

北京亚康万玮信息技术股份有限公司

总经理工作报告

2022 年 04 月

北京亚康万玮信息技术股份有限公司

2021 年度总经理工作报告

各位董事：

（一）综述

2021年，在新冠疫情影响之下，全球经济增长低迷，国际经贸摩擦加剧，经济下行压力加大。尽管遭遇重重挑战，但在新基建、政企数字化转型、产业互联网等国家政策及行业趋势的推动下，公司管理层积极应对市场变化带来的挑战，充分利用公司在行业的先发优势、全球覆盖、本地化服务的能力，积极开拓市场和完成客户在国内和海外服务需求。在经营实践中，不断夯实公司基本底座，聚焦算力基础设施生态全产业链服务价值提升战略，取得优于同业的业绩。诚然，受制于2021年疫情冲击及海外业务收缩，全年经营指标出现一定程度的下滑，但公司的核心竞争力得到夯实，抗风险能力得到验证，危机中突围变局的能力得到锻炼。

2021年度公司实现营业收入117,571.88万元，同比减少3.01%，归属于母公司股东的净利润7,062.87万元，同比减少28.73%。基本每股收益1.12元，同比减少32.12%。按事业部划分，IT设备销售业务（算力设备销售）2021年收入82,320.86万元，同比减少8.54%，其中云和数字化解决方案业务收入1935万元，同比增加61.15%。IT运维服务业务（算力基础设施综合服务）2021年收入35,159.10万元，同比增加12.74%。报告期内公司业绩出现变化，主要原因如下：

1、国际贸易摩擦的影响：受中美贸易、政治等问题的不利影响，公司北美业务营业收入出现较大下滑；此外，国际贸易摩擦引起的半导体领域的制裁，芯片供应不稳，原供应商服务器供货不稳，对公司经营造成巨大压力，在这种情况下，公司团队顶住压力，迅速突围，完成了主要供应商的替代补缺，保住了原有系统集成业务市场份额。尽管对营收规模（尤其是系统集成业务的营收）产生较大不利影响，公司整体实力反而得到一定程度的提升，收入结构得到显著优化；

2、新冠疫情的影响：在过去的一年中，新冠疫情起伏不定，各地不定期受到疫情冲击，进而对所在地的社会经济秩序产生相当程度的影响。受各地新冠疫情管控措施的影响，进一步考虑到复工后的交通管制及隔离措施的滞后性冲击，客户的算力设备采购方案、询价、确定供应商、合同签署等活动往往出现相当程度的延缓，这导致公司各事业部的商机捕捉产生滞后，对2021年全年营收造成负面影响；此外疫情社保减免扶持政策退出，2021年的员工社保费用减免政策不再执行，导致人工成本出现同比上升；

3、行业因素：随着数字经济的不断深入，算力基础设施综合服务行业获得重视，行业参与者增加，竞争加剧，公司为保持竞争优势，获取市场，订单价格有所下降，导致毛利率出现一定程度地降低。云服务及数字化解决方案业务业绩保持了增长；

4、2021年下半年，公司上市过程中支付了各项相关费用，这对公司利润也产生了一定影响。

（二）2021年公司的重点工作和重大事件

1、应对新冠疫情和贸易战双重挑战，实现算力基础设施综合服务业务持续增长

（1）回顾2021年，新冠疫情依然在全球蔓延，全球数亿计民众感染，数百万人因新冠失去生命。在全球遭受疫情冲击的情况下，公司管理层充分动员，采取有力措施缓解疫情引致的人员隔离而产生的服务供应紧张问题，算力基础设施综合服务业务保持持续增长态势——2021年，来自基础服务业务的营收为35,159.10万元，增加3,973.75万元，增长比例为12.74%。

（2）国际贸易摩擦引起的半导体领域的制裁，导致芯片供应不稳，原供应商服务器供货不稳，拖累公司系统集成业务的布局。在这种情况下，公司研发并上线自用的“供应商货物及服务数字化共享平台”——该平台能够发挥公司贯穿数据中心产业链上下游的独立地位优势及中枢位置优势，通过数字化智能化，让上下游供应商和客户及公司能够共同感知行业态势和供货情况，公司也可更有效地管理和选择供应商，供应商也能知悉我们及最终客户的需求和动态，达到供应链信息及时共同知悉和共同应对的效果。

2、公司人才战略持续优化，算力基础设施综合服务业务持续进行运维及管理专业化培训，人才能力显著提升

现代商业的竞争从根本上就是人才的竞争。为保持竞争优势不断增长，公司持续推进人才战略的优化。

（1）顺应数字化转型趋势，公司全力推进了人力资源管理各个环节的升级，通过内部数字化变革，实现了人力招聘、

管理的数字化转型—人才全周期数字化管理平台—正式上线并成功投入运营。展望未来，公司的人力资源系统的优化将逐步扩展到员工的培训领域，形成招、培、管、流动的才人全周期数字化跟踪记录体系，进而能够让公司具备在本行业拥有最多最完整的人才储备、培训能力和人才信息储备。

(2) 为顺应第三方算力基础设施综合服务不断专业化的行业趋势，公司积极投入人力和财力，在算力基础设施管理及运维培训领域开发出系统性的课程材料，沉淀数十名资深讲师队伍，开发完成十余门专业化培训课程，这些举措将助力公司在较短时期内拥抱“东数西算”带来的行业爆发机会。

3、研发领域取得较大进展

2021年，公司持续加大研发投入，不断提升产品研发过程中的专业化管理水平，强化软件设计规范管理，确定统一的开发框架，提供功能组件的复用性，降低开发成本；在当前技术迅猛发展的新时期，将“创新”作为研发的根本目标，研究新技术，引入新技术，着重做好技术创新与业务创新的结合。根据公司技术架构管理的实际情况，持续改进研发相关管理制度和规范，实现公司技术架构管理的有效性，前瞻性和统筹性，踏实推进应用开发和产品开发的工作，支持以客户为中心的产品开发和交付转型，不断完善产品能力，提升产品交付标准和客户满意度，积极配合各部门的工作，并加强对新项目的研发来确保适应公司的稳健快速发展，提高企业竞争力。

公司产品创新围绕数字化升级，在满足公司内部系统需求，保障能正常使用的基础上，加强对混合云平台、算力基础设施运维、数据中心建设等领域的投入。积极探索新的产业链方向，对智慧政务等项目进行探索尝试。2021年，研发团队持续迭代升级AIOps智能运维管理系统、LINKS企业资源调度平台、多云管理平台、解决方案研发中心项目等多项研发项目，新开发了SWANSTACK私有云V1.0，在面向企业解决方案领域分别开发了：企业统一认证平台V1.0，企业门户统一展示平台V1.0，企业预算管理系统V1.0，一体机业务交付系统V3.0，云业务交付工单管理系统V1.0，企业CRM管理系统V3.0、资源调度平台V1.0、费控系统V1.0、合同系统V1.0、运营可视化平台V1.0等多项研发系统项目。2021年，公司研发投入1,073.00万元，申请并新取得16项软件著作权和1项正在审查中的发明专利，累计拥有83项软件著作权。

4、成功登陆创业板，夯实发展根基，为公司依托资本市场快速发展奠定基础

经过十余年风雨兼程的艰苦奋斗，2021年10月18日公司在深圳证券交易所创业板挂牌上市，这是亚康股份发展历史上具有里程碑意义的一年，也是亚康股份全体同事团结一心、共同努力的成果。代表着公司已经迈入一个新的发展阶段，机遇与挑战并存，意味着公司拥有更多资源、更多机会和更多融资方式，意味着公司可以承担更大的责任，可以开拓更广阔的市场，但作为上市公司，公司决策要严格，公司经营要合法、合规，以寻求社会利益与商业发展的双赢。作为资本市场的新兵，亚康股份将不忘初心，砥砺前行，深化算力基础设施全产业链综合技术服务商的价值定位，成为国内领先、面向全球的算力基础设施全产业链综合服务商。

二、行业情况分析

2021年是国家十四五规划的开局之年，同时国家高度重视数字经济的发展，将数字经济提高到了国家战略层面，“十四五”规划纲要将“加快数字化发展建设数字中国”单独成篇，并首次提出“数字经济核心产业增加值占GDP比重”这一新经济指标，明确要求我国数字经济核心产业增加值占GDP的比重要由2020年的7.8%提升至10%。2021年10月，中共中央、国务院发布《关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》，中国将力争2030年前实现碳达峰，2060年前实现碳中和。同年国家推出了“东数西算”重大工程，明确了算力基础设施的重要性。算力基础设施指构建算力系统的基础，包括机房环境、服务器、存储设备、网络设备、安全设备和相关的各类基础软件。算力园区、算力网络、数据中心、智能计算中心、云计算、IT运维系统等是算力基础设施的重要组成部分，公司作为算力基础设施综合服务领域的先行者，当前主要为算力园区、数据中心、智能计算中心、云计算厂商等提供算力基础设施综合服务，包括计算、存储、网络等产品的系统集成服务、IT运维服务、基础设施运维和管理服务、园区运维和管理服务等。在国家双碳目标的指引下，公司未来将践行绿色发展理念，努力发展成为领先的算力基础设施全产业链综合服务商。在数字经济的发展大趋势下，在物联网、大数据、云计算等行业的促进下，公司未来有望保持持续较快增长。

1、数字经济成为驱动社会经济发展的重大引擎，算力基础设施综合服务行业地位获得重视

数字经济是继农业经济、工业经济之后的主要经济形态，是以数据资源为关键要素，以现代信息网络为主要载体，以信

息通信技术融合应用、全要素数字化转型为重要推动力，促进公平与效率更加统一的新经济形态。

在2021年底由国务院发布的《“十四五”数字经济发展规划》中提到：发展数字经济是把握新一轮科技革命和产业变革新机遇的战略选择、数据要素是数字经济深化发展的核心引擎、数字化服务是满足人民美好生活需要的重要途径、规范健康可持续是数字经济高质量发展的迫切要求。到2025年，数字经济迈向全面扩展期，数字经济核心产业增加值占GDP比重达到10%，数字化创新引领发展能力大幅提升，智能化水平明显增强，数字技术与实体经济融合取得显著成效，数字经济治理体系更加完善，我国数字经济竞争力和影响力稳步提升。可以预见，数字经济成为全国各地经济发展动力的首要选择，各级政府对数字经济的关注热度空前提升，这为东数西算重大工程的落地突破奠定坚实基础，这将为包括本公司在内的算力基础设施综合服务企业打开发展空间。

2、“东数西算”工程全面启动，算力基础设施化服务市场潜力空前，成为算力基础设施综合服务行业未来发展的“新蓝海”

我国数据中心目前大多分布在东部地区，在土地、能源等资源紧张的形势下，在东部大规模发展数据中心难以为继。而我国西部地区资源充裕，特别是可再生能源丰富，具备发展数据中心、承接东部算力需求的潜力。“东数西算”工程指通过构建数据中心、云计算、大数据一体化的新型算力网络体系，将东部算力需求有序引导到西部，推动数据中心合理布局、优化供需、绿色集约和互联互通，有利于提升国家整体算力水平，实现算力的规模化和集约化；有利于促进绿色发展，就近消纳西部绿色能源，持续优化数据中心能源使用效率，促进东西部协同联动，更好为数字化发展赋能。

基于“东数西算”对节能减排及算力共建共享的极致追求，算力计算基础设施的设备和服务的深度将得到强化，具备大型互联网基础设施运维管理服务经验的第三方厂商有望在“东数西算”重大工程的园区基础设施运维及管理的需求释放中显著受益。这不仅将增加行业对硬件设备的需求，也将驱动公司未来业务由基础设施运维和管理服务，延伸到园区综合的运维和管理服务，枢纽节点的综合运维管理服务甚至集群的综合运维和管理服务。

3、算力基础设施化带来的云计算行业云服务普惠化的新趋势，保证了算力基础设施综合服务行业未来发展的可持续性

云计算行业是数字经济的重要组成，云计算也是最主要的算力基础设施，在算力系统的基础设施逐步成为社会的运行基础设施的趋势下，云服务普惠化是数字经济的必经之路，小微实体企业低价优质获得算力基础设施是打通数字经济的“最后一公里”。基于“互联互通”和“共建共享”理念的新一代云基础设施分发及增值服务有望成为撬动数字经济健康发展的关键环节。根据艾瑞咨询的最新研究成果：随着云技术的发展和云计算理念的演进，云服务的使用门槛不断降低，云技术将由专业的技术部门、技术人员下沉到业务部门与普通用户，云服务的普惠能力将迈入新的广度和深度。这主要体现在两大方向：

第一，普惠云服务将重塑企业组织形态——类似云原生的应用打通了开发与运维，实现了企业组织架构的重塑。随着企业上云加速，云计算已然成为企业管理部门必备工具。相应的，企业信息化部门也需要更了解企业业务形态。“云+行业”驱动“技术+业务”融合，未来企业组织架构将更彻底地打通管理层与信息技术，向“信息管理一体化”迈进。

第二，普惠云服务将显著拓展个人能力边界，重塑“生产人”与“生活人”的边界——目前云计算的应用仍然是聚焦于企业层面，云计算的使用者也集中于专业的IT技术人员。但伴随着以“低代码”、“无代码”等概念的推广，云计算在技术能力上将不断化繁为简，通过屏蔽更多的底层技术，让无技术背景的个人用户也可以通过使用云工具，实现个人IT能力的重塑。

4、受益于移动互联网、云计算、元宇宙、物联网等行业的发展，保证了算力基础设施综合服务行业未来继续保持增长态势

(1) 移动互联网流量爆发是数据中心行业发展的最大动能所在，由此带动算力基础设施综合服务市场的增长。移动互联网的流量快速发展的周期始于2013年，随着移动电话的普及、移动网络升级流量迎来快速增长。2018年，在各种线上线下服务加快融合、移动互联网业务创新大力驱动下，移动支付/出行/视频直播等应用场景快速普及，移动互联网接入流量增速创下新高（同比增长189%）。2021年1-10月，我国移动互联网累计流量达1810亿GB，（同比增长35.3%）。其中，通过手机上网的流量达到1732亿GB，（同比增长36.4%），占移动互联网总流量的95.7%。10月当月户均移动互联网接入流量（DOU）达到14.32GB/户·月，（同比增长25%），移动互联网流量整体维持了中高速增长。

(2) 云计算行业的迅速发展带来的数据中心建设的规模化驱动算力基础设施运维及管理市场保持高增长态势。根据信通院统计，2019年，国内公有云总规模689亿元，同比增长58%，占全球公有云市场总份额不到5%，仍处于高速增长阶段，预计2023年总规模将超过2300亿元，对应年均复合增速35%。

(3) 产业互联网的加速落地，是驱动云基础设施运维及管理服务市场未来保持高增长的重大动力。截至2021年10月，我国智慧城市等项目公示招标金额超过188亿元，物联网连接数近14亿，5G应用逐步成熟，工业互联网等加速普及，成

为云基建投资的中长期催化动力。根据 IDC 预测，2023 年我国智慧城市总规模有望超过 389 亿美元，2020-2023 年增量空间 130 亿美元（约 884 亿元）

（4）元宇宙和物联网等新应用场景加速落地，正在逐步成为推动数据中心行业发展的巨大新动能。①“元宇宙”通常表示互联网的下一个阶段，由AR、VR、全息3D影像技术等支持的虚拟现实的网络世界。2021年是公认的元宇宙元年，2021年下半年以Facebook为代表的国外厂商巨头加大了对VR/AR、元宇宙等新应用场景的投资，国内各大公司争相跟进，元宇宙概念席卷全行业，带来了全球性的影响。②2021年物联网增长提速，万物互联前景广阔：截至2021年10月，我国物联网用户数超过13.9亿（同比增长28%）保持了较快的增长，根据爱立信等机构预测，2025年物联网连接数有望突破250亿，带来百亿级别的增量空间。

（5）根据艾瑞咨询的研究结论：受益于运维市场重心逐步从下层硬件运维转向上层系统运维，以及“去IOE”浪潮下IT基础架构的分散化趋势，第三方运维服务商的综合能力相对原厂服务商在自有产品上的专业性上更有优势。2019年中国IT基础架构第三方运维服务市场规模达到984.2亿元，同比增长15.8%，2014-2019年年均复合增长率为17.2%。预计未来四年内，第三方运维服务商将延续当前的增长势头，反超原厂运维服务，占据IT基础架构运维服务市场的主流。到2023年，中国IT基础架构第三方运维服务的市场规模将达到1694.1亿元，2020-2023年的年复合增长率为14.5%。

5、中国互联网企业和云计算厂商出海加速，为算力基础设施服务企业带来了海外增长机会

国内互联网企业不断布局全球市场，国内云计算出海加速，算力基础设施运维企业国际化布局不断推进。目前，东南亚（新加坡、马来西亚、泰国、印度、印尼和越南等）成为国内云计算厂商出海首选布局之地。我国云计算在发展进程上整体领先于东南亚厂商，能够有效的帮助当地数字化发展，同时带来自身业务增量空间。目前，在海外有布局的国内云计算厂商包括阿里、腾讯、UCloud等。随着我国互联网等企业海外业务扩张加速，对海外数据中心资源需求提升，国内算力基础设施运维及管理服务企业凭借多年积累的技术、成本、经验等优势，正在加快海外市场的拓展。

三、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展展望

1、核心客户基础稳定，围绕核心客户的价值增长空间巨大。

公司主营业务的表现形态以算力设备销售和算力基础设施IT运维服务业务为主。但随着互联网公司及其他新兴产业主体经营战略的深化及商业模式的调整，数据中心能源调度及管理、数据中心设施绿色回收、数据基础设施算力共享及调度管理等新业态逐渐成为新增长点，独立第三方基础设施运维及管理的价值空间不断拓展。随着用工成本提升以及数据中心运维管理日益专业化的深入，互联网公司独自维护数据基础设施的能力受到越来越严峻的挑战。与此同时，凭借其深刻的专业理解及强大的培训输出能力，公司在承接的算力基础设施运维及管理市场订单的过程中，具备越来越强大的市场竞争力。基于公司的业务基础和客户不断增加的需求，公司横向可以将业务做宽，承接客户更多业务类别；纵向可以将业务做深，为客户提供更深技术的、更定制化的服务。增加公司营收，增强用户粘性。为顺应这种需求态势的演变，公司将着手建立更全面的人力输入和培训体系，力求人才数量更丰富，人才能力更深。

2、顺应中国企业“走出去”的发展需求，公司拥有海外算力基础设施行业的市场机会和学习对象。

欧美云基础设施运维及管理市场的先进商业模式为深化公司战略提供有益借鉴及参考。①成立于2003年的ServiceNow提供的重点服务是ITSM（IT Service Management，IT服务管理）和ITOM（IT Operation Management，IT运维管理）的SaaS化业务，在美国成熟的IT市场中获得了大型企业用户对其IT运维产品的认可，在IT服务这个细分赛道中超越了传统IT运维服务提供商，成为了几百亿美元市值的SaaS明星公司。②DXC是稳居Gartner全球数字化转型前4的服务供应商。截止目前，超过25%的全球500强企业选用DXC的服务，其优势领域聚焦在保险、医疗保健与生命科学、旅行与交通运输，以及汽车、化学、通信、媒体与娱乐、消费品与零售、能源、制造与技术等领域。

（二）公司发展目标

创立20年间，公司已经发展成为深受国内互联网厂商尊重的算力基础设施第三方运维及管理服务商。展望未来，公司将坚守主业，不断深化算力基础设施运维及管理服务内涵，优化数据中心能耗的管控能力，提升数据中心资源调配能力，规模

化培养数据中心运维及管理服务工程师队伍，紧跟国家东数西算重大战略，丰富政企客户云和数字化解决方案产品体系，成为数字经济时代的算力基础设施全产业链综合服务领先厂商。

（三）未来发展规划

算力基础设施是数字经济时代最为关键的基础设施，数据要素成为数字经济时代最为重要的生产要素。公司管理层将围绕成为数字经济时代算力基础设施全产业链综合服务商这一目标，立足丰富的优质互联网客户群基础，不断夯实公司可持续发展能力，提高应对风险和危机的处置能力。公司的未来发展规划如下：

1、研发为本，建立并完善符合数字经济时代和数据资产运营的基础设施全生命周期管理方法论体系。

（1）公司正在积极研发基于运维大数据的算力资产全生命周期运营系统，旨在从终端用户的体验及价值感提升出发，依托运维大数据围绕用户、产品和业务等多个环节进行大数据建模，进而为算力基础设施更加有效的支撑业务运转并有效降低运营支出而做出贡献。

（2）开发、丰富并不断完善符合数字经济时代的算力资产运营管理工具，具体包括云计算管理工具、DevOps工具以及AIOps工具等。第一，云计算管理平台（CloudManagement Platform, CMP）面向公有云、私有云和混合云提供整合管理能力，让IT运维人员可以通过单一控制台管理多云环境，建立标准、合规的服务目标，减少大量的重复操作。新一代云管理平台除满足算力资源配置和运维的需求外，更应从业务视角出发，通过与DevOps整合，实现应用程序持续部署与交付。第二，DevOps工具则助力客户实现IT开发环境与运维环境的一体化，容器化、微服务化、高度安全性是公司的研发方向所在。第三，AIOps即智能化运维工具和系统的统称，其优势体现在降低运维人员的参与、降低IT运维成本，提升IT系统的预判能力和稳定性。公司将以登陆资本市场为契机，深入洞察互联网用户的最新需求，完善开发模型，进一步开发提出亚康自主知识产权的AIOps智能化运维系统及方法。

（3）促进现有人员培训体系和算力资产管理体系的知识图谱梳理和公司人才培训中心的内容体系研发，顺应数字经济时代对第三方算力基础设施全生命周期管理及运营的迫切需求。

2、依托顶级互联网客户群长期稳定客户基础，探索算力基础设施全生命周期运维管理为核心的商业模型。

（1）深入理解终端客户需求属性，发挥公司在产业生态中的知识沉淀，向算力基础设施建设及运营主体提供高附加值的定制化供应链管理服务，帮助算力基础设施建设及运营主体有效降低采购支出，提升数据中心的功能满足性、运营成本可控性及IT资源的可灵活调配。

（2）探索自动化运维管理及人工运维的有机协同，在保证运营维护质量的前提下，管理整体成本，保证可持续的盈利能力。

（3）完善算力基础设施绿色能源管理系统及方法论，助力数据中心运营中的能耗标准符合国家双碳发展目标的硬性要求。

3、积极布局“东数西算”国家级算力基础设施园区和枢纽节点的综合运维和管理服务，开辟公司的新增长极。

（1）搭乘国内众多头部厂商纷纷布局“东数西算”算力基础设施园区的春风，力争把互联网厂商的数据中心运维管理经验进行整体性复制，实现国家、公司与客户共赢及社会责任和商业发展的共赢。

（2）发挥运维管理的专业属性，通过移动互联网等形式积极获取中小微企业的IT需求，采取IT资源及IT系统、IT服务SAAS化运营的方式助力国家级算力基础设施跑通数字普惠、信息普惠的“最后一公里”。

4、加强内部管理体系建设完善，进行公司文化建设，提升核心团队归属感和满足感。

（1）顺应公司成功登陆资本市场新发展阶段的要求，全力打造合法、合规经营的管理制度体系，探索更科学的激励机制，通过有效的内部制度体系来规范公司商业活动组织及业务开展，提升公司治理水平。

（2）加强企业文化建设，用国际化的经营视野来调动、培育员工的工作热情和积极性。

（四）2022年经营计划

公司管理层将坚守公司长期发展目标，立足公司发展战略，2022年实现整体营收增长20-30%，并全力做好以下5项重点工作：

1、紧抓商机，依托各事业部实现有效的订单及营收转化，力争高质量完成全年经营目标。

（1）算力设备销售事业部：专注行业客户的系统集成业务需求，继续扩大市场规模；对内更加关注企业经营周期，整

合上下游的供应链资源，提升客户项目的交付周期，加强应收应付管理，整体提升公司运营效率。

（2）算力基础设施服务事业部：布局算力基础设施全产业链的市场核心，以数据中心服务为基础，贯穿上下游资源，通过系统能力纵向做深，通过多元化服务横向做广，构建核心竞争力，未来构筑平台发展的战略方向；同时关注规模扩张带来的服务质量管理、海外市场开拓；提高人均产能，加强质量验收管理及营收管理。

（3）云和数字化解决方案事业部：积极拥抱新技术新思维，探索公司三大业务与数字孪生、人工智能、大数据、云计算、物联网等技术的深度融合性的产品，以及场景的应用研发。并不断提升产品研发过程中的专业化管理水平，强化软件设计规范管理，确定统一的开发框架，提供功能组件的复用性，降低开发成本；在当前技术迅猛发展的新时期，公司将“创新”作为研发的根本目标，研究新技术，引入新技术，着重做好技术创新与业务创新的结合。

2、积极跟踪优势客户国际化布局进展，努力开拓海外市场

积极跟踪算力基础设施行业头部企业、互联网头部企业的全球化布局进展，充分发挥公司在国际化经营方面的技术和经验优势，推进全球交付体系建设，实现全球主要网络节点的覆盖区域和本地化服务能力建设，利用全球供应链资源整合的交付能力，满足中国互联网企业巨头在当地国家的服务交付和实施。

3、密切跟踪国家及各地方政府围绕“东数西算”工程的最新举措，与互联网厂商及其他ICT生态伙伴紧密沟通，实现园区级、节点级基础设施运营管理突破

进入2022年以来，公司管理层紧密跟踪“东数西算”工程主要节点和集群所在城市的最新进展，积极探索与各相关企业的合作机会、全生命周期价值运营的可行路径，持续探索算力基础设施的运维管理市场机会

4、苦练内功，加大研发投入力度，积极完善算力基础设施数字化运营系统和工具，探索建立算力基础设施全生命周期的价值管理及运营方法论体系

登陆资本市场以后，公司有更为充足的资金来夯实研发实力，引领算力基础设施运营管理的发展方向。公司在新的阶段将积极布局算力基础设施运营管理知识图谱、算力基础设施数字化运营系统和工具等重要研究立项，力争取得阶段性成果。与此同时，顺应公司未来战略发展需要，公司将整合力量，推进战略升级，将公司未来发展战略聚焦于算力基础设施全生命周期的价值管理与运营，抢抓数字经济和“东数西算”的巨大发展机遇。

北京亚康万玮信息技术股份有限公司
总经理：古桂林

签字：

2022年4月21日