

证券代码：002350

证券简称：北京科锐

公告编号：2022-032

北京科锐配电自动化股份有限公司 2021 年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以公司未来实施分配方案时股权登记日的可参与利润分配的股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.10 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	北京科锐	股票代码	002350
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	付小东（代行）	刘后弟	
办公地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 4 号楼	
传真	010-82701909	010-82701909	
电话	010-62981321	010-62981321	
电子信箱	IR@creat-da.com.cn	IR@creat-da.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务及产品

报告期内，公司坚持制造业与服务业双轮驱动、互为支撑、协同发展的发展战略，夯实扩大制造业，快速发展服务业。

公司从配电设备研发制造和配电网故障检测技术起步，目前已经形成了配电设备研发与制造、新能源投资与建设、智慧能源管理三大业务体系，公司的配电设备研发与制造基本涵盖了配电系统的一次设备，并形成了中低压开关系列产品（中置柜、柱上开关等）、配电变压器系列产品（美式箱变、欧式箱变、硅钢变压器以及非晶变压器等）、配电网自动化系列产品（环网柜、重合器、模块化变电站等）、配电设备元器件系列产品（GRC外壳、电缆附件等）；也涵盖了部分二次设备，

如故障定位类系列产品（故障指示器等）、电力电子系列产品（无功补偿、超级电容等）以及光伏发电等系列产品，应用遍及全国各省区的配电网、轨道交通、冶金、石化等领域和风电、光伏等新能源建设工程。公司新能源业务重点开拓以新能源投资、工程总承包（EPC）、设备带入、资产交易和新能源电站智能运维为主的技术服务市场，开发、投资、建设、运营、交易工商业分布式光伏电站、集中式地面电站、光储充氢项目及综合能源服务等项目。公司智慧能源管理业务可为城市、园区、公共建筑、商业综合体、集团客户、机场及数据中心行业用户提供智慧综合能源服务、智能电力服务、能效管理、配售电、高低压成套设备及机电工程总包等服务。

公司产品或服务大部分通过招投标方式供应给国家电网公司和南方电网公司，另外部分产品应用于轨道交通、冶金、石化、煤炭等领域以及用户工程领域。

随着电力体制改革的持续推进，公司近年来在巩固配电设备产品领域优势的同时，积极布局IGBT、光储充氢技术，并联合业内头部企业，积极探索发展新能源业务和综合能源服务业务，努力为全行业合作伙伴提供从新能源发电、储能、充电、氢能运用、综合能源管理等一体化解决方案。

（二）经营模式

报告期内，公司制造业务的采购模式、生产模式、销售模式均未发生重大变化，具体如下：

1、采购模式

公司的配电及控制设备，如环网柜、开关柜、重合器、箱式变电站、模块化变电站等的生产和销售采用订单驱动机制，严格实施按需定制、以销定产的原则，根据不同用户对配置的不同要求，严格按照订单要求进行原材料和配套装置的采购。故障指示器作为配电线路的自动化检测装置，标准化程度较高，可以按计划批量生产，主要原材料按计划定期采购，保持一定的库存数量，以满足持续生产需求。

公司事业部采购部门与战略供应商统一签订采购框架协议，负责采购下单、订单执行、成本控制、采购结算及三包索赔等。

2、生产模式

公司生产环节主要包括产品设计、原材料（包括配套装置和零部件）采购加工、装配调试。产品设计是公司的核心生产环节。一般在设计过程中采取模块化、单元化、组合化的设计，从而有效降低生产周期和后期维护更新成本。由于公司产品技术独特，并经常根据用户需求进行差异化特殊设计，因此设计工作在公司的产品生产中具有非常重要的地位。公司按需定制、以销定产的配电及控制设备产品，如环网柜、开关柜、重合器、箱变、模块化变电站等，由各事业部根据不同用户对配置的不同要求，提出产品及产品组件差异化的技术方案，完成产品的整体设计。故障指示器作为配电线路的自动化检测装置，标准化程度较高，则按照产品技术方案和标准设计和生产。

公司同时拥有开关设备、变压器设备、自动化装置、低压成套设备和电力电子设备等多方面的产品技术，具备较强的系统集成能力，在新产品、智能化产品的设计和生產上具有明显优势，领先于行业内其他企业。公司在产品设计方面自主创新，在保证配套装置和零部件的布局合理、绝缘水平合格的情况下，积极应用自动化控制技术、新材料和新工艺开发具有特殊功能的新产品，以满足用户的特殊需求。

3、销售模式

公司销售主要采取与最终用户接触的直销方式，主要通过参与国家电网和南方电网系统招投标的方式或用户工程直销的方式进行产品销售，少数地区通过代理商开拓销售渠道，但由公司提供技术支持和售后服务。公司产品在生产完工并接到客户发货通知后发货，在客户指定场所由客户组织验收。

公司营销网络遍布30多个省区，形成了全国性的销售网络，分为电网内和电网外两大销售团队，负责公司各类产品的销售，覆盖全国30多个省区。

公司新能源业务经营模式如下：

公司新能源业务重点开拓以新能源投资、工程总承包（EPC）、设备带入、资产交易和新能源电站智能运维为主的技术服务市场，通过开发、投资、建设、运营、交易工商业分布式光伏电站、集中式地面电站、光储充氢项目及综合能源服务等项目，整合协调相关子公司在分布式光伏、充电桩、储能、氢能等相关业务的长期技术储备、产品制造和项目实施能力；积极与合作方通过优势互补共同开展业务，捕捉新能源领域新技术研发、新产品制造领域的商机。

公司智慧能源管理经营模式如下：为城市、园区、公共建筑、商业综合体、集团客户、机场及数据中心行业用户提供智慧综合能源服务、智能电力服务、能效管理、配售电、高低压成套设备及机电工程总包等服务。

（三）公司产品市场地位及业绩驱动因素

公司是国内最早从事配电自动化技术推广及设备开发与生产的企业之一，配电自动化技术在行业内处于领先地位。公司注重技术研发，产品结构齐全，公司中低压开关产品、箱式变电站、中压电力变压器等在两网的整体中标率一直保持稳定且居于行业前列。公司是行业内为数不多的在配网一次设备和二次设备相关产品均具有很强竞争力的公司。根据《高压开关行业年鉴（2020）》，公司2020年工业总产值排名行业第23位，高压开关产值排名第19位，12kV环网柜产量排名第3位，12kV重合器产量排名第1位，12kV箱式变电站产量排名第5位，12kV真空断路器产量排名第16位，12kV负荷开关产量排名第30位，12kV金属封闭开关设备产量排名第25位。

影响电气设备行业市场空间的主要因素有用电量增速和电网公司的投资政策变化，其中用电量增速是影响电气设备行业需求的根本原因。当用电量增速抬升时，需要加大相应的建设投资用于输配电容量的扩容建设，电气设备企业经营业绩也将水涨船高。另一方面，电网建设与国家能源结构变革息息相关，需要宏观政策引导，相关投资政策往往也是电气设备行业发

展的直接影响因素。

公司业绩驱动主要因素包括电网市场投资规模及公司技术开发优势和产品优势、人才优势和管理优势。公司产品或服务大部分通过招投标方式供应给国家电网公司和南方电网公司，电网市场投资规模加大将带动电力行业相关产品或设备销售规模扩大，公司可凭借技术开发和产品、人才和管理等优势，获取一定的市场份额。

公司拥有技术开发优势和产品优势。公司创立时聚集了多个专业的电力科研人才，加上长期的研发投入和技术积累，使公司同时拥有开关设备、箱变设备、自动化装置和电力电子设备四方面的产品技术，因此具备较强的系统集成能力和自主研发能力。公司产品涵盖了一次设备和二次设备领域，并在一次设备和二次设备方面均投入了大量的研发，拥有大量的专利技术和科研成果，因此具备较强的系统集成能力和一、二次设备协同能力。公司产品的差异化设计能力较强，能够针对客户对产品功能和结构的特殊需求，快速进行设计改进，满足市场需求，因此使公司在获得技术差异性较强的销售合同时具有较强的竞争优势。公司的产品优势使公司在配电及控制设备制造行业具有较高的声誉，良好的市场声誉使公司产品具有较强的市场竞争力。

公司拥有人才优势和管理优势。公司拥有一支稳定且高水准的营销团队，他们一直专注于电力系统内的销售工作，深刻理解用户的需求，多年来积累了诸多宝贵和丰富的经验，随着电网外业务的持续拓展，公司营销网络已经由之前的聚焦电网业务转变为电网业务与网外业务齐头并进的态势，取得了较好的成效。这支强大的队伍有力地保障了公司合同的获取，未来他们将继续发挥专长，有效拓展市场，不断提高合同金额。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产	3,452,723,120.48	3,317,373,546.47	4.08%	3,381,698,827.50
归属于上市公司股东的净资产	1,932,650,752.10	1,863,426,781.77	3.71%	1,775,292,068.05
	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入	2,333,181,209.67	2,182,895,355.92	6.88%	2,420,992,908.36
归属于上市公司股东的净利润	108,522,656.91	54,774,563.67	98.13%	82,379,077.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	72,391,619.66	45,293,587.80	59.83%	67,328,439.58
经营活动产生的现金流量净额	120,773,672.26	111,365,786.06	8.45%	206,360,058.98
基本每股收益（元/股）	0.2001	0.1023	95.60%	0.1554
稀释每股收益（元/股）	0.2001	0.1023	95.60%	0.1554
加权平均净资产收益率	5.72%	3.01%	2.71%	4.63%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	280,750,531.80	626,782,122.30	543,992,233.62	881,656,321.95
归属于上市公司股东的净利润	-25,300,764.95	19,754,090.58	34,535,061.89	79,534,269.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-25,498,256.47	19,464,892.00	1,972,571.96	76,452,412.17
经营活动产生的现金流量净额	-132,668,972.27	35,048,071.67	-56,647,061.57	275,041,634.43

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

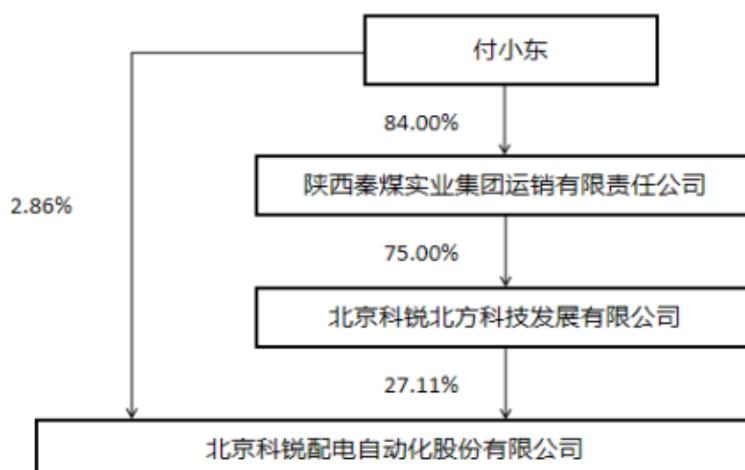
报告期末普通股股东总数	53,527	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	49,838	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
北京科锐北方科技发展有限公司	境内非国有法人	27.11%	147,045,953		质押	110,284,465	
中国电力科学研究院有限公司	国有法人	9.87%	53,550,068				
付小东	境内自然人	2.86%	15,536,813	11,652,610			
北京科锐配电自动化股份有限公司—第一期员工持股计划	境内非国有法人	1.90%	10,285,060				
交通银行股份有限公司-工银瑞信新能源汽车主题混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.19%	6,467,335				
李立军	境内自然人	1.05%	5,718,006				
上海浦东发展银行股份有限公司—工银瑞信生态环境行业股票型证券投资基金	境内非国有法人	1.04%	5,659,365				
贾颀	境内自然人	1.00%	5,399,550				
张新育	境内自然人	0.90%	4,882,704				
吉红娜	境内自然人	0.57%	3,100,000				
上述股东关联关系或一致行动的说明	北京科锐北方科技发展有限公司为本公司控股股东，付小东为公司实际控制人，其自 2021 年 3 月 26 日起任公司董事长，付小东为北京科锐北方科技发展有限公司实际控制人，间接控制北京科锐北方科技发展有限公司 75% 的股权；北京科锐北方科技发展有限公司、付小东与上述其他股东不存在关联关系；未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□ 适用 √ 不适用

三、重要事项

报告期内公司新签合同20.63亿元，同比减少9.92%；实现营业收入233,318.12万元，同比上升6.88%；净利润11,866.04万元，同比增长81.17%；归属于上市公司股东的净利润10,852.27万元，同比增长98.13%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润7,239.16万元，同比增长59.83%；毛利率20.96%，同比下降0.91个百分点。报告期内，因公司投资的北京国鼎君安天下股权投资合伙企业（有限合伙）所投资的成都雷电微力科技股份有限公司等项目于2021年度上市，使得公司持有其基金份额的公允价值变动对本期业绩产生较为重大影响，增加公司净利润4,180.23万元，该事项对净利润的影响计入非经常性损益。

在配电制造业务方面：报告期内，①开关类产品销售收入113,180.94万元，同比增长25.80%，毛利率22.64%，同比下降0.42个百分点，销售收入同比增长主要系去年同期受新冠疫情影响开关类产品销售收入基数小，同比本报告期增长；②箱变类产品销售收入66,056.13万元，同比下降21.13%，毛利率10.24%，同比下降6.08个百分点，销售收入下降主要系报告期内铜材等原材料价格大幅上涨，公司调整投标计划及合同执行所致，毛利率下降主要系铜材等原材料价格大幅上涨；③自动化类产品销售收入11,663.25万元，同比增长42.89%；毛利率38.97%，同比上升7.99个百分点；销售收入增长主要系去年同期受新冠疫情影响自动化类产品销售收入基数小，同比本报告期增长，毛利率上升主要系高毛利产品占比增加。④电力电子类产品销售收入5,535.92万元，同比下降21.55%，毛利率32.45%，同比上升4.17个百分点，毛利率上升主要系报告期内产品结构调整，高毛利产品占比增加；⑤附件及其他产品销售收入35,154.41万元，同比增长24.81%，毛利率25.16%，同比下降2.92个百分点。

积极布局新能源业务及综合能源业务，快速推动服务业务板块发展。报告期内，为把握当前能源行业市场发展变化的契机，公司围绕国家“双碳战略”，积极延伸现有业务领域，加大新能源业务拓展，探索新思路。公司投资新项目公司郑州空港科锐新能源有限公司，在公司郑州空港科锐生产基地二期厂房屋顶投资建设2.58MWp分布式光伏电站项目，2021年7月该项目正式送电并网。报告期内，公司投资新设北京科锐新能源科技发展有限公司，负责公司新能源业务开发投资运营；公司与金风科技签订战略合作协议，并使用自有资金1.35亿元参与投资深圳柏纳启航私募股权投资基金合伙企业（有限合伙），以借助专业投资机构以及新能源头部企业的行业资源、基金运作及专业投资管理经验，带动公司的产品销售，并提升公司新能源EPC实施能力和运营管理能力。报告期内，公司根据氢能源产业链的战略安排，完善氢能源产业链的布局，以自有资金1.38亿元通过股权转让及增资方式投资研发生产销售空气压缩机及燃料电池发动机系统的北京稳力科技有限公司（以下简称“北京稳力”），最终合计持有北京稳力63.40%股权，2022年3月已完成工商变更登记手续。

加强技术研发管理，有序推进产品项目研发工作。公司继续以信息化数据为驱动，以效能提升为导向开展技术管理工作，通过完善管理制度、规范化设计、有效性检查及审核、工艺流程优化等方式，加快研发项目进度，提高研发质量和生产效率，打通企业核心数据链实现设计与制造的一体化集成，提升企业核心竞争力。报告期内，公司及子公司重点开展了分布式DTU、一二次深度融合智能柱上开关、预装式变电站、薄硅钢片在配变产品应用、光伏发电用组合式变压器、低压BIPV光伏并网微型逆变器、水冷高压大容量静止无功发生器、直流电动汽车充电桩、能量管理系统（EMS）、电池管理单元等产品研发及技术升级。报告期内，公司一二次融合柱上开关、油浸式非合金铁心配变变压器产品荣获北京市新技术新产品（服务）证书，取得138份型式试验报告、55份委托试验报告、14份CQC报告、30份专检报告。报告期内，公司及子公司获得知识产

权48项，其中发明专利2项，实用新型专利21项，外观设计专利1项，获得软件著作权24项。截止报告期末，公司及子公司累计获得有效专利授权162项，其中发明专利47项，实用新型专利112项，外观设计专利3项；获得软件著作权146项。

北京科锐配电自动化股份有限公司
法定代表人：付小东
二〇二二年四月十八日