



江苏飞力达国际物流股份有限公司

2021 年年度报告

2022 年 04 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人姚勤、主管会计工作负责人孙亮及会计机构负责人(会计主管人员)孙亮声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司存在新冠疫情对全球经济及全球供应链阶段性的冲击给公司未来业绩带来波动的风险、全球 IT 制造业下行风险、跨行业发展及新业务拓展风险、企业扩张带来的管理风险和经营风险、政策风险、汇率风险、物流信息系统研发、运行风险详细内容见“第三节管理层讨论与分析”之“十一公司未来发展的展望”中“公司可能面对的风险和应对措施”。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 368,124,032 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.60 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	8
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理.....	55
第五节 环境和社会责任.....	76
第六节 重要事项.....	81
第七节 股份变动及股东情况.....	92
第八节 优先股相关情况.....	98
第九节 债券相关情况.....	98
第十节 财务报告.....	99

## 备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人姚勤先生、主管会计工作的负责人孙亮先生、会计机构负责人孙亮先生签名并盖章的财务报表。
  - 二、报告期内在中国证监会指定媒体上公开披露过的所有公司文件正本及公告的原稿。
  - 三、经公司法定代表人签名的 2021 年度报告原件。
  - 四、其他相关资料。
- 以上备查文件的备置地点：公司董事会秘书办公室。

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、股份公司、飞力达物流	指	江苏飞力达国际物流股份有限公司
亚通汽修	指	昆山亚通汽车维修服务有限公司，原昆山市汽车大修厂
飞达投资	指	昆山飞达投资管理有限公司
吉立达投资	指	昆山吉立达投资咨询有限公司
创业控股	指	昆山市创业控股集团有限公司
国嘉创投	指	苏州国嘉创业投资有限公司，原苏州东吴投资有限公司
综保区物流中心	指	昆山综合保税区物流中心有限公司
飞力仓储	指	昆山飞力仓储服务有限公司
上海飞力达仓储	指	上海飞力达仓储有限公司
飞力达物流（深圳）	指	飞力达物流（深圳）有限公司
苏州供应链	指	苏州飞力供应链管理有限公司
南京供应链	指	南京飞力达供应链管理有限公司
淮安供应链	指	淮安飞力供应链管理有限公司
飞力宇宏	指	昆山飞力宇宏航空货运有限公司
吉时报关	指	昆山吉时报关有限公司，原昆山吉时报关公司
上海飞力达物流	指	上海飞力达国际物流有限公司
富智贸易	指	江苏富智国际贸易有限公司
探极电子	指	苏州探极电子科技有限公司
飞力达香港	指	飞力达国际物流香港有限公司
苏州现代	指	苏州飞力达现代物流
江苏现代	指	江苏飞力达现代物流有限公司
重庆现代	指	重庆飞力现代物流有限公司
常州现代	指	常州飞力达现代物流有限公司
重庆供应链	指	重庆飞力达供应链管理有限公司
飞力集装箱	指	昆山飞力集装箱运输有限公司
昆山华东物流	指	昆山华东国际物流服务有限公司
上海义缘	指	上海义缘物流有限公司
基通物流	指	基通物流（上海）有限公司
上海康及通	指	上海康及通物流有限公司

上海及时通	指	上海及时通物流有限公司
东莞供应链	指	东莞飞力达供应链管理有限公司
东莞现代	指	东莞飞力达现代物流有限公司
泰州现代	指	泰州飞力达现代物流有限公司
南京港汇	指	南京港汇信息技术有限公司
合肥保成	指	合肥保成信息科技有限公司
无锡天益通	指	无锡天益通信息科技有限公司
启东供应链	指	启东飞力达供应链管理有限公司
济南鲁学	指	济南鲁学信息科技有限公司
淮安华东物流	指	淮安华东国际物流有限公司
常州融达	指	常州融达现代物流有限公司
西安通港	指	西安国际港务区通港物流有限公司
宁波优捷	指	宁波飞力达优捷供应链管理有限公司
苏州合镜智	指	苏州合镜智供应链管理有限公司
华东信息	指	昆山华东信息科技有限公司
东莞联易达	指	东莞联易达供应链管理有限公司
南宁桂贸通	指	南宁桂贸通信息科技有限公司
重庆联智	指	重庆联智供应链管理有限公司
普罗腾信息	指	苏州普罗腾信息科技有限公司
重庆融应	指	重庆融应供应链管理有限公司
成都供应链	指	成都飞力供应链管理有限公司
易智供应链	指	江苏易智供应链管理有限公司
香港易智达	指	香港易智达科技有限公司
高新区物流中心	指	昆山高新区保税物流中心有限公司
飞力达物流（亚太）	指	飞力达物流（亚太）有限公司
成都公路口岸	指	成都国际公路口岸运营有限公司
金微达供应链	指	苏州金微达供应链管理有限公司
香港鸿智	指	香港鸿智供应链管理有限公司
宁波胜泽	指	宁波飞力达胜泽国际物流有限公司
南昌飞力达	指	南昌飞力达供应链管理有限公司
飞力达山东	指	飞力达国际物流（山东）有限公司
飞力达上海供应链	指	飞力达供应链（上海）有限公司
飞力达越南	指	飞力达国际供应链管理（越南）有限公司
飞力达奥远	指	飞力达奥远国际船舶代理（江苏）有限公司
飞力达康誉	指	飞力达康誉国际物流（深圳）有限公司

西部通道	指	四川西部陆海新通道供应链管理有限公司
飞力新加坡	指	FEILIKSLOGISTICSPTELTD
飞力达运通	指	飞力达运通有限公司
华东资讯	指	昆山华东资讯科技有限公司 f
重庆罗杰斯特	指	重庆罗杰斯特信息科技有限公司
成都嘉汇	指	成都嘉汇信息技术有限公司
大连汇贸通	指	大连汇贸通信息科技有限公司
立刻电子	指	苏州立刻电子商务有限公司
上海立刻货运	指	上海立刻国际货运代理有限公司
苏州立刻货运	指	苏州立刻国际货运代理有限公司
万事得供应链	指	江苏万事得供应链管理有限公司
苏浙沪股份	指	苏浙沪集装箱（上海）股份有限公司
重庆保税港区太元行	指	重庆保税港区太元行开元汽车服务有限公司
重庆太元行汽车展销	指	重庆太元行汽车展销服务有限公司
重庆跨境桥	指	重庆跨境桥电子商务服务有限公司
广西飞力达	指	广西飞力达供应链管理有限公司
上海飞力达科技	指	上海飞力达物流科技有限公司
深圳飞盛达	指	深圳飞盛达国际物流有限公司
深圳联易达科技	指	深圳联易达科技供应链管理有限公司
江苏荣飞通	指	江苏荣飞通管理服务有限公司
华通飞力达	指	华通飞力达供应链管理（上海）有限公司
海南飞力达供应链	指	海南飞力达供应链管理有限公司
北京飞力达供应链	指	北京飞力达供应链管理有限公司
江苏飞力达多式联运	指	江苏飞力达多式联运有限公司
广东环球电子	指	广东环球电子供应链集团有限公司
昆山陆飞通	指	昆山陆飞通航空物流有限公司
飞力达武汉	指	飞力达国际物流（武汉）有限公司
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
品牌商	指	拥有自主品牌的 IT 厂商，负责向制造商下代工订单，要求制造商贴牌生产指定产品，并支付代工费
制造商	指	负责按品牌商要求进行代工生产，在最终成品上贴上品牌商的品牌，并收取代工费的厂商
供应商	指	负责向品牌商、制造商提供零部件的 IT 厂商
货运代理	指	接受进出货物收货人、发货人或其代理人委托，以委托人或自己名义办理有关业务，收取代理费或佣金的行为

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	飞力达	股票代码	300240
公司的中文名称	江苏飞力达国际物流股份有限公司		
公司的中文简称	飞力达		
公司的外文名称（如有）	Jiangsu Feiliks International Logistics Inc.		
公司的外文名称缩写（如有）	Feiliks		
公司的法定代表人	姚勤		
注册地址	江苏省昆山开发区		
注册地址的邮政编码	215300		
公司注册地址历史变更情况	公司自 2011 年 7 月上市以来，注册地址未发生变更		
办公地址	江苏省昆山开发区玫瑰路 999 号		
办公地址的邮政编码	215300		
公司国际互联网网址	www.feiliks.com		
电子信箱	dshmsc@feiliks.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	童少波	李娜
联系地址	江苏省昆山开发区玫瑰路 999 号	江苏省昆山开发区玫瑰路 999 号
电话	0512-55278563	0512-55278689
传真	0512-55278558	0512-55278558
电子信箱	dshmsc@feiliks.com	dshmsc@feiliks.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称：《证券时报》 巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	苏州市新市路 130 号宏基大厦 4 楼
签字会计师姓名	邓明勇、吴乃静

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
东吴证券股份有限公司	深圳市福田区福华三路 100 号鼎和大厦 15 楼	刘科峰、吴鹏飞	至募集资金使用完毕

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	6,955,129,088.27	3,708,509,558.46	87.55%	3,237,160,394.33
归属于上市公司股东的净利润（元）	187,162,880.74	-8,246,209.35	2,369.68%	31,269,149.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	61,029,300.75	-60,059,055.59	201.62%	3,882,957.03
经营活动产生的现金流量净额（元）	139,141,232.22	264,121,406.32	-47.32%	57,503,531.79
基本每股收益（元/股）	0.51	-0.02	2,650.00%	0.09
稀释每股收益（元/股）	0.51	-0.02	2,650.00%	0.09
加权平均净资产收益率	14.99%	-0.71%	15.70%	2.79%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
资产总额（元）	3,595,163,321.69	2,827,184,717.77	27.16%	2,565,223,830.76
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,321,454,254.46	1,169,957,180.51	12.95%	1,166,524,224.73

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是  否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.5084

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,354,079,962.64	1,586,798,122.73	1,946,644,470.44	2,067,606,532.46
归属于上市公司股东的净利润	31,478,348.35	100,346,461.64	30,540,587.38	24,797,483.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	27,452,981.54	14,396,442.89	11,582,519.21	7,597,357.11
经营活动产生的现金流量净额	-5,504,569.04	-21,896,755.00	74,868,504.95	91,674,051.31

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-343,033.47	-438,688.29	498,153.27	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	69,503,493.71	61,275,978.44	31,783,599.37	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产	150,407,443.99	5,988,308.43	4,280,155.85	

产取得的投资收益				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,613.83	-4,399,162.78	923,712.52	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-10,595,374.46	9,016,286.40	231,900.00	
减：所得税影响额	50,408,902.22	12,904,071.33	7,892,389.15	
少数股东权益影响额（税后）	32,435,661.39	6,725,804.63	2,438,939.00	
合计	126,133,579.99	51,812,846.24	27,386,192.86	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

项目	涉及金额	原因
扣除补贴后昆盟通项目影响	10,595,374.46	昆盟通业务无法确认其可持续性，故界定为非经常性损益项目。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

公司报告期不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处行业情况

面对国内制造业产业结构调整 and 产业升级、全球制造业产业链布局调整、新冠疫情及中美贸易摩擦等国际国内复杂多变的社会经济环境，在公司董事会的领导下，在公司经营管理层的带领下，从2018年起，公司逐步排除潜在的经营风险、不断优化业务结构，进一步调整组织架构，夯实管理基础，近年来公司整体经营绩效有较大改观，特别是2021年度业绩指标总体远优于从各个维度和层面统计的历史业绩。

2021年度公司营业总收入及归母净利润均创近年来的历史新高。2021年度公司全年实现营业总收入69.55亿元，较上年度增长87.55%；其中，综合物流服务收入17.13亿元，国际货运代理收入52.42亿元，分别较上年度增长25.20%及124%，全年实现归母净利润1.87亿元，扣非后归母净利润6,102.93万元，双双实现扭亏为盈。

2021年度，在战略规划方面，公司仍然坚持既定战略，在持续聚焦数字化转型的同时，持续深化落实数据与技术双轮驱动的战略实施路径，坚持“一切业务数据化，一切数据业务化”的具体指导方针，积极适应新技术的发展，切实用数据改造业务运营场景，逐步向线上转化；在此基础上，公司继续将一些战略性重点工作切实落地。

在品牌建设方面，在“数据科技驱动的智造供应链管理专家”的整体战略定位的基础上，持续打造飞力达合同物流领导者形象，凸显飞力达“数据科技驱动”、“电子信息制造业供应链管理龙头”、“先进制造业可信赖合作伙伴”、“低碳绿色”品牌形象，树立飞力达品牌影响力。

在行业拓展方面，公司紧紧围绕智能制造行业的物流，以电子信息制造业、汽车制造业为重点行业，同时向新能源、智能装备等行业进行拓展，六大目标行业中，今年在电子信息制造业保持强劲的势头，同时在汽车及零部件行业大有斩获，新引进了一批头部客户，其他四个行业也陆续导入一部分新的客户，业务也有所增长；除了业务的积极合作以外，在方案咨询方面公司也为一批国际知名企业提供了自动化仓库咨询服务。

在业务运营方面，公司累计报关票数58.7万票，执行货物进出口额261亿美金，公司有多家子公司荣获2021年度东莞市实际出口总额前20名企业、深圳市外贸进出口50强及昆山综保区十强等荣誉。公司对产品及服务类别进行了重新梳理及优化，将公司一系列物流产品及服务进行了重分类，以进一步明晰各类产品及服务定位，进一步凸显公司差异化及标准化相结合的

产品及服务战略，并在此基础上，对产品服务、业务结构及相应的组织机构也做了进一步的调整和优化，并基于不同目标行业、客户群体及应用场景做了多样化的布局。

在技术研发和创新方面，为实现公司“数据科技驱动的智造供应链管理专家”的愿景，公司持续推动数字化转型战略并提出了“一切业务数据化，一切数据业务化”的总体目标，并与阿里云展开深入合作，与其一道确定了公司基于业务中台和数据中台的双中台数字化转型规划方案，共同开发、构建订单中心蓝图及实施路径，并共同推进公司OMS订单管理系统的建设，帮助公司在未来的几年内通过业务中台为客户提供统一、高效、标准化和可跟踪的服务体系。

在组织及绩效管理方面，公司在对一些关键业务流程进行进一步梳理和优化的基础上，对相关组织架构进行了再调整，并在此基础上优化了年度目标考核方案、薪酬结构体系，以及中高层管理人员激励实施方案，同时，在报告期内公司推进新的员工持股计划，有力的激发了公司中高层管理人员的积极性。

在内部管控方面，公司对《公司章程》进行了全面的修订，并以《公司章程》为核心及依据，对原有涉及公司治理层及经营层的重要内部规章制度进行了修订和完善，在加强集团业财一体化信息系统建设的基础上，进一步强化了内部审计部门的职能建设，公司财务及内控综合管理水平得到进一步提升。

#### 1、公司主营业务及所处行业

公司是一家专注于一体化供应链管理的现代物流服务商，集企业各方面资源为飞力达品牌优势作支撑，为客户设计并提供一体化供应链管理服务解决方案为公司主营业务。多年来，公司凭借坚实的货代物流服务平台，积极向供应链物流服务拓展，形成以品牌商客户为核心的品牌商VMI、分销以及备品分拨中心管理模式，并逐步横向拓展形成了制造商VMI模式、供货商DC模式等供应链物流服务产品。

随着我国整体国民经济的发展，供应链管理服务行业也得到了快速发展，其在整个国民经济中的地位也越来越重要，特别是随着我国产业结构转型升级加快，互联网经济和现代服务业迅猛发展，新产业、新业态和新商业模式大量涌现，国家对供应链管理服务也越来越重视。在2017年我国最新批准发布并于2017年10月1日正式实施的《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）中，首次明确了供应链管理服务单列统计类别：商务服务业-7224-供应链管理服务。这必将对供应链管理服务业持续、健康、有序发展发挥重要作用，对促进供应链管理服务行业和企业的发展产生长远的积极影响。

#### 2、行业发展阶段及业务特点

经过几十年的快速发展，我国制造业规模跃居世界前列，建立起门类齐全、独立完整的制造体系，成为支撑我国经济社会发展的重要基石和促进世界经济发展的重要力量。随着中国制造业水平的不断提升，国内的制造业供应链管理取得了长足的进步。作为专业的制造业供应链管理服务提供商，第三方物流企业也在近十年快速成长，逐渐从各大行业的幕后走向了前台。

从产业分工的视角，品牌商/制造商一般专注于产品设计、制造及市场营销等核心业务，并基于发展策略，不同程度地外包供应链活动，以实现面向终端用户的产品交付，以实现成本、效率、服务的最优化。制造业供应链管理，即是围绕核心企业的供应链，基于计划，实现上下游协同，并通过业务层面的资源整合、运营与管理，保障各环节活动的有序开展。但一方面，我国制造业虽总体体量较大，但单个企业整体规模偏小，组织分散、信息化程度不高，在一定程度上造成制造业物流需求的碎片化，同时，出于对产业分工及自身核心业务发展的考虑，我国制造业企业更关注自身产品的设计、制造及市场营销等核心业务，对于其非核心业务的制造业物流及供应链管理部分则重视及投入不够，中国制造业供应链管理的整体发展水平已经明显制约了中国制造业的战略升级，因此，随着中国制造业向智能制造的转型升级，未来市场对制造业供应链管理的需求空间将非常巨大，未来中国制造业供应链管理服务行业的发展前景将值得期待；另一方面，由于制造业不同门类的成品、部件及原料等在生产组织方式、生产工艺、产线时效及品类数量等诸多方面存在着较大的行业特殊性，要求制造业供应链管理服务企业对其所服务客户的行业属性有深入理解，并具备高度专业化和精细化的运营资产和管理能力，同时，制造业的供应链相对较长且复杂，供应链管理服务企业需要提供智能及灵活的模式才能服务好客户的上下游，因此，总体来说，制造业供应链管理服务的进入门槛较高；此外，由于我国制造业的市场化程度较高，其供应链管理企业的集中度相对较低，还未形成行业巨头。相比之下，海外供应链管理行业发展高度成熟，具备成本和专业化的优势，国际制造业巨头往往选择与专业的第三方物流企业合作，将部分或全部的供应链功能分包给合作方。中国的供应链管理企业与欧美日发达国家相比，无论在企业规模、管理水平、人才储备、技术水平及智能化程度等方面都存在着一一定的差距，中国供应链管理服务企业在集约化及智能化等方面还有较大的提升空间。

近年来，随着“国产替代”及“中国制造2025”国家战略的逐步推进，中国制造业正在逐步转变经济发展方式、调整

优化产业结构，制造业内部结构也逐渐优化，先进产能比重持续上升，“中国制造”逐步转向“中国智造”，中国正在由制造业大国向“智造”强国迈进，这个过程对供应链管理服务的集约化及智能化提出更高的要求，同时也给中国制造业供应链管理行业的优秀企业向纵深发展提供难得的机遇。中国制造业供应链管理行业仍然处于成长期，但成长方式发生较大改变，正在由重“量”的粗放型成长方式，逐步转变为重“质”的精益型成长方式，整个行业正处于产业整合，业务转型及技术升级的发展阶段。

目前国内成功实施的一体化供应链管理主要有三种：以信息流为核心的供应链管理；以资金流为核心的供应链管理；以物流为核心的供应链管理。由于客户货物库存管理由公司具体负责，公司将更容易介入与货物流转相关的包括运输、配送、关务外包、分拣、贴标、重工、分销、备品备件管理、贸易执行等的整个供应链管理环节。公司物流行业的实践经验和现有的资源能力决定了公司可更加便利的依托先进的现代物流资讯体系，注重深入挖掘客户价值主张，整合各种产品与各项资源，研究设计满足客户个性化需求的物流服务产品，以物流为切入点，从被动满足客户要求到主动设计提供符合客户差异性需要的一体化供应链管理解决方案。目前，公司可提供供应链解决方案及仓库服务、海运、空运、陆运、多式联运等一系列物流产品及服务，为客户打造一体化供应链管理的现代物流。

### 3、公司行业地位

根据中国国际货运代理协会组织的排名，公司位列2020年度中国国际货代物流营业总收入第29名，2020年度中国民营国际货代物流营业总收入第13名，2020年度中国国际货代物流仓储业务总收入第7名，2020年度中国国际货代物流海运业务总收入第22名，2020年度中国国际货代物流空运业务总收入第24名；公司荣获的荣誉包括中国交通运输协会颁发的2020年度全国先进物流企业、中国国际投资促进会颁发的2020中国数字服务暨服务外包领军企业、中国仓储及配送协会颁发的仓储金牌企业及五星仓库等；公司被北京普华正信国际信用评级评定为AAA级信用及资信企业。2021年10月，公司被江苏中诚信信用管理有限公司评定为AAA级资信企业。

## 二、报告期内公司从事的主要业务

公司牢记“助力智造企业提升供应链管理效率，实现客户价值主张”的企业使命，将“诚信、务实、成长、创新、共赢”的核心价值观贯穿物流服务中，立志成为“数据科技驱动的智造供应链管理专家”、“电子信息制造业供应链管理龙头”及“先进制造业可信赖的供应链合作伙伴”。

报告期内，公司通过市场定位与业务规划设计、业务流程设计、信息系统设计、组织设计、硬件规划等方面，为客户提供一站式物流解决方案。公司对业务进行持续的梳理和优化，根据业务功能的不同，公司现已形成以供应链解决方案及仓储配送服务为主要内容的综合物流服务，以及以海运及空运代理为主要内容的国际货运代理物流服务等为核心的一系列物流产品及服务，为客户打造一体化供应链管理的现代物流。具体的产品及服务内容如下：

### （一）综合物流服务

公司综合物流服务以供应链管理及仓储服务为基础，通过构建以品牌商为核心的供应链生态圈，为制造业客户提供从供应链上游的供应商到下游的品牌商，一体化的、柔性供应链的综合物流解决方案。通过物流协同平台和供应链协同平台实现计划、资源、需求协同，数据共享，为解决方案提供决策支持。该方案及服务是围绕仓储开发形成，贯穿入厂物流、生产物流、成品物流、售后物流，实现供应商、采购、生产、分销、售后服务到终端消费者的全链条服务，是基于精准运营和智慧物流技术的一体化供应链解决方案，旨在可为客户实现效率提升，成本降低，风险可控及货况可现，其操作模式主要为制造商VMI模式、品牌商VMI模式、DC模式、产品配送FTL、组装出货CKD、流通加工、仓库外包与备品备件分拨中心。

#### 1、入厂物流

公司提供的入厂物流管理服务主要包括VMI/DC管理、CKD管理、循环取货及外租仓管理等。

##### （1）VMI/DC管理

品牌商、制造商的原材料仓，根据物权不同分为供应商的VMI仓和品牌商或制造商的DC仓，公司为多方客户提供原材料的收货、库存管理、出货及增值服务等，快速响应客户生产需求。具体操作模式可分为制造商VMI模式、品牌商VMI模式及供应商DC模式。

##### A、制造商VMI模式

VMI（Vendor Managed Inventory供应商管理库存）模式主要面向制造商，实现其对零库存、零距离、零风险的物流服

务要求，并满足制造商在配送时效与原料件包装等方面的个性化需求。

#### B、品牌商VMI模式

VMI (Vendor Managed Inventory 供应商管理库存) 模式具有“一仓多HUB、多仓多HUB”的特点，主要面向品牌商以制造商和供应商都获得最低成本为目的，帮助企业提高库存周转率，降低库存成本，优化资源和降低风险，实现其供应链的整体优化和企业价值的提升。

#### C、供应商DC模式

DC (Distribution Center 分拨中心) 模式，是在统一的物流据点向供应商提供流通加工、理货、配送等多种供应链管理的服务模式，满足供货商核心零部件的分拨需求。

##### (2) CKD管理

CKD (Completely Knocked Down 组装出货) 是指公司根据客户要求，将原材料、零配件组成套打包出货至客户指定地点，并提供集货和分拨等服务，集约化运作，降低成本。

##### (3) 循环取货

公司通过运输路线优化设计，专线整合运输，节省空车返回的浪费；公司根据客户订单需求，安排承运商按计划依次到达每个供应商处取货，然后送达工厂，使物料最大程度的及时供应，同时管理控进出货量，保持较低的库存，节省成本，并最大程度实现JIT的供应。

##### (4) 外租仓管理

物权为客户的物料，在客户厂内空间不足的情况下，公司提供仓库租赁、收货、库存管理、出货及增值服务，解决客户仓库紧张问题，具体服务包括外包仓接收送货并上架入库、接收客户清单备货、将货物运输至客户工厂、其他仓储服务等。

### 2、生产物流

公司提供的生产物流管理服务主要包括厂内仓管理、线边仓管理、备品备件管理及FTL管理等。

#### (1) 厂内仓管理

公司派驻人员为制造商厂内提供物流管理服务，根据厂内物流服务的不同内容，又可以细分为厂内原材料仓、生产线线边仓、喂料上线、短驳运输、厂内半成品、成品仓管理等。

#### (2) 线边仓管理

公司通过线边仓在原材料仓库和生产线体之间设立缓冲地带，为供应链中的领料、存储、发料、退换货等环节提供专业的仓储管理服务，从而大幅提高整个供应链中的库存准确率。

#### (3) 备品备件管理

品牌商或制造商为满足其产品的维修服务需求，由公司为客户提供备品备件的进出口报关、运输、仓库的收货、库存管理、出货及增值服务等。

#### (4) FTL管理

FTL (Feeding to Line 产线配送) 模式是指制造商要求供货商以及物流服务商将所需要的生产原料件按照产线的要求分拣打包，并且按照配送时效交付给产线专门领料人员，该模式具有时效高、配送精度高、分拣精度高、订单密度高、信息处理迅速精确等优势。公司提供的FTL管理是根据客户生产需求按照约定的配送要求将材料单配送至客户端约定地点，旨在提高整个运输过程中对时间的优化管理和信息透明度。公司严格执行质量控制程序，以力争所有货物得到妥善保护，并且针对有特殊要求的货物设计各种量身定制的解决方案。

### 3、成品物流

公司提供的成品物流主要包括半成品仓管理和成品仓管理。其中，半成品仓管理是指公司通过领先的物流技术应用和信息化建设，打造智慧化的仓储管理，满足半成品在生产制造过程中移动的所需品批量，帮助企业完成生产计划的控制，满足生产制造的连贯性；成品仓管理是指公司通过打造智慧化自动立体化仓库，打造制造供应链的一体化协同，实现成品仓库的库位规划、交运控制，提供品牌商到销售终端的全流程运输解决方案，满足客户的各类货物的各种运输方式的全渠道服务。

### 4、陆运仓配物流

公司根据客户需求提供定制化的运输解决方案，实现门到门的公路运输服务，包括国内长途干线调拨、区域配送、市内配送、快递管家及跨境公铁联运，可配合整车和零担方式运营；通过TMS系统将提货、集运、转运等核心环节有效控制起来，旨在实现动态信息跟踪服务。

### 5、多式联运

公司凭借健全的服务网络和丰富的服务经验，设计最佳联运路线，将多种运输形式进行有效结合，形成灵活性高的多式联运解决方案，包括“门到门”、“门到港”、“场、站到门”等国际国内多种多式联运服务，为客户提供专业的国际多式联运服务，签发提单或多式联运提单后，客户只要一次委托，货物便可一票直达全程，方便快捷，节省物流成本。

### 6、售后物流

公司提供的售后物流主要包括备品备件中心管理及检测维修等。其中，备品备件中心管理是指公司为了满足国际品牌商对全球客户的备品备件流转需求，以及品牌商对国内客户的备品备件流转需求而为客户打造全球及国内备品备件中心，实现仓储服务、库存管理、报关、出货、运输的一体化服务，智能仓库和智慧化的管理系统，以实现备品备件可视化库存管理和运输服务；检测维修是指公司为客户提供液晶屏、HDD、主板等物件的维修，真空包装、外箱检视、功能检测等，以及RMA与不良品的处理等。

### 7、流通加工

流通加工是根据客户个性需求，公司提供质量检验、个性重工、D/C管控、精细分拣、个性盘点等配套服务。

### 8、服务外包

公司还提供供应链仓储服务外包，主要包括关务外包、代办服务、包干服务、物流/场地租赁，在分担客户事务、降低风险的同时，合理的节省客户进出口费用支出，有助于提高其关务操作的准确性和及时性，同时提高核销的速度及其便利性，加快提升客户等级评定。

## （二）国际货运代理服务

### 1、海运物流

公司致力于提供一站式门到门国际网络服务，包括往返日台、东南亚、北美、欧洲等区域的国际精品航线服务；沿海和内河的国内航线服务；水水联运、海铁联运等多式联运服务；区域网络化的海运拖车关检配送等配套服务；境外需求的特色增值服务。

### 2、空运物流

公司与全球多家航空公司保持长期合作，拥有健全的空运服务网络，在国内主要机场均设有合作代理，同时，公司打造了美国、中国香港、中国台湾、东南亚等多条国际精品航线，为客户设计并优化跨境物流全过程方案，提供从国外门点、国际空运到进出口转关、仓储、配送等全程一站式的、高度灵活的客制化空运服务，满足客户全方位、多角度的需求。公司办理各类货物的航空运输，包括集中托运、门到门运输等；提供空、陆空联运等多式联运；代客户办理取货、送货、报关、清关和储存业务；承办各类物品的一条龙运输服务。全程货况跟踪，保证货物安全、及时送达，满足客户所需，完成客户所托。

公司的海运及空运物流服务覆盖全球超过50个国家和地区，合作超过5年以上的代理机构超过30家。

报告期内，公司在深耕IT制造业物流服务的基础上，继续探索和尝试电子信息制造行业新的业务领域及运作模式，同时，加强对其他相关智能制造行业的探索、研究和实践，继续尝试将在IT制造业积累的供应链管理经验向其他相关智能制造行业进行复制，并逐步在汽车及零部件行业、智能制造装备行业、精密仪器行业、医疗器械行业及快递消费品行业积累了相关成功案例，初步形成了公司六大目标行业解决方案，为公司持续的业务转型升级及未来发展奠定了坚实的基础。

## 三、核心竞争力分析

公司深耕制造业物流供应链管理二十多年，在诸多方面已形成自己的核心竞争优势，主要表现在如下几个方面：公司业务结构协同发展，可为客户提供全方位、一体化的供应链物流解决方案；公司拥有较强的智能制造物流信息技术开发及应用能力；公司拥有完善而灵活的VMI和DC服务模式，可满足智能制造企业提供个性化需求；公司拥有大量丰富的制造业物流供应链优质服务资源；公司拥有大量国际国内知名优质的制造业品牌商、制造商、供应商等客户及合作伙伴资源；二十多年制造业供应链物流的深耕服务，为公司积累了良好的品牌效益；公司拥有专注于制造业供应链物流的稳定且持续优化的管理团队及丰富的行业经验。公司核心竞争优势具体分析如下：

### （一）公司业务结构协同发展，可为客户提供全方位、一体化的制造业供应链物流解决方案

公司以货运代理和进出口通关等基础物流服务起步，逐步开发拓展精品航线、快进快出、关务外包等延伸增值类服务，凭借坚实的基础物流服务平台，公司积极向综合物流服务领域发展，形成以电子信息制造行业品牌商客户为核心的品牌商 VMI、分销以及备品备件分拨中心管理模式，并逐步横向拓展形成了制造商 VMI 模式、供应商 DC 模式等综合物流服务产品。基础物流服务是综合物流服务必要的支持和保障，多年基础物流服务的积累为综合物流服务提供了大量优质客户资源，国际货运代理的精品航线能够保证综合物流服务客户货物运输的时效性和成本优势；综合物流服务可带动和延伸基础物流服务，公司将主要资源配置到提升核心竞争力的综合物流服务上，在综合物流服务衍生出的基础物流服务体系中，公司自主承做的比例未来发展空间广阔。公司互相促进、融合发展的创新性业务发展模式充分体现了基础物流和综合物流两大服务体系协同效应，是公司提供智能制造一体化供应链管理解决方案的坚实基础。

作为专注于智能制造一体化供应链管理的现代物流服务商，公司不断将创新服务模式与物流资讯管理系统的新技术成果引入智能制造企业物流服务领域，与供应链管理具体应用相结合，为智能制造的品牌商、制造商和供应商提供专业化、定制化、一体化的供应链管理解决方案服务，形成了以综合物流服务体系为公司供应链管理解决方案服务的核心，与基础物流服务体系相契合，相互促进、融合式发展的独特运营模式。随着基础物流服务和综合物流服务的快速发展，公司加快推进两大业务的整合，业务协同效应日益显现，物流服务模式的研发创新实力得到进一步增强。目前公司能够主动为客户设计并提供供应链方案及仓储服务、海运、空运、陆运及多式联运等全方位、一体化的供应链管理服务。

### （二）公司拥有较强的智能制造物流信息技术开发及应用能力

公司致力于智能制造一体化供应链管理解决方案的研发与推广，不断将物流资讯领域新的技术成果和先进的物流服务模式引入智能制造服务领域，在物流资讯系统建设和智能制造高端物流服务方面具备高技术服务优势，公司拥有一支人数及人员均较稳定的物流资讯系统研发团队，团队成员稳定且均拥有多年的信息系统研发工作经历，对制造业物流行业的信息流服务均有深刻理解，在仓储物流管理、货运代理及信息物流管理方面积累了丰富的开发经验和技術储备。公司联合 IBM、SAP 打造强大的运营信息管理系统，国内各分支在统一系统集中作业，深度对接，快速反应，安全可靠，公司成功构建了业内先进的物流资讯平台。

物流资讯平台使用统一的应用集成、管理标准实现统一身份认证和统一权限管理。构建客户关系管理系统和集团营销管理系统，将集团范围内的客户资料、合同资料规格化、模块化，使其能够为其他信息系统所利用；构建集团营运操作系统、国际货运代理管理系统、报关报检管理系统、车队管理系统、仓储管理系统、场站管理系统，整合了集团所有业务作业资源，实现了从客户关系管理到物流实务营运各环节的信息共享和实时并行操作；构建集团商务结算系统、集团财务管理系统，快速准确地实现公司业务数据的汇集、审核、对账到转入财务系统处理；构建集团客户服务系统和客户自主服务系统，实现客户对货况跟踪、物流运作绩效、电子商务方面的支持。

长期以来，公司物流资讯系统研发一直坚持以信息技术为基础、以客户具体应用需求为导向，将物流资讯建设作为公司重点投资方向。公司组建以信息管理与物流服务模式研发为核心的技术中心，通过运用资讯手段在业务模式、操作支持、客户服务等方面进行创新性研究，构建支持货运代理、VMI、DC、重工、分销、备品备件物流等多种业务协同的资讯体系，借助 RF 和 GPS 等技术的成熟应用，形成了内部的“物联网”体系，实现了对货物流转的智能化识别、定位、跟踪、监控和管理，有效提高了一体化供应链管理的效率和服务质量。同时，公司依托内部完整的资讯系统支撑，多次通过海关、检验检疫机构、加工区等各地政务平台的资格审查，将内部系统与政务平台进行对接，提高了作业时效，完善了一体化供应链管理新模式。

除了内部资讯支撑系统构建，公司在资讯服务模式方面也进行大量创新，将资讯服务作为优质客户服务的重要环节，长期保持与智能制造高端客户密切的技术合作关系，关注客户生产过程中面临的具体问题，以大数据、移动互联等为基础，不断开发及应用满足客户个性化物流资讯需求的物流操作和管理资讯系统，如影像识别技术、自动化流水线技术、拣货机器人、无人叉车、AGV、视觉盘点及智能终端等，并对现有平库作业模式进行升级改造，成功引入自动化智能立体库，同时，为重点客户配备专职的资讯项目经理，主动提供一站式、个性化的资讯服务，极大地提升了仓库作业效率与管理能力，从而能够有效绑定智能制造产业链前后端客户，实现多方共赢。此外，作为交通部首批获取无车承运人资质的平台公司，公司还充分利用平台功能实现人、车、货的供应链上下游高效协同，无缝对接，公司顺应“智能生产”的时代趋势，全面提升自身的物流能力和管理水平，以信息技术促进物流产业变革：

（1）智能生产：公司可帮助客户实现智能生产，提升其操作效率及准确度。通过影像识别技术，系统自动制标、贴标；

通过视觉识别技术，系统自动复检。通过自动化流水线可实现货自动到人，减少搬运和暂存时间，物流动线顺畅。

(2) 自动化智能立体库：货到人拣选，最大程度优化拣货模式，现场作业一个流，作业有序。操作效率及仓库利用率提升，高速、精准入库及出库。

(三) 公司拥有完善而灵活的VMI和DC服务模式，可满足智能制造企业提供个性化需求

(1) 公司拥有完善而灵活的VMI和DC服务模式，凭借安全高效的库存管理设施和高技术的物流资讯系统支持VMI、DC服务模式的高效可视化运作，能够完成公司、海关、制造商三方业务数据自动交换，实现真正意义上的JIT配送。

(2) 公司具有较强的跨区域协调能力和多仓运营能力，能够为不同客户管理不同区域多个仓库，实现物流中心和各区域仓储中心之间的统一调配和库存实时控制。

(3) 公司目前为电子信息制造业等不同行业客户系统地管理着上万种原物料，积累了大量精细化物流仓储管理实践操作经验，包括完成多个供应商采购、存储于不同环境、提供多种增值服务、实现高效配送等环节。

(4) 公司VMI、DC服务模式具有优良的地理位置，如公司目前在长三角、珠三角及成渝等地区聚集了大量的供应商和制造商客户，具备一般用料及急需原物料快速配送的时效优势。

(5) 公司通过积极开展保险兼业代理业务为客户购买足额货物仓储及运输保险、建立先进的安保监控系统和配送运输安装GPS等方式，为客户仓储财产安全提供基本的物质保障，此外，公司还积极通过开展TAPA-FSR类管理认证和国际权威机构的BSI ISO9001-2000的质量认证（可控制差错率在1%以下），同时引入精益六西格玛统计工具和“5S”现场管理法，加强对出入库货物控制与管理，真正实现仓库管理的系统化和科学化，有效降低公司仓储保管风险。

(6) 公司VMI、DC服务模式弹性灵活，可以实现365天×24小时通关服务，除确保每天固定时间配送外，还为客户建立了缺料补货、不良品退换、追加料、返修重工及余料管理等特殊情况下相应的操作流程。

(7) 依托公司较强的技术研发能力和较完善的信息资讯系统，公司在传统的VMI、DC模式上叠加了FTL、CKD等特色增值服务，能够满足客户更多的个性化需求。

(四) 公司拥有大量丰富的制造业物流供应链优质服务资源

公司深耕制造业物流供应链管理二十多年，拥有为客户提供全方位物流供应链管理服务的相关资源，包括海运及空运航线、仓储及运输网络等，这些优质资源成为公司为客户提供高质量服务的坚实基础。公司拥有较全面的国际国内服务网络，海外服务网络覆盖全球超过50个国家和地区，海外布局多个自有分支。

(1) 在海运服务方面，公司的国际航线遍布5大洲，拥有欧洲、美国、日台、东南亚等多条海运精品航线，国外网络覆盖全球5大洲的主要港口，并在中国香港、新加坡、及东南亚国家设有分公司，其他国家拥有协议合作代理。公司签约全球主要30多家船公司，拥有多家船东的一级订舱代理资质并签订NVO合约，公司高层及船东高层定期及不定期进行互访交流，保证业务的顺畅性及异常的快速处理。公司拥有国内主要沿海和内河港口的国内航运，国内8大港口全覆盖，在青岛、天津、太仓、上海、宁波、深圳、广州等口岸自有分支公司，其他口岸均有协议合作代理，公司与泛亚（COSCO）、中谷、安通等多家主流内贸船东进行战略合作。同时，公司的报关服务、运输服务、仓储服务及覆盖国内主要口岸的自有及外协内装箱仓库服务资源可为海运服务协调配套；此外，公司亦可拥有如新疆干线/沪太通/宁甬支线及中欧/中亚铁路等方面的业务资源。

(2) 在空运服务方面，公司拥有完善的国际空运网络布局，依托CX/BR/CI/PO/RU/UA等航司打造出多港口出境航线，其中精品航线包括中国台湾线、中国香港线、东南亚线、美国线等。在国内空运方面，公司提供上海、深圳、重庆、成都的进出港全程门到门服务，门到门服务最快时效可达到18Hs。同时，公司的报关服务、运输服务、仓储服务等资源可为空运服务协调配套。

(3) 在陆运服务方面，公司围绕一带一路国家战略及客户国际产业布局，通过公路、铁路、公铁联运及铁海联运等方式，为客户提供中欧跨境、东盟跨境、中港跨境等多线路的跨境运输服务；通过建立核心区域转运中心，打造覆盖全国省会城市的B2B2C运输网络，并依托转运中心，以TMS系统为管理工具，有效控制提货、干线及配送各环节，实现全程监控，实时反馈。公司拥有丰富的海关监管车、集装箱卡车、中港运输车等自有车队和外协车队资源以保证充足的运力，公司与全国近29个省份的代理签订配送协议，实现门到门服务。新能源汽车是未来城市配送的主要运输工具，在集中模式下新能源汽车的应用广泛，公司已将新能源车投入使用，为客户提供绿色环保的城配。公司还与9大主流快递公司建立了合作关系，集成各家优势区域和产品，通过智能快递管家系统，帮助客户实现一套系统、一个窗口、智能分单的智慧化管理，降低客户的管理成本，让客户体验合同物流的专属服务，享受标准快递的优势服务。

(4) 在仓储服务方面，截止2021年年末，公司在全国拥有或管理着超过88万平米的仓储资源（不含在建），包含保税

仓、非保税仓及自动化仓库，形成了覆盖全国的仓储服务网络，公司通过对仓储资源的优化利用，通过智能化实施设备、智慧仓储管理系统、专业化人才团队的应用，打造出行业领先的智慧仓库，实现智慧物流技术在智造供应链的率先使用。

(五) 公司拥有大量国际国内知名优质的制造业品牌商、制造商、供应商等客户及合作伙伴资源

经过多年来的积累，尤其近年来公司通过定位于服务优质品牌商的大客户业务策略，将一体化供应链管理服务不断向智能制造业相关产业链的前后端延伸，积累了众多智能制造业知名的优质客户，这些客户涉及电子信息制造业、汽车及零部件、新能源、精密仪器及通讯信息等行业。

(1) 知名优质的客户对于物流服务商的供应链管理要求较高，但由于替代成本较高，其合作忠诚度同样较高。

(2) 知名优质的客户更倾向于与合作关系密切的物流服务商共同成长，将新的物流需求输送给物流服务商，有利于公司及时掌握行业的新变化趋势，设计符合客户个性化需求的业务模式，并复制拓展至其他客户，保持公司业务模式的创新性和先进性。

(3) 服务好知名优质的客户有利于提升公司的行业知名度，便于公司新客户的开发以及新业务的拓展。

(六) 二十多年制造业供应链物流的深耕服务，为公司积累了良好的品牌效益

公司深耕制造业供应链物流服务二十多年，在为各类客户提供优质高效的供应商物流管理服务的同时，也为自身积累了良好的品牌效益，得到市场的认可。

(七) 公司拥有专注于制造业供应链物流的稳定且持续优化的管理团队及丰富的行业经验

公司拥有一支稳定、专业而高效的管理团队和专业技术团队，公司管理层一直致力于现代物流行业的经营管理工作，具有丰富的行业实践经验，目前，公司核心经营管理人员中，从事物流经营管理10年以上的超过95%，从事物流经营管理15年以上的占75%，他们能够准确把握物流业发展趋势，及时调整公司物流发展战略，使各项业务不断发展壮大。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

面对全球新冠疫情、中美贸易摩擦及国内能耗双控等国内外风险挑战明显上升的复杂局面，2021年度中国宏观经济总体仍保持了经济社会持续健康发展，中国制造业正沿着制造业高端化、信息化、智能化的发展方向不断探索创新，与此同时，在政府推动、技术进步及模式创新等多种因素作用下，中国制造业供应链管理服务行业也在不断变革之中，继续从规模物流向品质物流、智能物流方向转型。

报告期内，公司继续主动出击，迎难而上，直面挑战，牢记“助力智造企业提升供应链管理效率，实现客户价值主张”的公司使命及立志成为“数据科技驱动的智造供应链管理专家”、“电子信息制造业供应链管理龙头”及“先进制造业可信赖的供应链合作伙伴”的公司愿景，同时坚持公司战略定位并保持公司战略定力，这些都将有利于进一步优化公司未来服务的行业、服务对象、经营策略、业务结构、业务模式、管理方式及技术创新方向等，将为公司未来的发展方向赋予更多新的内涵。

(1) 具体来讲，在战略规划方面，报告期内，公司仍然坚持既定战略，在持续聚焦数字化转型的同时，持续深化落实数据与技术双轮驱动的战略实施路径，在数据驱动方面坚持“一切业务数据化，一切数据业务化”的具体指导方针，旨在实现数据挖掘，建立自动化、智能化的分析决策模型，推动业务创新，创造新价值。在技术驱动方面积极适应新技术的发展，着力推动物联网、5G无人驾驶、无人搬运车等方面的规划与布局，切实用数据改造业务运营场景，逐步向线上转化。

此外，公司继续将一些战略性重点工作切实落地：第一、持续深化数据驱动，与阿里云合作共同开发，构建订单中心蓝图及实施路径，完成系统全覆盖，坐实业务场景数据化，通过智能算法和自动化装备相结合，推进公司向科技化、智慧型物流公司进化；第二、加快技术驱动/智能化仓库建设，完成西南区“5G+智能制造”无人化供应链共享协同平台升级及FA自动化仓库方案设计，推进昆山智能仓库3.0等的建设工作，并协同大客户完成自动化仓库项目方案设计与实施；第三、加强客户开发能力，持续推进大客户举措，聚焦核心行业，突出电子信息上下游供应链、大力发展汽车行业业务；区域/事业部结合自身特点及核心客户，开发特色产品，并在公司推广；第四、加大产品建设，梳理供应链产品的全程入厂物流模式，逐步产出优秀案例并进行视觉化包装及价值挖掘，推进VMI国产替代；加快落地海运产品的越南及长江内支线的服务体系；开发国内多式联运，海铁联运及中欧班列等产品，为客户解决舱位紧张提供新的方案；逐步完善运输产品国内网络，打造大

客户国内仓配一体化解决方案能力；第五、提升运营整合能力，整合、梳理并制定操作规范，并追踪执行；对重点客户制定 SOP，提高客户满意度；开发项目管理系统及建立人才培养机制；第六、推进国内重要节点及海外网络的建设，以核心客户业务为导向，总结海外项目经验，积极建设海外网点，加快在建海外网点落地速度；第七、加强激励机制改革及组织结构梳理，落实双算考核细则，促进产品与区域间双向协同，形成责任共担、利益共享的协作机制；统筹人力资源规划，加强对业务部门需求的支持，合理调控人力成本增速；结合公司战略发展需求，相应的调整组织结构及人员；第八、始终严控成本费用支出，加强应收款管理，严控低毛利客户，及时清理亏损项目，并控制空仓面积等；加强应收账款逾期考核，压降逾期率，关注账期，降低应收账款周转天数。

(2) 在品牌建设方面，在“数据科技驱动的智造供应链管理专家”的整体战略定位的基础上，公司拟定品牌战略规划，致力于公司品牌重塑、战略升级、客户获取及关系维护；持续打造飞力达合同物流领导者形象，凸显飞力达“数据科技驱动”、“电子信息制造业供应链管理龙头”、“先进制造业可信赖合作伙伴”、“低碳绿色”品牌形象，树立飞力达品牌影响力；多维度展现飞力达智能物流专业能力，并将这些专业能力以系列新流量生态打造、战略升级、战略发布、战略合作等形式，通过线上线下不同的传播渠道，向主赛道行业、行业和细分领域头部客户传递飞力达核心价值理念，打造成功案例并大力推广，显著提升购买考虑度，创造商机；推广飞力达在供应链技术、工业互联网、数字转型创新发展等领域的践行，向客户、政府机构、投资者等社会各界传递积极信号，实现品牌形象、品牌联想与飞力达之间的强关联。

2021年8月，公司参加了中国国际智能产业博览会（智博会-重庆），公司总裁耿昊出席智博会开幕式，携手重庆两路寸滩保税港区管委会、中国电信重庆公司、联想集团、重庆邮电大学，正式发布了“5G+智能制造”无人化供应链共享协同平台，该平台位于重庆两路寸滩保税区内，是全国首个L4（自动驾驶汽车四级）+I4（智慧道路四级）的车路系统自动驾驶智慧物流商业化配送系统，打造了生产企业零库存、零周转、自动配送调度一体化物流运输新体系。

公司始终把科技创新放在重要的战略位置，在智慧物流技术创新应用上，公司相继投入自动化流水线、自动化仓库、AGV、RFID技术、5G无人驾驶等一大批自动化物流技术应用和科技创新，为客户提供更好更卓越的服务，做制造企业可信赖的供应链伙伴。后续，公司计划将重庆已经落地实施的“5G+智能制造”无人化供应链共享协同平台经验模式逐步复制，在华东、华南继续打造智慧物流园，建立共享物流中心，加快向科技型企业转型的步伐。

2021年9月，公司协同江苏省企业信息化协会及苏州市工业互联网产业联盟，举办了“聚焦离散行业，智慧物流应用场景”的主题研习活动，省内20余家企业共同走进江苏飞力达国际物流股份有限公司，近距离了解智慧物流管理实地应用场景；公司近几年来一直专注于协助制造业推行“自动化、智能化、数字化、绿色环保”，在这些方面做了许多尝试，获得很多成功经验与案例；智能仓储、无人配送产线、上下游企业智慧协同、FA循环周转箱、二级节点运用等，这些技术应用都是围绕为制造业降本节支、提高制造业供应链管理效率及绿色环保为主题而展开，也得到了电子信息制造和汽车零部件领域头部企业的认可。

2021年8月和11月，公司参加亚太地区最具影响力的供应链盛会-中国供应链高层峰会在深圳和上海地区的活动，通过此供应链交流平台，了解市场动态、新技术、新物流理念和方法，同时获得与目标行业客户当面沟通交流的机会。

2021年11月，飞力达联合物流沙龙举办了以《数智驱动 共启未来》为主题的汽车供应链创新发展研讨会，邀多家知名主机厂、造车新势力、头部零部件供应商、行业投资机构等参与者，就汽车供应链转型的挑战与前景，展开了一场精彩的思维碰撞的盛宴，物流沙龙就与该研讨会及相关议题作了题为《数智协同 打造乌卡时代的汽车智造供应链》的深度分析报道。

公司还举办了每年一届的飞力达杯高尔夫邀请赛，以答谢关注和支持飞力达发展的社会各界人士和忠诚的客户。公司通过上述一系列客户活动向主赛道行业、行业和细分领域头部客户传递飞力达的核心价值和服务优势，传递飞力达供应链管理专家形象，提升飞力达知名度。

2021年12月在罗戈网主办“2021 LOG中国供应链&物流科技创新企业”评选活动，飞力达荣登榜单，获得“2021年度最具创新力物流科技企业”。

同时，2021年度公司数字科技及智能物流方面创新成果，也得到了众多官方及主流媒体的关注和报道，如：

2021年11月人民日报客户端重庆频道发表《两江新区加快推动国家车联网先导区建设》，央广网、中国网、新浪新闻等多家媒体均进行报道或转载。

2021年9月科技日报AI版发表《商业化车路协同 智慧物流系统投入试运行》，专题报道了飞力达最新科技新成果。

2021智博会突出工业互联网主题，新华网推出“身临其境探智”系列策划，并于2021年8月走进重庆飞力达，新华网记者亲历一个电脑零部件的智慧旅程，并在新华网客户端推出《身临其境探智造 | 一个电脑零部件的智慧旅程》的视频报道。

鉴于飞力达于2020年4月成功入选江苏省智慧物流降本增效综合改革试点名单，2021年8月江苏省发改委发表《江苏智慧物流试点系列报道之“江苏飞力达国际物流股份有限公司：撬动科技创新杠杆推进产业链数字化”》的专题报道。

2021年1月《中国电子商情·芯闻路1号》对飞力达董事长姚勤进行了专访并作了题为《飞力达发力电子元器件新兴业务，探索智能制造物流创新》专题报道，报道介绍了飞力达20多年的发展历程，也介绍了飞力达作为中国电子信息制造供应链的先行者，在智能制造细分行业进行的探索和创新。

公司除了通过外部媒体积极打造公司品牌价值外，作为一家公众公司，公司在确保通过法定渠道合法合规披露上市公司信息的基础上，飞力达官网、微信号及视频号等公司自媒体也是公司对外进行品牌宣传的阵地；2021年度，公司通过自媒体向公众传达了公司在抗疫、政府拜访慰问、公司在客户、业务及行业拓展等方面的信息，公司将依法依规不遗余力地将公司相关信息传递和分享给公众，以进一步增强公司品牌知名度，提升公司品牌和市场认可度，同时将依法依规通过不同渠道加强与公众的沟通和互动，以进一步增进社会各届对公司的了解，拉近公司与社会各届的距离，增进彼此的信任。

(3) 在行业拓展方面，公司坚持服务优质品牌商的大客户策略，将一体化供应链管理解决方案不断向智能制造业相关产业链的前后端延伸，积累了众多智能制造业知名的优质客户，包括大量国际国内知名的制造业品牌商、制造商、供应商及合作伙伴，其中营收达到一定规模的企业级客户超过4000家，主要的行业知名客户包括：

<b>电子行业</b>	宏碁，华硕，联想，索尼，得力，纬创，仁宝，和硕，英业达，立讯精密，蓝思科技，华勤，乐金，伟创力，大联大、泰科电子等；
<b>汽车行业</b>	保时捷，蔚来，长城，沃尔沃，博世，大陆，李尔，舍弗勒，延锋伟世通，长安，盛旺，六和等；
<b>智能装备行业</b>	卧龙，三菱电机，牧田，通力电梯，喜玛诺，恒立液压，德州仪器，科森科技等；
<b>新能源行业</b>	晶科，晶澳，天合，尚德，正信等；
<b>其他</b>	达能依云，旺旺，强生，迪卡侬，宝洁，隆力奇，迈德乐，雨润，花王，如新等

报告期内，公司紧紧围绕智能制造行业的物流，以电子信息制造业、汽车制造业为重点行业，同时向新能源、智能装备等行业进行拓展。公司六大目标行业中，今年在电子信息制造业保持强劲的势头，陆续拿到得力、领翔、戴森、科沃斯、冠捷、蓝思一批知名客户，同时在汽车及零部件行业大有斩获，新引进了一批头部客户，如蔚来汽车和大陆贝内克等；其他四个行业也陆续导入一部分新的客户，业务也有所增长，新能源方面与高景、正信、尚德、亿晶等新能源企业展开合作；快消领域，三季度开始为依云提供国内合同物流的服务；同时在售后配件业务中，获得Dell、Vivo的认可，拓展仓储备件业务。除了业务的积极合作以外，在方案咨询方面公司也为一批国际知名企业提供了自动化仓库咨询服务，客户对公司的自动化方案能力予以高度认可。

(3.1) 具体来讲，在电子信息制造行业，公司一方面根据产品类别及行业角色等多维度进行深入行业分析，研究和发掘与不同角色契合的物流服务，匹配相应的物流服务产品和行业解决方案；另一方面，根据电子信息制造业的地域迁移趋势，公司在网络布点、产品开发方面采取了相应措施，加强越南网点的布局，在河内、胡志明、永福之外，新增平阳地服务网点。在行业业务服务能力方面，从海运服务扩展到供应链、报关等多项服务，配合客户在中国和东南亚等地多制造基地，针对客户物料调拨需求突出的情况，飞力达重点发展中越及中国与东南亚多国的卡车运输、铁路运输、海运空运、海铁多式联运等多种运输解决方案，保障客户生产物料供应及时。

报告期内，在制造商领域，公司与立讯集团、英业达等企业建立并扩大合作。公司针对立讯集团的新格局，制定了配套的物流服务方案，以昆山综保区仓储基地、广西凭祥基地的恒温仓储基地为定点，利用铁路公路多式联运、跨境陆运、空运、海运等多种方式设计动线，实现立讯国内和东南亚的物料调拨，支持客户国内工厂和越南工厂的多点原材料供应链管理及物料弹性储备调拨，有效降低客户备料水位的同时完全满足客户生产需要。公司针对重庆英业达个性化需求，成功推出了叠加供应链上下游供应商至制造商的一体化Kitting服务，规范电子行业物流包装，减少一次性包材使用，响应国家节能环保要求，并提高了制造业原材料入厂物流的效率，节降中间库存占用。

在主要零部件领域，飞力达与泰科、大联大等企业在区域等维度扩大合作面。继青岛及潍坊工厂厂内仓储运输管理之外，公司与泰科进一步合作上海及华南分拨中心仓储运输管理服务业务，并启动更深层次的业务洽谈。通路商大联大集团在飞力达华南区的分拨中心项目也进入运营发展期。大联大控股是亚太区最大的半导体元器件分销商，旗下拥有世平、品佳、途鼎、友尚等多个子品牌。2021年5月大联大亚太分拨仓在东莞虎门港综合保税区东莞飞力达大华园区正式开仓，新仓是针对电子元器件量身定制的智能化仓库，跟传统仓储相比，数字科技赋能，大大提高员工的幸福感和工作效率，有效提升供应链效率。该合作项目将实现元器件原厂到华南地区制造厂生产线的一站式物流服务。

此外，在品牌商领域，公司新增多家重点客户，如，戴森、索尼（中国）、得力及科沃斯机器人等。

(3.2) 在汽车及零部件行业，公司采取多项重点举措，持续加大汽车客户开拓力度。

一方面，公司深挖现有客户多产品线业务，保持存量板块持续增长。公司围绕基石客户长城汽车全国多点布局，从重庆永川基地扩展至泰州，荆门等多个生产制造基地，从入厂运输至仓储服务，公司与长城汽车的业务逐步多点化，多样化，并于2021年3月收获长城汽车颁发的鼎力支持奖及优秀项目经理奖。2022年将聚焦其与宝马合资品牌光束汽车张家港制造基地相关业务，以及长城汽车上饶制造基地，临沂制造基地相关业务，同时紧随该主机厂海外拓展步伐，拓展跨境运输业务，进一步完善针对该主机厂的多供应链产品。新能源汽车相关物流业务是公司汽车及零部件行业的主要的细分领域拓展方向，公司将以现有蔚来汽车入厂运输业务为基础，进一步拓展其合肥制造基地的仓储业务及售后仓储配送业务；同时公司将长城汽车泰州制造基地（主要产品为新能源汽车）的服务经验总结并推广，通过树立标杆客户，逐步扩大在新能源汽车物流领域的品牌影响力。

另一方面，公司将聚焦汽车与电子行业客户开发的跨界整合。公司将充分发挥自身在电子信息制造行业客户及服务优势，积极进行跨行业客户及服务协同，深度挖掘现有电子行业汽车属性的客户，开拓汽车品牌客户及标志性汽车零部件客户，通过将公司现有的自动化智能仓及5G无人驾驶车等相关创新应用经验展示并最终运用于客户运营中，从而实现汽车与电子行业客户开发的跨界整合。2021年公司汽车事业部与公司内部其他相关部门及外部合作伙伴开展了多维度的协同合作，并在多个项目中取得了阶段性的突破。公司将继续与外部合作伙伴优势互补，共同开发国内汽车品牌客户的入厂及售后物流业务，树立高标准的智能制造物流品牌形象。

(3.3) 在新能源行业，公司已与新能源行业的多家客户建立了合作关系。公司针对新能源行业以中国为制造基地销往中国中西部和全球各地运营特点，重点开发了国内干线运输、国际海运，跨境陆运、陆海联运的解决方案，配合客户的销售项目，提供供应链解决方案。2021年全球疫情持续，国际货代市场海运舱位紧张，飞力达为新能源行业客户提前布局运营资源，为客户海外市场交货提供保障，在特殊时期支持客户业绩增长；同时，2021年在新能源行业还实现了仓储服务产品的突破，为客户提供成品仓储管理服务。

(3.4) 报告期内，公司在其他几个目标行业的客户及业务也有不同程度的拓展和增长。在智能装备行业，飞力达作为牧田工业的主要物流供应商，为客户在全球疫情时期提供海运全球舱位保障；牧野集团与飞力达合作国际货运代理业务，海运进出口与空运进出口；中联重科将环境清洁车从长沙工厂发到全国各收货人的整车运输业务委托给飞力达。在快消品行业，除原先已经合作的隆力奇、旺旺食品集团、利乐包装外，公司与欧洲品牌达能依云建立合作，为达能依云提供品牌矿泉水饮料的口岸进口通关及运输、区域中心仓管理和全国经销点配送运输服务；此外，公司亦与国内大型水果经销商洪九果品建立合作，洪九果品主要从事全球优质水果基地的合作与优质水果资源的整合，拥有覆盖全国的多种销售渠道，并致力于打造品牌鲜果供应商和鲜果供应链品牌服务商，公司作为其物流服务商，为其提供进口水果从口岸到全国市场的整车冷链运输等。公司依托保税物流布局优势，不断提高货物的通关时效，保障客户产品的新鲜度和上市速度，得到客户的高度认可。

(4) 在业务运营方面，报告期内，公司对产品及服务类别进行了重新梳理及优化，将公司一系列物流产品及服务重分类为以供应链解决方案及仓储配送服务为主要内容的综合物流服务，以及以海运及空运代理为主要内容的国际货运代理物流服务两个大类，以进一步明晰各类产品及服务定位，进一步凸显公司差异化及标准化相结合的产品及服务战略。在此基础上，为了给客户提供更精准，更高质量的服务体验，公司对相应的业务组织机构也做了进一步的调整和优化，并基于不同目标行业、客户群体及应用场景做了多样化的布局，原贸易执行相关部门并入供应链事业部后，有效促进了贸易执行业务更好的为公司主营业务导流；新设多式联运事业部，统筹公司在中欧班列、南向通道、海铁、公铁、空铁等多项业务的规划及发展；公司新设上海区和华北分区，着力开发上海及华北市场及客户，推进各产品事业部对华东区的运营支撑，同时将整合优化越南等地的运营管理，并规划海外网络的下一步发展；此外，公司还加强了海运，空运和运输等事业部在各关键口岸的产品服务能力。

2021年度，公司累计报关票数58.7万票，执行货物进出口额261亿美金，公司有多家子公司荣获2021年度东莞市实际出口总额前20名企业、深圳市外贸进出口50强及昆山综保区十强等荣誉。公司实现综合物流服务收入17.13亿元，国际货运代理收入52.42亿元，分别较上年度增长25.20%及124%，双双创近年来的历史新高。

(4.1) 在供应链产品及服务领域，在消费端，随着2020年新冠疫情的爆发，上网购物、居家办公、在线教育带动了以笔记本电脑为主的电子产品的爆发式增长，全球笔记本电脑出货量较往年有较大幅度的增长，并呈现出持续增长趋势；在生产端，受制于疫情影响，部分电子零部件生产开工不足，供应链面临中断的风险，此外劳动力成本不断上升，缺工现象比较

严重；因此，电子行业上下游制造工厂不得不加快转型，技术驱动叠加数据驱动，持续提升工厂自动化和智慧化的管理水平。

为了顺应电子行业市场发展的趋势，报告期内，一方面，公司围绕高端制造业供应链全环节发展以VMI、DC、FTL、备件为核心产品的一体化供应链服务；以仓储业务为核心，深挖制造业上下游核心企业的综合物流服务；积极布局供应链服务网络，打造多点全方位的一体化供应链服务能力；加大区域特色及细分行业的拓展力度，报告期内取得了冷链中转仓资质，打造了食品冷链特色产品，并在快消品等细分行业取得供应链产品及服务较大突破。随着公司供应链产品及服务的拓展、新业务及存量客户业务的持续导入，以及供应链管理服务能力的提升，公司仓库总面积持续增加，空仓率进一步降低，单位仓库面积收益进一步增加；截止本报告期末，公司在国内外管理的总仓库总面积已达到88万平方米，其中，自建仓31.9万平方米，管理的自动化仓3.9万平方米（包括自建自动化仓9000平方米）。公司另有3.3万平方米的自有在建自动化库，预计2022年全部投入使用，公司自动化仓库面积逐年增加，公司通过提升自动化仓库面积及运营效率，公司不断扩大欧美日系客户群体业务基础，同时利用公司自动化仓库技术及应用优势，逐步形成成熟的自动化仓库供应链解决方案，为客户提供咨询增值服务。

另一方面，公司持续加强信息化管理系统和云计算、人工智能等信息技术应用，不断提高物流软件智慧化水平；加快推进仓储设施应用物联网技术，加快数字化终端设备的普及应用，旨在实现物流信息采集标准化、处理电子化、交互自动化；发展机械化、智能化立体仓库，加快普及“信息系统+货架、托盘、叉车”的仓库基本技术配置，推动仓储配送设施向自动化智能化升级；在电子行业成功实施了智能制造与智慧物流协同一体化项目；全自动化仓库实现了物料高效精准分拣，无人车运输至客户工厂码头，AGV设备自动配送到客户产线，RFID、物联网、5G和云计算技术的综合运用实现物料的大数据管理，生产物流管理控制塔将可全链路展示生产物流信息，协助制造企业“拉动式生产”。

2021年初，国家工业和信息化部复函重庆市人民政府，支持重庆（两江新区）创建国家级车联网先导区。两江新区建设国家车联网先导区的脚步正日益加速。公司是2018年入驻重庆综保区的物流企业，借助智博会的东风，公司自主研发设计的自动化立体库在综保区上线投用，配置有堆垛机、机器人、智能AGV机器人、RFID门禁等智能化设备。2020年，公司为抢抓重庆两江新区创建国家级车联网先导区的机遇，在综保区的推动下，与庆铃集团、重庆邮电大学、中国电信、联想集团等多方合作，在综保区空港示范园区率先打造“5G+智能制造”无人化供应链共享协同平台。该平台可实现料件、运输、配送供应链全流程智能化。打造智慧物流车路协同应用场景仅是其中之一，作为全国第四个、西部第一个国家级车联网先导区，目前两江新区正按照“项目化、清单化、标准化”的要求，同步推开“三区一线两点”的路端、场景端和平台端建设，致力打造三大类应用场景。自2020年10月项目投入使用以来一直持续安全行驶，该项目的实施打通了生产与物流系统间的连接，人、机器、物料、系统之间实时互联，全流程信息可视，真正实现了制造与物流的协同。该计划到2022年，将完成400个以上车路协同路口升级，1万台车载OBU安装，最终实现两江新区车联网全域覆盖。

（4.2）在运输产品及服务领域，为更好的服务主要行业客户，公司逐渐从单一运输产品服务转向为客户提供更复杂的综合运输解决方案服务。报告期内，公司通过分析客户的产品特性、销售渠道、货量结构、运输线路、收货人特点、个性需求等，结合公司的运输产品、运力资源和运输管理系统，为客户量身定制综合运输解决方案，帮助客户实现透明、可视化、高效的运输管理，持续不断为客户进行数字化升级，在完善客户电子画像、操作应用软硬件升级及绿色环保运输等方面为客户做出了卓越的贡献，并得到了客户的认可及嘉奖。公司持续深入打造整车运输、零担专线运输、中港跨境运输、快递管家等产品，通过模式优化进一步降本增效。公司通过与G7合作建立网络货运平台，吸收社会车辆资源入驻，极大的丰富了公司的整车运力池，在整车运输上实现了有效的成本节降，同时，公司积极优化运力结构，在主要零担运输线路上进行自营，在增强服务稳定性和可靠性的同时，实现了降本增效。在全国网络建设方面，基于全国7个分拨中心的基础上，增加自营干线10余条，在稳固西南方向自营线路的同时，还搭建了整个华南方向的自营线路及网络。加强中港线路运营能力的同时，也兼顾了中越跨境线路的网络优化，以期在越南方向的业务上实现多点突破，强化华东、华南在中越线路上的运输优势。在跨境运输方面，公司响应“一带一路”国家战略规划，为了迎合新的产业和贸易结构变化，积极布局中国与东盟国家的往返跨境运输业务，打造长三角地区对接东盟的货物贸易平台。公司以昆山作为长三角集散中心，在广西凭祥设立综合保税集散仓，打通长三角到东盟国家的南向通道，相继在广西凭祥、越南境内成立分公司，并在当地投设了集拼及中转仓库，大大提升了中越的通关及运输能力，为许多知名电子、新能源等企业提供报关、运输、保税仓储等一条龙低成本、高品质的跨境运输服务。

报告期内，公司合计完成运输产品及服务业务量46.4万吨，同比上涨40%，在西南、华南、华北地区均有超过40%的增长。

(4.3) 在多式联运产品及服务领域, 报告期内, 公司新建多式联运事业部, 并与国铁集团相关路局、中铁集装箱、中铁多联等国资背景平台企业加强合作, 以自有的常州融达铁路专用线为基础, 打造拥有市场竞争力的内贸铁路线条; 同时对接各港口资源, 形成拥有核心竞争力的铁海联运产品; 与多家中欧班列平台公司、国内外一级代理战略合作, 在苏州、贵阳、成都、重庆、南京、合肥、义乌等地开展中欧班列业务。

报告期内, 公司着力打造了多款多式联运产品及服务, 如, 打造国内多式联运产品, 该产品是公司携手中铁集装箱上海公司、中铁多式联运上海及沈阳公司以及多家集装箱班轮公司联合打造物流通道, 提供全程门到门优质服务, 在华东区域主要港口(包括泰州港、扬州港、镇江港、常州港、南通港、太仓港等)及东北营口港均提供相关配套散改集服务, 开行集装箱班轮周班往返服务, 在东北营口港无缝转换衔接铁路班列往返东北区域60余个铁路站点, 一站直达覆盖东北全境, 通过此产品的打造, 公司拓展了华东地区-东北地区粮食运输业务; 打造国内/国际海铁联运, 该产品是公司以钦州港为主要节点打通西部内陆城市(云、贵、川、渝)的铁海联运通道, 与各方铁路局合作, 在国内不同区域和方向上不断拓展铁路辐射站点, 如云南、贵州、重庆及四川方向等, 通过此产品的打造, 公司拓展了华东地区-西南地区粮食运输业务和东南亚进口橡胶业务; 打造国际多式联运出口(贵阳中欧班列), 该产品是公司贵阳当地班列平台公司合作, 开展贵阳-俄罗斯、贵阳-马拉的包列服务, 优化门点提配送服务; 与多家租箱公司深度合作, 全国各地30多个提箱点, 满足客户需求, 确保箱源箱量; 目前根据发运计划, 该产品已顺利开行4列从贵阳至俄罗斯的中欧班列, 共计200个柜, 货物涉及工业及生活用品等几十个种类。

报告期内, 公司多式联运业务量及收入均稳步提升, 开展多式联运业务以来, 公司共发运国内、国际进出口铁路集装箱9,913TEU, 总发运量20余万吨。

(4.4) 在空运产品及服务领域, 公司多年深耕国际航空运输市场, 与多家航司达成长期包板, 包量等协议, 打造出东南亚, 欧美, 南美等多条优势航线; 2018年起以上海口岸为主, 先后在北京、重庆, 成都, 南京, 深圳等地成立操作中心或开发内地口岸市场; 在空运进口方面, 公司可以为客户提供门到门一条龙服务。目前空运东南亚航线依托自身及外协资源, 可辐射华北、西南、华南主要口岸并在香港、仁川、越南、泰国、新加坡、台湾、印尼等线路上提供优势价格及舱位保证。在欧洲线方面, 公司在上海、杭州、合肥、重庆均有较强的运营能力, 可提供直达、中转、空卡等多种服务。

报告期内, 针对空运产品运营整合过程中出现的堵点、难点进行逐一分析, 通过流程改善、系统优化等措施, 逐步解决数据传输的及时性、准确性, 并通过不断地业务积累, 已形成覆盖不同行业、不同客户群体的空运解决方案; 上半年公司陆续新增打造了东南亚线、美国线的包板包量产品, 到2021年底已超额完成既定目标; 下半年, 公司协同战略合作伙伴推出欧洲线产品, 经过3个多月的运营, 取得了良好的开端, 为2022年的空运业务打下了坚实的基础。

报告期内, 公司空运进出口票数、吨数及单位业务量价格受全球疫情影响, 呈现出在不同方向上的波动; 公司空运进出口总票数为16.1万票, 同比下降17%; 空运进出口总吨数为6.7万吨, 同比下降15%, 其中, 空运出口业务量下降幅度高于空运进口业务量, 主要是公司空运拖车报关业务量占比较大且受疫情影响较大, 但空运单位业务量价格呈上升趋势, 且公司不断加强空运产品建设, 与一些核心供应商达成了战略合作, 年内新增多条包板及包量产品, 公司空运业务收入及毛利均呈上升态势。

(4.5) 在海运产品及服务领域, 报告期内, 在产品及服务创新方面, 公司对其进行了进一步的调整及优化, 并在重点区域结合当地的优势对特色产品加强了创新和延伸, 包括陆改水/海铁/江线驳船等多产品的覆盖, 与一些重点船东深化合作等; 围绕港口的专业集装箱运输平台, 加强产品创新, 以港口为基点, 新疆为节点, 依托合约客户的基础业务, 实现三纵一横的多式联运体系; 打通中国经济发达区域(长三角、珠三角、渤海湾、西南、华中)到新疆联通欧洲的双向多式运输体系; 打造海运出口航线优势产品, 重点关注东南亚、印度、非洲等航线; 2021年公司长江联运相关产品已完成国内多个支线口岸、近洋航线船东及太仓港直达日、韩与东南亚支线产品的市场调研与规划设计工作, 预计2022年公司长江联运相关产品正式进入市场, 真正实现和提升港航合作效应, 为下一步公司海运业务及业绩双双增量提升奠定基础。在网点及区域拓展方面, 公司在去年拓展海运多口岸业务, 强化海运口岸功能的基础上, 进一步加强口岸销售团队及制度建设, 同时也新成立厦门、武汉、越南等分支机构, 部分分支机构已实现初步盈利, 并启动秦国设点的前期预案工作。此外, 公司进一步加强了海运运营平台基础建设, 建立多口岸订舱平台、客户及供应商portal、口岸报关云平台及结算中心, 以高效实现海运业务的集中订舱、集中客服接单、集中调度、集中报关及集中结算。

报告期内, 公司海运进出口箱量及单位业务量价格受全球疫情影响, 呈现出在不同方向上的波动, 公司海运业务实现进出口业务合计31.5万TEU, 同比增长0.78%, 其中, 出口箱量同比增加29%, 进口同比减少48%, 海运单位业务量价格呈上升

趋势，公司海运业务收入及毛利均呈上升态势。

(5) 在技术研发和创新方面，为实现公司“数据科技驱动的智造供应链管理专家”的愿景，公司持续推动数字化转型战略并提出了“一切业务数据化，一切数据业务化”的总体目标，并与阿里云展开深度合作，与其一道确定了公司基于业务中台和数据中台的双中台数字化转型规划方案，共同开发、构建订单中心蓝图及实施路径，并共同推进公司OMS订单管理系统的建设，帮助公司在未来的几年内通过业务中台为客户提供统一、高效、标准化和可跟踪的服务体系。进一步沉淀和提升供应链管理能力，支持快速组合原子能力形成服务产品，提高市场的响应度，建立适应于快速复制、扩张的企业业务平台，推动各部门通过平台进行协同；通过数据中台将各个体系中的数据进行汇总、处理和分析，通过数据化手段实现精细化管理，从而为各项业务运营提供数据赋能。

报告期内，公司继续推进多个重点数据化转型项目，如，“5G+智能制造”无人化供应链共享协同平台项目。该项目旨在应用供应链共享协同平台驱动多元化场景融合，构建智能运输、智能仓储和智能交付共享协同，实现供应链一体化、数字化、绿色智能的供应链创新生态；该项目基于飞力达供应链仓储、运输、配送关键场景的个性化解决方案，打通全链信息孤岛，通过“智慧大脑”完成集感知、分析、监测于一体的协同共享平台，建成面向工业园区的智慧物流仓储、运输、配送等关键场景的综合保税区无人化供应链运行控制中心，通过驱动多元化场景融合，建立创新型应用，将运输、仓储、交付数据可视化，汇聚成“一张屏管理”，形成较强的行业示范效益，提高物流配送效率、稳定性与安全性，同时提升仓库管理的智能化以及物流操作效率，将进一步提升公司服务能力，建立可复制、可推广的智慧物流应用示范基地，稳固园区生态，全面促进产业圈优化升级；该项目借助于5G通讯、物联网、人工智能、云计算和互联网平台等新一代信息技术，将园区的自动化立体库、AGV小车、自动驾驶车辆、生产辅助设备等前端设施以及业务系统和办公系统等各领域资源数据融入综合管理平台，利用GIS技术构建园区无人化运行控制三维动态模型，对业务运营、生产设备、安全管理等关键数据进实时采集、综合分析，实现“人-物-数-事”跨系统协同管理，其中智能运输端的新能源自动驾驶车辆采用差分定位组合惯导系统、高线束激光雷达、高清摄像机、厘米级运动控制等关键系统模块融合，运用5G网络下厘米级高精度定位让自动驾驶车辆完全拥有环境感知、路径规划并且通过人工智能控制算法自主实现复杂环境下的物流任务的能力，提高了供应链配送效率、稳定性与安全性，降低碳排放；截止2021年底，自动配送近2000次，运行近3500公里，完成订单近1.4万票；智能仓储端通过B2B平台自动接收客户订单、WCS系统驱动堆垛机与输送线等设施将物料送至拣货站，拣货完成后AGV接驳台车至月台完成出货，同时运用物联网和RFID技术，将物流设备接入管理系统，实现仓库数据的实时监测与管理，提升了仓库管理的智能化，可有效降低企业运行成本，显著提升物流操作效率；同时采用循环器具、AGV自动搬运与RFID技术完成自动交付管理。

此外，公司2020年申报参与国家工业与信息化部《工业互联网发展行动计划》标识解析构建行动，并被授权为国家工业互联网标识解析二级节点建设单位。标识解析体系是支撑万物互联的“神经枢纽”，通过给每一个对象（产品、机器、设备等）赋予标识，并借助标识解析系统，实现跨地域、跨行业、跨企业的信息查询和共享，是提高经济增长质量的一个非常重要的引擎。公司将通过建设行业标识解析二级节点，完善产品全生命周期数据的采集与互联互通，引导行业在工业互联网领域的发展方向，挖掘适合行业的新型商业模式，引领和带动相关的转型发展。公司在2020年启动了二级节点建设项目，并持续推进相关测试，联通和后续应用工作，报告期内，公司已完成服务体系建设和与顶级节点对接事宜，并就智能仓储、供应链协同、产品追溯、供应链金融及设备全生命周期管理等场景进行重点研究和建设，完成企业注册数近380家，完成标识注册数及累计解析量均超过6亿个。公司将以建设二级节点项目为契机，着力打造优化工业互联网平台，利用数据集成与物联接能力，打通供应链上下游，实现企业与平台的互联互通。

报告期内，公司推进了大量的数字化转型技术项目，有关这些的项目明细情况，可详见本节“四、主营业务分析 4、研发投入”部分。

(6) 在组织及绩效管理方面，报告期内，第一、公司在对一些关键业务流程进行进一步梳理和优化的基础上，对相关组织架构进行了再调研，形成产品、区域、行业和共享平台的四维前后端模式，打造行业体系，建立和健全行业事业部的功能，打造新产品事业部的组织和功能，建立和健全新增区域组织功能，更好的促进区域与各事业部的协同，进一步完善和巩固强中台的矩阵式组织结构；如，新增汽车行业及电子元器件事业部，全面负责行业研究和策略制定、行业客户的统筹开发、需求挖掘以及专业解决方案的提供，为各区域行业客户提供售前支持、制定行业运营标准化，公司已初步形成了完整的行业体系；新设多式联运事业部，负责多式联运的产品运营，以进一步提高各产品的综合交付能力；新设上海区及华北区域中心，以进一步加强区域内部协同，为客户提供更多区域的服务；新设海外业务发展管理委员会，承接海外业务发展策略，制定海外网络发展规划及策略，与海外网络保持定期沟通，维护、加深海外客户关系，为海外客户提供优质的服务；通过这种多产

品的统一销售平台，再叠加行业专业的销售能力，实现战略落地的组织保障。

第二，公司一直重视人才培养和激励，已建立了一套完善的人才培养和激励机制；依据不同的角色，建立了清晰的考核与激励机制。调动员工积极性，增强团队凝聚力、实现员工利益与公司利益的统一是公司的重点工作之一。

在核心团队及新的战略指导下，从2018年起，公司逐步排除潜在的经营风险、不断优化业务结构，进一步调整组织架构，夯实管理基础，近年来整体经营绩效有较大改观，特别是在2021年度，其已实现的各项业绩指标均远优于从各个维度和层面统计的历史业绩。公司近年来业绩的稳健增长离不开清晰的战略指导、优秀的经营管理团队及研发技术等核心人员的共同努力，公司未来的发展也需要目前的经营管理团队及核心人员继续砥砺前行。因此，公司在2019年推出股权激励计划，并初步取得成功后，进一步在2021年度推进新的员工持股计划，有力的激发了公司中高层管理人员的积极性。本期员工持股计划参与对象约为140人，参与对象均为公司董事、监事、高级管理人员及核心骨干员工，对公司发展做出重要贡献并对公司未来发展发挥重要且关键作用。

为了更好的完成经营业绩目标，报告期内，公司进一步优化了年度目标考核方案、薪酬结构体系，以及中高层管理人员激励实施方案。公司根据年度战略目标和业务战略目标形成组织年度经营目标，结合公司举措、安全等重大事项要求，签订年度目标责任书，强化工作目标导向和业绩考核；设置超业绩奖，激励各组织超目标完成业绩，并在长三角区域试行双算考核模式，以加强各行业及产品间的协作；此外，进一步优化销售提成方案，业务组织对部分岗位推行计件考核方案，激励员工提高工作效能，提高员工薪资收入，保留工作表现优秀人员，稳定优秀员工队伍。

公司深知，要建立良好的企业文化、高效的组织协同和合理的激励机制，离不开人；公司将进一步优化适合当下及未来人才结构的职级体系、职业发展通道；进一步优化对外能吸引人才、对内与激励相配套的薪酬结构，将个人目标、团队目标与公司目标协调一致，确保公司战略目标的实现；我们将以数据与系统为基础，建立责任共担、利益共享的协作机制，“让听得到炮声的人来做决策”，唯有如此，才能调动员工的积极性和创造性，为公司的数字化转型及战略目标的实现保驾护航。

(7) 在内部管控方面，报告期内，公司依据目前及未来的实际管控需求及经营需要，对《公司章程》进行了全面的修订，并以《公司章程》为核心及依据，对原有涉及公司治理层及经营层的重要内部规章制度进行了修订和完善，并发布了新的管理办法，为公司经后的公司治理、经营管理和内部控制，以及为公司未来长期战略发展均打下了坚实基础。公司十分重视财务管理水平的提升及内部审计职能的完善，为了更进一步的确保财务报表的真实、准确及完整，报告期内，公司在加强集团业财一体化信息系统建设的基础上，进一步强化了内部审计部门的职能建设，进一步优化了内部审计部门的人员配置，进一步提高了内部审计部门的独立性及专业性，并在此基础上，进行了公司内部控制制度及流程等相关资料的梳理，优化内控体系框架；修订《内部审计管理制度》并制定《内部审计实施细则》，加强对重大资金活动相关的财务资助、对外担保、外汇套期保值等事项进行监督检查，对业务部门提出合理化意见和建议，并跟进整改落实。

(8) 在财务结果方面，公司在近年来逐步排除潜在的经营风险、不断优化业务结构，进一步调整组织架构，夯实内部管理的基础上，公司整体经营绩效有较大改观，2021年度业绩指标总体远优于从各个维度和层面统计的历史业绩，2021年度公司营业总收入及扣非前后归母净利润均创近年来的历史新高。

报告期内，为了更好的体现公司产品及服务间的关联性 & 协同性，进一步明晰各类产品及服务定位，进一步凸显公司差异化及标准化相结合的产品及服务战略，公司对产品及服务类别进行了重新梳理及优化，将公司一系列物流产品及服务重分类为以供应链解决方案及仓储配送服务为主要内容的综合物流服务，以及以海运及空运代理为主要内容的国际货运代理物流服务两大类；与此相对应，将原按“基础物流服务”、“综合物流服务”、“技术服务”及“贸易执行”四大类列示的产品营业收入分类，重新按“综合物流服务”及“国际货运代理物流服务”两大类列示，将原“基础物流服务”中陆运及仓储配送等产品及服务，联同原“技术服务”、“贸易执行”、“综合物流服务”，以及新增多式联运服务合并为新的“综合物流服务”大类，而将原“基础物流服务”中海运及空运代理统一归入新的“国际货运代理物流服务”大类，并在此基础上，对报告期初产品营业收入分类进行了重新列示。

2021年度公司全年实现营业总收入69.55亿元，较上年度增长87.55%；其中，综合物流服务收入17.13亿元，国际货运代理收入52.42亿元，分别较上年度增长25.20%及124%，全年实现归母净利润1.87亿元，扣非后归母净利润6,102.93万元，双双实现扭亏为盈。公司综合物流服务收入的较大增长，主要得益于公司着重在华南区、西南区、昆山区重新打造及设置综合物流网点，加快引进及建设公司区域性物流设备并提升物流技术应用的科技含量，投入新型高科技物流设施，以提高物流效率满足客户需求；同时不断培养物流技术人才和管理人才，进一步完善管理经营理念、管理方法，提高服务质量及市场竞争力。公司国际货运代理收入的快速增长，主要是由于海运产品服务增长幅度较大；在全球新冠肺炎疫情的持续影响下，国

际海运及物流业也出现了系统性变化，集装箱出口运价大幅上涨，多航线爆舱，整体缺箱等问题频发，公司抓住机遇在沿海口岸城市设置网点，以满足客户对国际代理的需求，同时，公司推出多项举措满足客户弹性需求及快速响应，并大力推出针对客户标准化及确定性服务。

2021年度公司归母净利润1.87亿元，主要得益于报告期内公司注重发展差异化及标准化产品及服务战略，稳步提升服务质量及服务效率，带动公司整体经营效益的提升，以及公司在报告期间均衡考虑公司发展而处置子公司收益所得的增加。

虽然近年来外部环境复杂多变，但公司不断加强应收款管理制度建设，提升应收款项的催收力度，每月检视逾期款项，重点客户逐票跟进，同时加强存货及固定资产等管理制度，通过公司强效管理，2021年度在公司经营规模大幅增长的情况下，有效的控制住了应收款余额增长幅度，报告期应收款周转率及总资产周转率分别为8.48次/年及2.17次/年，均较上年有较大幅度提升，同时，报告期内公司经营活动产生的现金流量净额虽然较上年有所减少，但仍继续保持净流入。公司将进一步加强资产池及应收账款等资产管理制度，不断提高公司资产运营效率及财务管控水平，为公司经营管控提供决策支持。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,955,129,088.27	100%	3,708,509,558.46	100%	87.55%
分行业					
服务业	6,955,129,088.27	100.00%	3,708,509,558.46	100.00%	87.55%
分产品					
国际货运代理	5,241,947,817.83	75.37%	2,340,123,569.09	63.10%	124.00%
综合物流服务	1,713,181,270.44	24.63%	1,368,385,989.37	36.90%	25.20%
分地区					
昆山地区	1,380,859,261.89	19.85%	1,198,311,622.57	32.31%	15.23%
上海地区	2,326,982,288.63	33.46%	1,158,692,470.42	31.24%	100.83%
苏州地区	223,960,915.61	3.22%	217,490,440.70	5.86%	2.98%
西南地区	295,066,133.62	4.24%	221,366,040.63	5.97%	33.29%
其他地区	2,728,260,488.52	39.23%	912,648,984.14	24.61%	198.94%
分销售模式					
直销	6,955,129,088.27	100.00%	3,708,509,558.46	100.00%	87.55%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年	营业成本比上年	毛利率比上年同
--	------	------	-----	---------	---------	---------

				同期增减	同期增减	期增减
分行业						
服务业	6,955,129,088.27	6,451,736,589.91	7.24%	87.55%	91.32%	-1.83%
分产品						
国际货运代理	5,241,947,817.83	4,971,418,847.58	5.16%	124.00%	126.02%	-0.85%
综合物流服务	1,713,181,270.45	1,480,317,742.33	13.59%	25.20%	26.23%	-0.71%
分地区						
昆山地区	1,380,859,261.90	1,014,535,006.00	26.53%	15.23%	24.62%	-5.53%
上海地区	2,326,982,288.63	2,171,687,440.10	6.67%	100.83%	87.59%	6.58%
苏州地区	223,960,915.61	239,858,926.75	-7.10%	2.98%	-7.29%	11.86%
西南地区	295,066,133.62	254,166,533.70	13.86%	33.29%	39.29%	-3.71%
其他地区	2,728,260,488.52	2,771,488,683.36	-1.58%	198.94%	188.93%	3.52%
分销售模式						
直销	6,955,129,088.27	6,451,736,589.91	7.24%	87.55%	91.32%	-1.83%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

### (5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
国际货运代理	货运代理成本	4,472,635,825.13	69.32%	1,783,406,739.40	52.89%	151.00%
国际货运代理	运输成本	498,783,022.45	7.73%	416,103,615.00	12.34%	20.00%
综合物流服务	货运代理成本	913,087,170.50	14.15%	699,791,139.46	20.75%	30.00%
综合物流服务	人员费用	241,736,394.16	3.75%	182,835,067.43	5.42%	32.00%
综合物流服务	其他费用	325,494,177.67	5.05%	290,044,475.15	8.60%	12.00%

说明

无

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

√ 是 □ 否

**(1) 新设子公司**

子公司名称	注册资本	本公司 投资额	本公司股权(表决权) 比例	本公司股权(控制权) 取得的方式
深圳飞盛达	500万	255万	51.00%	投资设立
深圳联易达科技	500万	500万	100.00%	投资设立
海南飞力达供应链	500万	500万	100.00%	投资设立
北京飞力达供应链	500万	255万	51.00%	投资设立
江苏飞力达多式联运	1000万	1000万	100.00%	投资设立
陆飞通航空	500万	255万	51.00%	投资设立
飞力达武汉	1000万	1000万	100.00%	投资设立

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□ 适用 √ 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

## 公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额(元)	1,299,367,761.82
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	18.68%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

## 公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额(元)	占年度销售总额比例
1	第一名	456,126,152.81	6.56%
2	第二名	337,517,996.02	4.85%
3	第三名	265,612,751.85	3.82%
4	第四名	139,977,926.79	2.01%
5	第五名	100,132,934.35	1.44%
合计	--	1,299,367,761.82	18.68%

## 主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

## 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额(元)	1,180,281,941.41
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	18.29%

前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%
---------------------------	-------

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	278,803,984.07	4.32%
2	第二名	256,863,518.52	3.98%
3	第三名	246,691,587.30	3.82%
4	第四名	222,427,040.77	3.45%
5	第五名	175,495,810.75	2.72%
合计	--	1,180,281,941.41	18.29%

主要供应商其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

### 3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	107,000,455.86	61,582,224.01	73.75%	销售费用较去年同期增加，主要系公司在本报告期内引进销售团队，加大销售力度，使得公司营收大幅增长，销售费用随之增加。
管理费用	202,818,054.79	174,314,550.67	16.35%	——
财务费用	48,458,470.84	49,227,264.00	-1.56%	——
研发费用	30,899,398.18	37,080,124.21	-16.67%	——

### 4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
智慧海关（园区）数字卡口智能监管系统研发	开发全新产品	100%	数字卡口智能监管系统可以对接不同区域不同卡口硬件、对卡口视频实时播放、提供各个区域货运、行政车辆过卡记录查询、车辆预警分析、各个卡口不同验放逻辑设置。实现对卡口远程的控制、实现远程空车确认查验等功能，通过该配置来管理多	全局驾驶舱提供 24 小时车次统计、各个车道通车数据统计、全局卡口视频、卡口切换、卡口多屏展示、通过这种全局展示对现场管理人员提供远程管理功能、对监管人员提供统计数据、采用一屏观全局的概念设计。

			个区域卡口	
智慧海关（园区）业务风险智能分析及监控预警系统研发	开发全新产品	100%	智慧海关（园区）业务风险智能分析及监控预警系统主要面向风控人员，以数据和图形相结合的方式对口岸业务与执法状况开展全方位监控。并结合目前流行的人工智能、机器学习技术，多角度多层面掌控口岸业务状况，多功能多要素开展执法风险监控。该项目突出监控的指向性和针对性，重点关注业务执法异动情况，提高对现场业务运行情况的掌控水平，并大幅提升信息收集能力、风险研判能力、精准布控能力以及非侵入式查验能力	以科技手段辅助关员对风控人员，提高工作效率，减轻工作强度，使关领导和职能部门能实时掌握各业务现场的风控情况。通过智能文本识别、时序性预测等算法，将人工查验文本和口岸大数据结合，进行风险分类和异常检测，使监管效率得到大幅提升，能够更准确地预防和打击违法行为，保障合法货物无障碍进出境，促进贸易安全和通关便利化
智能结算云平台研发	开发全新产品	100%	智能结算云平台能与企业的各业务系统或者平台的订单中心互为一体，抽取收集各业务系统的数据，在此基础上，配合预先设置计费规则自动计费。	智能结算云立足于平台化、互联网的设计架构，通过资源和功能的权限隔离能适应多组织，多业务单元的集团性企业，满足业务从单一走向多元的需求，各个业务单元在完成独立作业的同时，又能在智能结算云中统一进行费用结算。有效提升企业的结算信息化水平、降低人工成本。
智慧海关（园区）物流智能管控系统研发	开发全新产品	100%	物流智能管控系统与视频监控、防辐射设备、卡口硬件集成，提供智能AI运算，智能提示风险车辆，风险货物，园区车辆拥堵预警等	在全国通关一体化的背景下，随着新兴信息技术的快速发展，海关现阶段的监管服务系统、现代化治理能力需要进一步优化。利用新兴信息技术稳步推进智慧海关建设，在实现海关现代监管服务信息化、智能化、智慧化等方面具有非常重要的作用。在物流智能监控方面与视频对接，卡口硬件对接，通过远程监控，远程抬杆放行，放行前智能预警，AI智能识别等功能，为海关在物流监管方面提供远程验放支持。
智慧海关（园区）掌上办事大厅系	开发全新产品	100%	基于无纸化通关业务的可变性和安全审计要求，在做好系统底层功能的基础上建设系统业务中台，实现可定制化的审批工作流	适应通关业务中各科室的岗位职责变化，设计灵活可配的账号安全管理体系，海关为企业设置管理员账号功能后，企业可以自主分配和授权对应的内部账号，满足企业自主管理要求。

统研发				
企业智能通关管理系统国际版研发	开发全新产品	100%	分考虑国外发展中企业布局结构特点，优先服务支柱产业企业，为支柱产业企业树立自己的企业和产品形象提供了强大的宣传工具，同时引导企业以顾客为导向，建立起广泛的业务伙伴网络，增强企业资源配置能力，提高产品或服务的质量，降低成本，提高创新能力，从而提高企业核心竞争力	可降低通关相关的各个作业环节所需要消耗的人工、时间、交通等费用。企业端直接经济效益：减少申报中间环节——降低录入、填单等人工成本；减少现场往返次数——降低人工、交通成本；减少办事时间——计算外出人工费的依据；减少通关物流成本——通关交通提高会创新物流方式。
企业自核管理系统研发	开发全新产品	100%	为了满足企业核销管理的需要，实现进出口数据实时自查，进行数据差异分析，差异可追溯，规范企业内部操作	进一步优化企业核销环境，提升核销效率，更好地服务昆山企业的发展
企业工单溯源核销系统研发	开发全新产品	100%	电子工单数据人工干预程度低，数据真实可靠性高，所有工单数据均由企业 ERP 系统直接抛向海关，释放企业内部进出口部门压力，由整个公司以及最大的生产部门共同承担	进一步优化企业工单核销环境，提升核销效率，更好地服务昆山企业的发展
物流集散与分拨管理系统研发	开发全新产品	100%	面向不同企业角色提供不同的子系统应用，但与各企业角色原有的 ERP 系统、货代系统、运输系统、报关行系统、仓储系统等并不冲突，非重复建设功能。物流集散与分拨管理系统是串联国际物流分拨基地货运业务全程各环节的纽带，通过“互联网+货运”打通全程货运作业，通过区块链技术支持货运全程跟踪。物流集散与分拨管理系统提供面向进出口货	物流集散与分拨管理系统在表面上解决了全程数据协同及货运全程跟踪的问题，实际在更深层次上降低了企业成本投入、减少了货物在港口及各场所滞留时间、加速了货物运输及通关时效、透明化了单证货物数据及流程信息、控制了异常发生概率、降低了监管风险、节约了社会资源。

			<p>物收发货人、面向货代企业、面向终端服务商，以及面向国际物流分拨基地管理方 4 个服务层面的子系统应用。面向进出口货物收发货人服务的子系统及相关应用包括：货运客户服务子系统中文版、货运客户服务子系统英文版、货运客户服务移动 APP 中文版、货运客户服务移动 APP 英文版、客户大屏看板；面向货代企业服务的子系统及相关应用包括：货运订单中心子系统、货运订单中心移动 APP、货代大屏看板；面向终端服务商服务的子系统及相关应用包括：运输服务商协同子系统、国际货代服务商协同子系统、报关服务商协同子系统、仓储服务商协同子系统、货运司机协同移动 APP；面向国际物流分拨基地管理方的子系统及相关应用包括：货运监管子系统、管理方大屏看板。</p>	
<p>货运 e 家管理系统研发</p>	<p>开发全新产品</p>	<p>100%</p>	<p>1、提高物流企业运营能力，仓储场地的利用率，降低货运车辆油耗。 2、对司乘人员、车辆及货物的安全进行监控和保障。 3、向物流企业及客户提供增值服务，包括让客户对物流车辆的精确位置、货物交接时间、车辆实时状态。</p>	<p>系统涵盖了企业车队日程作业流程所有单证信息，数字化存储、传输，面向企业各级管理者，提供了相应的操作界面，供企业主管随时关注车队情况，物流信息等全面详细展现给企业高层，为企业高层决策提供依据</p>

行政类项目工作流程配置平台	开发全新产品	100%	<p>公司提出基于现有 IT 技术架构下，集成构建一套标准统一、适用范围广、功能齐全的行政类项目工作流程配置平台系统，为核心业务和办公系统中的各类任务提供流程服务。通过 workflow 系统建设，保障各级业务的综合运用，减少了软件资金投入。</p>	<p>1、我公司依靠自主创新，在优质的行业资源、项目背景和信息调研的支持下，采用业内先进的. Net 平台和 SQL Server 2012 数据库进行研发。本项目的研发前期研发投入大量技术力量和资金，目前各项技术指标达到或超过设计要求。用户操作体验好的效果，市场应用预期较好。</p> <p>2、可视化。以最直观最高效的表达方式，实现页面绘制、流程编排、数据呈现上的可视化，管理员用户通过拖拽和选择等方式，就可以实现整个应用的搭建。</p> <p>3、自动化。当用户定义完自身的页面逻辑以及数据后，自动帮用户完成整个运行环境的部署。</p>
一次申报分批送货管理平台	开发全新产品	100%	<p>用户在一次申报分批送货管理平台填报送货单证，对一次申报单证下的货物分批办理进出手续，由一次申报分批送货管理平台对申报货物与实际进出货物的--致性进行比对管理。</p>	<p>我公司依靠自主创新，在优质的行业资源、项目背景和信息调研的支持下，采用业内先进的. Net 平台和 sql server 2012 数据库进行研发。本项目的研发前期研发投入大量技术力量和资金，目前各项技术指标达到或超过设计要求。从系统的整体设计、数据建模以及系统的 UI 设计和操作界面，使其达到数据录入、查询、搜索效率高、用户操作体验好的效果，市场应用预期较好。</p>
仓储配送一体化系统研发	开发全新产品	100%	<p>仓储配送企业作为第三方物流队伍中的重要成员，为货主企业提供货物的存储、装卸、搬运、包装、流通加工、配送、进出仓报关、存货控制、收发存分析、账款核对等货主要求的单一的或配套的物流服务及相关服务。客户常规化或个性化的服务要求决定了仓储配送企业必须拥有一套功能标准、配置灵活、技术先进、运行稳定、易于管理的一体化信息系统软件。</p>	<p>为客户提供仓储，运输，配送，包装，为商贸流通企业、生产企业等提供一体化的仓储配送解决方案和整体物流服务，从而帮助企业，客户降低仓储配送成本，提高整体收益。</p>

关务管理国际版系统研发	开发全新产品	100%	<p>研发符合当地国家海关监管要求的关务管理软件，并且在此基础上进行业务创新，使企业的信息流和数据流可以最大程度优化，减少用户国际通关的差错率，提高工作效率，减少通关成本。本项目关键技术主要有.net、SOA、ORM，快速开发平台、数据交换平台等。</p>	<p>随着贸易一体化进程的发展，各国产业链分工明确，互相配合。中国做为世界第二大贸易国，与周边国家贸易额逐年提升，对于国内走出去的企业来说，急需了解国际贸易以及当地海关监管要求的人才。将当地海关监管要求进行信息化落地，可以极大降低对人员专业性的要求，降低企业的管理成本和被核查的风险。对于海关监管来说，企业的信息化水平越高越容易赢得当地海关的信任。为后续海关其他的监管都可以提供数据对接支持。另一方面，信息化系统可以同步连接国内 ERP、财务、关务等系统，实现企业内信息流的标准话，减少单据出错率。本项目完成后可以帮助国外企业建立符合当地海关监管要求的信息化系统，同时连接国内的供应链、财务、关务等信息流。</p>
辅助核查监管一体化系统研发	开发全新产品	100%	<p>(1) 规范企业核销业务的标准化 (2) 核销报表自动规范生成，分析工具齐全 (3) 自动生成向海关备案、变更、核销等标准格式 (4) 与海关核销辅助系统无缝对接 (5) 提供管理层统计分析决策报表 (6) 风险环节预报预警 (7) 用户满足度的提高和运维作业的简化 (8) 系统风险规避和扩张性的确保；</p>	<p>规范企业关务内部核销管理、简化流程、提高效率，满足 AEO 信息化需求，将公司关务管理水平提高到一个新的高度。核销管理信息化与企业内部各种系统（如 ERP 等）进行对接，对外可以与海关辅助平台、H2001、单一窗口及货代报关行进行对接，使企业整体贸易业务运营能力与市场竞争力得到提高，全面监控物流流程、追踪时效、成本费用、安全，无纸化、统计分析等。同步监管进出口货物至海关解除监管及保留文件三年，使我司做到事前预警、事中稽核、事后留存，全面系统管控，完全杜绝人为作业，为企业构筑一道海关监管安全防火墙。</p>
移动运输调度管理系统研发	开发全新产品	100%	<p>1、实现供应链协同：实时提货到货确认，异常及时上传照片、电子回单资料管理 2、物流作业可视化：获取实时定位数据、展现轨迹地图、导出轨迹报表 3、保证内部管理精细化：里程与油耗监控、轨迹监控、司机考核 4、全程提供便捷的 APP 手</p>	<p>公司持续加大对产品研发的投入，强化与有关科研院所和国际专业厂商的合作关系，加强技术协作与交流，开发更多用友自主知识产权的高新技术产品，巩固在国内同行技术上的竞争优势，加快物流监管体系系统的升级、换代，并准确把握产业发展趋势，持续创新，不断退出新产品</p>

			机应用，供司机及时参与业务环节的管理与信息共享	
核销管理一体化系统研发	开发全新产品	100%	一、实现企业正式加工贸易账册报核数据的关联和申报给海关系统。二、实现企业加工贸易账册报核数据的模拟核算，校验企业报核数据，并声称正式的报核数据。	便于企业加工贸易账册报核数据的灵活应用，减少企业加工贸易账册报核的工作量，降低企业关务成本
飞力达业务中台项目之集团订单管理系统	基于中台打造集团订单管理系统，用于覆盖综合订单、空运订单、海运订单、仓储订单、运输订单等，实现全业务订单生命周期管理，提高客户体验、提升员工操作便捷性、提升整体订单作业效率。	30%	通过业务中台及集团订单管理系统的建设，实现以下四个目标： 一、统一客户服务，建立面向客户统一且高效的服务，提供标准化、全链路可跟踪的服务体系； 二、面向快速扩展，建立适应于快速复制、扩张的企业业务平台，各个区域及部门通过平台进行融合、协同； 三、业务数字化可视化，通过系统、沉淀企业业务能力，通过数字化手段提供精细化管理； 四、敏捷的市场响应，利用沉淀的企业业务能力，通过快速组合形成服务产品，在应对更多领域时高效复用现有能力，缩短市场响应时间。	飞力达业务中台，为飞力达未来的经营业务迭代与敏捷创新提供业务底座。业务中台包含飞力达数字化转型如何架构与系统分解，又包含核心业务能力的沉淀和集成平台跨业务集成支撑，还有应用示范来验证业务中台的有效性并且对后续应用的建设提供参考实践。业务中台负责将业务能力进行聚合、共享与开放，并有效支撑前端业务灵活拓展。
工业互联网标识解析二级节点	1. 建设二级节点平台，并实现与国家根节点对接。 2. 完成智能仓储，供应链协同，产品追溯，供应链金融，设备全生命周期管理，运输追溯六个基于二级节点平台的场景建设和落地。 3. 完成二级节点运维服务体系建设。 4. 完成前缀注册，标识	100%	建成飞力达工业互联网标识解析二级节点，对接顶级节点，提供标识注册与解析服务，打造六个标识应用场景。	飞力达拟通过工业互联网二级节点项目，响应国家顶层设计，建设物流行业标杆，培育和建设工业互联网平台，响应制造业发展大势。也通过二级节点平台建设行业差异化服务，提升自身竞争能力，更好获单获客。

	注册, 标识解析, 外部标识解析占比四个指标要求。			
“5G+ 智能制造”无人化供应链共享协同平台	通过运用 5G 通讯、物联网、人工智能、云计算和互联网平台等新一代信息技术, 将园区的自动化立体库、AGV 小车、自动驾驶车辆、生产辅助设备等前端设施以及业务系统和办公系统等各领域资源数据融入无人化供应链共享协同平台, 利用 GIS 技术构建园区无人化运行控制三维动态模型, 对业务运营、生产设备、安全管理等关键数据进行实时采集、综合分析, 实现“人-物-数-事”协同管理并打通全链信息孤岛, 实现智能运输、智能仓储和智能交付共享协同。	95%	本项目旨在建成面向工业园区的智慧物流仓储、运输、配送等关键场景, 提升企业服务能力, 建立可复制、可推广的智慧物流应用示范平台。	通过驱动多元化场景融合, 建立创新型应用, 将运输、仓储、交付数据可视化, 汇聚成“一张屏管理”, 形成较强的行业示范效益, 提高了物流配送效率、稳定性与安全性, 同时提升了仓库管理的智能化以及物流操作效率。
飞力达集团项目管理系统	系统打造项目门户、项目测算模块、项目展示模块、项目进度模块, 实现整个项目线上化管理, 用于管理项目生命周期, 历史项目沉淀分析并指导新项目。	100%	通过系统化管理整个项目体系, 实现项目测算规范化、进度可视化、总结透明化的三大目标。	为项目制核算奠定基础, 实现管理更精益化, 未来通过数据模型, 精准模拟指导项目测试与核算并输出项目管理标准。
司机宝移动应用	通过微信小程序, 打造飞力达的司机移动端应用, 将注册、节点反馈、POD 上传等操作移动化, 解决以往运输过程中数据采集困难、数据采集不及时的问题, 为客户提供更好的可视化服务	100%	通过移动化工具, 为司机提供简单、便捷的操作工具, 采集运输管理中的数据节点。	为客户提供全供应链可视化服务的重要基础, 为数字化管理提供数据依托。
智能接单	将人工收取邮件、整理 excel、录入系统整个订单操作过程通过 RPA 机器人或定制化程序模拟整个人工作业过程, 大	10%	通过 RPA、ORC、程序定制化等手段, 提升接单效率, 目标通过技术取代人工操作, 实现自动化、智能化接单。	大幅降低前端接单要求, 通过技术驱动业务, 大大降低对于人的依赖, 进一步提升整个物流服务品质与效率。

	幅提升接单准确率及效率。			
海运供方 portal	<p>1. 运输执行数据由供方在 portal 端录入数据, 降低目前调度员系统录入工作量;</p> <p>2. 运输相关费用由供方线上提交, 结算线上审核确认, 提高费用对账精准度, 减少多部门多岗位协同的工作成本, 提高调度、接单、结算工作时效;</p> <p>3. 运输过程票据全覆盖.</p>	100%	为供方提供系统工具, 提升与供方的物流协同能力, 采集服务将过程中的数据, 提升对于供方的管理能力。	大幅提高与供方的物流协同能力, 进一步提升供方管理能力, 补充数据采集维度, 提升结算时效与准确度。
上海某全球 500 强客户消费电子成品 DC 仓自动化分拣项目	<p>通过物流技术应用, 实现如下:</p> <p>1. 实现五面扫自动化扫码作业。</p> <p>2. 机器人自动集货订单货物。</p> <p>3. 支持订单分拣及波次分拣功能。</p> <p>4. 模块化设计, 尺寸和效率可灵活扩展。</p> <p>5. 系统自动记录异常信息并反馈异常报告。</p>	100%	<p>提高仓储作业效率, 减少作业成本, 降低人力成本, 通过自动化设备, 实现业务流程的标准化和系统化。该项目是飞力达根据客户的需求为客户量身定制的自动化仓库, 区别于自动化设备硬件商, 飞力达在为客户设计该自动化仓库的时候依托借自身在仓库管理方面积累的流程设计与优化经验、物流设备选型的经验, 充分考虑自动化设备导入后与传统人工作业方式的差异, 特别是自动化仓库深厚的技术积累, 通过技术优势提高作业效率并降低成本, 进一步打通自动化解决方案及运营管理体系的鸿沟, 该项目是飞力达迈出的重要一步, 为未来相关企业及行业的发展奠定坚实的基础”</p>	<p>本项目是在对客户需求进行充分调研的基础上, 依托自身在仓库管理方面积累的精益流程设计以及不同物流场景中自动化设备适配选型的经验, 充分考虑自动化设备导入前后人员的作业差异和业务波动情况, 为客户独家设计了本自动化分拣仓库, 建成之后交付客户自行运营。区别于传统的设备制造商和集成商对物流操作实务理解的局限性, 飞力达的设计更加注重人、设备和流程的有机融合。该项目是飞力达第一次以“第四方物流”角色对外输出的自动化仓解决方案, 未来飞力达不仅可以帮助客户管理仓库还可以向客户提供个性化定制化仓库设计服务。</p>

<p>智能制造与智慧物流一体化项目</p>	<p>智能仓储： 通过智能设备、物联网、大数据等技术手段，实现物流各环节精细化、动态化、可视化管理，提高仓储管理智能化分析和自动化操作，提升物流运作效率智能运输： 应用场景位于综合保税港区内，通过 5G 自动驾驶物流车，实现货物在飞力达仓库与客户之间点对点转运。以调度系统为核心，单车智能、车路协同、辅助驾驶为基础，短驳、区配、干线为落脚点，实现高效、智能、绿色运输场景。 智能交付：以智能 AGV、控制塔系统、B2B 对接和 RFID 技术为核心，通过可循环利用的工位载具为基础，实现高效、精准、绿色的智能交付。 1. 通过 RFID 管理，实现货物在库、在途各物流环节无人化作业。2. 仓库出入库环节使用智能 AGV 搬运，并利用 RFID 感应设备，自动快速清点与记录货物出入库数据。3. 物料交接环节，智能 AGV 自动配送到客户产线工位，结合 RFID 感应设备及系统 EDI 对接，实现物料自动交接，账务数据自动抛送。智能可视化控制塔：智能可视化控制塔对供应链全链路的信息进行管理，模拟和分析数据，进行决策建议。从敏捷分析到智能决策，构建</p>	<p>100%</p>	<p>智能制造全链路供应链效率提升 30%，降低智能制造企业供应链环节综合成本 20% 智能仓储：操作准确率 100% 出入库效率提升 3 倍，空间利用率提升 2 倍，仓库操作少人化智能运输：提升配送效率 30%智能交付：货物交接准确率 100%，B2 数据交换成功 100% 精简交接人力和入账人力</p>	<p>能制造与智慧物流一体化项目，将 5G 技术与自动化、数字化、网络化、智能化、可视化等技术相结合，具有较强的品牌效益，及行业标杆示范效益。5G 智能高阶自动驾驶场景和无人智能网联汽车供应链一体化协同应用场景，成为智能终端产业较早一批使用 5G 新能源智能网联汽车的运用商，具有较强的创新性和代表性，对于促进智能终端上下游产业链协同发展，推广先进供应链协同平台技术与成果具有较强的带动作用。智慧物流中心通过物流新技术设备的自动化智能操作，也可大大节省人力运营成本，提升整体效率。 获得荣誉（部分）： 1. 重庆（两江新区）国家级车联网先导区 2. 两路寸滩综保区空港示范园区 3. 重庆市科委：“十大人工智能应用场景”</p>
-----------------------	---	-------------	--	--

	企业决策大脑。打通数据分析全链路，确保数据应用高效落地。同时，控制供应链库存，优化供应链效率，创造长期价值，助力企业数字化转型。			
IT 行业某全球 500 强客户全球备件自动化仓项目	通过自动化立体库提高存储及上下架效率，AGV 和输送系统实现自动搬运，也实现货到人拣选及自动化的流通加工服务，管理过程全程可视化。包括：1. AGV 自动搬运 2. 分拣线自动分配 3. 操作系统任务分配 4. 系统操作自动指引 5. 多穿库自动集货 6. 提升机及输送系统实现多层贯通 7. 自动量方 8. 全程可视化	70%	1. 提高作业效率、节约作业人力成本 30% 2. 节约存储空间 35% 3. 管理及客户可视化	以技术驱动为核心，充分运用自动化流水线、自动存储机器人、自动搬运机器人、自动量方称重等现代物流新技术、新装备，将其打造成为行业领先的智能化仓库。

## 公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	228	270	-15.56%
研发人员数量占比	6.34%	8.55%	-2.21%
研发人员学历			
本科	114	152	-25.00%
硕士	12	12	0.00%
大专	102	106	-3.77%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	60	74	-18.92%
30 ~40 岁	168	196	-14.29%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2021 年	2020 年	2019 年
研发投入金额（元）	59,487,216.00	55,175,200.00	47,726,700.00
研发投入占营业收入比例	0.86%	1.49%	1.47%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用  不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	7,085,876,723.95	3,838,689,366.55	84.59%
经营活动现金流出小计	6,946,735,491.73	3,574,567,960.23	94.34%
经营活动产生的现金流量净额	139,141,232.22	264,121,406.32	-47.32%
投资活动现金流入小计	7,427,511,785.37	280,546,335.75	2,547.52%
投资活动现金流出小计	7,245,526,779.94	447,882,280.44	1,517.73%
投资活动产生的现金流量净额	181,985,005.43	-167,335,944.69	208.75%
筹资活动现金流入小计	1,435,044,143.76	912,765,000.00	57.22%
筹资活动现金流出小计	1,595,296,687.11	940,989,067.81	69.53%
筹资活动产生的现金流量净额	-160,252,543.35	-28,224,067.81	-467.78%
现金及现金等价物净增加额	150,106,069.80	52,174,885.55	187.70%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

报告期公司现金及现金等价物净增加额为 15,010.61 万元，比同期增加 9,793.12 万元，2021 年现金流量具体分析如下：

1、报告期内，经营活动产生的现金流量净额为 13,914.12 万元，比同期减少了 12,498.02 万元。2020 年重庆联智平行进口汽车销售回款 1.32 亿，剔除之后，2020 年经营活动产生现金流量金额 1.32 亿，2021 年较 2020 年经营活动产生的现金流量基本持平。

2、报告期内，投资活动产生的现金流量净额 18,198.50 万元，较去年同期增加了 34,932.10 万元，主要系本报告期处置子公司收益，其次集团通过资金池归集方式提升了整个集团的资金使用效率，本报告期通过集团推广资金归集，已经陆续有 60 余家分子公司加入资金池并进行现金理财管理。

3、报告期内，筹资活动产生的现金流量净额-16,025.25 万元，较去年同期减少了 13,202.85 万元，主要系本报告期偿还银行借款债务增加所致。

适用  不适用

## 五、非主营业务情况

适用  不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	642,224,398.87	17.86%	476,067,564.81	16.84%	1.02%	本期无重大变化
应收账款	886,734,851.51	24.66%	752,946,092.21	26.63%	-1.97%	应收账款增加的原因主要系本报告期业务量增长所致
合同资产	16,719,175.23	0.47%	20,991,281.37	0.74%	-0.27%	本期无重大变化
存货	263,393,874.13	7.33%	95,664,513.59	3.38%	3.95%	存货增加的原因主要是系本报告期主营业务增长，与其相关的合同履行成本增加所致。
投资性房地产	140,879,299.45	3.92%	146,398,265.72	5.18%	-1.26%	本期无重大变化
长期股权投资	10,762,393.83	0.30%	111,551,211.37	3.95%	-3.65%	长期股权投资减少的原因系公司下属控股子公司收回对昆山华东国际物流服务有限公司的投资。
固定资产	380,004,779.16	10.57%	353,810,278.46	12.51%	-1.94%	本期无重大变化
在建工程	126,733,685.50	3.53%	92,996,105.18	3.29%	0.24%	本期无重大变化
使用权资产	243,514,399.41	6.77%	258,917,066.51	9.16%	-2.39%	使用权资产减少的原因系本报告摊销折旧所致
短期借款	733,938,965.19	20.41%	716,490,680.26	25.34%	-4.93%	本期无重大变化
合同负债	86,801,633.15	2.41%	82,210,192.57	2.91%	-0.50%	本期无重大变化
长期借款	79,308,888.69	2.21%	46,466,313.34	1.64%	0.57%	本期无重大变化
租赁负债	166,863,465.72	4.64%	258,917,066.51	9.16%	-4.52%	租赁负债减少的原因系本报告期支付租金增加所致

境外资产占比较高

□ 适用 √ 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
<b>金融资产</b>								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	54,984,758.89	229,577.26			7,114,047,850.00	7,162,361,422.73		6,900,763.42
2.衍生金融资产		4,429,039.54						4,429,039.54
4.其他权益工具投资	295,346,237.00	8,425,959.75	132,822,196.75		9,900,000.00			313,672,196.75
应收款项融资	4,890,303.86						4,164,602.26	9,054,906.12
上述合计	355,221,299.75	13,084,576.55	132,822,196.75		7,123,947,850.00	7,162,361,422.73	4,164,602.26	334,056,905.83
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第十节、七、81“所有权或使用权受限制的资产”

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
131,478,929.94	173,583,048.17	-24.26%

**2、报告期内获取的重大的股权投资情况**

□ 适用 √ 不适用

**3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况**

□ 适用 √ 不适用

**4、以公允价值计量的金融资产**

√ 适用 □ 不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
基金	30,000,000.00	7,332,639.00	65,600,501.00			17,939,393.93	95,600,501.00	自有资金
基金	30,000,000.00	9,193,324.00	44,572,148.00			4,089,250.92	74,572,148.00	自有资金
基金	95,950,000.00	-7,912,961.00	22,526,331.00				118,476,331.00	自有资金
基金	15,000,000.00		310,259.00				15,310,259.00	自有资金
基金		-187,042.25	-187,042.25	9,900,000.00			9,712,957.75	自有资金
合计	170,950,000.00	8,425,959.75	132,822,196.75	9,900,000.00	0.00	22,028,644.85	313,672,196.75	--

**5、募集资金使用情况**

√ 适用 □ 不适用

**(1) 募集资金总体使用情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2011年	网下询价配售与网	47,910.63	4,569.76	51,556.35	4,569.76	14,864.44	31.03%	0	0	0

	上资金申 购定价发 行相结合									
合计	--	47,910.63	4,569.76	51,556.35	4,569.76	14,864.44	31.03%	0	--	0
募集资金总体使用情况说明										
<p>2011 年，江苏飞力达国际物流股份有限公司（以下简称“本公司”）经中国证券监督管理委员会“证监许可[2011]950 号”文核准，采用网下询价配售与网上向社会公众投资者定价发行相结合的方式发行人民币普通股（A 股）2,700 万股，每股发行价为 20 元。本次募集资金总额为人民币 54,000 万元，募集资金净额为人民币 47,910.63 万元。截至 2021 年 6 月 30 日，公司累计投入募集资金合计 51,556.34 元，本报告期投入募集资金 4,569.76 万元，报告期末募集资金余额为 0 元。2021 年 4 月 16 日公司召开第五届董事会第九次会议和第五届监事会第九次会议，审议通过《关于公司首次公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。根据相关审议公司于 2021 年 5 月将节余募集资金及利息收入 4,569.76 万元划转入公司基本户永久补充流动资金，并于 2021 年 5 月注销了募集资金专户</p>										

## （2）募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目											
昆山综合保税区物流园项目	否	14,603.5	14,603.5	0	13,871.13	94.98%	2013 年 09 月 30 日	219.02	1,768.2	不适用	否
昆山现代物流中心项目	否	9,258.63	9,258.63	0	9,323.8	100.70%	2012 年 06 月 30 日	542.49	5,014.32	不适用	否
现代物流运营网点拓展项目	否	1,727.67	1,727.67	0	1,400	81.03%	2013 年 12 月 31 日	179.73	990.3	否	否
承诺投资项目小计	否	3,588.61	3,588.61	0	3,582.78	99.84%	2014 年 12 月 31 日			否	否
承诺投资项目	--	29,178.41	29,178.41		28,177.71	--	--	941.24	7,772.82	--	--

小计											
超募资金投向											
昆山现代物流中心项目		1,960.91	1,960.91	0	1,312.16	66.92%					不适用
华南供应链基地项目		10,289.85	0	0	0	0.00%					不适用
西南供应链基地项目		0	10,289.85	0	10,291.88	100.02%	2020年 07月31 日	-559.69	-758.18	否	否
归还银行贷款（如有）	--	2,000	2,000	0	2,000	100.00%	--	--	--	--	--
补充流动资金（如有）	--	9,774.59	9,774.59	4,569.76	9,774.59	100.00%	--	--	--	--	--
超募资金投向小计	--	24,025.35	24,025.35	4,569.76	23,378.63	--	--	-559.69	-758.18	--	--
合计	--	53,203.76	53,203.76	4,569.76	51,556.34	--	--	381.55	7,014.64	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	<p>截至报告期末，以上募投项目已全部实施完毕。</p> <p>1、昆山现代物流中心项目和昆山综合保税区物流园项目均为建造仓库项目，已分别于 2012 年底和 2013 年 9 月建成并逐步投入生产。近年经过 IT 产业下行及产业西迁的调整，昆山地区通过不断拓展延伸客户新业务，加大销售力度，效益有所体现。但截至报告期，公司募投项目仓库仍未能达到预计产能和效益。</p> <p>2、现代物流运营网点拓展项目主要包括泰州运营网点、吴中运营网点和重庆运营网点建设。其中，泰州运营网点于 2013 年年底成立，业务拓展速度较为缓慢。近两年吴中及重庆运营网点业务有明显提升，效益较去年同期有较大幅度增长，但仍未能达到预计效益。</p> <p>3、西南供应链基地项目为建造仓库项目，于 2020 年 7 月底投入生产使用。由于新冠疫情影响，仓储需求较预期下降、部分仓库空置、仓储业务毛利率受到影响，未能达到预计效益。</p>										
项目可行性发生重大变化的情况说明	未发生重大变化										
超募资金的金额、用途及使用	<p>适用</p> <p>超募资金金额为 18,732.22 万元，用于与主营业务相关的营运资金项目。</p> <p>1、2011 年 7 月 18 日，公司第二届董事会第二次会议审议通过了《关于使用部分超募资金偿还银行贷款和永久性</p>										

进展情况	<p>补充流动资金的议案》，同意公司使用部分超募资金 2000 万元用于提前偿还银行贷款，使用 1,600 万元永久性补充公司流动资金。</p> <p>2、2013 年 3 月 6 日，公司第二届董事会第十七次会议审议通过了《关于使用部分超募资金补充募投项目资金缺口的议案》，同意公司将募投项目“昆山现代物流中心项目”的仓库建筑面积由 30,000 平方米调整至 37,918 平方米，并使用超募资金 1,960.91 万元补充该项目因物价上涨、增加项目仓库建筑面积而形成的资金缺口。</p> <p>3、2013 年 8 月 5 日，公司第二届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用部分超募资金永久性补充流动资金的议案》，同意公司使用部分超募资金 3600 万元永久性补充公司流动资金，并经 2013 年第一次临时股东大会审议通过。</p> <p>4、2015 年 8 月 10 日，公司第三届董事会第六次会议审议通过了《关于使用剩余超募资金及自有资金投资华南供应链基地项目的议案》，同意公司使用募投资金 10,289.85 万元和自有资金共计 14,407.65 万元投资华南供应链基地项目，并经 2015 年第一次临时股东大会审议通过。</p> <p>5、2018 年 10 月 22 日，公司第四届董事会第十二次会议通过了《关于变更部分超募资金用途的议案》，同意将公司“华南供应链基地项目”暂未使用的剩余超募资金共计人民币 10,289.85 万元用于“西南供应链基地项目”，并经 2018 年第三次临时股东大会审议通过。</p> <p>6、2019 年 3 月 22 日，公司第四届董事会第十三次会议通过了《关于部分募集资金投资项目实施主体由公司变更为全资子公司暨对全资子公司增资的议案》，并经 2018 年度股东大会审议通过，公司同意将“西南供应链基地项目”的实施主体变更为公司全资子公司重庆融应供应链管理有限公司。</p> <p>7、2020 年 9 月 22 日，公司对“西南供应链基地项目”予以结项。公司已将上述募集资金专户余额直接补充流动资金，并对该募集资金专户办理了相关注销手续。</p> <p>8、2021 年 4 月 16 日，公司第五届董事会第九次会议、第五届监事会第九次会议和 2021 年 5 月 14 日召开的 2020 年度股东大会审议通过了《关于公司首次公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。2021 年 5 月 17 日-5 月 20 日，公司根据实际业务情况将节余募集资金及利息收入从专户陆续划转入公司基本户，并对募集资金专户办理了相关注销手续。</p> <p>8、2021 年 4 月 16 日，公司第五届董事会第九次会议、第五届监事会第九次会议和 2021 年 5 月 14 日召开的 2020 年度股东大会审议通过了《关于公司首次公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。2021 年 5 月 17 日-5 月 20 日，公司根据实际业务情况将节余募集资金及利息收入从专户陆续划转入公司基本户，并对募集资金专户办理了相关注销手续。</p>
募集资金投资项目实施地点变更情况	<p>适用</p> <p>以前年度发生</p> <p>1、2018 年 10 月 22 日，公司第四届董事会第十二次会议通过了《关于变更部分超募资金用途的议案》，同意将公司“华南供应链基地项目”暂未使用的剩余超募资金共计人民币 10,289.85 万元用于“西南供应链基地项目”，并经 2018 年第三次临时股东大会审议通过。原项目实施地点由东莞市沙田镇穗丰村进港南路以北、沿江高速以西 A 地块变更为重庆市西永微电子产业园区，沙坪坝区西永组团 V 标准分区。</p> <p>2、2019 年 3 月 22 日，公司第四届董事会第十三次会议通过了《关于部分募集资金投资项目实施主体由公司变更为全资子公司暨对全资子公司增资的议案》，并经 2018 年度股东大会审议通过，公司同意将“西南供应链基地项目”的实施主体变更为公司全资子公司重庆融应供应链管理有限公司。</p>
募集资金投资项目实施方式调整情况	<p>不适用</p>

募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用  2011年7月18日，公司第二届董事会第二次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金的议案》，同意公司用募集资金6,216.51万元置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 1、2020年9月22日，公司对“昆山现代物流中心建设项目”、“西南供应链基地项目”予以结项，相关项目均已按计划实施完毕，节余募集资金共计4.83万元。公司已将上述募集资金专户余额直接补充流动资金，并对该募集资金专户办理了相关注销手续。 2、2021年4月16日，公司第五届董事会第九次会议、第五届监事会第九次会议和2021年5月14日召开的2020年度股东大会审议通过了《关于公司首次公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。2021年5月17日-5月20日，公司根据实际业务情况将节余募集资金及利息收入4,569.76万元从专户陆续划转入公司基本户，并对募集资金专户办理了相关注销手续。
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	2020年10月26日，公司收到中国证券监督管理委员会江苏监管局《关于对江苏飞力达国际物流股份有限公司的监管关注函》（苏证监函[2020]726号）。经江苏监管局现场检查，发现公司2019年度募集资金使用方面存在以下违规行为：2019年5月，公司子公司重庆融应供应链管理有限公司（以下简称：重庆融应）的“西南供应链基地项目”募集资金专户转出2,928万元，用于归还向公司的借款3,000万元，擅自改变募集资金用途。 2020年11月24日，公司收到深圳证券交易所创业板公司管理部下发的《关于对江苏飞力达国际物流股份有限公司的问询函》（创业板问询函〔2020〕第252号），就2019年度重庆融应从募集资金专户转出2,928万元用于归还向公司借款事项整改情况进行问询。 公司在收到上述监管关注函及问询函后，及时对该事项进行了问询回复并公告。公司在监管机构的指导下，对涉及上述问题的最新法律法规进行了深入学习和研究，进一步完善募集资金使用和管理相关工作，切实提高全体董事、监事及高级管理人员的规范意识和履职能力，杜绝上述问题再次发生。 2021年度公司已按照相关法律、法规、规范性文件的规定和要求使用募集资金，并对募集资金使用情况及时地进行了披露，不存在募集资金使用及管理的违规情形。

### （3）募集资金变更项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
西南供应链基地项目	华南供应链基地项目	10,289.85		10,291.88	100.02%	2020年07月31日	-559.69	否	否
永久补充流动资金	2020年结项募投项目	4.83		4.83	100.00%			不适用	否
永久补充流动资金	2021年结项募投项目	4,569.76	4,569.76	4,569.76	100.00%			不适用	否
合计	--	14,864.44	4,569.76	14,866.47	--	--	-559.69	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			<p>1、自2015年8月公司第三届董事会第六次会议及2015年第一次临时股东大会审议通过《关于使用剩余超募资金及自有资金投资华南供应链项目》以来，华南供应链基地项目土地挂牌手续至今尚未完备，项目尚未实施。基于上述原因，为维护公司和全体股东利益，保障超募资金的使用效率，2018年10月22日，公司第四届董事会第十二次会议通过了《关于变更部分超募资金用途的议案》，同意将公司“华南供应链基地项目”暂未使用的剩余超募资金共计人民币10,289.85万元用于“西南供应链基地项目”，并经2018年第三次临时股东大会审议通过。（详见巨潮网公司信息披露公告编号：2018-076）</p> <p>2019年3月22日，公司第四届董事会第十三次会议通过了《关于部分募集资金投资项目实施主体由公司变更为全资子公司暨对全资子公司增资的议案》，并经2018年度股东大会审议通过，公司同意将“西南供应链基地项目”的实施主体变更为公司全资子公司重庆融应供应链管理有限公司。（详见巨潮网公司信息披露公告编号：2019-006）</p> <p>2、2020年9月22日，公司对“昆山现代物流中心建设项目”、“西南供应链基地项目”予以结项，相关项目均已按计划实施完毕，节余募集资金共计4.83万元。公司已将上述募集资金专户余额直接补充流动资金，并对该募集资金专户办理了相关注销手续。（详见巨潮网公司信息披露公告编号：2020-034）</p> <p>3、2021年4月16日，公司第五届董事会第九次会议、第五届监事会第九次会议和2021年5月14日召开的2020年度股东大会审议通过了《关于公司首次公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》（详见巨潮网公司信息披露公告编号：2021-039）。2021年5月17日-5月20日，公司根据实际业务情况将节余募集资金及利息收入4,569.76万元从专户陆续划转入公司基本户，并对募集资金专户办理了相关注销手续。</p>						
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			西南供应链基地项目为建造仓库项目，于2020年7月底投入生产使用。由于疫情影响，仓储需求较预期下降、部分仓库空置、仓储业务毛利率受到影响，未能达到预计效益。						
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用						

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
昆山综合保税区投资开发有限公司	昆山华东国际物流服务有限公司股权	2021年03月26日	23,935.35	-82.19	公司增加投资收益14,434.65万元	60.96%	评估价	否	无	是	是		2021年3月27日

## 九、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
昆山综合保税区物流中心有限公司	子公司	仓储、货物中转	45,000,000.00	780,692,221.83	537,772,551.89	273,643,925.43	170,566,317.55	128,447,130.93
上海飞力达国际物流有限公司	子公司	货运代理	20,000,000.00	788,366,082.91	78,198,750.15	2,780,436,769.95	41,909,294.34	30,648,411.38

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
深圳飞盛达	投资新设	对当期业绩无重大影响
深圳联易达科技	投资新设	对当期业绩无重大影响
海南飞力达供应链	投资新设	对当期业绩无重大影响
北京飞力达供应链	投资新设	对当期业绩无重大影响
江苏飞力达多式联运	投资新设	对当期业绩无重大影响
昆山陆飞通航空物流有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响
飞力达国际物流（武汉）有限公司	投资新设	对当期业绩无重大影响

#### 主要控股参股公司情况说明

2021年3月26日公司召开的第五届董事会第八次会议、第五届监事会第八次会议及2021年4月16日公司召开的2021年度第二次临时股东大会审议通过了关于《控股子公司出售合营企业股权的议案》，同意公司控股子公司昆山综合保税区物流中心有限公司以人民币23,935.35万元向昆山综合保税区投资开发有限公司转让其合营企业昆山华东国际物流服务有限公司（以下简称“华东物流”）50%股权，本次交易完成后，公司将不再直接或间接持有华东物流股权，此次股权转让公司控股子公司昆山综合保税区物流中心有限公司取得投资收益14,434.65万元。

## 十、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 √ 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业前景与发展趋势

面对第四次工业革命的浪潮，全球制造业正经受着前所未有的冲击、调整和变革。各工业发达国家纷纷制订国家战略，以求在即将到来的变革中取得主动权。总体来说，中国制造业虽然规模和总量在世界名列前茅，但中国制造业在效益、效率、质量、产业结构、持续发展、资源消耗等方面与工业发达国家差距较大。中国制造业必须从规模、速度的发展轨道转向质量、效益的发展轨道，从高速度发展转向高质量发展，才能在第四次工业革命中形成持续发展的能力。中国制造未来的发展趋势必将是生产方式趋向智能化、网络化，企业组织走向扁平化、虚拟化，产品模式转向定制化、服务化。因此，智能制造更需要高效供应链协同，更需要供应链物流资源整合，近年来各国智能制造企业越来越重视优化物流与供应链管理，发展集智能化、一体化、层次化、柔性化及社会化为一体的智能物流。中国制造业供应链管理服务作为中国智能制造的重要支撑力量，也正在发生悄然变革。

首先，中国先进制造业国产化必将推动我国制造业物流的本土化，在这个过程中，中国本地制造业物流服务企业的成本和效率优势正将逐渐获得市场份额，将伴随着中国智能制造的发展一同壮大。

其次，随着电子信息、通讯及汽车等高端制造业国产化的更加深化，培养和带动了国产品牌企业，代工企业，零部件企业等产业链，而这些制造业企业也在进一步走向全球，在这个过程中，将产生巨大的全球物流需求。制造业供应链管理服务行业将是新经济时代中国产业向全球价值链高端跃升的重要支撑，已成为中国经济全球优化配置资源，打造竞争新优势，助力实现中国智造2025国家战略的重要载体。

再者，大型智能制造企业的供应链一般为全球范围的，对于其供应链管理服务商来说，为客户提供端到端的供应链物流服务，需要具备全球化的服务网络、资源调度能力，和业务运营能力。

此外，基于互联网、物联网、自动化等技术实现的制造业供应链数字化，正在有力支持供应链核心企业真正意义实现以消费者需求为驱动的供应链设计与精准的产品/服务提供；智能化技术及工具正在被应用到制造业供应链的各环节，以作业层面的自动化，运营管理层面的协同与管控，支持供应链可视、自优化、精准预测。

总之，中国制造业供应链管理服务行业正朝着全球化、一体化、数字化及智能化的方向迈进。

与此同时，中国政府也进一步加大了对物流行业及制造业供应链管理服务行业支持力度。在党的十九大报告中提到要把物流纳入基础设施范畴，提出加快物流网络建设。2019年9月11日，国家发展改革委、交通运输部联合印发《关于做好2019年国家物流枢纽建设工作的通知》，正式宣布共有23个物流枢纽入选2019年国家物流枢纽建设名单。其中，东部地区10个（天津、上海、南京、金华（义乌）、临沂、广州、宁波—舟山、厦门、青岛、深圳）、中部地区5个（太原、赣州、郑州、宜昌、长沙）、西部地区7个（乌兰察布—二连浩特、南宁、重庆、成都、西安、兰州、乌鲁木齐）、东北地区1个（营口），涵盖陆港型、空港型、港口型、生产服务型、商贸服务型、陆上边境口岸型等6种类型。下一步，国家发展改革委将推动建立国家物流枢纽联盟等方式，加强国家物流枢纽间的业务对接、标准协调和信息互联，加快构建联通内外、交织成网、高效便捷的“通道+枢纽+网络”物流运作体系，推动形成国家物流枢纽网络框架和基础支撑，促进区域均衡协调发展和全国统一市场建设，为经济高质量发展奠定坚实基础。中国还将在物流网络建设方面加大投入，在物流枢纽建设、物流骨干网建设方面加大投入，这方面物流行业具有较大的发展机遇。

为推动先进制造业和现代服务业深度融合发展，经中央全面深化改革委员会第十次会议审议同意，2019年11月15日，国家发展改革委、工信部、中央网信办、市场监管总局、知识产权局等15部门联合印发《关于推动先进制造业和现代服务业深度融合发展的实施意见》（以下简称《实施意见》），从3个方面提出25条举措推动先进制造业和现代服务业深度融合发展。《实施意见》提出要鼓励企业面向社会开放物流配送等资源，优化供应链管理，提升信息、物料、资金、产品等配置流通效率，推动设计、采购、制造、销售、消费信息交互和流程再造，形成高效协同、弹性安全、绿色可持续的智慧供应链网络。《实施意见》强调，要促进现代物流和制造业高效融合。鼓励物流、快递企业融入制造业采购、生产、仓储、分销、配送等环节，持续推进降本增效。优化节点布局，完善配套设施，加强物流资源配置共享。鼓励物流外包，发展零库存管理、生产线边物流等新型业务。《实施意见》要求要推进智能化改造和上下游标准衔接，推广标准化装载单元，发展单元化物流。鼓励物流企业和制造企业协同“走出去”，提供安全可靠服务。

制造业物流是最重要的产业物流，也是物流服务业提质增效高质量发展的重要领域。可以看到，随着中国智能制造的快速发展，与制造业对接的智慧物流发展商机无限。

## （二）公司发展战略

正是基于对中国物流及制造业供应链管理服务行业的前景及发展趋势的总体把握，公司在2019年对公司战略进行了微调，确定通过“助力智造企业提升供应链管理效率，实现客户价值主张”，并立志成为“数据科技驱动的智造供应链管理专家”。调整之后的战略更加强调公司服务对象的智能制造属性及战略发展的数据科技驱动要素。

公司将在未来的发展过程中，依据最新确定的公司整体战略，以进一步明晰各类产品及服务定位，进一步凸显公司差异化及标准化相结合的产品及服务战略，并在此基础上，为了给客户提供更精准，更高质量的服务体验。在行业开掘方面，继续深耕IT制造业物流服务的基础上，继续探索和尝试电子信息制造行业新的业务领域及运作模式，同时，加强对其他相关智能制造行业的探索、研究和实践，以内生式拓展与外延式并购相结合的方式，继续尝试将在IT制造业积累的供应链管理经验向其他相关智能制造行业进行复制，目前公司已在汽车及零部件行业、智能制造装备行业、精密仪器行业、医疗器械行业及快递消费品行业积累了相关成功案例，初步形成了公司六大目标行业解决方案，为公司持续的业务转型升级及未来发展奠定了坚实的基础；在客户拓展方面，由于全球知名品牌商在其制造产业链中占据主导地位，公司将坚持品牌商大客户策略，通过深入服务品牌商大客户，特别是国产替代的龙头企业及其全球产业链，促使公司不断调整和优化业务结构，带动公司物流供应链管理向产品标准化、服务精细化、方案一体化方向发展；在区域全球化拓展方面，从整体层面来说，公司将不断适应全球供应链在地区间、国际间调整、转移及整合的大趋势，继续加大对海外服务网络的投入，优化公司海外服务网络的布局，以提升公司海外服务能力；从单个客户层面来说，公司坚持将品牌商大客户策略在区域维度上进行延伸，紧密跟随并密切配合品牌商大客户海外业务拓展，以协助品牌商大客户的海外业务布局，同时也带动公司物流供应链管理服务向全球化方向发展。同时，公司还将继续抓牢公司在物流信息技术方面的优势，继续加大对信息技术的研发、应用及投资力度，以顺应智能制造客户及制造供应链物流产业的数据化、信息化及智能化趋势，旨在使公司成为物流供应链管理服务行业B2B领域领先的物流科技公司。

## （三）公司经营计划

2022年度，公司将在既定战略的指引下，在2021年工作的基础上，继续做好以下几个方面的工作：

在行业拓展方面，继续聚焦核心行业，突出电子信息产业上下游供应链、大力发展电子元器件及汽车行业业务。

在网络建设方面，以核心客户业务为导向，总结海外项目经验，积极建设海外网点，加快在建海外网点落地速度。

在品牌运营方面，进一步提升飞力达品牌知名度、扩大在各区域市场的影响力，并实现市场获客落地。

在组织协同方面，进一步完善销售售前运营定期沟通协调机制，加强大客户跨区域跨产品协同深挖。在流程优化方面，通过系统数据分析及应用，加强流程再造及优化，实现运营效率提升。

在内控及财务方面，进一步完善内控组织机构及人员配置，加强公司各项业务及财务的内控管理；进一步加强财务核算及财务分析力度，不断优化并强化财务对业务的管控职能及服务质量，提升财务综合管控及决策支持能力。

在数据驱动方面，进一步完成系统全覆盖，进一步做实业务场景数据化；通过智能算法和自动化装备相结合，推进公司向科技化、智慧型物流公司进化。

#### （四）重大风险提示

##### 1、新冠疫情对全球经济及全球供应链阶段性的冲击给公司未来业绩带来波动的风险

2019年年末爆发的新型肺炎目前已经在全球范围内的扩散，并已对全球经济及全球供应链体系构成了阶段性的冲击。从总体上来看，在物流方面，制造企业受供应链瓶颈影响产能，导致产量和销量下降，疫情严重国家的零部件无法按时生产，商品无法及时运输，影响到企业的交付能力以及履约能力；在资金流方面，疫情恶化了投资环境，动摇了投资信心；在信息流方面，冗繁的出入境管制措施使得贸易通关时间延长，信息传递渠道受阻，全球供应链将会面临延迟、中断甚至部分断裂的风险，特别是对位于供应链中下游位置的发展中国家和生产链较长的汽车、机械设备、电子制造以及计算机等行业影响较大。

目前，海外疫情防控逐步放开，产能反弹，国内部分制造企业产能预计将出现外迁，国内订单将逐步减少；近期国外通胀及加息并存，可能导致欧美日消费市场收缩，采购订单下降；全球供应链瓶颈仍然突出，油价高企，将大幅增加物流供应链企业运营成本，各种原材料以及运营成本将持续增长，其中燃油成本将显著大幅增长；同时人力成本也将增长明显；国内经济受疫情影响，各地封控，在国内疫情反复和动态清零政策的拉锯中，公司客户将面临人员招聘困难、业务开拓受阻，销售增长乏力，极端情况下，可能会出现不同阶段不同程度的停工停产的风险。

这一国际国内宏观社会经济环境的高度不确定性不可避免的对公司未来经营带来一定影响，公司未来业绩存在波动的风险。但公司对中国整体经济发展前景、中国制造业智能化转型趋势以及中国制造业供应链综合优势充满信心，公司坚定地认为，本次新冠疫情对中国经济、中国制造业以及全球供应链的冲击是短期的，其影响是阶段性的，随着新冠疫情推动5G、“云”经济等产业的快速增长，将加速推进中国制造业向智能高端化转型，中国制造业供应链管理服务行业对全球供应链、产业链的支撑作用只会增强、不会减弱。

应对措施：一方面，公司将加强与公司客户，特别是品牌商大客户的联系及沟通，建立更加紧密的客户协同机制，及时了解全球疫情对其生产经营的影响力度及方向，及时传递全球物流疫情影响信息，协助客户做好全球物流规划，同时，及时调整公司业务策略，依据客户变化的物流需求及时做好全球疫情下的物流供应链管理服务工作；另一方面，公司也将把握危机中的有利因素，将进一步加大信息技术的投入力度，充分利用公司的物流信息技术方面的优势，进一步加强资讯服务模式方面的创新，将资讯服务作为优质客户服务的重要环节，进一步保持与智能制造业高端客户密切的技术合作关系，关注客户生产过程中面临的具体问题，以大数据、移动互联等为基础，不断开发及应用满足客户个性化物流资讯需求的物流操作和管理资讯系统，以公司信息技术优势提升客户服务能力，降低全球疫情对公司未来业绩的风险。

##### 2、全球IT制造业下行风险

公司深耕IT制造业供应链管理超过二十年，在IT制造业供应链管理方面有较大优势，公司核心客户及主要收入利润来源于IT制造业，公司的发展状况和经营业绩与全球IT制造业发展前景密切相关，目前全球IT制造业呈现持续下行趋势，且国内IT产业呈现西迁趋势，公司将面临经营业绩波动的风险。

应对措施：公司在继续服务好IT制造业客户的同时，将积极拓展其他相关智能制造行业的物流服务，将IT制造业物流服务的成功经验推广至其他相关智能制造行业，以扩大服务行业及服务对象，降低行业及业务集中的风险。

##### 3、跨行业发展及新业务拓展风险

公司在深耕IT制造业物流的基础上，不断摸索和尝试新的业务领域及运作模式，不断尝试将在IT制造业积累的供应链管理经验丰富向其他相关智能制造行业复制，重点聚焦电子元器件、汽车及零部件、智能制造装备、精密仪器、医疗器械及快递消费品等行业，并同时探索仓库外包管理、关务云、供应链协同等新业务项目，为公司业务转型升级和未来发展积极准备。但由于制造业物流供应链管理有较强的行业属性，不同行业及客户个性化需求差异较大，公司面临对新的行业物流特性及新

的业务模式理解不透、相关专业人才储备不足及尝试失败等风险。

应对措施：一方面，公司将加强IT制造业物流的经验总结及呈现，持续进行物流产品及服务的标准化开发；另一方面，公司将加强对相关智能制造行业物流特性的研究，加强相关行业专业人才的培养和引进；同时，在探索新业务及新模式前，做好充分的调研及科学的论证，按内部决策流程进行谨慎地决策。

#### 4、企业扩张带来的管理风险和经营风险

随着公司业务量及经营规模不断扩大，为满足客户需求，公司积极拓展营销网络，完善业务网点，为提高与客户沟通结算的便利性并满足海关监管要求，在各业务区域设立多家分支机构。子公司、分支机构数量的不断增加使得公司在经营管理、内部控制、决策贯彻执行、信息传递等方面的管理要求不断提高。如果公司不能在服务网络拓展的同时完善管理体系和内控机制，将面临一定的管理风险，公司的品牌效应和管理优势可能无法在各个分支机构得到充分有效发挥；同时，各分支资源相对分散和单一，存在市场开拓困难和抵御风险能力不足的可能。

应对措施：公司已依据《公司法》、《证券法》、《公司章程》等法律法规和规范性文件的要求，建立了较完善的法人治理结构和内部控制制度；不断完善内部流程，提高管理效率，加大人才引进和管理层培训力度，提高公司管理层素质、管理水平从而降低管理风险，适应公司扩张需求；同时，公司对业务板块和区域板块进行资源整合和优化，为分支的发展提供保障和支持，不断提升分支盈利能力。

#### 5、政策风险

公司主要从事保税货物一体化供应链管理，业务开展受国家有关保税仓库管理规定及保税区、保税物流园区、保税物流中心海关特殊监管区政策法规的管理，相关监管政策的变化可能对公司的业务发展产生影响。

应对措施：公司将持续关注国家有关政策法规的变化，加快发展非保税业务领域，开拓新的市场和赢利点，提高公司对政策的应变能力。

#### 6、汇率风险

近年来人民币汇率仍有呈现双向波动趋势，由于汇率的波动对公司业绩影响增加了不确定性。如果未来汇率出现大幅单向波动，对公司的业绩会造成较大影响。

应对措施：公司高度重视汇率波动对生产经营的影响，公司将加强汇率风险防范意识，加强对汇率变动的敏感性。近年来，公司通过增加与国外客户的境内公司直接结算的方法，规避了部分汇率风险，进一步强化了汇率风险防范意识。未来，公司将在减少外币储汇的同时，通过签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

#### 7、物流信息系统研发、运行风险

为了配合公司各项业务的开展，客户复杂且个性化的需求，以及公司数据科技驱动的战略要求，公司搭建和应用了诸多信息系统和技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司信息系统涉及的技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。

应对措施：公司将进一步完善各项信息系统管理制度，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年05月07日	昆山市经济技术开发区玫瑰路999号	其他	个人	2020年度业绩说明会参会投资者	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》（编号：2021-001）（巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn）

2021年05月18日	昆山市经济技术开发区玫瑰路999号	实地调研	机构	兴业证券、上海小海豚投资、华泰证券、上海景富投资、华宸未来基金	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2021-002)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2021年06月18日	上海市浦东新区滨江大道2727号上海国际会议中心	其他	机构	中庚基金	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2021-003)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2021年07月08日	昆山市经济技术开发区玫瑰路999号	实地调研	机构	中泰证券	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2021-004)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2021年08月24日	电话沟通	电话沟通	机构	兴业证券、中金公司证券投资部、光大保、华宸未来基金管理有限公司、南京证券投资部、国泰君安、天风证券、太平洋资产管理、安信证券、广发基金、摩根士丹利、淡水泉、深圳新财富多媒体经营有限公司、申万宏源、首创证券股份有限公司	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2021-005)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2021年09月01日	昆山市经济技术开发区玫瑰路999号	实地调研	机构	长城证券	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2021-006)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2021年11月10日	昆山市经济技术开发区玫瑰路999号	实地调研	机构	兴富投资、睿兴投资、宁泉资产、睿郡资产、兴全基金、盛山资产、国泰君安证券、贤盛投资、中新集团	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2021-007)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2021年11月23日	电话沟通	电话沟通	机构	汇升投资	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	《投资者关系活动记录表》(编号:2021-008)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2021年11月26日	昆山市经济技术开发区玫瑰路999号	实地调研	机构	太平洋证券、旌华投资、上海沃胜私募基金、招商基金、星元投资、申万菱信基金、兴业资管	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	投资者关系活动记录表(编号:2021-009)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)
2021年12月08日	昆山市经济技术开发区玫瑰路999号	实地调研	机构	太平洋证券、汇丰晋信基金、兴业证券、平安养老保险股份有限公司	详见巨潮资讯网投资者关系活动记录表	投资者关系活动记录表(编号:2021-010)(巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn)

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律、法规和中国证监会有关法律法规等的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等监管机构发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

#### （一）关于股东与股东大会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》、《股东大会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东大会，平等对待所有股东，保证中小股东享有同等的地位，并尽可能为股东参加股东大会提供便利，使其充分行使股东权利。通过聘请律师出席见证，保证了会议的召集、召开和表决程序的合法性。

#### （二）关于公司与控股股东

公司控股股东严格规范自己的行为，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。报告期内，公司没有向控股股东、实际控制人提供担保，不存在控股股东、实际控制人占用上市公司资金的行为及向控股股东、实际控制人提供未公开信息等公司治理不规范的情况。

#### （三）关于董事和董事会

公司董事会设董事9名，其中独立董事3名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各位董事能够依据《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等开展工作，出席董事会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。

#### （四）关于监事和监事会

公司监事会设监事3名，其中职工监事1名，监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。各位监事能够按照《公司章程》、《监事会议事规则》等规定的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况以及董事、高管人员履行职责的合法合规性进行监督。

#### （五）关于绩效评价与激励约束机制

公司董事会下设的薪酬和考核委员会负责对公司的董事、监事和高级管理人员进行绩效评价。公司正逐步建立和完善公正、透明的董事、监事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制。企业管理者的收入与企业经营业绩和目标挂钩，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规的要求。

#### （六）内部审计制度的建立与执行

为规范经营管理，控制风险，保证经营业务活动的正常开展，公司根据《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》等相关法律法规、规范性文件和公司规章制度有关规定和要求，结合公司的实际情况、自身特点和管理需要，制定了贯穿于公司经营管理各层面、各环节的内部控制体系，并不断完善。通过对公司各项治理制度的规范和落实，公司的治理水平不断提高，有效地保证了公司各项经营目标的实现。

公司董事会下设审计委员会，主要负责公司内部审计与外部审计之间进行沟通，并监督公司内部审计制度的实施，审查公司内部控制制度的执行情况，审查公司的财务信息等。审计委员会下设独立的审计部，审计部直接对审计委员会负责及报告工作。

#### （七）关于信息披露管理

公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》、《信息披露管理制度》、《投资者关系管理制度》等规章制度的要求做好公司重大信息的管理与披露工作，完善信息管理机制、建立重大信息的内部保密制度，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，协调公司与投资者的关系，回答投资者咨询，接待投资者来访，向投资者提供公司已披露的资料；并指定《证券时报》、和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的指定报纸和

网站。

#### （八）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

#### （九）关于投资者关系管理与透明度

公司按照相关法律法规及《投资者关系管理制度》的要求，指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，负责协调投资者关系，接待股东来访，回答投资者问询，向投资者提供公司已披露信息等工作。公司通过电话、电子邮箱、投资者关系互动平台、公司网站“投资者关系”专栏、投资者接待日等形式回复投资者问询，加强信息沟通、促进与投资者良性互动的同时，切实提高了公司的透明度。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全独立，具有独立完整的业务及自主经营能力。

### 1、业务独立

公司拥有完整的研发、采购及销售系统，拥有独立的决策和执行机构，拥有独立的订单管理系统，能够独立地对外达成协议、订立合同，独立采购、销售公司产品；具有面向市场的自主经营能力。

### 2、人员独立

公司总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，未在股东单位担任任何职务和领取报酬；公司财务人员没有在股东单位兼职。公司已建立独立的劳动人事、社会保障体系及工资管理体系。

### 3、资产独立

公司具备经营所需各项资产和配套设施。对经营所需各项主要资产拥有合法的所有权或使用权，与公司股东和其他关联方之间资产相互独立。

### 4、机构独立

公司搭建了以股东大会、董事会、监事会、总裁办公会为架构的、完善的法人治理结构，严格按照《公司法》、《公司章程》的规定履行各自的职责；建立了适应自身发展需要的组织结构，并根据企业发展情况调整优化，制定了较为完善的岗位职责和管理制度，各部门按照规定的职责开展工作，相互独立、协作和制约。

### 5、财务独立

公司有独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，配备了专职的财务会计人员，独立进行会计核算和财务决策。公司开设有独立的银行账号，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参	召开日期	披露日期	会议决议
------	------	------	------	------	------

		与比例			
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	50.79%	2021 年 02 月 05 日	2021 年 02 月 05 日	公告编号 2021-007 ( 巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn )
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	40.10%	2021 年 04 月 16 日	2021 年 04 月 16 日	公告编号 2021-014 ( 巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn )
2020 年度股东大会	年度股东大会	50.79%	2021 年 05 月 14 日	2021 年 05 月 14 日	公告编号 2021-039 ( 巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn )
2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	49.68%	2021 年 11 月 17 日	2021 年 11 月 17 日	公告编号 2021-075 ( 巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn )

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、公司具有表决权差异安排

适用  不适用

## 六、红筹架构公司治理情况

适用  不适用

## 七、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
姚勤	董事长; 联席总裁	现任	男	62	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日	208,649				208,649	
吴有毅	副董事长	现任	男	65	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日						
沈黎明	董事	现任	男	61	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日	208,649				208,649	
耿昊	总裁、董事	现任	男	48	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日	4,580,000	540,000		240,000	5,360,000	1、实施股票增持计划

												增持公司股份 54 万股 2.2019 年股票 期权激 励计划 第一个 行权期 已行权 24 万股
钱康珉	董事	现任	男	73	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日						
唐烨	董事	现任	男	57	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日						
赵子夜	独立董 事	现任	男	41	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日						
赵先德	独立董 事	现任	男	61	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日						
廖卫平	独立董 事	现任	男	53	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日						
冯国凯	监事	现任	男	74	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日						
张洁	监事	现任	女	46	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日	4,200				4,200	
周丽红	监事	现任	女	43	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日	200				200	
王佩芳	高级副 总裁	现任	男	52	2021 年 04 月 23 日	2023 年 05 月 05 日						
王晓娟	副总裁	现任	女	51	2020 年 05 月 06 日	2023 年 05 月 05 日						

李镛	副总裁	现任	男	50	2020年 05月06 日	2023年 05月05 日	151,876				151,876	
沈丽莉	副总裁	现任	女	49	2020年 10月23 日	2023年 05月05 日						
顾海疆	资讯总 监	现任	男	51	2020年 05月06 日	2023年 05月05 日	121,500				121,500	
孙亮	财务总 监	现任	男	42	2020年 05月06 日	2023年 05月05 日						
唐军红	副总裁	现任	男	46	2020年 05月06 日	2023年 05月05 日				60,000	60,000	2019年 股票期 权激励 计划第 一个行 权期已 行权6万 股
童少波	副总裁、 董事会 秘书	现任	男	48	2020年 05月06 日	2023年 05月05 日						
杨帆	副总裁	现任	男	51	2020年 10月23 日	2023年 05月05 日				120,000	120,000	2019年 股票期 权激励 计划第 一个行 权期已 行权12 万股
合计	--	--	--	--	--	--	5,275,074	540,000	0	420,000	6,235,074	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是  否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王佩芳	副总裁	解聘	2021年04月23日	新聘高级副总裁，解聘原职务
王佩芳	高级副总裁	聘任	2021年04月23日	新聘

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 1、董事会成员

姚勤先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月~2020年5月曾担任本公司董事，2020年5月至今担任本公司董事长，任期：2020年5月~2023年5月；2008年6月~2018年8月曾担任公司总裁，2018年8月至今担任公司联席总裁，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

吴有毅先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月至今担任本公司副董事长，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

沈黎明先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月~2020年5月曾担任本公司董事长，2020年5月至今担任本公司董事，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

耿昊先生：中国国籍，无境外永久居留权。2002年7月至2005年4月曾就职于上海嘉里漕河泾物流有限公司，2005年4月至2018年2月曾就职于嘉里大通物流有限公司，2012年至2018年曾任嘉里物流（中国）投资有限公司执行董事。2018年4月至8月曾担任公司联席总裁，2018年8月至今担任公司总裁，任期：2020年5月~2023年5月；2018年11月至今担任本公司董事，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

钱康珉先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月至今担任本公司董事，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

唐焯先生：中国国籍，无境外永久居留权。1982年起先后就职于昆山市液压件厂、昆山市浇钢厂、昆山市乡镇工业局、昆山市信托投资公司、昆山创业控股有限公司、昆山创业控股集团有限公司。2015.08-至今，担任昆山创业控股集团有限公司总裁，2017.08-至今，担任昆山创业控股集团有限公司党委副书记。2020年5月至今担任本公司董事，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

赵子夜先生：中国国籍，无境外永久居留权。会计学副教授，博士生导师。2007至今就职于上海财经大学博士生导师、讲习副教授，并兼任上海凤凰企业(集团)股份有限公司、鞍山第一工程机械股份有限公司、上海氯碱化工股份有限公司独立董事。2017年5月至今担任本公司独立董事，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

赵先德先生：美国籍，2013年1月至今就职于中欧国际工商学院运营及供应链管理学教授，并兼任浙江宏伟供应链股份有限公司、广东超华科技股份有限公司、京东物流股份有限公司独立董事。2020年5月至今担任本公司独立董事，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

廖卫平先生：中国国籍，无境外永久居留权，2006年12月至今担任国金证券股份有限公司总裁助理，内核部总经理。2020年5月至今担任本公司独立董事，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

### 2、监事会成员

本公司共有3名监事，其中职工代表监事1名，具体情况如下：

冯国凯先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月至今担任本公司监事会主席，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

张洁女士：中国国籍，无境外永久居留权。1995年就职于昆山市工程管理处任会计一职。2001年6月进入飞力达先后担任商务部主管、苏州分公司副总经理、综合管理中心总经理。2014年4月至今担任本公司人力资源与行政管理中心总经理。2017年5月至今担任本公司监事，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

周丽红女士：中国国籍，无境外永久居留权。2002年7月至2007年7月任飞力达职员，2007年8月至2015年3月担任营销服务中心客服部部门经理，2015年4月至今担任市场与品牌管理中心助理总经理。2017年5月至今担任本公司监事，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

### 3、高级管理人员

本公司高级管理人员共11名，基本情况如下：

耿昊先生：详见上文董事简历。

姚勤先生：详见上文董事简历。

王佩芳先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月至2021年4月担任本公司副总裁，2021年4月至今担任本公司高级副总裁，任期：2021年4月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

王晓娟女士：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月至今担任本公司副总裁，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

李镭先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月~2020年5月担任本公司董事会秘书，2008年6月至今担任本公司副总裁，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

沈丽莉女士：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月~2020年10月担任本公司人力资源总监，2020年10月至今担任本公司副总裁，任期：2020年10月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

顾海疆先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年6月至今担任本公司资讯总监，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

孙亮先生：中国国籍，无境外永久居留权。2017年6月至今担任本公司财务副总监、财务管理中心总经理；2018年4月至今担任本公司财务总监。任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

唐军红先生：中国国籍，无境外永久居留权。2008年至今担任本公司海运事业部总经理。2019年7月至今担任本公司副总裁，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

童少波先生：中国国籍，无境外永久居留权。2010年5月至2017年11月曾就职于兴业证券股份有限公司投资银行上海总部任保荐代表人、业务董事，2017年12月至2019年12月就职于东珠生态环保股份有限公司任董事、副总裁，2020年3月~2020年5月担任本公司董事会办公室副主任，2020年5月至今担任本公司副总裁、董事会秘书，任期：2020年5月~2023年5月。未受过证券监管机构的处罚。

杨帆先生：中国国籍，无境外永久居留权。2015年至今担任飞力达物流（深圳）有限公司总经理，飞力达物流（亚太）有限公司董事、总经理，东莞飞力达供应链管理有限公司总经理，2020年10月至今担任本公司副总裁，任期：2020年10月~2023年5月，未受过证券监管机构的处罚。

在股东单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
姚勤	亚通汽修	董事长	2020年06月04日	2023年06月03日	否
姚勤	飞达投资	董事	2020年03月17日	2023年03月16日	否
吴有毅	飞达投资	董事	2020年03月17日	2023年03月16日	否
吴有毅	吉立达投资	执行董事	2020年03月05日	2023年03月04日	否
沈黎明	飞达投资	董事长	2020年03月17日	2023年03月16日	否
钱康珉	吉立达投资	总经理	2020年03月05日	2023年03月04日	否
冯国凯	亚通汽修	副董事长、副总经理	2020年06月04日	2023年06月03日	是

在其他单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
姚勤	重庆供应链	董事	2020年03月10日	2023年03月09日	否
姚勤	华东信息	董事长	2020年08月31日	2023年08月30日	否

姚勤	上海义缘	董事	2019年08月14日	2022年08月13日	否
姚勤	上海及时通	董事	2019年08月14日	2022年08月13日	否
姚勤	上海飞力达物流	总经理	2018年07月24日	2021年07月23日	否
姚勤	基通物流	董事	2019年08月14日	2022年08月13日	否
姚勤	飞力仓储	董事	2019年12月10日	2022年12月09日	否
姚勤	综保区物流中心	董事	2018年08月16日	2021年08月15日	否
姚勤	淮安华东物流	董事	2018年06月16日	2021年06月15日	否
姚勤	南京供应链	董事	2018年06月19日	2021年06月20日	否
姚勤	飞力集装箱	董事	2020年05月27日	2023年05月26日	否
姚勤	探极电子	董事	2018年06月12日	2021年06月11日	否
姚勤	江苏荣飞通	董事长	2021年04月27日	2024年04月26日	否
吴有毅	飞力仓储	董事	2019年12月10日	2022年12月09日	否
吴有毅	飞力达物流（深圳）	董事	2018年10月16日	2021年10月15日	否
吴有毅	综保区物流中心	董事	2018年08月16日	2021年08月15日	否
吴有毅	淮安华东物流	总经理	2018年06月16日	2021年06月15日	否
沈黎明	飞力仓储	副董事长	2020年12月10日	2023年12月09日	否
沈黎明	综保区物流中心	董事长	2018年08月16日	2021年08月15日	否
沈黎明	淮安华东物流	董事长	2018年06月16日	2021年06月15日	否
耿昊	重庆供应链	董事长	2019年07月04日	2022年07月03日	否
耿昊	上海飞力达物流	执行董事	2018年11月03日	2021年11月02日	否
耿昊	重庆融应	执行董事	2019年06月18日	2022年06月17日	否
耿昊	宁波胜泽	董事长	2018年10月12日	2021年10月11日	否
耿昊	上海飞力达科技	执行董事	2020年12月06日	2023年12月05日	否
赵子夜	上海氯碱化工股份有限公司	独立董事	2016年04月25日		是
赵子夜	上海凤凰企业（集团）股份有限公司	独立董事	2016年02月02日		是
赵子夜	辽宁华夏大地生态技术股份有限公司	独立董事	2015年08月19日		是
赵先德	浙江宏伟供应链集团股份有限公司	独立董事	2018年11月08日		是
赵先德	广东超华科技股份有限公司	独立董事	2018年01月03日		是
赵先德	京东物流股份有限公司	独立董事	2022年4月7日		是
王晓娟	上海义缘	董事,董事长	2020年08月14日	2023年08月13日	否
王晓娟	上海及时通	董事长	2020年08月14日	2023年08月13日	否
王晓娟	上海康及通	董事	2020年08月14日	2023年08月13日	否

王晓娟	基通物流	董事长	2020年08月14日	2023年08月13日	否
王晓娟	上海飞力达仓储	执行董事	2018年07月05日	2021年07月04日	否
王晓娟	飞力仓储	董事	2020年12月10日	2023年12月09日	否
王晓娟	西安通港	执行董事	2018年03月08日	2021年03月07日	否
王晓娟	综保区物流中心	董事	2019年08月16日	2022年08月15日	否
王晓娟	泰州飞力达	执行董事兼总经理	2019年06月28日	2022年06月27日	否
王晓娟	上海飞力达科技	经理	2020年12月06日	2023年12月05日	否
王佩芳	重庆供应链	董事	2020年03月10日	2023年03月09日	否
王佩芳	高新区物流	董事长	2018年10月22日	2021年10月21日	否
王佩芳	上海飞力达仓储	监事	2018年06月22日	2021年06月21日	否
王佩芳	飞力仓储	董事长	2020年12月10日	2023年12月09日	否
王佩芳	综保区物流中心	董事兼总经理	2018年08月16日	2021年08月15日	否
王佩芳	飞力宇宏	执行董事	2021年03月29日	2024年03月28日	否
王佩芳	吉时报关	执行董事	2020年12月19日	2023年12月18日	否
王佩芳	成都公路口岸	董事长	2020年02月29日	2023年02月28日	否
王佩芳	江苏现代物流	执行董事	2020年06月14日	2023年06月13日	否
王佩芳	南京供应链	董事,总经理	2018年06月19日	2021年06月20日	否
王佩芳	飞力集装箱	董事长	2020年05月27日	2023年05月26日	否
王佩芳	探极电子	董事长	2018年06月12日	2021年06月11日	否
王佩芳	苏州金微达	董事长,总经理	2020年07月27日	2023年07月26日	否
王佩芳	宁波优捷	董事长	2020年05月21日	2023年05月20日	否
王佩芳	南昌飞力达	执行董事	2019年11月26日	2022年11月25日	否
唐军红	苏浙沪	副董事长	2018年08月16日	2021年08月15日	否
唐军红	常州融达	执行董事	2020年12月02日	2023年12月01日	否
唐军红	飞力集装箱	总经理	2020年01月06日	2023年01月05日	否
唐军红	宁波胜泽	董事	2018年10月29日	2021年10月28日	否
唐军红	飞力达(山东)	董事长	2019年07月22日	2022年07月21日	否
唐军红	飞力达供应链(上海)	董事	2019年10月25日	2022年10月24日	否
唐军红	飞力达康誉	董事长	2019年12月17日	2022年12月16日	否
唐军红	飞力达奥远	董事长	2019年12月24日	2022年12月23日	否
唐军红	江苏飞力达多式联运	执行董事	2021年06月23日	2024年06月22日	否
唐军红	北京飞力达供应链	董事长	2021年06月28日	2024年06月27日	否
唐军红	飞力达(武汉)	总经理	2021年11月18日	2024年11月17日	否

孙亮	西安通港	监事	2018年03月08日	2021年03月07日	否
孙亮	易智供应链	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	常州融达	监事	2018年12月05日	2021年12月04日	否
孙亮	苏州金微达	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	宁波优捷	监事	2018年05月16日	2021年05月15日	否
孙亮	南昌飞力达	监事	2019年11月26日	2022年11月25日	否
孙亮	新通道供应链	监事	2019年12月26日	2022年12月25日	否
孙亮	重庆供应链	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	上海义缘	监事	2018年03月27日	2021年03月26日	否
孙亮	上海及时通	监事	2018年04月02日	2021年04月01日	否
孙亮	飞力仓储	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	综保区物流中心	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	飞力宇宏	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	成都公路口岸	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	重庆联智	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	飞力集装箱	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	东莞联易达	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	重庆融应	监事	2018年04月13日	2021年04月12日	否
孙亮	宁波胜泽	董事	2018年10月29日	2021年10月28日	否
孙亮	飞力达（山东）	董事	2019年07月22日	2022年07月21日	否
孙亮	飞力达供应链（上海）	董事长	2019年10月25日	2022年10月24日	否
孙亮	飞力达康誉	监事	2019年12月17日	2022年12月16日	否
孙亮	飞力达奥远	监事	2019年12月24日	2022年12月23日	否
孙亮	重庆太元行	监事	2019年07月24日	2022年07月23日	否
孙亮	上海飞力达科技	监事	2020年12月16日	2023年12月15日	否
孙亮	华通飞力达	监事	2021年03月01日	2024年02月28日	否
孙亮	深圳飞盛达	监事	2021年03月09日	2024年03月08日	否
孙亮	江苏荣飞通	监事	2021年04月27日	2024年04月26日	否
孙亮	海南飞力达供应链	监事	2021年06月04日	2024年06月03日	否
孙亮	江苏飞力达多式联运	监事	2021年06月23日	2024年06月22日	否
孙亮	北京飞力达供应链	监事	2021年06月28日	2024年06月27日	否
孙亮	昆山陆飞通	监事	2021年11月10日	2024年11月09日	否
孙亮	飞力达（武汉）	执行董事	2021年11月18日	2024年11月17日	否
沈丽莉	南京供应链	董事长	2020年06月22日	2023年06月21日	否

沈丽莉	苏州现代物流	执行董事兼总经理	2019年07月24日	2022年07月23日	否
沈丽莉	苏州供应链	执行董事兼总经理	2019年08月06日	2022年08月05日	否
沈丽莉	常州现代物流	执行董事兼总经理	2020年06月10日	2023年06月09日	否
沈丽莉	广西供应链	执行董事兼总经理	2020年04月29日	2023年04月28日	否
沈丽莉	淮安飞力供应链	执行董事兼总经理	2021年12月02日	2024年12月01日	否
沈丽莉	苏州金微达	董事	2020年07月27日	2023年07月26日	否
顾海疆	易智供应链	执行董事	2018年02月11日	2021年02月10日	否
顾海疆	苏州普罗腾	执行董事兼总经理	2018年03月19日	2021年03月18日	否
顾海疆	苏州合镜智	执行董事	2020年07月29日	2023年07月28日	否
杨帆	东莞现代	执行董事	2020年11月18日	2023年11月17日	否
杨帆	飞力达物流（深圳）	董事,董事长,总经理	2018年10月16日	2021年10月15日	否
杨帆	东莞联易达	执行董事,总经理	2021年02月01日	2024年01月31日	否
杨帆	广东环球供应链	副董事长	2020年10月13日	2023年10月12日	否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事和高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》等规定，结合其经营绩效、工作能力、岗位职责等考核确定并发放。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	依据公司盈利水平及各董事、监事、高级管理人员的分工及履行情况确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	公司董事、监事、高级管理人员薪酬已按年度薪酬计划支付，2021年实际支付 1,110.89万元。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
----	----	----	----	------	--------------	--------------

姚勤	董事长、联席总裁	男	62	现任	134.35	否
吴有毅	副董事长	男	66	现任	39	否
沈黎明	董事	男	61	现任	83.72	否
耿昊	总裁、董事	男	48	现任	160.32	否
钱康珉	董事	男	73	现任	0	否
唐焯	董事	男	57	现任	0	否
赵子夜	独立董事	男	41	现任	7.2	否
赵先德	独立董事	男	61	现任	7.2	否
廖卫平	独立董事	男	53	现任	7.2	否
冯国凯	监事	男	74	现任	0	是
张洁	监事	女	46	现任	55.72	否
周丽红	监事	女	43	现任	33.23	否
王晓娟	副总裁	女	51	现任	56.62	否
王佩芳	高级副总裁	男	52	现任	102.03	否
李镭	副总裁	男	50	现任	54.62	否
沈丽莉	副总裁	女	49	现任	49.56	否
顾海疆	资讯总监	男	51	现任	42.46	否
孙亮	财务总监	男	42	现任	53.51	否
唐军红	副总裁	男	46	现任	93.62	否
童少波	副总裁、董事会秘书	男	48	现任	62.17	否
杨帆	副总裁	男	51	现任	68.36	否
合计	--	--	--	--	1,110.89	--

## 八、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会第七次会议	2021年01月18日	2021年01月19日	详见巨潮资讯网《第五届董事会第七次会议决议公告》（公告编号：2021-002）
第五届董事会第八次会议	2021年03月26日	2021年03月27日	详见巨潮资讯网《第五届董事会第八次会议决议公告》（公告编号：2021-010）
第五届董事会第九次会议	2021年04月16日	2021年04月20日	详见巨潮资讯网《第五届董事会第九次会议决议公告》（公告编号：2021-027）
第五届董事会第十次会议	2021年04月23日	2021年04月27日	详见巨潮资讯网《第五届董事会第十次会议决议公告》（公告编号：2021-033）

第五届董事会第十一次会议	2021 年 08 月 20 日	2021 年 08 月 24 日	详见巨潮资讯网《第五届董事会第十一次会议决议公告》（公告编号：2021-056）
第五届董事会第十二次会议	2021 年 10 月 29 日	2021 年 10 月 29 日	详见巨潮资讯网《第五届董事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2021-066）

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
姚勤	6	4	2	0	0	否	4
沈黎明	6	4	2	0	0	否	3
吴有毅	6	3	3	0	0	否	2
耿昊	6	4	2	0	0	否	4
钱康珉	6	4	2	0	0	否	3
唐烨	6	0	6	0	0	否	2
赵子夜	6	0	6	0	0	否	3
赵先德	6	0	6	0	0	否	4
廖卫平	6	0	6	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

## 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，独立董事严格按照《公司章程》、《独立董事工作制度》等的相关规定勤勉履行职责，忠实履行职务，积极参加历次董事会，审议各项议案。通过出席董事会、电话沟通等方式，深入了解公司经营状况和内部控制的建设及董事会各项决议执行情况，并利用自己的专业优势为公司经营和发展提出了合理化的意见和建议，对公司利润分配、股权激励等相关事项发表了客观、公正的独立意见，对董事会决策的公正、公平及保护中小投资者利益起到了积极作用。

## 九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
第五届审计委员会第四次会议	赵子夜、廖卫平、唐烨	1	2021年03月26日	审议通过:《关于聘任审计部负责人的议案》	无	无	无
第五届审计委员会第五次会议	赵子夜、廖卫平、唐烨	1	2021年04月16日	审议通过: 1、《关于公司2020年度内部审计工作的报告》2、《关于公司2020年度审计报告的议案》3、《关于公司2020年度财务决算报告的议案》4、《关于公司2020年度利润分配预案》5、《关于为公司合并报表范围内全资子公司、控股子公司提供担保额度的议案》6、《关于公司2020年度报告及摘要的议案》7、《关于公司2021年度日常关联交易计划的议案》8、《2020年度募集资金资金使用及存放情况的审计委员会报告》9、《关于公司首次公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》10、《关于为公司控股子公司及参股公司提供财务资助额度的议案》11、《关于公司向银行申请综合授信额度的议案》12、《关于为公司全资子公司申请银行授信提供担保的议案》13、《关于制定<外汇套期保值业务管理制度>的议案》14、《关于开展外汇套期保值业务的议案》15、《关于使用闲置自有资金购买理财产品的议案》16、《关于会计政策变更的议案》17、《关于公司2020年度内部控制自我评价报告的议案》18、《关于拟续聘2021年度会计师事务所的议案》	无	无	无
第五届审计委员会第六次会议	赵子夜、廖卫平、唐烨	1	2021年04月23日	审议通过:《2021年第一季度内部审计工作的报告》	无	无	无
第五届审计委员会第七次会议	赵子夜、廖卫平、唐烨	1	2021年08月20日	审议通过:《2021年半年度内部审计工作的报告》	无	无	无
第五届审计委员会	赵子夜、廖卫平、唐烨	1	2021年10	审议通过:《2021年第三季度内部	无	无	无

会第八次会议	平、唐烨		月 27 日	审计工作的报告》			
第五届薪酬与考核委员会第二次会议	赵子夜、廖卫平、姚勤	1	2021 年 04 月 16 日	审议通过：《关于 2020 年董监高薪酬考核情况的议案》	无	无	无
第五届薪酬与考核委员会第三次会议	赵子夜、廖卫平、姚勤	1	2021 年 08 月 20 日	审议通过：《2021 年一级组织目标责任书考核方案总则》	无	无	无
第五届薪酬与考核委员会第四次会议	赵子夜、廖卫平、姚勤	1	2021 年 10 月 27 日	审议通过：《关于薪酬与考核委员会授权总裁办公会办理员工持股计划相关事宜的议案》	无	无	无

## 十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 十一、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	569
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,027
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,596
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,596
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	31
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,477
销售人员	287
技术人员	370
财务人员	112
行政人员	350
合计	3,596
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士	41
本科	829

大专	1,353
大专以下	1,373
合计	3,596

## 2、薪酬政策

为了更好的激励员工，公司根据市场薪资水平，基于各地区差异系数与市场薪资调研数据，结合公司现有薪资标准，在年中对全员进行了薪酬调整。此举秉承飞力达关爱员工成长的价值理念，达到留住人才，稳定员工队伍的目的，员工满意度提升的同时，也促进了员工和企业共同发展。

## 3、培训计划

结合公司2021年经营发展目标，公司培训从业务角度出发，结合公司现有员工的能力情况，制定更有针对性和有效性的培训计划。除了日常在岗学习外，重点人员的培养，公司开始采用训战学习方式，设计深度学习项目，培养更具实战精神，符合公司发展要求的人才，为公司新一轮战略继续推进打下坚实基础。

2021年整体计划包含：

- 1.项目经理学习培养项目
- 2.物流服务师职业资格认证项目
- 3.管理干部培训：高层管理者数字化转型意识培训、中基层管理能力提升培训
- 4.新人入职培训
- 5.团队建设拓展培训
- 6.公司产品培训
- 7.岗位技能培训

## 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

公司于2021年4月16日、2021年5月14日分别召开了第五届董事会第九次会议、第五届监事会第九次会议及2020年度股东大会，审议通过了2020年度利润分配方案：因公司2020年度实现的净利润为负，考虑到公司2020年的经营情况和公司未来经营发展需要，公司2020年度不派发现金红利，不送红股、不以资本公积金转增股本。未分配利润余额结转下一年度，留存资金用于满足公司日常经营和业务发展的需要。该利润分配方案已于2020年度股东大会审议批准。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是

中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是  否  不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.60
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	368,124,032
现金分红金额（元）（含税）	22,087,441.92
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	22,087,441.92
可分配利润（元）	223,805,930.09
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司 2021 年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 0.60 元（含税），截至 2022 年 4 月 15 日，公司股本总数为 368,124,032 股，以此计算合计拟派发现金红利 22,087,441.92 元（含税），剩余利润结转以后年度分配，本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。如在 2022 年 4 月 15 日至实施权益分派股权登记日期间，因各种原因致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用  不适用

### 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

#### 1、股权激励

为了进一步建立、健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司董事、高级管理人员；中层管理人员、核心技术（业务）骨干人员的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，公司于2019年实施了股票期权激励计划，具体情况如下：

1、2019年10月11日，公司召开了第四届董事会第十七次会议，第四届监事会第十五次会议，审议通过了《关于公司<2019年股票期权激励计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于公司<2019年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》，公

司独立董事对本激励计划相关事宜发表了同意的独立意见，详情请见公司2019年10月12日披露于巨潮资讯网的《2019年股票期权激励计划（草案）》等。

2、2019年10月12日起至2019年10月21日，公司对授予的激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示，并于2019年10月23日披露了《监事会关于公司2019年股票期权激励计划激励对象名单的审核意见及公示情况说明》。详情请见公司2019年10月24日披露于巨潮资讯网的相关公告（公告编号：2019-049）

3、2019年10月28日，公司召开2019年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司<2019年股票期权激励计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于公司<2019年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》，详情请见公司2019年10月28日披露于巨潮资讯网的《2019年第二次临时股东大会决议公告》。（公告编号：2019-051）

4、2019年11月14日，公司召开了第四届董事会第十九次会议，第四届监事会第十七次会议，审议通过了《关于向激励对象授予股票期权的议案》，公司独立董事对此发表了同意的独立意见，详情请见公司2019年11月15日披露于巨潮资讯网的《关于向激励对象授予股票期权的公告》。（公告编号：2019-059）

5、2019年12月9日，经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，江苏飞力达国际物流股份有限公司完成了2019年股票期权激励计划股票期权的授予登记工作，期权简称：飞力JLC1，期权代码：036392，详情请见公司2019年12月10日披露于巨潮资讯网的《关于公司2019年股票期权授予完成的公告》。（公告编号：2019-064）

6、2020年11月27日，公司召开了第五届董事会第六次会议，第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于注销2019年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于调整2019年股票期权激励计划行权价格的议案》、《关于公司2019年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》，公司独立董事对此发表了同意的独立意见，详情请见公司2020年11月28日披露于巨潮资讯网的相关公告。（公告编号：2020-049，2020-050，2020-051）

7、2020年12月30日，经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司完成了股票期权自主行权事项的相关登记申报工作，详情请见公司2020年12月30日披露于巨潮资讯网的《关于2019年股权激励计划股票期权第一个行权期采用自主行权模式的提示性公告》。（公告编号：2020-057）

8、截止2021年12月31日，公司2019年股票期权激励计划第一个行权期已行权股数为2,464,500股,截止本报告披露前一交易日的公司总股本为368,124,032股。

董事、高级管理人员获得的股权激励情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期内新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	报告期内新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	本期已解锁股份数量	期末持有限制性股票数量
耿昊	总裁	480,000	0	240,000	240,000	6.63	480,000	8.19	0	0	0	0	0
李镛	副总裁	180,000	0	90,000	0		180,000		0	0	0	0	0
王佩芳	高级副总裁	320,000	0	160,000	0		320,000		0	0	0	0	0
杨帆	副总裁	240,000	0	120,000	120,000	6.63	240,000	8.19	0	0	0	0	0
王晓娟	副总裁	240,000	0	120,000	0		240,000		0	0	0	0	0
唐军红	副总裁	240,000	0	120,000	60,000	6.63	240,000	8.19	0	0	0	0	0
沈丽莉	副总裁	240,000	0	120,000	0		240,000		0	0	0	0	0
顾海疆	资讯总	120,000	0	60,000	0		120,000		0	0	0	0	0

	监												
孙亮	财务总监	180,000	0	90,000	0		180,000		0	0	0	0	0
合计	--	2,240,000	0	1,120,000	420,000	--	2,240,000	--	0	0	--	0	0
备注（如有）	截止本报告期末，公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期，总裁耿昊已行权 24 万股，其中 18 万股为高管限售股；副总裁杨帆已行权 12 万股，其中 9 万股为高管限售股；副总裁唐军红已行权 6 万股，其中 4.5 万股为高管限售股												

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司制定了一级组织目标责任书方案，不断完善高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度。董事会薪酬与考核委员会根据每位高级管理人员的职务职级、岗位责任、工作绩效以及任务目标完成情况等确定不同职务高级管理人员的薪酬标准范围，体现责权利对等的原则，薪酬与岗位重要性、工作量、承担责任相符，保持公司薪酬的吸引力及在市场上的竞争力。报告期内，公司高级管理人员能够依法依规履行职责，积极落实公司股东大会和董事会相关决议，认真履行了分管工作职责。

公司实施了2019年股票期权激励计划，对部分高级管理人员和中层管理人员、核心技术人员进行长期激励，并相应制定了配套的考核办法，对参与股票期权激励计划的高级管理人员、中层管理人员、核心技术人员进行科学化、规范化、制度化的考核管理。公司通过合理健全、机动有效的薪酬福利体系，以及股权激励计划为主的长期利益机制，达到保障核心团队、骨干员工稳定性和调动其积极性的作用。

## 2、员工持股计划的实施情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总额	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司部分董事、监事、高级管理人员及公司或控股子公司部分核心骨干员工	137	8,775,425	无	2.38%	公司回购专用账户回购的飞力达 A 股股份

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
耿昊	总裁	0	540,000	0.15%
王佩芳	高级副总裁	0	340,000	0.09%
唐军红	副总裁	0	300,000	0.08%
杨帆	副总裁	0	180,000	0.05%
沈丽莉	副总裁	0	180,000	0.05%
李镭	副总裁	0	100,000	0.03%
王晓娟	副总裁	0	180,000	0.05%
童少波	副总裁	0	120,000	0.03%
孙亮	财务总监	0	120,000	0.03%

顾海疆	资讯总监	0	100,000	0.03%
张洁	监事	0	120,000	0.03%
周丽红	监事	0	40,000	0.01%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用  不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用  不适用

报告期内股东权利行使的情况

报告期内没有行使股东权利的情况

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用  不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用  不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用  不适用

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

此次员工持股计划公司应确认总费用为 4,282.41 万元，该费用由公司在员工持股计划存续期内，按解锁后每次归属比例分摊，计入相关费用和资本公积，则 2021 年至 2024 年员工持股计划费用摊销情况测算如下：

单位：万元

总费用	2021年	2022年	2023年	2024年
4,282.41	91.51	2,727.25	1,049.48	414.16

本报告期内计入当期损益的费用为91.51万元。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用  不适用

其他说明

无

### 3、其他员工激励措施

适用  不适用

## 十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》、《企业内部控制基本规范》及其配套指引等相关规范性文件，结合内外部环境及管理要求对内部控制体系进行适时的优化，全面梳理公司内部控制制度及流程，重新修订《内部审计管理制度》，并配套制定《内部审计实施细则》，建立一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系。公司在2021年持续推进业财一体化工作和开展OMS（订单管理系统）工作，将风险管理和合规管理要求嵌入业务流程，对控制

和防范经营管理风险、保护投资者的合法权益、促使公司规范运作健康发展起到了积极的促进作用。公司由审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司的内部控制能够涵盖公司经营管理的各个方面，不存在重大遗漏；纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的各个方面，不存在重大遗漏；公司内部控制设计较为健全、合理，内部控制执行基本有效，不存在重大遗漏。公司内部控制制度能得到一贯、有效的执行，对控制和防范经营管理风险、保护投资者的合法权益，促使公司规范运作和健康发展起到了积极的促进作用。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

## 十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

## 十六、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 15 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷： (1) 董事、监事、高级管理人员的舞弊行为； (2) 对已经公告的财务报告出现重大差错而进行的差错更正； (3) 对当期财务报告存在重大差错，内部控制运行过程中未发现； (4) 公司审计委员会和审计部门对财务报告内部控制监督无效。 重要缺陷： (1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策； (2) 未建立反舞弊程序和控制措施； (3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的	重大缺陷认定标准： (1) 公司经营活动违反国家法律、法规； (2) 内部控制评价结果，特别是重大或重要缺陷未得到整改； (3) 高级管理人员和核心技术人员严重流失； (4) 媒体频频曝光重大负面新闻，严重损害声誉。 重要缺陷认定标准： (1) 公司经营活动违反国家法律、法规收到轻微罚； (2) 内部控制重要缺陷未得到整改。 一般缺陷认定标准：

	控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制； (4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整、准确的目标。 一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	(1) 一般岗位人员流失严重； (2) 内部控制一般缺陷未得到整改。
定量标准	重大缺陷：错报 $\geq$ 税前利润的 10% 重要缺陷：税前利润的 5% $\leq$ 错报 $<$ 税前利润 10% 一般缺陷：错报 $<$ 税前利润的 5%	公司确定的非财务报告内部控制缺陷参照财务报告内部控制缺陷的认定标准
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

## 十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据江苏证监局下发的《江苏证监局关于开展上市公司大股东董监高股票交易类违规行为专项整治工作的通知》（以下简称《通知》），公司认真组织学习和贯彻落实了《通知》的要求及相关法律法规、规范性文件及深圳证券交易所的规则相关要求，认真从法律法规培训、股票交易管理、及时准确在信息披露、有效实施内部问责等几个方面进行了自查。经自查公司大股东董监高股票交易行为及信披均符合法律法规及规范性文件的要求。

公司依据《中华人民共和国审计法》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》2020修订版等法律法规及《公司章程》修订了公司《内部审计管理制度》及内部审计实施细则》，本制度经公司第五届董事会第十三次会议审议通过。通过本制度的修订进一步优化公司审计工作范围、审计程序、审计职权、职业道德等规定，有效保障公司日常经营管理合法合规，资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是  否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

参照重点排污单位披露的其他环境信息

#### 一、公司绿色环保践行

2020年12月中旬召开的中央经济工作会议，将碳达峰、碳中和作为2021年要做好的八项重点任务之一，并明确二氧化碳排放力争2030年前达到峰值，力争2060年前实现碳中和。目标确定后，国务院相关部门、地方政府相继开始行动。生态环境部将编制实施二氧化碳排放达峰行动方案作为今年的重要工作，并提出加快推进全国碳排放权交易市场建设、完善温室气体自愿减排交易机制、深化低碳省市试点、推进近零碳排放示范工程和碳中和示范区建设，启动气候投融资地方试点等一系列目标。

碳达峰、碳中和目标提出以后，很多企业开始看到碳管理的长期性，尤其是上市公司，受到ESG的要求，陆续会配备碳资产管理岗位我司积极响应国家号召，从企业自身情况出发，对内整合碳资产（碳排放和碳减排），对外寻求可用于公司碳中和的环境权益，为达到目标做好前期的准备。

公司在践行绿色低碳发展方面的具体举措有以下几点：

##### （一）、绿色物流



##### 1、可循环包装箱

循环包装箱代替纸质包装使用，减少包装垃圾的产生，绿色环保。

循环包装箱可循环次数50次以上，循环包装箱采用可讲解、可重复使用材质制造，一次性投资，全供应链低碳受益。

##### 2、无纸化、无人化交接

循环包装叠加RFID技术，在仓库出货口与客户收货处，分别搭建RFID通道门，可以实现货物的无人交接，自动过账。节省了双方交接人力，完全替代了使用纸质档送货清单与交付资料，收货签核等流程也全部取消。



智慧仓储助力绿色物流项目落地，无人叉车、自动化立体仓库等技术应用，节约能源，提高土地利用率。

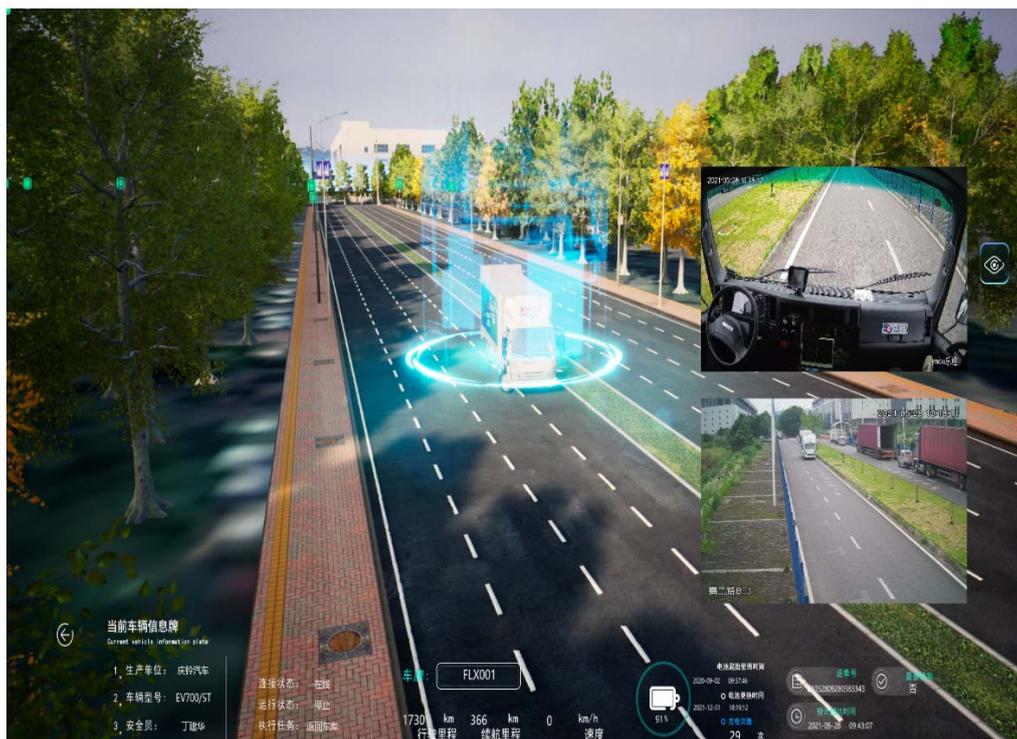
无人锂电叉车的使用，相比较传统的燃油叉车，减少了碳排放，也杜绝了铅酸电瓶的污染风险，提高了电能的使用效能，锂电更安全稳定。

#### （二）、5G自动驾驶（新能源车）

替代传统短驳搬运作业，从共享物流中心将物料调拨至各生产工厂。

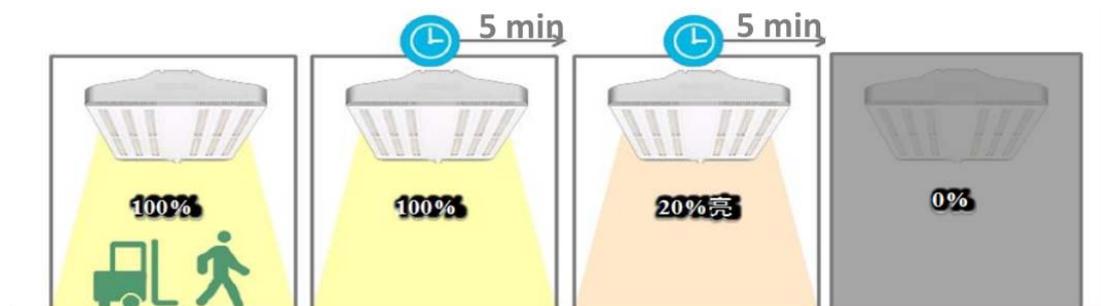
5G自动驾驶的新能源车，较燃油车减少了碳排放，低碳环保节约了货车司机的投入成本，目前飞力达投入5G无人驾驶的新能源车2辆，未来会继续加大投入，计划2022年投入10~15辆5G无人驾驶的新能源汽车，帮助客户提升供应链效率，持续的节能减排。





### （三）、智能照明

对部分仓库、办公区域灯具进行智能调光，给需要的地方、在需要的时间以充分的照明，实现智能照明控制，降低了电费支出。



### （四）、光伏发电

飞力达目前已有约20000平方米有效仓库屋顶，安装光伏发电，白天仓库使用绿电，基本满足常温仓库的日常电力使用。另外对其他仓库屋顶进行评估，可以加装光伏发电的，再进行规划安装。

未来，飞力达股份会加快低碳绿色物流产业生态园区建设，满足客户对绿色电力的持续增加的需求，为客户提供增值

服务。



#### （五）、绿色运输

在运输管理方面，所有车辆采用尿素净化装置减少排放，同时积极淘汰高排放车辆，减少尾气排放；

在运输项目案例中，LNG卡车主要用于仓与仓之间的配送，新能源车-依维柯主要用于末端配送。控制住源头，选择绿色供应商，开展共同配送；

采用多式联运，以集装箱为媒介，进行甩挂运输，减少运输资源浪费，提高车辆装载率，实现节能减排的目标；

#### （六）、环境体系认证

公司于2021年成功通过ISO14001环境管理体系复审并取得证书，支持环境保护并持续改进环境管理目标。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用  不适用

未披露其他环境信息的原因

不适用

## 二、社会责任情况

1、完善公司治理结构：公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》和中国证监会有关法律法规的要求，及时制定或修订了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《对外担保决策制度》、《关联交易决策制度》、《董事会授权管理办法》、《总裁工作细则》等规章制度；积极推进内控体系建设，完善公司法人治理结构，明确公司股东大会、董事会、监事会等各自应履行的职责和议事规则，为公司的规范运作提供了完善的制度保障，并有效地增加了公司决策的公正性，保证了公司的持续经营，能够以公司的发展实现股东受益、员工成长、客户满意。

2、注重职工权益保护：公司严格遵守《劳动法》等法律法规要求，依法与员工签订《劳动合同》，并按照国家 and 地方法律法规为员工办理了医疗、养老、失业、工伤、生育等社会保险，并为员工缴纳住房公积金，认真执行员工法定假期、婚假、丧假、产假、工伤假等制度，每年组织员工进行体检、旅游，为员工提供健康、有保障的工作环境。

3、重视投资者关系管理：公司重视投资者关系管理工作，贯彻真实、准确、完整、及时、公平的原则，认真履行信息披露义务，塑造公司在资本市场的良好形象。公司通过路演、投资者热线电话、深交所互动易平台、投资者专用电子信箱、现场调研等多种渠道，积极与投资者交流互动，提高了投资者对公司的认知度。今后公司将继续在社会责任各方面努力，在追求经济效益的同时，最大化的履行社会责任，促进公司进步与社会、环境的协调发展，实现企业经济价值与社会价值之间的良性互动，创造共享价值，推动企业与社会的可持续发展。

4、社会公益事业：公司自成立以来，一直秉承飞力达的企业使命：“助力智造企业提升供应链管理效率，实现客户价

值主张”。将“诚信、务实、成长、创新、共赢”的核心价值观贯穿于物流服务中，立志成为“数据科技驱动的智慧供应链管理专家”。自2013年6月以来，公司携手昆山市慈善总会设立飞力达菩提心慈善基金，用于资助由昆山市慈善总会发起的“手拉手”、“雪中送炭”、“慈善书架”、“幸福工程”四个公益项目。公司基金宗旨为“汇聚众人爱心，关怀困难人群”，秉承对内“紧要救急，适度救穷”、对外“担负责任，诚意付出”的原则，同时汇集员工的力量，共同承担社会责任。2021年5月，在建党百年献礼活动之际，公司号召并组织员工积极参与无偿献血，用实际行动回馈社会；7月河南遭受重大水灾，公司敦促工会第一时间作出反应，向所有河南籍员工及其家人伸出援助之手，与他们风雨共担，助危渡困；9月，在2021年度昆山市“慈善一日捐”暨“99公益日”活动中，向市慈善总会捐赠人民币15万元，用于地方社区建设。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺	昆山飞达投资管理有限公司; 昆山吉立达投资咨询有限公司; 昆山亚通汽车维修服务有限公司	股东一致行动承诺	各方一致同意，在本协议存续期间，三方自愿结为一致行动人，就下列范围事项（以下简称“一致行动事项”）采取一致行动：1) 股东大会召集权、提案权；2) 股东大会职权范围内重大事项表决权；3) 董事、监事候选人提名权；4) 退出或加入本协议决定权；5) 本协议的变更、解除或终止权；6) 本协议各方认为应该作为一致行动事项	2018年04月20日	2021年4月20日	截止本报告期末，承诺人已履行完毕该承诺。2018年8月21日，经各方一致同意签署了一致行动人之补充协议，将《一致行动人协议书》约定的一致行动期间延长至2023年4月20日。

			的其他事项			
股权激励承诺	公司	其他	公司承诺不为激励对象依本激励计划有关股票期权行权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保	2019年10月11日	股权激励实施期间	报告期内，承诺方严格履行承诺，未有违反承诺的情形
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	否					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用  不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用  不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权（表决权）比例	本公司股权（控制权）取得的方式
深圳飞盛达	500万	255万	51.00%	投资设立
深圳联易达科技	500万	500万	100.00%	投资设立
海南飞力达供应链	500万	500万	100.00%	投资设立
北京飞力达供应链	500万	255万	51.00%	投资设立
江苏飞力达多式联运	1000万	1000万	100.00%	投资设立
陆飞通航空	500万	255万	51.00%	投资设立
飞力达武汉	1000万	1000万	100.00%	投资设立

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计事务所

境内会计师事务所名称	公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬（万元）	140
境内会计师事务所审计服务的连续年限	15
境内会计师事务所注册会计师姓名	邓明勇、吴乃静
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	0
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	0

是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
昆山华东物流	参股公司	接受劳务	通关点、场站服务、办公楼租赁、水电费	市场价	1000	1,000		1,000	否	月结	1838.35	2021年04月20日	2021-018
昆山华东物流	参股公司	接受劳务	通关点、场站服务、办公楼租赁、水电费	市场价	838.35	838.35		1,000	否	月结	838.35		经《董事会授权管理办法》授权董事长批准
合计				--	--	1,838.35	--	2,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				因公司业务规模扩大较快，与昆山华东物流的日常经营相关的关联交易额度增加，根据公司《董事会授权管理办法》规定经由董事长批准增加日常经营关联交易额 1000 万元，报告期内公司接受劳务的关联交易和提供劳务的关联交易总金额在 2021 年日常关联交易计划范围内。									

交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	无
-------------------------	---

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用  不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用  不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用  不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1）托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

## (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

## (3) 租赁情况

适用  不适用

租赁情况说明

截止报告期末，公司租赁仓库面积50.83万平方米。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用  不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

适用  不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
飞力达物流（深圳）有限公司	2021年04月20日	2,000	2021年08月27日	1,500	连带责任保证	无	无	1	否	否
飞力达物流（深圳）有限公司	2021年10月29日	1,500		0	连带责任保证	无	无	1	否	否
上海飞力达国际物流有限公司	2021年08月20日	7,000	2021年10月20日	2,828.24	连带责任保证	无	无	1	否	否
东莞飞力达供应链管理有限	2021年04月20日	2,000	2020年10月23日	0	连带责任保证	无	无	1	否	否

公司										
重庆飞力达供应链管理有限 公司	2019年03月22 日	1,000		0	连带责任保证	无	有	5	否	否
合并报表 范围内全 资子公司、 控股子公 司	2021年04月16 日	15,00 0		10,316.15		无	无	1	否	否
报告期内审批对子公司担保 额度合计（B1）			25,500	报告期内对子公司担保实 际发生额合计（B2）						10,674.5
报告期末已审批的对子公司 担保额度合计（B3）			26,500	报告期末对子公司实际担 保余额合计（B4）						14,644.38
子公司对子公司的担保情况										
担保对象 名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物（如 有）	反担保 情况 （如 有）	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计 （A1+B1+C1）			25,500	报告期内担保实际发生 额合计（A2+B2+C2）						10,674.5
报告期末已审批的担保额度合 计（A3+B3+C3）			26,500	报告期末实际担保余额 合计（A4+B4+C4）						14,644.38
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产 的比例				11.08%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余 额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对 象提供的债务担保余额（E）				7,365.24						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				7,365.24						
对未到期担保合同，报告期内已发生担保责任 或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况 说明（如有）				无						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

## 3、委托他人进行现金资产管理情况

## (1) 委托理财情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	711,404.79	0	0	0
合计		711,404.79	0	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	产品类型	金额	资金来源	起始日期	终止日期	资金投向	报酬确定方式	参考年化收益率	预期收益（如有）	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	计提减值准备金额（如有）	是否经过法定程序	未来是否还有委托理财计划	事项概述及相关查询索引（如有）
农业银行城中支行	银行	短期理财	3,500	自有资金	2020年12月31日	2021年01月04日	债权类资产	2.90%	2.90%	1.13	1.13	1.13	0	是	是	无
平安银行上海分行	银行	结构性存款	3,800	自有资金	2021年05月07日	2021年06月09日	债权类资产	2.99%	2.99%	10.41	10.41	10.41	0	是	是	无
平安银行上海分行	银行	结构性存款	3,800	自有资金	2021年06月10日	2021年08月26日	债权类资产	3.21%	3.21%	26.06	26.06	26.06	0	是	是	无
工商银行昆山经济开发区支行	银行	短期理财	3,300	自有资金	2021年06月30日	2021年07月01日	债权类资产	2.50%	2.50%	0.23	0.23	0.23	0	是	是	无
合计			14,400	--	--	--	--	--	--	37.83	37.83	--	--	--	--	--

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

## (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用  不适用

合同订立公司 方名称	合同订立对方 名称	合同标的	合同签订日期	合同涉 及资产 的账面 价值 (万元)(如 有)	合同涉 及资产 的评估 价值 (万元)(如 有)	评估机 构名称 (如 有)	评估基 准日 (如 有)	定价原 则	交易价 格(万 元)	是否关 联交易	关联关 系	截至报 告期末 的执行 情况	披露日 期	披露索 引
江苏飞 力达国 际物流 股份有 限公司	工商银 行昆山 经济开 发区支 行	3000万 元	2021年 01月 08日	0	0	无		信用借 款	0	否	无	未还 款,到 期偿还		
江苏飞 力达国 际物流 股份有 限公司	中国银 行昆山 综保区 支行	3000万 元	2021年 02月 03日	0	0	无		信用借 款	0	否	无	未还 款,到 期偿还		
江苏飞 力达国 际物流 股份有 限公司	建设银 行昆山 支行	3000万 元	2021年 07月 12日	0	0	无		信用借 款	0	否	无	未还 款,到 期偿还		
江苏飞 力达国 际物流 股份有 限公司	农业银 行昆山 城中支 行	3000万 元	2021年 07月 21日	0	0	无		信用借 款	0	否	无	未还 款,到 期偿还		
江苏飞 力达国 际物流 股份有 限公司	民生银 行昆山 支行	3000万 元	2021年 11月 11日	0	0	无		信用借 款	0	否	无	未还 款,到 期偿还		

限公司														
江苏飞力达国际物流股份有限公司	建设银行昆山支行	4000万元	2021年12月03日	0	0	无	信用借款	0	否	无	未还款，到期偿还			
上海飞力达国际物流有限公司	牧田（昆山）有限公司	44486.19万元	2020年05月15日	0	0	无	市场价	0	否	无	继续合作中			
上海飞力达国际物流有限公司	牧田（中国）有限公司	32781.71万元	2020年05月15日	0	0	无	市场价	0	否	无	继续合作中			
上海飞力达国际物流有限公司	晶科能源股份有限公司	23720.25万元	2021年01月01日	0	0	无	市场价	0	否	无	继续合作中			
上海飞力达国际物流有限公司	上海集货行国际货运代理有限公司	13995.75万元	2021年03月01日	0	0	无	市场价	0	否	无	继续合作中			
飞力达物流（深圳）有限公司	深圳市宝行健国际货运代理有限公司	9987.24万元	2018年05月27日	0	0	无	市场价	0	否	无	继续合作中			
上海飞力达国际物流有限公司	上海联鼎国际货运代理有限公司	9879.16万元	2021年01月01日	0	0	无	市场价	0	否	无	继续合作中			
上海飞力达国际物流有限公司	上海嘉华国际货物运输代理有限公司	7374.01万元	2020年01月01日	0	0	无	市场价	1	否	无	继续合作中			

	司													
上海飞力达国际物流有限公司	PRIME WHEEL MEXICO S DE RL DE CV	6210.53 万元	2020 年 11 月 01 日	0	0	无	市场价	2	否	无	继续合作中			
上海飞力达国际物流有限公司	上海东方惠能国际货物运输代理有限公司	5653.93 万元	2020 年 12 月 01 日	0	0	无	市场价	3	否	无	继续合作中			
上海飞力达国际物流有限公司	中航迅捷（北京）国际货运有限公司上海分公司	5214.30 万元	2021 年 01 月 01 日	0	0	无	市场价	4	否	无	继续合作中			
江苏飞力达国际物流股份有限公司	正信光电科技股份有限公司	5081.12 万元	2020 年 08 月 25 日	0	0	无	市场价	5	否	无	继续合作中			
江苏飞力达国际物流股份有限公司	昆山市玉峰建设有限公司	11684.02 万元	2019 年 12 月 23 日	0	0	无	市场价	6	否	无	继续合作中			

## 十六、其他重大事项的说明

适用  不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十七、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	3,957,676	1.08%				719,620	719,620	4,677,296	1.25%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	3,957,676	1.08%				719,620	719,620	4,677,296	1.25%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	3,957,676	1.08%				719,620	719,620	4,677,296	1.25%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	361,602,074	98.92%				1,744,880	1,744,880	363,346,954	98.75%
1、人民币普通股	361,602,074	98.92%				1,744,880	1,744,880	363,346,954	98.75%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	365,559,750	100.00%				2,464,500	2,464,500	368,024,250	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

(1)2020年11月27日，公司第五届董事会第六次会议和第五届监事会第六次会议审议通过了《关于公司2019年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》，同意符合行权条件的78名激励对象在第一个行权期可行权377.5万份股票期权。本次可行权股票期权的行权方式为自主行权，行权期限为2020年12月30日至2022年11月14日。截至报告期末，股票期权行权增加公司股份数量为2,464,500股。

(2)高管股份每年按照上年末持有股份数的25%解除限售,75%为高管锁定股。

(3)高管增持公司股份，新增75%高管锁定股。

股份变动的批准情况

√ 适用 □ 不适用

2020年11月27日，公司第五届董事会第六次会议和第五届监事会第六次会议分别审议通过了《关于注销2019年股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于调整2019年股票期权激励计划行权价格的议案》《关于公司2019年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》等议案，公司监事会对注销2019年股票期权激励计划部分股票期权,调整2019年股票期权激励计划行权价格以及对公司2019年股票期权激励计划第一个行权期的行权条件及可行权激励对象名单等事项发表了核查意见,独立董事发表了同意的独立意见，同意78名激励对象在第一个行权期内以自主行权方式行权，可行权股票期权数量总数为377.5万份。

股份变动的过户情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□ 适用 √ 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□ 适用 √ 不适用

## 2、限售股份变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加 限售股数	本期解除 限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
李镛	113,907	0	0	113,907	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
顾海疆	91,125	0	0	91,125	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
姚勤	156,487	0	0	156,487	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
沈黎明	156,487	0	0	156,487	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
张洁	3,150	0	0	3,150	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
耿昊	3,435,000	585,000	0	4,020,000	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
杨帆	0	90,000	0	90,000	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
唐军红	0	45,000	0	45,000	高管锁定	董事、监事、高级管理人员在任职期间所持公司股票按 75%锁定
郭秀君	1,520	0	380	1,140	离任高管锁定	高级管理人员离任后六个月内限售公司股份，按 100%锁定。
合计	3,957,676	720,000	380	4,677,296	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

本报告期内，公司股份总数增加系根据公司第四届董事会第十七次会议审议批准的《关于公司〈2019年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》及第五届董事会第六次会议审议通过《关于公司2019年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》，公司符合行权条件的激励对象在报告期内共计行权246.5万股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	15,540	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	14,619	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
昆山亚通汽车维修服务有限公司	境内非国有法人	13.80%	50,790,000	0	0	50,790,000			
昆山飞达投资管理有限公司	境内非国有法人	13.80%	50,790,000	0	0	50,790,000	冻结	6,578,946	
昆山吉立达投资咨询有限公司	境内非国有法人	11.74%	43,223,625	-1,800,000	0	43,223,625			
昆山创业控股集团有限公司	国有法人	9.24%	33,988,478	-5,040,000	0	33,988,478			
苏州古玉鼎若股权投资	境内非国	4.96%	18,240,460	18,240,460	0	18,240,460			

资合伙企业（有限合伙）	有法人							
江苏飞力达国际物流股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	2.38%	8,775,425	8,775,425	0	8,775,425		
耿昊	境内自然人	1.46%	5,360,000	780,000	4,020,000	1,340,000		
昆山市创业投资有限公司	国有法人	0.75%	2,763,017	0	0	2,763,017		
中信建投证券股份有限公司	国有法人	0.63%	2,320,000	2,174,836	0	2,320,000		
汪海敏	境内自然人	0.56%	2,073,000	-2,477,000	0	2,073,000		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中，昆山亚通汽车维修服务有限公司、昆山飞达投资管理有限公司、昆山吉立达投资咨询有限公司是一致行动人							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
昆山亚通汽车维修服务有限公司	50,790,000	人民币普通股	50,790,000					
昆山飞达投资管理有限公司	50,790,000	人民币普通股	50,790,000					
昆山吉立达投资咨询有限公司	43,223,625	人民币普通股	43,223,625					
昆山创业控股集团有限公司	33,988,478	人民币普通股	33,988,478					
苏州古玉鼎若股权投资合伙企业（有限合伙）	18,240,460	人民币普通股	18,240,460					
江苏飞力达国际物流股份有限公司—第一期员工持股计划	8,775,425	人民币普通股	8,775,425					
昆山市创业投资有限公司	2,763,017	人民币普通股	2,763,017					
中信建投证券股份有限公司	2,320,000	人民币普通股	2,320,000					
汪海敏	2,073,000	人民币普通股	2,073,000					
王又馗	1,810,100	人民币普通股	1,810,100					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或	公司前 10 名无限售条件股东中，除昆山亚通汽车维修服务有限公司、昆山飞达投资管理有限公司、昆山吉立达投资咨询有限公司为一致行动人							

一致行动的说明	外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于上市公司持股变动信息披露管理办法中规定的一致行动人
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	无

公司是否具有表决权差异安排

适用  不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
昆山飞达投资管理有限公司	沈黎明	2008 年 03 月 17 日	91320583673042272c	对外股权投资和管理
昆山吉立达投资咨询有限公司	吴有毅	2008 年 03 月 05 日	913205836725364571	对外股权投资和管理
昆山亚通汽车维修服务有限公司	姚勤	1990 年 06 月 04 日	913205837115089355	汽车修理修配
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：法人

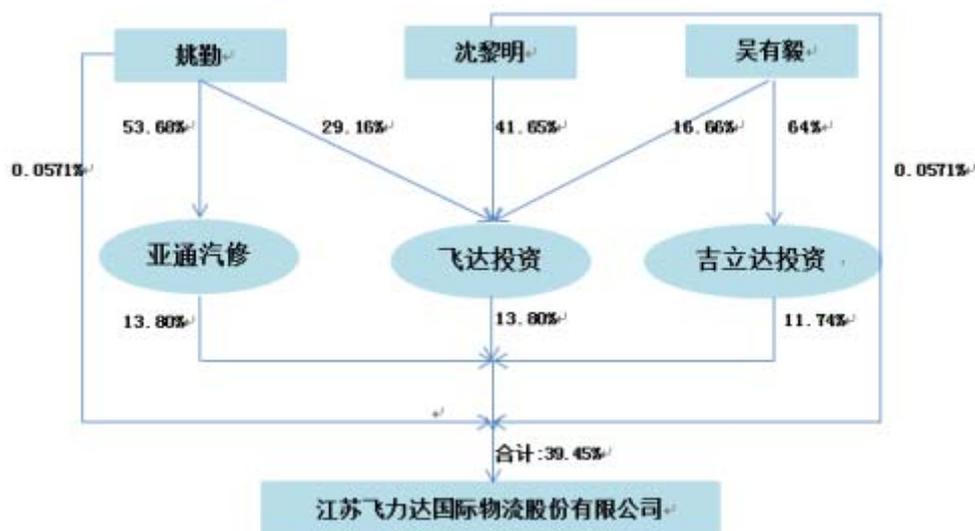
实际控制人名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
昆山飞达投资管理有限公司	沈黎明	2008 年 03 月 17 日	91320583673042272c	对外股权投资和管理
昆山吉立达投资咨询有限公司	吴有毅	2008 年 03 月 05 日	913205836725364571	对外股权投资和管理
昆山亚通汽车维修服务有限公司	姚勤	1990 年 06 月 04 日	913205837115089355	汽车修理修配
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

#### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用  不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用  不适用

法人股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
昆山创业控股集团有限公司	杨锋	2001 年 11 月 12 日	178551.141132 万元	对授权范围内的国有（集体）资产进行投资、经营、管理
昆山市创业投资有限公司（上述公司全资子公司）	罗敏峰	2000 年 05 月 19 日	34072.247 万人民币	利用自有资产和授权范围内资产（本）进行对外投资；实际运营授权资产并以增量进行再投资，对授权范围内资产进行管理；物业管理；实现资产保值增值；房地产开发、销售。

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

√ 适用 □ 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2021年04月27日	3,856,041 至 7,712,082	1.0548%至 2.1097%	3000 至 6000	2021年4月24日至2022年4月23日	实施员工持股计划或股权激励	8,775,425	100.00%

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

□ 适用 √ 不适用

## 第八节 优先股相关情况

□ 适用 √ 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

□ 适用 √ 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 15 日
审计机构名称	江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	苏公 W[2022]A316 号
注册会计师姓名	邓明勇、吴乃静

审计报告正文

## 审计报告

江苏飞力达国际物流股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了江苏飞力达国际物流股份有限公司（以下简称飞力达）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了飞力达2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于飞力达，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

关键审计事项	审计应对
1、应收款项的减值	
参见财务报表附注三（10）、（31）金融工具、重大会计判断和估计与财务报表附注五（04）应收账款、附注五（07）其他应收款（以下合称“应收款项”）。	我们了解与应收款项减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
2021年12月31日，飞力达合并财务报表中应收账款、其他应收款的原值合计为116,493.65万元，坏账准备合计	我们选取样本复核以前年度已计提坏账准备的应收款项的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的

<p>为15,973.76万元。</p> <p>管理层根据各项应收款项的信用风险特征，以单项应收款项或应收款项组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收款项，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收款项，管理层基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失，并参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测计算预期信用损失。对于其他应收款，管理层评估各项其他应收款其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。</p> <p>由于应收账款、其他应收款金额重大，且应收账款、其他应收款减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款、其他应收款减值确定为关键审计事项。</p>	<p>准确性；</p> <p>我们复核管理层对应收款项进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收款项的信用风险特征；</p> <p>我们对于以组合为基础计量预期信用损失的应收款项，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；根据具有类似信用风险特征组合的历史信用损失经验及前瞻性估计，评价管理层编制的应收款项账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据（包括应收款项账龄等信息）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；</p> <p>我们对于其他应收款，评价管理层按照信用风险自初始确认后是否已经显著增加的合理性，获取其他应收款预期信用损失模型，检查管理层对预期信用损失的假设和计算过程，测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；</p> <p>我们检查应收款项的期后回款情况，评价管理层计提应收款项坏账准备的合理性；检查与应收款项减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>
2、收入确认	
<p>参见财务报表附注三（26）收入与财务报表附注五（43）营业收入与成本。</p> <p>飞力达的营业收入主要来源于物流服务收入，公司按与客户事先达成的报价单，将上述费用输入操作系统，在约定的结算期内，根据实际提供业务量，从系统中导出在此期间发生的各笔业务账单后提交客户确认，此时，依据企业会计准则，公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。2021年度飞力达财务报表所示营业收入项目金额为695,512.91万元，较上年度增长87.55%。</p> <p>由于营业收入是飞力达关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。</p>	<p>我们了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；</p> <p>我们检查主要的销售合同，识别与商品或服务控制权转移相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>我们以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同（报价单）、销售发票、业务账单等等支持性文件；</p> <p>我们对营业收入及毛利率按月度、服务类型、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；</p> <p>我们以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至送货单、业务账单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；</p> <p>我们检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>

#### 四、其他信息

飞力达管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括飞力达2021年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估飞力达的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算飞力达、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督飞力达的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对飞力达持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致飞力达不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就飞力达中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

## 1、合并资产负债表

编制单位：江苏飞力达国际物流股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	642,224,398.87	476,067,564.81
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	11,329,802.96	54,984,758.89
衍生金融资产		
应收票据	57,138,791.37	19,714,548.10
应收账款	886,734,851.51	752,946,092.21
应收款项融资	9,054,906.12	4,890,303.86
预付款项	95,432,600.99	57,749,325.85
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	118,464,069.99	69,012,547.03
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	263,393,874.13	95,664,513.59
合同资产	16,719,175.23	20,991,281.37
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	21,210,036.66	23,487,459.56
流动资产合计	2,121,702,507.83	1,575,508,395.27
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	10,762,393.83	111,551,211.37

其他权益工具投资	313,672,196.75	295,346,237.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	140,879,299.45	146,398,265.72
固定资产	380,004,779.16	353,810,278.46
在建工程	126,733,685.50	92,996,105.18
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	243,514,399.41	
无形资产	168,529,957.65	167,271,732.26
开发支出		
商誉	18,253,625.22	18,253,625.22
长期待摊费用	51,055,318.05	30,119,618.39
递延所得税资产	15,096,788.84	11,764,115.59
其他非流动资产	4,958,370.00	24,165,133.31
非流动资产合计	1,473,460,813.86	1,251,676,322.50
资产总计	3,595,163,321.69	2,827,184,717.77
流动负债：		
短期借款	733,938,965.19	716,490,680.26
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	2,050,000.00	
应付账款	640,157,512.40	450,604,955.53
预收款项		
合同负债	86,801,633.15	82,210,192.57
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	73,624,654.40	61,319,373.39
应交税费	18,461,335.28	17,945,671.24
其他应付款	90,392,462.34	43,193,171.00
其中：应付利息		

应付股利	1,273,950.00	818,995.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	79,667,385.52	
其他流动负债	32,058,992.31	14,702,115.96
流动负债合计	1,757,152,940.59	1,386,466,159.95
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	79,308,888.69	46,466,313.34
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	166,863,465.72	
长期应付款	4,632,255.49	3,494,945.51
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	10,674,570.88	11,670,224.16
递延所得税负债	25,755,345.13	20,274,941.48
其他非流动负债		
非流动负债合计	287,234,525.91	81,906,424.49
负债合计	2,044,387,466.50	1,468,372,584.44
所有者权益：		
股本	368,024,250.00	365,559,750.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	186,552,643.32	199,252,085.57
减：库存股	30,538,479.00	
其他综合收益	92,704,072.97	87,629,177.10
专项储备	32,718.59	
盈余公积	40,253,657.39	34,685,499.41
一般风险准备		
未分配利润	664,425,391.19	482,830,668.43

归属于母公司所有者权益合计	1,321,454,254.46	1,169,957,180.51
少数股东权益	229,321,600.73	188,854,952.82
所有者权益合计	1,550,775,855.19	1,358,812,133.33
负债和所有者权益总计	3,595,163,321.69	2,827,184,717.77

法定代表人：姚勤

主管会计工作负责人：孙亮

会计机构负责人：孙亮

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	190,165,846.30	182,828,064.72
交易性金融资产	650,000.00	35,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据	31,699,670.79	16,596,807.53
应收账款	636,008,939.40	407,991,886.74
应收款项融资	8,256,318.12	3,721,710.86
预付款项	40,175,560.79	13,836,355.47
其他应收款	573,148,972.33	377,852,445.33
其中：应收利息		
应收股利		
存货	34,849,700.90	30,103,135.99
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	4,610,333.93	4,354,813.30
流动资产合计	1,519,565,342.56	1,072,285,219.94
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	828,056,781.40	808,245,404.87
其他权益工具投资	313,672,196.75	295,346,237.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		

固定资产	131,687,116.92	142,214,725.22
在建工程	125,200,123.76	55,902,157.95
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	56,153,504.64	
无形资产	70,962,446.61	68,246,798.72
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	229,775.63	348,429.50
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	1,525,961,945.71	1,370,303,753.26
资产总计	3,045,527,288.27	2,442,588,973.20
流动负债：		
短期借款	540,392,257.27	576,490,680.26
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	50,050,000.00	30,000,000.00
应付账款	415,394,595.26	286,815,119.38
预收款项		
合同负债	6,093,325.38	16,141,008.99
应付职工薪酬	13,025,505.09	14,985,393.04
应交税费	2,114,259.43	1,146,751.60
其他应付款	914,106,646.66	527,926,716.33
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	22,576,690.01	
其他流动负债	6,313,947.73	8,192,069.25
流动负债合计	1,970,067,226.83	1,461,697,738.85
非流动负债：		
长期借款	79,308,888.69	46,466,313.34
应付债券		
其中：优先股		

永续债		
租赁负债	32,995,432.74	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	7,397,888.00	8,022,712.00
递延所得税负债	22,421,375.37	16,854,056.48
其他非流动负债		
非流动负债合计	142,123,584.80	71,343,081.82
负债合计	2,112,190,811.63	1,533,040,820.67
所有者权益：		
股本	368,024,250.00	365,559,750.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	232,174,470.60	244,873,912.85
减：库存股	30,538,479.00	
其他综合收益	99,616,647.56	93,297,177.75
专项储备		
盈余公积	40,253,657.39	34,685,499.41
未分配利润	223,805,930.09	171,131,812.52
所有者权益合计	933,336,476.64	909,548,152.53
负债和所有者权益总计	3,045,527,288.27	2,442,588,973.20

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	6,955,129,088.27	3,708,509,558.46
其中：营业收入	6,955,129,088.27	3,708,509,558.46
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	6,853,626,741.34	3,702,712,144.58
其中：营业成本	6,451,736,589.91	3,372,181,036.44

利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金 净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	12,713,771.76	8,326,945.25
销售费用	107,000,455.86	61,582,224.01
管理费用	202,818,054.79	174,314,550.67
研发费用	30,899,398.18	37,080,124.21
财务费用	48,458,470.84	49,227,264.00
其中：利息费用	41,028,774.89	34,727,083.86
利息收入	4,893,638.38	2,914,913.19
加：其他收益	70,570,496.43	62,633,002.08
投资收益（损失以“-”号填 列）	161,095,654.69	6,833,650.63
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益	-6,681,817.35	-1,555,531.12
以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-” 号填列）		
公允价值变动收益（损失以 “-”号填列）	4,658,616.80	23,308.89
信用减值损失（损失以“-”号填 列）	-29,008,780.13	-52,313,017.51
资产减值损失（损失以“-”号填 列）	-765,555.56	-1,163,865.44
资产处置收益（损失以“-”号填 列）	-107,832.15	-41,457.22
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	307,944,947.01	21,769,035.31
加：营业外收入	2,381,264.65	1,798,623.70
减：营业外支出	2,607,706.53	6,563,217.55

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	307,718,505.13	17,004,441.46
减：所得税费用	70,916,809.64	13,188,116.65
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	236,801,695.49	3,816,324.81
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	236,801,695.49	4,297,246.74
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-480,921.93
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	187,162,880.74	-8,246,209.35
2.少数股东损益	49,638,814.75	12,062,534.16
六、其他综合收益的税后净额	5,380,909.85	18,495,756.52
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	5,074,895.87	18,271,697.05
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	6,319,469.81	20,493,927.75
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	6,319,469.81	20,493,927.75
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-1,244,573.94	-2,222,230.70
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-1,244,573.94	-2,222,230.70

7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	306,013.98	224,059.47
七、综合收益总额	242,182,605.34	22,312,081.33
归属于母公司所有者的综合收益总额	192,237,776.61	10,025,487.70
归属于少数股东的综合收益总额	49,944,828.73	12,286,593.63
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.51	-0.02
（二）稀释每股收益	0.51	-0.02

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：姚勤

主管会计工作负责人：孙亮

会计机构负责人：孙亮

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	1,644,087,283.11	1,256,965,913.32
减：营业成本	1,471,722,747.65	1,158,932,336.57
税金及附加	5,002,913.21	1,988,848.13
销售费用	36,826,357.04	27,744,791.45
管理费用	70,587,060.51	60,415,232.39
研发费用	9,569,727.32	10,816,347.28
财务费用	36,605,650.92	30,637,031.50
其中：利息费用	34,974,404.69	34,264,934.07
利息收入	1,362,491.54	275,510.78
加：其他收益	5,096,088.46	10,991,665.74
投资收益（损失以“-”号填列）	50,387,658.03	22,015,576.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-5,376,432.64	-2,138,404.32
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	650,000.00	
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-6,985,583.08	-6,575,329.63
资产减值损失（损失以“－”号填列）		
资产处置收益（损失以“－”号填列）	-269,867.78	-153,247.77
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	62,651,122.09	-7,290,009.07
加：营业外收入	62,328.26	175,397.25
减：营业外支出	1,010,345.85	430,145.67
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	61,703,104.50	-7,544,757.49
减：所得税费用	3,460,828.95	-4,984,061.76
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	58,242,275.55	-2,560,695.73
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	6,319,469.81	20,493,927.75
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	6,319,469.81	20,493,927.75
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	6,319,469.81	20,493,927.75
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其		

他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	64,561,745.36	17,933,232.02
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,997,575,245.01	3,733,299,302.37
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	16,349,027.23	40,980,684.38
收到其他与经营活动有关的现金	71,952,451.71	64,409,379.80
经营活动现金流入小计	7,085,876,723.95	3,838,689,366.55
购买商品、接受劳务支付的现金	6,127,471,347.64	2,961,583,316.89
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		

支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	552,847,443.46	434,418,436.92
支付的各项税费	132,845,525.47	57,627,978.11
支付其他与经营活动有关的现金	133,571,175.16	120,938,228.31
经营活动现金流出小计	6,946,735,491.73	3,574,567,960.23
经营活动产生的现金流量净额	139,141,232.22	264,121,406.32
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	67,137,810.41	900,000.00
取得投资收益收到的现金	195,646,661.82	6,144,297.76
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,365,890.41	3,274,437.99
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	7,162,361,422.73	270,227,600.00
投资活动现金流入小计	7,427,511,785.37	280,546,335.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	120,678,929.94	173,183,048.17
投资支付的现金	10,800,000.00	400,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	7,114,047,850.00	274,299,232.27
投资活动现金流出小计	7,245,526,779.94	447,882,280.44
投资活动产生的现金流量净额	181,985,005.43	-167,335,944.69
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	6,073,530.38	5,365,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	6,073,530.38	5,365,000.00
取得借款收到的现金	1,428,970,613.38	907,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	1,435,044,143.76	912,765,000.00
偿还债务支付的现金	1,378,024,460.00	884,664,421.61

分配股利、利润或偿付利息支付的现金	44,692,329.46	51,324,646.20
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	13,226,797.63	10,841,894.95
支付其他与筹资活动有关的现金	172,579,897.65	5,000,000.00
筹资活动现金流出小计	1,595,296,687.11	940,989,067.81
筹资活动产生的现金流量净额	-160,252,543.35	-28,224,067.81
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-10,767,624.50	-16,386,508.27
五、现金及现金等价物净增加额	150,106,069.80	52,174,885.55
加：期初现金及现金等价物余额	462,858,230.35	410,683,344.80
六、期末现金及现金等价物余额	612,964,300.15	462,858,230.35

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,464,725,342.03	1,220,597,403.54
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	205,367,641.62	33,684,843.53
经营活动现金流入小计	1,670,092,983.65	1,254,282,247.07
购买商品、接受劳务支付的现金	1,335,105,628.53	1,044,350,716.81
支付给职工以及为职工支付的现金	116,817,488.16	90,950,613.14
支付的各项税费	28,963,914.04	17,345,615.12
支付其他与经营活动有关的现金	42,807,831.83	42,224,053.05
经营活动现金流出小计	1,523,694,862.56	1,194,870,998.12
经营活动产生的现金流量净额	146,398,121.09	59,411,248.95
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	55,764,090.67	24,153,980.91
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	301,000.00	107,225.27
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		

收到其他与投资活动有关的现金	7,142,860,000.00	194,170,000.00
投资活动现金流入小计	7,198,925,090.67	218,431,206.18
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	81,462,016.73	66,893,268.74
投资支付的现金	34,275,000.00	18,200,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	7,107,860,000.00	192,270,000.00
投资活动现金流出小计	7,223,597,016.73	277,363,268.74
投资活动产生的现金流量净额	-24,671,926.06	-58,932,062.56
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,168,530.38	
取得借款收到的现金	1,154,988,243.38	787,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	1,157,156,773.76	787,400,000.00
偿还债务支付的现金	1,157,430,500.00	724,200,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	33,560,349.05	40,881,609.80
支付其他与筹资活动有关的现金	82,651,889.44	
筹资活动现金流出小计	1,273,642,738.49	765,081,609.80
筹资活动产生的现金流量净额	-116,485,964.73	22,318,390.20
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-2,668,948.37	-1,412,680.76
五、现金及现金等价物净增加额	2,571,281.93	21,384,895.83
加：期初现金及现金等价物余额	170,668,731.17	149,283,835.34
六、期末现金及现金等价物余额	173,240,013.10	170,668,731.17

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	归属于母公司所有者权益											小计				
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他			
优先 股	永续 债	其他														

一、上年期末余额	365,559,750.00			199,252,085.57		87,629,177.10		34,685,499.41		482,830,668.43		1,169,957,180.51	188,854,952.82	1,358,812,133.33
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	365,559,750.00			199,252,085.57		87,629,177.10		34,685,499.41		482,830,668.43		1,169,957,180.51	188,854,952.82	1,358,812,133.33
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	2,464,500.00			-12,699,442.25	30,538,479.00	5,074,895.87	32,718.59	5,568,157.98		181,594,722.76		151,497,073.95	40,466,647.91	191,963,721.86
(一)综合收益总额						5,074,895.87				187,162,880.74		192,237,776.61	49,638,814.75	241,876,591.36
(二)所有者投入和减少资本	2,464,500.00			-12,699,442.25	30,538,479.00							-40,773,421.25	3,748,616.81	-37,024,804.44
1.所有者投入的普通股	2,464,500.00											2,464,500.00	3,905,000.00	6,369,500.00
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额				2,238,752.42								2,238,752.42	-156,383.19	2,082,369.23
4.其他				-14,938,194.67	30,538,479.00							-45,476,673.67		-45,476,673.67
(三)利润分配								5,568,157.98		-5,568,157.98			-13,226,797.63	-13,226,797.63
1.提取盈余公积								5,568,157.98		-5,568,157.98				



		优先股	永续债	其他	公积	存股	综合收益	储备	公积	风险准备	配利润				计
一、上年期末余额	365,559,750.00				198,537,261.50		69,357,480.05		34,685,499.41		498,384,233.77		1,166,524,224.73	185,035,219.46	1,351,559,444.19
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	365,559,750.00				198,537,261.50		69,357,480.05		34,685,499.41		498,384,233.77		1,166,524,224.73	185,035,219.46	1,351,559,444.19
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					714,824.07		18,271,697.05				-15,553,565.34		3,432,955.78	3,819,733.36	7,252,689.14
（一）综合收益总额							18,271,697.05				-8,246,209.35		10,025,487.70	12,286,593.63	22,312,081.33
（二）所有者投入和减少资本					714,824.07								714,824.07	2,375,034.68	3,089,858.75
1. 所有者投入的普通股														5,365,000.00	5,365,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,099,998.75								3,099,998.75	-196,481.55	2,903,517.20
4. 其他					-2,385,174.68								-2,385,174.68	-2,793,483.77	-5,178,658.45
（三）利润分配											-7,307,355.99		-7,307,355.99	-10,841,894.95	-18,149,250.94
1. 提取盈余公积															

2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-7,307,355.99		-7,307,355.99	-10,841,894.95	-18,149,250.94
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	365,559,750.00			199,252,085.57	87,629,177.10	34,685,499.41	482,830,668.43	1,169,957,180.51	188,854,952.82			1,358,812,133.33		

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他			
		优先股	永续债	其他										

一、上年期末余额	365,559,750.00				244,873,912.85		93,297,177.75		34,685,499.41	171,131,812.52		909,548,152.53
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	365,559,750.00				244,873,912.85		93,297,177.75		34,685,499.41	171,131,812.52		909,548,152.53
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,464,500.00				-12,699,442.25	30,538,479.00	6,319,469.81		5,568,157.98	52,674,117.57		23,788,324.11
（一）综合收益总额							6,319,469.81			58,242,275.55		64,561,745.36
（二）所有者投入和减少资本	2,464,500.00				-12,699,442.25	30,538,479.00						-40,773,421.25
1. 所有者投入的普通股	2,464,500.00											2,464,500.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,238,752.42							2,238,752.42
4. 其他					-14,938,194.67	30,538,479.00						-45,476,673.67
（三）利润分配									5,568,157.98	-5,568,157.98		
1. 提取盈余公积									5,568,157.98	-5,568,157.98		
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股												

本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	368,024,250.00				232,174,470.60	30,538,479.00	99,616,647.56		40,253,657.39	223,805,930.09		933,336,476.64

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	365,559,750.00				241,773,914.10		72,803,250.00		34,685,499.41	180,999,864.24		895,822,277.75
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	365,559,750.00				241,773,914.10		72,803,250.00		34,685,499.41	180,999,864.24		895,822,277.75
三、本期增减变动					3,099,9		20,493,			-9,868,05		13,725,874.

动金额(减少以“—”号填列)				98.75		927.75			1.72		78
(一)综合收益总额						20,493,927.75			-2,560,695.73		17,933,232.02
(二)所有者投入和减少资本				3,099,998.75							3,099,998.75
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额				3,099,998.75							3,099,998.75
4. 其他											
(三)利润分配									-7,307,355.99		-7,307,355.99
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配									-7,307,355.99		-7,307,355.99
3. 其他											
(四)所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											

(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	365,559,750.00				244,873,912.85		93,297,177.75		34,685,499.41	171,131,812.52		909,548,152.53

### 三、公司基本情况

#### 1-01公司历史沿革

江苏飞力达国际物流股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）由昆山飞力国际货运有限公司（以下简称“飞力国际”）整体变更设立。2008年6月1日，飞力国际股东会作出决议，全体股东根据飞力国际截止2008年4月30日经审计后的净资产8,588.01万元，按各自享有的净资产的份额折股8,000万股，将飞力国际整体变更为江苏飞力达国际物流股份有限公司，变更后的股本为8,000万元。

2010年5月31日，本公司股东大会作出决议，并经中国证券监督管理委员会“证监许可[2011]950号”文核准，公司申请以公开发行人民币普通股（A股）的方式新增注册资本人民币2,700万元。变更后的注册资本为人民币10,700万元。本次发行人民币普通股（A股）2,700万股，发行价格为每股人民币20元，共计募集资金54,000万元，扣除发行费用6,089.37万元，实际募集资金47,910.63万元，其中：注册资本2,700.00万元，资本公积45,210.63万元。本次向社会公众公开发行的股票2,700万股，于2011年7月6日在深圳证券交易所挂牌上市。

2012年3月9日，本公司二〇一二年第一次临时股东大会作出决议，申请增加注册资本人民币440万元，通过向激励对象定向发行限制性人民币普通股（A股）股票方式募集，变更后的注册资本为人民币11,140万元。

2012年5月7日，本公司二〇一一年度股东大会作出决议，申请增加注册资本人民币5,570万元，以公司本次增资前总股本11,140万股为基数，按每10股转增5股的比例，以资本公积向全体股东转增股本5,570万股，每股面值1元，共计增加股本5,570万元。变更后的注册资本为人民币16,710万元。

依据本公司二〇一二年第一次临时股东大会决议，公司申请增加注册资本人民币45万元，通过向激励对象定向发行限制性人民币普通股（A股）股票（股权激励计划预留股）方式募集，变更后的注册资本为人民币16,755万元。

依据本公司二〇一二年第一次临时股东大会决议，公司申请减少注册资本人民币3万元，实收资本（股本）人民币3万元，减资方式为以货币资金回购注销已离职股权激励对象所持已获授但未解锁的限制性股票，变更后的注册资本为人民币16,752万元，实收资本（股本）人民币16,752万元。

依据本公司二〇一三年度股东大会决议，公司申请减少注册资本人民币504.9万元，实收资本（股本）人民币504.9万元，减资方式为以货币资金回购注销授予激励对象尚未解锁的459.9万股限制性股票，以及预留授予激励对象尚未解锁的45万股限制性股票。变更后的注册资本为人民币16,247.1万股。

2015年4月30日，本公司二〇一四年度股东大会作出决议，以公司本次增资前总股本16,247.1万股为基数，按每10股转增5股的比例，以资本公积向全体股东转增股本8,123.55万股，每股面值1元，共计增加股本8,123.55万元。变更后的注册资本为人民币24,370.65万元。

2016年5月5日，本公司二〇一五年度股东大会作出决议，以公司本次增资前总股本24,370.65万股为基数，按每10股转增5股的比例，以资本公积向全体股东转增股本12,185.33万股，每股面值1元，共计增加股本12,185.33万元。变更后的注册资本为人民币36,555.98万元。

截止至2021年12月31日，根据公司2019年第二次临时股东大会决议和修改后的章程规定，公司向王锦涛等61名激励对象授予限制性人民币普通股（A股）股票246.45万股，每股面值1元，授予价格为每股人民币6.63元。股份总数变更为368,024,250股，注册资本总额为人民币36,802.475万元。

公司已取得江苏省苏州工商行政管理局颁发的统一社会信用代码为91320500608273920M的营业执照。

公司住所：江苏省昆山开发区。

公司法定代表人：姚勤。

公司A股名称“飞力达”，股票代码“300240”。

本财务报表业经本公司第五届董事会第十三次会议于2022年4月15日批准。

## 1-02公司行业性质

本公司所属行业为仓储业。

## 1-03公司经营范围

综合货运站（场）（仓储）、货物专用运输（集装箱）、普通货运；承办空运、海运进出口货物的国际运输代理业务（包括揽货、订仓、仓储、中转、集装箱拼装、拆箱、结算运杂费、报关、报验及咨询业务）；自营和代理各类商品及技术的进出口业务；代签提单、运输合同，代办接受订舱业务；办理船舶、集装箱以及货物的报关手续；承揽货物、组织货载，办理货物、集装箱的托运和中转；代收运费，代办结算及其他相关业务、货运代理（代办）。（涉及许可证、资格证的凭许可证、资格证生产经营）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）一般项目：无船承运业务；装卸搬运；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

## 1-04公司基本组织架构

公司设立了股东大会、董事会、监事会等法人治理机构，由经理层负责公司的日常经营管理。

公司设立的职能部门为战略与投资管理中心、供应链事业部、海运事业部、空运事业部、运输事业部（筹）、市场与品牌管理中心、人力资源与行政管理中心、信息管理中心、财务管理中心、审计部、安全管理委员会。

公司设立的分支机构为上海分公司、苏州分公司、吴江分公司、无锡分公司、常州分公司、太仓分公司、南京分公司及北京分公司。

## 合并财务报表范围

（1）本期合并财务报表范围如下：

序号	子公司全称	持股比例	表决权比例	注册资本	经营范围	备注
一级子公司：						
1	昆山综合保税区物流中心有限公司（以下简称“综保区物流中心”）	75.00%	75.00%	4,500万元	仓储、货物中转	
2	苏州飞力供应链管理服务有限公司（以下简称“苏州供应链”）	100.00%	100.00%	550万元	货运代理	
3	上海飞力达仓储有限公司（以下简称“上海飞力达仓储”）	100.00%	100.00%	1,000万元	仓储	
4	昆山飞力集装箱运输有限公司（以下简称“飞力集装箱”）	95.19%	95.19%	1,610万元	陆路运输	
5	昆山飞力宇宏航空货运有限公司（以下简称“飞力宇宏”）	100.00%	100.00%	1,000万元	货运代理	
6	上海飞力达国际物流有限公司（以下简称“上海飞力达物流”）	100.00%	100.00%	2,000万元	货运代理	

7	淮安飞力供应链管理有限公司(以下简称“淮安供应链”)	100.00%	100.00%	500万元	货运代理	
8	苏州探极电子科技有限公司(以下简称“探极电子”)	80.00%	80.00%	300万元	电子产品检测	
9	江苏富智国际贸易有限公司(以下简称“富智贸易”)	100.00%	100.00%	3,000万元	贸易	
10	昆山吉时报关有限公司(以下简称“吉时报关”)	100.00%	100.00%	785.68万元	报关、货运代理	
11	飞力达国际物流香港有限公司(以下简称“飞力达香港”)	100.00%	100.00%	3,900万港元	投资	
12	江苏飞力达现代物流有限公司(以下简称“江苏现代”)	100.00%	100.00%	500万元	仓储、货运代理	
13	苏州飞力达现代物流有限公司(以下简称“苏州现代”)	100.00%	100.00%	500万元	仓储、货运代理	
14	常州飞力达现代物流有限公司(以下简称“常州现代”)	100.00%	100.00%	200万元	仓储、货运代理	
15	重庆飞力现代物流有限公司(以下简称“重庆现代”)	100.00%	100.00%	500万元	仓储、货运代理	
16	江苏易智供应链管理有限公司(以下简称“易智供应链”)	94.00%	94.00%	2,000万元	仓储、货运代理	
17	重庆飞力达供应链管理有限公司(以下简称“重庆供应链”)	60.00%	60.00%	6,000万元	仓储、货运代理	
18	成都飞力供应链管理有限公司(以下简称“成都供应链”)	100.00%	100.00%	1,000万元	仓储、货运代理	
19	昆山华东信息科技有限公司(以下简称“华东信息”)	50.05%	50.05%	549.45万元	软件设计开发	
20	昆山高新区保税物流中心有限公司(以下简称“高新区物流中心”)	51.00%	51.00%	500万元	仓储、货物中转	
21	常州融达现代物流有限公司(以下简称“常州融达”)	100.00%	100.00%	50,000万元	仓储、货运代理	
22	宁波优捷供应链管理有限公司(以下简称“宁波优捷”)	89.50%	89.50%	2,000万元	仓储、货运代理	
23	西安国际港务区通港物流有限公司(以下简称“西安通港”)	100.00%	100.00%	800万元	货运代理	
24	淮安华东国际物流有限公司(以下简称“淮安华东物流”)	52.00%	52.00%	2,000万元	仓储、货运代理	
25	上海义缘物流有限公司(以下简称“上海义缘”)	70.00%	70.00%	960万元	仓储、货运代理	
26	泰州飞力达现代物流有限公司(以下简称“泰州现代”)	100.00%	100.00%	500万元	货运代理	
27	启东飞力达供应链管理有限公司(以下简称“启东供应链”)	100.00%	100.00%	200万元	仓储、货运代理	

28	南京飞力达供应链管理有限公司(以下简称“南京供应链”)	60.00%	60.00%	500万元	仓储、货运代理	
29	东莞联易达供应链管理有限公司(以下简称“东莞联易达”)	100.00%	100.00%	5,000万元	仓储、货运代理	
30	重庆融应供应链管理有限公司(以下简称“重庆融应”)	100.00%	100.00%	8,000万元	供应链信息及技术咨询、货运代理	
31	苏州普罗腾信息科技有限公司(以下简称“普罗腾信息”)	100.00%	100.00%	480万元	技术开发、货物及技术的进出口	
32	成都国际公路口岸运营有限公司(以下简称“成都公路口岸”)	51.00%	51.00%	1,000万元	仓储、货运代理	
33	重庆联智供应链管理有限公司(以下简称“重庆联智”)	100.00%	100.00%	2,000万元	供应链信息及技术咨询、货代	
34	苏州金微达供应链管理有限公司(以下简称“金微达供应链”)	80.00%	80.00%	499万元	仓储、货运代理	
35	飞力达物流(深圳)有限公司(以下简称“飞力达物流(深圳)”)	100.00%	100.00%	179万美元	仓储、货运代理	
36	南昌飞力达供应链管理有限公司(以下简称“南昌飞力达”)	100.00%	100.00%	500万元	供应链管理, 货运代理	
37	四川西部陆海新通道供应链管理有限公司(以下简称“西部通道”)	60.00%	60.00%	500万元	供应链管理, 货运代理	
38	广西飞力达供应链管理有限公司(以下简称: “广西飞力达”)	100.00%	100.00%	300万元	供应链管理, 货运代理	
39	海南飞力达供应链管理有限公司(以下简称: “海南飞力达供应链”)	100.00%	100.00%	500万元	供应链管理, 货运代理	
40	北京飞力达供应链管理有限公司(以下简称: “北京飞力达供应链”)	51.00%	51.00%	500万元	供应链管理, 货运代理	
41	江苏飞力达多式联运有限公司(以下简称: “江苏飞力达多式联运”)	100.00%	100.00%	1000万元	货运代理	
二级子公司:						
1	昆山飞力仓储服务有限公司(以下简称“飞力仓储”)	81.25%	100.00%	122.83万美元	仓储	一级子公司 综保区 物流中心的 子公司
2	昆山陆飞通航空物流有限公司(以下简称“陆飞通航空”)	38.25%	51.00%	500万元	货运代理	
3	飞力达运通有限公司(以下简称“飞力达运通”)	55.00%	55.00%	300万港元	货代	一级子公司 飞力达 香港的子 公司
4	FEILIKSLOGISTICSPTELTD(以下简称“飞力新加坡”)	51.00%	51.00%	20万新加坡元	货代	
5	飞力达物流(亚太)有限公司(以下简称“飞力达物流(亚太)”)	100.00%	100.00%	100万港元	货代	
6	飞力达国际供应链管理(越南)有限公司(以下简称“飞力达越南”)	100.00%	100.00%	—	—	
7	香港易智达科技有限公司(以下简称	94.00%	100.00%	—	贸易	一级子公

	“香港易智达”)						司易智供应链的子公司
8	昆山华东资讯科技有限公司(以下简称“华东资讯”)	50.05%	100.00%	100万元	软件设计开发	一级子公司华东信息的子公司	
9	重庆罗杰斯特信息科技有限公司(以下简称“重庆罗杰斯特”)	30.03%	60.00%	100万元	软件维护服务		
10	成都嘉汇信息技术有限公司(以下简称“成都嘉汇”)	30.03%	60.00%	100万元	软件维护服务		
11	南京港汇信息技术有限公司(以下简称“南京港汇”)	45.05%	90.00%	100万元	软件维护服务		
12	合肥保成信息科技有限公司(以下简称“合肥保成”)	30.03%	60.00%	100万元	软件维护服务		
13	济南鲁学信息科技有限公司(以下简称“济南鲁学”)	27.53%	55.00%	100万元	软件维护服务		
14	无锡天益通信息科技有限公司(以下简称“无锡天益通”)	30.03%	60.00%	100万元	软件维护服务		
15	南宁桂贸通信息科技有限公司(以下简称“南宁桂贸通”)	27.53%	55.00%	100万元	软件维护服务		
16	大连汇贸通信息科技有限公司(以下简称“大连汇贸通”)	30.03%	60.00%	100万元	软件维护服务		
17	基通物流(上海)有限公司(以下简称“基通物流”)	42.00%	60.00%	1,000万元	仓储、货运代理		一级子公司上海义缘的子公司
18	上海及时通物流有限公司(以下简称“上海及时通”)	70.00%	100.00%	245万元	仓储、货运代理		
19	苏州合谔智供应链管理有限公司(以下简称“苏州合谔智”)	100.00%	100.00%	200万元	供应链管理、仓储、货运代理	一级子公司富智贸易的子公司	
20	香港鸿智金融科技有限公司(以下简称“香港鸿智”)	100.00%	100.00%	2,278万港元	贸易、金融服务		
21	东莞飞力达供应链管理有限公司(以下简称“东莞供应链”)	100.00%	100.00%	1,000万元	供应链管理、仓储、货运代理	一级子公司飞力达物流(深圳)的子公司	
22	东莞飞力达现代物流有限公司(以下简称“东莞现代”)	100.00%	100.00%	490万元	供应链管理、仓储、货运代理		
23	深圳联易达科技供应链管理有限公司(以下简称“深圳联易达”)	100.00%	100.00%	500万元	货运代理		
24	深圳飞盛达国际物流有限公司(以下简称“深圳飞盛达”)	51.00%	51.00%	500万元	货运代理		
25	宁波飞力达胜泽国际物流有限公司(以下简称“宁波胜泽”)	51.00%	51.00%	500万元	仓储、货运代理	一级子公司上海飞力达物流的子公司	
26	飞力达供应链(上海)有限公司(以下简称“飞力达上海供应链”)	51.00%	51.00%	500万元	供应链管理		
27	飞力达国际物流(山东)有限公司(以	51.00%	51.00%	500万元	供应链管理		

	下简称“飞力达山东”)					
28	飞力达奥远国际船舶代理(江苏)有限公司(以下简称“飞力达奥远”)	51.00%	51.00%	1,000万元	船舶代理, 货运代理	
29	飞力达康誉国际物流(深圳)有限公司(以下简称“飞力达康誉”)	51.00%	51.00%	500万元	货运代理	
30	上海飞力达物流科技有限公司(以下简称“上海飞力达科技”)	100.00%	100.00%	500万元	仓储、货运代理	
31	飞力达国际物流(武汉)有限公司(以下简称“飞力达武汉”)	100.00%	100.00%	1,000万元	仓储、货运代理	
三级子公司:						
1	上海康及通物流有限公司(以下简称“上海康及通”)	21.42%	51.00%	800万元	仓储、货运代理	二级子公司基通物流的子公司

(2) 本期合并财务报表范围变动情况如下:

序号	子公司名称	注册资本	经营范围	本期变动情况	备注
一级子公司:					
1	海南飞力达	500万元	供应链管理, 货运代理	本期新增	投资新设
2	北京飞力达	500万元	供应链管理, 货运代理	本期新增	投资新设
3	多式联运	1000万元	货运代理	本期新增	投资新设
二级子公司:					
1	深圳联易达	500万元	货运代理	本期新增	投资新设
2	陆飞通航空	500万元	货运代理	本期新增	投资新设
3	深圳飞盛达	500万元	货运代理	本期新增	投资新设
4	飞力达武汉	500万元	仓储、货运代理	本期新增	投资新设

本期合并财务报表范围及其变化其他情况, 详见本财务报表附注6“合并范围的变更”以及附注7、7-01“在其他主体中的权益”相关内容。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础, 根据实际发生的交易和事项, 按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》、于2006年2月15日及其后颁布和修订的各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”), 以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》(2014年修订)的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定, 本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外, 本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值, 则按照相关规定计提相应的减值准备。

### 2、持续经营

本公司综合评价目前可获取的信息, 自报告期末起12个月内不存在明显影响本公司持续经营能力的因素。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司重要会计政策及会计估计，是依据财政部发布的企业会计准则的有关规定，结合本公司生产经营特点制定。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况及经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，自公历1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

正常营业周期，是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以一年（12个月）作为正常营业周期。

### 4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

#### （1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

#### （2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本公司作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值的差额，如为正数则确认为商誉；如为负数，首先对取得的被购买方各项资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。为进行企业合并发生的其他各项直接费用计入当期损益。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本公司在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

## 6、合并财务报表的编制方法

### （1）合并范围的认定

母公司应当以自身和其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表，合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

### （2）控制的依据

投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额，视为投资方控制被投资方。相关活动，系为对被投资方的回报产生重大影响的活动。

### （3）合并程序

从取得子公司的实际控制权之日起，本公司开始将其予以合并；从丧失实际控制权之日起停止合并。本公司与子公司之间、子公司与子公司之间所有重大往来余额、投资、交易及未实现利润在编制合并财务报表时予以抵销。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行调整后合并。

对于因非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整；对于因同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，视同参与合并各方在最终控制方开始实施控制时即以目前的状态存在。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。有少数股东的，在合并所有者权益变动表中增加“少数股东权益”栏目，反映少数股东权益变动的情况。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍应当冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资

资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

### （1）合营安排的分类

本公司根据其在合营安排中享有的权利和承担的义务将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

（2）本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

对发生的外币交易，以交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币记账。其中，对发生的外币兑换或涉及外币兑换的交易，按照交易实际采用的汇率进行折算。

资产负债表日，将外币货币性资产和负债账户余额，按资产负债表日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币金额。按照资产负债表日折算汇率折算的记账本位币金额与原账面记账本位币金额的差额，作为汇兑损益处理。其中，与购建固定资产有关的外币借款产生的汇兑损益，按借款费用资本化的原则处理；属开办期间发生的汇兑损益计入开办费；其余计入当期的财务费用。

资产负债表日，对以历史成本计量的外币非货币项目，仍按交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，不改变其原记账本位币金额；对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，由此产生的汇兑损益作为公允价值变动损益，计入当期损益。

对于境外经营，本公司在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益并在资产负债表中股东权益项目下单独列示。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

## 10、金融工具

### （1）金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产；
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：

- 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；
- 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；
- 3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；
- 4) 以摊余成本计量的金融负债。

(2) 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2) 金融资产的后续计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3) 金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：

- A. 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；
- B. 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- A. 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
  - B. 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。
- ②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

#### （3）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：

- 1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；
- 2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- 2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 终止确认部分的账面价值；
- 2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### （4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- 1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- 2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### （5）金融工具减值

##### 1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成且包含重大融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信

用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

在计量预期信用损失时，本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险。如：应收关联方款项；与对方存在诉讼、仲裁等应收款项；有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等。

除了单项评估信用风险的金融资产以外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失，并参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测计算预期信用损失。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

## 2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项目	组合	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款项	组合1	应收利息	对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。已纳入合并报表范围的公司之间的其他应收款项不计提坏账准备。
	组合2	应收股利	
	组合3	应收其他款项	
	组合4	应收合并范围的公司之间的款项	

## 3) 按组合计量预期信用损失的应收款项

### ① 具体组合及计量预期信用损失的方法

项目	组合	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据	组合1	银行承兑汇票	对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。银行承兑票据由于期限较短、违约风险较低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，因此本公司将银行承兑票据视为具有较低信用风险的金融工具，不计提坏账准备。商业承兑票据的账龄通过其所对应的应收账款发生的时间确认。
	组合2	商业承兑汇票	
应收账款	组合1	应收客户款项	对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。本公司对已纳入合并报表范围的公司之间的应收账款不计提坏账准备。
	组合2	应收合并范围的公司之间的款项	

### ② 应收款项账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	商业承兑汇票预期信用损失率(%)	应收账款预期信用损失率(%)
1年以内(含1年,以下同)	5%	5%
1-2年	20%	20%
2-3年	50%	50%
3年以上	100%	100%

本公司对预付款项、长期应收款等其他应收款项，于每一期末进行核查，对于到期未能收回的项目，重新判断其可收回性，分别在其他应收款或长期应收款项目中，按照账龄分析法或单项计提坏账。

#### (6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

### 11、应收款项融资

应收票据和应收账款同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在报表中列示为应收款项融资：

- (1) 本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；
  - (2) 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。
- 日常资金管理，本公司将持有的部分银行承兑汇票贴现、背书，或者对特定客户的特定应收账款通过无追索权保理进行出售，且此类贴现、背书、出售等满足金融资产转移终止确认的条件，其管理业务模式实质为既收取合同现金流量又出售，将其分类至以公允价值计量变动且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的规定来确定应收款项融资是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

### 12、存货

存货是指公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。公司存货包括原材料、低值易耗品、在产品、产成品等。

存货在取得时，按实际成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。

原材料及产成品发出采用移动加权平均法；低值易耗品在领用时采用一次转销法摊销。

存货在取得时，按照实际成本进行初始计量。

#### (2) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末存货按成本与可变现净值孰低原则计价；期末，在对存货进行全面盘点的基础上，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。产成品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取，其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。

产成品、商品和用于出售的材料等可直接用于出售的存货，其可变现净值按该等存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料等存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算；企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为基础计算。

#### (3) 存货的盘存制度

公司存货盘存采用永续盘存制，并定期进行实地盘点。

#### (4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

##### ①低值易耗品的摊销方法

公司领用低值易耗品采用一次转销法或分次摊销法进行摊销。

##### ②包装物的摊销方法

公司领用包装物采用一次转销法或分次摊销法进行摊销。

### 13、合同资产/合同负债

在本公司与客户的合同中，本公司有权就已向客户转让商品、提供的相关服务而收取合同价款，与此同时承担将商品

或服务转移给客户的履约义务。当客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，企业已经向客户转移了商品或服务，则应当将因已转让商品或服务而有权收取对价的权利列示为合同资产，在取得无条件收款权时确认为应收账款或长期应收款。

在本公司与客户的合同中，本公司有权在尚未向客户转移商品或服务之前收取合同对价，与此同时将已收或应收客户对价而应向客户转移商品或服务的义务列示为合同负债。当本公司履行向客户转让商品或提供服务的义务时，合同负债确认为收入。

本公司同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

本公司按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的规定来确定合同资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## 14、持有待售资产

本公司将同时满足下列条件的公司组成部分（或非流动资产）确认为持有待售：

- （1）该组成部分必须在其当前状况下仅根据出售此类组成部分的惯常条款即可立即出售；
- （2）公司已经就处置该组成部分作出决议，如按规定需得到股东批准的，已经取得股东大会或相应权力机构的批准；公司已经与受让方签订了不可撤销的转让协议；该项转让将在一年内完成。

## 15、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

### （1）初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### （2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权于转换日的公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

### (3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%（含20%）以上但低于50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

### (4) 减值测试方法及减值准备计提方法

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定长期股权投资是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## 16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

折旧与摊销按资产的估计可使用年限，采用直线法计算，其中房产按20年计提折旧，地产按50年摊销。投资性房地产按其成本作为入账价值。其中，外购投资性房地产的成本，包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；投资者投入的投资性房地产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定投资性房地产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## 17、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值较高的有形资产。

## (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20 年	5~10%	4.5~4.75%
交通运输设备	年限平均法	4~5 年	5~10%	18~23.75%
电子、办公设备及其他	年限平均法	3~5 年	5~10%	18~31.67%

### (3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定固定资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## 18、在建工程

本公司建造的固定资产在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧。待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异作调整。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定在建工程是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## 19、借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用包括因借款而发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。本公司发生的借款费用，属于需要经过1年以上（含1年）时间购建的固定资产、开发投资性房地产或存货所占用的专门借款或一般借款所产生的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。相关借款费用当同时具备以下三个条件时开始资本化：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始。

### (2) 借款费用资本化的期间

为购建固定资产、投资性房地产、存货所发生的借款费用，满足上述资本化条件的，在该资产达到预定可使用状态或可销售状态前所发生的，计入资产成本；若固定资产、投资性房地产、存货的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建活动重新开始；在达到预定可使用状态或可销售状态时，停止借款费用的资本化，之后发生的借款费用于发生当期直接计入财务费用。

### (3) 借款费用资本化金额的计算方法

为购建或者生产开发符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

为购建或者生产开发符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 20、无形资产

### (1) 计价方法、使用寿命、减值测试

#### (1) 无形资产的计价方法

本公司的无形资产包括土地使用权、专利技术和非专利技术、软件等。

购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本。

投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

通过非货币资产交换取得的无形资产，具有商业实质的，按换出资产的公允价值入账；不具有商业实质的，按换出资产的账面价值入账。

通过债务重组取得的无形资产，按公允价值确认。

#### (2) 无形资产摊销方法和期限

本公司的土地使用权从出让起始日（获得土地使用权日）起，按其出让年限平均摊销；本公司专利技术、非专利技术和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。

本公司商标等受益年限不确定的无形资产不摊销。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定无形资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

### (2) 内部研究开发支出会计政策

#### (3) 内部研究开发支出会计政策

自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，应当于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产（专利技术和非专利技术）：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量；

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

## 21、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确

认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 22、长期待摊费用

长期待摊费用，是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用发生时按实际成本计量，并按预计受益期限采用年限平均法进行摊销，计入当期损益。有明确受益期的，按受益期限平均摊销；无受益期的按3年平均摊销。

## 23、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外；发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量；企业为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指企业与职工就离职后福利达成的协议，或者企业为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

## 24、预计负债

### （1）确认原则

当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、裁员计划、亏损合同、重组义务、固定资产弃置义务等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）计量方法：按清偿该或有事项所需支出的最佳估计数计量。

## 25、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本公司为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在满足业绩条件和服务期限条件的期间，应确认以权益结算的股份支付的成本或费用，并相应增加资本公积。可行权日之前，于每个资产负债表日为以权益结算的股份支付确认的累计金额反映了等待期已届满的部分以及本公司对最终可行权的权益工具数量的最佳估计。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

## 26、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

### （1）收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制公司履约过程中在建商品或服务；③公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- ①公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

- ②公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- ③公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品；
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

#### (2) 收入计量原则

①公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

②合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

④合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

#### (3) 收入确认的具体方法

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。公司主营业务收入主要由综合物流服务、基础物流服务、贸易业务、技术服务构成，具体收入确认原则为：

##### 1) 综合物流服务

当货物运送至公司仓库时，公司为客户提供卸货、搬运与上架等服务，由此产生进仓收入；公司为客户提供货物存储服务，由此产生仓租收入；在货物存储过程中，公司根据客户需求提供不良品管理、重工、制贴标签、个性化分拣、集中盘点、单证制作、DC管控与L/N管控等增值服务，由此产生增值服务收入；当货物转移出仓库时，公司提供拣货、下架、搬运、装车等服务，由此产生出仓收入；公司按照客户要求将货物从仓库运送至收货人，由此产生配送收入。

公司根据综合物流服务合同，提供业务操作结束后，按照合同结算条款约定制作对账单，按照月结周期发送客户确认，于得到书面回复后的当月确认收入，并按照要求开具发票。

##### 2) 基础物流服务

公司接受客户的委托，代办国际海运、国际空运、国内空运或国内陆运的订仓手续，由此产生货代收入；将货物通过国际海陆联运、国际空陆联运、国内空陆联运或国内陆路运输的方式从一地运往目的地，由此产生运输收入；若货物的转移涉及进出境，公司代理客户向海关申报货物进出口通关，由此产生报检、报关收入。

公司根据基础物流服务合同，提供业务操作结束后，按照合同结算条款约定制作对账单，按照月结周期发送客户确认，于得到书面回复后的当月确认收入，并按照要求开具发票。

##### 3) 贸易收入

公司贸易收入主要包括贸易执行与贸易代理收入。

在贸易执行业务中，公司根据客户（上游生产商或下游采购商）的需求买断商品，然后再销售给实际采购方，公司将货物按合同约定的方式送达到客户指定地点，客户签收后公司确认收入的实现。基于公司对贸易业务在向客户转让商品前不拥有对该商品的控制权，对上述贸易收入按照净额法确认收入。

在代理类业务中，公司按照提供劳务收入原则确认收入，仅以收取的服务费金额向客户开具增值税发票。

##### 4) 技术服务收入

公司技术服务收入主要包括系统集成销售收入、定制软件销售收入、技术服务收入和运维保障收入。

①系统集成销售收入确认的具体方法为：该类合同主要内容为交付满足客户在项目合同中具体需求的产品，公司将该产品的法定所有权及产品实物转移给客户，产品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，客户已接受了该产品。此类业务主要属于在某一时刻履行的履约义务，在客户取得产品控制权时点确认收入，同一系统集成项目软硬件部分分别签订合同的，于软硬件整体验收时一并确认收入。具体为公司在系统集成交付给客户，并取得客户的终验报告后确认收入的实现。

②定制软件销售收入确认的具体方法为：公司将该产品的法定所有权及产品实物转移给客户，产品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，客户已接受了该产品。此类业务主要属于在某一时刻履行的履约义务，在客户取得产品控制权时点确认收入。具体为公司将软件及其配套产品交付客户，并取得客户的最终验收单后确认收入的实现。

③技术服务收入确认的具体方法为：对于技术服务收入根据合同交付条款由客户对服务进行验收，此类业务主要属于在某一时刻履行的履约义务，在客户取得产品控制权时点确认收入。具体为公司根据合同约定金额确认收入客户验收确认产品或服务已满足合同约定的相关条款，并取得客户对项目验收通过的验收报告时确认收入。

④对于在固定期间内持续提供的平台运维保障等服务，每月向客户提供了所需的服务内容，客户能够控制、使用公司的履约服务以满足任务需求，同时客户消耗了公司履约带来的经济利益，属于在某一时段内履行履约义务，在提供服务的期间内分期确认收入。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

本公司收入确认所采用的会计政策与同行业其他上市公司不存在显著差别。

## 27、政府补助

### （1）与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### （2）与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

（3）与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### （4）政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 28、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

（2）确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

（3）资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

（4）公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：①企业合并；②直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

（5）资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

①纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②并且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 29、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

### (1) 本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

#### ①使用权资产

本公司使用权资产类别主要包括房屋建筑物、其他设备。

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额。

#### ②租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。租赁付款额包括以下五项内容：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

#### ③短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

#### ④低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于5万元的租赁。本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

#### ⑤租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

#### (2) 本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

##### 1. 经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### 1. 融资租赁

在租赁期开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第23号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

#### (3) 售后租回

本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

##### 1. 本公司作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

##### 1. 本公司作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

#### (4) 租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

## 30、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用  不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
会计政策变更的内容与原因	审批程序	受影响的报表项目名称和金额
2018年12月7日,财政部修订发布了《企业会计准则第21号——租赁》(财会[2018]35号)(以下简称“新租赁准则”)。本公司自2021年1月1日起执行新租赁准则	于2021年4月16日召开了第五届董事会第九次会议及第五届监事会第九次会议,审议通过了《关于会计政策变更的议案》	涉及资产负债表“租赁负债”、“使用权资产”和“一年到期内非流动负债”项目

2018年12月7日,财政部修订发布了《企业会计准则第21号——租赁》(财会[2018]35号)(以下简称“新租赁准则”)。本公司自2021年1月1日起执行新租赁准则,根据新租赁准则要求,公司自2021年1月1日起将对所有租入资产按照未来应付租金的最低租赁付款额现值(选择简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外)确认使用权资产及租赁负债,并分别确认折旧及未确认融资费用。根据衔接规定公司不追溯调整可比期间信息,只调整首次执行本准则当年年初财务报表相关项目金额。本次会计政策变更对公司财务状况、经营成果和现金流量无重大影响。

## (2) 重要会计估计变更

适用  不适用

## (3) 2021年起首次执行新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用  不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是  否

合并资产负债表

单位:元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产:			
货币资金	476,067,564.81	476,067,564.81	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	54,984,758.89	54,984,758.89	
衍生金融资产			
应收票据	19,714,548.10	19,714,548.10	
应收账款	752,946,092.21	752,946,092.21	
应收款项融资	4,890,303.86	4,890,303.86	
预付款项	57,749,325.85	57,749,325.85	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			

其他应收款	69,012,547.03	69,012,547.03	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	95,664,513.59	95,664,513.59	
合同资产	20,991,281.37	20,991,281.37	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	23,487,459.56	23,487,459.56	
流动资产合计	1,575,508,395.27	1,575,508,395.27	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	111,551,211.37	111,551,211.37	
其他权益工具投资	295,346,237.00	295,346,237.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	146,398,265.72	146,398,265.72	
固定资产	353,810,278.46	353,810,278.46	
在建工程	92,996,105.18	92,996,105.18	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		258,917,066.51	258,917,066.51
无形资产	167,271,732.26	167,271,732.26	
开发支出			
商誉	18,253,625.22	18,253,625.22	
长期待摊费用	30,119,618.39	30,119,618.39	
递延所得税资产	11,764,115.59	11,764,115.59	
其他非流动资产	24,165,133.31	24,165,133.31	
非流动资产合计	1,251,676,322.50	1,510,593,389.01	
资产总计	2,827,184,717.77	3,086,101,784.28	
流动负债：			

短期借款	716,490,680.26	716,490,680.26	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	450,604,955.53	450,604,955.53	
预收款项			
合同负债	82,210,192.57	82,210,192.57	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	61,319,373.39	61,319,373.39	
应交税费	17,945,671.24	17,945,671.24	
其他应付款	43,193,171.00	43,193,171.00	
其中：应付利息			
应付股利	818,995.00	818,995.00	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债	14,702,115.96	14,702,115.96	
流动负债合计	1,386,466,159.95	1,386,466,159.95	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	46,466,313.34	46,466,313.34	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		258,917,066.51	258,917,066.51
长期应付款	3,494,945.51	3,494,945.51	
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益	11,670,224.16	11,670,224.16	
递延所得税负债	20,274,941.48	20,274,941.48	
其他非流动负债			
非流动负债合计	81,906,424.49	340,823,491.00	
负债合计	1,468,372,584.44	1,727,289,650.95	
所有者权益：			
股本	365,559,750.00	365,559,750.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	199,252,085.57	199,252,085.57	
减：库存股			
其他综合收益	87,629,177.10	87,629,177.10	
专项储备			
盈余公积	34,685,499.41	34,685,499.41	
一般风险准备			
未分配利润	482,830,668.43	482,830,668.43	
归属于母公司所有者权益合计	1,169,957,180.51	1,169,957,180.51	
少数股东权益	188,854,952.82	188,854,952.82	
所有者权益合计	1,358,812,133.33	1,358,812,133.33	
负债和所有者权益总计	2,827,184,717.77	3,092,785,765.70	

## 调整情况说明

2018年12月7日发布了《关于修订印发<企业会计准则第21号-租赁>的通知》（财会〔2018〕35号）（以下简称“新租赁准则”），要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2019年1月1日起施行；其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起施行。公司根据财政部上述通知规定对相应会计政策进行变更，除短期租赁和低价值资产租赁外，承租人不再区分融资租赁和经营租赁，所有租赁将采用相同的会计处理，均须确认使用权资产和租赁负债。

## 母公司资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	182,828,064.72	182,828,064.72	
交易性金融资产	35,000,000.00	35,000,000.00	
衍生金融资产			

应收票据	16,596,807.53	16,596,807.53	
应收账款	407,991,886.74	407,991,886.74	
应收款项融资	3,721,710.86	3,721,710.86	
预付款项	13,836,355.47	13,836,355.47	
其他应收款	377,852,445.33	377,852,445.33	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	30,103,135.99	30,103,135.99	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	4,354,813.30	4,354,813.30	
流动资产合计	1,072,285,219.94	1,072,285,219.94	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	808,245,404.87	808,245,404.87	
其他权益工具投资	295,346,237.00	295,346,237.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	142,214,725.22	142,214,725.22	
在建工程	55,902,157.95	55,902,157.95	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		36,928,944.89	36,928,944.89
无形资产	68,246,798.72	68,246,798.72	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	348,429.50	348,429.50	
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计	1,370,303,753.26	1,407,232,698.15	

资产总计	2,442,588,973.20	2,479,517,918.09	
流动负债：			
短期借款	576,490,680.26	576,490,680.26	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	30,000,000.00	30,000,000.00	
应付账款	286,815,119.38	286,815,119.38	
预收款项			
合同负债	16,141,008.99	16,141,008.99	
应付职工薪酬	14,985,393.04	14,985,393.04	
应交税费	1,146,751.60	1,146,751.60	
其他应付款	527,926,716.33	527,926,716.33	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债	8,192,069.25	8,192,069.25	
流动负债合计	1,461,697,738.85	1,461,697,738.85	
非流动负债：			
长期借款	46,466,313.34	46,466,313.34	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		36,928,944.89	36,928,944.89
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	8,022,712.00	8,022,712.00	
递延所得税负债	16,854,056.48	16,854,056.48	
其他非流动负债			
非流动负债合计	71,343,081.82	108,272,026.71	
负债合计	1,533,040,820.67	1,569,969,765.56	
所有者权益：			

股本	365,559,750.00	365,559,750.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	244,873,912.85	244,873,912.85	
减：库存股			
其他综合收益	93,297,177.75	93,297,177.75	
专项储备			
盈余公积	34,685,499.41	34,685,499.41	
未分配利润	171,131,812.52	171,131,812.52	
所有者权益合计	909,548,152.53	909,548,152.53	
负债和所有者权益总计	2,442,588,973.20	2,479,517,918.09	

#### 调整情况说明

2018年12月7日发布了《关于修订印发<企业会计准则第21号-租赁>的通知》（财会〔2018〕35号）（以下简称“新租赁准则”），要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2019年1月1日起施行；其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起施行。公司根据财政部上述通知规定对相应会计政策进行变更，除短期租赁和低价值资产租赁外，承租人不再区分融资租赁和经营租赁，所有租赁将采用相同的会计处理，均须确认使用权资产和租赁负债。

#### （4）2021年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用  不适用

### 31、重大会计判断和估计

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

#### （1）坏账准备计提

本公司采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本公司根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

#### （2）存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估

计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

### （3）非金融非流动资产减值准备

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

### （4）折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

### （5）金融工具的公允价值

对没有交易活跃的市场可提供报价的金融工具需要采用估值技术确定公允价值。估值技术包括采用市场的最新交易信息、现金流量折现法和期权定价模型等。本公司建立了一套工作流程，以确保由符合专业资格的人员负责公允价值的计算、验证和审阅工作。本公司使用的估值模型尽可能多地采用市场信息并尽量少采用本公司特有信息。需要指出的是估值模型使用的部分信息需要管理层进行估计（例如折现率、标的汇率波动率等）。本公司定期审阅上述估计和假设，必要时进行调整。

### （6）商誉减值

本公司每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，若包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可回收金额低于其账面价值的，本公司需对商誉增加计提减值准备。如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，若包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可回收金额低于其账面价值的，本公司需对商誉增加计提减值准备。

如果实际毛利率或税前折现率高于或低于管理层的估计，本公司不能转回原已计提的商誉减值损失。

### （7）所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

### （8）内部退养福利及补充退休福利

本公司内部退养福利和补充退休福利费用支出及负债的金额依据各种假设条件确定。这些假设条件包括折现率、平均医疗费用增长率、内退人员及离退人员补贴增长率和其他因素。实际结果和假设的差异将在发生时立即确认并计入当年费用。尽管管理层认为已采用了合理假设，但实际经验值及假设条件的变化仍将影响本公司内部退养福利和补充退休福利的费用及负债余额。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税货物销售收入，应税道路运输收入， 应税软件服务收入，应税房屋租赁收入， 应税物流辅助服务收入。	13%、9%、6%、5%、3%
城市维护建设税	应纳流转税额	5%、7%、2%、1%
企业所得税	利润总额	25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司及分支机构	25%
飞力仓储	15%
苏州供应链	2.5%~10%
上海飞力达仓储	2.5%~10%
飞力达物流（深圳）	25%
综保区物流中心	25%
飞力宇宏	2.5%~10%
飞力集装箱	25%
淮安华东物流	2.5%~10%
南京供应链	2.5%~10%
上海飞力达物流	25%
淮安供应链	2.5%~10%
探极电子	2.5%~10%
富智贸易	25%
常州现代	2.5%~10%
重庆现代	2.5%~10%
苏州现代	2.5%~10%
江苏现代	25%
飞力达香港	16.5%
吉时报关	2.5%~10%
重庆供应链	15%
成都供应链	2.5%~10%
易智供应链	2.5%~10%
香港易智达	16.5%

高新区物流中心	2.5%~10%
常州融达	25%
上海义缘	2.5%~10%
基通物流	2.5%~10%
上海及时通	2.5%~10%
上海康及通	2.5%~10%
泰州现代	2.5%~10%
宁波优捷	2.5%~10%
西安通港	2.5%~10%
启东供应链	2.5%~10%
飞力达亚太	8.25%、16.5%
东莞联易达	2.5%~10%
普罗腾信息	2.5%~10%
成都公路口岸	2.5%~10%
重庆联智	2.5%~10%
重庆融应	25%
金微达供应链	2.5%~10%
东莞供应链	25%
苏州合镫智	2.5%~10%
东莞现代	2.5%~10%
香港鸿智	16.5%
宁波胜泽	25%
南昌飞力达	2.5%~10%
飞力达山东	25%
飞力达上海	2.5%~10%
飞力达越南	20%
飞力达奥远	2.5%~10%
飞力达康誉	2.5%~10%
西部通道	2.5%~10%
广西飞力达	2.5%~10%
上海飞力达科技	2.5%~10%
深圳联易达	2.5%~10%
深圳飞盛达	2.5%~10%
海南飞力达供应链	2.5%~10%

北京飞力达供应链	2.5%~10%
江苏飞力达多式联运	25%
陆飞通航空	25%
飞力达武汉	2.5%~10%
飞力新加坡	16.5%
飞力达运通	16.5%
华东信息	15%
华东资讯	25%
重庆罗杰斯特	2.5%~10%
成都嘉汇	2.5%~10%
南京港汇	15%
合肥保成	2.5%~10%
济南鲁学	2.5%~10%
无锡天益通	2.5%~10%
南宁桂贸通	2.5%~10%
大连汇贸通	2.5%~10%

## 2、税收优惠

### 所得税优惠

(1) 2018年12月24日, 昆山飞力仓储服务有限公司被江苏省科学技术厅、江苏省商务厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局、江苏省发展和改革委员会认定为技术先进型服务企业(证书编号JF20183205830010), 有效期三年, 2018-2021年度享受企业所得税减按15%税率征收的优惠。

(2) 2020年12月7日昆山华东信息科技有限公司被江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局认定为高新技术企业(证书编号GR201732002956), 有效期三年, 2020-2022年度享受企业所得税减按15%税率征收的优惠。

(3) 2020年12月7日南京港汇信息科技有限公司被江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局认定为高新技术企业(证书编号GR201732003746), 有效期三年, 2020-2022年度享受企业所得税减按15%税率征收的优惠。

(4) 根据重庆市委、市府《关于印发“重庆市实施西部大开发若干政策措施”的通知》(渝委发[2001]26号)和财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)的精神, 重庆飞力达供应链有限公司符合《产业结构调整指导目录(2011年版)》鼓励类业务范围, 享受企业所得税减按15%税率征收的优惠。

(5) 关于《国家税务总局关于实施小型微利企业普惠性所得税减免政策有关问题的公告》, 自2019年1月1日至2021年12月31日, 从事国家非限制和禁止行业, 且同时符合年度应纳税所得额不超过300万元、从业人数不超过300人、资产总额不超过5000万元等三个条件的企业, 对其年应纳税所得额不超过100万元的部分, 减按25%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税; 对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分, 减按50%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税。

关于《财政部 税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》, 对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分, 在《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税〔2019〕13号)第二条

规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。2021年度实际企业所得税率为2.5%。

本公司部分子公司属于上述文件规定的小型微利企业，2021年度实际企业所得税率如下：

序号	公司名称	实际企业所得税税率	备注
1	苏州供应链	2.5%~10%	小型微利企业
2	上海飞力达仓储	2.5%~10%	小型微利企业
3	飞力宇宏	2.5%~10%	小型微利企业
4	淮安华东物流	2.5%~10%	小型微利企业
5	南京供应链	2.5%~10%	小型微利企业
6	淮安供应链	2.5%~10%	小型微利企业
7	探极电子	2.5%~10%	小型微利企业
8	常州现代	2.5%~10%	小型微利企业
9	重庆现代	2.5%~10%	小型微利企业
10	苏州现代	2.5%~10%	小型微利企业
11	吉时报关	2.5%~10%	小型微利企业
12	成都供应链	2.5%~10%	小型微利企业
13	易智供应链	2.5%~10%	小型微利企业
14	高新区物流中心	2.5%~10%	小型微利企业
15	上海义缘	2.5%~10%	小型微利企业
16	基通物流	2.5%~10%	小型微利企业
17	上海及时通	2.5%~10%	小型微利企业
18	上海康及通	2.5%~10%	小型微利企业
19	泰州现代	2.5%~10%	小型微利企业
20	宁波优捷	2.5%~10%	小型微利企业
21	西安通港	2.5%~10%	小型微利企业
22	启东供应链	2.5%~10%	小型微利企业
23	东莞联易达	2.5%~10%	小型微利企业
24	普罗腾信息	2.5%~10%	小型微利企业
25	成都公路口岸	2.5%~10%	小型微利企业
26	重庆联智	2.5%~10%	小型微利企业
27	金微达供应链	2.5%~10%	小型微利企业
28	苏州合镜智	2.5%~10%	小型微利企业
29	东莞现代	2.5%~10%	小型微利企业
30	南昌飞力达	2.5%~10%	小型微利企业
31	飞力达上海	2.5%~10%	小型微利企业
32	飞力达奥远	2.5%~10%	小型微利企业
33	飞力达康誉	2.5%~10%	小型微利企业
34	西部通道	2.5%~10%	小型微利企业
35	广西飞力达	2.5%~10%	小型微利企业
36	上海飞力达科技	2.5%~10%	小型微利企业
37	深圳联易达	2.5%~10%	小型微利企业

38	深圳飞盛达	2.5%~10%	小型微利企业
39	海南飞力达供应链	2.5%~10%	小型微利企业
40	北京飞力达供应链	2.5%~10%	小型微利企业
41	重庆罗杰斯特	2.5%~10%	小型微利企业
42	成都嘉汇	2.5%~10%	小型微利企业
43	合肥保成	2.5%~10%	小型微利企业
44	济南鲁学	2.5%~10%	小型微利企业
45	无锡天益通	2.5%~10%	小型微利企业
46	南宁桂贸通	2.5%~10%	小型微利企业
47	大连汇贸通	2.5%~10%	小型微利企业

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	354,585.63	527,835.23
银行存款	609,633,662.26	462,330,395.12
其他货币资金	32,236,150.98	13,209,334.46
合计	642,224,398.87	476,067,564.81
其中：存放在境外的款项总额	20,833,405.59	40,829,004.24
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	29,260,098.72	13,209,334.46

其他说明

无

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	11,329,802.96	54,984,758.89
其中：		
非固定收益性理财产品	6,900,763.42	54,984,758.89
衍生金融资产	4,429,039.54	
其中：		
合计	11,329,802.96	54,984,758.89

其他说明：

无

## 3、应收票据

## (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	56,853,791.37	18,826,890.62
商业承兑票据	285,000.00	887,657.48
合计	57,138,791.37	19,714,548.10

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	57,153,791.37	100.00%	15,000.00	0.03%	57,138,791.37	19,761,266.91		46,718.81	0.24%	19,714,548.10
其中：										
其中：银行承兑汇票	56,853,791.37	99.48%			56,853,791.37	18,826,890.62	95.27%			18,826,890.62
商业承兑汇票	300,000.00	0.52%	15,000.00	5.00%	285,000.00	934,376.29	4.73%	46,718.81	5.00%	887,657.48
合计	57,153,791.37	100.00%	15,000.00	0.03%	57,138,791.37	19,761,266.91	100.00%	46,718.81	0.24%	19,714,548.10

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	56,853,791.37		
商业承兑汇票	285,000.00	15,000.00	5.00%
合计	57,138,791.37	15,000.00	--

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

 适用  不适用**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
银行承兑汇票						
商业承兑汇票	46,718.81		31,718.81			15,000.00
合计	46,718.81		31,718.81			15,000.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

 适用  不适用**(3) 期末公司已质押的应收票据**

单位: 元

项目	期末已质押金额
合计	0.00

**(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

单位: 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		40,713,883.38
商业承兑票据		
合计		40,713,883.38

**(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据**

单位: 元

项目	期末转应收账款金额
----	-----------

其他说明

无

## (6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

无

## 4、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	23,488,673.16	2.44%	15,441,222.55	65.74%	8,047,450.61	22,205,866.55	2.74%	11,692,619.65	52.66%	10,513,246.90
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	937,394,658.25	97.56%	58,707,257.35	6.26%	878,687,400.90	787,891,288.52	97.26%	45,458,443.21	5.77%	742,432,845.31
其中：										
应收客户款项	937,394,658.25	97.56%	58,707,257.35	6.26%	878,687,400.90	787,891,288.52	97.26%	45,458,443.21	5.77%	742,432,845.31
合计	960,883,331.41	100.00%	74,148,479.90	7.72%	886,734,851.51	810,097,155.07	100.00%	57,151,062.86	7.05%	752,946,092.21

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
宁波鑫顺昌国际贸易有限公司	19,655,061.99	12,775,790.29	65.00%	预期收回的可能性小
中耕耘成建筑科技（江	2,479,900.00	1,785,520.00	72.00%	预期收回的可能性小

苏) 有限公司				
宁波昌洋国际贸易有限公司	970,215.33	630,639.96	65.00%	预期收回的可能性小
浙江昌洋汽车销售有限公司	383,495.84	249,272.30	65.00%	预期收回的可能性小
合计	23,488,673.16	15,441,222.55	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	886,278,693.48	44,313,935.56	5.00%
1 至 2 年	43,723,366.46	8,744,673.29	20.00%
2 至 3 年	3,487,899.62	1,743,949.81	50.00%
3 年以上	3,904,698.69	3,904,698.69	100.00%
合计	937,394,658.25	58,707,257.35	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

 适用  不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	888,758,593.48
1 至 2 年	64,630,519.52
2 至 3 年	3,589,519.72
3 年以上	3,904,698.69
3 至 4 年	3,904,698.69
合计	960,883,331.41

**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	11,692,619.65	4,916,163.21		1,167,560.31		15,441,222.55
按组合计提坏账准备	45,458,443.21	15,354,401.77	91.94	2,002,621.61	-103,057.96	58,707,257.35
合计	57,151,062.86	20,270,564.98	91.94	3,170,181.92	-103,057.96	74,148,479.90

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
无		

**(3) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,170,181.92

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
上海币螺湾国际贸易有限公司	货款	1,165,572.75	款项无法收回	管理层审批	否
合计	--	1,165,572.75	--	--	--

应收账款核销说明：

无

**(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
晶科能源股份有限公司	89,577,502.55	9.32%	4,478,875.13
上海欧品机电科技有限公司	34,689,586.82	3.61%	1,734,479.34
浙江晶科能源有限公司	25,230,566.67	2.63%	1,261,528.33
上海东方惠能国际货物	24,020,580.50	2.50%	1,201,029.03

运输代理有限公司			
正信光电科技股份有限公司	20,816,864.19	2.17%	1,040,843.21
合计	194,335,100.73	20.23%	

#### (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

无

#### (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

无

### 5、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	9,054,906.12	4,890,303.86
合计	9,054,906.12	4,890,303.86

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用  不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用  不适用

其他说明：

无

### 6、预付款项

#### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	85,985,256.30	90.09%	47,735,932.09	82.66%
1至2年	577,718.47	0.61%	2,956,697.04	5.12%
2至3年	2,155,882.54	2.26%	208,568.52	0.36%
3年以上	6,713,743.68	7.04%	6,848,128.20	11.86%
合计	95,432,600.99	--	57,749,325.85	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

期末余额前五名汇总金额为42,593,361.07元，占预付款项期末余额合计数的比例为44.63%。

其他说明：

无

## 7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	118,464,069.99	69,012,547.03
合计	118,464,069.99	69,012,547.03

### (1) 应收利息

#### 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
定期存款	0.00	0.00
委托贷款	0.00	0.00
债券投资	0.00	0.00

#### 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

#### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

**(2) 应收股利****1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

**2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

**3) 坏账准备计提情况**

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

**(3) 其他应收款****1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款	124,597,413.79	78,663,943.21
存出保证金押金	68,807,245.16	60,838,805.52
应收补贴款	7,079,489.60	5,487,589.44
员工备用金	1,840,004.65	2,500,995.76
代收代付款	1,716,972.23	2,180,169.48
其他	12,054.80	137.78
合计	204,053,180.23	149,671,641.19

**2) 坏账准备计提情况**

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	20,089,054.24		60,570,039.92	80,659,094.16
2021 年 1 月 1 日余额在	—	—	—	—

本期				
本期计提	8,506,213.55		1,256,360.15	9,762,573.70
本期转回	992,639.74			992,639.74
本期核销	820,183.64		2,966,201.67	3,786,385.31
其他变动	-53,532.57			-53,532.57
2021 年 12 月 31 日余额	26,728,911.84		58,860,198.40	85,589,110.24

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	102,839,544.19
1 至 2 年	20,086,367.64
2 至 3 年	45,800,084.38
3 年以上	35,327,184.02
3 至 4 年	35,327,184.02
4 至 5 年	0.00
5 年以上	0.00
合计	204,053,180.23

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	60,570,039.92	1,256,360.15		2,966,201.67		58,860,198.40
按组合计提坏账准备	20,089,054.24	8,506,213.55	992,639.74	820,183.64	-53,532.57	26,728,911.84
合计	80,659,094.16	9,762,573.70	992,639.74	3,786,385.31	-53,532.57	85,589,110.24

无

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式
------	---------	------

无

## 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	3,786,385.31

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
重庆合众力达供应链管理有限公司	单位往来款	2,867,587.90	债务人破产	报集团批准	否
合计	--	2,867,587.90	--	--	--

其他应收款核销说明：

无

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
昆山综合保税区投资开发有限公司	存出保证金押金及单位往来款	49,910,700.00	1 年及 1 至 2 年	24.46%	2,716,035.00
福清江阴港银河国际汽车进出口贸易有限公司	单位往来款	29,644,120.99	2 至 3 年	14.53%	29,644,120.99
上海均衡通信设备有限公司	单位往来款	20,444,131.55	3 年以上	10.02%	20,444,131.55
重庆两路寸滩保税港区管理委员会	应收补贴款	7,079,489.60	1 年以内	3.47%	353,974.48
昆山市财政局开发区分局	单位往来款	6,281,800.73	2 至 3 年	3.08%	3,140,900.37
	-				
合计	--	113,360,242.87	--	55.56%	56,299,162.39

## 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

重庆两路寸滩保税港区管理委员会	寸滩管理委员会租金扶持	7,079,489.60	1 年以内	2022 年 3 月 28 日已收到租金差额扶持 200 万元，剩余 507.95 万元预计将于 4 月收到。依据为《智能终端配套企业租金扶持协议》
-----------------	-------------	--------------	-------	--

无

#### 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

#### 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

无

### 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

#### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
在产品	19,603,170.24		19,603,170.24	6,353,468.88		6,353,468.88
库存商品	9,988,104.84	1,673,153.28	8,314,951.56	20,661,710.28	1,649,172.15	19,012,538.13
合同履约成本	235,475,752.33		235,475,752.33	70,298,506.58		70,298,506.58
合计	265,067,027.41	1,673,153.28	263,393,874.13	97,313,685.74	1,649,172.15	95,664,513.59

#### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	1,649,172.15	23,981.13				1,673,153.28
合计	1,649,172.15	23,981.13				1,673,153.28

期末，在对存货进行全面盘点的基础上，对于存货因遭受毁损、全部或部分陈旧过时或销售价格低于成本等原因，预计其成本不可收回的部分，提取存货跌价准备。库存商品及大宗原材料的存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取，其他数量繁多、单价较低的原辅材料按类别提取存货跌价准备。

### (3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

### (4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

## 9、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件开发质保金	18,565,553.94	1,846,378.71	16,719,175.23	22,096,085.65	1,104,804.28	20,991,281.37
合计	18,565,553.94	1,846,378.71	16,719,175.23	22,096,085.65	1,104,804.28	20,991,281.37

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
软件开发质保金	741,574.43			-
合计	741,574.43			--

其他说明：

无

## 10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预交及待抵扣增值税	15,058,831.91	15,726,556.24
预缴所得税	4,182,545.19	4,191,428.56
待摊房屋租赁费	1,794,936.36	2,912,938.78

预缴其他税	9,090.15	493,454.86
其他待摊费用	164,633.05	163,081.12
合计	21,210,036.66	23,487,459.56

其他说明：

无

**11、长期股权投资**

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备		
一、合营企业										
昆山华东 国际物流 服务有限 公司	96,211,67 7.57		95,007,00 0.19	-1,204,67 7.38						
江苏万事 得供应链 管理有限 公司	5,722,115 .43			-314,072. 01					5,408,043 .42	
小计	101,933,7 93.00		95,007,00 0.19	-1,518,74 9.39					5,408,043 .42	
二、联营企业										
苏浙沪集 装箱（上 海）股份 有限公司	7,229,413 .21			-4,135,76 1.82					3,093,651 .39	
苏州立刻 电子商务 有限公司	1,512,815 .24			-36,710.9 5					1,476,104 .29	
重庆太元 行汽车展 销服务有 限公司	522,029.2 9			-100,707. 33					421,321.9 6	
安徽吉旗 物联网科 技有限公 司	352,808.9 1	400,000.0 0		-752,808. 91						

广东环球电子供应链集团有限公司	351.72			-70,746.60						-70,394.88	
华通飞力达供应链管理（上海）有限公司		500,000.00		-66,332.35						433,667.65	
小计	9,617,418.37	900,000.00	95,007.00	-5,163,067.96						5,354,350.41	
合计	111,551,211.37	900,000.00	95,007.00	-6,681,817.35						10,762,393.83	

其他说明

无

## 12、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
苏州钟鼎三号创业投资中心（有限合伙）	95,600,501.00	88,267,862.00
宁波梅山保税港区鼎越投资合伙企业（有限合伙）	118,476,331.00	126,389,292.00
苏州钟鼎四号创业投资中心（有限合伙）	74,572,148.00	65,378,824.00
亭林（昆山）智能制造产业投资合伙企业（有限合伙）	15,310,259.00	15,310,259.00
惠泉双禺（苏州）股权投资合伙企业（有限合伙）	9,712,957.75	
合计	313,672,196.75	295,346,237.00

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
苏州钟鼎三号创业投资中心（有限合伙）	17,939,393.93	65,600,501.00			基于本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，对于非交易性、非组合且不属于衍生工具的权益工具投资，本公司在初始确认时确定将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。	

宁波梅山保税港区鼎越投资合伙企业（有限合伙）		22,526,331.00				
苏州钟鼎四号创业投资中心（有限合伙）	4,089,250.92	44,572,148.00				
亭林（昆山）智能制造产业投资合伙企业（有限合伙）		310,259.00				
惠泉双禹（苏州）股权投资合伙企业（有限合伙）					-	

其他说明：

无

### 13、投资性房地产

#### （1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用  不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	102,979,210.04	48,147,468.64		151,126,678.68
2.本期增加金额	335,595.05			335,595.05
（1）外购	335,595.05			335,595.05
（2）存货\固定资产\在建工程转入				
（3）企业合并增加				
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额	103,314,805.09	48,147,468.64		151,462,273.73
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	1,763,985.73	2,964,427.23		4,728,412.96
2.本期增加金额	4,891,512.48	963,048.84		5,854,561.32

(1) 计提或摊销	4,891,512.48	963,048.84		5,854,561.32
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	6,655,498.21	3,927,476.07		10,582,974.28
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	96,659,306.88	44,219,992.57		140,879,299.45
2.期初账面价值	101,215,224.31	45,183,041.41		146,398,265.72

## (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用  不适用

## (3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

无

## 14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	380,004,779.16	353,810,278.46

合计	380,004,779.16	353,810,278.46
----	----------------	----------------

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	运输设备	电子设备及其他	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	393,186,889.39	76,431,658.21	208,555,057.95	678,173,605.55
2.本期增加金额	42,736,876.96	4,492,606.04	24,418,760.18	71,648,243.18
(1) 购置	63,962.29	4,492,606.04	21,296,340.07	25,852,908.40
(2) 在建工程转入	42,672,914.67		3,122,420.11	45,795,334.78
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	307,396.70	6,837,519.96	6,306,696.09	13,451,612.75
(1) 处置或报废		6,836,173.72	6,264,864.53	13,101,038.25
(2) 外币折算的影响	307,396.70	1,346.24	41,831.56	350,574.50
4.期末余额	435,616,369.65	74,086,744.29	226,667,122.04	736,370,235.98
二、累计折旧				
1.期初余额	122,752,073.95	62,210,117.25	139,401,135.89	324,363,327.09
2.本期增加金额	19,838,341.50	4,723,968.40	17,819,778.04	42,382,087.94
(1) 计提	19,838,341.50	4,723,968.40	17,819,778.04	42,382,087.94
3.本期减少金额	75,123.76	5,195,507.99	5,109,326.46	10,379,958.21
(1) 处置或报废		5,194,816.64	5,066,839.88	10,261,656.52
(2) 外币折算的影响	75,123.76	691.35	42,486.58	118,301.69
4.期末余额	142,515,291.69	61,738,577.66	152,111,587.47	356,365,456.81
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4.期末余额				

四、账面价值				
1.期末账面价值	293,101,077.96	12,348,166.63	74,555,534.57	380,004,779.16
2.期初账面价值	270,434,815.44	14,221,540.96	69,153,922.06	353,810,278.46

**(2) 暂时闲置的固定资产情况**

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

**(3) 通过经营租赁租出的固定资产**

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

**(4) 未办妥产权证书的固定资产情况**

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明

无

**(5) 固定资产清理**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

无

**15、在建工程**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	126,733,685.50	92,996,105.18
合计	126,733,685.50	92,996,105.18

**(1) 在建工程情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

昆山区内物流仓储项目	120,430,867.93		120,430,867.93	55,885,176.82		55,885,176.82
飞力达中台项目	4,560,611.14		4,560,611.14			
西南供应链基地项目	1,183,119.26		1,183,119.26	3,991,802.22		3,991,802.22
智慧物流平台	350,442.48		350,442.48	265,830.24		265,830.24
区外仓库房屋修缮	173,267.33		173,267.33			
运输管理系统（二期）	35,377.36		35,377.36	16,981.13		16,981.13
二期-室外堆场				32,836,314.77		32,836,314.77
二级节点工程						
合计	126,733,685.50		126,733,685.50	92,996,105.18		92,996,105.18

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
昆山区内物流仓储项目	185,000,000.00	55,885,176.82	64,545,691.11			120,430,867.93	65.10%	90.00	3,675,861.41	3,181,669.19	4.90%	金融机构贷款
飞力达中台项目	20,000,000.00		4,560,611.14			4,560,611.14	22.80%	23.00				其他
西南供应链基地项目	199,670,000.00	3,991,802.22	1,181,736.44	3,808,975.92	181,443.48	1,183,119.26	69.35%	98.00				募股资金
智慧物流平台	8,600,000.00	265,830.24	5,747,617.74	3,996,471.03	1,666,534.47	350,442.48	69.92%	95.00				其他
区外仓库房屋修缮			173,267.33			173,267.33		-				其他
运输管理系统（二期）	900,000.00	16,981.13	18,396.23			35,377.36	3.93%	5.00				其他
二期-室外堆场	36,400,000.00	32,836,314.77	5,153,573.06	37,989,887.83			104.37%	100.00				其他
二级节点工程	20,000,000.00		7,334,811.14		7,334,811.14		36.67%	100.00				其他

点工程	00.00		6.87		6.87							
合计	470,570,000.00	92,996,105.18	88,715,709.92	45,795,334.78	9,182,794.82	126,733,685.50	--	--	3,675,861.41	3,181,669.19		--

**(3) 本期计提在建工程减值准备情况**

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

无

**(4) 工程物资**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

无

**16、使用权资产**

单位：元

项目	房屋建筑物	运输设备	合计
一、账面原值：			
1. 期初余额	254,808,285.34	4,108,781.17	258,917,066.51
2. 本期增加金额	97,618,042.55	1,839,032.57	99,457,075.12
(1) 租赁	97,618,042.55	1,839,032.57	99,457,075.12
3. 本期减少金额	9,599,467.90	22,918.87	22,918.87
(1) 处置	22,918.87		8,497,663.04
(2) 汇兑损益减少	9,622,386.77	22,918.87	1,124,723.73
4. 期末余额	8,497,663.04	5,924,894.87	8,497,663.04
二、累计折旧	1,101,804.86	22,918.87	1,124,723.73
1. 期初余额	342,826,859.99	5,924,894.87	348,751,754.86
2. 本期增加金额			
(1) 计提	104,054,304.63	2,809,190.89	106,863,495.52
	104,054,304.63	2,809,190.89	106,863,495.52
3. 本期减少金额	104,054,304.63	2,809,190.89	106,863,495.52
(1) 处置	1,619,359.66		1,287,524.71

(2) 汇兑损益减少	331,834.95	1,626,140.07	338,615.36
4. 期末余额	1,287,524.71	2,802,410.48	1,287,524.71
三、减值准备	331,834.95	6,780.41	338,615.36
1. 期初余额	102,434,944.97	2,802,410.48	105,237,355.45
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	240,391,915.02	3,122,484.39	243,514,399.41
2. 期初账面价值	254,808,285.34	4,108,781.17	258,917,066.51

其他说明：

无

## 17、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	研发、经营及管理软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	165,101,098.90			52,488,562.00	217,589,660.99
2. 本期增加金额				9,235,892.10	9,235,892.17
(1) 购置				53,097.35	53,097.35
(2) 内部研发				9,182,794.82	9,182,794.82
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	165,101,098.90			61,724,454.26	226,825,553.16
(1) 处置					
4. 期末余额					
二、累计摊销					

1.期初余额	26,349,164.03			23,968,764.70	23,968,764.70
2.本期增加金额	3,336,535.31			4,641,131.47	7,977,666.78
(1) 计提	3,336,535.31			3,336,535.31	3,336,535.31
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	29,685,699.34			8,609,896.17	58,295,595.50
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	135,415,399.56			33,114,558.09	168,529,957.65
2.期初账面价值	138,751,934.87			28,519,797.39	167,271,732.26

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

无

## 18、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
智慧海关系统研发		16,317,515.29				16,317,515.29		

物流信息化系统		9,569,727.32				9,569,727.32		
智能化仓储项目		3,330,292.80				3,330,292.80		
简易结算		1,681,862.77				1,681,862.77		
合计		30,899,398.18				30,899,398.18		

其他说明

无

## 19、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
吉时报关	6,839,243.95					6,839,243.95
飞力集装箱	753,098.63					753,098.63
华东信息	4,288,786.80					4,288,786.80
上海义缘	5,281,904.93					5,281,904.93
飞力达物流（深圳）	1,090,590.91					1,090,590.91
淮安华东物流	304,826.87					304,826.87
合计	18,558,452.09					18,558,452.09

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
淮安华东物流	304,826.87					304,826.87
合计						

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

资产组的构成	吉时报关	飞力集装箱	华东信息	上海义缘	飞力达物流（深圳）
资产组的账面价值	118,773.18	1,165,236.47	2,575,955.70	3,331,238.22	2,287,248.54
分摊至本资产组的商誉账面价值及分摊方法	全部分摊至资产组	全部分摊至资产组	全部分摊至资产组	全部分摊至资产组	全部分摊至资产组

包含商誉的资产组的账面价值	6,958,017.13	1,956,389.56	10,373,749.88	10,876,816.69	3,377,839.45
资产组是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致	是	是	是	是	是
现金流量预测使用的折现率	15.04%	15.64%	14.98%	14.52%	12.71%

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率，公司根据历史实际经营数据、行业发展趋势、预期收入增长率、毛利率等指标编制预测未来5年现金流量，预测期以后的现金流量维持不变。

减值测试中采用的其他关键数据包括：提供服务或销售商品预计售价、工作量或销量、营业成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

经测试，对出现减值迹象的商誉计提商誉减值准备

商誉减值测试的影响

无

其他说明

无

## 20、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
其他零星工程	13,756,144.77		2,954,436.63		10,801,708.14
房屋装潢	9,574,737.93	30,760,767.56	5,977,458.95		34,358,046.54
仓库用工器具	6,788,735.69	299,741.74	1,192,914.06		5,895,563.37
合计	30,119,618.39	31,060,509.30	10,124,809.64		51,055,318.05

其他说明

无

## 21、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	41,345,907.29	9,889,965.89	63,315,662.15	14,384,410.86
坏账准备	67,984,340.98	15,575,117.67	47,676,721.83	11,052,521.04
合同资产减值准备	1,846,378.71	276,956.80	1,104,804.28	165,720.64

存货跌价准备	1,673,153.28	418,288.32	1,649,172.15	412,293.04
合计	112,849,780.26	26,160,328.68	113,746,360.41	26,014,945.58

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	13,335,879.11	3,333,969.76	13,683,540.06	3,420,885.00
其他债权投资公允价值变动	132,822,196.75	33,205,549.19	124,396,237.00	31,104,886.47
其他权益工具投资公允价值变动	1,323,095.97	279,366.02		
合计	147,481,171.83	36,818,884.97	138,079,777.06	34,525,771.47

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产	11,063,539.84	15,096,788.84	14,250,829.99	11,764,115.59
递延所得税负债	11,063,539.84	25,755,345.13	14,250,829.99	20,274,941.48

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	101,665,375.65	97,142,275.68
坏账准备	5,671,899.33	90,180,154.00
商誉减值准备	304,826.87	304,826.87
合计	107,642,101.85	187,627,256.55

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年度		5,155,770.06	部分子公司的亏损

2022 年度	16,535,438.22	16,127,003.92	部分子公司的亏损
2023 年度	13,988,660.78	17,197,010.06	部分子公司的亏损
2024 年度	19,173,373.32	16,768,754.55	部分子公司的亏损
2025 年度	38,232,881.63	41,893,737.09	部分子公司的亏损
2026 年度	13,735,021.70		部分子公司的亏损
合计	101,665,375.65	97,142,275.68	--

其他说明：

无

## 22、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程性预付款	4,958,370.00		4,958,370.00	24,165,133.31		24,165,133.31
合计	4,958,370.00		4,958,370.00	24,165,133.31		24,165,133.31

其他说明：

无

## 23、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	15,020,843.75	70,000,000.00
信用借款	718,918,121.44	646,490,680.26
合计	733,938,965.19	716,490,680.26

短期借款分类的说明：

无

### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

无

## 24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	2,050,000.00	
合计	2,050,000.00	

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

## 25、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年以内	608,913,827.30	438,847,830.96
一至二年	21,757,450.00	7,449,753.68
二至三年	5,461,998.89	1,969,899.90
三年以上	4,024,236.21	2,337,470.99
合计	640,157,512.40	450,604,955.53

### (2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

无

## 26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	79,635,407.32	78,782,742.64
1 至 2 年	7,049,648.60	1,701,119.96
2 至 3 年	97,078.88	1,499,730.03
3 年以上	19,498.35	226,599.94
合计	86,801,633.15	82,210,192.57

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 27、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	56,816,011.07	538,353,153.57	526,488,776.41	68,680,388.23
二、离职后福利-设定提存计划		28,791,000.75	28,350,096.90	440,903.85
三、辞退福利		398,731.83	398,731.83	
五、职工奖励及福利基金	4,503,362.32			4,503,362.32
合计	61,319,373.39	567,542,886.15	555,237,605.14	73,624,654.40

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	54,345,699.46	479,354,190.27	468,087,235.15	65,612,654.58
2、职工福利费	1,141,182.90	28,786,047.56	28,134,484.83	1,792,745.63
3、社会保险费	790,092.54	16,233,229.75	16,668,698.60	354,623.69
其中：医疗保险费	729,745.25	14,327,678.65	14,716,438.20	340,985.70
工伤保险费	13,399.19	1,065,478.72	1,051,530.10	27,347.81
生育保险费	46,948.10	840,072.38	900,730.30	-13,709.82
4、住房公积金	136,593.50	12,341,275.07	12,330,894.96	146,973.61
5、工会经费和职工教育经费	402,442.67	1,638,410.92	1,267,462.87	773,390.72
合计	56,816,011.07	538,353,153.57	526,488,776.41	68,680,388.23

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		27,917,219.54	27,488,459.01	428,760.53

2、失业保险费		873,781.21	861,637.89	12,143.32
合计		28,791,000.75	28,350,096.90	440,903.85

其他说明：

无

## 28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,069,915.59	6,272,797.73
企业所得税	12,596,737.64	9,668,182.24
个人所得税	3,251,485.01	861,323.33
城市维护建设税	130,319.98	434,474.26
教育费附加	97,538.62	326,552.94
房产税	786,274.87	98,645.71
印花税	134,266.46	115,540.78
-其他各项基金	39,988.30	11,664.50
-土地使用税	354,808.81	156,489.75
合计	18,461,335.28	17,945,671.24

其他说明：

无

## 29、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	1,273,950.00	818,995.00
其他应付款	89,118,512.34	42,374,176.00
合计	90,392,462.34	43,193,171.00

### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

**(2) 应付股利**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
康及通股东浦东康桥（集团）	1,102,500.00	
华东信息股东朱弘斌等	147,150.00	794,695.00
江苏易智股东江苏安可信等	24,300.00	24,300.00
合计	1,273,950.00	818,995.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

**(3) 其他应付款****1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
单位往来款项	37,337,129.39	15,885,683.53
员工持股计划	30,538,479.00	
押金及保证金	17,080,215.85	21,411,531.44
代收代付款项	3,447,688.81	4,347,248.00
应付个人款项	543,371.59	580,746.03
其他	171,627.70	148,967.00
合计	89,118,512.34	42,374,176.00

**2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

无

**30、一年内到期的非流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	800,000.00	
一年内到期的租赁负债	78,867,385.52	

合计	79,667,385.52
----	---------------

其他说明：

无

### 31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的应收票据	20,281,786.35	7,798,467.67
待转销项税	8,773,001.68	5,356,709.16
预提运费、数据费等	2,862,767.97	1,471,293.84
预提租金	141,436.31	75,645.29
合计	32,058,992.31	14,702,115.96

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

其他说明：

无

### 32、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	79,308,888.69	46,466,313.34
合计	79,308,888.69	46,466,313.34

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

贷款银行	金额	借款期限	年利率	借款条件
中信银行	10,800,000.00	2020/7/29-2032/5/26	4.90%	抵押借款
中信银行	11,600,000.00	2020/9/24-2032/5/26	4.90%	抵押借款
中信银行	11,600,000.00	2020/11/13-2032/5/26	4.90%	抵押借款
中信银行	11,600,000.00	2020/12/23-2032/5/26	4.90%	抵押借款

中信银行	11,600,000.00	2021/1/14-2032/5/26	4.90%	抵押借款
中信银行	10,000,000.00	2021/7/2-2032/5/26	4.90%	抵押借款
中信银行	12,000,000.00	2021/10/13-2032/5/26	4.90%	抵押借款
长期借款利息	108,888.69	—	—	—
<b>合计</b>	<b>79,308,888.69</b>	—	—	—

### 33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	166,863,465.72	258,917,066.51
<b>合计</b>	<b>166,863,465.72</b>	<b>258,917,066.51</b>

其他说明

无

### 34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	4,632,255.49	3,494,945.51
<b>合计</b>	<b>4,632,255.49</b>	<b>3,494,945.51</b>

#### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付款方式购入固定资产的应付款	4,632,255.49	3,494,945.51

其他说明：

无

#### (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

## 35、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	11,670,224.16		995,653.28	10,674,570.88	收到补贴
合计	11,670,224.16		995,653.28	10,674,570.88	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
保税区物流园资金补贴	6,822,712.00		524,824.00				6,297,888.00	与收益相关
仓库自动化立体库项目	2,650,000.00		300,000.00				2,350,000.00	与收益相关
物流调整和振兴项目补贴	1,200,000.00		100,000.00				1,100,000.00	与收益相关
甩挂运输项目站场	997,512.16		70,829.28				926,682.88	与收益相关
	11,670,224.10		995,653.28				10,674,570.88	

其他说明：

无

## 36、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	365,559,750.00	2,464,500.00				2,464,500.00	368,024,250.00

其他说明：

根据公司第四届董事会第十七次会议审议批准的《关于公司<2019年股票期权激励计划（草案）>及其摘要的议案》及第五届董事会第六次会议审议通过《关于公司2019年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》，公司符合行权条件的激励对象在报告期内行权。

## 37、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

资本溢价（股本溢价）	195,725,921.88		14,938,194.67	180,787,727.21
其他资本公积	3,526,163.69	2,238,752.42		5,764,916.11
合计	199,252,085.57	2,238,752.42	14,938,194.67	186,552,643.32

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系根据公司第四届董事会第十七次会议审议批准的《关于公司〈2019年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，授予公司高级管理人员和核心管理骨干股票期权本期摊销金额。

本期减少系员工持股计划员工行权结转库存股与行权价的差额。

### 38、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股		30,538,479.00		30,538,479.00
合计		30,538,479.00		30,538,479.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系根据公司第五届董事会第十二次会议审议批准的《关于公司〈第一期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》，公司回购股份用于员工持股计划。

### 39、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	93,297,177.75	7,067,437.75			1,766,859.44	6,319,469.81	99,616,647.56
其他权益工具投资公允价值变动	93,297,177.75	7,067,437.75			1,766,859.44	6,319,469.81	99,616,647.56
二、将重分类进损益的其他综合收益	-5,668,000.65	-1,244,573.94				-1,244,573.94	306,013.98
外币财务报表折算差额	-5,668,000.65	-1,244,573.94				-1,244,573.94	306,013.98
其他综合收益合计	87,629,177.10	5,822,863.81			1,766,859.44	5,074,895.87	92,704,072.97

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

#### 40、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		555,652.07	522,933.48	32,718.59
合计		555,652.07	522,933.48	32,718.59

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 41、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	34,685,499.41	5,568,157.98		40,253,657.39
合计	34,685,499.41	5,568,157.98		40,253,657.39

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 42、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	482,830,668.43	498,384,233.77
调整后期初未分配利润	482,830,668.43	498,384,233.77
加：本期归属于母公司所有者的净利润	187,162,880.74	-8,246,209.35
减：提取法定盈余公积	5,568,157.98	
应付普通股股利		7,307,355.99
期末未分配利润	664,425,391.19	482,830,668.43

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

#### 43、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,951,199,649.64	6,451,719,456.67	3,704,997,527.57	3,371,907,800.03
其他业务	3,929,438.63	17,133.24	3,512,030.89	273,236.41
合计	6,955,129,088.27	6,451,736,589.91	3,708,509,558.46	3,372,181,036.44

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是  否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
商品类型	6,955,129,088.27			6,955,129,088.27
其中：				
国际货运代理	5,241,947,817.83			5,241,947,817.83
综合物流服务	1,713,181,270.45			1,713,181,270.45
按经营地区分类				
其中：				
昆山地区	1,380,859,261.89			1,380,859,261.90
上海地区	2,326,982,288.63			2,326,982,288.63
苏州地区	223,960,915.61			223,960,915.61
西南地区	295,066,133.62			295,066,133.62
其他地区	2,728,260,488.52			2,728,260,488.52
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				

合计				
----	--	--	--	--

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

其他说明

无

#### 44、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,996,369.68	2,188,605.65
教育费附加	2,254,349.60	1,664,154.68
房产税	2,921,538.27	924,843.49
土地使用税	1,887,233.06	1,279,301.43
车船使用税	60,978.12	65,439.90
印花税	1,703,123.52	1,370,678.45
其他与营业相关的税费	14,613.64	3,283.26
残疾人保障基金	875,565.87	830,638.39
合计	12,713,771.76	8,326,945.25

其他说明：

无

#### 45、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	74,843,437.84	45,749,219.51
差旅费用	15,374,819.87	9,365,355.53
业务招待费	8,119,848.33	3,792,919.78
租赁费	3,930,581.99	971,076.23
邮电办公费	1,111,498.77	362,225.27
资产折旧及摊销	1,442,058.72	336,483.74
宣传广告费	964,877.34	273,966.74
技术服务费	484,720.47	269,591.10

车辆保险费	113,699.54	70,984.84
修理费	42,140.49	26,183.99
其他	572,772.50	364,217.28
合计	107,000,455.86	61,582,224.01

其他说明：

无

#### 46、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	122,138,288.79	96,942,374.99
业务招待费	20,521,417.79	18,144,463.32
租赁、物业及水电费	8,706,475.15	15,959,570.06
油费及差旅费用	10,165,088.66	10,380,596.98
中介机构费	13,536,750.08	10,320,424.89
资产折旧及摊销	15,656,601.10	8,438,840.93
邮电办公费	6,075,542.99	5,814,791.65
修理费	1,918,587.91	3,568,339.65
技术服务费	980,348.13	1,413,575.21
装修费	1,851,776.86	1,218,071.04
保险费	476,587.06	876,087.75
会务费	444,370.40	472,690.71
其他	346,219.87	764,723.49
合计	202,818,054.79	174,314,550.67

其他说明：

无

#### 47、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工费用	23,919,691.32	31,743,636.27
直接材料消耗	4,716,965.93	2,556,007.62
折旧与摊销费用	2,262,740.93	2,780,480.32
合计	30,899,398.18	37,080,124.21

其他说明：

无

**48、财务费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	41,028,774.89	34,727,083.86
减：利息收入	4,893,638.38	2,914,913.19
汇兑损益	9,672,681.35	14,163,379.31
手续费	2,650,652.98	3,251,714.02
合计	48,458,470.84	49,227,264.00

其他说明：

无

**49、其他收益**

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与企业日常活动相关的政府补助	70,289,730.19	62,383,699.27
代扣个人所得税手续费返还	280,766.24	249,302.81
合计	70,570,496.43	62,633,002.08

**50、投资收益**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-6,681,817.35	-1,555,531.12
处置长期股权投资产生的投资收益	144,346,499.81	2,244,883.99
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,402,327.38	3,720,115.55
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	22,028,644.85	2,424,182.21
合计	161,095,654.69	6,833,650.63

其他说明：

无

**51、公允价值变动收益**

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	4,658,616.80	23,308.89
合计	4,658,616.80	23,308.89

其他说明：

无

## 52、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-8,769,933.96	-33,978,376.24
应收票据坏账计提	31,718.81	-14,170.96
应收账款坏账计提	-20,270,564.98	-18,320,470.31
合计	-29,008,780.13	-52,313,017.51

其他说明：

无

## 53、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-23,981.13	-59,061.16
十二、合同资产减值损失	-741,574.43	-1,104,804.28
合计	-765,555.56	-1,163,865.44

其他说明：

无

## 54、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置损益	-107,832.15	-41,457.22

## 55、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额

政府补助	3,145.61	31,800.00	
其他	1,141,766.76	646,934.79	1,144,912.37
非流动资产报废利得	81,517.15	92,863.09	81,517.15
无须支付的款项	1,154,835.13	1,027,025.82	1,154,835.13
合计	2,381,264.65	1,798,623.70	2,381,264.65

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
------	------	------	------	------------	--------	--------	--------	-------------

其他说明：

无

## 56、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非货币性资产交换损失	316,718.47	490,094.16	316,718.47
对外捐赠	200,000.00	300,000.00	200,000.00
赔偿款	1,493,317.57	5,157,748.84	1,493,317.57
滞纳金与罚款	97,474.70	115,923.13	97,474.70
其他	500,195.79	499,451.42	500,195.79
合计	2,607,706.53	6,563,217.55	2,607,706.53

其他说明：

无

## 57、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	70,875,569.18	20,914,287.95
递延所得税费用	41,240.46	-7,726,171.30
合计	70,916,809.64	13,188,116.65

**(2) 会计利润与所得税费用调整过程**

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	307,718,505.13
按法定/适用税率计算的所得税费用	76,929,626.28
子公司适用不同税率的影响	-9,139,644.85
调整以前期间所得税的影响	216,424.34
非应税收入的影响	-3,836,706.88
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,865,014.97
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-13,702,632.72
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	14,431,805.45
研发费用加计扣除的影响	-3,768,496.84
本期确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的所得税税率变动的影响	4,921,419.89
所得税费用	70,916,809.64

其他说明

无

**58、现金流量表项目****(1) 收到的其他与经营活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	62,941,825.54	59,783,188.24
保证金收回		1,064,343.58
利息收入	4,893,638.38	2,914,913.19
其他往来（暂收暂付款净额）	2,693,984.04	
其他营业外收入	1,423,003.75	646,934.79
合计	71,952,451.71	64,409,379.80

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2) 支付的其他与经营活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	115,399,404.86	88,313,890.88
保证金支付	16,050,764.26	
其他往来（暂收暂付款净额）		26,551,214.04
其他营业外支出	2,121,006.04	6,073,123.39
合计	133,571,175.16	120,938,228.31

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### （3）收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品收到的现金	7,162,361,422.73	270,227,600.00
合计	7,162,361,422.73	270,227,600.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### （4）支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品支付的现金	7,114,047,850.00	274,149,050.00
本期支付的处置子公司的现金净额		150,182.27
合计	7,114,047,850.00	274,299,232.27

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### （5）收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

### （6）支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

取得使用权资产支付的现金	113,225,273.97	
回购股权支付的现金	59,354,623.68	
购买少数股东股权支付的现金		5,000,000.00
合计	172,579,897.65	5,000,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

## 59、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	236,801,695.49	3,816,324.81
加：资产减值准备	29,774,335.69	53,476,882.95
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	48,236,649.26	40,438,632.88
使用权资产折旧	106,863,495.52	
无形资产摊销	7,977,666.78	7,846,690.07
长期待摊费用摊销	10,124,809.64	4,503,073.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	107,832.15	41,457.22
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	402,203.34	397,231.07
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-4,658,616.80	-23,308.89
财务费用（收益以“-”号填列）	50,701,456.24	48,890,463.17
投资损失（收益以“-”号填列）	-161,095,654.69	-6,833,650.63
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-3,332,673.25	-2,655,194.30
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	3,373,913.71	-5,070,977.00
存货的减少（增加以“-”号填列）	-167,753,341.67	24,853,310.87
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-271,542,123.83	-138,248,471.42
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	269,210,348.90	231,624,598.61

其他	-16,050,764.26	1,064,343.58
经营活动产生的现金流量净额	139,141,232.22	264,121,406.32
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	612,964,300.15	462,858,230.35
减：现金的期初余额	462,858,230.35	410,683,344.80
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	150,106,069.80	52,174,885.55

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

无

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

无

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	612,964,300.15	462,858,230.35
其中：库存现金	354,585.63	527,835.23
可随时用于支付的银行存款	609,633,662.26	462,330,395.12
可随时用于支付的其他货币资金	2,976,052.26	
三、期末现金及现金等价物余额	612,964,300.15	462,858,230.35

其他说明：

无

## 60、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	29,260,098.72	承兑汇票、海关保函保证金等
固定资产	60,092,161.15	借款抵押
无形资产	26,142,765.86	借款抵押
合计	115,495,025.73	--

其他说明：

无

## 61、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	307,330,619.93
其中：美元	47,170,895.12	6.3757	300,747,476.02
欧元	146,405.02	7.2197	1,057,000.31
港币	4,374,052.52	0.8176	3,576,225.36
日元	1,238,785.00	0.05542	68,653.46
加拿大元	0.44	5.0046	2.20
越南盾（百元）	68,186,394.63	0.02759	1,881,262.58
应收账款	--	--	477,081,493.15
其中：美元	72,477,634.44	6.3757	462,095,653.90
欧元	445.00	7.2197	3,212.77
港币	14,467,833.07	0.8176	11,828,900.38

日元	99,000.00	0.05542	5,486.58
新台币	531,509.00	0.2299	122,193.92
越南盾（百元）	109,679,073.03	0.02759	3,026,045.60
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

（2）境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

重要的境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
飞力达香港	香港新界	港币	境外经营实体对其所从事的活动中以该货币进行商品和劳务的计价和结算。
飞力达运通	香港新界	港币	
飞力达新加坡	新加坡17区	新加坡元	
飞力达物流（亚太）	香港新界	港币	
香港易智达	香港中西区	港币	
香港鸿智	香港皇后大道	港币	
飞力达越南	越南河内	越南盾	

## 62、政府补助

### （1）政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
外贸专项奖励补贴	29,383,841.64	其他收益	29,383,841.64
昆盟通货值补贴	14,677,198.51	其他收益	14,677,198.51
发展专项资金	7,870,600.00	其他收益	7,870,600.00
进项税加计扣除	5,260,404.69	其他收益	5,260,404.69
智慧物流补助	2,455,000.00	其他收益	2,455,000.00
供应链增长支持	2,000,000.00	其他收益	2,000,000.00
即征即退增值税	1,091,541.54	其他收益	1,091,541.54
自用仓库租赁支持	963,600.00	其他收益	963,600.00

社保补贴	627,001.88	其他收益	627,001.88
春节留工补贴	594,300.00	其他收益	594,300.00
保税区物流园资金补贴	524,824.00	递延收益、其他收益	524,824.00
"两仓"补贴	507,090.00	其他收益	507,090.00
海关 AEO 高级认证	500,000.00	其他收益	500,000.00
重点软件企业认定项目补贴	500,000.00	其他收益	500,000.00
物流专项补贴	400,000.00	其他收益	400,000.00
沪太通箱量奖励	410,900.00	其他收益	410,900.00
财政扶持补贴	403,088.14	其他收益	403,088.14
进出口扶持资金	368,169.00	其他收益	368,169.00
供应链贷款贴息支持	305,300.00	财务费用	305,300.00
仓库自动化立体库项目补贴	300,000.00	递延收益、其他收益	300,000.00
职业技能培训补贴	280,850.00	其他收益	280,850.00
以工代训补贴	103,000.00	其他收益	103,000.00
物流调整和振兴项目补贴	100,000.00	递延收益、其他收益	100,000.00
两化融合补贴	100,000.00	其他收益	100,000.00
苏南奖补资金	100,000.00	其他收益	100,000.00
高企申报奖励	90,000.00	其他收益	90,000.00
促复苏稳增长专项	83,901.00	其他收益	83,901.00
车辆报废补贴	82,000.00	其他收益	82,000.00
十三五政府补贴	81,000.00	其他收益	81,000.00
甩挂运输项目	70,829.28	递延收益、其他收益	70,829.28
贫困人员补贴	56,655.88	其他收益	56,655.88
科研补贴	55,400.00	其他收益	55,400.00
稳岗补贴	52,141.70	其他收益	52,141.70
规上企业奖励	50,000.00	其他收益	50,000.00
高技能人才补贴	39,200.00	其他收益	39,200.00
中欧班列补贴	33,396.00	其他收益	33,396.00
服务外包补助	30,000.00	其他收益	30,000.00
会展资助	14,400.00	其他收益	14,400.00
消杀补贴	12,276.93	其他收益	12,276.93
残联补贴	12,120.00	其他收益	12,120.00
火炬计划补助资金	5,000.00	其他收益	5,000.00
生育补助	3,145.61	营业外收入	3,145.61

合计	70,598,175.80	-	70,598,175.80
----	---------------	---	---------------

## (2) 政府补助退回情况

适用  不适用

其他说明：

无

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润

其他说明：

无

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

无

大额商誉形成的主要原因：

无

其他说明：

无

### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

### (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是  否

### (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

无

## （6）其他说明

无

## 2、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是  否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

## 3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

### （1）新设子公司

子公司名称	注册资本	本公司投资额	本公司股权（表决权）比例	本公司股权（控制权）取得的方式
深圳飞盛达	500万	255万	51.00%	投资设立
深圳联易达科技	500万	500万	100.00%	投资设立
海南飞力达供应链	500万	500万	100.00%	投资设立
北京飞力达供应链	500万	255万	51.00%	投资设立
江苏飞力达多式联运	1000万	1000万	100.00%	投资设立
陆飞通航空	500万	255万	51.00%	投资设立
飞力达武汉	1000万	1000万	100.00%	投资设立

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### （1）企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
一级子公司：						
综保区物流中心	昆山开发区	昆山开发区	仓储、货物中转	75.00%		投资设立
苏州供应链	苏州工业园区	苏州工业园区	货运代理	100.00%		投资设立
上海飞力达仓储	上海外高桥保税区	上海外高桥保税区	仓储	100.00%		投资设立
飞力集装箱	昆山开发区	昆山开发区	陆路运输	95.19%		非同一控制下企业合并
飞力宇宏	昆山开发区	昆山开发区	货运代理	100.00%		投资设立

上海飞力达物流	上海外高桥保税区	上海外高桥保税区	货运代理	100.00%		投资设立
淮安供应链	淮安经济开发区	淮安经济开发区	货运代理	100.00%		投资设立
探极电子	昆山开发区	昆山开发区	电子产品检测	80.00%		投资设立
富智贸易	昆山开发区	昆山开发区	贸易	100.00%		投资设立
吉时报关	昆山开发区	昆山开发区	报关、货运代理	100.00%		非同一控制下企业合并
飞力达香港	香港	香港	投资	100.00%		投资设立
江苏现代	昆山综合保税区	昆山综合保税区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
苏州现代	苏州市吴中区	苏州市吴中区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
常州现代	武进高新区	武进高新区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
重庆现代	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
易智供应链	昆山	昆山	仓储、货运代理	94.00%		投资设立
重庆供应链	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	仓储、货运代理	60.00%		投资设立
成都供应链	成都	成都	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
华东信息	昆山开发区	昆山开发区	软件设计开发	50.05%		非同一控制下企业合并
高新区物流中心	昆山高新区	昆山高新区	仓储、货物中转	51.00%		投资设立
常州融达	常州市	常州市	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
宁波优捷	宁波杭州湾新区	宁波杭州湾新区	仓储、货运代理	89.50%		投资设立
西安通港	西安综合保税区	西安综合保税区	货运代理	100.00%		投资设立
淮安华东物流	淮安经济技术开发区	淮安经济技术开发区	仓储、货运代理	52.00%		非同一控制下企业合并
上海义缘	上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理	70.00%		非同一控制下企业合并
泰州现代	泰州出口加工区	泰州出口加工区	货运代理	100.00%		投资设立
启东供应链	启东市滨海工业园区	启东市滨海工业园区	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
南京供应链	南京市江宁区	南京市江宁区	仓储、货运代理	60.00%		投资设立
东莞联易达	广东省东莞市	广东省东莞市	仓储、货运代理	100.00%		投资设立
重庆融应	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	供应链信息及技术咨询、货运代理	100.00%		投资设立
普罗腾信息	昆山花桥镇	昆山花桥镇	软件技术开发及技术进出口	100.00%		投资设立
成都公路口岸	成都经济开发区	成都经济开发区	仓储、货运代理	51.00%		投资设立
重庆联智	重庆沙坪坝区	重庆沙坪坝区	供应链信息及技术咨询、货运代理	100.00%		投资设立
金微达供应链	苏州高新区	苏州高新区	仓储、货运代理	80.00%		投资设立
飞力达物流（深圳）	深圳市福田保税区	深圳市福田保税区	仓储、货运代理	100.00%		非同一控制下企业合并

南昌飞力达	南昌市新建区	南昌市新建区	供应链管理, 货运代理	100.00%		投资设立
西部通道	成都龙泉驿区	成都龙泉驿区	供应链管理, 货运代理	60.00%		投资设立
广西飞力达	广西凭祥	广西凭祥	供应链管理, 货运代理	100.00%		投资设立
海南飞力达供应链	海南省洋浦经济开发区	海南省洋浦经济开发区	货运代理、供应链管理	100.00%		投资设立
北京飞力达供应链	北京市大兴区	北京市大兴区	供应链管理	51.00%		投资设立
江苏飞力达多式联运	常州市钟楼区	常州市钟楼区	货运代理、供应链管理	100.00%		投资设立
二级子公司:						
飞力仓储	昆山开发区	昆山开发区	仓储		81.25%	投资设立
飞力达运通	香港	香港	货代		55.00%	投资设立
飞力新加坡	新加坡	新加坡	货代		51.00%	投资设立
飞力达物流(亚太)	香港	香港	货代		100.00%	投资设立
香港易智达	香港	香港	贸易		94.00%	投资设立
华东资讯	昆山开发区	昆山开发区	软件设计开发		50.05%	投资设立
重庆罗杰斯特	重庆市	重庆市	软件维护服务		30.03%	投资设立
成都嘉汇	成都市	成都市	软件维护服务		30.03%	投资设立
南京港汇	南京鼓楼区	南京鼓楼区	软件维护服务		45.05%	非同一控制下企业合并
合肥保成	合肥开发区	合肥开发区	软件维护服务		30.03%	投资设立
济南鲁学	济南市高新区	济南市高新区	软件维护服务		27.53%	投资设立
无锡天益通	无锡市新区	无锡市新区	软件维护服务		30.03%	投资设立
南宁桂贸通	南宁市	南宁市	软件维护服务		27.53%	投资设立
大连汇贸通	大连保税区	大连保税区	软件维护服务		30.03%	投资设立
基通物流	上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理		42.00%	非同一控制下企业合并
上海及时通	上海闵行区	上海闵行区	仓储、货运代理		70.00%	非同一控制下企业合并
苏州合镜智	昆山综合保税区	昆山综合保税区	仓储、货运代理		100.00%	投资设立
东莞供应链	东莞市沙田镇	东莞市沙田镇	供应链管理及仓储、货运代理		100.00%	投资设立
东莞现代	东莞市沙田镇	东莞市沙田镇	供应链管理及仓储、货运代理		100.00%	投资设立
香港鸿智	香港皇后大道	香港皇后大道	贸易、金融服务		100.00%	投资设立

宁波胜泽	宁波市鄞州区	宁波市鄞州区	仓储、货运代理		51.00%	投资设立
飞力达上海供应链	上海市虹口区	上海市虹口区	供应链管理		51.00%	投资设立
飞力达山东	青岛市市南区	青岛市市南区	供应链管理		51.00%	投资设立
飞力达奥远	太仓市浮桥镇	太仓市浮桥镇	船舶代理, 货运代理		51.00%	投资设立
飞力达康誉	深圳罗湖区南湖街道	深圳罗湖区南湖街道	货运代理		51.00%	投资设立
飞力达越南	越南	越南	管理咨询、货运代理、仓储服务		100.00%	投资设立
上海飞力达科技	上海市普陀区	上海市普陀区	仓储、货运代理		100.00%	投资设立
深圳联易达科技	深圳市福田区	深圳市福田区	多式联运、货运代理		100.00%	投资设立
深圳飞盛达	深圳市福田区	深圳市福田区	货运代理、信息咨询		51.00%	投资设立
陆飞通航空	昆山开发区	昆山开发区	货运代理		38.25%	投资设立
飞力达武汉	武汉东湖新技术开发区	货运代理	货运代理		100.00%	投资设立
三级子公司:						
上海康及通	上海康桥工业区	上海康桥工业区	仓储、货运代理		21.42%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

序号	子公司名称	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	说明
二级子公司:				
1	飞力仓储	81.25	100.00	本公司持有物流中心75.00%股权, 物流中心持有飞力仓储75.00%的股权, 另外, 通过全资子公司飞力达香港间接持有飞力仓储25%的股权, 本公司最终享有飞力仓储81.25%的权益。
2	香港易智达	94.00	100.00	本公司持有易智供应链94%股权, 易智供应链持有香港易智达100%的股权, 本公司最终享有香港易智达94%的权益。
3	华东资讯	50.05	100.00	本公司持有华东信息50.05%股权, 华东信息持有华东资讯100%的股权, 本公司最终享有华东资讯50.05%的权益。
4	重庆罗杰斯特	30.03	60.00	本公司持有华东信息50.05%股权, 华东信息持有重庆罗杰斯特60%的股权, 本公司最终享有重庆罗杰斯特30.03%的权益。
5	成都嘉汇	30.03	60.00	本公司持有华东信息50.05%股权, 华东信息持有成都嘉汇60%的股权, 本公司最终享有成都嘉汇30.03%的权益。
6	南京港汇	45.05	90.00	本公司持有华东信息50.05%股权, 华东信息持有南京港汇90%的股权, 本公司最终享有南京港汇45.05%的权益。
7	合肥保成	30.03	60.00	本公司持有华东信息50.05%股权, 华东信息持有合肥保成60%的股权, 本公司最终享有合肥保成30.03%的权益。

8	济南鲁学	27.53	55.00	本公司持有华东信息50.05%股权，华东信息持有济南鲁学55%的股权，本公司最终享有济南鲁学27.53%的权益。
9	无锡天益通	30.03	60.00	本公司持有华东信息50.05%股权，华东信息持有无锡天益通60%的股权，本公司最终享有无锡天益通30.03%的权益。
10	南宁桂贸通	27.53	55.00	本公司持有华东信息50.05%股权，华东信息持有南宁桂贸通55%的股权，本公司最终享有南宁桂贸通27.53%的权益。
11	大连汇贸通	30.03	60.00	本公司持有华东信息50.05%股权，华东信息持有大连物贸通60%的股权，本公司最终享有大连汇贸通30.03%的权益。
12	基通物流	42.00	60.00	本公司持有上海义缘70%股权，上海义缘持有上海基通60%的股权，本公司最终享有上海基通42%的权益。
13	上海及时通	70.00	100.00	本公司持有上海义缘70%股权，上海义缘持有上海及时通100%的股权，本公司最终享有上海及时通70%的权益。
14	陆飞通航空	51.00	38.25	本公司持有物流中心75.00%股权，物流中心持有陆飞通航空51.00%的股权。
三级子公司：				
1	上海康及通	21.42	51.00	本公司持有上海义缘70%股权，上海义缘持有上海基通60%的股权，上海基通持有上海康及通51%的股权，本公司最终享有上海康及通21.42%的权益。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分配的股利	期末少数股东权益余额
综保区物流中心	25.00%	30,810,039.93	568,500.00	131,543,612.50
探极电子	20.00%	157,646.69	368,655.20	980,101.08
重庆供应链	40.00%	2,574,106.02		35,612,394.19
华东信息	49.95%	9,472,541.75	8,625,500.00	37,346,309.17
上海义缘	30.00%	3,574,187.32	2,077,500.00	12,123,360.46

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

其他说明：

无

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
综保区物流中心	711,239,445.66	69,452,776.17	780,692,221.83	216,795,931.92	26,123,738.02	242,919,669.94	439,479,753.73	132,453,686.12	571,933,439.85	161,167,902.43		161,167,902.43
探极电子	9,741,359.58	631,329.47	10,372,689.05	5,406,695.93		5,406,695.93	11,017,169.03	155,430.89	11,172,599.92	5,175,911.25		5,175,911.25
重庆供应链	107,156,331.84	27,632,228.71	134,788,560.55	45,510,846.98	2,350,000.00	47,860,846.98	93,679,176.38	26,961,152.86	120,640,329.24	35,201,247.78	2,650,000.00	37,851,247.78
华东信息	155,711,003.27	4,811,307.65	160,522,310.92	86,800,852.48		86,800,852.48	183,692,351.77	5,595,753.61	189,288,105.38	117,893,663.39		117,893,663.39
上海义缘	45,743,956.39	21,844,667.81	67,588,624.20	25,623,568.06	5,454,827.97	31,078,396.03	40,726,826.94	4,197,176.05	44,924,002.99	10,940,424.72		10,940,424.72

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
综保区物流中心	273,643,925.43	128,447,130.93	128,447,130.93	-262,651,586.48	251,243,945.81	25,024,162.64	25,024,162.64	74,009,539.33
探极电子	16,561,897.60	788,233.43	788,233.43	2,515,695.05	17,978,235.94	2,048,084.74	2,048,084.74	3,397,811.03
重庆供应链	156,901,053.85	6,435,265.04	6,435,265.04	20,241,024.09	162,133,086.16	8,135,173.28	8,135,173.28	8,371,163.03
华东信息	151,283,611.10	15,729,519.48	15,729,519.48	-5,873,859.42	139,344,155.29	12,548,546.11	12,548,546.11	25,213,881.16
常州融达					24,246,432.95	1,412,403.19	1,412,403.19	-91,453,582.03
上海义缘	87,251,954.72	6,822,605.71	6,822,605.71	14,734,161.06	76,111,306.83	2,721,816.81	2,721,816.81	3,218,057.96

其他说明：

常州融达已在上个报告期内变更本公司的全资子公司

**(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

无

**(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

无

其他说明：

无

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易****(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明**

无

**(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

无

**3、在合营安排或联营企业中的权益****(1) 重要的合营企业或联营企业**

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

## (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明

无

**(3) 重要联营企业的主要财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

无

**(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
投资账面价值合计	10,762,393.83	15,339,533.80
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	-24,729,346.12	-8,130,360.62
--综合收益总额	-24,729,346.12	-8,130,360.62

其他说明

无

**(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

无

**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
安徽吉旗		592,287.27	592,287.27

其他说明

无

**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺**

无

**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

无

**4、重要的共同经营**

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

无

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

无

其他说明

无

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

无

## 6、其他

无

## 十、与金融工具相关的风险

本公司与金融工具相关的风险主要为市场风险、信用风险和流动风险。本公司对此的风险管理政策概述如下：

### 8-01市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险。

#### （1）外汇风险—现金流量变动风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率风险主要来源于应收账款。销售部门密切跟踪汇率走势，洽谈业务时对汇率影响留有余地；必要时，公司还可与银行签订远期外汇合同或货币互换合约来规避外汇风险。

#### （2）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于长短期借款。公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类长短期融资需求。此外通过缩短单笔借款的期限，特别约定提前还款条款，合理降低利率波动风险。

### 8-02信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据和应收账款。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收票据和应收账款，本公司仅与经信用审核、信誉良好的客户进行交易，基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期，并对应收票据和应收账款余额进行持续监控，以控制信用风险敞口，确保本公司不致面临重大坏账风险。对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

### 8-03流动风险

本公司财务部门在现金流量预测的基础上，在公司层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合银行融资的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		11,329,802.96		11,329,802.96
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		11,329,802.96		11,329,802.96
（1）债务工具投资		6,900,763.42		6,900,763.42
（3）衍生金融资产		4,429,039.54		4,429,039.54
（二）其他债权投资				9,054,906.12
（三）其他权益工具投资			313,672,196.75	313,672,196.75
应收款项融资			9,054,906.12	9,054,906.12
持续以公允价值计量的资产总额		11,329,802.96	322,727,102.87	334,056,905.83
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

无

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	重要参数	
			定性信息	定量信息
交易性金融资产	11,329,802.96	市场法	—	银行每日披露的产品收益率及远期外汇牌价

### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

类别	项目	期末公允价值	估值技术	重大不可观察输入值
----	----	--------	------	-----------

应收款项融资	银行承兑汇票	9,054,906.12	以公允价值计量的应收票据因剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用票面金额作为公允价值	账面价值
其他权益工具投资	苏州钟鼎三号创业投资中心（有限合伙）	95,600,501.00	上市公司比较法	流动性折价
其他权益工具投资	宁波梅山保税港区鼎越投资合伙企业（有限合伙）	118,476,331.00	上市公司比较法	流动性折价
其他权益工具投资	苏州钟鼎四号创业投资中心（有限合伙）	74,572,148.00	上市公司比较法	流动性折价
其他权益工具投资	亭林（昆山）智能制造产业投资合伙企业（有限合伙）	15,310,259.00	上市公司比较法	流动性折价
其他权益工具投资	走泉双禹（苏州）股权投资合伙企业（有限合伙）	9,712,957.75	上市公司比较法	流动性折价

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

#### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期借款等。

本公司管理层认为，财务报表中流动资产及流动负债中的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

#### 9、其他

无

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是。

其他说明：

实际控制人姓名	关联关系
姚勤	本公司实际控制人之一，本公司董事长、联席总裁。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司13.80%股权）之第二大股东，昆山亚通汽车维修服务有限公司（持有本公司13.80%股权）之控股股东。
吴有毅	本公司实际控制人之一，本公司副董事长。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司13.80%股权）之第三大股东，昆山吉立达投资咨询阿询有限公司（持有本公司11.74%股权）之控股股东。
沈黎明	本公司实际控制人之一，本公司董事。昆山飞达投资管理有限公司（持有本公司13.80%股权）之第一大股东。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注 9、在其他主体中的权益。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注 9、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

无

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
万事得供应链	合营企业
昆山华东物流	合营企业
苏浙沪集装箱（上海）股份有限公司（以下简称“苏浙沪股份”）	联营企业
苏州立刻电子商务有限公司（以下简称“立刻电子”）	联营企业
安徽吉旗物联网科技有限公司（以下简称“安徽吉旗”）	联营企业

其他说明

无

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
苏浙沪股份	货运代理劳务	18,408,381.70		否	15,110,252.04
昆山华东物流	通关点、场站服务	18,383,489.30	20,000,000.00	否	12,423,053.02
立刻电子	货运代理劳务	1,473,508.00		否	1,461,597.31
万事得供应链	仓储、配送服务			否	
安徽吉旗	运输服务	113,963,193.84		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
立刻电子	货运代理劳务	1,560,996.54	448,888.57
苏浙沪股份	货运代理劳务	302,827.92	417,254.52
万事得供应链	货运代理劳务	34,824.50	165,635.90

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

无

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

无

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
昆山华东物流	房屋建筑物	9,243,440.77	2,918,642.83

关联租赁情况说明

无

**(4) 关联担保情况**

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

无

**(5) 关联方资金拆借**

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

**(6) 关联方资产转让、债务重组情况**

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

**(7) 关键管理人员报酬**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	11,625,103.12	10,813,530.12

**(8) 其他关联交易**

无

**6、关联方应收应付款项****(1) 应收项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	立刻电子	2,260,983.04	1,171,534.93	2,560,983.04	559,374.74
应收账款	万事得供应链			112,868.05	5,643.40
应收账款	苏浙沪股份	800.00	40.00	35,800.00	1,790.00
预付账款	苏浙沪股份	500,000.00		1,100,000.00	1,790.00
其他应收款	苏浙沪股份	652,329.25	191,117.00	1,452,329.25	885,494.43
其他应收款	立刻电子	141,532.01	70,766.01	141,532.01	28,306.40
其他应收款	万事得供应链			70,544.69	3,527.23
其他应收款	昆山华东物流	400,000.00	20,000.00	1,169.31	58.47

**(2) 应付项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	昆山华东物流	1,155,908.44	2,242,023.63
应付账款	立刻电子	217,718.00	419,328.00
应付账款	苏浙沪股份	1,205,185.00	227,601.40
其他应付款	昆山华东物流	2,866,357.57	2,226,661.71
其他应付款	苏浙沪股份	1,181.44	1,181.44

**7、关联方承诺**

无

**8、其他**

无

### 十三、股份支付

#### 1、股份支付总体情况

适用  不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	8,775,425.00
公司本期行权的各项权益工具总额	2,46,4500.00
公司本期失效的各项权益工具总额	0.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	6.63 元/股，合同剩余期限 10.5 个月/（第二期）

其他说明

无

#### 2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	布莱克-斯科尔斯-默顿期权定价模型、授予日收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	按各解锁期的业绩条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	5,764,916.11
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	2,241,567.41

其他说明

无

#### 3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

#### 4、股份支付的修改、终止情况

无

#### 5、其他

无

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司无需要披露的重要承诺。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至本资产负债表日，本公司（母公司）对子公司提供借款担保的情况如下：

2021年8月，本公司（母公司）为全资子公司上海飞力达物流向兴业银行上海分行申请贷款授信额度不超过（含）3,000万元提供连带责任担保，担保期限1年；向宁波银行昆山支行申请贷款授信额度不超过（含）1,000万元提供连带责任担保，担保期限1年；向光大银行上海分行申请贷款授信额度不超过（含）3,000万元提供连带责任担保，担保期限1年。截止2021年12月31日，上海飞力达物流借款余额为7,600万元。

2021年3月，本公司（母公司）为全资子公司飞力达物流（深圳）向交通银行股份有限公司深圳分行申请授信额度1,500万元提供连带责任担保。2021年10月，本公司（母公司）为全资子公司飞力达物流（深圳）向深圳农村商业银行股份有限公司南园支行申请授信额度1,500万元提供连带责任担保，担保期限为1年。截止2021年12月31日，飞力达物流（深圳）借款余额为1,500万元。

除上述事项以外，本公司无需要披露的其他重要或有事项。

#### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### 3、其他

无

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

### 2、利润分配情况

单位：元

拟分配的利润或股利	22,087,441.92
-----------	---------------

经审议批准宣告发放的利润或股利	0.00
-----------------	------

### 3、销售退回

无

### 4、其他资产负债表日后事项说明

2020年10月15日，中垦融资租赁股份有限公司向重庆自由贸易试验区人民法院提起诉讼，要求飞力达子公司重庆联智供应链管理有限公司归还未用于开立信用证的保证金1,155.50万元。该诉讼经过三轮开庭，已经结束庭审，现等待法院的判决。根据相关的事实依据及聘请的律师的综合判断，本公司胜诉的可能性极高，但不能完全排除风险，最终结果有待法院裁决。

除上述事项以外，本公司无需要披露的其他资产负债表日后事项。

## 十六、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表 项目名称	累积影响数

#### (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

### 2、债务重组

无

### 3、资产置换

#### (1) 非货币性资产交换

无

#### (2) 其他资产置换

无

#### 4、年金计划

无

#### 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明

无

#### 6、分部信息

##### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

无

##### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

##### (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无

##### (4) 其他说明

无

#### 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

本公司无其他对投资者决策有影响的重要交易和事项。

#### 8、其他

无

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,479,900.00	0.38%	1,785,520.00	72.00%	694,380.00	1,179,372.75	0.28%	1,179,372.75	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	648,438,357.87	99.62%	13,123,798.47	2.02%	635,314,559.40	420,641,956.81	99.72%	12,650,070.07	3.01%	407,991,886.74
其中：										
应收客户款项	253,244,003.63	38.91%	13,123,798.47	5.18%	240,120,205.16	246,778,132.96	58.50%	12,650,070.07	5.13%	234,128,062.89
应收合并范围的公司之间的款项	395,194,354.24	60.71%			395,194,354.24	173,863,823.85	41.22%			173,863,823.85
合计	650,918,257.87	100.00%	14,909,318.47	2.29%	636,008,939.40	421,821,329.56	100.00%	13,829,442.82	3.28%	407,991,886.74

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
中耕耘成建筑科技（江苏）有限公司	2,479,900.00	1,785,520.00	72.00%	预期收回的可能性小

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：应收客户款项

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	251,877,663.38	12,593,883.16	5.00%

1 至 2 年	812,400.20	162,480.05	20.00%
2 至 3 年	373,009.58	186,504.79	50.00%
3 年以上	180,930.47	180,930.47	100.00%
合计	253,244,003.63	13,123,798.47	

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	649,551,917.62
1 至 2 年	812,400.20
2 至 3 年	373,009.58
3 年以上	180,930.47
3 至 4 年	180,930.47
合计	650,918,257.87

## （2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	1,179,372.75	1,773,707.56		1,167,560.31		1,785,520.00
按组合计提坏账准备	12,650,070.07	556,217.21		82,488.81		13,123,798.47
合计	13,829,442.82	2,329,924.77		1,250,049.12		14,909,318.47

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

无

### (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,250,049.12

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
上海币螺湾国际贸易有限公司	应收客户款项	1,165,572.75	款项无法收回	管理层审批	否
合计	--	1,165,572.75	--	--	--

应收账款核销说明：

无

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海飞力达国际物流有限公司	203,412,151.71	31.37%	
昆山综合保税区物流中心有限公司	36,287,171.58	5.60%	
飞力达物流（深圳）有限公司	23,846,074.52	3.68%	
正信光电科技股份有限公司	20,816,864.19	3.21%	1,040,843.21
江苏飞力达现代物流有限公司	16,384,064.79	2.53%	
合计	300,746,326.79	46.39%	

### (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

无

### (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

无

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	573,148,972.33	377,852,445.33
合计	573,148,972.33	377,852,445.33

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

## 3) 坏账准备计提情况

□ 适用 √ 不适用

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

## 3) 坏账准备计提情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	552,951,943.73	359,224,807.06
押金及保证金	22,322,329.25	17,152,681.00
应收单位款	14,031,172.63	13,472,694.85
暂收暂付款项	1,284,935.24	1,835,048.47
员工暂借备用金	944,913.35	388,957.06
合计	591,535,294.20	392,074,188.44

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	7,945,157.40	6,276,585.71		14,221,743.11
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
--转入第三阶段		-6,276,585.71	6,276,585.71	
本期计提	2,202,026.20		2,495,360.15	4,697,386.35
本期转回	10,009.23			10,009.23
本期核销	522,798.36			522,798.36
2021 年 12 月 31 日余额	9,614,376.01		8,771,945.86	18,386,321.87

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	565,044,635.05
1 至 2 年	6,274,645.69
2 至 3 年	14,124,656.11
3 年以上	6,091,357.35
3 至 4 年	6,091,357.35

合计	591,535,294.20
----	----------------

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	6,276,585.71	2,495,360.15				8,771,945.86
按组合计提坏账准备	7,945,157.40	2,192,016.97		522,798.36		9,614,376.01
合计	14,221,743.11	4,687,377.12		522,798.36		18,386,321.87

无

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

无

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	522,798.36

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

无

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海飞力达国际物流有限公司	关联方往来款	68,378,588.00	1年以内	11.56%	
宁波飞力达胜泽国际物流有限公司	关联方往来款	43,500,000.00	1年以内	7.35%	
江苏易智供应链管理有限公司	关联方往来款	35,207,980.01	1年以内	5.95%	

上海飞力达国际物流有限公司青岛分公司	关联方往来款	33,000,000.00	1 年以内	5.58%	
上海飞力达国际物流有限公司天津分公司	关联方往来款	31,250,000.00	1 年以内	5.28%	
合计	--	211,336,568.01	--	35.72%	

### 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

无

### 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

### 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

无

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	815,969,980.56		815,969,980.56	791,682,171.39		791,682,171.39
对联营、合营企业投资	12,086,800.84		12,086,800.84	16,563,233.48		16,563,233.48
合计	828,056,781.40		828,056,781.40	808,245,404.87		808,245,404.87

### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
苏州供应链	5,500,000.00					5,500,000.00	
上海飞力达仓储	10,000,000.00					10,000,000.00	
综保区物流中心	33,750,000.00					33,750,000.00	

飞力宇宏	10,820,000.00					10,820,000.00	
飞力集装箱	13,364,525.00					13,364,525.00	
淮安华东物流	10,004,000.00					10,004,000.00	
上海飞力达物流	20,000,000.00					20,000,000.00	
淮安供应链	5,000,000.00					5,000,000.00	
探极电子	3,350,000.00					3,350,000.00	
富智贸易	30,000,000.00					30,000,000.00	
常州现代	2,000,000.00					2,000,000.00	
重庆现代	5,000,000.00					5,000,000.00	
苏州现代	4,629,800.00					4,629,800.00	
江苏现代	5,000,000.00					5,000,000.00	
飞力达香港	33,686,700.00					33,686,700.00	
吉时报关	20,517,000.00					20,517,000.00	
重庆供应链	36,000,000.00					36,000,000.00	
成都供应链	10,000,000.00					10,000,000.00	
易智供应链	7,360,000.00					7,360,000.00	
高新区物流中心	2,550,000.00					2,550,000.00	
常州融达	222,860,000.00					222,860,000.00	
上海义缘	16,430,000.00					16,430,000.00	
泰州现代	5,000,000.00					5,000,000.00	
宁波优捷	17,900,000.00					17,900,000.00	
西安通港	8,000,000.00					8,000,000.00	
启东供应链	1,000,000.00					1,000,000.00	
华东信息	19,250,000.00					19,250,000.00	
南京供应链	3,000,000.00					3,000,000.00	
成都国际公路口岸	5,100,000.00					5,100,000.00	
重庆联智	20,000,000.00					20,000,000.00	
普罗腾信息	1,120,000.00					1,120,000.00	
重庆融应	182,898,500.00					182,898,500.00	
金微达	2,400,000.00					2,400,000.00	
飞力达深圳	6,747,660.00					6,747,660.00	
南昌飞力达	5,000,000.00					5,000,000.00	
东莞联易达	1,000,000.00	6,500,000.00				7,500,000.00	
西部通道	1,800,000.00	1,200,000.00				3,000,000.00	

广西飞力达	2,000,000.00	1,000,000.00				3,000,000.00	
海南飞力达		5,000,000.00				5,000,000.00	
北京飞力达		1,275,000.00				1,275,000.00	
飞力达多式联运		8,500,000.00				8,500,000.00	
集团股份支付	1,643,986.39	977,961.78	165,152.61			2,456,795.56	
合计	791,682,171.39	24,452,961.78	165,152.61			815,969,980.56	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价 值)	本期增减变动							期末余额 (账面价 值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业											
万事得供 应链	7,467,844 .40			-314,072. 01						7,153,772 .39	
小计	7,467,844 .40			-314,072. 01						7,153,772 .39	
二、联营企业											
苏浙沪集 装箱（上 海）股份 有限公司	7,229,413 .21			-4,135,76 1.82						3,093,651 .39	
苏州立刻 电子商务 有限公司	1,512,815 .24			-36,710.9 5						1,476,104 .29	
安徽吉旗 物联网科 技有限公 司	352,808.9 1	400,000.0 0		-752,808. 91							
广东环球 电子供应 链集团有 限公司	351.72			-70,746.6 0						-70,394.8 8	
华通飞力 达供应链 管理（上 海）有限		500,000.0 0		-66,332.3 5						433,667.6 5	

公司											
小计	9,095,389.08	900,000.00		-5,062,360.63						4,933,028.45	
合计	16,563,233.48									12,086,800.84	

### (3) 其他说明

无

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,641,713,755.20	1,471,706,054.74	1,239,047,072.86	1,158,913,028.57
其他业务	2,373,527.91	16,692.91	17,918,840.46	19,308.00
合计	1,644,087,283.11	1,471,722,747.65	1,256,965,913.32	1,158,932,336.57

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计
商品类型	1,644,087,283.11		1,644,087,283.11
其中：			
国际货运代理	1,338,660,513.94		1,338,660,513.94
综合物流服务	305,426,769.17		305,426,769.17
按经营地区分类	1,644,087,283.11		1,644,087,283.11
其中：			
昆山地区	1,241,291,194.18		1,241,291,194.18
其他地区	402,796,088.93		402,796,088.93
市场或客户类型			
其中：			
合同类型			
其中：			
按商品转让的时间分类			
其中：			

按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计				

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

其他说明：

无

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	35,936,175.74	20,012,660.98
权益法核算的长期股权投资收益	-5,376,432.64	-2,138,404.32
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	22,028,644.85	2,424,182.21
理财产品收益	-2,200,729.92	1,717,137.72
合计	50,387,658.03	22,015,576.59

## 6、其他

无

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用  不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-343,033.47	

计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	69,503,493.71	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	150,407,443.99	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,613.83	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-10,595,374.46	
减：所得税影响额	50,408,902.22	
少数股东权益影响额	32,435,661.39	
合计	126,133,579.99	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

项目	涉及金额	原因
扣除补贴后昆盟通项目影响	10,595,374.46	昆盟通业务无法确认其可持续性，故界定为非经常性损益项目。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	14.99%	0.51	0.51
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.89%	0.170	0.170

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

无

#### 4、其他

无

【本页无正文，为江苏飞力达国际物流股份有限公司2021年年度报告全文法定代表人签字及公司盖章页】

江苏飞力达国际物流股份有限公司

法定代表人：姚勤

2022年4月15日