



浙江锋龙电气股份有限公司

2021 年年度报告

2022-025

2022 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人董剑刚、主管会计工作负责人夏焕强及会计机构负责人(会计主管人员)夏焕强声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分描述了公司未来经营中可能面对的风险，敬请广大投资者仔细阅读。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 199,140,144 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

| | |
|----------------------|-----|
| 第一节 重要提示、目录和释义..... | 2 |
| 第二节 公司简介和主要财务指标..... | 8 |
| 第三节 管理层讨论与分析..... | 12 |
| 第四节 公司治理..... | 47 |
| 第五节 环境和社会责任..... | 71 |
| 第六节 重要事项..... | 72 |
| 第七节 股份变动及股东情况..... | 95 |
| 第八节 优先股相关情况..... | 104 |
| 第九节 债券相关情况..... | 105 |
| 第十节 财务报告..... | 109 |

备查文件目录

- 一、 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的财务报表。
- 二、 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 三、 载有董事长签名的 2021 年年度报告原文件。
- 四、 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

| 释义项 | 指 | 释义内容 |
|-------------|---|--|
| 报告期 | 指 | 2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日。 |
| 公司、本公司、锋龙股份 | 指 | 浙江锋龙电气股份有限公司。 |
| 控股股东、诚锋实业 | 指 | 公司股东绍兴诚锋实业有限公司。 |
| 实际控制人 | 指 | 董剑刚。 |
| 元、万元 | 指 | 人民币元、人民币万元。 |
| 威龙科技、威龙投资 | 指 | 公司股东绍兴上虞威龙科技有限公司，原“绍兴上虞威龙投资管理有限公司”。 |
| 浙富桐君 | 指 | 公司股东桐庐浙富桐君股权投资基金合伙企业（有限合伙）。 |
| 哥特投资 | 指 | 公司股东宁波哥特投资合伙企业（有限合伙）。 |
| 昊龙电气 | 指 | 公司控股子公司浙江昊龙电气有限公司。 |
| 毅诚电机 | 指 | 公司控股子公司绍兴毅诚电机有限公司。 |
| 锋龙香港 | 指 | 公司全资子公司锋龙电机香港有限公司。 |
| 锋龙科技 | 指 | 公司全资子公司杭州锋龙科技有限公司。 |
| 锋龙园智 | 指 | 公司参与设立产业投资基金绍兴上虞锋龙园智股权投资合伙企业（有限合伙），主要围绕公司所在的园林机械领域进行主业投资。 |
| 德霖机械 | 指 | 公司参与设立的锋龙园智所战略投资的企业，宁波市德霖机械有限公司。 |
| 股东大会 | 指 | 浙江锋龙电气股份有限公司股东大会。 |
| 董事会 | 指 | 浙江锋龙电气股份有限公司董事会。 |
| 监事会 | 指 | 浙江锋龙电气股份有限公司监事会。 |
| 点火器 | 指 | 能在一瞬间提供足够的能量点燃煤粉、油（气）燃料并能稳定火焰的装置。 |
| 飞轮 | 指 | 安装在机器回转轴上的具有较大转动惯量的轮状蓄能器。当机器转速增高时，飞轮的动能增加，把能量贮蓄起来；当机器转速降低时，飞轮动能减少，把能量释放出来。 |
| 汽缸 | 指 | 引导活塞在缸内进行直线往复运动的圆筒形金属机件。空气在发动机汽缸中通过膨胀将热能转化为机械能；气体在压缩机汽缸中接受活塞压缩而提高压力。 |
| 液压阀 | 指 | 一种通过压力油操作的在液压传动中用来控制液体压力、流量和方向的元件。 |

| | | |
|------------------------|---|--|
| 机加工 | 指 | 机械加工，指通过机械精确加工去除材料的加工工艺。 |
| 克诺尔集团 | 指 | 世界领先的轨道及商用车制动系统制造商，由乔治·克诺尔于 1905 年在柏林创办，这里指其旗下各子公司及子品牌。 |
| 东科克诺尔 | 指 | 东科克诺尔商用车制动技术有限公司，由东风电子科技股份有限公司与克诺尔制动系统亚太区控股有限公司共同出资组建。 |
| 东风富士汤姆森 | 指 | 东风富士汤姆森调温器有限公司，由东风汽车零部件（集团）有限公司与 Stant USA Corporation 共同出资组建。 |
| MTD | 指 | MTD Products Inc.. |
| TTI | 指 | Techtronic Industries Co.,Ltd.. |
| HUSQVARNA | 指 | Husqvarna AB. |
| EMAK | 指 | EMAK S.p.A Member of the YAMA group. |
| STIHL | 指 | STIHL Group. |
| 卡特彼勒、Caterpillar | 指 | 卡特彼勒公司（Caterpillar，CAT），世界上最大的工程机械和矿山设备生产厂家，总部位于美国。 |
| 博世力士乐、Bosch Rexroth | 指 | 博世集团旗下的工程机械和系统设备公司，全球领先的传动与控制技术供应商，总部位于德国。 |
| 林德、Linde | 指 | 林德公司，全球领先的气体 and 工程公司，总部位于德国。 |
| 派克、Parker | 指 | 派克汉尼汾流体传统产品有限公司，是全球领先的运动和控制技术与系统多元化制造商，总部位于美国。 |
| 三一重工 | 指 | 三一重工股份有限公司。 |
| 力源液压 | 指 | 力源液压（苏州）有限公司。 |
| 西安双特 | 指 | 西安双特智能传动有限公司。 |
| Dayco | 指 | Dayco Products. |
| 杜商精机、杜商精机公司 | 指 | 公司原控股子公司杜商精机（嘉兴）有限公司，报告期内成为公司全资子公司。 |
| 杜商公司、TUSON CORPORATION | 指 | 杜商精机（嘉兴）有限公司原股东，报告期内已将持有的股权转让给公司。 |
| 杜罗杰 | 指 | 杜商精机（嘉兴）有限公司原董事长，报告期内已离任，TUSON CORPORATION 实际控制人。 |
| 杜·弗朗西斯·李 | 指 | 杜罗杰配偶，部分工商资料中登记为“杜·法兰西斯·李”，为音译同名。 |
| OEM | 指 | Original Equipment Manufacture，原始设备制造。指公司根据客户的设计进行加工制造，公司不参与产品设计。 |
| ODM | 指 | Original Design Manufacture，原始设计制造。指公司根据用户需求设计出产品后进行生产。 |
| OBM | 指 | Original Brand Manufacture，原始品牌制造。指公司经营自有品牌，或者说生产商自行创立产品品牌，生产、销售拥有自主品牌的产品。 |
| FOB | 指 | Free On Board，国际贸易中常用的贸易术语之一，即“装运港船上交 |

| | | |
|-----------|---|--|
| | | 货”。 |
| DAP | 指 | Delivered at Place, 国际贸易中常用的贸易术语之一, 即“目的地交货”。 |
| ISO9001 | 指 | 国际质量管理体系标准。 |
| ISO14001 | 指 | 国际环境管理体系标准。 |
| IATF16949 | 指 | 汽车质量管理体系。 |
| 中国证监会 | 指 | 中国证券监督管理委员会。 |
| 深交所 | 指 | 深圳证券交易所。 |
| 公司法 | 指 | 中华人民共和国公司法。 |
| 证券法 | 指 | 中华人民共和国证券法。 |
| 公司章程或章程 | 指 | 浙江锋龙电气股份有限公司现行章程。 |
| 保荐机构 | 指 | 2017年4月27日至2020年9月22日期间为九州证券股份有限公司, 2020年9月23日至今为西南证券股份有限公司。 |
| 律师、天册 | 指 | 浙江天册律师事务所。 |
| 会计师、天健 | 指 | 天健会计师事务所(特殊普通合伙)。 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

| | | | |
|---------------|--|------|--------|
| 股票简称 | 锋龙股份 | 股票代码 | 002931 |
| 股票上市证券交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 公司的中文名称 | 浙江锋龙电气股份有限公司 | | |
| 公司的中文简称 | 锋龙股份 | | |
| 公司的外文名称（如有） | Zhejiang Fenglong Electric Co., Ltd. | | |
| 公司的外文名称缩写（如有） | Fenglong | | |
| 公司的法定代表人 | 董剑刚 | | |
| 注册地址 | 绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号 | | |
| 注册地址的邮政编码 | 312351 | | |
| 公司注册地址历史变更情况 | 公司成立于 2003 年，注册地址为“浙江省上虞市梁湖工业园区”，2015 年变更为“绍兴市上虞区梁湖工业园区”，2016 年变更为“绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号”。 | | |
| 办公地址 | 绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号 | | |
| 办公地址的邮政编码 | 312351 | | |
| 公司网址 | www.fenglong.com | | |
| 电子信箱 | ir@fenglong.com | | |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|------------------------|------------------------|
| 姓名 | 王思远 | 罗冰清 |
| 联系地址 | 浙江省绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号 | 浙江省绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号 |
| 电话 | 0575-82436756 | 0575-82436756 |
| 传真 | 0575-82436388 | 0575-82436388 |
| 电子信箱 | ir@fenglong.com | ir@fenglong.com |

三、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|--|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | 深圳证券交易所 http://www.szse.cn/ |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 上海证券报、证券时报、证券日报、巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) |

| | |
|------------|--------------------------------|
| 公司年度报告备置地点 | 浙江省绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号公司董事会办公室 |
|------------|--------------------------------|

四、注册变更情况

| | |
|---------------------|--------------------|
| 组织机构代码 | 913306047498339794 |
| 公司上市以来主营业务的变化情况（如有） | 无变更 |
| 历次控股股东的变更情况（如有） | 无变更 |

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

| | |
|------------|-----------------------------|
| 会计师事务所名称 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 会计师事务所办公地址 | 浙江省杭州市江干区钱江路 1366 号华润大厦 B 座 |
| 签字会计师姓名 | 胡燕华、李亚娟 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

| 保荐机构名称 | 保荐机构办公地址 | 保荐代表人姓名 | 持续督导期间 |
|------------|---------------|---------|-----------------------------------|
| 西南证券股份有限公司 | 重庆市江北区桥北苑 8 号 | 王继亮、何泉成 | 2020 年 9 月 23 日至 2022 年 12 月 31 日 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

| | 2021 年 | 2020 年 | 本年比上年增减 | 2019 年 |
|---------------------------|----------------|----------------|---------|----------------|
| 营业收入（元） | 719,638,673.81 | 548,079,749.77 | 31.30% | 410,073,506.12 |
| 归属于上市公司股东的净利润（元） | 79,215,071.10 | 77,149,635.37 | 2.68% | 57,601,270.02 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 72,914,623.04 | 70,111,250.94 | 4.00% | 49,862,158.94 |
| 经营活动产生的现金流量净额（元） | 34,343,118.63 | 59,393,039.23 | -42.18% | 64,999,886.80 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.40 | 0.39 | 2.56% | 0.29 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.37 | 0.39 | -5.13% | 0.29 |
| 加权平均净资产收益率 | 11.67% | 13.61% | -1.94% | 11.19% |

| | 2021 年末 | 2020 年末 | 本年末比上年末增减 | 2019 年末 |
|------------------|------------------|----------------|-----------|----------------|
| 总资产（元） | 1,260,146,760.86 | 943,567,097.03 | 33.55% | 789,044,013.08 |
| 归属于上市公司股东的净资产（元） | 667,666,548.94 | 599,795,255.61 | 11.32% | 536,092,269.25 |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 营业收入 | 171,249,407.62 | 186,794,543.51 | 184,828,162.71 | 176,766,559.97 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 27,341,087.53 | 21,467,929.70 | 20,122,326.63 | 10,283,727.24 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 24,792,764.97 | 19,354,436.54 | 19,045,169.68 | 9,722,251.85 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -10,913,388.80 | 11,605,105.98 | -20,162,682.14 | 53,814,083.59 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 2021 年金额 | 2020 年金额 | 2019 年金额 | 说明 |
|--------------------|-----------|------------|------------|----|
| 非流动资产处置损益（包括已计提资产减 | 96,943.60 | -21,442.71 | 133,676.64 | |

| | | | | |
|--|---------------|--------------|--------------|----|
| 值准备的冲销部分) | | | | |
| 计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外) | 6,056,902.88 | 5,194,453.20 | 4,802,960.09 | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | 3,904,870.68 | 4,363,825.10 | 4,812,595.73 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益 | -4,131,856.74 | -839,845.70 | -281,070.00 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 179,840.79 | 44,969.57 | -70,648.01 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 23,980.11 | | | |
| 减: 所得税影响额 | 921,451.69 | 1,507,465.71 | 1,594,767.33 | |
| 少数股东权益影响额(税后) | -1,091,218.43 | 196,109.32 | 63,636.04 | |
| 合计 | 6,300,448.06 | 7,038,384.43 | 7,739,111.08 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

适用 不适用

代扣个人所得税手续费返还23,980.11元,符合非经常性损益定义。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

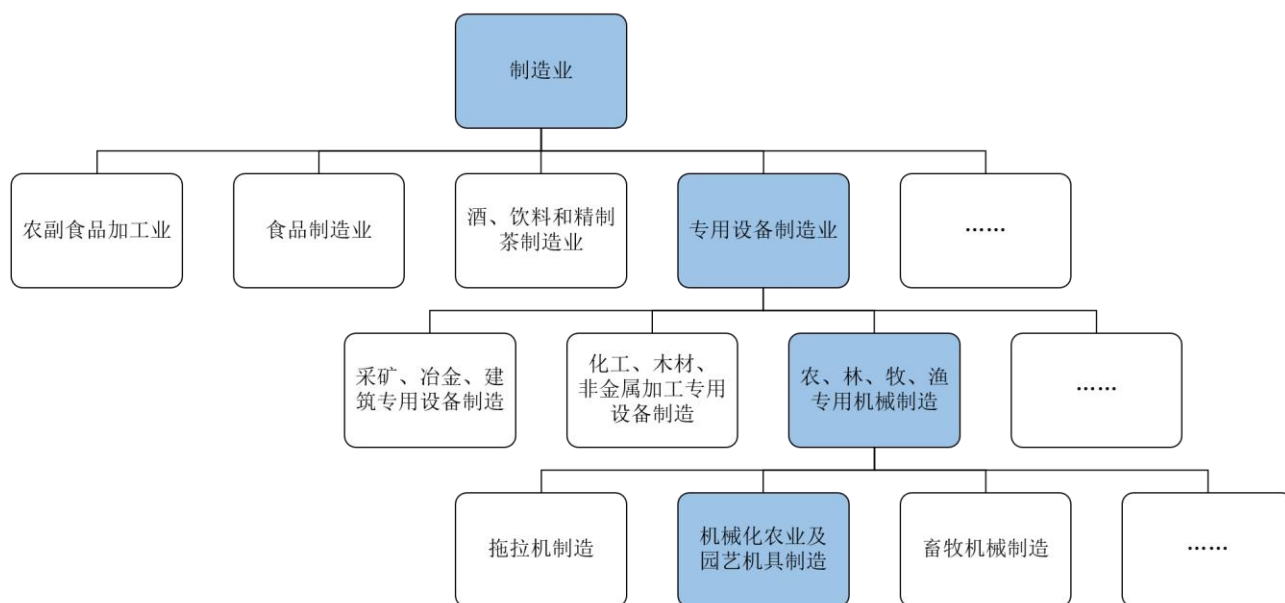
第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处的行业情况

(一) 行业发展状况

1、园林机械零部件行业发展状况

公司的主要产品点火器、飞轮和汽缸是园林机械整机产品的关键零部件，故公司的主营业务之一为园林机械零部件的研发、生产和销售，属于园林机械行业。根据国家统计局2017年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，园林机械行业属于专用设备制造业（C35）中的机械化农业及园艺机具制造业（C3572）；根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订），园林机械行业属于专用设备制造业（C35）。



图一：公司园林机械零部件所属行业分类图

园林机械行业发展至今已有超过百年的历史，多种不同类型的用于园林绿化和养护的机械设备相继出现。随着人们生活水平的不断提高，小型园林绿化和养护机械逐渐成为欧美等发达国家和地区家庭常备机具。到了20世纪末，各国主要城市的绿地建设和养护作业也基本实现机械化。进入21世纪以后，随着世界经济持续增长和机械制造技术的不断进步，行业进入了快速发展时期。

从市场分布来看，目前欧美等发达国家和地区是园林机械产品的主要消费区域。而对于大部分发展中国家而言，园林机械行业正处于持续发展阶段。受益于经济的增长和人口基数的巨大，未来亚洲等发展中国家的市场份额将不断扩大，所扮演的角色也将愈发重要。

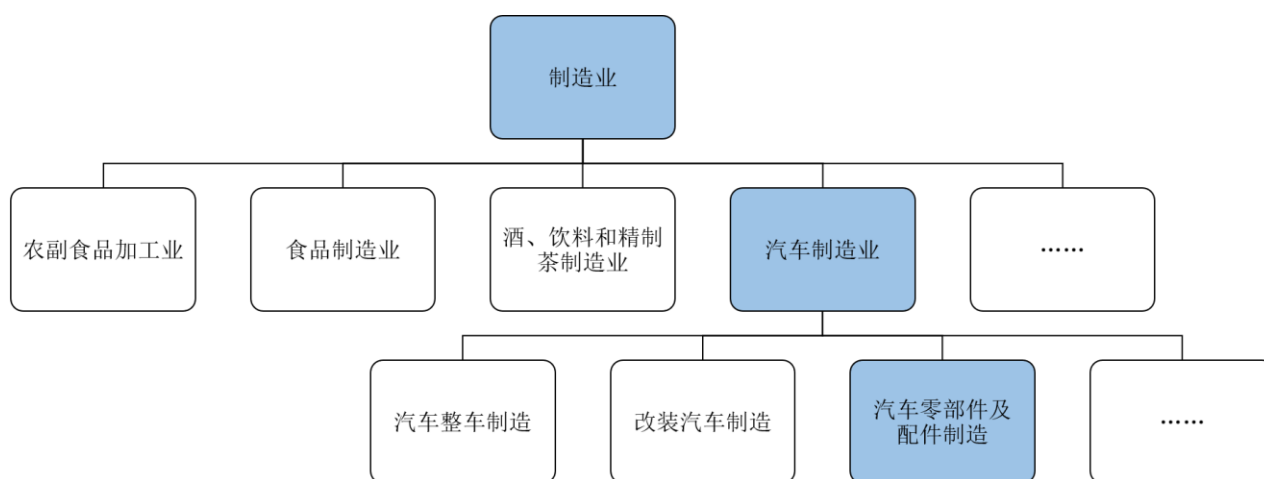
我国园林机械行业的发展起步较晚，但随着经济的发展、居民生活水平的提高以及城市化进程的加快而不断向前追赶。从20世纪80年代开始，美国MTD、德国STIHL、瑞典HUSQVARNA等国际知名园林机械生产厂商开始进入我国市场，将各类园林机械产品引入我国，同时也促进了国内相关行业的发展。我国改革开放进入新的时期后，经济快速发展，城市化进程不断加快，城市公共绿化面积逐年增长；同时，居民收入水平显著提高，对居住环境的要求也不断上升，生活小区、别墅以及城市公共绿地的绿化建设不断完善，越来越多的家庭开始在自家阳台、屋前空地以及屋顶等位置开展各种园艺活动，并添

置了众多园林机械产品。在此背景下，我国的园林机械行业迎来了发展的契机，涌现出众多规模不一的园林机械生产企业。

在园林机械零部件这一细分行业领域，由于人力成本、运营成本不断上升，欧美等发达国家和地区的园林机械生产厂商纷纷将产能向具有成本优势的发展中国家和地区转移，采购由当地企业生产的零部件产品进行组装或者与当地的生产厂商进行包括OEM、ODM等在内的多种形式的合作。随着技术进步和自动化水平的逐步提升，以公司为代表的国内园林机械零部件供应商正靠着自身成长，跨越性能认证、客户认证、资金实力等壁垒与阻碍，逐步具备与国外竞争对手一较高下的能力。而随着国内园林机械零部件企业十几年如一日的持续改善与技术积累，我国企业的竞争力已逐步从最初的产品成本优势提升至产业链配套完善优势、大批量质量稳定优势，已日益成为园林机械零部件产品在世界范围内的主力提供方。

2、汽车零部件行业发展状况

公司汽车零部件产品主要为多种品规的精密铝压铸件。从应用范围看，公司汽车零部件产品用作汽车制造，根据国家统计局2017年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，汽车零部件行业属于汽车制造业（C36）中的汽车零部件及配件制造业（C3660）；根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订），汽车零部件行业属于汽车制造业（C36）。



图二：公司汽车零部件所属行业分类图

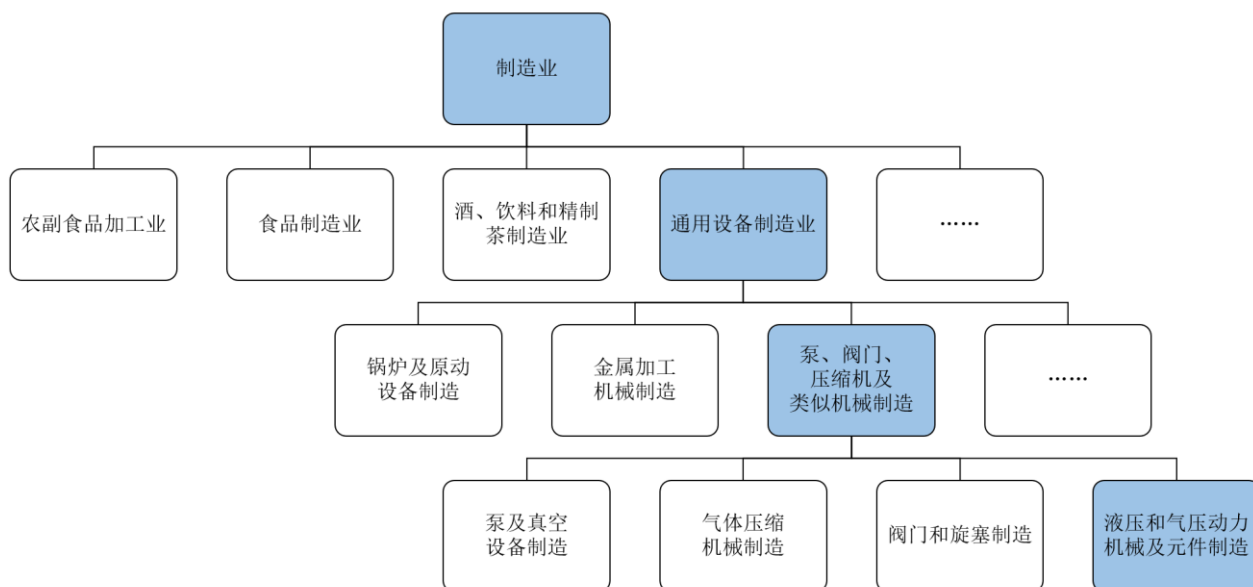
汽车发动机、变速箱、传动转向系统、电子控制系统等汽车零部件中采用了大量精密压铸件，因此汽车行业的需求情况将在很大程度上影响压铸行业整体的发展前景。随着人们对汽车节能环保性能的愈发重视，汽车产业呈现了以铝代钢、以铝代铁、轻量化生产制造的趋势。目前全球汽车零部件中铝合金压铸件市场整体呈现持续发展趋势，根据北美压铸协会在2016年的预测，预计汽车行业中铝合金压铸件的用量将在2025年上涨50%。方正证券2014年出具的题为《车用铝材的春天，风从北美来》研报指出，汽车各个主要部件用铝渗透率提高已经成为汽车行业发展的趋势。具体反映在平均单车用铝量上，1980年北美地区每辆车平均用铝量为54千克，到2010年这一数值增长到154千克，预计到2025年这一数值将会接近325千克。而2016年10月中国汽车工程学会发布的《节能与新能源汽车技术路线图》对我国车辆整备质量和单车铝合金用量也制定了未来的发展目标，具体如下：

| 项目 | 2020年 | 2025年 | 2030年 |
|--------|-------------|-------------|-------------|
| 车辆整备质量 | 较2015年减重10% | 较2015年减重20% | 较2015年减重35% |
| 单车用铝量 | 达到190Kg | 超过250Kg | 超过350Kg |

工信部和中国汽车工业协会预测，到2020年国内传统汽车年产量将达到2,800万辆至3,000万辆，新能源汽车年产量将达到200万辆。如果国内汽车市场平均每辆车用铝量达到190kg，新能源汽车平均每辆车用铝量达到250kg，到2020年我国汽车市场的铝合金零部件需求量大约为620万吨。按照汽车铝合金零部件4万元/吨的价格计算，至2020年中国汽车铝合金零部件的市场空间将达到2,500亿元人民币。因此，汽车零部件产业对铝合金压铸件的需求未来仍将保持较快的增长趋势，行业发展前景较为乐观。随着杜商精机的加入，公司的汽车零部件产品类别也从精密铝压铸件为主，延伸至精密铁制汽车零件及组件，生产工艺类型更加丰富，加工技艺愈发完善。

3、液压零部件行业发展状况

杜商精机致力于开发主要用于建筑机械及工程机械的液压零部件，主要包括液压阀、液压阀组件、泵/马达零组件及其他各类阀件，根据国家统计局2017年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，该类产品属于通用设备制造业（C4）中泵、阀门、压缩机及类似机械制品类下的液压和气压动力机械及元件制造（C3444）；根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订），液压零部件行业属通用设备制造业（C34）。



图三：公司液压零部件所属行业分类图

国外液压件行业发展历史较长，行业较为成熟，产业集中度较高。经过长期的发展与完善，液压技术已经发展成为包括传动、控制和检测在内的一门完整的自动化技术，液压技术的应用程度已成为衡量一个国家工业发展水平的重要标志。发达国家90%的数控加工中心、95%以上的自动生产线以及95%的工程机械都采用了液压技术，并且随着液压技术不断向高压、大流量、集成化发展，其应用的范围还将不断得到扩展。

我国液压件行业起步于20世纪50年代，最初主要应用于仿苏的磨床、拉床等机床行业，随后又逐渐推广到工程机械、农业机械等行走机械领域。随着国民经济以及装备制造业的快速发展，目前我国液压件行业已成为一个具有专业化生产体系、产品门类比较齐全、基本能满足下游各行业配套需要的产业。

我国液压行业虽然起步较晚，和国外先进技术水平相比仍存在较大差距但在我国经济的持续快速增长和装备制造业转型升级的需求带动下，液压技术在工业各个领域的应用不断得到拓展。

自2006年2月《国务院关于加快振兴装备制造业的若干意见》实施以来，我国液压件行业连续多年保持较大幅度增长。据中国液压气动密封件工业协会统计，“十二五”以来，我国液压件行业受国内外经济的影响，增幅出现较大震荡。

国内液压产业格局大而不强，中高端液压产品长期依赖进口，国内优质企业面临良好机遇。我国液压技术起步较晚，技术积累相对薄弱，国内外企业在液压元件技术积累与制造经验方面存在一定差距，客观上造成了国内中高端液压元件长期以来依赖进口的局面。中高端液压件运用领域广泛，拥有超过100亿元市场空间以及产品高附加值、高毛利率的特征，对于国内优质液压元件企业意味着广阔的增量市场与良好的成长机遇。

按下游分类，工程机械是液压市场最大下游，是液压元件需求增长的重要驱动力。国内液压行业的下游应用主要包括各类行走机械、工业机械与大型装备，其中，工程机械占比最高，达到41.9%。根据工程机械行业相关数据显示，中国的挖掘机销量继2017年实现99.5%的巨幅增长后，2018年增长依然强劲，同比增幅达45%，203,420台的年度总销量更是刷新了历史最高记录，市场呈现出“旺季很旺、淡季不淡”的新特征。根据中国工程机械行业协会统计数据，2018年中国工程机械销售量达到了203,420台，成为全球范围内最大的工程机械市场。即便今后的工程机械行业整机增速在经历数年高速成长期后将相

对放缓，但在高端化和智能化产品及现有产品的维修及售后市场上，对高端液压零部件的需求将持续提升。

从产品结构来看，我国液压件行业的发展严重滞后于主机，研发、创新能力也远不能满足主机越来越高的配套要求，呈现出低端产品结构性过剩与高端产品结构性短缺共存的局面：一方面，国内企业中低端产品产能过剩，产品同质化竞争严重；另一方面，高端产品尤其是高端控制元件研发生产水平不足，无法形成有效的供给，导致高端产品大量依赖进口。同时，这些高端产品中，90%的液压零部件受制于国外，70-80%的利润被国外液压产品制造商获取。高端液压零部件的国产化和进口替代已经成为了必然的抉择，此类产品不但有着巨大的进口替代需求，也有着非常广阔的发展空间。杜商精机等高端液压零部件制造企业，也将顺应着这股时代的潮流，应运发展、成长壮大。

（二）行业地位

在园林机械零部件行业方面，公司是我国该行业主要的零部件生产销售企业之一，是MTD、TTI、HUSQVARNA、EMAK等国际知名园林机械整机厂商的长期业务合作伙伴。公司的主要园林机械零部件产品点火器、飞轮以外销为主。根据海关信息中心数据，公司主要产品在近三年内进出口金额（以美元计算）排名位居行业前列。未来，公司将在稳固现有行业地位的同时，进一步在技术与产品领域积极拓展，力争满足客户更加多样化和自动化的零部件产品需求，巩固消费级市场的同时，加大专业级、商用级整机领域的推进，并持续关注行业新兴产品及发展方向，深耕主业，与客户一同探索行业未来的新增长点。

在汽车零部件行业方面，公司及子公司是克诺尔集团、东风富士汤姆森调温器有限公司、西安双特智能传动有限公司、浙江零跑科技有限公司、徐州美驰车桥有限公司和上海大郡动力控制技术有限公司等客户的长期合作伙伴。汽车零部件方面业务在近三年中，在营业收入方面呈现出高速年均复合增长，相应毛利率水平也有着稳步提升，正实现着行业领域内的后来居上，已成为国内商用车制动产品领域的中坚力量，在传动、调温等零部件领域则继续提升着技术与经验，尤其是在报告期内，突破了卡车变速箱助力器产品领域的突破，同时也实现了新能源汽车领域的放量供应。未来，公司将进一步提高技术水平、扩大生产能力，提高市场份额，大力发展汽车零部件领域业务，深化与现有国内外知名汽车零部件客户的合作，优化产品结构、丰富产品种类，拓宽产品线。同时，公司将大力拓展新客户，向国内外知名汽车零部件配套厂商拓展，为客户提供质量更加优异、附加值更高的产品，不断提高公司产品在国内外市场份额。

而在液压零部件方面，杜商精机自其原股东成立之日起便在行业内数十年如一日精益求精，与国际一线液压产品品牌客户如卡特彼勒、派克汉尼汾、博世力士乐及林德等都建立了长期合作伙伴关系，并连续多年获评“优秀供应商”、“优秀合作伙伴”，拥有着先进的加工装配设备、丰富的生产管理经验和完善的制造和质量控制体系，其产品已在工程、工业和建筑机械液压系统中表现卓越，且日益作为“高品质、可信赖”的代名词，成为相关领域“进口替代”的主力军。

二、报告期内公司从事的主要业务

（一）主营业务及主要产品

公司主要从事园林机械零部件、汽车零部件和液压零部件的研发、生产和销售，产品主要包括点火器、飞轮、汽缸等园林机械关键零部件，多种品规的精密铝压铸及铁件汽车零部件和工程及工业用高端液压控制零部件，广泛应用于割草机、油锯、绿篱机等园林机械终端产品，汽车传动、制动、调温系统及新能源汽车领域和工程机械、工业机械的精密控制单元。按行业分，主要分布于园林机械、汽车和液压零部件行业，按产品类型分，则主要分为电控类和机械类。依靠着年产千万套级别点火控制技术和铝压铸、机加工制造工艺方面十几年的开拓与积累，公司长年严格遵照IATF16949、ISO9001质量管理体系和ISO14001环境管理体系的规范运营。公司始终坚持过程控制，确保客户需求及时响应，大批量生产高质稳定。



图一：园林机械主要产品及其应用主要整机类别图



图二：汽车零部件主要产品分类图

报告期内，公司在2019年度收购杜商精机51%股权的基础上，于2021年7月进一步与其原股东签订了剩余49%的股权受让协议，完成了100%的股权收购。杜商精机凭借其研发、管理与经营团队，依靠着数十年如一日为卡特彼勒（Caterpillar）、博世力士乐（BoschRexroth）、林德（Linde）、派克汉尼汾（Parker）等工程机械及液压系统世界级巨头供货的配套经验、工艺保障及自主可控的技术优势，正通过不懈的努力，成为国内液压零部件领域“进口替代”的生力军。在2021年度原材料及汇率接受考验的情况下，杜商精机依然保持与2020年相近的毛利率，并实现单体营业收入和净利润超50%的快速发展，连续三年完成收购51%控股权时约定的全部业绩对赌指标。



图三：液压零部件产品分类图

报告期内，公司主营业务及主要产品未发生重大变化。

（二）经营模式

公司经营模式可以根据不同类别的产品来看：

1、园林机械零部件经营模式

全球经济一体化加速了园林机械产业产能的转移，部分发达国家和地区的园林机械厂商已经开始将产能向发展中国家和地区转移。现阶段，国内大部分园林机械生产厂商主要以OEM的方式为国外企业提供贴牌生产，少数具有自主品牌和自主知识产权的企业通过多年的技术积累和创新，成功实现了由OEM向ODM的转型，同时开始致力于OBM经营。

公司主要为整机生产厂商配套生产相关零部件，整机生产厂商通常会长时间严格考察和选择其合格供应商。零部件企业必须持续、稳定地符合整机生产厂商在产品质量、性能和产能等方面制定的标准和要求才能正式成为其合格供应商。但双方合作关系一旦确立，通常能长时间保持稳定，相互依存。公司主要是先与客户签订框架协议，再根据客户后期陆续下达的定期预测订单及正式订单，来安排研发、设计、送样，再到小批量试生产、量产。

2、汽车零部件经营模式

汽车零部件生产企业的业务内容及经营模式更多受到整车行业发展状况的影响。在汽车零部件压铸领域，规模较大的企业主要有两类：一类是汽车整车生产企业的配套企业，从属于下游的集团公司，市场化程度相对不高；另一类是独立的汽车铸件生产企业，专门从事汽车精密铸件的生产，与下游客户建立了较为稳定的长期合作关系，特点是适应多个客户对铸件采购的不同需求、铸件品种多、产量及品种都受客户订单影响。公司便是这类独立企业的代表，经营模式主要是订单式生产，根据订单来安排研发、设计、采购及生产，竞争力相对较强。公司各子公司，主要面对的均为合作多年的一级供应商及整车企业客户，也都实现了ODM经营，在新品环节便与客户共同研发、同步开发。严格按照IATF16949体系，履行PPAP开发流程，确保批量生产高质稳定。

3、液压零部件经营模式

液压零部件的经营模式与园林机械零部件及汽车零部件的类似。公司专门负责液压零部件业务的杜商精机，设置有专门负责采购原材料、辅料等物资的采购部。采购部负责收集并分析原材料和辅料的市场价格，控制采购成本，对供应商进行评估、筛选、考核，并建立和完善供应商管理制度。

公司在液压零部件方面主要是以OEM的模式，在与客户签订框架协议的前提下，根据客户需求预测和陆续下达的订单，严格按照行业体系和规范准则，安排研发、设计和生产、销售，为工程机械整机客户提供高质稳定的液压零部件产品。杜商精机已通过了IATF16949体系认证，一般会在客户验厂通过后，接受客户提出的产品开发要求，再对产品进行试制、小批量试生产。在批量认可合格后，客户会进一步扩大订单并要求公司开始批量供货。杜商精机主要采取订单驱动的生产模式，按照客户订单实行以销定产，可以根据生产计划来制定原材料采购计划，有效控制原材料的库存量和采购价格。按照和客户所签的合同和采购计划，杜商精机的生产计划部会按照客户仓库剩余产品和在途产品数量，计算下一批产品的出货时间，进而编排生产计划，保证客户仓库有合理的库存。部分客户会提供未来18个月的订单预测，根据客户的实际需求波动提前批量计划，确认100%达成客户要求。

报告期内，公司及子公司的经营模式未发生重大变化。

三、核心竞争力分析

（一）研发与技术优势

研发创新是保持公司活力和维持竞争优势的基础。公司历来在立足主业的基础上，高度重视研发创新，配备了业内海外尖端人才领衔、高级工程师带队、中级工程师为主的研发团队。研发团队在产品研发、设计阶段就开始对每一个细节进行优化，对产品的材料成本、工艺、质量进行充分考虑，做到产品研发与设计上的低成本性和高可靠性，具备与客户同步开发新产品的研发能力与快速反应能力，在满足客户需求的同时，努力提高生产效率、降低生产成本、确保产品质量。

公司作为高新技术企业，设有省级高新技术研究开发中心，公司研究院被认定为省级企业研究院，截至2021年12月31日，公司及子公司已取得170项专利，其中发明专利31项（包含美国专利3项），实用新型专利139项。

较强的研发能力和技术优势保证了公司可以持续向市场提供质量高、性能可靠、成本较低的产品，为公司赢得了良好的市场口碑及优质的客户资源，同时也为公司的盈利能力提供了保障，还曾先后被认定为“中国内燃机零部件行业排头兵企业”、“省级高新技术研究开发中心”、“浙江省科技型中小企业”、“绍兴市专利示范企业”，研发项目被列入“国家火炬计划产业化示范项目”、“国家科技型中小企业技术创新基金项目”。在2021年度，公司获浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局重新认定“高新技术企业”，同时获浙江省经济和信息化厅评定“浙江省‘专精特新’中小企业”。

（二）产品质量优势

点火器、飞轮、汽缸是园林机械关键零部件，与园林机械整机设备运行的稳定性密切相关。为降低故障率，下游整机客户对零部件产品的可靠性、稳定性、安全性有着严格要求。同时，汽车精密压铸零部件的质量直接关系着汽车整车的行驶安全，其质量也必须高度可靠。为确保公司产品和服务质量符合相关要求，公司借鉴国际先进的质量管理模式，采用国际通行的质量管理控制方法，对产品质量实施全程监控，在采购、生产、销售等各个环节建立了一系列质量管理体系并有效执行，充分保证了公司产品质量。而在液压零部件方面，杜商精机则是历经数十载世界级行业龙头企业的检验，品质要求深入到了从研发到生产乃至发货的每一个环节，严格遵守PPAP流程执行，确保“杜商出品，必属精品”。

公司及子公司已通过ISO9001质量体系、ISO14001环境体系以及IATF16949汽车行业质量体系认证，同时也通过了全球知名园林机械整机生产企业、国内外知名汽车零部件制造企业和世界一流工程机械整机厂商的产线及产品认证。在长期的合作过程中，公司保证了稳定的产品质量，为进一步开发客户奠定了坚实的基础。依托于产品的良好质量及优质服务，公司在其广大的客户群体中获得了较好的口碑，先后被MTD、Dayco、STIHL、卡特彼勒、派克汉尼汾、博世力士乐及林德等国际知名客户评为“年度供应商”、“优秀质量奖”、“最佳铸件供应商”、“优秀供应商”、“优秀合作伙伴”。

（三）客户结构优势

公司凭借自身良好的研发技术优势和产品质量优势，不断开拓优质客户，赢得了MTD、TTI、HUSQVARNA、EMAK、STIHL等全球知名园林机械整机厂商以及克诺尔集团、东风富士汤姆森调温器有限公司、西安双特智能传动有限公司、浙江零跑科技有限公司、徐州美驰车桥有限公司和上海大郡动力控制技术有限公司等国内外知名汽车零部件制造企业的青睐，并与之建立了长期合作关系。而新纳入公司体系的杜商精机则更是数十年如一日坚持品质管理与技术服务，赢得了卡特彼勒、派克汉尼汾、博世力士乐及林德等国际知名客户和三一重工、力源液压、西安双特等国内一流客户的信任。2021年度，公司子公司杜商精机，再一次获得了大客户卡特彼勒的认可，获评“2021卓越供应商奖”。

公司的客户对于产品质量、交货速度等有较为严格的要求，在最终确定供应商之前，都会对候选供应商进行至少三至五年的严格考核。一旦通过其考核并成为合格供应商后，这一合作关系通常将长期保持稳定，粘性较强。

这些行业知名、国内外领先的客户虽然对于产品性能质量和交货速度等提出了较高的要求，但由于其自身产品在市场上属于中高端产品，相应的同类零部件采购的价格较高，回款周期较短且有保障，增益了公司的应收账款账龄结构，减少了营运资金方面的压力，有利于公司扩大生产经营。因此，优质的客户结构也是公司的核心竞争力之一。

（四）品牌优势

企业品牌的创建是一个漫长的过程，需要经过长时间的积累。品牌是客户对企业产品质量与性能、知名度和售后服务等多种因素的综合评判，它能有效突破地域之间的壁垒，进行跨地区经营，良好的品牌美誉度和知名度是用户选择产品的主要依据之一。近年来，公司曾先后获得“浙江省著名商标”、“浙江省知名商号”、“浙江名牌产品”、“浙江出口名牌”等荣誉。随着下游客户对产品性能和服务的重视程度日益提高，“锋龙”品牌的知名度和美誉度已成为公司市场竞争的重要优势。在2021年度，凭借综合实力较为突出，公司获浙江省经济和信息化厅评定“浙江省‘隐形冠军’企业”。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，公司实现营业收入71,963.87万元，较上年同期增长31.30%，实现归属上市公司股东的净利润7,921.51万元，较上年同期上升2.68%（因公司公开发行可转债、实施员工持股计划、计提杜商精机超额利润奖励的费用化会计处理，影响报告期归属上市公司股东的净利润合计638.12万元）。公司报告期末总资产为126,014.68万元，较上年同期增长33.55%，归属于

上市公司股东的净资产为66,766.65万元，较上年同期增长11.32%。凭借全体同仁的共同努力，公司及子公司在2021年度先后重新获得“高新技术企业”认定，获评省级专精特新中小企业、省级隐形冠军企业、省级高新技术研究开发中心，亦通过几十年如一日踔厉奋发、笃行不怠，获得了诸如卡特彼勒等客户的“卓越供应商”等评价。报告期内，公司董事会及管理層主要工作如下：

1、可转换公司债券顺利发行上市，液压零部件业务加快提档升级

公司于2021年1月14日完成可转换公司债券项目的发行，并于2021年1月29日挂牌上市。本次发行可转换公司债券共计募集资金24,500.00万元，坐扣各项发行费用后，公司本次募集资金净额为23,832.16万元。本次可转换公司债券的募投项目，除了5,000万用于补充流动资金外，其中的19,500万元主要用于液压零部件项目的扩产扩能。液压零部件项目相关的新厂房建设及设备购置等各项工作正在按计划有序推进过程中，截至2021年12月31日，已完成项目相关的主体建设工作。项目建成达产后，能为公司液压零部件业务板块带来更加精良的研发、检测和制造条件，也将有利于为客户提供更高级别产品的开发及量产服务。在扩大产能、提升能级的同时，新的生产基地也将进一步提升该业务板块的规模效应，降低运营成本，优化产品结构，增强抗风险能力和盈利能力。该生产基地的建成，也将让公司在更加靠近上海和江苏的区位，拥有更具战略枢纽意义的生产基地，与绍兴上虞的总部，将产生更好的协同效应。

2、完成对杜商精机100%股权收购，增强整合、提升竞争力

公司已于2019年6月完成对杜商精机51%股权的收购，成为杜商精机的控股股东。基于对杜商精机未来发展的信心，为进一步加强协作、完善公司业务版图，大力发展液压零部件领域，提高管理决策效率，整合资源实现价值最大化，增强公司核心竞争力，2021年7月14日，公司召开了第二届董事会第十六次会议和第二届监事会第十六次会议，审议通过了《关于现金收购控股子公司杜商精机（嘉兴）有限公司少数股东股权暨关联交易的议案》，同意公司使用自有资金合计1,597.4万美元通过股权收购方式取得杜商精机49%股权。本次收购完成后，公司持有杜商精机100%的股权，杜商精机成为公司的全资子公司。依靠自身多年过硬的液压工艺，杜商精机积累了卡特彼勒、博世力士乐、林德、派克汉尼汾和纳博特斯克等国际一流客户，具备将为国外工程机械及液压系统龙头企业供货的OEM经验转变为向国内工程、工业机械、液压系统及半导体领域领先企业ODM服务的能力，在液压零部件及高压精密件“进口替代”的赛道上存在突出的业务增长潜力。本次收购49%的少数股东股权有利于提高公司的管理决策效率，有助于整合资源、实现整体价值最大化，增强公司的核心竞争力。

3、立足主业，电控与机械业务齐头并进

自成立以来，从行业来看，公司业务从园林机械零部件逐步向汽车零部件和液压零部件延伸，从产品类别来看，则主要分为电控件和机械件两大类。以点火器、逆变器和智能园林机器人控制系统为主的电控件和以飞轮、汽缸、液压零部件、汽车零部件为主的机械件。电控与机械领域的积累与协同，使得公司在报告期内继续实现稳步增长。虽然2021年底因新冠疫情导致的近一个月的停工停产，但全年来看，公司就产品展开的业务拓展与项目洽谈持续不断，并逐步尝试原有行业之外的更多探索。2021年度，公司实现在园林机械零部件方面营业收入增长28.04%，汽车零部件方面营业收入增长21.87%，在液压零部件方面营业收入增长37.21%。自2016年以来公司连续5年实现营业收入23.40%的复合增长。

4、推出第一期员工持股计划，提高凝聚力与积极性

2021年，公司推出了第一期员工持股计划，立足于当前公司业务发展的关键时期，进一步完善公司治理结构，健全公司长期、有效的激励约束机制，深化公司的激励体系，充分调动员工的积极性和创造性，吸引和保留优秀管理人才，提高公司员工的凝聚力和公司竞争力，确保公司长期、稳定发展。

而这一建立和完善劳动者与所有者的利益共享机制的举措，也有利于实现公司、股东和员工利益的一致性，促进各方共同关注公司的长远发展，从而为股东带来更高效、更持久的回报。

5、坚持创新驱动，改善工艺加强自动化

2021年，公司一如既往地就把研发与工艺改善作为发展重点，持续吸纳和培养研发团队，提高技术开发效率，同时公司不断提高设备装备水平及自动化程度，加快机器换人改造进程，稳步推进自动化工序防错提效，提升产品质量和工艺水平，持续增强产品和服务的综合竞争力。

2021年，公司及子公司全年研发费用累计投入4,377.44万元，较去年同期增加1,080.99万元，同比增长32.79%。公司及子公司全年累计获得授权专利39项，其中发明专利9项，实用新型专利30项。截止2021年12月31日，公司已拥有专利170项，其中发明专利31项，实用新型专利139项。

6、认真履行信息披露义务，与投资者加强多渠道交流

公司严格按照有关法律法规的要求，制定了《信息披露管理制度》，并指定公司董事会秘书负责信息披露、投资者关系管理、接待股东和机构调研人员的来访等工作。报告期内，公司真实、准确、完整、及时地披露信息，确保公司所有股东和债权人公平地获得信息。

2021年度，公司较原先更加注重投资者交流，继续充分利用交易所公告、深交所“互动易”平台、参加监管辖区和自主举办的网上业绩说明会，并积极对接券商研究所、公募基金、私募基金等相关机构，全年完成并发布调研活动记录18次。通过真诚接待，充分交流，实地考察，积极与投资者开展沟通交流，吸取广大投资者对公司经营、未来发展的意见和建议，增进投资者对公司的了解和认同，并将投资者的合理意见和建议及时传递给公司的管理层和业务人员。公司也因此获得了中国上市公司协会评定的“上市公司2020年业绩说明会优秀实践案例”和中国基金报评定的“中国上市公司经纶奖-年度最具投资价值公司”等荣誉。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

| | 2021年 | | 2020年 | | 同比增减 |
|---------|----------------|---------|----------------|---------|--------|
| | 金额 | 占营业收入比重 | 金额 | 占营业收入比重 | |
| 营业收入合计 | 719,638,673.81 | 100% | 548,079,749.77 | 100% | 31.30% |
| 分行业 | | | | | |
| 园林机械行业 | 332,283,030.46 | 46.17% | 259,521,915.03 | 47.35% | 28.04% |
| 汽车零部件行业 | 157,398,475.08 | 21.87% | 129,156,868.80 | 23.57% | 21.87% |
| 液压零部件行业 | 173,827,534.39 | 24.15% | 126,683,403.07 | 23.11% | 37.21% |
| 其他业务 | 56,129,633.88 | 7.80% | 32,717,562.87 | 5.97% | 71.56% |
| 分产品 | | | | | |
| 电控类产品 | 247,191,926.92 | 34.35% | 185,091,828.41 | 33.77% | 33.55% |
| 机械类产品 | 460,889,816.36 | 64.04% | 351,787,331.68 | 64.19% | 31.01% |
| 其他产品 | 11,556,930.53 | 1.61% | 11,200,589.68 | 2.04% | 3.18% |
| 分地区 | | | | | |
| 国内 | 408,186,624.52 | 56.72% | 313,284,998.58 | 57.16% | 30.29% |
| 国外 | 311,452,049.29 | 43.28% | 234,794,751.19 | 42.84% | 32.65% |
| 分销售模式 | | | | | |
| 直销 | 719,638,673.81 | 100.00% | 548,079,749.77 | 100.00% | 31.30% |

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

| | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入比上年 同期增减 | 营业成本比上年 同期增减 | 毛利率比上年同 期增减 |
|--|------|------|-----|-----------------|-----------------|----------------|
| | | | | | | |

| 分行业 | | | | | | |
|---------|----------------|----------------|--------|--------|--------|--------|
| 园林机械行业 | 332,283,030.46 | 225,023,035.06 | 32.28% | 28.04% | 42.42% | -6.84% |
| 汽车零部件行业 | 157,398,475.08 | 123,042,491.59 | 21.83% | 21.87% | 30.38% | -5.10% |
| 液压零部件行业 | 173,827,534.39 | 129,769,752.80 | 25.35% | 37.21% | 37.18% | 0.02% |
| 分产品 | | | | | | |
| 电控类产品 | 247,191,926.92 | 164,725,172.61 | 33.36% | 33.55% | 36.08% | -1.24% |
| 机械类产品 | 460,889,816.36 | 343,634,230.80 | 25.44% | 31.01% | 43.67% | -6.57% |
| 分地区 | | | | | | |
| 国内 | 408,186,624.52 | 290,687,396.78 | 28.79% | 30.29% | 33.78% | -1.85% |
| 国外 | 311,452,049.29 | 226,090,794.79 | 27.41% | 32.65% | 51.15% | -8.89% |
| 分销售模式 | | | | | | |
| 直销 | 719,638,673.81 | 516,778,191.57 | 28.19% | 31.30% | 40.86% | -4.87% |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：元

| | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 | 营业收入比上年 同期增减 | 营业成本比上年 同期增减 | 毛利率比上年同 期增减 |
|---------|----------------|----------------|--------|-----------------|-----------------|----------------|
| 分行业 | | | | | | |
| 园林机械行业 | 259,521,915.03 | 158,001,486.52 | 39.12% | 23.02% | 18.72% | 2.21% |
| 汽车零部件行业 | 129,156,868.80 | 94,373,488.56 | 26.93% | 4.45% | 2.72% | 1.23% |
| 液压零部件行业 | 126,683,403.07 | 94,597,826.01 | 25.33% | 152.85% | 144.53% | 2.54% |
| 分产品 | | | | | | |
| 电控类产品 | 185,091,828.41 | 121,054,493.57 | 34.60% | 36.73% | 34.57% | 1.05% |
| 机械类产品 | 351,787,331.68 | 239,184,844.93 | 32.01% | 31.70% | 29.51% | 1.15% |
| 分地区 | | | | | | |
| 国内 | 313,284,998.58 | 217,292,504.72 | 30.64% | 66.08% | 58.42% | 3.35% |
| 国外 | 234,794,751.19 | 149,575,533.44 | 36.30% | 6.03% | 4.56% | 0.90% |
| 分销售模式 | | | | | | |
| 直销 | 548,079,749.77 | 366,868,038.16 | 33.06% | 33.65% | 30.93% | 1.39% |

变更口径的理由

主要系本期为更清晰地反映公司主营业务的经营状况，将主营业务产品细分为电控类产品和机械类产品。

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

| 行业分类 | 项目 | 单位 | 2021 年 | 2020 年 | 同比增减 |
|------|----|----|--------|--------|------|
|------|----|----|--------|--------|------|

| | | | | | |
|---------|-----|---|----------------|----------------|---------|
| 园林机械行业 | 销售量 | 元 | 332,283,030.46 | 259,521,915.03 | 28.04% |
| | 生产量 | 元 | 341,633,343.59 | 267,734,241.61 | 27.60% |
| | 库存量 | 元 | 36,896,305.5 | 22,905,825.7 | 61.08% |
| 汽车零部件行业 | 销售量 | 元 | 157,398,475.08 | 129,156,868.8 | 21.87% |
| | 生产量 | 元 | 172,329,886.59 | 124,889,887.53 | 37.99% |
| | 库存量 | 元 | 34,303,307.95 | 17,150,002.84 | 100.02% |
| 液压零部件行业 | 销售量 | 元 | 173,827,534.39 | 126,683,403.07 | 37.21% |
| | 生产量 | 元 | 186,443,734.89 | 127,326,491.59 | 46.43% |
| | 库存量 | 元 | 19,703,522.04 | 9,003,576.96 | 118.84% |
| 其他业务 | 销售量 | 元 | 56,129,633.88 | 32,717,562.87 | 71.56% |
| | 生产量 | 元 | 57,204,728.68 | 34,836,869.2 | 64.21% |
| | 库存量 | 元 | 8,325,672.27 | 4,227,571.99 | 96.94% |

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

园林机械行业库存量较上年增长61.08%，主要系业务规模增长及单位成本上涨所致。

汽车零部件行业生产量较上年增长37.99%，主要系业务规模增长及备货所致；库存量较上年增长100.02%，主要系业务规模增长、备货及单位成本上涨所致。

液压零部件行业销售量、生产量和库存量分别较上年增长37.21%、46.43%和118.84%，主要系业务规模增长及备货所致。

其他业务销售量、生产量和库存量分别较上年增长71.56%、64.21%和96.94%，主要系其他压铸件和发电机零部件业务规模增长及备货所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

| 行业分类 | 项目 | 2021 年 | | 2020 年 | | 同比增减 |
|---------|------|----------------|---------|----------------|---------|--------|
| | | 金额 | 占营业成本比重 | 金额 | 占营业成本比重 | |
| 专用设备制造业 | 直接材料 | 349,072,179.60 | 68.67% | 231,524,789.08 | 64.27% | 4.40% |
| 专用设备制造业 | 直接人工 | 58,271,935.57 | 11.46% | 44,720,224.32 | 12.41% | -0.95% |
| 专用设备制造业 | 制造费用 | 101,015,288.24 | 19.87% | 83,994,325.10 | 23.32% | -3.45% |

说明

本公司主营业务稳定，产品成本构成无重大变化。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

□ 是 √ 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

| | |
|--------------------------|----------------|
| 前五名客户合计销售金额（元） | 323,787,611.38 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例 | 44.99% |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 0.00% |

公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元） | 占年度销售总额比例 |
|----|------|----------------|-----------|
| 1 | 第一名 | 100,138,044.99 | 13.92% |
| 2 | 第二名 | 76,561,060.11 | 10.64% |
| 3 | 第三名 | 56,072,297.19 | 7.79% |
| 4 | 第四名 | 46,070,465.49 | 6.40% |
| 5 | 第五名 | 44,945,743.60 | 6.25% |
| 合计 | -- | 323,787,611.38 | 44.99% |

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

| | |
|---------------------------|----------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元） | 136,021,699.50 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例 | 28.00% |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 6.94% |

公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元） | 占年度采购总额比例 |
|----|-------|---------------|-----------|
| 1 | 第一名 | 48,432,084.64 | 9.97% |
| 2 | 第二名 | 33,720,882.35 | 6.94% |
| 3 | 第三名 | 23,120,997.72 | 4.76% |
| 4 | 第四名 | 15,631,565.68 | 3.22% |
| 5 | 第五名 | 15,116,169.10 | 3.11% |

| | | | |
|----|----|----------------|--------|
| 合计 | -- | 136,021,699.50 | 28.00% |
|----|----|----------------|--------|

主要供应商其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

本期公司前5名供应商中第2名为关联方杜商机械(东莞)有限公司,其原为杜商公司投资的外商独资企业。杜商公司已于2018年11月21日将其持有的杜商机械(东莞)有限公司100%股权转让给了旭鸿国际有限公司,并于2019年1月18日完成工商变更登记手续。其法定代表人、实际控制人杜宗达系杜罗杰之表弟,对杜商机械(东莞)有限公司的控制具备独立性,不属于公司法定关联方,但由于杜商机械(东莞)有限公司与公司子公司杜商精机长期存在业务往来,根据谨慎性原则,本公司仍将继续将杜商机械(东莞)有限公司视作关联方并参照关联交易执行相关审批手续及信息披露义务。

2021年公司以现金方式收购了杜商公司、杜坤龙所持有杜商精机合计49%的股权,本次收购完成后,公司持有杜商精机100%的股权,杜商公司、杜坤龙不再是杜商精机股东。且原法定代表人由杜罗杰变更为董剑刚,杜罗杰不再担任杜商精机董事长,由董剑刚担任执行董事。鉴于此,公司将从完成杜商精机本次49%股权转让起12个月内将杜商东莞继续视作关联方,仍按照关联方执行关联交易相关审批。

3、费用

单位:元

| | 2021年 | 2020年 | 同比增减 | 重大变动说明 |
|------|---------------|---------------|--------|-------------------|
| 销售费用 | 10,621,140.13 | 9,206,286.84 | 15.37% | |
| 管理费用 | 42,245,551.53 | 35,107,349.00 | 20.33% | |
| 财务费用 | 7,714,699.70 | 8,479,565.66 | -9.02% | |
| 研发费用 | 43,774,437.41 | 32,964,578.32 | 32.79% | 主要系报告期内公司加大研发投入所致 |

4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

| 主要研发项目名称 | 项目目的 | 项目进展 | 拟达到的目标 | 预计对公司未来发展的影响 |
|-----------------------|---|------|----------|---|
| 具有集成CO超标熄火及断油保护功能的磁电机 | 通过增加CO超标熄火功能和断油保护功能,实现磁电机产品的灵敏感应并快速熄火,解决使用过程中有害气体超标的安全隐患。 | 量产中 | 达到国内领先水平 | 完善产品功能,为客户解决潜在安全隐患,巩固公司在磁电机领域的领先地位。 |
| 一种用于发电机的高精度磁电机 | 实现点火角度的精确控制,降低信号误识别率;减少发电机机身抖动存在的安全隐患,实现发电机稳定运行。 | 试产中 | 达到国内先进水平 | 拓展发电机用磁电机产品系列,开辟发电机应用领域;实现点火角度的高精度控制,形成产品核心竞争力。 |
| 具有再生切断功能斗杆阀的开发 | 经过本项目的研发,掌握斗杆阀阀体一体化内应力消除精加工技术和 | 量产中 | 达到国内领先水平 | 为公司技术创新和产业化提供技术支持。 |

| | | | | |
|-----------------|---|-----|----------|---|
| | 挖掘机用斗杆阀芯组件再生切断功能设计技术等关键技术。 | | | |
| 稳定安全低泄漏负载保持阀的开发 | 经过本项目的研发，掌握双锥面密封结构设计技术、大直径作用面积比结构设计技术和低泄漏稳定安全提升技术等关键技术。 | 量产中 | 达到国内领先水平 | 为公司技术创新和产业化提供技术支持。 |
| 挖掘机专用平衡制动阀的开发 | 经过本项目的研发，掌握平衡制动阀高效补油功能提升技术和阀体管路压差消除结构设计技术等关键技术。 | 量产中 | 达到国内领先水平 | 为公司技术创新和产业化提供技术支持。 |
| 动臂回转液压优先阀的开发 | 经过本项目的研发，掌握阀芯挡块间压力调节关键技术、防漏油气密性提升技术和动臂回转液压优先出油可调节技术等关键技术。 | 量产中 | 达到国内领先水平 | 为公司技术创新和产业化提供技术支持。 |
| 一种房车空间扩展驱动电机 | 本项目开发了一种体积小，转速高的推拉杆电机，优化了产品结构，降低了成本，并具有良好的防水性能和耐高温性能。 | 量产中 | 达到国内领先水平 | 优化产品结构设计，提高加工水平和生产效率，降低生产成本，提高产品核心竞争力。 |
| 新能源汽车的控制器 | 优化控制器箱体的产品结构，提高产品的使用寿命和性能，改进焊接部位的结构，提高焊接的效率和质量。 | 量产中 | 达到国内先进水平 | 开拓新能源汽车产品系列，提高加工水平和提升制作精度，提高产品竞争力。 |
| 新型的轻量化张紧轮 | 优化张紧器的产品开模结构，改进张紧器产品的机加工工艺，提高加工效率。 | 量产中 | 达到国内先进水平 | 优化产品结构，提升加工效率，丰富张紧轮系列产品，巩固公司在张紧轮产品领域优势，形成竞争力。 |
| 新型的刷缸工艺 | 优化气缸的珩磨工艺，提升珩磨的效率，降低人工成本，实现快速高效。 | 量产中 | 达到国内先进水平 | 优化珩磨工艺，提升珩磨效率，巩固公司在园林汽缸领域的优势，提升竞争力。 |
| 全新的卡车制动阀体 | 优化阀体产品的改模结构，使之容易完成开模，优化加工工艺，改进压 | 量产中 | 达到国内先进水平 | 开拓卡车制动阀体系列产品，拓展产品系列，开辟新型制动阀体领域，适应于自 |

| | | | | |
|--|---------------------------------|--|--|--------------|
| | 装设备工艺以适应自动化装配，降低人工成本，提升组装效率和质量。 | | | 动化装配，降低人工成本。 |
|--|---------------------------------|--|--|--------------|

公司研发人员情况

| | 2021 年 | 2020 年 | 变动比例 |
|-----------|--------|--------|---------|
| 研发人员数量（人） | 139 | 124 | 12.10% |
| 研发人员数量占比 | 15.21% | 14.52% | 0.69% |
| 研发人员学历结构 | —— | —— | —— |
| 本科 | 44 | 48 | -8.33% |
| 硕士 | 2 | 1 | 100.00% |
| 本科以下 | 93 | 75 | 24.00% |
| 硕士以上 | 0 | 0 | |
| 研发人员年龄构成 | —— | —— | —— |
| 30 岁以下 | 46 | 48 | -4.17% |
| 30~40 岁 | 66 | 50 | 32.00% |
| 40 岁以上 | 27 | 26 | 3.85% |

公司研发投入情况

| | 2021 年 | 2020 年 | 变动比例 |
|-----------------|---------------|---------------|--------|
| 研发投入金额（元） | 43,774,437.41 | 32,964,578.32 | 32.79% |
| 研发投入占营业收入比例 | 6.08% | 6.01% | 0.07% |
| 研发投入资本化的金额（元） | 0.00 | 0.00 | 0.00% |
| 资本化研发投入占研发投入的比例 | 0.00% | 0.00% | 0.00% |

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

| 项目 | 2021 年 | 2020 年 | 同比增减 |
|---------------|----------------|----------------|---------|
| 经营活动现金流入小计 | 828,790,997.09 | 553,343,509.42 | 49.78% |
| 经营活动现金流出小计 | 794,447,878.46 | 493,950,470.19 | 60.84% |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 34,343,118.63 | 59,393,039.23 | -42.18% |

| | | | |
|---------------|-----------------|----------------|----------|
| 额 | | | |
| 投资活动现金流入小计 | 622,274,489.10 | 469,882,619.37 | 32.43% |
| 投资活动现金流出小计 | 854,306,062.83 | 531,053,446.01 | 60.87% |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -232,031,573.73 | -61,170,826.64 | -279.32% |
| 筹资活动现金流入小计 | 448,108,693.12 | 134,565,548.21 | 233.00% |
| 筹资活动现金流出小计 | 247,661,592.59 | 83,179,198.85 | 197.74% |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 200,447,100.53 | 51,386,349.36 | 290.08% |
| 现金及现金等价物净增加额 | 617,134.84 | 45,941,279.48 | -98.66% |

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

- (1) 经营活动现金流入小计同比增长49.78%，主要系业务规模增长导致的销售商品、提供劳务收到的现金增加。
- (2) 经营活动现金流出小计同比增长60.84%，主要系业务规模增长以及备货导致的购买商品、接受劳务支付的现金增加。
- (3) 投资活动现金流入小计同比增长32.43%，主要系本期赎回的理财产品增加所致。
- (4) 投资活动现金流出小计同比增长60.87%，主要系本期购买的理财产品增加以及购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加所致。
- (5) 筹资活动现金流入小计同比增长233.00%，主要系本期收到可转换公司债券募集资金以及银行借款增加所致。
- (6) 筹资活动现金流出小计同比增长197.74%，主要系本期支付少数股东股权收购款以及支付公司股票回购款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

√ 适用 □ 不适用

具体参见报表附注七、55现金流量表补充资料。

五、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：元

| | 金额 | 占利润总额比例 | 形成原因说明 | 是否具有可持续性 |
|----------|---------------|---------|------------------------|----------|
| 投资收益 | 4,733,435.00 | 4.75% | 主要系购买理财产品产生的收益 | 否 |
| 公允价值变动损益 | -4,131,856.74 | -4.15% | 主要系或有对价产生的公允价值变动损益 | 否 |
| 资产减值 | -372,851.26 | -0.37% | 系计提存货跌价准备和商誉减值准备 | 否 |
| 营业外收入 | 285,114.01 | 0.29% | 主要系无需支付的款项和保险赔款 | 否 |
| 营业外支出 | 105,273.22 | 0.11% | 主要系捐赠支出 | 否 |
| 其他收益 | 6,080,882.99 | 6.11% | 主要系本期收到及摊销的与日常经营活动相关的政 | 否 |

| | | | | |
|--------|---------------|--------|--------------|---|
| | | | 府补助 | |
| 信用减值损失 | -2,413,890.36 | -2.42% | 系计提应收款项的坏账准备 | 否 |

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

| | 2021 年末 | | 2021 年初 | | 比重增减 | 重大变动说明 |
|---------|----------------|--------|----------------|--------|--------|------------------------------|
| | 金额 | 占总资产比例 | 金额 | 占总资产比例 | | |
| 货币资金 | 134,864,744.08 | 10.70% | 139,366,992.10 | 14.77% | -4.07% | 无重大变化 |
| 应收账款 | 176,419,269.22 | 14.00% | 150,315,821.57 | 15.93% | -1.93% | 无重大变化 |
| 存货 | 220,288,069.69 | 17.48% | 137,840,222.34 | 14.61% | 2.87% | 主要系产销规模增大及增加备货所致 |
| 长期股权投资 | 18,528,447.60 | 1.47% | 17,587,184.54 | 1.86% | -0.39% | 无重大变化 |
| 固定资产 | 191,194,506.19 | 15.17% | 178,491,833.32 | 18.92% | -3.75% | 无重大变化 |
| 在建工程 | 122,290,938.57 | 9.70% | 30,559,902.55 | 3.24% | 6.46% | 主要系募投项目投入增加所致 |
| 短期借款 | 126,808,188.04 | 10.06% | 87,942,748.21 | 9.32% | 0.74% | 主要系因生产经营需求本期银行贷款增加所致 |
| 合同负债 | 507,360.30 | 0.04% | 1,253,392.60 | 0.13% | -0.09% | 主要系预收货款减少所致 |
| 长期借款 | 54,843,771.40 | 4.35% | | | 4.35% | 系本期因支付股权收购款银行长期借款增加所致 |
| 交易性金融资产 | 238,000,000.00 | 18.89% | 40,100,000.00 | 4.25% | 14.64% | 主要系期末未到期赎回的理财产品增加所致 |
| 应收款项融资 | 20,022,709.52 | 1.59% | 46,945,751.96 | 4.98% | -3.39% | 主要系期末银行承兑汇票减少所致 |
| 其他流动资产 | 2,014,280.66 | 0.16% | 90,017,053.35 | 9.54% | -9.38% | 主要系期末未到期赎回的理财产品均列示于交易性金融资产所致 |
| 无形资产 | 70,703,102.71 | 5.61% | 74,268,117.61 | 7.87% | -2.26% | 无重大变化 |
| 其他非流动资产 | 28,975,173.01 | 2.30% | 8,423,211.00 | 0.89% | 1.41% | 主要系预付设备工程款增加所致 |
| 应付账款 | 138,379,090.88 | 10.98% | 115,251,790.60 | 12.21% | -1.23% | 无重大变化 |
| 其他应付款 | 22,310,334.22 | 1.77% | 748,700.82 | 0.08% | 1.69% | 主要系本期新增限制性股票回购义务款所致 |

| | | | | | | |
|------|----------------|--------|--|--|--------|--------------|
| 应付债券 | 187,518,634.90 | 14.88% | | | 14.88% | 系本期发行可转换公司债券 |
|------|----------------|--------|--|--|--------|--------------|

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 其他变动 | 期末数 |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------|----------------|----------------|------|----------------|
| 金融资产 | | | | | | | | |
| 1.交易性金融资产(不含衍生金融资产) | 40,100,000.00 | | | | 724,000,000.00 | 526,100,000.00 | | 238,000,000.00 |
| 金融资产小计 | 40,100,000.00 | | | | 724,000,000.00 | 526,100,000.00 | | 238,000,000.00 |
| 上述合计 | 40,100,000.00 | | | | 724,000,000.00 | 526,100,000.00 | | 238,000,000.00 |
| 金融负债 | 1,036,665.70 | -4,131,856.74 | | | | | | 5,168,522.44 |

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见本报告第十节财务报告之合并财务报表项目注释之所有权或使用权受到限制的资产。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

| 被投资 | 主要业 | 投资方 | 投资金 | 持股比 | 资金来 | 合作方 | 投资期 | 产品类 | 截至资 | 预计收 | 本期投 | 是否涉 | 披露日 | 披露索 |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|

| 公司名称 | 业务 | 式 | 额 | 例 | 源 | 限 | 型 | 产负债 表日的 进展情况 | 益 | 资盈亏 | 诉 | 期(如 有) | 引(如 有) |
|--------------------------|--|----|------------------------|--------|----------|------------------|----|-------------------------------|------|-------------------|----|---------------------|--|
| 杜商精 机(嘉 兴)有 限公司 | 液压零 部件及 汽车零 部件的 研发、 生产和 销售 | 收购 | 103,22 3,253.6 0 | 49.00% | 自有资 金 | 杜商公 司、杜 坤龙 | 长期 | 液压零 部件及 汽车零 部件 完成 | | 16,340, 532.80 | 否 | 2021年 07月 15日 | 详见公 司在巨 潮资讯 网 (www .cninfo .com.cn)披露 的《关 于现金 收购控 股子公 司杜商 精机 (嘉 兴)有 限公司 少数股 东股权 暨关联 交易的 公告》 (公告 编号: 2021-0 76) |
| 合计 | -- | -- | 103,22 3,253.6 0 | -- | -- | -- | -- | -- | 0.00 | 16,340, 532.80 | -- | -- | -- |

注：1 公司原持有杜商精机 51% 股权，本次收购 49% 少数股东股权后，持有杜商精机 100% 股权。

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

| 证券品种 | 证券代码 | 证券简称 | 最初投资成本 | 会计计量模式 | 期初账面价值 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 报告期损益 | 期末账面价值 | 会计核算科目 | 资金来源 |
|---------------------|-------------|------|--------------|--------|--------------|------------|---------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------|------|
| 其他 | 无 | 无 | 7,100,000.00 | 公允价值计量 | 7,100,000.00 | | | 69,000,000.00 | 43,100,000.00 | 362,484.39 | 33,000,000.00 | 交易性金融资产 | 自有资金 |
| 合计 | | | 7,100,000.00 | -- | 7,100,000.00 | 0.00 | 0.00 | 69,000,000.00 | 43,100,000.00 | 362,484.39 | 33,000,000.00 | -- | -- |
| 证券投资审批董事会公告披露日期 | 2020年04月24日 | | | | | | | | | | | | |
| 证券投资审批董事会公告披露日期 | 2021年04月23日 | | | | | | | | | | | | |
| 证券投资审批股东会公告披露日期（如有） | | | | | | | | | | | | | |

注：1 此项系公司使用自有资金购买银行或券商非保本的委托理财产品，按照《深圳证券交易所上市公司规范运作指引（2020年修订）》的相关规定，纳入证券投资范畴。

（2）衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

| 衍生品投资操作方名称 | 关联关系 | 是否关联交易 | 衍生品投资类型 | 衍生品投资初始投资金额 | 起始日期 | 终止日期 | 期初投资金额 | 报告期内购入金额 | 报告期内售出金额 | 计提减值准备金额（如有） | 期末投资金额 | 期末投资金额占公司报告期末净资产比例 | 报告期实际损益金额 |
|----------------------|--|--------|---------|-------------|-------------|-------------|--------|----------|----------|--------------|--------|--------------------|-----------|
| 银行 | 非关联方 | 否 | 远期外汇 | 0 | 2021年08月09日 | 2022年01月26日 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.00% | -59.8 |
| 合计 | | | | 0 | -- | -- | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.00% | -59.8 |
| 衍生品投资资金来源 | 自有资金 | | | | | | | | | | | | |
| 涉诉情况（如适用） | 不适用 | | | | | | | | | | | | |
| 衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有） | 2020年04月24日 | | | | | | | | | | | | |
| 衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有） | 2021年04月23日 | | | | | | | | | | | | |
| 衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有） | 2020年05月16日 | | | | | | | | | | | | |
| 衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有） | 2021年05月17日 | | | | | | | | | | | | |
| 报告期衍生品持仓的风险分析及控 | 风险分析：1、价格波动风险：可能产生因标的利率、汇率等市场价格波动而造成金融 | | | | | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| 制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等） | 衍生品价格变动而造成亏损的市场风险。2、内部控制风险：金融衍生品交易业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成风险。3、流动性风险：因市场流动性不足而无法完成交易的风险。4、履约风险：开展金融衍生品业务存在合约到期无法履约造成违约而带来的风险。5、法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。控制措施：1、在金融衍生品交易业务操作过程中，应首选流动性强、风险可控的金融衍生工具开展套期保值业务。2、严格履行审批程序，及时履行信息披露义务。在实际操作中，选择结构简单、流动性强、风险可控的金融衍生工具开展套期保值业务，为防止远期结售汇延期交割，公司加强应收账款的管理，积极催收应收账款，避免出现应收账款逾期的现象。3、加强对公司银行账户和资金的管理，严格遵守资金划拨和使用的审批程序。公司选择具有合法经营资质的金融机构进行交易，从事金融衍生品业务时，慎重选择公司交易人员。公司内部审计部门将会定期、不定期对实际交易合约签署及执行情况进行核查。 |
| 已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定 | 外汇衍生品的公允价值变动损益以公司确定的月末的即期汇率与合约价格之差额计算。 |
| 报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明 | 未发生重大变化。 |
| 独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见 | 公司独立董事认为：公司报告期内开展的衍生品交易业务主要原因系公司出口业务较多、存在汇率波动风险，公司开展金融衍生品交易，有利于防范汇率及利率波动对公司成本控制造成的不良影响。公司已制定《金融衍生品交易业务内部控制制度》，有效控制了金融衍生品交易业务风险，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。 |

5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

（1）募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

| 募集年份 | 募集方式 | 募集资金总额 | 本期已使用募集资金总额 | 已累计使用募集资金总额 | 报告期内变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额比例 | 尚未使用募集资金总额 | 尚未使用募集资金用途及去向 | 闲置两年以上募集资金金额 |
|-------|----------|-----------|-------------|-------------|-----------------|---------------|-----------------|------------|---------------------------|--------------|
| 2018年 | 首次公开发行股票 | 22,882.77 | 4,332.43 | 12,165.99 | 0 | 14,151.72 | 61.84% | 10,362.52 | 尚未使用的募集资金余额为10,362.52万元，其 | 10,716.78 |

| | | | | | | | | | | |
|---|-------------|-----------|-----------|-----------|---|-----------|--------|-----------|--|-----------|
| | | | | | | | | | 中：剩余募集资金 3,362.52 万元存放于募集资金存款专户，7,000.00 万元用于暂时购买理财产品。尚未使用的募集资金将按计划投入募集资金项目。 | |
| 2021 年 | 公开发行可转换公司债券 | 23,832.16 | 10,450.4 | 10,450.4 | 0 | 0 | 0.00% | 13,676.15 | 尚未使用的募集资金余额为 13,676.15 万元，其中：剩余募集资金 176.15 万元存放于募集资金存款专户，13,500.00 万元用于暂时购买理财产品。尚未使用的募集资金将按计划投入募集资金项目。 | |
| 合计 | -- | 46,714.93 | 14,782.83 | 22,616.39 | 0 | 14,151.72 | 30.29% | 24,038.67 | -- | 10,716.78 |
| 募集资金总体使用情况说明 | | | | | | | | | | |
| 1、首次公开发行股票 | | | | | | | | | | |
| <p>(1) 2018 年 3 月 9 日，中国证券监督管理委员会签发《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司首次公开发行股票的批复》证监许可〔2018〕424 号文，核准公司首次公开发行人民币普通股 2,222 万股。本次股票发行每股发行价格为人民币</p> | | | | | | | | | | |

12.36 元，募集资金总额为 27,463.92 万元，坐扣承销费用 2,547.17 万元后的募集资金为 24,916.75 万元，已由主承销商九州证券股份有限公司于 2018 年 3 月 28 日汇入本公司募集资金账户。另减除保荐费、审计费、律师费和法定信息披露费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用 2,033.98 万元后，公司本次募集资金净额为 22,882.77 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验（2018）75 号）。

（2）公司以前年度已使用募集资金 7,833.56 万元，以前年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 331.16 万元，以前年度收到的保本理财产品收益 1,190.08 万元；2021 年度实际使用募集资金 4,332.43 万元，2021 年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 76.18 万元，2021 年度收到的保本理财产品收益 346.72 万元，2021 年度补充流动资金 2,298.40 万元；累计已使用募集资金 12,165.99 万元，累计收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 407.34 万元，累计收到的保本理财产品收益 1,536.80 万元，累计补充流动资金 2,298.40 万元。截至 2021 年 12 月 31 日，募集资金余额为人民币 10,362.52 万元。

2、公开发行可转换公司债券

（1）根据中国证券监督管理委员会《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可（2020）3335 号），公司于 2021 年 1 月 8 日公开发行 245 万张可转换公司债券，每张面值 100 元，募集资金总额为人民币 24,500.00 万元，扣除承销费 415.09 万元（不含税）后实际收到的金额为 24,084.91 万元。已由主承销商西南证券股份有限公司于 2021 年 1 月 14 日汇入本公司募集资金监管账户。另减除与发行可转换公司债券直接相关的外部费用 252.75 万元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币 23,832.16 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验证报告》（天健验（2021）10 号）。

（2）公司 2021 年度实际使用募集资金 10,450.40 万元，2021 年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 81.90 万元，2021 年度收到的保本理财产品收益 217.37 万元，2021 年度补充流动资金 4.88 万元。截至 2021 年 12 月 31 日，募集资金余额为人民币 13,676.15 万元。

（2）募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

| 承诺投资项目和超募资金投向 | 是否已变更项目(含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额(1) | 本报告期投入金额 | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本报告期实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
|--|----------------|------------|------------|----------|---------------|---------------------|---------------|-----------|----------|---------------|
| 承诺投资项目 | | | | | | | | | | |
| 首次公开发行股票——浙江锋龙电气股份有限公司研发中心新建项目 | 是 | 3,987.65 | 3,987.65 | 1,304.33 | 2,099.87 | 52.66% | 2023年04月30日 | | 不适用 | 否 |
| 首次公开发行股票——浙江锋龙电气股份有限公司年产 1,600 万件园林机械关键零部件新建项目 | 是 | 12,371.19 | 12,371.19 | 2,457.86 | 5,582.23 | 45.12% | 2023年04月30日 | | 不适用 | 否 |
| 首次公开发行股票——浙江昊龙电气有限公司年产 1,800 万件 | 是 | 6,523.93 | 6,523.93 | 570.24 | 4,483.89 | 68.73% | 2021年04月30日 | 463.61 | 是 | 否 |

| | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|------------------|--------|-----|----|
| 汽车精密铝压铸零部件新建项目 | | | | | | | | | | |
| 公开发行可转换公司债券——年产 325 万套液压零部件项目 | 否 | 18,832.16 | 18,832.16 | 5,450.4 | 5,450.4 | 28.94% | 2024 年 01 月 31 日 | | 不适用 | 否 |
| 公开发行可转换公司债券——补充流动资金 | 否 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 100.00% | | | 不适用 | 否 |
| 承诺投资项目小计 | -- | 46,714.93 | 46,714.93 | 14,782.83 | 22,616.39 | -- | -- | 463.61 | -- | -- |
| 超募资金投向 | | | | | | | | | | |
| 无 | | | | | | | | | | |
| 合计 | -- | 46,714.93 | 46,714.93 | 14,782.83 | 22,616.39 | -- | -- | 463.61 | -- | -- |
| 未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目） | 不适用 | | | | | | | | | |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明 | 不适用 | | | | | | | | | |
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况 | 不适用 | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况 | 适用 | | | | | | | | | |
| | 以前年度发生 | | | | | | | | | |
| | 1.原“浙江锋龙电气股份有限公司研发中心升级项目”：项目实施地点由绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号变更为杭州湾上虞经济技术开发区南片高端装备智造产业聚集区。 2.原“浙江昊龙电气有限公司年产 1,600 万件园林机械关键零部件新建项目”：项目实施地点由杭州湾上虞经济技术开发区东一区变更为杭州湾上虞经济技术开发区南片高端装备智造产业聚集区。 | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况 | 适用 | | | | | | | | | |
| | 以前年度发生 | | | | | | | | | |
| | 1.原“浙江锋龙电气股份有限公司研发中心升级项目”：项目实施方式由现有厂房升级建设项目变更为购置土地新建项目。 2.原“浙江昊龙电气有限公司年产 1,600 万件园林机械关键零部件新建项目”：项目实施方式由现有土地建设项目变更为购置土地建设项目。 3.浙江昊龙电气有限公司年产 1,800 万件汽车精密铝压铸零部件新建项目：项目实施方式由新建厂房实施变更为在改建后的现有厂房实施。 | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况 | 适用 | | | | | | | | | |
| | 1. 根据 2018 年 4 月 26 日召开的公司第一届董事会第十次会议决议，公司以首次公开发行股票募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金 2,236.24 万元。 2. 经 2021 年 2 月 5 日公司第二届董事会第十三次会议审议，公司以公开发行可转换公司债券募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金 7,095,350.37 元。 | | | | | | | | | |

| | |
|----------------------|--|
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况 | 不适用 |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因 | <p>适用</p> <p>1.“浙江昊龙电气有限公司年产 1,800 万件汽车精密铝压铸零部件新建项目”结项后节余募集资金 2,298.40 万元，永久补充流动资金，用于公司日常生产经营及业务发展。项目实施出现结余的原因：</p> <p>(1) 公司项目实施过程中，在确保投资项目总体目标和质量的前提下，优化募投项目实施方式，合理配置资源，积极推进落实采购降本，降低项目建设成本，节约了部分募集资金支出。</p> <p>(2) 在项目建设过程中，公司使用了部分自有资金投入了该募投项目。</p> <p>(3) 公司依法对闲置的募集资金进行现金管理，提高了募集资金的使用效率，取得了一定的理财收益及利息收入。</p> <p>2. 公司已按照《公开发行可转换公司债券募集说明书》的承诺将 5,000.00 万元全部用于补充流动资金，由于相关专户将不再使用，公司于 2021 年 6 月 22 日办理了销户手续，并将结余利息 48,774.34 元划转至公司一般户。</p> |
| 尚未使用的募集资金用途及去向 | <p>1. 尚未使用的首次公开发行股票募集资金余额为 10,362.52 万元，其中：剩余募集资金 3,362.52 万元存放于募集资金存款专户，7,000.00 万元用于暂时购买理财产品。尚未使用的募集资金将按计划投入募集资金项目。</p> <p>2. 尚未使用的公开发行可转换公司债券募集资金余额为 13,676.15 万元，其中：剩余募集资金 176.15 万元存放于募集资金存款专户，13,500.00 万元用于暂时购买理财产品。尚未使用的募集资金将按计划投入募集资金项目。</p> |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况 | 无 |

(3) 募集资金变更项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

| 变更后的项目 | 对应的原承诺项目 | 变更后项目拟投入募集资金总额(1) | 本报告期实际投入金额 | 截至期末实际累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本报告期实现的效益 | 是否达到预计效益 | 变更后的项目可行性是否发生重大变化 |
|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------|-----------------|---------------------|------------------|-----------|----------|-------------------|
| 浙江锋龙电气股份有限公司研发中心新建项目 | 浙江锋龙电气股份有限公司研发中心升级项目 | 3,987.65 | 1,304.33 | 2,099.87 | 52.66% | 2023 年 04 月 30 日 | | 不适用 | 否 |
| 浙江锋龙电气股份有限公司年产 1,600 万件园林机械关键零部件新建项目 | 浙江昊龙电气有限公司年产 1,600 万件园林机械关键零部件新建项目 | 12,371.19 | 2,457.86 | 5,582.23 | 45.12% | 2023 年 04 月 30 日 | | 不适用 | 否 |

| | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|--|-----------|----------|-----------|--------|------------------|--------|----|----|
| 建项目 | | | | | | | | | |
| 浙江昊龙电气有限公司年产 1,800 万件汽车精密铝压铸零部件新建项目 | 浙江昊龙电气有限公司年产 1,800 万件汽车精密铝压铸零部件新建项目 | 6,523.93 | 570.24 | 4,483.89 | 68.73% | 2021 年 04 月 30 日 | 463.61 | 是 | 否 |
| 合计 | -- | 22,882.77 | 4,332.43 | 12,165.99 | -- | -- | 463.61 | -- | -- |
| 变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目) | <p>1.原“浙江锋龙电气股份有限公司研发中心升级项目”：考虑到杭州湾上虞经济技术开发区南片高端装备智造产业聚集区的工业用地有着更加便捷的交通区位条件、完备的配套设施和良好的地质条件，有利于公司引进研发相关人才，项目实施地点由绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号变更为杭州湾上虞经济技术开发区南片高端装备智造产业聚集区，将实施方式由现有厂房升级建设项目变更为购置土地建设项目；考虑到购置土地建设存在一定的周期，将达到预定可使用状态时间由 2020 年 4 月 30 日调整到 2021 年 4 月 30 日。上述调整情况已经公司 2019 年 4 月 29 日第二届董事会第二次会议和 2019 年 5 月 21 日召开的 2018 年年度股东大会审议通过。</p> <p>由于通过购置土地建设厂房的实施方式本身建设周期较原先方式更长，需要更周全且因地制宜地规划和利用好地块优势，根据与相关政府主管部门协调和进度研究后，公司预计需要将研发中心新建项目的完成时间由 2021 年 4 月 30 日推迟至 2022 年 4 月 30 日。项目延期调整情况已经公司 2020 年 7 月 16 日第二届董事会第八次会议审议通过。</p> <p>由于实际执行过程中受相关建设方案与设计方案持续优化、新冠疫情等因素影响，项目进展较预期有所延后，根据项目当前实际情况，基于审慎原则，公司预计需要将研发中心新建项目的完成时间由 2022 年 4 月 30 日推迟至 2023 年 4 月 30 日。项目延期调整情况已经公司 2022 年 1 月 25 日第二届董事会第二十次会议审议通过。</p> <p>2. 原“浙江昊龙电气有限公司年产 1,600 万件园林机械关键零部件新建项目”：结合国际国内经济形势及贸易环境的变化，基于合理、科学、审慎利用募集资金的原则，将项目的完成时间由 2020 年 4 月 30 日调整到 2021 年 4 月 30 日。考虑到杭州湾上虞经济技术开发区南片高端装备智造产业聚集区的工业用地有着更加便捷的交通区位条件、完备的配套设施和良好的地质条件，能够为公司引进高层次人才、便利客户来访、提高原材料供应效率和提高管理效率带来帮助，将项目实施地点由杭州湾上虞经济技术开发区东一区变更为杭州湾上虞经济技术开发区南片高端装备智造产业聚集区；项目实施方式由现有土地建设项目变更为购置土地建设项目。由于公司主营业务园林机械零部件研发、生产和销售在园林机械市场具有较强的品牌优势，由本公司实施该项目，能够提高募集资金投资项目实施效率和资金使用率，故将该项目的实施主体由浙江昊龙电气有限公司变更为本公司。项目完成时间的延期已经公司 2019 年 1 月 8 日第一届董事会第十四次会议审议通过。项目实施方式、实施地点、实施主体的变更已经公司 2019 年 4 月 29 日第二届董事会第二次会议和 2019 年 5 月 21 日召开的 2018 年年度股东大会审议通过。</p> <p>由于通过购置土地建设厂房的实施方式本身建设周期较原先方式更长，需要更周全且因地制宜地规划和利用好地块优势，根据与相关政府主管部门协调和进度研究后，公司预计需要将园林机械关键零部件新建项目的完成时间由 2021 年 4 月 30 日推迟至</p> | | | | | | | | |

| | |
|---------------------------|---|
| | <p>2022年4月30日。项目延期调整情况已经公司2020年7月16日第二届董事会第八次会议审议通过。</p> <p>由于实际执行过程中受相关建设方案与设计方案持续优化、新冠疫情等因素影响，项目进展较预期有所延后，根据项目当前实际情况，基于审慎原则，公司预计需要将园林机械关键零部件新建项目的完成时间由2022年4月30日推迟至2023年4月30日。项目延期调整情况已经公司2022年1月25日第二届董事会第二十次会议审议通过。</p> <p>3.浙江昊龙电气有限公司年产1,800万件汽车精密铝压铸零部件新建项目：公司通过优化产线整合、合理规划区位、改造现有厂房达到募投项目要求，将项目实施方式由新建厂房变更为改建现有厂房，并在改建后的厂房实施该募集资金投资项目，同时将达到预定可使用状态时间由2020年4月30日调整到2021年4月30日。</p> <p>项目实施方式的变更已经2019年1月8日第一届董事会第十四次会议和2019年1月24日召开的2019年第一次临时股东大会审议通过。项目完成时间的延期已经公司2019年12月18日第二届董事会第五次会议审议通过。</p> <p>2021年4月22日召开的第二届董事会第十五次会议，以及2021年5月14日召开的2020年年度股东大会审议通过《关于部分首次公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，因“浙江昊龙电气有限公司年产1,800万件汽车精密铝压铸零部件新建项目”已达到预定可使用状态，同意该项目结项并将节余募集资金2,290.89万元（包括累计收到的理财收益和银行存款利息，以及尚未支付的尾款和质保金，最终金额以资金转出当日银行结息余额为准）永久补充流动资金，用于公司日常生产经营及业务发展。</p> |
| 未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目) | 不适用 |
| 变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明 | 不适用 |

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：元

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|------|------|------|------|-----|-----|------|------|-----|
|------|------|------|------|-----|-----|------|------|-----|

| | | | | | | | | |
|--------------|-----|------------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------------------|
| 浙江昊龙电气有限公司 | 子公司 | 汽车零部件和园林机械零部件的研发、生产、销售 | 780 万美元 | 298,500,929.23 | 129,382,411.51 | 229,761,823.94 | 5,594,626.52 | 6,320,431.24 |
| 杜商精机(嘉兴)有限公司 | 子公司 | 液压零部件及汽车零部件的研发、生产和销售 | 19086.682868 万人民币 | 316,456,226.35 | 191,634,383.26 | 221,646,738.67 | 29,637,054.68 | 26,542,872.82 ¹ |

注：1 系杜商精机（嘉兴）有限公司按照公允价值调整后的数据。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

公司控股子公司浙江昊龙电气有限公司，注册资本为780万美元，成立于2006年7月6日，经营范围：生产：电机、电工器材、机械配件（限下设分支机构经营）；生产：点火器、飞轮、汽车零部件；销售自产产品。主营业务为园林机械零部件及汽车零部件的研发、生产和销售。

公司原控股子公司杜商精机（嘉兴）有限公司，于报告期内成为公司全资子公司，注册资本19086.682868万人民币，成立于2010年3月26日，经营范围：一般项目：汽车零部件及配件制造；液动力机械及元件制造；液动力机械及元件销售；齿轮及齿轮减、变速箱制造；齿轮及齿轮减、变速箱销售；汽车零部件研发；汽车零配件零售；货物进出口；技术进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。主营业务为液压零部件及汽车零部件的研发、生产和销售。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

详见第三节“管理层讨论与分析”中的“一、报告期内公司所处行业情况”相关内容。

（二）公司发展战略

公司历来重视研发与客户服务。未来，公司将继续守好主业，以研发为核心，紧跟行业前沿方向，持续深化客户合作，做好同步开发。同时，以市场为导向，抓住国内国际“双循环”的新发展格局，牢牢把握“进口替代”的绝佳机遇，巩固和发展国外市场的同时，大力开拓国内市场。园林机械零部件方面，力求家用级和消费级产品向商用级和专业级的快速升级，深化拓展全球龙头客户高端线产品需求；液压零部件方面，发挥好杜商精机技术经验优势，将与全球龙头企业合作积累的OEM经验，转化为为国内龙头客户提供核心件的ODM能力，开发被国外卡脖子的精密零部件产品，担当液压关键件“进口替代”进程下的生力军；汽车零部件方面，积极开拓优质客户，做到智能化、轻量化产品全面开花，实现商用车和新能源汽车零部件持续快速发展。在原有业务基础上，重点做好专业级数字化点火系统和电动园林机械、智能割草机器人配套控制系统、电液一体化液压泵阀及组件、新能源汽车和轻量化汽车零部件的研发工作，并以自身电控经验为依托，寻求向新能源交通工具领域进一步的业务延伸机遇。

（三）经营计划

2022年，紧接着2021年末的新型冠状病毒肺炎疫情回潮，对各行各业都造成了较大的挑战，年初又夹杂着俄乌地缘冲突所带来的一系列影响，对原材料、汇率等都带来了一定的冲击，对公司在2022年的发展和计划都提出了更高的要求。2022年，是公司首发上市的第五个年头，也是员工持股计划业绩考核期的第二年，更是首发募集资金投资项目和可转换公司债券募集资

金投资项目推进投产的关键之年，公司将重点做好以下几个方面的工作：

1、以市场为中心，抓住国内国际双循环的发展格局

公司将一如既往地坚持以市场为中心，以满足客户需要为己任，与新老客户一同努力加快项目开发进程，做好对市场上量价齐优产品的整理，有针对性的开发成组成系列的产品，成套成系统地满足客户需求。同时，需要巩固和发展国外市场的同时，大力开拓国内市场，在园林机械零部件方面，做好家用级和消费级产品向商用级和专业级的快速升级，深化拓展全球龙头客户高端线产品需求；在液压机械零部件方面，发挥好杜商精机技术经验优势，将与全球龙头企业合作积累的OEM经验，转化为为国内龙头客户提供核心件的ODM能力，开发被国外卡脖子的精密零部件产品，担当液压关键件“进口替代”进程下的生力军；在汽车零部件方面，积极开拓优质客户，做到智能化、轻量化产品全面开花，实现商用车和新能源汽车零部件持续快速发展。

2、以主业为核心，拓展电控与机械兼备的业务延伸

长期以来，公司的业务拓展与产业延伸均以主业为核心，向相近领域或行业进行延伸和拓展，这一发展路径，在成立至今的近20年里，始终是锋龙股份稳健发展的主要方针。2022年，公司将继续以主业为核心，积极关注与主业相关的前沿领域和工艺相近的新兴方向，注重技术研发、人才引进与培养，并着重推进专业级数字化点火系统、电动智能园林机械及智能割草机器人电控系统、电液一体化液压阀组、新能源和轻量化汽车零部件等方向的研究和拓展。同时，公司也将积极探索原有业务之外的相近产业延伸，充分利用好自身“电控+机械”的技术、工艺与产能积累，努力实现更广阔领域内的业务突破。

3、以升级为重心，做好新项目落地和扩产扩能的全方位筹备

2022年，公司及子公司杜商精机都将迎来新的生产基地的落成，研发、制造和经营环境将得到提升，产能产线也将得到扩充。但从新厂房建成到顺利达产，需要公司各级骨干及广大员工努力做好各项筹备工作，在完成原有的业务工作和经营任务的同时，认真落实从土建到装饰、从产线规划到设备调试、从场内外基础设施到安全环保设备的各项工作。为规范、高效执行各项工作，公司将成立筹备工作领导小组，明确分工，有序推进，将原有生产经营中的各类缺憾在新厂区完美化解和改善，将有效促进降本提效的经验积累转化为新产线的提档升级，最终实现公司形象、产能产量、品质把控、技术工艺的全面提升，为公司各生产基地早日成为数字化和智能化工厂而不懈努力。

（四）可能面对的风险

（一）市场风险

1、全球经济波动与国内宏观经济波动风险

2022年1月13日，联合国发布了《2022年世界经济形势与展望》，由于新一轮新冠病毒疫情，劳动力市场挑战不断，供应链问题得不到解决，加上通胀压力增加，全球经济复苏正面临巨大的阻力，继2021年经济增长5.5%后，2022年全球产值预计将仅增长4.0%，2023年将增长3.5%。报告强调，受强劲的消费支出增长和资金回流的推动，2021年经济复苏强劲，货物贸易超过大流行病前的水平，实现了四十多年来的最高增长率。然而，随着货币和财政刺激效果开始减弱，供应链出现重大的中断问题，截止2021年底，经济增势大幅放缓，中国、美国、欧洲联盟尤为如此。许多经济体通胀压力不断上升，给经济复苏带来了额外的风险。

随着经济增长步入新常态，国内制造业产业结构和发展方式调整，受宏观经济影响依然会面临低速运行、产品结构调整等情况，上述因素都会对公司的战略发展产生影响。同时，如果公司主要客户所在国家或地区经济出现周期性大幅波动，将会对公司的产品需求产生一定影响，从而使得公司经营业绩受到影响。

2、贸易政策变动风险

（1）国际市场经营和政策风险

报告期内，公司产品外销收入占主营业务收入的比例较高，其中以美元进行结算的收入占比也较高，相比于国内部分以内销为主的企业，国际市场的需求变化对公司经营的影响较为直接和重要。

自2017年8月美国贸易代表宣布对中国启动“301调查”起，中美贸易摩擦已持续四年有余，美国数次对中国产品加征关税。美国贸易代表办公室公布的加税清单涉及公司部分出口美国的产品。若美国对我国加征关税的产品范围继续扩大或者提高关税税率，双方贸易摩擦进一步加剧，将可能对公司产品的出口进一步产生不利影响；如果国际市场经济下行或者其他出口客户所在国调整与中国的贸易政策，形成贸易摩擦等，也将会直接影响公司的市场拓展并对公司的经营活动产生不利影响。

（2）中美贸易摩擦的风险

公司部分客户总部位于美国。2018年9月24日，美国正式对2,000亿美元的中国进口商品征收10%的关税，2019年5月10日加

征关税从10%上调至25%。虽然中美双方已就第一阶段经贸协议文本达成一致，但未来关税变动情况仍存在较大不确定性。关税上调会造成公司销售至美国的收入有所下降、关税费用上升等，对公司利润产生一定影响。目前公司已与部分客户协商确定了关税分摊方式和比例，并通过部分降价等方式分摊部分关税，若未来中美贸易纠纷加剧，客户要求公司分摊关税比例提高或暂未要求公司分摊关税的客户提出分摊要求，将对公司出口至美国国内的业务产生进一步的不利影响。

3、汇率波动风险

自2005年7月起，我国实行以市场供求为基础、参考一篮子货币进行调节、有管理的浮动汇率制度，人民币汇率不再盯住单一美元。2014年3月15日，中国人民银行宣布，自2014年3月17日起，银行间即期外汇市场人民币兑美元日交易价浮动幅度由1%扩大至2%，人民币汇率波动更加市场化且更具弹性。2015年8月11日，中国人民银行宣布自2015年8月20日起，完善人民币兑美元汇率中间价形成方式，人民币汇率波动幅度明显扩大。

报告期内，公司产品外销出口比例较高，容易受汇率机制改革和汇率波动等宏观环境影响。汇率波动对公司的影响主要表现在三个方面：

一是影响公司出口产品的价格竞争力。当人民币贬值时，有利于公司海外市场的拓展，扩大出口；当人民币升值时，公司产品在国际市场的价格优势将被削弱，从而影响公司的竞争力。

二是影响公司整体盈利能力。通常情况下，在公司产品的美元价格没有发生大幅下降的情况下，美元对人民币汇率的上升将直接导致公司以美元计价的产品换算成人民币的单价上涨，而美元对人民币汇率的下降将导致公司以美元计价的产品换算成人民币的单价降低，从而影响公司的盈利能力。

三是影响汇兑损益。公司自接受定单、生产、发货，至货款回笼，存在一定的业务周期，且主要采用美元结算，汇率波动可能导致公司出现汇兑损益，进而对公司的经营业绩造成一定影响。

4、经营风险

（1）原材料价格波动风险

公司生产所需的原材料主要包括铝材、钢材、液压零配件、冲压件、漆包线、塑料件以及电路板等。近三年间，公司直接材料占当期主营业务成本的比例均超过六成，占比较高。铝材、钢材、液压零配件、冲压件、漆包线、塑料件以及电路板等主要原材料的价格变化将直接影响公司的生产成本，从而影响公司的利润水平。如果原材料价格持续波动，将给公司的经营业绩带来一定程度的影响。

（2）劳动力成本上升的风险

近年来，我国人口老龄化速度逐步加快、劳动力人口结构发生较大改变，由此引起的劳动力成本持续上升进而导致产品竞争力下降，是许多制造企业所面临的共性问题。公司所在地浙江地区的制造业较为发达，对劳动力的需求亦较大，随着生活水平提高及物价上涨，未来公司员工工资水平可能继续上升，人工成本支出将可能相应增加，从而对公司产品的竞争力产生一定不利影响。因此，公司面临劳动力成本上升的风险。

（3）客户相对集中的风险

目前，公司对前五大客户的销售额合计占当期营业收入的比例较高，客户集中度较高。公司客户主要为全球知名园林机械整机生产商、国内外知名汽车零部件制造企业、全球知名工程机械整机企业。由于公司与这些优质客户建立起合作关系需要经历严格的审核程序和较长的认证过程，因而一旦双方建立了合作关系，双方的信任度、依赖度将会不断提高，双方的合作关系通常能够得以维持。此外，随着公司品牌影响力的不断提升，市场开拓力度的不断加大，尤其是未来将更加关注国内市场，公司的客户范围会不断扩大，客户集中度将会逐渐降低。

若公司主要客户因全球经济波动、国内经济增速放缓、市场竞争加剧等因素导致经营状况发生重大不利变化，将给公司的销售和生产经营带来不利影响。此外，若公司在产品质量、交货时间、售后服务等方面出现重大问题，不能持续满足主要客户的要求和标准，将可能导致公司主要客户流失进而对公司经营业绩产生不利影响。

（4）毛利率下滑的风险

近三年，公司主营业务毛利率受美元兑人民币汇率及铝、铜等有色金属价格波动等因素的影响存在着一定波动。其中，园林机械零部件的毛利率较高。园林机械零部件主要为点火器、飞轮、汽缸等园林机械关键零部件，客户主要集中在欧美等发达国家和地区。如果未来出现人民币兑美元汇率上升、客户采购价格下降，或者主要原材料价格上涨等情形，将导致园林机械零部件产品毛利率下滑，进而导致公司主营业务毛利率下降。

（二）园林机械电动转型替代的风险

相比传统的汽油机园林机械，电动园林机械具有噪音小、重量轻、适用范围广、更加节能环保等优点，因此逐渐成熟的电动园林机械可能成为一种新的发展趋势。但从动力、性能和价格来看，目前传统的汽油机园林机械仍具有较强的竞争优势，且世界主流园林机械整机厂商仍以生产汽油机园林机械为主，汽油机园林机械占据了主要市场份额。

尽管电动园林机械规模替代传统汽油机园林机械尚需一定时间，且目前公司客户仍以传统汽油机园林机械的生产为主，若未来政府相关部门对绿色环保的电动园林机械给予大力度政策支持，而公司在产品开发、技术研发等方面未能紧跟技术发展趋势，导致公司未能及时有效开拓电动园林机械市场，则将对公司未来经营业绩产生不利影响。

（三）新冠肺炎疫情风险

1、生产经营的风险

2020年初，新冠肺炎疫情爆发，全球各行各业均遭受了不同程度的影响，疫情较为严重的国家及地方相继出台并执行了较为严格的防疫防控措施，如延迟复工、交通管制等，我国各地政府也相继出台并严格执行了关于延迟复工、限制物流、人流等疫情防控措施，公司及下属各子公司均不同程度地受到延期开工以及产品流通不畅的影响。虽然目前我国疫情已经得到有效控制，公司严格遵守政府控制疫情的相关政策，并于2020年一季度全面复工、复产，但境内、境外交叉传播的风险依然存在。若境外疫情蔓延至我国，届时可能会对企业正常生产经营产生一定影响，对公司的短期业绩造成不利影响。

2、需求下滑的风险

公司境外销售收入占主营业务收入比重较高，部分重要客户位于美国、欧洲等国家或地区。当前新型冠状病毒疫情仍在全球蔓延，欧美地区是全球受疫情影响最大的地区之一。如未来疫情持续发酵，当地民众将长期无法恢复正常的生产生活，可能会减少对公司产品的需求。尽管公司在稳妥应对疫情的同时积极复工、复产，但不能排除后续疫情恶化对公司生产经营产生不利影响的风险。

面对上述风险，公司将密切关注国内外宏观经济环境、政策法规、行业发展动态和趋势以及新冠肺炎疫情等重大事件的发展，辨析市场变化中的机遇与挑战，积极把握发展窗口期。公司亦将关注日常经营过程中面临的各项经营风险，以股东利益为先，不断提升经营管理能力、优化发展模式、提升企业核心竞争力和抗风险能力，努力推动公司持续健康发展。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

| 接待时间 | 接待地点 | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象 | 谈论的主要内容及提供的资料 | 调研的基本情况索引 |
|-------------|---------|------|--------|-------------|---|---|
| 2021年04月25日 | 电话 | 电话沟通 | 机构 | 博时基金 李喆、柴琪婉 | 公司基本情况、主营业务介绍、产品的工艺及应用、客户情况、行业地位和未来业务规划、过往业绩变动原因等 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《002931 锋龙股份调研活动信息 20210425》（编号：2021-001） |
| 2021年04月27日 | 公司一楼会议室 | 实地调研 | 机构 | 光大证券 贺根 | 公司基本情况、客户情况等 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《002931 锋龙股份调研活动信息 20210427》（编号：2021-002） |
| 2021年05月06日 | 公司二楼会议室 | 实地调研 | 机构 | 天合资产 白永平 | 主营业务、产品介绍、客户合作 | 详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |

| | | | | | | |
|------------------|---------------------|------|----|---|--|--|
| | | | | | 渊源和现状、产能利用情况等 | 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210506》 (编号: 2021-004) |
| 2021 年 05 月 19 日 | 杜商精机(嘉兴)有限公司一楼会议室 | 实地调研 | 机构 | 海通证券 余炜超 | 业务展望、产品优势、财务指标等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210519》 (编号: 2021-005) |
| 2021 年 05 月 27 日 | 电话 | 电话沟通 | 机构 | 招商基金 高岩、亢思汗 | 主营业务介绍、行业地位、疫情对业务影响、销售货运情况、行业未来发展状况、园林行业电动化趋势影响、客户情况等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210527》 (编号: 2021-006) |
| 2021 年 05 月 28 日 | 公司一楼会议室 | 实地调研 | 机构 | 恒生前海基金管理有限公司 祁滕、华西证券股份有限公司 毛冠锦 | 公司基本情况、主营业务情况、客户情况、行业电动化情况等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210528》 (编号: 2021-007) |
| 2021 年 06 月 03 日 | 上海市良友大厦 | 其他 | 机构 | 安信证券、国盛证券、国泰基金等 30 余家机构 | 公司基本情况、主营业务情况、客户情况、财务数据变动原因、专业级园林机械产品进度、新能源汽车零部件业务进展等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份业绩说明会、路演活动信息 20210603》(编号: 2021-008) |
| 2021 年 06 月 11 日 | 杜商精机(嘉兴)有限公司一楼会议室 | 实地调研 | 机构 | 工银瑞信 万力实、兴业证券 丁志刚 | 液压零部件产品及客户、具体液压阀的应用、液压业务增长原因等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210611》 (编号: 2021-009) |
| 2021 年 06 月 17 日 | 锋龙股份一楼会议室、德霖机械四楼会议室 | 实地调研 | 机构 | 海通证券、博时基金、中国人保资产管理有 限公司、诺德基金等 10 家机构 | 公司基本情况、主营业务情况、客户情况、园林机械零部件产品情况、竞争对手情况、电动产品储备、参股公司情况介绍等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210617》 (编号: 2021-010) |

| | | | | | | |
|-------------|---------|------|----|--|---|--|
| 2021年06月18日 | 公司二楼会议室 | 实地调研 | 机构 | 招商证券 施洋 | 公司基本情况、主营业务情况、主要产品情况、下游市场情况、竞争对手情况、业绩增长原因、议价能力等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210618》 (编号: 2021-011) |
| 2021年06月29日 | 公司二楼会议室 | 实地调研 | 机构 | 金库资本 陈钟 | 产品工序、产能利用情况、下游市场容量等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210629》 (编号: 2021-012) |
| 2021年06月30日 | 电话 | 电话沟通 | 机构 | 国盛证券 李顺帆、光大保德信基金 朱梦天 华叶舒、恒越基金 郭祝同、嘉实基金 马丁、天弘基金 胡东 杜广、新华基金 李洁 | 募投项目进度、客户开发进度、产品应用、液压业务竞争优势、竞争对手比较、下游市场和电动化情况等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210630》 (编号: 2021-013) |
| 2021年07月13日 | 公司一楼会议室 | 实地调研 | 机构 | 信达证券 王明路 | 公司基本情况、汇率对公司影响、毛利率高的原因、业务受疫情影响情况、行业壁垒、终端客户情况、产能研发情况、收购后的协同情况等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210713》 (编号: 2021-014) |
| 2021年08月24日 | 电话 | 电话沟通 | 机构 | 国联证券 马晴刘云、国元证券 满在朋 秦亚男、信达证券 刘俊奇 王明路等 74 家机构 | 公司基本情况、主营业务及资本运作的未来规划、募投项目进度、液压件布局、客户导入、技术投入情况、订单增长情况、可转债定位、业务市场空间等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210824》 (编号: 2021-015) |
| 2021年09月07日 | 电话 | 电话沟通 | 机构 | 中科沃土基金管理有限公司 | 公司基本情况、主营业务未来发展规划及市 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调 |

| | | | | | | |
|------------------|---|------|----|---|--|--|
| | | | | 彭上 | 场空间、液压件优势、最新客户和订单情况等 | 研活动信息 20210907》 (编号: 2021-016) |
| 2021 年 09 月 14 日 | 电话 | 电话沟通 | 机构 | 上投摩根基金管理有限公司 林楨 | 公司基本情况、园林机械行业电动化情况、园林机械零部件产品布局及市场增长情况、主营业务的未来规划、主营业务的毛利水平等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20210914》 (编号: 2021-017) |
| 2021 年 09 月 15 日 | 机构投资者会议室 | 其他 | 机构 | 永赢基金管理有限公司 范帆、国泰基金管理有限公司 谢鸿材 何伟、金元顺安基金管理有限公司 王思远、华泰柏瑞基金管理有限公司 钱建江 | 公司基本情况、园林机械、汽车铝压铸、液压零部件下游应用、客户、行业情况、收购杜商精机原因和效应、募投项目进展等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份业绩说明会、路演活动信息 20210915》(编号: 2021-018) |
| 2021 年 10 月 07 日 | 公司基本情况、园林机械、汽车铝压铸、液压零部件下游应用、客户、行业情况、收购杜商精机原因和效应、募投项目进展等 | 其他 | 机构 | Evli Group Burton Flynn& Ivan Nechunaev | 未来四个季度的预计增长及驱动力、面临的威胁及潜在风险、潜在惊喜、业务指标、公司 ESG 政策、公司宗旨等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20211007》 (编号: 2021-019) |
| 2021 年 11 月 11 日 | 电话 | 电话沟通 | 机构 | 国盛证券 李顺帆、兴证全球基金 翟秀华、平安基金 张乔波、国联安基金 俞善超、华泰证券(上海)资产管理有限公司 姜鑫、中国国际金融股份有限公司 莫华寅 | 杜商精机的产品划分及公司对其的规划和定位、杜商精机客户情况和未来产品布局规划、半导体阀业务情况、产品调价情况、募投项目未来产能消化情况等 | 详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调研活动信息 20211111》 (编号: 2021-020) |
| 2021 年 11 月 19 日 | 电话 | 电话沟通 | 机构 | 信达证券 王明 | 主营业务的成 | 详见巨潮资讯网 |

| | | | | | | |
|---|--|--|--|---------------------------------------|--|---|
| 日 | | | | 路、建信基金 尹润泉、平安基 金 张乔波等 13 家机构 | 长性、产品应用 和市场空间、园 林机械市场的 电动化情况、收 购杜商精机原 因和投后管理 等 | (www.cninfo.com.cn) 《002931 锋龙股份调 研活动信息 20211119》 (编号: 2021-021) |
|---|--|--|--|---------------------------------------|--|---|

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

公司按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深圳证券交易所其他有关法律法规的要求，制定了《公司章程》，建立了由公司股东大会、董事会、监事会和高级管理人员组成的公司治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制。公司还制定了一系列法人治理细则，明确了董事会、监事会、经理层相互之间的权责范围和工作程序，公司的治理结构符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件。

（一）关于股东和股东大会

公司严格按照《上市公司股东大会规则》、《公司章程》、《股东大会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东大会，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位并充分行使自己的权力，同时通过聘请律师现场见证保证会议召集、召开、表决程序和会议决议的合法性，维护了公司和广大股东的合法权益。

（二）关于董事和董事会

公司严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《公司章程》规定的董事选聘程序选举董事。报告期内，公司董事会成员7名，其中独立董事3名，占全体董事超过三分之一，董事会的人数及人员构成符合有关法律、法规的要求。报告期内，公司全体董事能严格按照《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》、公司《董事会议事规则》和《独立董事制度》等要求积极开展工作，出席董事会和股东大会，忠实、诚信、勤勉地履行职责，并积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规。

（三）关于监事和监事会

公司严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《公司章程》规定的选聘程序选举产生监事。报告期内，公司监事会成员3名，其中职工代表监事1名，监事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求。报告期内，监事会严格按照《公司章程》、公司《监事会议事规则》的规定召集、召开监事会会议；公司监事能够本着对股东负责的态度，认真履行职责，对公司财务状况、重大事项以及董事、高级管理人员的履职情况等进行有效监督。

（四）关于绩效评价与激励约束机制

报告期内，公司建立了各部门的绩效考核制度，公司董事、监事及高级管理人员任免履行了法定程序，严格按照有关法律法规和《公司章程》进行。

（五）关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，诚信、平等对待相关利益者，积极与各方进行沟通和交流，实现社会、股东、公司、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、稳定、健康发展。

（六）关于公司和控股股东

公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。公司控股股东能严格规范自己的行为，依法通过股东大会行使股东权利，没有超越公司股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。

（七）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规的要求，制定了《信息披露管理制度》，并指定公司董事会秘书负责信息披露、投资者关系管理、接待股东和机构调研人员的来访等工作。报告期内，公司指定《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、完整、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平的获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面与公司股东完全分开，具有独立、完整的资产和业务及面向市场、自主经营的能力。

（一）资产完整情况

公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业资产完全分开、产权关系明确。公司具备与生产经营有关的主要生产系统、辅助生产系统和配套设施；合法拥有与生产经营有关的主要土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原料采购和产品销售系统。

截至2021年12月31日，公司没有以自身资产、权益或信誉为公司股东及其他关联方的债务提供担保。公司对所拥有的资产拥有完全的控制支配权，没有产权争议，不存在资产被股东、实际控制人或其他关联方占用而损害公司利益的情况。

（二）人员独立情况

公司董事、监事及高级管理人员均严格按照《公司法》、《公司章程》等规定选举和聘任，不存在股东超越股东大会和董事会权限做出人事任免决定的行为。公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司财务人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

（三）财务独立情况

公司设有独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。

公司拥有独立的银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情况；公司作为独立纳税人，独立进行纳税申报并履行纳税义务，不存在与股东单位混合纳税现象。

（四）机构独立情况

公司依据《公司法》的要求，已经建立了以股东大会为最高权力机构、以董事会为决策机构、以监事会为监督机构、以经营管理层为执行机构的组织架构体系，能够独立行使经营管理职权。公司拥有自己独立的生产经营场所及管理机构，不存在与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业机构混同、合署办公的情况。

（五）业务独立情况

公司主要从事园林机械零部件、汽车零部件、液压零部件的研发、生产和销售，拥有独立、完整的产、供、销业务经营体系和人员，具备独立面向市场的自主经营能力。公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

| 会议届次 | 会议类型 | 投资者参与比例 | 召开日期 | 披露日期 | 会议决议 |
|----------------|--------|---------|-------------|-------------|--|
| 2021年第一次临时股东大会 | 临时股东大会 | 70.24% | 2021年02月24日 | 2021年02月25日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《2021年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号: |

| | | | | | | |
|-----------------|--------|--------|------------------|------------------|--|-----------|
| | | | | | | 2021-025) |
| 2020 年年度股东大会 | 年度股东大会 | 66.49% | 2021 年 05 月 14 日 | 2021 年 05 月 17 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《2020 年年度股东大会决议公告》 (公告编号: 2021-061) | |
| 2021 年第二次临时股东大会 | 临时股东大会 | 69.84% | 2021 年 08 月 02 日 | 2021 年 08 月 03 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《2021 年第二次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-082) | |
| 2021 年第三次临时股东大会 | 临时股东大会 | 66.48% | 2021 年 09 月 03 日 | 2021 年 09 月 04 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《2021 年第三次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-098) | |
| 2021 年第四次临时股东大会 | 临时股东大会 | 4.95% | 2021 年 11 月 15 日 | 2021 年 11 月 16 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《2021 年第四次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-0114) | |

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

| 姓名 | 职务 | 任职状态 | 性别 | 年龄 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 期初持股数 (股) | 本期增持股份数量 (股) | 本期减持股份数量 (股) | 其他增减变动 (股) | 期末持股数 (股) | 股份增减变动的原因 |
|-----|------------|------|----|----|------------------|--------|--------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------|
| 董剑刚 | 董事、董事长、总经理 | 现任 | 男 | 53 | 2016 年 04 月 06 日 | | 15,170,016 | | | 6,068,006 | 21,238,022 | 报告期内公司实施资本公积金转增 |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|---------------------------|----|---|----|---------------------|---------------------|---------------|--|---------|---------|---------------|--|
| | | | | | | | | | | | | 股本预 案引起 股份增 加 |
| 李中 | 董事 | 现任 | 男 | 54 | 2016年 04月06 日 | | 1,443,96 8 | | 500,000 | 577,587 | 1,521,55 5 | 1、报告 期内减 持 500,000 股公司 股份；2、 报告期 内公司 实施资 本公积 金转增 股本预 案引起 股份增 加 |
| 夏焕强 | 董事、副 总经理、 财务负 责人 | 现任 | 男 | 51 | 2016年 04月06 日 | | | | | | | |
| 王思远 | 董事、副 总经理、 董事会 秘书 | 现任 | 男 | 31 | 2016年 11月22 日 | | | | | | | |
| 张军明 | 独立董 事 | 现任 | 男 | 47 | 2019年 04月04 日 | | | | | | | |
| 俞小莉 | 独立董 事 | 现任 | 女 | 59 | 2016年 04月06 日 | | | | | | | |
| 吴晖 | 独立董 事 | 现任 | 男 | 62 | 2016年 04月06 日 | | | | | | | |
| 卢国华 | 监事、监 事会主 席 | 现任 | 男 | 54 | 2019年 04月04 日 | 2022年 04月03 日 | 1,443,96 8 | | 500,000 | 577,587 | 1,521,55 5 | 1、报告 期内减 持 500,000 股公司 股份；2、 |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|--------|----|----|----|-----------------|-----------------|------------|---------|-----------|-----------|------------|--|
| | | | | | | | | | | | | 报告期内公司实施资本公积金转增股本预案引起股份增加 |
| 钟黎达 | 监事 | 现任 | 男 | 50 | 2016年 04月06日 | | | | | | | |
| 黄科达 | 职工代表监事 | 离任 | 男 | 45 | 2016年 04月06日 | 2021年 03月03日 | | | | | | |
| 吴浩祥 | 职工代表监事 | 现任 | 男 | 51 | 2021年 03月04日 | | | | | | | |
| 雷德友 | 副总经理 | 现任 | 男 | 58 | 2016年 04月06日 | | 1,443,968 | 500,000 | 577,587 | 1,521,555 | | 1、报告期内减持500,000股公司股份；2、报告期内公司实施资本公积金转增股本预案引起股份增加 |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | -- | -- | 19,501,920 | 0 | 1,500,000 | 7,800,767 | 25,802,687 | -- |

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 类型 | 日期 | 原因 |
|-----|--------|----|-------------|-------------------------|
| 黄科达 | 职工代表监事 | 离任 | 2021年03月03日 | 因个人原因申请辞去公司第二届监事会职工代表监事 |

| | | | | |
|-----|--------|-----|-------------|--|
| | | | 日 | 职务，辞职后将不在公司及控股子公司任职。 |
| 吴浩祥 | 职工代表监事 | 被选举 | 2021年03月04日 | 因黄科达先生辞去公司第二届监事会职工代表监事一职，公司职工代表大会召开会议补选吴浩祥先生为职工代表监事。 |

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责
报告期内，公司共有现任董事7名，其中独立董事3名，监事3名，高级管理人员4名。

（一）董事会成员

1、董剑刚先生

中国国籍，无永久境外居留权，1969年生，高中学历，高级经济师。先后任卧龙控股集团有限公司检测部职员、销售部职员，卧龙控股集团有限公司微电机事业部副总经理、总经理，2003年起历任公司副董事长、董事长兼总经理，现任公司董事长兼总经理、兼任浙江吴龙电气有限公司董事长兼总经理、绍兴毅诚电机有限公司董事长兼总经理、锋龙电机香港有限公司董事、杜商精机（嘉兴）有限公司执行董事。

2、李中先生

中国国籍，无永久境外居留权，1968年生，高中学历。曾任上虞市江山轮窑砖瓦厂驾驶员、上虞市新型建筑材料有限公司驾驶员兼业务员、上虞市毅诚电机有限公司总经理，2003年起历任公司董事、总经理、副总经理等职位，现任公司董事、兼任浙江吴龙电气有限公司董事。

3、夏焕强先生

中国国籍，无永久境外居留权，1971年生，本科学历，中级会计师。先后任上虞县多速微型电机厂会计、分厂财务科长、上虞市卧龙建筑公司财务科长、上虞市卧龙房地产开发有限公司财务科长，2003年起历任公司财务部经理、监事、公司财务负责人兼董事会秘书，现任公司董事、财务负责人、副总经理。

4、王思远先生

中国国籍，无永久境外居留权，1991年生，硕士研究生学历。曾任公司证券事务代表，现任公司董事、副总经理、董事会秘书，兼任浙江吴龙电气有限公司副董事长、绍兴毅诚电机有限公司副董事长、锋龙电机香港有限公司董事、杭州锋龙科技有限公司执行董事兼总经理。

5、吴晖先生

中国国籍，无永久境外居留权，1960年生，硕士研究生学历。曾任杭州商学院财会学院副教授、杭州中恒电气股份有限公司、杭州致瑞传媒有限公司独立董事。现任浙江工商大学财会学院教授，德华兔宝宝装饰新材股份有限公司、诚邦生态环境股份有限公司、龙芯中科技股份有限公司的独立董事，2016年4月至今任公司独立董事。

6、俞小莉女士

中国国籍，无永久境外居留权，1963年生，博士研究生学历。曾任浙江大学动力机械及车辆工程研究所所长、浙江大学城市学院工程学院院长、浙江亚太机电股份有限公司独立董事、杭州新坐标科技股份有限公司独立董事、金华博众汽车科技有限公司执行董事、绍兴泰格机电技术有限公司董事、浙江圣通贸易有限公司监事等，现任浙江大学教授、博士生导师，浙江省汽车工程学会理事长，浙江博众汽车科技有限公司董事、无锡威孚高科技集团股份有限公司、浙江富特科技股份有限公司、浙江万鼎精密科技股份有限公司、浙江银轮机械股份有限公司独立董事，2016年4月至今任公司独立董事。

7、张军明先生

中国国籍，无永久境外居留权，1975年生，博士研究生学历。曾任中国电工技术学会电力电子专业委员会理事，现任浙江大学电气工程学院教授、杭州士兰微电子股份有限公司顾问、IEEE浙江支分会秘书长、IEEE工业电子学会可再生能源与系统技术委员会委员。2019年4月至今任公司独立董事。

（二）监事会成员

1、卢国华先生

中国国籍，无永久境外居留权，1968年生，大专学历。先后任卧龙控股集团有限公司工业电机事业部销售专员、生产调度专员、副部长、副厂长、厂长、副总经理、卧龙控股集团有限公司微电机事业部副总经理，曾任公司董事、总经理助理，现任公司监事、监事会主席，兼任浙江昊龙电气有限公司董事、绍兴毅诚电机有限公司董事。

2、钟黎达先生

中国国籍，无永久境外居留权，1972年生，本科学历。历任卧龙电气集团有限公司技术员、售后服务员、ERP顾问，现任公司监事、浙江昊龙电气有限公司人事行政部经理，兼任浙江昊龙电气有限公司监事、绍兴毅诚电机有限公司监事。

3、吴浩祥先生

中国国籍，无永久境外居留权，1971年生，大专学历。历任卧龙控股集团有限公司保安部职员、电控分厂车间主任，上虞市承龙电子有限公司经理，公司品控部经理、安环部经理，现任公司职工代表监事、绍兴毅诚电机有限公司品控部经理。

(三) 高级管理人员

1、董剑刚先生

详见董事会成员任职情况

2、夏焕强先生

详见董事会成员任职情况

3、王思远先生

详见董事会成员任职情况

4、雷德友先生

中国国籍，无永久境外居留权，1964年生，本科学历，高级工程师。历任四川化油器磁电机厂磁电机产品设计工程师、卧龙控股集团有限公司微电机事业部产品设计高级工程师、技术部长、副总经理，曾任公司董事，现任公司副总经理、兼任浙江昊龙电气有限公司董事。

在股东单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在股东单位是否领取报酬津贴 |
|--------|--------------|------------|-------------|--------|---------------|
| 董剑刚 | 绍兴诚锋实业有限公司 | 执行董事 | 2016年04月13日 | | 否 |
| 董剑刚 | 绍兴上虞威龙科技有限公司 | 执行董事 | 2013年11月04日 | | 否 |
| 钟黎达 | 绍兴诚锋实业有限公司 | 监事 | 2016年04月13日 | | 否 |
| 钟黎达 | 绍兴上虞威龙科技有限公司 | 监事 | 2016年05月27日 | | 否 |

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------|----------------|------------|-------------|-------------|---------------|
| 董剑刚 | 绍兴上虞东吴投资管理有限公司 | 执行董事 | 2013年11月15日 | | 否 |
| 董剑刚 | 西藏诚桐创业投资有限公司 | 执行董事 | 2018年07月24日 | 2021年03月05日 | 否 |

| | | | | | |
|-----|--------------------------|---------|-------------|-------------|---|
| 李中 | 浙江福来特新材料有限公司 | 执行董事兼经理 | 2019年06月21日 | | 是 |
| 李中 | 绍兴翔福企业管理有限公司 | 执行董事兼经理 | 2021年11月01日 | | 否 |
| 俞小莉 | 浙江大学 | 教授 | 1998年07月01日 | | 是 |
| 俞小莉 | 浙江省汽车工程学会 | 理事长 | 2015年06月01日 | | 否 |
| 俞小莉 | 浙江博众汽车科技有限公司 | 董事 | 2019年10月24日 | | 否 |
| 俞小莉 | 杭州浙大星月动力科技开发有限公司 | 监事 | 2001年09月18日 | 2021年07月01日 | 否 |
| 俞小莉 | 浙江富特科技股份有限公司 | 独立董事 | 2016年06月18日 | | 是 |
| 俞小莉 | 无锡威孚高科技集团股份有限公司 | 独立董事 | 2018年06月27日 | | 是 |
| 俞小莉 | 浙江万鼎精密科技股份有限公司 | 独立董事 | 2019年11月30日 | | 是 |
| 俞小莉 | 浙江银轮机械股份有限公司 | 独立董事 | 2020年08月06日 | | 是 |
| 吴晖 | 浙江工商大学 | 教授 | 2014年12月31日 | | 是 |
| 吴晖 | 德华兔宝宝装饰新材股份有限公司 | 独立董事 | 2017年04月20日 | | 是 |
| 吴晖 | 诚邦生态环境股份有限公司 | 独立董事 | 2018年09月13日 | | 是 |
| 吴晖 | 龙芯中科技术股份有限公司 | 独立董事 | 2020年11月27日 | | 是 |
| 张军明 | 浙江大学 | 教授 | 2004年05月01日 | | 是 |
| 张军明 | 杭州士兰微电子股份有限公司 | 顾问 | 2016年01月01日 | | 是 |
| 张军明 | IEEE 浙江支分会 | 秘书长 | 2012年01月01日 | | 否 |
| 张军明 | 中国电工技术学会电力电子专业委员会 | 理事 | 2013年06月01日 | 2021年05月31日 | 否 |
| 张军明 | IEEE 工业电子学会可再生能源与系统技术委员会 | 委员 | 2014年01月01日 | | 否 |

| | | | | | |
|-----|----------------|----|-------------|--|---|
| 钟黎达 | 绍兴上虞东昊投资管理有限公司 | 监事 | 2016年06月03日 | | 否 |
|-----|----------------|----|-------------|--|---|

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、决策程序：公司董事、监事、高级管理人员的报酬情况严格按照公司《公司章程》、《董事会议事规则》、《股东大会议事规则》执行，董事、监事的薪酬方案经董事会、监事会审议通过后提交股东大会审议，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。

2、确定依据：公司董事、监事按其岗位、行政职务，以及在实际工作中的履职能力和工作绩效领取薪酬，不领取董事、监事津贴。公司高级管理人员根据其任在公司担任具体管理职务、实际工作绩效结合公司经营业绩等因素综合评定薪酬，按公司薪酬管理制度领取薪酬。其中，独立董事领取固定薪酬，不参与绩效考核。

3、实际支付情况：董事、监事、高级管理人员的报酬按月支付。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|---------------|----|----|------|--------------|--------------|
| 董剑刚 | 董事、董事长、总经理 | 男 | 53 | 现任 | 65.94 | 否 |
| 李中 | 董事 | 男 | 54 | 现任 | 2.53 | 是 |
| 夏焕强 | 董事、副总经理、财务负责人 | 男 | 51 | 现任 | 41.9 | 否 |
| 王思远 | 董事、副总经理、董事会秘书 | 男 | 31 | 现任 | 37.15 | 否 |
| 张军明 | 独立董事 | 男 | 47 | 现任 | 7 | 否 |
| 俞小莉 | 独立董事 | 女 | 59 | 现任 | 7 | 否 |
| 吴晖 | 独立董事 | 男 | 62 | 现任 | 7 | 否 |
| 卢国华 | 监事、监事会主席 | 男 | 54 | 现任 | 23.07 | 否 |
| 钟黎达 | 监事 | 男 | 50 | 现任 | 21.92 | 否 |
| 黄科达 | 职工代表监事 | 男 | 45 | 离任 | 1.97 | 否 |
| 吴浩祥 | 职工代表监事 | 男 | 51 | 现任 | 17.08 | 否 |
| 雷德友 | 副总经理 | 男 | 58 | 现任 | 30.46 | 否 |
| 合计 | -- | -- | -- | -- | 263.03 | -- |

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

| 会议届次 | 召开日期 | 披露日期 | 会议决议 |
|--------------|------------------|------------------|--|
| 第二届董事会第十二次会议 | 2021 年 01 月 05 日 | 2021 年 01 月 06 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《第二届董事会第十二次会议决议公告》(公告编号: 2021-001) |
| 第二届董事会第十三次会议 | 2021 年 02 月 05 日 | 2021 年 02 月 08 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《第二届董事会第十三次会议决议公告》(公告编号: 2021-018) |
| 第二届董事会第十四次会议 | 2021 年 03 月 03 日 | 2021 年 03 月 05 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《第二届董事会第十四次会议决议公告》(公告编号: 2021-027) |
| 第二届董事会第十五次会议 | 2021 年 04 月 22 日 | 2021 年 04 月 23 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《第二届董事会第十五次会议决议公告》(公告编号: 2021-044) |
| 第二届董事会第十六次会议 | 2021 年 07 月 14 日 | 2021 年 07 月 15 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《第二届董事会第十六次会议决议公告》(公告编号: 2021-074) |
| 第二届董事会第十七次会议 | 2021 年 08 月 17 日 | 2021 年 08 月 18 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《第二届董事会第十七次会议决议公告》(公告编号: 2021-085) |
| 第二届董事会第十八次会议 | 2021 年 10 月 25 日 | | 审议通过了《关于审议公司<2021 年第三季度报告>的议案》 |
| 第二届董事会第十九次会议 | 2021 年 10 月 29 日 | 2021 年 10 月 30 日 | 巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《第二届董事会第十九次会议决议公告》(公告编号: 2021-107) |

2、董事出席董事会及股东大会的情况

| 董事出席董事会及股东大会的情况 | | | | | | | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 董事姓名 | 本报告期应参 | 现场出席董事 | 以通讯方式参 | 委托出席董事 | 缺席董事会次 | 是否连续两次 | 出席股东大会 |
| | | | | | | | |

| | 加董事会次数 | 会次数 | 加董事会次数 | 会次数 | 数 | 未亲自参加董 事会会议 | 次数 |
|-----|--------|-----|--------|-----|---|----------------|----|
| 董剑刚 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 5 |
| 李中 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 5 |
| 夏焕强 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 5 |
| 王思远 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 否 | 5 |
| 俞小莉 | 8 | 0 | 8 | 0 | 0 | 否 | 5 |
| 吴晖 | 8 | 0 | 8 | 0 | 0 | 否 | 5 |
| 张军明 | 8 | 0 | 8 | 0 | 0 | 否 | 4 |

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事严格按照有关法律、法规和《公司章程》等制度的规定，恪尽职守、勤勉尽责履行职责：通过电话和邮件，与公司其他董事、高管人员及相关工作人员保持密切联系，及时获悉公司各重大事项的进展情况；积极出席相关会议，认真审议各项议案，对报告期内需要独立董事发表意见的事项出具了独立、公正意见，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用；同时，独立董事通过对公司现场调查，了解公司生产经营情况、检查财务状况、内控体系建设及董事会决议执行情况，对公司经营发展提出合理的意见和建议，提高了公司的科学决策能力。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称 | 成员情况 | 召开会议次数 | 召开日期 | 会议内容 | 提出的重要意见和建议 | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况（如有） |
|----------|------------|--------|-------------|--|------------|-----------|--------------|
| 董事会审计委员会 | 吴晖、俞小莉、张军明 | 7 | 2021年01月05日 | 审议《关于进一步明确公司公开发行可转换公司债券具体方案的议案》、《关于公开发行可转换公司债券上市 | 同意各项议案 | | |

| | | | | | | | |
|--|--|--|------------------|---|--------|--|--|
| | | | | 的议案》、《关于开设公开发行可转换公司债券募集资金专项账户并签订募集资金监管协议的议案》、《关于审议<2020 年第四季度内部审计工作报告>的议案》、《关于审议<2021 年第一季度内部审计工作计划>的议案》 | | | |
| | | | 2021 年 02 月 05 日 | 审议《关于 2021 年度日常关联交易预计的议案》、《关于使用部分暂时闲置的公开发行可转换公司债券募集资金进行现金管理的议案》、《关于使用公开发行可转换公司债券募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》、《关于审议<2020 年度内部审计工作报告>的议案》 | 同意各项议案 | | |
| | | | 2021 年 03 月 03 日 | 审议：《关于公司拟变更部分公开发行可转换公司债券募集资金专项账户的议案》、《关于使用公开发行可转换 | 同意各项议案 | | |

| | | | | | | | |
|--|--|--|-------------|--|--------|--|--|
| | | | | 公司债券募集资金补充流动资金的议案》 | | | |
| | | | 2021年04月22日 | 审议《关于审议公司<2020年度财务决算报告>的议案》、《关于审议公司<2020年年度报告全文及其摘要>的议案》、《关于审议公司<2020年度内部控制自我评价报告>的议案》、《关于审议公司<关于2020年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》、《关于公司2020年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》、《关于续聘公司2021年度审计机构的议案》、《关于公司及子公司向银行申请综合授信额度的议案》、《关于公司及子公司开展金融衍生品交易的议案》、《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》、《关于公司及子公司 | 同意各项议案 | | |

| | | | | | | | |
|--|--|--|------------------|---|--------|--|--|
| | | | | 使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》、《关于部分首次公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》、《关于新增 2021 年度日常关联交易预计的议案》、《关于会计政策变更的议案》、《关于审议公司<关于杜商精机（嘉兴）有限公司 2020 年度业绩承诺完成情况的说明>的议案》、《关于审议公司<2021 年第一季度报告>的议案》、《关于审议<2021 年第一季度内部审计工作报告>的议案》、《关于审议<2021 年第二季度内部审计工作计划>的议案》 | | | |
| | | | 2021 年 07 月 14 日 | 审议《关于现金收购控股子公司杜商精机（嘉兴）有限公司少数股东股权暨关联交易的议案》、《关于控股子 | 同意各项议案 | | |

| | | | | | | | |
|--|--|--|-------------|---|--------|--|--|
| | | | | 公司绍兴毅诚电机有限公司未分配利润转增注册资本的议案》 | | | |
| | | | 2021年08月17日 | 审议《关于审议公司<2021年半年度报告全文及其摘要>的议案》、《关于审议公司<2021年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》、《关于新增2021年度日常关联交易预计的议案》、《关于回购公司股份方案的议案》、《关于审议<2021年第二季度内部审计工作报告>的议案》、《关于审议<2021年第三季度内部审计工作计划>的议案》 | 同意各项议案 | | |
| | | | 2021年10月25日 | 审议《关于审议公司<2021年第三季度报告>的议案》、《关于审议<2021年第三季度内部审计工作报告>的议案》、《关于审议<2021年第四季度内部审计工作计 | 同意各项议案 | | |

| | | | | | | | |
|------------|------------|---|-------------|--|--------|--|--|
| | | | | 划>的议案》、 | | | |
| | | | 2021年12月30日 | 审议《关于审议<2022年度内部审计工作计划>的议案》 | 同意各项议案 | | |
| 董事会战略决策委员会 | 董剑刚、俞小莉、吴晖 | 7 | 2021年01月05日 | 审议《关于进一步明确公司公开发行可转换公司债券具体方案的议案》、《关于公开发行可转换公司债券上市的议案》、《关于开设公开发行可转换公司债券募集资金专项账户并签订募集资金监管协议的议案》 | 同意各项议案 | | |
| | | | 2021年02月03日 | 审议《关于使用公开发行可转换公司债券募集资金补充流动资金的议案》 | 同意各项议案 | | |
| | | | 2021年02月05日 | 审议《关于2021年度日常关联交易预计的议案》、《关于使用部分暂时闲置的公开发行可转换公司债券募集资金进行现金管理的议案》、《关于使用公开发行可转换公司债券募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议 | 同意各项议案 | | |

| | | | | | | | |
|--|--|--|-------------|---|--------|--|--|
| | | | | 案》 | | | |
| | | | 2021年03月03日 | 审议《关于公司拟变更部分公开发行可转换公司债券募集资金专项账户的议案》 | 同意各项议案 | | |
| | | | 2021年04月22日 | 审议《关于公司2020年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》、《关于公司及子公司向银行申请综合授信额度的议案》、《关于公司及子公司开展金融衍生品交易的议案》、《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》、《关于公司及子公司使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》、《关于部分首次公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》、《关于新增2021年度日常关联交易预计的议案》 | 同意各项议案 | | |
| | | | 2021年07月14日 | 审议《关于现金收购控股子公司杜商精机 | 同意各项议案 | | |

| | | | | | | | |
|-------------|------------|---|-------------|---|--------|--|--|
| | | | | (嘉兴)有限公司少数股东股权暨关联交易的议案》、《关于控股子公司绍兴毅诚电机有限公司未分配利润转增注册资本的议案》 | | | |
| | | | 2021年08月17日 | 审议《关于新增2021年度日常关联交易预计的议案》、《关于回购公司股份方案的议案》 | 同意各项议案 | | |
| | | | 2021年04月22日 | 审议《关于2021年度董事薪酬方案的议案》、《关于2021年度高级管理人员薪酬方案的议案》 | 同意各项议案 | | |
| 董事会薪酬与考核委员会 | 张军明、吴晖、董剑刚 | 2 | 2021年10月29日 | 审议《关于<浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划(草案)>及其摘要的议案》、《关于<浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划管理办法>的议案》 | 同意各项议案 | | |

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

| | |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职员工的数量（人） | 344 |
| 报告期末主要子公司在职员工的数量（人） | 569 |
| 报告期末在职员工的数量合计（人） | 913 |
| 当期领取薪酬员工总人数（人） | 931 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人） | 0 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数（人） |
| 生产人员 | 509 |
| 销售人员 | 23 |
| 技术人员 | 139 |
| 财务人员 | 13 |
| 行政人员 | 229 |
| 合计 | 913 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 本科及以上 | 81 |
| 大中专 | 242 |
| 高中及以下 | 590 |
| 合计 | 913 |

2、薪酬政策

公司依据《公司法》、《上市公司治理准则》、《公司章程》等有关法律法规和制度，通过建立和完善激励约束机制，有效地调动员工的积极性和创造性，提高公司经营管理水平，将员工的利益与公司的长期利益结合起来。原则上公司依据岗位的职责、价值、任职资格等因素，确定各个岗位的薪酬标准。员工实际薪酬与公司的经营状况、部门绩效和个人的工作业绩挂钩，实行奖优罚劣。公司根据市场竞争环境及自身发展目标，采用积极的、多样的、有效的激励方式以激发员工的工作热情，保障公司目标的实现。同时，为更好地吸引和留住人才，公司设立薪酬标准时充分考虑相同及相关行业接轨，保证薪酬水平在外部市场中具有竞争力。报告期内，公司持续完善人力资源管理体制，启动了人力资源管理辅导项目，探索更科学有效的考核激励模式，努力为员工提供良好的职业发展平台、有竞争力的薪酬和福利待遇。

3、培训计划

公司树立科学人才观、人才全面发展观，将培训作为激励公司员工素质提高的一种措施，根据公司的发展需求开展多层次、多样化的培训计划，增强在岗人员的业务素质；加大人才引进和自主培训力度，作为研发、管理的人才储备，通过吸纳社会有经验的研发、管理等人才，提升公司自身技术研发水平和经营管理能力。

4、劳务外包情况

适用 不适用

| | |
|----------------|---------------|
| 劳务外包的工时总数（小时） | 595,599 |
| 劳务外包支付的报酬总额（元） | 15,944,201.12 |

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

| | |
|--|----------------|
| 每 10 股送红股数（股） | 0 |
| 每 10 股派息数（元）（含税） | 1.00 |
| 分配预案的股本基数（股） | 199,140,144 |
| 现金分红金额（元）（含税） | 19,914,014.40 |
| 以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元） | 41,804,558.14 |
| 现金分红总额（含其他方式）（元） | 61,718,572.54 |
| 可分配利润（元） | 166,175,394.74 |
| 现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例 | 100% |
| 本次现金分红情况 | |
| 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20% | |
| 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明 | |
| <p>经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2021 年实现的合并报表净利润为 79,215,071.10 元，母公司 2021 年实现的净利润 43,226,942.05 元。按 2021 年度母公司实现净利润的 10% 提取法定盈余公积 4,322,694.21 元，加年初未分配利润 229,500,363.36 元，扣除实施 2020 年度利润分配派发的现金红利 21,331,200.00 元，截至 2021 年 12 月 31 日止，合并报表可供分配利润为 283,061,540.25 元。按 2021 年度母公司实现净利润的 10% 提取法定盈余公积 4,322,694.21 元，加年初母公司未分配利润 148,602,346.90 元，扣除实施 2020 年度利润分配派发的现金红利 21,331,200.00 元，截至 2021 年 12 月 31 日止，母公司可供分配利润为 166,175,394.74 元。按照母公司与合并数据孰低原则，公司实际可供分配利润为 166,175,394.74 元。</p> <p>公司拟定 2021 年度利润分配方案为：以截至 2021 年 12 月 31 日的总股本 199,140,144 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），共计 19,914,014.40 元；送红股 0 股，不以资本公积金转增股本。剩余未分配利润结转以后年度分配。因存在可转债转股的可能，公司分配预案的股本基数暂不确定。若在本利润分配预案实施前，公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化的，公司将以后未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，分配总额按分派比例不变的原则相应调整。</p> | |

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，高级管理人员的工作绩效与其收入直接挂钩。公司薪酬与考核委员会每年根据公司的发展需要，确定公司高级管理人员年度薪酬方案，目前公司高级管理人员主要根据公司经营责任制进行年度绩效考核，根据经营责任制的绩效考核标准完成业绩评估，并据此制定绩效工资分配方案。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

| 员工的范围 | 员工人数 | 持有的股票总额 | 变更情况 | 占上市公司股本总额的比例 | 实施计划的资金来源 |
|---|-----------------|-------------|------|--------------|--------------------------|
| 对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司（含控股子公司，下同）部分董事（不含独立董事）、高级管理人员、核心管理人员、核心技术（业务）人员以及其他重要人员 | 64 ¹ | 3,180,077 股 | 无变更 | 1.60% | 员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式 |

注：1 不含预留部分代为持有人

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

| 姓名 | 职务 | 报告期初持股数 | 报告期末持股数 | 占上市公司股本总额的比例 |
|-----|---------------|---------|---------|--------------|
| 夏焕强 | 董事、副总经理、财务负责人 | 0 | 260,000 | 0.13% |
| 王思远 | 董事、副总经理、董事会秘书 | 0 | 260,000 | 0.13% |

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

不适用

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

按照《企业会计准则第11号——股份支付》的规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

本员工持股计划在本报告期确认总费用1,280,201.00元，根据受益对象分别计入相关成本或费用和资本公积。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等有关法律法规以及《公司章程》的要求，不断健全完善公司治理结构和公司内部控制体系、公司权力机构、决策机构、监督机构及经营管理层之间权责明确、运作规范、切实保障了公司和股东的合法权益。

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制；根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

| 公司名称 | 整合计划 | 整合进展 | 整合中遇到的问题 | 已采取的解决措施 | 解决进展 | 后续解决计划 |
|------|------|------|----------|----------|------|--------|
| 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

| | | |
|------------------------------|--|--|
| 内部控制评价报告全文披露日期 | 2022 年 04 月 23 日 | |
| 内部控制评价报告全文披露索引 | 巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2021 年度内部控制自我评价报告》 | |
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 | 100.00% | |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 | 100.00% | |
| 缺陷认定标准 | | |
| 类别 | 财务报告 | 非财务报告 |
| 定性标准 | <p>重大缺陷：1.董事、监事和高级管理人员发生舞弊行为；2.注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；3. 公司在财务会计、资产管理、资本运营、信息披露、产品质量、安全生产、环境保护等方面发生重大违法违规事件和责任事故，给公司造成重大损失和不利影响，或者遭受重大行政监管处罚；4. 审计委员会和内控部门对公司的对外财务报告和和财务报告内部控制监督完全无效。</p> <p>重要缺陷：1.未依照公认会计准则选择和应用会计政策；2. 未建立反舞弊程序和控制措施；3. 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标；4.对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。</p> <p>一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他一般性控制缺。</p> | <p>重大缺陷：缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。</p> <p>重要缺陷：缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。</p> <p>一般缺陷：缺陷发生的可能性较低，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p> |
| 定量标准 | <p>定量标准以潜在错报金额占税前利润的百分比作为衡量指标。</p> <p>重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过税前利润的 10%。</p> <p>重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过税前利润的 5%但小于 10%。</p> | <p>定量标准以潜在错报金额占税前利润的百分比作为衡量指标。</p> <p>重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额超过税前利润的 10%。</p> <p>重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额超过税前利润的 5%但小于 10%。</p> |

| | | |
|----------------|---|--|
| | 一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于税前利润的 5%。 | 一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额小于税前利润的 5%。 |
| 财务报告重大缺陷数量（个） | | 0 |
| 非财务报告重大缺陷数量（个） | | 0 |
| 财务报告重要缺陷数量（个） | | 0 |
| 非财务报告重要缺陷数量（个） | | 0 |

2、内部控制审计报告

适用 不适用

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

报告期内，公司对公司治理问题自查自纠工作高度重视，按期如实填报自查清单，并通过梳理治理关键环节、了解治理规则重点内容、排查公司潜在风险等一系列方式进行全面自查，自查结果显示公司治理各方面健全，未发现明显的合规性及有效性问题。今后，公司将进一步规范公司治理和内部控制，强化内部控制有效实施，不断提高公司治理水平，推动实现公司高质量发展。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

| 公司或子公司名称 | 处罚原因 | 违规情形 | 处罚结果 | 对上市公司生产经营的影响 | 公司的整改措施 |
|----------|------|------|------|--------------|---------|
| 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |

参照重点排污单位披露的其他环境信息

无

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

未披露其他环境信息的原因

公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。公司及子公司在日常生产经营中认真执行《环境保护法》、《水污染防治法》、《大气污染防治法》等环保方面的法律法规，同时加强公司安全生产管理工作，防治和减少安全事故，报告期内未出现因违法违规而受到处罚的情况。

二、社会责任情况

详见公司同日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《2021年度社会责任报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司积极参与绍兴市上虞区第四轮帮扶助困慈善冠名基金认捐，向绍兴市上虞区慈善总会捐款10万元人民币。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

| 承诺事由 | 承诺方 | 承诺类型 | 承诺内容 | 承诺时间 | 承诺期限 | 履行情况 |
|--------------------|--|--------|--|------------------|----------------|-------|
| 股改承诺 | | | | | | |
| 收购报告书或权益变动报告书中所作承诺 | | | | | | |
| 资产重组时所作承诺 | | | | | | |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 董剑刚;厉彩霞;宁波哥特投资合伙企业(有限合伙);绍兴诚锋实业有限公司;绍兴上虞威龙投资管理有限公司 | 股份限售承诺 | 自公司股票在证券交易所上市交易之日起 36 个月内, 不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价, 或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价, 持有公司股份的锁定期自动延长至少 6 个月(若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的, 发行价应相应作除权除息处理)。 | 2018 年 04 月 03 日 | 2021 年 4 月 2 日 | 已履行完毕 |
| | 桐庐浙富桐君股权投资基金合伙企业(有限合伙) | 股份限售承诺 | 自公司股票在证券交易所上市之日起 12 个月内, 不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。 | 2018 年 04 月 03 日 | 2019 年 4 月 2 日 | 已履行完毕 |
| | 付进林;黄科达;雷德友;李中;卢国华;王思远;夏焕强;张建龙;钟黎达 | 股份限售承诺 | 自公司股票在证券交易所上市之日起 12 个月内, 不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司股份, 也不由公司回购该部分股份。公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价, 或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价, 持有公司股份的锁定 | 2018 年 04 月 03 日 | 2019 年 4 月 2 日 | 已履行完毕 |

| | | | | | | |
|--|--------|--|---|------------------|----------------|-------|
| | | | 期限自动延长 6 个月（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应作除权除息处理），并承诺不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。 | | | |
| 付进林;黄科达;王思远;夏焕强;张建龙;钟黎达 | 股份减持承诺 | | 本人直接或间接持有的公司股份在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价。在任职期间，每年转让的股份数量不超过其所持有公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内不转让其所持有的公司股份，在离任半年后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占其所持有公司股票总数的比例不超过百分之五十。 | 2018 年 04 月 03 日 | 2023 年 4 月 2 日 | 正常履行中 |
| 雷德友;李中;卢国华 | 股份减持承诺 | | 本人直接或间接持有的公司股份在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价。在任职期间，每年转让的股份数量不超过其所持有公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内不转让其所持有的公司股份，在离任半年后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占其所持有公司股票总数的比例不超过百分之五十。 | 2018 年 04 月 03 日 | 2021 年 4 月 2 日 | 已履行完毕 |
| 董剑刚;厉彩霞;宁波哥特投资合伙企业(有限合伙);绍兴诚锋实业有限公司;绍兴上虞威龙投资管理有限公司 | 股份减持承诺 | | 所持股份在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价。此外，公司董事长、总经理董剑刚还承诺：（1）不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。（2）在任职期间，每年转让的股份数量不超过其所持有公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内不转让其所持有的公司股份，在离任半年后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占其所持有公司股票总数的比例不超过百分之五十。 | 2018 年 04 月 03 日 | 2023 年 4 月 2 日 | 正常履行中 |
| 浙江锋龙电气股份有限公司 | 分红承诺 | | "（1）现金和股票分红安排 首次公开发行股票并上市后三年，公司将在足额预留法定公积金、任意公积金后，每年向股东以现金形 | 2018 年 04 月 03 日 | 2021 年 4 月 2 日 | 已履行完毕 |

| | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|
| | | <p>式分配利润不低于当年实现的可供分配利润的 20%；进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。公司董事会将确保在不低于上述最低标准的前提下，根据实际经营状况和资金需求，拟定具体的现金分红比例，以最大限度保障公司及中小股东的利益。</p> <p>如果在上市后三年期间，公司业绩和净利润快速增长，在严格履行相应决策程序后，公司可以通过提高现金分红比例，加大对股东的回报力度；如公司业绩增长快速，且公司董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配时，可以提出股票股利分配预案。</p> <p>（2）未分配利润的用途</p> <p>公司在规划期内的未分配利润，将用于公司的未来发展，优先满足公司因经营规模扩张对流动资金的需求。</p> <p>（3）利润分配安排规划</p> <p>公司在规划期内对利润分配的安排规划如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 根据公司章程的规定，提取当年可供分配利润的 10% 列入法定公积金（公司法定公积金累计额为公司注册资本的 50% 以上的，可以不再提取）； 2) 根据股东大会的决定，提取任意公积金； 3) 在符合现金分红比例在本次利润分配中所达比例不低于 20% 的前提下，提取不低于当年可供分配利润的 20%，以现金方式向股东分配股利； 4) 补充流动资金； 5) 未来可能发生的投资规划等。 <p>（4）利润分配的决策程序</p> <p>公司股票成功发行上市后，在每个会计年度中期或会计年度结束后，由公司董事会提出分红议案，征求独立董事及监事会的意见，并交付</p> | | | |
|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---|-----------------------|--|-------------|------|-------|
| | | | 股东大会进行表决。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。公司接受所有股东对公司分红的建议和监督。” | | | |
| | 董剑刚;付进林;黄科达;雷德友;李中;卢国华;彭诚信;绍兴诚锋实业有限公司;绍兴上虞威龙投资管理有限公司;王思远;吴晖;夏焕强;俞小莉;张建龙;钟黎达 | 关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺 | <p>“为避免今后可能发生的同业竞争，公司控股股东、实际控制人、持股5%以上的股东、董事、监事及高级管理人员于2017年3月24日向公司出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，做出如下承诺：</p> <p>“1、在本承诺函签署之日，本企业/本人及本企业/本人控制的企业均未以任何方式直接或间接经营与发行人及其下属子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也未参与投资任何与发行人及其下属子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。</p> <p>2、自本承诺函签署之日起，本企业/本人及本企业/本人控制的企业将不得以任何方式直接或间接经营与发行人及其下属子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的业务，也不参与投资任何与发行人及其下属子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。</p> <p>3、自本承诺函签署之日起，若本企业/本人及本企业/本人控制的企业进一步拓展业务范围，本企业/本人及本企业/本人控制的企业将不与发行人及其下属子公司拓展后的业务相竞争；若与发行人及其下属子公司拓展后的业务产生竞争，则本企业/本人及本企业/本人控制的企业将以停止经营相竞争的业务的方式，或者将相竞争的业务纳入到发行人经营的方式，或者将相竞争的业务转让给无关联关系的第三方的方式避免同业竞争。</p> <p>4、如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守，本企业/本人将向发行人赔偿一切直接和间接损失，并承担</p> | 2017年03月24日 | 长期履行 | 正常履行中 |

| | | | | | |
|--|----------------|---|------------------|------|-------|
| | | <p>相应的法律责任。”</p> <p>就减少和规范关联交易事项，发行人控股股东、实际控制人、持股 5% 以上的股东、董事、监事及高级管理人员承诺：</p> <p>“（1）本企业/本人以及本企业/本人直接、间接控制的其他企业与发行人之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>（2）在本企业/本人作为发行人控股股东、实际控制人、持股 5% 以上股东、董事、监事及高级管理人员期间，本企业/本人及本企业/本人直接、间接控制的其他企业将尽量避免、减少与发行人发生不必要的关联交易。</p> <p>（3）对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本企业/本人及本企业/本人直接、间接控制的其他企业将根据有关法律、法规和规范性文件、发行人章程以及有关关联交易管理制度的规定，遵循平等、自愿、等价和有偿的一般商业原则，与发行人进行交易，并确保关联交易的价格公允，关联交易价格原则上不偏离市场独立第三方的价格或收费的标准，以维护发行人及其他股东的利益。</p> <p>（4）如本企业/本人或本企业/本人直接、间接控制的其他企业违反上述承诺而导致发行人或其他股东的权益受到损害，本企业/本人将依法承担相应的赔偿责任。””</p> | | | |
| | 董剑刚;绍兴诚锋实业有限公司 | <p>关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺</p> <p>“为避免占用公司资金，发行人实际控制人、控股股东做出如下承诺：</p> <p>“（1）本人/公司及本人/公司控制的其他企业今后将不再以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用锋龙股份及其子公司之资金，且将严格遵守《公司法》、《公司章程》、《关联交易管理制度》等相关法律及制度的规定，避免与锋龙股份及</p> | 2018 年 04 月 03 日 | 长期履行 | 正常履行中 |

| | | | | | |
|---|------------|---|------------------|----------------|-------|
| | | <p>其子公司发生除正常业务外的一切资金往来。</p> <p>(2) 本人/公司将严格履行上述承诺事项, 如今后本人/公司及本人/公司控制的其他企业违反本承诺给锋龙股份及其子公司造成损失的, 由本人/公司赔偿一切损失。””</p> | | | |
| 董剑刚;黄科达;雷德友;李中;卢国华;绍兴诚锋实业有限公司;绍兴上虞威龙投资管理有限公司;王思远;夏焕强;张建龙;浙江锋龙电气股份有限公司;钟黎达 | IPO 稳定股价承诺 | <p>"(一) 启动稳定股价措施的具体条件</p> <p>公司首次公开发行股票并上市后三年内, 公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于最近一期经审计的每股净资产时, 公司按照预案的相关规定启动稳定股价的措施。</p> <p>若公司最近一期审计基准日后有资本公积转增股本、派送股票或现金红利、股份拆细、增发、配股或缩股等事项导致公司净资产或股份总数发生变化的, 每股净资产需相应进行调整。</p> <p>(二) 稳定股价的具体措施</p> <p>当触发启动条件时, 公司应当依照法律、法规、规范性文件、公司章程及预案的规定, 根据公司和股票市场的实际情况, 以保护公司及投资者利益为原则, 及时采取以下一项或多项措施稳定股价:</p> <p>1、公司向社会公众回购股票</p> <p>(1) 公司向社会公众回购股票的前提</p> <p>① 公司为稳定股价而回购股票, 应当符合《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司回购社会公众股份管理办法(试行)》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律、法规和规范性文件的规定。</p> <p>② 公司向社会公众回购股票不会导致公司股权分布不符合上市条件。</p> <p>③ 公司向社会公众回购股票不影</p> | 2018 年 04 月 03 日 | 2021 年 4 月 2 日 | 已履行完毕 |

| | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|
| | | <p>响公司正常的生产经营。</p> <p>(2) 回购的资金总额</p> <p>公司每次用于回购股份的资金总额不低于上一个会计年度经审计净利润的 5%；公司每 12 个月内用于回购股份的资金总额累计不得超过上一个会计年度经审计净利润的 20%。</p> <p>(3) 回购方式</p> <p>公司可以在证券交易所集中竞价交易、要约或符合法律、法规规定和中国证监会认可的其他方式向社会公众股东回购股份。</p> <p>(4) 资金来源与回购价格</p> <p>公司回购股份的资金为自有资金，回购股票的价格不高于公司最近一期经审计的每股净资产。</p> <p>2、主要股东、董事、高级管理人员增持公司股票</p> <p>公司主要股东（诚锋实业、威龙投资、董剑刚）、董事（独立董事除外）、高级管理人员应当按照公司关于稳定股价的具体方案，在符合股票交易相关规定且不会导致公司股权分布不符合上市条件的前提下增持公司股票，具体如下：</p> <p>(1) 增持的资金总额</p> <p>主要股东单次增持的金额不低于上一个会计年度自发行人所获得的现金分红的 20%，累计用于增持的资金总额不超过公司上市后自发行人所获得的现金分红总额；董事（独立董事除外）、高级管理人员单次增持的资金总额不低于上一个会计年度从发行人取得的税后薪酬或津贴的 20%，若某一会计年度内公司股价多次触发上述需采取股价稳定措施条件的，则董事（独立董事除外）、高级管理人员增持的资金总额不低于上一个会计年度从发行人取得的税后薪酬或津贴的 50%。</p> <p>(2) 增持价格</p> <p>主要股东、董事（独立董事除外）、</p> | | | |
|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|
| | | <p>高级管理人员增持公司股票的价格不高于公司最近一期经审计的每股净资产。</p> <p>(3) 增持方式</p> <p>公司主要股东、董事（独立董事除外）、高级管理人员以在二级市场买入或符合法律、法规规定和中国证监会认可的其他方式增持公司股票。</p> <p>3、其他中国证监会认可的方式。</p> <p>(三) 顺位要求</p> <p>稳定股价措施的实施，以公司回购股票为第一顺位，以主要股东增持公司股票为第二顺位，以董事（独立董事除外）、高级管理人员增持公司股票为第三顺位。</p> <p>若公司回购股票后，公司的股价仍未达到稳定股价方案终止实施条件的，则由主要股东按承诺的金额增持公司股票；若主要股东增持后，公司的股价仍未达到稳定股价方案终止实施条件的，则由董事（独立董事除外）、高级管理人员按承诺的金额增持公司股票。</p> <p>(四) 启动程序</p> <p>1、自触发启动条件之日起 10 个交易日内，公司董事会应制定关于稳定股价的具体方案，做出决议并在 2 个交易日内发布召开股东大会的通知，提交股东大会审议。</p> <p>2、如上述关于稳定股价的具体方案涉及公司回购股票事宜，则需经出席股东大会的股东所持有表决权股份总数的三分之二以上同意通过。</p> <p>3、公司回购股票应在股东大会决议通过之日起 3 个交易日内开始启动，并在履行通知债权人、公告、办理审批或备案等相关法律手续后的 30 日内实施完毕。</p> <p>4、公司主要股东、董事（独立董事除外）、高级管理人员增持股票应在股东大会决议通过之日起 3 个交易日内开始启动，并在履行相关法律</p> | | | |
|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|
| | | <p>手续后的 30 日内实施完毕。</p> <p>(五) 终止条件</p> <p>如在实施稳定股价措施的过程中，公司股价连续五个交易日高于公司最近一期每股净资产的，相关责任主体可不再继续实施稳定股价措施，原已实施的部分不再取消。</p> <p>(六) 责任主体与约束措施</p> <p>1、责任主体</p> <p>(1) 接受稳定股价预案约束的责任主体包括公司、公司的主要股东、董事（独立董事除外）、高级管理人员。</p> <p>(2) 预案中应采取稳定股价措施的董事（独立董事除外）、高级管理人员既包括在公司上市时任职的董事（独立董事除外）、高级管理人员，也包括公司上市后三年内新任职的董事（独立董事除外）、高级管理人员。公司新聘任董事（独立董事除外）和高级管理人员时，将促使新聘任的董事（独立董事除外）和高级管理人员根据预案的规定签署相关承诺。</p> <p>2、约束措施</p> <p>如启动条件满足时，公司、公司的主要股东、董事（独立董事除外）、高级管理人员未能按照预案的规定履行稳定股价的义务，将接受以下约束措施：</p> <p>(1) 公司、公司的主要股东、董事（独立董事除外）、高级管理人员未按照预案的规定履行稳定股价义务的，相关责任主体将在公司股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。</p> <p>(2) 公司的主要股东未履行稳定股价义务的，则公司不得向其发放股利，且其持有的公司股份不得转让，直至其按照预案的规定采取稳定股价的措施并实施完毕。</p> | | | |
|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|
| | | <p>(3) 公司的董事（独立董事除外）、高级管理人员未履行稳定股价义务的，公司将停止向其发放薪酬或津贴，且其持有的公司股份不得转让，直至其按照预案的规定采取稳定股价的措施并实施完毕。</p> <p>(七) 预案的生效及有效期 稳定股价预案经公司股东大会审议通过后生效，并自公司股票首次公开发行并上市之日起三年内有效。</p> <p>(八) 预案的修订 稳定股价预案的修订应经董事会审议通过后提交股东大会审议，且需经出席股东大会的股东所持有表决权股份总数的三分之二以上同意通过。</p> <p>公司承诺将严格按照《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定公司股价预案》的规定，全面且有效地履行本公司的各项义务和责任；同时，公司将敦促其他相关方严格按照该预案的规定，全面且有效地履行其各项义务和责任。</p> <p>公司主要股东诚锋实业、威龙投资、董剑刚承诺将严格遵守执行《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定公司股价预案》，包括但不限于按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务并接受未能履行稳定股价的义务时的约束措施。在公司上市后三年内，如公司根据该预案就公司回购股份事宜召开股东大会，如不涉及回避表决事项，诚锋实业、威龙投资、董剑刚承诺将在股东大会上对符合有关法律、法规、规范性文件及该预案规定的公司回购股票等稳定股价方案的相关决议投赞成票。</p> <p>公司董事（独立董事除外）承诺将严格遵守执行《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定公司股价预案》，包括但不限于按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务并接</p> | | | |
|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|---------------------------|------|---|-------------|------|-------|
| | | | <p>受未能履行稳定股价的义务时的约束措施。在公司上市后三年内，如公司根据该预案就公司回购股份事宜召开董事会，届时如其继续担任董事职务，且不涉及回避表决事项时，承诺其将在董事会上对符合有关法律、法规、规范性文件及该预案规定的公司回购股票等稳定股价方案的相关决议投赞成票。</p> <p>公司全体高级管理人员承诺将严格遵守执行《公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定公司股价预案》，包括但不限于按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务并接受未能履行稳定股价的义务时的约束措施。”</p> | | | |
| | 浙江锋龙电气股份有限公司 | 其他承诺 | <p>“发行人将严格履行本公司就公司首次公开发行股票所做出的所有公开承诺事项，接受社会公众监督。如本公司未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <p>“1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；</p> <p>2、不得进行公开再融资；</p> <p>3、对公司该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；</p> <p>4、不得批准未履行承诺的董事、监事、高级管理人员的主动离职申请，但可以进行职务变更；</p> <p>5、给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。””</p> | 2018年04月03日 | 长期履行 | 正常履行中 |
| | 绍兴诚锋实业有限公司;绍兴上虞威龙投资管理有限公司 | 其他承诺 | <p>“发行人主要股东诚锋实业、威龙投资就相关承诺约束措施的承诺如下：</p> <p>“本企业将严格履行本企业就发行</p> | 2018年04月03日 | 长期履行 | 正常履行中 |

| | | | | | |
|--|---|---|-------------|------|-------|
| | | <p>人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如本企业未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、在发行人股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉； 2、不得转让发行人股份。因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外； 3、暂不领取发行人分配利润中归属于本企业的部分； 4、如因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户； 5、如因未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失； 6、发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，本企业依法承担连带赔偿责任。”” | | | |
| | 董剑刚;付进林;黄科达;雷德友;李中;卢国华;彭诚信;王思远;吴晖;夏焕强;俞小莉;张建龙;钟黎达 | <p>其他承诺</p> <p>"发行人实际控制人、董事、监事、高级管理人员就相关承诺约束措施的承诺如下：</p> <p>“本人将严格履行本人就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。如本人未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、在发行人股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉； 2、不得转让发行人股份。因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股 | 2018年04月03日 | 长期履行 | 正常履行中 |

| | | | | | |
|--|--------------|---|-------------|------|-------|
| | | <p>的情形除外；</p> <p>3、暂不领取发行人分配利润中归属于本人的部分；</p> <p>4、可以职务变更但不得主动要求离职；</p> <p>5、主动申请调减或停发薪酬或津贴；</p> <p>6、如因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；</p> <p>7、如因未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；</p> <p>8、发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，本人依法承担连带赔偿责任。””</p> | | | |
| | 浙江锋龙电气股份有限公司 | <p>其他承诺</p> <p>"本次公开发行完成后，公司每股收益和净资产收益率等指标在短期内可能出现一定幅度的下降。为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，充分保护中小股东的利益，公司制定了如下措施：</p> <p>1、积极稳妥推进募投项目的建设，提升经营效率和盈利能力</p> <p>本次募投项目的实施将使公司扩大优势产品的业务规模、巩固和提升公司在行业内的市场地位 and 市场份额、增强公司的综合竞争能力。公司将加快募投项目实施，提升经营效率和盈利能力，降低上市后即期回报被摊薄的风险。</p> <p>2、加强经营管理和内部控制，提升整体盈利能力</p> <p>公司已根据法律法规和规范性文件的规定建立健全了股东大会、董事会及其各专门委员会、监事会、独立董事、董事会秘书和管理层的公司治理结构，夯实了公司经营管理和内部控制的基础。同时，公司也将进一步优化预算管理流程，加强成本管理并强化预算执行监督，全</p> | 2018年04月03日 | 长期履行 | 正常履行中 |

| | | | | | |
|------------|------|--|------------------|------|-------|
| | | <p>面有效地控制公司经营和管控风险。未来，公司将进一步提高经营管理水平，提升公司的整体盈利能力。</p> <p>3、进一步完善利润分配制度，强化投资者回报机制</p> <p>公司于 2017 年 4 月 14 日召开 2016 年年度股东大会，审议通过了上市后生效的《公司章程（草案）》和《公司首次公开发行股票并上市后三年分红回报规划》，明确了公司发行上市后的利润分配政策，明确了公司的分红原则、分配形式、分红的具体条件和比例等，强化了对投资者的合理回报和权益保障。本次发行上市后，公司将广泛听取投资者的意见和建议，保持利润分配政策的合理性、连续性和稳定性，在保障公司正常经营的基础上，强化对投资者的回报。</p> <p>公司将根据中国证监会、深圳证券交易所后续出台的实施细则，持续完善填补被摊薄即期回报的各项措施。</p> <p>上述填补即期回报被摊薄的措施并不等同于对未来利润情况作出预测，投资者不应据此进行投资决策，投资者据此进行投资决策造成损失的，公司不承担任何责任。”</p> | | | |
| 董剑刚 | 其他承诺 | 为切实优化投资回报、维护投资者特别是中小投资者的合法权益，公司的实际控制人董剑刚作出如下承诺：“本人将不利用本人作为发行人实际控制人的地位与便利越权干预公司经营管理活动或侵占公司利益。 | 2018 年 04 月 03 日 | 长期履行 | 正常履行中 |
| 绍兴诚锋实业有限公司 | 其他承诺 | 为切实优化投资回报、维护投资者特别是中小投资者的合法权益，公司控股股东诚锋实业作出如下承诺：“本企业将不利用作为发行人控股股东的地位与便利越权干预公司经营管理活动或侵占公司利益。” | 2018 年 04 月 03 日 | 长期履行 | 正常履行中 |
| 董剑刚;付进林;雷 | 其他承诺 | "为切实优化投资回报、维护投资者 | 2018 年 04 月 | 长期履行 | 正常履行 |

| | | | | | | |
|--|------------------------------|------|---|------------------|------|-------|
| | 德友;李中;卢国华;彭诚信;王思远;吴晖;夏焕强;俞小莉 | | <p>特别是中小投资者的合法权益，公司的董事、高级管理人员作出如下承诺：</p> <p>“1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。</p> <p>3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会在制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>5、若公司后续推出公司股权激励政策，本人承诺拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，若本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人做出处罚或采取相关管理措施。”</p> | 03 日 | | 中 |
| | 董剑刚;绍兴诚锋实业有限公司 | 其他承诺 | <p>发行人控股股东诚锋实业，实际控制人董剑刚承诺：如发生政府部门因发行人及其控股子公司在报告期内未为全体员工缴纳、未足额缴纳或未及时缴纳五险一金对其予以追缴、补缴、收取滞纳金或处罚，从而给发行人造成损失的，本人/公司将对发行人进行及时、足额的补偿。</p> | 2018 年 04 月 03 日 | 长期履行 | 正常履行中 |
| | 浙江锋龙电气股份有限公司 | 其他承诺 | <p>发行人承诺：公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股。具体措施为：如中国证监会或人民法院等有权部门作出公司招股说明书存在上述事实的最终认定或生效判决后，公司将在 10 个工</p> | 2018 年 04 月 03 日 | 长期履行 | 正常履行中 |

| | | | | | | |
|--|---|------|--|------------------|------|-------|
| | | | 作日启动回购股份的程序（包括但不限于按照法律、法规、规范性文件 and 公司章程的规定，召开董事会、股东大会，履行信息披露义务等），并按照回购方案及时回购首次公开发行的全部新股。回购的价格为二级市场价格，且不低于发行价格加上同期银行存款利息（如公司有派息、送股、公积金转增股本、配股等除权、除息情况的，则价格相应调整）。公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。具体措施为：根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，在规定的期限内依法足额赔偿投资者损失。投资者损失以有权部门认定的金额或者公司与投资者协商确认的金额确定。 | | | |
| | 董剑刚;绍兴诚锋实业有限公司;绍兴上虞威龙投资管理有限公司 | 其他承诺 | 发行人股东诚锋实业、威龙投资，实际控制人董剑刚承诺：公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，将督促公司依法回购首次公开发行的全部新股。公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。若本企业/本人违反上述承诺，在违反上述承诺发生之日起 5 个工作日内，暂停在公司处获得股东分红，同时本企业/本人持有的公司股份将不得转让，直至本企业/本人按上述承诺采取相应的购回或赔偿措施并实施完毕时为止。 | 2018 年 04 月 03 日 | 长期履行 | 正常履行中 |
| | 董剑刚;付进林;黄科达;雷德友;李中;卢国华;彭诚信;王思远;吴晖;夏焕强;俞小莉;张建龙;钟黎达 | 其他承诺 | 发行人董事、监事及高级管理人员承诺：公司招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。若本人违反上述承诺，本人将暂停在发行人处领取薪酬或津贴，直至本人 | 2018 年 04 月 03 日 | 长期履行 | 正常履行中 |

| | | | | | | |
|---------------|------------------|--------|--|-------------|-----------|-------|
| | | | 按上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。 | | | |
| | 九州证券股份有限公司 | 其他承诺 | 发行人保荐机构九州证券股份有限公司承诺：因其为发行人首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将先行赔偿投资者损失。 | 2018年04月03日 | 长期履行 | 正常履行中 |
| | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） | 其他承诺 | 发行人会计师和验资机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：因本所为浙江锋龙电气股份有限公司首次公开发行股票并上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失，如能证明本所没有过错的除外。 | 2018年04月03日 | 长期履行 | 正常履行中 |
| | 浙江天册律师事务所 | 其他承诺 | 发行人律师浙江天册律师事务所承诺：若因为浙江锋龙电气股份有限公司首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依法赔偿投资者损失。 | 2018年04月03日 | 长期履行 | 正常履行中 |
| 股权激励承诺 | | | | | | |
| 其他对公司中小股东所作承诺 | 董剑刚;绍兴诚锋实业有限公司 | 股份减持承诺 | 本公司/本人作为浙江锋龙电气股份有限公司的控股股东/实际控制人，基于对锋龙股份未来稳定发展前景的信心和对锋龙股份价值的高度认可，为支持锋龙股份实现未来业务拓展战略，增强投资者信心，本公司/本人承诺自愿将持有的即将限售期满的首发前限售股自原限售届满日起延长限售期12个月至2022年4月2日，包括承诺期间该部分股份因资本公积转增、派送股票红利等新增的股份亦将遵守上述承诺。上述声明如有不实或本公司/本人违反上述承诺，将依法承担由此产生的法律责任。 | 2021年04月03日 | 2022年4月2日 | 正常履行中 |
| 承诺是否按时履行 | 是 | | | | | |

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

| 盈利预测资产或项目名称 | 预测起始时间 | 预测终止时间 | 当期预测业绩 (万元) | 当期实际业绩 (万元) | 未达预测的原因 (如适用) | 原预测披露日期 | 原预测披露索引 |
|--------------|-------------|-------------|----------------|----------------|------------------|-------------|--|
| 杜商精机（嘉兴）有限公司 | 2019年01月01日 | 2021年12月31日 | 1,500 | 3,077.6 | 不适用 | 2019年04月30日 | 详见公司披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《关于现金收购杜商精机（嘉兴）有限公司51%股权的公告》（公告编号：2019-042） |

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况

适用 不适用

公司与杜商公司、杜罗杰签署了《浙江锋龙电气股份有限公司与杜商公司、杜罗杰关于杜商精机（嘉兴）有限公司之股权转让协议》、《浙江锋龙电气股份有限公司与杜商公司、杜罗杰关于杜商精机（嘉兴）有限公司之利润补偿协议》：杜商公司、杜罗杰承诺杜商精机在 2019 年度、2020年度、2021 年度的净利润数分别不低于人民币1,110万元、1,350万元、1,500万元。上述“净利润”指经具有证券从业资格的会计师事务所审计确认的以扣除非经常性损益前后孰低为依据计算的净利润。

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

杜商精机公司2021年度经审计的净利润为3,145.80万元，非经常性损益68.20万元，扣除非经常性损益后的净利润为3,077.60万元，超过承诺数1,500万元，完成本年预测盈利的205.17%，对商誉减值测试无影响。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

1、公司自2021年1月1日（以下称首次执行日）起执行经修订的《企业会计准则第21号——租赁》（以下简称新租赁准则），执行新租赁准则对公司2021年1月1日财务报表无影响。

2、公司自2021年1月26日起执行财政部于2021年度颁布的《企业会计准则解释第14号》，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

3、公司自2021年12月31日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第15号》“关于资金集中管理相关列报”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

| | |
|------------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬（万元） | 53 |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限 | 7 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 胡燕华、李亚娟 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限 | 胡燕华：2、李亚娟：4 |

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未偿清等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

1、公司报告期内发生的日常关联交易情况详见公司于2022年1月26日在巨潮资讯网披露的《关于追加确认2021年度部分日常关联交易及预计2022年度日常关联交易的公告》（公告编号：2022-007）。

2、2021年7月14日，公司第二届董事会第十六次会议和第二届监事会第十六次会议审议通过了《关于现金收购控股子公司杜商精机（嘉兴）有限公司少数股东股权暨关联交易的议案》，同意公司使用自有资金合计1,597.4万美元通过股权收购方式取得杜商精机49%少数股东股权，该事项构成关联交易。该议案已于2021年8月2日经2021年第二次临时股东大会审议通过。具体内容详见公司于2021年7月15日、2021年8月3日、2021年8月13日披露在巨潮资讯网的《第二届董事会第十六次会议决议公告》（公告编号：2021-074）、《关于收购控股子公司杜商精机（嘉兴）有限公司少数股东股权暨关联交易的公告》（公告编号：2021-076）、《2021年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-082）、《关于现金收购控股子公司杜商精机（嘉兴）有限公司少数股东股权的进展暨完成工商变更登记的公告》（公告编号：2021-083），杜商精机49%的股权已过户至公司名下。公司目前持有杜商精机100%的股权，杜商精机成为公司全资子公司。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

| 临时公告名称 | 临时公告披露日期 | 临时公告披露网站名称 |
|--|-------------|------------|
| 第二届董事会第十六次会议决议公告 | 2021年07月15日 | 巨潮资讯网 |
| 关于现金收购控股子公司杜商精机（嘉兴）有限公司少数股东股权暨关联交易的公告 | 2021年07月15日 | 巨潮资讯网 |
| 2021年第二次临时股东大会决议公告 | 2021年08月03日 | 巨潮资讯网 |
| 关于现金收购控股子公司杜商精机（嘉兴）有限公司少数股东股权的进展暨完成工商变更登记的公告 | 2021年08月13日 | 巨潮资讯网 |
| 关于追加确认2021年度部分日常关联交易及预计2022年度日常关联交易的公告 | 2022年01月26日 | 巨潮资讯网 |

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

| 具体类型 | 委托理财的资金来源 | 委托理财发生额 | 未到期余额 | 逾期未收回的金额 | 逾期未收回理财已计提减值金额 |
|--------|-----------|---------------------|--------|----------|----------------|
| 银行理财产品 | 募集资金 | 3,500 | 0 | 0 | 0 |
| 券商理财产品 | 募集资金 | 22,000 | 20,500 | 0 | 0 |
| 银行理财产品 | 自有资金 | 2,700 | 2,700 | 0 | 0 |
| 券商理财产品 | 自有资金 | 600 | 600 | 0 | 0 |
| 合计 | | 28,800 ¹ | 23,800 | 0 | 0 |

注：1 上述委托理财发生额均为报告期内该类理财产品单日最高余额；报告期内公司使用闲置募集资金购买的尚未到期的理财产品未超过授权的滚动额度。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司于2020年7月16日召开的第二届董事会第八次会议、第二届监事会第八次会议，2020年8月10日召开的2020年第二次临时股东大会审议通过了公司拟公开发行可转换公司债券的相关议案。公司公开发行可转换公司债券的申请于2020年11月23日获得中国证券监督管理委员会第十八届发行审核委员会2020年第167次发审委会议审核通过。2020年12月4日，中国证券监督管理委员会出具《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]3335号），核准公司向社会公开发行面值总额24,500万元可转换公司债券。2021年1月，公司面值总额为24,500万元的可转换公司债券成功发行并在深圳证券交易所上市。

公司于2021年8月17日召开第二届董事会第十七次会议，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价方式回购公司部分已发行的社会公众股份。本次回购股份种类为公司已发行的人民币普通股（A股）。本次回购股份拟用于实施股权激励或员工持股计划。本次回购资金总额不低于人民币4,000万元（含）且不超过人民币8,000万元（含）。本次回购股份的价格为不超过人民币16.00元/股（含）。具体回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。本次回购股份的实施期限自董事会审议通过本次回购股份方案之日起不超过12个月。截至2021年10月28日，公司已回购股份数量为3,180,077股，支付的总金额为41,804,558.14元（不含交易费用），因本次回购累计支付总金额（不含交易费用）已达拟回购金额下限，累计回购股份数量已可满足公司用于实施股权激励或员工持股计划的需求，公司本次回购股份方案实施完毕。

公司于2021年10月29日召开第二届董事会第十九次会议和第二届监事会第十九次会议、于2021年11月15日召开2021年第四次临时股东大会，审议通过了《关于〈浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，同意设立公司第一期员工持股计划。该员工持股计划实际认购资金总额为20,924,906.66元，实际认购份额为20,924,906.66份，实际认购份额未超过股东大会审议通过的拟认购份额上限。股票来源为公司回购专用证券账户回购的锋龙股份A股普通股股票，已于2022年1月4日通过非交易过户方式过户至公司员工持股计划专用证券账户，股份数量为3,180,077股。其中不超过2,698,000股的股份以6.58元/股的价格转让与本员工持股计划；不超过482,077股的股份作为预留份额在本员工持股计划存续期内有偿转让。本员工持股计划的参与对象为对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司（含控股子公司）部分董事（不含独立董事）、高级管理人员、核心管理人员、核心技术（业务）人员以及其他重要人员，参加本次持股计划的总人数为不超过64人（不含预留部分及预留代为持有人）。

具体内容详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的相关公告。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减（+，-） | | | | | 本次变动后 | |
|------------|-------------|---------|-------------|----|------------|-------------|-------------|-------------|---------|
| | 数量 | 比例 | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例 |
| 一、有限售条件股份 | 98,801,664 | 69.48% | | | 5,850,574 | -84,175,224 | -78,324,650 | 20,477,014 | 10.28% |
| 1、国家持股 | | | | | | | | | |
| 2、国有法人持股 | | | | | | | | | |
| 3、其他内资持股 | 98,801,664 | 69.48% | | | 5,850,574 | -84,175,224 | -78,324,650 | 20,477,014 | 10.28% |
| 其中：境内法人持股 | 77,502,720 | 54.50% | | | | -77,502,720 | -77,502,720 | | |
| 境内自然人持股 | 21,298,944 | 14.98% | | | 5,850,574 | -6,672,504 | -821,930 | 20,477,014 | 10.28% |
| 4、外资持股 | | | | | | | | | |
| 其中：境外法人持股 | | | | | | | | | |
| 境外自然人持股 | | | | | | | | | |
| 二、无限售条件股份 | 43,406,336 | 30.52% | | | 51,032,626 | 84,224,168 | 135,256,794 | 178,663,130 | 89.72% |
| 1、人民币普通股 | 43,406,336 | 30.52% | | | 51,032,626 | 84,224,168 | 135,256,794 | 178,663,130 | 89.72% |
| 2、境内上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 3、境外上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 4、其他 | | | | | | | | | |
| 三、股份总数 | 142,208,000 | 100.00% | | | 56,883,200 | 48,944 | 56,932,144 | 199,140,144 | 100.00% |

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

1、2021年4月6日，公司首次公开发行前已发行股份95,552,736股解除限售，其中公司董事长兼总经理董剑刚先生所持股份按75%予以锁定11,377,512股。因此此次实际解除限售可上市流通股份数量为84,175,224股，由有限售条件股份转为无限售条件股份。

2、公司2020年年度利润分配及资本公积金转增股本方案为：以总股本142,208,000股为基数，按每10股派发现金股利人民币1.5元（含税），共计21,331,200.00元；送红股0股，以资本公积金向全体股东每10股转增股本4股，合计转增56,883,200股。该利润分配方案已于2021年6月8日实施完毕，公司总股本合计增加56,883,200股，有限售条件股份与无限售条件股份按相应比例增加。

3、公司于2021年1月8日发行的可转换公司债券“锋龙转债”于2021年7月14日起进入转股期，截至报告期末，因转股新增股份48,944股，为无限售条件股份。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、2021年3月，公司按照相关规定及公司《首次公开发行股票招股说明书》，向深圳证券交易所和中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提交了《首次公开发行限售股份上市流通申请书》等文件，经深圳证券交易所批准，公司本次解禁的首发前限售股于2021年4月6日上市流通。

2、公司2020年年度利润分配及资本公积金转增股本方案经公司于2021年4月22日召开的第二届董事会第十五次会议、第二届监事会第十五次会议及2021年5月14日召开的2020年年度股东大会审议通过。

3、公司于2020年7月16日召开的第二届董事会第八次会议、第二届监事会第八次会议，2020年8月10日召开的2020年第二次临时股东大会审议通过了公司拟公开发行可转换公司债券的相关议案。公司公开发行可转换公司债券的申请于2020年11月23日获得中国证券监督管理委员会第十八届发行审核委员会2020年第167次发审委会议审核通过。2020年12月4日，中国证券监督管理委员会出具《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]3335号），核准公司向社会公开发行面值总额24,500万元可转换公司债券。2021年1月5日召开的第二届董事会第十二次会议审议通过《关于进一步明确公司公开发行可转换公司债券具体方案的议案》，明确了本次发行的可转换公司债券未来转换的股票来源为公司新增发的股票。经深圳证券交易所“深证上〔2021〕124号”文同意，公司可转换公司债券于2021年1月29日起在深圳证券交易所挂牌交易。

股份变动的过户情况

适用 不适用

1、2021年4月6日，公司首次公开发行前已发行股份95,552,736股解除限售上市流通，本次解除限售不涉及股份数量变动，相关股份性质变更已于实施当日完成。

2、2021年6月8日，公司2020年年度利润分配及资本公积金转增股本方案实施完毕，公司总股本合计增加56,883,200股，增加股份已于实施当日直接记入股东证券账户。

3、中国证券登记结算有限责任公司根据转债持有人有效的转股申报结果，办理转股登记，将相应股份登记到其持有人名下，同时注销其持有人名下的相应可转换公司债券。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

2021年度，若没有发生股份变动，按原总股本142,208,000股计算，基本每股收益为0.56元，稀释每股收益为0.50元，期末归属于公司普通股股东的每股净资产为4.69元/股；实施资本公积金转增股本以及可转债转股导致的股份变动后，按新股本计算，基本每股收益为0.40元，稀释每股收益为0.37元，期末归属于公司普通股股东的每股净资产为3.35元/股。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称 | 期初限售股数 | 本期增加限售股 | 本期解除限售股 | 期末限售股数 | 限售原因 | 解除限售日期 |
|------|--------|---------|---------|--------|------|--------|
| | | | | | | |

| | | 数 | 数 | | | |
|------------------|------------|-----------|------------|------------|---|---|
| 绍兴诚锋实业有限公司 | 61,628,064 | | 61,628,064 | | 0 | 系首发前限售股 2021年4月6日，该股东所持61,628,064股首次公开发行前已发行股份限售期满，按规定解除限售上市流通。 |
| 董剑刚 | 15,170,016 | 4,551,004 | 3,792,504 | 15,928,516 | | 因公司2020年度利润分配及资本公积金转增股本方案向全体股东每10股转增股本4股，该股东于2021年6月8日（利润分配方案实施之日）同比例增加高管锁定股4,551,004股。 2021年4月6日，该股东所持15,170,016股首次公开发行前已发行股份限售期满，按规定解除限售上市流通，同时根据高管股份管理规定对其所持股份的75%予以锁定。本次实际解除限售股数为3,792,504股。 |
| 绍兴上虞威龙科技有限公司 | 10,546,656 | | 10,546,656 | | 0 | 系首发前限售股 2021年4月6日，该股东所持10,546,656股首次公开发行前已发行股份限售期满，按规定解除限售上市流通。 |
| 宁波哥特投资合伙企业(有限合伙) | 5,328,000 | | 5,328,000 | | 0 | 系首发前限售股 2021年4月6日，该股东所持5,328,000股首次公开发行前已发行股份限售期满，按规定解除限售上市流通。 |
| 厉彩霞 | 2,880,000 | | 2,880,000 | | 0 | 系首发前限售股 2021年4月6日，该股东所持2,880,000股首次公开发行前已发行股份限售期满，按规定解除限售上市流通。 |

| | | | | | | |
|-----|------------|-----------|------------|------------|---|--------------------------------------|
| 李中 | 1,082,976 | 433,190 | | 1,516,166 | 因公司 2020 年年度利润分配及资本公积金转增股本方案向全体股东每 10 股转增股本 4 股, 该股东于 2021 年 6 月 8 日 (利润分配方案实施之日) 同比例增加高管锁定股 433,190 股。 | 系高管锁定股, 每年年初中国证券登记结算有限公司自动重新计算高管锁定股。 |
| 卢国华 | 1,082,976 | 433,190 | | 1,516,166 | 因公司 2020 年年度利润分配及资本公积金转增股本方案向全体股东每 10 股转增股本 4 股, 该股东于 2021 年 6 月 8 日 (利润分配方案实施之日) 同比例增加高管锁定股 433,190 股。 | 系高管锁定股, 每年年初中国证券登记结算有限公司自动重新计算高管锁定股。 |
| 雷德友 | 1,082,976 | 433,190 | | 1,516,166 | 因公司 2020 年年度利润分配及资本公积金转增股本方案向全体股东每 10 股转增股本 4 股, 该股东于 2021 年 6 月 8 日 (利润分配方案实施之日) 同比例增加高管锁定股 433,190 股。 | 系高管锁定股, 每年年初中国证券登记结算有限公司自动重新计算高管锁定股。 |
| 合计 | 98,801,664 | 5,850,574 | 84,175,224 | 20,477,014 | -- | -- |

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

√ 适用 □ 不适用

| 股票及其衍生证券名称 | 发行日期 | 发行价格(或利率) | 发行数量 | 上市日期 | 获准上市交易数量 | 交易终止日期 | 披露索引 | 披露日期 |
|---------------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-------------|------|------|
| 股票类 | | | | | | | | |
| 可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类 | | | | | | | | |
| 锋龙转债 | 2021年01月08日 | 100元/张 | 2,450,000 | 2021年01月29日 | 2,450,000 | 2027年01月07日 | | |
| 其他衍生证券类 | | | | | | | | |

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕3335号）核准，公司于2021年1月8日公开发行245万张可转换公司债券每张面值100元，发行总额为人民币2.45亿元。债券期限为发行之日起6年，即自2021年1月8日起，至2027年1月7日止。票面利率为第一年0.50%、第二年0.70%、第三年1.20%、第四年1.80%、第五年2.50%、第六年3.00%。

经深圳证券交易所“深证上〔2021〕124号”文同意，公司可转换公司债券于2021年1月29日起在深圳证券交易所挂牌交易，债券简称“锋龙转债”，债券代码“128143”。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司2020年年度利润分配及资本公积金转增股本方案为：以总股本142,208,000股为基数，按每10股派发现金股利人民币1.5元（含税），共计21,331,200.00元；送红股0股，以资本公积金向全体股东每10股转增股本4股，合计转增56,883,200股。该利润分配方案已于2021年6月8日实施完毕，公司总股本合计增加56,883,200股，有限售条件股份与无限售条件股份按相应比例增加。

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕3335号）核准，公司于2021年1月8日公开发行245万张可转换公司债券每张面值100元，发行总额为人民币2.45亿元。债券期限为发行之日起6年，即自2021年1月8日起，至2027年1月7日止。票面利率为第一年0.50%、第二年0.70%、第三年1.20%、第四年1.80%、第五年2.50%、第六年3.00%。本次发行的可转换公司债券募集资金总额245,000,000.00元，扣除承销及保荐等费用后，初始确认负债的公允价值为175,993,762.48元。

公司于2021年1月8日发行的可转换公司债券“锋龙转债”于2021年7月14日起进入转股期，截至报告期末，因转股新增股份48,944股，为无限售条件股份。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| | | | | | | | |
|-------------|--------|---------------------|--------|-------------------------|---|-----------------------|---|
| 报告期末普通股股东总数 | 10,507 | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 10,958 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)(参 | 0 | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股 | 0 |
|-------------|--------|---------------------|--------|-------------------------|---|-----------------------|---|

| | | | | 见注 8) | | 股东总数(如有) (参见注 8) | | |
|---|---|--------|--------------|--------------------|----------------------|----------------------|------------|------------|
| 持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况 | | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 报告期末 持股数量 | 报告期内 增减变动 情况 | 持有有限 售条件的 股份数量 | 持有无限 售条件的 股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | |
| | | | | | | | 股份状态 | 数量 |
| 绍兴诚锋实业有 限公司 | 境内非国有法人 | 43.33% | 86,279,289 | 24,651,225 | 0 | 86,279,289 | 质押 | 40,405,443 |
| 董剑刚 | 境内自然人 | 10.66% | 21,238,022 | 6,068,006 | 15,928,516 | 5,309,506 | | |
| 绍兴上虞威龙科 技有限公司 | 境内非国有法人 | 6.20% | 12,339,018 | 1,792,362 | 0 | 12,339,018 | | |
| 桐庐浙富桐君股 权投资基金合伙 企业(有限合伙) | 境内非国有法人 | 2.50% | 4,975,500 | -352,500 | 0 | 4,975,500 | | |
| 厉彩霞 | 境内自然人 | 1.99% | 3,972,000 | 1,092,000 | 0 | 3,972,000 | | |
| 孙慧明 | 境内自然人 | 1.84% | 3,669,900 | 3,669,900 | 0 | 3,669,900 | | |
| 宁波乾弘久盛资 产管理合伙企业 (有限合伙) - 乾 弘量化对冲三期 私募证券投资基金 | 其他 | 1.40% | 2,797,376 | 2,797,376 | 0 | 2,797,376 | | |
| 宁波哥特投资合 伙企业(有限合 伙) | 境内非国有法人 | 0.91% | 1,802,844 | -3,525,156 | 0 | 1,802,844 | | |
| 李中 | 境内自然人 | 0.76% | 1,521,555 | 77,587 | 1,516,166 | 5,389 | | |
| 卢国华 | 境内自然人 | 0.76% | 1,521,555 | 77,587 | 1,516,166 | 5,389 | | |
| 雷德友 | 境内自然人 | 0.76% | 1,521,555 | 77,587 | 1,516,166 | 5,389 | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 诚锋实业(本公司控股股东,实际控制人为董剑刚)、威龙科技(实际控制人为董剑刚)、厉彩霞(董剑刚配偶)为实际控制人董剑刚控制的一致行动人,哥特投资股东陈培元系董剑刚表叔。除此之外,未知其他股东之间是否存在关联关系,也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 | | | | | | | |
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明 | 不适用 | | | | | | | |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注 10) | 浙江锋龙电气股份有限公司回购专用证券账户持有 3,180,077 股公司股份,未纳入前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东列示。 | | | | | | | |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况 | | | | | | | | |
| 股东名称 | 报告期末持有无限售条件股份数量 | | | | | | 股份种类 | |

| | | 股份种类 | 数量 |
|--|---|--------|------------|
| 绍兴诚锋实业有限公司 | 86,279,289 | 人民币普通股 | 86,279,289 |
| 绍兴上虞威龙科技有限公司 | 12,339,018 | 人民币普通股 | 12,339,018 |
| 董剑刚 | 5,309,506 | 人民币普通股 | 5,309,506 |
| 桐庐浙富桐君股权投资基金合伙企业（有限合伙） | 4,975,500 | 人民币普通股 | 4,975,500 |
| 厉彩霞 | 3,972,000 | 人民币普通股 | 3,972,000 |
| 孙慧明 | 3,669,900 | 人民币普通股 | 3,669,900 |
| 宁波乾弘久盛资产管理合伙企业（有限合伙）—乾弘量化对冲三期私募证券投资基金 | 2,797,376 | 人民币普通股 | 2,797,376 |
| 宁波哥特投资合伙企业（有限合伙） | 1,802,844 | 人民币普通股 | 1,802,844 |
| 郑建深 | 825,497 | 人民币普通股 | 825,497 |
| 刘杰 | 750,000 | 人民币普通股 | 750,000 |
| 前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 诚锋实业（本公司控股股东，实际控制人为董剑刚）、威龙科技（实际控制人为董剑刚）、厉彩霞（董剑刚配偶）为实际控制人董剑刚控制的一致行动人，哥特投资股东陈培元系董剑刚表叔。除此之外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 | | |

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

| 控股股东名称 | 法定代表人/单位负责人 | 成立日期 | 组织机构代码 | 主要经营业务 |
|------------|-------------|------------------|--------------------|--|
| 绍兴诚锋实业有限公司 | 董剑刚 | 2005 年 12 月 07 日 | 9133060478291923XH | 计算机零部件制造；企业管理咨询服务；房屋租赁；商务信息（除证券、金融、期货外）咨询服务；计算机技术转让、技术咨询、技术服务；进出口业务；电机及控制系统、电源产品、机电一体化及工业自动化产品研发、制造和销售；五金交电、建筑材料、钢材批发、零售；酒店经营管理。（依法须经批准的 |

| | | | | |
|--|--|--|--|----------------------|
| | | | | 项目，经相关部门批准后方可开展经营活动) |
|--|--|--|--|----------------------|

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

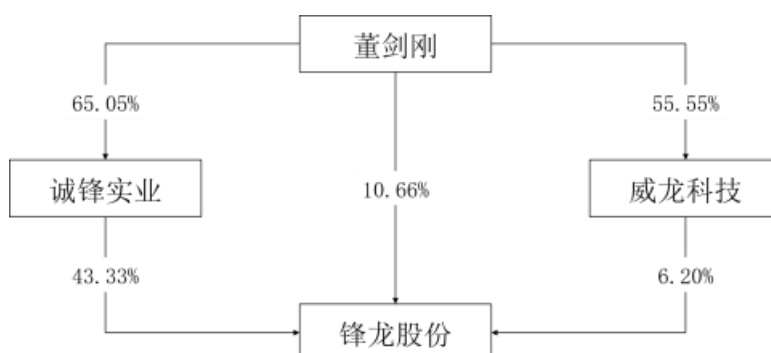
| 实际控制人姓名 | 与实际控制人关系 | 国籍 | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|----------------------|---|----|----------------|
| 董剑刚 | 本人 | 中国 | 否 |
| 主要职业及职务 | 现任公司及控股子公司昊龙电气、毅诚电机董事长兼总经理、全资子公司香港锋龙董事、杜商精机执行董事，兼任绍兴诚锋实业有限公司、绍兴上虞威龙科技有限公司、绍兴上虞东吴投资管理有限公司执行董事。 | | |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无 | | |

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

| 方案披露时间 | 拟回购股份数量 | 占总股本的比例 | 拟回购金额 | 拟回购期间 | 回购用途 | 已回购数量 (股) | 已回购数量占 股权激励计划 所涉及的标的 股票的比例 (如有) |
|-------------|--|--|-----------------------------------|--|-----------------|--------------|---|
| 2021年08月18日 | 按照回购价格上限16元/股及拟回购金额测算,预计可回购股份数量约为2,500,000股至5,000,000股 | 按照回购价格上限16元/股及拟回购金额测算,预计可回购股份数量占总股本比例约为1.26%至2.51% | 不低于人民币4,000万元(含)且不超过人民币8,000万元(含) | 自董事会审议通过本次回购股份方案之日(2021年8月17日)起不超过12个月 | 用于实施股权激励或员工持股计划 | 3,180,077 | |

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、转股价格历次调整情况

公司发行的可转换公司债券“锋龙转债”的初始转股价格为17.97元/股，截至本报告披露日，“锋龙转债”最新转股价格为12.73元/股。

公司于2021年5月14日召开的2020年年度股东大会审议通过了2020年度利润分配及资本公积金转增股本方案：以现有总股本142,208,000股为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.5元（含税），共计21,331,200元；送红股0股，以资本公积金向全体股东每10股转增股本4股，合计转增56,883,200股。若在本分配方案实施前公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化的，分配比例将按分派总额不变的原则相应调整。本次权益分派的股权登记日为：2021年6月7日；除权除息日为：2021年6月8日。根据公司可转债转股价格调整的相关条款，“锋龙转债”的转股价格将作相应调整，“锋龙转债”的转股价格调整如下： $P1 = (P0 - D) / (1 + n) = (17.97 - 0.15) / (1 + 0.4) = 12.73$ 元/股。因此，“锋龙转债”的转股价格由原来的17.97元/股调整为12.73元/股，调整后的转股价格于2021年6月8日起开始生效。

2、累计转股情况

适用 不适用

| 转债简称 | 转股起止日期 | 发行总量 (张) | 发行总金额 | 累计转股金额 (元) | 累计转股数 (股) | 转股数量占 转股开始日 前公司已发 行股份总额 | 尚未转股金 额(元) | 未转股金额 占发行总金 额的比例 |
|------|--------|-------------|-------|---------------|--------------|----------------------------------|---------------|------------------------|
| | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|------|----------------------|-----------|----------------|------------|--------|-------|----------------|--------|
| | | | | | | 的比例 | | |
| 锋龙转债 | 2021年7月14日至2027年1月7日 | 2,450,000 | 245,000,000.00 | 623,200.00 | 48,944 | 0.02% | 244,376,800.00 | 99.75% |

3、前十名可转债持有人情况

单位：股

| 序号 | 可转债持有人名称 | 可转债持有人性质 | 报告期末持有可转债数量（张） | 报告期末持有可转债金额（元） | 报告期末持有可转债占比 |
|----|----------------------------------|----------|----------------|----------------|-------------|
| 1 | 西北投资管理（香港）有限公司—西北飞龙基金有限公司 | 境外法人 | 283,999 | 28,399,900.00 | 11.62% |
| 2 | 中国工商银行股份有限公司—天弘添利债券型证券投资基金（LOF） | 其他 | 200,708 | 20,070,800.00 | 8.21% |
| 3 | 中金宏泰可转债固定收益型养老金产品—中国工商银行股份有限公司 | 其他 | 122,212 | 12,221,200.00 | 5.00% |
| 4 | 中国工商银行股份有限公司—中欧可转债债券型证券投资基金 | 其他 | 99,994 | 9,999,400.00 | 4.09% |
| 5 | 中国光大银行股份有限公司—博时转债增强债券型证券投资基金 | 其他 | 84,937 | 8,493,700.00 | 3.48% |
| 6 | 兴业银行股份有限公司—兴全汇享一年持有期混合型证券投资基金 | 其他 | 79,601 | 7,960,100.00 | 3.26% |
| 7 | 厦门国际信托有限公司—安鑫可转债三号证券投资集合资金信托计划 | 其他 | 79,000 | 7,900,000.00 | 3.23% |
| 8 | 国泰金色年华稳定类固定收益型养老金产品—中国农业银行股份有限公司 | 其他 | 77,977 | 7,797,700.00 | 3.19% |

| | | | | | |
|----|---|-------|--------|--------------|-------|
| 9 | 董剑刚 | 境内自然人 | 65,770 | 6,577,000.00 | 2.69% |
| 10 | 嘉实新机遇可转债 固定收益型养老金 产品—中国建设银行 股份有限公司 | 其他 | 45,000 | 4,500,000.00 | 1.84% |

4、担保人盈利能力、资产状况和信用状况发生重大变化的情况

适用 不适用

5、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

1. 主要财务指标见“第九节 债券相关情况”之“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。主要变动原因如下：

(1) EBITDA全部债务比下降77.67%，主要系本期发行可转换债券和增加银行借款导致的债务增加所致。

(2) 利息保障倍数、EBITDA利息保障倍数分别下降81.29%和81.16%，主要系本期发行可转换公司债券导致利息增多所致。

2. 本报告期可转债资信评级状况：

2021年6月18日，中证鹏元资信评估股份有限公司出具了《2021年浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券2021年跟踪评价报告》（中鹏信评【2021】跟踪第【383】号01），公司主体信用等级维持为A+，评级展望维持为稳定，“锋龙转债”信用等级维持为A+。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目 | 本报告期末 | 上年末 | 本报告期末比上年末增减 |
|-------|--------|--------|-------------|
| 流动比率 | 2.37 | 2.41 | -1.66% |
| 资产负债率 | 47.02% | 27.87% | 19.15% |
| 速动比率 | 1.73 | 1.88 | -7.98% |
| | 本报告期 | 上年同期 | 本报告期比上年同期增减 |

| | | | |
|---------------|----------|----------|---------|
| 扣除非经常性损益后净利润 | 7,291.46 | 7,011.13 | 4.00% |
| EBITDA 全部债务比 | 33.45% | 111.12% | -77.67% |
| 利息保障倍数 | 6.51 | 34.8 | -81.29% |
| 现金利息保障倍数 | 22.01 | 25.92 | -15.08% |
| EBITDA 利息保障倍数 | 8.33 | 44.22 | -81.16% |
| 贷款偿还率 | 100.00% | 100.00% | 0.00% |
| 利息偿付率 | 100.00% | 100.00% | 0.00% |

第十节 财务报告

一、审计报告

| | |
|----------|------------------|
| 审计意见类型 | 标准的无保留意见 |
| 审计报告签署日期 | 2022 年 04 月 21 日 |
| 审计机构名称 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 审计报告文号 | 天健审（2022）2438 号 |
| 注册会计师姓名 | 胡燕华、李亚娟 |

审计报告正文

审 计 报 告

天健审（2022）2438号

浙江锋龙电气股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江锋龙电气股份有限公司（以下简称锋龙股份公司）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了锋龙股份公司2021年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于锋龙股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十四)及五（二）1。

锋龙股份公司的营业收入主要来自于园林机械关键零部件、汽车零部件和液压零部件等，主要产品出口欧洲和美国等地，属于在某一时刻履行履约义务。2021年度，锋龙股份公司营业收入金额为人民币71,963.87万元，其中内销业务营业收入为人民币40,818.66万元，占营业收入的56.72%，外销业务营业收入为人民币31,145.20万元，占营业收入的43.28%。

国内客户通常与公司定期进行对账结算（通常每月一次）或按每月实际使用情况与公司结算（供方仓模式），对账后相关的控制权转移，公司相应确认销售收入；国外客户通常以货运提单日（FOB方式）、签收单日（DAP方式）、客户结算单日（供方仓模式）作为控制权转移的时点，并相应确认销售收入。

由于营业收入是锋龙股份公司关键业绩指标之一，可能存在锋龙股份公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品和客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户对账单等；对于外销收入，获取海关出口证明文件信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票、签收单、结算单等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(6) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(8) 取得公司增值税出口退税表，与出口收入进行了匹配性分析；

(9) 对报告期主要货运代理公司的运杂费发生额及往来余额进行了检查，并将销售收入与运杂费进行了匹配性分析；

(10) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（九）及五（一）4。

截至2021年12月31日，锋龙股份公司应收账款账面余额为人民币18,591.31万元，坏账准备为人民币949.39万元，账面价值为人民币17,641.93万元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收账款金额重大，且应收账款减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据（包括应收账款账龄、历史损失率等）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(5) 检查应收账款的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；

(6) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十）及五（一）8。

截至2021年12月31日，锋龙股份公司存货账面余额为人民币22,123.12万元，跌价准备为人民币94.31万元，账面价值为

人民币22,028.81万元。

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。管理层在考虑持有存货目的的基础上，根据历史售价、实际售价、合同约定售价等确定估计售价，并按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定存货的可变现净值。

由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核管理层以前年度对存货可变现净值的预测和实际经营结果，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 以抽样方式复核管理层对存货估计售价的预测，将估计售价与历史数据、期后情况、市场信息等进行比较；

(4) 评价管理层对存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费估计的合理性；

(5) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(6) 结合存货监盘，检查期末存货中是否存在库龄较长、型号陈旧、生产成本或售价波动、技术或市场需求变化等情形，评价管理层是否已合理估计可变现净值；

(7) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估锋龙股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

锋龙股份公司治理层（以下简称治理层）负责监督锋龙股份公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对锋龙股份公司持续经

营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致锋龙股份公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就锋龙股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国 杭州

中国注册会计师：胡燕华
（项目合伙人）

中国注册会计师：李亚娟

二〇二二年四月二十一日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江锋龙电气股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

| 项目 | 2021 年 12 月 31 日 | 2020 年 12 月 31 日 |
|---------|------------------|------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 134,864,744.08 | 139,366,992.10 |
| 结算备付金 | | |
| 拆出资金 | | |
| 交易性金融资产 | 238,000,000.00 | 40,100,000.00 |
| 衍生金融资产 | | |
| 应收票据 | 1,436,362.06 | |
| 应收账款 | 176,419,269.22 | 150,315,821.57 |
| 应收款项融资 | 20,022,709.52 | 46,945,751.96 |
| 预付款项 | 15,521,649.76 | 9,023,452.83 |
| 应收保费 | | |

| | | |
|-------------|------------------|----------------|
| 应收分保账款 | | |
| 应收分保合同准备金 | | |
| 其他应收款 | 3,155,658.75 | 3,959,028.04 |
| 其中：应收利息 | | |
| 应收股利 | | |
| 买入返售金融资产 | | |
| 存货 | 220,288,069.69 | 137,840,222.34 |
| 合同资产 | | |
| 持有待售资产 | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | |
| 其他流动资产 | 2,014,280.66 | 90,017,053.35 |
| 流动资产合计 | 811,722,743.74 | 617,568,322.19 |
| 非流动资产： | | |
| 发放贷款和垫款 | | |
| 债权投资 | | |
| 其他债权投资 | | |
| 长期应收款 | | |
| 长期股权投资 | 18,528,447.60 | 17,587,184.54 |
| 其他权益工具投资 | | |
| 其他非流动金融资产 | | |
| 投资性房地产 | | |
| 固定资产 | 191,194,506.19 | 178,491,833.32 |
| 在建工程 | 122,290,938.57 | 30,559,902.55 |
| 生产性生物资产 | | |
| 油气资产 | | |
| 使用权资产 | | |
| 无形资产 | 70,703,102.71 | 74,268,117.61 |
| 开发支出 | | |
| 商誉 | 9,384,691.30 | 9,556,714.91 |
| 长期待摊费用 | 2,387,778.62 | 3,732,830.08 |
| 递延所得税资产 | 4,959,379.12 | 3,378,980.83 |
| 其他非流动资产 | 28,975,173.01 | 8,423,211.00 |
| 非流动资产合计 | 448,424,017.12 | 325,998,774.84 |
| 资产总计 | 1,260,146,760.86 | 943,567,097.03 |

| | | |
|-------------|----------------|----------------|
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 126,808,188.04 | 87,942,748.21 |
| 向中央银行借款 | | |
| 拆入资金 | | |
| 交易性金融负债 | 5,168,522.44 | 1,036,665.70 |
| 衍生金融负债 | | |
| 应付票据 | 20,893,107.36 | 25,349,088.53 |
| 应付账款 | 138,379,090.88 | 115,251,790.60 |
| 预收款项 | | |
| 合同负债 | 507,360.30 | 1,253,392.60 |
| 卖出回购金融资产款 | | |
| 吸收存款及同业存放 | | |
| 代理买卖证券款 | | |
| 代理承销证券款 | | |
| 应付职工薪酬 | 14,815,365.20 | 16,498,064.10 |
| 应交税费 | 5,767,643.58 | 7,650,591.81 |
| 其他应付款 | 22,310,334.22 | 748,700.82 |
| 其中：应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 应付手续费及佣金 | | |
| 应付分保账款 | | |
| 持有待售负债 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 7,352,255.49 | |
| 其他流动负债 | 65,956.84 | 87,447.81 |
| 流动负债合计 | 342,067,824.35 | 255,818,490.18 |
| 非流动负债： | | |
| 保险合同准备金 | | |
| 长期借款 | 54,843,771.40 | |
| 应付债券 | 187,518,634.90 | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 租赁负债 | | |
| 长期应付款 | | |
| 长期应付职工薪酬 | | |

| | | |
|---------------|------------------|----------------|
| 预计负债 | | |
| 递延收益 | 3,978,631.41 | 3,724,611.49 |
| 递延所得税负债 | 4,071,349.86 | 3,457,907.91 |
| 其他非流动负债 | | |
| 非流动负债合计 | 250,412,387.57 | 7,182,519.40 |
| 负债合计 | 592,480,211.92 | 263,001,009.58 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 199,140,144.00 | 142,208,000.00 |
| 其他权益工具 | 62,169,270.38 | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 资本公积 | 119,752,821.43 | 207,903,349.82 |
| 减：库存股 | 20,924,906.66 | |
| 其他综合收益 | -177,743.40 | -139,186.30 |
| 专项储备 | | |
| 盈余公积 | 24,645,422.94 | 20,322,728.73 |
| 一般风险准备 | | |
| 未分配利润 | 283,061,540.25 | 229,500,363.36 |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 667,666,548.94 | 599,795,255.61 |
| 少数股东权益 | | 80,770,831.84 |
| 所有者权益合计 | 667,666,548.94 | 680,566,087.45 |
| 负债和所有者权益总计 | 1,260,146,760.86 | 943,567,097.03 |

法定代表人：董剑刚

主管会计工作负责人：夏焕强

会计机构负责人：夏焕强

2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目 | 2021 年 12 月 31 日 | 2020 年 12 月 31 日 |
|---------|------------------|------------------|
| 流动资产： | | |
| 货币资金 | 99,752,242.97 | 109,881,108.40 |
| 交易性金融资产 | 215,000,000.00 | 20,000,000.00 |
| 衍生金融资产 | | |
| 应收票据 | | |
| 应收账款 | 65,962,084.15 | 68,531,509.69 |
| 应收款项融资 | 16,513,016.73 | 51,004,851.59 |

| | | |
|-------------|------------------|----------------|
| 预付款项 | 3,800,460.36 | 1,382,322.96 |
| 其他应收款 | 162,991,773.09 | 40,302,791.15 |
| 其中：应收利息 | | |
| 应收股利 | | |
| 存货 | 58,613,261.08 | 57,333,163.85 |
| 合同资产 | | |
| 持有待售资产 | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | |
| 其他流动资产 | | 90,014,379.23 |
| 流动资产合计 | 622,632,838.38 | 438,450,126.87 |
| 非流动资产： | | |
| 债权投资 | | |
| 其他债权投资 | | |
| 长期应收款 | | |
| 长期股权投资 | 288,676,474.07 | 183,976,721.41 |
| 其他权益工具投资 | | |
| 其他非流动金融资产 | | |
| 投资性房地产 | | |
| 固定资产 | 29,497,542.13 | 32,296,414.89 |
| 在建工程 | 56,411,756.19 | 3,953,007.49 |
| 生产性生物资产 | | |
| 油气资产 | | |
| 使用权资产 | | |
| 无形资产 | 24,158,434.30 | 24,817,057.66 |
| 开发支出 | | |
| 商誉 | | |
| 长期待摊费用 | 1,047,850.06 | 1,558,354.56 |
| 递延所得税资产 | 962,216.72 | 715,875.69 |
| 其他非流动资产 | 3,815,154.00 | 1,720,801.00 |
| 非流动资产合计 | 404,569,427.47 | 249,038,232.70 |
| 资产总计 | 1,027,202,265.85 | 687,488,359.57 |
| 流动负债： | | |
| 短期借款 | 80,783,376.93 | 63,912,070.44 |
| 交易性金融负债 | 598,040.66 | |

| | | |
|-------------|----------------|----------------|
| 衍生金融负债 | | |
| 应付票据 | 35,893,107.36 | 26,062,488.53 |
| 应付账款 | 59,183,359.08 | 51,809,269.14 |
| 预收款项 | | |
| 合同负债 | 175,137.97 | 396,796.01 |
| 应付职工薪酬 | 5,453,638.91 | 7,652,161.04 |
| 应交税费 | 1,323,080.83 | 2,649,092.57 |
| 其他应付款 | 23,407,384.88 | 8,854,811.98 |
| 其中：应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 持有待售负债 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 7,352,255.49 | |
| 其他流动负债 | 22,767.94 | 51,583.48 |
| 流动负债合计 | 214,192,150.05 | 161,388,273.19 |
| 非流动负债： | | |
| 长期借款 | 54,843,771.40 | |
| 应付债券 | 187,518,634.90 | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 租赁负债 | | |
| 长期应付款 | | |
| 长期应付职工薪酬 | | |
| 预计负债 | | |
| 递延收益 | 1,309,400.00 | 933,580.00 |
| 递延所得税负债 | | |
| 其他非流动负债 | | |
| 非流动负债合计 | 243,671,806.30 | 933,580.00 |
| 负债合计 | 457,863,956.35 | 162,321,853.19 |
| 所有者权益： | | |
| 股本 | 199,140,144.00 | 142,208,000.00 |
| 其他权益工具 | 62,169,270.38 | |
| 其中：优先股 | | |
| 永续债 | | |
| 资本公积 | 138,487,896.50 | 214,388,343.15 |

| | | |
|------------|------------------|----------------|
| 减：库存股 | 20,924,906.66 | |
| 其他综合收益 | | |
| 专项储备 | | |
| 盈余公积 | 24,290,510.54 | 19,967,816.33 |
| 未分配利润 | 166,175,394.74 | 148,602,346.90 |
| 所有者权益合计 | 569,338,309.50 | 525,166,506.38 |
| 负债和所有者权益总计 | 1,027,202,265.85 | 687,488,359.57 |

3、合并利润表

单位：元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|---------------|----------------|----------------|
| 一、营业总收入 | 719,638,673.81 | 548,079,749.77 |
| 其中：营业收入 | 719,638,673.81 | 548,079,749.77 |
| 利息收入 | | |
| 已赚保费 | | |
| 手续费及佣金收入 | | |
| 二、营业总成本 | 624,221,181.60 | 456,323,794.72 |
| 其中：营业成本 | 516,778,191.57 | 366,868,038.16 |
| 利息支出 | | |
| 手续费及佣金支出 | | |
| 退保金 | | |
| 赔付支出净额 | | |
| 提取保险责任合同准备金净额 | | |
| 保单红利支出 | | |
| 分保费用 | | |
| 税金及附加 | 3,087,161.26 | 3,697,976.74 |
| 销售费用 | 10,621,140.13 | 9,206,286.84 |
| 管理费用 | 42,245,551.53 | 35,107,349.00 |
| 研发费用 | 43,774,437.41 | 32,964,578.32 |
| 财务费用 | 7,714,699.70 | 8,479,565.66 |
| 其中：利息费用 | 5,635,831.25 | 2,873,069.92 |
| 利息收入 | 1,051,027.12 | 1,365,457.48 |
| 加：其他收益 | 6,080,882.99 | 5,406,553.20 |

| | | |
|-----------------------|---------------|---------------|
| 投资收益（损失以“－”号填列） | 4,733,435.00 | 3,951,009.64 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | 941,263.06 | -412,815.46 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列） | | |
| 净敞口套期收益（损失以“－”号填列） | | |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列） | -4,131,856.74 | -839,845.70 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | -2,413,890.36 | -2,664,088.66 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | -372,851.26 | -533,662.33 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | 96,943.60 | -21,442.71 |
| 三、营业利润（亏损以“－”号填列） | 99,410,155.44 | 97,054,478.49 |
| 加：营业外收入 | 285,114.01 | 228,725.57 |
| 减：营业外支出 | 105,273.22 | 183,756.00 |
| 四、利润总额（亏损总额以“－”号填列） | 99,589,996.23 | 97,099,448.06 |
| 减：所得税费用 | 10,172,585.11 | 12,093,165.37 |
| 五、净利润（净亏损以“－”号填列） | 89,417,411.12 | 85,006,282.69 |
| （一）按经营持续性分类 | | |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列） | 89,417,411.12 | 85,006,282.69 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列） | | |
| （二）按所有权归属分类 | | |
| 1.归属于母公司股东的净利润 | 79,215,071.10 | 77,149,635.37 |
| 2.少数股东损益 | 10,202,340.02 | 7,856,647.32 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | -38,557.10 | -114,649.01 |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | -38,557.10 | -114,649.01 |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | | |
| 1.重新计量设定受益计划变 | | |

| | | |
|----------------------|---------------|---------------|
| 动额 | | |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益 | | |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动 | | |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动 | | |
| 5.其他 | | |
| (二) 将重分类进损益的其他综合收益 | -38,557.10 | -114,649.01 |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益 | | |
| 2.其他债权投资公允价值变动 | | |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | |
| 4.其他债权投资信用减值准备 | | |
| 5.现金流量套期储备 | | |
| 6.外币财务报表折算差额 | -38,557.10 | -114,649.01 |
| 7.其他 | | |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | |
| 七、综合收益总额 | 89,378,854.02 | 84,891,633.68 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额 | 79,176,514.00 | 77,034,986.36 |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | 10,202,340.02 | 7,856,647.32 |
| 八、每股收益： | | |
| (一) 基本每股收益 | 0.40 | 0.39 |
| (二) 稀释每股收益 | 0.37 | 0.39 |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：董剑刚

主管会计工作负责人：夏焕强

会计机构负责人：夏焕强

4、母公司利润表

单位：元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|----|---------|---------|
|----|---------|---------|

| | | |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| 一、营业收入 | 344,762,615.19 | 266,038,871.68 |
| 减：营业成本 | 247,402,157.32 | 170,471,566.41 |
| 税金及附加 | 1,390,609.36 | 1,269,256.99 |
| 销售费用 | 5,739,303.49 | 4,779,627.00 |
| 管理费用 | 18,499,163.05 | 16,037,241.24 |
| 研发费用 | 16,762,476.04 | 14,009,302.74 |
| 财务费用 | 13,539,662.37 | 5,892,058.79 |
| 其中：利息费用 | 15,040,317.45 | 1,814,505.67 |
| 利息收入 | 1,708,299.37 | 1,204,350.37 |
| 加：其他收益 | 4,377,698.37 | 2,124,832.73 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | 7,867,959.40 | 3,618,695.43 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | 941,263.06 | -412,815.46 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | -598,040.66 | 196,820.00 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | -4,373,302.98 | -266,740.03 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | -122,862.05 | 108,925.80 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | 117,480.26 | -80,223.27 |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列） | 48,698,175.90 | 59,282,129.17 |
| 加：营业外收入 | 159,954.42 | 198,031.58 |
| 减：营业外支出 | 102,760.67 | 102,459.00 |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 48,755,369.65 | 59,377,701.75 |
| 减：所得税费用 | 5,528,427.60 | 7,385,666.47 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列） | 43,226,942.05 | 51,992,035.28 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 43,226,942.05 | 51,992,035.28 |
| （二）终止经营净利润（净亏损 | | |

| | | |
|----------------------|---------------|---------------|
| 以“-”号填列) | | |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | | |
| 1.重新计量设定受益计划变动额 | | |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益 | | |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动 | | |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动 | | |
| 5.其他 | | |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | | |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益 | | |
| 2.其他债权投资公允价值变动 | | |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | |
| 4.其他债权投资信用减值准备 | | |
| 5.现金流量套期储备 | | |
| 6.外币财务报表折算差额 | | |
| 7.其他 | | |
| 六、综合收益总额 | 43,226,942.05 | 51,992,035.28 |
| 七、每股收益： | | |
| （一）基本每股收益 | | |
| （二）稀释每股收益 | | |

5、合并现金流量表

单位：元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|----------------|----------------|----------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 732,972,107.26 | 496,795,263.73 |

| | | |
|---------------------------|----------------|----------------|
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | | |
| 向中央银行借款净增加额 | | |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | | |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | | |
| 收到再保业务现金净额 | | |
| 保户储金及投资款净增加额 | | |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | | |
| 拆入资金净增加额 | | |
| 回购业务资金净增加额 | | |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | | |
| 收到的税费返还 | 25,095,786.45 | 9,619,277.16 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 70,723,103.38 | 46,928,968.53 |
| 经营活动现金流入小计 | 828,790,997.09 | 553,343,509.42 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 577,668,250.76 | 327,303,830.24 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | | |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | | |
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | | |
| 拆出资金净增加额 | | |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | | |
| 支付保单红利的现金 | | |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 120,340,491.91 | 85,358,479.63 |
| 支付的各项税费 | 17,951,301.84 | 18,015,587.32 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 78,487,833.95 | 63,272,573.00 |
| 经营活动现金流出小计 | 794,447,878.46 | 493,950,470.19 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 34,343,118.63 | 59,393,039.23 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 616,100,000.00 | 397,250,000.00 |
| 取得投资收益收到的现金 | 3,904,870.68 | 4,363,825.10 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 2,269,618.42 | 552,727.27 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | |

| | | |
|-------------------------|-----------------|----------------|
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 67,716,067.00 |
| 投资活动现金流入小计 | 622,274,489.10 | 469,882,619.37 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 130,306,062.83 | 40,438,466.55 |
| 投资支付的现金 | 724,000,000.00 | 403,600,000.00 |
| 质押贷款净增加额 | | |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | 35,318,912.46 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | 51,696,067.00 |
| 投资活动现金流出小计 | 854,306,062.83 | 531,053,446.01 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -232,031,573.73 | -61,170,826.64 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 6,810,100.00 |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | 6,810,100.00 |
| 取得借款收到的现金 | 427,183,786.46 | 127,755,448.21 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 20,924,906.66 | |
| 筹资活动现金流入小计 | 448,108,693.12 | 134,565,548.21 |
| 偿还债务支付的现金 | 79,000,000.00 | 65,119,906.27 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 23,636,290.58 | 16,143,749.30 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 145,025,302.01 | 1,915,543.28 |
| 筹资活动现金流出小计 | 247,661,592.59 | 83,179,198.85 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 200,447,100.53 | 51,386,349.36 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | -2,141,510.59 | -3,667,282.47 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | 617,134.84 | 45,941,279.48 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 127,896,266.83 | 81,954,987.35 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 128,513,401.67 | 127,896,266.83 |

6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|----|---------|---------|
|----|---------|---------|

| | | |
|---------------------------|-----------------|----------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | 375,384,607.17 | 249,435,356.42 |
| 收到的税费返还 | 10,251,783.37 | 6,411,525.87 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 65,469,658.04 | 41,951,297.29 |
| 经营活动现金流入小计 | 451,106,048.58 | 297,798,179.58 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 261,589,815.73 | 155,790,326.04 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 40,584,924.85 | 34,194,609.53 |
| 支付的各项税费 | 8,541,083.01 | 9,635,926.46 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 115,846,923.76 | 53,437,603.08 |
| 经营活动现金流出小计 | 426,562,747.35 | 253,058,465.11 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 24,543,301.23 | 44,739,714.47 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资收到的现金 | 550,000,000.00 | 335,500,000.00 |
| 取得投资收益收到的现金 | 5,772,249.71 | 4,031,510.89 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 3,086,229.38 | 350,720.05 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 56,816,255.40 | 168,225,238.94 |
| 投资活动现金流入小计 | 615,674,734.49 | 508,107,469.88 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 50,063,385.76 | 12,781,427.76 |
| 投资支付的现金 | 758,223,253.60 | 375,914,262.83 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 136,321,498.84 | 160,753,060.47 |
| 投资活动现金流出小计 | 944,608,138.20 | 549,448,751.06 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -328,933,403.71 | -41,341,281.18 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 吸收投资收到的现金 | | |
| 取得借款收到的现金 | 381,485,536.46 | 93,883,153.77 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 78,224,906.66 | 24,500,000.00 |
| 筹资活动现金流入小计 | 459,710,443.12 | 118,383,153.77 |
| 偿还债务支付的现金 | 35,000,000.00 | 45,000,000.00 |

| | | |
|--------------------|----------------|----------------|
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 22,817,010.05 | 15,135,714.00 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 105,602,048.41 | 16,750,000.00 |
| 筹资活动现金流出小计 | 163,419,058.46 | 76,885,714.00 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 296,291,384.66 | 41,497,439.77 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | -910,764.75 | -2,258,630.72 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | -9,009,482.57 | 42,637,242.34 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 102,410,383.13 | 59,773,140.79 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 93,400,900.56 | 102,410,383.13 |

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2021 年度 | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|---------|----|---------------|----------------|---------------|----------------|----------|---------------|----------------|----------------|----|----------------|----------------|---------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | | 少数 股东 权益 | 所有 者权 益合 计 |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本 公积 | 减：库 存股 | 其他 综合 收益 | 专项 储备 | 盈余 公积 | 一般 风险 准备 | 未分 配利 润 | 其他 | 小计 | | |
| | 优先 股 | 永续 债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 142,208,000.00 | | | | 207,903,349.82 | | -139,186.30 | | 20,322,728.73 | | 229,500,363.36 | | 599,795,255.61 | 80,770,831.84 | 680,566,087.45 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 同一控制下企业合并 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 142,208,000.00 | | | | 207,903,349.82 | | -139,186.30 | | 20,322,728.73 | | 229,500,363.36 | | 599,795,255.61 | 80,770,831.84 | 680,566,087.45 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列） | 56,932,144.00 | | | 62,169,270.38 | -88,150,528.39 | 20,924,906.66 | -38,557.10 | | 4,322,694.21 | | 53,561,176.89 | | 67,871,293.33 | -80,770,831.84 | -12,899,538.51 |
| （一）综合收益 | | | | | | | -38,557.10 | | | | 79,215.00 | | 79,176.00 | 10,202.00 | 89,378.00 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|---------------|--|--|--------------|----------------|----------------|--|--------------|--|----------------|---------|--|----------------|---------|----------------|
| 总额 | | | | | | 7.10 | | | | | ,071.10 | | ,514.00 | ,340.02 | ,854.02 |
| (二)所有者投入和减少资本 | 48,944.00 | | | 62,327.81198 | -19,017,246.65 | 20,924,906.66 | | | | | | | 22,434,602.67 | | 22,434,602.67 |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | 579,694.10 | 41,802,048.41 | | | | | | | -41,222,354.31 | | -41,222,354.31 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | 48,944.00 | | | | | | | | | | | | 48,944.00 | | 48,944.00 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 1,280,201.00 | | | | | | | | 1,280,201.00 | | 1,280,201.00 |
| 4. 其他 | | | | 62,327.81198 | -20,877,141.75 | -20,877,141.75 | | | | | | | 62,327,811.98 | | 62,327,811.98 |
| (三)利润分配 | | | | | | | | 4,322,694.21 | | -25,653,894.21 | | | -21,331,200.00 | | -21,331,200.00 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | 4,322,694.21 | | -4,322,694.21 | | | | | |
| 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | -21,331,200.00 | | | -21,331,200.00 | | -21,331,200.00 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (四)所有者权益内部结转 | 56,883,200.00 | | | -158,541.60 | -56,883,200.00 | | | | | | | | -158,541.60 | | -158,541.60 |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | 56,883,200.00 | | | | -56,883,200.00 | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计 | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|----------------|--|--|---------------|----------------|---------------|-------------|--|---------------|--|----------------|--|----------------|---------------|--|----------------|--|
| 划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | -158,541.60 | | | | | | | | | -158,541.60 | | | -158,541.60 | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | -12,250.08174 | | | | | | | | -12,250.08174 | -90,973.17186 | | -103,223.25360 | |
| 四、本期期末余额 | 199,140,144.00 | | | 62,169,270.38 | 119,752,821.43 | 20,924,906.66 | -177,743.40 | | 24,645,422.94 | | 283,061,540.25 | | 667,666,548.94 | | | 667,666,548.94 | |

上期金额

单位：元

| 项目 | 2020 年年度 | | | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 |
|-----------|---------------|--------|-----|----------------|------|------------|--------|---------------|------|----------------|-------|----------------|---------------|----------------|--------|---------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他 | 小计 | | | |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 88,880,000.00 | | | 261,231,349.82 | | -24,537.29 | | 15,123,525.20 | | 170,881,931.52 | | 536,092,269.25 | 66,104,084.52 | 602,196,353.77 | | |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 同一控制下企业合并 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 88,880,000.00 | | | 261,231,349.82 | | -24,537.29 | | 15,123,525.20 | | 170,881,931.52 | | 536,092,269.25 | 66,104,084.52 | 602,196,353.77 | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|---------------|--|--|--|----------------|--|--|--|--|--------------|--|--|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 53,328,000.00 | | | | -53,328,000.00 | | | | | 5,199,203.53 | | | 58,618,431.84 | 63,702,986.36 | 14,666,747.32 | 78,369,733.68 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | | | | | | | 77,149,635.37 | 77,034,986.36 | 7,856,647.32 | 84,891,633.68 |
| （二）所有者投入和减少资本 | | | | | | | | | | | | | | | 6,810,100.00 | 6,810,100.00 |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | | | | | | | | | | | 6,810,100.00 | 6,810,100.00 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| （三）利润分配 | | | | | | | | | | 5,199,203.53 | | | -18,531,203.53 | -13,332,000.00 | | -13,332,000.00 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | 5,199,203.53 | | | -5,199,203.53 | | | |
| 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者（或股东）的分配 | | | | | | | | | | | | | -13,332,000.00 | -13,332,000.00 | | -13,332,000.00 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| （四）所有者权益内部结转 | 53,328,000.00 | | | | -53,328,000.00 | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | 53,328,000.00 | | | | -53,328,000.00 | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥 | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|-------------|--|---------------|--|----------------|--|----------------|--|---------------|--|----------------|--|--|--|
| 补亏损 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 142,208,000.00 | | | | 207,903,349.82 | | -139,186.30 | | 20,322,728.73 | | 229,500,363.36 | | 599,795,255.61 | | 80,770,831.84 | | 680,566,087.45 | | | |

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目 | 2021 年度 | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--------|-----|---------------|----------------|---------------|--------|--------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 142,208,000.00 | | | | 214,388,343.15 | | | | 19,967,816.33 | 148,602,346.90 | | 525,166,506.38 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 142,208,000.00 | | | | 214,388,343.15 | | | | 19,967,816.33 | 148,602,346.90 | | 525,166,506.38 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列） | 56,932,144.00 | | | 62,169,270.38 | -75,900,446.65 | 20,924,906.66 | | 4,322,694.21 | 17,573,047.84 | | 44,171,803.12 | |
| (一) 综合收益 | | | | | | | | | 43,226, | | 43,226,94 | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|---------------|--|--|---------------|----------------|----------------|--|--------------|----------------|--------|--|----------------|
| 总额 | | | | | | | | | | 942.05 | | 2.05 |
| (二)所有者投入和减少资本 | 48,944.00 | | | 62,327,811.98 | -19,017,246.65 | 20,924,906.66 | | | | | | 22,434,602.67 |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | 579,694.10 | 41,802,048.41 | | | | | | -41,222,354.31 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | 48,944.00 | | | | | | | | | | | 48,944.00 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 1,280,201.00 | | | | | | | 1,280,201.00 |
| 4. 其他 | | | | 62,327,811.98 | -20,877,141.75 | -20,877,141.75 | | | | | | 62,327,811.98 |
| (三)利润分配 | | | | | | | | 4,322,694.21 | -25,653,894.21 | | | -21,331,200.00 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | 4,322,694.21 | -4,322,694.21 | | | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | -21,331,200.00 | | | -21,331,200.00 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (四)所有者权益内部结转 | 56,883,200.00 | | | -158,541.60 | -56,883,200.00 | | | | | | | -158,541.60 |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | 56,883,200.00 | | | | -56,883,200.00 | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | -158,541.60 | | | | | | | | -158,541.60 |
| (五)专项储备 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|----------|----------------|--|--|--|---------------|----------------|---------------|--|--|---------------|----------------|----------------|
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 199,140,144.00 | | | | 62,169,270.38 | 138,487,896.50 | 20,924,906.66 | | | 24,290,510.54 | 166,175,394.74 | 569,338,309.50 |

上期金额

单位：元

| 项目 | 2020 年年度 | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|---------------|--------|-----|----|----------------|-------|--------|------|---------------|----------------|----|----------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 其他 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 88,880,000.00 | | | | 267,716,343.15 | | | | 14,768,612.80 | 115,141,515.15 | | 486,506,471.10 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 88,880,000.00 | | | | 267,716,343.15 | | | | 14,768,612.80 | 115,141,515.15 | | 486,506,471.10 |
| 三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列) | 53,328,000.00 | | | | -53,328,000.00 | | | | 5,199,203.53 | 33,460,831.75 | | 38,660,035.28 |
| (一)综合收益总额 | | | | | | | | | | 51,992,035.28 | | 51,992,035.28 |
| (二)所有者投入和减少资本 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|--|---------------|----------------|--|--|----------------|
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (三)利润分配 | | | | | | | | 5,199,203.53 | -18,531,203.53 | | | -13,332,000.00 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | 5,199,203.53 | -5,199,203.53 | | | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | -13,332,000.00 | | | -13,332,000.00 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (四)所有者权益内部结转 | 53,328,000.00 | | | | | | | | | | | -53,328,000.00 |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | 53,328,000.00 | | | | | | | | | | | -53,328,000.00 |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (五)专项储备 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | |
| (六)其他 | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 142,208,000.00 | | | | 214,388,343.15 | | | 19,967,816.33 | 148,602,346.90 | | | 525,166,506.38 |

三、公司基本情况

浙江锋龙电气股份有限公司(以下简称公司或本公司)前身系绍兴锋龙电机有限公司(以下简称锋龙有限)。锋龙有限以2016年1月31日为基准日,整体变更为股份有限公司,于2016年4月11日在绍兴市市场监督管理局登记注册,总部位于浙江省绍兴市。公司现持有统一社会信用代码为913306047498339794的营业执照,注册资本19,914.01万元,股份总数19,914.01万股(每股面值1元)。其中,有限售条件的流通股份:A股20,477,014股;无限售条件的流通股份:A股178,663,130股。公

公司股票已于2018年4月3日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属于专用设备制造行业。主要经营活动为园林机械零部件、汽车零部件及液压零部件的研发、生产和销售。产品主要有：点火器、飞轮和汽缸等园林机械关键零部件、汽车精密铝压铸零部件、液压零部件等。

本财务报表业经公司2022年4月21日第二届董事会第二十一次会议批准对外报出。

本公司将浙江昊龙电气有限公司、绍兴毅诚电机有限公司、锋龙电机香港有限公司、杜商精机（嘉兴）有限公司（以下简称杜商精机公司）和杭州锋龙科技有限公司等五家子公司纳入报告期合并财务报表范围，情况详见本财务报表在其他主体中的权益之说明。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、使用权资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，锋龙电机香港有限公司境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6、合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

7、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

8、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

9、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超

过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转

移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

| 项 目 | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法 |
|---------------------|-----------------|--|
| 其他应收款——账龄组合 | 账龄 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失 |
| 其他应收款——合并范围内关联方往来组合 | 本公司合并财务报表范围内关联方 | |

(3) 按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

| 项 目 | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法 |
|------------|---------|---|
| 应收银行承兑汇票 | 票据类型 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失 |
| 应收商业承兑汇票 | 账龄 | |
| 应收账款——账龄组合 | 账龄 | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失 |

2) 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

| 账 龄 | 应收账款 预期信用损失率（%） |
|------------|--------------------|
| 1年以内（含，下同） | 5 |
| 1-2年 | 10 |
| 2-3年 | 30 |
| 3-4年 | 50 |
| 4年以上 | 100 |

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

10、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

按照一次转销法进行摊销。

6. 周转材料

按照受益期间进行摊销。

11、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

12、合同成本

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的,作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年,在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本,不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的,作为合同履约成本确认为一项资产:

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关,包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本;
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源;
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本,公司对超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化,使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的,转回原已计提的资产减值准备,并计入当期损益,但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

13、持有待售资产

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别:(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例,在当前状况下即可立即出售;(2) 出售极可能发生,即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺,预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组,在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件,且短期(通常为3个月)内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的,在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一,导致非关联方之间的交易未能在一年内完成,且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的,继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别:(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件,公司针对这些条件已经及时采取行动,且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素;(2) 因发生罕见情况,导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售,公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的计量

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时,其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的,将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额,减记的金额确认为资产减值损失,计入当期损益,同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组,在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额,以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外,由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额,计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额,先抵减处置组中商誉的账面价值,再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重,按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销,持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的,以前减记的金额予以恢复,并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回,转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的,以前减记的金额予以恢复,并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回,转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值,以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额,根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重,按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时,按照以下两者孰低计量:1)划分为持有待售类别前的账面价值,按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额;2)可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时,将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

14、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策,认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定,认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的,合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的,在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资,判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的,把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的,在合并日,根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本,与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额,调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的,在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资,区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理:

1) 在个别财务报表中,按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和,作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中,判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的,把各项交易作为一项取得控制权的交易进行

会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

(2) 合并财务报表

1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

15、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限 | 残值率 | 年折旧率 |
|--------|-------|------|-----|-------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 20 | 5 | 4.75 |
| 通用设备 | 年限平均法 | 3-5 | 5 | 19.00-31.67 |
| 专用设备 | 年限平均法 | 6-10 | 5 | 9.5-15.83 |
| 运输工具 | 年限平均法 | 4-5 | 5 | 19.00-23.75 |

16、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

17、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

18、使用权资产

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

19、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

| 项 目 | 摊销年限(年) |
|---------|---------|
| 土地使用权 | 50 |
| 软件 | 5-10 |
| 专利技术及商标 | 10 |

(2) 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

20、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

21、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

22、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

23、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

24、租赁负债

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

25、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义

务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

26、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

27、优先股、永续债等其他金融工具

根据金融工具相关准则、《金融负债与权益工具的区分及相关会计处理规定》（财会〔2014〕13号），对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

28、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

(1) 外销业务

1) 主要出口销售模式：公司与客户签订销售订单，成交方式一般为FOB（装运港船上交货）或者DAP(指定目的地交货) 交货形式，委托第三方代为报关出口。FOB结算方式下出口销售系按报关并取得货运提单的时点确认收入，同时结转相应产品成本；DAP结算方式下出口销售系根据客户收货签收并出具确认单后确认收入，同时结转相应产品成本。

2) 供方仓出口销售模式：部分客户实施零库存管理，该等客户按照每月实际使用情况与公司结算。公司根据客户出具的结算单确认收入，同时结转相应产品成本。

(2) 内销业务

1) 主要国内销售模式：公司根据约定将产品运送至客户指定地点，客户负责对产品进行签收，并定期与公司进行对账结算（通常每月一次），公司根据对账情况确认收入，同时结转相应产品成本。

2) 供方仓国内销售模式：部分客户实施零库存管理，该等客户按照每月实际使用情况与公司结算。公司根据结算单确认收入，同时结转相应产品成本。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况不适用。

29、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

31、租赁

(1) 经营租赁的会计处理方法

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短

的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2. 公司作为出租人

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁的会计处理方法

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2. 公司作为出租人

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

32、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

| 会计政策变更的内容和原因 | 审批程序 | 备注 |
|--|---|----|
| 财政部于 2018 年 12 月 7 日发布了《关于修订印发《企业会计准则第 21 号——租赁》的通知》(财会〔2018〕35 号), 对《企业会计准则第 21 号——租赁》进行了修订。根据新旧准则转换的衔接规定, 公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则。本次会计政策变更不影响公司 2020 年度相关财务指标, 对可比期间信息不予调整, 亦无需对以前年度进行追溯调整。 | 2021 年 4 月 22 日经第二届董事会第十五次会议和第二届监事会第十五次会议审议通过 | |

1. 本公司自 2021 年 1 月 1 日 (以下称首次执行日) 起执行经修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》(以下简称新租赁准则), 执行新租赁准则对公司 2021 年 1 月 1 日财务报表无影响。

2. 公司自 2021 年 1 月 26 日起执行财政部于 2021 年度颁布的《企业会计准则解释第 14 号》, 该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

3. 公司自 2021 年 12 月 31 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 15 号》“关于资金集中管理相关列报”规定, 该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

不需要调整年初资产负债表科目的原因说明

公司自 2021 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 21 号——租赁》, 因只有短期租赁和低价值资产租赁业务, 公司选择不确认使用权资产和租赁负债, 故不需调整期初余额。

(4) 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

33、其他

1. 分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

六、税项

1、主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|---|---------------|
| 增值税 | 以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 13%、9% |
| 城市维护建设税 | 实际缴纳的流转税税额 | 5%、7% |
| 企业所得税 | 应纳税所得额 | 15%、16.5%、25% |
| 房产税 | 从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴 | 1.2%、12% |
| 教育费附加 | 实际缴纳的流转税税额 | 3% |
| 地方教育附加 | 实际缴纳的流转税税额 | 2% |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称 | 所得税税率 |
|--------------|-------|
| 本公司 | 15% |
| 浙江昊龙电气有限公司 | 15% |
| 杜商精机公司 | 15% |
| 锋龙电机香港有限公司 | 16.5% |
| 除上述以外的其他纳税主体 | 25% |

2、税收优惠

1. 出口货物实行增值税“免、抵、退”税政策，本公司出口货物退税率为13%、10%。
2. 高新技术企业税收优惠

| 公司名称 | 通过高新技术企业资格认定时间 | 有效期 | 高新证书编号 | 适用税率 |
|------------|----------------|-------------|----------------|------|
| 本公司 | 2021年 | 2021年-2023年 | GR202133009277 | 15% |
| 浙江昊龙电气有限公司 | 2021年 | 2021年-2023年 | GR202133005923 | 15% |
| 杜商精机公司 | 2019年 | 2019年-2021年 | GR201933001385 | 15% |

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 库存现金 | 271,096.10 | 67,288.96 |
| 银行存款 | 128,044,353.98 | 127,828,977.87 |
| 其他货币资金 | 6,549,294.00 | 11,470,725.27 |
| 合计 | 134,864,744.08 | 139,366,992.10 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 1,655,990.21 | 1,675,623.09 |
| 因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额 | 6,351,342.41 | 11,470,725.27 |

其他说明

使用有限制款项的说明

| 项目 | 期末数 | 期初数 |
|-----------|--------------|---------------|
| 银行承兑汇票保证金 | 6,351,342.41 | 11,470,725.27 |
| 小计 | 6,351,342.41 | 11,470,725.27 |

2、交易性金融资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------------------|----------------|---------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 238,000,000.00 | 40,100,000.00 |
| 其中： | | |
| 理财产品 | 238,000,000.00 | 40,100,000.00 |
| 其中： | | |
| 合计 | 238,000,000.00 | 40,100,000.00 |

其他说明：

理财产品明细

| 协议方 | 产品名称 | 期末金额 | 预期年化收益率(%) |
|------------|---------------------|---------------|------------|
| 华泰证券股份有限公司 | 聚益第21360号(原油期货)收益凭证 | 50,000,000.00 | 1.3-8.3 |
| 招商银行股份有限公司 | 山东信托恒祥107号集合资金信托计划 | 10,000,000.00 | 5.10 |
| 宁波银行股份有限公司 | 宁银理财宁欣天天臻金 | 10,000,000.00 | 3.04 |
| 杭州银行股份有限公司 | 杭银理财臻钱包(ZQB1901) | 4,000,000.00 | 3.20 |
| 华安证券股份有限公司 | 尊享月月赢3号 | 4,000,000.00 | 4.70 |

| | | | |
|------------|---------------------|----------------|------|
| 中国银行股份有限公司 | 中银日积月累日计划 | 3,000,000.00 | 2.79 |
| 华安证券股份有限公司 | 季季赢10号 | 2,000,000.00 | 5.30 |
| 华龙证券股份有限公司 | 华龙金智汇收益凭证180天292期 | 30,000,000.00 | 3.65 |
| 九州证券股份有限公司 | 九州安享45期（252天）收益凭证 | 20,000,000.00 | 4.10 |
| 国盛证券有限责任公司 | 国盛证券收益凭证637号 | 20,000,000.00 | 4.10 |
| 国盛证券有限责任公司 | 国盛证券收益凭证649号 | 30,000,000.00 | 3.70 |
| 华龙证券股份有限公司 | 华龙证券金智汇收益凭证90天341期 | 10,000,000.00 | 3.60 |
| 华龙证券股份有限公司 | 华龙证券金智汇收益凭证180天309期 | 15,000,000.00 | 3.65 |
| 华龙证券股份有限公司 | 华龙证券金智汇收益凭证90天344期 | 30,000,000.00 | 3.60 |
| 小计 | | 238,000,000.00 | |

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|--------------|------|
| 银行承兑票据 | 1,436,362.06 | |
| 合计 | 1,436,362.06 | |

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|--------------|---------|------|------|--------------|------|----|------|------|------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 1,436,362.06 | 100.00% | | | 1,436,362.06 | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 银行承兑汇票 | 1,436,362.06 | 100.00% | | | 1,436,362.06 | | | | | |
| 合计 | 1,436,362.06 | 100.00% | | | 1,436,362.06 | | | | | |

按单项计提坏账准备：

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | | |
|----|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |
| | | | | |

按组合计提坏账准备：

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----------|--------------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| 银行承兑汇票组合 | 1,436,362.06 | | |
| 合计 | 1,436,362.06 | | -- |

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----|------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用 不适用**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|----|----|------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用**(3) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

| 项目 | 期末已质押金额 |
|--------|---------|
| 银行承兑票据 | 0.00 |
| 商业承兑票据 | 0.00 |
| 合计 | 0.00 |

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|----|----------|-----------|
|----|----------|-----------|

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

| 项目 | 期末转应收账款金额 |
|----|-----------|
|----|-----------|

其他说明

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收票据性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
|------|--------|------|------|---------|-------------|

应收票据核销说明：

本期无核销的应收票据。

4、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 185,913,140.62 | 100.00% | 9,493,871.40 | 5.11% | 176,419,269.22 | 158,283,283.18 | 100.00% | 7,967,461.61 | 5.03% | 150,315,821.57 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 185,913,140.62 | 100.00% | 9,493,871.40 | 5.11% | 176,419,269.22 | 158,283,283.18 | 100.00% | 7,967,461.61 | 5.03% | 150,315,821.57 |
| 合计 | 185,913,140.62 | 100.00% | 9,493,871.40 | 5.11% | 176,419,269.22 | 158,283,283.18 | 100.00% | 7,967,461.61 | 5.03% | 150,315,821.57 |

按单项计提坏账准备：

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | | |
|----|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

| 名称 | 期末余额 |
|----|------|
|----|------|

| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
|-------|----------------|--------------|--------|
| 1 年以内 | 185,107,378.35 | 9,255,368.91 | 5.00% |
| 1-2 年 | 16,130.94 | 1,613.09 | 10.00% |
| 2-3 年 | 789,631.33 | 236,889.40 | 30.00% |
| 合计 | 185,913,140.62 | 9,493,871.40 | -- |

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----|------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |
| | | | |

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 账面余额 |
|--------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 185,107,378.35 |
| 1 至 2 年 | 16,130.94 |
| 2 至 3 年 | 789,631.33 |
| 合计 | 185,913,140.62 |

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|--------------|--------------|-------|----|----|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 按组合计提坏账准备 | 7,967,461.61 | 1,526,409.79 | | | | 9,493,871.40 |
| 合计 | 7,967,461.61 | 1,526,409.79 | | | | 9,493,871.40 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 收回方式 |
|------|---------|------|
| | | |

（3）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
|------|--------|------|------|---------|-------------|

应收账款核销说明：

本期无核销的应收账款。

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 占应收账款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|-----------------------------|---------------|-----------------|--------------|
| Caterpillar | 27,369,714.95 | 14.72% | 1,368,485.75 |
| Global Sales Group | 20,266,089.60 | 10.90% | 1,013,304.48 |
| MTD PRODUCTS INC | 17,159,378.29 | 9.23% | 857,968.91 |
| Husqvarna Forestry Products | 11,859,859.96 | 6.38% | 592,993.00 |
| TAKAHASHI INDSTRY | 11,174,653.49 | 6.01% | 558,732.67 |
| 合计 | 87,829,696.29 | 47.24% | |

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

无

5、应收款项融资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 20,022,709.52 | 46,945,751.96 |
| 合计 | 20,022,709.52 | 46,945,751.96 |

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用 不适用

其他说明：

(1) 期末公司已质押的应收票据情况

| 项目 | 期末已质押金额 |
|--------|--------------|
| 银行承兑汇票 | 7,190,608.73 |
| 小计 | 7,190,608.73 |

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据情况

| 项目 | 期末未终止确认金额 | 期末终止确认金额 |
|--------|-----------|---------------|
| 银行承兑汇票 | | 18,602,232.47 |
| 小计 | | 18,602,232.47 |

银行承兑汇票的承兑人是商业银行，由于商业银行具有较高的信用，银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故本公司将已背书或贴现的银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|---------------|--------|--------------|--------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 1 年以内 | 14,605,207.34 | 94.10% | 8,039,888.31 | 89.10% |
| 1 至 2 年 | 815,667.42 | 5.25% | 859,314.52 | 9.52% |
| 2 至 3 年 | 1,525.00 | 0.01% | 75,000.00 | 0.83% |
| 3 年以上 | 99,250.00 | 0.64% | 49,250.00 | 0.55% |
| 合计 | 15,521,649.76 | -- | 9,023,452.83 | -- |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄 1 年以上重要的预付款项未及时结算的情况。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

| 单位名称 | 账面余额 | 占预付款项余额的比例（%） |
|----------------------|---------------|---------------|
| 宁波北仑辉腾模具有限公司 | 2,814,650.00 | 18.13 |
| LISK IRELAND LIMITED | 2,467,637.05 | 15.90 |
| 宁波谌宏模具机械有限公司 | 2,234,050.00 | 14.39 |
| 苏州崇和金属有限公司 | 1,860,000.04 | 11.98 |
| 上海宝钢钢材贸易有限公司 | 668,935.00 | 4.31 |
| 小计 | 10,045,272.09 | 64.71 |

其他说明：

7、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|--------------|--------------|
| 其他应收款 | 3,155,658.75 | 3,959,028.04 |
| 合计 | 3,155,658.75 | 3,959,028.04 |

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------|--------------|--------------|
| 押金保证金 | 3,315,430.00 | 3,253,830.00 |
| 应收出口退税 | 1,016,580.29 | 1,407,987.41 |
| 备用金及其他 | 433,918.40 | 20,000.00 |
| 合计 | 4,765,928.69 | 4,681,817.41 |

2) 坏账准备计提情况

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|--------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) | |
| 2021 年 1 月 1 日余额 | 74,119.37 | 236,090.00 | 412,580.00 | 722,789.37 |
| 2021 年 1 月 1 日余额在本期 | — | — | — | — |
| --转入第二阶段 | -2,295.00 | 2,295.00 | | |
| --转入第三阶段 | | -235,930.00 | 235,930.00 | |
| 本期计提 | 4,285.57 | 2,135.00 | 881,060.00 | 887,480.57 |
| 2021 年 12 月 31 日余额 | 76,109.94 | 4,590.00 | 1,529,570.00 | 1,610,269.94 |

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 账面余额 |
|--------------|--------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 1,522,198.69 |
| 1 至 2 年 | 45,900.00 |

| | |
|------|--------------|
| 2至3年 | 2,359,300.00 |
| 3年以上 | 838,530.00 |
| 3至4年 | 33,500.00 |
| 4至5年 | 805,000.00 |
| 5年以上 | 30.00 |
| 合计 | 4,765,928.69 |

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|------------|------------|-------|----|----|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 账龄组合 | 722,789.37 | 887,480.57 | | | | 1,610,269.94 |
| 合计 | 722,789.37 | 887,480.57 | | | | 1,610,269.94 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 转回或收回金额 | 收回方式 |
|------|---------|------|
| | | |

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
| | |

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 其他应收款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|---------|------|------|---------|-------------|
| | | | | | |

其他应收款核销说明：

本期无实际核销的其他应收款。

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|-----------|-------|--------------|------|------------------|------------|
| 绍兴市上虞区财政局 | 押金保证金 | 1,740,000.00 | 2-3年 | 36.51% | 522,000.00 |
| 中华人民共和国 | 出口退税 | 1,016,580.29 | 1年以内 | 21.33% | 50,829.01 |

| | | | | | |
|---------------|-------|--------------|-------------|--------|--------------|
| 家金库绍兴市上虞区支库 | | | | | |
| 绍兴市上虞区天然气有限公司 | 押金保证金 | 1,020,000.00 | 2-3 年、4-5 年 | 21.40% | 670,000.00 |
| 浙江中坚科技股份有限公司 | 押金保证金 | 300,000.00 | 2-3 年、4-5 年 | 6.29% | 219,500.00 |
| 李进 | 备用金 | 220,000.00 | 1 年以内 | 4.62% | 11,000.00 |
| 合计 | -- | 4,296,580.29 | -- | 90.15% | 1,473,329.01 |

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

| 单位名称 | 政府补助项目名称 | 期末余额 | 期末账龄 | 预计收取的时间、金额及依据 |
|------|----------|------|------|---------------|
|------|----------|------|------|---------------|

无

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|
| | 账面余额 | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 84,463,763.54 | 732,968.70 | 83,730,794.84 | 55,899,862.17 | 714,502.68 | 55,185,359.49 |
| 在产品 | 26,896,721.81 | | 26,896,721.81 | 21,946,330.36 | | 21,946,330.36 |
| 库存商品 | 84,642,292.35 | 210,111.71 | 84,432,180.64 | 33,108,754.34 | 269,029.26 | 32,839,725.08 |
| 周转材料 | 8,329,873.10 | | 8,329,873.10 | 6,542,837.54 | | 6,542,837.54 |

| | | | | | | |
|--------|----------------|------------|----------------|----------------|------------|----------------|
| 发出商品 | 14,586,515.41 | | 14,586,515.41 | 20,178,223.15 | | 20,178,223.15 |
| 委托加工物资 | 2,311,983.89 | | 2,311,983.89 | 1,147,746.72 | | 1,147,746.72 |
| 合计 | 221,231,150.10 | 943,080.41 | 220,288,069.69 | 138,823,754.28 | 983,531.94 | 137,840,222.34 |

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|------|------------|------------|----|------------|----|------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 原材料 | 714,502.68 | 82,731.09 | | 64,265.07 | | 732,968.70 |
| 库存商品 | 269,029.26 | 118,096.56 | | 177,014.11 | | 210,111.71 |
| 合计 | 983,531.94 | 200,827.65 | | 241,279.18 | | 943,080.41 |

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

| 项目 | 确定可变现净值的具体依据 | 本期转回存货跌价准备的原因 | 本期转销存货跌价准备的原因 |
|------|--|---------------|---------------|
| 原材料 | 相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值 | | 本期领用 |
| 库存商品 | 相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值 | | 本期销售 |

9、其他流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|--------------|---------------|
| 增值税留抵税额 | 1,223,116.59 | 17,053.35 |
| 预缴企业所得税 | 791,164.07 | |
| 理财产品 | | 90,000,000.00 |
| 合计 | 2,014,280.66 | 90,017,053.35 |

其他说明：

10、长期股权投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价值) | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末余额 (账面价值) | 减值准备 期末余额 |
|-------|----------------|--------|------|---------------------|--------------|------------|---------------------|------------|----|----------------|--------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下 确认的投资 损益 | 其他综合 收益调整 | 其他权益 变动 | 宣告发放 现金股利 或利润 | 计提减值 准备 | 其他 | | |

| | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------|--|--|----------------|--|--|--|--|--|-------------------|--|
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 绍兴上虞 锋龙园智 股权投资 合伙企业 (有限合 伙) | 17,587,18 4.54 | | | 941,263.0 6 | | | | | | 18,528,44 7.60 | |
| 小计 | 17,587,18 4.54 | | | 941,263.0 6 | | | | | | 18,528,44 7.60 | |
| 合计 | 17,587,18 4.54 | | | 941,263.0 6 | | | | | | 18,528,44 7.60 | |

其他说明

11、固定资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|----------------|
| 固定资产 | 191,194,506.19 | 178,491,833.32 |
| 合计 | 191,194,506.19 | 178,491,833.32 |

(1) 固定资产情况

单位：元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 通用设备 | 专用设备 | 运输工具 | 合计 |
|----------------|----------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 1.期初余额 | 104,313,479.43 | 6,029,397.66 | 181,367,611.85 | 10,888,955.20 | 302,599,444.14 |
| 2.本期增加金额 | | 508,687.39 | 37,610,018.78 | 772,316.32 | 38,891,022.49 |
| (1) 购置 | | 508,687.39 | 26,811,258.56 | 772,316.32 | 28,092,262.27 |
| (2) 在建工程 转入 | | | 10,798,760.22 | | 10,798,760.22 |
| (3) 企业合并 增加 | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | 55,982.91 | 2,816,280.26 | 1,243,948.00 | 4,116,211.17 |
| (1) 处置或报 废 | | 55,982.91 | 2,816,280.26 | 1,243,948.00 | 4,116,211.17 |

| | | | | | |
|-----------|----------------|--------------|----------------|---------------|----------------|
| 4.期末余额 | 104,313,479.43 | 6,482,102.14 | 216,161,350.37 | 10,417,323.52 | 337,374,255.46 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 1.期初余额 | 38,887,704.72 | 4,833,118.34 | 72,483,017.30 | 7,903,770.46 | 124,107,610.82 |
| 2.本期增加金额 | 5,175,509.25 | 403,527.07 | 17,726,685.84 | 978,099.40 | 24,283,821.56 |
| (1) 计提 | 5,175,509.25 | 403,527.07 | 17,726,685.84 | 978,099.40 | 24,283,821.56 |
| | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | 55,982.91 | 973,949.60 | 1,181,750.60 | 2,211,683.11 |
| (1) 处置或报废 | | 55,982.91 | 973,949.60 | 1,181,750.60 | 2,211,683.11 |
| | | | | | |
| 4.期末余额 | 44,063,213.97 | 5,180,662.50 | 89,235,753.54 | 7,700,119.26 | 146,179,749.27 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 1.期初余额 | | | | | |
| 2.本期增加金额 | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | |
| | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | |
| (1) 处置或报废 | | | | | |
| | | | | | |
| 4.期末余额 | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 60,250,265.46 | 1,301,439.64 | 126,925,596.83 | 2,717,204.26 | 191,194,506.19 |
| 2.期初账面价值 | 65,425,774.71 | 1,196,279.32 | 108,884,594.55 | 2,985,184.74 | 178,491,833.32 |

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|--------|------------|------------|
| 2号辅助车间 | 708,302.97 | 产权证书尚在办理中 |

其他说明

12、在建工程

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

| | | |
|------|----------------|---------------|
| 在建工程 | 122,290,938.57 | 30,559,902.55 |
| 合计 | 122,290,938.57 | 30,559,902.55 |

(1) 在建工程情况

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--|----------------|------|----------------|---------------|------|---------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 年产 325 万套液 压零部件及 410 万套汽车精密金 属件新建项目 | 63,032,693.28 | | 63,032,693.28 | 26,123,315.87 | | 26,123,315.87 |
| 年产 1,600 万件 园林机械关键零 部件新建项目 | 36,379,543.84 | | 36,379,543.84 | 2,520,784.61 | | 2,520,784.61 |
| 研发中心新建项 目 | 19,873,752.69 | | 19,873,752.69 | 1,379,141.82 | | 1,379,141.82 |
| 其他零星工程 | 3,004,948.76 | | 3,004,948.76 | 536,660.25 | | 536,660.25 |
| 合计 | 122,290,938.57 | | 122,290,938.57 | 30,559,902.55 | | 30,559,902.55 |

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

| 项目名 称 | 预算数 | 期初余 额 | 本期增 加金额 | 本期转 入固定 资产金 额 | 本期其 他减少 金额 | 期末余 额 | 工程累 计投入 占预算 比例 | 工程进 度 | 利息资 本化累 计金额 | 其中：本 期利息 资本化 金额 | 本期利 息资本 化率 | 资金来 源 |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|------------------------|------------------|-------------------|-------------------------|----------|-------------------|--------------------------|------------------|----------|
| 年产 325 万套液 压零部 件及 410 万套汽 车精密 金属件 新建项 目 | 315,000, 000.00 | 26,123,3 15.87 | 36,909,3 77.41 | | | 63,032,6 93.28 | 28.94% | 30% | 7,648,73 0.64 | 7,648,73 0.64 | 7.52% | 其他 |
| 年产 1,600 万 件园林 机械关 键零部 | 123,711, 900.00 | 2,520,78 4.61 | 33,858,7 59.23 | | | 36,379,5 43.84 | 45.12% | 45% | | | | 募股资 金 |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|----------------------------|---------------|----------------|---------------|--|----------------|--------|------|--------------|--------------|--|------|
| 件新建项目 | | | | | | | | | | | | |
| 研发中心新建项目 | 43,910,300.00 ¹ | 1,379,141.82 | 18,494,610.87 | | | 19,873,752.69 | 52.66% | 55% | | | | 募股资金 |
| 年产1,800万件汽车精密铝压铸零部件新建项目 | 65,239,300.00 | | 9,835,398.27 | 9,835,398.27 | | | 68.73% | 100% | | | | 募股资金 |
| 其他零星工程 | | 536,660.25 | 3,431,650.46 | 963,361.95 | | 3,004,948.76 | | | | | | 其他 |
| 合计 | 547,861,500.00 | 30,559,902.55 | 102,529,796.24 | 10,798,760.22 | | 122,290,938.57 | -- | -- | 7,648,730.64 | 7,648,730.64 | | -- |

注：1 该项目预算含募股资金及其他。

13、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

| 项目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 软件 | 专利技术及商标 | 合计 |
|------------|---------------|-----|-------|--------------|---------------|---------------|
| 一、账面原值 | | | | | | |
| 1.期初余额 | 64,935,909.34 | | | 3,700,959.37 | 17,671,400.00 | 86,308,268.71 |
| 2.本期增加金额 | | | | 15,185.84 | | 15,185.84 |
| (1) 购置 | | | | 15,185.84 | | 15,185.84 |
| (2) 内部研发 | | | | | | |
| (3) 企业合并增加 | | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | | |
| 4.期末余额 | 64,935,909.34 | | | 3,716,145.21 | 17,671,400.00 | 86,323,454.55 |

| | | | | | | |
|----------|---------------|--|--|--------------|---------------|---------------|
| 二、累计摊销 | | | | | | |
| 1.期初余额 | 7,160,148.24 | | | 1,345,722.78 | 3,534,280.08 | 12,040,151.10 |
| 2.本期增加金额 | 1,300,290.12 | | | 512,770.58 | 1,767,140.04 | 3,580,200.74 |
| (1) 计提 | 1,300,290.12 | | | 512,770.58 | 1,767,140.04 | 3,580,200.74 |
| 3.本期减少金额 | | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | | |
| 4.期末余额 | 8,460,438.36 | | | 1,858,493.36 | 5,301,420.12 | 15,620,351.84 |
| 三、减值准备 | | | | | | |
| 1.期初余额 | | | | | | |
| 2.本期增加金额 | | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | | |
| 4.期末余额 | | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 56,475,470.98 | | | 1,857,651.85 | 12,369,979.88 | 70,703,102.71 |
| 2.期初账面价值 | 57,775,761.10 | | | 2,355,236.59 | 14,137,119.92 | 74,268,117.61 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

14、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

| 被投资单位名称 或形成商誉的事 项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-------------------------|------|---------|--|------|--|------|
| | | 企业合并形成的 | | 处置 | | |
| | | | | | | |

| | | | | | | |
|--------|--------------|--|--|--|--|--------------|
| 杜商精机公司 | 9,903,454.24 | | | | | 9,903,454.24 |
| 合计 | 9,903,454.24 | | | | | 9,903,454.24 |

(2) 商誉减值准备

单位：元

| 被投资单位名称 或形成商誉的事 项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-------------------------|------------|------------|--|------|--|------------|
| | | 计提 | | 处置 | | |
| 杜商精机公司 | 346,739.33 | 172,023.61 | | | | 518,762.94 |
| 合计 | 346,739.33 | 172,023.61 | | | | 518,762.94 |

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

| 资产组的构成 | 杜商精机公司经营性资产和负债 |
|--------------------------------------|--|
| 资产组的账面价值 | 145,760,536.27 |
| 分摊至本资产组的商誉账面价值及分摊方法 | 公司持有杜商精机公司51%的股权，分摊至本资产组的商誉账面价值为7,793,181.88元。（不包括因确认递延所得税负债而形成的商誉2,110,272.36元） |
| 包含商誉的资产组的账面价值 | 161,041,285.05 |
| 资产组是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致 | 是 |

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的五年期（2022-2026年）现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率13.16%（2020年度：14.39%），预测期以后的收益状况保持在2026年的水平不变。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的坤元评估公司出具的《评估报告》（坤元评报〔2022〕193号），包含商誉的资产组可收回金额为293,652,300.00元，账面价值161,041,285.05元，商誉并未出现减值损失。

商誉减值测试的影响

杜商精机公司2021年度经审计的扣除非经常性损益后的净利润3,077.60万元，超过承诺数1,500.00万元，完成本年预测盈利的业绩承诺。

其他说明

15、长期待摊费用

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期摊销金额 | 其他减少金额 | 期末余额 |
|-----|--------------|------------|--------------|--------|--------------|
| 装修费 | 3,505,435.04 | 218,951.00 | 1,402,607.42 | | 2,321,778.62 |

| | | | | | |
|---------|--------------|------------|--------------|--|--------------|
| 排污权使用费 | 143,395.04 | | 143,395.04 | | |
| 网络商铺使用权 | 84,000.00 | | 18,000.00 | | 66,000.00 |
| 合计 | 3,732,830.08 | 218,951.00 | 1,564,002.46 | | 2,387,778.62 |

其他说明

16、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-----------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 内部交易未实现利润 | 4,669,255.51 | 700,388.32 | 3,287,084.60 | 814,787.29 |
| 可抵扣亏损 | 6,913,815.58 | 1,037,072.34 | | |
| 应收账款坏账准备 | 9,493,871.40 | 1,512,936.77 | 7,967,461.61 | 1,429,384.20 |
| 或有对价 | 4,570,481.78 | 685,572.27 | 1,036,665.70 | 155,499.86 |
| 递延收益 | 3,978,631.41 | 596,794.71 | 3,724,611.49 | 783,529.72 |
| 股份支付 | 1,247,935.00 | 195,446.55 | | |
| 存货跌价准备 | 943,080.41 | 141,462.06 | 983,531.94 | 195,779.76 |
| 交易性金融负债 | 598,040.66 | 89,706.10 | | |
| 合计 | 32,415,111.75 | 4,959,379.12 | 16,999,355.34 | 3,378,980.83 |

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | 20,804,044.74 | 3,120,606.71 | 23,052,719.38 | 3,457,907.91 |
| 可转债资本化利息 | 6,338,287.67 | 950,743.15 | | |
| 合计 | 27,142,332.41 | 4,071,349.86 | 23,052,719.38 | 3,457,907.91 |

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目 | 递延所得税资产和负债 期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产 或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债 期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产 或负债期初余额 |
|---------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 递延所得税资产 | | 4,959,379.12 | | 3,378,980.83 |

| | | | | |
|---------|--|--------------|--|--------------|
| 递延所得税负债 | | 4,071,349.86 | | 3,457,907.91 |
|---------|--|--------------|--|--------------|

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|--------------|------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 1,610,269.94 | 722,789.37 |
| 可抵扣亏损 | 537,889.26 | 214,006.33 |
| 股份支付 | 32,266.00 | |
| 合计 | 2,180,425.20 | 936,795.70 |

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

| 年份 | 期末金额 | 期初金额 | 备注 |
|--------|------------|------------|----|
| 2024 年 | 5,145.42 | 5,145.42 | |
| 2025 年 | 208,860.91 | 208,860.91 | |
| 2026 年 | 323,882.93 | | |
| 合计 | 537,889.26 | 214,006.33 | -- |

其他说明：

17、其他非流动资产

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------------|---------------|------|---------------|--------------|------|--------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 预付非流动资产购置款 | 28,975,173.01 | | 28,975,173.01 | 8,423,211.00 | | 8,423,211.00 |
| 合计 | 28,975,173.01 | | 28,975,173.01 | 8,423,211.00 | | 8,423,211.00 |

其他说明：

18、短期借款**(1) 短期借款分类**

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|------|--------------|
| 抵押借款 | | 4,000,000.00 |

| | | |
|-------|----------------|---------------|
| 信用借款 | 101,439,400.00 | 55,000,000.00 |
| 票据贴现 | 15,000,000.00 | 28,883,153.77 |
| 信用证贴现 | 10,000,000.00 | |
| 借款利息 | 368,788.04 | 59,594.44 |
| 合计 | 126,808,188.04 | 87,942,748.21 |

短期借款分类的说明：

19、交易性金融负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|--------------|--------------|
| 交易性金融负债 | 5,168,522.44 | 1,036,665.70 |
| 其中： | | |
| 衍生金融负债 | 598,040.66 | |
| 或有对价 | 4,570,481.78 | 1,036,665.70 |
| 其中： | | |
| 合计 | 5,168,522.44 | 1,036,665.70 |

其他说明：

或有对价系本公司收购杜商精机公司时约定，标的公司完成业绩承诺的，按超额利润的22.40%奖励给原股东。

20、应付票据

单位：元

| 种类 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 20,893,107.36 | 25,349,088.53 |
| 合计 | 20,893,107.36 | 25,349,088.53 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

21、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 材料款 | 111,780,428.27 | 96,731,235.25 |
| 设备款 | 24,005,184.54 | 15,582,985.29 |
| 运输、能源费等 | 2,593,478.07 | 2,937,570.06 |
| 合计 | 138,379,090.88 | 115,251,790.60 |

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|----|------|-----------|
|----|------|-----------|

其他说明：

期末无账龄1年以上重要的应付账款。

22、合同负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|------------|--------------|
| 预收款项 | 507,360.30 | 1,253,392.60 |
| 合计 | 507,360.30 | 1,253,392.60 |

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

| 项目 | 变动金额 | 变动原因 |
|----|------|------|
|----|------|------|

23、应付职工薪酬**(1) 应付职工薪酬列示**

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、短期薪酬 | 16,497,601.93 | 112,598,111.47 | 114,778,233.94 | 14,317,479.46 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 462.17 | 6,103,256.20 | 5,605,832.63 | 497,885.74 |
| 合计 | 16,498,064.10 | 118,701,367.67 | 120,384,066.57 | 14,815,365.20 |

(2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 16,142,340.96 | 100,519,673.62 | 102,732,866.44 | 13,929,148.14 |
| 2、职工福利费 | | 5,102,686.48 | 5,102,686.48 | |
| 3、社会保险费 | 321,196.97 | 4,156,898.38 | 4,128,424.03 | 349,671.32 |
| 其中：医疗保险费 | 320,783.37 | 3,984,991.69 | 3,968,425.61 | 337,349.45 |
| 工伤保险费 | 413.60 | 171,906.69 | 159,998.42 | 12,321.87 |

| | | | | |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 4、住房公积金 | 34,064.00 | 2,466,381.00 | 2,461,785.00 | 38,660.00 |
| 5、工会经费和职工教育经费 | | 352,471.99 | 352,471.99 | |
| 合计 | 16,497,601.93 | 112,598,111.47 | 114,778,233.94 | 14,317,479.46 |

(3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------|--------|--------------|--------------|------------|
| 1、基本养老保险 | 438.91 | 5,891,960.46 | 5,411,814.25 | 480,585.12 |
| 2、失业保险费 | 23.26 | 211,295.74 | 194,018.38 | 17,300.62 |
| 合计 | 462.17 | 6,103,256.20 | 5,605,832.63 | 497,885.74 |

其他说明：

24、应交税费

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|--------------|--------------|
| 增值税 | 396,965.33 | 460,083.34 |
| 企业所得税 | 3,833,839.01 | 5,968,343.46 |
| 个人所得税 | 118,774.02 | 75,199.36 |
| 城市维护建设税 | 230,634.72 | 93,629.31 |
| 房产税 | 814,659.29 | 814,659.32 |
| 土地使用税 | 138,085.78 | 138,108.10 |
| 教育费附加 | 138,380.83 | 56,177.59 |
| 地方教育附加 | 92,253.90 | 37,451.73 |
| 印花税 | 4,050.70 | 6,939.60 |
| 合计 | 5,767,643.58 | 7,650,591.81 |

其他说明：

25、其他应付款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|---------------|------------|
| 其他应付款 | 22,310,334.22 | 748,700.82 |
| 合计 | 22,310,334.22 | 748,700.82 |

(1) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|---------------|------------|
| 限制性股票回购义务 | 20,924,906.66 | |
| 应付暂收款 | 1,353,427.56 | 716,700.82 |
| 押金保证金 | 32,000.00 | 32,000.00 |
| 合计 | 22,310,334.22 | 748,700.82 |

26、一年内到期的非流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|--------------|------|
| 一年内到期的长期借款 | 6,107,920.60 | |
| 一年内到期的应付债券利息 | 1,221,883.98 | |
| 长期借款利息 | 22,450.91 | |
| 合计 | 7,352,255.49 | |

其他说明：

27、其他流动负债

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|-----------|-----------|
| 待转销项税额 | 65,956.84 | 87,447.81 |
| 合计 | 65,956.84 | 87,447.81 |

短期应付债券的增减变动：

单位：元

| 债券名称 | 面值 | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 期初余额 | 本期发行 | 按面值计提利息 | 溢折价摊销 | 本期偿还 | 期末余额 |
|------|----|------|------|------|------|------|---------|-------|------|------|
| | | | | | | | | | | |
| 合计 | -- | -- | -- | | | | | | | |

其他说明：

28、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|---------------|------|
| 抵押借款 | 54,843,771.40 | |
| 合计 | 54,843,771.40 | |

长期借款分类的说明：

本公司以杜商精机公司厂房、土地和设备抵押，取得银行长期借款956万美元，其中，95.8万美元重分类至一年内到期的非流动负债，其余860.2万美元列示于长期借款。

其他说明，包括利率区间：

本公司长期借款利率区间为1.51%-1.60%。

29、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|------|
| 可转换公司债券 | 187,518,634.90 | |
| 合计 | 187,518,634.90 | |

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

| 债券名称 | 面值 | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 期初余额 | 本期发行 | 按面值计提利息 | 溢折价摊销 | 本期偿还 | 本期转股减少面值 | 本期转股溢折价摊销转出 | 期末余额 |
|------|--------|----------|------|----------------|------|----------------|------------------|-------------------|------|------------|-------------|----------------|
| 锋龙转债 | 100.00 | 2021/1/8 | 6年 | 245,000,000.00 | | 245,000,000.00 | 1,221.88 3.98 | 55,789.2 41.29 | | 623,200.00 | 152,960.17 | 187,518,634.90 |
| 合计 | -- | -- | -- | 245,000,000.00 | | 245,000,000.00 | 1,221.88 3.98 | 55,789.2 41.29 | | 623,200.00 | 152,960.17 | 187,518,634.90 |

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕3335号）核准，公司于2021年1月8日公开发行了面值24,500.00万元可转换公司债券（以下简称可转债），可转债存续期限为六年，每年付息一次，到期归还本金和最后一年利息，债券票面利率为第一年0.5%、第二年0.7%、第三年1.2%、第四年1.8%、第五年2.5%、第六年3.0%。可转债转股时间为自发行结束之日起满6个月后的第一个交易日起至可转债到期日止（即2021年

7月14日至2027年1月7日)，初始转股价17.97元/股。2021年6月，因公司实施2020年年度利润分配方案，转股价格调整为12.73元/股，调整后的转股价格自2021年6月8日起生效。

30、递延收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|------|--------------|--------------|------------|--------------|----------|
| 政府补助 | 3,724,611.49 | 1,003,500.00 | 749,480.08 | 3,978,631.41 | 详见附注七 58 |
| 合计 | 3,724,611.49 | 1,003,500.00 | 749,480.08 | 3,978,631.41 | -- |

涉及政府补助的项目：

单位：元

| 负债项目 | 期初余额 | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期计入其他收益金额 | 本期冲减成本费用金额 | 其他变动 | 期末余额 | 与资产相关/与收益相关 |
|----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|------------|------|--------------|-------------|
| 年产 1,800 万件汽车精密铝压铸零部件新建项目 | 1,562,160.00 | 357,800.00 | | 294,960.00 | | | 1,625,000.00 | 与资产相关 |
| 年产 300 万套数字式电机项目 | 170,480.00 | 645,700.00 | | 150,450.00 | | | 665,730.00 | 与资产相关 |
| 年产 500 万只点火器和 800 万只飞轮技改项目 | 597,080.00 | | | 91,760.00 | | | 505,320.00 | 与资产相关 |
| 年产 500 万件汽车零部件技改项目 | 366,360.00 | | | 61,060.00 | | | 305,300.00 | 与资产相关 |
| 年产 1,600 万件园林机械关键零部件新建项目 | 319,860.00 | | | 53,310.00 | | | 266,550.00 | 与资产相关 |
| 新增年产挖掘机液压控制阀 6.5 万套技改项目 | 275,181.61 | | | 32,060.04 | | | 243,121.57 | 与资产相关 |
| 年产比例式/开关式电磁阀 5 万套、正控阀 2 万 | 267,469.88 | | | 38,210.04 | | | 229,259.84 | 与资产相关 |

| | | | | | | | | |
|-------------------------|--------------|--------------|--|------------|--|--|--------------|-------|
| 套、泵轴 50 万支、阀轴 30 万支技改项目 | | | | | | | | |
| 研发中心升级项目 | 166,020.00 | | | 27,670.00 | | | 138,350.00 | 与资产相关 |
| 小 计 | 3,724,611.49 | 1,003,500.00 | | 749,480.08 | | | 3,978,631.41 | |

其他说明：

政府补助本期计入当期损益金额情况详见本财务报表附注合并财务报表项目注释之政府补助说明。

31、股本

单位：元

| | 期初余额 | 本次变动增减（+、-） | | | | | 期末余额 |
|------|----------------|-------------|----|---------------|-----------|---------------|----------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 142,208,000.00 | | | 56,883,200.00 | 48,944.00 | 56,932,144.00 | 199,140,144.00 |

其他说明：

2021年5月14日，公司2020年度股东大会审议通过了《关于公司2020年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，以资本公积向全体股东每10股转增4股，合计转增56,883,200股。相应股本增加56,883,200.00元，资本公积减少56,883,200.00元。上述增资事项业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具《验资报告》（天健验（2021）317号）。

截至2021年12月31日，本期共有6,232张可转换公司债券行使了转股权利，增加实收股本48,944.00元。

32、其他权益工具

（1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

根据公司第二届董事会第八次会议、2020年第二次临时股东大会和第二届董事会第十二次会议决议，并经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江锋龙电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2020〕3335号）核准，公司公开发行可转换公司债券2,450,000张，每张面值为人民币100.00元，按面值发行，发行总额为人民币245,000,000.00元。扣除承销费、保荐费等与发行可转换公司债券直接相关的外部费用后，实际募集资金净额为238,321,574.46元。上述募集资金的到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具验资报告（天健验〔2021〕10号）。

（2）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

| 发行在外的金融工具 | 期初 | | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末 | |
|-----------|----|------|-----------|---------------|-------|------------|-----------|---------------|
| | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 |
| 可转换公司债券 | | | 2,450,000 | 62,327,811.98 | 6,232 | 158,541.60 | 2,443,768 | 62,169,270.38 |
| 合计 | | | 2,450,000 | 62,327,811.98 | 6,232 | 158,541.60 | 2,443,768 | 62,169,270.38 |

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

本期减少系可转换公司债券转股所致。

其他说明：

33、资本公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------|----------------|--------------|---------------|----------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 207,903,349.82 | 579,694.10 | 90,010,423.49 | 118,472,620.43 |
| 其他资本公积 | | 1,280,201.00 | | 1,280,201.00 |
| 合计 | 207,903,349.82 | 1,859,895.10 | 90,010,423.49 | 119,752,821.43 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 股本溢价变动说明

① 股本溢价增加579,694.10元，系可转换公司债券行权溢价部分转入股本溢价所致。

② 股本溢价减少12,250,081.74元，系公司收购杜商精机公司少数股东股权，购买成本高于取得的按股权比例计算的净资产份额冲减资本公积。

③ 股本溢价减少56,883,200.00元，系资本公积转增股本所致。

④ 股本溢价减少20,877,141.75元，系本期收到员工缴纳持股计划认购款冲减库存股所致。

(2) 其他资本公积变动说明

其他资本公积增加1,280,201.00系分期行权的员工持股计划确认股份支付所致。

34、库存股

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|-------|------|---------------|---------------|---------------|
| 回购股份 | | 41,802,048.41 | 41,802,048.41 | |
| 限制性股票 | | 20,924,906.66 | | 20,924,906.66 |
| 合计 | | 62,726,955.07 | 41,802,048.41 | 20,924,906.66 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 回购股份本期增加

本期公司回购股票3,180,077股合计金额41,802,048.41元作为库存股。根据公司《2021年第四次临时股东大会决议》和《浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划（草案）》等文件规定，公司向王思远等65名激励对象授予3,180,077股限制性股票，每股授予价为6.58元，共募集资金20,924,906.66元。

(2) 回购股份本期减少

募集资金到位后，核减库存股41,802,048.41元，核减资本公积（股本溢价）20,877,141.75元。

(3) 限制性股票增加

2021年12月，该等限制性股票尚未达到解锁条件，本公司将其作为库存股核算，并就回购义务确认相关负债，确认其他应付款20,924,906.66元。

35、其他综合收益

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期发生额 | | | | | 期末余额 |
|------------------|-------------|------------|--------------------|----------------------|---------|------------|-------------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | -139,186.30 | -38,557.10 | | | | -38,557.10 | -177,743.40 |
| 外币财务报表折算差额 | -139,186.30 | -38,557.10 | | | | -38,557.10 | -177,743.40 |
| 其他综合收益合计 | -139,186.30 | -38,557.10 | | | | -38,557.10 | -177,743.40 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

36、盈余公积

单位：元

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|---------------|--------------|------|---------------|
| 法定盈余公积 | 20,322,728.73 | 4,322,694.21 | | 24,645,422.94 |
| 合计 | 20,322,728.73 | 4,322,694.21 | | 24,645,422.94 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

盈余公积本期增加系根据公司法以及章程的规定，按照2021年度母公司净利润计提10%法定盈余公积所致。

37、未分配利润

单位：元

| 项目 | 本期 | 上期 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 调整后期初未分配利润 | 229,500,363.36 | 170,881,931.52 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 79,215,071.10 | 77,149,635.37 |
| 减：提取法定盈余公积 | 4,322,694.21 | 5,199,203.53 |
| 应付普通股股利 | 21,331,200.00 | 13,332,000.00 |
| 期末未分配利润 | 283,061,540.25 | 229,500,363.36 |

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。

4)、由于同一控制导致的合并范围变更,影响期初未分配利润 0.00 元。

5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

38、营业收入和营业成本

单位:元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 708,081,743.28 | 508,359,403.41 | 536,879,160.09 | 360,239,338.50 |
| 其他业务 | 11,556,930.53 | 8,418,788.16 | 11,200,589.68 | 6,628,699.66 |
| 合计 | 719,638,673.81 | 516,778,191.57 | 548,079,749.77 | 366,868,038.16 |

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

收入相关信息:

单位:元

| 合同分类 | 分部 1 | 分部 2 | | 合计 |
|------------|------|------|--|----------------|
| 商品类型 | | | | 719,638,673.81 |
| 其中: | | | | |
| 园林机械类 | | | | 332,283,030.46 |
| 汽车零部件 | | | | 157,398,475.08 |
| 液压零部件 | | | | 173,827,534.39 |
| 其他 | | | | 56,129,633.88 |
| 按经营地区分类 | | | | 719,638,673.81 |
| 其中: | | | | |
| 境内 | | | | 408,186,624.52 |
| 境外 | | | | 311,452,049.29 |
| 市场或客户类型 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 合同类型 | | | | |
| 其中: | | | | |
| | | | | |
| 按商品转让的时间分类 | | | | 719,638,673.81 |
| 其中: | | | | |
| 在某一时点确认收入 | | | | 719,638,673.81 |
| 按合同期限分类 | | | | |

| | | | | |
|---------|--|--|--|----------------|
| 其中： | | | | |
| | | | | |
| 按销售渠道分类 | | | | |
| 其中： | | | | |
| | | | | |
| 合计 | | | | 719,638,673.81 |

与履约义务相关的信息：

公司主要业务为园林机械零部件、汽车零部件及液压零部件的研发、生产和销售。商品国内销售于每月定期对账结算或根据供方仓每月实际使用情况结算，对账后本公司取得无条件收款权利。商品国外销售于公司取得提单、签收单或结算单时，客户取得相关商品控制权，本公司取得无条件收款权利。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为1,235,693.48元。

39、税金及附加

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|--------------|--------------|
| 城市维护建设税 | 918,420.00 | 1,296,864.95 |
| 教育费附加 | 550,952.46 | 778,000.98 |
| 房产税 | 814,659.29 | 814,659.32 |
| 土地使用税 | 138,063.46 | 138,108.10 |
| 车船使用税 | 15,974.88 | 13,094.88 |
| 印花税 | 281,789.50 | 138,581.20 |
| 地方教育附加 | 367,301.67 | 518,667.31 |
| 合计 | 3,087,161.26 | 3,697,976.74 |

其他说明：

40、销售费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|--------------|--------------|
| 职工薪酬 | 3,818,372.60 | 3,517,293.14 |
| 业务招待费 | 3,198,237.57 | 2,770,181.39 |
| 差旅费 | 1,890,007.50 | 1,152,658.90 |

| | | |
|--------|---------------|--------------|
| 办公费 | 212,916.28 | 202,917.50 |
| 员工持股计划 | 136,656.00 | |
| 业务宣传费 | 86,717.97 | 265,795.74 |
| 其他 | 1,278,232.21 | 1,297,440.17 |
| 合计 | 10,621,140.13 | 9,206,286.84 |

其他说明：

41、管理费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|---------------|---------------|
| 职工薪酬 | 22,436,847.17 | 17,499,823.16 |
| 折旧摊销费 | 6,892,794.25 | 6,622,884.25 |
| 中介咨询费 | 2,811,553.28 | 2,320,071.53 |
| 交通差旅费 | 2,104,784.42 | 1,738,711.61 |
| 办公费 | 1,453,974.27 | 1,690,733.84 |
| 业务招待费 | 1,431,651.78 | 1,013,718.52 |
| 维修装修费 | 1,310,655.55 | 1,730,300.30 |
| 员工持股计划 | 595,023.00 | |
| 其他 | 3,208,267.81 | 2,491,105.79 |
| 合计 | 42,245,551.53 | 35,107,349.00 |

其他说明：

42、研发费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|---------------|---------------|
| 职工薪酬 | 17,488,599.00 | 13,958,059.24 |
| 直接材料 | 22,042,924.17 | 15,743,060.41 |
| 折旧摊销 | 2,052,482.32 | 1,836,432.24 |
| 水电费 | 1,054,440.77 | 1,010,556.10 |
| 认证费 | 295,708.95 | 148,464.73 |
| 员工持股计划 | 461,214.00 | |
| 其他 | 379,068.20 | 268,005.60 |
| 合计 | 43,774,437.41 | 32,964,578.32 |

其他说明：

43、财务费用

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|--------------|--------------|
| 利息支出 | 5,635,831.25 | 2,873,069.92 |
| 减：利息收入 | 1,051,027.12 | 1,365,457.48 |
| 汇兑损益 | 2,941,735.82 | 6,812,540.88 |
| 手续费等 | 188,159.75 | 159,412.34 |
| 合计 | 7,714,699.70 | 8,479,565.66 |

其他说明：

44、其他收益

单位：元

| 产生其他收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|--------------|--------------|
| 与资产相关的政府补助 | 749,480.08 | 1,046,418.43 |
| 与收益相关的政府补助 | 5,307,422.80 | 4,360,134.77 |
| 代扣个人所得税手续费返还 | 23,980.11 | |
| 合计 | 6,080,882.99 | 5,406,553.20 |

45、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------|--------------|--------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 941,263.06 | -412,815.46 |
| 理财产品投资收益 | 3,904,870.68 | 4,363,825.10 |
| 票据贴现利息 | -112,698.74 | |
| 合计 | 4,733,435.00 | 3,951,009.64 |

其他说明：

46、公允价值变动收益

单位：元

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------|---------------|-------------|
| 交易性金融负债 | -4,131,856.74 | -839,845.70 |
| 合计 | -4,131,856.74 | -839,845.70 |

其他说明：

47、信用减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|---------------|---------------|
| 其他应收款坏账损失 | -887,480.57 | -268,757.68 |
| 应收账款坏账损失 | -1,526,409.79 | -2,395,330.98 |
| 合计 | -2,413,890.36 | -2,664,088.66 |

其他说明：

48、资产减值损失

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|-------------|-------------|
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -200,827.65 | -356,677.62 |
| 十一、商誉减值损失 | -172,023.61 | -176,984.71 |
| 合计 | -372,851.26 | -533,662.33 |

其他说明：

49、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|-----------|------------|
| 固定资产处置收益 | 96,943.60 | -21,442.71 |
| 合计 | 96,943.60 | -21,442.71 |

50、营业外收入

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金 额 |
|---------|------------|------------|-------------------|
| 无需支付的款项 | 125,488.30 | 226,267.35 | 125,488.30 |
| 其他 | 159,625.71 | 2,458.22 | 159,625.71 |
| 合计 | 285,114.01 | 228,725.57 | 285,114.01 |

计入当期损益的政府补助：

单位：元

| 补助项目 | 发放主体 | 发放原因 | 性质类型 | 补贴是否影 响当年盈亏 | 是否特殊补 贴 | 本期发生金 额 | 上期发生金 额 | 与资产相关/ 与收益相关 |
|------|------|------|------|----------------|------------|------------|------------|-----------------|
| | | | | | | | | |

其他说明：

51、营业外支出

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金 额 |
|--------|------------|------------|-------------------|
| 对外捐赠 | 100,000.00 | 80,000.00 | 100,000.00 |
| 无法收回款项 | | 102,079.00 | |
| 其他 | 5,273.22 | 1,677.00 | 5,273.22 |
| 合计 | 105,273.22 | 183,756.00 | 105,273.22 |

其他说明：

52、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|---------------|
| 当期所得税费用 | 11,139,541.45 | 13,980,003.58 |
| 递延所得税费用 | -966,956.34 | -1,886,838.21 |
| 合计 | 10,172,585.11 | 12,093,165.37 |

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

| 项目 | 本期发生额 |
|--------------------------------|---------------|
| 利润总额 | 99,589,996.23 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | 14,938,499.43 |
| 子公司适用不同税率的影响 | 1,098,243.67 |
| 调整以前期间所得税的影响 | 127,647.40 |
| 非应税收入的影响 | -141,189.46 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 273,198.92 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 133,122.09 |
| 研发费加计扣除 | -6,743,601.97 |
| 税率调整导致期初递延所得税余额的变化 | 486,665.03 |
| 所得税费用 | 10,172,585.11 |

其他说明

53、其他综合收益

详见附注 35。

54、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|---------------|---------------|
| 收回银行承兑汇票保证金 | 62,653,519.64 | 37,766,068.03 |
| 政府补助 | 6,310,922.80 | 7,331,334.77 |
| 收到银行存款利息收入 | 1,051,027.12 | 1,365,457.48 |
| 收到经营性往来款净额 | 707,633.82 | 466,108.25 |
| 合计 | 70,723,103.38 | 46,928,968.53 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|---------------|---------------|
| 付现其他经营管理费用 | 20,953,697.17 | 15,493,204.80 |
| 支付的票据保证金等 | 57,534,136.78 | 47,744,767.88 |
| 支付其他经营性往来款净额 | | 34,600.32 |
| 合计 | 78,487,833.95 | 63,272,573.00 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|-------|---------------|
| 收回的初存目的为投资的定期存款 | | 64,696,067.00 |
| 收回的掉期业务保证金 | | 1,020,000.00 |
| 收到的厂房施工单位投标保证金 | | 2,000,000.00 |
| 合计 | | 67,716,067.00 |

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|-------|---------------|
| 支付的初存目的为投资的定期存款 | | 49,696,067.00 |
| 支付的厂房施工单位投标保证金 | | 2,000,000.00 |
| 合计 | | 51,696,067.00 |

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------|---------------|-------|
| 收到员工持股计划投入的款项 | 20,924,906.66 | |
| 合计 | 20,924,906.66 | |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|----------------|--------------|
| 支付融资租入固定资产的租赁费 | | 1,165,543.28 |
| 预先支付可转换公司债券发行费用 | | 750,000.00 |
| 收购少数股东股权支付的款项 | 103,223,253.60 | |
| 支付回购库存股的款项 | 41,802,048.41 | |
| 合计 | 145,025,302.01 | 1,915,543.28 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

55、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量： | -- | -- |
| 净利润 | 89,417,411.12 | 85,006,282.69 |
| 加：资产减值准备 | 2,786,741.62 | 3,197,750.99 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、 | 24,283,821.56 | 21,997,422.62 |

| | | |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| 生产性生物资产折旧 | | |
| 使用权资产折旧 | | |
| 无形资产摊销 | 3,580,200.74 | 3,367,326.59 |
| 长期待摊费用摊销 | 1,564,002.46 | 1,705,252.78 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列） | -96,943.60 | 21,442.71 |
| 固定资产报废损失（收益以“－”号填列） | | |
| 公允价值变动损失（收益以“－”号填列） | 4,131,856.74 | 839,845.70 |
| 财务费用（收益以“－”号填列） | 8,577,567.07 | 9,685,610.80 |
| 投资损失（收益以“－”号填列） | -4,846,133.74 | -3,951,009.64 |
| 递延所得税资产减少（增加以“－”号填列） | -1,580,398.29 | -1,539,809.37 |
| 递延所得税负债增加（减少以“－”号填列） | 613,441.95 | -347,028.84 |
| 存货的减少（增加以“－”号填列） | -82,648,675.00 | -16,825,883.92 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列） | -28,684,924.87 | -92,400,536.86 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列） | 15,964,949.87 | 48,636,372.98 |
| 其他 | 1,280,201.00 | |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 34,343,118.63 | 59,393,039.23 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动： | -- | -- |
| 债务转为资本 | | |
| 一年内到期的可转换公司债券 | | |
| 融资租入固定资产 | | |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况： | -- | -- |
| 现金的期末余额 | 128,513,401.67 | 127,896,266.83 |
| 减：现金的期初余额 | 127,896,266.83 | 81,954,987.35 |
| 加：现金等价物的期末余额 | | |
| 减：现金等价物的期初余额 | | |
| 现金及现金等价物净增加额 | 617,134.84 | 45,941,279.48 |

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|----------------|----------------|
| 一、现金 | 128,513,401.67 | 127,896,266.83 |
| 其中：库存现金 | 271,096.10 | 67,288.96 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 128,044,353.98 | 127,828,977.87 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 197,951.59 | |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 128,513,401.67 | 127,896,266.83 |

其他说明：

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

| 项目 | 本期数 | 上期数 |
|----------------|---------------|--------------|
| 背书转让的商业汇票金额 | 21,644,603.30 | 5,935,173.14 |
| 其中：支付货款 | 10,067,216.85 | 2,886,941.80 |
| 支付固定资产等长期资产购置款 | 11,577,386.45 | 3,048,231.34 |

上述金额已在现金流量表“销售商品、提供劳务收到的现金”项目、“购买商品、接受劳务支付的现金”及“购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金”项目中扣除。

56、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目 | 期末账面价值 | 受限原因 |
|--------|---------------|-----------|
| 货币资金 | 6,351,342.41 | 银行承兑汇票保证金 |
| 固定资产 | 28,314,820.70 | 银行借款抵押 |
| 无形资产 | 3,458,458.01 | 银行借款抵押 |
| 应收款项融资 | 7,190,608.73 | 银行承兑汇票质押 |
| 合计 | 45,315,229.85 | -- |

其他说明：

57、外币货币性项目**(1) 外币货币性项目**

单位：元

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
|-------|--------------|--------|---------------|
| 货币资金 | -- | -- | 58,694,182.86 |
| 其中：美元 | 7,486,035.68 | 6.3757 | 47,728,717.68 |

| | | | |
|------------|----------------|--------|---------------|
| 欧元 | 1,187,516.81 | 7.2197 | 8,573,515.11 |
| 港币 | | | |
| 日元 | 43,164,307.00 | 0.0554 | 2,391,950.07 |
| 应收账款 | -- | -- | 76,717,795.72 |
| 其中：美元 | 9,491,656.20 | 6.3757 | 60,515,952.43 |
| 欧元 | 639,217.90 | 7.2197 | 4,614,961.47 |
| 港币 | | | |
| 日元 | 209,149,491.30 | 0.0554 | 11,586,881.82 |
| 长期借款 | -- | -- | 54,843,771.40 |
| 其中：美元 | 8,602,000.00 | 6.3757 | 54,843,771.40 |
| 欧元 | | | |
| 港币 | | | |
| 短期借款 | | | 14,685,738.47 |
| 其中：欧元 | 2,034,120.32 | 7.2197 | 14,685,738.47 |
| 应付账款 | | | 256,466.97 |
| 其中：美元 | 37,605.00 | 6.3757 | 239,758.20 |
| 欧元 | 2,314.33 | 7.2197 | 16,708.77 |
| 一年内到期非流动负债 | | | 6,130,371.51 |
| 其中：美元 | 961,521.33 | 6.3757 | 6,130,371.51 |

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

58、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

| 种类 | 金额 | 列报项目 | 计入当期损益的金额 |
|---------------------------|--------------|------|------------|
| 年产 1,800 万件汽车精密铝压铸零部件新建项目 | 2,591,800.00 | 递延收益 | 294,960.00 |
| 年产 300 万套数字式磁电机项目 | 858,800.00 | 递延收益 | 150,450.00 |
| 年产 500 万只点火器和 800 万 | 917,600.00 | 递延收益 | 91,760.00 |

| | | | |
|--|--------------|------|--------------|
| 只飞轮技改项目 | | | |
| 年产 500 万件汽车零部件技改项目 | 610,600.00 | 递延收益 | 61,060.00 |
| 年产 1,600 万件园林机械关键零部件新建项目 | 533,100.00 | 递延收益 | 53,310.00 |
| 新增年产挖掘机液压控制阀 6.5 万套技改项目 | 320,600.00 | 递延收益 | 32,060.04 |
| 年产比例式/开关式电磁阀 5 万套、正控阀 2 万套、泵轴 50 万支、阀轴 30 万支技改项目 | 382,100.00 | 递延收益 | 38,210.04 |
| 研发中心升级项目 | 276,700.00 | 递延收益 | 27,670.00 |
| 2020 年度创新成长型奖励 | 1,547,800.00 | 其他收益 | 1,547,800.00 |
| 2020 年隐形冠军奖 | 955,500.00 | 其他收益 | 955,500.00 |
| 2020 年度海外工程师年薪资助 | 473,461.50 | 其他收益 | 473,461.50 |
| 2020 年度工贸经济发展激励奖励 | 365,000.00 | 其他收益 | 365,000.00 |
| 2020 年区级外贸政策兑现资金 | 261,853.00 | 其他收益 | 261,853.00 |
| 2020 年质量与标准化奖励 | 200,000.00 | 其他收益 | 200,000.00 |
| 2019 年领跑者企业奖励 | 200,000.00 | 其他收益 | 200,000.00 |
| 市级研发中心补贴 | 200,000.00 | 其他收益 | 200,000.00 |
| 稳岗补贴 | 198,153.20 | 其他收益 | 198,153.20 |
| 区科技局 2021 年第二批科技人专项资金 | 100,000.00 | 其他收益 | 100,000.00 |
| 街道财政所留工稳产奖励 | 100,000.00 | 其他收益 | 100,000.00 |
| 规上工业企业产值奖励兑现资金 | 100,000.00 | 其他收益 | 100,000.00 |
| 2020 年度鼓励支持开放型经济发展（服务贸易）补贴 | 80,000.00 | 其他收益 | 80,000.00 |
| 街道 2020 年知识产权奖励资金 | 80,000.00 | 其他收益 | 80,000.00 |
| 服务外包展会补贴 | 68,500.00 | 其他收益 | 68,500.00 |
| 疫情期间外资实到资本奖励收入 | 65,200.00 | 其他收益 | 65,200.00 |
| 2020 年度科技创新政策奖励 | 60,000.00 | 其他收益 | 60,000.00 |
| 2020 年度上虞区创新能力建 | 50,000.00 | 其他收益 | 50,000.00 |

| | | | |
|-----------------------------|---------------|------|--------------|
| 设奖补贴 | | | |
| 双创资金奖励 | 50,000.00 | 其他收益 | 50,000.00 |
| 美丽厂区星级评比奖励 | 50,000.00 | 其他收益 | 50,000.00 |
| 2020 年度智能制造示范工厂、 车间、产线奖励 | 30,000.00 | 其他收益 | 30,000.00 |
| 其他 | 71,955.10 | 其他收益 | 71,955.10 |
| 合计 | 11,798,722.80 | | 6,056,902.88 |

(2) 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

八、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 取得方式 |
|------------|-------|------|----------|---------|--------|--------------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 浙江昊龙电气有限公司 | 绍兴市 | 绍兴市 | 汽车零部件制造业 | 62.03% | 37.97% | 同一控制下企业合并取得 |
| 绍兴毅诚电机有限公司 | 绍兴市 | 绍兴市 | 机电制造业 | 70.00% | 30.00% | 非同一控制下企业合并取得 |
| 锋龙电机香港有限公司 | 香港新界 | 香港新界 | 投资管理业 | 100.00% | | 设立 |
| 杭州锋龙科技有限公司 | 杭州市 | 杭州市 | 研发与服务 | 100.00% | | 设立 |
| 杜商精机公司 | 嘉兴市 | 嘉兴市 | 机电制造业 | 100.00% | | 非同一控制下企业合并取得 |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

注1：本公司持有浙江昊龙电气有限公司62.0253%的股权，锋龙电机香港有限公司持有浙江昊龙电气有限公司37.9747%的股权，故本公司合计持有浙江昊龙电气有限公司100.00%的股权，拥有权益比例100.00%。

注2：本公司持有绍兴毅诚电机有限公司70.00%的股权，锋龙电机香港有限公司持有绍兴毅诚电机有限公司30.00%的股权，故本公司合计持有绍兴毅诚电机有限公司100.00%的股权，拥有权益比例100.00%。

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

| 子公司名称 | 变动时间 | 变动前持股比例 | 变动后持股比例 |
|--------|-----------|---------|---------|
| 杜商精机公司 | 2021.10.8 | 51.00% | 100.00% |

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

| | |
|--------------------------|----------------|
| 购买成本/处置对价 | 103,223,253.60 |
| --现金 | 103,223,253.60 |
| --非现金资产的公允价值 | |
| 购买成本/处置对价合计 | 103,223,253.60 |
| 减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额 | 90,973,171.86 |
| 差额 | 12,250,081.74 |
| 其中：调整资本公积 | 12,250,081.74 |
| 调整盈余公积 | |
| 调整未分配利润 | |

其他说明

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

| 合营企业或联营企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 | | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|-------------|-------|-----|------|--------|----|---------------------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 锋龙园智合伙企业 | 绍兴 | 绍兴 | 股权投资 | 45.00% | | 权益法核算 |

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|--|------------|------------|
| | | |

| | | |
|----------------------|---------------|---------------|
| 流动资产 | 3,863,214.09 | 4,506,805.96 |
| 非流动资产 | 37,132,816.18 | 34,580,826.36 |
| 资产合计 | 40,996,030.27 | 39,087,632.32 |
| 流动负债 | | 5,000.00 |
| 非流动负债 | | |
| 负债合计 | | 5,000.00 |
| 少数股东权益 | | |
| 归属于母公司股东权益 | 40,996,030.27 | 39,082,632.32 |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 18,448,213.62 | 17,587,184.54 |
| 调整事项 | | |
| --商誉 | | |
| --内部交易未实现利润 | | |
| --其他 | 80,233.98 | |
| 对联营企业权益投资的账面价值 | 18,528,447.60 | 17,587,184.54 |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 | | |
| 营业收入 | | |
| 净利润 | 1,913,397.95 | -917,367.68 |
| 终止经营的净利润 | | |
| 其他综合收益 | | |
| 综合收益总额 | 1,913,397.95 | -917,367.68 |
| 本年度收到的来自联营企业的股利 | | |

其他说明

九、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)3、五(一)4、五(一)5、五(一)7之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2021年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的47.24%(2020年12月31日：50.65%)源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

| 项 目 | 期末数 | | | | |
|---------|----------------|----------------|----------------|------|------|
| | 账面价值 | 未折现合同金额 | 1年以内 | 1-3年 | 3年以上 |
| 短期借款 | 126,808,188.04 | 128,441,678.36 | 128,441,678.36 | | |
| 交易性金融负债 | 5,168,522.44 | 5,168,522.44 | 5,168,522.44 | | |
| 应付票据 | 20,893,107.36 | 20,893,107.36 | 20,893,107.36 | | |

| | | | | | |
|-------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 应付账款 | 138,379,090.88 | 138,379,090.88 | 138,379,090.88 | | |
| 其他应付款 | 22,310,334.22 | 22,310,334.22 | 22,310,334.22 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 7,352,255.49 | 7,409,147.36 | 7,409,147.36 | | |
| 长期借款 | 54,843,771.40 | 56,877,419.80 | | 56,877,419.80 | |
| 应付债券 | 187,518,634.90 | 266,859,465.60 | | 4,643,159.20 | 262,216,306.40 |
| 小计 | 563,273,904.73 | 646,338,766.02 | 322,601,880.62 | 61,520,579.00 | 262,216,306.40 |

(续上表)

| 项目 | 上年年末数 | | | | |
|---------|----------------|----------------|----------------|------|------|
| | 账面价值 | 未折现合同金额 | 1年以内 | 1-3年 | 3年以上 |
| 短期借款 | 87,942,748.21 | 89,208,181.17 | 89,208,181.17 | | |
| 交易性金融负债 | 1,036,665.70 | 1,036,665.70 | 1,036,665.70 | | |
| 应付票据 | 25,349,088.53 | 25,349,088.53 | 25,349,088.53 | | |
| 应付账款 | 115,251,790.60 | 115,251,790.60 | 115,251,790.60 | | |
| 其他应付款 | 748,700.82 | 748,700.82 | 748,700.82 | | |
| 小计 | 230,328,993.86 | 231,594,426.82 | 231,594,426.82 | | |

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2021年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款本金为人民币0.00元(2020年12月31日：银行借款本金为人民币59,000,000.00)。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注合并财务报表项目注释其他之外币货币性项目说明。

十、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

| 项目 | 期末公允价值 | | | |
|-------------|------------|------------|------------|----|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |

| | | | | |
|--------------------------|----|------------|----------------|----------------|
| (一) 交易性金融资产 | | | 238,000,000.00 | 238,000,000.00 |
| 1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | 238,000,000.00 | 238,000,000.00 |
| (3) 衍生金融资产 | | | 238,000,000.00 | 238,000,000.00 |
| (二) 应收款项融资 | | | 20,022,709.52 | 20,022,709.52 |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | | | 258,022,709.52 | 258,022,709.52 |
| (六) 交易性金融负债 | | 598,040.66 | 4,570,481.78 | 5,168,522.44 |
| 衍生金融负债 | | 598,040.66 | | 598,040.66 |
| 其他 | | | 4,570,481.78 | 4,570,481.78 |
| 持续以公允价值计量的负债总额 | | 598,040.66 | 4,570,481.78 | 5,168,522.44 |
| 二、非持续的公允价值计量 | -- | -- | -- | -- |

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司持有的交易性金融负债598,040.66元，系公司根据持有的远期结售汇锁定汇率和银行挂牌的与剩余交割期限最接近的远期结售汇牌价之间的差额予以确认。

3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司持有的分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产系公司本期购买的货币基金、债券收益凭证等理财产品及应收款项融资，该类产品的期限较短且预期收益率与市场利率水平差异较小，确认成本作为公允价值计量。

或有对价需要在对赌完成后支付，期限较短，确认成本作为公允价值计量。

十一、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 | 母公司对本企业的表决权比例 |
|------------|-----|----------|----------|--------------|---------------|
| 绍兴诚锋实业有限公司 | 绍兴 | 企业管理咨询服务 | 2,000 万元 | 43.33% | 43.33% |

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是董剑刚。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注在其他主体中的权益之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注在其他主体中的权益之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

| 合营或联营企业名称 | 与本企业关系 |
|-----------|--------|
|-----------|--------|

其他说明

4、其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系 |
|---------------|------------------------------------|
| 浙江福来特新材料有限公司 | 绍兴诚锋实业有限公司之控股子公司 |
| 杜商公司 | 子公司杜商精机公司之原少数股东,2021年10月不再持有杜商精机股权 |
| 杜罗杰 | 杜商公司之股东 |
| 杜宗达 | 杜罗杰之表弟、旭鸿国际有限公司之股东 |
| 杜商机械(东莞)有限公司 | 原杜商公司之子公司,2019年1月股权转让给旭鸿国际有限公司 |
| 力智精机(东莞)有限公司 | 杜罗杰及其配偶控制的公司 |
| 昆山合钢金属工业有限公司 | 杜罗杰担任该公司监事 |
| 嘉善银聚明珠大酒店有限公司 | 杜罗杰参股之公司 |
| 胜阔科技有限公司 | 杜宗达控制之公司 |
| 宁波市德霖机械有限公司 | 绍兴上虞锋龙园智股权投资合伙企业(有限合伙)持股21.90%的企业 |

其他说明

杜商机械(东莞)有限公司本期作为关联方情况说明:2018年11月,杜商公司将其持有的杜商机械(东莞)有限公司100%股权转让给旭鸿国际有限公司,2019年1月上述股权转让事项已完成工商变更登记手续。由于旭鸿国际有限公司系杜宗达控制之企业,出于谨慎性考虑,自工商变更登记后仍按照关联方披露。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 获批的交易额度 | 是否超过交易额度 | 上期发生额 |
|-----|--------|-------|---------|----------|-------|
|-----|--------|-------|---------|----------|-------|

| | | | | | |
|---------------|-----------|---------------|---------------|---|---------------|
| 杜商机械(东莞)有限公司 | 零部件及加工服务 | 33,720,882.35 | 45,000,000.00 | 否 | 15,092,255.41 |
| 杜商公司 | 进口零部件 | 9,845,426.83 | 10,100,000.00 | 否 | 7,931,601.47 |
| 浙江福来特新材料有限公司 | 表面处理等加工服务 | 3,745,398.83 | 17,500,000.00 | 否 | |
| 昆山合钢金属工业有限公司 | 热处理加工服务等 | 130,265.44 | 200,000.00 | 否 | 113,044.11 |
| 嘉善银聚明珠大酒店有限公司 | 餐饮及住宿等服务 | 82,022.89 | 200,000.00 | 否 | 71,743.07 |
| 胜阔科技有限公司 | 进口零部件 | 18,476.19 | 1,000,000.00 | 否 | |
| 力智精机(东莞)有限公司 | 零部件及加工服务 | | | 否 | 2,376,944.35 |

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|------------|---------------|--------------|
| 杜商公司 | 液压阀及马达零组件等 | 12,666,858.48 | 7,129,350.32 |
| 宁波市德霖机械有限公司 | 电路板等零部件 | 8,167,220.52 | |
| 胜阔科技有限公司 | 液压阀及电机零组件等 | 2,190,687.89 | 1,296,322.10 |
| 力智精机(东莞)有限公司 | 液压阀零组件等 | 467,388.50 | 124,740.00 |
| 杜商机械(东莞)有限公司 | 液压阀零件 | | 31,853.22 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

公司于2021年4月22日召开的第二届董事会第十五次会议和第二届监事会第十五次会议审议通过了《关于新增2021年度日常关联交易预计的议案》，于2021年8月17日召开的第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十七次会议审议通过了《关于新增2021年度日常关联交易预计的议案》，于2022年1月25日召开的第二届董事会第二十次会议和第二届监事会第二十次会议审议通过了《关于追加确认2021年度部分日常关联交易及预计2022年度日常关联交易的议案》；详见公司披露在指定信息披露媒体的《关于新增 2021年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2021-058）、《关于新增2021年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2021-90）及《关于追加确认2021年度部分日常关联交易及预计2022年度日常关联交易的公告》（公告编号：2022-007）。

（2）关键管理人员报酬

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|--------------|--------------|
| 关键管理人员报酬 | 2,630,304.18 | 2,949,825.51 |

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|--------------|--------------|------------|------------|----------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 宁波市德霖机械有限公司 | 7,018,986.74 | 350,949.34 | | |
| 应收账款 | 杜商公司 | 950,885.67 | 47,544.28 | | |
| 应收账款 | 胜阔科技有限公司 | 478,981.79 | 23,949.09 | 187,077.22 | 9,353.86 |
| 应收账款 | 力智精机(东莞)有限公司 | 154,721.86 | 7,736.09 | | |
| 小计 | | 8,603,576.06 | 430,178.80 | 187,077.22 | 9,353.86 |
| 预付款项 | 浙江福来特新材料有限公司 | 103,726.29 | | 200,000.00 | |
| 小计 | | 103,726.29 | | 200,000.00 | |

(2) 应付项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|---------|---------------|--------------|--------------|
| 交易性金融负债 | 杜商公司 | 4,582,759.10 | 1,036,665.70 |
| 小计 | | 4,582,759.10 | 1,036,665.70 |
| 应付账款 | 杜商机械（东莞）有限公司 | 7,856,964.07 | |
| 应付账款 | 杜商公司 | 429,326.10 | |
| 应付账款 | 昆山合钢金属工业有限公司 | 35,523.59 | 45,253.90 |
| 应付账款 | 嘉善银聚明珠大酒店有限公司 | 16,346.00 | 6,307.00 |
| 应付账款 | 力智精机（东莞）有限公司 | | 4,892,179.72 |
| 小计 | | 8,338,159.76 | 4,943,740.62 |
| 合同负债 | 杜商公司 | | 580,717.08 |
| 小计 | | | 580,717.08 |
| 其他应付款 | 杜商机械（东莞）有限公司 | | 3,604.44 |
| 小计 | | | 3,604.44 |

十二、股份支付

1、股份支付总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

| | |
|-------------------------------|--------------|
| 公司本期授予的各项权益工具总额 | 2,698,000.00 |
| 公司本期行权的各项权益工具总额 | 0.00 |
| 公司本期失效的各项权益工具总额 | 0.00 |
| 公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限 | 不适用 |
| 公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限 | 不适用 |

其他说明

2、以权益结算的股份支付情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

| | |
|-----------------------|-----------------|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法 | 股票收盘价 |
| 可行权权益工具数量的确定依据 | 员工在服务期内可行权的数量确认 |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因 | 不适用 |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 1,280,201.00 |
| 本期以权益结算的股份支付确认的费用总额 | 1,280,201.00 |

其他说明

根据公司《2021年第四次临时股东大会决议》和《浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划（草案）》等文件规定，公司向王思远等65名激励对象授予3,180,077股限制性股票（含预留部分及预留代为持有人，下同），每股授予价为人民币6.58元。本次授予的限制性股票均来源于库存股（从二级市场回购的公司A股普通股），预留部分为482,077股。

根据《浙江锋龙电气股份有限公司第一期员工持股计划管理办法》，本员工持股计划通过非交易过户等法律法规许可的方式所获标的股票，自本员工持股计划经公司股东大会审议通过且公司公告标的股票过户至期员工持股计划名下之日起12个月后分三期解锁，同时需要满足下列条件：

(1) 时间标准

| 解锁安排 | 解锁时间 | 解锁比例 |
|---------|------------------------------------|------|
| 第一批解锁时点 | 自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满12个月 | 40% |
| 第二批解锁时点 | 自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满24个月 | 30% |
| 第三批解锁时点 | 自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满36个月 | 30% |

(2) 业绩考核标准

| 解锁安排 | 业绩考核目标 |
|------|--------|
| | |

| | |
|---------|---|
| 第一批解锁时点 | 以2020年营业收入与净利润为基数。2021年营业收入增长率不低于20%，或2021年净利润增长率不低于20% |
| 第二批解锁时点 | 以2020年营业收入与净利润为基数。2021年营业收入增长率不低于40%，或2022年净利润增长率不低于40% |
| 第三批解锁时点 | 以2020年营业收入与净利润为基数。2023年营业收入增长率不低于60%，或2021年净利润增长率不低于60% |

(3) 个人层面绩效考核

员工持股计划将根据公司绩效考核相关制度对个人进行绩效考评，依据个人绩效考核结果确定持有人最终解锁的标的股票数量具体如下：

| | | | |
|------------|------------|------------|-------|
| 个人绩效考核结果 | 80（含）-100分 | 60分（含）-80分 | 60分以下 |
| 对应个人层面解锁比例 | 100% | 60% | 0% |

上述股份支付需要在等待期内分期摊销。2021年11月15日公司2021年第四次临时股东大会审议通过员工持股计划，该股东大会通过的时点确认为授予日。授予日后即为等待期。简化处理，将2021年12月至2024年12月确认为等待期。授予日收盘价15.34元作为市场公允价值。公司员工按照低于市场公允价值价格购买股份。因存在等待期，故将激励成本在等待期（授予日至可行权日）内分期计入成本费用。

假设员工未离职情况下，等待期应计入成本费用的金额如下：

单位：元

| 项目 | 2021年 | 2022年 | 2023年 | 2024年 |
|------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| 股份支付 | 1,280,201.00 | 14,574,596.00 | 5,613,189.00 | 2,166,494.00 |
| 小计 | 1,280,201.00 | 14,574,596.00 | 5,613,189.00 | 2,166,494.00 |

十三、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

1. 截至2021年12月31日，本公司首次公开发行股票募集资金实际投资情况如下：

单位：万元

| 承诺投资项目 | 项目投资总额 | 募集资金承诺投资总额 | 募集资金实际累计投入 |
|-------------------------|-----------|------------|------------|
| 研发中心新建项目 | 4,391.03 | 3,987.65 | 2,099.87 |
| 年产1,600万件园林机械关键零部件新建项目 | 12,371.19 | 12,371.19 | 5,582.23 |
| 年产1,800万件汽车精密铝压铸零部件新建项目 | 6,523.93 | 6,523.93 | 4,483.89 |
| 小计 | 23,286.15 | 22,882.77 | 12,165.99 |

2. 截至2021年12月31日，本公司公开发行可转债募集资金实际投资情况如下：

单位：万元

| 承诺投资项目 | 项目投资总额 | 募集资金承诺投资总额 | 募集资金实际累计投入 |
|----------------|-----------|------------|------------|
| 年产325万套液压零部件项目 | 21,927.34 | 18,832.16 | 5,450.40 |
| 补充流动资金 | 5,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 小计 | 26,927.34 | 23,832.16 | 10,450.40 |

2、或有事项

(1) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十四、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

单位：元

| | |
|-----------------|----------------------------|
| 拟分配的利润或股利 | 19,914,014.40 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 | 19,914,014.40 ¹ |

注：1 以上 2021 年度利润分配预案已经公司 2022 年 4 月 21 日召开的第二届董事会第二十一次会议审议通过，需进一步提交公司 2021 年年度股东大会审议批准后实施。因存在可转债转股的可能，公司分配预案的股本基数暂不确定。若在本利润分配预案实施前，公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化的，公司将未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，分配总额按分派比例不变的原则相应调整。

2、其他资产负债表日后事项说明

十五、其他重要事项

1、分部信息

(1) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司主要业务为生产和销售园林机械关键零部件、汽车零部件和液压零部件等产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司按产品、地区分类的营业收入及营业成本明细如下。

(1) 收入按商品或服务类型分解

| 项 目 | 本期数 | | 上年同期数 | |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 园林机械类 | 332,283,030.46 | 225,023,035.06 | 259,521,915.03 | 158,001,486.52 |
| 汽车零部件 | 157,398,475.08 | 123,042,491.59 | 129,156,868.80 | 94,373,488.56 |
| 液压零部件 | 173,827,534.39 | 129,769,752.80 | 126,683,403.07 | 94,597,826.01 |
| 其他 | 56,129,633.88 | 38,942,912.12 | 32,717,562.87 | 19,895,237.07 |
| 小 计 | 719,638,673.81 | 516,778,191.57 | 548,079,749.77 | 366,868,038.16 |

(2) 收入按经营地区分解

| 项 目 | 本期数 | | 上年同期数 | |
|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 境内 | 408,186,624.52 | 290,687,396.78 | 313,284,998.58 | 217,292,504.72 |

| | | | | |
|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 境外 | 311,452,049.29 | 226,090,794.79 | 234,794,751.19 | 149,575,533.44 |
| 小 计 | 719,638,673.81 | 516,778,191.57 | 548,079,749.77 | 366,868,038.16 |

2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

截至2021年12月31日，本公司主要股东和高管股权质押情况如下：

| 股东名称 | 期末持有数量(股) | 期末质押数量(股) | 质押比例 |
|------------|------------|------------|--------|
| 绍兴诚锋实业有限公司 | 86,279,289 | 40,405,443 | 46.83% |
| 小 计 | 86,279,289 | 40,405,443 | 46.83% |

十六、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------|---------------|---------|--------------|-------|---------------|---------------|---------|--------------|-------|---------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | | 金额 | 比例 | 金额 | 计提比例 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 69,433,772.79 | 100.00% | 3,471,688.64 | 5.00% | 65,962,084.15 | 72,138,431.25 | 100.00% | 3,606,921.56 | 5.00% | 68,531,509.69 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 69,433,772.79 | 100.00% | 3,471,688.64 | 5.00% | 65,962,084.15 | 72,138,431.25 | 100.00% | 3,606,921.56 | 5.00% | 68,531,509.69 |
| 合计 | 69,433,772.79 | 100.00% | 3,471,688.64 | 5.00% | 65,962,084.15 | 72,138,431.25 | 100.00% | 3,606,921.56 | 5.00% | 68,531,509.69 |

按单项计提坏账准备：

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | | |
|----|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 | 计提理由 |

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----|------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |

| | | | |
|-------|---------------|--------------|-------|
| 1 年以内 | 69,433,772.79 | 3,471,688.64 | 5.00% |
| 合计 | 69,433,772.79 | 3,471,688.64 | -- |

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

| 名称 | 期末余额 | | |
|----|------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 |

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 账面余额 |
|--------------|---------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 69,433,772.79 |
| 合计 | 69,433,772.79 |

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|--------------|-------------|-------|----|----|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 按组合计提坏账准备 | 3,606,921.56 | -135,232.92 | | | | 3,471,688.64 |
| 合计 | 3,606,921.56 | -135,232.92 | | | | 3,471,688.64 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 收回或转回金额 | 收回方式 |
|------|---------|------|
|------|---------|------|

（3）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|--------|------|------|---------|-------------|
|------|--------|------|------|---------|-------------|

应收账款核销说明：

本期无核销的应收账款。

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 占应收账款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|------------------------|---------------|-----------------|--------------|
| Global Sales Group | 20,266,089.60 | 29.19% | 1,013,304.48 |
| MTD PRODUCTS INC | 17,159,378.29 | 24.71% | 857,968.91 |
| 宁波市德霖机械有限公司 | 7,018,986.74 | 10.11% | 350,949.34 |
| 安德烈斯蒂尔动力工具（青岛）有限公司 | 6,677,282.99 | 9.62% | 333,864.15 |
| Techtronic Cordless GP | 6,144,295.24 | 8.85% | 307,214.76 |
| 合计 | 57,266,032.86 | 82.48% | -- |

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

无

2、其他应收款

单位：元

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|---------------|
| 其他应收款 | 162,991,773.09 | 40,302,791.15 |
| 合计 | 162,991,773.09 | 40,302,791.15 |

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------|----------------|---------------|
| 往来款 | 167,502,083.43 | 39,175,475.62 |
| 押金保证金 | 2,160,800.00 | 2,160,800.00 |
| 应收出口退税 | | 1,329,946.64 |

| | | |
|-------|----------------|---------------|
| 应收暂付款 | 200,856.67 | |
| 合计 | 169,863,740.10 | 42,666,222.26 |

2) 坏账准备计提情况

单位：元

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|-------------------------|----------------|--------------------------|--------------------------|--------------|
| | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) | |
| 2021 年 1 月 1 日余额 | 2,025,271.11 | 185,540.00 | 152,620.00 | 2,363,431.11 |
| 2021 年 1 月 1 日余额在 本期 | — | — | — | — |
| --转入第三阶段 | | -185,540.00 | 185,540.00 | |
| 本期计提 | 3,984,875.90 | | 523,660.00 | 4,508,535.90 |
| 2021 年 12 月 31 日余额 | 6,010,147.01 | | 861,820.00 | 6,871,967.01 |

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

| 账龄 | 账面余额 |
|--------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 167,702,940.10 |
| 2 至 3 年 | 1,855,400.00 |
| 3 年以上 | 305,400.00 |
| 3 至 4 年 | 400.00 |
| 4 至 5 年 | 305,000.00 |
| 合计 | 169,863,740.10 |

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|--------------|--------------|-------|----|----|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 核销 | 其他 | |
| 账龄组合 | 2,363,431.11 | 4,508,535.90 | | | | 6,871,967.01 |
| 合计 | 2,363,431.11 | 4,508,535.90 | | | | 6,871,967.01 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

| 单位名称 | 转回或收回金额 | 收回方式 |
|------|---------|------|
|------|---------|------|

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目 | 核销金额 |
|----|------|
|----|------|

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

| 单位名称 | 其他应收款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------|---------|------|------|---------|-------------|
|------|---------|------|------|---------|-------------|

其他应收款核销说明：

本期无核销的其他应收款。

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额 |
|---------------------|--------|----------------|-------------|------------------|--------------|
| 浙江昊龙电气有限公司 | 往来款 | 120,002,083.43 | 1 年以内 | 70.65% | 6,000,104.17 |
| 杜商精机公司 | 可转债拆借款 | 47,500,000.00 | 1 年以内 | 27.96% | |
| 绍兴市上虞区财政局非税收入 | 押金保证金 | 1,740,000.00 | 2-3 年 | 1.02% | 522,000.00 |
| 浙江中坚科技股份有限公司 | 押金保证金 | 300,000.00 | 2-3 年、4-5 年 | 0.18% | 219,500.00 |
| 中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司 | 应收暂付款 | 199,856.67 | 1 年以内 | 0.12% | 9,992.83 |
| 合计 | -- | 169,741,940.10 | -- | 99.93% | 6,751,597.00 |

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

| 单位名称 | 政府补助项目名称 | 期末余额 | 期末账龄 | 预计收取的时间、金额及依据 |
|------|----------|------|------|---------------|
|------|----------|------|------|---------------|

无

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明:

3、长期股权投资

单位：元

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 270,148,026.47 | | 270,148,026.47 | 166,389,536.87 | | 166,389,536.87 |
| 对联营、合营企业投资 | 18,528,447.60 | | 18,528,447.60 | 17,587,184.54 | | 17,587,184.54 |
| 合计 | 288,676,474.07 | | 288,676,474.07 | 183,976,721.41 | | 183,976,721.41 |

(1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位 | 期初余额(账面价值) | 本期增减变动 | | | | 期末余额(账面价值) | 减值准备期末余额 |
|------------|----------------|----------------|------|--------|------------|----------------|----------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 锋龙电机香港有限公司 | 32,397,850.00 | | | | | 32,397,850.00 | |
| 浙江昊龙电气有限公司 | 46,802,739.99 | | | | 174,616.00 | 46,977,355.99 | |
| 绍兴毅诚电机有限公司 | 3,552,422.01 | | | | 82,563.00 | 3,634,985.01 | |
| 杜商精机公司 | 82,636,524.87 | 103,223,253.60 | | | 245,791.00 | 186,105,569.47 | |
| 杭州锋龙科技有限公司 | 1,000,000.00 | | | | 32,266.00 | 1,032,266.00 | |
| 合计 | 166,389,536.87 | 103,223,253.60 | | | 535,236.00 | 270,148,026.47 | |

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

| 投资单位 | 期初余额(账面价值) | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末余额(账面价值) | 减值准备期末余额 |
|------|------------|--------|------|-------------|----------|--------|-------------|--------|----|------------|----------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 | | |

| | | | | | | | | | | | |
|--------------|-------------------|--|--|----------------|--|--|--|--|--|-------------------|--|
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 锋龙园智 合伙企业 | 17,587,18 4.54 | | | 941,263.0 6 | | | | | | 18,528,44 7.60 | |
| 小计 | 17,587,18 4.54 | | | 941,263.0 6 | | | | | | 18,528,44 7.60 | |
| 合计 | 17,587,18 4.54 | | | 941,263.0 6 | | | | | | 18,528,44 7.60 | |

(3) 其他说明

对子公司的投资，其中535,236.00元系集团内发生的股份支付交易，结算方是母公司，应确认对子公司的长期股权投资。

4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 343,142,300.69 | 246,731,769.43 | 265,594,458.94 | 170,394,600.97 |
| 其他业务 | 1,620,314.50 | 670,387.89 | 444,412.74 | 76,965.44 |
| 合计 | 344,762,615.19 | 247,402,157.32 | 266,038,871.68 | 170,471,566.41 |

收入相关信息：

单位：元

| 合同分类 | 分部 1 | 分部 2 | | 合计 |
|---------|------|------|--|----------------|
| 商品类型 | | | | 344,762,615.19 |
| 其中： | | | | |
| 园林机械类 | | | | 322,435,280.35 |
| 汽车零部件 | | | | 406,606.22 |
| 其他 | | | | 21,920,728.62 |
| 按经营地区分类 | | | | 344,762,615.19 |
| 其中： | | | | |
| 境内 | | | | 192,999,267.95 |
| 境外 | | | | 151,763,347.24 |
| 市场或客户类型 | | | | |
| 其中： | | | | |
| | | | | |
| 合同类型 | | | | |

| | | | | |
|------------|--|--|--|----------------|
| 其中： | | | | |
| | | | | |
| 按商品转让的时间分类 | | | | 344,762,615.19 |
| 其中： | | | | |
| 在某一时点确认收入 | | | | 344,762,615.19 |
| 按合同期限分类 | | | | |
| 其中： | | | | |
| | | | | |
| 按销售渠道分类 | | | | |
| 其中： | | | | |
| | | | | |
| 合计 | | | | 344,762,615.19 |

与履约义务相关的信息：

公司主要业务为园林机械零部件、汽车零部件及液压零部件的研发、生产和销售。商品国内销售于每月定期对账结算或根据供方仓每月实际使用情况结算，对账后本公司取得无条件收款权利。商品国外销售于公司取得提单、签收单或结算单时，客户取得相关商品控制权，本公司取得无条件收款权利。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明：

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为396,796.01元。

5、投资收益

单位：元

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------|--------------|--------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 941,263.06 | -412,815.46 |
| 理财产品投资收益 | 5,772,249.71 | 4,031,510.89 |
| 关联方拆借款利息 | 1,246,570.16 | |
| 票据贴现利息 | -92,123.53 | |
| 合计 | 7,867,959.40 | 3,618,695.43 |

6、其他

(1) 研发费用

| 项目 | 本期数 | 上年同期数 |
|------|--------------|--------------|
| 职工薪酬 | 5,485,749.94 | 5,192,155.67 |
| 直接材料 | 9,325,699.59 | 7,394,422.50 |

| | | |
|--------|---------------|---------------|
| 折旧摊销 | 732,820.69 | 599,418.69 |
| 水电费 | 443,304.41 | 441,563.07 |
| 认证费 | 184,748.95 | 131,742.75 |
| 员工持股计划 | 253,383.00 | |
| 其他 | 336,769.46 | 250,000.06 |
| 合计 | 16,762,476.04 | 14,009,302.74 |

十七、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|---------------|----|
| 非流动资产处置损益 | 96,943.60 | |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外） | 6,056,902.88 | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | 3,904,870.68 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益 | -4,131,856.74 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 179,840.79 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 23,980.11 | |
| 减：所得税影响额 | 921,451.69 | |
| 少数股东权益影响额 | -1,091,218.43 | |
| 合计 | 6,300,448.06 | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

√ 适用 □ 不适用

代扣个人所得税手续费返还23,980.11元，符合非经常性损益定义。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□ 适用 √ 不适用

2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率 | 每股收益 | |
|-------------------------|------------|-------------|-------------|
| | | 基本每股收益（元/股） | 稀释每股收益（元/股） |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 11.67% | 0.40 | 0.37 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 10.74% | 0.37 | 0.34 |

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

浙江锋龙电气股份有限公司

法定代表人、董事长：董剑刚

2022年4月21日