

公司代码：603085

公司简称：天成自控

# 浙江天成自控股份有限公司 2021 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陈邦锐、主管会计工作负责人樊瑞满及会计机构负责人（会计主管人员）郑丛成声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2021年度不进行利润分配,也不进行公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“公司关于公司未来发展的讨论与分析”中可能面对的风险。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

|     |                  |    |
|-----|------------------|----|
| 第一节 | 释义 .....         | 3  |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标..... | 4  |
| 第三节 | 管理层讨论与分析.....    | 8  |
| 第四节 | 公司治理.....        | 39 |
| 第五节 | 环境与社会责任.....     | 51 |
| 第六节 | 重要事项.....        | 54 |
| 第七节 | 股份变动及股东情况.....   | 65 |
| 第八节 | 优先股相关情况.....     | 73 |
| 第九节 | 债券相关情况.....      | 74 |
| 第十节 | 财务报告.....        | 74 |

|        |   |
|--------|---|
| 备查文件目录 | (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表 |
|        | (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。               |
|        | (三) 报告期内在中国证监会指定网站公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。        |

## 第一节释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义        |   |   |
|---------------|---|---|
| 本公司、公司、天成自控   | 指 | 浙江天成自控股份有限公司                                    |
| 天成科投          | 指 | 浙江天成科技有限公司                                      |
| 众诚投资          | 指 | 天台众诚投资中心（有限合伙）                                  |
| EASA          | 指 | 欧洲航空安全局（European Aviation Safety Agency）        |
| FAA           | 指 | 美国联邦航空管理局（Federal Aviation Administration）      |
| POA           | 指 | 生产组织批准证书（Production Organization Authorization） |
| 空客            | 指 | 空中客车公司（Airbus）                                  |
| 波音            | 指 | 波音公司（The Boeing Company）                        |
| 春秋航空          | 指 | 春秋航空股份有限公司                                      |
| 青岛航空          | 指 | 青岛航空股份有限公司                                      |
| 新西兰航空         | 指 | 新西兰航空公司（Air New Zealand）                        |
| 上汽集团          | 指 | 上海汽车集团股份有限公司                                    |
| 一汽            | 指 | 中国第一汽车集团有限公司                                    |
| 东风            | 指 | 东风汽车有限公司  |
| 卡特彼勒          | 指 | Caterpillar 及其关联公司                              |
| 三一重工          | 指 | 三一重工股份有限公司及其关联公司                                |
| 徐工            | 指 | 徐工集团工程机械股份有限公司及其关联公司                            |
| 柳工            | 指 | 广西柳工机械股份有限公司及其关联公司                              |
| 福田戴姆勒         | 指 | 北京福田戴姆勒汽车有限公司                                   |
| 中国重汽          | 指 | 中国重型汽车集团有限公司                                    |
| 江淮汽车          | 指 | 安徽江淮汽车股份有限公司                                    |
| 华菱汽车          | 指 | 安徽华菱汽车有限公司                                      |
| 宇通客车          | 指 | 郑州宇通客车股份有限公司及其关联公司                              |
| 济宁商用车         | 指 | 中国重汽集团济宁商用车有限公司                                 |
| Acro Holdings | 指 | 英国 Acro Holdings Limited                        |
| Acro Seating  | 指 | 英国 Acro Aircraft Seating Ltd                    |
| 报告期、本期        | 指 | 2021 年 1-12 月                                   |

## 第二节公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

|           |                                      |
|-----------|--------------------------------------|
| 公司的中文名称   | 浙江天成自控股份有限公司                         |
| 公司的中文简称   | 天成自控                                 |
| 公司的外文名称   | Zhejiang Tiancheng Controls Co., Ltd |
| 公司的外文名称缩写 | TC                                   |
| 公司的法定代表人  | 陈邦锐                                  |

### 二、 联系人和联系方式

|  |       |        |
|--|-------|--------|
|  | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|--|-------|--------|

|      |                  |                        |
|------|------------------|------------------------|
| 姓名   | 吴延坤              | 林武威                    |
| 联系地址 | 浙江省天台县西工业区       | 浙江省天台县西工业区             |
| 电话   | 0576-83737726    | 0576-83737726          |
| 传真   | 0576-83737726    | 0576-83737726          |
| 电子信箱 | irm@china-tc.com | wuwei.lin@china-tc.com |

### 三、基本情况简介

|               |                  |
|---------------|------------------|
| 公司注册地址        | 浙江省天台县西工业区       |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 317200           |
| 公司办公地址        | 浙江省天台县西工业区       |
| 公司办公地址的邮政编码   | 317200           |
| 公司网址          | www.china-tc.com |
| 电子信箱          | irm@china-tc.com |

### 四、信息披露及备置地点

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《上海证券报》        |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | www.sse.com.cn |
| 公司年度报告备置地点       | 公司证券投资部        |

### 五、公司股票简况

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 天成自控 | 603085 | 无       |

### 六、其他相关资料

|                   |            |                              |
|-------------------|------------|------------------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内）   | 名称         | 天健会计师事务所（特殊普通合伙）             |
|                   | 办公地址       | 杭州市钱江路 1366 号华润大厦 B 座 15 楼   |
|                   | 签字会计师姓名    | 孙敏、徐有翔                       |
| 报告期内履行持续督导职责的保荐机构 | 名称         | 东方证券承销保荐有限公司                 |
|                   | 办公地址       | 上海市黄浦区中山南路 318 号 24 层        |
|                   | 签字的保荐代表人姓名 | 刘俊清、陈华明                      |
|                   | 持续督导的期间    | 2020 年 8 月至 2021 年 12 月 31 日 |

### 七、近三年主要会计数据和财务指标

#### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据 | 2021年            | 2020年            | 本期比上年同期增减 (%) | 2019年            |
|--------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| 营业收入   | 1,703,718,700.37 | 1,427,717,717.78 | 19.33         | 1,456,138,935.80 |

|                        |                  |                  |                |                  |
|------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 归属于上市公司股东的净利润          | 28,203,760.11    | 50,525,257.17    | -44.18         | -535,138,770.67  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 7,683,692.47     | 23,065,859.43    | -66.69         | -543,807,235.34  |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 87,424,243.59    | 50,246,054.87    | 73.99          | 16,082,755.92    |
|                        | 2021年末           | 2020年末           | 本期末比上年同期末增减(%) | 2019年末           |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 1,037,289,993.82 | 1,010,638,317.77 | 2.64           | 476,642,118.61   |
| 总资产                    | 2,582,273,973.81 | 2,403,471,575.16 | 7.44           | 2,072,079,447.03 |

## (二) 主要财务指标

| 主要财务指标                  | 2021年 | 2020年 | 本期比上年同期增减(%) | 2019年  |
|-------------------------|-------|-------|--------------|--------|
| 基本每股收益(元/股)             | 0.08  | 0.16  | -50.00       | -1.84  |
| 稀释每股收益(元/股)             | 0.08  | 0.16  | -50.00       | -1.84  |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)   | 0.02  | 0.07  | -71.43       | -1.87  |
| 加权平均净资产收益率(%)           | 2.75  | 7.63  | -4.88        | -72.71 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%) | 0.75  | 3.48  | -2.73        | -73.89 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

## 九、2021年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 374,006,853.58   | 451,795,916.53   | 412,680,341.8    | 465,235,588.46     |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 20,438,018.03    | 20,751,521.87    | 9,457,457.5      | -22,443,237.33     |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 18,125,256.26    | 20,248,425.90    | 4,647,625.1      | -35,337,614.79     |
| 经营活动产生的现金流量净额           | 32,220,460.21    | -14,497,664.47   | 24,455,914.2     | 45,245,533.63      |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 非经常性损益项目  | 2021 年金额      | 附注(如适用)                              | 2020 年金额      | 2019 年金额      |
|---|---------------|--------------------------------------|---------------|---------------|
| 非流动资产处置损益   | -3,598,560.36 |                                      | -96,550.22    | -149,276.47   |
| 计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外  | 13,536,111.47 |                                      | 19,464,462.48 | 10,648,943.99 |
| 债务重组损益  |               |                                      |               | -36,772.38    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益 | -332,963.90   | 持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益以及处置交易性金融资产的投资收益 | -48,474.08    | -7,521.84     |
| 单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回  | 14,722,949.92 | 本期重要的坏账准备转回情况详见本财务报表附注五(一)4之说明       | 1,549,286.68  |               |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出  | -146,311.74   |                                      | -1,059,502.09 | 120,773.42    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目   | 87,268.22     | 个税手续费返还                              | 11,274,388.85 | -232,344.59   |
| 减:所得税影响额  | 3,748,425.97  |                                      | 3,624,213.88  | 1,675,337.46  |
| 合计  | 20,520,067.64 |                                      | 27,459,397.74 | 8,668,464.67  |

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

#### 十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称     | 期初余额          | 期末余额          | 当期变动           | 对当期利润的影响金额  |
|----------|---------------|---------------|----------------|-------------|
| 交易性金融资产  | 193,060.56    | 13,380,446.95 | 13,187,386.39  | -447,517.53 |
| 应收款项融资   | 91,994,534.07 | 26,123,652.97 | -65,870,881.10 |             |
| 其他权益工具投资 | 3,500,000.00  | 3,500,000.00  | 0.00           |             |
| 合计       | 95,687,594.63 | 43,004,099.92 | -52,683,494.71 | -447,517.53 |

#### 十二、其他

适用 不适用

### 第三节管理层讨论与分析

#### 一、经营情况讨论与分析

##### (一) 2021 年经营概况

2021 年,在公司乘用车座椅业务及航空座椅业务的带动下,公司营业收入从 14.27 亿增加到 17.03 亿元,增长 19.33%;其中主营业务收入由 14.12 亿增加到 16.48 亿元,增长 16.63%。2021 年归属于上市公司股东的净利润 28,203,760.11 元,同比下降 44.18%。净利润下降的主要原因是原材料和运费涨价造成公司主要产品的毛利率下降,尤其是英国航空座椅业务,由于报告期内国际海运费居高不下,且运力紧张,在航空座椅核心零部件国产化过程中,原材料进口和零部件出口基本通过空运解决,国际运输费用的增加和原材料的涨价消耗了国产替代对成本降低的贡献,造成了公司航空座椅业务的亏损,影响了公司业务的整体盈利水平。

各业务板块的具体经营情况如下:

| 业务板块    | 产品    | 营业收入(元)        | 收入占比(%) | 增长幅度(%) |
|---------|-------|----------------|---------|---------|
| 一、乘用车业务 | 乘用车座椅 | 466,765,670.42 | 28.33   | 22.75   |
| 二、航空业务  | 航空座椅  | 282,974,927.90 | 17.18   | 82.97   |



|           |        |                  |        |        |
|-----------|--------|------------------|--------|--------|
| 三、工程商用车业务 | 工程机械座椅 | 449,237,310.39   | 27.27  | 17.75  |
|           | 商用车座椅  | 377,490,664.56   | 22.91  | -11.25 |
|           | 农业机械座椅 | 20,448,684.98    | 1.24   | 2.34   |
|           | 座椅配件   | 40,977,502.41    | 2.49   | 32.39  |
|           | 合计     | 888,154,162.34   | 53.91  | 3.54   |
| 四、儿童座椅业务  | 儿童安全座椅 | 9,644,554.31     | 0.59   | -51.71 |
| 总计        |        | 1,647,539,314.97 | 100.00 | 16.63  |

### 1、乘用车业务

2021 年我国汽车产销量分别为 2608.2 万辆和 2627.5 万辆,同比增长 3.4%和 3.8%,其中新能源车销量增长是带动行业增长的主力军,2021 年新能源汽车产销分别达到 354.5 万辆和 352.1 万辆,同比增长均为 1.6 倍。

新能源汽车产销量的快速增长,带动了公司乘用车座椅业务收入从 2020 年的 3.8 亿增加到 2021 年的 4.67 亿元,增长 22.75%。其中,上汽 EX21 项目带动宁德公司业务收入从 2020 年的 753.68 万元增长到 4415.42 万元,增长 485.85%;上汽荣威 Ei5、EI6、ER6 项目带动南京工厂业务收入从 2020 年的 9029.75 万元增长到 1.25 亿元,增长 38.68%。天台工厂威马 APE-4 项目,在 2021 年正式量产。

新能源汽车的兴起为新兴汽车座椅企业在行业内的快速崛起提供了历史性机遇,由于新能源汽车企业的供应链建设不受传统供应链体系的束缚,更具开放性,为新兴座椅企业参与市场竞争提供了更为广阔的平台和市场空间。2021 年,福建宁德科莱威和浙江天台总部威马汽车等新能源量产项目构成了公司乘用车座椅主要的新增业务,也体现了公司作为本土民营汽车座椅上市企业在新能源汽车座椅市场上的竞争优势。

### 2、航空座椅业务

2021 年,公司航空座椅业务已通过了波音的各项审核与考评,英国子公司 ACRO 飞机座椅公司正式成为美国波音的线装飞机座椅供应商。2021 年 9 月,公司的飞机座椅已经进入中国商飞的飞机选型中心,全球的商飞客户可以通过商飞选型中心参观、体验、订购天成自控的飞机座椅。空客是公司的传统客户,英国子公司 ACRO 飞机座椅公司连续多年获得空客供应商 A 级评级。2021 年与波音和中国商飞关系的建立,标

志着公司已经进入了波音、空客及中国商飞的正式业务合作阶段，公司在全球航空座椅领域的影响力进一步增强。

2021 年公司航空座椅业务收入 2.83 亿元人民币，增长 82.97%，已经从行业低谷中走出。美国市场增长迅速，获得了美国 Allegiant 航空公司 75 架次波音 737 新装机的订单，这是公司获得的波音线装机项目的首个订单，意味着一个新的市场即将打开。同时，公司助力 Avelo 等新兴中小型航空公司，完成飞机座椅交付，在美国市场的影响力进一步提升。

公司与空客公司继续保持良好合作关系，座椅持续供应空客飞机工厂，并且获得空客多项供应商 A 级评级。在中国市场上，签订了春秋航空公司的 A320 翻新机订单，公司与中国商飞公司保持密切合作关系，公司多款座椅获得商飞许可入驻商飞的客户体验中心展览。

### 3、工程机械商用车业务

由于出口增加，2021 年工程机械行业整体上实现了持续增长，但就国内市场而言，工程机械行业进入了调整周期。据中国工程机械工业协会的统计，2021 年 1-12 月，共销售挖掘机 342784 台，同比增长 4.63%；其中国内销售 274357 台，同比下降 6.32%；出口 68427 台，同比增长 97.0%。商用车市场在 2021 年上半年持续了 2020 年的增长势头，从 2021 年 6 月份开始国内商用车市场，尤其是重卡市场也进入了深度调整期。基于对 2021 年的外部市场环境的分析和研判，公司加大了工程机械商用车业务出口市场的运作力度，通过针对性的产品开发和重点客户的服务升级，实现了出口市场的大幅增长，实现了 2021 年度公司工程机械商用车业务的持续增长。

### 4、儿童安全座椅

在国际疫情和出口运输运费大幅上涨的双重压力下，2021 年儿童安全座椅业务收入较 2020 年略有下降，全年实现销售收入 960 万元。8 月份后，公司加大了研发和客户开发的力度，2021 年儿童安全座椅新增客户 5 个，其中国内客户 3 个，国际客户 2 个。

国内市场启用了集团的 Lock n Go 自主品牌，主要以电商销售为主，ODM 代工业务主要与国内知名婴童品牌进行合作；其次，根据 2021 年汽车 C-NCAP 评价规则，儿童安全的评分比重加大到了 11 分，诸多的汽车主机厂在国内寻找有实力的儿童安全座椅供应商共同开发定制化的儿童座椅产品，我司已与国内多家汽车厂接洽合作事宜，

并签订开发协议；最后，国际市场上已成功与德国、荷兰、西班牙、波兰、法国、马来西亚、印尼等欧洲及东南亚市场儿童用品领域内的国际客户达成了正式合作协议。

## （二）产品研发

### 1、乘用车座椅

完成威马汽车 APE-4（威马 E.5）、上汽 EP22EU（名爵-MGEi5）、上汽 IP31MCE EV（荣威 I6MAX EV）、上汽 IP31EMY21（飞凡汽车 ER6）、上汽 EX21 四人座（科莱威）、上汽大通 SV63 等新量产项目开发 7 个；实现了上汽大通 Mifa、上汽 AP31 Major、中兴汽车 G9、上汽大通 SV63、比亚迪 T4K（座椅和地板）、上汽 EX21MCE 等新项目定点 7 个；完成上汽乘用车、上汽大众、上汽大通、一汽大众、广汽乘用车、东风汽车、滴滴汽车、北汽新能源、合众、威马、蔚来等众多国内新能源汽车公司及国际知名新能源汽车公司等座椅项目报价 38 个。

### 2、航空座椅

完成了碳纤维座椅靠背产品国产化研发，2021 年 3 月完成碳纤维工厂的建设，2021 年 4 月开始批量生产碳纤维座椅零部件，包括两款经济舱座椅的碳纤维靠背。下半年又完成了碳纤维预浸料认证的所有相关测试，并已启动预浸料切换流程。

新产品研发方面，完成了 S6 HGA 经济舱座椅的所有认证测试，S6 HGA 座椅成本低，重量轻，每席 8kg，结构简单，组装容易，能快速投放市场；并完成 S9 经济舱座椅的试样，S9 座椅具有平台化设计，能同时满足长航线和短航线的飞机客舱需求，零部件通用化高达 70%。S9 试制座椅重量低于设计目标，每席座椅重量低于 7.5kg，符合未来航空业发展的需求。

### 3、工程机械商用车座椅

2021 年工程机械商用车新产品实现量产 102 项，重点项目有：

#### （1）商用车项目

一汽解放旋转式座椅项目，重汽 NJ20 座椅项目，东风商用车 D320 集成式安全带座椅项目，陕汽 X3L 座椅项目，福田 M4 中卡通风加热座椅项目、奥铃轻卡座椅项目，徐工 H20 座椅项目，东风华神 T712 座椅项目，南京大通 SKY32 座椅项目等。

#### （2）工程机械项目

三一微挖、装载机、起重机项目，卡特压路机、摊铺机座椅项目，徐工微挖、小挖座椅升级、出口中大挖座椅、矿挖座椅项目，柳工小挖座椅项目，山河智能公铁座

椅项目，日立建机中挖座椅项目，约翰迪尔北美款装载机座椅项目，陕西同力集成式安全带座椅项目等。

#### 4、儿童安全座椅

为了跟进国内外市场需求，策划了两款全新平台产品，分别于 2021 年 8 月份和 12 月启动了产品造型研发工作。

第一款是 0/1/2/3 组产品，适用于 0-12 岁儿童，符合欧盟最新 ECE R129 和国内 3C 标准要求；产品在保证安全性的前提下，增设通风系统，直击夏天儿童乘坐时的闷热痛点；时尚造型的侧面氛围灯设计，迎合 90 后年轻父母的选择需求；同时具备 360 度自由旋转，方便儿童进出儿童座椅的乘坐要求。

第二款是 1/2/3 组产品，适用于 9 个月-12 岁正面乘坐儿童，符合欧盟最新 ECE R129 和国内 3C 标准要求；该款产品充分运用集团公司乘用车座椅、航空座椅方面的研发、材料、制造优势，打造出一款高舒适性、中低价位儿童座椅，满足国内外更多客户的购买需求。

### （三）内部管理

#### 1、航空座椅业务的运营效率提升

持续推行精益生产，生产效率显著提升，同时中国核心零部件生产基地已部分投产。本土化生产的碳纤维背板受到客户的广泛认可，在成本与生产效率方面优势显著，大幅提升了公司航空座椅产品的市场竞争能力。

#### 2、数字化、智能化建设与大数据应用方面取得多项成果

生产经营在向数字化、网络化、智能化转型上不断提升，公司的车辆座椅数字化车间被浙江省经济和信息化厅认定为“浙江省数字化车间”，公司被浙江省经济和信息化厅确定为浙江省第三批上云标杆企业。数字化转型和大数据技术的应用对企业降低生产经营成本，提高生产效率，为制造业高质量发展探索了新的路径。

#### 3、建设博士后创新实践基地

为加快高层次人才培养，提升企业自主创新能力，经台州市人力资源和社会保障局批准，公司建设了博士后创新实践基地，为公司人才培养和提升自主创新能力提供了新的平台。

#### 4、研发、制造体系信息化全面深化

在产品数字化开发(CAD、CAM)、产品生命周期管理(PLM)、生产过程控制(MES)、供应链管理(SCM)等信息化应用关键环节,ERP、SCM系统全面覆盖到各子公司,提高了企业供应链管理水平和生产效率及创新能力。

#### 5、客户美誉度提升

荣获卡特彼勒“质量卓越奖”、“优秀供应商”,三一集团“卓越改善供应商”、“优秀供应商”,广西柳工“最佳技术合作奖”,山重建机“质量优胜奖”、“优秀合作奖”,东风柳汽“VAVE贡献奖”,南汽集团“优秀供应商”、福田汽车集团“匠心品质奖”、“创新驱动奖”,中国工程机械工业协会“中国工程机械零部件品牌100”、中国农业机械工业协会“中国农业机械零部件龙头企业”。行业影响力、美誉度进一步提升。

## 二、报告期内公司所处行业情况

(一)报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位

### 1、乘用车座椅

乘用车座椅主要是为乘用车制造企业提供轿车和SUV等乘用车前后排座椅总成,其市场状况与乘用车市场高度相关。中国汽车产销量已连续十三年居全球第一,中国乘用车座椅市场也是全球最大的市场。公司于2016年通过非公开发行股票募集资金投资于乘用车座椅智能化生产基地建设项目,正式进入乘用车座椅领域。上汽集团是目前公司乘用车业务的战略重点客户,公司已经实现了对上汽集团AP31车型(荣威i5)、IP31(荣威i6)以及新能源车型EX21(科莱威)、ei5、ei6、ER6项目的批量供货。公司于2021年9月也开始对新能源项目威马APE-4批量供货。上汽大通MIFA项目的量产准备工作顺利推进,预计2022年将进入量产阶段。

公司的乘用车座椅产品与国际知名企业相比,不仅质量和性能满足主机厂的需要,而且具有性价比优势、区域服务能力强;与国内企业相比,产品规格更加齐全、性能更加稳定。公司是所在行业国内少有的覆盖多个产品领域、具有优秀的研发实力和技术优势,同时拥有完整产业链的民营汽车座椅总成企业之一。

### 2、航空座椅

航空座椅需求主要有新增飞机带来的座椅需求和存量飞机更新带来的座椅需求。由于疫情影响,在过去两年,全球航空业受到较为严重的打击,空客、波音全球两大飞机制造商的飞机交付数量在过去两年都比2019年有较大幅度的减少。从2021年的飞机交付数量看,航空业在2021年已经出现了一定水平的恢复,但是距离2019年仍有差距。存量飞机的更新需求也远未恢复到疫情之前的水平。

公司的英国子公司 Acro Aircraft Seating Limited 是目前全球知名的航空座椅供应商之一，是全球两大飞机制造商波音和空客的合格供应商。公司产品已经获得欧洲航空安全局（EASA）和美国航空管理局（FAA）的适航证。

### 3、工程机械与商用车座椅

工程机械与商用车座椅主机配套市场直接受当期下游主机的生产和销售状况影响，周期波动的相关性较强。

在国内市场，公司在工程机械与商用车座椅行业占据较大的份额，产品已成功配套于卡特彼勒、三一重工、徐工、柳工等工程机械行业内标杆企业以及东风、中国重汽、一汽、福田戴姆勒、陕汽等商用车企业。在国外市场，公司工程机械、商用车产品具有性价比优势且品种多、服务能力强，受到当地经销商和终端消费者的认可，并直接配套国际一流主机厂。而且公司产品配套于全球知名的工程机械制造商卡特彼勒，成功进入其全球采购体系，彰显国际客户对公司产品质量和品牌的认可度，体现了公司的国际竞争力。

### 4、儿童安全座椅

在儿童安全座椅领域，公司属于新进入者，主要的目的是为了充分利用中国在乘用车座椅领域积累的丰富行业经验，为全球范围内消费者提供安全、舒适的优质产品。

#### （二）新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

新修订的《未成年人保护法》已于 2021 年 6 月 1 日正式实施，其中，第十八条规定：监护人应“采取配备儿童安全座椅、教育未成年人遵守交通规则等措施，防止未成年人受到交通事故的伤害”。这是儿童座椅首次纳入全国性立法，同时也意味着我国成为了有全国性立法的国家之一。随着相关配套法律法规的完善和实施，这将有力促进未来我国儿童安全座椅市场需求的增长。

## 三、报告期内公司从事的业务情况

### （一）报告期内公司所从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式

#### 1、主要业务

报告期内，公司的主营业务为乘用车座椅、航空座椅、工程机械与商用车座椅、儿童安全座椅等各类座椅产品的研发设计、生产和销售。

#### 2、主要产品及用途

公司的各类主要产品中，乘用车座椅产品主要为新能源汽车及传统燃油车提供座椅总成，包括各类轿车、SUV 等乘用车的前座和后座座椅总成；航空座椅产品主要为全球各地的航空公司提供的民航飞机旅客座椅；工程机械与商用车座椅产品主要包括挖掘机座椅、装载机座椅、叉车座椅、重卡座椅和大中客车座椅；儿童安全座椅产品是为不同年龄段的儿童设计、安装在汽车内、能有效提高儿童乘车安全性的座椅。

#### 3、经营模式

公司拥有独立完整的研发、采购、生产和销售体系。技术研发部门根据客户需求进行新产品研发，在通过国际、国家及客户的相关检测与认证之后投入生产，主要经营模式为：

#### （1）采购模式

公司主要采用“以产定购”的采购模式，设置供应商管理部和物流部共同负责生产用原材料、零配件的采购管理工作，适时、适量的为公司正常生产采购相关原材料物资。

公司与供应商签订年度采购合同，并根据生产管理部下达的物料需求计划，由物流部汇总编制原材料及零配件的采购计划，向供应商发出订单，由供应商进行备货。公司根据车间提供的使用需求，向供应商进行采购。物流部对采购订单的执行情况进行跟进，并与生产管理部、供应商管理部保持及时的沟通。总体来说，采购部根据物料特点和供应商实际情况，确定各物料的采购周期和最小采购批量。同时，结合生产管理部下达的物料需求计划，编制采购计划，向供应商下达采购订单，并跟进采购订单的执行情况。

公司结合多年的采购经验，建立了严格的供应商管理制度。初选供应商时，由供应商管理部会同产品研发部、品保部对供应商进行综合考评，根据公司制定的标准选择合格的供应商。供应商管理部还定期对供应商进行综合评审，主要从提供产品的质量、到货时间及价格情况等方面进行考评，保留通过评审的供应商资格，未通过评审的，则取消供应商资格。

#### （2）生产模式

公司主要采用订单式生产方式，由生产管理部根据销售部门提供的订单情况在公司内部组织生产。公司采用“以销定产”的生产模式，根据销售部门提供的客户订单，制定日、周、月生产计划，由生产部门组织生产。对于供应主机厂的座椅产品，一般每年公司与客户签订框架性销售合同并初步确定产品价格及生产计划，公司根据客户订单要求形成计划或指令，根据客户订单组织人员生产。

#### （3）销售模式

根据目标客户的具体情况，公司分别采用不同的销售模式，具体如下：

对主机配套市场而言，公司通常采取直销的销售模式，在直销模式下，公司与客户建立合作关系通常采用两种方式：（1）对于部分新产品，客户根据自身技术需要或市场供应情况，通过招标遴选供应商，选择过程中会兼顾价格和产品质量；（2）其余新品以及原有产品的扩容、升级通常不采取招标方式，而是直接与供应商建立合作关系。

对售后市场而言，国外售后服务市场成熟，公司主要利用经销商在销售区域内的知名度和市场影响力，通过各国的当地经销商进行销售。

公司航空座椅业务销售为项目制，主要销售类型分为两种，一种是 Retrofit 翻新模式，即为二手飞机提供新的座椅，周期一般在一年以内；第二种是 Linefit 新装机模式，即为全新的飞机提供座椅，周期一般较长。航空公司客户通常采取招标方式进行采购，公司主要采取参与竞标的方式接受客户订单。参与竞标前，公司将对报价进行合理性分析，并对本身的研发能力以及产能

情况进行评估，确保能按时保质交货；中标之后，与客户签订销售合同，约定销售产品规格、型号、价格、交货时间等；产品完成生产后，生产物流部门按销售计划制订物流计划并发送产品。

公司儿童乘车安全座椅业务，包括自行研发、设计、制造与销售儿童安全座椅，公司目前在国内外主要采用电商销售，在国际市场则通过国际知名经销商代理销售。

(二) 报告期内公司产品市场地位、竞争优势、主要的业绩驱动因素与业绩变化情况

#### 1、公司产品的市场地位与竞争优势

公司产品的市场地位见本节“二、报告期内公司所处行业情况”，竞争优势见本节之“四、报告期内核心竞争力”。

#### 2、主要业绩驱动因素

报告期内公司的业务收入主要来自工程商用车座椅、乘用车座椅、航空座椅、儿童安全座椅的销售收入，四大板块形成的主营业务收入占营业总收入的比例达到 96.70%，主营业务突出，是公司业绩的主要驱动因素。

#### 3、业绩变化情况

报告期内公司业绩变化情况与行业发展总体状况基本一致。

### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

#### 1、技术优势

三十年来，公司专注于座椅，通过座椅研发与制造技术的积累，公司产品覆盖了工程机械座椅、商用车座椅、乘用车座椅、航空座椅、儿童安全座椅，在碳纤维复合材料、铝合金骨架、气囊减振等领域掌握了多项关键技术，总体技术实力居行业领先水平，是国家高新技术企业。公司目前在上海、浙江及英国伦敦设立了多个研发中心，设立在英国的航空座椅研发中心拥有一支富有行业经验和创新精神的核心技术团队，他们为 Acro 航空座椅业务的快速发展提供了坚实的保障，公司成功研发的碳纤维复合材料航空座椅使公司航空座椅产品在座椅轻量化和舒适性方面具备了国际领先的竞争优势，使公司航空座椅产品成功打入波音、空客的供应链体系，具有波音、空客线装机及翻新机的供应商资质。在乘用车座椅领域，公司开发的铝合金骨架汽车座椅产品，使得公司汽车座椅的轻量化技术居于行业领先地位，具备为全球顶级新能源汽车企业配套的技术实力。在工程机械及商用车领域，经过国际化研发团队多年的持续努力，公司先后完成了多功能空气悬挂式减振座椅、重卡用气囊减振座椅、智能记忆电动座椅、汽车驾座自控气囊减振座椅和多功能气囊悬浮减振座椅等多个国家火炬计划项目。公司的汽车座椅靠背角度无级调节器和汽车驾座自控气囊减振座椅等项目获得了科技部科技型中小企业技术创新基金的支持。

#### 2、产品优势

安全性、轻量化是公司座椅产品的突出特点，尤其是 S3 及 S6 系列航空座椅产品，碳纤维整体设计带来了产品显著的轻量化，在产品投放市场之后，受到客户广泛认可。在工程机械商用车



座椅和乘用车座椅市场，公司具有丰富的产品线，既可以满足不同客户的不同需求又能满足同一客户的多层次需求，有利于巩固和开拓与主要客户的业务合作。公司丰富的产品结构有利于缓冲下游单个领域市场变动对公司整体业绩的影响。

### 3、客户资源优势

经过多年的积累，公司在全球范围内已经拥有一批优质、稳定的客户资源。

在航空座椅领域，公司具有波音、空客两大飞机制造商的供应商资质，是波音、空客的线装机及翻新机的供应商，公司的 S3, S6 和 S7 型号座椅均获得波音 737、空客 A320 等主流机型的装机许可，并与新西兰航空、艾提哈德航空、美国 Frontier Air、美国 Allegiant Air、美国 Spirit Air、中国春秋航空等公司建立了长期稳定的合作关系；单通道商务舱 S7 系列座椅已经取得多家航空公司订单。

在乘用车领域，公司已经和上汽集团、威马汽车等建立了稳定的合作关系，围绕上汽集团南京基地、郑州基地、福建宁德基地，公司建设了郑州工厂、南京工厂和宁德工厂，实现了批量供货；天台乘用车座椅生产基地也于 2021 年 9 月开始向威马汽车批量供货。

在工程机械及商用车领域，经过多年的市场开拓和培育，公司已经拥有一批稳定的高端客户群，同时积极拓展市场覆盖面，形成了一批全球性的成长性的客户。在工程机械领域，公司已成为卡特彼勒、三一重工、龙工、徐工、柳工、中国一拖、福田雷沃、丰田叉车等主机厂的座椅配套商，荣获三一重工、卡特彼勒、徐工集团、雷沃工程等单位优秀供应商荣誉；在商用车领域，公司与一汽、东风、重汽、福田戴姆勒、江淮汽车、陕汽、宇通等均建立了稳定的供货关系。

### 4、全球资源整合优势

公司在航空座椅领域，拥有英国研发的技术研发优势和中国采购、中国制造的成本优势，同时与中国商飞以及中国各航空公司客户具有就近服务的区位优势。公司目前在浙江、上海、河南、江苏、福建、山东、湖北、广西、安徽设有 16 家子公司，在英国有 3 家子公司，拥有遍及全球的客户网络及供应链体系，在产品研发、技术协同、供应商选择、成本控制、市场开拓、客户服务等方面可以在全球范围内调动、整合各项资源，为公司创造价值。

## 五、报告期内主要经营情况

2021 年，由于航空座椅业务和乘用车座椅业务收入的快速增长，公司实现营业收入 1,703,718,700.37 元，同比增长 19.33%；实现净利润 28,203,760.11 元，同比下降 44.18%，主要原因是国际物流费用增加及原材料涨价带来的产品毛利率下降；由于航空座椅和乘用车座椅业务的付款条件普遍较好，报告期内公司经营活动产生的净现金流量 87,424,243.59 元，同比增长 73.99%。

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目            | 本期数              | 上年同期数            | 变动比例 (%) |
|---------------|------------------|------------------|----------|
| 营业收入          | 1,703,718,700.37 | 1,427,717,717.78 | 19.33    |
| 营业成本          | 1,431,469,327.51 | 1,125,610,295.87 | 27.17    |
| 销售费用          | 39,416,971.85    | 29,295,049.71    | 34.55    |
| 管理费用          | 130,449,072.00   | 132,926,367.40   | -1.86    |
| 财务费用          | 30,574,331.54    | 30,259,683.42    | 1.04     |
| 研发费用          | 57,909,045.19    | 51,150,516.32    | 13.21    |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 87,424,243.59    | 50,246,054.87    | 73.99    |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -143,668,413.74  | -74,606,071.76   | 92.57    |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 2,094,718.57     | 123,888,059.37   | -98.31   |

营业收入变动原因说明：主要因报告期内公司乘用车座椅业务及航空座椅业务收入增加所致。

销售费用变动原因说明：主要因航空座椅业务销售收入增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：航空座椅业务及乘用车座椅业务收入增加，回款条件好。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：募集资金投资项目建设所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：公司在 2020 年完成了非公开发行股票募集资金。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明  
适用 不适用

## 2. 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司主营业务收入主要是商用车座椅、工程机械座椅、乘用车座椅、航空座椅及儿童安全座椅、农用机械座椅、座椅配件等座椅系列相关产品的销售收入构成，其中商用车座椅、工程机械座椅、乘用车座椅、航空座椅实现的营业收入分别占报告期公司主营业务收入的 22.91%、27.27%、28.33%、17.18%。其他座椅相关产品，包括儿童安全座椅、农机座椅、座椅配件等，单项产品的销售收入都在主营业务收入的 3%以下。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 |                  |                  |         |               |               |              |
|-----------|------------------|------------------|---------|---------------|---------------|--------------|
| 分行业       | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 座椅系列      | 1,647,539,314.97 | 1,418,127,533.75 | 13.92   | 16.63         | 25.99         | 减少 6.59 个百分点 |
| 主营业务分产品情况 |                  |                  |         |               |               |              |
| 分产品       | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |

|           |                  |                  |       |        |        |               |
|-----------|------------------|------------------|-------|--------|--------|---------------|
| 工程机械座椅    | 449,237,310.39   | 363,278,188.97   | 19.13 | 17.75  | 29.4   | 减少 7.28 个百分点  |
| 商用车座椅     | 377,490,664.66   | 304,541,366.38   | 19.32 | -11.25 | -5.87  | 减少 4.61 个百分点  |
| 农业机械座椅    | 20,448,684.98    | 15,984,258.52    | 21.83 | 2.34   | 11.47  | 减少 6.40 个百分点  |
| 配件        | 40,977,502.41    | 31,785,752.94    | 22.43 | 32.52  | 30.95  | 增加 0.93 个百分点  |
| 乘用车座椅     | 466,765,670.33   | 446,908,836.25   | 4.25  | 22.75  | 27.11  | 减少 3.29 个百分点  |
| 儿童座椅      | 9,644,554.31     | 8,731,525.44     | 9.47  | -51.71 | -43.1  | 减少 13.70 个百分点 |
| 航空座椅      | 254,534,784.87   | 229,542,210.33   | 9.82  | 93.81  | 130.77 | 减少 15.51 个百分点 |
| 航空座椅配件及其它 | 28,440,143.03    | 17,355,394.93    | 38.98 | 21.94  | 6.54   | 增加 2.80 个百分点  |
| 合计        | 1,647,539,314.97 | 1,418,127,533.75 | 13.92 | 16.63  | 25.99  | 减少 6.59 个百分点  |

#### 主营业务分地区情况

| 分地区 | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%)  |
|-----|------------------|------------------|---------|---------------|---------------|---------------|
| 内销  | 1,209,818,488.68 | 1,057,698,199.89 | 12.57   | 5.52          | 13.28         | 减少 5.99 个百分点  |
| 外销  | 154,745,898.39   | 113,531,728.60   | 26.63   | 38.78         | 49.11         | 减少 5.08 个百分点  |
| 英国  | 282,974,927.90   | 246,897,605.26   | 12.75   | 82.97         | 113.28        | 减少 14.22 个百分点 |

#### 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司主营业务为乘用车座椅、航空座椅、工程机械座椅、商用车座椅、儿童安全座椅及相关配件的生产与销售；除英国子公司的航空座椅业务主要在英国进行生产经营之外，其他业务的生产基地均在中国，产品除了在国内销售之外，另有一部分销往向美国、欧洲及俄罗斯等国际市场；产品大部分是通过直销形式对外销售，极少一部分国外客户通过代理商销售。

报告期主要产品的毛利率均出现了一定幅度的降低，主要原因是报告期内公司生产所需的钢材、化工等大宗物资涨价，国际运费涨价，造成了主要产品的生产成本增加，毛利率下降。

#### (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

| 主要产品   | 单位 | 生产量     | 销售量       | 库存量    | 生产量比上年增减 (%) | 销售量比上年增减 (%) | 库存量比上年增减 (%) |
|--------|----|---------|-----------|--------|--------------|--------------|--------------|
| 乘用车座椅  | 席  | 977,602 | 1,009,714 | 50,691 | 28.61        | 40.87        | -38.78       |
| 航空座椅   | 席  | 21,266  | 21,122    | 629    | 115.57       | 113.35       | 29.69        |
| 工程机械座椅 | 席  | 561,399 | 556,821   | 41,760 | 30.81        | 19.18        | 12.31        |
| 商用车座椅  | 席  | 407,329 | 406,571   | 79,862 | -5.52        | -8.30        | 0.96         |

|        |   |        |        |        |        |        |       |
|--------|---|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 儿童安全座椅 | 席 | 19,533 | 17,759 | 11,683 | -40.30 | -46.83 | 17.90 |
|--------|---|--------|--------|--------|--------|--------|-------|

产销量情况说明

无

### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

### (4). 成本分析表

单位：元

| 分产品情况  |        |                |              |                |                |                   |      |
|--------|--------|----------------|--------------|----------------|----------------|-------------------|------|
| 分产品    | 成本构成项目 | 本期金额           | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额         | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 乘用车座椅  | 材料成本   | 346,264,966.32 | 77.48%       | 283,618,755.84 | 80.67%         | 22.09             |      |
| 儿童座椅   | 材料成本   | 4,979,588.96   | 57.03%       | 10,911,597.66  | 71.11%         | -54.36            |      |
| 工程机械座椅 | 材料成本   | 256,074,795.40 | 70.49%       | 191,803,023.84 | 68.32%         | 33.51             |      |
| 商用车座椅  | 材料成本   | 243,024,010.37 | 79.80%       | 247,820,584.87 | 76.60%         | -1.94             |      |
| 航空座椅   |        | 175,875,241.55 | 76.62%       | 73,140,043.62  | 73.53%         | 140.46            |      |

成本分析其他情况说明

儿童安全座椅和航空座椅材料成本本期金额较上年同期变动幅度较大主要因为产销量变化较大所致。

### (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

### (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

### (7). 主要销售客户及主要供应商情况

#### A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 87,302.064 万元，占年度销售总额 52.99%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

#### B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 18,208.14 万元，占年度采购总额 16.71%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

### 3. 费用

适用 不适用

|         | 2021 年金额（元）    | 2020 年金额（元）    | 增减幅度（%） |
|---------|----------------|----------------|---------|
| 销售费用    | 39,416,971.85  | 29,295,049.71  | 34.55   |
| 管理费用    | 130,449,072.00 | 132,926,367.40 | -1.86   |
| 研发费用    | 57,909,045.19  | 51,150,516.32  | 13.21   |
| 财务费用    | 30,574,331.54  | 30,259,683.42  | 1.04    |
| 其中：利息费用 | 21,267,108.56  | 32,146,622.60  | -33.84  |
| 利息收入    | 1,782,101.45   | 2,041,777.49   | -12.72  |

说明：

- （1）销售费用增加主要因报告期内公司航空业务市场推广加强及销售收入增加所致；
- （2）财务费用增加主要因报告期内英镑汇率变动带来的汇兑损失增加所致；
- （3）利息费用减少主要因报告期内银行借款减少及贷款利率降低所致。

### 4. 研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

|                  |               |
|------------------|---------------|
| 本期费用化研发投入        | 57,909,045.19 |
| 本期资本化研发投入        | 7,976,548.07  |
| 研发投入合计           | 65,885,593.26 |
| 研发投入总额占营业收入比例（%） | 3.87          |
| 研发投入资本化的比重（%）    | 12.11         |

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 公司研发人员的数量          | 269    |
| 研发人员数量占公司总人数的比例（%） | 12.04  |
| 研发人员学历结构           |        |
| 学历结构类别             | 学历结构人数 |
| 博士研究生              | 0      |
| 硕士研究生              | 15     |
| 本科                 | 173    |
| 专科                 | 81     |
| 高中及以下              | 0      |
| 研发人员年龄结构           |        |

| 年龄结构类别             | 年龄结构人数 |
|--------------------|--------|
| 30岁以下（不含30岁）       | 122    |
| 30-40岁（含30岁，不含40岁） | 97     |
| 40-50岁（含40岁，不含50岁） | 31     |
| 50-60岁（含50岁，不含60岁） | 19     |
| 60岁及以上             | 0      |

**(3). 情况说明**

□适用 √不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

□适用 √不适用

**5. 现金流**

√适用 □不适用

| 项目                      | 本期数（元）           | 上年同期数（元）         | 增减比例（%） | 原因说明                           |
|-------------------------|------------------|------------------|---------|--------------------------------|
| 销售商品、提供劳务收到的现金          | 1,313,050,492.81 | 1,052,365,597.55 | 24.77   | 销售收入增加，尤其航空及乘用车业务收入占比增加，回款及时性好 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金          | 815,730,023.05   | 611,166,825.81   | 33.47   | 产销规模增加，采购增加，采购成本上涨             |
| 经营活动产生的现金流量净额           | 87,424,243.59    | 50,246,054.87    | 73.99   | 主要因销售收入增加，回款及时性好               |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 145,365,186.57   | 76,200,985.20    | 90.77   | 募集资金投资项目建设所致                   |
| 吸收投资收到的现金               | -                | 489,399,995.62   | -100.00 | 2020年完成了非公开发行股票募集资金所致          |
| 筹资活动产生的现金流量净额           | 2,094,718.57     | 123,888,059.37   | -98.31  | 2020年完成了非公开发行股票募集资金所致          |

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

□适用 √不适用

**(三) 资产、负债情况分析**

√适用 □不适用

**1. 资产及负债状况**

单位：元

| 项目名称 | 本期期末数 | 本期期末数占总资产 | 上期期末数 | 上期期末数占总资产的比例 | 本期期末金额较上期 | 情况说明 |
|------|-------|-----------|-------|--------------|-----------|------|
|------|-------|-----------|-------|--------------|-----------|------|

|                 |                    | 的比例<br>(%) |                    | (%)  | 期末变<br>动比例<br>(%) |                                    |
|-----------------|--------------------|------------|--------------------|------|-------------------|------------------------------------|
| 交易性金融<br>资产     | 13,380,446.9<br>5  | 0.52       | 193,060.56         | 0.01 | 6,830.7<br>0      | 因众泰汽车欠本公司<br>贷款债务重组取得<br>众泰汽车股票    |
| 应收款项融<br>资      | 26,123,652.9<br>7  | 1.01       | 91,994,534.<br>07  | 3.83 | -71.60            | 应收票据融资减少                           |
| 预付款项            | 11,244,538.0<br>9  | 0.44       | 16,603,253.<br>63  | 0.69 | -32.28            | 主要因一年期内预<br>付款项减少所致                |
| 在建工程            | 121,579,776.<br>73 | 4.71       | 55,006,312.<br>26  | 2.29 | 121.03            | 主要因募集资金投<br>资建设素质                  |
| 开发支出            | 3,283,693.86       | 0.13       | 7,887,519.1<br>4   | 0.33 | -58.37            | S6 系列航空座椅部<br>分子项目完成研<br>发, 确认无形资产 |
| 合同负债            | 27,946,113.6<br>7  | 1.08       | 45,674,158.<br>98  | 1.90 | -38.81            | 预收货款减少所致                           |
| 一年内到期的非流<br>动负债 | 14,149,895.9<br>7  | 0.55       | 176,720.05         | 0.01 | 7,906.9<br>6      | 1 年内到期银行借<br>款增加                   |
| 长期借款            | 220,308,619.<br>67 | 8.53       | 100,185,746<br>.62 | 4.17 | 119.90            | 长期银行借款增加                           |

其他说明

无

## 2. 境外资产情况

√适用 □不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产 455,495,765.19（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 17.64%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 境外资产名称                      | 形成原因 | 运营模式    | 本报告期<br>营业收入       | 本报告期<br>净利润        |
|-----------------------------|------|---------|--------------------|--------------------|
| Acro<br>Holdings<br>Limited | 收购   | 境外全资子公司 | 278,381,809.1<br>9 | -47,443,5<br>27.55 |
|                             |      |         |                    |                    |

## 3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

### (1) 明细情况

| 项 目  | 期末账面价值        | 受限原因                  |
|------|---------------|-----------------------|
| 货币资金 | 89,860,198.32 | 因借款质押的定期存单和银行承兑汇票保证金。 |

| 项 目  | 期末账面价值         | 受限原因         |
|------|----------------|--------------|
| 应收票据 | 120,414,937.01 | 系用于银行承兑汇票质押。 |
| 固定资产 | 97,040,923.84  | 系用于银行借款抵押。   |
| 无形资产 | 37,815,279.14  | 系用于银行借款抵押。   |
| 合 计  | 240,115,939.94 |              |

## (2) 其他说明

根据子公司 Acro Aircraft Seating Limited 与 HSBC BANK PLC 签订的资产抵押协议，Acro Aircraft Seating Limited 将其持有的现有资产以及未来的资产均抵押给该银行，为其在该行下形成的债务提供担保。

## 4. 其他说明

适用 不适用

## (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

公司业务包括工程机械及车辆座椅、航空座椅、儿童安全座椅，涉及的行业包括工程机械、汽车、航空等，相关行业的基本情况如下：

## 1、工程机械行业

由于出口增加，2021 年行业整体上实现了持续增长，但就国内市场而言，工程机械行业进入调整周期。据中国工程机械工业协会的统计，2021 年 1-12 月，共销售挖掘机 342784 台，同比增长 4.63%；其中国内销售 274357 台，同比下降 6.32%；出口 68427 台，同比增长 97.0%。2022 年开年，出口仍保持高增长态势，1 月份挖掘机销售数据显示，国内销售 8282 台，同比下降 48.3%；出口 7325 台，同比增长 105%。

据中国工程机械工业协会对 22 家装载机制造企业统计，2021 年全年，共销售各类装载机 140509 台，同比增长 7.11%。总销售量中国内市场销量 106501 台，同比下降 0.07%；出口销量 34008 台，同比增长 38.2%。

## 2、汽车行业

根据中国汽车工业协会公布的数据，2021 年我国汽车产销量分别为 2608.2 万辆和 2627.5 万辆，同比增长 3.4%和 3.8%，在销量上从 2018 年的负 2.8%，2019 年的负 8.2%，2020 年的负 1.9%，到 2021 年终于实现正增长。

新能源车销量增长是带动行业增长的主力军，2021 年，新能源汽车产销分别达到 354.5 万辆和 352.1 万辆，同比增长均为 1.6 倍。在新能源汽车主要品种中，与上年同期相比，纯电动和插电式混合动力汽车产销均呈高速增长势头。



2021 年，乘用车共销售 2148.2 万辆，同比增长 6.5%，同样结束了自 2018 年以来连续三年下降趋势。其中，中国品牌乘用车共销售 954.3 万辆，同比增长 23.1%，占乘用车销售总量的 44.4%，占有率比上年同期提升 6%。

2021 年，商用车产销 467.4 万辆和 479.3 万辆，同比下降 10.7%和 6.6%，结束了上年快速增长趋势。在商用车主要品种中，与上年同期相比，客车产销呈较快增长，货车产销均呈下降。2021 年，在货车主要品种中，与上年相比，中型货车产量有所下降，销量呈较快增长，其他三大类货车品种产销均呈下降，重型和微型货车降幅更明显，其中重卡全年销售 139.5 万辆，下降 13.8%。

根据中汽协“2022 中国汽车市场发展预测峰会”的研究成果：2022 年我国汽车总销量预计将达到 2750 万辆，同比增长 5%左右，继续保持增长。其中，乘用车为 2300 万辆，同比增长 7%；商用车为 450 万辆，同比下降 6%；新能源汽车将达到 500 万辆，同比增长 42%，市场占有率有望超过 18%。新能源汽车的普及和产销量的增加将成为我国汽车行业的一个重要增长因素。

### 3、航空

2021 年，全球民用航空运输业较 2020 年有所好转，空客和波音的交付数据和获取订单数量都明显增长：

空客 2021 年共向 88 家客户交付了 611 架飞机，比 2020 年增长 8%。空客在 2021 年共获得 771 架飞机订单，考虑到有一些取消订单及转换订单的情况，调整后的净订单数为 507 架，与 2020 年相比翻了一番，涵盖了所有机型项目及细分市场。截至 2021 年底，空客公司的储备订单为 7082 架。

波音公司在 2021 年共向客户交付了 340 架飞机，高于 2020 年的 157 架，但低于 2019 年的 380 架，更远低于 2018 年创纪录的 806 架。波音公司 2021 年共获得 909 架飞机订单，考虑到取消订单及转换订单的情况，波音公司 2021 年的净订单总数为 479 架；波音截至 2021 年 12 月 31 日的储备订单数量是 5136 架。

过去两年的疫情令全球航空公司的需求大幅下滑，两大飞机制造商业务也深受冲击，2021 年的行业需求虽然较 2020 年有所增长，但仍未恢复到疫情前的水平。波音预计，全球航空出行需求将在 2023 年或 2024 年恢复至疫情之前的水平，此后才能够恢复其长期增长趋势。

## 汽车制造行业经营性信息分析

## 1. 产能状况

适用 不适用

## 2. 整车产销量

适用 不适用

## 3. 零部件产销量

适用 不适用

## 按零部件类别

适用 不适用

| 零部件类别 | 销量        |         |                | 产量      |         |                |
|-------|-----------|---------|----------------|---------|---------|----------------|
|       | 本年累计      | 去年累计    | 累计同比增<br>减 (%) | 本年累计    | 去年累计    | 累计同比增<br>减 (%) |
| 乘用车座椅 | 1,009,714 | 716,786 | 40.87          | 977,602 | 760,154 | 28.61          |
| 商用车座椅 | 406,571   | 443,390 | -8.30          | 407,329 | 431,143 | -5.52          |

## 按市场类别

适用 不适用

| 零部件类别 | 整车配套市场销量  |         |                | 售后服务市场销量 |      |                |
|-------|-----------|---------|----------------|----------|------|----------------|
|       | 本年累计      | 去年累计    | 累计同比增<br>减 (%) | 本年累计     | 去年累计 | 累计同比增<br>减 (%) |
| 乘用车座椅 | 1,009,714 | 716,786 | 40.87          | 0        | 0    | 0              |
| 商用车座椅 | 406,571   | 443,390 | -8.30          | 0        | 0    | 0              |

## 4. 新能源汽车业务

适用 不适用

## 新能源汽车产能状况

适用 不适用

## 新能源汽车产销量

适用 不适用

## 新能源汽车收入及补贴

适用 不适用

## 5. 汽车金融业务

适用 不适用

## 6. 其他说明

适用 不适用

**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

**1. 重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2. 重大的非股权投资**

√适用 □不适用

本期的固定资产投资项目主要包括徐州工厂生产基地、天台航空座椅核心零部件生产基地和待安装设备等在建工程投资，具体情况如下：

| 工程名称                   | 预算数<br>(万元) | 期初数           | 本期增加           | 转入固定资产        | 期末数            |
|------------------------|-------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| 徐州天成自控汽车系统有限公司生产基地建设项目 | 9,268.42    | 2,813,722.93  | 13,501,968.41  | 5,098,115.07  | 11,217,576.27  |
| 航空座椅核心零部件生产基地建设项目      | 33,772.47   | 23,705,871.97 | 78,489,419.39  | 18,952,789.09 | 83,242,502.27  |
| 待安装设备                  |             | 14,969,347.33 | 19,990,469.48  | 19,422,735.29 | 15,537,081.52  |
| 其他                     |             | 9,358,919.49  | 25,370,953.39  | 29,628,464.54 | 5,101,408.34   |
| 小计                     |             | 50,847,861.72 | 137,352,810.67 | 73,102,103.99 | 115,098,568.40 |

**3. 以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

| 项目名称     | 期初余额         | 期末余额          | 当期变动          | 备注           |
|----------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 交易性金融资产  | 193,060.56   | 13,380,446.95 | 13,187,386.39 | 债务重组所得众泰汽车股票 |
| 其他权益工具投资 | 3,500,000.00 | 3,500,000.00  | 0             | 非交易性股权投资     |
| 合计       | 3,693,060.56 | 16,880,446.95 | 13,187,386.39 |              |

**4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况**

□适用 √不适用

**(六) 重大资产和股权出售**

□适用 √不适用

**(七) 主要控股参股公司分析**

√适用 □不适用

## 1、子公司基本情况

(1) 英国 Acro Holdings Limited

英国 Acro Holdings Limited 是天成自控全资子公司，注册资本 1,000 英镑，其主要资产为持有英国 Acro Aircraft Seating Limited 100%的股权、持有英国 Acro Premium Seating Limited 100%股权、安科航空座椅（上海）有限公司 100%股权，公司本身不从事其他营业活动。

(2) 上海天成航空科技有限公司

上海天成航空科技有限公司是天成自控全资子公司，注册资本 3,500 万元，经营范围：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；汽车零部件及配件制造；汽车零部件研发；汽车零配件零售；汽车零配件批发；民用航空材料销售；航空座椅设计、生产、销售；货物进出口；技术进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

(3) 浙江天成航空科技有限公司

浙江天成航空科技有限公司是上海天成航空科技有限公司的全资子公司，注册资本 5000 万人民币，经营范围：航空座椅及内饰件的研发、设计、制造及销售，从事货物进出口及技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

(4) 郑州天成汽车配件有限公司

郑州天成汽车配件有限公司是天成自控全资子公司，注册资本 6000 万元，经营范围：汽车座椅及零部件的组装、销售；五金交电、紧固件、仪器仪表、针纺织品、橡胶制品的销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

(5) 南京天成自控汽车系统有限公司

南京天成自控汽车系统有限公司是天成自控全资子公司，注册资本 5000 万元，成立于 2017 年 11 月 29 日。经营范围：车辆座椅、飞机座椅、铁路机车座椅、船舶座椅及内饰件、紧固件、汽车配件、电工仪器仪表、纺织品、塑料制品、橡胶制品制造、销售；儿童座椅的设计、生产、销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

(6) 浙江天成（十堰）自控有限公司

浙江天成（十堰）自控有限公司是天成自控全资子公司，注册资本 50 万元，经营范围：运输设备的座椅内饰及配件、五金紧固件、汽车零部件、自动化仪表、纺织制成品、聚氨酯制品、橡胶制品的制造、加工及销售。

(7) 柳州天成汽车部件有限公司

柳州天成汽车部件有限公司是天成自控全资子公司，注册资本 50 万元，经营范围：汽车配件组装销售；五金紧固件、自动化仪表、纺织品、橡胶制品销售。

(8) 合肥天成汽车配件有限公司

合肥天成汽车配件有限公司是天成自控全资子公司，注册资本 50 万元，经营范围：汽车座椅及零配件生产、销售；五金紧固件、自动化仪表、纺织品、橡胶制品的销售。

(9) 浙江天成物流有限公司

浙江天成物流有限公司是天成自控全资子公司，注册资本 1,000 万元，经营范围：站场：货运站（场）经营（仓储理货）（凭有效许可证经营）。

（10）长春天成自控汽车系统有限公司

长春天成自控汽车系统有限公司为公司全资子公司，注册资本 1000 万元，经营范围：汽车零部件及配件制造；车辆座椅、配件、内饰件及紧固件的生产、销售（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。报告期内尚未正式营业。

（11）济南远成汽车座椅有限公司

济南远成汽车座椅有限公司是天成自控全资子公司，注册资本 50 万元，经营范围：汽车座椅及配件的生产（不含铸锻）、销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

（12）徐州天成自控汽车系统有限公司

徐州天成自控汽车系统有限公司是天成自控全资子公司，注册资本 2000 万元，经营范围：车辆、工程机械、飞机、铁路机车、船舶座椅及配件、紧固件、汽车配件、仪器仪表、针纺织品、塑胶制品、橡胶制品制造、销售，儿童座椅设计、生产、销售，自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定经营或禁止进出口的商品及技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

（13）宁德天成自控汽车配件有限公司

宁德天成自控汽车配件有限公司为天成自控全资子公司，注册资本：3,000 万人民币，经营范围：汽车零部件及配件制造；铁路机车车辆配件制造；高铁设备、配件制造；紧固件制造；电工仪器仪表制造；橡胶零件制造。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

（14）英国 Acro Aircraft Seating Limited

英国 Acro Aircraft Seating Limited 为公司全资子公司英国 Acro Holdings Limited 持股 100% 的子公司，已发行股本总额为 303,778 英镑。主营业务为飞机座椅的研发、装配及销售。

（15）Acro Premium Seating Limited

英国 Acro Premium Seating Limited 是英国 Acro Holdings Limited 的全资子公司，注册资本 50 万英镑。是专门研发、设计、生产、销售飞机高端商务舱座椅的公司，目前尚在筹建阶段，未形成销售收入。

（16）安科航空座椅（上海）有限公司

安科航空座椅（上海）有限公司为英国 Acro Aircraft Seating Ltd 的全资子公司，注册资本：2000 万元人民币。经营范围：航空座椅及配件、飞机零部件的设计、批发、进出口，并提供相关配套服务（不涉及国营贸易管理商品，涉及配额、许可证管理商品的，按国家有关规定办理申请）。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】。

（17）浙江天成儿童用品有限公司

浙江天成儿童用品有限公司为浙江天成自控股份有限公司的全资子公司,于2021年8月设立,注册资本:1000万元人民币。主营业务为儿童安全座椅的研发、设计、生产与销售。

## 2、子公司在报告期内的经营情况及财务状况

除已注销的公司及业务规模较小的公司之外,其余主要子公司在报告内的经营情况和财务状况如下:

(单位:元人民币)

| 序号 | 公司名称                     | 资产总额           | 净资产            | 营业收入           | 净利润            |
|----|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1  | 郑州天成汽车配件有限公司             | 299,664,418.20 | 63,714,292.99  | 320,300,263.78 | 16,067,484.51  |
| 2  | 南京天成自控汽车系统有限公司           | 72,738,315.66  | -1,786,389.05  | 125,227,996.44 | 1,531,314.64   |
| 3  | 宁德天成自控汽车配件有限公司           | 19,950,945.18  | -13,697,067.06 | 44,154,172.08  | -8,828,927.08  |
| 4  | 浙江天成(十堰)自控有限公司           | 104,378,303.73 | 11,091,837.84  | 93,910,868.75  | 2,184,797.41   |
| 5  | 柳州天成汽车部件有限公司             | 34,677,158.14  | 1,893,898.29   | 69,992,509.68  | 117,460.02     |
| 6  | 合肥天成汽车配件有限公司             | 13,420,433.81  | -2,070,832.98  | 35,306,334.09  | -106,886.44    |
| 7  | 徐州天成自控汽车系统有限公司           | 133,171,027.05 | 6,094,677.96   | 103,858,616.39 | -330,256.77    |
| 8  | 长春天成自控汽车系统有限公司           | 7,766,932.35   | -6,727,053.21  | 34,618,732.94  | -6,395,714.05  |
| 9  | 济南远成汽车座椅有限公司             | 27,114,741.53  | -2,952,634.39  | 116,269,244.66 | -2,381,218.10  |
| 10 | 英国 Acro Holdings Limited | 455,502,816.02 | 21,938,434.30  | 278,381,809.19 | -47,443,527.55 |
| 11 | 上海天成航空座椅有限公司             | 664,676,300.22 | 36,293,149.42  | 205,359,265.45 | -4,336,189.98  |
| 12 | 浙江天成航空科技有限公司             | 218,027,630.99 | 43,650,735.73  | 13,835,092.63  | -4,312,262.44  |

注:

(1) 资产总额及净资产金额为2021年12月31日数据,营业收入与净利润为2021年1-12月数据。

(2) 英国 Acro Holdings Limited 主要资产为持有英国 Acro Aircraft Seating Limited 100%的股权、持有英国 Acro Premium Seating Limited 100%股权、安科航空座椅(上海)有限公司100%股权,此处数据全部为合并报表数据。

3、公司持有浙江天台农村商业银行股份有限公司2.9%的股份。浙江天台农村商业银行股份有限公司经营范围:经营中国银行业监督管理委员会依照有关法律、行政法规和其他规定批准的业务,经营范围以批准文件所列为准。报告期内,公司获得该公司1,390,453.20元的现金分红。

**(八) 公司控制的结构化主体情况**

适用 不适用

**六、公司关于公司未来发展的讨论与分析****(一) 行业格局和趋势**

适用 不适用

**1、乘用车座椅和工程商用车座椅**

目前，乘用车座椅和工程商用车座椅领域全球 90%以上的市场份额被安道拓（江森 Adient）、李尔（Lear）、丰田纺织、佛吉亚（Faurecia）等前 10 大座椅生产商所占据，其中 Adient 是全球最大汽车座椅生产商，其主要通过与车企设立合资厂等方式与整车厂建立长期合作关系，客户分布广泛；Lear 的客户则集中在福特、通用、宝马、FCA 四大客户上，市场集中在北美和欧洲等。总体来看，汽车座椅行业的市场集中度相对较高。在中国汽车座椅市场上，美系、德系汽车的座椅基本上被 Adient 和 Lear 垄断，日系汽车中本田大部分由提爱思（TS）供应，丰田绝大部分由丰田纺织供应，日产的供应商相对比较多元化。自主汽车品牌也大多采用合资厂的座椅配套，长城、比亚迪、奇瑞和吉利汽车基本选择了部分自主、部分合资的模式。

本公司作为近年快速崛起的民营座椅总成供应商，与上汽乘用车、威马汽车已经建立了密切的合作关系，为上汽荣威 i5、i6、ei5、ei6、ER6、EX21、威马 APE-4 等车型批量供货，在业内建立了良好的市场形象，市场影响力和行业地位在快速提升。

**2、航空座椅市场**

全球航空座椅市场主要由法国 Zodiac 集团（Zodiac Aerospace）、美国 BE（B/E Aerospace Inc）和德国 Recaro 等巨头垄断了近 80%的市场份额（以上数据来源——中国航空新闻网：<http://www.cannews.com.cn>）。英国飞机座椅制造商 Acro Aircraft Seating Ltd 为本公司的控股子公司，是全球两大飞机制造商波音和空客的合格供应商，是波音、空客线装机及翻新机座椅的全球供应商之一。

**(二) 公司发展战略**

适用 不适用

公司以文化为底蕴，专注于座椅行业，不断扩展产品的应用场景及领域，以高质量的产品研发作为企业发展的基石，将技术创新作为企业发展的动力源泉，不断提升座椅的智能化、轻量化、平台化。面对未来，公司将继续坚持“坚韧、进取”的企业精神，肩负“提供舒适安全的座椅，以科技创新生活品质”的企业使命，致力于成为“全球一流的座椅专业供应商”。

**1、乘用车座椅业务**

公司作为国内第一家内资民营乘用车座椅上市公司，公司的目标是利用多年来在座椅“轻量化、智能化”方面积累的技术优势和生产成本控制方面的竞争优势，利用全球汽车工业即将进入新能源时代这一历史契机，将客户结构从以上汽自主品牌为主转换为上汽、北汽、比亚迪等自主

品牌和上汽大众、上汽通用、一汽大众、江淮大众等合资、外资品牌及威马、合众、蔚来、小鹏、理想新势力造车企业并举，产品结构从传统燃油车为主转换为以燃油车和新能源车并重，努力成为年产销规模超过 200 万套、市场占有率 10%以上，国内前三位的乘用车座椅供应商。

## 2、航空座椅业务

大飞机制造是国家战略新兴产业的重要组成部分，航空座椅是公司作为国内领先的专业座椅供应商迈向高端制造领域的必然选择。子公司英国 Acro Aircraft Seating Ltd 作为全球知名的航空座椅供应商之一，在航空座椅技术研发、生产过程控制等方面具备雄厚的技术实力和综合服务能力，公司积极利用英国子公司的技术优势和行业知名度，通过转移生产、转移采购，充分利用中国的制造优势、成本优势，不断提升公司航空座椅业务的综合竞争力，在全球航空座椅领域不断提升市场份额，成为全球前三位的航空座椅及客舱内饰供应商。

## 3、工程机械和商用车座椅业务

和乘用车座椅相比，工程机械座椅和商用车座椅的特点是品种多、小批量，近三十年行业经验的积累是公司能够在行业内获得客户广泛认可的重要优势。公司作为国内领先的工程机械和商用车座椅供应商，将继续巩固与卡特彼勒、三一重工、徐工、中联重科、柳工、东风汽车、一汽解放、中国重汽、北汽福田、江淮汽车等工程机械和商用车行业龙头企业的合作，通过技术、产品和服务的提升，扩大配套份额；在海外市场上，除了出口外销之外，公司还将加大在国际市场的投入，在服务好外资在华企业的基础上，通过良好的客户关系进入外资企业的海外主机厂供应体系，在条件成熟时通过在主机厂周边设厂，以更好服务于海外客户，推进国际化战略。公司希望通过国内、国外两个市场的平衡发展，成为全球前三位的工程机械和商用车座椅供应商。

## 4、儿童安全座椅

国内儿童安全座椅市场空间巨大，安全性和舒适性是儿童安全座椅必备的产品品质。公司从 2018 年进入儿童安全座椅领域以来，研发出了多款独具特色的新型儿童安全座椅，为国内外市场广泛接受，显示了公司作为专业座椅供应商雄厚的技术实力。公司将充分利用自身的技术实力和生产制造能力，为消费者提供特色鲜明、安全、舒适、儿童喜爱的座椅产品，成为国内前三位的儿童安全座椅制造商。

未来，公司将根据“乘用车座椅、航空座椅、工程商用车座椅、儿童安全座椅”四大目标业务板块的特点，有计划、按步骤推进各事业部的业务拓展，使“短期、中期、长期”目标有机统一、协调实现。乘用车座椅业务是公司实现快速发展的依托，航空座椅业务是提升整体盈利能力的关键，工程及商用车座椅业务是公司发展的基石，儿童安全座椅是进一步提升公司盈利能力的增长点。在四大业务板块中，乘用车座椅和航空座椅业务将成为未来五年公司快速发展的依托，也是重点投入的业务领域，也是实现公司产销规模增长、提升行业地位的主要手段。针对汽车工业进入新能源时代这一历史性机遇，公司将通过技术与产品创新在新能源汽车座椅领域实现弯道超越，公司应用领域从上汽荣威、名爵等自主品牌车型，逐步进入上汽大众、一汽大众、江淮大



众、上汽通用等合资、外资品牌及新势力造车企业等的主力车型,不断优化客户结构,以优良的品质和卓越的服务,与重点客户建立长期稳定的合作关系,实现乘用车座椅业务的快速发展,努力成为中国主流的乘用车座椅供应商之一;公司将充分利用英国的技术优势、中国的资源优势,优化供应链体系,以快速增长的中国市场为契机,不断提升航空座椅业务的国际地位,成为全球主流的航空座椅供应商。

上述战略规划为公司的长期战略目标,不构成公司对投资者的业绩承诺,请投资者注意投资风险。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2022年,乘用车座椅和飞机座椅业务将作为公司销售收入增长重点,稳步提升工程机械和商用车座椅业务,同时加快儿童安全座椅新客户的开发和新产品的投放,实现公司总体业务收入的稳定增长,并为今后几年公司业务的快速提升奠定基础。

#### (一) 销售与市场

##### 1、乘用车业务

乘用车座椅业务是公司2022年业务增长的重点。产销量和收入增长与新项目的获取是乘用车事业部在2022年的两项核心工作,其中配套客户的产销量突破40万辆、销售收入突破7亿元人民币是乘用车事业部2022年要努力完成的两项重要经营计划指标。

新能源汽车时代到来为公司乘用车业务的崛起提供了历史性机会,2022年,公司一方面将深入巩固与传统客户、传统项目的合作,稳定客户,稳定市场,以优质的服务不断获取客户优质新项目;同时,在新项目开发上,将充分利用公司在座椅轻量化、智能化领域的优势,深化与新能源汽车企业的技术与业务合作,稳固与上汽集团、威马汽车的合作关系,尽快与北汽新能源及其他国际、国内领先新能源造车企业建立合作关系,利用与比亚迪在新能源商用车领域(包括轻卡和客车)的合作关系基础尽快拓展到比亚迪的乘用车领域,确立公司在新能源汽车座椅领域的行业地位,实现公司乘用车座椅业务的快速提升。

公司独立开发的高端MPV汽车座椅以其在智能化、舒适性、安全性方面的良好表现得到了用户和市场的认可,上汽大通MIFA项目作为公司第一个量产的高端MPV项

目，在为公司贡献收入、提升盈利的同时，也将使公司在高端 MPV 汽车座椅领域确立国内领先的行业地位。

## 2、航空业务

2022 年，首先要确保完成波音、空客线装机座椅交付的工作，继续跟进美国大型航空公司的购机和客舱升级需求，其中包括西南航空 Southwest 和捷蓝航空 JetBlue 等，提供定制化的客舱座椅方案和报价，争取获得长期合作。在亚洲，跟进中国三大航和其他航司的购机计划以及参与印度 IndiGo 航空的大型飞机采购竞标，进入中国商飞供应商体系。在欧洲，保持与 Jet2 和 Easyjet 等低成本航空公司的日常沟通，了解购机计划并且按照需求定制客舱布局布置，争取获得新订单。在新客户开拓方面，要不断深化与中小型航空公司的合作，持续助力发展型航空公司在疫情后的发展。

核心零部件的国产替代是提升公司盈利水平的关键，2022 年，要加快募集资金项目建设，尽快实现铝合金结构件的国产化，同时要推进碳纤维背板生产线的扩产，建立核心零部件的安全库存，改变运输方式，以海运代替空运，降低运输成本，提升盈利能力。

## 3、工程机械及商用车业务

2022 年，在原有市场新产品拓展基础上，重点拓展外资主机品牌（重卡、工程车）市场，国内专用汽车市场（房车、改装车），以及高端轻卡气囊座椅。

2022 年 1 月 12 日，工业和信息化部、公安部发布了《关于进一步加强轻型货车、小微型载客汽车生产和登记管理工作的通知》（简称“新蓝牌法规”），其中规定不符合新规的产品在 2022 年 3 月 1 日起禁止生产。新蓝牌法规的落地，单车运力下降，有望带来大量的新增购车需求。与此同时，“新四化”——高端化、智能化、专业化、新能源化发展趋势将在轻卡市场上持续深化，方便、省油、舒适的高端轻卡及新能源轻卡将成为 2022 年轻卡市场增长的重要细分市场。

利用公司在国内工程机械座椅市场和重卡座椅市场上的行业领先优势，尤其是轻量化、智能化、通风加热、气囊减震等技术优势，加大在新能源工程机械、新能源商用车、轻卡等领域的产品研发与项目合作，形成新的增量市场。同时，在国际市场上，针对欧洲、美洲及俄罗斯市场各自的特点，进行针对性的产品开发，不断提升在出口市场的市场份额，使公司在工程机械和商用车领域的国际地位进一步提升。

## 4、儿童安全座椅业务

根据研发计划，两款在研新品分别于 2022 年 6 月底和 8 月底推向市场，目前根据手工样件与客户交流的情况来看，两款产品的造型和功能受到国内外诸多客户的青睐，预计 2022 年两款新品将为公司带来 4 万台的销售。

随着 2021 年 5 月份“未成年人保护法”推出，国内各省份将推出对应的执行条例，2022 年 1 月份，福建省率先在国内推出交通条例规范儿童乘车行为，对 4 岁以下儿童未按规定乘坐儿童安全座椅的行为进行处罚，后期江浙沪及其它省份将相继推出，预计国内儿童安全座椅的需求量将在 7 月份迎来风口，将极大的推动公司产品销售。从目前的情况来看，疫情慢慢趋稳，欧洲国家陆续在解封，预计下半年国外儿童安全座椅的需求将扩大，公司将迎来产品出口的旺季。2021 年 8 月份开始布局的汽车主机厂原配儿童安全座椅业务，今年将陆续迎来小批量试制、测试和批量供货环节。

## （二）产品研发

### 1、乘用车

计划新量产项目开发 7 个：上汽乘用车 AP31 Major, 比亚迪 T4K（座椅和地板），上汽乘用车 EX21MCE，上汽大通 Mifa, 智己汽车 EP33 座椅零部件, 中兴汽车 G9 等。

预测新项目定点 10 个：上汽大众骨架平台 1 个，上汽乘用车座椅项目 2 个，上汽大通座椅项目 1 个，新势力汽车公司座椅项目 2 个，汽车零部件项目 2 个，其他 OEM 座椅项目 2 个等。

预计座椅报价项目 40 个：上汽乘用车&飞凡汽车&智己汽车 8 个、上汽通用 2 个，上汽大众 6 个，上汽大通 2 个，其他 OEM 22 个等。

### 2、航空业务

在技术研发方面，要完成以下四项重要工作：

（1）完成碳纤维预浸料批量生产的准备工作，2022 年开始生产航空零部件用碳纤维预浸料；

（2）完成飞机座椅的铝合金零部件的批量生产的准备，2022 年开始生产飞机座椅的部分铝合金零部件；

（3）完成 S9 经济舱座椅的靠背试制和相关取证测试工作，并做好 2022 年量产 S9 靠背的准备；

（4）完成 S9 经济舱整椅的所有认证测试，并做好 2022 年的市场销售和批量生产的交付的准备工作。

### 3、工程机械商用车领域

2022 年计划开发新产品 100 项，其中商用车 43 项，工程机械 57 项，重点项目如下：

#### （1）商用车

比亚迪微卡 T4K 座椅项目，福田欧马可轻卡座椅项目，柳汽 L2 轻卡座椅项目，三一平顶车座椅项目、轻卡座椅项目，大运轻卡座椅项目，一汽气动高调座椅项目，重汽通风加热座椅项目、NJ20 新增无忧换挡座椅项目，福田 HC1 重卡座椅项目，东风 D320 加热卧铺项目等

#### （2）工程机械

三一 C12 驾驶室小、中、大挖座椅项目，卡特 350 大挖气悬浮座椅项目、950GC 四点式安全带座椅项目，徐工挖机、矿机座椅项目，常州柳工矿卡座椅项目，中联挖机座椅项目，山河智能大挖座椅项目，临工装载机、挖机、矿机座椅项目，沃尔沃挖机座椅项目，NAC00 叉车座椅项目等。

### 4、儿童安全座椅

确保 0-12 岁，9 个月-12 岁两款新品如期投产，打造出产品的科技感和舒适性；同时保证模具开发品质，优化产品的精致工艺，提升产品档次感。

针对智能电动化儿童安全座椅方向，计划在电子通讯（与汽车总控制器、家长电子终端）、电动调节靠背角、电动旋转、电动调节头托和靠背宽度等方面进行研究，申请相关专利，做出原理样机，并进行相关测试。

与国内大品牌儿童用品公司联合开发先进工艺（碳纤维、铝镁合金等），并为其供应核心零部件，形成天成核心技术优势和市场占有率优势。

针对汽车主机厂儿童安全座椅业务，研发电动执行机构，合作完成智能通讯控制器的研发，为我司电子智能化及算法研究方面打下基础。

#### （三）重点工作

##### 1、加速国产替代，提升航空座椅业务

在 2021 年实现飞机座椅碳纤维背板国产化之后，2022 年要实现碳纤维预浸料和飞机座椅铝合金结构件的国产替代。同时，要提升供应链的管理水平并且提升供应链效率，降低采购成本和物流费用；继续推广并深入精益生产管理理念，提升内部管理流程的效率，深入工厂信息化改造，包括 ERP 系统在全球范围的全面推广。

积极拓展全球各地区的销售渠道，完成 S8，S9 等新产品开发与市场推广，与波音、空客和商飞等主要飞机主机厂保持积极的合作关系。

## 2、乘用车座椅业务规模跨上新台阶

充分发挥公司在座椅轻量化、智能化方面的技术优势，以新能源汽车业务为战略重心，快速提升公司乘用车座椅业务的收入规模和市场占有率，使公司乘用车座椅产能得到充分利用，产品盈利能力改善。

## 3、推进“两化融合管理体系”，深化信息化建设

作为工信部“两化融合管理体系贯标试点企业”，2022 年要继续围绕数据、技术、业务流程与组织结构四要素，通过明确管理职责、夯实基础保障、规范实施过程、加强评测与改进来建立两化融合管理机制，实现两化融合的过程管理和全局优化，建设覆盖中英两地各个子公司、全部业务流程的 ERP 系统，实现数据的完善和优化以及与 MES 融合推进。以信息化建设作为公司管理体系全面提升的契机，提高信息传递的及时性，提升管理效率和快速反应能力，使企业获得与企业发展战略相匹配的可持续竞争优势。

## 4、推行绿色制造

公司的航空碳纤维座椅背板项目列入“浙江省 2022 年度生产制造转型示范项目（绿色化方向）”，“车辆座椅绿色关键工艺系统集成及应用项目”入选绿色制造系统集成项目名单。2022 年，公司要持续推进，通过绿色设计、绿色焊接、无害化表面处理、清洁锻压等绿色技术，实现节能减排、绿色制造。

## 5、通过流程优化实现管理创新

对公司目前各业务板块及各项业务的管理流程进行全面梳理，对业务流程进行评估分析，收集流程优化建议，并对标杆企业进行对比分析，对影响效率的关键流程进行改进，寻找最佳方案，持续优化改善，实现管理创新和绩效改善。

## 6、人力资源管理

通过企业文化吸引人，把每位员工放到最合适的岗位，实现人尽其才，同时以灵活高效的选人、用人机制培养一支优秀稳定的人才队伍，是公司人力资源管理的重要工作。人力资源管理不仅要为企业打造一支稳定高效的人才队伍，也要为每一位员工的成长与发展提供指导与帮助，使员工业务能力提高与企业快速发展相互赋能，相互成就，使公司成为每一位员工成长的乐土、实现社会价值的舞台。

### (四) 可能面对的风险

适用  不适用

### 1、宏观环境的周期性波动及不确定性风险

工程机械和商用车行业受固定资产投资,尤其是基建投资影响较大。宏观环境的周期性变化、国家财政政策、货币政策等经济调控手段的调整,都直接影响工程机械和商用车行业的市场需求。由于公司在工程机械座椅行业和商用车行业市场份额较大,盈利受到下游行业整体波动的影响较大。宏观环境的不确定性,包括国际局势,流行性疾病等对国际贸易结算、国际国内物流都可能造成不利影响,从而影响公司的出口结算、物流及供应链。

针对下游行业周期性波动及宏观环境的不确定性对公司经营的影响,公司采取以下应对措施:

(1) 均衡发展国内外市场,公司的外销收入绝大部分来自于国外售后维修市场,相对于主机配套市场而言,售后维修市场针对的是存量市场,有一定的刚性需求,波动性较小;(2) 不断优化客户结构,公司未来将通过高端座椅产品的研发和销售,不断优化客户结构;(3) 持续优化产品结构,公司将进一步丰富产品结构,以缓冲下游单个领域市场变动对公司整体业绩的影响;(4) 对风险地区的业务要进行严格的风险控制,避免遭受重大经济损失;(5) 做好安全库存,避免因物流问题影响公司安全生产与运营。

### 2、原材料价格波动风险

公司生产用的主要的原材料包括各类钢材、TDI 化工原料等,2021 年度,尤其是前三季度,钢材价格和 TDI 化工原料价格出现了大幅上涨,第四季度虽然稍有回落,仍处于历史高位,原材料价格的上涨对公司生产成本构成压力。针对这一风险,一方面公司将对重点项目实施 VAVE 工程,从产品研发、设计到生产制造各个环节进行优化降本;另一方面,在必要时也会同下游客户协商售价调整,共同应对外部经营环境变化给公司造成的不利影响。

### 3、客户集中的风险

报告期前五名客户,主要包含上汽集团、东风汽车、SPIRIT AIRLINES, INC、徐工集团、三一重工等,销售收入合计占营业总收入的 52.99%,存在客户集中度较高的风险。针对这一状况,一方面公司将会进一步加强与战略重点客户的全方位合作,与客户共享公司的技术和产品优势,与客户共同成长,稳固并提升与客户的战略合作关系;同时,公司也将加大市场开拓力度,开发新的优质客户,不断提升市场占有率,降低对大客户依赖的风险。

### 4、跨国经营的管理风险

公司于 2018 年 7 月完成对英国 Acro Aircraft Seating Ltd. 的收购,英国 Acro 子公司的业务包括航空座椅的研发、设计、生产、销售及售后服务,客户包括欧洲、北美、亚洲、大洋洲等全球各地的航空公司。业务所在国政治、经济、文化上的差异都对公司的管理运营提出了挑战。公司将充分发挥英国经营团队多年跨国经营的经验,以全球化的视野,优势互补,实现资源的有效整合。

**(五)其他**

适用 不适用

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

**第四节公司治理****一、公司治理相关情况说明**

适用 不适用

报告期内，本公司股东大会、董事会、监事会和经营层均严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规范性文件和本公司《章程》的规定，认真履职，规范运作。公司董事、监事及高级管理人员勤勉尽责并均能忠实履行职务，切实维护投资者和公司的利益。本公司法人治理状况与中国证监会有关上市公司治理的要求不存在重大差异。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人及其控制的其他单位没有从事与公司相同或者相近业务的情况，不存在影响公司资产、人员、财务、机构、业务等方面完整性与独立性的情形。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

**三、股东大会情况简介**

| 会议届次            | 召开日期            | 决议刊登的指定网站的查询索引 | 决议刊登的披露日期       | 会议决议   |
|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|--|
| 2020 年年度股东大会    | 2021 年 5 月 11 日 | www.sse.com.cn | 2021 年 5 月 12 日 | 审议通过《2020 年年度报告及摘要》、《2020 年度财务决算报告》、《关于聘请 2021 年度审计机构的议案》及《关于公司 2021 年度非公开发行股票方案的议案》、《关于〈浙江天成自控股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等 23 项议案 |
| 2021 年第一次临时股东大会 | 2021 年 7 月 19 日 | www.sse.com.cn | 2021 年 7 月 20 日 | 审议通过《关于终止〈浙江天成自控股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）〉及相关议案的议案》   |

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用



## 四、董事、监事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名  | 职务(注)   | 性别 | 年龄 | 任期起始日期      | 任期终止日期    | 年初持股数      | 年末持股数      | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|---------|----|----|-------------|-----------|------------|------------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 陈邦锐 | 董事长、总经理 | 男  | 59 | 2017年04月18日 | 2023年9月2日 | 16,958,613 | 16,958,613 | 0          | 无      | 70.11                | 否            |
| 许筱荷 | 董事      | 女  | 59 | 2017年04月18日 | 2023年9月2日 | 0          | 0          | 0          | 无      | -                    | 是            |
| 陈庆联 | 董事      | 男  | 50 | 2017年04月18日 | 2023年9月2日 | 0          | 0          | 0          | 无      | 36.24                | 否            |
| 陈昀  | 董事      | 男  | 28 | 2017年12月29日 | 2023年9月2日 | 0          | 0          | 0          | 无      | 66.77                | 否            |
| 许述财 | 独立董事    | 男  | 44 | 2017年04月18日 | 2023年9月2日 | 0          | 0          | 0          | 无      | 7.03                 | 否            |
| 胡志强 | 独立董事    | 男  | 45 | 2017年12月30日 | 2023年9月2日 | 0          | 0          | 0          | 无      | 7.03                 | 否            |
| 陈勇  | 独立董事    | 男  | 66 | 2020年9月3日   | 2023年9月2日 | 0          | 0          | 0          | 无      | 7.03                 | 否            |
| 洪慧党 | 监事会主席   | 男  | 48 | 2017年04月18日 | 2023年9月2日 | 0          | 0          | 0          | 无      | 46.91                | 否            |
| 姚伟  | 监事      | 男  | 42 | 2017年04月18日 | 2023年9月2日 | 0          | 0          | 0          | 无      | 27.19                | 否            |
| 袁洪铎 | 监事      | 男  | 40 | 2017年04月18日 | 2023年9月2日 | 0          | 0          | 0          | 无      | 19.66                | 否            |
| 吴延坤 | 副总经理、董事 | 男  | 50 | 2017年10月25日 | 2023年9月2日 | 0          | 0          | 0          | 无      | 58.20                | 否            |

|     |      |   |    |                 |                 |            |            |   |   |        |   |
|-----|------|---|----|-----------------|-----------------|------------|------------|---|---|--------|---|
|     | 会秘书  |   |    |                 |                 |            |            |   |   |        |   |
| 刘涛  | 财务总监 | 男 | 45 | 2020 年 2 月 20 日 | 2022 年 1 月 27 日 | 0          | 0          | 0 | 无 | 99.69  | 否 |
| 樊瑞满 | 财务总监 | 男 | 43 | 2022 年 1 月 27 日 | 2023 年 9 月 2 日  | 0          | 0          | 0 | 无 | -      | 否 |
| 合计  | /    | / | /  | /               | /               | 16,958,613 | 16,958,613 | 0 | / | 445.86 | / |

| 姓名  | 主要工作经历  |
|-----|---|
| 陈邦锐 | 1992 年-1999 年任天台县交通汽车配件厂厂长，2000 年 1 月-2010 年 9 月任浙江天成座椅有限公司执行董事、总经理，2010 年 10 月-2012 年 4 月任公司总经理，2010 年 10 月至今任公司董事长，2015 年 12 月起兼任公司总经理。                                       |
| 许筱荷 | 2000 年-2010 年 9 月任浙江天成座椅有限公司监事，2010 年 10 月至今任公司董事。  |
| 陈庆联 | 1998 年 3 月-1999 年 12 月在天台县交通汽车配件厂工作，为销售部业务员，2000 年 1 月-2010 年 9 月在浙江天成座椅有限公司工作，历任销售部业务员、销售部经理、内销总监，2010 年 10 月至今担任公司高级销售总监。2013 年 6 月至今兼任柳州天成汽车部件有限公司执行董事、总经理。2016 年 1 月起任公司董事。 |
| 陈昀  | 硕士研究生学历，2016 年毕业于美国普渡大学农业工程专业，2018 年美国大学工程管理硕士毕业。2017 年 12 月至今担任公司董事，2018 年至今担任浙江天成自控股份有限公司总经理助理。   |
| 许述财 | 2007 年-2010 年清华大学汽车系博士后，2010 年至今在清华大学汽车系担任副研究员、硕士研究生导师，担任清华大学《汽车安全与节能学报》编辑部主任、清华大学苏州汽车研究院院长助理等职务。2017 年 4 月至今任公司独立董事。   |
| 胡志强 | 2003 年-至 2005 年任平安证券股份有限公司业务经理，2005 年至 2007 年任上海市小耘律师事务所律师，2007 年至 2017 年 3 月任上海元达律师事务所律师，2017 年 3 月至今任北京市竞天公诚律师事务所上海分所合伙人。2017 年 12 月至今任公司独立董事。                                |
| 陈勇  | 1987 年 8 月至今，浙江财经大学副教授，历任系副主任、主任，研究所副所长、所长等职，2020 年 9 月起任公司独立董事。  |
| 洪慧党 | 1999 年-2010 年 10 月在浙江天成座椅有限公司工作，历任销售部业务员、采购部经理、销售管理部经理、制造部经理、质量总监兼品保部经理，现任公司工程商用车事业部生产负责人、合肥天成汽车配件有限公司监事、浙江天成物流有限公司监事、马鞍山永成汽车配件有限公司监事、济南远成汽车座椅有限公司监事。2010 年 10 月至今任公司监事会主席。     |
| 姚伟  | 曾参与完成浙江省科学技术成果“高强度升降减振座椅”、“智能记忆电动座椅”、“多功能空气悬挂式减振座椅”项目。1999 年-2003 年为嘉善顺达汽车配件制造有限公司技术员，2004 年加入浙江天成座椅有限公司，历任技术员、技术服务部经理、产品研发部经理，2010 年 10 月至今任公司职工代表监事。                          |
| 袁洪铎 | 2000 年加入浙江天成座椅有限公司，历任质检员、采购员、车间主任、采购部副经理、采购部经理，品保部副经理。现任公司供应商管理部经理。2010 年 10 月至今任公司监事。  |
| 吴延坤 | 曾任浙江万丰奥威汽轮股份有限公司董事会秘书、副总经理，浙江爱仕达电器股份有限公司董事会秘书、副总经理，江苏金刚文化科技   |

|     |  |
|-----|--|
|     | 集团股份有限公司董事会秘书、上海岩石企业发展股份有限公司董事会秘书，2017 年 10 月至今任本公司董事会秘书、副总经理。   |
| 刘涛  | 2014 年 10 月至 2018 年 04 月任艾仕得涂料系统(上海)有限公司中国区运营管控总监,兼任上海艾仕得金力泰涂料有限公司财务总监。2018 年 10 月至 2019 年 12 月任梦百合家具科技有限公司财务总监；2020 年 2 月-2022 年 1 月任本公司财务总监。 |
| 樊瑞满 | 1979 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，毕业于东华大学企业管理专业，研究生学历，注册税务师、国际内审师、高级会计师。2014 年 4 月至 2022 年 1 月浙江金鹰集团有限公司任财务总监。2022 年 1 月起任本公司财务总监。                        |

## 其它情况说明

√适用 □不适用

2022 年 1 月 27 日，刘涛先生因个人原因申请辞去公司财务总监职务。经公司总经理提名，并经公司董事会提名委员会审议通过，公司于 2022 年 1 月 27 日召开第四届董事会第八次会议，会议审议通过《关于聘任公司财务总监的议案》，董事会同意聘任樊瑞满先生为财务总监。任期自本次董事会审议通过之日起至本届董事会任期届满之日止。

**(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况****1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称         | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期  | 任期终止日期 |
|--------------|----------------|------------|---------|--------|
| 陈邦锐          | 浙江天成科投有限公司     | 监事         | 2011年5月 |        |
| 许筱荷          | 浙江天成科投有限公司     | 执行董事、经理    | 2011年5月 |        |
| 许筱荷          | 天台众诚投资中心（有限合伙） | 执行事务合伙人    | 2010年6月 |        |
| 在股东单位任职情况的说明 |                |            |         |        |

**2. 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称                        | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期   | 任期终止日期 |
|--------|-------------------------------|------------|----------|--------|
| 陈邦锐    | 浙江省天台县天成房地产开发有限公司             | 监事         | 2011年5月  |        |
| 陈邦锐    | 天台县银信小额贷款股份有限公司               | 监事         | 2012年10月 |        |
| 陈邦锐    | 浙江天台农村商业银行股份有限公司              | 董事         | 2005年3月  |        |
| 许筱荷    | 浙江省天台县天成房地产开发有限公司             | 执行董事、经理    | 2011年5月  |        |
| 许筱荷    | 浙江天和联建设投资有限公司                 | 董事         | 2012年1月  |        |
| 陈庆联    | 浙江天成（十堰）自控有限公司                | 执行董事、总经理   | 2017年12月 |        |
| 陈庆联    | 柳州天成汽车部件有限公司                  | 执行董事、总经理   | 2013年6月  |        |
| 陈庆联    | 郑州天成汽车配件有限公司                  | 执行董事、总经理   | 2017年6月  |        |
| 陈庆联    | 徐州天成自控汽车系统有限公司                | 执行董事、总经理   | 2017年12月 |        |
| 陈昀     | 上海匀称农业科技有限公司                  | 执行董事       | 2017年5月  |        |
| 陈昀     | 上海天成航空科技有限公司                  | 执行董事       | 2020年4月  |        |
| 陈昀     | Acro Aircraft Seating Limited | 董事长        | 2017年11月 |        |
| 许述财    | 苏州清泰汽车销售有限公司                  | 总经理        | 2017年5月  |        |
| 许述财    | 苏州清泰佳思提安全系统设备有限公司             | 副董事长       | 2017年6月  |        |
| 许述财    | 苏州清博汽车信息咨询有限公司                | 执行董事       | 2014年2月  |        |
| 许述财    | 苏州清泰汽车安全科技有限公司                | 董事长兼总经理    | 2015年4月  |        |

|              |                |    |          |  |
|--------------|----------------|----|----------|--|
| 洪慧党          | 浙江天成(十堰)自控有限公司 | 监事 | 2013年4月  |  |
| 洪慧党          | 合肥天成汽车配件有限公司   | 监事 | 2014年11月 |  |
| 洪慧党          | 浙江天成物流有限公司     | 监事 | 2014年11月 |  |
| 洪慧党          | 济南远成汽车座椅有限公司   | 监事 | 2017年2月  |  |
| 洪慧党          | 郑州天成汽车配件有限公司   | 监事 | 2017年6月  |  |
| 洪慧党          | 南京天成自控汽车系统有限公司 | 监事 | 2017年11月 |  |
| 洪慧党          | 徐州天成自控汽车系统有限公司 | 监事 | 2017年12月 |  |
| 姚伟           | 柳州天成汽车部件有限公司   | 监事 | 2013年6月  |  |
| 在其他单位任职情况的说明 |                |    |          |  |

### (三)董事、监事、高级管理人员报酬情况

适用 不适用

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序         | 公司董事会下设薪酬与考核委员会，按绩效评价标准和程序，对高级管理人员进行评价，根据评价结果结合公司经营状况对高级管理人员的报酬提出合理化建议。独立董事津贴由股东大会决定。公司非独立董事、监事根据在公司担任的管理职务领取对应的岗位工资，不设非独立董事津贴及监事津贴。 |
| 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据          | 公司董事、监事、高级管理人员的报酬均根据公司制定的工资政策发放。   |
| 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况       | 报告期董事、监事和高级管理人员应付报酬已支付，和本报告披露的薪酬总额一致。  |
| 报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计 | 445.86万元   |

### (四)公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

### (五)近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

### (六)其他

适用 不适用

### 五、报告期内召开的董事会有关情况

| 会议届次        | 召开日期       | 会议决议   |
|-------------|------------|--|
| 第四届董事会第三次会议 | 2021年4月13日 | 审议通过《2020年度总经理工作报告》、《2020年度董事会工作报告》、《2020年度利润分配预案》、《2020年度财务决算报告》、《关于公司高级管理人员2020年度薪酬的议案》、《关于2021年度授信规模的议案》、《关于拟定2021年对子 |

|             |                  |  |
|-------------|------------------|--|
|             |                  | 公司担保额度的议案》、《关于聘请 2021 年度审计机构的议案》、《2020 年年度报告及摘要》、《公司 2021 年第一季度报告》、《关于公司 2021 年度非公开发行股票方案的议案》、《关于〈浙江天成自控股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于提议召开 2020 年年度股东大会的议案》等 29 项议案 |
| 第四届董事会第四次会议 | 2021 年 6 月 30 日  | 审议通过《关于调整公司非公开发行股票方案的议案》、《关于公司非公开发行股票预案（修订稿）的议案》、《关于终止〈浙江天成自控股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）〉及相关议案的议案》、《关于提议召开 2021 年第一次临时股东大会》等 5 项议案  |
| 第四届董事会第五次会议 | 2021 年 8 月 12 日  | 审议通过《关于以部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》   |
| 第四届董事会第六次会议 | 2021 年 8 月 27 日  | 审议通过《2021 年半年度报告及其摘要》、《2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》、《关于公司设立子公司的议案》等 3 项议案  |
| 第四届董事会第七次会议 | 2021 年 10 月 27 日 | 审议通过《公司 2021 年第三季度报告》  |

## 六、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况    |        |           |        |      |               | 参加股东大会情况  |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|-----------|
|      |        | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东大会的次数 |
| 陈邦锐  | 否      | 5          | 5      | 0         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 许筱荷  | 否      | 5          | 5      | 0         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 陈庆联  | 否      | 5          | 5      | 0         | 0      | 0    | 否             | 1         |
| 陈昀   | 否      | 5          | 5      | 4         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 许述财  | 是      | 5          | 5      | 5         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 胡志强  | 是      | 5          | 5      | 5         | 0      | 0    | 否             | 1         |
| 陈勇   | 是      | 5          | 5      | 5         | 0      | 0    | 否             | 0         |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

|                |   |
|----------------|---|
| 年内召开董事会会议次数    | 5 |
| 其中：现场会议次数      | 0 |
| 通讯方式召开会议次数     | 0 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 5 |

### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

□适用 √不适用

## 七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

## (1). 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别  | 成员姓名       |
|----------|------------|
| 审计委员会    | 许筱荷、陈勇、许述财 |
| 提名委员会    | 陈邦锐、胡志强、陈勇 |
| 薪酬与考核委员会 | 许筱荷、陈勇、许述财 |
| 战略委员会    | 陈邦锐、胡志强、陈勇 |

## (2). 报告期内审计委员会召开三次会议

| 召开日期        | 会议内容             | 重要意见和建议  | 其他履行职责情况 |
|-------------|------------------|--|----------|
| 2021年4月2日   | 第四届董事会审计委员会第二次会议 | 1、审议《2020年度审计委员会履职报告》；2、审议《2020年度报告及摘要》；3、审议《2020年度财务决算报告》；4、审议《关于聘请2021年度审计机构的议案》；5、审议《2020年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》；6、审议《2020年度内部审计工作总结》；7、审议《2021年度审计计划》；8、审议《关于公司2020年度内部控制评价报告》；9、审议《内部控制审计报告》；10、审议《公司2021年第一季度报告》；11、审议《2021年第一季度募集资金专项审计报告》；12、审议《2021年第一季度内部审计报告》；13、审议《关于公司2021年度非公开发行股票涉及关联交易的议案》 |          |
| 2021年8月16日  | 第四届董事会审计委员会第三次会议 | 1、审议《2021年半年度报告及其摘要》；2、审议《2021年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》；3、审议《2021年第二季度内部审计报告》  |          |
| 2021年10月22日 | 第四届董事会审计委员会第四次会议 | 1、审议《公司2021年第三季度报告》；2、审议《2021年第三季度募集资金专项审计报告》；3、审议《2021年第三季度内部审计报告》  |          |

## 战略决策委员会 2021 年度会议召开情况

| 会议时间       | 会议届次               | 会议议案               |
|------------|--------------------|--------------------|
| 2021年8月17日 | 第四届董事会战略决策委员会第一次会议 | 1、审议《关于公司设立子公司的议案》 |

## 薪酬与考核委员会 2021 年度会议召开情况

| 会议时间      | 会议届次             | 会议议案                |
|-----------|------------------|---------------------|
| 2021年4月2日 | 第四届董事会薪酬与考核委员会第一 | 1、审议《关于公司高级管理人员2020 |

|  |     |          |
|--|-----|----------|
|  | 次会议 | 年度薪酬的议案》 |
|--|-----|----------|

**(3). 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**八、监事会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

**九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况****(一) 员工情况**

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量             | 1,266  |
| 主要子公司在职员工的数量           | 968    |
| 在职员工的数量合计              | 2,234  |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 |        |
| <b>专业构成</b>            |        |
| 专业构成类别                 | 专业构成人数 |
| 生产人员                   | 1,558  |
| 销售人员                   | 47     |
| 技术人员                   | 269    |
| 财务人员                   | 41     |
| 行政人员                   | 319    |
| 合计                     | 2234   |
| <b>教育程度</b>            |        |
| 教育程度类别                 | 数量（人）  |
| 硕士及以上                  | 19     |
| 大学本科                   | 297    |
| 大专学历                   | 353    |
| 高中（或中专）                | 605    |
| 高中以下                   | 960    |
| 合计                     | 2,234  |

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

公司尊重所有员工为企业发展做出的贡献，根据公司薪资福利政策的基础上，实现个人基准薪酬与岗位相对价值相匹配、个人薪酬与绩效相匹配、薪酬总额与公司效益相匹配。

1、薪资依据：员工薪资主要取决于个人技能、贡献、岗位以及社会薪资水平，公司致力为员工提供对内公平、对外具备一定竞争力的薪资结构。

2、薪资策略：公司参照地区工资水平，兼顾员工对公司的贡献度，综合岗位确定薪资，确保工资的竞争力与稳定性。

3、薪资调整原则：公司坚持员工以自己工作技能和绩效来获得收入增加的做法。绩效考核和人事评价结果作为员工薪资调整的基础。



**(三) 培训计划**

√适用 □不适用

据公司发展的总体要求，结合行业特点和公司员工岗位技能的要求，公司制定了系统的员工培训计划：

- 1、以胜任岗位所需要的技能和素质为依据，逐步建立公司内部分层分类的人才培训体系，有计划、有步骤、有针对性地对各类各级员工进行培训，适应不同层次、不同类别培训对象的不同需求；
- 2、2022 年将继续完善培训运营管理体系，继续以分类分层的人才培养模式，通过系统培训提高员工的业务水平和整体素质；
- 3、实施专项人才培养项目，加强对重要人才、紧缺人才的培养；
- 4、不断丰富培训手段，增加网络培训、轮岗、行业交流研讨、对标学习、行动学习等培训形式；
- 5、继续实施职业技能与上岗认证培训，继续开展生产技能竞赛活动。

**(四) 劳务外包情况**

√适用 □不适用

|             |              |
|-------------|--------------|
| 劳务外包的工时总数   | 1,055,627    |
| 劳务外包支付的报酬总额 | 27,616,078.5 |

**十、利润分配或资本公积金转增预案****(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

公司依据中国证监会《上市公司监管指引第三号——上市公司现金分红》等相关规定，经公司 2014 年第一次临时股东大会表决，通过了《关于公司首次公开发行股票并上市后股利分配政策的议案》等议案，修订并确立了公司首次公开发行股票并上市后的股利分配政策。公司修订利润分配政策（含现金分红政策）的条件和程序合规透明。利润分配政策（含现金分红政策）列入《公司章程》且已经股东大会审议通过，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发表了意见。

为进一步规划公司利润分配及现金分红有关事项，进一步细化《公司章程》对利润分配事项的决策程序和机制，积极回报股东，引导股东树立长期投资和理性投资理念，公司董事会制定了《浙江天成自控股份有限公司未来三年（2021 年-2023 年）股东分红回报规划》，该规划经公司 2020 年年度股东大会表决通过。

公司通过接听投资者电话以及公司公共邮箱、网络平台等渠道与中小股东沟通，并开通网络投票方式供中小股东参与股东大会对利润分配政策的表决，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到充分维护。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| 是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求              | √是 □否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰                     | √是 □否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备                     | √是 □否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用                | √是 □否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | √是 □否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

| 事项概述   | 查询索引                                    |
|--|---|
| 2021 年 4 月 13 日，公司召开第四届董事会第三次会议、第四届监事会第三次会议，审议并通过《关于〈浙江天成自控股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，并于 2021 年 5 月 11 日经公司 2020 年年度股东大会审议通过。后因预计无法在股东大会审议通过激励计划之日起 60 日内完成授予登记、公告等工作，经公司 2021 年第一次临时股东大会批准，公司终止实施 2021 年限制性股票激励计划。 | 《关于终止实施 2021 年限制性股票激励计划的公告》（2021-034 号） |
|  |   |

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了较为完善的高级管理人员选聘、考核、激励与约束机制并不断完善。公司高级管理人员由董事会聘任，董事会下设的薪酬与考核委员会对高级管理人员的工作能力、履行职责、责任目标完成情况进行考核。报告期内，公司高级管理人员均能够严格按照《公司法》、《公司章程》及国家有关法律法规的要求，认真履行职责，在董事会的正确指导下不断加强内部管理，为公司未来发展奠定基础。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司第四届第九次董事会审议通过了《关于公司 2021 年度内部控制评价报告及审计报告的议案》，《公司 2021 年度内部控制评价报告》全文详见公司于同日在上海证券交易所网站发布的相关公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

### 十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据董事会制定的《子公司管理制度》及《公司法》、子公司所在地的法律法规对子公司行使董事、监事聘任、高管任免、投资计划与经营计划审批等各项权利，目前公司的子公司均为全资子公司，公司能够对各子公司进行完全控制。

### 十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司内控审计机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《内部控制审计报告》，认为：天成自控公司于 2021 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。全文详见公司于同日在上海证券交易所网站发布的相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

### 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经自查，公司能够满足公司治理的各项要求。

### 十六、其他

适用 不适用

## 第五节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

#### (一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

##### 1. 排污信息

适用 不适用

浙江天成自控股份有限公司在 2021 年列入台州市环保局“土壤重点监管行业、年危废产生 100 万吨以上单位”，主要排污信息如下：

A、主要污染物：COD、氨氮、总磷、VOCs。

B、排放方式：废水经厂区污水处理站处理后达标排放；有机废气经厂区光催化系统处理后达标高空排放。

C、排放口数量和分布情况：上宅厂区设污水排放口 1 个（位于厂区东面），废气排放口 9 个（均位于厂内）；晚山工厂设污水排放口 1 个（位于厂区北侧），废气排放口 7 个（均位于厂内）。

D、主要污染物排放标准及总量：废水排放执行《污水综合排放标准》（GB8978-1996）三级排放标准，核定总量 COD2.263 吨，氨氮 0.113 吨；有机废气处理排放执行《大气污染物综合排放标准》（GB16297-1996）中的二级标准。公司严格执行了上述标准。

##### 2. 防治污染设施的建设和运行情况

适用 不适用

公司建有相应的废水处理设施，并在排放口设置有与环保部门联网的在线监控系统，确保污染物达标排放；废气处理主要是通过光催化处理后达标排放。

### 3. 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

适用 不适用

公司建设项目均根据环境保护部门“三同时”流程开展各项工作。项目均由相关设计单位进行设计，由具备相应资质的环评单位编制环境影响报告书，依次进行审批、验收，符合国家及地方建设项目管理要求。

### 4. 突发环境事件应急预案

适用 不适用

浙江天成自控股份有限公司（上宅厂区）应急预案备案编号：331023-2021-006-M

浙江天成自控股份有限公司（晚山厂区）应急预案备案编号：331023-2021-007-M

### 5. 环境自行监测方案

适用 不适用

公司根据国家、地方相关法律法规、标准等委托有资质的单位进行定期环境检测，并根据监测报告上报环保部门，并定期接受环保部门的监督检测。

### 6. 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

### 7. 其他应当公开的环境信息

适用 不适用

### (二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

#### 1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

#### 2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

#### 3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

公司其他子公司均非重点排污单位，统一根据公司的环保理念、环境管理体系及国家相关的环保法律法规实施环境保护工作。

### (三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

### (四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

## 二、社会责任工作情况

适用 不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

## 第六节重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景         | 承诺类型   | 承诺方               | 承诺内容 | 承诺时间及期限                                    | 是否有履行期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------|--------|-------------------|------|--|---------|----------|----------------------|-----------------|
| 与首次公开发行相关的承诺 | 股份限售   | 天成科投              | 注 1  | 公司股票锁定期满后两年内                               | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 解决同业竞争 | 天成科投              | 注 2  | 长期有效                                       | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 解决同业竞争 | 陈邦锐、许筱荷           | 注 3  | 长期有效                                       | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 解决关联交易 | 天成科投              | 注 4  | 长期有效                                       | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 解决关联交易 | 陈邦锐、许筱荷           | 注 5  | 长期有效                                       | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 解决关联交易 | 众诚投资              | 注 6  | 长期有效                                       | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
| 与再融资相关的承诺    | 其他     | 天成科投、陈邦锐、众诚投资、陈昂扬 | 注 7  | 公司申请非公开发行股票定价基准日前 6 个月至本次非公开发行股票发行结束后 6 个月 | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |

注 1：天成科投在其所持公司股票锁定期满后两年内，在符合相关法律法规、中国证监会相关规定及其他有约束力的规范性文件规定并同时满足下述条件的情形下，若减持其所持有的公司上市前已发行的股份，将提前三个交易日予以公告：①减持前提：不对公司的控制权产生影响，不存在违反其在公司首次公开发行时所作出的公开承诺的情况。②减持价格：不低于公司股票的首次公开发行价格。如公司上市后有利利润分配或送配股份等除权、除息行为，上述发行价为除权除息后的价格。③减持方式：通过大宗交易方式、集中竞价方式及/或其他合法方式进行减持，但如果预计未来一个月内公开转让股份的数量合计超过公司股份总数 1%的，将仅通过证券交易所大宗交易系统转让所持股份。④减持数量：在其所持公司股票锁定期届满后的 12 个月内，其减持所持公司股份的数量不超过持有公司股份数量的 10%；在其所持公司股票锁定期届满后的第 13 至 24 个月内，其减持所持公司股份数量不超过其所持公司股票锁定期届满后第 13 个月初其持有公司股份数量的 20%。⑤减持期限：自公告减持计划之日起六个月。减持期限届满后，若拟继续减持股份，则需重新公告减持计划。

注 2：①公司郑重声明，截至本声明与承诺函签署日，除所控股天成自控及其下属公司从事车辆座椅的研发、生产和销售外，公司及控制的其他企业不存在从事车辆座椅的研发、生产和销售的情形。②公司将不以直接或间接的方式从事与天成自控相同或相似的业务，以避免与天成自控的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争；保证将采取合法及有效的措施，促使公司拥有控制权的其他企业（包括但不限于自营、合资或联营）不从事、参与与天成自控的生产经营相竞争的任何活动的业务。③如公司及公司拥有控制权的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与天成自控的生产经营构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知天成自控，在通知中所指定的合理期间内，天成自控作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则尽力将该商业机会给予天成自控。④如违反以上承诺，公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给天成自控造成的所有直接或间接损失。⑤本承诺函在公司作为天成自控控股股东期间内持续有效且不可变更或撤销。”

注 3：①本人郑重声明，除所控制的天成自控及其下属公司从事车辆座椅的研发、生产和销售外，本人所控制的其他企业不存在从事车辆座椅的研发、生产和销售的情形。②本人将不以直接或间接的方式从事与天成自控相同或相似的业务，以避免与天成自控的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争；保证将采取合法及有效的措施，促使本人拥有控制权的其他企业（包括但不限于自营、合资或联营）不从事、参与与天成自控的生产经营相竞争的任何活动的业务。③如本人及本人拥有控制权的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与天成自控的生产经营构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知天成自控，在通知中所指定的合理期间内，天成自控作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则尽力将该商业机会给予天成自控。④如

违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给天成自控造成的所有直接或间接损失。⑤本承诺函在本人作为天成自控实际控制人期间持续有效且不可变更或撤销。⑥本人将采取措施确保与本人关系密切的亲属同样履行本承诺项下的义务。

注 4：①公司将善意履行作为天成自控股股东的义务，充分尊重天成自控的独立法人地位，保障天成自控独立经营、自主决策。公司将严格按照中国《公司法》以及天成自控的公司章程规定，促使经公司提名的天成自控董事依法履行其应尽的诚信和勤勉责任。②保证公司以及公司控股或实际控制的其他公司或者其他企业或经济组织（以下统称“公司的关联企业”），今后尽量避免与天成自控发生关联交易。③如果天成自控在今后的经营活动中必须与公司或公司的关联企业发生不可避免的关联交易，公司将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、公司章程和公司的有关规定履行有关程序，在股东大会涉及关联交易进行表决时，严格履行回避表决的义务；与天成自控依法签订协议，及时进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且公司及公司的关联企业将不会要求或接受天成自控给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害天成自控及其他股东的合法权益。④公司及公司的关联企业将严格和善意地履行其与天成自控签订的各种关联交易协议。公司及公司的关联企业将不会向天成自控谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。⑤如违反上述承诺给天成自控造成损失，公司将向天成自控作出赔偿。

注 5：①本人将依法行使有关权利，促使天成自控的第一大股东浙江天成科技有限公司善意履行作为天成自控股股东的义务，充分尊重天成自控的独立法人地位，保障天成自控独立经营、自主决策。②保证本人以及本人控股或实际控制的其他公司或者其他企业或经济组织（以下统称“本人的关联企业”），今后尽量避免与天成自控发生关联交易。③如果天成自控在今后的经营活动中必须与本人或本人的关联企业发生不可避免的关联交易，本人将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、公司章程和公司的有关规定履行有关程序，在股东大会涉及关联交易进行表决时，严格履行回避表决的义务；与天成自控依法签订协议，及时进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且本人及本人的关联企业将不会要求或接受天成自控给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害天成自控及其他股东的合法权益。④本人及本人的关联企业将严格和善意地履行其与天成自控签订的各种关联交易协议。本人及本人的关联企业将不会向天成自控谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。⑤如违反上述承诺给天成自控造成损失，本人将向天成自控作出赔偿。

注 6：①本中心将依法行使有关权利，善意履行作为天成自控股股东的义务，充分尊重天成自控的独立法人地位，保障天成自控独立经营、自主决策。②保证本中心以及本中心控股或实际控制的其他公司或者其他企业或经济组织（以下统称“本中心的关联企业”），今后尽量避免与天成自控发生关联交易。③如果天成自控在今后的经营活动中必须与本中心或本中心的关联企业发生不可避免的关联交易，本中心将促使此等交易严格按照国家有关法律



法规、公司章程和公司的有关规定履行有关程序，在股东大会涉及关联交易进行表决时，严格履行回避表决的义务；与天成自控依法签订协议，及时进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且本中心及本中心的关联企业将不会要求或接受天成自控给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害天成自控及其他股东的合法权益。④本中心及本中心的关联企业将严格和善意地履行其与天成自控签订的各种关联交易协议。本中心及本中心的关联企业将不会向天成自控谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。⑤如违反上述承诺给天成自控造成损失，本中心将向天成自控作出赔偿。

注 7、2021 年 7 月，为申请公司非公开发行股票，公司的控股股东及其一致行动人、具有控制关系的关联方（天成科投、陈邦锐、众诚投资、陈昂扬），出具以下声明与承诺：（1）本次发行股票定价基准日（第四届董事会第三次会议决议公告日）前六个月至本承诺函出具之日，本承诺人未减持天成自控股份；（2）自本次非公开发行股票定价基准日至本次非公开发行股票发行结束后六个月内，本承诺人承诺将不以任何方式减持所持有的公司股票，亦不存在任何减持公司股票的计划；（3）如违反前述声明与承诺而发生减持公司股票的情况，本承诺人承诺因减持所得的收益全部归天成自控所有，并依法承担由此产生的法律责任。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

□适用 √不适用

**三、违规担保情况**

□适用 √不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

□适用 √不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

**企业会计准则变化引起的会计政策变更**

(1) 本公司自 2021 年 1 月 1 日（以下称首次执行日）起执行经修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（以下简称新租赁准则）。

1) 对于首次执行日前已存在的合同，公司选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

2) 对本公司作为承租人的租赁合同，公司根据首次执行日执行新租赁准则与原准则的累计影响数调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。具体处理如下：

对于首次执行日前的融资租赁，公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

对于首次执行日前的经营租赁，公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债，按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。

在首次执行日，公司按照本财务报表附注三(十九)的规定，对使用权资产进行减值测试并进行相应会计处理。

执行新租赁准则对公司 2021 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

| 项 目       | 资产负债表            |                |                |
|-----------|------------------|----------------|----------------|
|           | 2020 年 12 月 31 日 | 新租赁准则调整影响      | 2021 年 1 月 1 日 |
| 预付账款      | 16,603,253.63    | -1,997,200.76  | 14,606,052.87  |
| 固定资产      | 650,020,647.69   | -273,854.31    | 649,746,793.38 |
| 使用权资产     |                  | 100,723,787.00 | 100,723,787.00 |
| 一年内到期的非流动 | 176,720.05       | 14,661,782.99  | 14,838,503.04  |

| 项 目   | 资产负债表            |               |                |
|-------|------------------|---------------|----------------|
|       | 2020 年 12 月 31 日 | 新租赁准则调整影响     | 2021 年 1 月 1 日 |
| 负债    |                  |               |                |
| 租赁负债  |                  | 83,864,881.66 | 83,864,881.66  |
| 长期应付款 | 28,803,932.72    | -73,932.72    | 28,730,000.00  |

## 3) 对首次执行日前的经营租赁采用的简化处理

对于首次执行日后 12 个月内完成的租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债；

上述简化处理对公司财务报表无显著影响。

4) 对首次执行日前已存在的低价值资产经营租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

5) 对公司作为出租人的租赁合同，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

(2) 公司自 2021 年 1 月 26 日起执行财政部于 2021 年度颁布的《企业会计准则解释第 14 号》，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(3) 公司自 2021 年 12 月 31 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 15 号》“关于资金集中管理相关列报”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

## (二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

## (三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

## (四) 其他说明

适用 不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

|              | 现聘任              |
|--------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称   | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬   | 900,000          |
| 境内会计师事务所审计年限 | 15               |

|              | 名称               | 报酬      |
|--------------|------------------|---------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） | 150,000 |
| 保荐人          | 东方证券承销保荐有限公司     | 500,000 |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

### (一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

| 事项概述及类型                       | 查询索引   |
|-------------------------------|--|
| 公司起诉浙江众泰汽车制造有限公司拖欠本公司货款、模具费事项 | 《浙江天成自控股份有限公司涉及诉讼公告》（2020-039 号）、《浙江天成自控股份有限公司关于公司提起诉讼的公告》（2020-049 号）、《关于收到民事判决书的公告》（2020-074 号）、《关于诉讼事项的进展公告》（2020-075 号）、《关于诉讼事项的进展公告》（2021--065 号）、《关于诉讼事项的进展公告》（2021--067 号）。 |
| 公司起诉知豆电动汽车有限公司拖欠本公司货款及债务人重整事项 | 《关于公司债务人重整的公告》（2020-076 号）   |

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 报告期内:   |              |         |        |                     |              |                   |            |                                |              |
|---------|--------------|---------|--------|---------------------|--------------|-------------------|------------|--------------------------------|--------------|
| 起诉(申请)方 | 应诉(被申请人)方    | 承担连带责任方 | 诉讼仲裁类型 | 诉讼(仲裁)基本情况          | 诉讼(仲裁)涉及金额   | 诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额 | 诉讼(仲裁)进展情况 | 诉讼(仲裁)审理结果及影响                  | 诉讼(仲裁)判决执行情况 |
| 本公司     | 江苏赛麟汽车科技有限公司 |         |        | 要求被告按期支付我公司货款及模具开发费 | 3,693,189.70 |                   | 已判决        | 判决对方支付我公司货款及模具开发费3,416,193.93元 | 执行中          |

**(三) 其他说明**

□适用 √不适用

**十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**

□适用 √不适用

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

√适用 □不适用

报告期内,公司控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决,不存在数额较大债务到期未清偿等不良诚信状况。

**十二、重大关联交易****(一)与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项**

□适用 √不适用

**3、临时公告未披露的事项**

□适用 √不适用

**(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

**2、 承包情况**

□适用 √不适用

**3、 租赁情况**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 出租方名称        | 租赁方名称         | 租赁资产情况          | 租赁资产涉及金额      | 租赁起始日      | 租赁终止日       | 租赁收益       | 租赁收益确定依据     | 租赁收益对公司影响 | 是否关联交易 | 关联关系 |
|--------------|---------------|-----------------|---------------|------------|-------------|------------|--------------|-----------|--------|------|
| 上海天成航空科技有限公司 | 上海京言超智能科技有限公司 | 奉贤区人杰南路398号部分厂房 | 51,286,790.87 | 2021年11月1日 | 2027年10月31日 | 762,515.14 | 房屋租金收入减去相应成本 | 增加其他业务收入  | 否      | 其他   |

**租赁情况说明**

根据租赁合同，年租金为10,226,925.22元，免租期为自2021年11月1日起3个月止，报告期内租赁收益（含税）为摊销的租金收入1,055,885.64元减去相应的成本293,370.50元。

**(二) 担保情况**

□适用 √不适用

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况****1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

□适用 √不适用

**其他情况**

□适用 √不适用

**(2) 单项委托理财情况**

□适用 √不适用

**其他情况**

□适用 √不适用

**(3) 委托理财减值准备**

□适用 √不适用



**2. 委托贷款情况****(1) 委托贷款总体情况**

□适用 √不适用

**其他情况**

□适用 √不适用

**(2) 单项委托贷款情况**

□适用 √不适用

**其他情况**

□适用 √不适用

**(3) 委托贷款减值准备**

□适用 √不适用

**3. 其他情况**

□适用 √不适用

**(四) 其他重大合同**

□适用 √不适用

**十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

√适用 □不适用

2021 年 8 月 25 日公司收到中国证监会出具的《关于核准浙江天成自控股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]2732 号），核准公司非公开发行不超过 35,906,642 股新股，批复自核准发行之日起 12 个月内有效。

截止本公告披露日，尚未启动本次非公开发行工作，后续进展情况公司董事会将按照相关法律法规和上述批复文件的要求以及公司股东大会的授权办理本次非公开发行股票的相关事宜，并及时履行信息披露义务。

**第七节 股份变动及股东情况****一、股本变动情况****(一) 股份变动情况表****1、股份变动情况表**

单位：股

|  | 本次变动前 | 本次变动增减（+，-） | 本次变动后 |
|--|-------|-------------|-------|
|--|-------|-------------|-------|

|              | 数量          | 比例 (%) | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他          | 小计          | 数量          | 比例 (%) |
|--------------|-------------|--------|------|----|-------|-------------|-------------|-------------|--------|
| 一、有限售条件股份    | 79,239,302  | 21.40  |      |    |       | -79,239,302 | -79,239,302 |             |        |
| 1、国家持股       |             |        |      |    |       |             |             |             |        |
| 2、国有法人持股     | 19,017,432  | 5.14   |      |    |       | -19,017,432 | -19,017,432 |             |        |
| 3、其他内资持股     | 60,221,870  | 16.26  |      |    |       | -60,221,870 | -60,221,870 |             |        |
| 其中：境内非国有法人持股 | 29,635,497  | 8.00   |      |    |       | -29,635,497 | -29,635,497 |             |        |
| 境内自然人持股      | 30,586,373  | 8.26   |      |    |       | -30,586,373 | -30,586,373 |             |        |
| 4、外资持股       |             |        |      |    |       |             |             |             |        |
| 其中：境外法人持股    |             |        |      |    |       |             |             |             |        |
| 境外自然人持股      |             |        |      |    |       |             |             |             |        |
| 二、无限售条件流通股份  | 290,986,132 | 78.60  |      |    |       | 79,239,302  | 79,239,302  | 370,225,434 | 100    |
| 1、人民币普通股     | 290,986,132 | 78.60  |      |    |       | 79,239,302  | 79,239,302  | 370,225,434 | 100    |
| 2、境内上市的外资股   |             |        |      |    |       |             |             |             |        |
| 3、境外上市的外资股   |             |        |      |    |       |             |             |             |        |
| 4、其他         |             |        |      |    |       |             |             |             |        |
| 三、股份总数       | 370,225,434 | 100    |      |    |       |             |             | 370,225,434 | 100    |

## 2、股份变动情况说明

适用  不适用

经中国证监会核准，公司于 2020 年 8 月向不超过 35 名特定对象非公开发行人民币普通股（A 股）股票 79,239,302 股，公司于 2020 年 8 月 11 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次非公开发行股份的股权登记相关事宜。本次发行的股份限售期为 6 个月，因 2021 年 2 月 11 日为法定假日，实际解除限售日期顺延至其后的第一个交易日，即 2021 年 2 月 18 日起上述非公开发行股票上市流通。

## 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用  不适用

## 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

## (二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

| 股东名称                             | 年初限售股数     | 本年解除限售股数   | 本年增加限售股数 | 年末限售股数 | 限售原因    | 解除限售日期     |
|----------------------------------|------------|------------|----------|--------|---------|------------|
| 中国国际金融股份有限公司                     | 15,847,860 | 15,847,860 | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 台州金控资产管理有限公司                     | 7,923,930  | 7,923,930  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 林茂松                              | 6,339,148  | 6,339,148  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 陈庆河                              | 5,071,315  | 5,071,315  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 谢恺                               | 4,754,358  | 4,754,358  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 陈海欣                              | 4,754,358  | 4,754,358  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 谢鸿皓                              | 4,754,358  | 4,754,358  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 上海大正投资有限公司                       | 3,961,965  | 3,961,965  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 东吴基金—东吴证券股份有限公司—东吴基金浩瀚1号单一资产管理计划 | 3,961,965  | 3,961,965  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 上海富善投资有限公司—致远CTA陆家嘴精选2期私募证券投资基金  | 3,296,354  | 3,296,354  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 湖南轻盐创业投资管理有限公司                   | 3,169,572  | 3,169,572  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 东吴基金—东北证券股份有限公司—东吴基金浩瀚5号单一资产管理计划 | 3,169,572  | 3,169,572  | 0        | 0      | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |

|  |           |           |   |   |         |            |
|--|-----------|-----------|---|---|---------|------------|
| 焦贵金  | 2,535,657 | 2,535,657 | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 潘旭虹  | 2,377,179 | 2,377,179 | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 千合资本管理有限公司—昀锦2号私募证券投资基金                            | 2,377,179 | 2,377,179 | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 千合资本管理有限公司—千合资本—昀锦3号私募证券投资基金                       | 2,377,179 | 2,377,179 | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 财通基金—平安银行—锐成投资管理有限公司                               | 792,393   | 792,393   | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 财通基金—李树平—财通基金玉泉弘龙1号单一资产管理计划                        | 475,435   | 475,435   | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 财通基金—银创增盈1号私募证券投资基金—财通基金银创增润2号单一资产管理计划             | 427,892   | 427,892   | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 财通基金—博永宏域二号多层次资本市场精选契约型私募证券投资基金—财通基金博永宏域二号单一资产管理计划 | 316,957   | 316,957   | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 财通基金—银创鑫升10号私募证券投资基金—财通基金银创增润1号单一资产管理计划            | 237,718   | 237,718   | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |

|  |            |            |   |   |         |            |
|--|------------|------------|---|---|---------|------------|
| 财通基金—孙韬雄—财通基金玉泉963号单一资产管理计划            | 158,479    | 158,479    | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 财通基金—证大量化价值私募证券投资基金—财通基金证大定增1号单一资产管理计划 | 158,479    | 158,479    | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |
| 合计                                     | 79,239,302 | 79,239,302 | 0 | 0 | 非公开发行股票 | 2021年2月18日 |

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户)        | 19,859 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 19,938 |

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况    |            |            |           |                         |                |    |      |
|--------------|------------|------------|-----------|-------------------------|----------------|----|------|
| 股东名称<br>(全称) | 报告期内增<br>减 | 期末持股数<br>量 | 比例<br>(%) | 持有有<br>限售条<br>件股份<br>数量 | 质押、标记或冻结<br>情况 |    | 股东性质 |
|              |            |            |           |                         | 股份<br>状态       | 数量 |      |

| 浙江天成科投有限公司             | 0   | 136,738,500 | 36.93       |  | 质押 | 44,930,000 | 境内非国有法人 |
|------------------------|---|-------------|-------------|--|----|------------|---------|
| 陈邦锐                    | 0   | 16,958,613  | 4.58        |  | 无  |            | 境内自然人   |
| 天台众诚投资中心（有限合伙）         | 0   | 11,106,700  | 3.00        |  | 无  |            | 其他      |
| 陈海欣                    | -1,908,000  | 8,486,358   | 2.29        |  | 无  |            | 境内自然人   |
| 许利银                    | 0   | 7,422,294   | 2.00        |  | 无  |            | 境内自然人   |
| 浙江东港投资有限公司             | 0   | 4,630,831   | 1.25        |  | 无  |            | 境内非国有法人 |
| 沈爱梅                    | 3,783,256   | 3,783,256   | 1.02        |  | 无  |            | 境内自然人   |
| 俞韵                     | 1,119,800   | 3,396,990   | 0.92        |  | 无  |            | 境内自然人   |
| 中国国际金融香港资产管理有限公司—客户资金2 | 2,822,084   | 2,822,084   | 0.76        |  | 无  |            | 未知      |
| 全国社保基金一一四组合            | 2,313,963   | 2,313,963   | 0.63        |  | 无  |            | 其他      |
| 前十名无限售条件股东持股情况         |   |             |             |  |    |            |         |
| 股东名称                   | 持有无限售条件流通股的数量   | 股份种类及数量     |             |  |    |            |         |
|                        |   | 种类          | 数量          |  |    |            |         |
| 浙江天成科投有限公司             | 136,738,500   | 人民币普通股      | 136,738,500 |  |    |            |         |
| 陈邦锐                    | 16,958,613  | 人民币普通股      | 16,958,613  |  |    |            |         |
| 天台众诚投资中心（有限合伙）         | 11,106,700  | 人民币普通股      | 11,106,700  |  |    |            |         |
| 陈海欣                    | 8,486,358   | 人民币普通股      | 8,486,358   |  |    |            |         |
| 许利银                    | 7,422,294   | 人民币普通股      | 7,422,294   |  |    |            |         |
| 浙江东港投资有限公司             | 4,630,831   | 人民币普通股      | 4,630,831   |  |    |            |         |
| 沈爱梅                    | 3,783,256   | 人民币普通股      | 3,783,256   |  |    |            |         |
| 俞韵                     | 3,396,990   | 人民币普通股      | 3,396,990   |  |    |            |         |
| 中国国际金融香港资产管理有限公司—客户资金2 | 2,822,084   | 人民币普通股      | 2,822,084   |  |    |            |         |
| 全国社保基金一一四组合            | 2,313,963   | 人民币普通股      | 2,313,963   |  |    |            |         |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明       | 陈邦锐持有天成科投 51% 的股权，陈邦锐的妻子许筱荷持有天成科投 49% 的股权，持有众诚投资 45.87% 的投资额比例。除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动关系。 |             |             |  |    |            |         |

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

**四、控股股东及实际控制人情况**

**(一) 控股股东情况**

**1 法人**

适用 不适用

|                          |  |
|--------------------------|--|
| 名称                       | 浙江天成科投有限公司   |
| 单位负责人或法定代表人              | 许筱荷  |
| 成立日期                     | 2009 年 12 月 22 日   |
| 主要经营业务                   | 科技、实业投资管理；投资咨询服务；日用百货、电子产品、纺织品、服装、家具、建筑材料、装饰材料批发、零售；货物进出口、技术进出口。 |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无  |
| 其他情况说明                   | 无  |

**2 自然人**

适用 不适用

**3 公司不存在控股股东情况的特别说明**

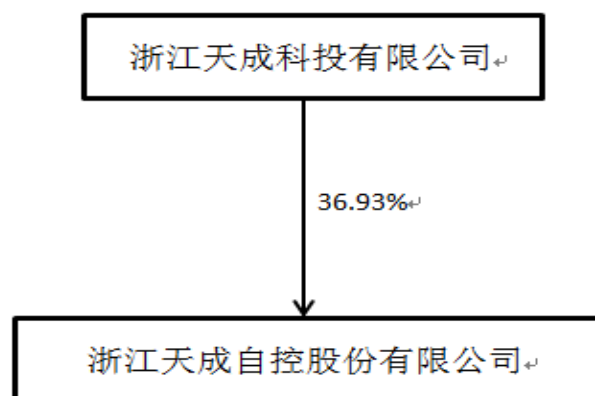
适用 不适用

**4 报告期内控股股东变更情况的说明**

适用 不适用

**5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图**

适用 不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1 法人

适用 不适用

### 2 自然人

适用 不适用

|                      |               |
|----------------------|---------------|
| 姓名                   | 陈邦锐           |
| 国籍                   | 中国            |
| 是否取得其他国家或地区居留权       | 否             |
| 主要职业及职务              | 公司董事长、总经理     |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无             |
| 姓名                   | 许筱荷           |
| 国籍                   | 中国            |
| 是否取得其他国家或地区居留权       | 否             |
| 主要职业及职务              | 天成科投董事长，本公司董事 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无             |

### 3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

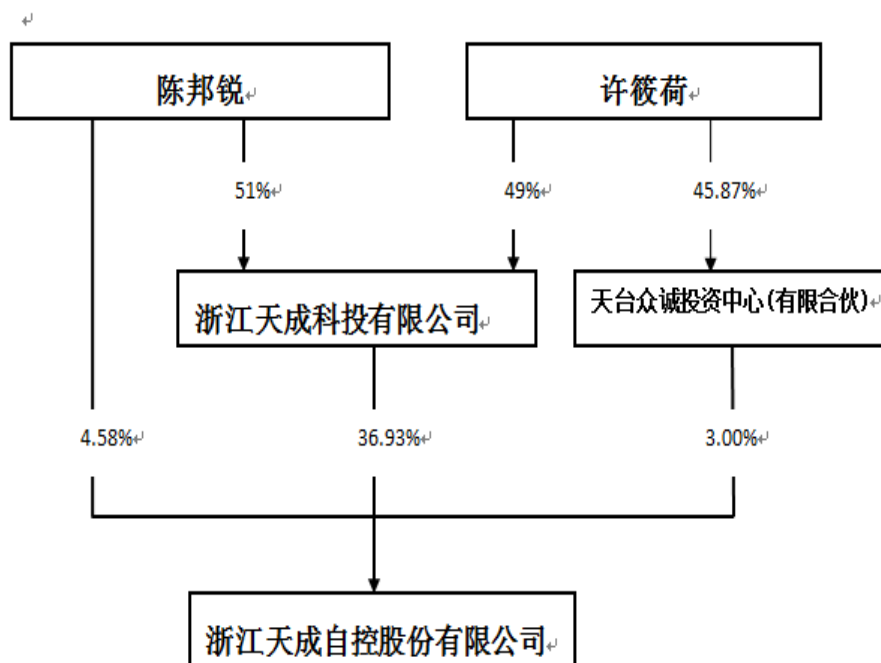
### 4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

### 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用





#### 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

#### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

#### 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

#### 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

#### 七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

#### 八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第九节 债券相关情况

### 一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

# 审计报告

天健审〔2022〕3778号

浙江天成自控股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了浙江天成自控股份有限公司（以下简称天成自控公司）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了天成自控公司2021年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于天成自控公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

## （一）商誉减值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十九）及五（一）19。

截至 2021 年 12 月 31 日，天成自控公司财务报表所示商誉项目账面原值为人民币 455,039,547.54 元，减值准备为人民币 331,020,321.49 元，账面价值为人民币 124,019,226.05 元。

当与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象时，以及每年年度终了，天成自控公司管理层（以下简称管理层）对商誉进行减值测试。管理层将商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试，相关资产组或者资产组组合的可收回金额按照预计未来现金流量现值计算确定。减值测试中采用的关键假设包括：详细预测期收入增长率、永续预测期增长率、毛利率、折现率等。

由于商誉金额重大，且商誉减值测试涉及重大管理层判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对商誉减值，我们实施的审计程序主要包括：

（1）复核管理层以前年度对未来现金流量现值的预测和实际经营结果，评价管理层过往预测的准确性；

（2）了解并评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

（3）评价管理层在减值测试中使用方法的合理性和一致性；

（4）评价管理层在减值测试中采用的关键假设的合理性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验等相符；

（5）测试管理层在减值测试中使用数据的准确性、完整性和相关性，并复核减值测试中有关信息的内在一致性；

（6）测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；

（7）检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## （二）收入确认

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十四）及五（二）1。

天成自控公司的营业收入主要来自于车辆座椅及航空座椅的销售。2021 年度，天成自控公司营业收入金额为人民币 1,703,718,700.37 元。

由于营业收入是天成自控公司关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单及客户结算单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(6) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估天成自控公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

天成自控公司治理层（以下简称治理层）负责监督天成自控公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对天成自控公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应

当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致天成自控公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就天成自控公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：孙敏  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：徐有翔

二〇二二年四月二十二日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：浙江天成自控股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 附注 | 2021 年 12 月 31 日 | 2020 年 12 月 31 日 |
|--------------|----|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b> |    |                  |                  |
| 货币资金         |    | 169,667,591.10   | 217,258,397.39   |
| 结算备付金        |    |                  |                  |

|               |  |                  |                  |
|---------------|--|------------------|------------------|
| 拆出资金          |  |                  |                  |
| 交易性金融资产       |  | 13,380,446.95    | 193,060.56       |
| 衍生金融资产        |  |                  |                  |
| 应收票据          |  | 135,778,356.86   | 107,814,299.78   |
| 应收账款          |  | 388,061,731.81   | 352,234,542.58   |
| 应收款项融资        |  | 26,123,652.97    | 91,994,534.07    |
| 预付款项          |  | 11,244,538.09    | 16,603,253.63    |
| 应收保费          |  |                  |                  |
| 应收分保账款        |  |                  |                  |
| 应收分保合同准备金     |  |                  |                  |
| 其他应收款         |  | 15,895,642.79    | 13,813,461.33    |
| 其中：应收利息       |  |                  |                  |
| 应收股利          |  |                  |                  |
| 买入返售金融资产      |  |                  |                  |
| 存货            |  | 408,979,920.96   | 349,427,341.60   |
| 合同资产          |  | 4,884,016.02     |                  |
| 持有待售资产        |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |  |                  |                  |
| 其他流动资产        |  | 65,545,301.89    | 65,882,707.91    |
| 流动资产合计        |  | 1,239,561,199.44 | 1,215,221,598.85 |
| <b>非流动资产：</b> |  |                  |                  |
| 发放贷款和垫款       |  |                  |                  |
| 债权投资          |  |                  |                  |
| 其他债权投资        |  |                  |                  |
| 长期应收款         |  |                  |                  |
| 长期股权投资        |  | 170,386.09       | 192,211.59       |
| 其他权益工具投资      |  | 3,500,000.00     | 3,500,000.00     |
| 其他非流动金融资产     |  |                  |                  |
| 投资性房地产        |  | 51,286,790.87    |                  |
| 固定资产          |  | 632,693,224.19   | 650,020,647.69   |
| 在建工程          |  | 121,579,776.73   | 55,006,312.26    |
| 生产性生物资产       |  |                  |                  |
| 油气资产          |  |                  |                  |
| 使用权资产         |  | 83,754,544.53    |                  |
| 无形资产          |  | 241,690,181.24   | 264,959,183.26   |
| 开发支出          |  | 3,283,693.86     | 7,887,519.14     |
| 商誉            |  | 124,019,226.05   | 128,110,258.09   |
| 长期待摊费用        |  | 10,360,720.82    | 9,506,511.23     |
| 递延所得税资产       |  | 51,541,673.94    | 45,441,108.53    |
| 其他非流动资产       |  | 18,832,556.05    | 23,626,224.52    |
| 非流动资产合计       |  | 1,342,712,774.37 | 1,188,249,976.31 |
| 资产总计          |  | 2,582,273,973.81 | 2,403,471,575.16 |
| <b>流动负债：</b>  |  |                  |                  |
| 短期借款          |  | 303,739,620.12   | 382,419,649.46   |
| 向中央银行借款       |  |                  |                  |
| 拆入资金          |  |                  |                  |

|                      |  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|
| 交易性金融负债              |  |                  |                  |
| 衍生金融负债               |  |                  |                  |
| 应付票据                 |  | 298,690,208.72   | 311,112,299.55   |
| 应付账款                 |  | 510,061,466.46   | 454,999,759.36   |
| 预收款项                 |  | 1,058,137.52     |                  |
| 合同负债                 |  | 27,946,113.67    | 45,674,158.98    |
| 卖出回购金融资产款            |  |                  |                  |
| 吸收存款及同业存放            |  |                  |                  |
| 代理买卖证券款              |  |                  |                  |
| 代理承销证券款              |  |                  |                  |
| 应付职工薪酬               |  | 16,439,943.11    | 16,630,539.38    |
| 应交税费                 |  | 10,032,223.80    | 7,677,634.97     |
| 其他应付款                |  | 23,567,461.66    | 21,288,306.32    |
| 其中：应付利息              |  |                  |                  |
| 应付股利                 |  |                  |                  |
| 应付手续费及佣金             |  |                  |                  |
| 应付分保账款               |  |                  |                  |
| 持有待售负债               |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债          |  | 14,149,895.97    | 176,720.05       |
| 其他流动负债               |  | 842,278.18       | 893,906.74       |
| 流动负债合计               |  | 1,206,527,349.21 | 1,240,872,974.81 |
| <b>非流动负债：</b>        |  |                  |                  |
| 保险合同准备金              |  |                  |                  |
| 长期借款                 |  | 220,308,619.67   | 100,185,746.62   |
| 应付债券                 |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 租赁负债                 |  | 69,714,573.92    |                  |
| 长期应付款                |  | 28,730,000.00    | 28,803,932.72    |
| 长期应付职工薪酬             |  |                  |                  |
| 预计负债                 |  |                  |                  |
| 递延收益                 |  | 12,839,657.28    | 14,577,057.28    |
| 递延所得税负债              |  | 6,863,779.91     | 8,347,171.93     |
| 其他非流动负债              |  |                  |                  |
| 非流动负债合计              |  | 338,456,630.78   | 151,913,908.55   |
| 负债合计                 |  | 1,544,983,979.99 | 1,392,786,883.36 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            |  | 370,225,434.00   | 370,225,434.00   |
| 其他权益工具               |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 资本公积                 |  | 853,905,567.59   | 853,905,567.59   |
| 减：库存股                |  |                  |                  |
| 其他综合收益               |  | 22,727,002.00    | 24,279,086.06    |
| 专项储备                 |  |                  |                  |



|                           |  |                  |                  |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| 盈余公积                      |  | 29,613,147.63    | 29,613,147.63    |
| 一般风险准备                    |  |                  |                  |
| 未分配利润                     |  | -239,181,157.40  | -267,384,917.51  |
| 归属于母公司所有者权益<br>(或股东权益) 合计 |  | 1,037,289,993.82 | 1,010,638,317.77 |
| 少数股东权益                    |  |                  | 46,374.03        |
| 所有者权益(或股东权<br>益) 合计       |  | 1,037,289,993.82 | 1,010,684,691.80 |
| 负债和所有者权益(或<br>股东权益) 总计    |  | 2,582,273,973.81 | 2,403,471,575.16 |

公司负责人：陈邦锐 主管会计工作负责人：樊瑞满 会计机构负责人：郑丛成

### 母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：浙江天成自控股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注 | 2021 年 12 月 31 日 | 2020 年 12 月 31 日 |
|---------------|----|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>  |    |                  |                  |
| 货币资金          |    | 124,150,669.39   | 170,294,182.26   |
| 交易性金融资产       |    | 13,380,446.95    | 193,060.56       |
| 衍生金融资产        |    |                  |                  |
| 应收票据          |    | 148,778,356.86   | 107,814,299.78   |
| 应收账款          |    | 344,946,948.53   | 456,477,431.20   |
| 应收款项融资        |    | 26,273,652.97    | 91,994,534.07    |
| 预付款项          |    | 3,407,620.45     | 5,496,594.93     |
| 其他应收款         |    | 701,630,297.18   | 435,242,665.42   |
| 其中：应收利息       |    |                  |                  |
| 应收股利          |    |                  |                  |
| 存货            |    | 310,992,732.87   | 266,041,087.83   |
| 合同资产          |    |                  |                  |
| 持有待售资产        |    |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |    |                  |                  |
| 其他流动资产        |    | 14,053,443.14    | 22,623,841.66    |
| 流动资产合计        |    | 1,687,614,168.34 | 1,556,177,697.71 |
| <b>非流动资产：</b> |    |                  |                  |
| 债权投资          |    |                  |                  |
| 其他债权投资        |    |                  |                  |
| 长期应收款         |    |                  |                  |
| 长期股权投资        |    | 69,670,386.09    | 69,692,211.59    |
| 其他权益工具投资      |    | 3,500,000.00     | 3,500,000.00     |
| 其他非流动金融资产     |    |                  |                  |
| 投资性房地产        |    |                  |                  |
| 固定资产          |    | 421,441,980.06   | 420,503,037.62   |
| 在建工程          |    | 24,657,151.45    | 24,863,878.02    |
| 生产性生物资产       |    |                  |                  |

|                      |  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|
| 油气资产                 |  |                  |                  |
| 使用权资产                |  | 2,742,117.18     |                  |
| 无形资产                 |  | 39,858,551.19    | 40,531,200.20    |
| 开发支出                 |  |                  |                  |
| 商誉                   |  |                  |                  |
| 长期待摊费用               |  |                  |                  |
| 递延所得税资产              |  | 21,643,186.49    | 27,189,024.58    |
| 其他非流动资产              |  | 9,051,164.89     | 20,401,906.38    |
| 非流动资产合计              |  | 592,564,537.35   | 606,681,258.39   |
| 资产总计                 |  | 2,280,178,705.69 | 2,162,858,956.10 |
| <b>流动负债：</b>         |  |                  |                  |
| 短期借款                 |  | 242,295,472.22   | 334,379,866.66   |
| 交易性金融负债              |  |                  |                  |
| 衍生金融负债               |  |                  |                  |
| 应付票据                 |  | 202,278,588.26   | 231,105,000.00   |
| 应付账款                 |  | 324,044,200.14   | 356,731,426.47   |
| 预收款项                 |  |                  |                  |
| 合同负债                 |  | 17,607,575.72    | 20,385,574.11    |
| 应付职工薪酬               |  | 6,746,116.02     | 6,572,041.57     |
| 应交税费                 |  | 2,719,464.82     | 2,506,553.04     |
| 其他应付款                |  | 164,668,484.42   | 31,468,457.37    |
| 其中：应付利息              |  |                  |                  |
| 应付股利                 |  |                  |                  |
| 持有待售负债               |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债          |  | 1,610,681.50     |                  |
| 其他流动负债               |  | 817,927.24       | 886,611.83       |
| 流动负债合计               |  | 962,788,510.34   | 984,035,531.05   |
| <b>非流动负债：</b>        |  |                  |                  |
| 长期借款                 |  | 220,308,619.67   | 100,185,746.62   |
| 应付债券                 |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 租赁负债                 |  |                  |                  |
| 长期应付款                |  |                  |                  |
| 长期应付职工薪酬             |  |                  |                  |
| 预计负债                 |  |                  |                  |
| 递延收益                 |  | 5,145,083.34     | 5,915,583.34     |
| 递延所得税负债              |  |                  |                  |
| 其他非流动负债              |  |                  |                  |
| 非流动负债合计              |  | 225,453,703.01   | 106,101,329.96   |
| 负债合计                 |  | 1,188,242,213.35 | 1,090,136,861.01 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            |  | 370,225,434.00   | 370,225,434.00   |
| 其他权益工具               |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |

|                   |  |                  |                  |
|-------------------|--|------------------|------------------|
| 永续债               |  |                  |                  |
| 资本公积              |  | 853,905,567.59   | 853,905,567.59   |
| 减：库存股             |  |                  |                  |
| 其他综合收益            |  |                  |                  |
| 专项储备              |  |                  |                  |
| 盈余公积              |  | 29,613,147.63    | 29,613,147.63    |
| 未分配利润             |  | -161,807,656.88  | -181,022,054.13  |
| 所有者权益（或股东权益）合计    |  | 1,091,936,492.34 | 1,072,722,095.09 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计 |  | 2,280,178,705.69 | 2,162,858,956.10 |

公司负责人：陈邦锐 主管会计工作负责人：樊瑞满 会计机构负责人：郑丛成

### 合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 附注 | 2021 年度          | 2020 年度          |
|--------------------|----|------------------|------------------|
| 一、营业总收入            |    | 1,703,718,700.37 | 1,427,717,717.78 |
| 其中：营业收入            |    | 1,703,718,700.37 | 1,427,717,717.78 |
| 利息收入               |    |                  |                  |
| 已赚保费               |    |                  |                  |
| 手续费及佣金收入           |    |                  |                  |
| 二、营业总成本            |    | 1,697,191,249.03 | 1,375,717,522.52 |
| 其中：营业成本            |    | 1,431,469,327.51 | 1,125,610,295.87 |
| 利息支出               |    |                  |                  |
| 手续费及佣金支出           |    |                  |                  |
| 退保金                |    |                  |                  |
| 赔付支出净额             |    |                  |                  |
| 提取保险责任准备金净额        |    |                  |                  |
| 保单红利支出             |    |                  |                  |
| 分保费用               |    |                  |                  |
| 税金及附加              |    | 7,372,500.94     | 6,475,609.80     |
| 销售费用               |    | 39,416,971.85    | 29,295,049.71    |
| 管理费用               |    | 130,449,072.00   | 132,926,367.40   |
| 研发费用               |    | 57,909,045.19    | 51,150,516.32    |
| 财务费用               |    | 30,574,331.54    | 30,259,683.42    |
| 其中：利息费用            |    | 21,267,108.56    | 32,146,622.60    |
| 利息收入               |    | 1,782,101.45     | 2,041,777.49     |
| 加：其他收益             |    | 13,623,379.69    | 19,654,869.30    |
| 投资收益（损失以“-”号填列）    |    | -2,274,517.68    | -2,293,968.81    |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 |    | -21,825.50       | -15,520.11       |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 |    |                  |                  |

|                             |  |               |                |
|-----------------------------|--|---------------|----------------|
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）             |  |               |                |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）          |  |               |                |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）         |  | -447,517.53   | -48,474.08     |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）           |  | 14,014,345.15 | -8,033,953.49  |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）           |  | -7,659,434.57 | -13,774,135.39 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）           |  | -3,493,444.90 | -96,550.22     |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）           |  | 20,290,261.50 | 47,407,982.57  |
| 加：营业外收入                     |  |               | 10,500.15      |
| 减：营业外支出                     |  | 302,452.17    | 1,106,651.27   |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）         |  | 19,987,809.33 | 46,311,831.45  |
| 减：所得税费用                     |  | -8,215,950.78 | -4,213,425.72  |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）           |  | 28,203,760.11 | 50,525,257.17  |
| （一）按经营持续性分类                 |  |               |                |
| 1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |  | 28,203,760.11 | 50,525,257.17  |
| 2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |  |               |                |
| （二）按所有权归属分类                 |  |               |                |
| 1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） |  | 28,203,760.11 | 50,525,257.17  |
| 2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）       |  |               |                |
| 六、其他综合收益的税后净额               |  | -1,552,084.06 | -3,218,677.53  |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额     |  | -1,552,084.06 | -3,218,677.53  |
| 1. 不能重分类进损益的其他综合收益          |  |               |                |
| （1）重新计量设定受益计划变动额            |  |               |                |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益         |  |               |                |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动           |  |               |                |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动           |  |               |                |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益           |  | -1,552,084.06 | -3,218,677.53  |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益          |  |               |                |
| （2）其他债权投资公允价值变动             |  |               |                |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额       |  |               |                |

|                         |  |               |               |
|-------------------------|--|---------------|---------------|
| (4) 其他债权投资信用减值准备        |  |               |               |
| (5) 现金流量套期储备            |  |               |               |
| (6) 外币财务报表折算差额          |  | -1,552,084.06 | -3,218,677.53 |
| (7) 其他                  |  |               |               |
| (二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 |  |               |               |
| 七、综合收益总额                |  |               |               |
| (一) 归属于母公司所有者的综合收益总额    |  | 26,651,676.05 | 47,306,579.64 |
| (二) 归属于少数股东的综合收益总额      |  | 26,651,676.05 | 47,306,579.64 |
| 八、每股收益：                 |  |               |               |
| (一) 基本每股收益(元/股)         |  | 0.08          | 0.16          |
| (二) 稀释每股收益(元/股)         |  | 0.08          | 0.16          |

司负责人：陈邦锐 主管会计工作负责人：樊瑞满 会计机构负责人：郑丛成

### 母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 附注 | 2021 年度          | 2020 年度          |
|---------------------|----|------------------|------------------|
| 一、营业收入              |    | 1,298,022,931.94 | 1,109,438,653.73 |
| 减：营业成本              |    | 1,099,251,327.16 | 906,319,558.18   |
| 税金及附加               |    | 3,663,866.10     | 3,415,966.00     |
| 销售费用                |    | 23,556,420.41    | 19,400,958.20    |
| 管理费用                |    | 30,592,820.83    | 30,294,995.04    |
| 研发费用                |    | 43,886,178.76    | 40,283,944.33    |
| 财务费用                |    | 28,539,403.88    | 30,505,979.31    |
| 其中：利息费用             |    | 19,665,728.98    | 30,363,958.89    |
| 利息收入                |    | 2,752,502.25     | 3,040,698.82     |
| 加：其他收益              |    | 10,972,131.54    | 8,906,754.60     |
| 投资收益（损失以“-”号填列）     |    | -2,377,317.67    | -2,293,968.81    |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益  |    | -21,825.50       | -15,520.11       |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益  |    |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）  |    |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） |    | -447,517.53      | -48,474.08       |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）   |    | -46,592,096.18   | -1,204,331.76    |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）   |    | -3,328,574.37    | -6,552,873.70    |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）   |    |                  | -96,550.22       |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）   |    | 26,759,540.59    | 77,927,808.70    |
| 加：营业外收入             |    |                  | 10,000.00        |

|                        |  |               |               |
|------------------------|--|---------------|---------------|
| 减：营业外支出                |  | 22,969.64     | 1,020,000.00  |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）    |  | 26,736,570.95 | 76,917,808.70 |
| 减：所得税费用                |  | 7,522,173.70  | 6,425,469.31  |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）      |  | 19,214,397.25 | 70,492,339.39 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） |  | 19,214,397.25 | 70,492,339.39 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） |  |               |               |
| 五、其他综合收益的税后净额          |  |               |               |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     |  |               |               |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额       |  |               |               |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益    |  |               |               |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动      |  |               |               |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动      |  |               |               |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益      |  |               |               |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益     |  |               |               |
| 2. 其他债权投资公允价值变动        |  |               |               |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额  |  |               |               |
| 4. 其他债权投资信用减值准备        |  |               |               |
| 5. 现金流量套期储备            |  |               |               |
| 6. 外币财务报表折算差额          |  |               |               |
| 7. 其他                  |  |               |               |
| 六、综合收益总额               |  | 19,214,397.25 | 70,492,339.39 |
| 七、每股收益：                |  |               |               |
| （一）基本每股收益(元/股)         |  |               |               |
| （二）稀释每股收益(元/股)         |  |               |               |

公司负责人：陈邦锐 主管会计工作负责人：樊瑞满 会计机构负责人：郑丛成

合并现金流量表  
2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注 | 2021年度           | 2020年度           |
|-----------------------|----|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |    |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |    | 1,313,050,492.81 | 1,052,365,597.55 |
| 客户存款和同业存放款项净          |    |                  |                  |

|                           |  |                  |                  |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| 增加额                       |  |                  |                  |
| 向中央银行借款净增加额               |  |                  |                  |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额           |  |                  |                  |
| 收到原保险合同保费取得的现金            |  |                  |                  |
| 收到再保业务现金净额                |  |                  |                  |
| 保户储金及投资款净增加额              |  |                  |                  |
| 收取利息、手续费及佣金的现金            |  |                  |                  |
| 拆入资金净增加额                  |  |                  |                  |
| 回购业务资金净增加额                |  |                  |                  |
| 代理买卖证券收到的现金净额             |  |                  |                  |
| 收到的税费返还                   |  | 44,306,751.09    | 37,407,999.31    |
| 收到其他与经营活动有关的现金            |  | 15,763,929.58    | 19,969,746.94    |
| 经营活动现金流入小计                |  | 1,373,121,173.48 | 1,109,743,343.80 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |  | 815,730,023.05   | 611,166,825.81   |
| 客户贷款及垫款净增加额               |  |                  |                  |
| 存放中央银行和同业款项净增加额           |  |                  |                  |
| 支付原保险合同赔付款项的现金            |  |                  |                  |
| 拆出资金净增加额                  |  |                  |                  |
| 支付利息、手续费及佣金的现金            |  |                  |                  |
| 支付保单红利的现金                 |  |                  |                  |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |  | 365,645,796.57   | 314,902,731.70   |
| 支付的各项税费                   |  | 31,465,718.42    | 21,028,395.60    |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |  | 72,855,391.85    | 112,399,335.82   |
| 经营活动现金流出小计                |  | 1,285,696,929.89 | 1,059,497,288.93 |
| 经营活动产生的现金流量净额             |  | 87,424,243.59    | 50,246,054.87    |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                 |  | 302,599.63       |                  |
| 取得投资收益收到的现金               |  | 1,390,453.20     | 1,390,453.20     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |  | 3,720.00         | 204,460.24       |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |  |                  |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |  |                  |                  |
| 投资活动现金流入小计                |  | 1,696,772.83     | 1,594,913.44     |
| 购建固定资产、无形资产和其             |  | 145,365,186.57   | 76,200,985.20    |

|                           |  |                  |                  |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| 他长期资产支付的现金                |  |                  |                  |
| 投资支付的现金                   |  |                  |                  |
| 质押贷款净增加额                  |  |                  |                  |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  |                  |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  |                  |                  |
| 投资活动现金流出小计                |  | 145,365,186.57   | 76,200,985.20    |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | -143,668,413.74  | -74,606,071.76   |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |  |                  | 489,399,995.62   |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       |  |                  |                  |
| 取得借款收到的现金                 |  | 1,028,214,593.91 | 861,924,625.57   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  |                  | 30,000,000.00    |
| 筹资活动现金流入小计                |  | 1,028,214,593.91 | 1,381,324,621.19 |
| 偿还债务支付的现金                 |  | 986,636,948.32   | 1,204,138,127.60 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 21,086,693.39    | 32,817,877.64    |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润       |  |                  |                  |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  | 18,396,233.63    | 20,480,556.58    |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 1,026,119,875.34 | 1,257,436,561.82 |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | 2,094,718.57     | 123,888,059.37   |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  | 2,538,947.97     | 525,070.73       |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | -51,610,503.61   | 100,053,113.21   |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 131,417,896.39   | 31,364,783.18    |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 79,807,392.78    | 131,417,896.39   |

公司负责人：陈邦锐 主管会计工作负责人：樊瑞满 会计机构负责人：郑丛成

### 母公司现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注 | 2021年度           | 2020年度         |
|-----------------------|----|------------------|----------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |    |                  |                |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |    | 1,193,879,001.83 | 807,219,447.27 |
| 收到的税费返还               |    | 1,932,419.52     | 1,119,543.97   |
| 收到其他与经营活动有关的现金        |    | 157,895,424.29   | 60,520,276.69  |
| 经营活动现金流入小计            |    | 1,353,706,845.64 | 868,859,267.93 |



|                           |  |                  |                  |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |  | 836,577,443.80   | 596,024,750.18   |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |  | 179,739,054.44   | 139,815,755.94   |
| 支付的各项税费                   |  | 10,423,244.14    | 4,094,874.57     |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |  | 286,949,035.99   | 16,446,512.78    |
| 经营活动现金流出小计                |  | 1,313,688,778.37 | 756,381,893.47   |
| 经营活动产生的现金流量净额             |  | 40,018,067.27    | 112,477,374.46   |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                 |  | 302,599.63       | 42,408,000.00    |
| 取得投资收益收到的现金               |  | 1,390,453.20     | 1,390,453.20     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |  | 3,720.00         | 3,883,082.23     |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |  |                  |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |  |                  | 703,651.56       |
| 投资活动现金流入小计                |  | 1,696,772.83     | 48,385,186.99    |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |  | 25,201,708.48    | 23,829,797.64    |
| 投资支付的现金                   |  |                  |                  |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  |                  |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  | 54,158,300.00    | 197,034,656.69   |
| 投资活动现金流出小计                |  | 79,360,008.48    | 220,864,454.33   |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | -77,663,235.65   | -172,479,267.34  |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |  |                  | 489,399,995.62   |
| 取得借款收到的现金                 |  | 884,113,025.00   | 764,000,000.00   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  |                  | 30,000,000.00    |
| 筹资活动现金流入小计                |  | 884,113,025.00   | 1,283,399,995.62 |
| 偿还债务支付的现金                 |  | 856,113,025.00   | 1,097,900,000.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 19,537,288.81    | 31,110,919.61    |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  | 3,980,754.00     | 20,236,942.13    |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 879,631,067.81   | 1,149,247,861.74 |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | 4,481,957.19     | 134,152,133.88   |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  |                  |                  |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | -33,163,211.19   | 74,150,241.00    |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 84,453,682.26    | 10,303,441.26    |

---

|                |  |               |               |
|----------------|--|---------------|---------------|
| 六、期末现金及现金等价物余额 |  | 51,290,471.07 | 84,453,682.26 |
|----------------|--|---------------|---------------|

公司负责人：陈邦锐 主管会计工作负责人：樊瑞满 会计机构负责人：郑丛成

## 合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 2021 年度        |         |    |  |                |           |               |               |      |                 |       |                  | 少数股东权益     | 所有者权益合计          |
|-----------------------|----------------|---------|----|--|----------------|-----------|---------------|---------------|------|-----------------|-------|------------------|------------|------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |         |    |  |                |           |               |               |      |                 |       |                  |            |                  |
|                       | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具  |    |  | 资本公积           | 减：<br>库存股 | 其他综合<br>收益    | 专项<br>储备      | 盈余公积 | 一般<br>风险<br>准备  | 未分配利润 | 其他               |            |                  |
|                       | 优先<br>股        | 永续<br>债 | 其他 |  |                |           |               |               |      |                 |       |                  |            |                  |
| 一、上年年末余额              | 370,225,434.00 |         |    |  | 853,905,567.59 |           | 24,279,086.06 | 29,613,147.63 |      | -267,384,917.51 |       | 1,010,638,317.77 | 46,374.03  | 1,010,684,691.80 |
| 加：会计政策变更              |                |         |    |  |                |           |               |               |      |                 |       |                  |            |                  |
| 前期差错更正                |                |         |    |  |                |           |               |               |      |                 |       |                  |            |                  |
| 同一控制下企业合并             |                |         |    |  |                |           |               |               |      |                 |       |                  |            |                  |
| 其他                    |                |         |    |  |                |           |               |               |      |                 |       |                  |            |                  |
| 二、本年期初余额              | 370,225,434.00 |         |    |  | 853,905,567.59 |           | 24,279,086.06 | 29,613,147.63 |      | -267,384,917.51 |       | 1,010,638,317.77 | 46,374.03  | 1,010,684,691.80 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） |                |         |    |  |                |           | -1,552,084.06 |               |      | 28,203,760.11   |       | 26,651,676.05    | -46,374.03 | 26,605,302.02    |
| （一）综合收益总额             |                |         |    |  |                |           | -1,552,084.06 |               |      | 28,203,760.11   |       | 26,651,676.05    |            | 26,651,676.05    |
| （二）所有者投入和减少资本         |                |         |    |  |                |           |               |               |      |                 |       |                  | -46,374.03 | -46,374.03       |
| 1. 所有者投入的普通股          |                |         |    |  |                |           |               |               |      |                 |       |                  |            |                  |
| 2. 其他权益工具             |                |         |    |  |                |           |               |               |      |                 |       |                  |            |                  |



| 项目                    | 2020 年度        |         |    |  |                |           |               |          |               |                |                 |                |            |                |
|-----------------------|----------------|---------|----|--|----------------|-----------|---------------|----------|---------------|----------------|-----------------|----------------|------------|----------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |         |    |  |                |           |               |          |               |                |                 | 少数股东权益         | 所有者权益合计    |                |
|                       | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具  |    |  | 资本公积           | 减：<br>库存股 | 其他综合<br>收益    | 专项<br>储备 | 盈余公积          | 一般<br>风险<br>准备 | 未分配利润           |                |            | 其他             |
|                       | 优先<br>股        | 永续<br>债 | 其他 |  |                |           |               |          |               |                |                 |                |            |                |
| 一、上年年末余额              | 290,986,132.00 |         |    |  | 446,455,250.07 |           | 27,497,763.59 |          | 29,613,147.63 |                | -317,910,174.68 | 476,642,118.61 | 92,748.05  | 476,734,866.66 |
| 加：会计政策变更              |                |         |    |  |                |           |               |          |               |                |                 | -              |            |                |
| 前期差错更正                |                |         |    |  |                |           |               |          |               |                |                 | -              |            |                |
| 同一控制下企业合并             |                |         |    |  |                |           |               |          |               |                |                 | -              |            |                |
| 其他                    |                |         |    |  |                |           |               |          |               |                |                 | -              |            |                |
| 二、本年期初余额              | 290,986,132.00 |         |    |  | 446,455,250.07 |           | 27,497,763.59 |          | 29,613,147.63 |                | -317,910,174.68 | 476,642,118.61 | 92,748.05  | 476,734,866.66 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | 79,239,302.00  |         |    |  | 407,450,317.52 |           | -3,218,677.53 |          |               |                | 50,525,257.17   | 533,996,199.16 | -46,374.02 | 533,949,825.14 |
| （一）综合收益总额             |                |         |    |  |                |           | -3,218,677.53 |          |               |                | 50,525,257.17   | 47,306,579.64  |            | 47,306,579.64  |
| （二）所有者投入和减少资本         | 79,239,302.00  |         |    |  | 407,450,317.52 |           |               |          |               |                |                 | 486,689,619.52 | -46,374.02 | 486,643,245.50 |
| 1. 所有者投入的普通股          | 79,239,302.00  |         |    |  | 407,450,317.52 |           |               |          |               |                |                 | 486,689,619.52 |            | 486,689,619.52 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |         |    |  |                |           |               |          |               |                |                 | -              |            |                |
| 3. 股份支付计入             |                |         |    |  |                |           |               |          |               |                |                 | -              |            |                |



## 母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

| 项目                    | 2021 年度        |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|----------------|-------|--------|------|---------------|-----------------|------------------|
|                       | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具 |     |    | 资本公积           | 减:库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积          | 未分配利润           | 所有者权益合计          |
|                       |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 一、上年年末余额              | 370,225,434.00 |        |     |    | 853,905,567.59 |       |        |      | 29,613,147.63 | -181,022,054.13 | 1,072,722,095.09 |
| 加:会计政策变更              |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 前期差错更正                |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 其他                    |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 二、本年期初余额              | 370,225,434.00 |        |     |    | 853,905,567.59 |       |        |      | 29,613,147.63 | -181,022,054.13 | 1,072,722,095.09 |
| 三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列) |                |        |     |    |                |       |        |      |               | 19,214,397.25   | 19,214,397.25    |
| (一)综合收益总额             |                |        |     |    |                |       |        |      |               | 19,214,397.25   | 19,214,397.25    |
| (二)所有者投入和减少资本         |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 1.所有者投入的普通股           |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 2.其他权益工具持有者投入资本       |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 3.股份支付计入所有者权益的金额      |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 4.其他                  |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| (三)利润分配               |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 1.提取盈余公积              |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 2.对所有者(或股东)的分配        |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |
| 3.其他                  |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                  |

2021 年年度报告

|                    |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
|--------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|--|--|---------------|-----------------|------------------|
| (四) 所有者权益内部结转      |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| (五) 专项储备           |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| (六) 其他             |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
| 四、本期期末余额           | 370,225,434.00 |  |  |  | 853,905,567.59 |  |  |  | 29,613,147.63 | -161,807,656.88 | 1,091,936,492.34 |

| 项目                    | 2020 年度        |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|----------------|-------|--------|------|---------------|-----------------|----------------|
|                       | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具 |     |    | 资本公积           | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积          | 未分配利润           | 所有者权益合计        |
|                       |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                |       |        |      |               |                 |                |
| 一、上年年末余额              | 290,986,132.00 |        |     |    | 446,455,250.07 |       |        |      | 29,613,147.63 | -251,514,393.52 | 515,540,136.18 |
| 加：会计政策变更              |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                |
| 前期差错更正                |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                |
| 其他                    |                |        |     |    |                |       |        |      |               |                 |                |
| 二、本年期初余额              | 290,986,132.00 |        |     |    | 446,455,250.07 |       |        |      | 29,613,147.63 | -251,514,393.52 | 515,540,136.18 |
| 三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列) | 79,239,302.00  |        |     |    | 407,450,317.52 |       |        |      |               | 70,492,339.39   | 557,181,958.91 |



2021 年年度报告

|                    |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
|--------------------|---------------|--|--|--|----------------|--|--|--|--|---------------|----------------|
| (一) 综合收益总额         |               |  |  |  |                |  |  |  |  | 70,492,339.39 | 70,492,339.39  |
| (二) 所有者投入和减少资本     | 79,239,302.00 |  |  |  | 407,450,317.52 |  |  |  |  |               | 486,689,619.52 |
| 1. 所有者投入的普通股       | 79,239,302.00 |  |  |  | 407,450,317.52 |  |  |  |  |               | 486,689,619.52 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本   |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额  |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 4. 其他              |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| (三) 利润分配           |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 1. 提取盈余公积          |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 2. 对所有者(或股东)的分配    |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 3. 其他              |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| (四) 所有者权益内部结转      |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 6. 其他              |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| (五) 专项储备           |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 1. 本期提取            |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| 2. 本期使用            |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |
| (六) 其他             |               |  |  |  |                |  |  |  |  |               |                |

2021 年年度报告

|          |                |  |  |  |                |  |  |  |               |                 |                  |
|----------|----------------|--|--|--|----------------|--|--|--|---------------|-----------------|------------------|
| 四、本期期末余额 | 370,225,434.00 |  |  |  | 853,905,567.59 |  |  |  | 29,613,147.63 | -181,022,054.13 | 1,072,722,095.09 |
|----------|----------------|--|--|--|----------------|--|--|--|---------------|-----------------|------------------|

公司负责人：陈邦锐 主管会计工作负责人：樊瑞满 会计机构负责人：郑丛成

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

适用 不适用

浙江天成自控股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系浙江天成座椅有限公司（以下简称天成座椅公司），天成座椅公司系由天台县交通汽车配件厂改制设立，于 2000 年 1 月 21 日在天台县工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省天台县。公司现持有统一社会信用代码为 91330000704715960K 的营业执照，注册资本 370,225,434.00 元，股份总数 370,225,434 股（每股面值 1 元）。公司股票已于 2015 年 6 月 30 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属专用设备制造行业。主要经营活动为车辆座椅、飞机座椅的研发、生产和销售。产品主要有工程机械座椅、商用车座椅、农用机械座椅和乘用车座椅等车辆座椅以及飞机座椅。

本财务报表业经公司 2022 年 4 月 22 日第四届第九次董事会批准对外报出。

#### 2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本公司将浙江天成（十堰）自控有限公司、上海天成航空科技有限公司、柳州天成汽车部件有限公司、合肥天成汽车配件有限公司、郑州天成汽车配件有限公司、Acro Holdings Limited 等 17 家子公司纳入本期合并财务报表范围，情况详见本财务报表附注八和九之说明。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### 3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4. 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，Acro Holdings Limited、Acro Aircraft Seating Limited 和 Acro Premium Seating Limited 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

#### 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

##### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

##### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

#### 6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

#### 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

##### 1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

##### 2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

#### 8. 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

#### 9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

##### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

## 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 10. 金融工具

√适用 □不适用

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### (2) 金融资产的后续计量方法

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

##### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

##### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

##### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

#### (3) 金融负债的后续计量方法

##### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入

其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损

益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### (2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

| 项 目                   | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法  |
|-----------------------|---------|--|
| 其他应收款——合并范围内关联往来组合[注] | 债务人类别   | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失 |
| 其他应收款——账龄组合           | 账龄      |  |
| 其他应收款——航空座椅业务组合       | 债务人类别   |  |

[注]指本公司合并财务报表范围内关联往来组合

#### (3) 按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

##### 1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

| 项 目        | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法  |
|------------|---------|--|
| 应收银行承兑汇票   | 票据类型    | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失 |
| 应收商业承兑汇票   |         |  |
| 应收账款——账龄组合 | 账龄      | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期                 |

|                |       |  |
|----------------|-------|--|
|                |       | 预期信用损失率对照表, 计算预期信用损失   |
| 应收账款——航空座椅业务组合 | 债务人类别 | 参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失    |
| 合同资产——账龄组合     | 账龄    | 参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 编制合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表, 计算预期信用损失 |

## 2) 应收账款及合同资产——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

| 账 龄           | 应收账款<br>预期信用损失率(%) | 合同资产<br>预期信用损失率(%) |
|---------------|--------------------|--------------------|
| 1 年以内 (含, 下同) | 5                  | 5                  |
| 1-2 年         | 10                 | 10                 |
| 2-3 年         | 30                 | 30                 |
| 3-4 年         | 50                 | 50                 |
| 4-5 年         | 80                 | 80                 |
| 5 年以上         | 100                | 100                |

## 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示, 不相互抵销。但同时满足下列条件的, 公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示: (1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利, 且该种法定权利是当前可执行的; (2) 公司计划以净额结算, 或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移, 公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 13. 应收款项融资

适用 不适用

## 14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用



## 15. 存货

√适用 □不适用

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

### 4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

#### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 16. 合同资产

### (1). 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

### (2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价

减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 17. 持有待售资产

适用 不适用

## 18. 债权投资

### (1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 19. 其他债权投资

### (1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 20. 长期应收款

### (1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 21. 长期股权投资

适用 不适用

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相

关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

#### (2) 合并财务报表

##### 1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### 2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 22. 投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

## 23. 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

| 类别     | 折旧方法  | 折旧年限（年） | 残值率 | 年折旧率       |
|--------|-------|---------|-----|------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 20-30   | 5   | 3.17-4.75  |
| 通用设备   | 年限平均法 | 4-10    | 5   | 9.50-23.75 |
| 专用设备   | 年限平均法 | 2-10    | 5   | 9.50-47.50 |
| 运输工具   | 年限平均法 | 5-10    | 5   | 9.50-19.00 |

### (3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

√适用 □不适用

符合下列一项或数项标准的，认定为融资租赁：(1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人；(2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款预计将远低于行使选择权时租赁资产的公允价值，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将会行使这种选择权；(3) 即使资产的所有权不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分 [ 通常占租赁资产使用寿命的 75%以上 (含 75%) ]；(4) 承租人在租赁开始日的最低租赁付款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值 [ 90%以上 (含 90%) ]；出租人在租赁开始日的最低租赁收款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值 [ 90%以上 (含 90%) ]；(5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

融资租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值中较低者入账，按自有固定资产的折旧政策计提折旧。

## 24. 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

## 25. 借款费用

√适用 □不适用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

**26. 生物资产**

□适用 √不适用

**27. 油气资产**

□适用 √不适用

**28. 使用权资产**

√适用 □不适用

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法/工作量法(提示：或其他系统合理的方法)对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

**29. 无形资产****(1). 计价方法、使用寿命、减值测试**

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

| 项 目   | 摊销年限(年) |
|-------|---------|
| 土地使用权 | 50      |
| 专有技术  | 10      |
| 非专利技术 | 3-5     |
| 软件    | 5-10    |
| 商标权   | 5       |

**(2). 内部研究开发支出会计政策**

√适用 □不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具

有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。公司航空座椅产品划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：公司对于航空座椅产品研发，主要分为概念开发、工程设计、设计验证及细节改进和设计认证等四阶段。当工程设计完成，手工样本输出时，会针对高风险项目对手工样本进行测试（内部称为 P1 测试），若通过 P1 测试，则证明该产品在技术上具有可行性，不存在技术上的障碍。因此公司以完成 P1 测试作为划分内部研究开发项目的资本化时点。

### 30. 长期资产减值

适用  不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

### 31. 长期待摊费用

适用  不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 32. 合同负债

#### (1). 合同负债的确认方法

适用  不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 33. 职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用  不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

- 1) 根据预期累计福利单位法, 采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计, 计量设定受益计划所产生的义务, 并确定相关义务的所属期间。同时, 对设定受益计划所产生的义务予以折现, 以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;
- 2) 设定受益计划存在资产的, 将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的, 以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;
- 3) 期末, 将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分, 其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本, 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益, 并且在后续会计期间不允许转回至损益, 但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用  不适用

向职工提供的辞退福利, 在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债, 并计入当期损益:

- (1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;
- (2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用  不适用

向职工提供的其他长期福利, 符合设定提存计划条件的, 按照设定提存计划的有关规定进行会计处理; 除此之外的其他长期福利, 按照设定受益计划的有关规定进行会计处理, 为简化相关会计处理, 将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 34. 租赁负债

适用  不适用

在租赁开始日, 公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率, 无法确定租赁内含利率的, 采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用, 在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用, 并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后, 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时, 公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债, 并相应调整使用权资产的账面价值, 如使用权资产账面价值已调减至零, 但租赁负债仍需进一步调减的, 将剩余金额计入当期损益。

## 35. 预计负债

适用  不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务, 履行该义务很可能导致经济利益流出公司, 且该义务的金额能够可靠的计量时, 公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量,并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### 36. 股份支付

适用 不适用

#### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

##### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付,在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用,相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付,在等待期内的每个资产负债表日,以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础,按权益工具授予日的公允价值,将当期取得的服务计入相关成本或费用,相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付,如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的,按照其他方服务在取得日的公允价值计量;如果其他方服务的公允价值不能可靠计量,但权益工具的公允价值能够可靠计量的,按照权益工具在服务取得日的公允价值计量,计入相关成本或费用,相应增加所有者权益。

##### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付,在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用,相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付,在等待期内的每个资产负债表日,以对可行权情况的最佳估计为基础,按公司承担负债的公允价值,将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

##### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值,公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加;如果修改增加了所授予的权益工具的数量,公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加;如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件,公司在处理可行权条件时,考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值,公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础,确认取得服务的金额,而不考虑权益工具公允价值的减少;如果修改减少了授予的权益工具的数量,公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理;如果以不利于职工的方式修改了可行权条件,在处理可行权条件时,不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具(因未满足可行权条件而被取消的除外),则将取消或结算作为加速可行权处理,立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

### 37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 38. 收入

#### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### 1. 收入确认原则

于合同开始日,公司对合同进行评估,识别合同所包含的各单项履约义务,并确定各单项履约义务是在某一时段内履行,还是在某一时点履行。



满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## 3. 收入确认的具体方法

公司主要销售车辆座椅、航空座椅等产品，相关销售业务均属于在某一时点履行的履约义务，收入的具体确认时点如下：

(1) 车辆座椅及相关产品内销收入：根据相关协议约定，在客户收到产品或在产品领用安装后确认销售收入；车辆座椅及相关产品外销收入：货物在根据合同完成货物报关手续、取得提单后确认收入。

(2) 航空座椅及相关产品，在满足以下条件时确认收入：公司已根据订单约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。

**(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况**

适用 不适用

**39. 合同成本**

适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

**40. 政府补助**

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已

发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### 41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用  不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

#### 42. 租赁

##### (1). 经营租赁的会计处理方法

适用  不适用

##### (2). 融资租赁的会计处理方法

适用  不适用

##### (3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

###### 1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

###### (1) 使用权资产

按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始

直接费用；4 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。

租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

#### 2 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

##### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

##### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

### 44. 重要会计政策和会计估计的变更

#### (1). 重要会计政策变更

适用 不适用

| 会计政策变更的内容和原因   | 审批程序       | 备注(受重要影响的报表项目名称和金额) |
|--|------------|---------------------|
| 自2021年1月1日(以下称首次执行日)起执行经修订的《企业会计准则第21号——租赁》(以下简称新租赁准则) | 根据准则要求作出变更 | 见注(1)               |
| 自2021年1月26日起执行财政部于2021年度颁布的《企业会计准则解释第14号》              | 根据准则要求作出变更 | 该项会计政策变更对公司财务报表无影响。 |
| 公司自2021年12月31日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第15号》“关于资金集            | 根据准则要求作出变更 | 该项会计政策变更对公司财务报表无影响。 |

|            |  |  |
|------------|--|--|
| 中管理相关列报”规定 |  |  |
|------------|--|--|

其他说明

注(1):

1) 对于首次执行日前已存在的合同, 公司选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

2) 对本公司作为承租人的租赁合同, 公司根据首次执行日执行新租赁准则与原准则的累计影响数调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额, 对可比期间信息不予调整。具体处理如下:

对于首次执行日前的融资租赁, 公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值, 分别计量使用权资产和租赁负债。

对于首次执行日前的经营租赁, 公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债, 按照与租赁负债相等的金额, 并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。

在首次执行日, 公司按照本财务报表附注三(十九)的规定, 对使用权资产进行减值测试并进行相应会计处理。

执行新租赁准则对公司 2021 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下:

| 项 目         | 资产负债表            |                |                |
|-------------|------------------|----------------|----------------|
|             | 2020 年 12 月 31 日 | 新租赁准则调整影响      | 2021 年 1 月 1 日 |
| 预付款项        | 16,603,253.63    | -1,997,200.76  | 14,606,052.87  |
| 固定资产        | 650,020,647.69   | -273,854.31    | 649,746,793.38 |
| 使用权资产       |                  | 100,723,787.00 | 100,723,787.00 |
| 一年内到期的非流动负债 | 176,720.05       | 14,661,782.99  | 14,838,503.04  |
| 租赁负债        |                  | 83,864,881.66  | 83,864,881.66  |
| 长期应付款       | 28,803,932.72    | -73,932.72     | 28,730,000.00  |

3) 对首次执行日前的经营租赁采用的简化处理

对于首次执行日后 12 个月内完成的租赁合同, 公司采用简化方法, 不确认使用权资产和租赁负债;

上述简化处理对公司财务报表无显著影响。

4) 对首次执行日前已存在的低价值资产经营租赁合同, 公司采用简化方法, 不确认使用权资产和租赁负债, 自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

5) 对公司作为出租人的租赁合同, 自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

## (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

√适用 □不适用

## 合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

| 项目            | 2020 年 12 月 31 日 | 2021 年 1 月 1 日   | 调整数            |
|---------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>流动资产:</b>  |                  |                  |                |
| 货币资金          | 217,258,397.39   | 217,258,397.39   |                |
| 结算备付金         |                  |                  |                |
| 拆出资金          |                  |                  |                |
| 交易性金融资产       | 193,060.56       | 193,060.56       |                |
| 衍生金融资产        |                  |                  |                |
| 应收票据          | 107,814,299.78   | 107,814,299.78   |                |
| 应收账款          | 352,234,542.58   | 352,234,542.58   |                |
| 应收款项融资        | 91,994,534.07    | 91,994,534.07    |                |
| 预付款项          | 16,603,253.63    | 14,606,052.87    | -1,997,200.76  |
| 应收保费          |                  |                  |                |
| 应收分保账款        |                  |                  |                |
| 应收分保合同准备金     |                  |                  |                |
| 其他应收款         | 13,813,461.33    | 13,813,461.33    |                |
| 其中: 应收利息      |                  |                  |                |
| 应收股利          |                  |                  |                |
| 买入返售金融资产      |                  |                  |                |
| 存货            | 349,427,341.60   | 349,427,341.60   |                |
| 合同资产          |                  |                  |                |
| 持有待售资产        |                  |                  |                |
| 一年内到期的非流动资产   |                  |                  |                |
| 其他流动资产        | 65,882,707.91    | 65,882,707.91    |                |
| 流动资产合计        | 1,215,221,598.85 | 1,213,224,398.09 | -1,997,200.76  |
| <b>非流动资产:</b> |                  |                  |                |
| 发放贷款和垫款       |                  |                  |                |
| 债权投资          |                  |                  |                |
| 其他债权投资        |                  |                  |                |
| 长期应收款         |                  |                  |                |
| 长期股权投资        | 192,211.59       | 192,211.59       |                |
| 其他权益工具投资      | 3,500,000.00     | 3,500,000.00     |                |
| 其他非流动金融资产     |                  |                  |                |
| 投资性房地产        |                  |                  |                |
| 固定资产          | 650,020,647.69   | 649,746,793.38   | -273,854.31    |
| 在建工程          | 55,006,312.26    | 55,006,312.26    |                |
| 生产性生物资产       |                  |                  |                |
| 油气资产          |                  |                  |                |
| 使用权资产         |                  | 100,723,787.00   | 100,723,787.00 |

|               |                  |                  |                |
|---------------|------------------|------------------|----------------|
| 无形资产          | 264,959,183.26   | 264,959,183.26   |                |
| 开发支出          | 7,887,519.14     | 7,887,519.14     |                |
| 商誉            | 128,110,258.09   | 128,110,258.09   |                |
| 长期待摊费用        | 9,506,511.23     | 9,506,511.23     |                |
| 递延所得税资产       | 45,441,108.53    | 45,441,108.53    |                |
| 其他非流动资产       | 23,626,224.52    | 23,626,224.52    |                |
| 非流动资产合计       | 1,188,249,976.31 | 1,288,699,909.00 | 100,449,932.69 |
| 资产总计          | 2,403,471,575.16 | 2,501,924,307.09 | 98,452,731.93  |
| <b>流动负债：</b>  |                  |                  |                |
| 短期借款          | 382,419,649.46   | 382,419,649.46   |                |
| 向中央银行借款       |                  |                  |                |
| 拆入资金          |                  |                  |                |
| 交易性金融负债       |                  |                  |                |
| 衍生金融负债        |                  |                  |                |
| 应付票据          | 311,112,299.55   | 311,112,299.55   |                |
| 应付账款          | 454,999,759.36   | 454,999,759.36   |                |
| 预收款项          |                  |                  |                |
| 合同负债          | 45,674,158.98    | 45,674,158.98    |                |
| 卖出回购金融资产款     |                  |                  |                |
| 吸收存款及同业存放     |                  |                  |                |
| 代理买卖证券款       |                  |                  |                |
| 代理承销证券款       |                  |                  |                |
| 应付职工薪酬        | 16,630,539.38    | 16,630,539.38    |                |
| 应交税费          | 7,677,634.97     | 7,677,634.97     |                |
| 其他应付款         | 21,288,306.32    | 21,288,306.32    |                |
| 其中：应付利息       |                  |                  |                |
| 应付股利          |                  |                  |                |
| 应付手续费及佣金      |                  |                  |                |
| 应付分保账款        |                  |                  |                |
| 持有待售负债        |                  |                  |                |
| 一年内到期的非流动负债   | 176,720.05       | 14,838,503.04    | 14,661,782.99  |
| 其他流动负债        | 893,906.74       | 893,906.74       |                |
| 流动负债合计        | 1,240,872,974.81 | 1,255,534,757.80 | 14,661,782.99  |
| <b>非流动负债：</b> |                  |                  |                |
| 保险合同准备金       |                  |                  |                |
| 长期借款          | 100,185,746.62   | 100,185,746.62   |                |
| 应付债券          |                  |                  |                |
| 其中：优先股        |                  |                  |                |
| 永续债           |                  |                  |                |
| 租赁负债          |                  | 83,864,881.66    | 83,864,881.66  |
| 长期应付款         | 28,803,932.72    | 28,730,000.00    | -73,932.72     |
| 长期应付职工薪酬      |                  |                  |                |
| 预计负债          |                  |                  |                |

|                      |                  |                  |               |
|----------------------|------------------|------------------|---------------|
| 递延收益                 | 14,577,057.28    | 14,577,057.28    |               |
| 递延所得税负债              | 8,347,171.93     | 8,347,171.93     |               |
| 其他非流动负债              |                  |                  |               |
| 非流动负债合计              | 151,913,908.55   | 235,704,857.49   | 83,790,948.94 |
| 负债合计                 | 1,392,786,883.36 | 1,491,239,615.29 | 98,452,731.93 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |                  |                  |               |
| 实收资本（或股本）            | 370,225,434.00   | 370,225,434.00   |               |
| 其他权益工具               |                  |                  |               |
| 其中：优先股               |                  |                  |               |
| 永续债                  |                  |                  |               |
| 资本公积                 | 853,905,567.59   | 853,905,567.59   |               |
| 减：库存股                |                  |                  |               |
| 其他综合收益               | 24,279,086.06    | 24,279,086.06    |               |
| 专项储备                 |                  |                  |               |
| 盈余公积                 | 29,613,147.63    | 29,613,147.63    |               |
| 一般风险准备               |                  |                  |               |
| 未分配利润                | -267,384,917.51  | -267,384,917.51  |               |
| 归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计 | 1,010,638,317.77 | 1,010,638,317.77 |               |
| 少数股东权益               | 46,374.03        | 46,374.03        |               |
| 所有者权益（或股东权益）合计       | 1,010,684,691.80 | 1,010,684,691.80 |               |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    | 2,403,471,575.16 | 2,501,924,307.09 | 98,452,731.93 |

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

根据新租赁准则规定，对于首次执行日（2021年1月1日）前的融资租赁，公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。公司期初存在融资租入固定资产，账面价值273,854.31元，对此调减固定资产273,854.31元，确认使用权资产273,854.31元；对应的融资租赁款列示在长期应付款部分的余额为73,932.72元，据此调减长期应付款73,932.72元，确认租赁负债73,932.72元。

对于首次执行日前的经营租赁，公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债，按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。对此，针对公司期初存在的长期厂房租赁，确认使用权资产98,452,731.93元，租赁负债一年内到期部分确认一年内的到期的非流动负债14,661,782.99元，超过一年的部分确认租赁负债83,790,948.94元；同时根据期初预付的房租调整使用权资产金额，确认使用权资产1,997,200.76元，调减预付款项1,997,200.76元。

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币



| 项目            | 2020年12月31日      | 2021年1月1日        | 调整数           |
|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>流动资产：</b>  |                  |                  |               |
| 货币资金          | 170,294,182.26   | 170,294,182.26   |               |
| 交易性金融资产       | 193,060.56       | 193,060.56       |               |
| 衍生金融资产        |                  |                  |               |
| 应收票据          | 107,814,299.78   | 107,814,299.78   |               |
| 应收账款          | 456,477,431.20   | 456,477,431.20   |               |
| 应收款项融资        | 91,994,534.07    | 91,994,534.07    |               |
| 预付款项          | 5,496,594.93     | 4,493,908.08     | -1,002,686.85 |
| 其他应收款         | 435,242,665.42   | 435,242,665.42   |               |
| 其中：应收利息       |                  |                  |               |
| 应收股利          |                  |                  |               |
| 存货            | 266,041,087.83   | 266,041,087.83   |               |
| 合同资产          |                  |                  |               |
| 持有待售资产        |                  |                  |               |
| 一年内到期的非流动资产   |                  |                  |               |
| 其他流动资产        | 22,623,841.66    | 22,623,841.66    |               |
| 流动资产合计        | 1,556,177,697.71 | 1,555,175,010.86 | -1,002,686.85 |
| <b>非流动资产：</b> |                  |                  |               |
| 债权投资          |                  |                  |               |
| 其他债权投资        |                  |                  |               |
| 长期应收款         |                  |                  |               |
| 长期股权投资        | 69,692,211.59    | 69,692,211.59    |               |
| 其他权益工具投资      | 3,500,000.00     | 3,500,000.00     |               |
| 其他非流动金融资产     |                  |                  |               |
| 投资性房地产        |                  |                  |               |
| 固定资产          | 420,503,037.62   | 420,503,037.62   |               |
| 在建工程          | 24,863,878.02    | 24,863,878.02    |               |
| 生产性生物资产       |                  |                  |               |
| 油气资产          |                  |                  |               |
| 使用权资产         |                  | 5,064,343.83     | 5,064,343.83  |
| 无形资产          | 40,531,200.20    | 40,531,200.20    |               |
| 开发支出          |                  |                  |               |
| 商誉            |                  |                  |               |
| 长期待摊费用        |                  |                  |               |
| 递延所得税资产       | 27,189,024.58    | 27,189,024.58    |               |
| 其他非流动资产       | 20,401,906.38    | 20,401,906.38    |               |
| 非流动资产合计       | 606,681,258.39   | 611,745,602.22   | 5,064,343.83  |
| 资产总计          | 2,162,858,956.10 | 2,166,920,613.08 | 4,061,656.98  |
| <b>流动负债：</b>  |                  |                  |               |
| 短期借款          | 334,379,866.66   | 334,379,866.66   |               |
| 交易性金融负债       |                  |                  |               |
| 衍生金融负债        |                  |                  |               |
| 应付票据          | 231,105,000.00   | 231,105,000.00   |               |
| 应付账款          | 356,731,426.47   | 356,731,426.47   |               |

|                      |                  |                  |              |
|----------------------|------------------|------------------|--------------|
| 预收款项                 |                  |                  |              |
| 合同负债                 | 20,385,574.11    | 20,385,574.11    |              |
| 应付职工薪酬               | 6,572,041.57     | 6,572,041.57     |              |
| 应交税费                 | 2,506,553.04     | 2,506,553.04     |              |
| 其他应付款                | 31,468,457.37    | 31,468,457.37    |              |
| 其中：应付利息              |                  |                  |              |
| 应付股利                 |                  |                  |              |
| 持有待售负债               |                  |                  |              |
| 一年内到期的非流动负债          |                  | 2,450,975.48     | 2,450,975.48 |
| 其他流动负债               | 886,611.83       | 886,611.83       |              |
| 流动负债合计               | 984,035,531.05   | 986,486,506.53   | 2,450,975.48 |
| <b>非流动负债：</b>        |                  |                  |              |
| 长期借款                 | 100,185,746.62   | 100,185,746.62   |              |
| 应付债券                 |                  |                  |              |
| 其中：优先股               |                  |                  |              |
| 永续债                  |                  |                  |              |
| 租赁负债                 |                  | 1,610,681.50     | 1,610,681.50 |
| 长期应付款                |                  |                  |              |
| 长期应付职工薪酬             |                  |                  |              |
| 预计负债                 |                  |                  |              |
| 递延收益                 | 5,915,583.34     | 5,915,583.34     |              |
| 递延所得税负债              |                  |                  |              |
| 其他非流动负债              |                  |                  |              |
| 非流动负债合计              | 106,101,329.96   | 107,712,011.46   | 1,610,681.50 |
| 负债合计                 | 1,090,136,861.01 | 1,094,198,517.99 | 4,061,656.98 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |                  |                  |              |
| 实收资本（或股本）            | 370,225,434.00   | 370,225,434.00   |              |
| 其他权益工具               |                  |                  |              |
| 其中：优先股               |                  |                  |              |
| 永续债                  |                  |                  |              |
| 资本公积                 | 853,905,567.59   | 853,905,567.59   |              |
| 减：库存股                |                  |                  |              |
| 其他综合收益               |                  |                  |              |
| 专项储备                 |                  |                  |              |
| 盈余公积                 | 29,613,147.63    | 29,613,147.63    |              |
| 未分配利润                | -181,022,054.13  | -181,022,054.13  |              |
| 所有者权益（或股东权益）合计       | 1,072,722,095.09 | 1,072,722,095.09 |              |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    | 2,162,858,956.10 | 2,166,920,613.08 | 4,061,656.98 |

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

见合并报表调整项目的说明。

#### (4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

□适用 √不适用

## 45. 其他

适用 不适用

## 六、税项

## 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

| 税种      | 计税依据  | 税率  |
|---------|---|---|
| 增值税     | 以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 20%[注]、13%、6%；出口货物增值税实行“免、抵、退”政策，增值税退税率为13% |
| 城市维护建设税 | 实际缴纳的流转税税额  | 7%、5%、1%                                    |
| 企业所得税   | 应纳税所得额  | 15%、19%、25%                                 |
| 房产税     | 从价计征的，按房产原值一次减除 % 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴      | 1.2%、12%                                    |
| 教育费附加   | 实际缴纳的流转税税额  | 3%  |
| 地方教育附加  | 实际缴纳的流转税税额  | 2%、1.5%                                     |

注：境外子公司 Acro Holdings Limited、Acro Aircraft Seating Limited、Acro Premium Seating Limited 增值税税率为 20%；其中 Acro Aircraft Seating Limited 销售飞机座椅、座椅备件和提供定制化服务适用增值税零税率。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

| 纳税主体名称   | 所得税税率 (%) |
|--|-----------|
| 浙江天成自控股份有限公司   | 15%       |
| Acro Holdings Limited、<br>Acro Aircraft Seating Limited、<br>Acro Premium Seating Limited | 19%       |
| 除上述以外的其他纳税主体   | 25%       |

## 2. 税收优惠

适用 不适用

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于浙江省 2020 年高新技术企业备案的复函》（国科火字（2020）251 号），本公司通过高新技术企业复审，享受企业所得税税收优惠政策，按 15% 的税率计缴，资格有效期 3 年，自 2020 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日。

## 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

## 1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 库存现金          | 52,712.75      | 46,171.89      |
| 银行存款          | 97,740,138.14  | 149,367,315.20 |
| 其他货币资金        | 71,874,740.21  | 67,844,910.30  |
| 合计            | 169,667,591.10 | 217,258,397.39 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 5,681,922.64   | 1,760,404.49   |

其他说明

期末银行存款中质押的定期存款 18,000,000.00 元及其他货币资金中银行承兑汇票保证金 71,860,198.32 元使用受限。

## 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 期末余额          | 期初余额       |
|------------------------|---------------|------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |               |            |
| 其中：                    |               |            |
| 权益工具投资                 | 13,380,446.95 | 193,060.56 |
| 合计                     | 13,380,446.95 | 193,060.56 |

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、衍生金融资产

□适用 √不适用

## 4、应收票据

## (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额           | 期初余额           |
|--------|----------------|----------------|
| 银行承兑票据 | 120,414,937.01 | 87,508,141.43  |
| 商业承兑票据 | 15,363,419.85  | 20,306,158.35  |
| 合计     | 135,778,356.86 | 107,814,299.78 |

## (2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末已质押金额        |
|--------|----------------|
| 银行承兑票据 | 120,414,937.01 |
| 商业承兑票据 |                |
| 合计     | 120,414,937.01 |

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末终止确认金额  | 期末未终止确认金额 |
|--------|-----------|-----------|
| 银行承兑票据 |           |           |
| 商业承兑票据 | 59,632.16 |           |
|        |           |           |
| 合计     | 59,632.16 |           |

本公司商业承兑汇票的承兑人比较集中，为行业内大型上市公司，具有较高的信用，到期不获支付的可能性较低，故本公司将已背书或贴现的商业承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

## (4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

## (5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额           |        |            |          |                | 期初余额          |        |              |          |               |
|-----------|----------------|--------|------------|----------|----------------|---------------|--------|--------------|----------|---------------|
|           | 账面余额           |        | 坏账准备       |          | 账面价值           | 账面余额          |        | 坏账准备         |          | 账面价值          |
|           | 金额             | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |                | 金额            | 比例 (%) | 金额           | 计提比例 (%) |               |
| 按单项计提坏账准备 |                |        |            |          |                |               |        |              |          |               |
| 其中：       |                |        |            |          |                |               |        |              |          |               |
| 按组合计提坏账准备 |                |        |            |          |                |               |        |              |          |               |
| 其中：       |                |        |            |          |                |               |        |              |          |               |
| 银行承兑汇票    | 120,414,937.01 | 88.16  |            |          | 120,414,937.01 | 87,508,141.43 | 80.37  |              |          | 87,508,141.43 |
| 商业承兑汇票    | 16,172,020.90  | 11.84  | 808,601.05 | 5.00     | 15,363,419.85  | 21,374,903.53 | 19.63  | 1,068,745.18 | 5.00     | 20,306,158.35 |

|    |                |   |            |   |                |                |   |              |   |                |
|----|----------------|---|------------|---|----------------|----------------|---|--------------|---|----------------|
| 合计 | 136,586,957.91 | / | 808,601.05 | / | 135,778,356.86 | 108,883,044.96 | / | 1,068,745.18 | / | 107,814,299.78 |
|----|----------------|---|------------|---|----------------|----------------|---|--------------|---|----------------|

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 商业承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

| 名称       | 期末余额           |            |          |
|----------|----------------|------------|----------|
|          | 应收票据           | 坏账准备       | 计提比例 (%) |
| 银行承兑汇票组合 | 120,414,937.01 |            |          |
| 商业承兑汇票组合 | 16,172,020.90  | 808,601.05 | 5.00     |
| 合计       | 136,586,957.91 | 808,601.05 | 0.59     |

按组合计提坏账的确认标准及说明

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

#### (6). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 类别        | 期初余额         | 本期变动金额      |       |       | 期末余额       |
|-----------|--------------|-------------|-------|-------|------------|
|           |              | 计提          | 收回或转回 | 转销或核销 |            |
| 按组合计提坏账准备 | 1,068,745.18 | -260,144.13 |       |       | 808,601.05 |
| 合计        | 1,068,745.18 | -260,144.13 |       |       | 808,601.05 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

#### (7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 5、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额         |
|------------|----------------|
| 1 年以内      |                |
| 其中：1 年以内分项 |                |
| 1 年以内      | 399,764,737.48 |
| 1 年以内小计    | 399,764,737.48 |
| 1 至 2 年    | 2,650,720.77   |
| 2 至 3 年    | 1,480,714.30   |
| 3 年以上      |                |
| 3 至 4 年    | 10,103,328.08  |
| 4 至 5 年    | 19,152,893.63  |
| 5 年以上      | 1,342,937.88   |
|            |                |
|            |                |
| 合计         | 434,495,332.14 |

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额           |        |               |          |                | 期初余额           |        |               |          |                |
|-----------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|
|           | 账面余额           |        | 坏账准备          |          | 账面价值           | 账面余额           |        | 坏账准备          |          | 账面价值           |
|           | 金额             | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |                | 金额             | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |                |
| 按单项计提坏账准备 | 30,637,889.99  | 7.05   | 23,837,889.99 | 77.81    | 6,800,000.00   | 46,019,755.37  | 11.14  | 39,094,520.98 | 84.95    | 6,925,234.39   |
| 其中：       |                |        |               |          |                |                |        |               |          |                |
| 按组合计提坏账准备 | 403,857,442.15 | 92.95  | 22,595,710.34 | 5.59     | 381,261,731.81 | 367,122,632.89 | 88.86  | 21,813,324.70 | 5.94     | 345,309,308.19 |
| 其中：       |                |        |               |          |                |                |        |               |          |                |
| 合计        | 434,495,332.14 | /      | 46,433,600.33 | /        | 388,061,731.81 | 413,142,388.26 | /      | 60,907,845.68 | /        | 352,234,542.58 |

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 名称                   | 期末余额          |               |          |                        |
|----------------------|---------------|---------------|----------|------------------------|
|                      | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例 (%) | 计提理由                   |
| 知豆电动汽车有限公司           | 28,976,350.44 | 22,176,350.44 | 76.53    | 该公司经营困难,按预计可收回金额计提坏账准备 |
| 江苏赛麟汽车科技有限公司         | 1,626,429.30  | 1,626,429.30  | 100.00   | 预计无法收回                 |
| 赛麟汽车销售服务有限公司(江苏)有限公司 | 35,110.25     | 35,110.25     | 100.00   | 预计无法收回                 |
| 合计                   | 30,637,889.99 | 23,837,889.99 | 77.81    | /                      |

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合计提

单位：元 币种：人民币

| 名称       | 期末余额           |               |          |
|----------|----------------|---------------|----------|
|          | 应收账款           | 坏账准备          | 计提比例 (%) |
| 账龄组合     | 358,799,344.29 | 19,769,098.51 | 5.51     |
| 航空座椅业务组合 | 45,058,097.86  | 2,826,611.83  | 6.27     |
| 合计       | 403,857,442.15 | 22,595,710.34 | 5.59     |

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

| 账龄    | 期末数            |               |          |
|-------|----------------|---------------|----------|
|       | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例 (%) |
| 1 年以内 | 354,706,639.62 | 17,735,331.99 | 5.00     |
| 1-2 年 | 1,099,696.71   | 109,969.67    | 10.00    |
| 2-3 年 | 1,370,198.81   | 411,059.64    | 30.00    |
| 3-4 年 | 180,325.62     | 90,162.81     | 50.00    |
| 4-5 年 | 99,545.65      | 79,636.52     | 80.00    |
| 5 年以上 | 1,342,937.88   | 1,342,937.88  | 100.00   |
| 小计    | 358,799,344.29 | 19,769,098.51 | 5.51     |

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 |       |       |      | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|-------|------|------|
|    |      | 计提     | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 |      |
|    |      |        |       |       |      |      |



|           |               |            |               |            |  |               |
|-----------|---------------|------------|---------------|------------|--|---------------|
| 单项计提坏账准备  | 39,094,520.98 |            | 14,722,949.92 | 533,681.07 |  | 23,837,889.99 |
| 按组合计提坏账准备 | 21,813,324.70 | 782,385.64 |               |            |  | 22,595,710.34 |
| 合计        | 60,907,845.68 | 782,385.64 | 14,722,949.92 | 533,681.07 |  | 46,433,600.33 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称         | 收回或转回金额       | 收回方式 |
|--------------|---------------|------|
| 浙江众泰汽车制造有限公司 | 13,922,949.92 |      |
| 合计           | 13,922,949.92 | /    |

其他说明：

公司客户浙江众泰汽车制造有限公司（以下简称众泰汽车制造公司）经营不善，无法偿还所欠公司货款，前期公司对相关应收账款根据可收回金额计提了坏账准备。2021年11月30日，众泰汽车制造公司母公司众泰汽车股份有限公司（以下简称众泰股份公司）收到了金华中院送达的（2021）浙07破13号《民事裁定书》，裁定批准众泰股份重整计划。截至重整计划出具之日，本公司应收众泰汽车制造公司货款账面余额14,456,630.99元，坏账准备14,456,630.99元。根据重整计划，公司应获得现金10万元及众泰股份公司A股股票2,107,157股，相关股票收到日的公允价值为13,822,949.92元，上述偿还金额合计13,922,949.92元，公司根据可受偿金额转回前期计提的坏账准备。

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额       |
|-----------|------------|
| 实际核销的应收账款 | 533,681.07 |

其中重要的应收账款核销情况

适用  不适用

应收账款核销说明：

适用  不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称         | 期末余额          | 占应收账款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额      |
|--------------|---------------|--------------------|---------------|
| 上海汽车集团股份有限公司 | 66,081,298.37 | 15.21              | 3,306,551.56  |
| 宁海知豆电动汽车有限公司 | 28,976,350.44 | 6.67               | 22,176,350.44 |

|                 |                |       |               |
|-----------------|----------------|-------|---------------|
| 徐州徐工物资供应有限公司    | 27,508,033.05  | 6.33  | 1,375,401.65  |
| 南京汽车集团有限公司      | 24,598,034.76  | 5.66  | 1,229,901.74  |
| 中国重汽集团济宁商用车有限公司 | 19,031,773.87  | 4.38  | 951,588.69    |
| 合计              | 166,195,490.49 | 38.25 | 29,039,794.08 |

其他说明  
无

#### (6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

#### (7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 6、 应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 26,123,652.97 | 91,994,534.07 |
| 合计     | 26,123,652.97 | 91,994,534.07 |

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(1) 本期无实际核销的应收款项融资

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据情况

| 项目     | 期末终止确认金额       |
|--------|----------------|
| 银行承兑汇票 | 256,297,759.53 |
| 小计     | 256,297,759.53 |

银行承兑汇票的承兑人是商业银行，由于商业银行具有较高的信用，银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故本公司将已背书或贴现的银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

## 7、预付款项

## (1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄   | 期末余额          |        | 期初余额          |        |
|------|---------------|--------|---------------|--------|
|      | 金额            | 比例(%)  | 金额            | 比例(%)  |
| 1年以内 | 7,445,510.40  | 66.21  | 10,935,360.57 | 74.87  |
| 1至2年 | 1,716,499.29  | 15.27  | 2,709,553.83  | 18.55  |
| 2至3年 | 1,134,057.16  | 10.09  | 657,906.40    | 4.50   |
| 3年以上 | 948,471.24    | 8.43   | 303,232.07    | 2.08   |
| 合计   | 11,244,538.09 | 100.00 | 14,606,052.87 | 100.00 |

[注]期初余额与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报表附注三（二十九）1之说明

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：  
无

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

| 单位名称                 | 期末余额         | 占预付款项期末余额合计数的比例(%) |
|----------------------|--------------|--------------------|
| Reed Exhibitions     | 714,810.83   | 6.36               |
| 国网浙江天台县供电公司          | 588,079.82   | 5.23               |
| Crawley Council      | 311,207.42   | 2.77               |
| Metzeler Schaum Gmbn | 285,983.92   | 2.54               |
| 东方久乐汽车电子（上海）股份有限公司   | 283,018.87   | 2.52               |
| 合计                   | 2,183,100.86 | 19.42              |

其他说明  
无

其他说明  
□适用 √不适用

## 8、其他应收款

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额          | 期初余额          |
|-------|---------------|---------------|
| 应收利息  |               |               |
| 应收股利  |               |               |
| 其他应收款 | 15,895,642.79 | 13,813,461.33 |
| 合计    | 15,895,642.79 | 13,813,461.33 |

其他说明：  
□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(4). 应收股利**

□适用 √不适用

**(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

□适用 √不适用

**(6). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(7). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额        |
|------------|---------------|
| 1 年以内      |               |
| 其中：1 年以内分项 |               |
| 1 年以内      | 7,035,125.69  |
| 1 年以内小计    | 7,035,125.69  |
| 1 至 2 年    | 8,006,414.78  |
| 2 至 3 年    | 420,217.17    |
| 3 年以上      |               |
| 3 至 4 年    | 154,200.00    |
| 4 至 5 年    |               |
| 5 年以上      | 823,114.63    |
|            |               |
|            |               |
| 合计         | 16,439,072.27 |

## (8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质  | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-------|---------------|---------------|
| 押金保证金 | 9,626,795.39  | 10,066,244.04 |
| 应收暂付款 | 5,107,953.94  | 1,985,570.88  |
| 其他    | 1,704,322.94  | 2,118,712.63  |
| 合计    | 16,439,072.27 | 14,170,527.55 |

## (9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段         | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计         |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|------------|
|                | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |            |
| 2021年1月1日余额    | 210,776.00   | 32,785.48            | 113,504.74           | 357,066.22 |
| 2021年1月1日余额在本期 |              |                      |                      |            |
| --转入第二阶段       | -12,759.49   | 12,759.49            |                      |            |
| --转入第三阶段       |              | -30,523.62           | 30,523.62            |            |
| --转回第二阶段       |              |                      |                      |            |
| --转回第一阶段       |              |                      |                      |            |
| 本期计提           | 151,223.12   | 10,497.62            | 24,642.52            | 186,363.26 |
| 本期转回           |              |                      |                      |            |
| 本期转销           |              |                      |                      |            |
| 本期核销           |              |                      |                      |            |
| 其他变动           |              |                      |                      |            |
| 2021年12月31日余额  | 349,239.63   | 25,518.97            | 168,670.88           | 543,429.48 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别    | 期初余额       | 本期变动金额     |       |       |      | 期末余额       |
|-------|------------|------------|-------|-------|------|------------|
|       |            | 计提         | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 |            |
| 其他应收款 | 357,066.22 | 186,363.26 |       |       |      | 543,429.48 |
| 合计    | 357,066.22 | 186,363.26 |       |       |      | 543,429.48 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称                                 | 款项的性质 | 期末余额          | 账龄   | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额  |
|--------------------------------------|-------|---------------|------|---------------------|-----------|
| Goodman Derrick LLP                  | 押金保证金 | 7,751,225.06  | 1-2年 | 47.15               |           |
| SACKVILLE UKPEC2 GALAHAD(GP) LIMITED | 押金保证金 | 774,576.00    | 5年以上 | 4.71                |           |
| 孙文成                                  | 应收暂付款 | 597,458.00    | 1年以内 | 3.63                | 29,872.90 |
| 何善喆                                  | 应收暂付款 | 486,800.00    | 1年以内 | 2.96                | 24,340.00 |
| 杨天雷                                  | 应收暂付款 | 422,494.80    | 1年以内 | 2.57                | 21,124.74 |
| 合计                                   | /     | 10,032,553.86 | /    | 61.02               | 75,337.64 |

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

采用组合计提坏账准备的其他应收款

| 组合名称    | 期末数          |            |         |
|---------|--------------|------------|---------|
|         | 账面余额         | 坏账准备       | 计提比例(%) |
| 账龄组合    | 7,699,418.86 | 543,429.48 | 7.06    |
| 其中：1年以内 | 6,984,792.87 | 349,239.64 | 5.00    |
| 1-2年    | 255,189.72   | 25,518.97  | 10.00   |
| 2-3年    | 305,236.27   | 91,570.88  | 30.00   |
| 3-4年    | 154,200.00   | 77,100.00  | 50.00   |
| 航天座椅业务  | 8,739,653.41 |            |         |

|     |               |            |      |
|-----|---------------|------------|------|
| 小 计 | 16,439,072.27 | 543,429.48 | 3.31 |
|-----|---------------|------------|------|

## 9、 存货

### (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额           |                   |                | 期初余额           |                   |                |
|--------|----------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
|        | 账面余额           | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值           |
| 原材料    | 143,168,298.17 | 25,175,988.11     | 117,992,310.06 | 158,854,223.69 | 30,139,876.17     | 128,714,347.52 |
| 在产品    | 16,577,846.96  | 472,152.72        | 16,105,694.24  | 18,651,937.97  | 472,152.72        | 18,179,785.25  |
| 自制半成品  | 120,406,016.53 | 23,510,082.96     | 96,895,933.57  | 108,117,515.69 | 22,317,596.71     | 85,799,918.98  |
| 库存商品   | 164,369,402.90 | 12,150,819.26     | 152,218,583.64 | 125,907,521.23 | 10,862,724.46     | 115,044,796.77 |
| 包装物    | 29,996.64      |                   | 29,996.64      | 32,071.48      |                   | 32,071.48      |
| 低值易耗品  | 3,322,835.80   |                   | 3,322,835.80   | 1,656,421.60   |                   | 1,656,421.60   |
| 合同履约成本 | 22,414,567.01  |                   | 22,414,567.01  |                |                   |                |
| 合计     | 470,288,964.01 | 61,309,043.05     | 408,979,920.96 | 413,219,691.66 | 63,792,350.06     | 349,427,341.60 |

### (2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期初余额          | 本期增加金额       |    | 本期减少金额       |    | 期末余额          |
|-------|---------------|--------------|----|--------------|----|---------------|
|       |               | 计提           | 其他 | 转回或转销        | 其他 |               |
| 原材料   | 30,139,876.17 | 4,183,088.14 |    | 9,146,976.20 |    | 25,175,988.11 |
| 在产品   | 472,152.72    |              |    |              |    | 472,152.72    |
| 自制半成品 | 22,317,596.71 | 1,852,298.08 |    | 659,811.83   |    | 23,510,082.96 |
| 库存商品  | 10,862,724.46 | 1,366,994.87 |    | 78,900.07    |    | 12,150,819.26 |
| 合计    | 63,792,350.06 | 7,402,381.09 |    | 9,885,688.10 |    | 61,309,043.05 |

## (3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

## (4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

| 项 目   | 确定可变现净值的具体依据   | 本期转回<br>存货跌价准备的<br>原因 | 本期转销<br>存货跌价准备的<br>原因  |
|-------|--|-----------------------|------------------------|
| 原材料   | 拟直接出售或处置的存货，以存货的预计处置价格减去估计的相关费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；继续加工成产成品出售的存货，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值 |                       | 本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出 |
| 在产品   |  |                       |                        |
| 自制半成品 |  |                       |                        |
| 库存商品  | 产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值  |                       |                        |

## 10、合同资产

## (1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额         |            |              | 期初余额 |      |      |
|------|--------------|------------|--------------|------|------|------|
|      | 账面余额         | 减值准备       | 账面价值         | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 应收货款 | 5,141,069.50 | 257,053.48 | 4,884,016.02 |      |      |      |
| 合计   | 5,141,069.50 | 257,053.48 | 4,884,016.02 |      |      |      |

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

## (3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用



其他说明：

适用 不适用

采用组合计提减值准备的合同资产

| 项 目  | 期末数          |            |          |
|------|--------------|------------|----------|
|      | 账面余额         | 减值准备       | 计提比例 (%) |
| 账龄组合 | 5,141,069.50 | 257,053.48 | 5.00     |
| 小 计  | 5,141,069.50 | 257,053.48 | 5.00     |

### 11、持有待售资产

适用 不适用

### 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

### 13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期末余额          | 期初余额          |
|-------------|---------------|---------------|
| 待抵扣增值税进项税   | 52,310,840.67 | 51,207,173.61 |
| 待摊项目支出      | 6,029,241.06  | 11,303,454.05 |
| 预缴企业所得税     | 6,186,352.24  | 3,372,080.25  |
| 非公开发行股票中介费用 | 1,018,867.92  |               |
| 合计          | 65,545,301.89 | 65,882,707.91 |

其他说明

无

### 14、债权投资

#### (1). 债权投资情况

适用 不适用

#### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

#### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**15、其他债权投资****(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

□适用 √不适用

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**16、长期应收款****(1). 长期应收款情况**

□适用 √不适用

**(2). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款**

□适用 √不适用

**(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**17、长期股权投资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位  | 期初余额 | 本期增减变动 |      |             |          |        |             |        |    | 期末余额 | 减值准备期末余额 |
|--------|------|--------|------|-------------|----------|--------|-------------|--------|----|------|----------|
|        |      | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 |      |          |
| 一、合营企业 |      |        |      |             |          |        |             |        |    |      |          |

| 二、联营企业       |            |  |  |            |  |  |  |  |  |            |  |
|--------------|------------|--|--|------------|--|--|--|--|--|------------|--|
| 天台大配贸易服务有限公司 | 192,211.59 |  |  | -21,825.50 |  |  |  |  |  | 170,386.09 |  |
| 小计           | 192,211.59 |  |  | -21,825.50 |  |  |  |  |  | 170,386.09 |  |
| 合计           | 192,211.59 |  |  | -21,825.50 |  |  |  |  |  | 170,386.09 |  |

其他说明  
无

### 18、其他权益工具投资

#### (1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 期末余额         | 期初余额         |
|------------------|--------------|--------------|
| 浙江天台农村商业银行股份有限公司 | 3,500,000.00 | 3,500,000.00 |
| 合计               | 3,500,000.00 | 3,500,000.00 |

#### (2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

1、指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

该项资产为非交易性股权投资。

### 19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

#### (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 房屋、建筑物        | 土地使用权         | 合计            |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| 一、账面原值             |               |               |               |
| 1. 期初余额            |               |               |               |
| 2. 本期增加金额          | 40,344,692.73 | 19,891,373.23 | 60,236,065.96 |
| (1) 存货\固定资产\在建工程转入 | 40,344,692.73 |               | 40,344,692.73 |
| (2) 无形资产转入         |               | 19,891,373.23 | 19,891,373.23 |

|             |               |               |               |
|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 3. 本期减少金额   |               |               |               |
| (1) 处置      |               |               |               |
| 4. 期末余额     | 40,344,692.73 | 19,891,373.23 | 60,236,065.96 |
| 二、累计折旧和累计摊销 |               |               |               |
| 1. 期初余额     |               |               |               |
| 2. 本期增加金额   | 5,438,292.52  | 3,510,982.57  | 8,949,275.09  |
| (1) 计提或摊销   | 227,600.55    | 65,769.95     | 293,370.50    |
| (2) 固定资产转入  | 5,210,691.97  |               | 5,210,691.97  |
| (3) 无形资产转入  |               | 3,445,212.62  | 3,445,212.62  |
| 3. 本期减少金额   |               |               |               |
| (1) 处置      |               |               |               |
| 4. 期末余额     | 5,438,292.52  | 3,510,982.57  | 8,949,275.09  |
| 三、减值准备      |               |               |               |
| 1. 期初余额     |               |               |               |
| 2. 本期增加金额   |               |               |               |
| (1) 计提      |               |               |               |
| 3. 本期减少金额   |               |               |               |
| (1) 处置      |               |               |               |
| 4. 期末余额     |               |               |               |
| 四、账面价值      |               |               |               |
| 1. 期末账面价值   | 34,906,400.21 | 16,380,390.66 | 51,286,790.87 |
| 2. 期初账面价值   |               |               |               |

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 21、固定资产

## 项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 房屋及建筑物         | 通用设备          | 专用设备           | 运输工具         | 合计             |
|-----------|----------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值：   |                |               |                |              |                |
| 1. 期初余额   | 329,452,139.29 | 46,237,400.48 | 520,209,004.57 | 6,382,029.51 | 902,280,573.85 |
| 2. 本期增加金额 | 9,411,311.91   | 3,126,240.23  | 74,795,642.52  | 527,665.87   | 87,860,860.53  |
| (1) 购置    | 5,056,903.91   | 2,959,780.05  | 6,214,406.71   | 527,665.87   | 14,758,756.54  |
| (2) 在建工程转 | 4,354,408.00   | 166,460.18    | 68,581,235.81  |              | 73,102,103.99  |

|             |                |               |                |              |                |
|-------------|----------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| 入           |                |               |                |              |                |
| 3. 本期减少金额   | 40,403,542.73  | 6,528,438.00  | 5,427,410.73   | 74,897.00    | 52,434,288.46  |
| (1) 处置或报废   | 58,850.00      | 6,528,438.00  | 5,427,410.73   | 74,897.00    | 12,089,595.73  |
| (2) 转入投资性房产 | 40,344,692.73  |               |                |              | 40,344,692.73  |
| 4. 期末余额     | 298,459,908.47 | 42,835,202.71 | 589,577,236.36 | 6,834,798.38 | 937,707,145.92 |
| 二、累计折旧      |                |               |                |              |                |
| 1. 期初余额     | 48,012,454.92  | 23,068,356.39 | 161,777,341.67 | 3,113,418.16 | 235,971,571.14 |
| 2. 本期增加金额   | 11,989,028.74  | 4,769,664.06  | 52,349,706.05  | 504,466.62   | 69,612,865.47  |
| (1) 计提      | 11,989,028.74  | 4,769,664.06  | 52,349,706.05  | 504,466.62   | 69,612,865.47  |
| 3. 本期减少金额   | 5,210,691.97   | 6,461,015.75  | 5,400,537.16   | 60,479.33    | 17,132,724.21  |
| (1) 处置或报废   |                | 6,461,015.75  | 5,400,537.16   | 60,479.33    | 11,922,032.24  |
| (2) 转入投资性房产 | 5,210,691.97   |               |                |              | 5,210,691.97   |
| 4. 期末余额     | 54,790,791.69  | 21,377,004.70 | 208,726,510.56 | 3,557,405.45 | 288,451,712.40 |
| 三、减值准备      |                |               |                |              |                |
| 1. 期初余额     |                | 25,186.17     | 16,537,023.16  |              | 16,562,209.33  |
| 2. 本期增加金额   |                |               |                |              |                |
| (1) 计提      |                |               |                |              |                |
| 3. 本期减少金额   |                |               |                |              |                |
| (1) 处置或报废   |                |               |                |              |                |
| 4. 期末余额     |                | 25,186.17     | 16,537,023.16  |              | 16,562,209.33  |
| 四、账面价值      |                |               |                |              |                |
| 1. 期末账面价值   | 243,669,116.78 | 21,433,011.84 | 364,313,702.64 | 3,277,392.93 | 632,693,224.19 |
| 2. 期初账面价值   | 281,439,684.37 | 23,143,857.92 | 341,894,639.74 | 3,268,611.35 | 649,746,793.38 |

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报表附注三（二十九）1之说明

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

## (3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

## (4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

## (5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 账面价值          | 未办妥产权证书的原因            |
|-----------------------|---------------|-----------------------|
| 郑州、徐州生产基地办公楼及车间的基础建筑物 | 78,041,850.18 | 由于尚未办妥竣工决算,房屋产权证尚在办理中 |
| 小计                    | 78,041,850.18 |                       |

其他说明:

□适用 √不适用

## 固定资产清理

□适用 √不适用

## 22、在建工程

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额           | 期初余额          |
|------|----------------|---------------|
| 在建工程 | 115,098,568.40 | 50,847,861.72 |
| 工程物资 | 6,481,208.33   | 4,158,450.54  |
| 合计   | 121,579,776.73 | 55,006,312.26 |

其他说明:

□适用 √不适用

## 在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 期末余额          |      |               | 期初余额         |      |              |
|------------------------|---------------|------|---------------|--------------|------|--------------|
|                        | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          | 账面余额         | 减值准备 | 账面价值         |
| 徐州天成自控汽车系统有限公司生产基地建设项目 | 11,217,576.27 |      | 11,217,576.27 | 2,813,722.93 |      | 2,813,722.93 |

|                   |                |  |                |               |  |               |
|-------------------|----------------|--|----------------|---------------|--|---------------|
| 航空座椅核心零部件生产基地建设项目 | 83,242,502.27  |  | 83,242,502.27  | 23,705,871.97 |  | 23,705,871.97 |
| 待安装设备             | 15,537,081.52  |  | 15,537,081.52  | 14,969,347.33 |  | 14,969,347.33 |
| 其他                | 5,101,408.34   |  | 5,101,408.34   | 9,358,919.49  |  | 9,358,919.49  |
| 合计                | 115,098,568.40 |  | 115,098,568.40 | 50,847,861.72 |  | 50,847,861.72 |

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称                   | 预算数            | 期初余额          | 本期增加金额         | 本期转入固定资产金额    | 期末余额           | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度  | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率(%) | 资金来源    |
|------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-------|-----------|--------------|-------------|---------|
| 徐州天成自控汽车系统有限公司生产基地建设项目 | 92,684,200.00  | 2,813,722.93  | 13,501,968.41  | 5,098,115.07  | 11,217,576.27  | 38.72          | 38.72 |           |              |             | 其他来源    |
| 航空座椅核心零部件生产基地建设项目      | 337,724,700.00 | 23,705,871.97 | 78,489,419.39  | 18,952,789.09 | 83,242,502.27  | 29.95          | 29.95 |           |              |             | 募集资金[注] |
| 待安装设备                  |                | 14,969,347.33 | 19,990,469.48  | 19,422,735.29 | 15,537,081.52  |                |       |           |              |             | 其他来源    |
| 其他                     |                | 9,358,919.49  | 25,370,953.39  | 29,628,464.54 | 5,101,408.34   |                |       |           |              |             | 其他来源    |
| 合计                     | 430,408,900.00 | 50,847,861.72 | 137,352,810.67 | 73,102,103.99 | 115,098,568.40 | /              | /     |           |              | /           | /       |

[注]其中部分款项系由募集资金置换出原自筹投入资金

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 工程物资

## (4). 工程物资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额         |      |              | 期初余额         |      |              |
|------|--------------|------|--------------|--------------|------|--------------|
|      | 账面余额         | 减值准备 | 账面价值         | 账面余额         | 减值准备 | 账面价值         |
| 专用材料 | 6,481,208.33 |      | 6,481,208.33 | 4,158,450.54 |      | 4,158,450.54 |
| 合计   | 6,481,208.33 |      | 6,481,208.33 | 4,158,450.54 |      | 4,158,450.54 |

其他说明：

无

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

## (2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 24、油气资产

□适用 √不适用

## 25、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 房屋及建筑物         | 专用设备         | 合计             |
|-----------|----------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值    |                |              |                |
| 1. 期初余额   | 100,449,932.69 | 1,095,418.31 | 101,545,351.00 |
| 2. 本期增加金额 |                |              |                |
| (1) 租入    |                |              |                |
| 3. 本期减少金额 |                | 34,980.73    | 34,980.73      |
| (1) 其他减少  |                | 34,980.73    | 34,980.73      |
| 4. 期末余额   | 100,449,932.69 | 1,060,437.58 | 101,510,370.27 |
| 二、累计折旧    |                |              |                |
| 1. 期初余额   |                | 821,564.00   | 821,564.00     |
| 2. 本期增加金额 | 16,748,409.10  | 185,852.64   | 16,934,261.74  |
| (1) 计提    | 16,748,409.10  | 185,852.64   | 16,934,261.74  |
| 3. 本期减少金额 |                |              |                |
| (1) 处置    |                |              |                |
| 4. 期末余额   | 16,748,409.10  | 1,007,416.64 | 17,755,825.74  |
| 三、减值准备    |                |              |                |
| 1. 期初余额   |                |              |                |
| 2. 本期增加金额 |                |              |                |



|           |                |            |                |
|-----------|----------------|------------|----------------|
| (1) 计提    |                |            |                |
| 3. 本期减少金额 |                |            |                |
| (1) 处置    |                |            |                |
| 4. 期末余额   |                |            |                |
| 四、账面价值    |                |            |                |
| 1. 期末账面价值 | 83,701,523.59  | 53,020.94  | 83,754,544.53  |
| 2. 期初账面价值 | 100,449,932.69 | 273,854.31 | 100,723,787.00 |

期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见本财务报表附注三（二十九）1 之说明

其他说明：

无

## 26、无形资产

### (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 土地使用权          | 专有技术           | 非专利技术        | 软件           | 商标权          | 合计             |
|--------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值       |                |                |              |              |              |                |
| 1. 期初余额      | 186,197,250.25 | 133,481,200.82 | 2,142,580.00 | 7,666,574.71 | 4,946,225.71 | 334,433,831.49 |
| 2. 本期增加金额    |                | 12,580,373.35  |              | 869,343.66   | 33,760.76    | 13,483,477.77  |
| (1) 购置       |                |                |              | 869,343.66   | 33,760.76    | 903,104.42     |
| (2) 内部研发     |                | 12,580,373.35  |              |              |              | 12,580,373.35  |
| 3. 本期减少金额    | 19,891,373.23  | 1,605,049.52   |              |              | 4,431,833.75 | 25,928,256.50  |
| (1) 处置       |                | 1,605,049.52   |              |              | 4,431,833.75 | 6,036,883.27   |
| (2) 转入投资性房地产 | 19,891,373.23  |                |              |              |              | 19,891,373.23  |
| 4. 期末余额      | 166,305,877.02 | 144,456,524.65 | 2,142,580.00 | 8,535,918.37 | 548,152.72   | 321,989,052.76 |
| 二、累计摊销       |                |                |              |              |              |                |
| 1. 期初余额      | 20,253,464.70  | 35,596,286.90  | 2,142,580.00 | 4,515,920.66 | 2,614,369.55 | 65,122,621.81  |
| 2. 本期增加金额    | 3,750,685.86   | 12,344,388.49  |              | 695,693.16   | 161,082.99   | 16,951,850.50  |
| (1) 计提       | 3,750,685.86   | 12,344,388.49  |              | 695,693.16   | 161,082.99   | 16,951,850.50  |

|              |                |               |              |              |              |                |
|--------------|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| 3. 本期减少金额    | 3,445,212.62   |               |              |              | 2,543,438.37 | 5,988,650.99   |
| (1) 处置       |                |               |              |              | 2,543,438.37 | 2,543,438.37   |
| (2) 转入投资性房地产 | 3,445,212.62   |               |              |              |              | 3,445,212.62   |
| 4. 期末余额      | 20,558,937.94  | 47,940,675.39 | 2,142,580.00 | 5,211,613.82 | 232,014.17   | 76,085,821.32  |
| 三、减值准备       |                |               |              |              |              |                |
| 1. 期初余额      |                | 4,352,026.42  |              |              |              | 4,352,026.42   |
| 2. 本期增加金额    |                |               |              |              |              |                |
| (1) 计提       |                |               |              |              |              |                |
| 3. 本期减少金额    |                | 138,976.22    |              |              |              | 138,976.22     |
| (1) 处置       |                |               |              |              |              |                |
| 2) 其他减少      |                | 138,976.22    |              |              |              | 138,976.22     |
| 4. 期末余额      |                | 4,213,050.20  |              |              |              | 4,213,050.20   |
| 四、账面价值       |                |               |              |              |              |                |
| 1. 期末账面价值    | 145,746,939.08 | 92,302,799.06 |              | 3,324,304.55 | 316,138.55   | 241,690,181.24 |
| 2. 期初账面价值    | 165,943,785.55 | 93,532,887.50 |              | 3,150,654.05 | 2,331,856.16 | 264,959,183.26 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 24.51%

## (2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 账面价值          | 未办妥产权证书的原因     |
|-------|---------------|----------------|
| 土地使用权 | 31,138,766.67 | 需待相关转让款支付完成后办理 |
| 小计    | 31,138,766.67 |                |

其他说明：

□适用 √不适用

## 27、开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期初余额         | 本期增加金额       |    |  | 本期减少金额        |        |  | 期末余额         |
|---------------|--------------|--------------|----|--|---------------|--------|--|--------------|
|               |              | 内部开发支出       | 其他 |  | 确认为无形资产       | 转入当期损益 |  |              |
| S6 系列航空座椅改进项目 | 7,887,519.14 | 7,976,548.07 |    |  | 12,580,373.35 |        |  | 3,283,693.86 |
| 合计            | 7,887,519.14 | 7,976,548.07 |    |  | 12,580,373.35 |        |  | 3,283,693.86 |

其他说明

| 项目            | 研发速度   | 资本化时点   |
|---------------|--|---|
| S6 系列航空座椅改进项目 | 部分子项目完成研发，确认为无形资产；剩余子项目已通过 P1 测试，正在细节改进和设计认证阶段 | 在满足资本化条件时，以完成新产品 P1 阶段测试时，开始资本化。详见本财务报表附注三（十八）之说明 |

## 28、商誉

## (1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项   | 期初余额           | 本期增加    |  | 本期减少 |               | 期末余额           |
|---|----------------|---------|--|------|---------------|----------------|
|   |                | 企业合并形成的 |  | 处置   | 汇率变动          |                |
| Acro Holdings Limited (Acro Aircraft Seating Limited) [注] | 470,049,973.21 |         |  |      | 15,010,425.67 | 455,039,547.54 |
| 合计  | 470,049,973.21 |         |  |      | 15,010,425.67 | 455,039,547.54 |

[注]2018 年 7 月，本公司收购 Acro Holdings Limited 100% 的股权，由于 Acro Holdings Limited 为投资公司，除持有的 Acro Aircraft Seating Limited 股权外，无其他经营业务，本公司收购其股权的目的为间接收购 Acro Aircraft Seating Limited，故将 Acro Aircraft Seating Limited 确认为相关资产组，将收购形成的商誉 457,614,425.04 元（按照收购时英镑汇率折算金额）确认为对 Acro Aircraft Seating Limited 资产组形成的商誉

**(2). 商誉减值准备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项                                       | 期初余额           | 本期增加 |  | 本期减少 |               | 期末余额           |
|---|----------------|------|--|------|---------------|----------------|
|   |                | 计提   |  | 处置   | 汇率变动          |                |
| Acro Holdings Limited (Acro Aircraft Seating Limited) | 341,939,715.12 |      |  |      | 10,919,393.63 | 331,020,321.49 |
| 合计  | 341,939,715.12 |      |  |      | 10,919,393.63 | 331,020,321.49 |

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

√适用 □不适用

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| 资产组或资产组组合的构成                                | Acro Aircraft Seating Limited |
| 资产组或资产组组合的账面价值                              | 17,050,850.92 英镑              |
| 分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法                   | 14,410,116.43 英镑              |
| 包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值                         | 31,460,967.35 英镑              |
| 资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或者资产组组合一致 | 是                             |

**(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法**

√适用 □不适用

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的五年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率 9.77%（2020 年度：9.71%），预测期以后的现金流量保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

**(5). 商誉减值测试的影响**

√适用 □不适用

根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报{2022}257 号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 35,175,970.00 英镑，账面价值 31,460,967.35 英镑，商誉本期并未出现减值损失。

其他说明

□适用 √不适用

**29、长期待摊费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额         | 本期增加金额       | 本期摊销金额       | 其他减少金额 | 期末余额          |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------|---------------|
| 基建改造工程费用   | 163,634.33   |              | 163,634.33   |        |               |
| 使用权资产的改良支出 | 9,342,876.90 | 1,347,353.58 | 1,046,638.19 |        | 9,643,592.29  |
| 厂房出租服务费    |              | 737,617.91   | 20,489.38    |        | 717,128.53    |
| 合计         | 9,506,511.23 | 2,084,971.49 | 1,230,761.90 |        | 10,360,720.82 |

其他说明：

无

**30、递延所得税资产/递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额           |               | 期初余额           |               |
|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|               | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产       | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产       |
| 资产减值准备        | 116,645,617.13 | 18,695,052.39 | 129,918,317.22 | 20,654,891.59 |
| 内部交易未实现利润     |                |               |                |               |
| 可抵扣亏损         | 194,804,944.45 | 39,800,709.83 | 157,090,074.15 | 30,980,635.75 |
| 未确认损益的政府补助    | 12,839,657.28  | 2,695,405.99  | 14,577,057.28  | 3,052,705.99  |
| 预提费用等暂时性差异    | 18,350,022.76  | 3,486,504.28  | 19,700,108.05  | 3,743,020.51  |
| 内部交易未实现利润     | 3,670,819.61   | 707,790.23    |                |               |
| 交易性金融资产公允价值变动 | 442,502.97     | 66,375.45     | 55,995.92      | 8,399.39      |
| 合计            | 346,753,564.20 | 65,451,838.17 | 321,341,552.62 | 58,439,653.23 |

**(2). 未经抵销的递延所得税负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额          |               | 期初余额          |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | 应纳税暂时性差异      | 递延所得税负债       | 应纳税暂时性差异      | 递延所得税负债       |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | 40,375,175.32 | 6,863,779.91  | 49,101,010.88 | 8,347,171.93  |
| 其他债权投资公允价值变动    |               |               |               |               |
| 其他权益工具投资公允价值变动  |               |               |               |               |
| 固定资产和无形资产折      | 73,211,390.89 | 13,910,164.23 | 68,413,393.21 | 12,998,544.70 |

|          |                |               |                |               |
|----------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| 旧摊销暂时性差异 |                |               |                |               |
| 合计       | 113,586,566.21 | 20,773,944.14 | 117,514,404.09 | 21,345,716.63 |

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 13,910,164.23    | 51,541,673.94     | 12,998,544.70    | 45,441,108.53     |
| 递延所得税负债 | 13,910,164.23    | 6,863,779.91      | 12,998,544.70    | 8,347,171.93      |

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额         | 期初余额         |
|----------|--------------|--------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 861,229.85   | 109,399.74   |
| 可抵扣亏损    | 8,675,955.06 | 7,812,237.26 |
| 合计       | 9,537,184.91 | 7,921,637.00 |

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份     | 期末金额         | 期初金额         | 备注 |
|--------|--------------|--------------|----|
| 2023 年 | 794.47       | 1,794.47     |    |
| 2024 年 | 481,625.92   | 1,404,972.51 |    |
| 2025 年 | 2,249,118.57 | 6,405,470.28 |    |
| 2026 年 | 5,944,416.10 |              |    |
| 合计     | 8,675,955.06 | 7,812,237.26 | /  |

其他说明：

□适用 √不适用

## 31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额 |      |      | 期初余额 |      |      |
|--------|------|------|------|------|------|------|
|        | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 合同取得成本 |      |      |      |      |      |      |
| 合同履约成本 |      |      |      |      |      |      |
| 应收退货   |      |      |      |      |      |      |

|           |               |  |               |               |  |               |
|-----------|---------------|--|---------------|---------------|--|---------------|
| 成本        |               |  |               |               |  |               |
| 合同资产      |               |  |               |               |  |               |
| 预付长期资产购置款 | 18,832,556.05 |  | 18,832,556.05 | 23,626,224.52 |  | 23,626,224.52 |
| 合计        | 18,832,556.05 |  | 18,832,556.05 | 23,626,224.52 |  | 23,626,224.52 |

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额           | 期初余额           |
|------------|----------------|----------------|
| 质押借款       | 37,000,000.00  |                |
| 抵押借款       | 44,467,675.68  | 40,053,980.02  |
| 保证借款       |                | 18,020,250.00  |
| 信用借款       | 129,162,540.27 | 230,259,480.56 |
| 抵押及保证借款    | 93,109,404.17  | 74,085,938.88  |
| 抵押、质押及保证借款 |                | 20,000,000.00  |
| 合计         | 303,739,620.12 | 382,419,649.46 |

短期借款分类的说明：

无

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用  不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

### 33、交易性金融负债

适用  不适用

### 34、衍生金融负债

适用  不适用

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类     | 期末余额         | 期初余额 |
|--------|--------------|------|
| 商业承兑汇票 | 8,478,588.26 |      |

|        |                |                |
|--------|----------------|----------------|
| 银行承兑汇票 | 290,211,620.46 | 311,112,299.55 |
|        |                |                |
| 合计     | 298,690,208.72 | 311,112,299.55 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 期末余额           | 期初余额           |
|-----|----------------|----------------|
| 货款  | 486,551,773.78 | 418,908,107.39 |
| 设备款 | 22,931,163.77  | 33,182,350.08  |
| 费用类 | 578,528.91     | 2,909,301.89   |
| 合计  | 510,061,466.46 | 454,999,759.36 |

#### (2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额         | 期初余额 |
|----|--------------|------|
| 租金 | 1,058,137.52 |      |
| 合计 | 1,058,137.52 |      |

#### (2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额          | 期初余额          |
|------|---------------|---------------|
| 预收贷款 | 27,946,113.67 | 45,674,158.98 |
| 合计   | 27,946,113.67 | 45,674,158.98 |



## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 39、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额          | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、短期薪酬         | 15,901,981.22 | 345,242,792.87 | 345,924,818.12 | 15,219,955.97 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 728,558.16    | 17,757,124.06  | 17,265,695.08  | 1,219,987.14  |
| 三、辞退福利         |               | 2,984,206.97   | 2,984,206.97   |               |
| 四、一年内到期的其他福利   |               |                |                |               |
|                |               |                |                |               |
| 合计             | 16,630,539.38 | 365,984,123.90 | 366,174,720.17 | 16,439,943.11 |

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期初余额          | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 15,787,361.11 | 323,115,250.48 | 323,712,408.22 | 15,190,203.37 |
| 二、职工福利费       |               | 5,023,927.71   | 5,023,927.71   |               |
| 三、社会保险费       | 107,694.95    | 13,064,422.46  | 13,149,803.73  | 22,313.68     |
| 其中：医疗保险费      | 91,715.32     | 7,739,413.30   | 7,831,128.62   |               |
| 工伤保险费         | 9,641.49      | 694,047.87     | 688,918.16     | 14,771.20     |
| 生育保险费         | 437.20        | 82,008.06      | 82,445.26      |               |
| 英国国民社会保险      | 5,900.94      | 4,548,953.23   | 4,547,311.69   | 7,542.48      |
|               |               |                |                |               |
| 四、住房公积金       | 2,696.00      | 3,846,207.00   | 3,842,564.00   | 6,339.00      |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 4,229.16      | 192,985.22     | 196,114.46     | 1,099.92      |
| 六、短期带薪缺勤      |               |                |                |               |
| 七、短期利润分享计划    |               |                |                |               |
|               |               |                |                |               |
| 合计            | 15,901,981.22 | 345,242,792.87 | 345,924,818.12 | 15,219,955.97 |

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期初余额       | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额         |
|----------|------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 332,762.18 | 12,438,989.57 | 11,989,098.53 | 782,653.22   |
| 2、失业保险费  | 7,688.78   | 461,266.72    | 454,215.53    | 14,739.97    |
| 3、英国养老金  | 388,107.20 | 4,856,867.77  | 4,822,381.02  | 422,593.95   |
|          |            |               |               |              |
| 合计       | 728,558.16 | 17,757,124.06 | 17,265,695.08 | 1,219,987.14 |

其他说明：

适用 不适用

#### 40、应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额          | 期初余额         |
|-----------|---------------|--------------|
| 代扣代缴个人所得税 | 2,802,609.24  | 2,273,685.64 |
| 增值税       | 3,189,715.47  | 1,067,605.69 |
| 消费税       |               |              |
| 营业税       |               |              |
| 企业所得税     | 1,608,637.33  | 2,107,803.95 |
| 城市维护建设税   | 242,381.32    | 195,420.85   |
| 房产税       | 1,611,238.65  | 1,545,155.71 |
| 土地使用税     | 296,377.37    | 296,377.37   |
| 教育费附加     | 134,121.17    | 109,433.69   |
| 地方教育附加    | 87,169.87     | 71,702.12    |
| 印花税       | 48,518.01     | 6,318.94     |
| 地方水利建设基金  | 2,214.75      | 2,731.01     |
| 环保税       | 9,240.62      | 1,400.00     |
| 合计        | 10,032,223.80 | 7,677,634.97 |

其他说明：

无

#### 41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额          | 期初余额          |
|-------|---------------|---------------|
| 应付利息  |               |               |
| 应付股利  |               |               |
| 其他应付款 | 23,567,461.66 | 21,288,306.32 |
| 合计    | 23,567,461.66 | 21,288,306.32 |

其他说明：

适用 不适用

**应付利息****(1). 分类列示**

□适用 √不适用

**应付股利****(2). 分类列示**

□适用 √不适用

**其他应付款****(1). 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额          | 期初余额          |
|-----------|---------------|---------------|
| 应付暂收款     | 11,608,262.43 | 7,355,384.57  |
| 预提产品质量保证金 | 5,128,860.23  | 7,846,771.40  |
| 押金保证金     | 2,548,093.77  | 2,120,457.16  |
| 预提房屋失修赔偿金 | 3,565,507.07  | 3,429,113.35  |
| 应付费用类款    | 300,000.00    | 300,000.00    |
| 其他        | 416,738.16    | 236,579.84    |
| 合计        | 23,567,461.66 | 21,288,306.32 |

**(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**42、持有待售负债**

□适用 √不适用

**43、1 年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额          | 期初余额          |
|--------------|---------------|---------------|
| 1 年内到期的长期借款  |               |               |
| 1 年内到期的应付债券  |               |               |
| 1 年内到期的长期应付款 |               |               |
| 1 年内到期的租赁负债  | 14,149,895.97 | 14,838,503.04 |
| 1 年内到期的融资租赁款 |               |               |
| 合计           | 14,149,895.97 | 14,838,503.04 |

其他说明：

期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见本财务报表附注三（二十九）1 之说明

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额       | 期初余额       |
|--------|------------|------------|
| 短期应付债券 |            |            |
| 应付退货款  |            |            |
| 待转销项税额 | 842,278.18 | 893,906.74 |
|        |            |            |
| 合计     | 842,278.18 | 893,906.74 |

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**45、长期借款****(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 质押借款    |                |                |
| 抵押借款    |                |                |
| 保证借款    |                |                |
| 信用借款    | 50,061,875.00  | 30,047,884.81  |
| 抵押及保证借款 | 170,246,744.67 | 70,137,861.81  |
|         |                |                |
| 合计      | 220,308,619.67 | 100,185,746.62 |

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

**46、应付债券****(1). 应付债券**

□适用 √不适用

**(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

□适用 √不适用

**(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明**

□适用 √不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期末余额           | 期初余额           |
|-------------|----------------|----------------|
| 租赁负债        | 83,433,056.00  | 100,146,259.16 |
| 租赁负债未确认融资费用 | -13,718,482.08 | -16,281,377.50 |
| 合计          | 69,714,573.92  | 83,864,881.66  |

其他说明：

期初数与上年年末数（2020年12月31日差异详见本财务报表附注三（二十九）1之说明

#### 48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额          | 期初余额          |
|----------|---------------|---------------|
| 长期应付款    |               |               |
| 专项应付款    |               |               |
| 土地使用权购买款 | 28,730,000.00 | 28,730,000.00 |
| 合计       | 28,730,000.00 | 28,730,000.00 |

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报表附注三（二十九）1之说明

其他说明：

适用 不适用

#### 长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

#### 专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

□适用 √不适用

**51、递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额          | 本期增加 | 本期减少         | 期末余额          | 形成原因 |
|------|---------------|------|--------------|---------------|------|
| 政府补助 | 14,577,057.28 |      | 1,737,400.00 | 12,839,657.28 |      |
|      |               |      |              |               |      |
| 合计   | 14,577,057.28 |      | 1,737,400.00 | 12,839,657.28 | /    |

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 负债项目                 | 期初余额          | 本期新增补助金额 | 本期计入当期损益     | 其他变动 | 期末余额          | 与资产相关/与收益相关 |
|----------------------|---------------|----------|--------------|------|---------------|-------------|
| 国家工业转型升级资金           | 3,640,000.00  |          | 480,000.00   |      | 3,160,000.00  | 与资产相关       |
| 2017年省工业与信息化发展财政专项资金 | 2,275,583.34  |          | 290,500.00   |      | 1,985,083.34  | 与资产相关       |
| 基础设施配套资金             | 8,661,473.94  |          | 966,900.00   |      | 7,694,573.94  | 与资产相关       |
| 小计                   | 14,577,057.28 |          | 1,737,400.00 |      | 12,839,657.28 |             |

其他说明：

√适用 □不适用

政府补助本期计入当期损益情况详见本财务报表附注五（四）3之说明

**52、其他非流动负债**

□适用 √不适用

**53、股本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

|      | 期初余额           | 本次变动增减(+、-) |    |       |    |    | 期末余额           |
|------|----------------|-------------|----|-------|----|----|----------------|
|      |                | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 |                |
| 股份总数 | 370,225,434.00 |             |    |       |    |    | 370,225,434.00 |

其他说明：

1) 股权质押情况说明

截至 2021 年 12 月 31 日，公司重要股东股份冻结明细如下：

| 股东名称                   | 持股总数(股)     | 冻结股数(股)    | 冻结类型 |
|------------------------|-------------|------------|------|
| 浙江天成科技有限公司(以下简称天成投资公司) | 136,738,500 | 44,930,000 | 质押   |
| 小计                     | 136,738,500 | 44,930,000 |      |

**54、其他权益工具**

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额           | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额           |
|------------|----------------|------|------|----------------|
| 资本溢价(股本溢价) | 853,905,567.59 |      |      | 853,905,567.59 |
| 其他资本公积     |                |      |      |                |
|            |                |      |      |                |
| 合计         | 853,905,567.59 |      |      | 853,905,567.59 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

## 56、库存股

□适用 √不适用

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 期初余额          | 本期发生金额        |                    |                      |         |               |           | 期末余额          |
|--------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|---------|---------------|-----------|---------------|
|                    |               | 本期所得税前发生额     | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司      | 税后归属于少数股东 |               |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益  |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额   |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益   |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
| 其他权益工具投资公允价值变动     |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
| 企业自身信用风险公允价值变动     |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
|                    |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
|                    |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益   | 24,279,086.06 | -1,552,084.06 |                    |                      |         | -1,552,084.06 |           | 22,727,002.00 |
| 其中：权益法下可转损益的其他综合收益 |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
| 其他债权投资公允价值变动       |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
| 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
| 其他债权投资信用减值准备       |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
| 现金流量套期储备           |               |               |                    |                      |         |               |           |               |
| 外币财务报表折算差额         | 24,279,086.06 | -1,552,084.06 |                    |                      |         | -1,552,084.06 |           | 22,727,002.00 |
|                    |               |               |                    |                      |         |               |           |               |



|          |               |               |  |  |  |               |  |               |
|----------|---------------|---------------|--|--|--|---------------|--|---------------|
| 其他综合收益合计 | 24,279,086.06 | -1,552,084.06 |  |  |  | -1,552,084.06 |  | 22,727,002.00 |
|----------|---------------|---------------|--|--|--|---------------|--|---------------|

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

#### 58、专项储备

适用 不适用

#### 59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额          | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额          |
|--------|---------------|------|------|---------------|
| 法定盈余公积 | 29,613,147.63 |      |      | 29,613,147.63 |
| 任意盈余公积 |               |      |      |               |
| 储备基金   |               |      |      |               |
| 企业发展基金 |               |      |      |               |
| 其他     |               |      |      |               |
| 合计     | 29,613,147.63 |      |      | 29,613,147.63 |

#### 60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 本期              | 上期              |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| 调整前上期末未分配利润           | -267,384,917.51 | -317,910,174.68 |
| 调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-) |                 |                 |
| 调整后期初未分配利润            | -267,384,917.51 | -317,910,174.68 |
| 加:本期归属于母公司所有者的净利润     | 28,203,760.11   | 50,525,257.17   |
| 减:提取法定盈余公积            |                 |                 |
| 提取任意盈余公积              |                 |                 |
| 提取一般风险准备              |                 |                 |
| 应付普通股股利               |                 |                 |
| 转作股本的普通股股利            |                 |                 |
| 期末未分配利润               | -239,181,157.40 | -267,384,917.51 |

#### 61、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 |    | 上期发生额 |    |
|----|-------|----|-------|----|
|    | 收入    | 成本 | 收入    | 成本 |

|                  |                  |                  |                  |                  |
|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 主营业务             | 1,647,539,314.97 | 1,418,127,533.75 | 1,412,659,008.19 | 1,125,610,295.87 |
| 其他业务             | 56,179,385.40    | 13,341,793.76    | 15,058,709.59    |                  |
| 合计               | 1,703,718,700.37 | 1,431,469,327.51 | 1,427,717,717.78 | 1,125,610,295.87 |
| 其中：与客户之间的合同产生的收入 | 1,702,101,871.08 | 1,431,175,957.01 | 1,427,156,774.13 | 1,125,610,295.87 |

## (2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

1. 与客户之间的合同产生的收入按主要类别的分解信息

1) 收入按商品或服务类型分解

| 项目      | 本期数              |                  | 上年同期数            |                  |
|---------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|         | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 车辆座椅及配件 | 1,364,564,387.07 | 1,171,335,878.12 | 1,258,002,988.87 | 1,009,850,639.43 |
| 航空座椅及配件 | 282,974,927.90   | 246,791,655.63   | 154,656,019.32   | 115,759,656.44   |
| 其他      | 54,562,556.11    | 13,048,423.26    | 14,497,765.94    |                  |
| 小计      | 1,702,101,871.08 | 1,431,175,957.01 | 1,427,156,774.13 | 1,125,610,295.87 |

2) 收入按经营地区分解

| 项目 | 本期数              |                  | 上年同期数            |                  |
|----|------------------|------------------|------------------|------------------|
|    | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 国内 | 1,419,126,943.18 | 1,184,384,301.38 | 1,272,500,754.81 | 1,009,850,639.43 |
| 国外 | 282,974,927.90   | 246,791,655.63   | 154,656,019.32   | 115,759,656.44   |
| 小计 | 1,702,101,871.08 | 1,431,175,957.01 | 1,427,156,774.13 | 1,125,610,295.87 |

3) 收入按商品或服务转入时间分解

| 项目        | 本期数              | 上年同期数            |
|-----------|------------------|------------------|
| 在某一时点确认收入 | 1,702,101,871.08 | 1,427,156,774.13 |
| 小计        | 1,702,101,871.08 | 1,427,156,774.13 |

2. 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 34,775,419.35 元。

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额        | 上期发生额        |
|---------|--------------|--------------|
| 消费税     |              |              |
| 营业税     |              |              |
| 城市维护建设税 | 1,710,775.51 | 1,510,657.75 |
| 教育费附加   | 999,409.36   | 824,752.74   |
| 资源税     |              |              |
| 房产税     | 2,216,601.19 | 1,974,297.08 |
| 土地使用税   | 897,688.99   | 837,013.03   |
| 车船使用税   |              |              |
| 印花税     | 865,721.78   | 785,498.15   |
| 地方教育费附加 | 635,179.47   | 538,891.05   |
| 其他      | 47,124.64    | 4,500.00     |
| 合计      | 7,372,500.94 | 6,475,609.80 |

其他说明：

无

**63、销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------|---------------|---------------|
| 售后费用  | 17,569,913.11 | 10,401,091.42 |
| 职工薪酬  | 15,837,418.56 | 14,598,504.31 |
| 业务招待费 | 2,379,282.66  | 1,491,785.42  |
| 差旅费   | 2,084,457.36  | 1,632,344.79  |
| 其他    | 1,545,900.16  | 1,171,323.77  |
| 合计    | 39,416,971.85 | 29,295,049.71 |

其他说明：

无

**64、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------|----------------|----------------|
| 职工薪酬  | 68,864,109.13  | 70,812,641.83  |
| 折旧与摊销 | 33,148,901.41  | 24,489,979.69  |
| 办公差旅费 | 10,460,518.14  | 18,933,648.33  |
| 咨询服务费 | 13,598,653.02  | 14,036,786.94  |
| 业务招待费 | 2,017,071.24   | 2,089,209.38   |
| 其他    | 2,359,819.06   | 2,564,101.23   |
| 合计    | 130,449,072.00 | 132,926,367.40 |

其他说明：

无

**65、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------|---------------|---------------|
| 职工薪酬  | 33,072,139.42 | 32,108,824.11 |
| 直接投入  | 12,740,235.87 | 8,449,776.78  |
| 折旧及摊销 | 10,841,080.97 | 10,116,609.50 |
| 其他    | 1,255,588.93  | 475,305.93    |
| 合计    | 57,909,045.19 | 51,150,516.32 |

其他说明：

无

**66、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额         | 上期发生额         |
|--------|---------------|---------------|
| 利息支出   | 21,267,108.56 | 32,146,622.60 |
| 汇兑损益   | 9,140,220.69  | -873,924.85   |
| 减：利息收入 | 1,782,101.45  | 2,041,777.49  |
| 其他     | 1,949,103.74  | 1,028,763.16  |
| 合计     | 30,574,331.54 | 30,259,683.42 |

其他说明：

无

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------------|---------------|---------------|
| 与资产相关的政府补助[注] | 1,737,400.00  | 1,737,400.00  |
| 与收益相关的政府补助[注] | 11,798,711.47 | 17,727,062.48 |
| 代扣个人所得税手续费返还  | 87,268.22     | 190,406.82    |
| 合计            | 13,623,379.69 | 19,654,869.30 |

其他说明：

本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注五（四）3之说明

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

|                      |               |               |
|----------------------|---------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益       | -21,825.50    | -15,520.11    |
| 处置长期股权投资产生的投资收益      |               |               |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益    |               |               |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | 1,390,453.20  | 1,390,453.20  |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入     |               |               |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入   |               |               |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益     | 114,553.63    |               |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益    |               |               |
| 处置债权投资取得的投资收益        |               |               |
| 处置其他债权投资取得的投资收益      |               |               |
| 债务重组收益               |               |               |
| 应收款项融资贴现损失           | -3,757,699.01 | -3,668,901.90 |
| 合计                   | -2,274,517.68 | -2,293,968.81 |

其他说明：

无

#### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

#### 70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源                        | 本期发生额       | 上期发生额      |
|--------------------------------------|-------------|------------|
| 交易性金融资产                              | -447,517.53 | -48,474.08 |
| 其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益                 |             |            |
| 交易性金融负债                              |             |            |
| 按公允价值计量的投资性房地产                       |             |            |
| 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益 |             |            |
| 合计                                   | -447,517.53 | -48,474.08 |

其他说明：

无

#### 71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|-------|-------|
| 应收票据坏账损失 |       |       |
| 应收账款坏账损失 |       |       |

|            |               |               |
|------------|---------------|---------------|
| 其他应收款坏账损失  |               |               |
| 债权投资减值损失   |               |               |
| 其他债权投资减值损失 |               |               |
| 长期应收款坏账损失  |               |               |
| 合同资产减值损失   |               |               |
| 坏账损失       | 14,014,345.15 | -8,033,953.49 |
|            |               |               |
| 合计         | 14,014,345.15 | -8,033,953.49 |

其他说明：

无

## 72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 本期发生额         | 上期发生额          |
|---------------------|---------------|----------------|
| 一、坏账损失              |               |                |
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -7,402,381.09 | -11,783,495.27 |
| 三、长期股权投资减值损失        |               |                |
| 四、投资性房地产减值损失        |               |                |
| 五、固定资产减值损失          |               |                |
| 六、工程物资减值损失          |               |                |
| 七、在建工程减值损失          |               |                |
| 八、生产性生物资产减值损失       |               |                |
| 九、油气资产减值损失          |               |                |
| 十、无形资产减值损失          |               |                |
| 十一、商誉减值损失           |               |                |
| 十二、其他               |               |                |
| 合同资产减值损失            | -257,053.48   |                |
| 长期资产减值损失            |               | -1,990,640.12  |
| 合计                  | -7,659,434.57 | -13,774,135.39 |

其他说明：

无

## 73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额         | 上期发生额      | 计入本期非经常性损益的金额 |
|----------|---------------|------------|---------------|
| 固定资产处置收益 |               | -96,550.22 |               |
| 无形资产处置收益 | -3,493,444.90 |            | -3,493,444.90 |
| 合计       | -3,493,444.90 | -96,550.22 | -3,493,444.90 |

其他说明：

无

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 本期发生额 | 上期发生额     | 计入当期非经常性损益的金额 |
|---------------|-------|-----------|---------------|
| 非流动资产处置利得合计   |       |           |               |
| 其中：固定资产处置利得   |       |           |               |
| 无形资产处置利得      |       |           |               |
| 非货币性资产交换利得    |       |           |               |
| 接受捐赠          |       |           |               |
| 政府补助          |       |           |               |
| 2019 年度两新党奖励款 |       | 10,000.00 |               |
| 其他            |       | 500.15    |               |
| 合计            |       | 10,500.15 |               |

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**75、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额      | 上期发生额        | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|------------|--------------|---------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 105,115.46 |              | 105,115.46    |
| 其中：固定资产处置损失 |            |              |               |
| 无形资产处置损失    |            |              |               |
| 非货币性资产交换损失  |            |              |               |
| 对外捐赠        | 10,000.00  | 1,000,000.00 | 10,000.00     |
| 罚款支出        | 105,749.68 | 70,000.00    | 105,749.68    |
| 地方水利建设基金    | 51,024.97  | 36,649.03    |               |
| 税收滞纳金       | 30,562.06  | 2.24         | 30,562.06     |
| 合计          | 302,452.17 | 1,106,651.27 | 251,427.20    |

其他说明：

无

**76、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 当期所得税费用 | -631,993.35   | 1,832,579.03  |
| 递延所得税费用 | -7,583,957.43 | -6,046,004.75 |
| 合计      | -8,215,950.78 | -4,213,425.72 |

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                             | 本期发生额         | 上期发生额          |
|--------------------------------|---------------|----------------|
| 利润总额                           | 19,987,809.33 | 46,311,831.45  |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | 8,697,717.45  | 15,215,857.60  |
| 子公司适用不同税率的影响                   |               |                |
| 调整以前期间所得税的影响                   | -1,387,439.11 | -35,440.81     |
| 非应税收入的影响                       | -205,294.16   | -206,233.37    |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 2,205,700.91  | 2,899,835.12   |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | -2,213,256.94 | -11,083,982.03 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 1,520,444.93  | 1,726,291.78   |
| 公司适用优惠税率的影响                    | -8,996,983.15 | -7,341,169.47  |
| 研发加计扣除的影响                      | -7,836,840.71 | -5,388,584.54  |
| 所得税费用                          | -8,215,950.78 | -4,213,425.72  |

其他说明：

□适用 √不适用

**77、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注

**78、现金流量表项目****(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额         | 上期发生额         |
|------|---------------|---------------|
| 政府补助 | 11,798,711.47 | 17,727,062.48 |
| 利息收入 | 1,782,101.45  | 2,041,777.49  |
| 其他   | 2,183,116.66  | 200,906.97    |



|    |               |               |
|----|---------------|---------------|
| 合计 | 15,763,929.58 | 19,969,746.94 |
|----|---------------|---------------|

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 支付的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额         | 上期发生额          |
|-----------|---------------|----------------|
| 付现费用      | 68,689,382.79 | 68,964,422.54  |
| 支付代垫款     |               | 19,311,666.97  |
| 支付票据保证金净额 | 4,019,697.32  | 17,654,236.60  |
| 其他        | 146,311.74    | 6,469,009.71   |
| 合计        | 72,855,391.85 | 112,399,335.82 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(3). 收到的其他与投资活动有关的现金**

□适用 √不适用

**(4). 支付的其他与投资活动有关的现金**

□适用 √不适用

**(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额 | 上期发生额         |
|----------------|-------|---------------|
| 收回为借款质押的定期结构存款 |       | 30,000,000.00 |
| 合计             |       | 30,000,000.00 |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

**(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------------------|---------------|---------------|
| 支付长期租赁款           | 16,969,859.60 |               |
| 为借款质押的定期存款        |               | 18,000,000.00 |
| 支付的非公开发行股票中介机构服务费 | 1,380,000.00  | 2,236,942.13  |

|               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|
| 支付为少数股东本期付现减资 | 46,374.03     | 46,374.02     |
| 融资租赁设备款       |               | 197,240.43    |
| 合计            | 18,396,233.63 | 20,480,556.58 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

## 79、现金流量表补充资料

### (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料                             | 本期金额           | 上期金额            |
|----------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>       |                |                 |
| 净利润                              | 28,203,760.11  | 50,525,257.17   |
| 加：资产减值准备                         | -6,354,910.58  | 21,808,088.88   |
| 信用减值损失                           |                |                 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 69,840,466.02  | 62,925,784.65   |
| 使用权资产摊销                          | 16,934,261.74  |                 |
| 无形资产摊销                           | 17,017,620.45  | 18,047,938.80   |
| 长期待摊费用摊销                         | 1,230,761.90   | 2,086,630.65    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | 3,493,444.90   | 96,550.22       |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列）              | 105,115.46     |                 |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列）              | 447,517.53     | 48,474.08       |
| 财务费用（收益以“-”号填列）                  | 21,267,108.56  | 32,146,622.60   |
| 投资损失（收益以“-”号填列）                  | -1,483,181.33  | 2,293,968.81    |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）             | -6,100,565.41  | -4,508,368.12   |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）             | -1,483,392.02  | -1,537,636.63   |
| 存货的减少（增加以“-”号填列）                 | -66,954,960.45 | -53,946,927.01  |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）            | -24,843,069.60 | -206,195,716.84 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）            | 36,104,266.31  | 126,455,387.61  |
| 其他                               |                |                 |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 87,424,243.59  | 50,246,054.87   |
| <b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>     |                |                 |
| 债务转为资本                           |                |                 |
| 一年内到期的可转换公司债券                    |                |                 |
| 融资租入固定资产                         |                |                 |
| <b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>         |                |                 |
| 现金的期末余额                          | 79,807,392.78  | 131,417,896.39  |
| 减：现金的期初余额                        | 131,417,896.39 | 31,364,783.18   |
| 加：现金等价物的期末余额                     |                |                 |

|              |                |                |
|--------------|----------------|----------------|
| 减：现金等价物的期初余额 |                |                |
| 现金及现金等价物净增加额 | -51,610,503.61 | 100,053,113.21 |

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                          | 期末余额          | 期初余额           |
|-----------------------------|---------------|----------------|
| 一、现金                        | 79,807,392.78 | 131,417,896.39 |
| 其中：库存现金                     | 52,712.75     | 46,171.89      |
| 可随时用于支付的银行存款                | 79,740,138.14 | 131,367,315.20 |
| 可随时用于支付的其他货币资金              | 14,541.89     | 4,409.30       |
| 可用于支付的存放中央银行款项              |               |                |
| 存放同业款项                      |               |                |
| 拆放同业款项                      |               |                |
| 二、现金等价物                     |               |                |
| 其中：三个月内到期的债券投资              |               |                |
| 三、期末现金及现金等价物余额              | 79,807,392.78 | 131,417,896.39 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 |               |                |

其他说明：

√适用 □不适用

## 1) 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

| 项目             | 本期数            | 上期数            |
|----------------|----------------|----------------|
| 背书转让的商业汇票金额    | 505,719,848.55 | 370,881,344.63 |
| 其中：支付货款        | 485,130,908.49 | 329,316,373.36 |
| 支付固定资产等长期资产购置款 | 20,588,940.06  | 41,564,971.27  |

## 2) 现金流量表补充资料的说明

| 时点          | 货币资金余额         | 现金及其等价物        | 差异金额          | 差异原因   |
|-------------|----------------|----------------|---------------|--|
| 2021年12月31日 | 169,667,591.10 | 79,807,392.78  | 89,860,198.32 | 系 18,000,000.00 元质押用于借款的定期存款及银行承兑汇票保证金 71,860,198.32 元 |
| 2020年12月31日 | 217,258,397.39 | 131,417,896.39 | 85,840,501.00 | 系 18,000,000.00 元质押用于借款的定期存款及银行承                       |

|  |  |  |  |                                |
|--|--|--|--|--------------------------------|
|  |  |  |  | 兑 汇 票 保 证 金<br>67,840,501.00 元 |
|--|--|--|--|--------------------------------|

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

## 81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末账面价值         | 受限原因                     |
|------|----------------|--------------------------|
| 货币资金 | 89,860,198.32  | 因借款质押的定期存单和<br>银行承兑汇票保证金 |
| 应收票据 | 120,414,937.01 | 系用于银行承兑汇票质押              |
| 固定资产 | 97,040,923.84  | 系用于银行借款抵押                |
| 无形资产 | 37,815,279.14  | 系用于银行借款抵押                |
| 合计   | 345,131,338.31 | /                        |

其他说明：

根据子公司 Acro Aircraft Seating Limited 与 HSBC BANK PLC 签订的资产抵押协议, Acro Aircraft Seating Limited 将其持有的现有资产及未来的资产均抵押给该银行, 为其在该行下形成的债务提供担保。

## 82、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

| 项目    | 期末外币余额       | 折算汇率   | 期末折算人民币<br>余额 |
|-------|--------------|--------|---------------|
| 货币资金  | -            | -      | 17,153,670.92 |
| 其中：美元 | 1,781,120.55 | 6.3757 | 11,355,890.29 |
| 英镑    | 659,093.45   | 8.6064 | 5,672,421.87  |
| 欧元    | 17,363.43    | 7.2197 | 125,358.76    |
| 港币    |              |        |               |
| 应收账款  | -            | -      | 89,489,444.18 |
| 其中：美元 | 7,141,534.35 | 6.3757 | 45,532,280.57 |
| 英镑    | 5,085,225.83 | 8.6064 | 43,765,487.58 |
| 欧元    | 26,549.03    | 7.2197 | 191,676.03    |
| 港币    |              |        |               |
| 长期借款  | -            | -      |               |
| 其中：美元 |              |        |               |
| 欧元    |              |        |               |
| 港币    |              |        |               |
| 其他应收款 |              |        | 8,739,653.41  |
| 其中：英镑 | 1,015,483.06 | 8.6064 | 8,739,653.41  |
| 短期借款  |              |        | 24,444,147.90 |
| 其中：英镑 | 2,840,229.12 | 8.6064 | 24,444,147.90 |

|             |              |        |               |
|-------------|--------------|--------|---------------|
| 应付账款        |              |        | 34,546,007.19 |
| 其中：英镑       | 3,453,450.46 | 8.6064 | 29,721,776.04 |
| 欧元          | 434,131.82   | 7.2197 | 3,134,301.50  |
| 美元          | 265,057.90   | 6.3757 | 1,689,929.65  |
| 其他应付款       |              |        | 15,042,081.12 |
| 其中：英镑       | 1,563,759.31 | 8.6064 | 13,458,338.09 |
| 欧元          | 10.00        | 7.2197 | 72.20         |
| 美元          | 248,391.68   | 6.3757 | 1,583,670.83  |
| 一年内到期的非流动负债 |              |        | 8,064,380.63  |
| 其中：英镑       | 937,021.36   | 8.6064 | 8,064,380.63  |
| 租赁负债        |              |        | 68,468,748.28 |
| 其中：英镑       | 7,955,561.94 | 8.6064 | 68,468,748.28 |

其他说明：

无

**(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因**

适用 不适用

公司之子公司 Acro Holdings Limited、Acro Aircraft Seating Limited 和 Acro Premium Seating Limited 在英国登记注册，其主要经营地为英国，根据经营所处的主要经济环境，选择英镑为记账本位币。

**83、套期**

适用 不适用

**84、政府补助**

**(1). 政府补助基本情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类                     | 金额            | 列报项目 | 计入当期损益的金额    |
|------------------------|---------------|------|--------------|
| 国家工业转型升级资金             | 3,640,000.00  | 其他收益 | 480,000.00   |
| 2017 年省工业与信息化发展财政专项资金  | 2,275,583.34  | 其他收益 | 290,500.00   |
| 基础设施配套资金               | 8,661,473.94  | 其他收益 | 966,900.00   |
| 与资产相关的政府补助小计           | 14,577,057.28 |      | 1,737,400.00 |
| 2021 年产业基础再造和高质量发展专项资金 | 4,800,000.00  | 其他收益 | 4,800,000.00 |
| 智能制造、机器换人项目补助          | 1,907,020.00  | 其他收益 | 1,907,020.00 |
| 2021 年省传统制造业           | 1,233,645.00  | 其他收益 | 1,233,645.00 |

|                            |               |      |               |
|----------------------------|---------------|------|---------------|
| 数字化改造专项资金                  |               |      |               |
| 人才政策奖励海外工程                 | 1,200,000.00  | 其他收益 | 1,200,000.00  |
| 2020 年度科技创新奖励              | 478,200.00    | 其他收益 | 478,200.00    |
| 2021 年县第四批人才政策兑现奖励         | 400,000.00    | 其他收益 | 400,000.00    |
| 2021 年县第四批人才政策兑现奖励         | 375,000.00    | 其他收益 | 375,000.00    |
| 2020 年工业经济和信息化专项资金         | 220,200.00    | 其他收益 | 220,200.00    |
| 以工代训收入                     | 209,000.00    | 其他收益 | 209,000.00    |
| 2020 年县第三批人才政策兑现奖励         | 160,000.00    | 其他收益 | 160,000.00    |
| 就业补助收入                     | 119,112.21    | 其他收益 | 119,112.21    |
| 2020 年度专利授权奖励              | 107,200.00    | 其他收益 | 107,200.00    |
| “企业成长以奖代补”奖励款              | 100,000.00    | 其他收益 | 100,000.00    |
| 2019 年度外经贸促进专项资金           | 96,000.00     | 其他收益 | 96,000.00     |
| 2019 年“机器换人”深化技术改造补助       | 85,840.71     | 其他收益 | 85,840.71     |
| 2020 年度经济发展工作先进奖励          | 80,000.00     | 其他收益 | 80,000.00     |
| 试点企业职业技能提升补贴               | 62,370.00     | 其他收益 | 62,370.00     |
| 稳岗补贴、以工代训补贴、失业补贴、企业外出招聘补贴等 | 165,123.55    | 其他收益 | 165,123.55    |
| 与收益相关的政府补助小计               | 11,789,711.47 |      | 11,798,711.47 |

## (2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 85、其他

适用 不适用

本期计入当期损益的政府补助金额为 13,536,111.47 元。

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

**2、 同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、 反向购买**

适用 不适用

**4、 处置子公司**

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、 其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

| 公司名称         | 股权取得方式 | 股权取得时点    | 出资额    | 出资比例 |
|--------------|--------|-----------|--------|------|
| 浙江天成儿童用品有限公司 | 新设     | 2021/8/31 | 尚未实际出资 | 100% |

**6、 其他**

适用 不适用



## 九、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

| 子公司名称                         | 主要经营地  | 注册地    | 业务性质 | 持股比例(%) |    | 取得方式 |
|-------------------------------|--------|--------|------|---------|----|------|
|                               |        |        |      | 直接      | 间接 |      |
| 上海天成航空科技有限公司                  | 上海市奉贤区 | 上海市奉贤区 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 浙江天成(十堰)自控有限公司                | 湖北省十堰市 | 湖北省十堰市 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 柳州天成汽车部件有限公司                  | 柳州市柳江县 | 柳州市柳江县 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 合肥天成汽车配件有限公司                  | 安徽省合肥市 | 安徽省合肥市 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 浙江天成物流有限公司                    | 浙江省台州市 | 浙江省台州市 | 服务业  | 100     |    | 设立   |
| 郑州天成汽车配件有限公司                  | 河南省郑州市 | 河南省郑州市 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 徐州天成自控汽车系统有限公司                | 江苏省徐州市 | 江苏省徐州市 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 济南远成汽车座椅有限公司                  | 山东省济南市 | 山东省济南市 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 南京天成自控汽车系统有限公司                | 江苏省南京市 | 江苏省南京市 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 宁德天成自控汽车配件有限公司                | 福建省宁德市 | 福建省宁德市 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| Acro Holdings Limited         | 英国     | 英国     | 制造业  | 100     |    | 收购   |
| Acro Aircraft Seating Limited | 英国     | 英国     | 制造业  | 100     |    | 收购   |
| Acro Premium Seating Limited  | 英国     | 英国     | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 安科航空座椅(上海)有限公司                | 上海市    | 上海市    | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 浙江天成航空科技有限公司                  | 浙江省台州市 | 浙江省台州市 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 长春天成自控汽车系统有限公司                | 吉林省长春市 | 吉林省长春市 | 制造业  | 100     |    | 设立   |
| 浙江天成儿童用品有限公司                  | 浙江省台州市 | 浙江省台州市 | 制造业  | 100     |    | 设立   |

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 合营企业或联营企业名称   | 主要经营地  | 注册地    | 业务性质  | 持股比例(%) |    | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|---------------|--------|--------|-------|---------|----|---------------------|
|               |        |        |       | 直接      | 间接 |                     |
| 天台大车配贸易服务有限公司 | 浙江省台州市 | 浙江省台州市 | 贸易服务业 | 20.00   |    | 权益法核算               |

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

|       | 期末余额/ 本期发生额 | 期初余额/ 上期发生额  |
|-------|-------------|--------------|
|       | 天台大车配贸易有限公司 | 天台大车配贸易有限公司  |
| 流动资产  | 972,327.33  | 1,024,655.73 |
| 非流动资产 | 7,271.65    | 6,295.36     |
| 资产合计  | 979,598.98  | 1,030,951.09 |
| 流动负债  | 127,668.54  | 69,893.16    |
| 负债合计  | 127,668.54  | 69,893.16    |

|                 |             |            |
|-----------------|-------------|------------|
| 归属于母公司所有者权益     | 851,930.44  | 961,057.93 |
| 按持股比例计算的净资产份额   | 170,386.09  | 192,211.59 |
| 对联营企业权益投资的账面价值  | 170,386.09  | 192,211.59 |
| 营业收入            | 387,246.01  | 324,156.55 |
| 净利润             | -108,907.79 | -77,600.57 |
| 综合收益总额          | -108,907.79 | -77,600.57 |
| 本年度收到的来自联营企业的股利 |             |            |

其他说明

无

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

适用 不适用

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

适用 不适用

**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

适用 不适用

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**

适用 不适用

**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

适用 不适用

**4、重要的共同经营**

适用 不适用

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、其他**

适用 不适用

**十、与金融工具相关的风险**

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### （一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险实务管理

###### （1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

###### （2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 3) 债务人发生重大财务困难；
- 4) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 5) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 6) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

##### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五（一）3、五（一）4、五（一）5 及五（一）7 之说明。

#### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

##### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

##### (2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2021 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 38.25%（2020 年 12 月 31 日：45.72%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

##### (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

| 项目    | 期末数            |                |                |                |       |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------|
|       | 账面价值           | 未折现合同金额        | 1 年以内          | 1-3 年          | 3 年以上 |
| 银行借款  | 524,048,239.79 | 548,379,273.99 | 318,293,640.10 | 230,085,633.89 |       |
| 应付票据  | 298,690,208.72 | 298,690,208.72 | 298,690,208.72 |                |       |
| 应付账款  | 510,061,466.46 | 510,061,466.46 | 510,061,466.46 |                |       |
| 其他应付款 | 23,567,461.66  | 23,567,461.66  | 23,567,461.66  |                |       |
| 长期应   | 28,730,000.00  | 28,730,000.00  |                | 28,730,000.00  |       |

|         |                  |                  |                  |                |               |
|---------|------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
| 付款      |                  |                  |                  |                |               |
| 租赁负债[注] | 83,864,469.89    | 100,143,807.85   | 16,710,751.85    | 21,897,296.00  | 61,535,760.00 |
| 小计      | 1,468,961,846.52 | 1,509,572,218.68 | 1,167,323,528.79 | 280,712,929.89 | 61,535,760.00 |

续上表)

| 项目    | 上年年末数            |                  |                  |                |               |
|-------|------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
|       | 账面价值             | 未折现合同余额          | 1 年以内            | 1-3 年          | 3 年以上         |
| 银行借款  | 482,605,396.08   | 498,648,501.41   | 393,784,722.52   | 104,863,778.89 |               |
| 应付票据  | 311,112,299.55   | 311,112,299.55   | 311,112,299.55   |                |               |
| 应付账款  | 454,999,759.36   | 454,999,759.36   | 454,999,759.36   |                |               |
| 其他应付款 | 21,288,306.32    | 21,288,306.32    | 21,288,306.32    |                |               |
| 长期应付款 | 28,980,652.77    | 28,990,992.19    | 184,229.78       | 76,762.41      | 28,730,000.00 |
| 租赁负债  |                  |                  |                  |                |               |
| 小计    | 1,298,986,414.08 | 1,315,039,858.83 | 1,181,369,317.53 | 104,940,541.30 | 28,730,000.00 |

[注]包含一年内到期的租赁负债金额

### (三)市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2021 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 220,000,000.00 元（2020 年 12 月 31 日：人民币 30,000,000.00 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

## 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五（四）2 之说明。

## 十一、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                          | 期末公允价值        |            |               |               |
|-----------------------------|---------------|------------|---------------|---------------|
|                             | 第一层次公允价值计量    | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量    | 合计            |
| <b>一、持续的公允价值计量</b>          |               |            |               |               |
| （一）交易性金融资产                  | 13,380,446.95 |            |               | 13,380,446.95 |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产    | 13,380,446.95 |            |               | 13,380,446.95 |
| （1）债务工具投资                   |               |            |               |               |
| （2）权益工具投资                   | 13,380,446.95 |            |               | 13,380,446.95 |
| （3）衍生金融资产                   |               |            |               |               |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |               |            |               |               |
| （1）债务工具投资                   |               |            |               |               |
| （2）权益工具投资                   |               |            |               |               |
| （二）其他债权投资                   |               |            |               |               |
| （三）其他权益工具投资                 |               |            | 3,500,000.00  | 3,500,000.00  |
| （四）投资性房地产                   |               |            |               |               |
| 1. 出租用的土地使用权                |               |            |               |               |
| 2. 出租的建筑物                   |               |            |               |               |
| 3. 持有并准备增值后转让的土地使用权         |               |            |               |               |
| （五）生物资产                     |               |            |               |               |
| 1. 消耗性生物资产                  |               |            |               |               |
| 2. 生产性生物资产                  |               |            |               |               |
| （六）应收款项融资                   |               |            | 26,123,652.97 | 26,123,652.97 |
| <b>持续以公允价值计量的资产总额</b>       | 13,380,446.95 |            | 29,623,652.97 | 43,004,099.92 |

**2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**√适用  不适用

对于持有的上市公司的股票，根据相关股票的期末的收盘价确认市价。

**3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息** 适用  不适用**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**√适用  不适用

1. 对于持有的应收票据，系按票面金额确定其公允价值。

2. 因被投资企业浙江天台农村商业银行股份有限公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以按照对浙江天台农村商业银行股份有限公司的投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析** 适用  不适用**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策** 适用  不适用**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因** 适用  不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况** 适用  不适用**9、其他** 适用  不适用**十二、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**√适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

| 母公司名称  | 注册地 | 业务性质                    | 注册资本     | 母公司对本企业的持股比例 (%) | 母公司对本企业的表决权比例 (%) |
|--------|-----|-------------------------|----------|------------------|-------------------|
| 天成科投公司 | 天台县 | 科技、实业投资管理；投资咨询服务、货物与技术进 | 1,200 万元 | 36.93            | 36.93             |



|  |  |     |  |  |  |
|--|--|-----|--|--|--|
|  |  | 出口等 |  |  |  |
|  |  |     |  |  |  |

本企业最终控制方是陈邦锐、许筱荷。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

| 合营或联营企业名称     | 与本企业关系   |
|---------------|----------|
| 天台大车配贸易服务有限公司 | 本公司之参股企业 |
|               |          |

其他说明

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

| 其他关联方名称          | 其他关联方与本企业关系    |
|------------------|----------------|
| 浙江天台农村商业银行股份有限公司 | 陈邦锐任董事，本公司投资企业 |
|                  |                |

其他说明

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方           | 关联交易内容 | 本期发生额     | 上期发生额    |
|---------------|--------|-----------|----------|
| 天台大车配贸易服务有限公司 | 运输服务   | 14,543.46 | 4,862.46 |
|               |        |           |          |

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 担保方             | 担保金额          | 担保起始日      | 担保到期日     | 担保是否已经履行完毕 |
|-----------------|---------------|------------|-----------|------------|
| 天成科投公司<br>[注 1] | 45,000,000.00 | 2021-3-1   | 2022-3-1  | 否          |
| 天成科投公司<br>[注 1] | 48,000,000.00 | 2021-10-12 | 2022-4-26 | 否          |
| 天成科投公司<br>[注 2] | 70,000,000.00 | 2020-3-12  | 2023-3-1  | 否          |
| 天成科投公司<br>[注 2] | 50,000,000.00 | 2021-3-18  | 2024-3-17 | 否          |
| 天成科投公司<br>[注 2] | 50,000,000.00 | 2021-3-20  | 2024-3-19 | 否          |

关联担保情况说明

适用 不适用

[注 1]根据天成科投公司与中国银行股份有限公司天台县支行签订的《最高额保证合同》，天成科投公司为本公司提供最高额为 15,000 万元的保证担保；同时，本公司与中国银行股份有限公司天台县支行签订《最高额抵押合同》，以土地及房屋建筑物作为抵押担保物

[注 2]根据天成科投公司与中国农业银行股份有限公司天台县支行签订《最高额保证合同》，天成科投公司为本公司提供最高额为 28,000 万元的保证担保；同时，本公司与中国农业银行股份有限公司天台县支行签订《最高额抵押合同》，以土地及房屋建筑物作为抵押担保物

**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额  | 上期发生额  |
|----------|--------|--------|
| 关键管理人员报酬 | 445.86 | 450.68 |

**(8). 其他关联交易**适用 不适用

报告期内，公司与浙江天台农村商业银行股份有限公司发生了银行存款的存、取及贷款等业务，交易额如下表所示：

| 期间     | 期初金额      | 分红收入         | 利息收入   | 归还银行借款       | 利息支出     | 手续费支出  | 其他收支净额     | 期末余额     |
|--------|-----------|--------------|--------|--------------|----------|--------|------------|----------|
| 2021年度 | 71,798.23 | 1,390,453.20 | 274.48 | 2,000,000.00 | 4,236.11 | 100.00 | 542,953.76 | 1,143.56 |

**6、 关联方应收应付款项****(1). 应收项目**适用 不适用**(2). 应付项目**适用 不适用**7、 关联方承诺**适用 不适用**8、 其他**适用 不适用**十三、 股份支付****1、 股份支付总体情况**适用 不适用**2、 以权益结算的股份支付情况**适用 不适用**3、 以现金结算的股份支付情况**适用 不适用

**4、 股份支付的修改、终止情况**

□适用 √不适用

**5、 其他**

□适用 √不适用

**十四、 承诺及或有事项****1、 重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2021 年 12 月 31 日，本公司 2020 年非公开增发股票募集资金投资项目情况如下：

单位：人民币万元

| 项目名称              | 总投资额      | 募集资金投资额   | 调整后募集资金投资额 | 已累计投入募集资金额 |
|-------------------|-----------|-----------|------------|------------|
| 航空座椅核心零部件生产基地建设项目 | 33,772.47 | 28,668.96 | 28,668.96  | 9,963.60   |
| 座椅研发中心建设项目        | 5,563.90  | 5,000.00  | 5,000.00   | 1,068.44   |
| 补充流动资金项目          | 15,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00  | 15,000.00  |
| 合计                | 54,336.37 | 48,668.96 | 48,668.96  | 26,032.04  |

**2、 或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**

√适用 □不适用

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

**3、 其他**

□适用 √不适用

**十五、 资产负债表日后事项****1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

**2、 利润分配情况**

□适用 √不适用

**3、 销售退回**

□适用 √不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**√适用  不适用

经 2022 年 4 月 22 日召开的第四届董事会第九次会议审议通过，公司拟授予符合条件的激励对象 1,580 万份股票期权。

本次股票期权激励相关事项尚需公司股东大会审议批准。

**十六、其他重要事项****1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法** 适用  不适用**(2). 未来适用法** 适用  不适用**2、债务重组** 适用  不适用**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换** 适用  不适用**(2). 其他资产置换** 适用  不适用**4、年金计划** 适用  不适用**5、终止经营** 适用  不适用**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**√适用  不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

**(2). 报告分部的财务信息**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 境内               | 境外             | 分部间抵销         | 合计               |
|------|------------------|----------------|---------------|------------------|
| 营业收入 | 1,444,251,160.75 | 282,974,927.90 | 23,507,388.28 | 1,703,718,700.37 |
| 营业成本 | 1,223,258,262.54 | 239,255,054.44 | 31,043,989.47 | 1,431,469,327.51 |

|      |                  |                |                |                  |
|------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| 资产总额 | 2,874,339,919.63 | 455,495,765.19 | 747,561,711.01 | 2,582,273,973.81 |
| 负债总额 | 1,381,046,128.28 | 431,499,562.72 | 267,561,711.01 | 1,544,983,979.99 |

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

#### (4). 其他说明

适用 不适用

##### 租赁

##### 1. 公司作为承租人

(1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五（一）16 之说明；

(2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(二十八)之说明。

本期未发生短期租赁费用和低价值资产租赁费用。

(3) 与租赁相关的当期损益及现金流

| 项目                       | 本期数           |
|--------------------------|---------------|
| 租赁负债的利息费用                | 315,217.05    |
| 计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 |               |
| 转租使用权资产取得的收入             | 16,969,859.60 |
| 与租赁相关的总现金流出              |               |
| 售后租回交易产生的相关损益            |               |

(4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理相加大本财务报表附注八（二）之说明。

##### 2. 公司作为出租人

(4) 经营租赁

##### 1) 租赁收入

| 项目                       | 本期数          |
|--------------------------|--------------|
| 租赁收入                     | 1,498,593.78 |
| 其中未纳入租赁收款额计量的可变租赁付款额相关收入 |              |

##### 2) 经营租赁资产

| 项目    | 期末数           |
|-------|---------------|
| 投资性房产 | 51,286,790.87 |
| 小计    | 51,286,790.87 |

3) 根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁未来将收到的未折现租赁收款额

| 剩余期限 | 期末数 |
|------|-----|
|      |     |

|       |               |
|-------|---------------|
| 1 年以内 | 7,670,193.91  |
| 1-2 年 | 10,226,925.22 |
| 2-3 年 | 10,361,490.02 |
| 3-4 年 | 10,765,184.44 |
| 4-5 年 | 10,765,184.44 |
| 5 年以后 | 8,073,888.33  |
| 合计    | 57,862,866.36 |

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

√适用 □不适用

### 1. 非公开发行股票事项

经 2021 年 4 月 13 日召开的第四届董事会第三次会议审议通过，公司拟通过非公开发行股票的方式向公司控股股东天成科投公司发行人民币普通股（A 股），募集资金总额不超过人民币 20,000.00 万元，扣除发行费用后的募集资金净额拟全部用于补充流动资金。

上述非公开发行股票的申请已于 2021 年 8 月 9 日获得中国证券监督管理委员会发审委员会审核通过。公司于 2021 年 8 月 25 日收到中国证券监督管理委员会出具的《关于核准浙江天成自控股份有限公司非公开发行股票的批复》（证件许可[2021]2732 号），核准公司非公开发行不超过 35,906,642 股新股。相关批复自核准发行之日起 12 个月内有效。截至 2021 年 12 月 31 日，上述非公开发行股票尚未完成。

### 2. 关于法院批准知豆电动汽车有限公司重整计划的事项

截至 2021 年年末，公司对知豆电动汽车有限公司应收账款余额 28,976,350.44 元，已计提坏账准备 22,176,350.44 元。知豆电动汽车有限公司管理人于 2020 年 12 月向宁海县人民法院申请批准《知豆电动汽车有限公司重整计划草案》并已获批。本公司作为债权人，选择现金+股权清偿方案，即：10%现金清偿+90%股权清偿（重整之后知豆电动汽车有限公司分立的持有发展类资产的 A 公司股权），本期公司收到现金清偿 92.52 万元，债权转股权的程序本期未有进一步进展。

## 8、其他

□适用 √不适用

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 |
|----|--------|
|----|--------|

|            |                |
|------------|----------------|
| 1 年以内      |                |
| 其中：1 年以内分项 |                |
| 1 年以内      | 347,067,452.64 |
|            |                |
| 1 年以内小计    | 347,067,452.64 |
| 1 至 2 年    | 2,650,720.77   |
| 2 至 3 年    | 1,480,714.30   |
| 3 年以上      |                |
| 3 至 4 年    | 10,103,328.08  |
| 4 至 5 年    | 19,152,893.63  |
| 5 年以上      | 1,342,937.88   |
|            |                |
|            |                |
| 合计         | 381,798,047.30 |

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额           |        |               |          |                | 期初余额           |        |               |          |                |
|-----------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|
|           | 账面余额           |        | 坏账准备          |          | 账面价值           | 账面余额           |        | 坏账准备          |          | 账面价值           |
|           | 金额             | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |                | 金额             | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |                |
| 按单项计提坏账准备 | 30,637,889.99  | 8.02   | 23,837,889.99 | 77.81    | 6,800,000.00   | 46,019,755.37  | 9.04   | 39,094,520.98 | 84.95    | 6,925,234.39   |
| 其中：       |                |        |               |          |                |                |        |               |          |                |
| 按组合计提坏账准备 | 351,160,157.31 | 91.98  | 13,013,208.78 | 3.71     | 338,146,948.53 | 463,250,956.49 | 90.96  | 13,698,759.68 | 2.96     | 449,552,196.81 |
| 其中：       |                |        |               |          |                |                |        |               |          |                |
| 合计        | 381,798,047.30 | /      | 36,851,098.77 | /        | 344,946,948.53 | 509,270,711.86 | /      | 52,793,280.66 | /        | 456,477,431.20 |

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

位：元 币种：人民币

| 名称         | 期末余额          |               |          |                 |
|------------|---------------|---------------|----------|-----------------|
|            | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例 (%) | 计提理由            |
| 知豆电动汽车有限公司 | 28,976,350.44 | 22,176,350.44 | 76.53    | 该公司经营困难，按预计可收回金 |



|                  |               |               |        |         |
|------------------|---------------|---------------|--------|---------|
|                  |               |               |        | 额计提坏账准备 |
| 江苏赛麟汽车科技有限公司     | 1,626,429.30  | 1,626,429.30  | 100.00 | 预计无法收回  |
| 赛麟汽车销售服务(江苏)有限公司 | 35,110.25     | 35,110.25     | 100.00 | 预计无法收回  |
| 合计               | 30,637,889.99 | 23,837,889.99 | 77.81  | /       |

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 应收账款

单位: 元 币种: 人民币

| 名称          | 期末余额           |               |         |
|-------------|----------------|---------------|---------|
|             | 应收账款           | 坏账准备          | 计提比例(%) |
| 账龄组合        | 223,681,549.81 | 13,013,208.78 | 5.82    |
| 合并范围内关联往来组合 | 127,478,607.50 |               |         |
| 合计          | 351,160,157.31 | 13,013,208.78 | 3.71    |

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

| 账龄   | 期末数            |               |         |
|------|----------------|---------------|---------|
|      | 账面余额           | 坏账准备          | 计提比例(%) |
| 1年以内 | 219,588,845.14 | 10,979,442.26 | 5.00    |
| 1-2年 | 1,099,696.71   | 109,969.67    | 10.00   |
| 2-3年 | 1,370,198.81   | 411,059.64    | 30.00   |
| 3-4年 | 180,325.62     | 90,162.81     | 50.00   |
| 4-5年 | 99,545.65      | 79,636.52     | 80.00   |
| 5年以上 | 1,342,937.88   | 1,342,937.88  | 100.00  |
| 小计   | 223,681,549.81 | 13,013,208.78 | 5.82    |

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备,请参照其他应收款披露:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 类别        | 期初余额          | 本期变动金额      |               |            |      | 期末余额          |
|-----------|---------------|-------------|---------------|------------|------|---------------|
|           |               | 计提          | 收回或转回         | 转销或核销      | 其他变动 |               |
| 单项计提坏账准备  | 39,094,520.98 |             | 14,722,949.92 | 533,681.07 |      | 23,837,889.99 |
| 按组合计提坏账准备 | 13,698,759.68 | -685,550.90 |               |            |      | 13,013,208.78 |
| 合计        | 52,793,280.   | -685,550.90 | 14,722,949.92 | 533,681.07 |      | 36,851,098.7  |

|  |    |      |  |  |  |   |
|--|----|------|--|--|--|---|
|  | 66 | 0.90 |  |  |  | 7 |
|--|----|------|--|--|--|---|

[注] 本期重要的坏账准备转回情况详见本财务报表附注五(一)4之说明

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额       |
|-----------|------------|
| 实际核销的应收账款 | 533,681.07 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称                      | 期末余额           | 占应收账款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额      |
|---------------------------|----------------|--------------------|---------------|
| 浙江天成(十堰)自控有限公司            | 52,730,782.38  | 13.81              |               |
| 宁德天成自控汽车配件有限公司            | 38,125,499.23  | 9.99               |               |
| 知豆电动汽车有限公司                | 28,976,350.44  | 7.59               | 22,176,350.44 |
| Acro Aircraft Seating Ltd | 22,628,845.92  | 5.93               |               |
| 中国重汽集团济宁商用车有限公司           | 19,031,773.87  | 4.98               | 951,588.69    |
| 合计                        | 161,493,251.84 | 42.30              | 23,127,939.13 |

其他说明

无

#### (6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

#### (7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息  |                |                |
| 应收股利  |                |                |
| 其他应收款 | 701,630,297.18 | 435,242,665.42 |
| 合计    | 701,630,297.18 | 435,242,665.42 |

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(4). 应收股利**

□适用 √不适用

**(5). 重要的账龄超过1年的应收股利**

□适用 √不适用

**(6). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额         |
|-----------|----------------|
| 1年以内      |                |
| 其中：1年以内分项 |                |
| 1年以内      | 901,641,078.51 |
| 1年以内小计    | 901,641,078.51 |

|         |                  |
|---------|------------------|
| 1 至 2 年 | 185,742,065.32   |
| 2 至 3 年 | 9,444,182.28     |
| 3 年以上   |                  |
| 3 至 4 年 |                  |
| 4 至 5 年 |                  |
| 5 年以上   |                  |
|         |                  |
|         |                  |
| 合计      | 1,096,827,326.11 |

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质   | 期末账面余额           | 期初账面余额         |
|--------|------------------|----------------|
| 关联方往来款 | 1,091,109,192.88 | 764,845,082.16 |
| 应收暂付款  | 4,102,965.24     | 1,642,623.56   |
| 押金保证金  | 486,557.93       | 489,557.93     |
| 其他     | 1,128,610.06     | 1,201,689.57   |
| 合计     | 1,096,827,326.11 | 768,178,953.22 |

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计             |
|----------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------|
|                | 未来12个月预期信用损失   | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |                |
| 2021年1月1日余额    | 332,915,615.80 | 20,672.00            |                      | 332,936,287.80 |
| 2021年1月1日余额在本期 |                |                      |                      |                |
| --转入第二阶段       | -9,141.90      | 9,141.90             |                      |                |
| --转入第三阶段       |                | -20,372.00           | 20,372.00            |                |
| --转回第二阶段       |                |                      |                      |                |
| --转回第一阶段       |                |                      |                      |                |
| 本期计提           | 62,211,155.24  | 8,841.89             | 40,744.00            | 62,260,741.13  |
| 本期转回           |                |                      |                      |                |
| 本期转销           |                |                      |                      |                |
| 本期核销           |                |                      |                      |                |
| 其他变动           |                |                      |                      |                |
| 2021年12月31日余额  | 395,117,629.14 | 18,283.79            | 61,116.00            | 395,197,028.93 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期初余额           | 本期变动金额        |       |       |      | 期末余额           |
|-----------|----------------|---------------|-------|-------|------|----------------|
|           |                | 计提            | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 |                |
| 单项计提坏账准备  | 332,759,258.25 | 62,091,792.13 |       |       |      | 394,851,050.38 |
| 按组合计提坏账准备 | 177,029.55     | 168,949.00    |       |       |      | 345,978.55     |
| 合计        | 332,936,287.80 | 62,260,741.13 |       |       |      | 395,197,028.93 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称                          | 款项的性质 | 期末余额             | 账龄    | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额       |
|-------------------------------|-------|------------------|-------|---------------------|----------------|
| 上海天成航空科技有限公司                  | 关联方往来 | 539,976,041.86   | 1年以内  | 49.23               | 394,851,050.38 |
| Acro Aircraft Seating Limited | 关联方往来 | 219,353,707.68   | [注 1] | 20.00               |                |
| 浙江天成航空科技有限公司                  | 关联方往来 | 128,059,487.11   | 1年以内  | 11.68               |                |
| 郑州天成汽车配件有限公司                  | 关联方往来 | 86,187,819.35    | 1年以内  | 7.86                |                |
| 徐州天成自控汽车系统有限公司                | 关联方往来 | 84,375,904.96    | 注 2   | 7.69                |                |
| 合计                            | /     | 1,057,952,960.96 | /     | 96.46               | 394,851,050.38 |

[注 1] 1年以内金额为 48,849,135.51 元，1-2 年金额为 161,307,509.89 元，2-3 年的金额为 9,197,062.28 元

注 2: 1 年以内金额为 78,911,109.32 元, 1-2 年金额为 5,464,795.64 元

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

1) 期末单项计提坏账准备的其他应收款

| 单位名称         | 账面余额           | 坏账准备           | 计提比例 (%) | 计提理由       |
|--------------|----------------|----------------|----------|------------|
| 上海天成航空科技有限公司 | 539,976,041.86 | 394,851,050.38 | 73.12    | 按预计可收回金额计提 |
| 小计           | 539,976,041.86 | 394,851,050.38 | 73.12    |            |

2) 采用组合计提坏账准备的其他应收款

| 组合名称        | 期末数            |            |          |
|-------------|----------------|------------|----------|
|             | 账户余额           | 坏账准备       | 计提比例 (%) |
| 合并范围内关联往来组合 | 551,133,151.02 |            |          |
| 账龄组合        | 5,718,133.23   | 345,978.55 | 6.05     |
| 其中: 1 年以内   | 5,331,575.30   | 266,578.76 | 5.00     |
| 1-2 年       | 182,837.93     | 18,283.79  | 10.00    |
| 2-3 年       | 203,720.00     | 61,116.00  | 30.00    |
| 小计          | 556,851,284.25 | 345,978.55 | 0.06     |

3、长期股权投资

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目     | 期末余额           |               |               | 期初余额           |               |               |
|--------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
|        | 账面余额           | 减值准备          | 账面价值          | 账面余额           | 减值准备          | 账面价值          |
| 对子公司投资 | 104,500,000.00 | 35,000,000.00 | 69,500,000.00 | 104,500,000.00 | 35,000,000.00 | 69,500,000.00 |

|            |                |               |               |                |               |               |
|------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| 对联营、合营企业投资 | 170,386.09     |               | 170,386.09    | 192,211.59     |               | 192,211.59    |
| 合计         | 104,670,386.09 | 35,000,000.00 | 69,670,386.09 | 104,692,211.59 | 35,000,000.00 | 69,692,211.59 |

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位          | 期初余额           | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额           | 本期计提减值准备 | 减值准备期末余额      |
|----------------|----------------|------|------|----------------|----------|---------------|
| 上海天成航空科技有限公司   | 35,000,000.00  |      |      | 35,000,000.00  |          | 35,000,000.00 |
| 浙江天成（十堰）自控有限公司 | 500,000.00     |      |      | 500,000.00     |          |               |
| 柳州天成汽车部件有限公司   | 500,000.00     |      |      | 500,000.00     |          |               |
| 合肥天成汽车配件有限公司   | 500,000.00     |      |      | 500,000.00     |          |               |
| 浙江天成物流有限公司     | 500,000.00     |      |      | 500,000.00     |          |               |
| 济南远成汽车座椅有限公司   | 500,000.00     |      |      | 500,000.00     |          |               |
| 郑州天成汽车配件有限公司   | 60,000,000.00  |      |      | 60,000,000.00  |          |               |
| 徐州天成自控汽车系统有限公司 | 6,000,000.00   |      |      | 6,000,000.00   |          |               |
| 南京天成自控汽车系统有限公司 | 1,000,000.00   |      |      | 1,000,000.00   |          |               |
| 合计             | 104,500,000.00 |      |      | 104,500,000.00 |          | 35,000,000.00 |

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 投资单位 | 期初余额 | 本期增减变动 |      |          |          |        |          |        |    | 期末余额 | 减值准备期末余额 |
|------|------|--------|------|----------|----------|--------|----------|--------|----|------|----------|
|      |      | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的投 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利 | 计提减值准备 | 其他 |      |          |

|            |            |  |  |            |  |  |         |  |  |  |            |  |
|------------|------------|--|--|------------|--|--|---------|--|--|--|------------|--|
|            |            |  |  | 资损<br>益    |  |  | 或利<br>润 |  |  |  |            |  |
| 一、合营企业     |            |  |  |            |  |  |         |  |  |  |            |  |
|            |            |  |  |            |  |  |         |  |  |  |            |  |
|            |            |  |  |            |  |  |         |  |  |  |            |  |
| 小计         |            |  |  |            |  |  |         |  |  |  |            |  |
| 二、联营企业     |            |  |  |            |  |  |         |  |  |  |            |  |
| 天台大配易务有限公司 | 192,211.59 |  |  | -21,825.50 |  |  |         |  |  |  | 170,386.09 |  |
|            |            |  |  |            |  |  |         |  |  |  |            |  |
| 小计         | 192,211.59 |  |  | -21,825.50 |  |  |         |  |  |  | 170,386.09 |  |
| 合计         | 192,211.59 |  |  | -21,825.50 |  |  |         |  |  |  | 170,386.09 |  |

其他说明：

无

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                |
|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|                  | 收入               | 成本               | 收入               | 成本             |
| 主营业务             | 1,246,428,733.85 | 1,086,202,903.90 | 1,094,634,160.18 | 906,319,558.18 |
| 其他业务             | 51,594,198.09    | 13,048,423.26    | 14,804,493.55    |                |
| 合计               | 1,298,022,931.94 | 1,099,251,327.16 | 1,109,438,653.73 | 906,319,558.18 |
| 其中：与客户之间的合同产生的收入 | 1,298,022,931.94 | 1,099,251,327.16 | 1,109,438,653.73 | 906,319,558.18 |

##### (2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

##### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

##### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：



## 1. 与客户之间的合同产生的收入按主要类别的分解信息

## 1) 收入按商品或服务类型分解

| 项目       | 本期数              |                  | 上年同期数            |                |
|----------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|          | 收入               | 成本               | 收入               | 成本             |
| 车辆座椅及配件等 | 1,228,510,386.40 | 1,061,361,158.01 | 1,094,634,160.18 | 906,319,558.18 |
| 航空座椅配件   | 17,918,347.45    | 24,841,745.89    |                  |                |
| 其他       | 51,594,198.09    | 13,048,423.26    | 14,804,493.55    |                |
| 小计       | 1,298,022,931.94 | 1,099,251,327.16 | 1,109,438,653.73 | 906,319,558.18 |

## 2) 收入按经营地区分解

| 项目 | 本期数              |                  | 上年同期数            |                |
|----|------------------|------------------|------------------|----------------|
|    | 收入               | 成本               | 收入               | 成本             |
| 国内 | 1,298,022,931.94 | 1,099,251,327.16 | 1,109,438,653.73 | 906,319,558.18 |
| 小计 | 1,298,022,931.94 | 1,099,251,327.16 | 1,109,438,653.73 | 906,319,558.18 |

## 3) 收入按商品或服务转让时间分解

| 项目        | 本期数              | 上年同期数            |
|-----------|------------------|------------------|
| 在某一时点确认收入 | 1,298,022,931.94 | 1,109,438,653.73 |
| 小计        | 1,298,022,931.94 | 1,109,438,653.73 |

2. 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 10,034,628.18 元。

## 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 本期发生额         | 上期发生额         |
|----------------------|---------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益       | -21,825.50    | -15,520.11    |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | 1,390,453.20  | 1,390,453.20  |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益     | 114,553.63    |               |
| 应收款项融资贴现损失           | -3,860,499.00 | -3,668,901.90 |
| 合计                   | -2,377,317.67 | -2,293,968.81 |

其他说明：

债务重组收益说明详见本财务报表附注五（一）4 之说明。

## 6、其他

√适用 □不适用

研发费用

| 项目   | 本期数           | 上年同期数         |
|------|---------------|---------------|
| 职工薪酬 | 27,821,537.13 | 27,925,577.36 |
| 直接投入 | 11,175,069.69 | 8,031,990.71  |

|       |               |               |
|-------|---------------|---------------|
| 折旧及摊销 | 3,633,983.01  | 3,851,070.33  |
| 其他    | 1,255,588.93  | 475,305.93    |
| 合计    | 43,886,178.76 | 40,283,944.33 |

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 金额            | 说明                                   |
|---|---------------|--------------------------------------|
| 非流动资产处置损益   | -3,598,560.36 |                                      |
| 计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）   | 13,536,111.47 |                                      |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益 | -332,963.90   | 持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益以及处置交易性金融资产的投资收益 |
| 单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回  | 14,722,949.92 | 本期重要的坏账准备转回情况详见本财务报表附注五（一）4之说明       |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出  | -146,311.74   |                                      |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目   | 87,268.22     | 个税手续费返还                              |
| 减：所得税影响额  | 3,748,425.97  |                                      |
| 合计  | 20,520,067.64 |                                      |

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率（%） | 每股收益   |        |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
|                         |               | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 2.75          | 0.08   | 0.08   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 0.75          | 0.02   | 0.02   |

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

## 4、其他

√适用 □不适用

## 1、加权平均净资产收益率的计算过程

| 项目                          | 序号                            | 本期数              |
|-----------------------------|-------------------------------|------------------|
| 归属于公司普通股股东的净利润              | A                             | 28,203,760.11    |
| 非经常性损益                      | B                             | 20,520,067.64    |
| 扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润    | C=A-B                         | 7,683,692.47     |
| 归属于公司普通股股东的期初净资产            | D                             | 1,010,638,317.77 |
| 发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产 | E                             |                  |
| 新增净资产次月起至报告期期末的累计月数         | F                             |                  |
| 回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产  | G                             |                  |
| 减少净资产次月起至报告期期末的累计月数         | H                             |                  |
| 外币报表折算差异                    | I                             | -1,552,084.06    |
| 报告期月份数                      | K                             | 12               |
| 加权平均净资产                     | $L=D+A/2+E*F/K-G*H/K \pm I/2$ | 1,023,964,155.80 |
| 加权平均净资产收益率                  | $M=A/L$                       | 2.75%            |
| 扣除非经常损益加权平均净资产收益率           | $N=C/L$                       | 0.75%            |

## 2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

## (1) 基本每股收益的计算过程

| 项目                       | 序号                    | 本期数            |
|--------------------------|-----------------------|----------------|
| 归属于公司普通股股东的净利润           | A                     | 28,203,760.11  |
| 非经常性损益                   | B                     | 20,520,067.64  |
| 扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润 | C=A-B                 | 7,683,692.47   |
| 期初股份总数                   | D                     | 370,225,434.00 |
| 因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数    | E                     |                |
| 发行新股或债转股等增加股份数           | F                     |                |
| 增加股份次月起至报告期期末的累计月数       | G                     |                |
| 因回购等减少股份数                | H                     |                |
| 减少股份次月起至报告期期末的累计月数       | I                     |                |
| 报告期缩股数                   | J                     |                |
| 报告期月份数                   | K                     | 12             |
| 发行在外的普通股加权平均数            | $L=D+E+F*G/K-H*I/K-J$ | 370,225,434.00 |

|               |         |      |
|---------------|---------|------|
| 基本每股收益        | $M=A/L$ | 0.08 |
| 扣除非经常损益基本每股收益 | $N=C/L$ | 0.02 |

## (2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

董事长：陈邦锐

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 25 日

**修订信息**

适用 不适用