

# 浙江省建设投资集团股份有限公司

## 2021 年度董事会工作报告

### 一、2021 年度公司整体运营情况

2021 年是非常不平凡的一年，是建党百年、“十四五”开局之年、高质量发展建设共同富裕示范区起步之年。一年来，在省委省政府的坚强领导下，在省国资委的大力支持和指导帮助下，浙江省建设投资集团股份有限公司董事会忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，贯彻落实国企改革三年行动方案工作要求，坚持党的领导，紧扣高质量发展主题，建设完善中国特色现代企业制度，推进公司治理体系和治理能力现代化，主业核心竞争力不断提升，实现了“十四五”良开好局。本着对全体股东负责的态度，集团董事会恪尽职守、诚实守信、勤勉尽责地履行义务和行使职权，积极有效保障集团高质量发展。

**（一）服从服务省委省政府重大决策部署担当有力。一是坚持对标对表抓发展。**第一时间学习贯彻落实省委书记袁家军、省长王浩、时任省长郑栅洁、省委副书记、统战部长黄建发调研肯定集团重点重大项目建设时重要指示、副省长高兴夫莅临集团总部专题调研讲话精神、刘小涛、高兴夫等省领导 6 次批示肯定精神，学习贯彻落实全省数字化改革、建筑业高质量发展、碳达峰碳中和推进会等重要会议精神，做到集团工作与上级指示要求、重大决策在目标上紧密衔接、在部署上贯彻有力、在行动中落实到位。**二是坚决助力我省高质量发展建设共同富裕示范区。**推动与丽水市和省内 15 个山区县全面战略合作和重点项目落地。高质量推进国家版本馆杭州分馆、之江文化中心、南宋遗址德寿宫、杭州亚运场馆等 199 项重大工程建设。实现省内首个竹缠绕新材料示范项目落地，助力碳达峰碳中和。第一时间赴绍兴、镇海、金华抗疫援建。**三是积极履行国有企业社会责任。**站位我省援疆大局，统筹新疆区域发展，参与援疆重大项目建设，落实 17 项援疆举措；定向捐赠 700 万元助力亚运会、亚残运会，向我省云和县、四川德喜县捐赠 200 万元，“慈善一日捐”活动共募捐资金 104.43 万元。

**（二）以全年高分报表实现“十四五”扎实开局。一是高质量完成年度经济指标。**实现新签合同额 1500.23 亿元，同比增长 7.14%；总产值 1176.05 亿元，增长 8.04%；营业收入 953.35 亿元，增长 19.84%；利润总额 16.24 亿元，增长 8.13%。主要经济指标全面增长，实现了“十四五”开好局、起好步的预期目标。**二是继续走在行业和省属企业前列。**位列“全球最大 250 家国际承包商”84 位（保持全国省级建筑总公司第 1 位）；中国企业 500 强 266 位，前进 7 位；浙江省百强企业 25 位，前进 3 位；净资产收益率 18.79%，居同类上市公司、省属企业前列。

集团纪检和安全生产工作分别被省纪委监委、省政府评为优秀，节能减排考核获省属企业第一。

**三是企业品牌成果不断涌现。**政府质量奖企业增至 9 家，浙江二建为集团首创浙江省政府质量奖。国家高新技术企业增至 8 家。新增鲁班奖 3 项、国优奖 7 项、詹天佑奖 2 项。集团创获全国青年文明号、全省建筑产业现代化示范企业等国家和省部级集体荣誉 56 项，获评全国五一劳动奖章、全国五一巾帼标兵、“浙江省担当作为好支书”等国家和省部级先进典型 30 人。在央视新闻、新华社、学习强国、浙江日报等省级及以上媒体报道 690 篇次。

**（三）高质量发展水平进一步提升。一是经济运行稳中有进。**根据审计报告，集团资产负债率较年初下降 0.02 个百分点；三项费用同比下降 25.76%，占营收比重较上年下降 1.07 个百分点；本年已累计清理回收建设领域四类保证金 13.33 亿元，回收率 39.79%，保证金余额较年初下降 15.34%；年末经营性活动现金流正 8.85 亿元，较上年增长 22.67%。**二是国企改革三年行动不断深化。**出台集团“十四五”发展规划。全面完成整体上市，获西湖区“凤凰行动”扶持资金 500 万元。浙建美丽乡村公司重组设立。设立浙江浙建云采贸易有限公司。成立集团供应链金融中心。重组集团工程研究总院，下属浙江建投创新科技有限公司落户杭州未来科技城。成立集团审计中心。筹划推进浙江建投工程物资设备有限公司。与地方政府平台公司合作落地 4 家省内区域城市公司。4 家二级企业完成资质整合收购。**三是科技创新支撑有力。**新增省科技厅“尖兵”“领雁”等省级科研项目 3 项、省建设科研项目 33 项。新增国家专利授权 237 项（发明专利 25 项）、省部级工法 19 项，主编参编国家标准 1 项、省级标准 10 项。浙建环保获浙江省科学技术进步一等奖。2 家单位入选省科改示范行动。**四是加快打造建筑工业制造第二主业。**浙江建材、浙江建机产销两旺，利润合计同比增长 31.04%。新建 454 亩新疆阿拉尔新型建材产业园。浙江建机获评省“隐形冠军”企业，28 项产品获浙江制造“品字标”认证；自主研发的 1500 吨·米超大型电力抱杆、335 米超高倾斜式施工升降机应用于世界最高输电双子塔建设，关键技术指标再创世界纪录，亮相央视《新闻联播》。浙江建材获评省建筑工业化第二批产业基地。**五是经营转型加快推进。**与杭州钱塘产城融合核心区、江山市、财通证券等签订战略合作协议，专班推进 173 个战略合作落地见效。与浙江金控等单位合作组建了浙江未来社区股权投资基金和乡村振兴共富基金。政府市场、两外市场分别同比增长 3.72%、8.72%，新疆市场增长 132.01%，英国市场新签合同超 10 亿元。EPC、交通基础设施业务占比 39.08%、较上年提升 5.68 个百分点。首次进入矿产领域延伸产业链，成立运行浙建（兰溪）矿业公司；运营 7 个全域农村生活污水运维项目。在新基建、新型城镇化、未来乡村、水利、全过程咨询等领域实现突破。

**（四）数字化改革走在我省建筑行业前列。一是专班例会推进“1+10+3”浙建数字化改革。**

建立两级工作专班，落实双月例会制度持续推进。打造浙建云商等 9 项重大应用。在全省住建系统数字化改革推进会上交流发言。**二是加快推进智能建造。**自主研发的工业化建筑项目管理平台应用到 200 余家建筑企业，助力打造全省建筑工业化监管服务平台。4 项成果入选住建部第一批智能建造典型案例。BIM 技术应用在重点重大项目全覆盖。**三是加快推进智能制造。**我省首条 H 型钢结构全过程机器人制造一次线在浙西产业园投产。浙江建机与龙游县签订了数智机械制造项目投资协议，完成土地招拍挂。**四是加快推进智慧工地建设。**主编了我省《智慧工地评价标准》。获省智慧工地示范项目 20 个，占全省总数 37.04%。“浙里磅”等 10 余项数字化成果在工地应用。

**（五）企业治理体系治理能力有效提升。****一是推进法人治理规范化现代化。**落实党委前置研究讨论事项清单。完善党委会、董事会、监事会、经理层议事规则。建立了各层级子公司董事会应建尽建清单，实现外部董事占多数。全面实施经理层成员任期制和契约化管理。**二是项目管理迭代升级。**全面深入推进项目长制，建立运行以专项方案、季度例会、赛马机制、专项考核为核心的项目长制运行体系，打好十大攻坚战，打好十大攻坚战，项目平均毛利达到 4.12%，较上年提升 0.13 个百分点。项目部四级党组织书记共签一份责任书，523 名管理骨干担任全部 1723 个项目的项目长。**三是招采管理纵深推进。**浙建云商数字化改革成果正式落地，两级重塑制度 37 项，7.4 万家分供应商入驻平台，采购规模达 350.51 亿元，应招尽招、真招实招取得突破性进展。**四是金融管理更显成效。**专属供应链金融平台新签发产品 23.16 亿，同比增长 54.40%。成功落地经营租赁出表业务 3 亿元。现金池调剂资金 39.21 亿，同比增长 53.40%。通过融资利率谈判减少利息支出 1.1 亿元。申报注册 45 亿公司债券、40 亿银行间市场债务融资工具、50 亿应收账款资产证券化储架额度获省国资委批复同意。**五是风险防控更加有力。**出台落实加强经营风险防范管理办法，将 267 名业主、167 名承接合作方列入黑名单。内部承包合同签订率、风险抵押金实缴率均提升至 97% 以上。送审、审定、清欠均超额完成年度考核指标。新发生境内诉讼案件数量同比下降 20%。持续推进重点项目和 EPC 超概项目风险管控。顺利通过浙江证监局对集团整体上市后首次现场检。

**（六）浙建铁军队伍进一步发展壮大。****一是顶层设计更加完善。**出台了集团“十四五”人才发展规划和贯彻浙江国企“人才新政二十条”的实施意见，谋划落实高层次人才市场化引进、专技人才职级晋升双通道等一揽子政策举措，强化指标分解和刚性考核。**二是以实干实绩实效用人的导向不断强化。**27 名高学历、年纪轻、有实绩的优秀人才走上集团中层岗位，集团中层队伍年龄、学历、职称结构进一步优化。57 名项目经理高配为二级单位中层。重视基层、鼓励“走出去”、培育优秀年轻干部、以实干实绩实效用人的导向更加鲜明。**三是专业技术人才量质并举。**新增省

属企业高层次专技人才 132 人；新增中高级职称人才 630 人、其中正高级职称 35 人，均达两位数增长；注册建造师、注册造价师大幅增加。**四是青年人才加快培育。**实施“青年优才”培养计划。修订了集团应届高校毕业生招聘实施方案。完善了高校毕业生成长动态跟踪培养机制。五是高技能人才不断集聚。新增全国技术能手 1 人、浙江工匠 5 人、浙江青年工匠 24 人、浙建工匠 2354 人。

报告期内，公司实现营业收入 953.35 亿元，同比增长 19.85%；营业收入的增长主要为集团“两新一重”领域，“三大市场”（政府市场、大业主市场、两外市场）和 EPC 项目拓展初显成效；实现归属于上市公司股东的净利润 10.46 亿元，同比减少 2.67%，主要原因：（1）公司在子公司层面 2020 年引入外部投资者，以债转股的方式对子公司进行增资，相应子公司净利润按比例分摊至少数股东权益方。（2）公司管理层根据实际情况对个别客户的应收款项的可回收性进行了分析评估，认为其减值迹象较为明显，计提信用减值损失增加，导致公司利润下降。

## 二、2021 年董事会日常工作情况

2021 年度董事会进行具体工作情况如下：

### （一）董事会会议情况及决议内容

序号	会议编号	召开时间	主要议案
01	第四届董事会第一次会议	2021 年 1 月 15 日	《关于选举公司第四届董事会董事长的议案》、《关于选举公司第四届董事会各专门委员会成员的议案》、《关于聘任公司总经理的议案》、《关于聘任公司董事会秘书的议案》、《关于聘任公司财务总监的议案》、《关于聘任公司内审部负责人的议案》、《关于聘任公司证券事务代表的议案》
02	第四届董事会第二次会议	2021 年 4 月 27 日	《关于 2020 年年度报告及摘要的议案》、《关于 2021 年第一季度报告全文及正文的议案》、《关于 2020 年度董事会工作报告的议案》、《关于 2020 年度总经理工作报告的议案》、《关于公司 2020 年度财务决算报告的议案》、《关于公司 2021 年度财务预算报告的议案》、《关于 2020 年度利润分配预案的议案》、《关于预计公司 2021 年度日常关联交易的议案》、《关于主要会计政策和会计估计变更的议案》、《关于对全资子公司增资的议案》、《关

			于董监高 2020 年薪酬执行情况与 2021 年薪酬预案的议案》、《关于预计公司 2021 年度投融资额度的议案》、《关于公司子公司 2021 年担保预计额度的议案》、《关于公司 2020 年内部控制控制规则落实自查表的议案》、《关于公司 2020 年度内部控制自我评价的议案》、《关于拟变更公司全称及证券简称的议案》、《关于提请召开 2020 年度股东大会的议案》
03	第四届董事会第三次会议	2021 年 6 月 3 日	《关于全资子公司参与竞拍采矿权的议案》
04	第四届董事会第四次会议	2021 年 6 月 7 日	《关于增补公司第四届董事会非独立董事的议案》、《关于增补公司第四届董事会独立董事的议案》、《关于修改<公司章程>的议案》
05	第四届董事会第五次会议	2021 年 6 月 16 日	《关于总经理辞职及聘任总经理的议案》、《关于聘任公司副总经理的议案》、《关于财务总监辞职及聘任财务负责人的议案》、《关于聘任公司总工程师、总法律顾问的议案》、《关于调整公司第四届董事会薪酬与考核委员会成员的议案》
06	第四届董事会第六次会议	2021 年 6 月 30 日	《关于公司拟参与设立投资基金的议案》
07	第四届董事会第七次会议	2021 年 8 月 27 日	《关于 2021 年半年度报告及摘要的议案》、《关于变更会计师事务所的议案》、《关于 2021 年年度担保计划的议案》、《关于修改公司相关制度的议案》、《关于提请召开 2021 年第一次临时股东大会的议案》
08	第四届董事会第八次会议	2021 年 9 月 7 日	《关于公司符合公开发行一般公司债券和可续期公司债条件的议案》、《关于公开发行一般公司债券的议案》、《关于公开发行可续期公司债券的议案》、《关于申请注册发行银行间市场债务融资工具的议案》、《关于选聘本次公司债券及本次银行间市场债务融资工具相关中介服务机构的议案》
09	第四届董事会第九次会议	2021 年 10 月 21 日	《关于公司 2021 年第三季度报告的议案》、《关于公司“十四五”发展规划纲要的议案》、《关于公司拟开展应收账款资产证券化业务的议案》
10	第四届董事会第十次会议	2021 年 12 月 15 日	《关于参与设立投资基金调整的议案》、《关于购买董监高责任险的议案》、《关于提请召开 2022 年第一次临时股东大会的议案》

## (二) 严格执行股东大会决议，维护投资者权益

公司董事会以维护股东利益为行为准则，全体董事恪尽职守，勤勉、谨慎的履行了股东大会赋予的职责，为提高公司经营效益而努力工作。报告期，董事会严格按照相关法律法规和《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》等有关规定，召集、召开了共计三次股东大会，包括2020年度股东大会、2021年第一次临时股东大会、2021年第二次临时股东大会。上述股东大会均采用现场投票与网络投票表决相结合的方式，依法对公司相关事项作出决策，决议全部合规有效。2021年，公司董事会严格执行股东大会决议，维护了公司全体股东的利益，推动了公司长期、稳健、可持续发展。

### **（三）公司更名情况**

公司于2019年实施重组上市工作，2019年底完成重组上市，浙江省建设投资集团有限公司变更为上市公司多喜爱集团股份有限公司全资子公司。2020年底，上市公司注册地址迁至浙江杭州，2021年6月25日完成浙江省建设投资集团有限公司与多喜爱集团股份有限公司吸收合并，浙江省建设投资集团有限公司注销，2021年6月28日完成上市公司更名为浙江省建设投资集团股份有限公司的工商变更手续，6月30日上市公司正式启用证券简称“浙江建投”。关于拟变更公司全称及证券简称的议案已经公司第四届董事会第二次会议、2020年度股东大会审议通过。

### **（四）利润分配预案**

考虑到公司持续、稳健的盈利能力和良好的财务状况，在符合相关法律法规及公司利润分配政策并保障公司正常运营和长远发展的前提下，充分考虑广大投资者的利益和合理诉求，持续回报全体股东，以公司截至2021年4月27日总股本 1,081,340,098 股作为股本基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.0 元(含税)，共计分配股利 216,268,019.6元，送红股0股(含税)，不以公积金转增股本。本次分配前，母公司2020年底未分配利润26,413.83万元，本次分配后，母公司可供分配利润余额为4,787.03万元。该利润分配预案已经公司第四届董事会第二次会议、2020年度股东大会审议通过，并于2021年8月3日实施完毕。

### **（五）独立董事工作情况**

公司于2021年6月7日召开第四届董事会第四次会议，会议审议通过了《关于增补公司第四届董事会非独立董事的议案》、《关于增补公司第四届董事会独立董事的议案》，经公司2021年6月16日召开的2020年年度股东大会审议通过，甄建敏先生、蒋若莹女士、陆胜东先生当选公司第四届董事会非独立董事，邢以群先生、陈建根先生当选公司第四届董事会独立董事。

2021年度，公司五位独立董事均严格遵守有关法律、法规和《公司章程》、《公司独立董事工作制度》等相关规定，利用自己的专业知识做出独立、公正的判断；认真、勤勉地履行了独立

董事的职责，按时参加股东大会、董事会、专业委员会等会议，积极参与公司重大事项的决策，依法依规出具独立意见，积极维护公司及全体股东的合法权益；通过多种方式，了解公司经营情况和内部控制体系的建设及董事会决议的执行情况等，为公司经营和发展提出了合理的意见和建议。独立董事对报告期内历次董事会会议审议的各项议案以及其他相关事项均未提出异议。五位独立董事向董事会提交了述职报告，将在公司2021年度股东大会上述职。

### **（六）董事会各专门委员会履职情况**

2021年，董事会专门委员会根据《上市公司治理准则》、《公司章程》和公司董事会专门委员会工作细则，切实履职，充分发挥了专业优势和职能作用，为董事会决策提供了良好的支持。

战略委员会结合公司经营情况、行业现状等因素，在公司的战略规划的制订等重大事项上提出意见和建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

审计委员会详细了解公司财务状况和经营情况，审议了公司的定期报告、内审部门日常审计、专项审计工作，审查了公司内部控制制度的制定及执行情况，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督。

薪酬与考核委员会对公司董事、监事、高管人员的履职情况进行了检查，并对公司董事和高级管理人员的薪酬情况进行了审核。

提名委员会对被提名人的任职资格等相关事宜进行了认真的评审，进一步完善公司管理团队的组织架构。

### **三、公司信息披露情况**

报告期内，公司董事会认真自觉履行信息披露义务，切实提高公司规范运作水平和透明度。按照相关法律法规和上市规则规定，完成定期报告和临时报告的披露工作，确保信息披露能客观地反映公司发生的相关事项，没有虚假记载，误导性陈述或重大遗漏。

同时，公司董事、监事、高级管理人员及其他相关知情人员能够在定期报告等敏感期，严格执行保密义务，公司未发生内幕知情人违规买卖或建议他人买卖公司股票的情形。

### **四、2022年度工作计划**

2022年是党的二十大召开之年、省第十五次党代会召开之年、杭州亚运会举办之年、国企改革三年行动收官之年，做好今年的工作，对推进集团“十四五”高质量发展十分关键。**2022年集团工作总体要求**：高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，紧紧围绕省委省政府中心工作，按照承担好责任、发挥好功能、发展好

企业的要求，认真贯彻落实中央和省委经济工作会议精神，巩固拓展党史学习教育成果，紧扣高质量发展主题主线，着力稳政策、稳信心、稳经济运行，推动指标进、改革进、效益进，全力推动战略经营、改革发展、经济效益、数字化改革、绿色转型、治理管控、党建引领等各项工作稳中有进、稳进提质，继续保持昂扬的斗志、奋发的激情，抢抓机遇、创新发展，为我省高质量发展建设共同富裕示范区作出更大贡献，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

集团董事会将围绕工作总体要求，切实保障集团董事会和董事履行管理职责，积极发挥董事会在公司治理中的核心作用，扎实做好董事会日常工作，科学高效决策重大事项；认真自觉履行信息披露义务，切实提升公司规范运作和透明度；加强投资者关系管理工作，依法维护投资者权益；秉持对全体股东负责的原则，争取较好地完成各项经营指标，争取实现全体股东和公司利益最大化，确保公司稳步健康高质量发展。

**（一）用好浙建金字招牌，坚决扛起助力我省共同富裕示范区建设的政治责任。**主动担当政府有效投资、重大基础设施、民生、省属企业重大投资等领域重大项目建设任务，在服务省委省政府重大决策部署中抓好战略经营。抢抓各地政府特别是省内地方政府大干快上的重要经营机遇，抢占山区 26 县跨越式发展、城市整体提升、片区开发、交通市政基础设施、美丽乡村、“四大建设”、保障性租赁住房、绿色低碳等战略市场。聚焦市场、政府、业主不同类型项目需求，进一步横向打通资质、资金、人才、技术等资源要素共享和利益分享机制，纵向深化投融资、设计、建设、运营各环节融通合作，补链强链，创新方案，打造更有竞争力的浙建模式。通过分层级分领域建立完善经营专班，成立区域城市公司开展区域化经营等具体举措抢抓项目落地、开拓一方市场。

**（二）强化投资带动，运用 PPP、EPC+F 等模式实现新领域新突破。**统筹发挥好集团国有上市平台多渠道融资功能、专项基金放大功能，加快推动应收账款、PPP 项目回购款存量换投资增量，积极联合社会资本，整合集聚集团投资带动能力。充分用好浙江未来社区股权投资基金和乡村振兴共富基金，抢抓未来社区、美丽乡村建设市场机遇。创新投资路径，优化资金方案，强化子公司协作，提升市场竞争力，投资带动未来社区、美丽乡村、基础设施、城市赋能扩容升级、提升县域综合能级等领域实现新突破。按照我省关于基础设施投资适度超前、攻坚实施一批重大基础设施项目，确保集团全年基础设施业务完成目标。

**（三）深化做好“支”“资”“智”“制”四个关键字文章，加快推动企业“走出去”步伐。**扎实抓好省外分支机构层级管理、投融资带动、智力资源引入、制度激励，加强对二、三级单位区域市场活跃度、属地政府对接度、“走出去”模式转变情况的考核，与资源匹配挂钩，倒逼集

团“走出去”发展成效进一步提升。省外巩固好中南、成都、西安、山东、华东等传统区域市场，积极拓展新的区域市场。深化与市场内大型央企、头部企业合作模式，创新打造联盟拓市、合作共赢的浙建方案，推动集团省内经营优势、产业布局与外部资源优势嫁接互补、产业链配套，推动战略合作落地，进一步扩大省外经营布局和战果。以集团海外“走出去”发展60周年为契机，讲好浙建海外故事，落地大海外经营机制，针对不同国别、不同模式、不同专业，加强产业链兄弟企业协同。深化非洲、东南亚传统市场片区开拓机制，深耕细作英国、马来西亚等新进入市场，积极开拓中亚、南亚、中东、东欧等空白市场。

**（四）着力强化科技创新战略支撑，形成具有浙建特色的科创体系。**高标准谋划运营好集团工程研究总院，打造集科技攻关、技术研发、产品创新、工程示范和成果转化为一体的综合性研发平台。加大对新型建筑工业化、全过程绿色建造、绿色低碳建材等核心技术攻关力度，助力集团提升市场竞争力，加快绿色低碳转型。在巩固超大型电力抱杆领先优势基础上，加快建筑工业化中大型机械产品、中小型电力抱杆、盘扣等新产品研发上市。加快绿色建材、砂石料、市政构件新产品研发和投入市场，推动“尖兵计划”固碳混凝土示范项目落地，自主创新研发首台套设备，实现在“专精特新”、单项冠军、科技进步奖等方面取得新突破。

**（五）纵深推进数字化改革，形成具有浙建辨识度的数字化成果。**紧跟我省全面推动数字产业化和产业数字化趋势，落实好智能建造、智能制造、智慧工地打造，培育数字车间、未来工厂。对数字化改革应用成果进行全面梳理、比拼亮晒。加强数据集成交互和分析应用，强化数字化管控，全力推动数字赋能与发展实体深度融合，推动集团数字经济积厚成势。

**（六）纵深推进项目长制，发挥项目长制整体治理效能。**严格落实好专班制、例会制、报表制、考评制、督办制等运行机制，压实项目长四大职责。强化整体思维、整合条线力量，聚力突破重点攻坚任务。坚持精准考核、严格挂钩、赛马争先，开展好年度项目长履职专项考核。

**（七）迭代升级产业链供应链，补强战略领域产业链条。**培育好浙江浙建云采贸易有限公司，找准定位，强化打造招采平台和电商平台。搭建好优质优价、数量大、黏性高的分供应商资源库，科学开展分供应商履约评价和分级管理，构建起采购方、供应商、分包商、劳务商、金融商等多方参与、融合共赢的生态圈。政策性支持集团内部建筑机械经营性租赁、自主科研产品、绿色建材、贸易服务、工程物资、工程物业、建筑涂料等产业链单位自营产品。推动后勤物资、劳保用品、图文打印集中采供。运作好集团供应链金融中心，大力推进集团供应链金融中心的建设和运营，创新用好供应链金融产品，大力提升平台业务流量，推动金融产品与主业经营深度融合。组建好浙江建投工程物资设备有限公司，统一规范、统筹管理集团物资设备、闲置资产处置、房产去化、

资产租赁等行为。

**（八）全面加强安全生产，慎终如始抓好常态化疫情防控。**坚决守牢安全生产底线，常态化抓好安全生产，特别是重大会议活动等重点时段、极端天气、节假日等特殊时期的安全生产工作，安全高效、保质保量做出产值。保持安全生产年度考核优秀等次。抓好在建重点重大项目安全质量进度效益等全面管理，加强实施难度较大项目的跟踪协调，推动实现预期目标。认真做好常态化疫情防控、员工关爱、信访维稳、和谐稳定各项工作，以安全稳定的良好环境迎接党的二十大和省第十五次党代会胜利召开。

2022 年工作意义重大、使命光荣。让我们更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在省委省政府坚强领导下，踔厉奋发、笃行不怠，干在实处、走在前列，在奋进“十四五”征程中为全省大局多作贡献。

**浙江省建设投资集团股份有限公司董事会**

**二零二二年四月二十七日**