

公司代码：603871

公司简称：嘉友国际

嘉友国际物流股份有限公司 2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人韩景华、主管会计工作负责人周立军及会计机构负责人（会计主管人员）周立军声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第二届董事会第四十八次会议审议通过《2021年年度利润分配及资本公积金转增股本方案》，公司以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利5元（含税）；同时拟以资本公积金转增股本，每10股转增4股。截至2022年3月31日，公司总股本316,972,161股，以此计算，合计拟派发现金红利158,486,080.50元（含税），合计拟转增126,788,864股。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配、转增比例不变，相应调整分配、转增总额。以上方案尚需提交股东大会审议通过后方可实施。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了可能面临的主要风险及应对措施，详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标	5
第三节	管理层讨论与分析	9
第四节	公司治理	30
第五节	环境与社会责任	44
第六节	重要事项	46
第七节	股份变动及股东情况	62
第八节	优先股相关情况	70
第九节	债券相关情况	71
第十节	财务报告	72

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作的负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签字并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
嘉友国际、公司、本公司	指	嘉友国际物流股份有限公司
控股股东、嘉信益	指	嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）
实际控制人	指	韩景华、孟联
万利贸易	指	内蒙古万利贸易有限责任公司
内蒙古嘉友	指	内蒙古嘉友国际物流有限公司
甘其毛都嘉友	指	乌拉特中旗甘其毛都嘉友国际物流有限公司
甘其毛道金航	指	乌拉特中旗甘其毛道金航国际物流有限公司
甘其毛都华方	指	乌拉特中旗甘其毛都华方国际物流有限公司
临津物流	指	巴彦淖尔市临津物流有限公司
嘉和国际	指	嘉和国际融资租赁（天津）有限公司
嘉盈智慧	指	嘉盈智慧物流（天津）有限公司
嘉新国际	指	JASN INTERNATIONAL PTE. LTD.（嘉新国际有限公司）
嘉纳国际	指	JIAYOU-M AND D GLOBAL LOGISTICS NAMIBIA (PROPRIETARY) LIMITED
嘉荣悦达	指	嘉荣悦达国际物流（上海）有限公司
嘉新蒙古	指	JASMON LOGISTICS LLC
嘉友恒信	指	新疆嘉友恒信国际物流有限公司
嘉毅国际	指	巴彦淖尔嘉毅国际物流有限公司
嘉运智慧	指	霍尔果斯嘉运智慧物流有限公司
中非国际	指	SINO-AFRICA INTERNATIONAL LOGISTICS INVESTMENT LIMITED（中非国际物流投资有限公司）
誉达物流	指	巴彦淖尔市誉达物流有限公司
嘉航供应链	指	巴彦淖尔市嘉航供应链管理有限公司
嘉金国际	指	GOLDEN DEER INVESTMENT SARLU（嘉金国际投资管理有限公司）
嘉宸国际	指	嘉宸国际贸易（内蒙古）有限公司
嘉晟智慧	指	巴彦淖尔市甘其毛都嘉晟智慧物流有限公司
嘉易达矿业	指	内蒙古嘉易达矿业有限公司
福建嘉友	指	福建省嘉友国际物流有限公司
嘉泓泰达	指	嘉泓泰达国际物流（青岛）有限公司
刚果（金）	指	刚果民主共和国
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
中国结算上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
元、万元	指	人民币元、人民币万元
公司章程	指	嘉友国际物流股份有限公司章程
本报告	指	嘉友国际物流股份有限公司 2021 年年度报告
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	嘉友国际物流股份有限公司
公司的中文简称	嘉友国际
公司的外文名称	Jiayou International Logistics Co., Ltd
公司的外文名称缩写	Jiayou International
公司的法定代表人	韩景华

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	聂慧峰	吴丹
联系地址	北京市石景山区城通街26号院2号楼23层	北京市石景山区城通街26号院2号楼23层
电话	010-88998888	010-88998888
传真	010-68066006	010-68066006
电子信箱	jy_board@jyinternational.com.cn	jy_board@jyinternational.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	北京市西城区阜成门外大街31号6层608A
公司注册地址的历史变更情况	2021年5月19日公司住所由“北京市西城区月坛北街26号恒华国际商务中心8层806”变更为“北京市西城区阜成门外大街31号6层608A”
公司办公地址	北京市石景山区城通街26号院2号楼23-24层
公司办公地址的邮政编码	100043
公司网址	www.jyinternational.com.cn
电子信箱	jy_board@jyinternational.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	嘉友国际	603871	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区西四环中路16号院7号楼10层
	签字会计师姓名	王志勇、张金海
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	海通证券股份有限公司
	办公地址	上海市黄浦区广东路689号海通证券大厦
	签字的保荐代表人姓名	沈玉峰、程万里
	持续督导的期间	2018年2月6日至2022年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	3,888,023,062.66	3,281,112,616.81	18.50	4,170,611,468.57
归属于上市公司股东的净利润	342,814,443.03	360,197,958.90	-4.83	343,331,490.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	330,253,638.83	341,887,109.26	-3.40	316,047,861.31
经营活动产生的现金流量净额	-324,809,001.41	254,166,810.13	-227.79	393,477,796.47
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	2,856,793,875.91	2,164,669,681.72	31.97	1,866,183,735.75
总资产	4,556,148,250.28	3,401,637,446.85	33.94	2,396,979,490.27

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	1.2013	1.2622	-4.82	1.2031
稀释每股收益(元/股)	1.0596	1.2208	-13.20	1.2301
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.1573	1.1980	-3.40	1.1075
加权平均净资产收益率(%)	15.43	18.10	减少2.67个百分点	19.94
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	14.86	17.18	减少2.32个百分点	18.36

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

注：公司于2019年度、2020年度、2021年度以资本公积转增股本，根据《企业会计准则》相关规定，为保持会计指标的前后期可比性，已按调整后的股数重新计算各列报期间（2019年度、2020年度）的每股收益。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

九、2021 年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	599,718,567.80	894,297,866.99	1,050,806,492.13	1,343,200,135.74
归属于上市公司股东的净利润	84,074,412.89	72,810,978.67	91,339,057.87	94,589,993.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	83,166,118.96	65,541,694.12	89,240,953.48	92,304,872.27
经营活动产生的现金流量净额	-95,952,334.18	-217,212,785.33	-293,512,679.03	281,868,797.13

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注 (如适用)	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	-89,715.05		-2,813,625.10	-24,075.47
越权审批, 或无正式批准文件, 或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	10,684,043.95		8,452,958.27	6,431,144.50
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素, 如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准				

备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	5,340,331.54		19,577,148.90	26,993,017.08
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回				
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	266,099.42		-2,007,939.11	-94,824.05
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	2,474,697.16		3,617,834.14	5,212,857.58
少数股东权益影响额（税后）	1,165,258.50		1,279,859.18	808,775.16
合计	12,560,804.20		18,310,849.64	27,283,629.32

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

十二、 其他

适用 不适用

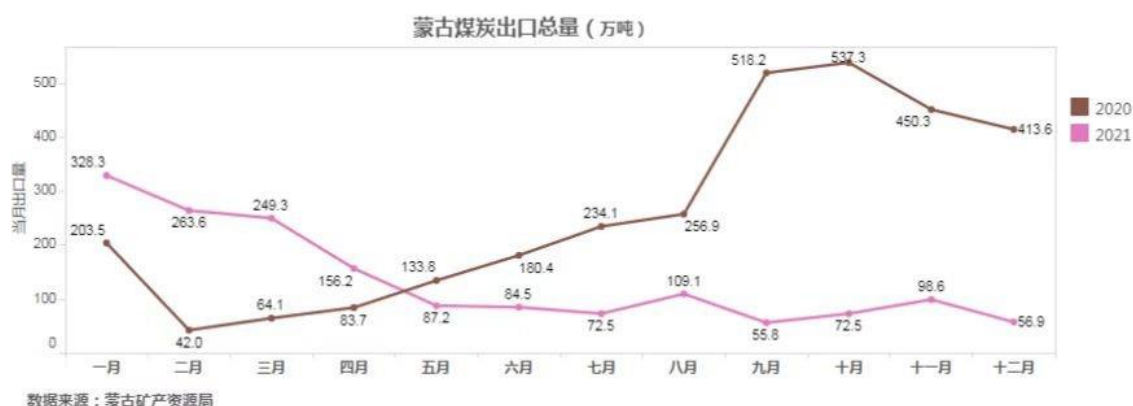
第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021 年是我国构建新发展格局的起步之年，面对复杂严峻的国际环境和国内疫情散发等多重考验，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，各地区各部门认真贯彻落实党中央、国务院决策部署，坚持稳中求进工作总基调，科学统筹疫情防控和经济社会发展，积极打通经济循环卡点堵点，国民经济持续恢复发展，主要经济指标运行在合理区间，构建新发展格局迈出新步伐，高质量发展取得新成效，实现“十四五”良好开局。2021 年国内生产总值达到 114 万亿元，增长 8.1%。我国货物贸易进出口总值达 39.1 万亿元，增长 21.4%。其中，出口 21.73 万亿元，增长 21.2%；进口 17.37 万亿元，增长 21.5%。贸易方式进一步优化，一般贸易进出口占比超过 60%。2021 年，我国一般贸易进出口 24.08 万亿元，增长 24.7%，占比 61.6%，提升 1.6%；其中，出口 13.24 万亿元，增长 24.4%；进口 10.84 万亿元，增长 25%。同期，加工贸易进出口 8.5 万亿元，增长 11.1%，占比 21.7%。

公司业务与“一带一路”沿线国家投资和贸易紧密相关。2021 年，中国对“一带一路”沿线国家进出口增长 23.6%，比整体增速高 2.2%。其中，出口 6.59 万亿元，增长 21.5%；进口 5.01 万亿元，增长 26.4%。2021 年我国企业对“一带一路”沿线国家的非金融类投资 203 亿美元，增长 14.1%，既服务了我国经济社会发展需要，也促进了共建国家产业发展和民生改善，实现了互利共赢的积极成效。

2021 年 1-12 月，中蒙贸易额 91.2 亿美元，增长 35.3%，其中，中国对蒙出口 22.3 亿美元，增长 38.1%；自蒙进口 68.9 亿美元，增长 34.4%。但受疫情影响，2021 年蒙古煤炭出口 1,634.4 万吨，与 2020 年同期 3,117.78 万吨相比下降 48%。作为我国进出口货运量最大的陆路边境口岸——甘其毛都口岸 2021 年累计进口煤炭 696 万吨，与 2020 年同期 1,455 万吨相比下降 52%；累计进口铜精粉 68.75 万吨，与去年同期 75.78 万吨相比下降 9%。



2021 年 1-12 月，中哈货物进出口总额 252.5 亿美元，增长 17.6%。其中，中国对哈出口 139.8 亿美元，增长 19.5%；中国自哈进口 112.7 亿美元，增长 15.3%。双边贸易中方顺差 27.1 亿美元，增长 36.2%。

2021 年 1-12 月，中非贸易额达到 2,542.89 亿美元，增长 35.3%，创双边贸易额历史新高，约占中国外贸总额的 4%。其中，中国对非出口达 1,483.67 亿美元，增长 29.9%，中国自非进口达 1,059.22 亿美元，增长 43.7%。

2021 年，新冠疫情持续肆虐，随着病毒变种和传播趋势的不断变化，以及国内、国际疫情防控政策的相应变化，物流行业迎来了更大的冲击和挑战。疫情对跨境综合物流和供应链贸易的各个环节产生了不同程度的严重影响，公司经营面临了前所未有的挑战。

在如此复杂变化的经营环境下，公司严格执行国家防疫政策，做好防疫工作，在公司董事会的领导下，继续稳步推进公司发展战略，进一步加快推动中蒙、中亚、非洲的物流基础设施建设，优化和再造公司管理和业务体系，通过信息化技术提升和创新公司业务模式，努力保障国际国内客户稳定的物流服务体系，增强抗风险能力，促进公司经营稳步发展。报告期主要工作情况如下：

（一）全力保障跨境综合物流业务畅通

2021 年疫情对于陆运跨境运输业务的冲击超过预期，中蒙、中亚陆路口岸的通行受到了极大影响。各陆运口岸陆续采取了长时间的限流措施，部分口岸还出现了临时封关的情况。公司积极应对各种疫情变化带来的新的管理挑战，组织员工积极应对，以陆运口岸为圆心在境内外设立或合作设立运输车队闭环管理营地，支持并实施国家出台的各项管理规定，确保跨境综合物流运输业务的不间断运行，虽然艰难异常，公司在疫情管控更为严格的 2021 年依然实现中蒙、中亚市场稳定的业绩。

2021 年中非市场的业务迅速提升，公司作为非洲区跨境综合物流行业领先企业的优势逐渐体现，公司一方面将跨境综合物流的业务模式复制到非洲区域，另一方面充分释放以上海港为核心的海运组织能力，在疫情严重的非洲区域实现 48% 的营业收入增长和 45% 的毛利润增长。

（二）陆路口岸基础设施投资建设取得显著进展

在中蒙甘其毛都口岸，甘其毛都嘉友办公及生产经营场所升级改造项目已经全部完工。

2021 年，公司采用非公开发行 A 股股票募集资金 4.46 亿元用于嘉易达矿业海关监管场所储煤棚建设、储煤棚道路及场地硬化和配套设施设备建设等项目，本次非公开发行已于 2021 年 12 月完成全部发行手续。

在中亚霍尔果斯口岸，嘉友恒信海关监管场所已全部完工，并于 2022 年 1 月通过海关验收正式运营。

非洲刚果（金）卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化与改造项目取得决定性进展，卡松巴莱萨-萨卡尼亚 150 公里道路已经全部通车并于 2022 年 1 月开始收费试运营，其他陆港等建设按计划于 2022 年完工并投入运营。

上述口岸基础设施投资的完成并投入使用，进一步夯实公司核心区域市场的竞争力。

（三）夯实与供应链贸易供需双方的合作，推动供应链贸易持续稳定发展

以蒙古、非洲的大宗商品行业为主，进一步完善公司供应链贸易板块的价值链，夯实与供需两端的合作，通过提供有竞争力的全球物流门到门服务体现供应链贸易服务价值。

公司分别与蒙古博迪国际有限责任公司和 ERDENES TAVAN TOLGOI JSC（珍宝塔本陶勒盖公司）签署四年内采购主焦煤 600 万吨和五年内采购 1,500 万吨主焦煤合同，负责自矿山塔本陶勒盖煤矿提货至中国终端用户的中蒙跨境综合物流服务，同时公司与国家能源集团煤焦化有限责任公司签订《战略合作框架协议》，约定向其销售总数量不少于 500 万吨主焦煤。上述重大合同的签订，保障了公司物流规模的持续增长和盈利的稳定增长。

（四）引入战略投资者，实现优势互补

公司通过非公开发行 A 股股票和股份协议转让的方式，引入紫金矿业集团股份有限公司作为战略投资者，紫金矿业成为公司第二大股东。

紫金矿业作为国际领先的矿业集团，矿产资源遍布全球，其全球第二大铜矿资源刚果（金）卡莫阿-卡库拉铜矿与公司刚果（金）卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路和口岸项目属于同一区域。紫金矿业对于国际物流供应链的需求与公司提供的国际跨境综合物流服务具有高度的一致性，2021 年双方通过股权合作奠定了两个中国上市企业在国际化发展进程中的合作基础，探索中国企业海外发展强强联合、优势互补的长期合作模式；同时更充分的发挥和保障公司海外投资资产的效益。

（五）变革优化公司管理体系，提升信息化管理能力及应用范围

公司引入专业的外部管理咨询团队，对企业文化、组织架构、管理体系、市场环境、竞争力等各方面进行了梳理和优化，围绕中蒙、中亚、非洲核心业务区域组建三个区域型业务集群，成立海外集群管理海外投资和运营，根据公司发展需求吸引国际化人才，明确业务目标，再造适合规模化管理的业务流程，完善绩效考核体系，为公司实现国际化、规模化、稳定的发展打下坚实的基础。

2021 年公司自行研发的新版信息化管理系统物流部分通过验收并投入使用；包含保税库、海关监管库、普通仓、大宗商品仓、集装箱堆场等各种应用场景的智能仓储管理系统上线使用；配合公司已有的网络运输管理平台、跨境集装箱管理系统，公司日常管理正在逐步实现远程可视、可控、可追踪、高效、标准化的现代物流管理体系。

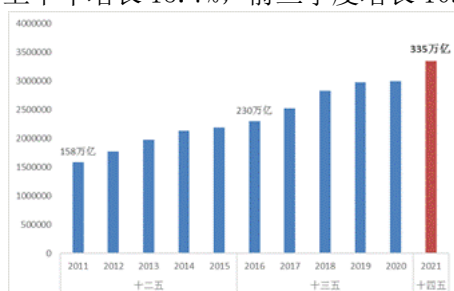
公司不断将业务管理场景与数字化建设相结合，加强数字信息管理在公司日常经营活动中的应用，疫情管理中的核酸检测以及司机隔离管理 APP 也应运而生，充分实现日常业务管理的“降本增效”。

二、报告期内公司所处行业情况

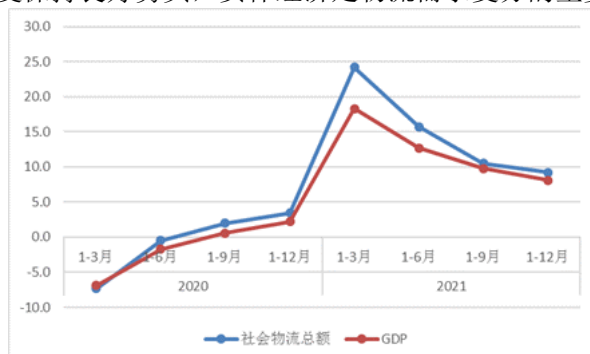
2021 年适应市场物流需求变化，物流供给服务保持快速增长，经受了国际严峻环境和国内疫情等多重考验，服务能力有所增强，物流基础设施环境也不断改善。

2021 年全年物流业总收入 11.9 万亿元，同比增长 15.1%。从年内走势看，各季度物流业总收入均保持 15% 以上的增速，两年年均增速在 8.5% 以上，市场规模稳步扩大。物流行业实现快速发展，市场活力进一步增强。物流业景气指数一季度为 53%，实现良好开局，二季度回升至 55.9% 的高点，下半年受供应链上下游需求放缓和多点散发疫情影响，指数出现一定波动，三季度回落至 51.3%，四季度回升到 53.2%，全年物流业景气指数平均为 53.4%，较上年提高 1.7 个百分点，实现圆满收官。

2021 年，物流需求规模再创新高，社会物流总额增速恢复至正常年份平均水平。全年社会物流总额 335.2 万亿元，是“十三五”初期的 1.5 倍。按可比价格计算，同比增长 9.2%，两年年均增长 6.2%。从年内走势看，由于受下半年散发疫情和上年同期基数较高等因素影响，走势前高后低。一季度同比增长 24.2%，上半年增长 15.7%，前三季度增长 10.5%。

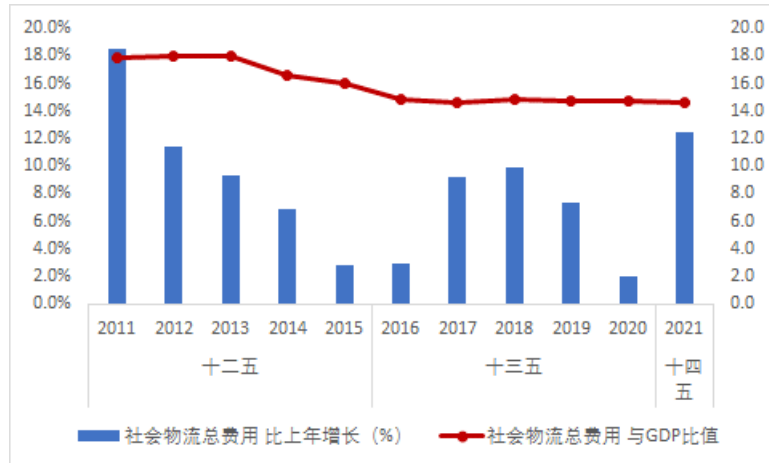


社会物流总额与 GDP 对比来看，与疫情前的 2018、2019 年不同，2020 年以来社会物流总额增速持续高于 GDP 增长，物流需求系数持续提升，显示在疫情压力持续存在的情况下，生产、出口、消费等实物物流恢复保持良好势头，实体经济是物流需求复苏的主要支撑。



从物流成本统计来看，2021 年社会物流总费用 16.7 万亿元，与 GDP 的比率 14.6%，比上年回落 0.1 个百分点，在连续三年持平后首次回落。结合近年经济数据同时对比美日等国分析显示，国民经济产业结构调整对物流成本下降存在边际递减效应。

“十三五”时期服务业增加值占 GDP 的比重每上升 1 个百分点，物流成本与 GDP 的比率下降仅为 0.1 左右。2020 年疫情以来，服务业受到较大冲击至其比重有所趋缓，对我国物流成本与 GDP 的比率影响进一步减弱。



推进综合运输服务发展和提质增效是现代综合交通运输体系建设的本质要求与根本目的。为加快建设交通强国，推进综合运输服务高质量发展，中共中央、国务院、发改委、交通运输部相继印发了《国家综合立体交通网规划纲要》、《关于进一步降低物流成本的实施意见》、《综合运输服务“十四五”发展规划》等纲要、意见、发展规划等，促进物流行业降本增效，增强物流行业活力和效率水平，推进疫情防控和经济社会发展工作的决策部署，进一步降低物流成本、提升物流效率。

公司在综合物流行业中是以国际陆路口岸跨境运输为核心竞争力的跨境物流综合服务的领先企业。公司将牢牢把握行业发展趋势，围绕中蒙、中亚、非洲等陆运锁定的国家和地区大力发展跨境多式联运综合物流服务和供应链贸易业务，加大对核心领域的资产投入，延长产业链布局，发掘新的利润增长点，提升整体竞争和盈利能力，形成服务产品综合、链条完整、板块协同发展的新格局。

三、报告期内公司从事的业务情况

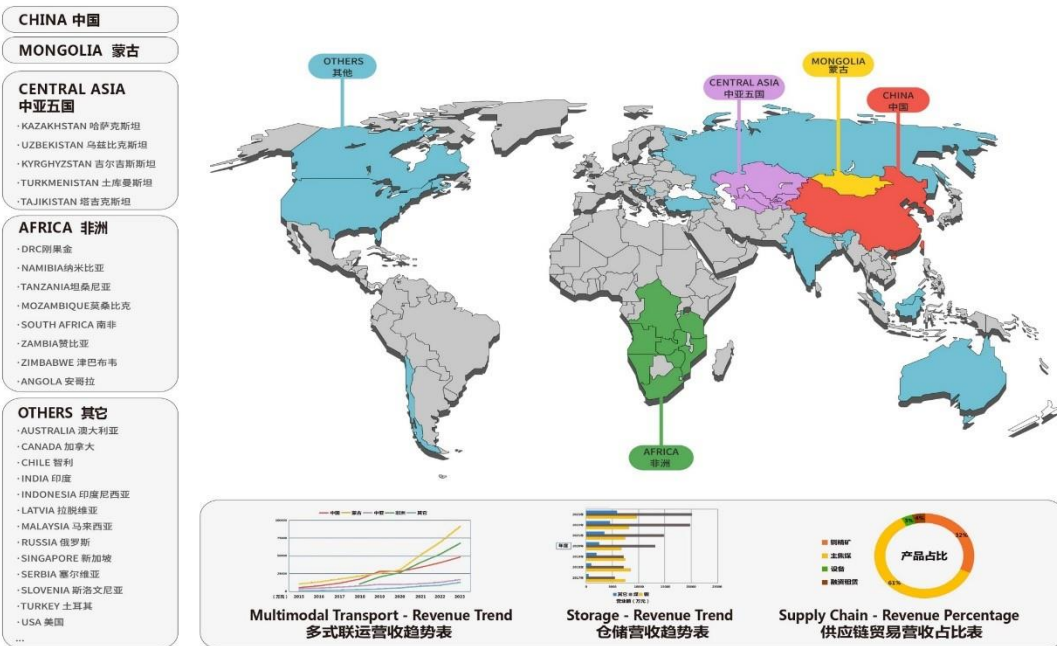
（一）公司所从事的主要业务

公司成立于 2005 年，业务以蒙古、中亚、非洲等具有国际陆路口岸跨境运输特点的地区和国家为主，在全球范围内整合海陆空铁、港口、口岸等物流服务的社会资源，在关键物流节点投资跨境运输工具、保税仓库及海关监管场所，组建通关和物流服务网络，以客户需求为核心，提供差异化、专业化、信息化的跨境综合物流代理服务，形成长期可持续性发展的国际跨境多式联运物流系统。

公司业务包括跨境多式联运综合物流服务以及在此业务基础上拓展的供应链贸易服务。

（二）公司的经营模式

1、跨境多式联运综合物流服务的经营模式



公司主营业务核心区域

跨境多式联运综合物流服务突出以客户需求为导向的差异化物流方案设计能力、专业化的物流国际资源整合能力，提供包含承运人选择、运输管理、仓储、海关代理、口岸中转、信息管理在内的一揽子物流组织实施管理服务。业务类型可细分为跨境多式联运、大宗矿产品物流和智能仓储业务。

(1) 跨境多式联运

跨境多式联运业务是公司的核心业务，其发展具有两个特点，一方面公司作为国际陆运口岸海关监管场所、公用型保税库等仓储设施和国际道路运输车队的所有人，提供物流核心环节实际的物流操作；另一方面，利用公司研发的物流信息管理系统在全球范围内整合海陆空铁、港口、口岸等第三方物流服务供应商资源，为客户全球范围内提供门到门跨境多式联运服务。

跨境多式联运业务国际化进程以蒙古、中亚、非洲市场为核心有序推进，从蒙古业务起源，到哈萨克斯坦为代表的中亚业务发展，再到非洲的跨境口岸物流资产投资，是一个复制与优化、开拓与创新的过程。复制的是以核心物流资产投入带动社会资源整合能力的模式，创新的是物流信息化管理、大数据系统的应用，从而形成跨境多式联运业务持续稳定发展的经营模式。

(2) 大宗矿产品物流

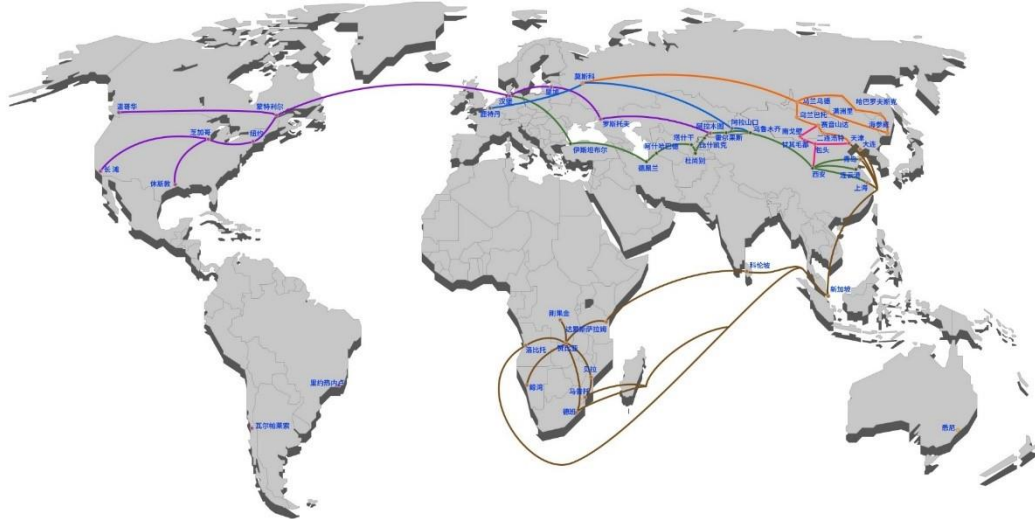
矿产品行业客户具有物流需求长期稳定、物流方案聚焦公铁联运、运力保障要求高等特点，公司在跨境多式联运业务发展中积累了大量的矿产品行业客户，形成了独特的大宗矿产品物流经营模式。

大宗矿产品物流业务充分发挥公司在甘其毛都、巴彦淖尔、二连浩特、霍尔果斯等中蒙、中亚重要陆运口岸的仓储节点优势，以及建设中的非洲刚果（金）矿业通道（卡松巴莱萨到萨卡尼亚的道路以及边境基础设施）的作用，将仓储和配送作为对客户完整物流服务方案中的核心环节，并与公铁联运承运人之间建立仓配的合作关系，保证运力，满足大宗矿产品行业客户对于产品供应稳定、高效的需求。

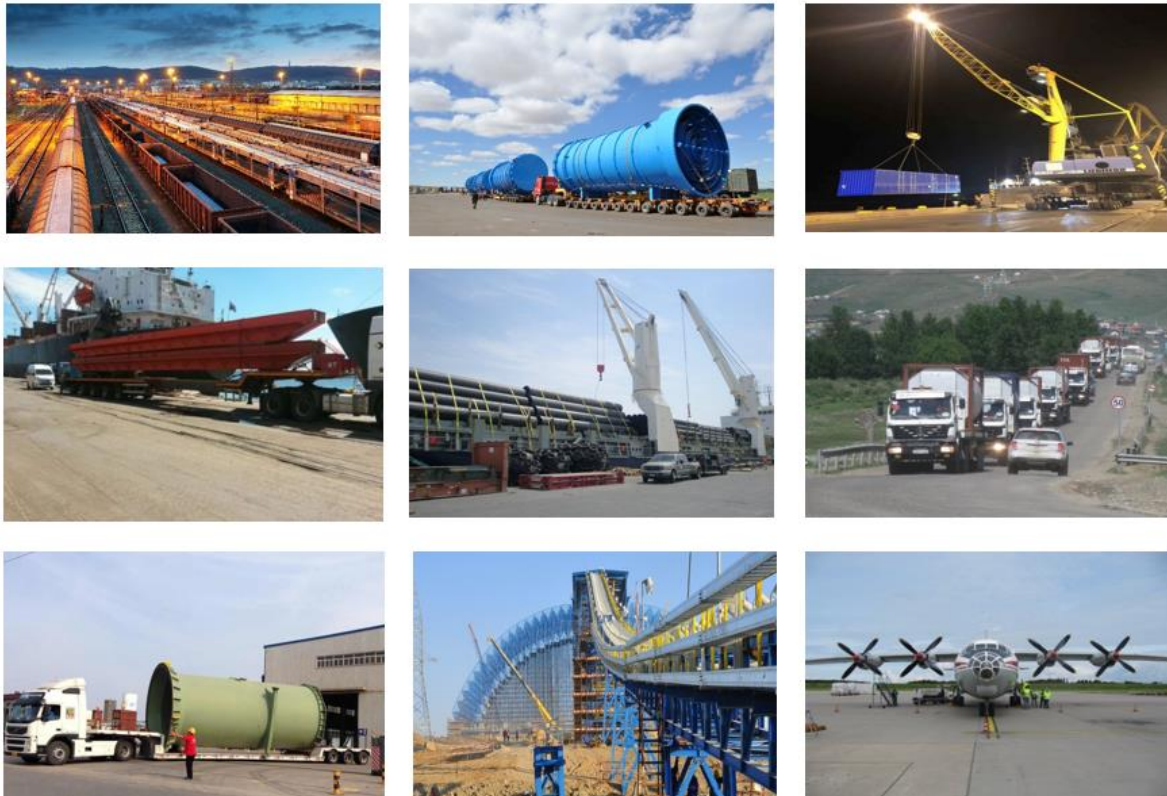
为积极响应中国铁路的大宗矿产品“散改集”运输政策，公司的大宗矿产品物流业务率先完成了从传统的散货大宗运输方案到集装箱环保替代方案的优化进程。目前公司购置的集装箱均具备铁路运营资质，提升了公司与铁路承运人的合作粘性，加强了铁路运力的保障。公路运输方面，公司利用自主研发无车承运电商平台，可以根据客户的运输需求整合全国范围内的优质运力，降低车辆空驶率，实现了公路运输的降本、减排和增效。大宗矿产品物流以进口仓配为核心的经营模式凭借公司的公铁联运优势得到持续和稳定的发展。

(3) 智能仓储

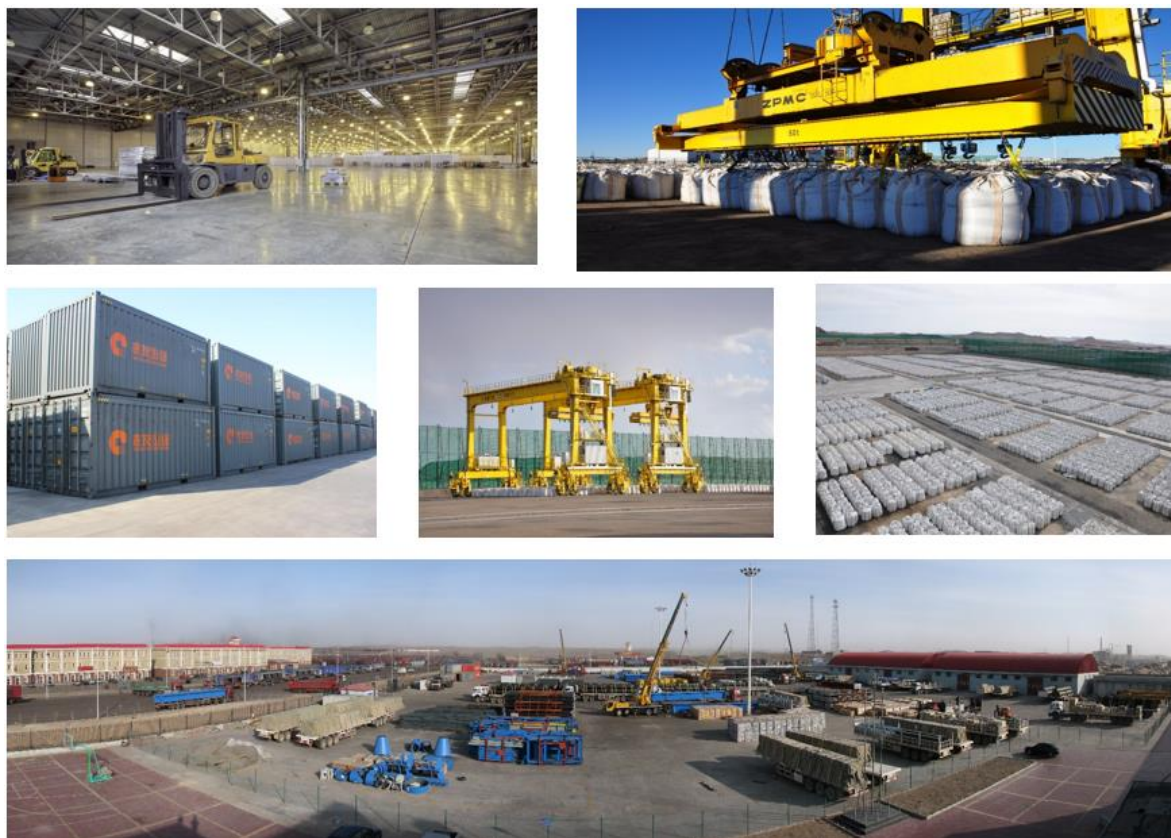
公司在中蒙、中亚、非洲重点发展区域的国际陆运口岸投资保税仓库及海关监管场所，在满足中蒙、中亚、非洲国际陆运口岸的进出口货物仓储需求、提供仓储服务的同时，为公司在相关市场和区域开展跨境多式联运综合物流服务提供关键节点的支持。公司自主研发的仓储管理系统、智能卡口管理信息系统等一系列物流管理信息系统，实现进出仓及在仓货物智能化管理，为客户提供智能仓储的增值服务。



多式联运优势路线



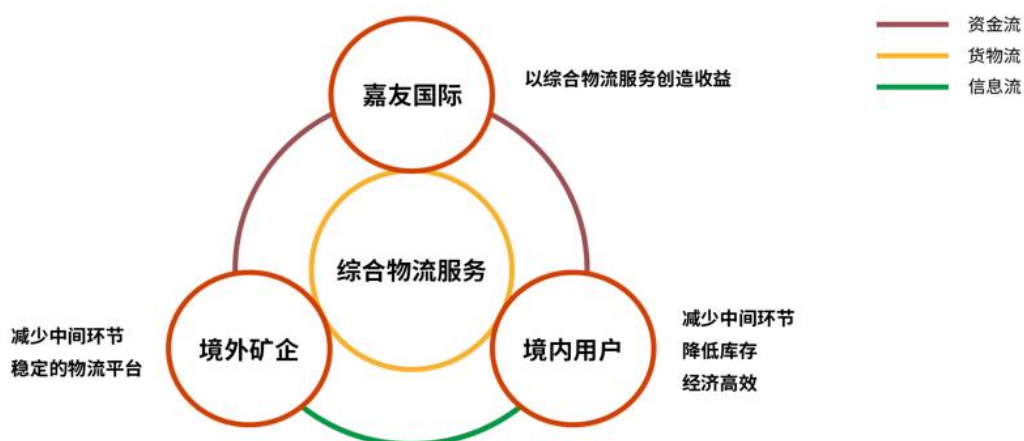
多式联运业务成功案例



公司自有智能仓储场地

2、供应链贸易服务的经营模式

供应链贸易服务是以跨境多式联运综合物流服务为基础进行的更全面的资源整合业务模式。区别于传统贸易经营模式，供应链贸易服务是根据供应商的要求，向其提供公开市场交易信息、价格反馈、物流方案、仓储、配送、结算等全供应链服务过程。公司以自身名义进口商品，之后将商品销售给境内用户，该服务的盈利主要来源于公司提供的一整套跨境综合物流解决方案的实施，而不依赖商品差价。供应链贸易服务的经营模式的核心是体现跨境综合物流服务在整个贸易环节中的核心影响力，并通过这种影响力来增加贸易服务价值，满足客户多样化的需求。对于商品的买卖价格分别与客户和供应商确定，从而避免大宗商品价格波动给公司带来的风险。供应链贸易服务是实现客户价值最大化的经营模式。报告期内，公司将供应链贸易服务的范围进一步延伸，通过与蒙古煤矿以及终端用户直接签订贸易合同，为煤炭从蒙古矿山最终到达终端用户提供全程物流服务，实现效益最大化和风险可控的统一。



供应链贸易业务模式

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）陆运口岸物流资产投入的先发优势

二连浩特、甘其毛都陆运口岸是中蒙国际跨境物流的核心节点。公司在发展初期即规划并获批建设的海关公用型保税库、海关监管场所、保税物流中心（B型）等陆港核心资产对中蒙跨境物流业务起到中枢的作用，在成本控制和运营管理上体现出公司中蒙跨境综合物流服务的先发优势，很难被同行业其他竞争对手超越，率先成为内陆国家和地区跨境综合物流服务的领先企业。

公司将中蒙陆运口岸开发及运营的成功经验向中国与中亚国家的边境口岸进行复制。与可克达拉市恒信物流集团有限公司共同在霍尔果斯口岸投资、建设、运营进出口海关监管场所，将中蒙跨境物流的经营模式复制到中亚地区，形成中亚地区的核心竞争力。

公司于 2018 年开始在非洲内陆国家和地区优化并复制以跨境口岸为中枢的跨境综合物流的成功模式。2019 年与刚果（金）政府签署《特许授权协议》，建设刚果（金）重要的铜钴矿产区科卢韦齐、卢本巴希地区的进出口通道“卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化与改造项目”。本项目作为公司在非洲地区建立的重要物流枢纽，将改善刚果（金）南线运输条件，提高陆运通道的通行能力，降低刚果（金）运输成本；同时复制中国陆运边关的先进运营模式和经验，萨卡尼亚陆港、莫坎博边境口岸建成后将提供优质高效的通关服务，营造和谐便利的通关环境，为包括中资企业在内的所有矿企提供一站式、高效的跨境综合物流服务，为公司在非洲市场今后的发展奠定坚实基础。

（二）核心客户的资源优势

公司经过多年稳健发展，依托跨境多式联运综合物流服务和供应链贸易服务业务，为世界 500 强国际国内大型矿业公司、上市公司、黑色及有色金属冶炼公司提供全方位、一站式综合物流服务。公司的主要客户自身履约能力强，信誉度高，经济实力雄厚。在选择综合物流服务商时，对专业服务能力、管理水平、物流效率、品牌信誉等要求较高，强调业务合作的稳定性与持续性，公司和这些客户重复签约率高，获客成本相对较低，形成了长期稳定的合作模式。

公司客户主要集中在铜精矿、主焦煤等大型冶炼行业。中国每年约 50%铜的消耗量需要在全 球范围进行采购，这种需求确保了客户对物流服务的需求是稳步增长的。公司坚持以客户需求为 核心定制物流服务解决方案，不断拓宽加深业务合作，与主要客户在业务上下游发展过程中共同 成长，赢得客户的信赖。

（三）国际多式联运的先进性

公司作为跨境综合物流服务的提供商，主要通过整合境内外海陆空铁运输服务、港口、口岸 仓储、报关报检服务等多种物流环节，为客户提供一站式跨境综合物流服务。公司商业模式的优 势是以多式联运业务形态为核心开展综合物流业务，在业务区域关键物流节点投资核心物流资源， 大力开发全球货运代理网络，整合物流市场资源，并以物流信息系统建设作为提升服务质量和服 务增值的重要手段，轻资产重服务，积累跨境多式联运业务专业技能，提升国际业务管理能力， 使跨境多式联运业务操作更加高效务实，符合国际、国内物流行业发展趋势。

公司在提供跨境综合物流服务的基础上，积极开拓和完善物流产业链新的业务需求，为客户 提供包括境内外仓储、国际融资租赁、供应链贸易等多种业务形式，满足客户一站式多元化服务的 需求。

（四）信息化管理的技术优势

公司多年来一直重视物流信息化系统的建设，致力于信息化网络系统的搭建。经过持续开发 运用和迭代创新，形成了跨境综合物流业务管理系统、公路网络运输管理系统、集装箱运输管理 系统、报关管理系统、智能仓储管理系统、智能卡口管理信息系统等物流信息管理应用系统模块 以及拥有 21 项软件著作权和 9 项专利。特别是近年来通过利用移动互联网、云计算、大数据等前 沿技术自行开发的嘉盈吉运智慧物流共享平台上线运营，以“运费竞价交易”的模式，进一步降 低物流成本，实现降本增效的良性循环。

公司物流信息管理系统的建设与运维，最大程度地提高公司全球物流订单承接、操作、结算 的处理速度，同步各部门及公司之间信息和数据收集，实现业务数据与客户信息的高度共享及充 分利用，构建客户货物实时查询和电子数据交换，数据共享、掌上数控，实现物流全过程的控制 和综合管理、完整和实时信息管理、财商一体化，形成了以信息技术为核心的“智慧物流”业务 拓展模式，提高了物流服务的质量和客户的满意度，更有助于公司从区域性跨境综合物流服务企 业逐步向全球性国际跨境综合物流服务商转变。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 388,802.30 万元，同比增长 18.50%，实现归属于上市公司股 东的净利润 34,281.44 万元，同比下降 4.83%。公司年末总资产 455,614.82 万元，较年初增长 33.94%，公司年末归属于母公司净资产 285,679.38 万元，同年初增长 31.97%

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	3,888,023,062.66	3,281,112,616.81	18.50
营业成本	3,397,879,792.59	2,776,132,659.00	22.40
销售费用	5,965,699.26	3,979,753.84	49.90
管理费用	52,457,136.40	50,284,406.27	4.32
财务费用	12,013,534.59	23,079,189.07	-47.95
研发费用	13,626,035.18	16,389,237.50	-16.86
经营活动产生的现金流量净额	-324,809,001.41	254,166,810.13	-227.79
投资活动产生的现金流量净额	-487,327,982.70	-460,000,914.99	5.94
筹资活动产生的现金流量净额	355,574,829.57	555,490,566.03	-35.99

营业收入变动原因说明：主要系根据《企业会计准则解释第 14 号》、《企业会计准则实施问答》等 相关规定，对于符合条件的 PPP 项目合同，确认建造服务收入、成本所致

营业成本变动原因说明：主要系根据《企业会计准则解释第 14 号》、《企业会计准则实施问答》等 相关规定，对于符合条件的 PPP 项目合同，确认建造服务收入、成本所致

销售费用变动原因说明：主要系增加销售团队人员及薪酬所致

管理费用变动原因说明：与上年同期基本持平

财务费用变动原因说明：主要系外币汇率变动所致

研发费用变动原因说明：主要系根据项目进度开展投入所致

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系疫情影响销售商品、提供劳务收到的现金减少以及支付主焦煤采购款所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系刚果（金）卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目建设支出所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系非公开发行股票收到募集资金所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

无

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率 比上年 增减 (%)
交通运 输、仓储 和邮政业	3,141,832,221.72	2,653,568,650.35	15.54	-4.19	-4.41	增加 0.20 个 百分点
其他建筑 业	744,227,903.76	744,227,903.76				
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率 比上年 增减 (%)
跨境多式 联运综合 物流服务	1,204,029,994.06	890,827,053.16	26.01	7.19	29.59	减少 12.79 个百分 点
供应链贸 易服务	1,937,802,227.66	1,762,741,597.19	9.03	-10.12	-15.61	增加 5.91 个 百分点
其中：主 焦煤供应 链贸易服 务	802,147,509.98	631,752,698.01	21.24	-62.79	-69.75	增加 18.12 个百分 点
非主焦煤 供应链贸 易服务	1,110,534,117.68	1,109,219,235.45	0.12	不适用	不适用	不适用
其他	25,120,600.00	21,769,663.73	13.34	不适用	不适用	不适用
PPP 项目 合同	744,227,903.76	744,227,903.76	0.00	不适用	不适用	不适用

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

行业说明：

按照中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所属行业为交通运输、仓储和邮政业。按照国民经济行业分类标准（GB/T 4754-2017），公司所属行业为交通运输、仓储和邮政业。

分产品说明：

公司主要服务内容为包括跨境多式联运、大宗矿产品物流、智能仓储等跨境多式联运综合物流服务和供应链贸易服务两大类。

1、跨境多式联运综合物流服务：报告期受疫情管控的影响，跨境运输成本尤其是海运费等运费、以及防疫管控成本不断升高，收入的增长不及成本的快速增长，降低了跨境多式联运综合物流业务毛利。2021 年实现营业收入同比去年上升 7.19%，但营业成本同比去年增加 29.59%，毛利率同比去年下降 12.79%

2、供应链贸易服务

(1) 主焦煤供应链贸易服务：为了应对疫情对生产经营的影响，报告期内公司凭借在中蒙跨境市场的物流优势，主动整合自蒙古国矿山到中国终端用户的产业链供应链，提高了自蒙古国矿山至中国用户的全程物流服务比例，拓展了业务的服务范围，取得了蒙古段运费等物流服务费快速增长的红利，使得运费等物流服务费的收益涨幅远远超过数量萎缩的影响，毛利率同比上涨了 18.12%。

(2) 非主焦煤供应链贸易服务：报告期内，为了拓展非煤供应链贸易品类，试水从海港进口的大宗矿产品供应链贸易，由于该业务尚处于拓展期，因而毛利率较低。

3、PPP 项目合同：公司投资、建设、运营刚果（金）卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目（以下简称“PPP 项目”）符合《企业会计准则解释第 14 号》相关规定，公司作为主要责任人，确认该 PPP 项目的建造服务收入，基于公司将该项目发包给第三方施工，双方按照实际工程量结算，该项目预计合同收入存在一定不确定性，未完工前，按照当期发生的履约成本金额结转收入。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元 币种：美元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	是否正常履行	合同未正常履行的说明
OYU TOLGOI UNDERGROUND PROJECT	OYU TOLGOI LLC	2,016.54	1,741.59	247.03	274.95	是	原合同金额预估为 3,027.37 万美元，后根据实际业务执行情况，经双方协商合同金额调整为 2,016.54 万美元
LOGISTICS SERVICES AKTOGAY EXPANSION PROJECT	KAZ MINERALS AKTOGAY LLC	1,700.00	1,606.17	15.80	93.83	是	本合同双方协商合同延期到 2022 年 6 月 30 日。
AGREEMENT FOR FREIGHT	KAZ MINERALS AKTOGAY LLC	3,259.65	3,020.79	755.93	238.86	是	本合同经双方协商，合同金额增

FORWARDING AND CUSTOMS CLERANCE SERVICES	/ KAZ MINERALS BOZSHAKOL LLC						加到 3259.65 万美元，延期到 2022 年 12 月 31 日
货物运输代理合同	河南中原黄金冶炼厂有限责任公司	7,076.00 万元人民币	18,85.64 万元人民币	14,372.59 万元人民币	0.00	是	原合同为预估货量，后根据实际货运量进行执行

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	是否正常履行	合同未正常履行的说明
主焦煤采购协议	博迪国际有限责任公司		0.00	0.00			四年共向博迪国际采购主焦煤 600 万吨，受疫情因素影响，中蒙边境对过境车辆进行严格的疫情管控措施，未开始执行
主焦煤采购合同	ERDENES TAVAN TOLGOI JSC		0.00	0.00			采购包括主焦煤 1,500 万吨以及半软焦煤 150 万吨和风化煤 150 万吨，总计 1,800 万吨，受疫情因素影响，中蒙边境对过境车辆进行严格的疫情管控措施，未开始执行

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
交通运输、仓储和邮政业	营业成本	2,653,568,650.35	78.10	2,776,132,659.00	100.00	-4.41	
其他建	营业成	744,227,903.76	21.90				

分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
跨境多式联运综合物流服务	营业成本	890,827,053.16	26.22	687,423,237.58	24.76	29.59	
供应链贸易服务	营业成本	1,762,741,597.19	51.88	2,088,709,421.42	75.24	-15.61	
其中：主焦煤供应链贸易服务	营业成本	631,752,698.01	18.59	2,088,709,421.42	75.24	-69.75	
非主焦煤供应链贸易服务	营业成本	1,109,219,235.45	32.65				
其他	营业成本	21,769,663.73	0.64				
PPP 项目合同	营业成本	744,227,903.76	21.90				

成本分析其他情况说明

1、跨境多式联运综合物流服务：跨境运输成本尤其是海运费等运输成本、以及防疫管控成本不断升高，本期营业成本较上年有所增加；

2、供应链贸易服务-主焦煤供应链贸易服务：受疫情因素影响，中蒙边境对过境车辆进行严格的疫情管控措施，导致主焦煤采购量有所下降，进而导致供应链贸易业务成本下降。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 138,530.47 万元，占年度销售总额 35.63%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0.00 万元，占年度销售总额 0.00 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	新增客户一	1,009,334,276.53	25.96
2	新增客户二	102,783,232.98	2.64

说明：以上新增客户主要系公司非煤供应链贸易业务的客户。

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 173,524.60 万元，占年度采购总额 51.07%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0.00 万元，占年度采购总额 0.00%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	新增供应商一	707,854,128.81	20.83
2	新增供应商二	301,367,419.08	8.87
3	新增供应商三	101,271,065.70	2.98

说明：以上新增供应商主要系公司非煤供应链贸易业务的供应商。

其他说明

无

3. 费用

√适用 □不适用

本年度公司管理费用、研发费用和销售费用合计为 7204.89 万元，较 2020 年（7,065.34 万元）增长人民币 139.55 万元，增幅为 1.98%。

本年度公司的财务费用为 1201.35 万元，较 2020 年财务费用 2307.92 万元减少 1106.57 万元。主要原因是外币汇率波动所致。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	13,626,035.18
本期资本化研发投入	
研发投入合计	13,626,035.18
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.35
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	34
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	6.87
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	7
本科	17
专科	7
高中及以下	3
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	1
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	14
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	13
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	6
60 岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

项目	本期数	上期数	增减比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	-324,809,001.41	254,166,810.13	-227.79
投资活动产生的现金流量净额	-487,327,982.70	-460,000,914.99	5.94
筹资活动产生的现金流量净额	355,574,829.57	555,490,566.03	-35.99

注：相关说明详见本节五、（一）1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,168,655,052.25	25.65	1,752,412,542.97	51.52	-33.31	主要系支付刚果（金）卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目工程款以及业务款所致。
预付款项	734,367,869.09	16.12	120,417,471.50	3.54	509.85	主要系支付购买主焦煤预付款所致。
存货	191,107,670.79	4.19	58,940,394.67	1.73	224.24	主要系采购主焦煤数量增加所致。
合同资产	66,395,118.99	1.46	18,794,990.24	0.55	253.26	主要系已执行尚未全部交付业务增加所致
一年内到期的非流动资产	11,603,440.97	0.25	5,394,990.79	0.16	115.08	主要系一年内到期分期收款销售商品款增加所致。
固定资产	593,553,948.90	13.03	335,998,822.83	9.88	76.65	主要系在建项目完成投入使用所致。
在建工程	132,247,819.61	2.90	285,599,906.41	8.40	-53.69	主要系在建项目完成投入使用所致。
使用权资产	1,285,176.22	0.03	0.00	0.00	不适用	主要系执行新租赁准则重分类所致。

无形资产	1,078,800,596.69	23.68	144,711,271.74	4.25	645.48	主要系执行《企业会计准则解释第14号》、《企业会计准则实施问答》相关规定,PPP项目建造阶段确认为无形资产所致。
递延所得税资产	9,533,261.00	0.21	3,433,034.35	0.10	177.69	主要系内部交易未实现利润增加所致。
其他非流动资产	15,664,827.97	0.34	167,535,918.45	4.93	-90.65	主要系执行《企业会计准则解释第14号》、《企业会计准则实施问答》相关规定,PPP项目列报调整所致。
应付票据		0.00	45,374,432.88	1.33	-100.00	主要系票据到期已结清所致。
应付账款	515,447,571.99	11.31	166,950,400.17	4.91	208.74	主要系刚果(金)卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目应付工程进度款增加所致。
合同负债	289,391,273.89	6.35	153,891,391.10	4.52	88.05	主要系主焦煤销售预收款增加所致。
应交税费	54,224,735.91	1.19	20,711,718.68	0.61	161.81	主要系应税业务增加所致。
其他应付款	23,719,129.34	0.52	91,123,637.82	2.68	-73.97	主要系代理业务形成的代收代付款项减少、本期支付嘉易达矿业股权收购款(二期)所致。
一年内到期的非流动负债	3,011,011.58	0.07	1,168,000.00	0.03	157.79	主要系一年内的租赁负债增加所致。
其他流动负债	33,138,270.56	0.73	18,946,004.39	0.56	74.91	主要系合同负债对应的待转销项税增加所致。
租赁负债	47,723.43	0.00	0.00	0.00	不适用	主要系执行新租赁准则重分类所致。
股本	316,960,704.00	6.96	219,520,000.00	6.45	44.39	主要系非公开发行股票以及资本公积转增股本所致。
资本公积	1,231,826,599.51	27.04	751,989,866.49	22.11	63.81	主要系非公开发行股票所致。
其他综合收益	-15,550,907.94	-0.34	-7,133,138.62	-0.12	118.01	主要系外币报表折算差额所致。
盈余公积	111,755,777.42	2.45	64,968,682.61	1.91	72.01	主要系计提法定盈余公积增加所致。

其他说明

无

2. 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 172,179.79（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为 37.79%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
刚果（金）嘉金公司	投资、建设、运营刚果（金）卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目，取得刚果（金）政府公共服务的特许经营，特许权期限为 25 年。	投资、建设、运营	74,422.79	-5.72

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金		9,074,886.58
信用证保证金	9,215,299.70	122,842,755.21
保函保证金	8,449,766.13	9,200,000.00
海关保函保证金	23,063,000.00	23,000,000.00
合计	40,728,065.83	164,117,641.79

截至 2021 年 12 月 31 日，其他货币资金人民币 40,728,065.83 元，为本公司向银行申请开具保函或信用证等存入的保证金存款。

4. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

2021 年对外投资事宜：2021 年 3 月 12 日，公司注册成立全资子公司福建省嘉友国际物流有限公司，注册资本人民币 2,000 万元，经营范围包括国际货物运输代理、国内货物运输代理等。上述事项已经公司 2021 年 2 月 25 日第二届董事会第三十三次会议审议通过。截至目前，该公司未实际开展业务。

2020 年对外投资事宜：①2020 年 1 月 31 日，公司全资子公司 SINO-AFRICA INTERNATIONAL LOGISTICS INVESTMENT LIMITED（中非国际物流投资有限公司）设立全资子公司 GOLDEN DEER INVESTMENT SARLU（嘉金国际投资管理有限公司），注册资本 32,800,000 刚果法郎，经营范围包括投资管理、供应链管理、公路及边境口岸、陆港的融资、设计、建设、布置规划、扩建、维修、运营和保养等。②2020 年 3 月 12 日，公司注册成立全资子公司巴彦淖尔市甘其毛都嘉晟智慧物流有限公司，注册资本人民币 500 万元，经营范围包括道路普通货物运输，进出口贸易等。③2020 年 3 月 12 日，公司注册成立全资子公司嘉宸国际贸易（内蒙古）有限公司，注册资本人民币 500 万元，经营范围包括有色金属、煤炭等的销售、进出口贸易等。④2020 年 3 月 30 日，公司以 28,000 万元收购内蒙古嘉易达矿业有限公司 100% 股权，持有该公司 100% 股权。嘉易达矿业注册资本人民币 8,500 万元，经营范围包括道路普通货物运输、仓储等。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

√适用 □不适用

根据 2019 年 8 月 12 日公司与刚果（金）政府签署《刚果民主共和国基础建设、公共工程和重建部与嘉友国际物流股份有限公司关于 1 号国道线卡松巴莱萨-萨卡尼亚路段 150 公里公路、4 座收费站，1 座萨卡尼亚边境口岸，1 个萨卡尼亚陆港、1 座 MOKAMBO 边境口岸、2 个现代停车场和 1 个生活区的融资、设计、建设、布置规划、扩展、维修、运营、保养的公共服务特许经营授权协议》约定，公司投资、建设、运营刚果（金）卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目（简称“刚果（金）项目”），特许权期限为 25 年。

刚果（金）项目预计投资总额 22,904.36 万美元，折算 160,330.52 万元人民币，资金来源于公司公开发行可转换公司债券募集资金和自有资金。经中国证监会核准，2020 年 8 月 5 日，公司向社会公开发行面值总额 72,000 万元的可转换公司债券，扣除发行费用后的募集资金净额 71,380.09 万元。

该特许经营权项目（PPP 项目）在建造阶段，相关建造服务确认为无形资产-特许经营权，期末余额 93,759.47 万元。

项目进展情况：主要卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路已基本完成施工，该道路位于刚果（金）南部上加丹加省，另外所属的收费站、陆港口岸及边境口岸等升级改造工程施工建设阶段。

3. 以公允价值计量的金融资产

□适用 √不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币（另有说明的除外）

公司名称	主营业务	注册资本	权益比例	总资产	净资产	净利润	主营业务收入	主营业务利润
内蒙古	为进口主	2,000	100%	38,284.11	9,923.43	959.82	51,337.51	2,087.69

万利贸易有限责任公司	焦煤提供供应链贸易服务							
嘉盈智慧物流(天津)有限公司	以天津港为核心提供跨境多式联运服务以及物联网、互联网技术应用为核心的网络运输服务	3,000	100%	3,341.90	2,941.20	260.55	10,306.68	776.83
JASN INTERNATIONAL PTE. LTD (嘉新国际有限公司)	中蒙、中非跨境多式联运服务和相关的贸易业务	550 万美元	100%	95,595.15	19,192.26	9,644.76	176,757.18	19,896.15
嘉荣悦达国际物流(上海)有限公司	以上海港为核心提供跨境多式联运服务	600	100%	13,043.98	4,935.83	424.28	34,286.36	1,359.21
新疆嘉友恒信国际物流有限公司	拓展以霍尔果斯边境口岸为依托的中亚跨境多式联运业务	10,000	60%	13,643.22	11,283.18	6.67	142.88	-66.50
霍尔果斯嘉友智慧物流有限公司	跨进式式联运业务,以及以物联网、互联网技术应用为核心的跨境集装箱管理业务	1,000	100%	10,488.61	6,608.54	1,589.41	8,656.38	2,244.53
嘉宸国际贸易(内蒙古)有限公司	为进口主焦煤提供供应链贸易服务	500	100%	60,014.60	1,175.42	838.18	26,887.11	1559.91
内蒙古嘉达矿业公司	中蒙陆运港口及矿能通道为体的甘其毛都口岸从事以大宗矿产品为核心的中蒙跨境综合物流仓储业务	8,500	100%	29,682.42	17,166.37	1,539.38	4,100.83	2,501.79

嘉金国际	投资建设运营卡萨项目	32,800,000 刚果法郎	100%	95,069.89	162.62	-5.72	0.00	0.00
------	------------	--------------------	------	-----------	--------	-------	------	------

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

2022 年，我国物流业发展面临挑战。从外部环境来看，新冠肺炎疫情冲击仍难以避免，加之百年变局加速演进等多重因素影响，外部环境更趋复杂严峻和不确定。国际货币基金组织预计能源价格上升和供应链中断风险将导致更高、更广泛的通胀，并将 2022 年全球经济增速预期下调至 4.4%，联合国预测劳动力短缺、供应链中断和通胀压力，是全球经济复苏面临的巨大阻力。我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力。但从长期来看，物流业发展面临新机遇。

“十四五”时期，我国物流业发展将迎来新的战略机遇期，要加快推动现代物流体系建设，形成内外联通、安全高效的物流网络，实现现代物流质的稳步提升和量的合理增长，培育壮大具有国际竞争力的现代物流企业，引领现代物流体系建设迈入新征程。

1、物流需求总体有望保持稳健

我国疫情常态化防控处于全球领先地位。统筹疫情防控和社会经济发展成效显著，生产生活秩序总体稳定，促进了经济持续发展和社会大局稳定。同时我国拥有完备的产业体系，未来物流需求仍将处于增量扩张阶段。

2、物流市场主体活力依然强劲

2020 年以来，物流供应链韧性明显提升，经受了新冠肺炎疫情、经济结构调整等诸多挑战。未来物流产业适应市场需求变化供给增长弹性较强，物流市场规模仍具有较大增长空间。

3、物流将着力畅通国民经济循环

近来五年，供给侧结构性改革将进一步深化。着力于畅通国内大循环，突破供给约束堵点，打通生产、分配、流通、消费各环节，物流业将通过数字化改造等创新手段，加快形成内外联通、安全高效的物流网络，促进产业升级。在经济高质量发展、供应链协同、物流服务质量提升等因素带动下，预计“十四五”期间，物流效率进一步提升，全社会物流费用水平平稳回落。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司根据新时代国内外市场环境，结合自身特点，以辐射内陆国家和地区的物流枢纽资产投资为核心，整合全球物流资源，积极谨慎面对市场机遇；制定符合公司发展实际的两年短期战略：

重点加强以蒙古、中亚、非洲为核心的境外物流供应链体系；

做大做强以上海港为核心的港口及国际海运能力；

完成非洲铜带省物流枢纽投资布局并形成强有力的新产品；

在公司国际化进程中实现信息化系统的建设和广泛应用；

完善公司管理基本体系、制度与流程，特别是完善海外事业管理体系；

强化风险控制体系；

为实现上述战略，公司计划按区位深耕区域物流供应链，单列两大跨区域产品，人、财、行政、研发、法务、审计等职能部门按垂直和属地双线管理部署；公司组织以集群和中心为单元章立制，开拓业务，设计产品，优化成本，培养骨干，执行全公司的业务及管理职能。

公司将采取成本优先战略，通过关键物流节点基础设施和设备的投资，改善物流效率，实现物流成本的降低，形成公司的核心竞争力。

公司将采取贸易、物流协同发展的模式，特别在大宗商品领域为矿山、贸易商、客户提供稳定的国际物流供应链服务，形成长期可持续性发展的创新物流业务模式。

公司重点关注与矿产资源领域的大客户合作关系，通过不同业务交叉合作和股权投资等多形式打造长期稳定发展的共赢局面。

公司将进一步强化全面信息化建设和应用，用数字信息管理系统实现客商资源管理、业务流程管理、大数据实时分析、风险控制，为公司规模化发展提供保障。

公司将坚持成就客户、敬畏市场、奋斗者为本、正直开放、协同高效、共赢的核心价值观，提高管理团队的领导力，提升员工的专业能力、积极性与工作效率，为社会创造更多的经济价值。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2022 年疫情的发展形势难以评估，市场仍然存在各种不确定性因素。物流行业的复苏和复苏的重要性也愈加成为后疫情期间全球关注的焦点，社会大环境对于物流行业的复苏有着积极和正面的影响。

公司由于疫情的影响在过去的两年未能实现业绩大幅增长的计划，但是业务布局和管理升级已经得到充分的夯实，公司 2022 年制定的年度经营计划围绕公司战略的落地制定，在 2022 年税后净利润较 2021 年增长不低于 30%。为完成上述经营计划目标，2022 年重点工作包括：

(1) 充分利用在中蒙甘其毛都、中亚霍尔果斯、非洲萨卡尼亚口岸新建并完成投入使用的基础设施，不断优化中蒙、中亚、非洲等核心市场的跨境综合物流成本，体现公司在核心市场的竞争力。

(2) 随着 2022 年非洲卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化与改造项目投入试运营，形成差异化的物流产品，在跨境综合物流业务的基础上开展道路收费及其他新的业务增长点，为公司创造新的效益。

(3) 大力开展供应链贸易业务。继续坚持以物流为核心的物贸一体化的经营思路，继续着力实施已经签署的主焦煤供应链贸易合同，并开拓海煤、海矿以及有色金属等其他供应链贸易业务，提升供应链贸易业务价值链条。

(4) 继续坚持客户至上的核心价值观，在持续发展以国际领先的矿业企业为代表的核心客户业务的基础上，不断提高服务水平，夯实客户基础。

(5) 继续加大研发投入，进一步满足公司在物流行业的国际整合能力提供系统的、全方位的技术支持。

(6) 全面提高公司管控风险的能力，按照公司风险承受等级，制定相应的风险应对策略。积极防范投资风险尤其是海外投资风险的评估和控制、国际化经营风险和法律风险等，进一步完善公司风险控制体系的建设，形成有效的风险治理结构和内部控制体系。

(7) 进一步完善公司的绩效考核和薪酬体系，建立与公司发展战略相适应的人力资源规划。并按照 2022 年经营计划目标，制定切实可行的目标任务，与业绩指标挂钩的奖罚方案，通过激励措施促使激励对象辛勤劳动、勤奋工作，增强公司凝聚力，充分发挥和激励员工行为与公司的战略目标保持一致，创造股东价值的最大化，促进公司规范健康发展。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济波动的风险

公司主营业务是为客户提供跨境多式联运综合物流服务及供应链贸易服务，客户的物流需求取决于国际贸易总量，而国际贸易受国内外宏观经济的周期性波动影响较大。如果未来因为地缘政治、国际政治冲突以及国际贸易战的发生，导致公司当前主营经营区域经济发展出现衰退，国际间贸易量严重下滑，商品需求及社会运输需求减少，公司不排除存在经营业绩下降的风险。

2、市场竞争风险

我国现代物流服务业获得了高速发展的同时，也面临物流行业进入门槛低，行业集中度低，反映了物流行业充分竞争的现状。公司也会面临市场竞争的潜在风险。公司需要时时研判国家物流行业政策指引，把握行业发展趋势，进一步夯实和拓展国内外市场，增强客户的粘性。

3、投资管理的风险

在公司发展战略的引领下，公司将加大资本运作能力。通过国内外收购兼并进行横向整合和关键物流节点的投资，进一步优化公司业务结构，提高市场占有率。实现差异化竞争、集约化经营和可持续发展。尽管公司在收购兼并、国内外投资积累了一定的经验，取得了较好的经营业绩，但收购兼并和投资活动对公司整合业务、文化，促进业务协同，投资管理、区域协同、跨区域管理、国际人才储备等方面都提出了更高的要求，并由于国家或者地区因为法律、法规及经营环境不尽相同，对公司管理架构、流程控制也提出了更大的挑战，公司投资管理不到位将会一定程度的影响经营管理，对公司在国内外市场扩张造成潜在的业务管理风险。

4、信息管理系统风险

通过持续不断的开发运用和迭代创新，公司搭建比较完善的信息化网络系统，实现业务数据与客户信息的高度共享及充分利用，客户货物实时查询和电子数据交换，数据共享、掌上数控，实现全程物流综合管理、完整和实时信息管理、财商一体化，形成了以信息技术为核心的“智慧物流”业务拓展模式。若公司未能有效建立信息管理系统运行维护和更新管理体系，公司可能面临由于技术和管理因素产生的操作等风险。

5、新冠肺炎疫情影响的风险

新冠肺炎疫情对我国经济各行各业都产生了一定程度的影响，对物流服务行业影响更是巨大。由于公司业务主要聚焦覆盖中蒙、中亚、非洲等二十多个“一带一路”沿线国家和地区，而中蒙、中亚、非洲是新冠肺炎疫情重灾区，疫情形势依然严峻，这些国家或地区管控疫情政策方式不尽相同，公司面临“外防输入”的情况。如果这些国家或地区疫情不能在短期内得到全面控制，甚至频频复发，可能采取限制、限量甚至停止通关，将对跨境物流运输产生重大影响，公司可能面临经营业绩停滞甚至下滑的风险。

6、汇兑风险

目前公司部分业务及海外在建项目为美元结算，存在汇兑损失风险。

7、税收政策变化风险

如果公司及其子公司未来不能继续享有国家规定的税收优惠政策，将会对公司的经营业绩和利润水平造成一定影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定，建立了由股东大会、董事会、监事会和经营管理层组成的公司治理体系，形成了权力机构、决策机构、监督机构和执行机构之间各司其职、各负其责、协调运作、有效制衡的公司治理结构；制定了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》等制度，进一步明确了权责范围，为公司的规范运作提供制度保障。同时根据监管要求及内外部变化，不断完善相关内部规章制度，强化内部控制体系建设，提高公司信息披露质量，加强投资者关系管理，保护投资者合法权益，努力提升公司治理水平，推动公司持续健康发展。报告期内，公司股东大会召开4次；董事会召开13次，董事会各专门委员会共召开10次，其中战略委员会召开4次、审计委员会召开4次、薪酬与考核委员会召开1次、提名委员会召开1次；监事会召开9次。上述会议的通知、召集、召开和表决程序符合《公司法》及公司章程的规定，会议决议得到全面贯彻执行。

截至报告期末，公司治理结构完善，“三会一层”规范运作，内控体系健全，规章制度执行到位，信息披露真实、准确、完整、及时，投资者关系管理工作高效务实，能够切实维护公司和股东的合法权益。公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 1 月 6 日	www. sse. com. cn	2021 年 1 月 7 日	审议通过《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》
2021 年第二次临时股东大会	2021 年 4 月 7 日	www. sse. com. cn	2021 年 4 月 8 日	审议通过以下议案： 1、关于变更公司住所的议案 2、关于修订《公司章程》的议案
2020 年年度股东大会	2021 年 5 月 18 日	www. sse. com. cn	2021 年 5 月 19 日	审议通过以下议案： 1、关于公司 2020 年度董事会工作报告的议案 2、关于公司 2020 年度监事会工作报告的议案 3、关于公司 2020 年度财务决算报告的议案 4、关于公司 2020 年年度报告及其摘要的议案 5、关于公司 2020 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案 6、关于公司续聘 2021 年度审计机构的议案 7、关于公司董事、监事及高级管理人员 2021 年度薪酬预案的议案 8、关于公司符合非公开发行 A 股股票条件的议案 9、关于公司非公开发行 A 股股票方案的议案 9.01 发行股票的种类和面值 9.02 发行方式 9.03 发行对象及认购方式 9.04 发行价格和定价原则 9.05 发行数量 9.06 募集资金投向 9.07 限售期 9.08 上市地点 9.09 本次发行前滚存未分配利润的安排 9.10 发行决议有效期 10、关于《公司非公开发行 A 股股票预案》的议案

				11、关于《非公开发行 A 股股票募集资金使用的可行性研究报告》的议案 12、关于前次募集资金使用情况报告的议案 13、关于非公开发行 A 股股票摊薄即期回报的影响及填补措施的议案 14、关于《公司未来三年（2021-2023 年）股东分红回报规划》的议案 15、关于提请股东大会授权董事会全权办理本次非公开发行 A 股股票相关事宜的议案
2021 年第三次临时股东大会	2021 年 7 月 27 日	www.sse.com.cn	2021 年 7 月 28 日	审议通过以下议案： 1、关于变更注册资本的议案 2、关于变更经营范围的议案 3、关于修订《公司章程》的议案

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
韩景华	董事长	男	48	2015年12月26日	-	48,795,317	63,433,912	14,638,595	资本公积金转增股本	128.76	否
孟联	董事、总经理	女	50	2015年12月26日	-	25,292,683	32,880,488	7,587,805	资本公积金转增股本	107.30	否
白玉	董事、副总经理	男	52	2015年12月26日	-	1,646,400	2,140,320	493,920	资本公积金转增股本	28.12	否
徐伟建	独立董事	男	49	2015年12月26日	-	-	-	-	-	6.00	否
孙群	独立董事	女	54	2015年12月26日	-	-	-	-	-	6.00	否
侯润平	监事会主席	男	45	2015年12月26日	-	1,646,400	2,140,320	493,920	资本公积金转增股本	18.01	否
王本利	监事	男	49	2015年12月26日	-	1,646,400	2,140,320	493,920	资本公积金转增股本	42.89	否
刘建军	职工监事	男	41	2015年12月26日	-	-	-	-	-	42.69	否
武子彬	副总经理	女	52	2015年12月26日	-	1,646,400	2,140,320	493,920	资本公积金转增股本	50.00	否
唐世伦	副总经理	女	49	2015年12月26日	-	1,646,400	2,140,320	493,920	资本公积金转增股本	80.06	否
邹葭	副总经理	男	51	2015年12月26日	-	-	-	-	-	62.50	否
Soon Chin Yang (孙)	副总经理	男	50	2021年1月22日	-	-	-	-	-	74.60	否

敬阳)												
江璟辉	副总经理	男	48	2021年1月22日	-	-	-	-	-	128.19	否	
张博斐	副总经理	男	40	2021年1月22日	-	-	-	-	-	100.00	否	
周立军	财务总监	女	52	2016年4月8日	-	-	-	-	-	55.59	否	
聂慧峰	董事会秘书	男	42	2016年10月8日	-	-	-	-	-	55.10	否	
合计	/	/	/	/	/		82,320,000	107,016,000	24,696,000	/	985.81	/

姓名	主要工作经历
韩景华	曾任嘉友国际物流（北京）有限公司执行董事、董事长。现任嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）、嘉信益德（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；贵州嘉隆矿业股份有限公司执行董事；嘉友国际物流股份有限公司董事长。
孟联	曾任嘉友国际物流（北京）有限公司董事、监事、总经理；嘉友国际物流股份有限公司董事会秘书。现任天鼎云泓企业发展管理（北京）有限公司执行董事；嘉友国际物流股份有限公司董事、总经理。
白玉	曾任乌拉特中旗甘其毛都华方国际物流有限公司、乌拉特中旗甘其毛道金航国际物流有限公司总经理。现任巴彦淖尔市临津物流有限公司董事长；乌拉特中旗甘其毛都华方国际物流有限公司、乌拉特中旗甘其毛道金航国际物流有限公司执行董事；嘉友国际物流股份有限公司董事、副总经理。
徐伟建	曾任沈阳铁路局机务部技术员、主任工程师；黑龙江亚东会计师事务所审计员、项目经理、部门经理；沈阳中沈资产评估有限公司评估师；天职国际会计师事务所高级审计员、项目经理、高级经理。现任沃克森（北京）国际资产评估有限公司董事长、经理；沃克森（北京）国际矿业权评估有限公司执行董事、经理；嘉友国际物流股份有限公司独立董事；上海睿昂基因科技股份有限公司独立董事。
孙群	曾任中国铁路对外服务公司国际运输部业务经理；香港东方海外货柜航运有限公司北京办事处多式联运经理；香港均辉货运有限公司总经理助理；香港东方海外东陆物流有限公司北京办事处业务经理；中铁联合国际集装箱有限公司市场营销部副部长；中国铁路国际有限公司项目副总经理。现任国铁国际工贸有限公司董事、副总经理；嘉友国际物流股份有限公司独立董事。
侯润平	曾任内蒙古万利贸易有限责任公司副总经理。现任乌拉特中旗甘其毛都嘉友国际物流有限公司执行董事、总经理；嘉友国际物流股份有限公司监事会主席。
王本利	曾任内蒙古万利贸易有限责任公司总经理。现任内蒙古嘉友国际物流有限公司执行董事、总经理；嘉友国际物流股份有限公司监事。
刘建军	曾任宝景餐饮娱乐有限公司管理部总经理。现任乌拉特中旗甘其毛都华方国际物流有限公司总经理；乌拉特中旗甘其毛道金航国际物流有限公司总经理；嘉友国际物流股份有限公司职工监事。
武子彬	曾任职于北京市地毯进出口公司、永顺货运有限公司；巴彦淖尔市临津物流有限公司总经理。现任嘉友国际物流股份有限公司副总经理。
唐世伦	曾任职于北京二七通信工厂、中信电通有限公司；清华泰豪科技股份有限公司事业部总监；嘉实兴泰国际贸易（北京）有限公司经理；贵州嘉隆矿业股份有限公司董事；贵州沿河泓睿矿业股份有限公司董事。现任嘉友国际物流股份有限公司副总经理。
邹葑	曾任职于马士基航运南京办事处、铁行清华南京办事处、川崎汽船中国公司；联邦快递江苏公司操作部经理；日挥株式会社项目部物流

	经理。现任嘉友国际物流股份有限公司副总经理。
Soon Chin Yang (孙敬阳)	曾任新加坡 FRONTIER PARTNERS PTE. LTD. 董事；新加坡经济发展局中国华东区上海办事处署长。现任 JASN INTERNATIONAL PTE. LTD. (嘉新国际有限公司) 董事、总经理；SINO-AFRICA INTERNATIONAL LOGISTICS INVESTMENT LIMITED (中非国际物流投资有限公司) 董事；嘉友国际物流股份有限公司副总经理。
江璟辉	曾任资兴市鑫辉铋厂经理；云南云铜稀贵药业有限公司副总经理；昆明云铜稀贵铋业有限公司总经理助理、副总经理；云南云铜稀贵新材料有限公司营销经理；云南铜业股份有限公司营销分公司国际事业部经理；赞比亚谦比希铜冶炼有限公司副总经理；卢阿拉巴铜冶炼股份有限公司副总经理；GOLDEN DEER INVESTMENT SARLU (嘉金国际投资管理有限公司) 总经理。现任嘉友国际物流股份有限公司副总经理。
张博斐	曾任上海浦东国际货运有限公司市场部经理；海翔国际货物运输代理(上海)有限公司市场部总经理；上海枫悦国际物流有限公司执行董事、总经理。现任嘉荣悦达国际物流(上海)有限公司执行董事、总经理；贵州嘉隆矿业有限公司监事；嘉友国际物流股份有限公司副总经理。
周立军	曾任中建一局集团建设发展有限公司财务经理；北京中建华诚混凝土有限公司总会计师；北京华高世纪科技股份有限公司财务总监。现任嘉友国际物流股份有限公司财务总监。
聂慧峰	曾任职于内蒙古包头海德集团财务部、内蒙古包头天勤税务师事务所，嘉友国际物流股份有限公司财务副总监。现任嘉友国际物流股份有限公司董事会秘书。

其它情况说明

√适用 □不适用

公司第二届董事会、监事会于 2021 年 12 月 25 日任期届满，鉴于报告期内公司推进非公开发行股票相关事宜，为保证董事会、监事会相关工作的连续性、稳定性，公司董事会、监事会的换届选举工作将适当延期进行，董事会各专门委员会、高级管理人员及董事会聘任的其他人员的任期亦将相应顺延。在公司董事会、监事会换届选举工作完成前，公司第二届董事会、监事会、董事会各专门委员会全体成员、高级管理人员及董事会聘任的其他人员将根据法律法规和《公司章程》的规定继续履行相应的职责和义务。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
韩景华	嘉信益(天津)资产管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2015年6月24日	-
在股东单位任职情况的说明	无			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
韩景华	嘉信益德(天津)资产管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2015年6月24日	-
韩景华	贵州嘉隆矿业有限公司	执行董事	2022年1月19日	-
孟联	天鼎云泓企业发展管理(北京)有限公司	执行董事	2019年4月12日	-
徐伟建	沃克森(北京)国际资产评估有限公司	董事长、经理	2015年3月23日	-
徐伟建	沃克森(北京)国际矿业权评估有限公司	执行董事、经理	2016年12月15日	-
徐伟建	上海睿昂基因科技股份有限公司	独立董事	2018年12月19日	2024年12月5日
孙群	国铁国际工贸有限公司	董事、副总经理	2020年11月24日	-
唐世伦	贵州嘉隆矿业有限公司	董事	2019年9月16日	2022年1月18日
唐世伦	贵州沿河泓睿矿业有限公司	董事	2022年4月7日	
张博斐	贵州嘉隆矿业有限公司	监事	2019年9月16日	-
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事报酬由股东大会决定，高级管理人员报酬由董事会决定
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	董事、监事、高级管理人员报酬依据绩效考评结果发放
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事、高级管理人员工资均已全额发放，奖金在绩效考评后发放
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	985.81 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

□适用 √不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第二届董事会第三十二次会议	2021年1月22日	审议通过以下议案： 1、关于聘任公司高级管理人员的议案 2、关于公司向宁波银行股份有限公司北京分行申请综合授信额度的议案 3、关于公司向厦门国际银行股份有限公司北京分行申请综合授信额度的议案
第二届董事会第三十三次会议	2021年2月25日	审议通过《关于对外投资设立全资子公司的议案》
第二届董事会第三十四次会议	2021年3月11日	审议通过《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》
第二届董事会第三十五次会议	2021年3月22日	审议通过以下议案： 1、关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案 2、关于变更公司住所的议案 3、关于修订《公司章程》的议案 4、关于提请召开2021年第二次临时股东大会的议案
第二届董事会第三十六次会议	2021年4月22日	审议通过以下议案： 1、关于公司2020年度总经理工作报告的议案 2、关于公司2020年度董事会工作报告的议案 3、关于公司2020年度董事会审计委员会履职情况报告的议案 4、关于公司2020年度财务决算报告的议案 5、关于公司2020年年度报告及其摘要的议案 6、关于公司2020年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案 7、关于公司2020年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案 8、关于公司独立董事2020年度述职报告的议案 9、关于公司续聘2021年度审计机构的议案 10、关于公司董事、监事及高级管理人员2021年度薪酬预案的议案 11、关于公司2020年度内部控制评价报告的议案 12、关于会计政策变更的议案 13、关于公司符合非公开发行A股股票条件的议案 14、关于公司非公开发行A股股票方案的议案 (1) 发行股票的种类和面值 (2) 发行方式 (3) 发行对象及认购方式 (4) 发行价格和定价原则 (5) 发行数量 (6) 募集资金投向 (7) 限售期 (8) 上市地点

		<p>(9) 本次发行前滚存未分配利润的安排</p> <p>(10) 发行决议有效期</p> <p>15、关于《公司非公开发行 A 股股票预案》的议案</p> <p>16、关于《公司非公开发行 A 股股票募集资金使用的可行性研究报告》的议案</p> <p>17、关于前次募集资金使用情况报告的议案</p> <p>18、关于非公开发行 A 股股票摊薄即期回报的影响及填补措施的议案</p> <p>19、关于《公司未来三年（2021-2023 年）股东分红回报规划》的议案</p> <p>20、关于提请股东大会授权董事会全权办理本次非公开发行 A 股股票相关事宜的议案</p> <p>21、关于提请召开 2020 年年度股东大会的议案</p>
第二届董事会第三十七次会议	2021 年 4 月 28 日	审议通过《关于公司 2021 年第一季度报告的议案》
第二届董事会第三十八次会议	2021 年 6 月 18 日	<p>审议通过以下议案：</p> <p>1、关于《公司非公开发行 A 股股票预案（修订稿）》的议案</p> <p>2、关于《公司非公开发行 A 股股票募集资金使用的可行性研究报告（修订稿）》的议案</p> <p>3、关于非公开发行 A 股股票摊薄即期回报的影响及填补措施（修订稿）的议案</p> <p>4、关于使用闲置募集资金暂时补充流动资金的议案</p>
第二届董事会第三十九次会议	2021 年 7 月 5 日	审议通过《关于签订特别重大合同的议案》
第二届董事会第四十次会议	2021 年 7 月 9 日	<p>审议通过以下议案：</p> <p>1、关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案</p> <p>2、关于变更注册资本的议案</p> <p>3、关于变更经营范围的议案</p> <p>4、关于修订《公司章程》的议案</p> <p>5、关于提请召开 2021 年第三次临时股东大会的议案</p>
第二届董事会第四十一次会议	2021 年 8 月 19 日	<p>审议通过以下议案：</p> <p>1、关于调整公司非公开发行 A 股股票方案的议案</p> <p>2、关于公司非公开发行 A 股股票预案（二次修订稿）的议案</p> <p>3、关于公司非公开发行 A 股股票募集资金使用的可行性研究报告（二次修订稿）的议案</p> <p>4、关于非公开发行 A 股股票摊薄即期回报的影响及填补措施（二次修订稿）的议案</p> <p>5、关于公司前次公开发行可转换公司债券募集资金使用情况的专项报告的议案</p> <p>6、关于向北京银行股份有限公司申请综合授信额度的议案</p>
第二届董事会第四十二次会议	2021 年 8 月 27 日	<p>审议通过以下议案：</p> <p>1、关于公司 2021 年半年度报告及其摘要的议案</p> <p>2、关于公司 2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案</p> <p>3、关于聘任证券事务代表的议案</p>
第二届董事会第四十三次会议	2021 年 10 月 28 日	审议通过《关于公司 2021 年第三季度报告的议案》
第二届董事会第四十四次会议	2021 年 12 月 31 日	<p>审议通过以下议案：</p> <p>1、关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案</p> <p>2、关于公司向中国银行股份有限公司申请授信额度的议案</p>

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
韩景华	否	13	13	8	0	0	否	4
孟联	否	13	13	9	0	0	否	4
白玉	否	13	13	10	0	0	否	4
徐伟建	是	13	13	6	0	0	否	4
孙群	是	13	13	6	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	13
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	13

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	徐伟建、孙群、孟联
提名委员会	徐伟建、孙群、孟联
薪酬与考核委员会	孙群、徐伟建、白玉
战略委员会	韩景华、孙群、白玉

(2). 报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 22 日	1、关于公司 2020 年度财务决算报告的议案 2、关于公司 2020 年年度报告及其摘要的议案 3、关于公司 2020 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案 4、关于公司 2020 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案 5、关于公司续聘 2021 年度审计机构的议案 6、关于公司 2020 年度内部控制评价报告的议案 7、关于会计政策变更的议案	一致通过全部议案	听取 2020 年度内部审计工作报告
2021 年 4 月 28 日	关于公司 2021 年第一季度报告的议案	一致通过	无

		全部议案	
2021 年 8 月 27 日	1、关于公司 2021 年半年度报告及其摘要的议案 2、关于公司 2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案	一致通过 全部议案	无
2021 年 10 月 28 日	关于公司 2021 年第三季度报告的议案	一致通过 全部议案	无

(3). 报告期内提名委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 1 月 22 日	关于提名公司高级管理人员的议案	一致通过全部议案	无

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 22 日	关于公司董事、监事及高级管理人员 2021 年度薪酬、津贴的议案	一致通过全部议案	无

(5). 报告期内战略委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 2 月 25 日	关于对外投资设立全资子公司的议案	一致通过 全部议案	无
2021 年 4 月 22 日	1、关于公司非公开发行 A 股股票方案的议案 (1) 发行股票的种类和面值 (2) 发行方式 (3) 发行对象及认购方式 (4) 发行价格和定价原则 (5) 发行数量 (6) 募集资金投向 (7) 限售期 (8) 上市地点 (9) 本次发行前滚存未分配利润的安排 (10) 发行决议有效期 2、关于《公司非公开发行 A 股股票募集资金使用的可行性研究报告》的议案	一致通过 全部议案	无
2021 年 6 月 18 日	关于《公司非公开发行 A 股股票募集资金使用的可行性研究报告（修订稿）》的议案	一致通过 全部议案	无
2021 年 8 月 19 日	1、关于调整公司非公开发行 A 股股票方案的议案 2、关于公司非公开发行 A 股股票募集资金使用的可行性研究报告（二次修订稿）的议案	一致通过 全部议案	无

(6). 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	122
主要子公司在职员工的数量	373
在职员工的数量合计	495
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	273
销售人员	13
技术人员	34
财务人员	33
行政人员	142
合计	495
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	23
本科	159
大专	117
大专以下	196
合计	495

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司将根据公司战略目标，实践现代企业管理制度，建立并完善市场化动态薪酬管理与激励机制，均衡市场、内部与个体公平性，保障员工持续、稳定、负责地为公司发展贡献力量。同时，以提升人效为前提，科学地提升薪酬水平的市场竞争力，从而吸引、保留、培养行业内的领先人才与公司内的优秀人才。根据公司发展战略的布局，针对重点专业、重点业务、重点区域，合理倾斜资源，鼓励这些领域的人才队伍带头率先突破，用人才带动发展，并形成系统性、全局性的成长，让员工与公司共同发展，共享经营发展成果。

为充分调动全体员工工作积极性共同完成公司战略目标，在 2022 年税后净利润较 2021 年增长不低于 30%的前提下，拟将一定比例的年度净利润作为 2022 年度奖励基金，该奖励基金将用于开展员工持股及股权激励计划。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

人才培养是公司战略的重要组成部分，公司发展对人才有迫切且具体的需求。公司注重人效，着重对员工进行职业化与专业化能力的培训与培养，努力打造业内最优秀的经营、管理、专业技术人才与团队。公司依据《人才培养与培养管理制度》，不断总结与技能开发，逐步建立起阶梯型的人才培养机制和体系，并结合公司实际业务需求，对全体员工按类别持续开展多种形式的培训。

公司年度培训计划秉承注重实效、按需索材、前瞻设计的原则，实施多渠道、多层次、多形式、有针对性的教育培训。公司的培训形式包括：公司从外部引进高端课程与讲师授课；派出人员到外部学习（短训和长训）；选拔一批内部讲师进行内部的课程开发和培训；对有培养前途的员工进行轮岗培训与培养；同时，采取多种形式，推动企业平台的员工自我培训，如：指定阅读、网上学习、内部交流等。

针对储备管理人员和高级管理人员,公司着重进行领导力和管理能力以及视野类的提升培训;针对中层管理干部,公司着重进行综合能力提升的相关技能培训;针对基层员工开展职业技能、操作技能培训,并定期举办业务比武、技术竞赛等,提升现场操作人员的业务技能和知识。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金红》、《公司章程》等相关规定,公司实行持续、稳定的利润分配政策,在公司当年盈利且累计未分配利润为正数的情况下,且满足现金分红条件时,公司董事会制订的年度利润分配预案中以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的20%。

报告期内,经2021年4月22日第二届董事会第三十六次会议、2021年5月18日2020年年度股东大会审议通过,公司实施2020年年度利润分配及转增股本方案,即以方案实施前的公司总股本219,525,070股为基数,每股派发现金红利1元(含税),以资本公积金向全体股东每股转增0.3股,共计派发现金红利219,525,070元,转增65,857,521股。该方案已于2021年6月实施完毕。

2022年4月21日,公司召开第二届董事会第四十八次会议、第二届监事会第二十九次会议审议通过《2021年年度利润分配及资本公积金转增股本方案》,公司2021年年度利润分配及资本公积金转增股本方案如下:以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数,拟向全体股东每10股派发现金红利5元(含税);同时拟以资本公积金转增股本,每10股转增4股。截至2022年3月31日,公司总股本316,972,161股,以此计算,合计拟派发现金红利158,486,080.50元(含税),合计拟转增126,788,864股。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的,拟维持每股分配、转增比例不变,相应调整分配、转增总额。以上方案尚需提交股东大会审议通过后方可实施。

公司利润分配政策特别是现金分红政策符合《公司章程》及审议程序的规定,分红标准和比例明确、清晰,相关的决策程序和机制完备、合规,董事会审议该方案时,独立董事从维护公司整体利益出发,独立、客观地发表意见;股东大会审议该方案时,对中小投资者单独计票,充分听取中小投资者的意见和诉求,切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

为有效激励公司高级管理人员的积极性和创造性，公司建立了合理的绩效考评机制。公司推行年度与季度考评相结合的方式，考核内容基于经营业绩、能力态度以及临时工作等方面。公司根据高级管理人员与公司董事会签订的年度经营目标责任书和安全责任书，明确年度经营指标和安全责任。

公司采用自评、互评和董事会综合评价的方式，对公司高级管理人员年度生产经营目标完成情况及安全责任落实情况进行考评。根据绩效评价结果与薪酬分配政策提出董事及高级管理人员的报酬数额和奖励方式，并提交董事会审议。同时，公司将继续探求合理、有效的激励机制，使公司高级管理人员的聘任、考评和激励程序标准化、制度化，充分调动高级管理人员的工作积极性。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司根据《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》等相关规定，结合内外部环境、公司发展的实际情况对内部控制体系进行适时的评估、更新和完善。为企业经营管理的合法合规及资产安全提供保障，有效促进公司发展战略的执行。

2021 年公司围绕年度经营目标，继续推进内部控制体系建设，通过开展风险评估和实施内控评价、针对性开展合规审计、经营管理审计和工程项目审计等，促进管理效率和效益的改进与提升，助力公司高质量发展战略的实施。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

为加强对公司控股子公司的管理控制，规范公司内部运作机制，维护公司和投资者合法权益，促进公司规范运作和健康发展，结合公司的实际情况，公司制定了相应的管理措施及相关内部管理制度，旨在维护公司整体利益，完善公司治理，明确公司与控股子公司财产权益和经营管理责任，规范对控股子公司的管理行为，使控股子公司实现高效、有序运作，以提高公司整体的资产运营质量。

在日常经营方面，对下属子公司按照子公司管理制度进行规范管理，明确各项工作机制和程序，要求子公司严格执行、规范运作。同时，通过 OA 系统、ERP 系统等信息化手段加强对子公司经营信息的收集和管理，通过经营计划、全面预算、绩效考核等方式持续对子公司的业务进行监控和考核，通过内部审计等方式对子公司的重要业务进行专项监督。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务报告内部控制的有效性进行了审计，认为公司于 2021 年 12 月 31 日按照《企业内部控制规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，详见上海证券交易所网站。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等有关规定公司严格对照中国证监会上市公司治理专项自查清单，对公司治理有关情况进行了认真梳理。本次自查发现，《公司章程》及《股东大会议事规则》未对征集股东投票权制度作出细化、明确，需要进一步整改和完善。报告期内，公司已修订《公司章程》第七十八条关于公开征集股东投资权的相关条款，后续将择机对《股东大会议事规则》所涉及的相关条款进行修订。

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

公司主要业务包括跨境多式联运、大宗矿产品物流、智能仓储在内的跨境多式联运综合物流服务以及在此业务基础上拓展的供应链贸易服务。公司自身不涉及实物产品生产环节，经营活动过程中对环境污染的影响小，服务过程中不涉及废水和废气排放。

公司在甘其毛都口岸组织煤炭仓储服务贸易过程中，由于高风沙和地区供水能力严重短缺，露天主焦煤仓储可能产生煤炭无组织颗粒物的排放。为了尽可能消除或降低煤炭仓储污染，公司率先推进中蒙煤炭跨境运输“散改集”运输模式，持续购置或租赁 35 吨敞顶集装箱，用集装箱替换过去的散煤运输，并改建口岸煤炭集装箱堆场。公司经过两年的物流基础设施以及运输设备等资金投入及市场引领，甘其毛都口岸散装煤改集装箱模式跨境运输量比例大幅增加。为解决煤炭运输过程的环境保护，建立了高效和环保的业务新模式。同时公司将露天煤炭仓储改扩建成具有自动装车系统的封闭式储煤棚，2021 年已经投入使用二座封闭式储煤棚，其余封闭式储煤棚正在建设中。这些举措可以确保煤炭储运过程符合国家环保要求，为环境保护尽到企业应尽的职责。

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

二、社会责任工作情况

适用 不适用

公司秉承“源于社会回报社会”的企业社会责任理念，在发展企业壮大公司实力的同时，始终以专业技能为客户创造可持续的物流方案，致力于改善生活和工作环境。我们努力确保企业社会责任贯穿公司与员工、客户和社会的日常互动之中。不忘回馈社会，积极参与公益事业，以实际行动履行一个负责任企业公民的责任。

(一) 抗击疫情，企业义不容辞

自 2020 年初新冠疫情爆发，公司不断加强防疫设施和用品的投入。按照国家、北京、上海、天津、内蒙古、新疆、上海等城市要求布置防疫工作，把防疫工作作为公司重要事项，优先安排

防疫物资、设备的跨境运输。在满足疫情防控的前提下，作好复工复产，助力相关企业和地方政府为抗击疫情提供一切必要的物流服务支持，及时调整，优化运输方案，克服疫情对跨境运输、口岸通关、国内物流配送服务的影响，保证产业供应链物流顺畅运输。截止目前公司在国家重点防疫的边境口岸没有发生一起疫情事件，为社会防疫工作做出了应尽的责任和贡献。

（二）扶贫助困，助力民族团结

公司持续以实际行动开展包括扶贫帮困、捐资助学等多种形式结对帮扶工作。2021 年公司为中国南戈壁省受灾牧民群众捐赠 150 吨精饲料，新华社驻西班牙、蒙古、英国、日本等媒体网站也相继对此事给予积极赞誉。公司此次捐赠，不仅是发扬人道主义精神，为中国南戈壁省遭遇白灾及风沙灾害群众雪中送炭；更是在蒙古国新冠疫情爆发严重阶段，内蒙古甘其毛都口岸出口货物通关不畅的情况下，全力协调满载捐赠物资的爱心车队，率先出境，先行先试，为两国人民的友谊做出贡献。

甘其毛都嘉友华方联合党支部组织也开展了“你有困难你找我，我是党员我帮你”的慰问活动。甘其毛都嘉友华方联合党支部重点帮扶图古日格嘎查部分困难牧民，帮助解决部分牧民的生活困难。此外公司已经多年持续资助新疆伊犁州可克达拉市镇江高级中学的少数民族困难学生顺利考入了北京和武汉的重点大学，公司还将一如既往的资助他们的学业，鼓励他们学成之后报效祖国。

此外，公司在疫情严重，企业经营受到影响的情况下，继续优先吸收当地的贫困牧民员工，经培训后上岗工作。这些行动得到了当地政府及群众的认可，促进了民族团结和社会和谐，同时也给公司带来了良好的声誉。

（三）以人为本，注重安全健康

公司坚持以人为本的核心价值观，充分保障公平的就业机会。加强业务培训，为员工学习知识，提高能力，同时打造良好的员工职业发展通道。公司不断改善员工的工作环境，保证员工的健康与安全，增强员工的归属感和凝聚力，实现员工与企业的共同成长。

公司持续加强党建工作，坚持营建“爱党、爱国、爱企、爱岗、爱家”五爱的企业文化，公司总部党支部和下属各分公司党支部开展了迎接建党 100 周年的庆祝活动，公司全体党员以身作则，在疫情期间坚守岗位，协助地方政府做好防疫的同时，保证了公司正常的经营。在全体党员的努力下，总部党支部获得了 2021 年度北京西城区委颁发的“西城区先进基层党组织”的荣誉，二连浩特、甘其毛都、霍尔果斯等下属公司党支部也获得当地政府和党组织认可和表扬。经过多年的坚持，“五爱”的企业文化已深入到员工的工作中，“企业发展，回报社会”始终贯彻在公司的行动中。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	控股股东： 嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）	1、自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本合伙企业直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司回购该部分股份。 2、本合伙企业所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司股票上市之日起六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末收盘价低于发行价，本合伙企业所持股票的锁定期在原基础上自动延长六个月。若公司股票在此期间发生除权、除息的，发行价将作相应调整。	限售期限：自公司上市之日起 36 个月内；减持价格限制期限：锁定期满两年。	是	是	不适用	不适用
	股份限售	实际控制人：韩景华、孟联	1、自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司回购该部分股份。 2、本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司股票上市之日起六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末收盘价低于发行价，本人所持股票的锁定期在原基础上自动延长六个月。若公司股票在此期间发生除权、除息的，发行价将作相应调整。 3、在上述锁定期满后，于本人担任公司董事、高级管理人员、监事期间，本人每年转让的公司股份不超过本人所持股份总数的 25%。如本人自公司离职，则本人自离职后六个月内不转让本人所持有的公司股份。 4、本承诺函持续有效，本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺。	限售期限：自公司上市之日起 36 个月内；减持价格限制期限：锁定期满两年；减持比例限制期限：任董事、监事、高级管理人员期间；不得转让期限：离职后六个月。	是	是	不适用	不适用
	股份限售	董事、高级管理人员：	1、自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司回购该部分股份。	限售期限：自公司上市之日起 12 个月	是	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
		白玉、武子彬、唐世伦	2、本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司股票上市之日起六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末收盘价低于发行价，本人所持股票的锁定期在原基础上自动延长六个月。若公司股票在此期间发生除权、除息的，发行价将作相应调整。 3、在上述锁定期满后，于本人担任公司董事、高级管理人员、监事期间，本人每年转让的公司股份不超过本人所持股份总数的 25%。如本人自公司离职，则本人自离职后六个月内不转让本人所持有的公司股份。 4、本承诺函持续有效，本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺。	内；减持价格限制期限：锁定期满两年；减持比例限制期限：任董事、监事、高级管理人员期间；不得转让期限：离职后六个月。				
	股份限售	监事：侯润平、王本利	1、自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或委托他人管理本人直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司回购该部分股份。 2、上述锁定期满后，于本人担任公司董事、高级管理人员、监事期间，本人每年转让的公司股份不超过本人所持股份总数的 25%。如本人自公司离职，则本人自离职后六个月内不转让本人所持有的公司股份。 3、本承诺函持续有效，本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺。	限售期限：自公司上市之日起 12 个月内；减持比例限制期限：任董事、监事、高级管理人员期间；不得转让期限：离职后六个月。	是	是	不适用	不适用
	其他	控股股东：嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）	公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本合伙企业所持股票的锁定期自动延长 6 个月。在锁定期届满后二十四个月内减持价格不得低于本次发行价。如遇除权除息事项，上述发行价作相应调整。本合伙企业所持公司公开发行股票前已发行的股份在锁定期满后两年内每年减持不超过持有股份的 25%，转让价不低于发行价，且减持不影响本合伙企业对公司的控制权。若公司有送股、转增股本或增发等事项的，上述股份总数应作相应调整；公司上市后发生除权除息事项的，减持价格应作相应调整。若拟减持公司股票，将提前三个交易日	减持比例及价格限制期限：锁定期满两年。	是	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			通知公司并予以公告，并承诺按照《公司法》、《证券法》、中国证监会及证券交易所相关规定办理。					
	其他	实际控制人：韩景华、孟联	公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本人所持公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。在锁定期届满后二十四个月内减持价格不得低于本次发行价。如遇除权除息事项，上述发行价作相应调整。本人所持公司公开发行股票前已发行的股份在锁定期满后两年内每年减持不超过持有股份的 25%，转让价不低于发行价。若公司有送股、转增股本或增发等事项的，上述股份总数应作相应调整；公司上市后发生除权除息事项的，减持价格应作相应调整。若拟减持公司股票，将提前三个交易日通知公司并予以公告，并承诺按照《公司法》、《证券法》、中国证监会及证券交易所相关规定办理。	减持比例及价格限制期限：锁定期满两年。	是	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	董事、高级管理人员	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。 2、承诺对本人的职务消费行为进行约束。 3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。 4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 5、承诺如公司未来实施股权激励计划，则未来股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	长期有效	是	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人	1、承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 2、作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其	长期有效	是	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。					
	股份限售	非公开发行对象：武汉华实劲鸿私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）、南方基金管理股份有限公司、徐秋实、曹利玲、紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）、紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）	非公开发行新增股份自本次发行结束之日起6个月内不得转让。	2021年12月17日-2022年6月16日	是	是	不适用	不适用
其他承诺	股份限售	股东：白玉、武子彬、唐世伦、侯润平、王本利	1、自公司股票在上海证券交易所上市交易之日起三十六个月内，不转让或委托他人管理本人直接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司回购该部分股份。若在股份锁定期间发生资本公积转增股本、送红股等使股份数量发生变动的有关事项，上述锁定股份数量相应调整。 2、上述锁定期满后，于本人担任公司董事、高级管理人员、监事期间，本人每年转让的公司股份不超过本人所持股份总数的25%。如本人自公司离职，则本人自离职后六个月内不转让本人所持有的公司股份。	限售期限：自公司上市之日起36个月内；减持比例限制期限：任董事、监事、高级管理人员期间；不得转让期限：离职后六个月。	是	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			3、本承诺函为不可撤销之承诺函，本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺。 4、本人知悉法律法规、证监会及交易所关于股份锁定及转让的相关规定，本承诺函为本人的真实意思表示。					
	其他	嘉友国际物流股份有限公司	在本次非公开发行募集资金使用完毕前或本次承诺函作出之日起 48 个月内（两者以时间孰长为准），公司不再开展新的融资租赁业务，亦不会将本次非公开发行募集资金直接或变相用于类金融业务。	2021 年 8 月 20 日至非公开发行募集资金使用完毕前或本次承诺函作出之日起 48 个月内（两者以时间孰长为准）	是	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见本报告“第十节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”中的“43、重要会计政策和会计估计的变更”。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	600,000.00
境内会计师事务所审计年限	7

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2021年5月18日，公司2020年年度股东大会审议通过《关于公司续聘2021年度审计机构的议案》，公司续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2021年度财务报告和内部控制的审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六)其他

√适用 □不适用

经公司 2019 年 10 月 11 日第二届董事会第十二次会议审议通过，公司全资子公司甘其毛都嘉友与公司控股子公司临津物流股东巴彦淖尔市临河区城市发展投资有限责任公司（持有临津物流 49%股份，2021 年 3 月 2 日更名为“内蒙古临河城投（集团）有限公司”）的全资子公司巴彦淖尔市通德建筑安装有限责任公司（以下简称“通德建筑”）签订《建设工程施工合同》，约定由通德建筑作为甘其毛都嘉友综合服务楼建设工程项目的承包方，合同总金额为 1,681.10 万元（最终金额以竣工决算审计结果为准）。

甘其毛都嘉友综合服务楼作为公司首次公开发行股票募集资金投资项目甘其毛都嘉友办公及生产经营场所升级改造项（以下简称“该项目”）的主要建设内容之一。鉴于该项目已完成全部竣工验收、决算审计工作，并于 2022 年 4 月完成结项。根据审计结果，甘其毛都嘉友与关联方通德建筑的建设工程施工合同最终金额为 1,676.17 万元（含税）。

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	165,294.64	0	0
银行理财产品	首次公开发行股票募集资金	16,000.00	0	0
银行理财产品	公开发行可转换公司债券募集资金	206,900.00	0	0

其他情况

√适用 □不适用

①自有资金委托理财授权情况

公司 2020 年 3 月 12 日第二届董事会第二十次会议审议通过《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 75,000 万元的闲置自有资金进行现金管理，购买安全性高、流动性好、中低风险、固定或浮动收益类的现金管理理财产品，包括债券、银行理财产品、信托计划、券商资管计划、券商收益凭证、其他资管产品等投资品种。使用期限不超过 12 个月，在上述额度及有效期内，资金可以循环滚动使用。公司 2020 年 4 月 27 日第二届董事会第二十二次会议、2020 年 5 月 18 日 2019 年年度股东大会审议通过《关于增加闲置自有资金进行现金管理额度的议案》，同意公司在原 75,000 万元的基础上增加现金管理额度 25,000 万元，共计 100,000 万元，使用期限不超过 12 个月。

公司 2020 年 12 月 21 日第二届董事会第三十一次会议、2021 年 1 月 6 日 2021 年第一次临时股东大会审议通过《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 75,000 万元（含等值外币）的闲置自有资金进行现金管理，购买中等风险的现金管理产品，包括结构性存款、债券、信托计划、券商资管计划、券商收益凭证、其他银行理财产品等。使用期限不超过 12 个月，在上述额度及有效期内，资金可以循环滚动使用。

公司 2021 年 3 月 11 日第二届董事会第三十四次会议审议通过《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 75,000 万元的闲置自有资金进行现金管理，购买安全性高、流动性好、中低风险、固定或浮动收益类的现金管理理财产品，包括债券、银行理财产品、信托计划、券商资管计划、券商收益凭证、其他资管产品等投资品种。使用期限不超过 12 个月，在上述额度及有效期内，资金可以循环滚动使用。

具体内容详见公司 2020 年 3 月 13 日、2020 年 4 月 28 日、2020 年 5 月 19 日、2020 年 12 月 22 日、2021 年 1 月 7 日、2021 年 3 月 13 日在上海证券交易所网站披露的相关公告。

②首次公开发行股票募集资金委托理财授权情况

公司 2020 年 3 月 20 日第二届董事会第二十一次会议、第二届监事会第十次会议审议通过《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 10,000 万元闲置募集资金进行现金管理，期限自董事会审议通过之日起 12 个月内，到期后归还至募集资金专户。公司 2021 年 3 月 22 日第二届董事会第三十五次会议、第二届监事会第十八次会议审议通过《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 10,000 万元闲置募集资金进行现金管理，期限自董事会审议通过之日起 12 个月内，到期后归还至募集资金专户。公司独立董

事、监事会、保荐机构对上述事项发表了明确的同意意见。具体内容详见公司 2020 年 3 月 21 日、2021 年 3 月 23 日在上海证券交易所网站披露的相关公告。

③公开发行可转换公司债券募集资金委托理财授权情况

公司 2020 年 8 月 13 日第二届董事会第二十八次会议、第二届监事会第十四次会议审议通过《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 71,300 万元闲置募集资金进行现金管理，期限自董事会审议通过之日起 12 个月内，到期后归还至募集资金专户。公司 2021 年 7 月 9 日第二届董事会第四十次会议、第二届监事会第二十二次会议审议通过《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过 6 亿元（含）闲置募集资金进行现金管理，期限自董事会审议通过之日起 12 个月内，到期后归还至募集资金专户。公司独立董事、监事会、保荐机构对上述事项发表了明确的同意意见。具体内容详见公司 2020 年 8 月 14 日、2021 年 7 月 10 日在上海证券交易所网站披露的相关公告。

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
厦门国际银行股份有限公司北京分行	结构性存款	500,000,000	2021年1月8日	2021年6月17日	公开发行可转换公司债券募集资金	挂钩欧元兑美元即期汇率	协议约定	3.10%	6,888,888.89	6,888,888.89	已收回	是	是	-
厦门国际银行股份有限公司北京分行	结构性存款	500,000,000	2021年6月25日	2021年6月30日	公开发行可转换公司债券募集资金	挂钩欧元兑美元即期汇率	协议约定	2.80%	194,444.44	194,444.44	已收回	是	是	-
厦门国际银行股份有限公司北京分行	结构性存款	300,000,000	2021年7月12日	2021年9月6日	公开发行可转换公司债券募集资金	挂钩欧元兑美元即期汇率	协议约定	3.40%	1,586,666.67	1,586,666.67	已收回	是	是	-

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四)

(五) 其他重大合同

√适用 □不适用

序号	合同编号	合同名称	签约主体	签约对方	主要内容	合同金额	合同期限
1	CW2099897	OYU TOLGOI UNDERGROUND PROJECT	嘉友国际	OYU TOLGOI LLC	嘉友国际为 OT 提供跨境多式物流等服务	2016.54 万美元	2017.08.07—2022.01.31
2	BJYMR2018-102/AE1803000	LOGISTICS SERVICES AKTOGAY EXPANSION PROJECT	嘉友国际	KAZ MINERALS AKTOGAY LLC	哈铜委托嘉友国际负责 AKTOGAY/BOZSHAKOL 矿区的货物运输	1,700 万美元	2018.06.29—2022.06.30
3	KAL1902-0277-000547/0372-000565/0278-000304/0370-000560	AGREEMENT FOR FREIGHT FORWARDING AND CUSTOMS CLERANCE SERVICES	嘉友国际	KAZ MINERALS AKTOGAY LLC/KAZ MINERALS BOZSHAKOL LLC	为 Aktogay 项目/Bozshakol 项目提供研磨球、衬板以及其他普货的全球物流运输	3,259.65 万美元	2019.01.01—2022.12.31
4	BJYMR2021-033/AZL-JAU-02/21	AGREEMENT FOR FREIGHT FORWARDING AND CUSTOMS CLERANCE SERVICES	嘉友国际	AZURITE LOGISTICS LLP	为 Aktogay 项目/Bozshakol 项目提供研磨球、衬板的全球物流运输	框架协议, 根据实际物流服务质量进行结算	2021.02.01—2022.12.31
5	HZGS2020-YSH006	货物运输代理合同	嘉友国际	河南中原黄金冶炼厂有限责任公司	二连浩特口岸、甘其毛都口岸、满洲里口岸至三门峡站、三门峡西站大宗矿产品物流运输服务	7,076.06 万元	2020.07.01—2021.12.31

6	CW2143287	TERMINAL MANAGEMENT AND FREIGHT FORWARDING SEVRICE	嘉友国际	OYU TOLGOI LLC	每年不低于 70 万吨的铜精粉仓储和研磨球、生石灰、矿山耗材及设备的跨境综合物流服务	框架协议	2020.07.10 起开始执行,合同有效期 5 年,到期后可经 OT LLC 同意再延长 2 年。
7	NWLTR2018-001	国际矿能产品跨境供应链业务合作框架协议	嘉友国际	神华内蒙古煤焦化有限责任公司、蒙古国矿业公司	据已形成的长期煤炭供应关系,以跨境供应链业务形式,三方将继续扩大合作关系,并扩大煤炭产品的供应和分销,将在未来 5 年内每年度供应 300 万吨主焦煤及 100 万吨 1/3 焦煤产品	框架协议	2018.04.11-2023.04.10
8	ER-20-134	煤炭进出口协议	万利贸易	Energy Resources LLC	万利贸易从 ER 购买洗精主焦煤	框架协议	2020.07.01 至本协议第三条款项下的数量供应执行完毕(300 万吨)
9	A/21-007/A/21-009	主焦煤采购协议	嘉宸国际/嘉新国际	博迪国际有限责任公司	四年共向博迪国际采购主焦煤 600 万吨	嘉宸国际采购 300 万吨、嘉新国际采购 300 万吨	2021.02.08-2025.02.07
10	NJCTR2021-006	战略合作框架协议	嘉宸国际	国家能源集团煤焦化有限责任公司	约定国家能源集团向嘉宸国际采购总数量不少于 500 万吨主焦煤	框架协议	2021.05.11-2026.12.31
11	ETT-2021/493	主焦煤采购合同	嘉新国际	ERDENES TAVAN TOLGOI JSC	采购包括主焦原煤 1,500 万吨以及半软焦煤 150 万吨和风化煤 150 万吨,总计 1,800 万吨	框架协议	2021.07.05-2026.07.04

12	JSNMR2021-001	Frame Agreement	嘉新国际	COMPANIA ELECTRO METALURGICA SA	为 ME 提供全球物流运输服务	框架协议	2021.01.25- 2022.01.25
13	JSNMR2021-003/JSNMR2021-009	货运委托代理协议书	嘉新国际	云铜香港有限公司	办理赞比亚谦比希铜冶炼有限公司 (CCS/LCS) 粗铜自 CCS/LCS 工厂运输至纳米比亚鲸湾港口, 并根据需要办理所委托 CCS 粗铜的转关、出口报关及租船订舱装港运输业务	框架协议	2021.01.01- 2021.12.31
14	BJYMR2021-001/BJYMR2021-102	紫金矿业项目设备和物资运输服务协议	嘉友国际	紫金矿业物流 (厦门) 有限公司/紫金矿业物流有限公司	为紫金矿业项目设备和物资的全程物流承运人之一, 为紫金矿业项目设备和物资提供全程物流运输服务	框架协议	2021.01.01- 2021.12.30/ 2021.08.06- 2021.12.30

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	164,640,000	75.00	31,575,446	-	-	-164,640,000	-133,064,554	31,575,446	9.96
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	164,640,000	75.00	31,575,446	-	-	-164,640,000	-133,064,554	31,575,446	9.96
其中：境内非国有法人持股	82,320,000	37.50	25,518,119	-	-	-82,320,000	-56,801,881	25,518,119	8.05
境内自然人持股	82,320,000	37.50	6,057,327	-	-	-82,320,000	-76,262,673	6,057,327	1.91
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件流通股份	54,880,000	25.00	-	-	65,857,521	164,647,737	230,505,258	285,385,258	90.04
1、人民币普通股	54,880,000	25.00	-	-	65,857,521	164,647,737	230,505,258	285,385,258	90.04
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	219,520,000	100.00	31,575,446	-	65,857,521	7,737	97,440,704	316,960,704	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

①首次公开发行限售股上市流通

公司于 2018 年 2 月 6 日在上海证券交易所挂牌上市，嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）、韩景华、孟联、武子彬、王本利、侯润平、白玉、唐世伦所持有公司首次公开发行股份的锁定期为自公司股票上市之日起三十六个月。上述八名股东合计持有的公司首次公开发行限售股 164,640,000 股于 2021 年 2 月 8 日起上市流通。

②实施 2020 年年度利润分配及转增股本方案

经公司 2021 年 5 月 18 日 2020 年年度股东大会审议通过，公司以 2021 年 6 月 11 日总股本 219,525,070 股为基数，每股派发现金红利 1 元（含税），以资本公积金向全体股东每股转增 0.3 股，共计派发现金红利 219,525,070 元，转增 65,857,521 股。

③公开发行可转换公司债券转股

公司 2020 年 8 月 5 日公开发行可转换公司债券的转股期为 2021 年 2 月 18 日至 2026 年 8 月 4 日。截至 2021 年 12 月 31 日，累计因转股形成的股份数量为 7,737 股。

④2021 年非公开发行股票

经中国证监会《关于核准嘉友国际物流股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可〔2021〕3708 号）核准，公司向特定对象非公开发行人民币普通股股票 31,575,446 股，本次发行新增股份于 2021 年 12 月 17 日在中国结算上海分公司办理完毕股份登记手续。非公开发行限售股限售期为 6 个月。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

详见本报告“第二节 公司简介和主要财务指标”之“七、近三年主要会计数据和财务指标”。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）	82,320,000	82,320,000	-	-	首次公开发行股票	2021年2月6日
韩景华	48,795,317	48,795,317	-	-	首次公开发行股票	2021年2月6日
孟联	25,292,683	25,292,683	-	-	首次公开发行股票	2021年2月6日
白玉	1,646,400	1,646,400	-	-	首次公开发行股票及自愿延长限售2年	2021年2月6日
侯润平	1,646,400	1,646,400	-	-	首次公开发行股票及自愿延长限售2年	2021年2月6日
王本利	1,646,400	1,646,400	-	-	首次公开发行股票及自愿延长限售2年	2021年2月6日
武子彬	1,646,400	1,646,400	-	-	首次公开发行股票及自愿延长限售2年	2021年2月6日
唐世伦	1,646,400	1,646,400	-	-	首次公开发行股票及自愿延长限售2年	2021年2月6日
武汉华实劲鸿私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	-	-	2,163,331	2,163,331	非公开发行股票	2022年6月17日
南方基金管理股份有限公司	-	-	2,379,664	2,379,664	非公开发行股票	2022年6月17日
徐秋实	-	-	2,812,330	2,812,330	非公开发行股票	2022年6月17日
曹利玲	-	-	3,244,997	3,244,997	非公开发行股票	2022年6月17日
紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）	-	-	4,542,996	4,542,996	非公开发行股票	2022年6月17日
紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）	-	-	16,432,128	16,432,128	非公开发行股票	2022年6月17日
合计	164,640,000	164,640,000	31,575,446	31,575,446	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
人民币普通股	2021 年 12 月 6 日	18.49 元/股	31,575,446	2021 年 12 月 17 日	31,575,446	-
可转换公司债券、分离交易可转债						
可转换公司债券	2020 年 8 月 5 日	100 元/张	720 万张	2020 年 9 月 7 日	720 万张	2026 年 8 月 4 日

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

1、公开发行可转换公司债券

经中国证监会《关于核准嘉友国际物流股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]1341号）核准，公司于2020年8月5日向社会公开发行720万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额72,000万元，期限6年，即2020年8月5日至2026年8月4日，采用每年付息一次的付息方式，到期归还本金和最后一年利息。债券利率：第一年0.40%、第二年0.60%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年2.50%、第六年3.00%。

经上海证券交易所自律监管决定书[2020]280号文同意，公司72,000万元可转换公司债券于2020年9月7日起在上海证券交易所上市交易，债券简称“嘉友转债”，债券代码“113599”。

2、2021年非公开发行股票

经中国证监会《关于核准嘉友国际物流股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]3708号）核准，公司于2021年12月6日向特定对象非公开发行人民币普通股股票31,575,446股，发行价格为18.49元/股，募集资金总额为人民币583,829,996.54元，扣除保荐承销费及其他发行费用人民币6,740,100.42元（不含增值税），募集资金净额为人民币577,089,896.12元。本次非公开发行股票募集资金已于2021年12月10日全部到位。经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于2021年12月13日出具了报告号为信会师报字[2021]第ZB11546号的验资报告。具体发行情况如下：

序号	发行对象	认购数量（股）	认购金额（元）
1	武汉华实劲鸿私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2,163,331	39,999,990.19
2	南方基金管理股份有限公司	2,379,664	43,999,987.36
3	徐秋实	2,812,330	51,999,981.70
4	曹利玲	3,244,997	59,999,994.53
5	紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）	4,542,996	83,999,996.04
6	紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）	16,432,128	303,830,046.72
合计		31,575,446	583,829,996.54

本次发行新增股份于2021年12月17日在中国结算上海分公司办理完毕股份登记手续。本次发行新增股份性质为有限售条件流通股，限售期为6个月。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

公司股份总数及股东结构的变动情况详见本节“一、股本变动情况”之“1、股份变动情况表”及“2、股份变动情况说明”。公司资产和负债结构的变动情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	7,811
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	9,536
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记 或冻结情况		股东性 质
					股份状 态	数 量	
嘉信益(天津)资产管理合伙企业(有限合伙)	24,696,000	107,016,000	33.76	-	无	-	其他
韩景华	14,638,595	63,433,912	20.01	-	无	-	境内自然 人
孟联	7,587,805	32,880,488	10.37	-	无	-	境内自然 人
紫金矿业紫宝(厦门)投资合伙企业(有限合伙)	16,432,128	16,432,128	5.18	16,432,128	无	-	其他
紫金矿业股权投资管理(厦门)有限公司-紫金矿业紫牛(厦门)产业投资基金合伙企业(有限合伙)	4,542,996	4,542,996	1.43	4,542,996	无	-	其他
曹利玲	3,244,997	3,244,997	1.02	3,244,997	无	-	境内自然 人
徐秋实	2,812,830	2,812,830	0.89	2,812,830	无	-	境内自然 人
平安银行股份有限公司-中庚价值品质一年持有期混合型证券投资基金	2,667,081	2,667,081	0.84	-	无	-	未知
上海龙全投资管理有限公司-上海龙全投资管理有限公司-龙全2号私募投资基金	2,265,131	2,265,131	0.71	-	无	-	未知
华实浩瑞(武汉)资产管理有限公司-武汉华实劲鸿私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	2,163,331	2,163,331	0.68	2,812,830	无	-	境内非 国有法 人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
嘉信益(天津)资产管理合伙企业(有限合伙)	107,016,000	人民币普通股	107,016,000				
韩景华	63,433,912	人民币普通股	63,433,912				
孟联	32,880,488	人民币普通股	32,880,488				
平安银行股份有限公司-中庚价值品质一年持有期混合型证券投资基金	2,667,081	人民币普通股	2,667,081				
上海龙全投资管理有限公司-上海龙全投资管理有限公司-龙全2号私募投资基金	2,265,131	人民币普通股	2,265,131				

武子彬	2,140,320	人民币普通股	2,140,320
王本利	2,140,320	人民币普通股	2,140,320
侯润平	2,140,320	人民币普通股	2,140,320
白玉	2,140,320	人民币普通股	2,140,320
唐世伦	2,140,320	人民币普通股	2,140,320
广发证券股份有限公司—中庚小盘价值股票型证券投资基金	1,724,206	人民币普通股	1,724,206
香港中央结算有限公司	1,393,438	人民币普通股	1,393,438
阳光人寿保险股份有限公司—万能保险产品	1,318,622	人民币普通股	1,318,622
紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司	1,249,900	人民币普通股	1,249,900
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、韩景华直接持有公司 20.01% 的股份，孟联直接持有公司 10.37% 的股份，韩景华和孟联通过嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）控制公司 33.76% 的股份，对公司实行共同控制，为一致行动人； 2、紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）、紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司—紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）、紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司的控股股东均为紫金矿业集团股份有限公司，为一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）	16,432,128	2022年6月17日	-	非公开发行股票限售6个月
2	紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司—紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）	4,542,996	2022年6月17日	-	非公开发行股票限售6个月
3	曹利玲	3,244,997	2022年6月17日	-	非公开发行股票限售6个月
4	徐秋实	2,812,830	2022年6月17日	-	非公开发行股票限售6个月
5	华实浩瑞（武汉）资产管理有限公司—武汉华实劲鸿私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）	2,163,331	2022年6月17日	-	非公开发行股票限售6个月
6	南方基金—工商银行—南方基金新睿定增1号集合资产管理计划	811,250	2022年6月17日	-	非公开发行股票限售6个月
7	南方基金—邮储银行—南方基金中邮鸿1号集合资产管理计划	757,165	2022年6月17日	-	非公开发行股票限售6个月

8	南方基金—广州凯得投资控股有限公司—南方基金凯得1号单一资产管理计划	486,749	2022年6月17日	-	非公开发行股票限售6个月
9	南方基金—中信银行—南方基金中信卓睿定增1号集合资产管理计划	324,500	2022年6月17日	-	非公开发行股票限售6个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		1、紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）、紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司—紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）的控股股东均为紫金矿业集团股份有限公司，为一致行动人； 2、南方基金—工商银行—南方基金新睿定增1号集合资产管理计划、南方基金—邮储银行—南方基金中邮鸿1号集合资产管理计划、南方基金—广州凯得投资控股有限公司—南方基金凯得1号单一资产管理计划、南方基金—中信银行—南方基金中信卓睿定增1号集合资产管理计划均为南方基金管理股份有限公司管理的资管产品，为一致行动人，南方基金管理股份有限公司以其管理的4个资管产品参与公司非公开发行股票认购。			

注：截至报告期末，公司有限售条件股东共有9名，均为非公开发行限售股股东，限售期为6个月。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）
单位负责人或法定代表人	韩景华
成立日期	2015年6月24日
主要经营业务	资产管理；信息系统开发。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
其他情况说明	不适用

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

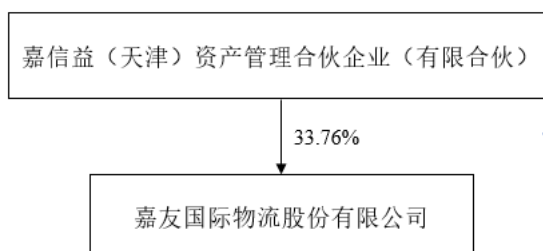
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况**1 法人**

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	韩景华
国籍	中华人民共和国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	孟联
国籍	中华人民共和国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

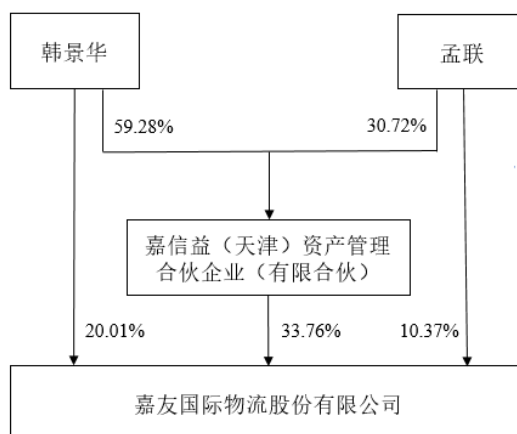
□适用 √不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）	紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司	2021年1月27日	91350200MA8RD7KA5Q	2,000,000,000	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动
紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司—紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）	紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司	2021年4月8日	91350200MA8RWWME2T	216,610,000	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动
紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司	黄希哲	2017年8月28日	91350200MA2YHPW73W	300,000,000	受托管理股权投资基金，提供相关咨询服务；在法律法规许可的范围内，运用本基金资产对未上市企业或股权投资企业进行投资；投资管理
情况说明	紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）、紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司—紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）、紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司的控股股东均为紫金矿业集团股份有限公司，为一致行动人。				

注：紫金矿业集团股份有限公司（以下简称“紫金矿业”）分别通过其控制的紫金矿业股权投资管理（厦门）有限公司从二级市场买入公司 1,249,900 股；通过其控制的紫金矿业紫宝（厦门）投资合伙企业（有限合伙）、紫金矿业紫牛（厦门）产业投资基金合伙企业（有限合伙）2 家合伙企业合计认购公司非公开发行 20,975,124 股新股（注：前述新股于 2021 年 12 月 17 日登记完成，并自在上市后 6 个月内不得转让）；通过其全资子公司紫金国际贸易有限公司与公司 8 名股东签署《股份转让协议》，合计受让公司 45,050,000 股（前述受让股份于 2022 年 2 月 21 日完成过户，并自股权登记日起 36 个月内，不进行转让或者委托他人管理）。综上，截至 2022 年 2 月 21 日，紫金矿业合计持有公司 67,275,024 股，占公司总股本的 21.23%。

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

经中国证监会《关于核准嘉友国际物流股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]1341号）核准，公司于2020年8月5日向社会公开发行720万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额72,000万元，期限6年，即2020年8月5日至2026年8月4日，采用每年付息一次的付息方式，到期归还本金和最后一年利息。债券利率：第一年0.40%、第二年0.60%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年2.50%、第六年3.00%。

经上海证券交易所自律监管决定书[2020]280号文同意，公司72,000万元可转换公司债券于2020年9月7日起在上海证券交易所上市交易，债券简称“嘉友转债”，债券代码“113599”。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	嘉友国际物流股份有限公司可转换公司债券	
期末转债持有人数	7,662	
本公司转债的担保人	无	
前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例（%）
西北投资管理（香港）有限公司—西北飞龙基金有限公司	85,495,000	11.88
中国工商银行股份有限公司—汇添富可转换债券债券型证券投资基金	49,060,000	6.82
中信证券信福华龄固定收益型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	34,706,000	4.82
中国银行股份有限公司—南方昌元可转债债券型证券投资基金	30,382,000	4.22
兴业银行股份有限公司—天弘永利债券型证券投资基金	28,956,000	4.02
中国农业银行股份有限公司—南方希元可转债债券型证券投资基金	27,882,000	3.87
中国工商银行股份有限公司—广发可转债债券型发起式证券投资基金	25,302,000	3.52
上海浦东发展银行股份有限公司—易方达裕丰回报债券型证券投资基金	18,671,000	2.59
中国工商银行股份有限公司—天弘添利债券型证券投资基金（LOF）	16,306,000	2.27
易方达颐天配置混合型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	15,499,000	2.15

(三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司	本次变动前	本次变动增减	本次变动后
-------	-------	--------	-------

债券名称		转股	赎回	回售	
嘉友国际物流股份有限公司可转换公司债券	720,000,000	175,000	-	-	719,825,000

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	嘉友国际物流股份有限公司可转换公司债券
报告期转股额（元）	175,000
报告期转股数（股）	7,737
累计转股数（股）	7,737
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	0.0035
尚未转股额（元）	719,825,000
未转股转债占转债发行总量比例（%）	99.9757

(四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称		嘉友国际物流股份有限公司可转换公司债券		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2021年6月15日	18.32	2021年6月8日	上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、《中国证券报》《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》	因公司2020年度权益分派，嘉友转债的转股价格从调整前的24.82元/股调整为18.32元/股，调整后的转股价格于2021年6月15日起生效。
截至本报告期末最新转股价格		18.32		

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

截至2021年12月31日，公司资产负债率35.76%。报告期内，根据评级机构中证鹏元资信评估股份有限公司2021年6月18日出具的《2020年嘉友国际物流股份有限公司可转换公司债券2021年跟踪评级报告》（中鹏信评【2021】跟踪第【307】号01），公司主体信用等级维持为“AA-”，评级展望维持为“稳定”，“嘉友转债”信用等级维持为“AA-”。本次评级结果较前次没有变化。未来年度公司还债的现金来源主要包括公司的经营性现金流等。

(六) 转债其他情况说明

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

信会师报字[20XX]第 号

嘉友国际物流股份有限公司全体股东：

审计意见

我们审计了嘉友国际物流股份有限公司（以下简称“嘉友国际”）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2021 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了嘉友国际 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于嘉友国际，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
(一) 收入确认	
请参阅财务报表附注“五、	我们就收入确认实施的主要

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>43、重要会计政策及会计估计，收入”所述的会计政策及财务报表附注“七、合并财务报表项目注释 61、营业收入和营业成本”。</p> <p>嘉友国际收入主要来源于跨境多式联运综合物流服务业务及供应链贸易业务。在客户取得相关商品或服务的控制权时，按照预期有权收取的对价金额确认收入。</p> <p>营业收入是嘉友国际重要的业绩指标之一，对嘉友国际的经营成果产生较大影响，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，故我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>审计程序包括：</p> <p>（1）了解和评价管理层与收入确认相关的内部控制的设计及执行有效性；</p> <p>（2）选取样本检查销售合同，识别与商品的控制权转移相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>（3）结合业务市场情况对收入以及毛利率执行分析程序，关注本期收入是否存在异常波动情况；</p> <p>（4）从收入的会计记录和业务记录中选取样本，核对与业务相关的合同、签收记录及结算资料等，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；关注资产负债表日前后的样本是否被记录于恰当的会计期间；</p> <p>（5）对主要客户执行函证程序以确认本期收入及期末应收账款余额等信息。</p>
（二）商誉减值	
<p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计 5、30”所述的会计政策及财务报表附注“七、合并财务报表项目注释 28、商誉”。</p> <p>于 2021 年 12 月 31 日，嘉友国际合并财务报表中商誉的账面价值为 20,837.02 万元。嘉友国际管理层通过比较被分摊商誉</p>	<p>我们就商誉减值实施的主要审计程序包括：</p> <p>（1）了解和评价与商誉减值测试相关的内部控制的设计及执行有效性；</p> <p>（2）通过参考行业惯例、与管理层讨论，复核估值模型是否合理；</p> <p>（3）综合考虑资产组的历史运营情况及由于协同效应带来的</p>

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>的相关资产组的可收回金额与该资产组及商誉的账面价值，对商誉进行减值测试。预测可收回金额涉及对资产组未来现金流量现值的预测，管理层在预测中需要作出重大判断和假设，采用的关键假设包括：增长率、毛利率、折现率等；</p> <p>由于商誉金额重大，且管理层需要作出重大判断，我们将商誉的减值确定为关键审计事项。</p>	<p>业务增长、成本及费用节约，对管理层使用的未来收入增长率、毛利率、费用率及折现率假设进行合理性分析；</p> <p>（4）测试未来现金流量净现值的计算是否准确。</p>

其他信息

嘉友国际管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括嘉友国际 2021 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估嘉友国际的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督嘉友国际的财务报告过程。

注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对嘉友国际持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致嘉友国际不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就嘉友国际中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：王志勇
(项目合伙人)

中国注册会计师：张金海

中国·上海

2022 年 4 月 21 日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：嘉友国际物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,168,655,052.25	1,752,412,542.97
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			

衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		163,959,768.70	136,019,771.12
应收款项融资		28,459,639.76	25,412,337.54
预付款项		734,367,869.09	120,417,471.50
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		30,434,087.83	28,214,952.39
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		191,107,670.79	58,940,394.67
合同资产		66,395,118.99	18,794,990.24
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		11,603,440.97	5,394,990.79
其他流动资产		26,872,611.26	25,929,063.49
流动资产合计		2,421,855,259.64	2,171,536,514.71
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		73,008,864.78	61,588,079.14
长期股权投资		15,911,062.00	15,911,261.55
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		593,553,948.90	335,998,822.83
在建工程		132,247,819.61	285,599,906.41
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,285,176.22	
无形资产		1,078,800,596.69	144,711,271.74
开发支出			
商誉		208,370,209.04	208,370,209.04
长期待摊费用		5,917,224.43	6,952,428.63
递延所得税资产		9,533,261.00	3,433,034.35
其他非流动资产		15,664,827.97	167,535,918.45
非流动资产合计		2,134,292,990.64	1,230,100,932.14
资产总计		4,556,148,250.28	3,401,637,446.85
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			45,374,432.88
应付账款		515,447,571.99	166,950,400.17

预收款项			
合同负债		289,391,273.89	153,891,391.10
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		17,248,921.62	18,002,571.76
应交税费		54,224,735.91	20,711,718.68
其他应付款		23,719,129.34	91,123,637.82
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,011,011.58	1,168,000.00
其他流动负债		33,138,270.56	18,946,004.39
流动负债合计		936,180,914.89	516,168,156.80
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券		667,541,505.57	627,588,592.74
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		47,723.43	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		15,810,000.00	12,435,000.00
递延所得税负债		9,586,450.67	10,100,226.52
其他非流动负债			
非流动负债合计		692,985,679.67	650,123,819.26
负债合计		1,629,166,594.56	1,166,291,976.06
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		316,960,704.00	219,520,000.00
其他权益工具		102,200,935.08	102,225,781.62
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,231,826,599.51	751,989,866.49
减：库存股			
其他综合收益		-15,550,907.94	-7,133,138.62
专项储备			
盈余公积		111,755,777.42	64,968,682.61
一般风险准备			
未分配利润		1,109,600,767.84	1,033,098,489.62
归属于母公司所有者权益 （或股东权益）合计		2,856,793,875.91	2,164,669,681.72
少数股东权益		70,187,779.81	70,675,789.07

所有者权益（或股东权益）合计		2,926,981,655.72	2,235,345,470.79
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,556,148,250.28	3,401,637,446.85

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：嘉友国际物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,017,444,865.74	1,313,558,216.27
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		151,376,297.77	70,568,599.78
应收款项融资		11,980,691.36	10,850,000.00
预付款项		8,071,487.00	16,910,235.02
其他应收款		1,167,785,290.25	329,830,051.87
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
合同资产		7,379,769.62	8,516,101.16
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			6,320,075.68
流动资产合计		2,364,038,401.74	1,756,553,279.78
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		794,134,935.07	794,134,935.07
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		195,044,432.98	27,872,977.49
在建工程		2,225,917.46	173,161,546.50
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		38,604.23	91,595.53
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			111,630.15
递延所得税资产		452,065.23	656,114.47
其他非流动资产			
非流动资产合计		991,895,954.97	996,028,799.21

资产总计		3,355,934,356.71	2,752,582,078.99
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			45,374,432.88
应付账款		70,466,533.01	61,952,898.06
预收款项			
合同负债		4,832,977.71	7,549,616.28
应付职工薪酬		8,607,960.10	10,102,316.41
应交税费		10,781,703.16	124,835.04
其他应付款		373,139,268.24	605,597,034.03
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,763,632.50	1,168,000.00
其他流动负债		319,494.58	437,000.39
流动负债合计		469,911,569.30	732,306,133.09
非流动负债：			
长期借款			
应付债券		667,541,505.57	627,588,592.74
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		403,969.86	208,509.71
其他非流动负债			
非流动负债合计		667,945,475.43	627,797,102.45
负债合计		1,137,857,044.73	1,360,103,235.54
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		316,960,704.00	219,520,000.00
其他权益工具		102,200,935.08	102,225,781.62
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,228,682,968.83	748,846,235.81
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		111,755,777.42	64,968,682.61
未分配利润		458,476,926.65	256,918,143.41
所有者权益（或股东权益）合计		2,218,077,311.98	1,392,478,843.45
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,355,934,356.71	2,752,582,078.99

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		3,888,023,062.66	3,281,112,616.81
其中:营业收入		3,888,023,062.66	3,281,112,616.81
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,494,691,355.72	2,889,885,779.65
其中:营业成本		3,397,879,792.59	2,776,132,659.00
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		12,749,157.70	20,020,533.97
销售费用		5,965,699.26	3,979,753.84
管理费用		52,457,136.40	50,284,406.27
研发费用		13,626,035.18	16,389,237.50
财务费用		12,013,534.59	23,079,189.07
其中:利息费用		2,462,759.18	
利息收入		8,136,294.40	3,876,597.14
加:其他收益		10,684,043.95	8,452,958.27
投资收益(损失以“-”号填列)		5,340,131.99	19,617,470.28
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		-199.55	40,321.38
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益(损失以“-”号填列)			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)			
信用减值损失(损失以“-”号填列)		-1,090,852.07	-1,890,240.28
资产减值损失(损失以“-”号填列)			
资产处置收益(损失以“-”号填列)		29,551.01	554,188.90
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		408,294,581.82	417,961,214.33
加:营业外收入		1,245,945.80	95,877.48
减:营业外支出		1,099,112.44	5,471,630.59

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		408,441,415.18	412,585,461.22
减：所得税费用		66,114,981.41	50,862,245.81
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		342,326,433.77	361,723,215.41
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		342,326,433.77	361,723,215.41
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		342,814,443.03	360,197,958.90
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-488,009.26	1,525,256.51
六、其他综合收益的税后净额		-8,417,769.32	-7,137,794.55
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		333,908,664.45	354,585,420.86
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			

(一) 基本每股收益(元/股)		1.20	1.26
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.06	1.22

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入		563,544,321.80	497,138,788.94
减：营业成本		287,281,121.99	312,009,962.31
税金及附加		1,587,029.39	510,947.03
销售费用		4,508,182.54	3,083,441.14
管理费用		19,153,113.51	15,292,101.20
研发费用		17,144,709.28	16,389,237.50
财务费用		33,435,573.73	33,725,177.09
其中：利息费用		43,590,830.45	17,181,430.96
利息收入		23,372,017.34	7,274,457.92
加：其他收益		2,687,175.20	336,559.15
投资收益（损失以“－”号填列）		295,960,045.84	20,637,867.21
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		1,360,328.27	-1,378,928.40
资产减值损失（损失以“－”号填列）			
资产处置收益（损失以“－”号填列）			
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		500,442,140.67	135,723,420.63
加：营业外收入		81,844.67	59,547.62
减：营业外支出		421,082.89	2,008,614.00
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		500,102,902.45	133,774,354.25
减：所得税费用		32,231,954.40	16,905,068.64
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		467,870,948.05	116,869,285.61
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		467,870,948.05	116,869,285.61
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			

五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		467,870,948.05	116,869,285.61
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

合并现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,197,671,436.45	3,564,728,890.55
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			

代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		13,775,590.12	8,226,596.65
收到其他与经营活动有关的现金		531,466,359.61	306,053,255.30
经营活动现金流入小计		3,742,913,386.18	3,879,008,742.50
购买商品、接受劳务支付的现金		3,276,810,403.23	3,101,360,057.41
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		72,995,429.79	64,059,541.31
支付的各项税费		85,548,459.71	108,343,970.17
支付其他与经营活动有关的现金		632,368,094.86	351,078,363.48
经营活动现金流出小计		4,067,722,387.59	3,624,841,932.37
经营活动产生的现金流量净额		-324,809,001.41	254,166,810.13
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,881,898,813.28	6,941,837,353.04
取得投资收益收到的现金		18,758,809.56	27,900,957.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		205,720.00	375,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			15,000,000.00
投资活动现金流入小计		3,900,863,342.84	6,985,113,310.63
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		464,244,926.40	268,521,601.46
投资支付的现金		3,881,946,399.14	6,928,783,370.24
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		42,000,000.00	232,809,253.92
支付其他与投资活动有关的现金			15,000,000.00
投资活动现金流出小计		4,388,191,325.54	7,445,114,225.62
投资活动产生的现金流量净额		-487,327,982.70	-460,000,914.99
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		577,829,996.54	

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			713,800,943.40
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		577,829,996.54	713,800,943.40
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		220,346,466.01	156,800,000.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		1,908,700.96	1,510,377.37
筹资活动现金流出小计		222,255,166.97	158,310,377.37
筹资活动产生的现金流量净额		355,574,829.57	555,490,566.03
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-3,805,760.22	-17,485,532.94
五、现金及现金等价物净增加额		-460,367,914.76	332,170,928.23
加：期初现金及现金等价物余额		1,588,294,901.18	1,256,123,972.95
六、期末现金及现金等价物余额		1,127,926,986.42	1,588,294,901.18

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

母公司现金流量表
2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		505,788,994.20	497,925,812.69
收到的税费返还		1,529,415.45	1,340,806.44
收到其他与经营活动有关的现金		697,415,144.98	580,649,173.58
经营活动现金流入小计		1,204,733,554.63	1,079,915,792.71
购买商品、接受劳务支付的现金		252,059,188.58	337,671,907.00
支付给职工及为职工支付的现金		33,107,644.16	29,563,375.63
支付的各项税费		24,990,527.78	24,457,194.76
支付其他与经营活动有关的现金		1,751,933,290.24	541,434,849.89
经营活动现金流出小计		2,062,090,650.76	933,127,327.28
经营活动产生的现金流量净额		-857,357,096.13	146,788,465.43
二、投资活动产生的现金流量：			

收回投资收到的现金		3,149,500,000.00	4,500,119,276.28
取得投资收益收到的现金		296,778,622.73	22,974,543.34
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			15,000,000.00
投资活动现金流入小计		3,446,278,622.73	4,538,093,819.62
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		7,539,597.06	7,059,457.04
投资支付的现金		3,191,500,000.00	4,827,901,200.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			56,414,886.58
投资活动现金流出小计		3,199,039,597.06	4,891,375,543.62
投资活动产生的现金流量净额		247,239,025.67	-353,281,724.00
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		577,829,996.54	
取得借款收到的现金			713,800,943.40
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		577,829,996.54	713,800,943.40
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		220,346,466.01	156,800,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金		621,719.42	1,510,377.37
筹资活动现金流出小计		220,968,185.43	158,310,377.37
筹资活动产生的现金流量净额		356,861,811.11	555,490,566.03
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,960,812.47	-12,920,768.46
五、现金及现金等价物净增加额		-255,217,071.82	336,076,539.00
加：期初现金及现金等价物余额		1,254,996,871.73	918,920,332.73
六、期末现金及现金等价物余额		999,779,799.91	1,254,996,871.73

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

合并所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	219,520,000.00			102,225,781.62	751,989,866.49		-7,133,138.62		64,968,682.61		1,033,098,489.62		2,164,669,681.72	70,675,789.07	2,235,345,470.79
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	219,520,000.00			102,225,781.62	751,989,866.49		-7,133,138.62		64,968,682.61		1,033,098,489.62		2,164,669,681.72	70,675,789.07	2,235,345,470.79
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	97,440,704.00			-24,846.54	479,836,733.02		-8,417,769.32		46,787,094.81		76,502,278.22		692,124,194.19	-488,009.26	691,636,184.93
（一）综合收益总额							-8,417,769.32				342,814,443.03		334,396,673.71	-488,009.26	333,908,664.45
（二）所有者投入和减少资本	31,583,183.00			-24,846.54	545,694,254.02								577,252,590.48		577,252,590.48

2021 年年度报告

1. 所有者投入的普通股	31,575,446.00			545,514,450.12								577,089,896.12		577,089,896.12
2. 其他权益工具持有者投入资本	7,737.00		-24,846.54	179,803.90								162,694.36		162,694.36
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配								46,787,094.81	-266,312,164.81			-219,525,070.00		-219,525,070.00
1. 提取盈余公积								46,787,094.81	-46,787,094.81					
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-219,525,070.00		-219,525,070.00		-219,525,070.00
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转	65,857,521.00			-65,857,521.00										
1. 资本公积转增资本(或股本)	65,857,521.00			-65,857,521.00										
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														

2021 年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取								33,322.69					33,322.69		33,322.69
2. 本期使用								33,322.69					33,322.69		33,322.69
(六) 其他															
四、本期末余额	316,960,704.00			102,200,935.08	1,231,826,599.51		-15,550,907.94		111,755,777.42		1,109,600,767.84		2,856,793,875.91	70,187,779.81	2,926,981,655.72

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	156,800,000.00				814,709,866.49		4,655.93		53,281,754.05		841,387,459.28		1,866,183,735.75	69,150,532.56	1,935,334,268.31
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年初余额	156,800,000.00				814,709,866.49		4,655.93		53,281,754.05		841,387,459.28		1,866,183,735.75	69,150,532.56	1,935,334,268.31

2021 年年度报告

三、本期增减变动金额 (减少以 “－”号填 列)	62,720,000.00			102,225,781.62	-62,720,000.00		-7,137,794.55		11,686,928.56		191,711,030.34		298,485,945.97	1,525,256.51	300,011,202.48
(一) 综合 收益总额							-7,137,794.55				360,197,958.90		353,060,164.35	1,525,256.51	354,585,420.86
(二) 所有 者投入和减 少资本				102,225,781.62									102,225,781.62		102,225,781.62
1. 所有者 投入的普通 股															
2. 其他权 益工具持有 者投入资本				102,225,781.62									102,225,781.62		102,225,781.62
3. 股份支 付计入所有 者权益的金 额															
4. 其他															
(三) 利润 分配									11,686,928.56		-168,486,928.56		-156,800,000.00		-156,800,000.00
1. 提取盈 余公积									11,686,928.56		-11,686,928.56				
2. 提取一 般风险准备															
3. 对所有 者(或股 东)的分配											-156,800,000.00		-156,800,000.00		-156,800,000.00
4. 其他															
(四) 所有 者权益内部 结转	62,720,000.00				-62,720,000.00										
1. 资本公 积转增资本 (或股本)	62,720,000.00				-62,720,000.00										

2021 年年度报告

二、本年期初余额	219,520,000.00			102,225,781.62	748,846,235.81			64,968,682.61	256,918,143.41	1,392,478,843.45
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	97,440,704.00			-24,846.54	479,836,733.02			46,787,094.81	201,558,783.24	825,598,468.53
（一）综合收益总额									467,870,948.05	467,870,948.05
（二）所有者投入和减少资本	31,583,183.00			-24,846.54	545,694,254.02					577,252,590.48
1. 所有者投入的普通股	31,575,446.00				545,514,450.12					577,089,896.12
2. 其他权益工具持有者投入资本	7,737.00			-24,846.54	179,803.90					162,694.36
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他										
（三）利润分配								46,787,094.81	-266,312,164.81	-219,525,070.00
1. 提取盈余公积								46,787,094.81	-46,787,094.81	
2. 对所有者（或股东）的分配									-219,525,070.00	-219,525,070.00
3. 其他										
（四）所有者权益内部结转	65,857,521.00				-65,857,521.00					
1. 资本公积转增资本（或股本）	65,857,521.00				-65,857,521.00					
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他										
四、本期期末余额	316,960,704.00			102,200,935.08	1,228,682,968.83			111,755,777.42	458,476,926.65	2,218,077,311.98

项目	2020 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	156,800,000.00				811,566,235.81				53,281,754.05	308,535,786.36	1,330,183,776.22
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	156,800,000.00				811,566,235.81				53,281,754.05	308,535,786.36	1,330,183,776.22

2021 年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	62,720,000.00		102,225,781.62	-62,720,000.00				11,686,928.56	-51,617,642.95	62,295,067.23
（一）综合收益总额									116,869,285.61	116,869,285.61
（二）所有者投入和减少资本			102,225,781.62							102,225,781.62
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本			102,225,781.62							102,225,781.62
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他										
（三）利润分配								11,686,928.56	-168,486,928.56	-156,800,000.00
1. 提取盈余公积								11,686,928.56	-11,686,928.56	
2. 对所有者（或股东）的分配									-156,800,000.00	-156,800,000.00
3. 其他										
（四）所有者权益内部结转	62,720,000.00			-62,720,000.00						
1. 资本公积转增资本（或股本）	62,720,000.00			-62,720,000.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他										
四、本期期末余额	219,520,000.00		102,225,781.62	748,846,235.81				64,968,682.61	256,918,143.41	1,392,478,843.45

公司负责人：韩景华 主管会计工作负责人：周立军 会计机构负责人：周立军

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

嘉友国际物流股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系由嘉友国际物流（北京）有限公司以整体变更方式设立，于 2015 年 12 月 31 日在北京市工商行政管理局西城分局注册登记并领取了《营业执照》，公司统一社会信用代码：91110102777084506K。

2017 年 12 月 15 日，经中国证券监督管理委员会《关于核准嘉友国际物流股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2017]2335号）核准，本公司于 2018 年 1 月 25 日向社会公开发行人民币普通股（A 股）股票 20,000,000 股，2018 年 2 月 6 日在上海证券交易所上市。所属行业为交通运输、仓储和邮政业。

2021 年 11 月 23 日，经中国证券监督管理委员会《关于核准嘉友国际物流股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2021]3708号）核准，本公司于 2021 年 12 月 10 日非公开发行人民币普通股 31,575,446 股（尚未办理工商变更手续）。

截至 2021 年 12 月 31 日，本公司累计发行股本总数 31,696.0704 万股，注册资本为 31,696.0704 万元，注册地及总部地址：北京市西城区阜成门外大街 31 号 6 层 608A。本公司主要经营活动为：货物进出口、代理进出口、技术进出口；海上、航空、陆路国际货物运输代理；无船承运业务；信息咨询（不含中介服务）；仓储服务。

本公司的母公司为嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙），本公司的实际控制人为韩景华先生及孟联女士。

本财务报表业经公司董事会于 2022 年 04 月 21 日批准报出。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司子公司的相关信息详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

本报告期合并范围变化情况详见本附注“六、合并范围的变更”。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

本公司自报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。公司

现正常经营，以持续经营为基础编制的财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，本财务报表以人民币列示。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“三、（十四）长期股权投资”。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、外币业务

外币业务采用与交易发生日即期汇率近似的汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

一 业务模式是以收取合同现金流量为目标；

一 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

一 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

一 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配。

（2）根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

当单项金融工具无法以合理成本获得关于预期信用损失的信息时，本公司按共同信用风险特征将金融工具划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	组合依据
应收票据组合一	银行承兑汇票
应收票据组合二	商业承兑汇票
应收账款组合一	客户账龄组合
应收账款组合二	合并范围内关联方的应收款项
其他应收款组合一	出口退税款
其他应收款组合二	押金、保证金、备用金、往来款项
其他应收款组合三	合并范围内关联方的应收款项

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

比照本附注“五、10. 金融工具（6）金融资产的减值的测试方法及会计处理方法”处理。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

比照本附注“五、10. 金融工具（6）金融资产的减值的测试方法及会计处理方法”处理。

13. 应收款项融资

√适用 □不适用

比照本附注“五、10. 金融工具（6）金融资产的减值的测试方法及会计处理方法”处理。

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

比照本附注“五、10. 金融工具（6）金融资产的减值的测试方法及会计处理方法”处理。

15. 存货

√适用 □不适用

1、存货的分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品、低值易耗品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

3、不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、10. 金融工具（6）金融资产的减值的测试方法及会计处理方法”。

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

18. 债权投资**(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

□适用 √不适用

19. 其他债权投资**(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

□适用 √不适用

20. 长期应收款**(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

□适用 √不适用

21. 长期股权投资

√适用 □不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司的联营企业。

2、初始投资成本的确定**(1) 企业合并形成的长期股权投资**

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

22. 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

23. 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5.00	1.90-4.75
机器设备	年限平均法	5-15	5.00	6.33-19.00
运输设备	年限平均法	4-10	5.00	9.50-23.75
电子设备及其他	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

□适用 √不适用

24. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

25. 借款费用

√适用 □不适用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

(1) 无形资产的计价方法

1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

项目	预计使用寿命（年）	依据
土地使用权	40-50	合同约定使用年限
软件	3-10	合同约定期限或预计使用寿命
特许经营权	20-25	特许经营合同约定经营年限

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

1) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2) 开发阶段支出资本化的具体条件

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销，对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，在确定时将该项目的摊余价值全部计入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金,以及按规定提取的工会经费和职工教育经费,在职工为本公司提供服务的会计期间,根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费,在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本,其中,非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险,在职工为本公司提供服务的会计期间,按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额,确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

34. 租赁负债

适用 不适用

35. 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时,本公司将其确认为预计负债:

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务;
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司;
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时,综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的,通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围,且该范围内各种结果发生的可能性相同的,最佳估计数按照该范围内的中间值确定;在其他情况下,最佳估计数分别下列情况处理:

- 或有事项涉及单个项目的,按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的,按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的,补偿金额在基本确定能够收到时,作为资产单独确认,确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核,有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的,按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

36. 股份支付

适用 不适用

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务,即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权,是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

2、收入确认具体方法

(1) 仓储服务业务：公司的仓储综合服务，属于某一时段内履行的履约义务，根据合同约定，按实际仓储期、业务量、约定的结算价格等因素确认收入。

(2) 物流服务业务：日常于服务完成后，获取经服务接受方确认的业务凭据时确认收入；资产负债表日，未完成服务的，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的业务，已经发生的成本预计能够得到补偿的，公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(3) 供应链贸易业务：公司按照合同约定将商品交付给客户，经客户确认，商品控制权转移时确认收入。

(4) PPP 项目合同

PPP 项目合同，是指社会资本方与政府方依法依规就 PPP 项目合作所订立的合同，该合同同时符合“双特征”和“双控制”条件。其中，“双特征”是指，社会资本方在合同约定的运营期间内代表政府方使用 PPP 项目资产提供公共产品和服务，并就其提供的公共产品和服务获得补偿；“双控制”是指，政府方控制或管制社会资本方使用 PPP 项目资产必须提供的公共产品和服务的类型、对象和价格，PPP 项目合同终止时，政府方通过所有权、收益权或其他形式控制 PPP 项目资产的重大剩余权益。

本公司提供建造服务（含建设和改扩建，下同）或发包给其他方等，按照《企业会计准则第 14 号—收入》确定本公司身份是主要责任人还是代理人进行会计处理，确认合同资产。

PPP 项目资产达到预定可使用状态后，本公司在提供运营服务时，确认相应的运营服务收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

√适用 □不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 公司租入资产所支付的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，计入当期费用。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用。

资产出租方承担了应由公司承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分摊，计入当期费用。

(2) 公司出租资产所收取的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁相关收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；如金额较大的，则予以资本化，在整个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期收益。

公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金收入总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分配。

(2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 融资租入资产：公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费用。公司采用实际利率法对未确认的融资费用，在资产租赁期间内摊销，计入财务费用。公司发生的初始直接费用，计入租入资产价值。

(2) 融资租出资产：公司在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入。公司发生的与出租交易相关的初始直接费用，计入应收融资租赁款的初始计量中，并减少租赁期内确认的收益金额。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

自 2021 年 1 月 1 日起的会计政策

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

对于由新冠肺炎疫情直接引发的、就现有租赁合同达成的租金减免、延期支付等租金减让，同时满足下列条件的，本公司对所有租赁选择采用简化方法，不评估是否发生租赁变更，也不重新评估租赁分类：

- 减让后的租赁对价较减让前减少或基本不变，其中，租赁对价未折现或按减让前折现率折现均可；
- 减让仅针对 2022 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额，2022 年 6 月 30 日后应付租赁付款额增加不影响满足该条件，2022 年 6 月 30 日后应付租赁付款额减少不满足该条件；以及
- 综合考虑定性和定量因素后认定租赁的其他条款和条件无重大变化。

1、本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、（二十）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(5) 新冠肺炎疫情相关的租金减让

对于采用新冠肺炎疫情相关租金减让简化方法的，本公司不评估是否发生租赁变更，继续按照与减让前一致的折现率计算租赁负债的利息费用并计入当期损益，继续按照与减让前一致的方法对使用权资产进行计提折旧。发生租金减免的，本公司将减免的租金作为可变租赁付款额，在达成减让协议等解除原租金支付义务时，按未折现或减让前折现率折现金额冲减相关资产成本或费用，同时相应调整租赁负债；延期支付租金的，本公司在实际支付时冲减前期确认的租赁负债。对于短期租赁和低价值资产租赁，本公司继续按照与减让前一致的方法将原合同租金计入相关资产成本或费用。发生租金减免的，本公司将减免的租金作为可变租赁付款额，在减免期间冲减相关资产成本或费用；延期支付租金的，本公司在原支付期间将应支付的租金确认为应付款项，在实际支付时冲减前期确认的应付款项。

2、本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、(十)金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“三、(十)金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

(3) 新冠肺炎疫情相关的租金减让

对于采用新冠肺炎疫情相关租金减让简化方法的经营租赁，本公司继续按照与减让前一致的方法将原合同租金确认为租赁收入；发生租金减免的，本公司将减免的租金作为可变租赁付款额，

在减免期间冲减租赁收入；延期收取租金的，本公司在原收取期间将应收取的租金确认为应收款项，并在实际收到时冲减前期确认的应收款项。

• 对于采用新冠肺炎疫情相关租金减让简化方法的融资租赁，本公司继续按照与减让前一致的折现率计算利息并确认为租赁收入。发生租金减免的，本公司将减免的租金作为可变租赁付款额，在达成减让协议等放弃原租金收取权利时，按未折现或减让前折现率折现金额冲减原确认的租赁收入，不足冲减的部分计入投资收益，同时相应调整应收融资租赁款；延期收取租金的，本公司在实际收到时冲减前期确认的应收融资租赁款。

3、售后租回交易

公司按照本附注“三、（二十五）收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、（十）金融工具”。

（2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“三、（十）金融工具”。

42.1 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

43. 重要会计政策和会计估计的变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
公司作为承租人对于首次执行日前已存在的经营租赁的调整	第二届董事会第三十六次会议	说明 1
将相关 PPP 项目资产的对价、确认的建造收入、满足资本化条件的借款费用等重分类至“无形资产”列报。	第二届董事会第四十八次会议	说明 2
新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定	第二届董事会第四十八次会议	说明 3
执行《企业会计准则解释第 15 号》关于资金集中管理相关列报	第二届董事会第四十八次会议	说明 4

其他说明

说明 1:

执行《企业会计准则第 21 号——租赁》（2018 年修订）

财政部于 2018 年度修订了《企业会计准则第 21 号——租赁》（简称“新租赁准则”）。本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则。根据修订后的准则，对于首次执行日前已存在的合同，公司选择在首次执行日不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

• 本公司作为承租人

本公司选择根据首次执行新租赁准则的累积影响数，调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

对于首次执行日前已存在的经营租赁，本公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日本公司的增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并根据每项租赁选择以下两种方法之一计量使用权资产：

- 假设自租赁期开始日即采用新租赁准则的账面价值，采用首次执行日的本公司的增量借款利率作为折现率。

- 与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整。

对于首次执行日前的经营租赁，本公司在应用上述方法的同时根据每项租赁选择采用下列一项或多项简化处理：

- 1) 将于首次执行日后 12 个月内完成的租赁作为短期租赁处理；
- 2) 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁采用同一折现率；
- 3) 使用权资产的计量不包含初始直接费用；
- 4) 存在续租选择权或终止租赁选择权的，根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；
- 5) 作为使用权资产减值测试的替代，按照本附注“三、（二十四）预计负债”评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；
- 6) 首次执行日之前发生的租赁变更，不进行追溯调整，根据租赁变更的最终安排，按照新租赁准则进行会计处理。

在计量租赁负债时，本公司使用 2021 年 1 月 1 日的承租人增量借款利率来对租赁付款额进行折现。

在计量租赁负债时，本公司使用 2021 年 1 月 1 日的承租人增量借款利率（加权平均值：4.65%）来对租赁付款额进行折现。

对于首次执行日前已存在的融资租赁，本公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

• 本公司作为出租人

对于首次执行日前划分为经营租赁且在首次执行日后仍存续的转租赁，本公司在首次执行日基于原租赁和转租赁的剩余合同期限和条款进行重新评估，并按照新租赁准则的规定进行分类。重分类为融资租赁的，本公司将其作为一项新的融资租赁进行会计处理。

除转租赁外，本公司无需对其作为出租人的租赁按照新租赁准则进行调整。本公司自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

• 本公司执行新租赁准则对财务报表的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	对 2021 年 1 月 1 日余额的影响金额
公司作为承租人对于首次执行日前已存在的经营租赁的调整	预付款项	-15,000.00
	使用权资产	2,616,507.65
	租赁负债	1,295,102.52
	一年到期的非流动负债	1,306,405.13

说明 2：

执行《企业会计准则解释第 14 号》

财政部于 2021 年 2 月 2 日发布了《企业会计准则解释第 14 号》（财会〔2021〕1 号，以下简称“解释第 14 号”），自公布之日起施行。2021 年 1 月 1 日至施行日新增的有关业务，根据解释第 14 号进行调整。

①政府和社会资本合作（PPP）项目合同

解释第 14 号适用于同时符合该解释所述“双特征”和“双控制”的 PPP 项目合同，对于 2020 年 12 月 31 日前开始实施且至施行日尚未完成的有关 PPP 项目合同应进行追溯调整，追溯调整不切实可行的，从可追溯调整的最早期间期初开始应用，累计影响数调整施行日当年年初留存收益以及财务报表其他相关项目，对可比期间信息不予调整。

②基准利率改革

解释第 14 号对基准利率改革导致金融工具合同和租赁合同相关现金流量的确定基础发生变化的情形作出了简化会计处理规定。

根据该解释的规定，2020 年 12 月 31 日前发生的基准利率改革相关业务，应当进行追溯调整，追溯调整不切实可行的除外，无需调整前期比较财务报表数据。在该解释施行日，金融资

产、金融负债等原账面价值与新账面价值之间的差额，计入该解释施行日所在年度报告期间的期初留存收益或其他综合收益。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

本公司执行该规定的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	对 2021 年 1 月 1 日余额的影响金额
将相关 PPP 项目资产的对价、确认的建造收入、满足资本化条件的借款费用等重分类至“无形资产”列报。	无形资产	163,900,793.45
	其他非流动资产	163,900,793.45

说明 3：

执行《关于调整〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉适用范围的通知》

财政部于 2020 年 6 月 19 日发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》（财会〔2020〕10 号），对于满足条件的由新冠肺炎疫情直接引发的租金减免、延期支付租金等租金减让，企业可以选择采用简化方法进行会计处理。

财政部于 2021 年 5 月 26 日发布了《关于调整〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉适用范围的通知》（财会〔2021〕9 号），自 2021 年 5 月 26 日起施行，将《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》允许采用简化方法的新冠肺炎疫情相关租金减让的适用范围由“减让仅针对 2021 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额”调整为“减让仅针对 2022 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额”，其他适用条件不变。

本公司对适用范围调整前符合条件的租赁合同已全部选择采用简化方法进行会计处理，对适用范围调整后符合条件的类似租赁合同也全部采用简化方法进行会计处理，并对通知发布前已采用租赁变更进行会计处理的相关租赁合同进行追溯调整，但不调整前期比较财务报表数据；对 2021 年 1 月 1 日至该通知施行日之间发生的未按照该通知规定进行会计处理的相关租金减让，根据该通知进行调整。

说明 4：

执行《企业会计准则解释第 15 号》关于资金集中管理相关列报

财政部于 2021 年 12 月 30 日发布了《企业会计准则解释第 15 号》（财会〔2021〕35 号，以下简称“解释第 15 号”），“关于资金集中管理相关列报”内容自公布之日起施行，可比期间的财务报表数据相应调整。

解释第 15 号就企业通过内部结算中心、财务公司等对母公司及成员单位资金实行集中统一管理涉及的余额应如何在资产负债表中进行列报与披露作出了明确规定。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,752,412,542.97	1,752,412,542.97	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	136,019,771.12	136,019,771.12	
应收款项融资	25,412,337.54	25,412,337.54	
预付款项	120,417,471.50	120,402,471.50	-15,000.00

应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	28,214,952.39	28,214,952.39	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	58,940,394.67	58,940,394.67	
合同资产	18,794,990.24	18,794,990.24	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	5,394,990.79	5,394,990.79	
其他流动资产	25,929,063.49	25,929,063.49	
流动资产合计	2,171,536,514.71	2,171,521,514.71	-15,000.00
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	61,588,079.14	61,588,079.14	
长期股权投资	15,911,261.55	15,911,261.55	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	335,998,822.83	335,998,822.83	
在建工程	285,599,906.41	285,599,906.41	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,616,507.65	2,616,507.65
无形资产	144,711,271.74	144,711,271.74	
开发支出			
商誉	208,370,209.04	208,370,209.04	
长期待摊费用	6,952,428.63	6,952,428.63	
递延所得税资产	3,433,034.35	3,433,034.35	
其他非流动资产	167,535,918.45	167,535,918.45	
非流动资产合计	1,230,100,932.14	1,232,717,439.79	2,616,507.65
资产总计	3,401,637,446.85	3,404,238,954.50	2,601,507.65
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	45,374,432.88	45,374,432.88	
应付账款	166,950,400.17	166,950,400.17	
预收款项			
合同负债	153,891,391.10	153,891,391.10	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			

应付职工薪酬	18,002,571.76	18,002,571.76	
应交税费	20,711,718.68	20,711,718.68	
其他应付款	91,123,637.82	91,123,637.82	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	1,168,000.00	2,474,405.13	1,306,405.13
其他流动负债	18,946,004.39	18,946,004.39	
流动负债合计	516,168,156.80	517,474,561.93	1,306,405.13
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券	627,588,592.74	627,588,592.74	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,295,102.52	1,295,102.52
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	12,435,000.00	12,435,000.00	
递延所得税负债	10,100,226.52	10,100,226.52	
其他非流动负债			
非流动负债合计	650,123,819.26	651,418,921.78	1,295,102.52
负债合计	1,166,291,976.06	1,168,893,483.71	2,601,507.65
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	219,520,000.00	219,520,000.00	
其他权益工具	102,225,781.62	102,225,781.62	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	751,989,866.49	751,989,866.49	
减：库存股			
其他综合收益	-7,133,138.62	-7,133,138.62	
专项储备			
盈余公积	64,968,682.61	64,968,682.61	
一般风险准备			
未分配利润	1,033,098,489.62	1,033,098,489.62	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	2,164,669,681.72	2,164,669,681.72	
少数股东权益	70,675,789.07	70,675,789.07	
所有者权益（或股东权益）合计	2,235,345,470.79	2,235,345,470.79	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	3,401,637,446.85	3,404,238,954.50	2,601,507.65

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	1,313,558,216.27	1,313,558,216.27	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	70,568,599.78	70,568,599.78	
应收款项融资	10,850,000.00	10,850,000.00	
预付款项	16,910,235.02	16,910,235.02	
其他应收款	329,830,051.87	329,830,051.87	
其中: 应收利息			
应收股利			
存货			
合同资产	8,516,101.16	8,516,101.16	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	6,320,075.68	6,320,075.68	
流动资产合计	1,756,553,279.78	1,756,553,279.78	
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	794,134,935.07	794,134,935.07	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	27,872,977.49	27,872,977.49	
在建工程	173,161,546.50	173,161,546.50	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	91,595.53	91,595.53	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	111,630.15	111,630.15	
递延所得税资产	656,114.47	656,114.47	
其他非流动资产			
非流动资产合计	996,028,799.21	996,028,799.21	
资产总计	2,752,582,078.99	2,752,582,078.99	
流动负债:			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	45,374,432.88	45,374,432.88	
应付账款	61,952,898.06	61,952,898.06	
预收款项			

合同负债	7,549,616.28	7,549,616.28	
应付职工薪酬	10,102,316.41	10,102,316.41	
应交税费	124,835.04	124,835.04	
其他应付款	605,597,034.03	605,597,034.03	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	1,168,000.00	1,168,000.00	
其他流动负债	437,000.39	437,000.39	
流动负债合计	732,306,133.09	732,306,133.09	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券	627,588,592.74	627,588,592.74	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	208,509.71	208,509.71	
其他非流动负债			
非流动负债合计	627,797,102.45	627,797,102.45	
负债合计	1,360,103,235.54	1,360,103,235.54	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	219,520,000.00	219,520,000.00	
其他权益工具	102,225,781.62	102,225,781.62	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	748,846,235.81	748,846,235.81	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	64,968,682.61	64,968,682.61	
未分配利润	256,918,143.41	256,918,143.41	
所有者权益（或股东权益）合计	1,392,478,843.45	1,392,478,843.45	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	2,752,582,078.99	2,752,582,078.99	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

44. 其他

适用 不适用

(一) 租赁

作为承租人

项目	本期金额
租赁负债的利息费用	83,626.15
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	1,046,034.21
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用 (低价值资产的短期租赁费用除外)	
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁 付款额	
其中：售后租回交易产生部分	
转租使用权资产取得的收入	
与租赁相关的总现金流出	2,426,465.64
售后租回交易产生的相关损益	
售后租回交易现金流入	
售后租回交易现金流出	

作为出租人

(1) 经营租赁

	本期金额
经营租赁收入	349,479.65
其中：与未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入	

(2) 融资租赁

	本期金额
销售损益	
租赁投资净额的融资收益	1,613,457.53
与未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额相关的收入	

于资产负债表日后将收到的租赁收款额如下：

剩余租赁期	租赁收款额
1 年以内	7,008,448.32
1 至 2 年	7,008,448.32
2 至 3 年	7,008,448.32
3 至 4 年	7,008,448.32
4 至 5 年	7,008,448.32

剩余租赁期	租赁收款额
5 年以上	34,120,085.92
未折现的租赁收款额小计	6,9162,327.52
加：未担保余值	
减：未实现融资收益	7,574,248.38
租赁投资净额	61,588,079.14

执行《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》和《关于调整<新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定>适用范围的通知》的影响

对于满足条件的由新冠肺炎疫情直接引发的租金减免、延期支付租金等租金减让，本公司选择按照《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》采用简化方法进行会计处理。

（二）PPP 项目合同

2019 年 8 月，公司与刚果民主共和国政府签署了《刚果民主共和国基础建设、公共工程和重建部与嘉友国际物流股份有限公司关于 1 号国道线卡松巴莱萨-萨卡尼亚路段 150 公里公路、4 座收费站，1 座萨卡尼亚边境口岸，1 个萨卡尼亚陆港、1 座 MOKAMBO 边境口岸、2 个现代停车场和 1 个生活区的融资、设计、建设、布置规划、扩展、维修、运营、保养的公共服务特许经营授权协议》（以下简称“特许经营授权协议”）；

2020 年 2 月，公司收到刚果民主共和国基础设施与公共工程部、刚果民主共和国总理府对于本项目特许经营授权协议的批准文件，授予该协议合法有效、批准许可。

2019 年 9 月，公司与中国土木工程集团有限公司刚果(金)分公司(以下简称“中土刚果(金)”)签订《刚果(金)卡松巴莱萨—萨卡尼亚道路升级改造及萨卡尼亚口岸升级改造项目施工合同》，双方就共同实施刚果(金)卡松巴莱萨—萨卡尼亚道路升级改造及萨卡尼亚口岸升级改造项目(以下简称“项目”)达成协议，合同总金额为 USD 229,043,600.00 (以审定的竣工结算为准)，包括中土刚果(金)实施并完成本合同项下工作范围的全部工作及修补其缺陷的全部费用。根据施工合同约定，中土刚果(金)负责项目的设计、编制技术规范，选择确定供应的设备、材料、设施、工具和采用的施工工艺及技术,在施工合同规定的工期内按施工合同要求全面负责工程建设，并在质量保证期内承担并履行施工合同规定的各项责任和义务。

2020 年度，公司公开发行人可转换公司债券 72,000 万元，募集资金专项用于该项目建设。

该特许经营授权协议符合《企业会计准则解释第 14 号》所述“双特征”和“双控制”的政府和社会资本合作（PPP）项目合同，该项目（PPP 项目）在建造阶段，公司作为主要责任人，确认该 PPP 项目的建造服务收入。

该特许经营授权协议约定，未来公司有权通过运营道路及相关基础设施收取费用，费用金额不确定，该权利不构成一项无条件收取现金的权利，在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将 PPP

项目确认的建造收入金额确认为无形资产。

公司将 PPP 项目确认的建造收入金额确认为无形资产的部分，在相关建造期间确认的合同资产在无形资产项下的特许使用权列报。

对于 2020 年 12 月 31 日前开始实施且至施行日尚未完成的有关 PPP 项目合同应进行追溯调整，因上述会计政策变更导致的调整情况详见本附注“五、43 重要会计政策和会计估计的变更”。

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%、9%、10%、13%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	1%、5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	10%、16.50%、17%、25%、30%、32%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
嘉友国际物流股份有限公司 (母公司)	15
乌拉特中旗甘其毛都华方国际物流有限公司	15
乌拉特中旗甘其毛道金航国际物流有限公司	25
乌拉特中旗甘其毛都嘉友国际物流有限公司	15
内蒙古嘉友国际物流有限公司	25
内蒙古万利贸易有限责任公司	25
巴彦淖尔市临津物流有限公司	25
嘉荣悦达国际物流 (上海) 有限公司	25
JASN INTERNATIONAL PTE. LTD.	17
嘉盈智慧物流 (天津) 有限公司	25
嘉和国际融资租赁 (天津) 有限公司	25
新疆嘉友恒信国际物流有限公司	25
霍尔果斯嘉运智慧物流有限公司	25
巴彦淖尔市嘉航供应链管理有限公司	25
巴彦淖尔市誉达物流有限公司	25
JASMON LOGISTICS LLC	10
JIAYOU-M AND D GLOBAL LOGISTICS NAMIBIA (PROPRIETARY) LIMITED	32
SINO-AFRICA INTERNATIONAL LOGISTICS INVESTMENT LIMITED	16.50
巴彦淖尔市甘其毛都嘉晟智慧物流有限公司	25
嘉宸国际贸易 (内蒙古) 有限公司	25
Golden Deer Investment SARLU	30
福建省嘉友国际物流有限公司	25

2. 税收优惠

√适用 □不适用

1、增值税

(1) 根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税〔2016〕36号)及相关规定,本公司及子公司提供的国际货物运输代理服务免征增值税;提供国际货物运输服务适用零税率;标的物在境外使用的有形动产租赁服务免征增值税。

(2) 根据财政部、税务总局、海关总署颁发的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部、税务总局、海关总署公告2019年第39号)及相关规定,自2019年4月1日至2021年12月31日,生产、生活性服务业纳税人按照当期可抵扣进项税额加计10%抵减应纳税额(以下简称“增值税加计抵减”)。

2、企业所得税

(1) 本公司于2019年7月15日取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局颁发的编号为GR201911000254的《高新技术企业证书》,有效期为三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》及高新技术企业税收优惠的相关规定,公司自2019年至2021年按15%的税率缴纳企业所得税。

(2) 根据《国家税务总局公告2012年第12号公告》规定,设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税,本公司之子公司甘其毛都华方、嘉易达矿业、甘其毛都嘉友符合上述规定,享受西部大开发税收优惠,本年度实际执行的税率为15%。

(3) 按照《财政部、国家税务总局、国家发展改革委、工业和信息化部关于完善新疆困难地区重点鼓励发展产业企业所得税优惠目录的通知》(财税〔2016〕85号),自2016年1月1日起,对新疆困难地区及新疆喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区新办企业自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起,五年内免征企业所得税。本公司之子公司嘉友恒信、嘉运智慧注册地为霍尔果斯,属于新办企业,自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起,五年内免征企业所得税。

(4) 根据《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税〔2019〕13号),自2019年1月1日至2021年12月31日,对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税,对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分,减按50%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。根据《国家税务总局关于落实支持小型微利企业和个体工商户发展所得税优惠政策有关事项的公告》(国家税务总局公告2021年第8号),自2021年1月1日至2022年12月31日,对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按12.5%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。本公司之子公司内蒙古嘉友、甘其毛道金航、誉达物流、嘉晟智慧、嘉盈智慧、嘉航供应链本年度适用小微企业税收优惠。

(5) 根据内蒙古自治区财政厅、国家税务总局、内蒙古自治区税务局关于明确享受《内蒙古自治区党委、自治区人民政府印发的通知》有关免征企业所得税地方分享部分优惠政策的小型微利企业范围的通知(内财税〔2019〕227号),年应纳税所得额不超过100万元的小型微利企业,按照财税〔2019〕13号文件减征企业所得税后,按照《内蒙古自治区党委、自治区人民政府印发的通知》(内党发〔2018〕23号)规定,免征企业所得税地方分享部分(即40%部分),本公司之子公司内蒙古嘉友、甘其毛道金航、誉达物流、嘉晟智慧、嘉航供应链本年度执行上述优惠政策。

3、土地使用税、房产税

(1) 根据财政部、税务总局2020年第16号《关于继续实施物流企业大宗商品仓储设施用地城镇土地使用税优惠政策的公告》,自2020年1月1日起至2022年12月31日止,对物流企业自有(包括自用和出租)或承租的大宗商品仓储设施用地,减按所属土地等级适用税额标准的50%计征城镇土地使用税。本公司之子公司内蒙古嘉友、甘其毛道金航、甘其毛都华方、甘其毛都嘉友、临津物流、嘉易达矿业适用该规定。

(2) 根据内蒙古自治区财政厅、国家税务总局内蒙古自治区税务局《关于我区新冠肺炎疫情防控房产税城镇土地使用税减免政策执行期限的公告》(2021年第10号公告),《关于新冠肺炎疫情期间房产税和城镇土地使用税减免政策的公告》(自治区财政厅、内蒙古自治区税务局公告第2号),有关房产税、城镇土地使用税减免政策的执行期限为2020年1月1日至2021年6月30日。自2021年1月1日起至内蒙古自治区新冠肺炎疫情解除当月止,对交通运输和邮政业、住宿和餐饮

业、居民服务和其他服务业、文化体育和娱乐业、教育、卫生和社会工作、旅游（包括旅行社及相关服务、游览景区管理两类）等行业的中小企业，免征房产税和城镇土地使用税。本公司之子公司内蒙古嘉友、甘其毛都嘉友、临津物流符合上述条件，享受房产税、城镇土地使用税减免。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	30,133.17	20,417.61
银行存款	1,127,896,853.25	1,588,274,483.57
其他货币资金	40,728,065.83	164,117,641.79
合计	1,168,655,052.25	1,752,412,542.97
其中：存放在境外的款项总额	32,054,624.10	179,346,520.72

其他说明

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及存放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金		9,074,886.58
信用证保证金	9,215,299.70	122,842,755.21
保函保证金	8,449,766.13	9,200,000.00
海关保函保证金	23,063,000.00	23,000,000.00
合计	40,728,065.83	164,117,641.79

截至 2021 年 12 月 31 日，其他货币资金人民币 40,728,065.83 元，为本公司向银行申请开具保函或信用证等存入的保证金存款。

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
6 个月以内（含 6 个月）	146,238,461.75
6 个月至 1 年（含 1 年）	14,348,904.83
1 年以内小计	160,587,366.58
1 至 2 年	3,744,231.51
2 至 3 年	2,188,924.35
3 年以上	2,579,555.56
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	169,100,078.00

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	169,100,078.00	100.00	5,140,309.30	3.04	163,959,768.70	139,861,578.09	100.00	3,841,806.97	2.75	136,019,771.12
其中：										
客户账龄组合	169,100,078.00	100.00	5,140,309.30	3.04	163,959,768.70	139,861,578.09	100.00	3,841,806.97	2.75	136,019,771.12

合计	169,100,078.00	/	5,140,309.30	/	163,959,768.70	139,861,578.09	/	3,841,806.97	/	136,019,771.12
----	----------------	---	--------------	---	----------------	----------------	---	--------------	---	----------------

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 客户账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内 (含 6 个月)	146,238,461.75		
6 个月至 1 年 (含 1 年)	14,348,904.83	717,445.25	5.00
1 至 2 年 (含 2 年)	3,744,231.51	748,846.31	20.00
2 至 3 年 (含 3 年)	2,188,924.35	1,094,462.18	50.00
3 年以上	2,579,555.56	2,579,555.56	100.00
合计	169,100,078.00	5,140,309.30	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合计提	3,841,806.97	1,313,958.88	15,456.55			5,140,309.30
合计	3,841,806.97	1,313,958.88	15,456.55			5,140,309.30

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	22,864,210.18	13.52	
第二名	12,409,137.96	7.34	
第三名	10,658,756.10	6.30	
第四名	10,595,941.89	6.27	259,264.97

第五名	9,846,372.88	5.82	
合计	66,374,419.01	39.25	259,264.97

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、 应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	28,459,639.76	25,412,337.54
合计	28,459,639.76	25,412,337.54

说明：本公司持有的银行承兑汇票处置方式包括背书转让及到期承兑，公司将应收票据分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资。

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	25,412,337.54	108,534,760.74	105,487,458.52		28,459,639.76	
合计	25,412,337.54	108,534,760.74	105,487,458.52		28,459,639.76	

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	33,248,771.96	
合计	33,248,771.96	

7、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	733,157,020.77	99.84	120,095,497.45	99.73
1至2年	1,168,688.32	0.16	295,600.82	0.25
2至3年	17,500.00			
3年以上	24,660.00		26,373.23	0.02
合计	734,367,869.09	100.00	120,417,471.50	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

2021年7月5日，本公司第二届董事会第三十九次会议通过《关于签订特别重大合同的议案》，同意公司全资子公司嘉新国际与ERDENES TAVAN TOLGOI JSC签署《采购合同》，采购包括主焦原煤1,500万吨以及半软焦煤150万吨和风化煤150万吨，总计1,800万吨（合同交易总额以最终成交金额为准）。本年度，公司已按照合同约定预付相关采购款。期末无账龄超过一年且金额重大的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	318,785,000.00	43.41
第二名	271,054,247.83	36.91
第三名	59,790,405.10	8.14
第四名	52,599,525.00	7.16
第五名	2,718,470.97	0.37
合计	704,947,648.90	95.99

其他说明

无

其他说明

适用 不适用

8、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	30,434,087.83	28,214,952.39
合计	30,434,087.83	28,214,952.39

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
6个月以内（含6个月）	21,378,608.88
6个月至1年（含1年）	1,304,575.76
1年以内小计	22,683,184.64
1至2年	9,020,165.00
2至3年	1,200,000.00
3年以上	1,671,200.45
3至4年	
4至5年	
5年以上	
合计	34,574,550.09

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金/保证金	14,186,708.76	19,697,254.17
员工备用金	303,601.39	122,721.55
代收代付款	17,597,053.42	6,578,982.16
应收出口退税		3,228,716.82
其他往来款	2,487,186.52	2,935,390.21
合计	34,574,550.09	32,563,064.91

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2021年1月1日余额	4,348,112.52			4,348,112.52
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	207,650.26			207,650.26
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	4,140,462.26			4,140,462.26

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	32,563,064.91			32,563,064.91
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期新增	81,435,103.46			81,435,103.46
本期终止确认	79,423,618.28			79,423,618.28
其他变动				
2021年12月31日余额	34,574,550.09			34,574,550.09

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合计提	4,348,112.52		207,650.26			4,140,462.26
合计	4,348,112.52		207,650.26			4,140,462.26

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	保证金、代收代付款	15,516,419.80	6个月以内、1-2年	44.88	794,000.00
第二名	押金/保证金	2,100,000.00	1-2年	6.07	420,000.00
第三名	应收车辆处置款	1,750,000.00	1-2年	5.06	350,000.00
第四名	代收代付款	1,621,603.60	6个月以内	4.69	
第五名	代收代付款	1,558,755.00	6个月以内	4.51	
合计	/	22,546,778.40	/	65.21	1,564,000.00

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	926,610.38		926,610.38	371,916.23		371,916.23
在产品						
库存商品	189,173,054.30		189,173,054.30	57,553,272.33		57,553,272.33
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						

低值易耗品	1,008,006.11		1,008,006.11	1,015,206.11		1,015,206.11
合计	191,107,670.79		191,107,670.79	58,940,394.67		58,940,394.67

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
跨境多式联运综合物流服务业务	66,395,118.99		66,395,118.99	18,794,990.24		18,794,990.24
合计	66,395,118.99		66,395,118.99	18,794,990.24		18,794,990.24

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
跨境多式联运综合物流服务业务	47,600,128.75	按照履约进度计量确认
合计	47,600,128.75	/

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		

一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	11,603,440.97	5,394,990.79
合计	11,603,440.97	5,394,990.79

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣/待认证进项税	25,435,252.31	24,109,994.83
预缴税费	1,321,492.26	1,819,068.66
其他	115,866.69	
合计	26,872,611.26	25,929,063.49

其他说明

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	56,057,606.07		56,057,606.07	61,588,079.14		61,588,079.14	
其中：未实现融资收益	6,096,273.13		6,096,273.13	7,574,248.38		7,574,248.38	
分期收款销售商品	16,951,258.71		16,951,258.71				
分期收款提供劳务							
合计	73,008,864.78		73,008,864.78	61,588,079.14		61,588,079.14	/

(2). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业												
巴彦淖尔嘉毅国际物流有限公司	15,911,261.55			-199.55							15,911,062.00	
小计	15,911,261.55			-199.55							15,911,062.00	
二、联营企业												
小计												
合计	15,911,261.55			-199.55							15,911,062.00	

其他说明

无

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

无

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	593,553,948.90	335,998,822.83
固定资产清理		
合计	593,553,948.90	335,998,822.83

其他说明:

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值:					
1. 期初余额	294,111,718.94	63,511,170.52	123,623,447.94	27,842,484.43	509,088,821.83
2. 本期增加金额	288,757,934.31	506,269.68	619,823.81	4,261,649.75	294,145,677.55
(1) 购置	474,032.69	454,171.06	619,823.81	2,967,383.67	4,515,411.23
(2) 在建工程转入	288,283,901.62	52,098.62		1,294,266.08	289,630,266.32
(3) 企业合并增加					
(4) 项目间调整					
3. 本期减少金额	1,210,485.45	1,360,933.70	1,373,051.50		3,944,470.65

(1) 处置或 报废		725,329.00	1,373,051.50		2,098,380.50
(2) 在建工 程转入	576,480.85	635,604.70			1,212,085.55
(3) 其他	634,004.60				634,004.60
4. 期末余额	581,659,167.80	62,656,506.50	122,870,220.25	32,104,134.18	799,290,028.73
二、累计折旧					
1. 期初余额	71,229,027.96	22,666,582.80	58,753,186.53	20,441,201.71	173,089,999.00
2. 本期增加金 额	18,823,222.24	5,252,823.60	7,774,194.81	3,593,190.28	35,443,430.93
(1) 计提	18,823,222.24	5,252,823.60	7,774,194.81	3,593,190.28	35,443,430.93
(2) 项目间 调整					
3. 本期减少金 额	346,849.16	1,217,351.98	1,233,148.96		2,797,350.10
(1) 处置或 报废		689,062.55	1,233,148.96		1,922,211.51
(2) 在建工 程转入	346,849.16	528,289.43			875,138.59
4. 期末余额	89,705,401.04	26,702,054.42	65,294,232.38	24,034,391.99	205,736,079.83
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金 额					
(1) 计提					
3. 本期减少金 额					
(1) 处置或 报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价 值	491,953,766.76	35,954,452.08	57,575,987.87	8,069,742.19	593,553,948.90
2. 期初账面价 值	222,882,690.98	40,844,587.72	64,870,261.41	7,401,282.72	335,998,822.83

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
甘其毛都华方办公楼、宿舍楼	15,070,488.28	办理过程中
甘其毛都嘉友办公楼	6,585,406.29	办理过程中

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	132,247,819.61	285,599,906.41
工程物资		
合计	132,247,819.61	285,599,906.41

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	132,247,819.61		132,247,819.61	285,599,906.41		285,599,906.41
合计	132,247,819.61		132,247,819.61	285,599,906.41		285,599,906.41

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
石景山区办公楼项目		17,247.65	265.13	17,435.67	18.87	58.24		100.00%				自有资金
嘉易达煤棚工程（1#、2#煤棚及10KV 配电工程）	11,659.26	7,441.86	3,580.86	10,903.36		119.35	94.54	95.00%				自有资金
霍尔果斯经济开发区嘉友恒信物流园区项目	7,487.00	3,718.70	3,138.62			6,857.33	91.59	98.00%				自有资金
甘其毛都嘉友办公及生产经营场所升级改造项目	4,360.00		610.10	610.10			98.10	100.00%				募集资金
服务贸易基础设施技术改造项目	39,600.00		5,860.01			5,860.01	14.80	15.00%				募集资金
合计	63,106.26	28,408.21	13,454.72	28,949.13	18.87	12,894.93	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资**(1). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、 油气资产

□适用 √不适用

25、 使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	2,616,507.65	2,616,507.65
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	2,616,507.65	2,616,507.65
二、累计折旧		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额	1,331,331.43	1,331,331.43
(1) 计提	1,331,331.43	1,331,331.43
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	1,331,331.43	1,331,331.43
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	1,285,176.22	1,285,176.22
2. 期初账面价值	2,616,507.65	2,616,507.65

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	特许经营权	软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	166,270,811.60				1,396,208.83	167,667,020.43
2. 本期增加金额				937,594,735.28		937,594,735.28
1) 购置						
2) 内部研发						
3) 企业合并增加						
4) 其他				937,594,735.28		937,594,735.28
3. 本期减少金额						
1) 处置						
4. 期末余额	166,270,811.60			937,594,735.28	1,396,208.83	1,105,261,755.71
二、累计摊销						
1. 期初余额	21,660,447.36				1,295,301.33	22,955,748.69
2. 本期增加金额	3,448,265.15				57,145.18	3,505,410.33
1) 计提	3,448,265.15				57,145.18	3,505,410.33
3. 本期减少金额						

(1)处 置						
4. 期末余 额	25,108,712.51				1,352,446.51	26,461,159.02
三、减值准备						
1. 期初余 额						
2. 本期增 加金额						
1) 计 提						
3. 本期减 少金额						
1) 处 置						
4. 期末余 额						
四、账面价值						
1. 期末 账面价 值	141,162,099.09			937,594,735.28	43,762.32	1,078,800,596.69
2. 期初 账面价 值	144,610,364.24				100,907.50	144,711,271.74

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%

说明：本年度新增无形资产-特许经营权系根据《企业会计准则解释第 14 号》、《企业会计准则实施问答》相关规定，相关 PPP 项目在建造阶段，按照 14 号解释确认为无形资产的部分，详见本附注“五、44.（二）PPP 项目合同”。

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
--	------	------	------	------

被投资单位名称 或形成商誉的事 项		企业合并 形成的		处置	
临津物流	75,759.26				75,759.26
嘉荣悦达	60,809,729.85				60,809,729.85
嘉易达矿业	147,484,719.93				147,484,719.93
合计	208,370,209.04				208,370,209.04

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

嘉荣悦达国际物流（上海）有限公司（原上海枫悦国际物流有限公司）

资产组或资产组组合的构成：	嘉荣悦达相关资产组组合所涉及的流动资产、固定资产、商誉、流动负债等
资产组或资产组组合的账面价值：	11,050.16 万元
资产组或资产组组合的确认方法：	嘉荣悦达主营跨境多式联运综合物流业务，可以带来独立的现金流，将其认定为一个独立的资产组
商誉账面价值：	6,080.97 万元

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

内蒙古嘉易达矿业有限公司（原内蒙古铎奕达矿业有限公司）

资产组或资产组组合的构成：	嘉易达矿业相关资产组组合所涉及的流动资产、固定资产、商誉、流动负债等
资产组或资产组组合的账面价值：	37,839.19 万元
资产组或资产组组合的确认方法：	嘉易达矿业主营主焦煤仓储业务，可以带来独立的现金流，将其认定为一个独立的资产组
商誉账面价值：	14,748.47 万元

(5). 商誉减值测试的影响

√适用 □不适用

(1) 商誉减值测试的过程与方法、结论

公司于 2018 年购买子公司嘉荣悦达 100% 股权，形成商誉 6,080.97 万元；2020 年度，公司收购内蒙古铎奕达矿业有限公司（现已更名为“内蒙古嘉易达矿业有限公司”，以下简称“嘉易达矿业”）100% 股权，形成商誉 14,748.47 万元。公司每年年末对上述商誉进行减值测试，商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据嘉荣悦达、嘉易达矿业五年期现金流量预测为基础（预测期为 2022 年至 2026 年），收益期为无限期，预测期以后的现金流量保持稳定，现金流量预测使用的税前折现率分别为 14.55%、13.82%；

减值测试中采用的其他关键数据包括：收入、毛利率及其他相关费用，公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据，公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率；

上述对可收回金额的预计表明商誉并未出现减值损失。

(2) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

2018 年 7 月 13 日，公司同上海凡昱国际贸易有限公司（以下简称“上海凡昱”）、自然人张博斐、朱佳伟，目标公司上海枫悦国际物流有限公司（后更名为“嘉荣悦达”）签订的《嘉友

国际物流股份有限公司与上海凡昱国际贸易有限公司、张博斐、朱佳伟关于上海枫悦国际物流有限公司之股权收购协议》，协议中承诺：嘉荣悦达 2018 年至 2020 年净利润分别不低于 1,050 万元、1,150 万元、1,300 万元，三年累计净利润不低于 3,500 万元（净利润以归属股东的净利润和扣除非经常性损益后的净利润二者孰低为准），若三年累计净利润低于 3,500 万元（不含本数），则应向本公司进行现金业绩补偿，2018 年度至 2020 年度，嘉荣悦达已完成上述业绩承诺。

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	360,441.44		244,165.76		116,275.68
仓储用地使用费	6,591,987.19		791,038.44		5,800,948.75
合计	6,952,428.63		1,035,204.20		5,917,224.43

其他说明：

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	4,349,148.10	677,952.22	5,504,097.27	931,614.68
内部交易未实现利润	36,552,397.93	8,855,308.78	10,005,678.67	2,501,419.67
可抵扣亏损				
合计	40,901,546.03	9,533,261.00	15,509,775.94	3,433,034.35

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	18,618,368.40	2,792,755.26	19,662,124.08	2,949,318.62
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产税前一次扣除	6,699,674.12	1,011,635.35	36,139,054.26	5,788,753.56
利息费用资本化所得税影响	38,547,066.97	5,782,060.06	9,081,028.90	1,362,154.34
合计	63,865,109.49	9,586,450.67	64,882,207.24	10,100,226.52

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	4,931,623.46	2,685,822.22
可抵扣亏损	9,095,538.39	7,721,287.14
合计	14,027,161.85	10,407,109.36

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年		2,362,590.36	
2022 年	1,533,486.73	1,533,486.73	
2023 年	994,397.27	994,397.27	
2024 年	1,081,325.49	1,081,325.49	
2025 年	1,948,249.53	1,749,487.29	
2026 年	3,538,079.37		
合计	9,095,538.39	7,721,287.14	/

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付长期资产购置款	14,494,452.97		14,494,452.97	2,464,750.00		2,464,750.00
牧民（土地）补偿款	1,170,375.00		1,170,375.00	1,170,375.00		1,170,375.00
卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与				163,900,793.45		163,900,793.45

陆港的现代化改造项目					
合计	15,664,827.97		15,664,827.97	167,535,918.45	167,535,918.45

其他说明：

卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目期末计入无形资产，详见本附注“五、（五十九）PPP项目合同”。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票		45,374,432.88
合计		45,374,432.88

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	497,926,510.06	147,706,964.46
1年至2年（含2年）	9,677,445.25	10,977,108.38
2年至3年（含3年）	1,754,042.68	4,242,531.55
3年以上	6,089,574.00	4,023,795.78
合计	515,447,571.99	166,950,400.17

(2). 账龄超过1年的重要应付账款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

内蒙古鑫泰基业建设有限责任公司	6,041,409.88	未结算
TT JV CO LLC	1,734,981.14	未结算
内蒙古际誉仓储物流有限责任公司	1,540,478.69	未结算
中国重汽集团青岛重工有限公司	1,350,000.00	未结算
诚捷祥集团有限公司	1,297,942.00	未结算
合计	11,964,811.71	/

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
跨境多式联运综合物流业务	39,942,663.81	15,346,602.69
供应链贸易业务	249,448,610.08	138,544,788.41
合计	289,391,273.89	153,891,391.10

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
巴彦淖尔市嘉里资源有限公司	19,988,299.11	收到合同预付款
国家能源集团煤焦化有限责任公司	-10,259,271.50	本年确认收入
嘉峪关铁龙煤炭销售有限公司	17,334,099.21	收到合同预付款
内蒙古冀通贸易有限公司	11,178,907.08	收到合同预付款
内蒙古坤金贸易有限公司	33,185,840.71	收到合同预付款
山西蒙恩国际贸易有限公司	-10,391,850.00	本年确认收入
天津中鑫恒国际贸易有限公司	11,221,929.69	收到合同预付款
乌拉特中旗一本贸易有限公司	-16,492,942.92	本年确认收入
中蒙（天津）国际贸易有限公司	29,791,419.47	收到合同预付款
合计	85,556,430.85	/

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	17,999,771.76	67,171,643.84	68,280,692.56	16,890,723.04
二、离职后福利-设定提存计划	2,800.00	5,896,264.59	5,540,866.01	358,198.58
三、辞退福利		18,000.00	18,000.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	18,002,571.76	73,085,908.43	73,839,558.57	17,248,921.62

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	17,384,840.19	56,317,788.27	57,485,667.66	16,216,960.80
二、职工福利费		2,185,993.63	2,185,993.63	
三、社会保险费	201,059.06	4,045,244.05	4,035,735.11	210,568.00
其中：医疗保险费	198,219.36	3,917,211.16	3,910,508.09	204,922.43
工伤保险费		124,667.97	119,022.40	5,645.57
生育保险费	2,839.70	3,364.92	6,204.62	
四、住房公积金	55,844.35	3,688,607.74	3,705,150.24	39,301.85
五、工会经费和职工教育经费	358,028.16	934,010.15	868,145.92	423,892.39
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	17,999,771.76	67,171,643.84	68,280,692.56	16,890,723.04

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,800.00	5,705,962.58	5,360,778.50	347,984.08
2、失业保险费		190,302.01	180,087.51	10,214.50
3、企业年金缴费				
合计	2,800.00	5,896,264.59	5,540,866.01	358,198.58

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,629,441.49	1,549,394.44

消费税		
营业税		
企业所得税	46,258,522.13	15,229,479.38
个人所得税	2,316,341.06	136,624.14
城市维护建设税	146,682.55	94,831.05
教育费附加	40,084.46	78,464.59
印花税	251,445.50	122,203.63
水利建设基金	107,599.07	91,297.56
环境保护税	647,562.64	1,810,870.89
契税	871,200.00	871,200.00
土地使用税	884,794.62	727,353.00
房产税	71,062.39	
合计	54,224,735.91	20,711,718.68

其他说明：

无

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	23,719,129.34	91,123,637.82
合计	23,719,129.34	91,123,637.82

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(1). 分类列示

适用 不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	3,353,810.73	2,470,746.68
代收代付款	19,220,445.02	45,027,665.69
应付股权收购款		42,000,000.00
其他往来款	1,144,873.59	1,625,225.45
合计	23,719,129.34	91,123,637.82

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		
1 年内到期的应付债券	1,763,632.50	2,474,405.13
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	1,247,379.08	
合计	3,011,011.58	2,474,405.13

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	33,138,270.56	18,946,004.39
合计	33,138,270.56	18,946,004.39

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

□适用 √不适用

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
嘉友转债（113599）	669,305,138.07	628,756,592.74
减：一年内到期的债券利息	1,763,632.50	1,168,000.00
合计	667,541,505.57	627,588,592.74

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
嘉友转债 (113599)	100.00	2020-08-05	2020/8/5 至 2026/8/4	720,000,000.00	627,588,592.74		3,475,632.50	40,115,201.95	3,475,032.50	667,541,505.57
合计	/	/	/	720,000,000.00	627,588,592.74		3,475,632.50	40,115,201.95	3,475,032.50	667,541,505.57

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

√适用 □不适用

本次发行的可转换公司债券转股期限自发行结束之日（2020年8月11日，即募集资金划至发行人账户之日）起满六个月后的第一个交易日起至可转换公司债券到期日止（即2021年2月18日至2026年8月4日止）。本次发行的可转换公司债券初始转股价格为24.82元/股，因公司实施2020年度权益分派，“嘉友转债”的转股价格自2021年6月15日起调整为18.32元/股。截至2021年12月31日，累计共有175,000元“嘉友转债”转换成公司股份，因转股形成的股份数量为7,737股。

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	1,327,195.34	1,295,102.52
减：未确认的融资费用	32,092.83	
重分类至一年内到期的非流动负债	-1,247,379.08	
合计	47,723.43	1,295,102.52

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	12,435,000.00	4,135,000.00	760,000.00	15,810,000.00	
合计	12,435,000.00	4,135,000.00	760,000.00	15,810,000.00	/

涉及政府补助的项目:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
基础建设扶持资金	3,735,000.00			660,000.00		3,075,000.00	与资产相关
边境贸易发展专项资金	1,000,000.00			100,000.00		900,000.00	与资产相关
兵团外经贸发展专项资金	6,000,000.00	3,045,000.00				9,045,000.00	与资产相关
国家服务业发展引导资金专项项目	1,700,000.00	1,090,000.00				2,790,000.00	与资产相关
合计	12,435,000.00	4,135,000.00		760,000.00		15,810,000.00	

其他说明:

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	219,520,000.00	31,575,446.00		65,857,521.00	7,737.00	97,440,704.00	316,960,704.00

其他说明:

说明:

1、根据公司第二届董事会第三十六次会议、2020 年年度股东大会决议，公司以 2021 年 6 月 11 日总股本 219,525,070 股为基数，实施 2020 年度权益分派（每股派发 1 元并转增 0.3 股），本次权益分派共转增股本 65,857,521 股。

2、公司 2020 年 8 月 5 日公开发行的可转换公司债券“嘉友转债”自 2021 年 2 月 18 日起可转换为公司股份，截至 2021 年 12 月 31 日，累计共有 175,000 元“嘉友转债”转换成公司股份，因转股形成的股份数量为 7,737 股。

3、根据公司 2021 年 4 月 22 日召开的第二届董事会第三十六次会议决议、2021 年 5 月 18 日召开的 2020 年年度股东大会决议、2021 年 6 月 18 日召开的第二届董事会第三十八次会议决议、2021 年 8 月 19 日召开的第二届董事会第四十一次会议决议，并经中国证券监督管理委员会《关于核准嘉友国际物流股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可【2021】3708 号）核准，公司通过非公开发行人民币普通股 31,575,446 股，每股面值 1 元，发行价格为 18.49 元/股，导致股本增加人民币 31,575,446.00 元、资本公积增加 545,514,450.12 元。上述非公开发行 A 股股票已于 2021 年 12 月 17 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记手续，新增股份为有限售条件流通股，限售期为 6 个月。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

发行在外的金融工具	发行时间	会计分类	股息率或利息率	发行价格	数量	金额	到期日或续期情况	转股条件	转换情况
嘉友转债 (113599)	2020/8/5	复合金融工具	第一年 0.40%、第二年 0.60%、第三年 1.00%、第四年 1.50%、第五年 2.50%、第六年 3.00%	每张面值为人民币 100 元，按面值发行	7,198,250.00	102,200,935.08	2026/8/4	因实施 2020 年度权益分派，转股价格调整为 18.32 元/股	转股期限 2021 年 2 月 18 日至 2026 年 8 月 4 日
合计					7,198,250.00	102,200,935.08			

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
嘉友转债 (113599)	7,200,000	102,225,781.62			1,750.00	24,846.54	7,198,250	102,200,935.08

合计	7,200,000	102,225,781.62			1,750.00	24,846.54	7,198,250	102,200,935.08
----	-----------	----------------	--	--	----------	-----------	-----------	----------------

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2020 年度，公司公开发行可转换公司债券“嘉友转债”，具体情况详见本附注“七、46、应付债券”。可转换公司债券属于复合金融工具，其包含的权益工具部分应单独确认，期末其他权益工具系本期发行的可转换公司债券中的权益成分金额。“嘉友转债”自 2021 年 2 月 18 日起可转换为公司股份，截至 2021 年 12 月 31 日，累计共有 175,000 元“嘉友转债”转换成公司股份，因转股形成的股份数量为 7,737 股。

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	750,165,633.70	545,694,254.02	65,857,521.00	1,230,002,366.72
其他资本公积	1,824,232.79			1,824,232.79
合计	751,989,866.49	545,694,254.02	65,857,521.00	1,231,826,599.51

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积主要变动情况详见本附注“七、53、股本”。

56、库存股

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								

企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-7,133,138.62	-8,417,769.32				-8,417,769.32		-15,550,907.94
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-7,133,138.62	-8,417,769.32				-8,417,769.32		-15,550,907.94
其他综合收益合计	-7,133,138.62	-8,417,769.32				-8,417,769.32		-15,550,907.94

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		33,322.69	33,322.69	
合计		33,322.69	33,322.69	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司根据财政部财企[2012]16号《关于印发〈企业安全生产费提取和使用管理办法〉的通知》计提、使用安全生产费。

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	64,968,682.61	46,787,094.81		111,755,777.42
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	64,968,682.61	46,787,094.81		111,755,777.42

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,033,098,489.62	841,387,459.28
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,033,098,489.62	841,387,459.28
加：本期归属于母公司所有者的净利润	342,814,443.03	360,197,958.90
减：提取法定盈余公积	46,787,094.81	11,686,928.56
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	219,525,070.00	156,800,000.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,109,600,767.84	1,033,098,489.62

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,886,060,125.48	3,397,796,554.11	3,279,288,463.02	2,776,132,659.00
其他业务	1,962,937.18	83,238.48	1,824,153.79	
合计	3,888,023,062.66	3,397,879,792.59	3,281,112,616.81	2,776,132,659.00

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部	合计
商品类型		
跨境多式联运综合物流服务		1,204,029,994.06
供应链贸易服务		1,937,802,227.66
其中：主焦煤供应链贸易服务		802,147,509.98
非主焦煤供应链贸易服务		1,110,534,117.68
其他		25,120,600.00
PPP 项目合同		744,227,903.76
按经营地区分类		
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认		1,937,802,227.66
在某一时段内确认		1,948,257,897.82
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计		3,886,060,125.48

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

本公司根据合同或协议的约定，按照客户要求标准、时间及时履行义务。公司主要开展跨境多式联运综合物流服务及供应链贸易业务，于客户取得相关资产或服务控制权作为公司收入确认时点，不同客户的付款条件及结算周期有所差异。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	997,188.71	1,534,556.30
教育费附加	881,883.56	1,370,244.66
资源税		
房产税	1,900,697.25	510,259.32
土地使用税	3,127,128.27	2,866,632.84
车船使用税		
印花税	834,815.44	2,023,375.33
水利建设基金	949,693.45	2,472,220.59

环境保护税	2,454,059.51	8,656,163.57
车船税	338,624.91	189,903.26
耕地占用税	1,265,066.60	397,178.10
合计	12,749,157.70	20,020,533.97

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	5,798,999.97	3,847,370.08
办公费及其他	166,699.29	132,383.76
合计	5,965,699.26	3,979,753.84

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	22,558,964.48	26,777,802.70
折旧及摊销	13,983,754.10	9,866,064.86
房租物业费	2,592,821.15	5,333,753.62
差旅费	450,302.56	306,984.06
办公费	1,735,990.48	929,329.27
业务招待费	4,827,919.04	1,289,238.29
车辆费	832,509.34	1,154,557.11
咨询服务费	1,807,246.33	1,370,859.41
其他	3,667,628.92	3,255,816.95
合计	52,457,136.40	50,284,406.27

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	8,568,675.17	8,699,973.29
折旧及摊销	3,545,031.04	3,496,754.12
房租物业费	467,162.59	634,224.23
差旅费	2,533.30	8,658.60
软件及技术服务费	1,042,633.08	2,082,170.75
材料及其他		1,467,456.51
合计	13,626,035.18	16,389,237.50

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	2,462,759.18	
其中：租赁负债利息费用	83,626.15	
减：利息收入	-8,136,294.40	3,876,597.14
汇兑损益	16,815,631.15	26,025,861.48
其他	871,438.66	929,924.73
合计	12,013,534.59	23,079,189.07

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	7,085,682.02	6,716,009.24
进项税加计抵减	3,396,935.95	1,331,299.90
代扣个人所得税手续费	201,425.98	405,649.13
合计	10,684,043.95	8,452,958.27

其他说明：

补助项目	本期金额	上期金额	与资产相关/ 与收益相关
基础建设扶持资金	660,000.00	660,000.00	与资产相关
边境贸易发展专项资金	100,000.00	100,000.00	与资产相关
稳岗补贴	32,191.99	285,074.15	与收益相关
徐汇区级财政政策扶持款	230,000.00	350,000.00	与收益相关
以工代训补贴	333,600.00	494,700.00	与收益相关
企业培训补贴		90,000.00	与收益相关
“三类残疾人”社会保险补贴	35,837.18	5,031.77	与收益相关
旗财政技术交易补助	10,000.00	20,000.00	与收益相关
天津东疆保税港区管理委员会扶持资金	4,334,949.57	4,614,248.34	与收益相关
政府疫情补贴款	353,072.89	96,954.98	与收益相关
北京市流通经济研究中心监测数据报送企业补助资金	3,600.00		与收益相关
口岸中亚班列补贴	6,800.00		与收益相关
二连浩特就业服务中心补助	1,958.63		与收益相关
收就业局失业保险返还款	1,971.76		与收益相关
2019 年经营困难企业补助	71,300.00		与收益相关
兵分区管委会拨付产业合作专项引导资金	614,000.00		与收益相关
外经贸发展专项扶持资金	296,400.00		与收益相关
合计	7,085,682.02	6,716,009.24	

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-199.55	40,321.38

处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	5,340,331.54	19,577,148.90
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	5,340,131.99	19,617,470.28

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	1,298,502.33	662,457.65
其他应收款坏账损失	-207,650.26	1,227,782.63
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
合计	1,090,852.07	1,890,240.28

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	29,551.01	554,188.90
合计	29,551.01	554,188.90

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
保险理赔收入	66,096.25	35,919.54	66,096.25
无法支付的款项	1,074,409.87		1,074,409.87
违约、赔偿收入	16,130.00	41,148.71	16,130.00
其他	89,309.68	18,809.23	89,309.68
合计	1,245,945.80	95,877.48	1,245,945.80

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	119,266.06	3,367,814.00	119,266.06
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	513,026.00	2,060,000.00	513,026.00
罚款、赔偿金、违约金支出等	462,215.08	43,816.59	462,215.08
其他	4,605.30		4,605.30
合计	1,099,112.44	5,471,630.59	1,099,112.44

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	72,728,983.91	49,615,004.78
递延所得税费用	-6,614,002.50	1,247,241.03
合计	66,114,981.41	50,862,245.81

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额

利润总额	408,441,415.18
按法定/适用税率计算的所得税费用	61,266,212.28
子公司适用不同税率的影响	3,077,939.31
调整以前期间所得税的影响	837,242.74
非应税收入的影响	-29.93
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,235,457.33
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,232,218.75
其他（研发费用加计扣除）	-1,534,059.07
所得税费用	66,114,981.41

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

78、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回往来款、代收代付款、代垫款	463,680,427.89	287,261,706.72
专项补贴、补助款	10,662,108.00	14,061,658.37
利息收入	7,465,829.83	4,530,090.30
营业外收入	171,535.93	95,877.48
信用证保证金、保函保证金	49,486,457.96	103,922.43
合计	531,466,359.61	306,053,255.30

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款、代收代付款及备用金	594,792,429.53	262,976,080.32
期间费用支出	18,930,753.12	14,512,008.61
营业外支出	979,846.38	2,103,816.59
信用证保证金、保函保证金	17,665,065.83	71,486,457.96
合计	632,368,094.86	351,078,363.48

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回投资相关保证金（嘉易达矿业股权收购）		15,000,000.00
合计		15,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付投资相关保证金（嘉易达矿业股权收购）		15,000,000.00
合计		15,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
公开发行可转换公司债券发行费用		1,510,377.37
非公开发行股票发行费用	621,719.42	
新租赁准则下支付的租赁付款	1,286,981.54	
合计	1,908,700.96	1,510,377.37

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	342,326,433.77	361,723,215.41
加：资产减值准备		
信用减值损失	1,090,852.07	1,890,240.28
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	35,443,430.93	23,932,467.49
使用权资产摊销	1,331,331.43	
无形资产摊销	3,505,410.33	2,928,653.06
长期待摊费用摊销	1,035,204.20	1,023,355.45
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-29,551.01	-554,188.90
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	119,266.06	3,367,814.00
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	6,268,519.40	17,485,532.94
投资损失（收益以“-”号填列）	-5,340,131.99	-19,617,470.28
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-6,100,226.65	-1,762,451.26

递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-513,775.85	3,009,692.29
存货的减少（增加以“－”号填列）	-132,167,276.12	37,886,716.27
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-696,791,361.42	33,132,772.89
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	125,012,873.44	-210,279,539.51
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-324,809,001.41	254,166,810.13
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,127,926,986.42	1,588,294,901.18
减：现金的期初余额	1,588,294,901.18	1,256,123,972.95
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-460,367,914.76	332,170,928.23

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	42,000,000.00
其中：内蒙古嘉易达矿业有限公司	42,000,000.00
取得子公司支付的现金净额	42,000,000.00

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,127,926,986.42	1,588,294,901.18
其中：库存现金	30,133.17	20,417.61
可随时用于支付的银行存款	1,127,896,853.25	1,588,274,483.57
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		

三、期末现金及现金等价物余额	1,127,926,986.42	1,588,294,901.18
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	40,728,065.83	保证金等
应收票据		
存货		
固定资产		
无形资产		
合计	40,728,065.83	/

其他说明：

无

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	58,078,991.10
其中：美元	9,063,632.42	6.3757	57,787,001.22
欧元	19.72	7.2197	142.37
纳米比亚元	24,596.50	0.4004	9,848.44
蒙古图格里克	17,893,731.58	0.0022	40,042.36
刚果法郎	36,169,640.00	0.0032	115,598.17
新加坡元	26,782.81	4.7179	126,358.54
应收账款	-	-	97,707,922.05
其中：美元	15,276,818.37	6.3757	97,400,410.88
纳米比亚元	93,839.07	0.4004	37,573.16
蒙古图格里克	120,627,200.00	0.0022	269,938.01
其他应收款			1,585,027.12
其中：美元	239,323.73	6.3757	1,525,856.28
蒙古图格里克	26,441,674.17	0.0022	59,170.84
应付账款			400,042,081.23
其中：美元	62,633,578.32	6.3757	399,332,905.29
纳米比亚元	737,354.15	0.4004	295,236.60
蒙古图格里克	184,977,071.94	0.0022	413,939.34
其他应付款			7,596,625.83
其中：美元	1,105,610.81	6.3757	7,049,042.84

蒙古图格里克	244,698,409.00	0.0022	547,582.99
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

83、套期

适用 不适用

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
基础建设扶持资金	3,075,000.00	递延收益	660,000.00
边境贸易发展专项资金	900,000.00	递延收益	100,000.00
兵团外经贸发展专项资金	9,045,000.00	递延收益	
国家服务业发展引导资金专项项目	2,790,000.00	递延收益	
稳岗补贴	32,191.99	其他收益	32,191.99
徐汇区级财政政策扶持款	230,000.00	其他收益	230,000.00
以工代训补贴	333,600.00	其他收益	333,600.00
企业培训补贴		其他收益	
“三类残疾人”社会保险补贴	35,837.18	其他收益	35,837.18
旗财政技术交易补助	10,000.00	其他收益	10,000.00
天津东疆保税港区管理委员会扶持资金	4,334,949.57	其他收益	4,334,949.57
政府疫情补贴款	353,072.89	其他收益	353,072.89
北京市流通经济研究中心监测数据报送企业补助资金	3,600.00	其他收益	3,600.00
口岸中亚班列补贴	6,800.00	其他收益	6,800.00
二连浩特就业服务中心补助	1,958.63	其他收益	1,958.63
收就业局失业保险返还款	1,971.76	其他收益	1,971.76
2019 年经营困难企业补助	71,300.00	其他收益	71,300.00
兵分区管委会拨付产业合作专项引导资金	614,000.00	其他收益	614,000.00
外经贸发展专项扶持资金	296,400.00	其他收益	296,400.00

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
甘其毛都华方	内蒙古自治区	内蒙古自治区	综合物流服务	100.00		同一控制下企业合并
甘其毛道金航	内蒙古自治区	内蒙古自治区	综合物流服务	100.00		设立
甘其毛都嘉友	内蒙古自治区	内蒙古自治区	综合物流服务	100.00		非同一控制下企业合并
内蒙古嘉友	内蒙古自治区	内蒙古自治区	综合物流服务	100.00		同一控制下企业合并
万利贸易	内蒙古自治区	内蒙古自治区	供应链贸易	100.00		同一控制下企业合并
临津物流	内蒙古自治区	内蒙古自治区	综合物流服务	51.00		非同一控制下企业合并
嘉荣悦达	上海市	上海市	综合物流服务	100.00		非同一控制下企业合并
嘉新国际	新加坡	新加坡	综合物流服务	100.00		设立
嘉盈智慧	天津市	天津市	综合物流服务	100.00		设立
嘉和国际	天津市	天津市	融资租赁	75.00	25.00	设立
嘉友恒信	新疆维吾尔自治区	新疆维吾尔自治区	综合物流服务	60.00		设立
嘉运智慧	新疆维吾尔自治区	新疆维吾尔自治区	综合物流服务	100.00		设立
嘉航供应链	内蒙古自治区	内蒙古自治区	供应链贸易	100.00		设立
誉达物流	内蒙古自治区	内蒙古自治区	综合物流服务		100.00	设立
嘉新蒙古	蒙古国	蒙古国	综合物流服务		100.00	设立
纳米比亚公司	纳米比亚	纳米比亚	综合物流服务		100.00	非同一控制下企业合并
中非国际	香港	香港	投资管理	100.00		设立
嘉晟智慧	内蒙古自治区	内蒙古自治区	综合物流服务	100.00		设立
嘉宸国际	内蒙古自治区	内蒙古自治区	供应链贸易	100.00		设立
嘉金国际	刚果(金)	刚果(金)	综合物流服务		100.00	设立
嘉易达矿业	内蒙古自治区	内蒙古自治区	综合物流服务	100.00		非同一控制下企业合并
福建嘉友	福建省	福建省	综合物流服务	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无

其他说明:

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
临津物流	49.00%	-514,687.10		25,055,069.16
嘉友恒信	40.00%	26,677.84		45,132,710.65

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
临津物流	9,337,332.32	46,212,860.01	55,550,192.33	2,117,398.16	2,300,000.00	4,417,398.16	10,058,509.36	47,598,141.12	57,656,650.48	2,573,474.46	2,900,000.00	5,473,474.46
嘉友恒信	52,458,324.78	83,973,882.65	136,432,207.43	11,765,430.80	11,835,000.00	23,600,430.80	74,141,835.57	54,022,422.71	128,164,258.28	7,699,176.25	7,700,000.00	15,399,176.25

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
临津物流	6,384,208.69	-1,050,381.85	-1,050,381.85	-6,046,334.35		-1,526,366.09	-1,526,366.09	307,400.77
嘉友恒信	1,479,287.16	66,694.60	66,694.60	748,651.98	12,149,649.80	5,682,939.75	5,682,939.75	9,941,478.90

其他说明:

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
巴彦淖尔嘉毅国际物流有限公司	内蒙古自治区	内蒙古自治区	综合物流服务		50.00	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响,或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	巴彦淖尔嘉毅国际物流有限公司	XX 公司	巴彦淖尔嘉毅国际物流有限公司	XX 公司
流动资产	2,668,378.15		2,666,524.05	
其中: 现金和现金等价物	32,602.85		44,508.72	
非流动资产	29,153,745.85		29,156,745.85	
资产合计	31,822,124.00		31,823,269.90	
流动负债			746.80	
非流动负债				
负债合计			746.80	
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	31,822,124.00		31,822,523.10	
按持股比例计算的净资产份额	15,911,062.00		15,911,261.55	
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对合营企业权益投资的账面价值	15,911,062.00		15,911,261.55	
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值				
营业收入				
财务费用	350.10		-952.52	
所得税费用			746.80	
净利润	-399.10		80,642.75	
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	-399.10		80,642.75	

本年度收到的来自合营企业的股利				
-----------------	--	--	--	--

其他说明

无

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4. 重要的共同经营

适用 不适用

5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6. 其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些金融资产的账面金额。报告期，对金融资产的期限分析如下：

会计科目	项目	期末余额	年初余额
应收款项融资	6个月以内	28,459,639.76	25,412,337.54
	合计	28,459,639.76	25,412,337.54
应收账款	6个月以内	146,238,461.75	127,169,360.05
	6个月以上	22,861,616.25	12,692,218.04
	合计	169,100,078.00	139,861,578.09
其他应收款	6个月以内	21,378,608.88	20,778,114.90

会计科目	项目	期末余额	年初余额
	6 个月以上	13,195,941.21	11,784,950.01
	合计	34,574,550.09	32,563,064.91

流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额					合计
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	
应付票据						
一年内到期的非流动负债		3,042,827.84				3,042,827.84
租赁负债			48,000.00			48,000.00
应付债券					667,541,505.57	667,541,505.57
合计		3,042,827.84	48,000.00		667,541,505.57	670,632,333.41

项目	上年年末余额					合计
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	
应付票据		45,374,432.88				45,374,432.88
一年内到期的非流动负债		1,168,000.00				1,168,000.00
租赁负债						
应付债券					627,588,592.74	627,588,592.74
合计		46,542,432.88			627,588,592.74	674,131,025.62

市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	57,787,001.22	291,989.88	58,078,991.10	372,873,255.18	3,320,823.90	376,194,079.08
应收账款	97,400,410.88	307,511.17	97,707,922.05	68,228,510.96		68,228,510.96
其他应收款	1,525,856.28	59,170.84	1,585,027.12	494,587.42	109,615.18	604,202.60
应付账款	399,332,905.29	709,175.94	400,042,081.23	80,604,476.46	1,067,572.66	81,672,049.12
其他应付款	7,049,042.84	547,582.99	7,596,625.83	1,890,675.06	14,783.73	1,905,458.79
合计	563,095,216.51	1,915,430.82	565,010,647.33	524,091,505.08	4,512,795.47	528,604,300.55

于 2021 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 10%，则公司将增加或减少利润总额 2,493.02 元。管理层认为 10% 合理反映了下一年度人民币对美元可能发生变动的合理范围。

其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司目前未持有各类权益工具投资。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				

1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
应收款项融资			28,459,639.76	28,459,639.76
持续以公允价值计量的资产总额			28,459,639.76	28,459,639.76
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析
适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策
适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因
适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况
适用 不适用

9、其他
适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
嘉信益(天津)资产管理合伙企业(有限合伙)	天津市	资产管理	3000万	33.76%	33.76%

本企业的母公司情况的说明

嘉信益(天津)资产管理合伙企业(有限合伙)为天津市设立的有限合伙企业。

本企业最终控制方是韩景华先生及孟联女士。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“七、在其他主体中的权益”

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用**4、其他关联方情况**适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
巴彦淖尔市临河区城市发展投资有限责任公司	其他
巴彦淖尔市通德建筑安装有限责任公司	其他
可克达拉市恒信物流集团有限公司	其他

其他说明

无

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
巴彦淖尔市通德建筑安装有限责任公司	接受建筑施工服务		15,422,957.80

说明：经公司 2019 年 10 月 11 日第二届董事会第十二次会议审议通过，公司全资子公司甘其毛都嘉友与公司控股子公司临津物流股东巴彦淖尔市临河区城市发展投资有限责任公司（持有临津物流 49% 股份，2021 年 3 月 2 日更名为“内蒙古临河城投（集团）有限公司”）的全资子公司巴彦淖尔市通德建筑安装有限责任公司（以下简称“通德建筑”）签订《建设工程施工合同》，约定由通德建筑作为甘其毛都嘉友综合服务楼建设工程项目的承包方，合同总金额为 1,681.10 万元（最终金额以竣工决算审计结果为准）。

甘其毛都嘉友综合服务楼作为公司首次公开发行股票募集资金投资项目甘其毛都嘉友办公及生产经营场所升级改造项（以下简称“该项目”）的主要建设内容之一。鉴于该项目已完成全部竣工验收、决算审计工作，并于 2022 年 4 月完成结项。根据审计结果，甘其毛都嘉友与关联方通德建筑的建设工程施工合同最终金额为 1,676.17 万元（含税）。

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
韩景华	90,000,000.00	2021.2.20	主合同下债务履行期限届满3年	否
韩景华	100,000,000.00	2021.7.5	主合同下债务履行期限届满3年	否
韩景华、孟联	100,000,000.00	2021.8.25	主合同下债务履行期限届满3年	否
韩景华	300,000,000.00	2021.3.19	主合同下债务履行期限届满2年	否

关联担保情况说明

适用 不适用

说明 1、2021 年 2 月，本公司实际控制人韩景华先生为本公司与厦门国际银行股份有限公司北京分行签订的授信合同提供了连带责任担保，合同的总授信额度为 9,000 万元，截至 2021 年 12 月 31 日，担保尚未履行完毕。

说明 2、2021 年 7 月，本公司实际控制人韩景华先生为本公司与厦门国际银行股份有限公司北京分行签订的授信合同提供了连带责任担保，合同的总授信额度为 10,000 万元，截至 2021 年 12 月 31 日，担保尚未履行完毕。

说明 3、2021 年 8 月，本公司实际控制人韩景华先生、孟联女士为本公司与北京银行股份有限公司燕京支行签订的授信合同提供了连带责任担保，合同的总授信额度为 10,000 万元，截至 2021 年 12 月 31 日，担保尚未履行完毕。

说明 4、2021 年 3 月，本公司实际控制人韩景华先生为本公司与宁波银行北京分行签订的授信合同提供了连带责任担保，合同的总授信额度为 30,000 万元，截至 2021 年 12 月 31 日，担保尚未履行完毕。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	985.81	1,026.88

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、关联方应收应付款项**(1). 应收项目**□适用 不适用**(2). 应付项目** 适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	巴彦淖尔市通德建筑安装有限责任公司	7,811,024.00	7,166,077.00
	可克达拉市恒信物流集团有限公司		6,416,666.67

7、关联方承诺□适用 不适用**8、其他**□适用 不适用**十三、股份支付****1、股份支付总体情况**□适用 不适用**2、以权益结算的股份支付情况**□适用 不适用**3、以现金结算的股份支付情况**□适用 不适用**4、股份支付的修改、终止情况**□适用 不适用**5、其他**□适用 不适用**十四、承诺及或有事项****1、重要承诺事项** 适用 □不适用

截至 2021 年 12 月 31 日, 本公司无需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项** 适用 □不适用

1、截至 2021 年 12 月 31 日, 本公司尚未到期的人民币结算保函金额 2,300.00 万元; 尚未到期的美元信用证金额 3,690.23 万美元 (含下述铜粉代理进口业务对应的未到期信用证 656.85 万美元)。

2、本年度, 本公司同巴彦淖尔市飞尚铜业有限公司 (以下简称“飞尚铜业”) 继续开展铜粉代理进口业务。本公司代表飞尚铜业向境外供应商开具信用证, 飞尚铜业按照代理进口协议约定的付款进度向本公司支付信用证贷款和代理费。飞尚铜业向本公司开具保函, 承诺在提取本公司代理开证货物前至本公司所开信用证承兑到期日止, 其在本公司之子公司甘其毛都金航保税库 (以下简称“金航保税库”) 货物的货值或已完成开证即将入库货物的货值始终高于本公司代理开证货物货值; 若其在金航保税库在库货物的货值或已完成开证即将入库货物的货值低于本公司代理开证货物货值, 同意本公司暂停其货物出库, 并承担该货物由于暂停出库产生的所有相关费用; 同时, 飞尚实业集团有限公司与公司签订保证合同, 为《代理进口协议》项下的所有债权提供连带责任保证担保。2021 年度, 公司按合同约定累计收到飞尚铜业信用证款项 10,276.63 万

元，期末尚未到期的信用证金额为 656.85 万美元，对应公司期末信用证保证金余额 921.53 万元。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	158,486,080.50
经审议批准宣告发放的利润或股利	158,486,080.50

经公司第二届董事会第四十八次会议审议通过，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），同时，拟以资本公积转增股本，每 10 股转增 4 股。截至 2022 年 3 月 31 日，公司总股本 316,972,161 股，以此计算，合计拟派发现金红利 15,848.61 万元（含税），共计转增 12,678.89 万股。上述预案至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分派比例不变，并相应调整分派总额，以上预案尚需提交股东大会批准。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

(1) “嘉友转债”期后转股情况

如本附注“七、46、应付债券”所述，公司 2020 年度公开发行的可转换公司债券“嘉友转债”（113599）自 2021 年 2 月 18 日起可转换为公司股份，截至 2022 年 3 月 31 日，累计共有 385,000 元“嘉友转债”已转换为公司股票，累计转股数为 19,194 股。

(2) 股东转让公司股权

2021 年 12 月 17 日，公司股东韩景华、孟联、武子彬、王本利、侯润平、白玉、唐世伦及嘉信益（天津）资产管理合伙企业（有限合伙）与紫金国际贸易有限公司于签署《股份转让协议》，上述股东以协议转让方式向紫金国际贸易有限公司合计转让 45,050,000 股公司股份，占公司总股本的 14.21%，相关股权过户登记手续于 2022 年 2 月 21 日完成。

(3) 期后设立子公司

1) 2022 年 2 月 3 日，本公司之子公司嘉金国际在刚果（金）卢本巴希设立子公司卡松-萨卡尼亚特许经营管理有限公司（GESTION DU PROJET DE CONCESSION KASUMBALISA-SAKANIA），注册资本 20,000,000 法郎；

2) 2022 年 3 月 16 日，本公司在山东省青岛市设立全资子公司嘉泓泰达国际物流（青岛）有限公司，注册资本人民币 1,000 万元。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组适用 不适用**3、 资产置换****(1). 非货币性资产交换**适用 不适用**(2). 其他资产置换**适用 不适用**4、 年金计划**适用 不适用**5、 终止经营**适用 不适用**6、 分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**适用 不适用**(2). 报告分部的财务信息**适用 不适用**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**适用 不适用**(4). 其他说明**适用 不适用**7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**适用 不适用**8、 其他**适用 不适用

卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路与陆港的现代化改造项目进展情况

截至目前，卡松巴莱萨-萨卡尼亚道路已完成施工，实现全线通车，正式转入收费试运营阶段，道路配套设施及附属工程建设进入全面收尾阶段，同时，萨卡尼亚陆港口岸及莫坎博边境口岸升级改造工程建设正在积极推进中。

十七、 母公司财务报表主要项目注释**1、 应收账款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
6 个月以内（含 6 个月）	150,601,138.49
6 个月至 1 年（含 1 年）	669,574.73
1 年以内小计	151,270,713.22
1 至 2 年	105,939.88
2 至 3 年	108,622.80
3 年以上	745,651.76
3 至 4 年	

4 至 5 年	
5 年以上	
合计	152,230,927.66

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	152,230,927.66	100.00	854,629.89	0.56	151,376,297.77	71,869,701.20	100.00	1,301,101.42	1.81	70,568,599.78
其中：										
客户账龄组合	65,796,448.48	43.22	854,629.89	1.30	64,941,818.59	71,855,454.80	99.98	1,301,101.42	1.81	70,554,353.38
合并范围内关联方的应收款项组合	86,434,479.18	56.78			86,434,479.18	14,246.40	0.02			14,246.40
合计	152,230,927.66	/	854,629.89	/	151,376,297.77	71,869,701.20	/	1,301,101.42	/	70,568,599.78

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 客户账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内 (含 6 个月)	64,166,659.31		
6 个月至 1 年 (含 1 年)	669,574.73	33,478.75	5.00
1 至 2 年 (含 2 年)	105,939.88	21,187.98	20.00
2 至 3 年 (含 3 年)	108,622.80	54,311.40	50.00
3 年以上	745,651.76	745,651.76	100.00
合计	65,796,448.48	854,629.89	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合计提	1,301,101.42		446,471.53			854,629.89
合计	1,301,101.42		446,471.53			854,629.89

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	78,212,566.89	51.38	
第二名	22,864,210.18	15.02	
第三名	10,658,756.10	7.00	
第四名	9,846,372.88	6.47	492,318.64
第五名	7,429,190.97	4.88	371,459.55
合计	129,011,097.02	84.75	863,778.19

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,167,785,290.25	329,830,051.87
合计	1,167,785,290.25	329,830,051.87

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(4). 应收股利**

□适用 √不适用

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
6个月以内（含6个月）	891,922,587.80

6 个月至 1 年 (含 1 年)	859,805.24
1 年以内小计	892,782,393.04
1 至 2 年	263,342,107.56
2 至 3 年	8,245,465.25
3 年以上	5,574,462.66
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	1,169,944,428.51

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工备用金	211,465.56	91,321.22
押金/保证金	9,346,018.00	10,045,220.00
代收代付款	15,394,327.10	6,324,423.56
内部往来款	1,144,443,842.37	316,181,086.09
其他往来款	548,775.48	260,996.00
合计	1,169,944,428.51	332,903,046.87

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	3,072,995.00			3,072,995.00
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	913,856.74			913,856.74
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	2,159,138.26			2,159,138.26

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	332,903,046.87			332,903,046.87
2021年1月1日余额在本期				
一转入第二阶段				
一转入第三阶段				
一转回第二阶段				
一转回第一阶段				
本期新增	837,041,381.64			837,041,381.64
本期终止确认				
其他变动				
2021年12月31日余额	1,169,944,428.51			1,169,944,428.51

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合计提	3,072,995.00		913,856.74			2,159,138.26
合计	3,072,995.00		913,856.74			2,159,138.26

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额

第一名	内部往来款	545,814,710.60	6个月至2年	46.65	
第二名	内部往来款	398,500,000.00	6个月以内	34.06	
第三名	内部往来款	69,118,117.77	6个月至2年	5.91	
第四名	内部往来款	60,569,150.00	1-2年	5.18	
第五名	内部往来款	34,100,000.00	1-2年	2.91	
合计	/	1,108,101,978.37	/	94.71	

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	794,134,935.07		794,134,935.07	794,134,935.07		794,134,935.07
对联营、合营企业投资						
合计	794,134,935.07		794,134,935.07	794,134,935.07		794,134,935.07

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
甘其毛都华方	79,515,682.96			79,515,682.96		
甘其毛都金航	15,000,000.00			15,000,000.00		
甘其毛都嘉友	80,000,000.00			80,000,000.00		
内蒙古嘉友	15,000,000.00			15,000,000.00		
万利贸易	18,680,602.11			18,680,602.11		
临津物流	30,600,000.00			30,600,000.00		
嘉荣悦达	70,750,000.00			70,750,000.00		
嘉盈智慧	10,000,000.00			10,000,000.00		

嘉新国际	37,977,450.00			37,977,450.00		
嘉友恒信	60,000,000.00			60,000,000.00		
嘉运智慧	4,300,000.00			4,300,000.00		
嘉和国际	75,000,000.00			75,000,000.00		
嘉易达矿业	280,000,000.00			280,000,000.00		
中非国际	13,311,200.00			13,311,200.00		
嘉宸国际	2,000,000.00			2,000,000.00		
嘉晟智慧	2,000,000.00			2,000,000.00		
合计	794,134,935.07			794,134,935.07		

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	449,692,861.44	285,424,815.79	491,478,411.59	312,009,962.31
其他业务	113,851,460.36	1,856,306.20	5,660,377.35	
合计	563,544,321.80	287,281,121.99	497,138,788.94	312,009,962.31

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部	合计
商品类型		
跨境多式联运综合物流服务		449,692,861.44
技术服务费收入		113,851,460.36
按经营地区分类		
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认		
在某一时段内确认		563,544,321.80
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计		563,544,321.80

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	280,000,000.00	
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		-1,520,723.72
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	15,960,045.84	22,158,590.93
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	295,960,045.84	20,637,867.21

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

十八、补充资料**1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-89,715.05	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	10,684,043.95	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	5,340,331.54	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	266,099.42	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	2,474,697.16	
少数股东权益影响额	1,165,258.50	
合计	12,560,804.20	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	15.43	1.20	1.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	14.86	1.16	1.02

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：韩景华

董事会批准报送日期：2022年4月22日

修订信息

适用 不适用