

常熟市国瑞科技股份有限公司

2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 296,847,720 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	国瑞科技	股票代码	300600
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	瑞特股份		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王东	伍宏发	
办公地址	常熟市常福街道青岛路 2 号	常熟市常福街道青岛路 2 号	
传真	0512-52348186	0512-52348186	
电话	0512-52828917	0512-52828917	
电子信箱	zqb@cs-grkj.com	zqb@cs-grkj.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司的主要产品及经营模式

公司作为船舶电气与自动化系统专业供应商，是专门从事船舶及海洋工程电气、自动化系统及其系统集成的研发、生产、销售及综合技术服务的高新技术企业。公司主要产品包括：船舶配电系统及船舶机舱自动化系统等。

报告期内，公司主营业务未发生重大变化。

目前公司主要的经营模式如下：

1、销售模式

(1) 业务模式

公司为船东、造船厂、船舶设计院供应船舶配电系统及船舶机舱自动化系统。公司销售模式为直销，不设经销商。公司营销中心、工程中心负责与客户洽谈合作意向，再与客户签订技术协议后参与竞标。公司中标后与客户签订销售合同，以销定产。

(2) 收入确认方法和时点

产品经公司质量管理部门检验、试验，并经过第三方船级社或海军代表对产品进行出厂前的检验并出具相应检验合格证书之后，运至客户处，客户开箱查验货物的数量、外观、规格后，在发运单上签收，公司即完成产品销售，可确认销售收入。

2、采购模式

公司制定了《合格供方应具备的质保能力基本条件及评定办法》及《物资采购管理制度》等规章制度对采购过程实施有效管理，因特殊原因选择名录以外的供应商，应办理审批手续后方可临时采购。

公司产品为非标类产品，采取“以销定产”的生产模式，原材料及零部件等物资的采购也基本采用“以产定购”的采购模式，而部分通用型的原材料或零部件，如铜板、铜排、电线电缆、小型继电器、接线端子、填料横及门锁铰链等，会采取一定的库存采购。用于生产军品的相关原材料，供应商需提供相关原材料的军检证，以确保原材料满足质量要求及其他相关规定或要求。从原材料采购的环节来看，目前公司原材料在国内向生产厂商或代理商直接采购。

3、生产模式

(1) 自制加工生产

公司在生产上采用“以销定产”的方式，根据客户订单需求生产制造各类产品。营销中心每月向项目管理部提交合同任务信息，由项目管理部根据技术、生产、供应、营销的协调及交货期情况确定节点日期并制订项目计划，并向各相关部门下达《生产计划表》，公司相关部门根据《生产计划表》安排各自的工作计划。

(2) 外协加工

在生产过程中，公司主要产品上铭牌的电镀工序、箱体喷塑工序、机械加工及彩灯内置线路板的焊接工序等，需由外协厂商协助完成。

另外，从2019年开始，公司依托自身采购平台及资金的优势，新增移动式无线数据通信一体化系统代理业务。开展该业务是为了完善公司产品结构，扩大销售规模，是提高综合收益的一种方式。同时通过对该类通信产品技术、生产及业务模式和流程的认识，为拓展承接该类通信产品的生产加工购销业务作准备。该类通信产品业务是对公司原有主营业务的延伸，从舰船配套延伸至陆用配套，有利于扩大公司计算机通信产品的产能，提高综合收益。

2020年，随着前述代理业务的开展，公司通过自身技术和加工能力，逐步承接下游客户的具有一定技术含量的通信产品整机生产加工购销业务，以扩大生产销售规模，提高计算机通信产品产能，故新增多网状云数据处理通信机购销业务。

业务模式：下游客户与公司签订销售合同后预付10%定金，公司收到货款后，向供应商采购主材部件支付90%的货款，并向其他不同的供应商采用不同的付款方式采购软件、壳体、辅料、包装物等，公司与供应商分别签订了采购合同，同时添置了新的生产检测加工设备，公司会根据客户产品技术要求，自己进行生产组装调试、测试性能、包装成品，经客户验收后支付剩余款项，该类业务从采购到生产交货周期为9个月以内。

获利模式：公司主要通过赚取多网状云数据处理通信机售价与成本费用之差来实现盈利。

会计处理：公司利用自身技术和加工能力，采购相应材料后进行加工，为客户提供特定产品。从所有权转移、风险承担来说，公司在整个交易过程中，承担实际的货物灭失风险、产品质量风险，并承担最终的损失赔偿责任。该业务在会计上按正常的购销业务按净额法确认收入。

2020年，公司实现多网状云数据处理通信机购销业务收入25,110,094.49元。

(二) 公司主要的业绩驱动因素

2020年，公司实现营业收入38463.47万元，同比下降20.88%；净利润6818.92万元，同比下降20.87%。截止到2020年12

月31日，归属于上市公司股东的所有者净资产为116722.34万元，同比上升3.73%。公司业绩驱动的主要因素如下：

1、行业发展推动因素

21世纪以来，随着我国成为世界造船大国，我国船舶配套产业发展取得长足进步，产业体系不断完善，重点船用设备研制取得突破，产业规模大幅提升，本土船用设备装船能力不断提高。2016年，工信部发布《船舶配套产业能力提升行动计划（2016~2020年）》，鼓励企业提升船用设备配套能力和水平，提升我国本土化船用设备装船率。到2020年，散货船、油船、集装箱船三大主流船型本土化船用设备平均装船率达到80%以上，高技术船舶本土化船用设备平均装船率达到60%以上，船用设备关键零部件本土配套率达到80%，成为世界主要船用设备制造大国。据中国船舶工业协会统计数据，2020年，全国造船完工3853万载重吨，同比增长4.9%。承接新船订单2893万载重吨，同比下降0.5%。12月底，手持船舶订单7111万载重吨，同比下降12.9%。全国完工出口船3425万载重吨，同比增长2.1%；承接出口船订单2445万载重吨，同比下降9.3%；12月底，手持出口船订单6521万载重吨，同比下降13.3%。

2、公司自身优势

公司在民用领域已获得了包括中国、法国、意大利、日本、俄罗斯、英国、德国、美国、挪威船级社等在内的多家国际船级社的产品型式认可证书。因此公司产品可同时运用在军工与民用领域。

公司自成立以来，即专注于船舶配套电气及自动化系统领域，不断突破创新，积累了丰富的行业经验和技术力量，能够快速响应并不断适应、满足客户的各种需求，在业内获得了广泛认同，已成为国家海洋局、中国海事局、中国渔政、航道局及中国人民解放军海军部队等政府部门及机构的船舶电气与自动化系统的主要供应商之一。此外，公司还与中国船舶工业集团公司旗下的江南造船（集团）有限责任公司、上海外高桥造船有限公司、广船国际有限公司、广州中船黄埔造船有限公司（现中船黄埔文冲船舶有限公司），中国船舶重工集团公司旗下的武昌船舶重工有限责任公司、大连船舶重工集团有限公司、七〇一研究所、七〇四研究所、七〇八研究所、七一一研究所等国内主流大型船厂和船舶设计院建立了良好稳定的长期合作关系，成为这些中高端客户群体认可的船用电气与自动化系统供应商。

（三）主要业务领域的行业情况

2020年，我国船舶行业坚决贯彻党中央、国务院决策部署，科学统筹疫情防控和复工复产工作，造船三大指标国际市场份额保持领先，船舶产品转型升级成效明显，修理产业实现较大增长，新型海洋工程装备快速发展，主要生产经营指标完成好于预期。但受新冠疫情全球蔓延、世界经济复苏放缓、船海市场需求不足、生产成本迅速上升等影响，我国船舶工业保持平稳健康发展仍面临严峻挑战。2020年，全国造船完工3853万载重吨，同比增长4.9%。承接新船订单2893万载重吨，同比下降0.5%。12月底，手持船舶订单7111万载重吨，同比下降12.9%。全国完工出口船3425万载重吨，同比增长2.1%；承接出口船订单2445万载重吨，同比下降9.3%。

（四）主要业务领域周期及区域性特征

1、周期性

公司主营业务领域下游为船舶制造业，因此直接受该行业周期性变化影响。其中，民用船舶制造业中商用运输船直接受全球经济景气度以及国际贸易量的影响，下游配套行业亦随之呈现明显的周期性特征；民用船舶制造业中的公务船、海工船则主要受国家海洋战略影响，与国民经济周期性变化相关度不大；军用舰船则与国家国防政策和预算以及国际海洋关系紧密相关，与国民经济周期性变化的相关度较小。

2、区域性

国内船舶配套产品的消费群体—船舶制造业主要集中于港口条件好、海岸条件好的地区，呈现一定的区域性特征，主要集中于辽宁、山东、江苏、上海、浙江、福建及广东等沿海地区以及长江、黄河等内河沿岸地区。

（五）公司所处行业地位

目前，国内从事船舶电气、自动化系统等相关设备生产及系统设计的公司有上百家，但这些从业公司的技术水平普遍较低，规模普遍较小，行业集中度很低。公司是国内企业中少数具有自主创新能力，并获得大型船舶制造企业、知名船舶设计院，以及国家海洋局、中国海事局、中国渔政、航道局及中国人民解放军海军部队等政府部门及机构等下游客户普遍认可

的船舶电气与自动化系统专业供应商。公司拥有多项自主研发的核心技术，其中公司研发、生产出“船舶中压配电板”，成为国内最早研制成功该种产品的企业之一。公司研发的舰船用断路器产品，可实现对国外同类产品高水平替代。公司的整体实力在船舶电气、自动化系统等相关船舶配套设备生产领域中，尤其是在国防军用领域中处于领先地位。此外，公司产品在军民两类市场均具有较强竞争力，军用及民用产品规模均较大，具有军民产业技术融合、优势互补的特点。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020年	2019年	本年比上年增减	2018年
营业收入	384,634,794.20	486,133,135.94	-20.88%	488,806,525.45
归属于上市公司股东的净利润	68,189,243.05	86,169,854.49	-20.87%	108,321,895.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	55,118,851.09	57,781,009.13	-4.61%	82,518,589.35
经营活动产生的现金流量净额	-32,319,718.31	-151,144,501.46	78.62%	38,867,410.88
基本每股收益（元/股）	0.23	0.28	-17.86%	0.36
稀释每股收益（元/股）	0.23	0.28	-17.86%	0.36
加权平均净资产收益率	5.81%	7.60%	-1.79%	11.13%
	2020年末	2019年末	本年末比上年末增减	2018年末
资产总额	1,817,318,822.01	2,041,150,264.80	-10.97%	1,295,345,277.66
归属于上市公司股东的净资产	1,167,223,430.06	1,125,210,484.52	3.73%	1,099,950,443.04

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	82,291,364.97	104,857,389.49	101,788,594.28	95,697,445.46
归属于上市公司股东的净利润	7,952,703.39	21,207,840.95	17,295,303.76	21,733,395.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	7,142,785.27	16,528,628.50	15,800,048.03	15,647,389.29
经营活动产生的现金流量净额	-150,929,652.93	5,500,267.54	61,887,795.84	51,221,871.24

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	9,842	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	22,260	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
龚瑞良	境内自然人	29.65%	88,087,500	88,087,500			
浙江省二轻集团有限责任公司	国有法人	22.54%	66,946,500				
苏州开瑞投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.85%	11,430,200				
常州市中科江南股权投资中心（有限合伙）	境内非国有法人	2.27%	6,754,300				
王华	境内自然人	2.19%	6,516,000				
金爱连	境内自然人	1.00%	2,963,800				
王小平	境内自然人	0.97%	2,893,790				
苏加炯	境内自然人	0.96%	2,837,972				
林柏龄	境内自然人	0.87%	2,576,708				
林少莲	境内自然人	0.82%	2,421,165				
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>2020 年 4 月 14 日，公司控股股东、实际控制人龚瑞良及其控制的苏州瑞特投资有限公司（以下简称“苏州瑞特”）与浙江省二轻集团有限责任公司（以下简称“浙江二轻”）签署了《股份转让协议》，同日转让方龚瑞良先生出具了《关于放弃常熟瑞特电气股份有限公司部分股份表决权的承诺函》（以下合称“本次交易”）。本次股份转让事宜经国有资产监督管理部门审批、国家市场监督管理总局对经营者集中申报的审查以及深圳证券交易所的合规性审核通过后，公司于 2020 年 8 月 21 日收到中国证券登记结算有限公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，龚瑞良、苏州瑞特投资有限公司与浙江二轻（66,946,500 股股份，占本公司总股本的 22.5369%）的股份过户登记手续已完成，过户日期是 2020 年 8 月 20 日。本次股份转让过户完成后，本公司的控股股东由龚瑞良先生变更为浙江二轻，公司实际控制人由龚瑞良先生变更为浙江省人民政府国有资产监督管理委员会。</p>						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年对全球实体经济来说是异常艰难的一年。新冠疫情在全球范围内不断扩散，给全球实体经济带来了前所未有的冲击，航运及造船行业的发展受到严峻的挑战，航运及造船市场行情都下行至近25年以来的最低水平。

面对严峻的造船市场及年初突如其来的新冠疫情等诸多不利因素，公司把“做好自己的产品和服务，突显公司的竞争优势”作为努力的方向，在全体员工的共同努力下，公司生产经营基本实现年度目标，技术创新再上新台阶，信息化管理稳步推进，安全生产平稳有序，企业后续发展态势良好。

2020年，公司实现营业收入38463.47万元，同比下降20.88%；净利润6818.92万元，同比下降20.87%。截止到2020年12月31日，归属于上市公司股东的所有者净资产为116722.34万元，同比上升3.73%。

主要经营情况如下：

1、公司顺利实施混改

经浙江省人民政府国有资产监督管理委员会批准、深圳证券交易所审核通过，浙江省二轻集团有限责任公司通过受让股份成为公司控股股东，公司实际控制人变更为浙江省国资委。公司通过改制成为一家国有控股上市公司并更名为常熟市国瑞科技股份有限公司。改制更名后，公司对原有上市公司董事会、监事会、管理层进行了改选，及时完成了公司的体系文件、规章制度以及企业logo、知识产权、商标及合格供方的梳理变更工作。混改后公司质量体系运行正常，为进一步促进公司在“以国内循环为主，国内循环和国际循环相互促进”的新发展格局条件下高质量发展，更好践行“为国轮国造不懈努力，为

科技兴军添砖加瓦”的公司使命，提供了强有力的保障。

2、调整思路，全员推向市场

2020年对全球实体经济来说无疑是艰难的一年，新冠疫情冲击，导致市场需求大幅萎缩，企业普遍面临订单不足的困境。作为船舶配套行业的国瑞科技也无法置身度外。为消除市场环境给公司带来的不利影响，国瑞科技适时调整经营思路，实行扁平化管理，全面推行事业部（子公司）运作模式，全员推向市场。各事业部市场竞争意识得到进一步加强，市场拓展态势良好。

在原有船舶电气自动化业务领域，通过努力落实了一批新签项目，明确一批中长期意向合作项目。与航天一院方面签署多个合同项目，并形成良好的持续供货意向。与航天系统多个院所建立合作，取得了车载台、双屏台、显控台和地面控制车监控系统等多个项目的供货；与华东光电合作开展多个项目合作，预计可在2021年形成批量供货；与九江自动化形成合作同盟，为公司拓展大型监控系统市场创造有利条件。

民品项目实现多个重大项目的突破。在内贸项目方面，公司囊获了中国远洋海运特种运输公司5万吨及8万吨半潜船等大型特种船舶中压配电设备订单，实现了国产中压配电设备配套国际航线船舶零的突破；首次参与中海油凝析油轮及南海救助局14000KW大型海上救助船国家重点项目配电项目；船用断路器实现小批量民船整船配套；薄膜电容纳入湖南中车合格供货方名录，已签署批量供货合同。在出口项目方面，首次为世界著名海洋工程公司比利时杨德诺公司（JDN）的起重船项目提供配电设备；公司产品首次以BtoC（企业直接卖给用户）方式签订配电供应合同，首次进入欧洲高端客滚船市场；与芬兰维美公司达成战略合作。

3、技术创新再上新台阶

公司所提供的船用电气设备为非标准设备，需要根据客户不同船型和各自不同的使用要求予以定制，因此产品设计开发能力和为客户提供技术解决方案的能力尤为重要。与目前行业中被动接受客户需求、为客户提供简单设备制造类型的企业相比，公司在前端客户需求分析与提供整体解决方案方面具有明显的竞争优势。为保持这种核心竞争力，公司需持续保持强大的技术创新活力和产品设计开发能力，2020年，公司新增发明专利1项、实用新型专利7项、外观专利2项、软件著作权4项，均是原始取得。截至目前，公司累计拥有软件著作权52项；专利64项，包括25项发明专利、28项实用新型专利和11项外观设计专利。另有20项专利申请正在审查过程中。

在船舶领域，平台数据中心和快速电源自动转换装置两个项目顺利通过行业主管部门组织的样机鉴定。液压站控制装置等多个产品通过了行业主管部门的质量评审，首批产品顺利为在建舰船供货。绝缘定位系统、能量管理系统、电液一体化阀门驱动器、自主可控舰船战损智能集成平台等多个研发项目如期完成，产品分别在中山大学科考船、三沙交通运输船、无人船及多型舰船上得到实际应用。RT-PAC通用性可编程智能控制器研发工作已完成，RT-PAC二期获得CCS、ABS、DNV证书，开始供货，开始向国际船级社入级的船舶提供AMS系统。

在非船领域，活力中南智慧校园、通用医疗机柜、直流滤波电容、电池BMS管理系统等研发项目现已进入扫尾阶段，2021年有望实现向市场供货。

4、信息化及体系建设稳步推进

2020年，公司搭建了钉钉APP移动办公平台，人员招聘、考勤、绩效、薪酬、商旅、云社区等功能，实现了一网通管理，方便了各部门之间的沟通、流程审批和日常事务管理，提高了工作效率，降低了管理成本；结合母公司ERP系统，为子公司快速搭建了独立ERP系统并已实施运行，取得了良好效果；通过对车间设备的联网，公司MES系统实施上线运行，实时展示设备运行状态、异常报警、能源等设备相关信息，通过对设备运行数据实时采集，实现了产品从生产工单下达到产品入库全过程信息化管控，生产管理人员不仅可以通过扫码提报数据，及时掌握各产品生产状态，而且还可以对产品生产及检测数据进行溯源管理。。

在体系建设方面，公司在更名后迅速启动了中国船级社质量认证公司的审核，完成了质量、环境、职业健康安全管理体系的扩项和换证；根据子公司的产品范围，苏州惠金机械制造有限公司和常熟市海创自动化有限公司分别策划建立了质量管理体系，并取得了质量管理体系证书；2020年11月，根据公司规划开展GJB9001C质量管理体系认证，2020年11月24日公司与北京军友诚信检测认证有限公司签订了认证合同，并提交了认证申请书、营业执照及质量手册等相关附件，已于2021年1月份通过现场审查，3月份取得GJB9001C质量管理体系认证证书。

5、安全生产管控良好

公司始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产管理方针，把安全生产工作纳入公司的发展规划中，贯

穿公司生产经营活动的全过程中。安全生产专项整治工作开展以来，公司高度重视及时召开会议，传达相关文件精神，明确分工落实责任，采用多种检查模式，安环办每日车间稽核检查，加强劳动防护专项检查工作；安环办每月安全定期安全核查，制定考核；公司定期进行专项检查，内容涉及到设备安全、用电安全、消防安全等几大因素；公司安全生产委员会不定期进行车间安全检查，由车间负责人签字确认，同时对检查出的问题，以检查通报、整改通知单等形式下发，并提出整改要求、制订整改措施、明确整改责任人、限期整改。确保现场存在的安全隐患能得到及时有效整改。

2020年1月顺利通过安全标准化体系换证评审，2020年共排查和整治安全隐患点67处，未发生任何安全环保事故及人身伤亡事件。

党的十九大五中全会明确指出，坚持把发展经济着力点放在实体经济上，坚定不移建设制造强国、质量强国。这表明，未来国家还将一如既往地鼓励、支持实体经济。实业兴则国兴，实业强则国强。作为实业最为重要组成部分的制造业未来肯定会有大的作为。2021年是十四五规划的开局之年，如何扎实做好2021年各项工作对于十四五规划的顺利实施至关重要。对企业来说，亦是如此。我们相信，借助十四五规划开启之东风，在浙江二轻集团党委的坚强领导下，“自主创新，诚信经营”的国瑞科技必将创造出一个更加辉煌的2021！

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
船舶配电系统	110,874,071.40	71,063,039.92	35.91%	-39.91%	-27.49%	-10.98%
船舶机舱自动化系统	204,270,959.05	120,365,273.98	41.08%	-29.72%	-26.11%	-2.87%
通信设备系列	40,257,715.29	40,257,715.29	100.00%	100.00%	0.00%	0.00%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。