专业研究，融合、提炼了人员组织、业务流程、服务以及专业技能等规范，制定了专业的标准化操作流程和技术规范，并辅之以信息化手段将这一系列的标准和规范固化、沉淀，实现了公司信息通信服务业务的系统化、模块化和产品化，为业务的可复制性打下良好的基础。

（四）持续的业务创新能力

公司作为国家高新技术企业，秉持“艰苦奋斗、永续创新、拥抱变革”的企业精神，数十年根植于通信网络技术服务领域，培育了自身独特的行业理解力和创造力。多年的经验积累使公司能及时发现通信行业存在的业务商机，并能针对性地提出创新性的思路、方案，为公司研发、储备新的业务和产品带来可能。对于新渠道或新业务，公司采用项目制孵化模式，优胜劣汰，充分激发企业内生式创新驱动动力，紧跟快速变化的时代发展态势。

五、报告期内主要经营情况

2021 年，公司实现营业收入 88,380.32 万元，较上年同期增加 10,624.84 万元，同比增长 13.66%；营业成本 78,409.36 万元，较上年同期增加 10,092.22 万元，同比增长 14.77%；实现归属于上市公司股东的净利润 1,773.01 万元，较上年同期增加 112.07 万元，同比增长 6.75%。公司业绩变动的主要原因系报告期内公司大力发展全域数字营销服务、政企行业数智化服务，收入规模扩大，整体业绩增长。

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	883,803,175.49	777,554,759.10	13.66
营业成本	784,093,598.96	683,171,437.74	14.77
销售费用	19,371,510.01	14,471,562.11	33.86
管理费用	39,371,482.93	36,961,191.92	6.52
财务费用	2,205,842.06	5,983,640.67	-63.14
研发费用	36,103,130.11	36,545,441.70	-1.21
经营活动产生的现金流量净额	161,125,527.04	44,237,227.29	264.23
投资活动产生的现金流量净额	-130,056,267.37	-94,010,899.82	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-17,008,595.21	238,701,387.29	-107.13

销售费用变动原因说明：主要系全域数字营销服务业务增长使对应的费用增长所致；

财务费用变动原因说明：主要系汇兑收益增加所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期回款速度加快所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系投资增加；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司在 2020 年公开发行可转换公司债券收到募集资金所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

本报告期，公司全域数字营销服务实现业务收入占主营业务收入的比例为 31.09%，毛利额占比 31.18%，成为公司新的收入和利润增长点。

2. 收入和成本分析

适用 不适用

2021 年，公司实现营业收入 88,380.32 万元，同比上升 13.66%；营业成本 78,409.36 万元，同比上升 14.77%。详见下表及相关附注。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
信息通信技术服务业	881,091,692.54	781,883,303.78	11.26	20.84	25.39	减少 3.22 个百分点
合计	881,091,692.54	781,883,303.78	11.26	20.84	25.39	减少 3.22 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
5G 新基建	467,373,973.69	426,902,544.76	8.66	-20.10	-15.07	减少 5.41 个百分点
全域数字营销服务	273,951,673.33	243,020,845.64	11.29	392.15	400.28	减少 1.44 个百分点
政企行业数智化服务	139,766,045.52	111,959,913.38	19.89	57.90	54.76	增加 1.63 个百分点
合计	881,091,692.54	781,883,303.78	11.26	20.84	25.39	减少 3.22 个

						百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东	631,820,441.20	560,120,885.38	11.35	30.45	36.96	减少 4.21 个百分点
其他	249,271,251.34	221,762,418.40	11.04	1.82	3.33	减少 1.30 个百分点
合计	881,091,692.54	781,883,303.78	11.26	20.84	25.39	减少 3.22 个百分点

注：上表同比增减变动数据对比的上年同期数为剔除公司储能电池业务后的数据，公司原有储能电池业务已于 2020 年剥离，由于该业务不属于 2021 年调整后的三大产品分类，该部分数据不具有对比意义，因此在计算同比数据时将该业务从上年同期数中剔除。该业务 2020 年营业收入为 42,933,962.96 元，营业成本为 54,328,647.38 元。

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1. 对 2020 年产品、地区按照 2021 年的分类调整如下

单位：元

2021 年分类	2020 年分类	主营业务收入	主营业务成本
5G 新基建	通信网络建设服务	426,790,224.90	361,735,756.67
	通信网络代维服务	158,172,531.90	140,928,500.93
全域数字营销服务	通信运营商产品线上营销服务	55,664,098.08	48,577,042.81
政企行业数智化服务	通信产品销售	24,283,264.03	25,343,650.68
	通信产品运营	64,230,868.77	47,000,520.16
总计		729,140,987.68 ^[注]	623,585,471.25 ^[注]

单位：元

2021 年分类	2020 年分类	主营业务收入	主营业务成本
华东	浙江	433,411,502.93	363,608,727.37
	上海	36,987,885.37	32,221,356.70
	其他	13,927,056.66	13,132,001.51
其他	北京	74,093,151.44	70,389,346.09
	四川	44,426,998.18	30,620,701.06
	河南	37,324,551.16	29,760,241.94
	江西	32,833,463.74	33,034,349.33
	新疆	28,655,667.79	26,096,959.27
	广东	1,521,747.79	1,411,718.75
	其他	25,958,962.62	23,310,069.23
总计		729,140,987.68 ^[注]	623,585,471.25 ^[注]

注：主营业务收入、主营业务成本总计与 2020 年年度报告披露数据存在差异，系公司原有储能电池业务已于 2020 年剥离，该业务不属于 2021 年调整后的三大分类，该部分数据不具有对比意义，因此未在上表中体现。该业务 2020 年营业收入为 42,933,962.96 元，营业成本为 54,328,647.38 元。

2. 分行业

报告期内公司主营业务收入上升的主要原因系报告期内公司大力发展全域数字营销服务、政企行业数智化服务，收入规模扩大，整体业绩增长。

3. 分产品

报告期内，公司大力拓展全域数字营销服务、政企行业数智化服务，相应收入规模扩大，成本增加。

4. 分地区

报告期内，华东地区收入及成本上升主要系全域数字营销服务规模扩大所致。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
信息通信技术服务业	直接材料	29,447,075.86	3.76	35,490,139.10	5.67	-17.03	
	库存商品	52,775,793.95	6.73	22,884,499.66	3.65	130.62	主要系政企行业数智化服务业务增长导致
	外购劳务	342,904,730.73	43.73	393,550,766.28	62.84	-12.87	
	制造费用	64,736,939.66	8.26	76,082,503.24	12.15	-14.91	
	资产摊销	49,358,000.05	6.29	47,000,520.16	7.50	5.02	
	运营成本	242,660,763.53	30.95	48,577,042.81	7.76	399.54	主要系全域数字营销服务业务增长导致
	合计	781,883,303.78	100	623,585,471.25	100	25.39	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
5G 新基建	直接材料	29,434,134.26	6.89	35,490,139.10	7.06	-17.06	
	外购劳务	332,731,470.84	77.94	391,091,615.26	77.80	-14.92	
	制造费用	64,736,939.66	15.16	76,082,503.24	15.14	-14.91	
	合计	426,902,544.76	100.00	502,664,257.60	100.00	-15.07	

全域数字营销服务	直接材料	12,941.60	0.01	0.00	0.00	不适用	
	外购劳务	347,140.51	0.14	0.00	0.00	不适用	
	运营成本	242,660,763.53	99.85	48,577,042.81	100.00	399.54	系业务增长所致
	合计	243,020,845.64	100.00	48,577,042.81	100.00	400.28	
政企行业数字化服务	库存商品	52,775,793.95	47.14	22,884,499.66	31.63	130.62	系业务增长所致
	外购劳务	9,826,119.38	8.78	2,459,151.02	3.40	299.57	系业务增长所致
	资产摊销	49,358,000.05	44.09	47,000,520.16	64.97	5.02	
	合计	111,959,913.38	100.00	72,344,170.84	100.00	54.76	
	总计	781,883,303.78		623,585,471.25		25.39	

注：上表“上期同期金额”与2020年年度报告不一致系选用的上年同期数为剔除公司储能电池业务后的数据，公司原有储能电池业务已于2020年剥离，由于该业务不属于2021年调整后的三大产品分类，该部分数据不具有对比意义，因此在计算同比数据时将该业务从上年同期数中剔除。

成本分析其他情况说明
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

报告期内，公司新设控股子公司浙江秋末（公司持股51%）、浙江铮行（公司持股51%），新设全资子公司喀什纵横、纵横园区、方向感，均纳入合并范围。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

√适用 □不适用

本报告期，公司全域数字营销服务实现业务收入占主营业务收入的比例为31.09%，毛利额占比31.18%，成为公司新的收入和利润增长点。

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额56,477.28万元，占年度销售总额64.10%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	客户一	24,003.73	27.24
2	客户二	17,298.35	19.63
3	客户三	6,608.91	7.50
4	客户四	5,751.55	6.53

5	客户五	2,814.74	3.19
	合计	56,477.28	64.10

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 31,447.66 万元，占年度采购总额 32.81%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商一	10,416.22	10.87
2	供应商二	9,530.99	9.94
3	供应商三	5,958.85	6.22
4	供应商四	2,879.37	3.00
5	供应商五	2,662.23	2.78
	合计	31,447.66	32.81

其他说明

无

3. 费用

√适用 □不适用

单位:元

科目	2021 年度	2020 年度	变动比例 (%)
销售费用	19,371,510.01	14,471,562.11	33.86
管理费用	39,371,482.93	36,961,191.92	6.52
研发费用	36,103,130.11	36,545,441.70	-1.21
财务费用	2,205,842.06	5,983,640.67	-63.14

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位:元

本期费用化研发投入	36,103,130.11
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	36,103,130.11
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.08
研发投入资本化的比重 (%)	0

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	116
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	15.53
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0

硕士研究生	1
本科	46
专科	59
高中及以下	10
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	19
30-40岁(含30岁,不含40岁)	56
40-50岁(含40岁,不含50岁)	36
50-60岁(含50岁,不含60岁)	5
60岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5. 现金流

适用 不适用

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度	变动比例 (%)
经营活动现金流入小计	1,190,677,288.75	846,621,602.75	40.64
经营活动现金流出小计	1,029,551,761.71	802,384,375.46	28.31
经营活动产生的现金流量净额	161,125,527.04	44,237,227.29	264.23
投资活动现金流入小计	87,553,026.29	126,447,702.49	-30.76
投资活动现金流出小计	217,609,293.66	220,458,602.31	-1.29
投资活动产生的现金流量净额	-130,056,267.37	-94,010,899.82	不适用
筹资活动现金流入小计	113,342,692.00	435,574,958.00	-73.98
筹资活动现金流出小计	130,351,287.21	196,873,570.71	-33.79
筹资活动产生的现金流量净额	-17,008,595.21	238,701,387.29	-107.13

经营活动现金流入小计同比上升，主要系本期全域数字营销服务回款增加所致；投资活动现金流入小计同比下降，主要系收回理财减少所致；筹资活动现金流入小计同比下降，主要系公司在 2020 年公开发行可转换公司债券，收到募集资金所致；筹资活动现金流出小计同比下降，主要系 2020 年偿还借款本金所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例	上期期末数	上期期末数占总资产的比例	本期期末金额较上期期末变动比例	情况说明

		(%)		(%)	(%)	
应收账款	234,952,596.41	14.15	355,441,672.94	22.54	-33.90	系回款速度加快所致
应收款项融资	0.00	0.00	272,747.49	0.02	-100.00	系银行承兑汇票全部承兑所致
其他应收款	66,280,062.63	3.99	154,413,142.31	9.79	-57.08	系收回对原控股子公司广东纵横提供的财务资助所致
合同资产	12,583,256.06	0.76	8,392,955.28	0.53	49.93	系质保金增加所致
一年内到期的非流动资产	2,254,663.21	0.14	0	0	不适用	系一年内到期的长期应收款
其他流动资产	9,885,822.56	0.60	711,071.88	0.05	1,290.27	主要系预缴税款增加所致
长期应收款	9,283,989.15	0.56	0	0	不适用	根据新租赁准则调整列示
其他权益工具投资	52,000,000.00	3.13	0	0	不适用	系对参股公司的投资
在建工程	126,906,945.74	7.64	69,901,522.65	4.43	81.55	主要系新增建造研发中心大楼的投入
使用权资产	5,745,181.08	0.35	0	0	不适用	根据新租赁准则调整列示
长期待摊费用	105,533,827.00	6.35	56,996,294.78	3.61	85.16	主要系政企行业数智化服务增加投入所致
其他非流动资产	4,304,782.01	0.26	0	0	不适用	系摊销期 1 年以上的技术服务合同履行成本
应付票据	4,966,141.90	0.30	0	0	不适用	系开具的银行承兑汇票
合同负债	87,023,884.14	5.24	31,544,042.70	2.00	175.88	主要系合同预收款增加所致
应交税费	687,365.06	0.04	3,104,010.30	0.20	-77.86	主要系预缴税款增加所致
一年内到期的非流动负债	4,873,953.96	0.29	0	0	不适用	系一年内到期的租赁负债

其他流动负债	6,426,809.61	0.39	2,871,553.90	0.18	123.81	系合同预收款对应的销项税增加
租赁负债	9,865,012.48	0.59	0	0	不适用	根据新租赁准则调整列示
递延收益	2,160,000.00	0.13	0	0	不适用	系收到的政府补助

其他说明

无

2. 境外资产情况

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	21,354,311.44	履约保证金
货币资金	4,078,598.32	银行承兑汇票保证金
应收账款	100,000,000.00	银行借款质押
合 计	125,432,909.76	

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

工信部发布的《2021年通信业统计公报》显示，2021年，我国通信业网络基础设施持续升级，主要体现在：

1. 固定资产投资与上年基本持平，5G投资占比近半

2021年，三家基础电信企业和中国铁塔股份有限公司共完成电信固定资产投资4,058亿元。其中，移动通信的固定资产投资额为1,943亿元，占全部投资的47.9%；5G投资额达1,849亿元，占全部投资的45.6%，占比较上年提高8.9个百分点。

2. 网络基础设施优化升级，全光网建设深入推进

2021年，新建光缆线路长度319万公里，全国光缆线路总长度达5,488万公里；其中，长途光缆线路、本地网中继光缆线路和接入网光缆线路长度分别达112.6万、1,874万和3,502万公里，接入网光缆线路长度比上年净增达297万公里，进一步保障和支撑用户服务质量。截至2021年底，互联网宽带接入端口数达到10.18亿个，比上年末净增7,180万个。其中，光纤接入（FTTH/O）端口达到9.6亿个，比上年末净增8,017万个，占比由上年末的93%提升至94.3%。

3. 5G网络建设加快，网络覆盖持续推进

2021年，全国移动通信基站总数达996万个，全年净增65万个。其中4G基站达590万个，5G基站为142.5万个，全年新建5G基站超65万个。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期内，公司新设控股子公司浙江秋末（公司持股 51%）、浙江铮行（公司持股 51%），新设全资子公司喀什纵横、纵横园区、方向感。

报告期内，因参股公司络漫科技未能完成业绩承诺，络漫科技创始人池伟洁向公司补偿其持有的 8.34% 络漫科技股权，公司持有络漫科技股权增至 32.77%。

报告期内，公司通过受让股权及增资的方式取得数思信息 18.18% 股权，数思信息成为公司参股公司。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

√适用 □不适用

2020 年 4 月，公司公开发行 27,000 万元可转换公司债券，收到募集资金净额 26,310.64 万元，用于开展通信网络建设技术服务升级项目以及研发中心建设项目。截至本报告期末，项目尚处于建设阶段。

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元

项 目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合 计
持续的公允价值计量				
1. 交易性金融资产和其他非流动金融资产				
(1) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			58,681,379.15	58,681,379.15
权益工具投资			58,681,379.15	58,681,379.15
2. 其他权益工具投资			52,000,000.00	52,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			110,681,379.15	110,681,379.15

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

1. 控股子公司分析

名称	公司持股比例	注册资本(万元)	主要业务	报告期末总资产	报告期末净资产	报告期净利润

				(万元)	(万元)	(万元)
江西纵横天亿通信有限公司	100%	500	通信技术服务	1,621.57	1,240.88	-6.31
重庆纵和通信技术有限公司	55%	2,108	通信技术服务	1,080.83	-448.66	-334.81
河南纵横科技有限公司	51%	1,000	通信技术服务	1,144.40	-410.01	-323.12
杭州纵横广通科技有限公司 ^[注2]	100%	500 ^[注1]	通信技术服务	99.13	95.54	0.02
浙江秋末信息科技有限公司	51%	1,000	第二类增值电信业务	161.76	-167.03	-267.03
浙江铮行科技有限责任公司	51%	1,000	第二类增值电信业务	187.10	134.24	-65.76
喀什纵横信息科技有限公司	100%	5,000	物联网技术服务	3,139.07	1,307.00	7.00
杭州纵横园区管理有限公司	100%	200	园区管理	-	-	-
杭州方向感电子商务有限公司	100%	300	互联网销售	34.28	32.64	-17.36

注 1：2022 年 1 月 26 日，纵横广通注册资本由 100 万元增至 500 万元。

注 2：2022 年 3 月 17 日，纵横广通由广州纵横广通科技有限公司更名为杭州纵横广通科技有限公司。

2. 参股公司分析

截至报告期末，公司持有络漫科技 32.77% 的股权，持有塔源网络信息科技有限公司 20% 的股权，持有数思信息 18.18% 的股权，持有宁波梅山保税港区华盖鸿祺股权投资合伙企业（有限合伙）13.33% 的出资份额，报告期内，公司参股公司的资产规模、构成及其他财务数据未对公司本报告期的整体生产经营和业绩产生重大影响。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

1. 重要的产业发展政策性如下：

序号	时间	名称	主要内容
1	2021 年	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五年规划和 2035 年远景目	加快建设新型基础设施 围绕强化数字转型、智能升级、融合创新支撑，布局建设信息基础设施、融合基础设施、创新基础设施等新型基础设施。建设高速泛在、天地一体、集成互联、安全高效的信息基础设施，增强数据感知、传输、存储和运算能力。加快 5G 网络规模化部署，用户普及率提高到 56%，推广升级千兆光纤网络。前瞻布局 6G 网络技术储备。扩容骨干网互联节点，新设一批国际通信出入口，全面推进互联网协议第六版（IPv6）商用部署。实施中西部地区中小城市基础网络完善工程。推动物联网全面发展，打造支持固移融合、宽窄结合的物联接入能力。加快构建全国一体化大数据中心体系，强化算力统筹智能调度，建设若干国家枢纽节点和大数据中心集群，建设 E 级和 10E 级超级

		纲要》	计算中心。积极稳妥发展工业互联网和车联网。打造全球覆盖、高效运行的通信、导航、遥感空间基础设施体系，建设商业航天发射场。加快交通、能源、市政等传统基础设施数字化改造，加强泛在感知、终端联网、智能调度体系建设。发挥市场主导作用，打通多元化投资渠道，构建新型基础设施标准体系。
2	2022	《政府工作报告》	（四）深入实施创新驱动发展战略，巩固壮大实体经济根基。推进科技创新，促进产业优化升级，突破供给约束堵点，依靠创新提高发展质量。 促进数字经济发展。加强数字中国建设整体布局。建设数字信息基础设施，逐步构建全国一体化大数据中心体系，推进 5G 规模化应用，促进产业数字化转型，发展智慧城市、数字乡村。加快发展工业互联网，培育壮大集成电路、人工智能等数字产业，提升关键软硬件技术创新和供给能力。完善数字经济治理，培育数据要素市场，释放数据要素潜力，提高应用能力，更好赋能经济发展、丰富人民生活。

2.行业情况说明

党的十八届五中全会明确提出实施网络强国战略，国内随之正式启动了 5G 移动通信网络的建设以及与之密切相关的“互联网+”行动计划。2020 年，国家首次官宣“新基建”，列于首位的就是信息基础设施的建设。公司的发展依托电信运营商的基础通信设施建设，并与全社会的信息应用行业发展息息相关。2021 年我国电信业务收入累计完成 1.47 万亿元，比上年增长 8.0%，增速同比提高 4.1 个百分点。按照上年价格计算的电信业务总量达 1.7 万亿元，同比增长 27.8%。

（1）“新基建”推动 5G 网络建设

中国已明确提出了 5G 产业的总体战略目标，即在 2025 年前，使我国成为全球 5G 技术创新、标准制定、研发产业化、网络建设、服务与应用的领先国家之一。三大电信运营商持续加快 5G 基础设施建设。加大 5G 网络建设的投入，持续提升 5G 网络的广度、深度、厚度，“中国速度”在 5G 的部署中得到了充分的体现。工信部统计数据显示，2021 年我国通信业固定资产投资完成额 4,058 亿元，2021 年末，我国 5G 基站数量达到 142.5 万个，全年新建 5G 基站超 65 万个，平均每周增加 5G 基站超 1 万个。5G 如此巨大的建设规模和用户规模，对全球 5G 市场、5G 生态系统的早日成熟产生了巨大的推动作用。2021 年末，中国 5G 移动电话用户达到 3.55 亿户，中国的 5G 生态系统日趋完善，5G 的行业创新应用也正在风起云涌。

（2）网络基础设施优化升级，全光网建设深入推进

“新基建”包括的 5G 基建、大数据中心、人工智能、工业互联网等领域，将对基础传输网络提出更大的需求。升级网络带宽，提升网络质量，增强网络供给和服务能力，也成为三大电信运营商的重点建设项目。2021 年，全国新建光缆线路长度 319 万公里，光缆线路总长度已达 5,488 万公里。截至 2021 年底，互联网宽带接入端口数达到 10.18 亿个，比上年末净增 7,180 万个。其中，光纤接入（FTTH/O）端口达到 9.6 亿个，比上年末净增 8,017 万个，占比由上年末的 93%提升至 94.3%。

（3）新冠疫情催生数字经济发展，驱动社会经济高质量发展

近年来，数字经济已经成为各省市产业规划的“标配”，《“十四五”数字经济发展规划》指出，到 2025 年，我国数字经济核心产业增加值占 GDP 比重将达到 10%，IPv6 活跃用户数将达 8 亿户，千兆宽带用户数将从 2020 年的 640 万户增加到 6,000 万户，软件和信息技术服务业规模将由 2020 年的 8.16 万亿元增加至 14 万亿元，工业互联网应用平台的普及率将由 2020 年的 14.7%增加至 45%，全国网上零售额将由 2020 年的 11.76 万亿元增加至 17 万亿元，电子商务交易规模将由 2020 年的 37.21 万亿元增加至 46 万亿元，在线政务服务实名用户规模将由 2020 年的 4 亿户增加至 8 亿户，数字经济将成为我国经济实现转型、高质量发展的创新驱动力。未来数字经济将围绕数字产业化、产业数字化，重点集中在产业的数字化转型、智慧城市、工业物联、数字农村、智慧医疗、智慧城市等领域。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司秉持“提供优质通信技术服务，让更多的人体验通信科技带来的快乐；为客户创造价值、为员工创造机会、为股东创造满意的投资回报、为社会创造效益”的经营宗旨，围绕电信运营商、政府、行业大客户等客户市场，持续洞察市场和客户的需求变化，快速响应和满足客户需求，深耕 5G 新基建、政企行业数智化服务、全域数字营销服务等业务，持续创新公司的发展模式、管理模式、服务模式，全面提升公司的核心竞争力和可持续发展能力，把公司打造成为国内一流的信息通信服务商、一流的数字营销服务商，成为数字经济发展的赋能者和创新者。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2022 年，公司将在董事会和公司管理层的带领下，围绕公司战略规划和发展目标，进一步深化业务发展，完善战略布局，加强“样板工程”“示范工程”的建设，加大研发投入与技术创新，升级业务核心竞争力；升级信息化建设，加强过程控制，优化管理效率与效果；聚焦“四盯”（盯目标、盯重点、盯过程、盯结果）管理方针，强化“四力”（学习力、创新力、领导力、意志力）能力培养，打造一支团结高效的管理团队，凝心聚力，完成公司经营目标。

2022 年，公司将继续加大业务市场开拓的力度和广度，树立以客户为中心的理念，以用户的立场、用户的痛点、用户的期待为出发点，以公司的专业能力、解决方案、优质服务为支撑点，不断细分客户市场，为不同的客户提供差异化的精准服务。

针对电信运营商的客户市场，公司一方面继续在“新基建”的信息基础设施建设运维领域为电信运营商提供一流的、专业的通信网络建设服务、运维服务，积极参与电信运营商及铁塔公司等客户的各类集采招投标，全面服务于电信运营商，深耕已有的市场覆盖区域、突破新的市场区域，扩大业务市场占有率；另一方面将全面拓宽与电信运营商在业务层面的合作关系，助力电信运营商发展 5G 用户、销售权益流量包等产品；联合电信运营商服务政企大客户，为大客户定制各类数智化解决方案。

针对政府机关企业的客户市场，公司一方面深耕和二次开发客户资源，为其提供楼宇、园区、厂区等通信网络有线光网及无线信号覆盖技术服务，推进业主的私有基础通信网络及信息网络的升级换代，另一方面也为其量身定制各类通信及信息系统解决方案，促成政企客户实现信息化、数字化、智能化的转型，帮助客户落地智慧酒店、智慧校园、智慧楼宇、智慧园区、智慧交通、智慧工地等项目，迎接数字经济时代的到来。

针对社会广大的消费市场，公司将充分利用自主开发的互联网流量运营平台，通过大数据提取、分析和预测，结合优化算法，整合头部媒体、电商平台及中长尾流量，帮助品牌客户更精准高效地触达消费者。为客户打造针对增长、留存和变现的全域及全链路解决方案，帮助上游企业客户实现更大规模和更高效的用户增长。

公司将继续洞察市场潜在商业机会和投资机会，梳理并挖掘优质的业务领域，依托已有的品牌优势，通过兼并收购、战略合作等方式，寻找优质的合作伙伴，培育新业务，共同打造产业生态圈。公司将在生态圈、生态链里找准自己的地位锚和价值锚，与合作伙伴共建、共赢、共享生态圈和生态链，建立可持续发展的商业共同体、事业共同体、价值共同体。

公司将继续加大对信息通信技术服务解决方案的研发投入，秉持为用户创造价值的理念，建立与行业发展相适应的研发机制，努力打造出一支创新、高效、有活力的研发团队。不断积累和完善公司的核心产品、核心技术、核心应用、核心服务，铸就公司技术的“护城河”，夯实公司的核心竞争力。公司一方面将继续保持对已有技术、信息平台的更新迭代力度，另一方面，还将重点投入企业经营管理综合平台和数智化应用管理平台的研发工作。

公司将继续优化内部经营管理和运作体系，梳理、提炼和总结公司的愿景使命和价值观，凝聚公司全员的意志力、驱动力、生产力和创造力，沉淀和积累富有纵横特色的企业文化和职业素养。公司将统筹规划、科学设计、合力打造一整套面向未来的可持续发展的公司治理模式，对上匹配公司的发展战略，对下激发全员的创新能力。公司将继续优化、调整和配置公司的人力、财力、物力资源，用科学的方法来提高资源使用的效率和效果，用严谨的态度来设计公司的组织架构，用严明的制度和流程来保障各部门各岗位高效协同，高速运作，降本增效。

公司将继续加强团队建设和员工培养的力度，统筹、规划和设计公司的薪酬、福利、绩效体系，强化各部门各岗位的责权利绑定，通过价值倡导和利益调配，实现全员以工作成果为导向的自驱式成长，形成公司与员工长期的双赢双成长新局面。公司将进一步加强后备干部和人才梯队的建设，完善内部竞聘制度，继续吸引优秀的人才充实团队，继续加大对员工各项能力的培养，全面激发团队潜力和团队意识，提升员工的从业技能和综合素质，提升人均生产率，提高工作质量。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1. 市场竞争进一步加剧的风险

公司所处的行业为信息通信技术服务行业，行业内的国有企业市场份额较大，民营企业数量众多，随着电信运营商集中采购程度的不断提高，行业集中度提升，市场竞争日趋激烈，可能会导致行业内企业服务价格下降、市场份额降低等，将对公司的主营业务收入规模和利润产生不利影响。公司将通过积极的市场拓展策略优化业务结构，拓展市场份额，提升企业经营管理能力以应对竞争加剧的风险。

2. 客户集中的风险

公司客户较为集中，电信运营商尤其是中国移动的投资额对公司主营业务收入规模影响较大。尽管公司近年来持续入围中国移动的招投标，业务覆盖区域不断扩大，但如果公司不能保持及提升服务能力，无法满足客户的需求，或者未来中国移动的市场地位及经营状况发生重大不利变化，则可能会对公司的经营业绩产生较大影响。公司将通过积极的市场拓展策略，入围多省市三大电信运营商及铁塔公司以及其他政企类客户招投标业务以应对客户集中风险。

3. 存货余额较高的风险

报告期末公司存货余额较大，且占流动资产的比重较高，公司存货余额主要为正在实施或实施完毕但尚未达到收入确认条件的项目成本。如果公司不能保持对存货的良好管理，或客户对项目验收、审计流程加长，则会导致存货规模继续增加，影响公司资金周转效率。公司将通过加强项目全过程管理，把控存货的真实性、核算的准确性，提高效率优化效果，提升资金使用效率，降低经营风险。

4. 5G 投资额及进度不及预期的风险

5G 网络建设及技术应用的投入受多方面因素影响，存在 5G 投资额及进度不及预期的风险，可能给公司主营业务收入的持续增长带来不利影响。公司将围绕通信技术服务、产品、用户发展、解决方案等业务，积极拓展业务类型及区域，平滑 5G 投资额及进度不及预期的风险。

5. 新业务拓展的风险

为抓住 5G 发展机遇，公司在原有通信网络建设及维护业务的基础上，积极向政企行业数智化解决方案、全域数字营销服务等业务拓展，新业务前期投入大，团队建设和管理模式也与原有业务不同，如果公司不能紧跟发展趋势，无法将新业务投入转化成收入，就面临新业务拓展失败的风险。公司通过对新业务进行充分全面的可行性分析论证，集体决策，科学决策，以目标为导向，灵活调整业务发展方向，降低新业务拓展风险。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》和相关法律法规，以及《上市公司治理准则》等规范性文件的要求，以建立现代企业制度为目标，积极推动公司治理结构优化，规范公司运作，确保公司股东利益得到有效保护。公司股东大会是公司的最高权力机构，董事会是公司的日常决策机构，下设战略与投资委员会、提名、薪酬与考核委员会、审计委员会三个专门委员会。董事会向股东大会负责，对公司经营活动中的重大事项进行审议并作出决定，或提交股东大会审议。监事会是公司的监督机构，负责对公司董事、管理层的行为及公司的财务进行监督。公司总经理由董事会聘任，在董事会的领导下，全面负责公司的日常经营管理活动。公司以《公司章程》为基础，建立了一系列较完善的内部制度，包括《授权管理制度》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《审计委员会工作细则》《提名、薪酬与考核委员会工作细则》《战略与投资委员会工作细则》《独立董事工作细则》《董事会秘书工作细则》《总经理工作细则》《关联交易管理制度》《对外投资管理制度》《控股子公司管理制度》《内部审计制度》《股东、董监高持有公司股份及其变动管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《投资者关系管理制度》《信息披露制度》《重大事项内部报告制度》《募集资金使用管理制度》《董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度》《董事、监事及高级管理人员行为规范》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《内部控制评价制度》《对外提供财务资助管理制度》《筹资管理制度》等。公司严格按照证监会、交易所及公司制度的规定，真实、准确、完整、及时地通过上海证券交易所网站、《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》披露有关信息，并做好信息披露前的保密工作及重大事项的内幕知情人登记备案，着重落实对中小投资者利益的保护。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2020年年度股东大会	2021年4月22日	www.sse.com.cn	2021年4月23日	审议通过《公司2020年年度报告及其摘要》《关于公司2020年度利润分配方案的议案》《2020年度董事会工作报告》《2020年度监事会工作报告》《公司2020年度财务决算报告》《关于向银行申请最高借款综合授信额度的议案》《关于聘请公司2021年度审计机构的议案》《关于补选公司董事的议案》《2021年公司董事薪酬方案》《2021年公司监事薪酬方案》共10项议案。
2021年第一次临时股东大会	2021年11月5日	www.sse.com.cn	2021年11月6日	审议通过《关于确定公司独立董事津贴的议案》《关于修改公司经营范围的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》《关于修订〈监事会议事规则〉的议案》《关于制订〈授权管理制度〉的议案》《关于董事会换届选举非独立

				董事的议案》《关于董事会换届选举独立董事的议案》《关于监事会换届选举股东代表监事的议案》共 10 项议案。
--	--	--	--	---

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

报告期内，公司股东大会审议的所有议案均获通过。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
苏维锋	董事长	男	56	2006-12-15	2024-11-4	62,284,331	62,284,331	0	/	101.44	否
吴海涛	副董事长、总经理	男	48	2006-12-15	2024-11-4	6,964,725	6,964,725	0	/	90.64	否
林爱华	董事	女	53	2006-12-15	2024-11-4	8,210,800	8,210,800	0	/	-	是
朱劲龙	董事、财务负责人、董事会秘书	男	46	2015-11-6	2024-11-4	377,000	377,000	0	/	72.22	否
叶建平	董事、副总经理	男	49	2020-4-27	2024-11-4	0	0	0	/	85.31	否
王炜	董事	男	45	2021-11-5	2024-11-4	0	0	0	/	8.06	否
杜烈康	独立董事	男	49	2021-11-5	2024-11-4	0	0	0	/	1.22	否
吴小丽	独立董事	女	50	2021-11-5	2024-11-4	0	0	0	/	1.22	否
王晓湘	独立董事	女	53	2018-11-6	2024-11-4	0	0	0	/	6.31	否
杨忠琦	监事会主席、职工监事	男	56	2011-5-10	2024-11-4	0	0	0	/	53.11	否
魏世超	监事	男	56	2015-11-6	2024-11-4	169,989	169,989	0	/	31.62	否
黄亮	监事	男	43	2018-11-6	2024-11-4	0	0	0	/	42.08	否
濮澍	董事（离任）	男	46	2006-12-15	2021-11-5	5,517,849	5,517,849	0	/	18.70	否
莫彩虹	董事（离任）	女	40	2018-7-26	2021-3-5	0	0	0	/	15.06	否
范贵福	独立董事（离任）	男	58	2015-11-6	2021-11-5	0	0	0	/	5.08	否
俞维力	独立董事（离任）	男	51	2018-11-6	2021-11-5	0	0	0	/	5.08	否
合计	/	/	/	/	/	83,524,694	83,524,694	0	/	537.15	/

姓名	主要工作经历
----	--------

苏维锋	本科学历，工程师。纵横通信创始人，2006年12月至2007年6月，任纵横通信董事长兼总经理；2017年7月至今，任浙江纵横 新创科技有限公司董事。2007年6月至今，任纵横通信董事长。
吴海涛	硕士研究生学历。2006年12月至2007年6月，任纵横通信董事；2007年6月至2009年11月，任纵横通信董事、总经理、董事会 秘书；2009年11月至今，任纵横通信董事、总经理。
林爱华	大专学历。2006年12月至今，任纵横通信董事。
朱劲龙	硕士研究生。1999年2月至2003年2月，任深圳南方民和会计师事务所审计项目经理；2003年2月至2007年7月，任浙江天健会 计师事务所审计高级项目经理；2007年7月至2015年11月，任纵横通信财务负责人；2015年11月至今，任纵横通信董事、财务 负责人，2018年8月至今，任纵横通信董事会秘书。
叶建平	本科学历。1995年毕业于上海电力学院，历任宝洁中国区域经理、浙大中能销售总监等职务，2011年12月入职纵横通信，现任公 司董事、副总经理兼市场中心总经理。
王炜	本科学历。2010年12月至今，历任纵横通信金华分公司副总经理，金华分公司总经理，上海分公司总经理，现任公司董事、网络 事业部总经理。
杜烈康	硕士研究生学历。1998年3月至2007年11月，历任浙江天健会计师事务所项目经理、部门经理、党委委员；2007年11月至今， 任浙江核新同花顺网络信息股份有限公司财务总监。2021年11月至今，任纵横通信独立董事。
吴小丽	本科学历。历任平阳县饲料工业公司出纳、会计、办公室主任，平阳县审计事务所审计助理，平阳县正益会计师事务所审计部门 副经理。2004年至今任浙江南方会计师事务所发起合伙人、董事、副总经理。2021年11月至今，任纵横通信独立董事。
王晓湘	博士研究生。北京理工大学博士，奥地利理工大学访问学者，美国北卡罗来纳州立大学高级研究学者。中国电子学会信息论分会 委员，教育部国家科技进步奖评审专家。1998年4月开始任教北京邮电大学，现为北京邮电大学信息工程学院教授，博士生导师。 2018年11月至今，任纵横通信独立董事。
杨忠琦	中专学历，助理工程师。2007年起历任纵横通信部门经理、上海分公司总经理、宁波分公司总经理、市场中心市场拓展部总监； 2011年5月至今，任纵横通信监事会主席、职工代表监事。
魏世超	大专学历，2006年起历任纵横通信工程部经理、网建事业部总经理助理兼工程部经理、宁波分公司总经理、管理中心副总监、纵 横八方副总经理、行政综合部基建主管；2015年11月至今，任纵横通信监事。
黄亮	本科学历，高级工程师、建造师。2001年7月至2011年8月先后任职 UT 斯达康公司高级经理、浙江依网科技信息工程有限公司 副总经理，2011年9月至2020年3月，任纵横通信市场中心副总监；2018年11月至今任纵横通信监事，现任纵横通信行政综合 部总监。
濮澍（离任）	本科学历。2006年12月至2021年11月，任纵横通信董事。
莫彩虹（离任）	本科学历。2018年7月至2021年3月，任纵横通信董事。
范贵福（离任）	研究生学历。毕业于北京邮电大学电信信号与系统专业，2015年11月至2021年11月，任纵横通信独立董事。
俞维力（离任）	本科学历。高级会计师，中国注册会计师。2018年11月至2021年11月，任纵横通信独立董事。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
苏维锋	浙江纵横新创科技有限公司	董事	2017年7月	/
范贵福 (离任)	北京东方通科技股份有限公司	独立董事	2018年9月	/
范贵福 (离任)	中国通信企业协会通信网络运营专业委员会	秘书长	2004年7月	/
俞维力 (离任)	浙江天恒会计师事务所有限公司	董事长兼总经理	2004年10月	/
俞维力 (离任)	浙江天恒税务师事务所有限公司	董事长兼总经理	2006年7月	/
俞维力 (离任)	杭州快计科技有限公司	执行董事兼总经理	2009年3月	/
俞维力 (离任)	杭州海穗信息科技有限公司	董事	2016年2月	/
俞维力 (离任)	玖联(杭州)管理咨询有限公司	总经理	2020年11月	/
杜烈康	浙江核新同花顺网络信息股份有限公司	财务总监	2007年12月	/
杜烈康	杭州沪宁电梯部件股份有限公司	独立董事	2015年12月	2021年11月
杜烈康	浙江华策影视股份有限公司	独立董事	2019年12月	/
杜烈康	浙江国祥股份有限公司	独立董事	2016年7月	/
杜烈康	道生天合材料科技(上海)股份有限公司	独立董事	2020年6月	/
杜烈康	永杰新材料股份有限公司	独立董事	2018年1月	/
吴小丽	浙江南方会计师事务所	发起合伙人、董事、副总经理	2004年9月	/
吴小丽	浙江诺尔康神经电子科技股份有限公司	独立董事	2020年7月	/
吴小丽	浙江洪波科技股份有限公司	独立董事	2020年9月	/
吴小丽	杭州墨北服饰有限公司	执行董事、总经理	2021年9月	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	(1) 公司董事、监事的报酬由公司股东大会决定。(2) 公司高级管理人员的报酬由公司董事会提名、薪酬与考核委员会确定后,提交公司董事会批准。
董事、监事、高级管理人员报酬	根据董事、高级管理人员岗位的主要职责、履职情况及公

确定依据	司盈利水平确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	公司严格按照董事会及股东大会审议通过的薪酬方案发放薪酬。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	537.15 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
叶建平	董事	选举	补选董事
王炜	董事	选举	换届选举
杜烈康	独立董事	选举	换届选举
吴小丽	独立董事	选举	换届选举
莫彩虹	董事	离任	个人原因离任
濮澍	董事	离任	任期届满
范贵福	独立董事	离任	任期届满
俞维力	独立董事	离任	任期届满

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第五届董事会第十八次会议	2021年3月31日	审议通过如下议案： 一、《关于确认公司2020年度审计报告的议案》 二、《关于公司2020年度利润分配预案的议案》 三、《2020年度总经理工作报告》 四、《2020年度董事会工作报告》 五、《公司2020年度财务决算报告》 六、《关于向银行申请最高借款综合授信额度的议案》 七、《关于为控股子公司提供财务资助的议案》 八、《关于聘请公司2021年度审计机构的议案》 九、《公司2020年年度报告及其摘要》 十、《公司2020年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》 十一、《公司2020年度内部控制评价报告》 十二、《关于补选公司董事的议案》 十三、《2021年公司董事薪酬方案》 十四、《关于计提资产减值准备的议案》 十五、《关于调整公司组织架构的议案》 十六、《关于以部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》 十七、《关于召开公司2020年年度股东大会的议案》
第五届董事会第十九次会议	2021年4月28日	审议通过如下议案： 一、《公司2021年第一季度报告》 二、《2021年公司高级管理人员薪酬方案》 三、《关于补选公司董事会提名、薪酬与考核委员会委员的议案》

		四、《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》
第五届董事会第二十次会议	2021年8月24日	审议通过如下议案： 一、《公司2021年半年度报告及其摘要》 二、《公司2021年上半年募集资金存放与实际使用情况的专项报告》
第五届董事会第二十一次会议	2021年10月19日	审议通过如下议案： 一、《关于董事会换届选举非独立董事的议案》 二、《关于董事会换届选举独立董事的议案》 三、《关于确定公司独立董事津贴的议案》 四、《关于修改公司经营范围的议案》 五、《关于修订〈公司章程〉的议案》 六、《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》 七、《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》 八、《关于修订〈内幕信息知情人登记管理制度〉的议案》 九、《关于制订〈授权管理制度〉的议案》 十、《关于召开公司2021年第一次临时股东大会的议案》
第五届董事会第二十二次会议	2021年10月27日	审议通过如下议案：《公司2021年第三季度报告》
第六届董事会第一次会议	2021年11月5日	审议通过如下议案： 一、《关于选举公司第六届董事会董事长的议案》 二、《关于选举公司第六届董事会副董事长的议案》 三、《关于选举公司第六届董事会专门委员会成员的议案》 四、《关于聘任公司高级管理人员及证券事务代表的议案》

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
苏维锋	否	6	6	0	0	0	否	2
吴海涛	否	6	6	0	0	0	否	2
林爱华	否	6	6	1	0	0	否	2
朱劲龙	否	6	6	0	0	0	否	2
濮澍 (离任)	否	5	5	3	0	0	否	1
叶建平	否	5	5	1	0	0	否	1
王炜	否	1	1	0	0	0	否	0
范贵福 (离任)	是	5	5	5	0	0	否	2
俞维力 (离任)	是	5	5	0	0	0	否	2
王晓湘	是	6	6	5	0	0	否	2
杜烈康	是	1	1	1	0	0	否	0
吴小丽	是	1	1	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	6

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	吴小丽（主任委员）、杜烈康、叶建平
提名、薪酬与考核委员会	杜烈康（主任委员）、吴小丽、王炜
战略与投资委员会	苏维锋（主任委员）、吴海涛、王晓湘

(2). 报告期内审计委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 3 月 17 日	审计委员会、独立董事与年审会计师沟通 2020 年年审工作	审计委员会认为公司 2020 年度财务报表能够按照会计准则的要求进行编制，符合财政部和中国证监会等相关部门的有关规定；公司编制的 2020 年度财务报表初稿（未经审计）能够反映公司生产经营实际情况。	无
2021 年 3 月 31 日	审议通过《关于确认公司 2020 年度审计报告的议案》等 7 项议案	本次会议所有议案均全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无
2021 年 4 月 28 日	审议通过《公司 2021 年第一季度报告》	本次会议所有议案均全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无
2021 年 8 月 24 日	审议通过《公司 2021 年半年度报告及其摘要》《2021 年上半年募集资金存放与实际使用情况的专项报告》	本次会议所有议案均全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无
2021 年 10 月 27 日	审议通过《公司 2021 年第三季度报告》	本次会议所有议案均全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无
2021 年 11 月 5 日	审议通过《关于选举第六届董事会审计委员会主任委员的议案》	选举吴小丽为审计委员会主任委员。	无

(3). 报告期内提名、薪酬与考核委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年3月31日	审议通过《关于补选公司董事的议案》《2021年公司董事薪酬方案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无
2021年4月28日	审议通过《2021年公司高级管理人员薪酬方案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无
2021年10月11日	审议通过《关于董事会换届选举非独立董事的议案》《关于董事会换届选举独立董事的议案》《关于确定公司独立董事津贴的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无
2021年11月5日	审议通过《关于选举第六届董事会提名、薪酬与考核委员会主任委员的议案》	选举杜烈康为提名、薪酬与考核委员会主任委员	无

(4). 报告期内战略与投资委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年3月31日	审议通过《关于公司2020年度利润分配预案的议案》	本次会议讨论了公司业务发展方向，所有议案均全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无
2021年10月19日	审议通过《关于修改公司经营范围的议案》	本次会议所有议案均全票同意审议通过，同意将议案提交公司董事会审议。	无

(5). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	699
主要子公司在职员工的数量	48
在职员工的数量合计	747
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	0
销售人员	77
技术人员	546
财务人员	27
行政人员	97
合计	747

教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生以上学历	9
大学本科学历	246
大专学历	335
大专以下	157
合计	747

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司根据《劳动法》《劳动合同法》等法律法规的要求，结合公司的实际情况，建立了与公司长远发展目标相符合的用工制度与薪酬体系。公司依法与员工签订劳动合同，参加社会保障体系，为员工缴纳各类社会保障费用。公司设立了与员工岗位职责、专业技能水平、考核期工作完成情况、出勤情况、对公司贡献情况相关联的薪酬考核办法。每年一度的考核评比，通过各级部门逐层评选和推荐，经公司评选领导小组讨论，评选出优秀员工，进行表彰和奖励。公司鼓励职工积极参与到企业的经营管理，为公司的经营发展提出可行性建议，并根据实际情况给予适当奖励，激发员工的主人翁精神。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司结合经营规划和人才战略，制订以需求为导向的培训计划，建立分阶段、分层级的培训模式。培训类别包括专业知识、操作技能、安全生产、项目管理等公司整体性统一培训，以及各分支机构结合自身实际开展的各类技术培训等。而针对不同阶段的员工，公司有新员工入职基础培训及岗位专业技术培训，在职人员技能提升培训等。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

为完善和健全公司科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，增加利润分配决策透明度和可操作性，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》和《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等要求，公司通过《公司章程》和《杭州纵横通信股份有限公司未来三年（2019年-2021年度）股东分红回报规划》对公司利润分配方案包括现金分红标准和分红比例、利润分配方案的制定原则和决策过程、利润分配政策的调整程序进行了详细的规定。公司着眼于长远和可持续发展，综合考虑公司实际经营情况、发展目标、股东要求和意愿等因素，建立对投资者持续、稳定、科学的回报规划与机制，从而对利润分配做出制度性安排，以保证利润分配政策的连续性和稳定性。报告期内，公司未对现金分红政策进行调整。

2020年度利润分配方案执行情况：公司于2021年3月31日召开了第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于公司2020年度利润分配预案的议案》，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.30元人民币（含税），不转增，不送红股。独立董事对该议案发表了一致同意的独立意见。该分配方案经公司2020年年度股东大会审议通过，并于2021年5月19日实施完毕，共分配利润6,115,440.69元（含税），占公司2020年度实现的归属于上市公司股东净利润36.82%。

公司董事会拟定的2021年度利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.30元人民币（含税），不转增，不送红股。本预案须

经股东大会审议通过后实施。如在预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

2021 年度利润分配预案经 2022 年 4 月 14 日召开的第六届董事会第二次会议审议通过，独立董事发表了一致同意的独立意见；该预案符合《公司章程》的相关规定，分红标准和比例清晰明确；该预案尚需公司 2021 年年度股东大会审议批准。

2021 年度利润分配预案制定的过程中，公司保持了投资者热线、公司公共邮箱、网络平台等投资者沟通渠道的畅通，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到充分维护。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司依据《董事、监事及高级管理人员薪酬管理制度》及公司经营发展情况，并参照同行业、同地区的薪酬水平，制定了《2021 年公司高级管理人员薪酬方案》，对公司高级管理人员进行履职考核并严格按照薪酬方案执行。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

2021 年，公司进一步完善了内部控制制度建设，制订了《授权管理制度》，修改了《合同管理办法》《资金管理办法》等多项内控管理制度，重视制度的宣贯与执行，加强内部审计的监督力度，进一步提升公司内控管理水平。

董事会认为，公司已根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，并结合行业特征及企业实际经营情况，建立了一套有效的内部控制体系，并由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险控制管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价，推进公司内控制度在各个层面的贯彻执行。

公司第六届董事会第二次会议审议通过了《公司 2021 年度内部控制评价报告》，报告期内公司不存在内部控制重大缺陷和重要缺陷。全文详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《杭州纵横通信股份有限公司 2021 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司能够对子公司实行有效管控。截至报告期末，公司共有子公司 9 家，其中全资子公司 5 家，公司不存在因并购而新增子公司的情况。

公司重视对子公司的管理控制，已根据《公司法》《证券法》及《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规及《公司章程》的有关规定，结合公司的实际情况，建立了有效的控制机制。公司通过对子公司的组织、资源、资产、投资和公司的运作进行风险控制，对子公司的经营做到及时了解、及时决策，同时，公司内部审计部门对重要子公司主要经济业务活动进行日常监督，要求其健全内部控制制度体系的建设并有效执行。子公司严格依照公司《信息披露制度》

《重大事项内部报告制度》等规定向公司报告重大事项信息，不存在应披露而未披露的重大事项。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了 2021 年度内部控制审计报告，具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2021 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据监管部门要求，公司开展了上市公司治理专项行动，对照上市公司治理专项自查清单，认真梳理存在的问题，总结公司治理经验，完成专项自查工作。本次治理专项行动自查结果表明，公司治理结构较为完善，运作规范，基本符合相关法律法规的要求，但仍存在《公司章程》中的授权规定存在概括性授权、董监高未按照规定出席（列席）或委托他人代为出席股东大会、独立董事现场工作时间少于 10 个工作日的情况。

针对上述情况，公司已在报告期内完成了全部整改工作，主要包括 1.修改《公司章程》并制订了《授权管理办法》明确授权范围；2.向全体董监高进一步明确参会要求，并增加视频参会的方式，为受疫情影响等原因无法现场参会的董监高提供便利，确保全体董监高出席（列席）股东大会；3.向独立董事进一步明确履职要求，并考虑疫情影响，独立董事可采用现场结合视频、电话等方式与公司董监高交流联系，通过线上办公方式履职。

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位，公司各项生产经营活动符合国家环境保护相关法律法规的规定。

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

二、社会责任工作情况

适用 不适用

公司以“为客户创造价值、为员工创造机会、为股东创造满意的投资回报、为社会创造效益”为经营宗旨，时刻牢记企业社会责任。报告期内，公司通过安置残疾人就业、帮扶落后地区、资助困难学生、通过工会组织帮扶困难员工、向员工父母赠送爱心物资等方式，积极履行社会责任。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司股东苏维锋、林爱华	(1) 除前述锁定期外, 在本人担任纵横通信董事、监事、高级管理人员期间, 每年转让的股份不超过直接或间接持有的纵横通信股份总数的百分之二十五, 在苏维锋或林爱华离职后半年内, 不转让直接或间接持有的纵横通信股份。(2) 本人所持纵横通信股份在上述禁售期满后两年内依法减持的, 其减持价格不低于发行价, 自纵横通信股票上市交易之日至减持期间, 公司如有派息、转增股本、配股等除权除息事项, 减持价格下限将相应进行调整。上述承诺不因其职务变更、离职等原因而失效。	约定的期限内有效	是	是	不适用	不适用
	股份限售	公司股东吴海涛、濮澍、吴剑敏、贾立明、朱劲龙、魏世超	(1) 首发时担任公司董事、监事以及高级管理人员的股东吴海涛、濮澍、吴剑敏、贾立明、朱劲龙、魏世超承诺: 本人在纵横通信担任董事、监事、高级管理人员期间, 每年转让的股份不超过直接或间接持有的纵横通信股份总数的百分之二十五, 离职后半年内, 不转让直接或间接持有的纵横通信股份。	约定的期限内有效	是	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	纵横通信控股股东、实际控制人苏维锋	(1) 本人目前未从事与纵横通信及其控股子公司相同或类似的经营业务, 与纵横通信及其控股子公司不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与纵横通信及其控股子公司的现有业务及相关产品相同或相似的经营活动, 包括不会以投资、收购、兼并与纵横通信及其控股子公司现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与纵横通信及其控股子公	作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效	是	是	不适用	不适用

			<p>司发生任何形式的同业竞争。(2) 本人目前或将来投资控股的企业也不从事与纵横通信及其控股子公司相同或类似的经营业务, 与纵横通信及其控股子公司不进行直接或间接的同业竞争; 如本人所控制的企业拟进行与纵横通信及其控股子公司相同的经营业务, 本人将行使否决权, 以确保与纵横通信及其控股子公司不进行直接或间接的同业竞争。(3) 如有在纵横通信及其控股子公司经营范围内相关业务的商业机会, 本人将优先让与或介绍给纵横通信或其控股子公司。对纵横通信及其控股子公司已进行建设或拟投资兴建的项目, 本人将在投资方向与项目选择上, 避免与纵横通信及其控股子公司相同或相似, 不与纵横通信及其控股子公司发生同业竞争, 以维护纵横通信的利益。(4) 如出现因本人及本人控制的其他企业违反上述承诺而导致纵横通信及其控股子公司的权益受到损害的情况, 本人将依法承担相应的赔偿责任。</p> <p>(5) 本承诺函在本人对纵横通信拥有由资本因素或非资本因素形成的直接或间接的控制权或对纵横通信存在重大影响期间持续有效, 且不可变更或撤销。</p>					
解决关联交易	公司控股股东、实际控制人苏维锋	<p>本人将根据公平、公正、等价、有偿的市场原则, 按照一般的商业条款, 减少本人及/或本人控制的其他企业与纵横通信的交易, 严格遵守与尊重公司的关联交易决策程序, 与纵横通信以公允价格进行公平交易, 不谋求本人及/或本人控制的其他企业的非法利益。如存在利用控股地位在关联交易中损害纵横通信及小股东的权益或通过关联交易操纵公司利润的情形, 本人将承担相应的法律责任。在本人及本人控制的公司(如有)与纵横通信存在关联关系期间, 如本人违反上述承诺, 本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行上述承诺的原因并向公司股东和社会公众投资者道歉, 并以违反上述承诺发生之日起当年度及以后年度公司利润分配方案中本人享有的现金分红暂不分配直至本人履行完本承诺为止, 同时本人持有的公司股份将不得转让; 如本人未履行承诺, 本人愿依法赔偿投资者的相应损失, 并承担相应的法律责任。</p>	作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效	是	是	不适用	不适用	

其他	公司控股股东、实际控制人苏维锋	(1) 本人及本人实际控制的企业(除纵横通信及其子公司外),今后不会以任何理由、任何形式占用纵横通信及其子公司资金。 (2) 本人严格遵守《公司法》及中国证监会关于上市公司法人治理的有关规定,维护纵横通信的独立性,绝不损害纵横通信及其他中小股东利益。(3) 本承诺具有法律效力,如有违反,本人除按照有关法律规定承担相应的法律责任外,还将按照发生资金占用当年纵横通信的净资产收益率和同期银行贷款利率孰高原则,向纵横通信承担民事赔偿责任。	作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效	是	是	不适用	不适用
其他	董事、高级管理人员	(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不采用其他方式损害公司利益;(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束;(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动;(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩;(5) 承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	股东苏维锋、林爱华	在锁定期满后两年内减持的,减持价格不低于公司首次公开发行价格。自公司股票上市至减持期间,公司如有派息、转增股本、配股等除权除息事项,减持价格下限和股份数将相应进行调整。其在拟减持股份时,将提前三个交易日公告。	约定的期限内有效	是	是	不适用	不适用
其他	纵横通信及其控股股东、纵横通信董事、监事、高级管理人员	若公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,致使投资者在证券交易中遭受损失的,将依法赔偿投资者损失,但当事人能够证明自己没有过错的除外。	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	纵横通信	若公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对投资者判断纵横通信是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,纵横通信将以二级市场价格依法购回本次公开发行的全部新股。	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	纵横通信控股股东	若公司招股说明书若存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对判断纵横通信是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,将以二级市场价格购回已转让的原限售股份。	长期有效	否	是	不适用	不适用

与再融资相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人苏维锋	本人将根据公平、公正、等价、有偿的市场原则，按照一般的商业条款，减少本人及/或本人控制的其他企业与发行人的交易，严格遵守与尊重发行人的关联交易决策程序，与发行人以公允价格进行公平交易，不谋求本人及/或本人控制的其他企业的非法利益。如存在利用控股地位在关联交易中损害发行人及小股东的权益或通过关联交易操纵发行人利润的情形，本人将承担相应的法律责任。在本人及本人控制的公司（如有）与发行人存在关联关系期间，如本人违反上述承诺，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行上述承诺的原因并向公司股东和社会公众投资者道歉，并以违反上述承诺发生之日起当年度及以后年度公司利润分配方案中本人享有的现金分红暂不分配直至本人履行完本承诺为止，同时本人持有的公司股份将不得转让；如本人未履行承诺，本人愿依法赔偿投资者的相应损失，并承担相应的法律责任。”	作为公司控股股东、实际控制人期间持续有效	是	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、高级管理人员	（1）承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。（2）承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。（3）承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。（4）承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。（5）承诺未来公司如实施股权激励，则拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	长期有效	否	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	公司控股股东、实际控制人苏维锋	不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。	长期有效	否	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

报告期内，公司根据国家财政部会计准则的修订情况相应变更了公司会计政策，具体内容详见第十节“财务报告”中“重要会计政策和会计估计的变更”。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	700,000
境内会计师事务所审计年限	15

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000
保荐人	东方证券承销保荐有限公司（原名为	0

东方花旗证券有限公司

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

根据公司 2020 年年度股东大会决议，公司续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度财务报告及内部控制审计机构，聘期一年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

2021 年 10 月 20 日，公司及董事长苏维锋、总经理吴海涛、董事会秘书兼财务负责人朱劲龙收到中国证券监督管理委员会浙江监管局出具的《关于对杭州纵横通信股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》（[2021]85 号），公司董事会及管理层高度重视警示函提及的相关事项并已落实整改，具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的相关公告（公告编号：2021-058、060）。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人因不存在失信情况，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	募集资金	50,000,000.00	0	0

2021年4月28日，公司第五届董事会第十九次会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过5,000万元的闲置募集资金进行现金管理，购买安全性高、流动性好、期限在一年以内的保本型产品，发行主体为银行等合格金融机构。决议有效期自公司董事会审议通过之日起一年内有效，以上募集资金现金管理额度在决议有效期内可以滚动使用。公司独立董事、监事会、保荐机构分别对此发表了同意的意见。具体内容详见公司于2021年4月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《杭州纵横通信股份有限公司关于使用闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2021-028）。

2021 年公司使用暂时闲置募集资金进行现金管理的具体情况详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的相关公告（公告编号：2021-007、036、047）。

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
杭州联合农村商业银行股份有限公司闸弄口支行	银行理财产品	50,000,000	2021-01-29	2021-05-07	募集资金		保本浮动收益	3.55%		476,575.34	本息全部收回	是	否	
杭州联合农村商业银行股份有限公司闸弄口支行	银行理财产品	40,000,000	2021-05-14	2021-08-13	募集资金		保本浮动收益	3.60%		359,013.60	本息全部收回	是	否	
杭州联合农村商业银行股份有限公司闸弄口支行	银行理财产品	40,000,000	2021-09-02	2021-12-03	募集资金		保本浮动收益	3.45%		327,671.20	本息全部收回	是	否	

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	0	0.00						0	0.00
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									

境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	203,844,781	100.00				3,985	3,985	203,848,766	100.00
1、人民币普通股	203,844,781	100.00				3,985	3,985	203,848,766	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	203,844,781	100.00				3,985	3,985	203,848,766	100.00

2、股份变动情况说明

适用 不适用

公司发行的“纵横转债”自2020年10月23日起可转换为本公司A股普通股股票，自2021年1月1日至2021年12月31日，“纵横转债”累计转股3,985股，公司股份总数由报告期初的203,844,781股增至203,848,766股。具体内容详见公司于2022年1月5日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《杭州纵横通信股份有限公司可转债转股结果暨股份变动公告》（公告编号：2022-002）。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

财务指标	2021 年度	2020 年度
基本每股收益（元/股）	0.09	0.08
稀释每股收益（元/股）	0.09	0.08
每股净资产（元/股）	3.63	3.57

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

公司 2020 年发行的“纵横转债”于 2020 年 10 月 23 日起开始转股。报告期内，共有 75,000 元可转债被转换成公司股票，累计转股 3,985 股。公司因债券持有人选择转股，债券余额有所减少，致使公司负债总额减少，净资产增加，由于转股数量较少，对每股收益的影响较小。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况**(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	19,557
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	19,208
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份状态	数量	
苏维锋	0	62,284,331	30.55	0	无	0	境内自然人
林爱华	0	8,210,800	4.03	0	质押	6,100,000	境内自然人
吴海涛	0	6,964,725	3.42	0	无	0	境内自然人
濮澍	0	5,517,849	2.71	0	质押	3,850,000	境内自然人
方志平	1,084,800	5,161,600	2.53	0	无	0	境内自然人
林元职	3,980,110	4,080,110	2.00	0	无	0	境内自然人
汤宝辉	1,985,030	4,058,142	1.99	0	无	0	境内自然人
林炜	-747,400	1,810,000	0.89	0	无	0	境内自然人
刘建中	968,900	968,900	0.48	0	无	0	境内自然人
洪金树	489,000	939,000	0.46	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
苏维锋	62,284,331	人民币普通股	62,284,331				
林爱华	8,210,800	人民币普通股	8,210,800				
吴海涛	6,964,725	人民币普通股	6,964,725				
濮澍	5,517,849	人民币普通股	5,517,849				
方志平	5,161,600	人民币普通股	5,161,600				
林元职	4,080,110	人民币普通股	4,080,110				
汤宝辉	4,058,142	人民币普通股	4,058,142				
林炜	1,810,000	人民币普通股	1,810,000				
刘建中	968,900	人民币普通股	968,900				

洪金树	939,000	人民币普通股	939,000
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	苏维锋与林爱华系夫妻关系，林爱华与林炜系姐弟关系。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	苏维锋
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

**(二) 实际控制人情况****1 法人**

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	苏维锋
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

□适用 √不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 **80%**以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2019]2580号”文核准，公司于2020年4月17日公开发行了270万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额27,000万元，期限6年。经上海证券交易所“自律监管决定书[2020]124号”文同意，公司发行的27,000万元可转换公司债券在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“纵横转债”，债券代码“113573”。该可转换公司债券上市后不可进行质押式回购。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	杭州纵横通信股份有限公司可转换公司债券	
期末转债持有人数	10,890	
本公司转债的担保人	苏维锋	
前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例（%）
深圳市林园投资管理有限责任公司—林园投资168号私募证券投资基金	13,056,000	4.84
深圳市林园投资管理有限责任公司—林园投资176号私募证券投资基金	10,985,000	4.07
深圳市林园投资管理有限责任公司—林园有福1号私募证券投资基金	5,150,000	1.91
深圳市林园投资管理有限责任公司—林园投资171号私募证券投资基金	5,110,000	1.89
深圳市林园投资管理有限责任公司—林园投资119号私募证券投资基金	4,753,000	1.76
中融国际信托有限公司—中融—墨砺29号证券投资集合资金信托计划	4,614,000	1.71
中融国际信托有限公司—中融—墨砺15号证券投资集合资金信托计划	4,296,000	1.59
深圳市林园投资管理有限责任公司—林园投资恒泰精选1号私募证券投资基金	4,026,000	1.49
深圳市林园投资管理有限责任公司—林园投资209号私募证券投资基金	3,523,000	1.31
华夏基金—中国银行—华夏基金—中银盛盈1号集合资产管理计划	3,354,000	1.24

(三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减	本次变动后
-----------	-------	--------	-------

		转股	赎回	回售	
杭州纵横通信股份有限公司可转换公司债券	269,910,000	75,000	0	0	269,835,000

报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	杭州纵横通信股份有限公司可转换公司债券
报告期转股额（元）	75,000
报告期转股数（股）	3,985
累计转股数（股）	8,766
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	0.0043
尚未转股额（元）	269,835,000
未转股转债占转债发行总量比例（%）	99.94

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称		杭州纵横通信股份有限公司可转换公司债券		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2020-6-8	18.81	2020-6-2	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）	因公司实施2019年度权益分派方案，转股价格由24.49元/股调整为18.81元/股。
2021-5-19	18.78	2021-5-13	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）	因公司实施2020年度权益分派方案，转股价格由18.81元/股调整为18.78元/股。
截至本报告期末最新转股价格				18.78

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 □不适用

截至2021年12月31日，母公司总资产1,648,429,594.25元，负债905,294,736.60元，资产负债率为54.92%。联合资信评估股份有限公司于2021年5月27日对公司2020年发行的可转换公司债券进行了跟踪评级，并出具了《杭州纵横通信股份有限公司公开发行可转换公司债券2021年跟踪评级报告》（联合[2021]3406号），跟踪评级结果如下：维持公司主体长期信用等级为“A+”，维持“纵横转债”信用等级为“A+”，评级展望为“稳定”。

未来公司偿付A股可转换公司债券本息的资金主要来源于公司经营活动所产生的现金流。目前公司各方面经营情况稳定，资产结构较为合理，本期不存在兑付风险。

(六) 转债其他情况说明

□适用 √不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2022〕2488 号

杭州纵横通信股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了杭州纵横通信股份有限公司（以下简称纵横通信公司）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2021 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了纵横通信公司 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于纵横通信公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

如财务报表附注三（二十一）及五（二）1 所述，纵横通信公司主要业务为 5G 新基建、政企行业数智化服务和全域数字营销服务。2021 年度纵横通信公司营业收入金额为 88,380.32 万元，其中 5G 新基建的营业收入为 46,737.40 万元，占营业收入的 52.88%；政企行业数智化服务的营业收入为 13,976.60 万元，占营业收入的 15.81%；全域数字营销服务的营业收入为 27,395.17 万元，占营业收入的 31.00%。

由于营业收入是纵横通信公司的关键绩效指标之一，可能存在纵横通信公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的主要审计程序如下：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）通过检查合同并询问管理层，了解和评价纵横通信公司的收入确认相关会计政策是否恰当；

（3）对营业收入及毛利率按项目实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（4）检查与收入确认相关的验收单、决算定案表、客户签收单等资料；

（5）结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

（6）对资产负债表日前后的销售收入实施截止测试，以评价销售收入是否在恰当的期间确认；

（7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中恰当列报。

（二）存货的计价和分摊

1. 事项描述

如财务报表附注三(十)及五(一)6所述,截至2021年12月31日,纵横通信公司存货余额为40,826.62万元,占资产总额的24.58%。期末存货主要为合同履行成本,由于公司工程项目数量繁多,在确定工程项目成本的过程中,纵横通信公司需对每个项目的工程量和工程进度进行判断,以分摊相应成本,并根据对应的劳务合同,对完工项目成本进行暂估。

由于存货项目金额重大且管理层需要在存货计价和分摊过程中作出重大判断,我们将存货的计价和分摊确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货的计价和分摊,我们实施的主要审计程序如下:

(1)了解与存货计价和分摊相关的关键内部控制,评价这些控制的设计,确定其是否得到执行,并测试相关内部控制的运行有效性;

(2)了解并检查纵横通信公司对项目工程量和进度的判断过程;

(3)结合存货监盘,检查期末存货中是否存在库龄较长等情形,评价管理层是否已合理估计可变现净值;

(4)抽样检查项目成本费用的归集、分配和结转,抽样检查项目对应的劳务采购合同,检查劳务成本归集,并复核工费的分摊;

(5)结合应付账款函证,以抽样方式向主要供应商函证本期采购额;

(6)比较分析同一地区相同业务项目的成本差异,评估项目成本合理性;

(7)检查与存货计价和分摊相关的信息是否已在财务报表中恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估纵横通信公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。纵横通信公司治理层(以下简称治理层)负责监督纵横通信公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时,我们也执行以下工作:

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对纵横通信公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致纵横通信公司不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就纵横通信公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：朱大为
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：方俊鸣

二〇二二年四月十四日

二、财务报表

合并资产负债表

2021年12月31日

编制单位：杭州纵横通信股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年12月31日	2020年12月31日
流动资产：			
货币资金	1	505,212,118.67	485,917,282.05
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	2	234,952,596.41	355,441,672.94
应收款项融资	3		272,747.49
预付款项	4	26,864,299.48	31,894,237.06
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	5	66,280,062.63	154,413,142.31
其中：应收利息			

应收股利			
买入返售金融资产			
存货	6	408,266,181.26	319,721,362.18
合同资产	7	12,583,256.06	8,392,955.28
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	8	2,254,663.21	
其他流动资产	9	9,885,822.56	711,071.88
流动资产合计		1,266,299,000.28	1,356,764,471.19
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	10	9,283,989.15	
长期股权投资	11	6,361,190.37	5,736,821.62
其他权益工具投资	12	52,000,000.00	
其他非流动金融资产	13	58,681,379.15	59,885,337.32
投资性房地产			
固定资产	14	12,936,075.72	13,895,193.37
在建工程	15	126,906,945.74	69,901,522.65
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	16	5,745,181.08	
无形资产	17	9,952,441.76	10,221,138.62
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	18	105,533,827.00	56,996,294.78
递延所得税资产	19	2,963,450.43	3,539,157.26
其他非流动资产	20	4,304,782.01	
非流动资产合计		394,669,262.41	220,175,465.62
资产总计		1,660,968,262.69	1,576,939,936.81
流动负债：			
短期借款	21	58,123,815.81	63,527,503.18
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	22	4,966,141.90	
应付账款	23	466,836,627.65	475,467,551.02
预收款项	24	929,689.18	1,003,713.16
合同负债	25	87,023,884.14	31,544,042.70
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	26	1,074,936.92	1,507,011.38
应交税费	27	687,365.06	3,104,010.30
其他应付款	28	11,721,827.92	12,618,700.90
其中：应付利息			

应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	29	4,873,953.96	
其他流动负债	30	6,426,809.61	2,871,553.90
流动负债合计		642,665,052.15	591,644,086.54
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券	31	271,134,763.88	257,770,825.69
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	32	9,865,012.48	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	33	2,160,000.00	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		283,159,776.36	257,770,825.69
负债合计		925,824,828.51	849,414,912.23
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	34	203,848,766.00	203,844,781.00
其他权益工具	35	15,308,386.77	15,312,641.69
其中：优先股			
永续债			
资本公积	36	121,356,852.52	121,283,834.36
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	37	53,001,036.44	50,882,444.58
一般风险准备			
未分配利润	38	345,817,045.95	337,139,414.88
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		739,332,087.68	728,463,116.51
少数股东权益		-4,188,653.50	-938,091.93
所有者权益（或股东权益）合计		735,143,434.18	727,525,024.58
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,660,968,262.69	1,576,939,936.81

公司负责人：苏维锋

主管会计工作负责人：朱劲龙

会计机构负责人：朱劲龙

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：杭州纵横通信股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金		486,704,281.12	483,521,443.38
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	1	235,166,196.97	353,478,682.45
应收款项融资			272,747.49
预付款项		24,115,621.62	30,970,556.52
其他应收款	2	89,629,960.47	157,341,770.44
其中: 应收利息			
应收股利			
存货		370,750,828.79	301,779,578.42
合同资产		12,214,380.22	8,392,955.28
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		2,254,663.21	
其他流动资产		8,494,203.19	368,928.20
流动资产合计		1,229,330,135.59	1,336,126,662.18
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		9,283,989.15	
长期股权投资	3	33,930,190.37	18,275,821.62
其他权益工具投资		52,000,000.00	
其他非流动金融资产		58,681,379.15	59,885,337.32
投资性房地产			
固定资产		12,225,143.07	11,369,662.69
在建工程		126,906,945.74	69,901,522.65
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		5,745,181.08	
无形资产		9,952,441.76	10,221,138.62
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		103,160,473.53	56,694,588.58
递延所得税资产		2,908,932.80	3,456,844.24
其他非流动资产		4,304,782.01	
非流动资产合计		419,099,458.66	229,804,915.72
资产总计		1,648,429,594.25	1,565,931,577.90
流动负债:			
短期借款		58,123,815.81	63,527,503.18
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,267,919.40	
应付账款		450,365,511.27	464,485,958.50
预收款项		960,972.84	1,003,713.16
合同负债		86,960,092.84	31,544,042.70

应付职工薪酬		1,032,168.10	1,327,980.12
应交税费		590,477.20	2,951,858.92
其他应付款		11,536,072.63	12,456,510.23
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		4,873,953.96	
其他流动负债		6,423,976.19	2,871,553.90
流动负债合计		622,134,960.24	580,169,120.71
非流动负债：			
长期借款			
应付债券		271,134,763.88	257,770,825.69
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		9,865,012.48	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		2,160,000.00	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		283,159,776.36	257,770,825.69
负债合计		905,294,736.60	837,939,946.40
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		203,848,766.00	203,844,781.00
其他权益工具		15,308,386.77	15,312,641.69
其中：优先股			
永续债			
资本公积		121,683,281.15	121,610,262.99
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		53,001,036.44	50,882,444.58
未分配利润		349,293,387.29	336,341,501.24
所有者权益（或股东权益）合计		743,134,857.65	727,991,631.50
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,648,429,594.25	1,565,931,577.90

公司负责人：苏维锋

主管会计工作负责人：朱劲龙

会计机构负责人：朱劲龙

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		883,803,175.49	777,554,759.10
其中：营业收入	1	883,803,175.49	777,554,759.10
利息收入			

已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		883,052,871.83	778,739,446.77
其中：营业成本	1	784,093,598.96	683,171,437.74
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	2	1,907,307.76	1,606,172.63
销售费用	3	19,371,510.01	14,471,562.11
管理费用	4	39,371,482.93	36,961,191.92
研发费用	5	36,103,130.11	36,545,441.70
财务费用	6	2,205,842.06	5,983,640.67
其中：利息费用		16,513,941.44	12,252,456.01
利息收入		9,937,624.08	8,923,425.50
加：其他收益	7	4,938,959.98	5,140,409.98
投资收益（损失以“-”号填列）	8	5,337,738.72	20,382,591.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		624,368.75	-113,530.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	9	3,720,781.78	-17,841,244.71
资产减值损失（损失以“-”号填列）	10	-392,733.52	-5,756,059.85
资产处置收益（损失以“-”号填列）	11	-443,596.29	-1,508,431.04
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		13,911,454.33	-767,421.47
加：营业外收入	12	5,312.28	10,411.26
减：营业外支出	13	224,410.15	1,365,127.84
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		13,692,356.46	-2,122,138.05
减：所得税费用	14	682,828.06	389,454.19
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		13,009,528.40	-2,511,592.24
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		13,009,528.40	-2,511,592.24

2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		17,730,089.97	16,609,364.38
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-4,720,561.57	-19,120,956.62
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		13,009,528.40	-2,511,592.24
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		17,730,089.97	16,609,364.38
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		-4,720,561.57	-19,120,956.62
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
		0.09	0.08
（二）稀释每股收益(元/股)			
		0.09	0.08

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：苏维锋

主管会计工作负责人：朱劲龙

会计机构负责人：朱劲龙

母公司利润表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	1	873,640,808.19	731,793,930.89
减：营业成本	1	777,627,327.73	630,489,611.19
税金及附加		1,885,091.02	1,404,301.91
销售费用		17,558,416.02	12,534,297.52
管理费用		32,777,998.18	28,068,547.40
研发费用	2	34,911,696.88	36,545,441.70
财务费用		2,044,150.81	5,276,881.34
其中：利息费用		16,342,262.97	11,401,978.54
利息收入		9,914,176.14	8,768,149.81
加：其他收益		4,770,294.38	4,664,657.12
投资收益（损失以“-”号填列）	3	8,199,046.72	17,091,917.04
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		624,368.75	-113,530.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		3,284,441.37	-8,889,999.49
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-373,319.00	-10,614,176.09
资产处置收益（损失以“-”号填列）		38,026.06	-2,109.92
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		22,754,617.08	19,725,138.49
加：营业外收入		5,308.63	96.28
减：营业外支出		129,307.71	744,611.75
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		22,630,618.00	18,980,623.02
减：所得税费用		626,273.05	413,212.67
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		22,004,344.95	18,567,410.35
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		22,004,344.95	18,567,410.35
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			

2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		22,004,344.95	18,567,410.35
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：苏维锋

主管会计工作负责人：朱劲龙

会计机构负责人：朱劲龙

合并现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,135,545,228.62	789,745,906.31
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			

收到其他与经营活动有关的现金	1	55,132,060.13	56,875,696.44
经营活动现金流入小计		1,190,677,288.75	846,621,602.75
购买商品、接受劳务支付的现金		832,597,123.34	607,180,867.32
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		106,890,141.72	100,757,981.90
支付的各项税费		17,104,330.73	22,456,461.22
支付其他与经营活动有关的现金	2	72,960,165.92	71,989,065.02
经营活动现金流出小计		1,029,551,761.71	802,384,375.46
经营活动产生的现金流量净额		161,125,527.04	44,237,227.29
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金		1,203,958.17	114,662.68
取得投资收益收到的现金		160,880.79	780,821.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,236,950.54	3,650,993.50
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	3	84,951,236.79	121,901,224.39
投资活动现金流入小计		87,553,026.29	126,447,702.49
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		165,609,293.66	116,780,353.12
投资支付的现金		52,000,000.00	
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			103,678,249.19
投资活动现金流出小计		217,609,293.66	220,458,602.31
投资活动产生的现金流量净额		-130,056,267.37	-94,010,899.82
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		1,470,000.00	980,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,470,000.00	980,000.00
取得借款收到的现金		111,872,692.00	434,594,958.00

收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		113,342,692.00	435,574,958.00
偿还债务支付的现金		111,872,692.00	180,218,006.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		8,604,016.77	7,790,304.71
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		9,874,578.44	8,865,260.00
筹资活动现金流出小计		130,351,287.21	196,873,570.71
筹资活动产生的现金流量净额		-17,008,595.21	238,701,387.29
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		14,060,664.46	188,927,714.76
加：期初现金及现金等价物余额		465,718,544.45	276,790,829.69
六、期末现金及现金等价物余额		479,779,208.91	465,718,544.45

公司负责人：苏维锋

主管会计工作负责人：朱劲龙

会计机构负责人：朱劲龙

母公司现金流量表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,122,008,333.75	731,942,641.89
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		54,757,460.04	53,239,935.11
经营活动现金流入小计		1,176,765,793.79	785,182,577.00
购买商品、接受劳务支付的现金		816,553,234.33	560,624,579.42
支付给职工及为职工支付的现金		96,690,096.59	90,509,166.98
支付的各项税费		16,130,304.61	22,043,199.67
支付其他与经营活动有关的现金		65,258,255.51	64,826,783.16
经营活动现金流出小计		994,631,891.04	738,003,729.23
经营活动产生的现金流量净额		182,133,902.75	47,178,847.77
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,203,958.17	114,662.68
取得投资收益收到的现金		3,058,981.15	780,821.92

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		16,950.54	3,513.84
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			1.00
收到其他与投资活动有关的现金		84,951,236.79	148,383,989.56
投资活动现金流入小计		89,231,126.65	149,282,989.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		162,867,766.03	115,089,990.70
投资支付的现金		67,030,000.00	8,419,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		21,341,780.08	120,070,679.19
投资活动现金流出小计		251,239,546.11	243,579,669.89
投资活动产生的现金流量净额		-162,008,419.46	-94,296,680.89
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		111,872,692.00	434,594,958.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		111,872,692.00	434,594,958.00
偿还债务支付的现金		111,872,692.00	180,218,006.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		8,604,016.77	7,790,304.71
支付其他与筹资活动有关的现金		9,874,578.44	1,466,260.00
筹资活动现金流出小计		130,351,287.21	189,474,570.71
筹资活动产生的现金流量净额		-18,478,595.21	245,120,387.29
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
		1,646,888.08	198,002,554.17
加: 期初现金及现金等价物余额		463,322,705.78	265,320,151.61
六、期末现金及现金等价物余额			
		464,969,593.86	463,322,705.78

公司负责人: 苏维锋

主管会计工作负责人: 朱劲龙

会计机构负责人: 朱劲龙

合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	203,844,781.00			15,312,641.69	121,283,834.36				50,882,444.58		337,139,414.88		728,463,116.51	-938,091.93	727,525,024.58
加：会计政策变更									-81,842.64		-736,583.71		-818,426.35		-818,426.35
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	203,844,781.00			15,312,641.69	121,283,834.36				50,800,601.94		336,402,831.17		727,644,690.16	-938,091.93	726,706,598.23

三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	3,985.00			-4,254.92	73,018.16				2,200,434.5 0	9,414,214.78		11,687,397.5 2	3,250,561. 57	-	8,436,835.95
(一) 综 合 收 益 总 额										17,730,089.9 7		17,730,089.9 7	4,720,561. 57	-	13,009,528.4 0
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	3,985.00			-4,254.92	73,018.16							72,748.24	1,470,000. 00		1,542,748.24
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股	3,985.00			-4,254.92	73,018.16							72,748.24	1,470,000. 00		1,542,748.24
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本															
3. 股 份 支															

计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配								2,200,434.50		-		-		-
1. 提取盈余公积								2,200,434.50		-		-		
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-		-		-
4. 其他										6,115,440.69		6,115,440.69		6,115,440.69
(四) 所有者权益内部结转														

1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														

2021 年年度报告

6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期末余额	203,848,766.00			15,308,386.77	121,356,852.52			53,001,036.44	345,817,045.95	739,332,087.68		4,188,653.50	-	735,143,434.18

项目	2020 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	156,800,000.00				168,565,054.70		-4,149,647.88		49,440,668.34		332,393,474.62		703,049,549.78	7,495,051.25	710,544,601.03	
加：会计																

政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	156,800.00			168,565.05 4.70	- 4,149,647.88	49,440,668.34	332,393,474.62	703,049,549.78	7,495,051.25	710,544,601.03				
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	47,044,781.00		15,312,641.69	- 47,281,220.34	4,149,647.88	1,441,776.24	4,745,940.26	25,413,566.73	- 8,433,143.18	16,980,423.55				
（一）综合收益总额							16,609,364.38	16,609,364.38	- 19,120,956.62	- 2,511,592.24				
（二）所有者投入	4,781.00		15,312,641.69	85,208.29				15,402,630.98	10,687,813.44	26,090,444.42				

2021 年年度报告

和减少资本														
1. 所有者投入的普通股	4,781.00		5,105.92	85,208.29								95,095.21	980,000.00	1,075,095.21
2. 其他权益工具持有者投入资本			15,307,535.77									15,307,535.77		15,307,535.77
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他													9,707,813.44	9,707,813.44
(三) 利润分配								1,856,741.03	8,128,741.03	-		-	6,272,000.00	-
1. 提取盈余公积								1,856,741.03	1,856,741.03	-				
2. 提取一般风														

2021 年年度报告

补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益						4,149,647.88		414,964.79						
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他						-326,428.63						-326,428.63		-326,428.63
四、本期末余额	203,844,781.00		15,312,641.69		121,283,834.36			50,882,444.58		337,139,414.88		728,463,116.51	938,091.93	727,525,024.58

公司负责人：苏维锋

主管会计工作负责人：朱劲龙

会计机构负责人：朱劲龙

母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	203,844,781.00			15,312,641.69	121,610,262.99				50,882,444.58	336,341,501.24	727,991,631.50
加: 会计政策变更									-81,842.64	-736,583.71	-818,426.35
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	203,844,781.00			15,312,641.69	121,610,262.99				50,800,601.94	335,604,917.53	727,173,205.15
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	3,985.00			-4,254.92	73,018.16				2,200,434.50	13,688,469.76	15,961,652.50
(一) 综合收益总额										22,004,344.95	22,004,344.95
(二) 所有者投入和减少资本	3,985.00			-4,254.92	73,018.16						72,748.24
1. 所有者投入的普通股	3,985.00			-4,254.92	73,018.16						72,748.24
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									2,200,434.50	-8,315,875.19	-6,115,440.69
1. 提取盈余公积									2,200,434.50	-2,200,434.50	
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-6,115,440.69	-6,115,440.69

3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	203,848,766.00			15,308,386.77	121,683,281.15				53,001,036.44	349,293,387.29	743,134,857.65

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	156,800,000.00				168,565,054.70		4,149,647.88		49,440,668.34	329,637,515.01	700,293,590.17
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	156,800,000.00				168,565,054.70		4,149,647.88		49,440,668.34	329,637,515.01	700,293,590.17

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	47,044,781.00		15,312,641.69	46,954,791.71	-	4,149,647.88	1,441,776.24	6,703,986.23	27,698,041.33
（一）综合收益总额								18,567,410.35	18,567,410.35
（二）所有者投入和减少资本	4,781.00		15,312,641.69	85,208.29					15,402,630.98
1. 所有者投入的普通股	4,781.00		5,105.92	85,208.29					95,095.21
2. 其他权益工具持有者投入资本			15,307,535.77						15,307,535.77
3. 股份支付计入所有者权益的金额									
4. 其他									
（三）利润分配							1,856,741.03	-8,128,741.03	-6,272,000.00
1. 提取盈余公积							1,856,741.03	1,856,741.03	
2. 对所有者（或股东）的分配								6,272,000.00	-6,272,000.00
3. 其他									
（四）所有者权益内部结转	47,040,000.00			47,040,000.00	-	4,149,647.88	-414,964.79	3,734,683.09	
1. 资本公积转增资本（或股本）	47,040,000.00			47,040,000.00	-				
2. 盈余公积转增资本（或股本）									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 设定受益计划变动额结转留存收益									

2021 年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益							4,149,647.88		-414,964.79	3,734,683.09	-
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	203,844,781.00			15,312,641.69	121,610,262.99				50,882,444.58	336,341,501.24	727,991,631.50

公司负责人：苏维锋

主管会计工作负责人：朱劲龙

会计机构负责人：朱劲龙

三、公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

杭州纵横通信股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由苏维锋、吴海涛、林爱华等 9 位自然人发起设立，于 2006 年 12 月 28 日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330100796661532B 的营业执照，注册资本 203,848,766.00 元，股份总数 203,848,766.00 股（每股面值 1 元）。其中，无限售条件的流通股 A 股 203,848,766.00 股。公司股票已于 2017 年 8 月 10 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属软件和信息技术服务业，主要经营活动为向电信运营商等提供 5G 新基建、政企行业数智化服务和全域数字营销服务。产品和提供的劳务主要有：通信网络建设服务、通信网络维护服务、通信产品销售业务、通信产品运营业务和全域数字营销服务。

本财务报表业经公司 2022 年 4 月 14 日第六届第二次董事会批准对外报出。

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本公司将江西纵横天亿通信有限公司（以下简称纵横天亿公司）、重庆纵和通信技术有限公司（以下简称重庆纵和公司）、广州纵横广通科技有限公司（以下简称纵横广通公司）、河南纵横科技有限公司（以下简称河南纵横公司）、浙江秋末信息科技有限公司（以下简称浙江秋末公司）、浙江铮行科技有限责任公司（以下简称浙江铮行公司）、喀什纵横信息科技有限公司（以下简称喀什纵横公司）、杭州纵横园区管理有限公司（以下简称纵横园区公司）、杭州方向感电子商务有限公司（以下简称方向感公司）等 9 家子公司纳入本期合并财务报表范围，情况详见本财务报表附注六和七之说明。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、使用权资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别按下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

(3) 按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
-----	---------	-------------

应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2) 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率(%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00
1-2 年	10.00
2-3 年	30.00
3-4 年	80.00
4 年以上	100.00

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

具体详见第十节财务报告、五、10、金融工具

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

具体详见第十节财务报告、五、10、金融工具

13. 应收款项融资

√适用 □不适用

具体详见第十节财务报告、五、10、金融工具

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

具体详见第十节财务报告、五、10、金融工具

15. 存货

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

具体详见第十一节财务报告、五、10、金融工具

17. 持有待售资产

适用 不适用

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被

购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3)除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

(2) 合并财务报表

1)通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2)通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
----	------	---------	-----	------

通用设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67
专用设备	年限平均法	4-10	5	9.50-23.75
运输工具	年限平均法	5	5	19.00

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

24. 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

25. 借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

√适用 □不适用

公司作为承租人，在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件使用权等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限（年）
土地使用权	50
软件使用权	10

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和

使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计

划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债

√适用 □不适用

公司作为承租人，在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

35. 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠地计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

36. 股份支付

适用 不适用

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要业务有 5G 新基建、政企行业数智化服务和全域数字营销服务。其中，5G 新基建包括通信网络建设服务和通信网络维护服务；政企行业数智化服务包括通信产品销售业务和通信产品运营业务。各类业务销售收入确认的具体方法如下：

(1) 5G 新基建

1) 通信网络建设服务

公司通信网络建设服务属于在某一时点履行的履约义务，包括美化天线工程服务、综合接入服务、基站安装工程服务和美化天线工程服务，主要在工程完工并经运营商验收或审计后确认收入。

2) 通信网络维护服务

公司通信网络维护服务属于在某一时点履行的履约义务，运营商每月对公司提供的服务考核并进行评分，其评分结果与月度代理维护费用挂钩，运营商每半年或按季度对公司的管理考核成绩汇总，双方对考核成绩签字确认后确认收入。

(2) 政企行业数智化服务

1) 通信产品销售业务

公司通信产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户确认接受、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

2) 通信产品运营业务

公司通信产品运营业务属于在某一时点履行的履约义务，在公司取得客户确认的信息费结算单、完工验收单等、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

(3) 全域数字营销服务

公司全域数字营销服务属于在某一时点履行的履约义务，在公司取得运营商确认的渠道服务费结算依据、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价

减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

公司作为出租人，在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

公司作为出租人，在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照原租赁的折现率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照原租赁的折现率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用

权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照原租赁的折现率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照原租赁的折现率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
公司自 2021 年 1 月 1 日（以下称首次执行日）起执行经修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（以下简称新租赁准则）		见其他说明中附表及说明
公司自 2021 年 1 月 26 日起执行财政部于 2021 年度颁布的《企业会计准则解释第 14 号》		该项会计政策变更对公司财务报表无影响
公司自 2021 年 12 月 31 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 15 号》“关于资金集中管理相关列报”规定		该项会计政策变更对公司财务报表无影响

其他说明

1. 本公司自 2021 年 1 月 1 日（以下称首次执行日）起执行经修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（以下简称新租赁准则）。

(1) 对本公司作为承租人的租赁合同，公司根据首次执行日执行新租赁准则与原准则的累计影响数调整本报告期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。具体处理如下：

对于首次执行日前的融资租赁，公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

对于首次执行日前的经营租赁，公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债，按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。

在首次执行日，公司按照本财务报表附注三(十七)的规定，对使用权资产进行减值测试并进行相应会计处理。

1) 执行新租赁准则对公司 2021 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

项 目	资产负债表		
	2020 年 12 月 31 日	新租赁准则 调整影响	2021 年 1 月 1 日
使用权资产		14,102,049.92	14,102,049.92
预付款项	31,894,237.06	-2,033,378.71	29,860,858.35
长期应收款		11,057,644.75	11,057,644.75
长期待摊费用	56,996,294.78	-4,262,634.50	52,733,660.28
应付账款	475,467,551.02	-2,906,591.92	472,560,959.10
一年内到期的非流动负债		5,654,100.74	5,654,100.74
租赁负债		16,934,598.99	16,934,598.99
未分配利润	337,139,414.88	-736,583.71	336,402,831.17
盈余公积	50,882,444.58	-81,842.64	50,800,601.94

2) 首次执行日计入资产负债表的租赁负债所采用的公司增量借款利率的加权平均值为 4.35%。

3) 对首次执行日前的经营租赁采用的简化处理

①对于首次执行日后 12 个月内完成的租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债；

②公司在计量租赁负债时，对于租赁期限等具有相似特征的租赁合同采用同一折现率；

③使用权资产的计量不包含初始直接费用；

④公司根据首次执行日前续租选择权或终止租赁选择权的实际行权及其他最新情况确定租赁期；

⑤作为使用权资产减值测试的替代，公司根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表日的亏损准备金额调整使用权资产；

⑥首次执行日前发生租赁变更的，公司根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

上述简化处理对公司财务报表无显著影响。

(2) 对首次执行日前已存在的低价值资产经营租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

(3) 对公司作为出租人的租赁合同，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

√适用 □不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产:			
货币资金	485,917,282.05	485,917,282.05	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	355,441,672.94	355,441,672.94	
应收款项融资	272,747.49	272,747.49	
预付款项	31,894,237.06	29,860,858.35	-2,033,378.71
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	154,413,142.31	154,413,142.31	
其中: 应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	319,721,362.18	319,721,362.18	
合同资产	8,392,955.28	8,392,955.28	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	711,071.88	711,071.88	
流动资产合计	1,356,764,471.19	1,354,731,092.48	-2,033,378.71
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		11,057,644.75	11,057,644.75
长期股权投资	5,736,821.62	5,736,821.62	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	59,885,337.32	59,885,337.32	
投资性房地产			
固定资产	13,895,193.37	13,895,193.37	
在建工程	69,901,522.65	69,901,522.65	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		14,102,049.92	14,102,049.92
无形资产	10,221,138.62	10,221,138.62	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	56,996,294.78	52,733,660.28	-4,262,634.50
递延所得税资产	3,539,157.26	3,539,157.26	

其他非流动资产			
非流动资产合计	220,175,465.62	241,072,525.79	20,897,060.17
资产总计	1,576,939,936.81	1,595,803,618.27	18,863,681.46
流动负债：			
短期借款	63,527,503.18	63,527,503.18	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	475,467,551.02	472,560,959.10	-2,906,591.92
预收款项	1,003,713.16	1,003,713.16	
合同负债	31,544,042.70	31,544,042.70	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	1,507,011.38	1,507,011.38	
应交税费	3,104,010.30	3,104,010.30	
其他应付款	12,618,700.90	12,618,700.90	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		5,654,100.74	5,654,100.74
其他流动负债	2,871,553.90	2,871,553.90	
流动负债合计	591,644,086.54	594,391,595.36	2,747,508.82
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券	257,770,825.69	257,770,825.69	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		16,934,598.99	16,934,598.99
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	257,770,825.69	274,705,424.68	16,934,598.99
负债合计	849,414,912.23	869,097,020.04	19,682,107.81
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	203,844,781.00	203,844,781.00	
其他权益工具	15,312,641.69	15,312,641.69	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	121,283,834.36	121,283,834.36	

减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	50,882,444.58	50,800,601.94	-81,842.64
一般风险准备			
未分配利润	337,139,414.88	336,402,831.17	-736,583.71
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计	728,463,116.51	727,644,690.16	-818,426.35
少数股东权益	-938,091.93	-938,091.93	
所有者权益 (或股东权益) 合计	727,525,024.58	726,706,598.23	-818,426.35
负债和所有者权益 (或 股东权益) 总计	1,576,939,936.81	1,595,803,618.27	18,863,681.46

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	483,521,443.38	483,521,443.38	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	353,478,682.45	353,478,682.45	
应收款项融资	272,747.49	272,747.49	
预付款项	30,970,556.52	28,937,177.81	-2,033,378.71
其他应收款	157,341,770.44	157,341,770.44	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	301,779,578.42	301,779,578.42	
合同资产	8,392,955.28	8,392,955.28	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	368,928.20	368,928.20	
流动资产合计	1,336,126,662.18	1,334,093,283.47	-2,033,378.71
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		11,057,644.75	11,057,644.75
长期股权投资	18,275,821.62	18,275,821.62	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	59,885,337.32	59,885,337.32	
投资性房地产			
固定资产	11,369,662.69	11,369,662.69	
在建工程	69,901,522.65	69,901,522.65	
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产		14,102,049.92	14,102,049.92
无形资产	10,221,138.62	10,221,138.62	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	56,694,588.58	52,431,954.08	-4,262,634.50
递延所得税资产	3,456,844.24	3,456,844.24	
其他非流动资产			
非流动资产合计	229,804,915.72	250,701,975.89	20,897,060.17
资产总计	1,565,931,577.90	1,584,795,259.36	18,863,681.46
流动负债：			
短期借款	63,527,503.18	63,527,503.18	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	464,485,958.50	461,579,366.58	-2,906,591.92
预收款项	1,003,713.16	1,003,713.16	
合同负债	31,544,042.70	31,544,042.70	
应付职工薪酬	1,327,980.12	1,327,980.12	
应交税费	2,951,858.92	2,951,858.92	
其他应付款	12,456,510.23	12,456,510.23	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		5,654,100.74	5,654,100.74
其他流动负债	2,871,553.90	2,871,553.90	
流动负债合计	580,169,120.71	582,916,629.53	2,747,508.82
非流动负债：			
长期借款			
应付债券	257,770,825.69	257,770,825.69	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		16,934,598.99	16,934,598.99
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	257,770,825.69	274,705,424.68	16,934,598.99
负债合计	837,939,946.40	857,622,054.21	19,682,107.81
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	203,844,781.00	203,844,781.00	
其他权益工具	15,312,641.69	15,312,641.69	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	121,610,262.99	121,610,262.99	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			

盈余公积	50,882,444.58	50,800,601.94	-81,842.64
未分配利润	336,341,501.24	335,604,917.53	-736,583.71
所有者权益（或股东权益）合计	727,991,631.50	727,173,205.15	-818,426.35
负债和所有者权益（或股东权益）总计	1,565,931,577.90	1,584,795,259.36	18,863,681.46

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、11%、10%、9%、6%、3%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2. 税收优惠

适用 不适用

公司于 2020 年 12 月 1 日通过高新技术企业复审，取得有效期三年的编号为 GR202033006627 的《高新技术企业证书》。根据相关规定，公司企业所得税 2021 年度减按 15% 的税率计缴。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	479,752,966.39	465,718,528.91
其他货币资金	25,459,152.28	20,198,753.14
合计	505,212,118.67	485,917,282.05
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明

抵押、冻结等对使用有限制的说明

项目	期末数	期初数
其他货币资金-履约保证金	21,354,311.44	15,889,375.60
其他货币资金-银行承兑汇票保证金	4,078,598.32	4,309,362.00
小计	25,432,909.76	20,198,737.60

2、交易性金融资产

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	212,678,683.55
1 年以内小计	212,678,683.55
1 至 2 年	33,475,625.33
2 至 3 年	2,667,329.76
3 年以上	
3 至 4 年	4,563,267.07
4 至 5 年	
5 年以上	
4 年以上	77,704.23
合计	253,462,609.94

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	

按 单 项 计 提 坏 账 准 备										
其中：										
按 组 合 计 提 坏 账 准 备										
其中：										
按 组 合 计 提 坏 账 准 备	253,462,609.94	100.00	18,510,013.53	7.30	234,952,596.41	378,185,350.57	100.00	22,743,677.63	6.01	355,441,672.94
合计	253,462,609.94	/	18,510,013.53	/	234,952,596.41	378,185,350.57	/	22,743,677.63	/	355,441,672.94

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	212,678,683.55	10,633,934.18	5.00
1-2 年	33,475,625.33	3,347,562.53	10.00
2-3 年	2,667,329.76	800,198.93	30.00
3-4 年	4,563,267.07	3,650,613.66	80.00
4 年以上	77,704.23	77,704.23	100.00
合计	253,462,609.94	18,510,013.53	7.30

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	22,743,677.63	-1,840,614.65		2,393,049.45		18,510,013.53
合计	22,743,677.63	-1,840,614.65		2,393,049.45		18,510,013.53

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,393,049.45

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
中国移动通信集团江西有限公司	工程劳务款	927,507.47	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
中国联合网络通信有限公司浙江省分公司	工程劳务款	594,800.92	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
中国移动通信集团浙江有限公司	工程劳务款	545,832.60	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
中国铁塔股份有限公司江西省分公司	工程劳务款	203,357.90	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
其他零星客户	工程劳务款	121,550.56	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
合计	/	2,393,049.45	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中国移动通信集团浙江有限公司	48,033,776.36	18.95	2,401,688.82
中国移动通信集团北京有限公司	28,850,628.38	11.38	1,917,698.32
中国移动通信有限公司销售分公司	26,504,029.53	10.46	1,325,201.48
中国联合网络通信有限公司喀什地区分公司	21,296,475.43	8.40	1,064,823.77
中国电信股份有限公司北京分公司	17,652,411.84	6.96	1,795,989.30
合计	142,337,321.54	56.15	8,505,401.69

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

6、 应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票		272,747.49
合计		272,747.49

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据情况

项 目	期末终止 确认金额
银行承兑汇票	20,263,883.96
小 计	20,263,883.96

银行承兑汇票的承兑人是商业银行，由于商业银行具有较高的信用，银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故本公司将已背书或贴现的银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

7、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	24,685,364.29	91.89	27,525,316.06	92.18
1至2年	2,178,935.19	8.11	2,266,236.99	7.59
2至3年			59,341.85	0.20
3年以上			9,963.45	0.03
合计	26,864,299.48	100.00	29,860,858.35	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
上海允实科技有限公司	4,516,509.38	16.81
北京庆润德通信技术服务有限公司	4,201,245.84	15.64
广州九星互动科技有限公司	2,081,714.63	7.75
四川克锐艾迪信息技术有限公司	1,476,800.00	5.50
浙江宏策电缆有限公司	1,041,176.24	3.88
合计	13,317,446.09	49.58

其他说明

无

其他说明

√适用 □不适用

[注]期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报表附注三(二十七)1之说明

8、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	66,280,062.63	154,413,142.31
合计	66,280,062.63	154,413,142.31

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	17,479,450.55
1 年以内小计	17,479,450.55
1 至 2 年	34,593,967.89
2 至 3 年	26,320,612.16
3 年以上	

3 至 4 年	577,925.00
4 至 5 年	
5 年以上	
4 年以上	721,940.07
合计	79,693,895.67

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	53,056,585.73	132,895,559.79
押金保证金	23,859,190.56	34,128,138.59
备用金	2,010,133.35	3,050,502.71
应收暂付款	767,986.03	186,906.10
合计	79,693,895.67	170,261,107.19

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	2,674,021.91	11,430,375.17	1,743,567.80	15,847,964.88
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-1,729,698.40	1,729,698.40		
--转入第三阶段		-2,632,061.22	2,632,061.22	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-70,350.98	-7,068,615.56	5,258,799.41	-1,880,167.13
本期转回				
本期转销				
本期核销			-553,964.71	-553,964.71
其他变动				
2021年12月31日余额	873,972.53	3,459,396.79	9,080,463.72	13,413,833.04

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	15,847,964.88	-1,880,167.13		553,964.71		13,413,833.04
合计	15,847,964.88	-1,880,167.13		553,964.71		13,413,833.04

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	553,964.71

其中重要的其他应收款核销情况：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
北京东方广场有限公司	押金保证金	500,000.00	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
中国移动通信集团浙江有限公司舟山分公司	押金保证金	32,714.71	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
其他	押金保证金	21,250.00	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
合计	/	553,964.71	/	/	/

其他应收款核销说明：

√适用 □不适用

本期实际核销其他应收款 553,964.71 元。

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
广东纵横八方新能源有限公司	往来款	53,056,585.73	1 年以内，1-2 年，2-3 年	66.58	9,082,145.30
中国移动通信集团北京有限公司	押金保证金	5,970,000.00	1 年以内	7.49	298,500.00
中国联合网络通信有限公司北京市分公司	押金保证金	2,401,000.00	1-2 年	3.01	240,100.00

中国移动通信集团重庆有限公司	押金保证金	1,689,867.00	1 年以内, 2-3 年	2.12	496,285.60
博信通信股份有限公司	押金保证金	1,186,626.00	1 年以内, 1-2 年	1.49	105,184.55
合计	/	64,304,078.73	/	80.69	10,222,215.45

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同 履约成本减值 准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同 履约成本减值 准备	账面价值
原材料	2,220,107.77		2,220,107.77	2,537,223.41		2,537,223.41
在产品						
库存商品	229,017.02		229,017.02	7,699.12		7,699.12
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	405,817,056.47		405,817,056.47	317,176,439.65		317,176,439.65
合计	408,266,181.26		408,266,181.26	319,721,362.18		319,721,362.18

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

□适用 √不适用

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	13,474,555.21	891,299.15	12,583,256.06	8,891,520.91	498,565.63	8,392,955.28
合计	13,474,555.21	891,299.15	12,583,256.06	8,891,520.91	498,565.63	8,392,955.28

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
按组合计提减值准备	392,733.52			
合计	392,733.52			/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		

一年内到期的长期应收款	2,254,663.21	
合计	2,254,663.21	

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣增值税	7,728,415.32	332,232.93
预缴税费	2,157,407.24	378,838.95
合计	9,885,822.56	711,071.88

其他说明

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	9,283,989.15		9,283,989.15	11,057,644.75		11,057,644.75	4.35%
其中：未实现融资收益	3,430,852.82		3,430,852.82	4,339,221.68		4,339,221.68	4.35%
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
合计	9,283,989.15		9,283,989.15	11,057,644.75		11,057,644.75	/

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

[注]期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报表附注三（二十七）1之说明。

17、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初	本期增减变动	期末
--	----	--------	----

被投资单位	余额	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	余额	减值准备期末余额
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
络漫科技公司	5,736,821.62			624,368.75						6,361,190.37	
小计	5,736,821.62			624,368.75						6,361,190.37	
合计	5,736,821.62			624,368.75						6,361,190.37	

其他说明
无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
数思信息公司	52,000,000.00	
合计	52,000,000.00	

(2). 非交易性权益工具投资的情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因：

公司持有的对浙江数思信息技术有限公司的股权投资（持股比例 18.18%）属于非交易性权益工具投资，因此公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	58,681,379.15	59,885,337.32
其中：权益工具投资	58,681,379.15	59,885,337.32
合计	58,681,379.15	59,885,337.32

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	12,936,075.72	13,895,193.37
固定资产清理		
合计	12,936,075.72	13,895,193.37

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	通用设备	专用设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额			3,073,647.00	5,652,065.63	20,981,278.55	29,706,991.18
2. 本期增加金额			2,259,628.35	839,470.72	1,791,637.11	4,890,736.18
(1) 购置			2,259,628.35	839,470.72	1,791,637.11	4,890,736.18
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额			2,099,649.15	644,409.17	847,339.59	3,591,397.91
(1) 处置或报废			2,099,649.15	644,409.17	847,339.59	3,591,397.91
4. 期末余额			3,233,626.20	5,847,127.18	21,925,576.07	31,006,329.45

二、累计折旧						
1. 期初余额			1,184,116.30	3,740,292.81	10,887,388.70	15,811,797.81
2. 本期增加金额			239,870.48	859,108.54	3,083,209.58	4,182,188.60
(1) 计提			239,870.48	859,108.54	3,083,209.58	4,182,188.60
3. 本期减少金额			538,380.76	584,302.52	801,049.40	1,923,732.68
(1) 处置或报废			538,380.76	584,302.52	801,049.40	1,923,732.68
4. 期末余额			885,606.02	4,015,098.83	13,169,548.88	18,070,253.73
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值			2,348,020.18	1,832,028.35	8,756,027.19	12,936,075.72
2. 期初账面价值			1,889,530.70	1,911,772.82	10,093,889.85	13,895,193.37

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程		
工程物资		
可转债募投建设项目	122,385,876.44	65,751,130.57
江干区智慧消防项目	1,039,510.65	1,029,058.56
待安装工程	3,481,558.65	3,121,333.52
合计	126,906,945.74	69,901,522.65

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
可转债募投建设项目	122,385,876.44		122,385,876.44	65,751,130.57		65,751,130.57
江干区智慧消防项目	1,039,510.65		1,039,510.65	1,029,058.56		1,029,058.56
待安装工程	3,481,558.65		3,481,558.65	3,121,333.52		3,121,333.52
合计	126,906,945.74		126,906,945.74	69,901,522.65		69,901,522.65

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源

可转债募投建设项目	220,000,000.00	65,751,130.57	56,634,745.87			122,385,876.44	55.63	55.63				自有资金及募集资金
合计	220,000,000.00	65,751,130.57	56,634,745.87			122,385,876.44	/	/				/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	14,102,049.92	14,102,049.92
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额	1,136,227.06	1,136,227.06
4. 期末余额	12,965,822.86	12,965,822.86
二、累计折旧		
1. 期初余额		

2. 本期增加金额	7,502,867.35	7,502,867.35
(1) 计提	7,502,867.35	7,502,867.35
3. 本期减少金额	282,225.57	282,225.57
(1) 处置	282,225.57	282,225.57
4. 期末余额	7,220,641.78	7,220,641.78
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	5,745,181.08	5,745,181.08
2. 期初账面价值	14,102,049.92	14,102,049.92

其他说明：

[注]期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见本财务报表附注三(二十七)1 之说明。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	10,150,492.68			932,340.40	11,082,833.08
2. 本期增加金额					
(1) 购置					
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	10,150,492.68			932,340.40	11,082,833.08
二、累计摊销					
1. 期初余额	287,597.33			574,097.13	861,694.46
2. 本期增加金额	203,010.28			65,686.58	268,696.86
(1) 计提	203,010.28			65,686.58	268,696.86

3. 本期减少 金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	490,607.61			639,783.71	1,130,391.32
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	9,659,885.07			292,556.69	9,952,441.76
2. 期初账面 价值	9,862,895.35			358,243.27	10,221,138.62

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用**29、长期待摊费用**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	2,428,884.54	30,722.97	873,673.60		1,585,933.91
移动办公信息集成平台	47,489,933.71	100,655,691.60	45,534,016.46		102,611,608.85
通信系统技术服务费用	2,814,842.03			1,478,557.79	1,336,284.24
合计	52,733,660.28	100,686,414.57	46,407,690.06	1,478,557.79	105,533,827.00

其他说明：

[注]期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报表附注三(二十七)1之说明。

30、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	19,401,312.68	2,963,450.43	23,232,332.79	3,539,157.26
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
合计	19,401,312.68	2,963,450.43	23,232,332.79	3,539,157.26

(2). 未经抵销的递延所得税负债适用 不适用**(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债**适用 不适用**(4). 未确认递延所得税资产明细**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		147,587.16
可抵扣亏损	19,690,148.77	7,302,970.14
合计	19,690,148.77	7,450,557.30

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2023 年	166,876.75	166,876.75	
2024 年	2,365,695.78	2,706,746.98	
2025 年	6,554,913.43	4,429,346.41	
2026 年	10,602,662.81		
合计	19,690,148.77	7,302,970.14	/

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本	4,304,782.01		4,304,782.01			
应收退货成本						
合同资产						
合计	4,304,782.01		4,304,782.01			

其他说明：

合同履约成本

项目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
通信系统技术服务费用		5,642,528.58	1,337,746.57		4,304,782.01
小计		5,642,528.58	1,337,746.57		4,304,782.01

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	10,011,763.89	10,006,178.08
抵押借款		
保证借款		
信用借款	48,112,051.92	53,521,325.10
合计	58,123,815.81	63,527,503.18

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	4,966,141.90	
合计	4,966,141.90	

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
工程劳务款	436,511,414.34	454,620,412.19
货款	14,705,711.35	13,556,898.80
费用款	13,448,010.50	4,336,791.14
工程设备款	2,171,491.46	46,856.97
合计	466,836,627.65	472,560,959.10

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

[注]期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见本财务报表附注三（二十七）1 之说明。

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
费用款	929,689.18	1,003,713.16
合计	929,689.18	1,003,713.16

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
工程劳务款	86,960,092.84	31,544,042.70
货款	63,791.30	
合计	87,023,884.14	31,544,042.70

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	978,988.10	100,795,578.66	101,061,553.81	713,012.95
二、离职后福利-设定提存计划	447,059.87	5,533,880.99	5,619,016.89	361,923.97
三、辞退福利	80,963.41	166,293.01	247,256.42	
四、一年内到期的其他福利				
合计	1,507,011.38	106,495,752.66	106,927,827.12	1,074,936.92

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	176,616.66	88,677,980.54	88,854,597.20	
二、职工福利费		907,208.77	907,208.77	
三、社会保险费	365,919.02	7,366,432.98	7,217,582.11	514,769.89
其中：医疗保险费	357,717.18	7,155,502.13	7,010,691.65	502,527.66
工伤保险费	5,891.29	154,632.31	153,499.57	7,024.03
生育保险费	2,310.55	56,298.54	53,390.89	5,218.20
四、住房公积金	18,561.00	2,825,549.90	2,826,458.00	17,652.90
五、工会经费和职工教育经费	417,891.42	1,018,406.47	1,255,707.73	180,590.16
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	978,988.10	100,795,578.66	101,061,553.81	713,012.95

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	432,271.86	5,271,622.09	5,359,772.12	344,121.83
2、失业保险费	14,788.01	262,258.90	259,244.77	17,802.14
3、企业年金缴费				
合计	447,059.87	5,533,880.99	5,619,016.89	361,923.97

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	5,999.69	2,296,478.18
消费税		
营业税		
企业所得税	28,759.62	
个人所得税	343,017.31	305,331.91
城市维护建设税	11,833.42	235,205.23
教育费附加	10,982.57	97,038.39
地方教育附加	1,864.44	60,216.34
印花税	284,908.01	109,740.25
合计	687,365.06	3,104,010.30

其他说明：

无

41、其他应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	11,721,827.92	12,618,700.90
合计	11,721,827.92	12,618,700.90

其他说明：

□适用 √不适用

应付利息**(1). 分类列示**

□适用 √不适用

应付股利**(1). 分类列示**

□适用 √不适用

其他应付款**(1). 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	8,880,997.01	9,830,394.22
应付未付费用	2,574,568.15	2,283,227.92
应付暂收款	266,262.76	505,078.76
合计	11,721,827.92	12,618,700.90

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	4,873,953.96	5,654,100.74
合计	4,873,953.96	5,654,100.74

其他说明：

[注]期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见本财务报表附注三(二十七)1 之说明。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	6,426,809.61	2,871,553.90
合计	6,426,809.61	2,871,553.90

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
纵横转债	271,134,763.88	257,770,825.69
合计	271,134,763.88	257,770,825.69

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
纵横转债	100.00	2020/4/17	6年	270,000,000.00	257,770,825.69		1,730,034.84	13,058,148.35	1,424,245.00	271,134,763.88
合计	/	/	/	270,000,000.00	257,770,825.69		1,730,034.84	13,058,148.35	1,424,245.00	271,134,763.88

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准杭州纵横通信股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2019〕2580号）核准，公司于2020年4月17日公开发行270.00万张可转换公司债券，每张面值100.00元，发行总额人民币27,000.00万元，期限6年，每年付息一次，到期归还本金和最后一年利息，债券票面利率为第一年0.50%、第二年0.70%、第三年1.20%、第四年1.80%、第五年2.50%、第六年2.80%。该可转债转股期起止日期为2020年10月23日至2026年4月16日，初始转股价格为24.49元/股，因公司实施2019年度权益分派方案转股价格自2020年6月8日起由24.49元/股调整为18.81元/股，因公司实施2020年度权益分派方案转股价格自2021年5月19日起由18.81元/股调整为18.78元/股。自2020年10月23日至2021年12月31日，累计共有165,000.00元“纵横转债”转换成公司普通股股票，累计转股股数为8,766.00股。本期共有75,000.00元“纵横转债”转换成公司普通股股票，本期转股股数为3,985.00股。

公司本次发行的可转换公司债券在进行初始计量时，对应负债成份的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为247,788,610.88元，计入应付债券；对应权益成份的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为15,317,747.61元，计入其他权益工具，上期转股冲减其他权益工具5,105.92元，本期转股冲减其他权益工具4,254.92元，其他权益工具期末余额为15,308,386.77元。本期按照实际利率法计提调整负债部分的摊余成本13,058,148.35元。

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	13,111,780.36	21,165,871.07
减：未确认融资费用	-3,246,767.88	-4,231,272.08
合计	9,865,012.48	16,934,598.99

其他说明：

[注]期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见本财务报表附注三(二十七)1 之说明。

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**长期应付款**

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用**专项应付款**

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用**49、长期应付职工薪酬**适用 不适用**50、预计负债**适用 不适用**51、递延收益**

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助		2,160,000.00		2,160,000.00	与资产相关的政府补助
合计		2,160,000.00		2,160,000.00	/

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
杭州市高新技术产业开发区经济和信息化局开工奖励		2,160,000.00				2,160,000.00	与资产相关

其他说明：

适用 不适用

[注]政府补助本期计入当期损益情况详见本财务报表附注五(五)3之说明。

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	203,844,781.00				3,985.00	3,985.00	203,848,766.00

其他说明：

本期“纵横转债”转股增加股本 3,985.00 元，详见本财务报表附注五(一)31(3)之说明。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末其他权益工具基本情况详见本财务报表附注五(一)31(3)之说明。

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况

项目	期初数		本期增加		本期减少		期末数	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券	2,699,100.00	15,312,641.69			750.00	4,254.92	2,698,350.00	15,308,386.77

合计	2,699,100.00	15,312,641.69			750.00	4,254.92	2,698,350.00	15,308,386.77
----	--------------	---------------	--	--	--------	----------	--------------	---------------

其他说明：

适用 不适用

本期其他权益工具减少系公司发行的可转换债券本期转股冲减其他权益工具所致。

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	121,283,834.36	73,018.16		121,356,852.52
其他资本公积				
合计	121,283,834.36	73,018.16		121,356,852.52

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积增加 73,018.16 元系公司发行的可转换债券本期转股形成股本溢价。

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

适用 不适用

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	50,800,601.94	2,200,434.50		53,001,036.44
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	50,800,601.94	2,200,434.50		53,001,036.44

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

[注]期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见本财务报表附注三(二十七)1 之说明；

本期增加系根据公司章程的规定，按母公司实现净利润的 10%提取法定盈余公积。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	337,139,414.88	332,393,474.62
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-736,583.71	
调整后期初未分配利润	336,402,831.17	332,393,474.62
加：本期归属于母公司所有者的净利润	17,730,089.97	16,609,364.38
减：提取法定盈余公积	2,200,434.50	1,856,741.03
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	6,115,440.69	6,272,000.00
转作股本的普通股股利		
其他综合收益结转留存收益		3,734,683.09
期末未分配利润	345,817,045.95	337,139,414.88

应付普通股股利系根据公司第五届董事会第十八次会议和 2020 年年度股东大会决议，以实施权益分派股权登记日登记的总股本 203,848,023.00，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.30 元（含税），共派发现金红利 6,115,440.69 元（含税）。

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润-736,583.71 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	881,091,692.54	781,883,303.78	772,074,950.64	677,914,118.63
其他业务	2,711,482.95	2,210,295.18	5,479,808.46	5,257,319.11
合计	883,803,175.49	784,093,598.96	777,554,759.10	683,171,437.74
其中：与客户之间的合同产生的收入	881,224,066.35	781,969,612.16	772,175,370.09	677,971,994.14

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
商品类型	
5G 新基建[注 1]	467,373,973.69
政企行业数智化服务[注 2]	139,766,045.52
全域数字营销服务[注 3]	273,951,673.33
通信产品销售业务[注 4]	
其他业务	132,373.81
按经营地区分类	
市场或客户类型	
合同类型	
按商品转让的时间分类	
在某一时点确认收入	
按合同期限分类	
按销售渠道分类	
合计	881,224,066.35

合同产生的收入说明：

√适用 □不适用

[注 1]5G 新基建包括通信网络建设服务和通信网络维护服务，收入及成本上年同期数如下：

项 目	收入	成本
通信网络建设服务	426,790,224.90	361,735,756.67
通信网络维护服务	158,172,531.90	140,928,500.93
小 计	584,962,756.80	502,664,257.60

[注 2]政企行业数智化服务包括通信产品销售业务和通信产品运营业务，收入及成本上年同期数如下：

项 目	收入	成本
通信产品销售业务	24,283,264.03	25,343,650.68
通信产品运营业务	64,230,868.77	47,000,520.16
小 计	88,514,132.80	72,344,170.84

[注 3]全域数字营销服务系原通信运营商产品线上营销服务，收入上年同期数为 55,664,098.08 元，成本上年同期数为 48,577,042.81 元。

[注 4]上期 1-8 月原子公司广东纵横八方新能源有限公司的储能电池销售收入及成本于通信产品销售业务单独列示。

2)收入按经营地区分解

收入按经营地区分解信息详见本财务报表附注十三(二)之说明。

3)收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	881,224,066.35	772,175,370.09
小 计	881,224,066.35	772,175,370.09

(3) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 24,917,812.18 元。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	681,495.18	658,389.87
教育费附加	301,850.30	469,758.96
资源税		
房产税		
土地使用税	100,410.00	
车船使用税	111.30	
印花税	626,349.04	191,208.86
地方教育附加	197,091.94	286,814.94
合计	1,907,307.76	1,606,172.63

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	11,345,511.13	7,175,081.45
业务招待费	3,672,375.81	3,750,228.87
销售服务费	1,208,795.63	997,059.83
折旧与摊销	1,215,285.10	47,842.05
差旅费	662,163.58	791,115.89
租赁费	284,983.90	779,294.97
办公费	288,754.98	260,049.93
其他	693,639.88	670,889.12
合计	19,371,510.01	14,471,562.11

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	19,675,905.93	17,664,087.67
业务招待费	4,597,502.99	4,206,006.48
中介服务费	3,891,159.62	4,017,091.41
租赁费	2,262,158.54	2,760,282.87
办公及装修费	2,079,668.08	1,868,017.07
车辆使用费	1,401,038.52	946,470.35
折旧及摊销	2,249,295.29	890,379.17
税金	410,696.07	527,873.29
差旅费	631,255.51	458,441.48
存货报废损失		132,391.96
其他	2,172,802.38	3,490,150.17
合计	39,371,482.93	36,961,191.92

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	32,130,541.92	30,685,724.77
租赁费	344,357.28	3,179,382.34
差旅费	666,176.41	724,910.94
邮电通讯费	529,600.85	513,879.61
折旧与摊销	1,661,302.09	299,712.99
其他	771,151.56	1,141,831.05
合计	36,103,130.11	36,545,441.70

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-9,937,624.08	-8,923,425.50
利息支出	16,513,941.44	12,252,456.01
手续费	992,822.70	1,212,983.29
汇兑损益	-5,363,298.00	1,441,626.87
合计	2,205,842.06	5,983,640.67

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助[注]	4,708,912.84	4,684,397.76
进项税加计抵减	159,518.13	372,166.59
代扣个人所得税手续费返还	70,529.01	83,845.63
合计	4,938,959.98	5,140,409.98

其他说明：

[注]本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注五(五)3之说明。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	624,368.75	-113,530.50
处置长期股权投资产生的投资收益		17,465,299.48
交易性金融资产在持有期间的投资收益	160,880.79	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
资金拆借利息收入	4,822,889.39	2,250,000.92
银行理财收益		780,821.92
应收款项融资贴现损失	-270,400.21	
合计	5,337,738.72	20,382,591.82

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	1,840,614.65	-5,547,640.53
其他应收款坏账损失	1,880,167.13	-12,293,604.18
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
合计	3,720,781.78	-17,841,244.71

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失	-392,733.52	-414,177.09
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		-5,341,882.76
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-392,733.52	-5,756,059.85

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-483,782.57	-1,048,968.11
在建工程处置收益		-459,462.93
使用权资产处置收益	40,186.28	
合计	-443,596.29	-1,508,431.04

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无法支付款项		10,044.80	
其他	5,312.28	366.46	5,312.28
合计	5,312.28	10,411.26	5,312.28

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	87,345.69	426,948.96	87,345.69
其中：固定资产处置损失	87,345.69	426,948.96	87,345.69
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	50,000.00	365,000.00	50,000.00
罚款支出	3,000.00	357,149.87	3,000.00
赔款支出	71,300.00	212,941.75	71,300.00
其他	12,764.46	3,087.26	12,764.46
合计	224,410.15	1,365,127.84	224,410.15

其他说明：

无

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	107,121.23	1,243,526.24
递延所得税费用	575,706.83	-854,072.05
合计	682,828.06	389,454.19

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	13,692,356.46
按法定/适用税率计算的所得税费用	2,053,979.48
子公司适用不同税率的影响	-1,004,215.72
调整以前期间所得税的影响	-48,206.98
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	750,401.62
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-210,477.67
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	2,942,378.98
研发费加计扣除的影响	-3,800,905.64
所得税费用	682,954.06

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

□适用 √不适用

78、现金流量表项目**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回个人备用金净额	272,228.26	2,459,447.28
收回项目押金、保证金	34,227,072.95	33,737,312.84
收到政府补助款	6,868,912.84	4,552,994.23
存款利息收入	9,937,624.08	8,923,425.50
租赁收入	2,668,452.01	6,284,762.41
其他	1,157,769.99	917,754.18
合计	55,132,060.13	56,875,696.44

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费	16,630,667.08	21,576,487.31
支付项目押金、保证金	30,898,234.65	26,634,936.71
业务招待费	8,269,878.80	7,956,235.35
中介机构服务及咨询费	4,859,207.68	4,365,990.46
邮电、办公及汽车费用	2,998,555.89	3,774,780.07
差旅费	1,959,595.50	1,974,468.31
销售服务费	284,188.17	648,160.78
支付的备用金	77,257.56	387,846.91
其他	6,982,580.59	4,670,159.12
合计	72,960,165.92	71,989,065.02

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品		100,000,000.00
收回企业间资金拆借本金及利息	84,951,236.79	21,901,224.39
合计	84,951,236.79	121,901,224.39

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置广东纵横公司支付的现金净额		3,678,249.19
购买理财产品		100,000,000.00
合计		103,678,249.19

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

可转债发行费用		1,466,260.00
收购子公司少数股东股权		7,399,000.00
支付租赁负债	9,874,578.44	
合计	9,874,578.44	8,865,260.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	13,009,528.40	-2,511,592.24
加：资产减值准备	392,733.52	5,756,059.85
信用减值损失	-3,720,781.78	17,841,244.71
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	4,182,188.60	5,412,273.39
使用权资产摊销	7,502,867.35	
无形资产摊销	268,696.86	304,312.70
长期待摊费用摊销	49,223,994.42	24,894,082.58
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	443,596.29	1,508,431.04
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	87,345.69	426,948.96
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	11,150,643.44	3,626,915.31
投资损失（收益以“-”号填列）	-5,337,738.72	-20,382,591.82
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	575,706.83	-854,072.05
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	-88,544,819.08	-45,557,767.09
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	200,915,745.46	-23,521,298.43
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-28,543,172.63	77,294,280.38
其他	-481,007.61	
经营活动产生的现金流量净额	161,125,527.04	44,237,227.29
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	479,779,208.91	465,718,544.45

减：现金的期初余额	465,718,544.45	276,790,829.69
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	14,060,664.46	188,927,714.76

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	479,779,208.91	465,718,544.45
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	479,752,966.39	465,718,544.45
可随时用于支付的其他货币资金	26,242.52	
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	479,779,208.91	465,718,544.45
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

√适用 □不适用

不属于现金及现金等价物的货币资金情况的说明：

2021 年度现金流量表“期末现金及现金等价物余额”为 479,779,208.91 元，2021 年 12 月 31 日资产负债表“货币资金”期末数为 505,212,118.67 元，差异 25,432,909.76 元，系现金流量表“期末现金及现金等价物余额”扣除了不符合现金及现金等价物定义的履约保证金 21,354,311.44 元和银行承兑汇票保证金 4,078,598.32 元。

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	21,354,311.44	履约保证金

应收票据		
存货		
固定资产		
无形资产		
货币资金	4,078,598.32	银行承兑汇票保证金
应收账款	100,000,000.00	银行借款质押
合计	125,432,909.76	/

其他说明：

无

82、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	0.43
其中：美元			
欧元	0.06	7.2197	0.43
港币			
应收账款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
短期借款	6,660,000.00	7.2197	48,083,202.00
其中：美元			
欧元	6,660,000.00	7.2197	48,083,202.00
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

83、 套期

适用 不适用

84、 政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
杭州市高新技术产业开发区经济和	2,160,000.00	递延收益	

信息化局开工奖励			
房租补贴专项资金	4,312,400.00	其他收益	4,312,400.00
高新企业扶持资金	200,000.00	其他收益	200,000.00
稳岗补贴	105,858.22	其他收益	105,858.22
2020 年产业发展专项基金	40,000.00	其他收益	40,000.00
小微企业工会经费返还	23,614.62	其他收益	23,614.62
2021 年科技创新普惠政策资金	10,000.00	其他收益	10,000.00
招用自主就业退役士兵税收优惠	9,000.00	其他收益	9,000.00
残疾人就业创业补贴	8,040.00	其他收益	8,040.00

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

85、其他

√适用 □不适用

(一) 追溯重述

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
公司在编制 2020 年度合并及母公司现金流量表过程中，因抵消错误导致公司合并及母公司现金流量表中“销售商品、提供劳务收到的现金”、“购买商品、接受劳务支付的现金”等科目存在错报，错报金额为 153,887,235.62 元，主要系股份公司与下属分公司之间进行抵消时将“销售商品、提供劳务收到的现金”与“购买商品、接受劳务支付的现金”76,943,617.81 元抵反所致，此错报对合并及母公司现金流量表中“经营活动产生的现金流量净额”无影响。	本期采用追溯重述法对该项差错进行了更正。	销售商品、提供劳务收到的现金	-153,887,235.62
		购买商品、接受劳务支付的现金	-153,887,235.62

(二) 分部信息

1. 确定报告分部考虑的因素

本公司以地区分部为基础确定报告分部，营业收入、营业成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。因公司属轻资产公司，与各分部共同使用的资产、负债无法分配至各分部。

2. 报告分部的财务信息

地区分部

项 目	华东	其他	合计
营业收入	631,820,441.20	249,403,625.15	881,224,066.35
营业成本	560,120,885.38	221,848,726.78	781,969,612.16

(三) 租赁

1. 公司作为承租人

(1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五(一)16 之说明；

(2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(二十七)之说明。

计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	16,630,667.08	21,576,487.31
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
合 计	16,630,667.08	21,576,487.31

(3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	847,603.72	
转租使用权资产取得的收入	481,007.61	
与租赁相关的总现金流出	26,505,245.52	21,576,487.31

(4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注八(二)之说明。

2. 公司作为出租人

(1) 经营租赁

租赁收入

项 目	本期数	上年同期数
租赁收入	2,668,452.01	6,284,762.41

(2) 融资租赁

1) 与融资租赁相关的当期损益

项 目	本期数	上年同期数
租赁投资净额的融资收益	481,007.61	

2) 根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁未来将收到的未折现租赁收款额

剩余期限	期末数	上年年末数
1 年以内	2,682,024.46	
3-4 年	2,682,024.46	
5 年以后	10,032,817.51	
合 计	15,396,866.43	

3) 未折现租赁收款额与租赁投资净额调节表

项 目	期末数	上年年末数
未折现租赁收款额	15,396,866.43	
减：与租赁收款额相关的未实现融资收益	3,858,214.07	
租赁投资净额	11,538,652.36	

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
浙江秋末公司	设立	2021 年 1 月	510,000.00	51.00%
浙江铮行公司	设立	2021 年 3 月	1,020,000.00	51.00%
喀什纵横公司	设立	2021 年 6 月	13,000,000.00	100.00%
纵横园区公司	设立	2021 年 8 月		100.00%
方向感公司	设立	2021 年 10 月	500,000.00	100.00%

6、 其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
纵横天亿公司	江西	南昌	通信技术服务	100		投资设立
重庆纵和公司	重庆	重庆	通信技术服务	55		投资设立
河南纵横公司	河南	郑州	通信技术服务	51		投资设立
纵横广通公司	广东	广州	通信技术服务	100		投资设立
浙江秋末公司	浙江	杭州	第二类增值电信业务	51		投资设立
浙江铮行公司	浙江	杭州	第二类增值电信业务	51		投资设立
喀什纵横公司	新疆	喀什	物联网技术服务	100		投资设立
纵横园区公司	浙江	杭州	园区管理	100		投资设立
方向感公司	浙江	杭州	互联网销售	100		投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：
不适用

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
重庆纵和公司	45.00%	-1,506,625.89		-2,018,953.70
河南纵横公司	49.00%	-1,583,271.55		-2,009,035.67
浙江秋末公司	49.00%	-1,308,447.92		-818,447.92
浙江铮行公司	49.00%	-322,216.21		657,783.79

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
□适用 √不适用
其他说明：
□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
重庆纵和公司	10,551,337.16	256,993.28	10,808,330.44	15,294,894.22		15,294,894.22	8,250,350.45	328,914.37	8,579,264.82	9,717,771.07		9,717,771.07
河南纵横公司	11,278,650.23	165,300.71	11,443,950.94	15,544,023.73		15,544,023.73	10,183,549.21	1,922,191.00	12,105,740.21	12,974,646.58		12,974,646.58
浙江秋末公司	1,505,262.31	112,351.97	1,617,614.28	3,287,916.16		3,287,916.16						
浙江铮行公司	1,817,170.87	53,796.31	1,870,967.18	528,551.29		528,551.29						

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
重庆纵和公司	2,571,114.70	-3,348,057.53	-3,348,057.53	5,910,409.23	17,738,901.62	-941,097.66	-941,097.66	7,411,476.30

河南纵横公司	13,554,481.90	- 3,231,166.42	- 3,231,166.42	1,473,069.89	18,974,815.41	- 2,095,139.74	- 2,095,139.74	- 11,688,453.98
浙江秋末公司	341,901.91	- 2,670,301.88	- 2,670,301.88	- 3,883,244.01				
浙江铮行公司	3,988,890.77	- 657,584.11	- 657,584.11	- 2,108,316.20				

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
络漫科技公司	浙江	杭州	通信服务业	32.77%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	络漫科技公司		络漫科技公司	
流动资产	6,051,404.08		5,329,883.70	
非流动资产	83,774.67		56,309.39	
资产合计	6,135,178.75		5,386,193.09	
流动负债	592,854.27		2,207,014.52	
非流动负债				
负债合计	592,854.27		2,207,014.52	
少数股东权益				
归属于母公司股东权益				
按持股比例计算的净资产份额				
调整事项				
—商誉				
—内部交易未实现利润				
—其他				
对联营企业权益投资的账面价值				
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	11,012,727.28		4,019,946.53	
净利润	1,905,305.91		-3,294,134.27	
终止经营的净利润				
其他综合收益	1,905,305.91		-3,294,134.27	
综合收益总额				
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务**(1) 信用风险的评价方法**

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；
 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)2、五(一)3、五(一)5、五(一)7之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2021年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的56.15%（2020年12月31日：60.45%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	58,123,815.81	58,123,815.81	58,123,815.81		
应付票据	4,966,141.90	4,966,141.90	4,966,141.90		
应付账款	466,836,627.65	466,836,627.65	466,836,627.65		
其他应付款	11,721,827.92	11,721,827.92	11,721,827.92		
应付债券	271,134,763.88	341,454,192.25	2,716,017.25	10,437,100.00	328,301,075.00
租赁负债	14,738,966.44	18,483,871.48	5,372,091.12	1,290,964.75	11,820,815.61
小 计	827,522,143.60	901,586,477.01	549,736,521.65	11,728,064.75	340,121,890.61

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	63,527,503.18	63,951,463.21	63,951,463.21		
应付票据					
应付账款	475,467,551.02	475,467,551.02	475,467,551.02		
其他应付款	12,618,700.90	12,618,700.90	12,618,700.90		
应付债券	257,770,825.69	343,182,802.09	1,656,682.09	7,107,630.00	334,418,490.00
租赁负债					
小 计	809,384,580.79	895,220,517.22	553,694,397.22	7,107,630.00	334,418,490.00

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)2之说明。

十一、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产			58,681,379.15	58,681,379.15
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			58,681,379.15	58,681,379.15
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			58,681,379.15	58,681,379.15
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				

(三) 其他权益工具投资			52,000,000.00	52,000,000.00
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额			110,681,379.15	110,681,379.15
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

第三层次公允价值计量项目中的其他非流动金融资产、其他权益工具投资，因宁波梅山保税港华盖鸿祺股权投资合伙企业（有限合伙）、塔源网络信息科技有限公司和浙江数思信息技术有限公司在活跃市场中没有报价且其公允价值无法可靠计量，考虑上述公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，成本反映了最佳估计数，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
苏维锋				30.55	30.55

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是苏维锋

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注七之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的联营企业详见本财务报表附注七之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江纵横新创投资集团有限公司	苏维锋之控股公司
杭州纵横品墨资产管理有限公司	浙江纵横新创投资集团有限公司之子公司
林爱华	实际控制人之配偶

其他说明

无

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

□适用 √不适用

出售商品/提供劳务情况表

□适用 √不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江纵横新创投资集团有限公司	房屋及建筑物	1,367,252.74	2,256,348.73
杭州纵横品墨资产管理有限公司	房屋及建筑物	89,258.68	

本公司作为承租方：

□适用 √不适用

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
苏维锋、林爱华[注]	10,011,763.89	2021/4/1	2022/3/4	否

关联担保情况说明

√适用 □不适用

[注]该借款同时由本公司以应收账款提供质押担保

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	537.15 万元	641.91 万元

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 关联方应收应付款项**(1). 应收项目**

□适用 √不适用

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
预收款项	浙江纵横新创投资集团有限公司	264,220.18	578,307.79
预收款项	杭州纵横品墨资产管理有限公司	8,455.05	
其他应付款	浙江纵横新创投资集团有限公司	500,000.00	500,000.00

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付**1、 股份支付总体情况**

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、以现金结算的股份支付情况适用 不适用**4、股份支付的修改、终止情况**适用 不适用**5、其他**适用 不适用**十四、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**适用 不适用**2、或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**适用 不适用

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项；截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的或有事项。

3、其他适用 不适用**十五、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**适用 不适用**2、利润分配情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	6,115,462.98
经审议批准宣告发放的利润或股利	-

2022年4月14日，公司第六届董事会第二次会议审议通过了《关于公司2021年度利润分配预案的议案》，拟以公司实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.30元（含税），不转增，不送红股。

3、销售退回适用 不适用**4、其他资产负债表日后事项说明**适用 不适用

截至本财务报告报出日，本公司不存在需要披露的资产负债表日后事项中的非调整事项。

十六、 其他重要事项**1、 前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、 债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，营业收入、营业成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	华东	其他	分部间抵销	合计
营业收入	631,820,441.20	249,403,625.15		881,224,066.35
营业成本	560,120,885.38	221,848,726.78		781,969,612.16

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

√适用 □不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，营业收入、营业成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。因公司属轻资产公司，与各分部共同使用的资产、负债无法分配至各分部。

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	212,908,115.24
1 年以内小计	212,908,115.24
1 至 2 年	33,470,781.39
2 至 3 年	2,667,329.76
3 年以上	
3 至 4 年	4,563,267.07
4 至 5 年	
5 年以上	
4 年以上	77,704.23
合计	253,687,197.69

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	253,687,197.69	100.00	18,521,000.72	7.30	235,166,196.97	376,025,745.07	100.00	22,547,062.62	6.00	353,478,682.45
合计	253,687,197.69	/	18,521,000.72	/	235,166,196.97	376,025,745.07	/	22,547,062.62	/	353,478,682.45

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	212,908,115.24	10,645,405.76	5.00
1-2 年	33,470,781.39	3,347,078.14	10.00
2-3 年	2,667,329.76	800,198.93	30.00
3-4 年	4,563,267.07	3,650,613.66	80.00
4 年以上	77,704.23	77,704.23	100.00
合计	253,687,197.69	18,521,000.72	7.30

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

按组合计提坏账准备	22,547,062.62	-2,458,159.11		1,567,902.79		18,521,000.72
合计	22,547,062.62	-2,458,159.11		1,567,902.79		18,521,000.72

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,567,902.79

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
中国联合网络通信有限公司浙江省分公司	工程劳务款	594,800.92	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
中国移动通信集团浙江有限公司	工程劳务款	545,832.60	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
中国铁塔股份有限公司江西省分公司	工程劳务款	203,357.90	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
中国移动通信集团江西有限公司	工程劳务款	147,179.59	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
其他零星客户	工程劳务款	76,731.78	账龄较长，预计无法收回	管理层审批	否
合计	/	1,567,902.79	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中国移动通信集团浙江有限公司	48,033,776.36	18.93	2,401,688.82
中国移动通信集团北京有限公司	28,850,628.38	11.37	1,917,698.32
中国移动通信有限公司销售分公司	26,504,029.53	10.45	1,325,201.48
中国联合网络通信有限公司喀什地区分公司	21,296,475.43	8.39	1,064,823.77
中国电信股份有限公司北京分公司	17,652,411.84	6.96	1,795,989.30
合计	142,337,321.54	56.10	8,505,401.69

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	89,629,960.47	157,341,770.44
合计	89,629,960.47	157,341,770.44

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	42,204,847.14
1 年以内小计	42,204,847.14
1 至 2 年	34,585,467.89
2 至 3 年	26,136,693.70
3 年以上	
3 至 4 年	563,745.00
4 至 5 年	
5 年以上	
4 年以上	721,940.07
合计	104,212,693.80

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	78,777,277.51	137,139,585.38
押金保证金	23,389,574.10	33,867,093.13
备用金	1,316,715.79	2,148,063.54
应收暂付款	729,126.40	150,008.69
合计	104,212,693.80	173,304,750.74

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	2,849,945.43	11,389,605.17	1,723,429.70	15,962,980.30
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-1,729,273.40	1,729,273.40		
--转入第三阶段		-2,613,669.37	2,613,669.37	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	989,570.33	-7,046,662.41	5,230,809.82	-826,282.26
本期转回				
本期转销				

本期核销			-553,964.71	-553,964.71
其他变动				
2021年12月31日 余额	2,110,242.36	3,458,546.79	9,013,944.18	14,582,733.33

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回 或转 回	转销或核销	其他变 动	
账龄组合	15,962,980.30	-826,282.26		553,964.71		14,582,733.33
合计	15,962,980.30	-826,282.26		553,964.71		14,582,733.33

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	553,964.71

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收 款性质	核销金额	核销原因	履行的核 销程序	款项是否由关 联交易产生
北京东方广场有限公司	押金保证 金	500,000.00	账龄较长，预计 无法收回	管理层审 批	否
中国移动通信集团 浙江有限公司舟山 分公司	押金保证 金	32,714.71	账龄较长，预计 无法收回	管理层审 批	否
其他	押金保证 金	21,250.00	账龄较长，预计 无法收回	管理层审 批	否
合计	/	553,964.71	/	/	/

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
广东纵横八方新能源有限公司	往来款	53,056,585.73	1 年以内, 1-2 年, 2-3 年	50.91	9,082,145.30
喀什纵横公司	往来款	10,879,166.66	1 年以内	10.44	543,958.33
重庆纵和公司	往来款	6,553,630.75	1 年以内	6.29	327,681.54
中国移动通信集团北京有限公司	押金保证金	5,970,000.00	1 年以内	5.73	298,500.00
河南纵横公司	往来款	4,618,219.69	1 年以内	4.43	230,910.98
合计	/	81,077,602.83	/	77.80	10,483,196.15

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	27,569,000.00		27,569,000.00	12,539,000.00		12,539,000.00
对联营、合营企业投资	6,361,190.37		6,361,190.37	5,736,821.62		5,736,821.62
合计	33,930,190.37		33,930,190.37	18,275,821.62		18,275,821.62

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额

纵横天亿公司	9,459,000.00			9,459,000.00		
重庆纵和公司	550,000.00			550,000.00		
纵横广通公司	1,000,000.00			1,000,000.00		
河南纵横公司	1,530,000.00			1,530,000.00		
浙江秋末公司		510,000.00		510,000.00		
浙江铮行公司		1,020,000.00		1,020,000.00		
喀什纵横公司		13,000,000.00		13,000,000.00		
纵横园区公司						
方向感公司		500,000.00		500,000.00		
合计	12,539,000.00	15,030,000.00		27,569,000.00		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
络漫科技公司	5,736,821.62			624,368.75						6,361,190.37	
小计	5,736,821.62			624,368.75						6,361,190.37	
合计	5,736,821.62			624,368.75						6,361,190.37	

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	869,987,643.98	774,875,377.72	728,036,913.20	626,772,026.63
其他业务	3,653,164.21	2,751,950.01	3,757,017.69	3,717,584.56
合计	873,640,808.19	777,627,327.73	731,793,930.89	630,489,611.19
其中：与客户之间的合同产生的收入	870,491,348.57	774,932,990.45	728,137,111.41	626,829,902.14

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
商品类型	870,491,348.57
5G 新基建[注 1]	468,307,282.16
政企行业数智化服务[注 2]	132,294,893.06
全域数字营销服务[注 3]	269,385,468.76
其他业务	503,704.59
按经营地区分类	
市场或客户类型	
合同类型	
按商品转让的时间分类	
在某一时点确认收入	
按合同期限分类	
按销售渠道分类	
合计	870,491,348.57

合同产生的收入说明：

√适用 □不适用

[注 1]5G 新基建包括通信网络建设服务和通信网络维护服务，收入及成本上年同期数如下：

项 目	收入	成本
通信网络建设服务	425,686,150.42	364,932,749.65
通信网络维护服务	158,172,531.90	140,700,903.37
小 计	583,858,682.32	505,633,653.02

[注 2]政企行业数智化服务包括通信产品销售业务和通信产品运营业务，收入及成本上年同期数如下：

项 目	收入	成本
通信产品销售业务	24,283,264.03	25,343,650.68
通信产品运营业务	64,230,868.77	47,217,680.12
小 计	88,514,132.80	72,561,330.80

[注 3]全域数字营销服务系原通信运营商产品线上营销服务，收入上年同期数为 55,664,098.08 元，成本上年同期数为 48,577,042.81 元。

2) 收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	870,491,348.57	728,137,111.41
小 计	870,491,348.57	728,137,111.41

(3) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 24,917,812.18 元。

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 24,917,812.18 元。

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	624,368.75	-113,530.50
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	160,880.79	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
资金拆借利息收入	7,684,197.39	16,424,625.62
理财产品投资收益		780,821.92
应收款项融资贴现损失	-270,400.21	
合计	8,199,046.72	17,091,917.04

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
----	----	----

非流动资产处置损益	-530,941.98	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	4,708,912.84	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	4,822,889.39	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	160,880.79	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-131,752.18	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	230,047.14	
减：所得税影响额	1,451,534.78	
少数股东权益影响额	-250,336.78	
合计	8,058,838.00	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.42	0.09	0.09
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.32	0.05	0.05

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：苏维锋

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 14 日

修订信息

适用 不适用