

公司代码：600297

公司简称：广汇汽车

广汇汽车服务集团股份有限公司 2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陆伟、主管会计工作负责人卢翱及会计机构负责人（会计主管人员）李兴剑声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，2021年公司实现合并报表归属于母公司股东的净利润为1,608,516,840.09元，截止2021年底母公司可供股东分配的利润373,192,378.29元。

经公司第八届董事会第七次会议审议，2021年度公司拟不进行现金分红，不送红股，不进行资本公积转增股本，公司未分配利润用于保障公司日常生产经营发展、优化债务结构及补充流动资金需要。本次利润分配方案尚需提交公司2021年年度股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理.....	45
第五节	环境与社会责任.....	67
第六节	重要事项.....	70
第七节	股份变动及股东情况.....	91
第八节	优先股相关情况.....	102
第九节	债券相关情况.....	103
第十节	财务报告.....	117

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。 载有普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。 本报告期内，公司在《中国证券报》、《上海证券报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告。
--------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
广汇汽车、本公司、公司、本集团	指	广汇汽车服务集团股份公司
广汇集团	指	新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司
广汇有限	指	广汇汽车服务有限责任公司，原广汇汽车服务股份公司
广汇宝信、宝信汽车、广汇宝信汽车集团	指	广汇宝信汽车集团有限公司，Grand Baoxin Auto Group Limited，系公司附属公司（公司间接持有其 67.70%的股权），一家设立于英属开曼群岛并在香港联交所上市的公司，股票代码 01293.HK
广汇能源	指	广汇能源股份有限公司
广汇物流	指	广汇物流股份有限公司
广汇房产	指	新疆广汇房地产开发有限公司
汇通信诚	指	汇通信诚租赁有限公司
上海德新	指	上海德新汽车服务有限公司
德太保险	指	上海广汇德太保险代理有限公司
CGAML	指	China Grand Automotive(Mauritius)Limited
BCIL	指	Blue Chariot Investment Limited
国网电动	指	国网电动汽车服务有限公司
国网广汇	指	网汇(上海)新能源科技有限公司，曾用名：国网广汇（上海）电动汽车服务有限公司
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
同比	指	与上年同期相比
保有量	指	一个地区拥有车辆的数量
经销商	指	经汽车供应商授权、按汽车品牌销售方式从事汽车销售和服务活动的企业
4S 店	指	集整车销售(Sale)、零配件供应(Sparepart)、售后服务(Service)、信息反馈(Survey)于一体的汽车专卖店
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	广汇汽车服务集团股份有限公司
公司的中文简称	广汇汽车
公司的外文名称	China Grand Automotive Services Group Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	CGA
公司的法定代表人	陆伟

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	许星	董昊明
联系地址	上海市闵行区虹莘路3998号	上海市闵行区虹莘路3998号
电话	021-24032833	021-24032833
传真	021-24032811	021-24032811
电子信箱	IR@chinagrandauto.com	IR@chinagrandauto.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	辽宁省大连市甘井子区华北路699号
公司注册地址的历史变更情况	辽宁省大连市甘井子区营升路9号
公司办公地址	上海市闵行区虹莘路3998号
公司办公地址的邮政编码	201103
公司网址	www.chinagrandauto.com
电子信箱	IR@chinagrandauto.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室（证券部）

五、 公司股票简况

公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	广汇汽车	600297	美罗药业

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国上海市浦东新区东育路 588 号前滩中心 42 楼
	签字会计师姓名	刘伟、管坤
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦
	签字的保荐代表人姓名	苗涛、杨凌
	持续督导的期间	2020 年 9 月 15 日至 2021 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减 (%)	2019年
营业收入	158,436,689,385.81	158,442,099,893.06	0.00	170,455,950,030.94
归属于上市公司股东的净利润	1,608,516,840.09	1,515,718,797.11	6.12	2,600,698,424.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,357,268,554.96	1,183,190,431.59	14.71	2,474,221,364.21
经营活动产生的现金流量净额	1,821,107,892.86	4,190,648,304.58	-56.54	7,860,204,503.52
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	41,796,911,825.32	40,554,180,986.08	3.06	38,089,701,516.46
总资产	142,440,534,224.65	146,911,523,614.52	-3.04	142,079,723,536.17

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增 减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	0.20	0.19	5.26	0.32
稀释每股收益(元/股)	0.20	0.19	5.26	0.32
扣除非经常性损益后的基本每股 收益(元/股)	0.17	0.15	13.33	0.30
加权平均净资产收益率(%)	3.91	3.87	增加0.04个百分点	6.99
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率(%)	3.30	3.02	增加0.28个百分点	6.65

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

- 1、营业收入本年及同期均受疫情影响，基本持平；
- 2、归属于上市公司股东的净利润上升主要系经营毛利规模上升导致。公司高附加值的新业务，加强费用管控，提升经营质量；
- 3、经营活动产生的现金流量净额下降主要系归还了到期票据使用，票据使用下降，采购经营现金支出增加所致；
- 4、归属于上市公司股东的净资产上升主要系本期实现的归母净利润；
- 5、总资产下降主要系偿还到期应付票据及借款，资产负债规模均较上年末下降所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2021 年分季度主要财务数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	42,226,853,732.06	41,812,848,942.41	37,211,786,665.67	37,185,200,045.67
归属于上市公司股东的 净利润	651,327,952.86	855,735,856.27	120,112,659.70	-18,659,628.74

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	583,726,154.13	779,359,245.51	64,558,406.36	-70,375,251.04
经营活动产生的现金流量净额	-9,154,886,567.07	1,224,555,115.81	426,633,404.90	9,324,805,939.22

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元币种:人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注 (如适用)	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	116,459,666.87		-30,018,271.12	-9,779,590.76
越权审批,或无正式批准文件,或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	222,940,990.62		232,602,689.89	164,081,917.97
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	49,544,432.89		21,197,981.22	16,128,785.33
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用,如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				

同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-8,936,863.45		-57,309,095.75	-46,844,318.28
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	18,570,383.43		13,417,247.30	
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-3,906,600.00		1,273,700.00	29,782,912.00
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,490,125.95		37,199,921.96	17,223,521.58
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-26,740,384.56		250,427,137.87	43,179,626.65
减：所得税影响额	96,500,328.92		116,122,470.90	59,703,962.10
少数股东权益影响额（税后）	29,673,137.70		20,140,474.95	27,591,831.68
合计	251,248,285.13		332,528,365.52	126,477,060.71

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

√适用 □不适用

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额
处置子公司及其他业务产生的投资收益	-35,275,303.44	250,129,629.97	39,503,850.95
其他	8,534,918.88	297,507.90	3,675,775.70

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响 金额
交易性金融资产	175,308,148.67	759,032,273.97	583,724,125.30	2,148,944.52
其他非流动金融资产	46,582,491.05	73,570,521.55	26,988,030.50	-11,044,103.45
其他权益工具投资	223,487,057.00	225,487,057.00	2,000,000.00	6,312,417.53
衍生金融负债	-129,502,608.56	-6,255,507.73	123,247,100.83	42,174,634.59
其他非流动负债	-35,972,674.07		35,972,674.07	
投资性房地产	545,643,400.00	510,184,600.00	-35,458,800.00	-3,906,600.00
合计	825,545,814.09	1,562,018,944.79	736,473,130.70	35,685,293.19

十二、 其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021 年是我国“十四五”规划的开局之年。面对新冠疫情反复、汽车芯片供应短缺等不利因素，在公司董事会的决策部署下，经营班子带领全体干部员工戮力同心、攻坚克难，坚定迈出深化改革新步伐。公司一方面积极推进数字化转型战略，努力为客户提供高品质、多元化的服务；另一方面，坚持“促改革、调结构、降负债”，及时调整经营思路，抓好“提升经营毛利额、提高营运资产周转效率和调整优化品牌结构”三条主线，全力以赴确保企业平稳运行。报告期内，公司实现营业收入 1,584.37 亿元，实现归属于上市公司股东净利润 16.09 亿元。

（一）积极推进创新转型升级，为推进数字化转型奠定基础

2021 年，广汇汽车开启数字化转型工作，公司积极拥抱信息化时代，把握行业发展趋势，确立了数字化转型的战略方向，围绕客户需求，深挖自身优势，下功夫打造“客户池、产品池、服务池”。首先，公司于 2021 年 1 月设立数据运营科技平台汇立汽车科技(上海)有限公司，为“数字化运营”打下坚实基础。其次，公司开发企业微信平台，实现店面售前、售后办公移动化、业务流程线上化，赋能店面降本增效；全面启动“客户池”建设，截止 2021 年底，企业微信平台已积累 60 万客户。第三，公司通过“广汇车生活”微信公众号及小程序，丰富“产品池和服务池”，加大线上引流和变现能力。第四，“数字无忧卡”等创新项目已在几个区域开展试点，通过高频生活权益结合日常用车服务权益，促进客户运营线上化、数字化。此外，公司进一步推进汽车产业生态建设，与优秀的产业巨头进行合作，打造“车主生活”服务圈，持续满足客户多样化需求。2021 年 4 月，公司与平安集团达成战略合作，共同打造异业联盟，在数字化 4S 店建设、扩大销售线索、潜在客户挖掘和保客激活、金融门店等方面进行探索，努力为客户提供高品质、多元化的服务，打造“广汇汽车服务”品牌。通过上述举措，为公司加快推进数字化转型奠定基础。

（二）持续优化品牌结构，加大品牌维度对标管理

2021 年，公司在网点建设方面，持续优化品牌结构，积极投身网络建设。一方面，进行品牌维度精准分析，通过品牌对标，树立同品牌的标杆店面，推广优秀门店的经营、管理经验，从而带动整体经营质量的提升；另一方面，在深度分析品牌市场竞争力和盈利能力的前提下，根据资产综合评估的情况，主动对部分资产运营效率低下的品牌店面进行“关、停、并、转”，不断优化公司品牌结构。截至 2021 年底，公司已建立覆盖全国 28 个省、自治区及直辖市的乘用车经销网络，经销 50 多个乘用车品牌，运营 786 营业网点，其中 4S 店 745 家。公司布局超豪华、豪华

品牌网点达 250 家。目前公司位于包括宝马、奥迪、沃尔沃、捷豹路虎、玛莎拉蒂等众多豪华品牌的第一销售阵营。

（三）线上线下融合赋能，探索汽车销售新思路

2021 年，公司在新车销售方面，以年初制定的数字化转型战略为纲领，通过大数据分析方式，提高门店销售人员与客户之间的沟通效率，促进新车成交率。同时，持续发力新媒体和互联网营销，打好线上线下组合拳，通过扩大销售线索入口，增开线上直播等方式，进一步增强线上营销能力。从客户需求出发，为客户提供多元化的购车体验，有效提升了客户满意度。在全球芯片供应短缺的背景下，公司充分发挥大型汽车经销服务集团的规模优势，不断深化与品牌主机厂的合作，积极争取优质车型资源，主动调整销售结构，把控进销节奏，全力增加产品附加值，新车销售毛利稳步提升。2021 年，公司实现新车销售 69.67 万台。

（四）持续提高客户满意度，实现售后业务稳健发展

2021 年，公司在售后业务方面，以客户需求为中心，持续强化业务流程的梳理和过程管控，通过线上预约、上门取车、修完送回等“一条龙服务”；对客户售后、保养的服务时间进行错峰管理，减少客户等待时间，让客户感受到公司的高品质服务。公司亦根据客户用车习惯及保养频次的历史数据分析，定期与客户保持沟通与提醒，确保客户服务的准时性和准确性。此外，公司不定期组织开展各类售后营销活动，吸引客户入场，通过一系列举措使客户保有量持续增长，维修业务稳步提升。2021 年，公司实现维修进场台次 753.68 万台，同比增长 4.46%。

（五）优化和创新并举，打造完整专业的二手车服务体系

2021 年，公司在二手车业务方面积极响应国家新政，在稳固原有业务基础上，持续加强创新业务探索。在管理方面，对二手车各区域公司管理架构进行了精简合并，明确区域职责重点转向经营职能。在原有业务方面，对二手车交易服务中心进行升级改造，整合二手车业务团队，持续优化线上拍卖服务类经纪业务，提升线下零售经营类服务，积极探索二手车零售新模式。在创新业务方面，立足公司自身优势，打造车源流通平台，构建评估检测及品牌连锁等新业务，形成规模效应和品牌价值。通过传统业务与创新业务相互补充，结合管理系统搭建、定价系统研发、车源平台打造等一系列信息化提升，逐步形成完整专业的二手车服务体系。2021 年，公司累计实现二手车交易服务台次 21.30 万台。

（六）主动整合多方资源，积极参与新能源市场布局

2021 年，公司在新能源汽车销售和服务领域持续发力，借助自身在行业内的影响力，积极参与与新能源市场布局。2021 年 4 月，公司成立新能源事业部，建立新能源网络发展团队，积极拓展

内外部各类资源，全力获取主机厂授权。2021 年底，公司已与 20 多个新能源品牌建立密切联系与沟通机制，与北汽极狐、长城、赛力斯、小鹏、岚图等品牌建立授权沟通，其中长城欧拉本年授权 5 家、赛力斯授权 4 家。在争取品牌授权同时，协调各区域各品牌实现对公司弱势品牌、门店和商圈资源的全面梳理，为各品牌授权落地提供了候选场地资源保障。

（七）充分发挥各方优势，构建新能源汽车后市场服务体系

2021 年，在国家双碳战略的背景下，公司与国网电动汽车服务有限公司合资设立的国网广汇，依托公司的规模优势与市场影响力，借助国家电网的技术储备与资源优势，持续深化充光储检项目建设，拓展新能源汽车全场景充电建设及运营运维、充电桩随车配售等服务。近两年来，国网广汇在充电建设方面，建成并自营充电场站 100 个，帮助国网电动外拓并建设充电场站 400 余个，开发并承建上海市社区有序桩统建统营项目 22 个，打造出一支充电基础设施建设、运营的专业化队伍，整合一批汽车主机厂、汽车经销商集团、大型工商业企业等优质资源。在充光储检一体化综合能源解决方案方面，国网广汇继与宝马品牌合作打造北京骏宝行 4S 店项目以来，已推广建成使用清洁能源电力系统 4S 店 20 余家，并与多家主机厂和汽车经销商集团确定合作关系。通过充电桩、充光储、随车桩等业务，构建新能源汽车后市场服务体系，为公司在新能源后市场的全面布局奠定坚实基础。

（八）合理管控经营风险，积极开拓融资租赁业务新蓝海

2021 年，公司在融资租赁业务方面稳中求进，基于对乘用车新车融资租赁行业趋势观察，主动控制业务规模，积极管控融资租赁业务的经营风险，适度探索多元服务。一方面通过升级风险管理体系和创新产品组合，以及征信二代等数据模型的改造升级，提升了公司的综合竞争力。另一方面，积极开拓业务新蓝海构建发展新格局，大力发展二手车乘用车融资租赁业务；同时，与瑞驰、五菱等主机厂合作，积极探索新能源商用车融资租赁服务。2021 年，公司完成租赁台次 19.92 万台，同比增长 4.99%，其中二手车融资租赁台次 5.39 万台、新能源车租赁台次 0.85 万台。截至 2021 年末，公司生息资产规模为 160.58 亿，公司资产质量保持良好，30+逾期率为 1.63%，90+逾期率为 0.99%。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）行业发展情况

2021 年，是我国十四五规划、全面建设社会主义现代化国家新征程的第一年，面对新冠疫情反复所带来的严峻挑战，伴随全球范围芯片短缺的不利因素，汽车行业仍旧经受着巨大考验。与此同时，我国持续扎实推进“六稳”、“六保”工作，严格把关疫情防控措施，保障市场主体和

产业供应链的稳定。随着刺激汽车消费政策及时出台，市场需求逐步恢复，产业循环持续改善，消费市场稳定复苏，行业年度累计销量结束了连续三年的负增长，实现了全年稳中有增的良好态势。根据中汽协发布的数据，2021年，我国汽车产销双双超过2,600万辆，产销量继续蝉联全球第一。

1、乘用车市场回暖，自主品牌大放异彩

2021年，乘用车市场整体销量达到2,148.2万辆，同比增长6.5%，结束了自2018年以来连续三年下降的局面。从分季度看，乘用车市场呈现先升后降的态势。2021年年初，得益于国家疫情防控有效，以及基数较低，乘用车市场表现出大幅增长的状态；下半年，随着芯片供应不足问题逐步显现，乘用车市场开始出现下滑，且降幅有所扩大；四季度，芯片问题有所缓解，降幅有所收窄。从品牌细分市场来看，尽管受到缺芯影响，但豪华车品牌表现依旧强劲。全球范围内豪华车、超豪华车销量大增，作为豪华车的消费主力军，国内市场豪华车市场表现需求旺盛。根据乘联会数据，2021年国内豪华车零售销量366.9万辆，同比增长6.6%。

从国别细分市场来看，自主品牌崛起，受疫情和芯片短缺的影响，日系德系表现欠佳。根据中汽协数据，2021年，中国品牌汽车的市场份额超过50%。在乘用车行业中，自主品牌乘用车累计销售954.3万辆，同比增长23.1%，市占率达44.4%，同比提升6个百分点，接近历史最好水平。近年来，随着消费者的年轻化以及国潮的兴起，消费品类的国货风潮从手机等电子行业延伸至汽车行业，自主品牌抓住了新能源乘用车发展契机，率先推出众多设计感强、智能化程度高、性价比高的纯电动和插电混动新能源汽车产品，深得消费者认可，市场终端零售节节攀升。根据中汽协数据，自主品牌在2021年新能源乘用车销量达到252万辆，渗透率接近30%，领先合资品牌。自主品牌的崛起势头明朗，将成为乘用车市场的主要增量。

2、多因素驱动汽车后市场，万亿级市场规模继续巩固

根据公安部统计，2021年全国汽车保有量达3.02亿辆，较去年增加198万辆，增长8.16%；汽车驾驶人4.44亿人。2021年，新领证驾驶人2,750万人。汽车保有量及驾驶人数均稳定增加。截至2021年底，我国千人保有量为209辆，远低于发达国家千人保有量600-800辆的平均水平。同时，根据有关行业研究报告指出，我国汽车平均车龄已达到6年以上，呈现逐年上升趋势。加之人均可支配收入、女性车主和年轻车主的增加，车主对装饰、养护和维修等汽车服务提出了更高要求。

总体而言，汽车保有量增加，平均车龄的增长以及年轻车主、女性车主的增多等因素将促进我国万亿级的汽车养护与维修市场的持续增长。但市场增长趋势明显，涌入者不断增加，加之缺

少相关法规对管理人员进行规范，汽车后市场整体行业目前仍处于“散、乱、小”阶段，亟需利用“数字化”赋能传统服务场景，升级优化客户服务体验，促进行业高质量整合，以市场为主导规范行业。

3、二手车市场蓬勃向前，汽车经销集团有望从中获益

2021 年，随着二手车政策的不断落地，汽车消费需求增加，全国二手车销量增速相较于新车销量仍保持较高的增长态势。根据中国汽车流通协会发布的《2021 年全国二手车市场深度分析报告》显示：2021 年，全国二手车交易量为 1,758.51 万辆，同比增长 22.62%。二手车转籍比例逐年上升，跨区域流通性显著增强，2021 年二手车转籍比例达 27.32%。

当前，中国汽车市场进入增换购的高峰期，二手车市场交易将逐步标准化、专业化。随着行业政策不断建立健全，二手车交易将成为拉动整个汽车市场增长的主要驱动力。根据中国汽车流通协会数据，2021 年，我国新旧车比已经达到 0.74:1，但和更加成熟的欧美市场相比，我国二手车市场仍然有较大的发展潜力。同时，我国二手车市场已经从单一的价格竞争逐渐走向品质、服务、消费者保障等多元素的竞争，具有规范化、品牌化的汽车经销集团将会在未来的二手车市场快速发展中收益，成为二手车行业发展的中坚力量。

4、汽车金融行业趋于成熟，细分领域蓝海有待挖掘

近年来，我国汽车保有量持续稳定增长，人们对于汽车金融的消费认知也不断上升，与此同时，随着互联网的发展，汽车金融的行业壁垒不断降低，越来越多的企业进入汽车金融行业。为逐步完善我国汽车金融行业监管体系，推动汽车金融行业进一步规范化发展，国家出台了一系列汽车金融领域相关政策，对融资租赁行业的风控合规提出进一步的要求。

当前，我国汽车融资租赁渗透率达到 10%，但对比英美等发达市场还有很大空间。从细分领域来看，随着新能源和二手车行业等细分领域的高速发展，也将会给融资租赁市场带来一定的动能。根据罗兰贝格数据，目前国内二手车金融渗透率仅为 30%左右，参与主体较少，主要为融资租赁公司和少数股份制银行和第三方平台，与欧美成熟市场 50%左右的渗透率相比，中国二手车金融仍在发展初期。随着行业监管趋势的规范化及细分领域的高速发展，汽车融资租赁市场“蓝海”有待充分挖掘。

5、新能源汽车产业进入快速发展期，未来市场潜力巨大

根据工信部数据，2021 年国内新能源汽车销量达到 352.1 万辆，同比增长 1.6 倍。纯电汽车、插电式混合动力汽车和燃料电池汽车均实现增长。其中：纯电汽车销量 291.6 万辆，同比增长 1.6 倍；插电式混合动力汽车销量 60.3 万辆，同比增长 1.4 倍；燃料电池产销完成 0.2 万辆，同比

呈现增长。2021 年 1-12 月国内新能源车累计渗透率达到 13.4%，已经接近规划目标，高于 2020 年 8 个百分点，新能源汽车呈现出快速发展的态势。

随着“碳中和”和“碳达峰”任务目标的提出。国家发改委、国家能源局等十部委发布《关于进一步提升电动汽车充电基础设施服务保障能力的实施意见》、《促进绿色消费实施方案》等政策。指出要加强充换电、新型储能、加氢等配套基础设施建设，进一步提升电动汽车充电保障能力，形成适度超前、布局均衡、智能高效的充电基础设施体系。根据国务院在 2020 年 11 月 2 日发布的《新能源汽车产业发展规划（2021-2035 年）》预计在 2025 年新能源汽车的销量能达到汽车总销量的 20%。新能源汽车未来市场潜力巨大。

6、数字化营销模式，已成为经销商转型的关键

由于疫情的影响，传统销售模式遭受冲击。依托互联网，运用大数据和人工智能，线上结合线下的数字化营销模式被推至风口。汽车营销已经历从“以产品为中心”到“以线索为中心”再到“以用户为中心”的发展过程，营销模式也从基于 4S 店的“销售体系”与“售后服务体系”模式转变为“数字化营销体系”。

与此同时，主流技术的发展对数字化营销也起到重要积极影响，大数据、人工智能、云计算等技术手段在汽车营销上已得到广泛应用。通过多平台数据采集，生成深刻而全面的用户画像，数据标签，以大数据分析对营销投放内容、时间进行调配，进行个性化营销。通过人工智能与算法，制定营销策略，提高营销中资金的效率和价值。综上所述，过去广撒网、大曝光的营销方式弱点明显，技术及数据的发展让精准营销成为市场主流。

（二）行业地位

2021 年 5 月，中国汽车流通协会发布《2021 年中国汽车经销商集团百强排行榜》，公司在各大经销商集团中营收规模和乘用车销量均排名行业第一。

排名	公司名称	2020 年营业总收入 (亿元)	2020 年全年总销量(台 含二手车)
1	广汇汽车服务集团股份公司	1,584.42	1,018,737
2	中升集团控股有限公司	1,483.48	607,684
3	利星行汽车	951.21	280,412
4	永达集团	798.36	256,876
5	恒信汽车集团股份有限公司	705.15	331,220
6	上海汽车工业销售有限公司	557.74	389,950
7	浙江物产元通汽车集团有限公司	511.17	298,112

8	大昌行集团有限公司	448.74	159,889
9	国机汽车股份有限公司	441.35	128,875
10	江苏万帮金之星车业投资集团有限公司	441.13	115,087

2021 年，公司荣获“2020 年度最具投资价值汽车品牌”、“2020 年度汽车行业创新典范”、“2021 中国上市公司品牌价值榜 TOP100”；2021 中国汽车企业社会责任金帆奖；2021 中国汽车流通行业数字化转型优秀会员奖；2021 年度“中国上市公司百强排行榜”；2021 年 7 月，公司位列《财富》中国 500 强排行榜第 72 位。

三、报告期内公司从事的业务情况

（一）主营业务

公司主要从事乘用车经销、乘用车售后服务、乘用车衍生服务等覆盖乘用车服务全生命周期的业务。其中，乘用车经销业务即新车销售及装饰装潢业务；乘用车售后服务业务主要包括车辆维修养护、车辆零配件销售等业务；乘用车衍生业务主要包括保险及融资代理、汽车延保代理、二手车经销及交易代理、乘用车融资租赁等服务。

（二）经营模式

公司的主营业务主要包括乘用车经销业务、售后服务业务以及乘用车衍生业务，其主要经营模式如下：

1、乘用车经销与售后服务业务

乘用车经销及售后服务业务主要由整车销售业务及售后服务业务组成。

（1）乘用车经销业务

公司通过与汽车制造厂商签订授权经销合同，成立集整车销售(Sale)、零配件(Sparepart)、售后服务(Service)、信息反馈(Survey)服务为一体的 4S 店，利用总部、区域、店面三级管理架构进行管理，在授权范围内从事汽车品牌销售。

乘用车经销采购模式：取得品牌厂家授权后，与品牌厂家在协商一致的基础上签订年度车辆采购目标，并按照约定的时间及方式采购品牌厂家的车辆。

乘用车经销销售模式：分为授权门店销售及新零售销售。授权门店分为展厅销售、网电销售、大客户销售等；新零售销售系通过搭建天猫线上旗舰店作为平台，将自有库存通过线上销售，整合线上线下资源，提升线索，增加成交。

乘用车经销盈利模式：盈利来源于车辆销售（进销差毛利）、品牌厂家商务政策获取的返利及新车双保业务。

（2）乘用车售后服务业务

公司通过与汽车制造厂商签订授权经销合同，在授权范围内从事汽车零部件供应、维修、车辆养护等活动。

售后服务采购模式：与品牌厂家在协商一致的基础上签订年度零配件采购目标，并按照约定的时间及方式采购零配件。

售后服务销售模式：按照品牌厂家规定的车辆保养维修技术标准和业务流程，为进店客户提供保养、一般维修、钣喷维修和保修服务等。

售后服务盈利模式：向进店客户提供保养维修服务，收取相应的人工服务费用和零件费用，通过赚取相应的工时费和保养维修零配件的差价及售后双保业务来获得利润。

2、乘用车衍生业务

乘用车衍生业务主要包括保险及融资代理、汽车延保代理、二手车经销及交易代理、汽车租赁等服务。

（1）保险代理业务

公司通过所属各区域平台公司或经销服务网点为客户提供汽车保险业务的咨询、出单等代理服务，并向保险公司收取相应的代理佣金。

保险代理采购模式：公司各区域与保险公司达成业务合作，在各店面代理销售保险公司的保险产品。

保险代理销售模式：店面设立保险部门，销售顾问在新车销售时，向客户推荐车险产品，并在店面保险部门进行车险出单；在客户车险到期前，续保专员进行续保招揽，完成续保工作。

保险代理盈利模式：通过推荐车险产品获取保险代理佣金收入。

（2）汽车融资代理业务

公司以经销服务网点为平台，为购买新车或二手车的客户提供就汽车金融公司和商业银行推出的汽车消费信贷产品的代办服务，并向汽车金融公司和商业银行收取相应的代理佣金。

（3）汽车延保代理业务

公司通过与专业的延保供应商合作，为客户提供超过原厂保修期限的汽车保修服务，并向延保供应商收取相应的代理佣金。

延保业务采购模式：公司总部与延保供应商总对总确定可以向客户推荐提供的延保服务产品。

延保业务销售模式：销售顾问在进行新车销售及售后维修保养时，推荐客户延保产品。

延保业务盈利模式：通过推荐延保产品，自延保供应商获取延保佣金收入。

（4）二手车经销及交易代理业务

公司依托全国各地营销网络,开展以旧换新、直接采购及代理客户车辆寄售的方式获取车源,通过开展认证零售和拍卖批售的方式销售二手车。

二手车经销业务模式:4S店及二手车交易中心获取置换、直接采购车辆,通过线下零售和拍卖批售的方式进行销售。

二手车经纪业务模式:受客户委托为客户销售车辆提供居间服务,向客户收取代理服务佣金。

二手车拍卖业务模式:以网络公开竞价的形式将二手车转让给最高应价者,赚取拍卖佣金及服务费。

(5) 汽车融资租赁业务

基于融资租赁业务的特殊性,公司已成立具有汽车融资租赁经营资质的租赁公司,为客户购买其指定车辆,并按合同约定将该车辆出租给客户,由客户在租赁期限内占有、使用,并按照本金和本金的合理时间成本加成支付租金,待期限届满且租金付讫后将车辆以象征性的价格无条件地过户给客户。

公司通过各区域4S店面或外部合作商渠道,为客户提供汽车融资租赁服务,并向客户收取一定的利息。

融资租赁业务模式:客户在支付一定比例首付车款后,通过每月支付租金,即可在租赁期内拥有车辆的使用权;租赁期结束后,根据合同约定将车辆所有权转移给客户或者退还租赁公司。

融资租赁盈利模式:公司融资租赁业务的主要盈利来源于融资租赁向客户收取的利息及营业成本(主要为资金成本)的差额。

(三) 主要业绩驱动因素

公司主要从事乘用车经销、乘用车售后服务、乘用车衍生服务等覆盖乘用车服务全生命周期的业务,影响和驱动业绩的主要因素包括以下方面:

1、乘用车销售规模

乘用车的销量规模一方面影响公司整车销售收入,另一方面也为公司新增客户基数,为后续售后服务及衍生业务提供基础和保障。其中,影响乘用车销售的主要因素包括:(1)宏观经济因素。国民经济水平及人均可支配收入水平的高低从源头上直接影响乘用车消费需求。(2)品牌结构和网点布局。不同的乘用车品牌因周期性及产品力有所不同,在销量方面有较大的差异,拥有处于上升周期的品牌门店越多,布局网点位置越合理,则在乘用车销量方面具有更大的优势。

2、售后服务规模

售后服务规模影响售后服务收入,其中,影响售后服务规模的主要因素包括:(1)客户基数。维修和养护是客户在用车环节必须的消费项目,客户基数大小及客户保有率直接影响客户

维修和养护到店消费频次。（2）客户服务质量。维修及养护是专业性较高的售后服务，具有更专业的服务水平及更贴近客户需求的产品设计将使得客户粘性提高，从而提升客户到店消费频次。

3、衍生业务规模

衍生业务涵盖保险及融资代理、汽车延保代理、二手车经销及交易代理、汽车融资租赁等服务。衍生业务规模一方面直接影响佣金收入，另一方面可以通过为客户提供一站式服务，串联起客户用车环节全生命周期的服务需求，从而提升公司品牌形象，反哺乘用车销售及售后业务。

4、成本费用的管控能力

由于乘用车经销行业具有较高的资金壁垒，若能以成本控制为核心，强化降本增效，提升资金使用效率，科学统筹分配项目资金，压缩低效益的费用支出，能够提升公司运营效率，提高公司经营业绩水平。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司的核心竞争力是公司能够持续取得竞争优势的能力，关系着公司在市场竞争中能否胜出，更关系着公司的生存与发展。报告期内，公司的核心竞争力主要包括：

（一）丰富的品牌类型和遍布全国的渠道优势

截至报告期末，公司拥有从超豪华、豪华到中高端等不同档次的近 50 个乘用车品牌，以及 786 家经销网点，覆盖全国 28 个省、自治区、直辖市，使得公司拥有 1,465 万基盘客户。广泛的网点布局和丰富的品牌资源，避免了公司对单一品牌或区域形成依赖，既有效的降低了新渠道搭建的成本，又提高了公司的经营管理能力和周期性抗风险能力，是实现销售增长的重要保障，使公司在新车销售、售后服务、二手车、融资租赁等业务方面具有了得天独厚的优势。

（二）优势明显的集团规模效应

公司作为超大型乘用车经销服务集团，具有一定的市场份额及行业地位，能够得到规模效应带来的低成本优势，并将这种优势最大化的发挥到主营业务中去，将成本优势转化为企业的实际利润。规模效应可以进一步赋能品牌影响力，有利于不断整合行业资源，促进企业平稳健康发展。

（三）具备强大造血功能的人才发展体系

公司以加强人才资源能力建设为核心，以加大人才开发投入为支撑，以创新体制机制为动力，采用四级阶段选拔机制，层层选拔和分级培养储备，搭建畅通的员工晋升通道，全面推进企业内部的良性竞争，夯实企业人才梯队建设，通过优化奖励机制，提高人力资源管理效率，储备充足的人才后备力量。

（四）以服务客户为核心的创新能力

公司秉承服务客户的经营理念，能够根据政策和经营环境变化，不断寻找能适应消费者需求变化、提高消费者满意度及提升企业经营业绩的销售模式和创新业务，拓展新的增值服务及衍生业务。公司积极探索创新营销模式，打造线上消费新渠道，为开拓崭新的业务发展路径奠定坚实基础。

（五）多元化的融资渠道

公司长期与各大金融机构保持战略合作关系，具有较强的融资能力和较为明显的资金成本优势。同时附属公司广汇宝信为香港联交所主板上市公司，为公司获得境外金融机构融资提供了重要渠道。公司通过股权类融资工具、债务类融资工具及资产支持证券化等多元化的融资渠道为企业的平稳发展保驾护航。

（六）优质的现有资产

截至 2021 年底，公司拥有 5,670 亩土地，大部分分布于全国一、二线城市，购置取得时间早，取得成本低。大量优质不动产的保值增值，能够为公司提供潜在的丰厚回报，保障公司资金需求，支持公司主营业务的稳步发展的同时，能够适应公司适时进行战略转型。使得公司在面临市场需求或政策性变化时，能够快速优化和调整建设项目，为公司长期壮大发展打下坚实基础。

上述核心竞争力体现了公司在品牌布局、规模、人才、创新、融资、资产等各方面具备的强劲实力，使公司在激烈的市场竞争中，不但能稳步扩大企业市场份额及综合实力，也能始终保持竞争优势和可持续发展的能力。

五、报告期内主要经营情况

截至本报告期末，公司资产总额 1,424.41 亿元，较上年末下降 44.71 亿元，降幅 3.04%，其中，流动资产 855.30 亿元，占资产总额比例 60.05%，较上年末下降 66.33 亿元，降幅 7.20%；非流动资产 569.11 亿元，占资产总额比例 39.95%，较上年末增加 21.62 亿元，升幅 3.95%。公司负债总额为 951.39 亿元，较上年末下降 46.17 亿元，降幅 4.63%。其中流动负债占总负债的比例为 82.75%，相比年初上升 3.53 个百分点；资产负债率 66.79%，较年初下降 1.11 个百分点。

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	158,436,689,385.81	158,442,099,893.06	0.00
营业成本	144,253,077,995.25	145,411,972,262.26	-0.80

销售费用	5,146,205,405.79	4,783,901,508.87	7.57
管理费用	2,563,991,564.05	2,569,513,282.50	-0.21
财务费用	2,747,748,067.68	2,897,230,035.81	-5.16
研发费用			
经营活动产生的现金流量净额	1,821,107,892.86	4,190,648,304.58	-56.54
投资活动产生的现金流量净额	-103,807,227.01	-808,365,935.16	87.16
筹资活动产生的现金流量净额	-5,525,689,205.43	-495,906,721.58	-1014.26

营业收入变动原因说明：营业收入基本持平，其中 2021 年上半年营业收入较 2020 年上半年同期增加 27.19%。下半年公司受制于芯片短缺，新车供应紧张的情况越发明显，新车销量同比出现大幅下降，2021 年下半年营业收入较 2020 年同期下降 19.45%。

营业成本变动原因说明：营业成本同比下降 11.59 亿元，降幅 0.80%，主要系本年下半年公司受制于芯片短缺，新车供应紧张的情况越发明显，新车销售出现大幅下降导致成本下降

销售费用变动原因说明：销售费用同比增加 3.62 亿元，增幅 7.57%，主要系上年受疫情影响，公司职工薪酬及劳务费、广宣费、差旅费用较低

管理费用变动原因说明：管理费用同比下降 0.06 亿元，降幅 0.21%，主要系公司控制费用支出，股份支付费用、车辆使用费、咨询费等费用同比下降导致

财务费用变动原因说明：财务费用同比下降 1.49 亿元，降幅 5.16%，主要系本年度公司优化融资结构，积极拓展融资渠道，降低资金成本，汇兑损失同比下降导致

研发费用变动原因说明：无

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：到期票据兑付，经营流出增加

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年度保证金净收回额较同期增加导致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本年度取得借款净流入较上年同期减少导致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

受新冠疫情影响，2021 年实现营业收入 1,584.37 亿元，同比基本持平。2021 年全年公司实现新车销售 69.67 万台，同比下降 7.24%；售后维修进场台次 753.69 万台次，同比上升 4.46%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:万元币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
整车销售	13,653,852.81	13,231,229.77	3.10	-0.16	-1.11	增加 0.93 个百分点
维修服务	1,525,916.86	978,252.27	35.89	5.57	4.18	增加 0.86 个百分点
佣金代理	436,034.58	110,251.78	74.71	-8.34	-1.52	减少 1.75 个百分点
汽车租赁	181,779.17	83,764.81	53.92	-0.33	-5.19	增加 2.36 个百分点
其他	46,085.53	21,809.17	52.68	-29.44	-0.35	减少 13.81 个百分点
合计	15,843,668.94	14,425,307.80	8.95		-0.80	增加 0.73 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华北大区	3,722,716.15	3,432,482.25	7.80	-2.95	-3.64	增加 0.67 个百分点
西北大区	2,528,328.43	2,253,807.16	10.86	8.52	6.28	增加 1.89 个百分点
四川地区	1,063,244.95	996,038.62	6.32	-6.80	-5.66	减少 1.13 个百分点
西南大区	1,532,757.78	1,400,616.88	8.62	-0.96	-1.28	增加 0.30 个百分点
广西大区	1,574,005.12	1,433,045.09	8.96	-1.41	-3.21	增加 1.70 个百分点
安徽地区	594,953.61	543,816.93	8.60	-21.36	-22.97	增加 1.92 个百分点
北方大区	853,406.13	766,113.14	10.23	7.92	4.39	增加 3.04 个百分点
江西地区	595,006.76	546,901.64	8.08	1.03	0.96	增加 0.06 个百分点
陕西大区	1,059,800.41	976,349.22	7.87	-7.41	-8.46	增加 1.05 个百分点
华东大区	2,137,670.43	1,992,372.06	6.80	10.73	12.95	减少 1.83 个百分点

汽车租赁	181,779.17	83,764.81	53.92	-0.33	-5.19	增加 2.36 个百分点
合计	15,843,668.94	14,425,307.80	8.95	0.00	-0.80	增加 0.73 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

主营业务分行业情况说明：

整车销售：报告期内，上半年公司积极恢复生产经营，销售情况同比好转明显，下半年受芯片短缺，新车供应紧张影响，销售同比下滑。整体上公司整车销售毛利在报告期内实现同比小幅增长。

维修服务：报告期内，公司维修服务业务始终紧紧围绕客户需求为中心开展售后维修、保养等工作，继续强化业务流程的梳理和过程管控，公司不断提升售后服务质量和意识，维修服务毛利同比提升。

佣金服务：报告期内，公司佣金业务受银保监会下发的车险费改正式实施的影响，车险规模及盈利性有所下滑。报告期内，公司佣金业务受银保监会下发的车险费改正式实施的影响，车险规模同比出现下滑。

汽车租赁：报告期内，公司对生息资产规模进行控制，积极开拓业务新蓝海，大力发展二手车乘用车融资租赁业务；同时公司取得外部资金成本较原来有所降低，致使汽车租赁毛利率同比增长。

主营业务分区域情况说明：受芯片短缺，新车供应紧张影响，部分区域收入和去年同期相比出现下滑。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
新车销售	台		696,689	80,184		-7.24	-26.25
售后维修	台次		7,536,876			4.46	
融资租赁	台次		199,162			4.99	
二手车经销及代理交易	台次		212,997			-20.43	

产销量情况说明

新车及售后维修台次：2021 年上半年，公司实现新车销售 37.83 万台，同比增长 20.40%，下半年，个别地区受新冠疫情反复，叠加汽车芯片供应短缺等不利因素，2021 年全年公司实现新车销售 69.67 万台，同比下降 7.24%。

售后维修进场台次：2021 年，公司以客户需求为中心，持续强化业务流程的梳理和过程管控，通过线上预约、上门取车、修完送回等“一条龙服务”，同时，根据客户用车习惯及保养频次的历史数据分析，定期与客户保持沟通与提醒，确保客户服务的准时性和准确性。通过一系列举措，促使维修业务稳步增长。2021 年，公司售后维修进场台次 753.69 万台，同比增长 4.46%

融资租赁台次：2021 年，公司在融资租赁业务方面，在原有业务的基础上，积极开拓业务新蓝海，构建发展新格局，大力发展二手车乘用车融资租赁业务，融资租赁台次 19.92 万条，同比增长 4.99。

二手车经销及代理交易：2021 年，公司提升线下零售经营类服务，积极探索二手车零售新模式，叠加疫情因素，公司全年交易台次 21.30 万台，同比下降 20.43%

库存量：2021 年，受芯片短缺因素影响，公司库存量同比下降 26.25%。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
整车销售	新车成本	13,231,229.77	91.72	13,379,983.31	92.01	-1.11	
维修服务	零部件成本	802,319.94	5.56	784,583.88	5.40	2.26	
维修服务	人工成本	98,096.24	0.68	86,520.08	0.60	13.38	
维修服务	间接费用	77,836.09	0.54	67,922.71	0.47	14.60	
佣金代理	佣金成本	110,251.78	0.76	111,954.03	0.77	-1.52	
汽车租赁	租赁成本	83,764.81	0.58	88,347.44	0.61	-5.19	
其他	其他	21,809.17	0.15	21,885.78	0.15	-0.35	
合计		14,425,307.80	100.00	14,541,197.23	100.00	-0.80	

成本分析其他情况说明

报告期内，营业成本较上年同期下降 0.78%，主要是由于芯片短缺，新车供应紧张影响，新车销售数量、维修进场台次，佣金代理及汽车租赁规模等业务量均受到不同程度影响，营业成本相应减少。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 69,728.98 万元，占年度销售总额 0.43%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0.00%。

单位：万元币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户 1	22,514.97	0.14
2	客户 2	17,248.62	0.11
3	客户 3	12,819.01	0.08
4	客户 4	10,266.58	0.06
5	客户 5	6,879.80	0.04
	合计	69,728.98	0.43

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 7,025,106.26 万元，占年度采购总额 48.70%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0.00%。

单位：万元币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商 1	2,110,200.96	14.63
2	供应商 2	1,854,253.26	12.85
3	供应商 3	1,531,578.13	10.62
4	供应商 4	826,585.87	5.73
5	供应商 5	702,488.04	4.87
	合计	7,025,106.26	48.7

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

3. 费用

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度	同比变动比例
销售费用	514,620.54	478,390.15	7.57%
管理费用	256,399.16	256,951.33	-0.21%
财务费用	274,774.81	289,723.00	-5.16%

其他说明：

- 1、销售费用同比增加 3.62 亿元，增幅 7.57%，主要系上年受疫情影响，公司职工薪酬及劳务费、广宣费、差旅费用较低；
- 2、管理费用同比下降 0.06 亿元，降幅 0.21%，主要系公司控制费用支出，股份支付费用、车辆使用费、咨询费等费用同比下降导致；
- 3、财务费用同比下降 1.49 亿元，降幅 5.16%，主要系本年度公司优化融资结构，积极拓展融资渠道，降低资金成本，汇兑损失同比下降导致；

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

□适用 √不适用

(2). 研发人员情况表

□适用 √不适用

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度	同比变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	182,110.79	419,064.83	-56.54
投资活动产生的现金流量净额	-10,380.72	-80,836.59	87.16
筹资活动产生的现金流量净额	-552,568.92	-49,590.67	-1014.26

其他说明：

- 1、本年度经营活动产生的现金流量净额为 18.21 亿元，同比下降 23.70 亿元，降幅 56.54%，主要系到期票据兑付，经营流出增加；

2、本年度投资活动产生的现金流量净额为-1.04 亿元，同比上升 7.05 亿，升幅 87.16%，主要系本年度保证金净收回额较同期增加导致；

3、本年度筹资活动产生的现金流量净额为-55.26 亿元，同比下降 50.30 亿元，降幅 1014.26%，主要系本年度取得借款净流入较上年同期减少导致。

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

（三）资产、负债情况分析

适用 不适用

6. 资产及负债状况

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	2,587,776.28	18.17	2,900,881.53	19.75	-10.79	说明 1
交易性金融资产	75,903.23	0.53	17,530.81	0.12	332.97	说明 2
应收票据			9.95	0.00		说明 3
应收账款	169,605.92	1.19	194,696.19	1.33	-12.89	说明 4
存货	1,618,316.35	11.36	2,112,002.95	14.38	-23.38	说明 5
其他流动资产	92,579.73	0.65	127,395.03	0.87	-27.33	说明 6
其他非流动金融资产	7,357.05	0.05	4,658.25	0.03	57.94	说明 7
在建工程	31,766.00	0.22	55,199.24	0.38	-42.45	说明 8
使用权资产	314,285.27	2.21				说明 9
长期待摊费用	110,036.58	0.77	132,259.70	0.90	-16.80	说明 10
其他非流动资产	126,570.28	0.89	65,346.72	0.44	93.69	说明 11
衍生金融负债	625.55	0.00	12,950.26	0.09	-95.17	说明 12
应付票据	2,443,519.76	17.15	2,799,077.16	19.05	-12.70	说明 13
应付账款	169,631.03	1.19	189,787.06	1.29	-10.62	说明 14
合同负债	194,700.49	1.37	312,195.61	2.13	-37.64	说明 15
应付职工薪酬	21,085.74	0.15	40,019.85	0.27	-47.31	说明 16
其他应付款	229,567.05	1.61	313,036.40	2.13	-26.66	说明 17
一年内到期的非	1,499,884.77	10.53	1,024,303.25	6.97	46.43	说明 18

流动负债						
其他流动负债	24,486.07	0.17	38,941.20	0.27	-37.12	说明 19
长期借款	599,690.03	4.21	1,244,820.78	8.47	-51.83	说明 20
租赁负债	276,383.37	1.94				说明 21
长期应付款	14.43	0.00	591.33	0.00	-97.56	说明 22
预计负债	952.40	0.01	1,172.66	0.01	-18.78	说明 23

其他说明

- 1、下降系本年末归还到期票据，银行存款及保证金导致；
- 2、上升系本年末结构性存款增加导致；
- 3、下降系减少应收票据结算方式导致；
- 4、下降系优化与银行、主机厂、保险公司等机构的结算流程，降低应收按揭车及索赔款等款项结算周期导致；
- 5、下降系报告期内公司加强库存管理，库存当量逐步下降，提升存货周转效率导致；
- 6、下降系待抵扣增值税金额减少导致；
- 7、上升系本年末基金证券投资规模增加导致；
- 8、下降系本年部分房产装修完工已达到可使用状态转入固定资产导致；
- 9、上升系本年新租赁准则执行导致；
- 10、下降系本年部分房产装修完工已达到可使用状态在建工程转入导致；
- 11、上升系支付股权收购意向金及预付土地款增加导致；
- 12、下降系公司外汇套期保值产品公允价值波动导致；
- 13、下降系本年末归还到期票据；
- 14、下降系本年期未预收合同保证金导致；
- 15、下降系本年期未预收定金保证金，已完成向客户销售商品或提供服务导致；
- 16、下降系本年年年终奖减少导致；
- 17、下降系本年归还保证金、结算工程款导致；
- 18、上升系本年长期借款及应付债券重分类导致；
- 19、下降系本年待转销项税下降导致；
- 20、下降系本年长期借款重分类到一年内到期非流动负债导致；
- 21、上升系本年新租赁准则执行导致；
- 22、下降系本年重分类到一年内到期非流动负债导致；
- 23、下降系本年部分诉讼已结案；

7. 境外资产情况

适用 不适用

8. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	期末账面价值	受限原因
------	--------	------

货币资金	18,700,228,501.34	其他说明 1
交易性金融资产	746,000,000.00	其他说明 2
长期应收款	12,436,081,746.67	其他说明 3
投资性房地产	228,436,000.00	其他说明 4
固定资产	1,443,480,969.88	其他说明 5
无形资产	816,027,055.51	其他说明 6

说明：

1、于 2021 年 12 月 31 日，人民币 12,431,189,677.36 元的其他货币资金为存入银行用于开立银行承兑汇票的票据保证金(附注七(35))；人民币 6,235,728,577.03 元的其他货币资金为本集团向金融机构申请借款所存入的保证金存款(附注七(32)、(45))；人民币 33,310,246.95 元的其他货币资金为本集团向银行申请保函所存入银行的保证金。

2、于 2021 年 12 月 31 日，账面价值为 746,000,000.00 元的结构性存款和人民币 100,000,000.00 元的其他货币资金作为 808,000,000.00 元的短期借款(附注七(32))的质押物。

3、于 2021 年 12 月 31 日，账面余额为 175,746,054.13 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 76,916,626.06 元的专项资产管理计划款(附注七(45))的基础资产。

于 2021 年 12 月 31 日，账面余额为 12,260,335,692.54 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 457,834,255.68 元短期借款(附注七(32))的质押物以及 10,843,690,362.59 元长期借款(附注七(45))的质押物。

4、于 2021 年 12 月 31 日，账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产及账面价值为 144,749,335.21 元(原价为 194,878,843.75 元)的房屋及建筑物(附注七(21))及账面价值为 8,852,580.36 元(原价为 14,203,513.63 元)的土地使用权(附注七(26))作为 313,376,255.26 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

5、于 2021 年 12 月 31 日，账面价值为 1,160,672,415.95 元(原价为 1,660,261,405.81 元)的房屋及建筑物及账面价值为 807,174,475.15 元(原价为 1,096,791,643.88 元)的土地使用权(附注七(26))作为 2,875,254,277.00 元的短期借款(附注七(32))的抵押物；账面价值为 36,458,608.77 元(原价为 41,203,593.53 元)的固定资产作为 26,025,426.14 元短期借款(附注七(32))的抵押物；账面价值为 144,749,335.21 元(原价为 194,878,843.75 元)的房屋及建筑物及账面价值为 8,852,580.36 元(原价为 14,203,513.63 元)的土地使用权(附注七(26))及账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产(附注七(20))作为 313,376,255.26 元长期借款(附注七

(45))的抵押物；账面价值为 101,600,609.95 元(原价为 149,791,470.98 元)的固定资产作为 63,225,840.84 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

6、于 2021 年 12 月 31 日，账面价值为 807,174,475.15 元(原价为 1,096,791,643.88 元)的土地使用权及账面价值为 1,160,672,415.95 元(原价为 1,660,261,405.81 元)的房屋及建筑物(附注七(21))作为 2,875,254,277.00 元的短期借款(附注七(32))的抵押物。

于 2021 年 12 月 31 日，账面价值为 8,852,580.36 元(原价为 14,203,513.63 元)的土地使用权及账面价值为 144,749,335.21 元(原价为 194,878,843.75 元)的房屋及建筑物(附注七(21))及账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产(附注七(20))作为 313,376,255.26 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

9. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本报告“第三节管理层讨论与分析”中“一、报告期内公司所处行业情况”部分与“六、关于公司未来发展的讨论与分析（一）行业格局和趋势”部分。

零售行业经营性信息分析

1. 报告期末已开业门店分布情况

适用 不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平米)	门店数量	建筑面积 (万平米)
西北大区	4S 店面及其他营业网点	161	71.03	27	6.19
华北大区	4S 店面及其他营业网点	110	52.88	48	29.79
广西大区	4S 店面及其他营业网点	59	29.46	21	10.48
陕西大区	4S 店面及其他营业网点	51	23.86	17	6.98
西南大区	4S 店面及其他营业网点	51	26.21	22	8.73
四川地区	4S 店面及其他营业网点	31	17.52	13	8.02
江西地区	4S 店面及其他营业网点	30	11.51	21	8.30
华东大区	4S 店面及其他营业网点	15	10.60	33	19.98
安徽地区	4S 店面及其他营业网点	13	6.68	4	1.67

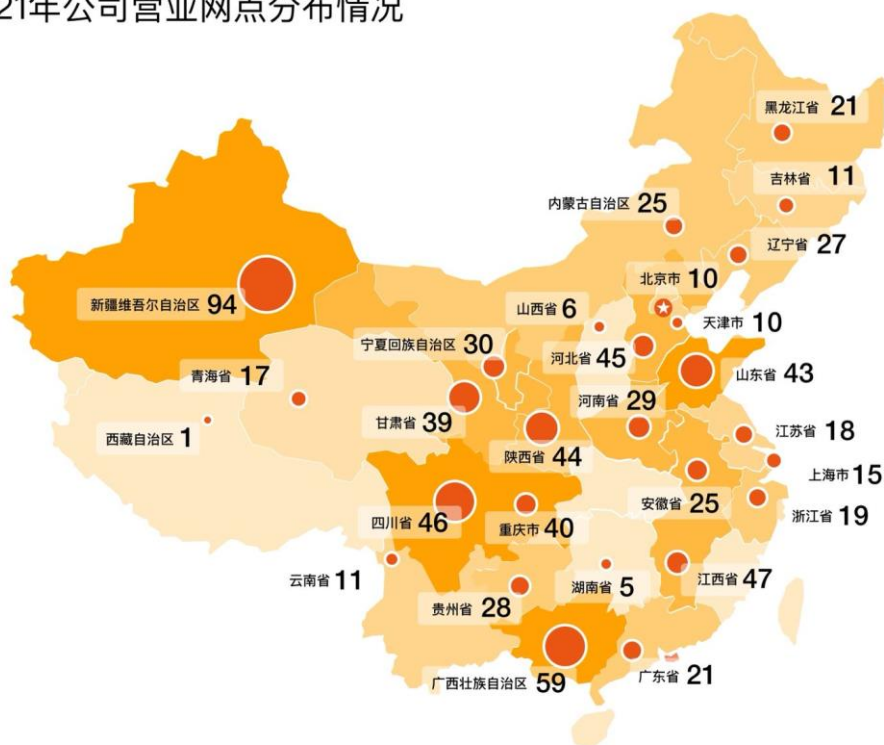
北方大区	4S 店面及其他营业网点	24	13.77	35	16.75
合计		545	263.52	241	116.89

2. 其他说明

√适用 □不适用

(1) 截至 2021 年 12 月 31 日公司营业网点的分布情况

2021年公司营业网点分布情况



注：截至 2021 年 12 月 31 日，公司经营网点共计 786 家，其中包含 745 家 4S 店。网点覆盖全国 28 个省、市、自治区。2021 年，公司新建 23 个营业网点，因公司发展规划及经营策略性调整减少 46 家营业网点。

(2) 2021 年公司 4S 店变化情况

截至 2021 年 12 月 31 日，公司共计 4S 店 745 家，按品牌类型划分如下：

品牌类型	数量（家）
超豪华及豪华品牌	231
中高端品牌	488
自主品牌	26
合计	745

(3) 营业收入排名前十的门店信息

序号	名称	性质	品牌
1	上海宝信汽车销售服务有限公司	4S	宝马
2	重庆星顺汽车有限公司	4S	奔驰
3	苏州宝信汽车销售服务有限公司	4S	宝马
4	北京燕德宝汽车销售有限公司	4S	宝马
5	北京晨德宝汽车销售服务有限公司	4S	宝马
6	安徽之星汽车销售服务有限公司	4S	奔驰
7	上海众国宝泓汽车销售服务有限公司	4S	宝马
8	杭州宝信汽车销售服务有限公司	4S	宝马
9	西安金花宝鼎汽车销售服务有限公司	4S	宝马
10	安徽奥祥汽车销售服务有限公司	4S	一汽奥迪

(4) 下一年度租赁期满的 4S 店及续租安排

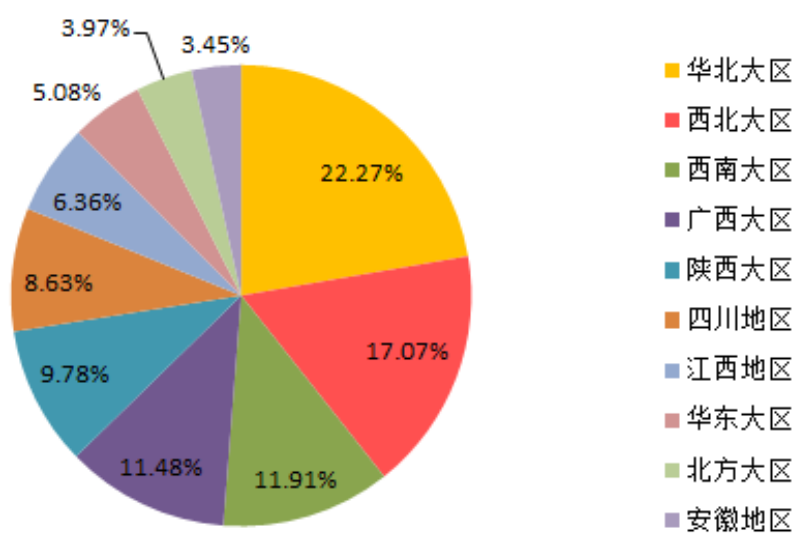
4S 店名称	后续安排
河池市弘池汽车销售服务有限公司	续租
深圳市鹏峰汽车有限公司	续租
深圳市华峰汽车有限公司	续租
深圳市新奥汽车贸易有限公司	续租
包头市蒙驰汽车销售有限公司	续租
巴彦淖尔市东信泰达汽车销售服务有限公司	续租
苏州宝轩汽车销售服务有限公司	续租
台州捷顺汽车有限公司	续租
广西弘德腾锐汽车销售服务有限公司	续租

(5) 下属各区域平均每平方米营业收入

序号	区域	年营业收入 (万元)	建筑面积 (万平方米)	每平方米年销售收入 (元)
1	西北大区	2,528,328.43	77.22	32,741.89
2	华北大区	3,722,716.15	82.67	45,031.04
3	广西大区	1,574,005.12	39.94	39,409.24
4	陕西大区	1,059,800.41	30.84	34,364.48
5	西南大区	1,532,757.78	34.94	43,868.28

6	四川地区	1,063,244.95	25.54	41,630.58
7	江西地区	595,006.76	19.81	30,035.68
8	华东大区	2,137,670.43	30.58	69,904.20
9	安徽地区	594,953.61	8.35	71,251.93
10	北方大区	853,406.13	30.52	27,962.19
11	租赁区域	181,779.17	-	-
	合计	15,843,668.94	380.41	41,648.93

(6) 门店活跃客户分布占比情况



(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

2021 年度本公司发生的股权投资请参见“第十节财务报告”之“附注八合并范围的变更”之“关于非同一控制下企业合并”的相关信息。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

截至 2021 年 12 月 31 日，公司持有的以公允价值计量的金融资产如下：

单位：元币种：人民币

报表项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日	当期变动
交易性金融资产	175,308,148.67	759,032,273.97	583,724,125.30
其他非流动金融资产	46,582,491.05	73,570,521.55	26,988,030.50
其他权益工具投资	223,487,057.00	225,487,057.00	2,000,000.00
衍生金融负债	-129,502,608.56	-6,255,507.73	123,247,100.83
其他非流动负债	-35,972,674.07		35,972,674.07
合计	279,902,414.09	1,051,834,344.79	771,931,930.70

详见第十一节、七、合并财务报表项目注释 2. 交易性金融资产、18. 其他权益工具投资、19. 其他非流动金融资产、34. 衍生金融负债、52. 其他非流动负债。

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

1、广汇汽车服务有限责任公司

(1) 成立时间：2006 年 6 月 2 日

(2) 注册资本：155.4066 亿元

(3) 注册地：桂林市中山北路 147 号

(4) 股权结构：广汇汽车 100%控股

(5) 经营范围：汽车及配件销售、二手车销售、汽车维修、汽车保险代理、汽车及配件进出口的项目开发、汽车装饰装潢、汽车租赁、汽车信息咨询。计算机领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让。

(6) 最近一期的财务数据：

单位：万元币种：人民币

项目	2021 年 12 月 31 日
总资产	11,867,596.32
净资产	3,825,215.04
项目	2021 年度
净利润	142,260.55

2、新疆天汇汽车服务有限公司

(1) 成立时间：2007 年 3 月 7 日

(2) 注册资本：328,344.29 万元

(3) 注册地：新疆乌鲁木齐市米东区永顺街 1908 号（天汇福达汽车销售汽车展厅加层）

(4) 股权结构：广汇有限 46.11%；上海德新 47.95%；大连宝信汇誉 5.94%

(5) 经营范围：汽车及其配件销售业、二手车销售业、汽车维修业、汽车保险代理业、汽车及其配件进出口贸易业的投资；汽车信息咨询服务；房屋租赁，救援服务；汽车配件销售；延长保修咨询服务。

(6) 最近一期的财务数据：

单位：万元币种：人民币

项目	2021 年 12 月 31 日
总资产	1,725,202.55
净资产	679,412.35
项目	2021 年度
净利润	45,370.94

3、上海德新汽车服务有限公司

(1) 成立时间：2008 年 6 月 25 日

(2) 注册资本：920,800 万元

(3) 注册地：上海市张江高科技园区张东路 1388 号 19 幢 101 室

(4) 股权结构：广汇有限 100%

(5) 经营范围：汽车租赁，投资管理，投资咨询、商务咨询（除经纪），汽摩配件、装潢材料、机电设备、五金交电、日用百货、工艺品的销售，从事货物及技术的进出口业务，广告的设计、制作、代理，利用自有媒体发布，展览展示服务。

(6) 最近一期的财务数据：

单位：万元币种：人民币

项目	2021 年 12 月 31 日
总资产	7,200,358.93
净资产	2,534,983.44
项目	2021 年度

净利润	142,010.32
-----	------------

4、汇通信诚租赁有限公司

- (1) 成立时间：2011 年 12 月 1 日
(2) 注册资本：356,000 万元
(3) 注册地：新疆乌鲁木齐经济技术开发区厦门路 47 号 1 栋 1 至 6 层
(4) 股权结构：上海德新 50.56%，广汇有限 49.44%
(5) 经营范围：融资租赁、汽车租赁、房屋租赁；机电产品，机械设备，摩托车及汽车备件租赁；金融咨询服务（证券投资咨询除外）。
(6) 最近一年财务数据：

单位：万元币种：人民币

项目	2021 年 12 月 31 日
总资产	1,916,529.59
净资产	625,996.10
项目	2021 年度
净利润	27,216.53

5、广汇宝信汽车集团有限公司

- (1) 成立时间：2010 年 09 月 06 日
(2) 已发行普通股 2,837,311,429 股
(3) 注册地：P. O. Box309, Uglan House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands
(4) 股权结构：广汇香港 67.7%，其他上市公司股东 32.3%
(5) 经营范围：汽车销售及服务。
(6) 最近一年财务数据：

单位：万元币种：人民币

项目	2021 年 12 月 31 日
总资产	2,809,466.70
净资产	867,464.50
项目	2021 年度
净利润	54,335.90

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

在国内宏观经济平稳增长，国家及地方多措并举推动汽车行业高质量发展的背景下，2022 年整体汽车市场将延续稳中向好的趋势。智能化、电动化、个性化新产品供给仍将有效推动乘用车市场需求释放，市场的负面影响将得到显著改善。

1、车企向技术驱动转型，汽车行业有望持续回暖

尽管疫情及国际形势仍不明朗，但国内各车企已开始加大技术投入，以期构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。根据罗兰贝格相关预测，随着智能化产品的不断落地与车辆智能网联功能渗透率的不断提升，中国汽车产业将加快向技术驱动转型，整车企业将深化对芯片等行业的布局，提升供应链深度，创造新的生态合作模式。随着国内车企改革和居民平均可支配收入提高，汽车行业有望持续回暖。根据中汽协发布的最新预测数据，2022 年中国汽车总销量预计达到 2,750 万辆，同比增长 5.4% 左右，其中，乘用车为 2300 万辆，同比增长 7%。

2、数字化驱动汽车后市场稳定增长，新基建或成为新的增长点

得益于经济的高速发展，我国即将成为全球保有量最大的市场。“车龄+保有量”的不断上升，双效驱动了我国汽车后市场规模的持续扩大。近年来，我国汽车后市场持续以超过 10% 的增长率快速增长。根据德勤《2020 中国汽车后市场白皮书》的预测：我国汽车维修保养市场容量将持续可观增长，预计 2025 年可达 1.7 万亿规模。然而业界普遍认为，尽管前景广阔，但汽车后市场繁荣发展的背后仍存在行业成熟度低、发展质量参差不齐等难题，服务市场相对滞后，整体处于“散、乱、小”的状况。随着我国汽车客户基盘数的不断增长以及车主对汽车后市场服务多元化需求的扩大，消费者对汽车后市场的服务质量势必提出更高的要求，这也要求行业必须向“数字化”转型，通过信息化数据的运算模型，能够更清晰地了解和梳理客户偏好、优化服务流程、提升客户服务感知度和满意度。

同时，为达到碳达峰、碳中和的目标，国家对新能源行业大力支持。目前国家对于新能源汽车的工作重心转移到对后市场的扶持。2021 年 3 月，李克强总理在政府工作报告中明确指出要增加停车场、充电桩、换电站等设施，新能源汽车充电桩也被纳入“新基建”，多元化的政策鼓励加之新能源汽车飞速发展，新能源汽车将可能成为后市场新的增长驱动因素。

3、二手车市场政策松绑，迎来重大发展机遇

近年来，我国二手车行业交易规模不断增长，但与发达国家汽车市场中二手车交易量相比，我国二手车市场仍有很大发展空间。进入 2022 年，继减税和取消限迁政策后，二手车市场再迎重大利好政策。2022 年 1 月，国家发展改革委等七部门印发《促进绿色消费实施方案》，要求积极发展二手车经销业务，推动落实全面取消二手车限迁政策，进一步扩大二手车流通。2 月，北京市政府宣布，二手车周转指标 4 月 1 日起在北京市开始试行，二手车交易将因此迎来较大的变化。各项利好政策的落地和实施，特别是减税、限制政策等“堵点”问题逐渐松绑，二手车市场将会迎来重大发展机遇。

在市场端，伴随着二手车市场的不断发展，二手车行业格局也将迎来新的变化，随着汽车经销商传统销售网络及线上平台的进入，将提供车况信息担保、保险、评估、拍卖、纳税、登记等“一站式”服务。凭借着可靠的检测和保障服务能力，势必会解决目前消费者所关心的二

手车价格透明度、交易信息及二手车车型供给等问题。二手车市场有望成为中国汽车消费的新蓝海。

4、新能源汽车潜力巨大，自主品牌快速增长

近年来，汽车市场呈现新格局、新变化。一方面在“双碳”目标指引下，新能源汽车仍将 成为最大亮点及重要支撑。根据中国汽车工业协会预测，2022 年我国新能源汽车销量将达 500 万辆，同比增长 47%。按此计算，我国新能源汽车的市场渗透率将达到 18%左右，而这一渗透率，已非常接近我国《新能源汽车产业发展规划》提出的“2025 年新能源汽车新车销量渗透率 20%”的目标。

另一方面，合资品牌和自主品牌的比例不断变化，得益于近年来自主品牌整体向上发力、电动化智能化趋势加深，新生代消费观迭代等多重因素共振，自主品牌市场份额有望持续提升。

5、融资租赁市场持续向好，充分挖掘细分市场

当前，汽车金融行业已经步入多元竞争新格局，行业日益走向成熟。在国内大循环背景下，汽车产业作为国民第二大支柱产业，鼓励汽车消费，融资租赁为消费者获取车辆提供了多样化的选择，在促进汽车消费中将发挥重要作用。汽车金融正迎来红利期，融资租赁市场将持续向好。

随着国内汽车保有量持续增加及车龄结构逐渐增长，二手车市场正在持续放量；新能源汽车市场也伴随着双碳战略不断推进；使得新能源及二手车等金融租赁细分市场将成为融资租赁企业未来的重要机会所在。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司是中国最大的乘用车经销与服务集团、中国最具规模的豪华乘用车经销与服务集团、乘用车经销商中最大的融资租赁提供商及最大的二手车经销及交易基盘代理服务实体集团，不仅具备丰富的线下资源、高含金量的供应链及海量客户，还有多样化数据信息采集渠道。2021 年初，公司正式对外宣布全新的战略发展规划，确定了公司将以数据运营为载体，充分利用先进的科技手段，同时积极探索，寻求大数据分析、AI 智能、物联网等与自身产业链相关的发展机遇，努力实现“数字化”引领企业完成传统汽车服务商向“为车主提供全方位高品质生活的服务商”的全面转型。

2021 年广汇汽车开启数字化转型工作，全年的工作为后续公司持续推进战略实施奠定了坚实的基础。公司重视内功修炼，立足于精细化管理，确立了以一线店面为轴心，提高资产回报效率为目标的经营思路，进行了大量的梳理、升级工作；积极创新发展，围绕客户需求，优化经营思路，升级服务水平、打造高品质的客户池、产品池、服务池，铸就“广汇汽车服务”品牌，并建立了数据运营科技平台，致力于产业链改造；寻求外联机遇，在新经济、新业态、新模式的全新市场环境下，公司面对巨大市场机遇，主动寻求机遇，推进行业内外的合作，充分实现资源共享、资源互用和资源协同，打造全新的产业生态。

公司未来仍将坚持既定的战略发展目标，有条不紊的推进各项计划，关键时刻顺势而为，动态调整经营思路，迎接行业变化带来的挑战与机遇。因此，为了实现公司“数字化”引领企业完成从传统汽车服务商向“为车主提供全方位高品质生活的服务商”的全面转型，公司将重点围绕如下任务开展工作。

1、巩固实业经营的战略根基，提高资产回报效率

主营业务的稳步发展是公司发展战略之本，公司将围绕“一轴两翼”的发展思路，着重巩固实业经营的战略根基，夯实重塑企业价值的关键基础。“一轴”就是要紧紧围绕汽车经销商根基业务这条主轴，包括新车销售、售后维修及依托基础业务产生的相关联的业务；“两翼”则是公司作为行业龙头，通过对行业机遇、及客户需求的把握，着重拓展的两大业务板块，包括新能源汽车业务和二手车业务。深耕“一轴”就是要进一步激发汽车经销商根基业务的活力，坚持以4S店为核心，建立及时有效的激励保障机制，有效赋能产业一线，通过扩大新车销售、售后维修等基础业务的领先优势，挖掘基础业务相关联业务（如融资租赁、汽车金融、保险等）的发展空间，在数字化工具的帮助下，强化自身的服务能力，不断提升市场竞争力；拓展“两翼”则是公司充分利用自身资源及能力优势，将“新能源汽车、二手车”作为未来业务拓展的两大重心，坚持“积极布局、顺势而为、努力发展”的方针，为公司发展增添新动力。通过“深耕与拓展并举”的发展思路，将助力公司实现多层次、多元化的业务结构，充分盘活固定资产，实现潜在价值的最大化利用，提高运营效益，进一步提升公司的核心竞争力和行业领导者地位。

2、围绕客户需求中心，提升“广汇汽车服务”品牌价值”

以客户需求为导向，依靠自身的精细化管理、敏锐的行业触觉、领先的服务创新能力，发掘客户潜在需求，盘活基盘客户资源，是实现公司业务可持续发展的驱动力。公司将坚持以数据运营为工具，打造“客户池、产品池、服务池”，致力于成为向海量基盘客户提供高品质服务的综合服务商。公司始终积极拥抱数字化技术（如大数据、云计算、智能化等），通过高科技手段，有效收集客户信息和偏好数据、调整营销组合，通过反转企业经营管理思路，为客户柔性化定制产品和服务，同时，加强与客户的互动频次，进行客户的精准化管理，实现客户粘性的有效提升。基于客户需求，升级客户服务水平、开展产品创新、打造新的服务场景，潜心于“广汇汽车服务”品牌建设，致力为客户提供安心优质的服务，保障客户保有率和粘性的稳步提升。

3、深化数据运营科技平台，打造产业互联网

目前公司已设立数据运营科技平台，一方面，其作为公司传统业务实现数据化战略转型的驱动力，实现信息融通，为“数字化运营”打下坚实的基础；另一方面，其将承接公司实现多元化业态布局的科技转型战略，成为全面启动数据化转型的引擎之一。公司的数据科技平台将充分利用公司现有的客户资源，布局大数据分析、AI智能、物联网等方向，助力公司实现内部

创业孵化、挖掘公司新利润增长点，提高客户保有量，实现为海量基盘客户提供全方位的服务的目标。

4、发挥产业投资平台作用，搭建多业态发展模式

为了围绕主业搭建多业态发展模式，顺利实现升级转型，公司已于 2021 年内成功搭建了产业投资平台，目前投资平台立足于公司内部、积极嫁接协同资源、寻求产投合作、发掘产业链投资机遇，为实现公司的协同化、多元化的生态发展目标打下基础。公司将秉持汽车行业的前瞻发展战略，紧跟行业新变化持续聚焦汽车产业链变革所带来的投资机会；积极发挥产业投资平台的作用，通过“投资赋能服务”推动产业融合、支持产业技术升级发展，转变经销商产业格局，引领未来智慧生活发展趋势。未来平台将积极发挥资金集聚效应，用杠杆撬动更多社会资源共同打造汽车产业生态圈，陪伴被投资企业共同成长，在未来 3 至 5 年内将重点通过“数字定义汽车服务”路线来重塑与产业上下游的关系，为用户持续创造更好体验，也成为公司业务及利润的放大器。

5、建立“内部创业”机制，焕发员工激情与活力

为了使得公司从传统型企业向科技型企业转型，公司将以更开放的管理思维，打造更具优秀的企业文化和有效的人才激励机制，以点燃员工的激情和活力，更好地服务于“数字化转型战略”的落地实施。公司计划探索适应发展的内部创业机制，以现有主营业务为基础，依托丰富的资源优势及领先的人才战略，培养优秀的人才队伍，打造具有活力的组织平台。利用多层次、多元化的薪酬工具，实现现有薪酬体系的重塑，满足和引导不同层次的人才激励需求，激活全部人才。通过外部引入和内部培养相结合的方式努力选拔和储备精英人才，进一步完善人才的选拔、培养、晋升、奖励机制，为实现“数字化转型战略”保驾护航。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2022 年，广汇汽车经营工作的指导思想是：牢牢把握行业发展趋势，认真落实“精细准”工作要求，坚持以客户为中心、以利润为导向、以资产为主线、以店面为主体，扎实推进管理改革，提升店面独立作战能力，持续抓好主营业务，加快布局新能源、二手车等增量市场，不断丰富服务内容，全力打造客户池、产品池、服务池，争创优秀业绩，提升资产质量，确保平稳运行。

1、以客户需求为中心，持续推进数字化转型工作

在数字化转型工作方面，公司将坚定不移以客户需求为中心，为客户提供围绕“人-车-生活”全生命周期的服务。首先，通过对现有信息化系统及数字化基础能力提档升级，促进基础管理效能提升。包括内部管理体系、绩效考核和激励体系、数字化 4S 店相关工具软件升级、移动互联网体系等；第二，大力推进“客户池”建设。整合潜客和保客资源，通过企业微信，构建客户与企业的撮合平台，实现客户在线化和业务在线化；同时，通过门店“导购企微”、“广

汇车生活”小程序和公众号等客户触点，实现客户数字化运营，提升私域流量规模，助力业务增长；第三，建设数据中台，打造广汇汽车数字化营销能力。通过自动化营销工具，赋能 4S 店面新车销售、维修保养、二手车置换、二手车销售、新能源汽车销售、汽车衍生品销售及客户车生活相关产品和服务的销售，进而实现业务增长。

2、加强品牌化管理，提高资产运营质量

在运营管理方面，在原有区域管理的基础上，进一步加强品牌化管理；落实“精、细、准”的工作要求，以一线店面为轴心，持续为其赋能助力，要把全国近 800 个门店打造为一线独立作战单元，进一步夯实主营业务，不断提升客户获取能力、销售服务能力，增加毛利额，努力提升经营业绩。要抓住资产提质增效这条主线，充分盘活和利用店面、土地等各类资产，切实提高资产收益水平，实现高质量发展。

3、持续优化网络布局，加大新能源汽车品牌合作力度

在网络布局方面，进一步优化品牌结构，公司一方面将继续加大品牌结构优化力度，持续抓好竞争力较强品牌及自主品牌资源的获取工作，做好重点地区品牌网点的建设；另一方面加大与主流新能源车品牌的合作力度，力争获得更多优质新能源汽车品牌的经销资格。此外，在深度分析品牌市场竞争力和盈利能力的前提下，根据资产综合评估的情况，主动对部分资产运营效率低下的品牌店面进行优化。

4、搭建和完善二手车流通平台，提高二手车零售服务能力

在二手车方面，公司首先将借助全国性跨区域网点的优势，搭建和完善车源流通平台，扩大交易规模，合理配置资源，实现跨区超额利益。第二，打造 C 端专业二手车品牌、平台、交易场景，实现线上引流，线下交易，在获取品牌效应与品牌溢价的同时，打造适应国内市场环境的商业模式。从实际出发优化业务结构，加强零售经营类业务的权重，提升二手车零售服务能力，提高二手车零售市场占有率。第三，持续深耕拍卖业务，加强团队打造，进行标准化建设，提供专业的拍卖平台服务。最后，细化打磨检测认证体系、定价体系等专业工具，服务于前端业务，夯实专业基础，逐步形成二手车专业服务闭环。

5、顺应行业发展趋势，继续发力新能源与二手车融资租赁业务

在融资租赁方面，公司将顺应行业发展趋势，继续发力新能源与二手车融资租赁业务，挖掘细分领域蓝海空间。此外，依托集团整体庞大的保有客户规模，融资租赁业务将深入挖掘客户潜在需求，为其提供更多元化的产品和服务，以出行短租、企业用车等形态，丰富直租和经营租赁产品。最后，公司将进一步加强数字科技对融资租赁业务的赋能，通过 OCR、电子合同等工具优化风控审批流程，与第三方决策服务商合作，精准优化风控策略，为内部经营管理提质增效。

6、强化资本运作平台，助推企业高质量发展

在资本市场方面，公司要充分发挥上市公司资本运作平台优势，加强资本运作和市值管理，围绕汽车全产业链拓展储备具备战略投资价值的项目；进一步完善市值管理机制，加强资本市

场研究，利用好资本市场的融资渠道，降低融资成本，助力企业发展；加强产融结合，以资本驱动产业，以产业凝聚资本，实现产融互动的良性循环。

7、优化债务结构，确保资金流动性安全

在资金管控方面，确保整体资金流动性的绝对安全。一方面要提高资金使用效率，另一方面要优化债务融资结构。公司将建立财务管理中心，严格执行全面预算制度，以成本预算拟定资金预算，以资金预算控制资金支出，全面提升资金管控水平。

8、做好人才梯队建设，完善机制储备力量

在人才梯队建设方面，公司将持续深化落地原有人才发展项目，加快推进各级管理干部的年轻化、专业化、知识化建设，落实人才梯队建设目标，重塑干部团队，做到求真务实、勇于创新，打造忠诚敬业的管理干部队伍；以经营为核心，以利润为导向，聚焦绩效考核结果，持续发挥人工、人效管理工具作用，结合产业及企业特点，多渠道合理推进人员优化，持续推动人力信息化建设，完善储备力量，进一步支持公司业务发展。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济和政策波动风险

乘用车市场发展与国内外经济环境变化联系较为密切，经济周期的变化将直接影响乘用车行业水平的发展。如果未来国家宏观经济出现增速减缓或持续性衰退，影响到居民可支配收入的增加，则居民购车消费将会相应减少，行业将受到一定程度的冲击，可能会影响公司主要业务的发展。此外，汽车限购政策、国家汽车产业政策等汽车行业相关政策的调整均可能对公司的新车销售业务产生一定的影响。

2、市场竞争加剧风险

随着新兴技术的发展，创新性的商业模式不断涌现，汽车服务行业可能面临新兴商业模式的冲击。鉴于上述情况，公司需适应市场趋势和变化，更好地实现客户多样化需求，并及时应对新兴商业模式的发展冲击，如不能积极应对，则可能会对公司在乘用车经销及服务领域的竞争力产生一定的影响。

3、融资租赁业务信用风险

融资租赁业务与不同消费者的信用记录及还款能力密切相关，信用不良的客户有可能会无法按时偿付定期租金。虽然公司已制定了较为完善的风险控制体系，并积累了丰富的融资租赁业务经验，但如果未来国家宏观经济出现增速减缓或持续性衰退，影响到居民可支配收入，仍不排除在将来融资租赁产生应收款项可能出现坏账增加的风险。

4、存货积压或减值的风险

公司一般在采购车辆后再进行销售，由于购销之间存在一定的时滞，且采购车辆单价相对较高，因此存货规模较大。目前乘用车经销市场具有竞争激烈、更新换代快、新产品上市周期短、价格变动频繁等特点，如果因汽车制造厂商推出新车型、下调汽车售价等原因导致存货的

可变现净值下降，汽车制造厂商一般会给予汽车经销商相应的降价补贴，因此对汽车经销商的经营业绩影响较小。但是，公司根据市场情况主动下调汽车售价，导致存货的可变现净值下降，并低于其采购成本时，公司将面临一定的存货减值风险。

5、融资形势趋紧及汇率波动的风险

汽车经销商作为汽车产业链中的零售窗口，在汽车销售环节需占用大量的资金。一般而言，国内汽车经销商自有资金较少，主要通过银行借款等方式来进行经营。制定行之有效的融资策略对汽车经销商而言极其重要，汽车经销商通过融资经营将有利于提高资金的综合使用效率，解决资金紧张的矛盾。但如果金融机构对汽车经销商的金融服务业务规模整体收缩，可能对公司的融资规模造成一定的影响；另外，公司发行的海外债券以及获金融机构以外币计值的贷款与汇率市场的变化紧密相关，当发生外汇汇率走势不利于公司偿还借款的情形时，公司未来偿债风险加会增加，进而对公司经营产生不利的影响。

6、中美贸易摩擦加剧的风险

中美贸易摩擦爆发以来，因加征关税商品清单中包含汽车及零部件，汽车产业成本增加，市场结构以及企业利润发生一定程度的变化，部分成本的转嫁导致消费者购车热情度降低，从而对汽车经销商的经营带来不利影响。随着中美政治对抗加剧，中美贸易摩擦形势反复，作为国民经济重要支柱的汽车产业，产业链的任何一环受到中美关系恶化影响都可能导致汽车产量的萎缩。公司作为中国最大的乘用车经销集团，可能受到中美贸易摩擦加剧导致业务量下降的风险。

7、新冠肺炎疫情持续影响的风险

新型冠状病毒自爆发以来，对宏观经济及全球供应链造成了不利影响，目前新冠疫情仍在全球蔓延并出现病毒变异，未来仍可能对公司所处行业上下游产生一定影响，给公司的经营带来一些不利因素和不确定性。

8、汽车芯片供应短缺的风险

根据 AFS 的数据，2021 年由于芯片短缺，全球汽车市场累计减产产量约为 1,020 万辆。2022 年，汽车芯片供应仍有一定程度紧张，目前在全球范围内仍有整车厂减产，甚至停产。公司存在汽车芯片供应短缺导致整车销量下滑的风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求，结合公司实际情况，不断健全完善公司内部控制制度，促进公司规范运作。报告期内，公司治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关规范性要求，公司治理运作规范。

1、关于股东与股东大会：报告期内，公司严格按照《股东大会议事规则》和《公司章程》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，确保股东能充分行使权利。报告期内召开的股东大会均由董事会召集召开，并邀请见证律师进行现场见证。

2、关于控股股东与公司：公司与控股股东在人员、资产、财务方面相互分开，在机构、业务方面相互独立，公司独立经营与核算。公司董事会、监事会和内部机构均能够独立运作，控股股东严格根据《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》、《公司章程》规范股东行为，通过股东大会行使股东权利，未发生超越股东大会及董事会而直接或间接干预公司经营与决策的行为。关联交易的决策程序规范、定价公允，并依法履行了审议和披露程序，不存在控股股东违规占用公司资金和资产、损害公司及其他股东利益的情况。

3、关于董事与董事会：公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定的选聘程序选举董事，公司董事会由九名董事组成，其中三名为独立董事。董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略与投资委员会四个专业委员会。董事会及各专业委员会制订了相应的议事规则或工作规程。公司董事能够按照相关法律法规的规定以及《公司董事会议事规则》的要求认真履行职责，科学决策。报告期内，公司完成了第八届董事会的换届选举且选举了公司董事长、聘任了公司总裁、副总裁等高级管理人员，完成了独立董事的届满补选工作。同时为保障董事会各专门委员会充分发挥其职能，对董事会战略与投资委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会分别进行了换届选举，具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》发布的《第八届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2021-072）。

4、关于监事和监事会：公司监事会由三名监事组成，其中一名为职工监事，人数及人员构成符合法律、法规的要求。根据《公司监事会议事规则》，各位监事能够严格按照法律、法规及《公司章程》的规定认真履行自己的职责，规范运作，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。报告期内，公司完成了第八届监事会的换届选举，选举了公司监事会主席，且完成了新的职工监事的选举工作。

5、关于信息披露及透明度：报告期内，公司按照中国证监会和上海证券交易所的有关要求，强化有关人员的信息披露意识，避免信息披露违规事件的发生。报告期内公司全年完成了 4 期

定期报告和 104 个临时公告的披露，使投资者能及时、公平、真实、准确、完整地了解公司状况。

6、关于投资者关系及相关利益者：报告期内，公司通过定期报告、临时公告、邮件、电话等方式，积极为投资者提供服务，公平对待每个投资者，维护投资者的合法权益。公司充分尊重和维持客户、职工、供应商、债权人等利益相关者的合法权益，共同推进公司持续、稳定发展。

7、内幕信息知情人登记管理：公司制定了《内幕信息知情人登记管理制度》，并严格按照有关制度的规定，加强内幕信息的保密工作，完善内幕信息知情人登记管理。报告期内，公司根据《内幕信息知情人登记管理制度》的要求，及时、如实、准确、完整记录内幕信息在公开前的各个阶段和各个环节所有内幕信息知情人，以及知情人知悉内幕信息的内容、时间、地点、依据、方式等相关信息档案，并向相关监管机构备案，杜绝了内幕交易的发生。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2020 年年度股东大会	2021 年 5 月 28 日	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	2021 年 5 月 29 日	会议逐一审议通过《关于公司2020年年度报告及2020年年度报告摘要的议案》、《关于公司2020年度董事会工作报告的议案》、《关于公司2020年度监事会工作报告的议案》等共计19项议案，内容详见公司发布的《2020年年度股东大会决议公告》（公告编号：2021-045）。
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 6 月 17 日	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	2021 年 6 月 18 日	会议逐一审议通过《关于符合公开发行公司债券条件的议案》、《关于公开发行公司债券方案的议案》、《关

				于提请股东大会授权董事会或董事会授权人士办理公开发行公司债券相关事项的议案》等共计5项议案，内容详见公司发布的《2021年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-054）。
2021年第二次临时股东大会	2021年8月4日	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	2021年8月5日	会议逐一审议通过《关于换届选举公司第八届董事会非独立董事的议案》、《关于换届选举公司第八届董事会独立董事的议案》、《关于换届选举公司第八届监事会非职工代表监事的议案》共计3项议案，内容详见公司发布的《2021年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-071）。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
陆伟	董事长	男	56	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	247.61	否
王新明	董事、总裁	男	49	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	216.55	否
卢翱	董事、副总裁、财务总监	男	48	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	188.27	否
许星	董事、副总裁、董事会秘书	女	44	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	148.10	否
张健	董事	男	45	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	--	是
田鸿榛	董事	男	41	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	--	是
罗磊	独立董事	男	58	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	4.17	否
郭蓓蓓	独立董事	女	41	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	4.17	否
夏宽云	独立董事	男	59	2022/1/12	2024/8/3	0	0	0	/	--	否
周亚丽	监事会主席	女	45	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	--	是
张家玮	监事	男	33	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	--	是
黄涛	职工监事	男	36	2021/12/27	2024/8/3	0	0	0	/	1.89	否
马赴江	副总裁	男	58	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	180.66	否

王俊雄	副总裁	男	53	2021/8/23	2024/8/3	0	0	0	/	53.94	否
王咏帆	副总裁	男	49	2021/11/17	2024/8/3	0	0	0	/	19.22	否
丁瑜	总裁助理	男	47	2021/8/4	2024/8/3	0	0	0	/	130.14	否
王韞	董事（离任）	男	42	2018/7/30	2021/7/29	0	0	0	/	--	是
沈进军	独立董事（离任）	男	64	2018/7/30	2021/7/29	0	0	0	/	--	否
程晓鸣	独立董事（离任）	男	56	2018/7/30	2021/7/29	0	0	0	/	5.83	否
梁永明	独立董事（离任）	男	56	2021/8/4	2022/1/12	0	0	0	/	10	否
陆捷	职工监事（离任）	男	44	2021/8/4	2021/12/27	0	0	0	/	54.94	否
姚键	副总裁（离任）	男	43	2020/9/18	2021/7/29	0	0	0	/	112.85	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	1,378.34	/

姓名	主要工作经历
陆伟	陆伟，男，1965年2月出生，中共党员，中国国籍，无境外居留权，研究生学历。曾任新疆亚中物流商务网络有限责任公司副总经理、总经理、董事长，广汇能源股份有限公司董事、总经理，新疆广汇液化天然气发展有限责任公司董事长，新疆广汇化工建材有限责任公司董事长，新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司党委副书记、纪委书记等职。现任广汇汽车服务集团股份公司董事长、附属公司广汇宝信汽车集团有限公司（01293.HK）董事会主席、新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事、副总裁。
王新明	王新明，男，1972年9月出生，中国国籍，无境外居留权。曾任石家庄天河汽车贸易有限公司店面总经理、集团多店业务总经理，广汇汽车河北区域管店副总经理、运营副总经理、常务运营副经理、总经理、华北区域总经理、华北大区总经理，广汇汽车服务有限责任公司前身总裁助理，广汇汽车副总裁。现任广汇汽车服务集团股份公司董事、总裁、附属公司广汇宝信汽车集团有限公司（01293.HK）执行董事、总裁。
卢翱	卢翱，男，1973年3月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历，注册会计师。曾任普华永道中天会计师事务所的企业投资及兼并战略咨询部经理，达能集团亚太地区企业发展部经理，广汇汽车服务有限责任公司前身投资发展部总经理、副总裁、副总裁兼首席财务官。现任广汇汽车服务集团股份公司董事、副总裁兼财务总监、附属公司广汇宝信汽车集团有限公司（01293.HK）执行董事。

许星	许星，女，1977年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权。拥有工学硕士学位MSc、工商管理硕士学位MBA、中欧国际工商学院硕士学位EMBA，国际项目管理专家PMP。2016年10月加入广汇汽车服务集团股份公司任职董事会秘书兼总裁助理，曾参与主导公司2017年定向增发股票募集80亿资金、2020年可转债33.7亿募资等项目，并荣获“新财富最佳资本运作奖”。曾荣获“上海市三八红旗手”、“上海IT青年十大新锐”等荣誉称号；曾多次获得“新财富金牌董秘”、中国上市公司“百强优秀董秘奖”以及证券日报、证券时报、上海证券报、新浪财经等多家机构评选的“金牌董秘”等荣誉称号。曾任汉普管理咨询（中国）有限公司高级咨询顾问；历任上海延华智能科技（集团）股份有限公司董事会秘书、常务副总经理、执行总裁。现任广汇汽车服务集团股份公司董事、副总裁兼董事会秘书，附属公司广汇宝信汽车集团有限公司（01293.HK）执行董事、副总裁、公司秘书。
张健	张健，男，1976年11月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历。曾任特变电工沈阳变压器集团有限责任公司总会计师、副总经理，特变电工股份有限公司总会计师。现任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事、副总裁、财务总监、广汇汽车服务集团股份公司董事。
田鸿榛	田鸿榛，男，1980年11月出生，中国国籍，硕士研究生学历，中国精算师，中国精算师协会正会员。先后在泰康人寿、国民人寿、中国保监会寿险部精算处任职。现任富德生命人寿保险股份有限公司副总经理、总精算师。
罗磊	罗磊，男，1963年6月出生，中国国籍，无境外居留权。曾任解放军后勤工程学院助教；曾在解放军部队服役，历任参谋、助理工程师、工程师；退役后，曾任北京桂龙五菱汽车销售有限公司总经理助理、北京新华夏汽车连锁有限公司总裁助理；现任中国汽车流通协会副秘书长，被厦门理工大学聘为客座教授。长期从事汽车流通行业研究等工作，曾先后执笔完成了《中国二手车流通体系研究》、《汽车流通业“十二五”发展研究》等多项政府课题，主笔完成了国家标准《二手车鉴定评估技术规范》的起草。
郭蓓蓓	郭蓓蓓，女，1980年12月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历，执业律师，上海市律师协会并购重组业务研究委员会委员。2005年6月至2020年3月在上海市上正律师事务所担任律师，2020年4月至今在上海上正恒泰律师事务所担任合伙人律师。从事法律工作期间担任多家上市公司的常年法律顾问，并作为主办律师担任多家上市公司发行股份、重大资产重组等资本市场项目的专项法律顾问，在上市公司治理及资本项目运作方面具有丰富的经验。
夏宽云	夏宽云，男，1962年3月出生，中共党员，中国国籍，拥有希腊永久居留权。博士研究生学历，高级会计师，副教授。曾任宁波大学商学院会计系主任，上海贝岭股份有限公司财务部总监，上海国家会计学院教研部副教授，硕士研究生导师，东方有线网络有限公司财务部总经理，浙江九洲药业股份有限公司董事及财务总监。现任上海树山投资管理有限公司董事长，上海海顺新型药用包装材料股份有限公司独立董事，南京诺唯赞生物科技股份有限公司独立董事，温州银行股份有限公司独立董事，宁波利安科技股份有限公司独立董事。
周亚丽	周亚丽，女，1976年4月出生，中国国籍，无境外居留权，大专学历。曾任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司财务部部长助理、副部长、资金总监助理、资金管理中心副总经理。现任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司资金管理中心总经理、广汇物流股份有限公司监事、广汇汽车服务集团股份公司监事会主席。
张家玮	张家玮，男，1988年4月出生，中国国籍，拥有香港永久居留权，硕士研究生学历。曾任富德资源投资控股集团有限公司投资经理兼投资部门负责人。现任珠海冬港投资管理有限公司总经理、执行董事、安沃卡顿咨询管理（深圳）有限公司总经理、执行董事；广汇汽车服务集团股份公司监事。

黄涛	黄涛，男，汉族，1985年8月出生，中共预备党员，本科学历，曾任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司办公室主任、主任助理，广汇置业服务有限公司综合办公室副主任，现任广汇汽车服务集团股份有限公司综合管理部副总经理。
马赴江	马赴江，男，1963年8月出生，中国国籍，无境外居留权，高级经营师。曾任新疆机电设备有限责任公司担董事，广汇汽车下属公司新疆天汇汽车销售服务有限公司历任副总经理、总经理，广汇汽车下属公司兰州广汇赛驰汽车服务有限公司总经理，广汇汽车服务有限责任公司前身副总裁。现任广汇汽车服务集团股份有限公司常务副总裁。
王俊雄	王俊雄：男，1968年12月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历。曾任绵阳市新华内配公司总经理，绵阳明友华晨汽车销售服务有限公司总经理，重庆中汽西南绵阳市新川西物汽车销售服务有限公司店总经理，广汇汽车贵州区域管店总助、管店副总、常务副总经理、总经理。现任广汇汽车华东大区总经理。
王咏帆	王咏帆，男，1972年10月出生，群众，中国国籍，无境外居留权，本科学历。曾任广西弘通汽车销售服务有限公司总经理，广汇汽车广西区域财务总监、常务运营副总，广汇汽车新疆区域常务运营副总，广汇汽车运营部总经理，广汇汽车四川区域常务副总经理等职。现任广汇汽车广西区域总经理。
丁瑜	丁瑜，男，1974年10月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士研究生学历，CIMA资深会员，AIA会员。曾任招商银行上海分行、兴业银行上海分行下属支行柜员、客户经理、公司部总经理，上海国际集团下属国盛公司总经理助理，美好控股集团有限公司副总经理，金光纸业（中国）投资有限公司财务部总经理助理，广汇汽车服务集团股份有限公司资金管理总经理，中国新高教集团有限公司（2001.HK）首席财务官、执行董事，中国正通汽车服务控股有限公司（1728.HK）副总裁。现任广汇汽车服务集团股份有限公司总裁助理。
王韜（离任）	王韜先生曾任广汇汽车服务集团股份有限公司董事。
沈进军（离任）	沈进军先生曾任广汇汽车服务集团股份有限公司独立董事。
程晓鸣（离任）	程晓鸣先生曾任广汇汽车服务集团股份有限公司独立董事。
梁永明（离任）	梁永明先生曾任广汇汽车服务集团股份有限公司独立董事。
陆捷（离任）	陆捷先生曾任广汇汽车服务集团股份有限公司职工监事。
姚键（离任）	姚键先生曾任广汇汽车服务集团股份有限公司副总裁。

其它情况说明

√适用 □不适用

2021年7月19日、2021年8月4日，公司分别召开了第七届董事会第三十三次会议和2021年第二次临时股东大会，审议通过了《关于换届选举公司第八届董事会非独立董事的议案》，同意选举陆伟、王新明、卢翱、许星、张健、田鸿榛为公司第八届董事会非独立董事，任期自股东大会审议通

过之日起三年。审议通过了《关于换届选举公司第八届董事会独立董事的议案》，同意选举罗磊、郭蓓蓓、梁永明为公司第八届董事会独立董事，任期自股东大会审议通过之日起三年。

2021年7月19日、2021年8月4日，公司分别召开了第七届监事会第二十六次会议和2021年第二次临时股东大会，审议通过了《关于换届选举公司第八届监事会非职工代表监事的议案》，选举周亚丽、张家玮为公司第八届监事会非职工代表监事，任期自股东大会审议通过之日起三年。

2021年8月4日，公司召开了第八届董事会第一次会议，审议通过了《关于选举公司董事长的议案》、《关于聘任公司总裁的议案》、《关于聘任公司常务副总裁、副总裁等高级管理人员的议案》、《关于聘任董事会秘书的议案》，同意聘任陆伟先生为公司董事长，聘任王新明先生为公司总裁，聘任马赴江先生为公司常务副总裁，聘任卢翱先生、许星女士为公司副总裁，聘任丁瑜先生为总裁助理，聘任卢翱先生为公司财务总监，聘任许星女士为公司董事会秘书，任期自本议案审议通过之日起至第八届董事会任期届满时止。

2021年8月4日，公司召开了第八届监事会第一次会议，审议通过了《关于选举公司监事会主席的议案》，选举周亚丽女士担任公司监事会主席，任期自本议案审议通过之日起至第八届监事会任期届满时止。

2021年8月23日，公司召开了第八届董事会第二次会议，审议通过了《关于聘任公司副总裁的议案》，同意聘任王俊雄先生为公司副总裁，任期自本议案审议通过之日起至第八届董事会任期届满时止。

2021年11月17日，公司召开了第八届董事会第五次会议，审议通过了《关于聘任公司副总裁的议案》，同意聘任王咏帆先生为公司副总裁，任期自本议案审议通过之日起至第八届董事会任期届满时止。

2021年12月27日，公司监事会收到职工监事陆捷先生提交的书面辞职报告，陆捷先生因个人原因申请辞去公司职工监事一职。公司于2021年12月27日召开职工代表大会，经与会的职工代表审议，选举黄涛先生担任公司第八届监事会职工代表监事，任期自本次职工代表大会决议通过之日起至本届监事会任期届满之日止。

2021年12月，第八届董事会独立董事梁永明先生在公司连续任职独立董事即将届满六年。2021年12月27日、2022年1月12日，公司分别召开了第八届董事会第六次会议和2022年第一次临时股东大会，审议通过了《关于独立董事任期即将届满暨补选独立董事的议案》，同意补选夏宽云先生为第八届董事会独立董事，任期自股东大会审议通过之日起至公司第八届董事会任期届满之日止。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陆伟	新疆广汇实业投资(集团)有限责任公司	董事、副总裁	2020年12月2日	
张健	新疆广汇实业投资(集团)有限责任公司	董事、副总裁、财务总监	2018年10月	
周亚丽	新疆广汇实业投资(集团)有限责任公司	资金管理中心总经理	2020年1月	
在股东单位任职情况的说明	无			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陆伟	塞纳德(北京)信息技术有限公司	副董事长		
许星	塞纳德(北京)信息技术有限公司	董事		
田鸿榛	富德生命人寿保险股份有限公司	副总经理、总精算师		
罗磊	中国汽车流通协会	副秘书长		
罗磊	厦门大学	客座教授		
郭蓓蓓	上海上正恒泰律师事务所	合伙人律师	2020年4月	
夏宽云	上海树山投资管理有限公司	董事长	2016年4月	
夏宽云	上海海顺新型药用包装材料股份有限公司	独立董事	2019年11月	
夏宽云	南京诺唯赞生物科技股份有限公司	独立董事	2020年5月	
夏宽云	温州银行股份有限公司	独立董事	2021年3月	
夏宽云	宁波利安科技股份有限公司	独立董事	2019年5月	
周亚丽	广汇物流股份有限公司	监事	2020年8月	2023年8月
张家玮	珠海冬港投资管理有限公司	总经理、执行董事		
张家玮	安沃卡顿咨询管理(深圳)有限公司	总经理、执行董事		
王翱	中银国际亚洲有限公司	董事总经理	2013年12月	
王翱	中银国际杠杆及结构融资有限公司	董事	2013年12月	
沈进军	中国汽车流通协会	会长	2014年11月	
沈进军	北京中汽协广告有限责任公司	法定代表人、经理、执行董事	2009年11月	

沈进军	中升集团控股有限公司	独立非执行董事		
程晓鸣	上正恒泰律师事务所	首席合伙人律师	2020年3月	
程晓鸣	上海市仲裁委员会	仲裁员		
程晓鸣	中华全国律协民事专业委员会	委员		
梁永明	华泰保险集团股份有限公司	副总经理	2018年1月	2021年9月
梁永明	浙江龙盛集团股份有限公司	独立董事	2019年4月	
梁永明	上海君禾会计师事务所有限公司	副主任	2021年9月	
梁永明	西安银行股份有限公司	独立董事	2017年12月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	1、公司建立了高级管理人员薪酬与责任、风险、经营业绩相挂钩的考核机制，设置科学合理的考评指标，以经济效益及工作业绩为出发点，按照经营目标责任制对高级管理人员进行全面综合考核。董事会薪酬与考核委员会按照《公司高级管理人员绩效年薪考核管理办法》确定公司高级管理人员的基本薪酬并对其履职情况进行审核，使公司高级管理人员的聘任、考评和激励标准化、科学化，有效调动高级管理人员的积极性及创造性，增强凝聚力与向心力。2、公司第七届董事会第三十次会议审议通过《关于董事、高级管理人员薪酬计划及确认董事、高级管理人员2020年度薪酬的议案》，并已经提交2020年年度股东大会审议通过。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	根据公司2021年度经营目标完成情况以及个人年度工作综合考评结果，公司董事会薪酬与考核委员会对高级管理人员进行了考评并兑现绩效工资。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，董事、监事、高级管理人员发放的薪酬请见本章节持股变动情况及报酬情况表（一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内：公司董事、监事、高级管理人员在公司领取的报酬合计1,378.34万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陆伟	董事长	选举	2021年8月选举
王新明	董事	选举	2021年8月选举
卢翱	董事	选举	2021年8月选举
许星	董事	选举	2021年8月选举

张健	董事	选举	2021 年 8 月选举
田鸿榛	董事	选举	2021 年 8 月选举
罗磊	独立董事	选举	2021 年 8 月选举
郭蓓蓓	独立董事	选举	2021 年 8 月选举
夏宽云	独立董事	选举	2022 年 1 月选举
周亚丽	监事会主席	选举	2021 年 8 月选举
张家玮	监事	选举	2021 年 8 月选举
黄涛	职工监事	选举	2021 年 12 月选举
马赴江	副总裁	聘任	2021 年 8 月聘任
王俊雄	副总裁	聘任	2021 年 8 月聘任
王咏帆	副总裁	聘任	2021 年 11 月聘任
丁瑜	总裁助理	聘任	2021 年 8 月聘任
王韞	董事	离任	任期届满
沈进军	独立董事	离任	任期届满
程晓鸣	独立董事	离任	任期届满
梁永明	独立董事	离任	任期届满
陆捷	职工监事	离任	2021 年 12 月因个人原因辞任
姚键	副总裁	离任	任期届满

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第七届董事会第二十九次会议	2021 年 3 月 22 日	会议审议通过《关于为公司董事、监事及高级管理人员购买董监高责任险的议案》，内容详见公司发布的《第七届董事会第二十九次会议决议公告》（公告编号：2021-011）。
第七届董事会第三十次会议	2021 年 4 月 26 日	会议逐一审议通过《关于公司 2020 年年度报告及 2020 年年度报告摘要的议案》、《关于公司 2020 年度董事会工作报告的议案》、《关于公司 2020 年度独立董事述职报告的议案》等共计 29 项议案，内容详见公司发布的《第七届董事会第三十次会议决议公告》（公告编号：2021-024）。
第七届董事会第三	2021 年 6 月 1 日	会议逐一审议通过《关于符合公开发行公司债券条件

十一次会议		的议案》、《关于公开发行公司债券方案的议案》、《关于提请股东大会授权董事会或董事会授权人士办理公开发行公司债券相关事项的议案》等共计 6 项议案，内容详见公司发布的《第七届董事会第三十一次会议决议公告》（公告编号：2021-046）。
第七届董事会第三十二次会议	2021 年 6 月 11 日	会议审议通过《关于全资附属公司向参股公司提供财务资助展期暨关联交易的议案》，内容详见公司发布的《第七届董事会第三十二次会议决议公告》（公告编号：2021-051）。
第七届董事会第三十三次会议	2021 年 7 月 19 日	会议逐一审议通过《关于换届选举公司第八届董事会非独立董事的议案》、《关于换届选举公司第八届董事会独立董事的议案》、《关于制定公司〈银行间债券市场债务融资工具信息披露事务管理制度〉的议案》等共计 4 项议案，内容详见公司发布的《第七届董事会第三十三次会议决议公告》（公告编号：2021-064）。
第八届董事会第一次会议	2021 年 8 月 4 日	会议逐一审议通过《关于选举公司董事长的议案》、《关于公司董事会战略与投资委员会换届选举的议案》、《关于公司董事会审计委员会换届选举的议案》等共计 9 项议案，内容详见公司发布的《第八届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2021-072）。
第八届董事会第二次会议	2021 年 8 月 23 日	会议逐一审议通过《关于公司 2021 年半年度报告全文及摘要的议案》、《关于 2021 年半年度计提资产减值准备的议案》、《公司 2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》等共计 5 项议案，内容详见公司发布的《第八届董事会第二次会议决议公告》（公告编号：2021-076）。
第八届董事会第三次会议	2021 年 9 月 6 日	会议审议通过《关于继续使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，内容详见公司发布的《第八届董事会第三次会议决议公告》（公告编号：2021-087）。
第八届董事会第四次会议	2021 年 10 月 27 日	会议审议通过《关于公司 2021 年第三季度报告》。
第八届董事会第五次会议	2021 年 11 月 17 日	会议审议通过《关于聘任公司副总裁的议案》。
第八届董事会第六次会议	2021 年 12 月 27 日	会议逐一审议通过《关于独立董事任期即将届满暨补选独立董事的议案》、《关于修订〈广汇汽车服务集团股份有限公司内部审计管理规定〉的议案》、《关于召开公司 2022 年第一次临时股东大会的议案》共计 3 项议案，内容详见公司发布的《第八届董事会第六次会议决议公告》（公告编号：2021-100）。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数

陆伟	否	11	11	6	0	0	否	3
王新明	否	11	11	8	0	0	否	3
卢翱	否	11	11	7	0	0	否	3
许星	否	11	11	6	0	0	否	3
张健	否	11	11	11	0	0	否	3
田鸿榛	否	6	6	6	0	0	否	0
罗磊	是	6	6	6	0	0	否	0
郭蓓蓓	是	6	6	6	0	0	否	0
夏宽云	是	0	0	0	0	0	否	0
王翱（离任）	否	5	5	5	0	0	否	3
沈进军（离任）	是	5	5	5	0	0	否	2
程晓鸣（离任）	是	5	5	4	0	0	否	3
梁永明（离任）	是	11	11	11	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	夏宽云、张健、郭蓓蓓、梁永明（离任）、程晓鸣（离任）
提名委员会	罗磊、陆伟、郭蓓蓓、沈进军（离任）、程晓鸣（离任）
薪酬与考核委员会	郭蓓蓓、王新明、夏宽云、梁永明（离任）、程晓鸣（离任）

战略委员会	陆伟、王新明、卢翱
-------	-----------

(2). 报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 21 日	审议通过了《关于公司董事会审计委员会 2020 年度履职情况报告的议案》、《关于公司 2020 年年度财务会计报告的议案》、《关于公司 2020 年度利润分配预案的议案》等共计 10 项议案。	同意将上述议案提交董事会审议。	无
2021 年 8 月 20 日	审议通过了《关于公司 2021 年半年度财务会计报告的议案》、《关于 2021 年半年度计提资产减值准备的议案》、《公司 2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》3 项议案。	同意将上述议案提交董事会审议。	无
2021 年 10 月 27 日	审议通过了《关于公司 2021 年第三季度财务会计报告的议案》。	同意将上述议案提交董事会审议。	无
2021 年 12 月 27 日	审议通过了《关于修订〈广汇汽车服务集团股份有限公司内部审计管理规定〉的议案》。	同意将上述议案提交董事会审议。	无

(3). 报告期内提名委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 7 月 13 日	审议通过了《关于对公司第八届董事会董事候选人进行审查的议案》。	同意将上述议案提交董事会审议。	无
2021 年 8 月 20 日	审议通过了《关于聘任公司副总裁的议案》。	同意将上述议案提交董事会审议。	无
2021 年 11 月 17 日	审议通过了《关于聘任公司副总裁的议案》。	同意将上述议案提交董事会审议。	无
2021 年 12 月 27 日	审议通过了《关于独立董事任期即将届满暨补选独立董事的议案》。	同意将上述议案提交董事会审议。	无

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 21 日	审议通过了《关于董事、高级管	同意将上述议案提交董事会审议。	无

	理人员薪酬计划及确认董事、高级管理人员 2020 年度薪酬的议案》。		
--	------------------------------------	--	--

(5). 报告期内战略与投资委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 21 日	审议通过了《关于调整公司组织架构的议案》。	同意将上述议案提交董事会审议。	无

(6). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	136
主要子公司在职员工的数量	43,475
在职员工的数量合计	43,611
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	

专业构成

专业构成类别	专业构成人数
生产人员	-
销售人员	16,759
技术人员	-
财务人员	4,346
行政人员	1,456
售后人员	19,300
管理人员	1,750
合计	43,611

教育程度

教育程度类别	数量（人）
--------	-------

本科及以上	6,675
大专	22,900
中专及以下	14,036
合计	43,611

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司及下属公司严格遵守国家劳动法律法规和企业所在地政策要求，尊重并保护员工合法权益，保障员工工资、社会保险、各项福利待遇全面落实。

公司薪酬体系由固定薪酬、浮动薪酬、津贴福利等构成。薪酬向对公司贡献大的关键岗位倾斜，充分考虑到员工的岗位、绩效等相关情况，制订了科学合理的薪酬体系，员工劳动报酬按照薪酬体系执行。公司在实现业绩目标达成的同时提升员工个人收入。

公司依法为员工缴纳各项社会保险及住房公积金，员工可享受法定休假日及公休日、年假、婚假、生育假（含产前检查、产假、哺乳、陪护假等）、丧假等法定福利。

公司严格依照有关法律法规执行外包制度，保证外包人员的合法权益。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2021年，公司全面加强人才梯队建设，提升管理队伍“年轻化、专业化、知识化”水平，确保人才队伍有效接续，助力公司稳健、持续、高质量发展。公司的培训工作继续以“打造学习型组织”为导向，提升业务条线人员能力为主线，推动内训体系为核心，2021年，公司开展了系列培训工作，营造全员学习好氛围。

1、深化后备人才项目，保障人才可持续性发展

“L系列后备人才”项目主要针对企业内部后备管理人才培养项目，以4S店面实际运营管理为培养核心，用外部培训+内部研讨的方式，从执行、经营、团队建设、人才培养等多个角度，全面培养具有高水平运营和管理能力的人员。2021年，“L系列后备人才”项目共开班27个，学员1,275人，培训37场次。针对管理干部，培训144场，学员5425人。

2、塑造全面领导力，持续提升组织竞争力

公司中高层管理人员领导力培训项目，旨在提升管理干部的视野格局、管理水平和“带兵打仗”的能力。为推动人才梯队建设，培养复合型管理人才，公司于2021年4月6日-12日赴浙江大学开展2021年度“创新·提质”高级管理人员培训班，为人才梯队建设赋能，为数字化战略转型蓄力。培训结束后，公司总部统筹开展了2021年度“创新·提质”高级管理人员培训，积极组织各区域开展转训工作，累计转训千人。

3、成熟岗位认证项目，不断加强岗位人员能力

为完善广汇汽车人才发展体系，搭建具有广汇汽车自身特色的上岗资格认证体系，2021 年持续完善八大岗位认证项目：销售顾问分级评定、二手车评估师认证、二手车管理认证、人力资源认证、销售管理认证、售后管理认证、保险管理认证、客服管理认证。截止 12 月，广汇汽车获得岗位相关专业认证（广汇汽车内部认证、国家职业资格/技能等级认证）认证率 45.8%。

4、不断完善内训体系，实现企业管理提升

为推进广汇汽车内部培训师队伍建设，有效发挥各类人才的整体优势，构建具有广汇汽车特色的教育培训体系，不断提升公司员工获取、创造、积累、运用、交流和共享知识的能力，2021 年持续深化推进内训师选拔培养项目。截止 12 月，广汇汽车共选拔培养内训师 1,324 名（三星级 27 名、二星级 424 名、一星级 873 名）。

5、以竞赛促提升，助推人才快速成长

开展技能大赛/知识竞赛是公司内训体系中一个重要环节，比赛是最接近实战的训练。用以赛代训的方式，给一线业务员工提供切磋技艺、展示技能的平台，为企业选拔和培养高素质人才畅通了渠道，让一线员工更深刻理解品牌服务理念，提升业务水平。截止 2021 年 12 月，广汇汽车各区域技能大赛/知识竞赛共计开展 115 项赛事，847 场比赛（区域级 64 场、省/片区级 783 场），覆盖销售、售后、二手车、财务、人力、企业文化等条线。

6、深化产教融合措施，助力企业发展

为打造高学历、高质量的基层人才池，2021 年广汇汽车订单班项目在招聘数量、质量、合作院校方面都取得了一定成果，满足了部门及店面的用人需求，也为中层岗位人员的培养奠定了坚实的基础。截止 2021 年 12 月，广汇汽车的合作院校达到了 179 所，其中本科院校 16 所，省（市）级产教融合型企业试点 4 个。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	8,873,663 小时/年
劳务外包支付的报酬总额	129,814,635 元/年

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司除遵守《公司法》、中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》等有关股份有限公司利润分配规定外，结合公司自身的实际情况，对《公司章程》进行修订。现行有效的《公司章程》规定公司利润分配政策如下：

1、一般规定公司的利润分配政策应保持连续性和稳定性，重视对投资者的合理投资回报。公司的利润分配应遵守下列规定：

(1) 公司可以采取现金、股票、现金与股票相结合或法律许可的其他方式分配股利，并优先采用现金分红的利润分配方式。

(2) 在满足现金分红条件的情况下，公司应当采取现金方式分配利润，原则上每年度进行一次现金分红，公司董事会也可以根据公司实际盈利及资金需求情况提议公司进行中期现金分红。

(3) 如无重大投资计划或重大现金支出等事项发生时，在不影响公司正常经营的基础上以及在公司当年盈利且累计未分配利润为正值的情况下，最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。

(4) 存在股东违规占用公司资金情况的，公司在实施现金分红时应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

(5) 在公司经营情况良好，并且董事会认为发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在确保足额现金分红的前提下，提出股票股利分配预案。采用股票方式进行利润分配的，应当以股东合理现金分红回报和维持适当股本规模为前提，并综合考虑公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%。

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%。

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

2、公司利润分配的决策程序和机制：

(1) 董事会根据公司的盈利情况、资金需求制定利润分配预案；制订利润分配等具体方案时应认真研究和论证利润分配的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见；公司当年盈利但董事会未制定现金利润分配预案的，公司应当在年度报告中详细披露并说明未进行现金分红的原因及未用于现金分红的资金留存公司的用途，独立董事应当对此发表独立意见。

(2) 董事会审议通过的利润分配方案应提交公司股东大会审议，股东大会对利润分配具体方案进行审议时，应当通过公司网站、公众信箱或者来访接待等渠道，充分听取中小股东的意见和诉求并及时答复中小股东关心的问题。

(3) 公司根据生产经营情况、投资规划、长期发展的需要，或者因外部经营环境或自身经营状况发生较大变化，需要调整利润分配政策的，董事会应以股东权益保护为出发点拟定利润分配调整政策，并在股东大会提案中详细论证和说明原因，独立董事应当对此发表独立意见。调整后的利润分配政策不得违反中国证监会和证券交易所的规定；利润分配政策调整的议案经监事会、

董事会审议后提交股东大会审议批准；对现金分红政策进行调整或者变更的，须以股东大会特别决议审议批准。

(4) 公司股东大会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。

公司分别于 2018 年 4 月 23 日和 2018 年 5 月 14 日召开第六届董事会第二十九次会议和 2017 年年度股东大会审议通过了《公司未来三年（2018-2020 年）股东回报规划》，为进一步完善公司的现金分红决策及监督机制，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》以及《公司章程》中关于公司分红政策的相关规定，公司制定了《未来三年（2018-2020 年）股东回报规划》，拟定公司拟实施现金分红时要同时满足以下条件：

(1) 该年度的公司净利润为正值且可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值且现金流量充足；

(2) 审计机构对公司的该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；

(3) 公司无重大对外投资计划或重大现金支出计划等事项发生（不含募集资金项目及发行股票购买资产项目）；重大对外投资计划或重大现金支出计划是指公司未来十二个月拟投资、收购资产、偿还到期债务或其他重大现金支出事项累计达到或超过公司最近一期经审计净资产金额的 30%。

(4) 不存在其他经股东大会认可的不实施现金分红的特殊情况。在符合利润分配的条件下，公司原则上每年度进行一次利润分配。有条件的情况下，公司董事会可以根据公司盈利情况及资金需求状况提议公司进行中期利润分配，两次利润分配的间隔期应当不少于 6 个月。公司最近三年以现金方式累计分配的利润不低于最近三年实现的年均可分配利润的 30%；具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

2021 年 4 月 26 日，公司第七届董事会第三十次会议审议通过《关于延长公司〈股东回报规划〉的议案》，由于公司 2020 年度拟定不派发现金红利，则公司最近三年（2018 年至 2020 年）以现金方式累计分配的利润为 330,868,115.85 元，未达到最近三年实现的年均可分配利润的 30%。为了建立对投资者持续、稳定、科学和透明的分红回报规划与机制，公司拟延长《股东回报规划》一年，以保证公司利润分配政策的连续性和稳定性。该议案已提交 2020 年年度股东大会审议通过。

2022 年 4 月 26 日，公司第八届董事会第七次会议审议通过《关于公司 2021 年度利润分配预案的议案》，经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，2021 年公司实现合并报表归属于母公司股东的净利润为 1,608,516,840.09 元；截止 2021 年底，母公司可供股东分配的利润 373,192,378.29 元。考虑 2021 年度，国内疫情散点爆发，为经济发展带来诸多不确定因素；公司所处零售行业高度依赖于区域经济发展、交通便利、人流量、消费者收入水平、消费倾向等因素。近期，国内部分区域疫情加重，尤其是沪浙及东北地区，部分地区政府为防范疫情采取封

控政策，公司部分门店停工停产，叠加整车市场需求被推迟释放，对公司整体经营带来较大冲击。同时公司尚有较高金额的短期负债需要偿还，已超过净资产 30%，需要充足的资金降低负债，优化债务结构。另外，2021 年度公司进行股份回购。根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号——回购股份》第八条，“上市公司以现金为对价，采用集中竞价方式、要约方式回购股份的，当年已实施的股份回购金额视同现金分红，纳入该年度现金分红的相关比例计算。”公司 2021 年度以集中竞价方式回购股份累计支付金额为人民币 200,541,548.19 元（不含交易费用）。最后，公司所处行业为资金密集型行业，加之正处于转型发展的关键阶段，需要在数字化转型、新能源汽车业务开拓和二手车业务发展等方面，投入较多资金。综合上述因素，公司 2021 年度公司拟不进行现金分红，不送红股，不进行资本公积转增股本，公司未分配利润用于保障公司日常生产经营发展、优化债务结构及补充流动资金需要。本次利润分配方案尚需提交公司 2021 年年度股东大会审议。

同时，为了建立对投资者持续、稳定、科学和透明的分红回报规划与机制，公司拟继续延长《股东回报规划》一年，以保证公司利润分配政策的连续性和稳定性。该议案尚需 2021 年年度股东大会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

√适用 □不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的原因	未分配利润的用途和使用计划
2021 年度，国内疫情散点爆发，为经济发展带来诸多不确定因素；公司所处零售行业高度依赖于区域经济发展、交通便利、人流量、消费者收入水平、消费倾向等因素。近期，国内部分区域疫情加重，尤其是沪浙及东北地区，部分地区政府为防范疫情采取封控政策，公司部分门店停工停产，叠加整车市场需求被推迟释放，对公司整体经营带来较大冲击。同时，公司尚有较高金额的短期负债需要偿还，已超过净资产 30%，需要充足的资金降低负债，优化债务结构。另外，2021 年度公司进行股份回购。根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7	公司留存未分配利润将用于保障公司日常生产经营发展、优化债务结构及补充流动资金需要，为公司中长期发展战略的顺利实施以及健康、可持续发展提供可靠的保障。公司将一如既往地重视以现金分红形式对股东进行回报，严格按照《公司法》、《证券法》、《公司章程》和监管部门的要求，综合考虑与利润分配相关的各种因素，积极执行公司利润分配相关制度，与股东共享公司成长和发展的成果。

号——回购股份》第八条，“上市公司以现金为对价，采用集中竞价方式、要约方式回购股份的，当年已实施的股份回购金额视同现金分红，纳入该年度现金分红的相关比例计算。”公司 2021 年度以集中竞价方式回购股份累计支付金额为人民币 200,541,548.19 元（不含交易费用）。最后，公司所处行业为资金密集型行业，加之正处于转型发展的关键阶段，需要在数字化转型、新能源汽车业务开拓和二手车业务发展等方面，投入较多资金。

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一） 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

（二） 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三） 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四） 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

考评机制：公司依据五年战略规划，将公司高级管理人员收入水平与公司整体经营业绩和组织绩效挂钩，旨在确保公司经营目标的实现，落实目标责任管理。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司在严格依照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》、《公司章程》等法律法规要求建立了严密的内控管理体系基础上，结合行业特征及企业经营实际，对内控制度进行持续完善与细化，提高了企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进公司战略的稳步实施。公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会等五部委对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。公司根据 2021 年的内部控制实施情况编制了《广汇汽车服务集团股份公司内部控制评价报告》（具体内容详见同日刊登在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的相关报告）。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性。结合公司行业特点和业务拓展实际情况，不断完善管理制度体系，加强对子公司管理，提升管理效率。建立了与子公司业务相适应的决策、执行和监督反馈体系，组织机构分工明确、职能健全清晰。特别是进一步加强对子公司的财务管理，实行财务负责人委派和定期轮岗制度，构建财务管控体系。报告期内不存在子公司失去控制的情形。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行了审计，并出具了无保留意见的内部控制审计报告。公司将在披露 2021 年年度报告的同时，披露《广汇汽车服务集团股份有限公司 2021 年度内部控制审计报告》，报告详见上交所网站 <http://www.sse.com.cn/>。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

报告期内，公司 6 家下属子公司因环境问题受到行政处罚

1、天津燕鹏捷汽车销售服务有限公司：（1）2021 年 8 月 12 日，因危废间内存放的危险废物未能提供相对应的台账，部分机油壶等沾染废物被当作生产垃圾处理，被天津市西青区生态环境局处罚 5 万元；2021 年 8 月 13 日起，该公司已完善危险废物产生、储存、转移的台账，并严格管理危险废物的储存环节；（2）2021 年 9 月 8 日，因 2021 年第 1、2 季度未按照排污许可证的要求对废气、废水开展自行检测，被天津市西青区生态环境局处罚 2 万元；2021 年 9 月该公司签订排污检测服务合同，并按照排污法规要求的监测方案开展自行监测。

2、临沂悦新汽车销售服务有限公司：2021 年 11 月 1 日，因产生含挥发性有机物废气，且未按照规定使用污染防治措施，被临沂市生态环境局河东分局处以行政罚款人民币 4.25 万元；该公司于 2021 年 11 月 15 日整改完毕，已将烤漆房光氧设备进行更换，喷漆打磨工作均在密闭空间进行。

3、临沂悦翔汽车销售服务有限公司：2021 年 10 月 25 日，因未如实记录危废管理台账的有关信息，被临沂市生态环境局河东分局处以行政罚款人民币 10 万元；该公司于 2021 年 11 月 10 日整改完毕，危废台账已如实记录。

4、徐州沪彭金田汽车销售服务有限公司：2021 年 10 月 1 日，因产生的废机油桶、废活性炭、废油漆桶、废过滤棉未按规定设置危险废物识别标志；未建立废活性炭、废油漆桶、油渣、遮蔽纸、稀释剂等危险废物的管理台账，被徐州市生态环境局处以行政罚款人民币 20 万元。该公司已于 2021 年 10 月及时整改，已将所有危废种类制作管理登记。

5、上海开隆汽车贸易有限公司：2021 年 9 月 15 日，因建设项目的生产工艺发生重大变化，在配套建设的环境保护设施未经验收的情况下，喷漆设备已投入使用，被上海市闵行区生态环境局处以罚款 20 万元，相关问题已完成整改；2021 年 9 月 2 日，因不按照排污许可要求排放污水，被上海市闵行区水务局罚款 30 万元，相关问题正在整改中。

6、上海广汇宝泓汽车销售服务有限公司：2021 年 10 月 13 日，因未办理排污许可证，被上海市水务局处以罚款 5 万元，相关问题正在整改中。

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

3. 未披露其他环境信息的原因

□适用 √不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

□适用 √不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√适用 □不适用

报告期内，公司始终坚持走“清洁、高效、减排”的绿色发展道路，持续建立“资源节约型，环境友好型”公司，认真履行社会责任，树立坚定的环保意识，制定完善的环境保护措施。积极响应环保要求：

1、烤漆房全部装有环保处理设备，确保排出的废气符合环保规定的排放标准；每年和每季度都有进行废水、废气和噪音检测，及时更换活性棉和活性炭确保减少废气排放，确保排风通畅。

2、店面加装 VOC 催化燃烧设备，废气通过处理后，废气净化效率 >90%，减少了苯系物和非甲烷总烃的排放浓度，达到合格的废气排放标准；

3、店面采用水性漆替代油性漆喷漆，减少 VOCs 排量，水性漆的排放量只有油性漆的三分之一，HVL P 喷枪替代传统喷枪，能够使得涂漆的使用率得到提高；

4、部分店面已安装光伏，通过光能转电能，减少电污染；

5、在夏季高温和冬季低温时控制执行中央空调的运行时间和标准；

公司积极承担社会责任的同时，培养员工节能环保、爱护环境意识，树立积极保护环境的企业形象，为改善环境做出自己的贡献。

二、社会责任工作情况

√适用 □不适用

2021 年，广汇汽车各区域始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，一直秉承积极回报社会的宗旨、响应传播广汇汽车公益善行的号召，紧密结合党史学习教育“我为群众办实事”实践活动，努力承担政治责任和社会担当，积极回馈社会，组织参与志愿服务、环保公益、爱心献血、爱心助考、慰问困难老党员等公益行动，宣传品牌形象，积极利用属地党组织、外媒发声，提升了品牌影响力和社会美誉度。

具体内容请详见刊载于上交所网站（www.sse.com.cn）的《2021 年企业社会责任报告》

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

2021 年，公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神以及习近平总书记关于脱贫攻坚与乡村振兴工作重要论述，按照各地省委省政府相关精神和指导意见，紧密结合党史学习教育“我为群众办实事”实践活动，统筹调配帮扶力量，持续加强帮扶力度，较好履行了民营企业在乡村振兴帮扶工作中的政治责任和社会担当。

1、坚决扛起社会责任，巩固拓展脱贫攻坚成果。

新疆天汇汽车服务有限公司，作为新疆本土企业，有效衔接乡村振兴战略的决策部署，围绕“四个不摘”要求，保障就业帮扶收入更加稳定，成效更加显著。2021 年新疆和田片区各 4S 店坚持把扩大就业作为脱贫攻坚根本之举，累计优先招录建档立卡贫困户 30 余人就业，目前在职建档立卡贫困户 7 人，帮扶后每户年均增加收入约 2 万元—8 万元左右。

2、消费帮扶农产品，加强助力农户增收。

华北大区大力倡导消费帮扶工作，把职工福利发放与消费帮扶紧密结合起来，通过“以购代捐”“以买代帮”“爱心认购”等方式，消费帮扶农产品。其中河南裕华党委积极开展“党员消费助农”活动，号召党员个人根据自身情况参与河南消费惠农网、信扶商城、伏牛特产网、驿城富农网等扶贫农产品购销活动，实现网上下单购买农产品。活动伊始，48 名党员购买了农产品，共计消费了 5,838.4 元，以微薄之力帮助农民增加就业和实现增收；西南大区重庆星顺店携手奔驰车主深入农庄，以助农剪枝、除草摘种、采摘蔬菜等形式拓宽销路，同时在网上开展直播促销，当日共有 235 人观看，点赞次数超 10,000 次，用实际行动积极为农户解决农产品销路难问题。

3、加强党的基层建设，开展“我为群众办实事”主题活动。

陕西区域积极响应西安市政府及有关部门“我为群众办实事”的号召，区域工会联合当地政府、主流媒体等单位共同开展面向“贫困学校”、“特殊教育学校”、“留守儿童”等培育祖国下一代的贫苦地区爱心公益活动，内容涵盖爱心捐赠、座谈会等形式，捐助图书、文具、电脑等教学物品，为贫困地区的孩子带来温暖和帮助，公益活动累计捐赠 5 万元，全面提升区域品牌形象；华中区域党建工作站携手徽益众爱心志愿者公益组织，共同开展“爱心助学，为梦想护航”公益捐款活动，志愿者们来到安徽省金寨县、霍山县，为留守儿童送去爱心物资，充分调动并发挥了党支部在乡村振兴进程中的引领作用和全体党员干部的先锋模范作用；华东大区制定“为党旗添光彩、为群众办实事”的实施方案，先后组织店面员工在“中国香榧之乡”稽东种下香榧树苗，为当地农民积极助力，捐款 8,000 元，为建设美丽乡村尽绵薄之力；

4、践行的教育扶贫公益活动，“送温暖下乡”和“送温暖进校园”。

四川区域党委、工会、宜宾党支部共同承办“汇聚爱心·与爱同行”第六届大凉山爱心扶贫公益活动，本次大凉山爱心扶贫公益活动为瓦古乡扎甘洛村扎甘洛小学捐赠现金 5 万元，累计为“荞麦花开”支教协会捐赠 10 万余元；2021 年 7 月，郑州遭遇千年难遇的暴雨洪灾，华北大区各店面参与社会捐助，河南省区在基本恢复生产的情况下，积极对巩义市米河镇小里河村进行赈灾捐助约 1 万余元。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决土地等产权瑕疵	广汇集团	承诺：在宝信汽车成为广汇汽车的控股子公司后，如宝信汽车及其子公司因其在成为广汇汽车的控股子公司之前拥有和/或租赁的土地和/或房屋不符合相关的法律法规，而被有关政府主管部门要求收回土地或拆除房屋或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，广汇集团愿意承担宝信汽车及其子公司因前述土地收回、房屋拆除或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车、宝信汽车及其子公司免受损害。	2015年12月	否	是	不适用	不适用
与重大资产重组相关的承诺	解决土地等产权瑕疵	孙广信、广汇集团	承诺：如广汇汽车及其子公司因其拥有和/或租赁的土地和/或房屋不符合相关的法律法规，而被有关政府主管部门要求收回土地或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，承诺人承诺愿意连带承担	2015年5月	否	是	不适用	不适用

			广汇汽车及其子公司因前述土地收回或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车及其子公司免受损害。					
解决同业竞争	广汇集团		承诺：所控制的企业并未以任何方式直接或间接从事与上市公司相同或相似的业务，并未拥有从事与上市公司可能产生同业竞争企业的任何股份或在任何竞争企业有任何权益；将来不会以任何方式直接或间接从事与上市公司相竞争的业务，不会直接或间接投资、收购竞争企业，也不会以任何方式为竞争企业提供任何业务上的帮助或支持。如违反上述承诺，承诺人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。	2015年5月	否	是	不适用	不适用
其他	广汇集团		承诺：广汇汽车在2015年重大资产置换及发行股份购买资产交易前对外签署的任何担保合同，在任何时间内给广汇汽车造成的任何损失，愿按照不适用对不适用广汇汽车的持股比例承担连带赔偿责任，保证其利益不受损害。	2015年5月	否	是	不适用	不适用
其他	孙广信、广汇集团		承诺：如广汇汽车及其下属公司因朱玉喜、沈国明和龙汉维于2010年将其持有的广汇汽车股份转让给广汇集团和/或南宁邕之泉的事宜而被任何第三方要求支付任何费用或	2015年5月	否	是	不适用	不适用

			承担任何法律责任，承诺人愿意连带承担广汇汽车及其附属公司因前述事宜而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车及其下属公司免受损害。					
与再融资相关的承诺	其他	孙广信、广汇集团	1、不越权干预广汇汽车经营管理活动，不侵占广汇汽车利益；2、自本承诺出具日至本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2019年12月	否	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人相关的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与本人所履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司未来实施新的股权激励计划，承诺拟公布的股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、自本承诺出具日至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，	2019年12月	否	是	不适用	不适用

			且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。					
其他	广汇汽车		承诺：本次可转债发行董事会决议日前六个月至本次可转债发行前，不再新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款、担保等各种形式的资金投入）。本次发行可转债募集资金使用完毕前或募集资金到位 36 个月内，不再新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款、担保等各种形式的资金投入）。	2019 年 12 月；本次可转债发行董事会决议日前六个月至本次可转债发行前；本次发行可转债募集资金使用完毕前或募集资金到位 36 个月内	是	是	不适用	不适用
解决土地等 产权瑕疵	孙广信、广 汇集团		如广汇汽车及其子公司因其拥有和/或租赁的土地和/或房屋不符合相关的法律法规，而被有关政府主管部门要求收回土地或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，或因物业瑕疵的整改而发生任何损失或支出，广汇集团及孙广信	2019 年 5 月	否	是	不适用	不适用

			先生愿意连带承担广汇汽车及其子公司因前述土地收回或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车及其子公司免受损害。					
其他	孙广信、广汇集团		1、截至本承诺函出具日，本人/本公司所持广汇汽车股份通过股票质押进行融资的具体用途符合相关法律法规的规定，且不存在逾期偿还本息或者其他违约情形；2、本人/本公司将严格按照资金融出方的约定，以自有、自筹资金按照足额偿付融资本息，保证不会因逾期偿付本息或者其他违约事项导致本人/本公司所持广汇汽车股份被质权人行使质押权；3、如本人/本公司所质押的广汇汽车股份触及预警线或平仓线，本人/本公司将积极与资金融出方协商，通过提前回购、追加保证金或补充担保物等方式努力避免出现本人/本公司所持广汇汽车股份被行使质押权，避免广汇汽车的控股股东及实际控制人发生变更。	2019年10月	否	是	不适用	不适用
其他	孙广信、广汇集团		如广汇汽车及其子公司因其拥有的在建工程不符合相关的法律法规，而被有关政府主管部门要求拆除、停止建设或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，或因在建工程瑕疵的整改而发生任何损失	2019年10月	否	是	不适用	不适用

			或支出，广汇集团及孙广信先生愿意连带承担广汇汽车及其子公司因前述拆除、停止建设或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车及其子公司免受损害。					
其他	孙广信、广汇集团		如因广汇汽车及其子公司在 2016 年 1 月 1 日之后未按国家及地方有关法规为员工缴纳社会保险费和住房公积金，而被有关政府主管部门要求补缴社会保险费和住房公积金或处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，广汇集团及孙广信先生愿意承担广汇汽车及其子公司因前述补缴或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使广汇汽车及其子公司免受损害。	2019 年 5 月	否	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

财政部于 2018 年颁布了修订后的《企业会计准则第 21 号——租赁》(以下简称“新租赁准则”)，于 2021 年颁布了《关于调整〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉适用范围的通知》(财会[2021] 9 号)、《关于印发〈企业会计准则解释第 14 号〉的通知》(财会[2021] 1 号)及《企业会计准则实施问答》，本集团已采用上述准则、通知和实施问答编制 2021 年度财务报表，对本集团及本公司财务报表的影响列示如下：

1、租赁

本集团及本公司于 2021 年 1 月 1 日首次执行新租赁准则，根据相关规定，本集团及本公司对首次执行日前已存在的合同选择不再重新评估。本集团及本公司对于该准则的累积影响数调整 2021 年年初财务报表相关项目金额，2020 年度的比较财务报表未重列。

会计政策变更的内容和原因	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)		
对于首次执行新租赁准则前已存在的经营租赁合同，本集团及本公司按照剩余租赁期区分不同的衔接方法：	受影响的报表项目	影响金额(单位：元)	
		2021 年 1 月 1 日	
剩余租赁期超过 12 个月的，本集团及本公司根据 2021 年 1 月 1 日的剩余租赁付款额和增量借款利率确认租赁负债，同时按照等同租赁负债的金额并进行必要调整确认使用权资产。	使用权资产	3,553,845,331.55	
	租赁负债	3,097,786,569.86	
	一年内到期的非流动负债	283,950,210.74	
	预付账款	-125,635,378.48	
	长期待摊费用	-192,417,992.57	
剩余租赁期不超过 12 个月的，本集团及本公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，对财务报表无显著影响。	其他应付款	-113,272,967.57	
	其他非流动负债	-32,671,852.53	
对于首次执行新租赁准则前已存在的低价值资产的经营租赁合同，本集团及本公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，对财务报表无显著影响。			

于 2021 年 1 月 1 日，本集团及本公司在计量租赁负债时，对于具有相似特征的租赁合同采用同一折现率，所采用的增量借款利率的加权平均值区间为 5.75%-6.88%。

于 2021 年 1 月 1 日，本集团及本公司将原租赁准则下披露的尚未支付的最低经营租赁付款额调整为新租赁准则下确认的租赁负债的调节表如下：

	本集团(单位:元)	本公司
于 2020 年 12 月 31 日披露的未来最低经营租赁付款额	5,869,318,380.19	
按增量借款利率折现计算的上述最低经营租赁付款额的现值	3,423,963,044.46	
减:不超过 12 个月的租赁合同付款额的现值	-42,151,247.93	
单项租赁资产全新时价值较低的租赁合同付款额的现值	-75,015.93	
于 2021 年 1 月 1 日确认的租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	3,381,736,780.60	

注 1: 本集团及本公司于 2020 年 12 月 31 日披露尚未支付最低经营租赁付款额的口径未包括续约选择权的因素。在首次执行日确定租赁负债时，对于合理确定将行使续约选择权的租赁，本集团及本公司将续约期的租赁付款额纳入租赁负债的计算。

2、运输成本的列示

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称	影响金额(单位:元)	
		2020 年度	
针对发生在商品控制权转移给客户之前，且为履行销售合同而发生的运输成本，本集团及本公司将其自销售费用全部重分类至营业成本。		本集团	本公司
		增加/(减少)	增加/(减少)
	销售费用	-26,805,806.59	
	营业成本	26,805,806.59	

3、基准利率改革导致金融资产或金融负债合同现金流量的确定基础发生变更的会计处理

本集团及本公司在编制 2021 年度财务报表时，已采用《企业会计准则解释第 14 号》有关基准利率改革导致金融资产或金融负债合同现金流量的确定基础发生变更的会计处理。截至 2021 年 12 月 31 日，本集团及本公司尚未完成参考基准利率替换。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

		现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	
境内会计师事务所报酬	780	
境内会计师事务所审计年限	7	

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	200

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

公司第七届董事会第三十次会议和 2020 年年度股东大会审议通过了《关于续聘 2021 年度财务审计机构及内控审计机构的议案》，同意续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度财务审计机构及内部控制审计机构。

公司第八届董事会第七次会议审议通过了《关于续聘 2022 年度财务审计机构及内控审计机构的议案》，同意续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2022 年度财务审计机构及内部控制审计机构，本议案尚需提交公司 2021 年年度股东大会。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 □不适用

公司及本公司控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在失信情况，包括但不限于未履行法院生效判决、未按期偿还大额债务、未履行承诺、被证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况等。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	联营企业	接受劳务	接受劳务	市场价格	213,848,461.74	213,848,461.74	19.40	现金	213,848,461.74	
网汇(上海)新能源科技有限公司	合营企业	采购商品	采购商品	市场价格	52,933,120.31	52,933,120.31	0.04	现金	52,933,120.31	
新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	联营企业	接受劳务	接受劳务	市场价格	51,736,733.59	51,736,733.59	4.69	现金	51,736,733.59	
上海爱卡	联营企业	接受劳务	接受劳务	市场价格	29,905,933.94	29,905,933.94	2.71	现金	29,905,933.94	
广西广运实业投资有	母公司的控股	采购商品	采购商品	市场价格	1,457,615.33	1,457,615.33	0.00	现金	1,457,615.33	

限责任公司	子公司									
重庆安博汽车销售有限公司	联营企业	采购商品	采购商品	市场价格	1,218,652.54	1,218,652.54	0.00	现金	1,218,652.54	
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	联营企业	采购商品	采购商品	市场价格	841,625.88	841,625.88	0.00	现金	841,625.88	
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	联营企业	采购商品	采购商品	市场价格	761,113.86	761,113.86	0.00	现金	761,113.86	
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	合营企业	采购商品	采购商品	市场价格	6,414,557.75	6,414,557.75	0.00	现金	6,414,557.75	
青海嘉运汽车销售服务有限公司	合营企业	采购商品	采购商品	市场价格	617,552.03	617,552.03	0.00	现金	617,552.03	
网汇(上海)新能源科技有限公司	合营企业	接受劳务	接受劳务	市场价格	581,397.40	581,397.40	0.05	现金	581,397.40	
新疆广汇热力有限公司	母公司的控股子公司	采购商品	采购商品	市场价格	416,480.06	416,480.06	0.00	现金	416,480.06	
新疆汇新热力有限公司	母公司的控股子公司	采购商品	采购商品	市场价格	179,097.55	179,097.55	0.00	现金	179,097.55	
新疆广汇物业管理有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	接受劳务	市场价格	15,395.19	15,395.19	0.00	现金	15,395.19	
青海嘉恒汽车销售有限公司	合营企业	采购商品	采购商品	市场价格	3,740.75	3,740.75	0.00	现金	3,740.75	
网汇(上海)新能源科技有限公司	合营企业	销售商品	销售商品	市场价格	46,109,571.25	46,109,571.25	0.03	现金	46,109,571.25	
陕西长银消费金融有限公司	联营企业	提供劳务	提供劳务	市场价格	29,630,638.23	29,630,638.23	0.68	现金	29,630,638.23	
青海嘉运汽车销售服务有限公司	合营企业	销售商品	销售商品	市场价格	2,313,861.38	2,313,861.38	0.00	现金	2,313,861.38	
重庆安博汽车销售有限公司	联营企业	销售商品	销售商品	市场价格	1,814,392.92	1,814,392.92	0.00	现金	1,814,392.92	
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	合营企业	销售商品	销售商品	市场价格	1,526,286.36	1,526,286.36	0.00	现金	1,526,286.36	

桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	联营企业	销售商品	销售商品	市场价格	685,088.00	685,088.00	0.00	现金	685,088.00	
新疆广汽商贸长信汽车销售有限公司	联营企业	销售商品	销售商品	市场价格	470,000.00	470,000.00	0.00	现金	470,000.00	
青海嘉恒汽车销售有限公司	合营企业	销售商品	销售商品	市场价格	123,307.27	123,307.27	0.00	现金	123,307.27	
青海嘉业汽车销售服务有限公司	合营企业	销售商品	销售商品	市场价格	120,000.00	120,000.00	0.00	现金	120,000.00	
其他	其他关联人	销售商品	销售商品	市场价格	670.92	670.92	0.00	现金	670.92	
广汇集团	控股股东	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	4,346,583.93	4,346,583.93	0.24	现金	4,346,583.93	
广汇集团	控股股东	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	517.41	517.41	0.00	现金	517.41	
新疆红淖三铁路有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	1,343,607.00	1,343,607.00	0.07	现金	1,343,607.00	
新疆红淖三铁路有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	722.21	722.21	0.00	现金	722.21	
新疆广汇煤炭清洁炼化有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	672,437.35	672,437.35	0.04	现金	672,437.35	
广汇能源	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	2,692,418.62	2,692,418.62	0.15	现金	2,692,418.62	
新疆广汇新能源有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	855,793.75	855,793.75	0.05	现金	855,793.75	
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	662,282.90	662,282.90	0.04	现金	662,282.90	
广汇能源综合物流发展有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	336,242.84	336,242.84	0.02	现金	336,242.84	
伊吾广汇矿业有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	762,674.12	762,674.12	0.04	现金	762,674.12	
伊吾广汇矿业有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	33,420.84	33,420.84	0.00	现金	33,420.84	
广汇房产	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	2,206,976.64	2,206,976.64	0.12	现金	2,206,976.64	

新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	342,526.88	342,526.88	0.02	现金	342,526.88	
新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	5,891.66	5,891.66	0.00	现金	5,891.66	
广汇物流股份有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	1,291,938.03	1,291,938.03	0.07	现金	1,291,938.03	
四川广汇蜀信实业有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	770,970.48	770,970.48	0.04	现金	770,970.48	
新疆广汇陆友硫化工有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	221,187.98	221,187.98	0.01	现金	221,187.98	
重庆安博汽车销售有限公司	联营企业	提供劳务	房屋-经营租赁	市场价格	110,981.14	110,981.14	0.09	现金	110,981.14	
哈密广汇环保科技有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	513,690.99	513,690.99	0.03	现金	513,690.99	
新疆广汇热力有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	171,021.77	171,021.77	0.01	现金	171,021.77	
新疆广汇天然气哈密有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	159,958.96	159,958.96	0.01	现金	159,958.96	
其他	其他关联人	提供劳务	车辆-经营租赁	市场价格	3,459,654.13	3,459,654.13	0.19	现金	3,459,654.13	
其他	其他关联人	提供劳务	车辆-融资租赁	市场价格	8,036.66	8,036.66	0.00	现金	8,036.66	
广西广运实业投资有限责任公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋-经营租赁	市场价格	20,270,773.64	20,270,773.64	4.71	现金	20,270,773.64	
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	联营企业	接受劳务	房屋-经营租赁	市场价格	679,857.30	679,857.30	0.16	现金	679,857.30	
合计				/	/	485,645,461.48		/	/	/
大额销货退回的详细情况				不适用						
关联交易的说明				公司部分关联方在日常经营过程中因需要采购部分车辆作为经营所需，或者采用向本公司进行车辆的经营租赁和融资租赁，或者公司因经营所需接受关联方提供的劳务，以满足日常经营所需，该等关联交易均遵从市场定价法则，不存在定价不公允的情形，对公司的经营成果和财务业绩不存在重大影响。						

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四) 关联债权债务往来**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2021年6月11日召开第七届董事会第三十二次会议审议通过了《关于全资附属公司向参股公司提供财务资助展期暨关联交易的议案》，同意全资附属公司西安广汇汽车实业发展有限公司对关联方西安广汇汽车产业园投资开发有限公司提供的财务资助 1.94 亿元实施展期，展期一年。	详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》发布的《关于全资附属公司向参股公司提供财务资助暨关联交易的公告》（公告编号：2021-053）。

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司	联营企业	288,976.29	-288,976.29	-	-	-	-
德阳南菱港宏汽车销售服务有限公司	联营企业	18,602,226.81	-	18,602,226.81	-	-	-
广汇房产	母公司的控股子公司	-	79,097.09	79,097.09	58,000,000.00	-	58,000,000.00
广汇集团	控股股东	115,439.13	64,746.98	180,186.11	-	-	-
广西广运实业投资有限责任公司	母公司的控股子公司	-	-	-	-	19,479,781.88	19,479,781.88
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	联营企业	1,620,000.00	-1,620,000.00	-	-	-	-
桂林弘帆汽车销售服务有限公司	联营企业	900,000.00	-900,000.00	-	-	-	-
网汇(上海)新能源科技有限公司	合营企业	1,627,243.40	-1,621,672.89	5,570.51	187,769,177.01	-187,769,177.01	-
开利星空电子商务有限公司	联营企业	3,554,720.27	-858,738.00	2,695,982.27	-	-	-
宁夏广汇天然气有限责任公司	母公司的控股子公司	-	-	-	-	5,992.27	5,992.27
其他	其他关联人	560,055.47	-270,127.86	289,927.61	626,067.84	-204,109.58	421,958.26
青海嘉恒汽车销售有限公司	合营企业	41,287.27	-41,287.27	-	14,980,844.16	-14,980,844.16	-
青海嘉业汽车销售服务	合营企业	250,952.00	690,967.80	941,919.80	243,020.57	-243,020.57	-

有限公司							
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	合营企业	1,745,131.55	-1,602,397.56	142,733.99	5,746,030.59	-5,716,790.13	29,240.46
青海嘉运汽车销售服务有限公司	合营企业	128,909,395.26	-72,740,273.76	56,169,121.50	57,629,391.53	-57,572,188.49	57,203.04
陕西长银消费金融有限公司	联营企业	27,954,696.03	-23,634,698.88	4,955,206.42	-	-	-
上海爱卡	联营企业	234,988.09	68,503,996.09	68,738,984.18	4,531.87	-4,531.87	-
上海荣致餐饮管理有限公司	合营企业	7,002,088.80	129,126.00	7,131,214.80	-	-	-
深圳市安鹏道远投资合伙企业(有限合伙)	联营企业	-	2,500,000.00	2,500,000.00	-	-	-
无锡开隆置业有限公司	联营企业	25,321,122.81	5,671,109.72	30,992,232.53	-	-	-
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	联营企业	196,938,511.61	-	196,938,511.61	27,192,000.00	-27,192,000.00	-
新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	联营企业	-	-	-	6,901,748.82	19,510,926.42	26,412,675.24
新疆广汇锰业有限公司	母公司的控股子公司	139,258.90	-139,258.90	-	-	-	-
新疆广汇热力有限公司	母公司的控股子公司	68,755.58	-68,755.58	-	1,098,739.59	-812,146.17	286,593.42
新疆广汇天然气哈密有限责任公司	母公司的控股子公司	-	1,815.82	1,815.82	-	-	-
新疆广汇新能源有限公司	母公司的控股子公司	98,580.00	-98,580.00	-	-	-	-
新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	母公司的控股子公司	74,353.14	-47,721.92	26,631.22	-	-	-
新疆红淖三铁路有限公司	母公司的控股子公司	174,862.06	-174,862.06	-	-	-	-
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	联营企业	140,120.00	-113,620.00	26,500.00	18,741,510.49	143,499,000.49	162,240,510.98

新疆新标紧固件泵业有 限责任公司	母公司的控 股子公司	10,262.10	-10,262.10	-	-	-	-
许昌新纪元汽车销售服 务有限公司	联营企业	-	-	-	-	392,389.95	392,389.95
伊吾广汇矿业有限公司	母公司的控 股子公司	469,664.24	-469,664.24	-	-	-	-
合计		416,842,690.81	-27,060,037.81	390,417,862.27	378,933,062.47	-111,606,716.97	267,326,345.50
关联债权债务形成原因		主要因关联方销售整车、融资和经营租赁业务产生以及支持联合营企业经营提供资金拆借形成。					
关联债权债务对公司的影响		关联债权债务占整体债权债务金额不重大，对公司经营成果及财务状况无重大影响。					

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
/														
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										8,254,053.13				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										4,991,316.78				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										4,991,316.78				
担保总额占公司净资产的比例（%）										119.42				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										1,540,873.81				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										2,901,471.19				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										4,442,345.00				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明										无				

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	75,700.00	75,700.00	0
其他理财产品	自有资金	4,599.31	2,996.40	0

其他情况

√适用 □不适用

银行理财产品中有 74,600 万元的结构性存款。

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行委托贷款	自有资金	1,500	1,500	0

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
成都银行股份有限公司长顺支行	银行委托贷款	1,500.00	2020/8/4	2021/8/2	自有资金	补充流动资金	合同约定	4.85%	/	/	已到期收回	是	否	/
成都银行股份有限公司长顺支行	银行委托贷款	1,500.00	2021/8/10	2022/8/5	自有资金	补充流动资金	合同约定	4.85%	/	/		是	否	/

注：实际收回情况统计截至 2021 年 12 月 31 日。

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	0	0						0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	0	0						0	0
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	0	0						0	0
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	8,110,301,750	100.00				735,402	735,402	8,111,037,152	100.00
1、人民币普通股	8,110,301,750	100.00				735,402	735,402	8,111,037,152	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	8,110,301,750	100.00				735,402	735,402	8,111,037,152	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

公司发行的可转换公司债券“广汇转债”自 2021 年 2 月 24 日起可转换为本公司股份，报告期内，“广汇转债”累计转股 735,402 股。以上具体内容详见公司于 2022 年 1 月 5 日刊登于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）和公司指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》的《广汇汽车服务集团股份公司关于可转债转股结果暨股份变动的公告》（公告编号：2022-001）。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，因受可转债转股影响，公司期末总股本比期初总股本增加了 735,402 股，转股后公司期末总股本增加至 8,111,037,152 股，对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响具体详见本报告“第二节公司简介和主要财务指标”中“七、近三年主要会计数据和财务指标”之“（二）主要财务指标”。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况**

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
可转换公司债券、分离交易可转债						
可转换公司债券	2020年8月18日	第一年0.20%、第二年0.40%、第三年0.60%、第四年1.50%、第五年1.80%、第六年2.00%。	33.7亿元	2020年9月15日		2026年8月17日
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
广汇汽车 2021 年度第一期超	2021 年 6 月 28 日	7.10%	4 亿元	2021 年 6 月 30 日		2022 年 3 月 25 日

短期融资券						
广汇汽车 2019 年中期票据 (第一期)	2019 年 1 月 25 日	7.20%	4 亿元	2019 年 1 月 29 日		2022 年 1 月 27 日
广汇汽车 2019 年公司债券 (第一期)	2019 年 1 月 28 日	7.50%	10 亿元	2019 年 2 月 14 日		2022 年 1 月 18 日
广汇汽车 2019 年公司债券 (第二期)	2019 年 9 月 24 日	7.10%	10 亿元	2019 年 10 月 9 日		2022 年 9 月 23 日
广汇汽车 2020 年公司债券 (第一期)	2020 年 11 月 25 日	7.40%	10 亿元	2020 年 12 月 2 日		2023 年 11 月 26 日
广汇汽车 2021 年公司债券 (第一期)	2021 年 3 月 30 日	7.45%	10 亿元	2021 年 4 月 2 日		2024 年 3 月 30 日

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]1484号”文核准，公司于2020年8月18日公开发行了337万手可转换公司债券，每张面值100元，发行总额337,000万元，存续期内债券利率为第一年0.20%、第二年0.40%、第三年0.60%、第四年1.50%、第五年1.80%、第六年2.00%，债券期限为6年。

中国银行间市场交易商协会于2020年7月印发了《接受注册通知书》（中市协注[2020]SCP457号）文件，中国银行间市场交易商协会接受公司超短期融资券的注册申请，注册金额为人民币36亿元。2021年6月28日，公司发行2021年度第一期超短期融资券，发行规模为人民币4亿元，发行利率为7.10%，期限为270天。

经中国银行间交易商协会“中市协注[2018]MTN68号”文通知，接受公司中期票据注册，注册额度为20亿元。2019年1月25日，公司完成2019年中期票据（第一期）的发行，发行规模为人民币4亿元，固定年利率为7.20%，期限为3年，附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权。

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2018]1708号”批复核准，公司获准向合格投资者公开发行面值不超过40亿元（含40亿元）的公司债券。

2019年1月28日，公司完成2019年公司债券（第一期）的发行，发行规模为人民币10亿元，最终票面利率为7.50%。

2019年9月24日，公司完成 2019 年公司债券（第二期）的发行，发行规模为人民币10亿元，最终票面利率为7.10%。上述两期债券期限均为3年，附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权。

2020年11月25日，公司完成2020年公司债券（第一期）的发行，发行规模为人民币10亿元，最终票面利率为7.40%。债券期限为3年，附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权。

2021年3月30日，公司完成2021年公司债券（第一期）的发行，发行规模为人民币10亿元，最终票面利率为7.45%。债券期限为3年，附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

报告期初公司股份总数为 8,110,301,750 股，报告期内，因受可转债转股影响，报告期末公司股份总数增加了 735,402 股，增加至 8,111,037,152 股。股东结构的变化详见本节“一、股本变动情况”之“(一)、股份变动情况表”之“2、股份变动情况说明”。

报告期内，根据普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《广汇汽车服务集团股份有限公司 2021 年度审计报告》（普华永道中天审字(2022)第 10058 号），公司资产和负债结构变动情况如下表：

项目	2020年12月31日	2021年12月31日
总资产（元）	146,911,523,614.52	142,440,534,224.65
总负债（元）	99,756,205,390.40	95,138,856,864.59

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	98,758
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	97,750
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司	-120,000,000	2,551,119,613	31.45	0	质押	906,874,793	境内非国有法人
CHINA GRAND AUTOMOTIVE (MAURITIUS) LIMITED	0	1,621,932,099	20.00	0	质押	1,621,932,099	境外法人
鹰潭市锦胜投资有限合伙企业	-43,000,032	250,000,000	3.08	0	质押	250,000,000	境内非国有法人
Blue Chariot Investment Limited	0	189,049,882	2.33	0	无	-	境外法人
中国证券金融股份有限公司	0	120,982,010	1.49	0	无	-	境内非国有法人
新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司-新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司 2021 年非公开发行可交换债券（第一期）质押专户	120,000,000	120,000,000	1.48	0	无	-	其他
深圳市银天使资产管理有限公司—银天使 2 号私募证券投资基金	0	117,346,940	1.45	0	无	-	其他
许智强	117,307,948	117,307,950	1.45	0	无	-	境内自然人
诺德基金—招商银行—华宝信托—华宝—广汇 1 号单一资金信托	0	99,378,819	1.23	0	无	-	其他
北信瑞丰基金-招商银行-陕国投-陕国投·金玉 11 号证券投资基金集合资金信托计划	0	69,565,207	0.86	0	无	-	其他

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司	2,551,119,613	人民币普通股	2,551,119,613
CHINA GRAND AUTOMOTIVE (MAURITIUS) LIMITED	1,621,932,099	人民币普通股	1,621,932,099
鹰潭市锦胜投资有限合伙企业	250,000,000	人民币普通股	250,000,000
Blue Chariot Investment Limited	189,049,882	人民币普通股	189,049,882
中国证券金融股份有限公司	120,982,010	人民币普通股	120,982,010
新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司-新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司 2021 年非公开发行可交换债券（第一期）质押专户	120,000,000	人民币普通股	120,000,000
深圳市银天使资产管理有限公司—银天使 2 号私募证券投资基金	117,346,940	人民币普通股	117,346,940
许智强	117,307,950	人民币普通股	117,307,950
诺德基金—招商银行—华宝信托—华宝—广汇 1 号单一资金信托	99,378,819	人民币普通股	99,378,819
北信瑞丰基金-招商银行-陕国投-陕国投·金玉 11 号证券投资集合资金信托计划	69,565,207	人民币普通股	69,565,207
前十名股东中回购专户情况说明	截止 2021 年 12 月 31 日，广汇汽车服务集团股份公司回购专用证券账户持有公司股份总数为 71,518,565 股，占公司总股本的比例为 0.88%。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		

<p>上述股东关联关系或一致行动的说明</p>	<p>1、由于公司控股股东广汇集团发行2021年非公开发行可交换公司债券（第一期），2021年12月22日，广汇集团将其持有的公司120,000,000股无限售流通股股票质押给新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司2021年非公开发行可交换公司债券（第一期）的受托管理人国开证券股份有限公司，并将该部分股票划转至广汇集团在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司开立的“新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司—新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司2021年非公开发行可交换债券（第一期）质押专户”。</p> <p>2、未知其他无限售条件股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。</p>
<p>表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明</p>	<p>不适用</p>
<p>前十名有限售条件股东持股数量及限售条件 <input type="checkbox"/>适用 <input checked="" type="checkbox"/>不适用</p>	

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1 法人**

√适用 □不适用

名称	新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司
单位负责人或法定代表人	孙广信
成立日期	1994年10月11日
主要经营业务	房地产业、汽车组改装业、证券业、化工机械制造业、环保锅炉制造业、液化天然气业、煤化工项目、汽车贸易及服务的投资；高科技产品开发；会展服务；销售：机械、设备、车辆配件、建筑和装修材料、矿产品，有色金属、金属材料、金属制品、针纺织品、化工产品、五金产品、石油及制品、食品、木材；商务信息咨询，信息系统集成服务，软件开发，信息技术咨询服务，互联网数据服务，信息处理和存储支持服务，企业管理服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至2021年12月31日，广汇集团及一致行动人持有广汇能源股权2,562,785,189股，占比39.03%；广汇集团及一致行动人持有广汇物流股权573,467,090股，占比45.62%。
其他情况说明	无

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

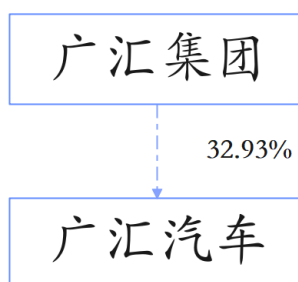
□适用 √不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**(二) 实际控制人情况****1 法人**

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	孙广信
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	现任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事长；曾任乌鲁木齐市广汇工贸公司总经理，新疆广汇企业集团董事长兼总经理，新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事局主席。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	广汇能源、广汇物流、广汇宝信

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

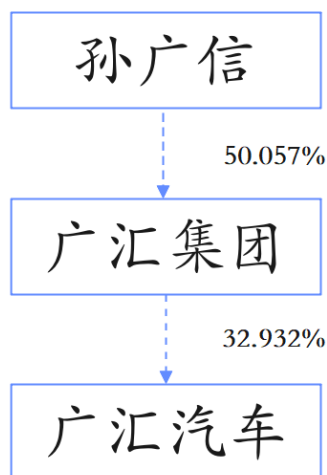
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

1、控股股东

新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司创建于1989年，始终秉承“产业报国、实业兴疆”的企业使命，经过三十多年发展，形成了“能源开发、汽车服务、现代物流、置业服务”等产业并进的发展格局，现拥有广汇能源、广汇汽车、广汇宝信、广汇物流4家上市公司，业务范围遍及全国各地，并已延伸至哈萨克斯坦、美国等国家，员工总数近10万人。2017-2021年连续五年跻身“世界500强”，最新排名444位；位列“中国企业500强”第125位，“中国民营企业500强”第32位。先后获国家“诚信纳税企业”、“国家西部大开发突出贡献集体”，“自治区‘千企帮千村’精准扶贫行动先进民营企业”、“新疆维吾尔自治区‘脱贫攻坚先进集体’”、“中国红十字会人道勋章”、“中国红十字博爱奖章”等称号。广汇集团在发展过程中，始终坚持履行社会责任，真诚回报社会，为新疆的社会稳定和长治久安做出了积极贡献。

2、实际控制人

孙广信，男，汉族，1962年12月出生，研究生学历，高级经济师。现任新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事长；曾任乌鲁木齐市广汇工贸公司总经理，新疆广汇企业集团董事长兼总经理，新疆广汇实业投资（集团）有限责任公司董事局主席。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
CHINA GRAND AUTOMOTIVE (MAURITIUS) LIMITED		2006年8月			投资控股
情况说明	CHINA GRAND AUTOMOTIVE (MAURITIUS) LIMITED为境外法人，其原始股本为25,592,5123股。				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购股份方案
回购股份方案披露时间	2020年12月26日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	0.49-0.74
拟回购金额	20,000-30,000
拟回购期间	自董事会审议通过回购股份方案之日起6个月内
回购用途	用于员工持股计划
已回购数量(股)	71,518,565
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	截止2021年6月24日，公司完成回购，已实际回购股份数量为71,518,565股，占公司总股本的比例为0.88%，全部存放于公司股份回购专用证券账户。回购的股份将全部用于公司后期实施员工持股计划，公司如未能在股份回购实施完成之后36个月内使用完毕已回购的股份，尚未使用的已回购股份将予以注销。

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

(一) 企业债券

□适用 √不适用

(二) 公司债券

√适用 □不适用

1. 公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
广汇汽车服务股份公司公开发行2019年公司债券(第一期)	19汽车01	155144.SH	2019-01-28	2019-01-29	2022-01-29	10.00	7.6000	债券采用单利按年计息,不计复利。每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所	面向专业投资者	报价、询价和协议交易以及竞价交易	否
广汇汽车服务集团股份公司公开发行2019年公司债券(第二	19汽车02	155710.SH	2019-09-24	2019-09-25	2022-09-25	8.00	7.2000	债券采用单利按年计息,不计复利。每年付息一次,到期一次还本,最后一期	上海证券交易所	面向专业投资者	报价、询价和协议交易以及竞价交易	否

期)								利息随本金的 兑付一起支付				
广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第一期)	20 汽车 G1	163261. SH	2020-03-26	2020-03-27	2023-03-27	9.50	7.5000	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所	面向专业投资者	报价、询价和协议交易以及竞价交易	否
广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第二期)	20 广汇 G2	175303. SH	2020-10-29	2020-10-30	2023-10-30	5.50	7.0000	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所	面向专业投资者	报价、询价和协议交易以及竞价交易	否
广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行 2020 年公司债券(第一期)	20 汽车 01	163663. SH	2020-11-25	2020-11-26	2023-11-26	10.00	7.4000	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所	面向专业投资者	报价、询价和协议交易以及竞价交易	否
广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行 2021 年公司债券(第一期)	21 汽车 01	175922. SH	2021-03-30	2021-03-30	2024-03-30	10.00	7.4500	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所	面向专业投资者	报价、询价和协议交易以及竞价交易	否

广汇汽车服务有限责任公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券 (第一期)	21 汽车 G1	185166.SH	2021-12-17	2021-12-17	2024-12-17	5.00	7.5000	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金的兑付一起支付	上海证券交易所	面向专业投资者	报价、询价和协议交易以及竞价交易	否
------------------------------------------	----------	-----------	------------	------------	------------	------	--------	---------------------------------------------------	---------	---------	------------------	---

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

√适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第一期)	截至 2021 年 12 月 31 日, 本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第二期)	截至 2021 年 12 月 31 日, 本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第三期)	截至 2021 年 12 月 31 日, 本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务股份公司公开发行 2019 年公司债券(第一期)	截至 2021 年 12 月 31 日, 本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行 2019 年公司债券(第二期)	截至 2021 年 12 月 31 日, 本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行 2020 年公司债券(第一期)	截至 2021 年 12 月 31 日, 本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第一期)	截至 2021 年 12 月 31 日, 本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第二期)	截至 2021 年 12 月 31 日, 本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行 2021 年公司债券(第一期)	截至 2021 年 12 月 31 日, 尚未涉及兑付兑息事项, 该期债券于 2022 年 3 月 30 日正常兑息。
广汇汽车服务有限责任公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	截至 2021 年 12 月 31 日, 尚未涉及兑付兑息事项。

2. 发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

√适用 □不适用

“18 汽车 G1” 债券期限为 3 年, 票面利率在存续期内固定不变;

“18 汽车 G2” 债券期限为 3 年, 附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权, 报告期内未触发;

“18 汽车 G3” 债券期限为 3 年, 附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权, 报告期内未触发;

“19 汽车 01” 债券期限为 3 年, 附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权, 报告期内发行人已使用调整票面利率选择权, 票面利率由 7.50%调整为 7.60%, “19 汽车 01” 于 2021 年 1 月 29 日进行了回售, 回售金额 1 亿元, 随后进行了转售, 转售金额 1 亿元。截至 2021 年 12 月 31 日存续金额为 10 亿元;

“19 汽车 02” 债券期限为 3 年, 附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权, 报告期内发行人已使用调整票面利率选择权, 票面利率由 7.10%调整为 7.20%, “19 汽车 02” 于 2021 年 9 月 27 日进行了回售, 回售金额 3 亿元, 随后进行了转售, 转售金额 1 亿元, 注销金额 2 亿元。截至 2021 年 12 月 31 日存续金额为 8 亿元;

“20 汽车 01” 债券期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权，报告期内未涉及；

“20 汽车 G1” 债券期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权，报告期内未触发；

“20 汽车 G2” 债券期限为 3 年，票面利率在存续期内固定不变；

“21 汽车 01” 债券期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权，报告期内未触发；

“21 汽车 G1” 债券期限为 3 年，票面利率在存续期内固定不变。

报告期内，“18 汽车 G1”、“18 汽车 G2”、“18 汽车 G3”、“19 汽车 01”、“19 汽车 02”、“20 汽车 01”、“20 汽车 G1”、“20 汽车 G2”、“21 汽车 01”、“21 汽车 G1” 未触发投资者保护条款事项。

3. 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)	中国上海市浦东新区东育路 588 号前滩中心 42 楼	刘伟、管坤、王韧之	刘伟	021-23232679
招商证券股份有限公司	北京市西城区月坛街道月坛南街 1 号院 3 号楼 16 层	-	刘倩	010-57783095
太平洋证券股份有限公司	上海市浦东新区浦东南路 500 号国家开发银行大厦	-	李聃	021-61376538
北京市海问律师事务所	北京市朝阳区东三环中路 5 号财富金融中心 20 层	-	胡基	021-60435166
联合资信评估有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号银泰中心 B 座 PICC 大厦 17 层	-	王喜梅	010-85679696
东方金诚国际信用评估有限公司	北京市朝阳区朝外西街 3 号兆泰国际中心 C 座 12 层	-	郭哲彪	010-62299803

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4. 报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况(如有)	募集资金违规使用的整改情况(如有)	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致

广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第一期)	7.00	7.00	0	正常	-	是
广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第二期)	3.50	3.50	0	正常	-	是
广汇汽车服务有限责任公司公开发行 2018 年公司债券(第三期)	7.96	7.96	0	正常	-	是
广汇汽车服务股份公司公开发行 2019 年公司债券(第一期)	10.00	10.00	0	正常	-	是
广汇汽车服务集团股份公司公开发行 2019 年公司债券(第二期)	10.00	10.00	0	正常	-	是
广汇汽车服务集团股份公司公开发行 2020 年公司债券(第一期)	10.00	10.00	0	正常	-	是
广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第一期)	9.50	9.50	0	正常	-	是
广汇汽车服务有限责任公司面向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第二期)	5.50	5.50	0	正常	-	是
广汇汽车服务集团股份公司公开发行 2021 年公司债券(第一期)	10.00	10.00	0	正常	-	是
广汇汽车服务有限责任公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	5.00	5.00	0	正常	-	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5. 信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

6. 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7. 公司债券其他情况的说明

适用 不适用

(三) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

适用 不适用

1. 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排 (如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
广汇汽车服务股份公司2018年度第二期中期票据	18广汇汽车MTN002	101801090	2018-09-18	2018-09-19	2021-09-19	4.34	7.30	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金的兑付一起	银行间债券市场	银行间债券市场的机构投资者	询价交易	否

								支付				
广汇汽车服务股份有限公司2019年度第一期中期票据	19 广汇汽车 MTN0 01	101900154	2019-01-25	2019-01-28	2022-01-28	1.92	7.20	债券采用单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金的兑付一起支付	银行间债券市场	银行间债券市场的机构投资者	询价交易	否
广汇汽车服务集团股份有限公司2020年度第一期超短期融资券	20 广汇汽车 SCP001	012002830	2020-8-13	2020-8-14	2021-05-11	5.00	7.10	到期一次性还本付息	银行间债券市场	银行间债券市场的机构投资者	询价交易	否
广汇汽车服务集团股份有限公司2020年度第二期超短期	20 广汇汽车 SCP002	012003594	2020-10-19	2020-10-20	2021-07-17	4.00	7.10	到期一次性还本付息	银行间债券市场	银行间债券市场的机构投资者	询价交易	否

融资券												
广汇汽车服务集团股份有限公司 2021 年度第一期超短期融资券	21 广汇汽车 SCP001	012102367	2021-06-28	2021-06-29	2022-03-26	4.00	7.10	到期一次性还本付息	银行间债券市场	银行间债券市场的机构投资者	询价交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
广汇汽车服务股份公司 2018 年度第二期中期票据	截至 2021 年 12 月 31 日，本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务股份公司 2019 年度第一期中期票据	截至 2021 年 12 月 31 日，本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务集团股份有限公司 2021 年度第一期超短期融资券	截至 2021 年 12 月 31 日，“21 广汇汽车 SCP001”尚未涉及付息及兑付事项。
广汇汽车服务集团股份有限公司 2020 年度第一期超短期融资券	截至 2021 年 12 月 31 日，本期债券正常兑付本金或利息。
广汇汽车服务集团股份有限公司 2020 年度第二期超短期融资券	截至 2021 年 12 月 31 日，本期债券正常兑付本金或利息。

2. 发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

“18 广汇汽车 MTN002” 票据期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权，报告期内未触及。“19 广汇汽车 MTN001” 票据期限为 3 年，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权，报告期内回售 2.08 亿元。

“20 广汇汽车 SCP001” 期限为 270 天，票面利率在存续期内固定不变。

“20 广汇汽车 SCP002” 期限为 270 天，票面利率在存续期内固定不变。

“21 广汇汽车 SCP001” 期限为 270 天，票面利率在存续期内固定不变。

报告期内，“18 广汇汽车 MTN002”、“19 广汇汽车 MTN001”、“20 广汇汽车 SCP001”、“20 广汇汽车 SCP002”、“21 广汇汽车 SCP001”未触发投资者保护条款事项。

3. 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	中国上海市浦东新区东育路588号前滩中心42楼	刘伟、管坤、王韧之	刘伟	021-23232679
北京市海问律师事务所	北京市朝阳区东三环中路5号财富金融中心20层	-	胡基	021-60435166
渤海银行股份有限公司	天津市河东区海河东路218号渤海银行大厦	-	霍功建	021-64188599
联合资信评估有限公司	北京市朝阳区建国门外大街2号银泰中心B座PICC大厦17层	-	王喜梅	010-85679696
招商证券股份有限公司	北京市西城区月坛街道月坛南街1号院3号楼16层	-	刘倩	010-57783095
法国巴黎银行（中国）有限公司	中国（上海）自由贸易试验区陆家嘴环路479号17层1701-1708室	-	包三永	021-28962872
北京大成律师事务所	北京市朝阳区朝阳门南大街10号兆泰国际中心B座16-21层	-	张刚	010-58137107

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4. 报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况(如有)	募集资金违规使用的整改情况(如有)	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
广汇汽车服务股份公司2018年度第二期中期票据	10.00	10.00	0	无	无	是
广汇汽车服务股份公司2019年度第一期中期票据	4.00	4.00	0	无	无	是
广汇汽车服务集团股份有限公司2020年度第一期超短期融资券	5.00	5.00	0	无	无	是
广汇汽车服务集团股份有限公司2020年度第二期超短期融资券	4.00	4.00	0	无	无	是
广汇汽车服务集团股	4.00	4.00	0	无	无	是

份公司 2021 年度第一期超短期融资券

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益
适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明
适用 不适用

其他说明
适用 不适用

5. 信用评级结果调整情况

适用 不适用
 其他说明
适用 不适用

6. 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

7. 非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(四) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(五) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(六) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(七) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位:亿元 币种:人民币

主要指标	2021 年	2020 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
扣除非经常性损益后净利润	13.57	11.83	14.71	
流动比率	1.09	1.17	-6.84	
速动比率	0.88	0.90	-2.22	
资产负债率 (%)	66.79	67.90	-1.63	
EBITDA 全部债务比	9.33	7.88	18.40	主要系本年债务较上年同期下降所致

利息保障倍数	2.07	1.83	13.11	
现金利息保障倍数	2.15	2.87	-25.09	主要因本期经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降所致
EBITDA 利息保障倍数	2.82	2.41	17.01	主要系本年利润总额较去年同期上升所致
贷款偿还率 (%)	100.00	100.00		
利息偿付率 (%)	100.00	100.00		

二、可转换公司债券情况

√适用 □不适用

(一) 转债发行情况

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会出具的《关于核准广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]1484号）核准，公司于2020年8月18日公开发行了3,370万张可转换公司债券，每张面值人民币100元，发行总额人民币337,000.00万元，期限为自发行之日起6年。具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》披露的《广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行可转换公司债券发行公告》（公告编号：2020-063）。

经上海证券交易所自律监管决定书[2020]305号文同意，公司337,000.00万元可转换公司债券已于2020年9月15日起在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“广汇转债”，债券代码“110072”。具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》披露的《广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行可转换公司债券上市公告书》（公告编号：2020-079）

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行可转换公司债券		
期末转债持有人数	114,301		
本公司转债的担保人	不适用		
前十名转债持有人情况如下：			
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例（%）	
上海浦东发展银行股份有限公司一易方达裕祥回报债券型证券投资基金	200,347,000	5.95	

UBS AG	158,900,000	4.72
中国工商银行股份有限公司—汇添富可转换债券债券型证券投资基金	98,268,000	2.92
中国工商银行股份有限公司—兴全可转债混合型证券投资基金	83,275,000	2.47
中国工商银行股份有限公司—天弘添利债券型证券投资基金(LOF)	80,346,000	2.39
兴业银行股份有限公司—天弘永利债券型证券投资基金	60,532,000	1.80
易方达基金—建设银行—易方达基金建信稳健养老1号集合资产管理计划	59,875,000	1.78
中国光大银行股份有限公司—易方达裕景添利6个月定期开放债券型证券投资基金	50,869,000	1.51
中国光大银行股份有限公司—博时转债增强债券型证券投资基金	45,336,000	1.35
交通银行股份有限公司—天弘弘丰增强回报债券型证券投资基金	45,250,000	1.34

(三) 报告期转债变动情况

□适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
广汇转债	3,370,000,000	2,964,000			3,367,036,000

报告期转债累计转股情况

□适用 □不适用

可转换公司债券名称	广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行可转换公司债券
报告期转股额(元)	2,964,000
报告期转股数(股)	735,402
累计转股数(股)	735,402
累计转股数占转股前公司已发行股份总数(%)	0.0091
尚未转股额(元)	3,367,036,000
未转股转债占转债发行总量比例(%)	99.91

(四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

公司经营情况稳定，资产负债率保持行业合理水平，资信情况良好。经联合信用评级有限公司（现已更名为“联合资信评估股份有限公司”）评估，公司主体长期信用评级为 AA+，评级展望为“稳定”，“广汇转债”的信用等级为 AA+，公司未来支付可转换公司债券利息、偿付债券拥有充裕、稳定的资金。

(六) 转债其他情况说明

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

普华永道中天审字(2022)第 10058 号
(第一页, 共九页)

广汇汽车服务集团股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

(一) 我们审计的内容

我们审计了广汇汽车服务集团股份有限公司(以下简称“广汇汽车”)的财务报表, 包括 2021 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表, 2021 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

(二) 我们的意见

我们认为, 后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制, 公允反映了广汇汽车 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则, 我们独立于广汇汽车, 并履行了职业道德方面的其他责任。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断, 认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景, 我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下:

- (一) 商誉的减值
- (二) 预付款项-未结算供应商返利的确认
- (三) 应收融资租赁款的减值

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 商誉的减值</p> <p>参见财务报表附注五(30)“长期资产减值”、附注五(43(5)2)”重要会计估计及其关键假设”与财务报表附注七(28)“商誉”。</p> <p>于 2021 年 12 月 31 日, 广汇汽车合并财务报表中商誉的账面价值为 187.49 亿元, 其中商誉减值准备为 3.48 亿元。</p> <p>广汇汽车管理层在每年年度终了对商誉进行减值测试。在进行减值测试时, 管理层将商誉的账面价值按能够从企业合并的协同效应中受益的情况分摊到资产组组合, 并测试包含商誉的资产组组合的可收回金额是否低于其账面价值。经比较资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与资产组组合预计未来现金流量的现值, 管理层采用公允价值减去处置费用后的净额确定其可收回金额。管理层在确定资产组组合的可收回金额时, 聘请外部评估师进行评估。在评估时, 采用现金流量折现的方法, 并作出了重大判断和估计, 其中采用的关键假设包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 预测期及稳定期收入增长率 • 毛利率 • 折现率 	<p>我们了解、评估了管理层与商誉减值评估相关的内部控制, 并测试了关键控制设计及执行的有效性。</p> <p>我们复核了管理层将商誉的账面价值按能够从企业合并的协同效应中受益的情况分摊到资产组组合的情况, 并将相关资产组组合本年度(2021 年度)的实际经营结果与以前年度相应的预测数据进行了比较, 以评价管理层对现金流量的预测是否可靠。</p> <p>我们通过参考行业惯例, 评估了管理层在估计可收回金额时使用的估值方法的适当性。</p> <p>我们将本期现金流量预测所使用的数据与历史数据及经审批的预算等进行了比较。</p> <p>我们获取了管理层聘请的外部评估师出具的评估报告, 对外部评估师的胜任能力、专业素质和客观性进行了评估。</p>

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 商誉的减值(续)</p> <p>由于商誉金额重大, 且管理层在进行商誉的减值测试时需要作出重大判断和估计, 我们将商誉的减值确定为关键审计事项。</p>	<p>同时, 我们通过实施下列程序对管理层的关键假设进行了评估:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 将预测期收入增长率与资产组组合的历史收入增长率以及行业数据进行比较; • 将稳定期收入增长率与我们根据经济数据作出的独立预期值进行比较; • 将预测的毛利率与以往业绩进行比较, 并考虑市场趋势; • 结合地域因素, 通过参考市场数据, 包括市场无风险利率、市场风险溢价及风险系数等, 重新计算同行业可比公司和各资产组组合的加权平均资本成本, 评估了管理层采用的折现率是否恰当; • 考虑管理层采用的关键假设可能出现的合理波动的潜在影响。 <p>我们测试了现金流量折现的计算是否准确。</p> <p>基于所执行的审计程序, 我们发现管理层在商誉减值测试中作出的判断和估计可以被我们获取的证据所支持。</p>

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(二) 预付款项-未结算供应商返利的确认</p> <p>参见财务报表附注五(43(5)2))“重要会计估计及其关键假设”与附注七(7)“预付款项”。</p> <p>于 2021 年 12 月 31 日, 广汇汽车合并财务报表中预付款项的账面余额为 271.38 亿元, 主要为未结算供应商返利和预付整车及零部件款项等。</p> <p>供应商返利主要来自汽车制造商给予广汇汽车采购及销售其产品的返利, 各汽车制造商的返利政策不尽相同。返利的种类繁多, 包括以购买量为基础的购买返利、指定汽车型号的销售返利、业绩返利及其他返利等。</p> <p>由于未结算供应商返利金额重大, 且管理层在资产负债表日需要依据各汽车制造商的返利政策、实际采购及销售情况和其他条件来判断是否满足返利的确认条件, 进而计提相应的未结算返利, 我们将未结算供应商返利确定为关键审计事项。</p>	<p>我们了解、评估了管理层与未结算供应商返利的计提相关的内部控制, 并测试了关键控制设计及执行的有效性。</p> <p>我们采用抽样的方法对管理层计提的未结算供应商返利实施下列测试:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 测试以前年度管理层计提的未结算返利在本期的实际结算以及年末未结算返利在期后的结算情况, 以评价管理层对未结算供应商返利估计的可靠性; • 将未结算供应商返利的计算, 包括返利类型、授予条件等, 与各汽车制造商的返利政策进行交叉核对; • 将各类返利计算使用的基础数据及条件与对应的购买数量、销售数量、返利比率及其他指定标准进行核对; • 根据返利政策与基础数据, 重新计算于资产负债表日的未结算供应商返利金额。 <p>基于所执行的审计程序, 我们发现管理层在未结算供应商返利的确认中作出的判断和计算可以被我们获取的证据所支持。</p>

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(三) 应收融资租赁款的减值</p> <p>参见财务报表附注五(10)“金融工具”、附注五(43(5)2)“重要会计估计及其关键假设”与财务报表附注七(16)“长期应收款”。</p> <p>于 2021 年 12 月 31 日, 广汇汽车合并财务报表中确认的应收融资租赁款(包括一年内到期的部分, 扣除未确认融资收益)账面余额为 160.58 亿元, 计提减值准备金额为 7.43 亿元。</p> <p>管理层通过评估应收融资租赁款的信用风险自初始确认后是否显著增加, 运用三阶段减值模型计量预期信用损失。管理层依据信用风险特征将应收融资租赁款划分为若干组合, 在组合基础上计算预期信用损失。</p>	<p>我们了解、评估了管理层与计提应收融资租赁款的减值准备相关的内部控制, 并测试了关键控制设计及执行的有效性。</p> <p>我们对管理层以预期信用损失作为基础计提的应收融资租赁款减值准备实施了下列测试:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 复核了预期信用损失模型计量方法的合适性, 对组合划分、模型选择等重大判断和假设的合理性进行了评估; • 采用抽样方式, 基于融资租赁借款人的财务和非财务信息及其他外部证据和考虑因素, 评估了阶段划分的恰当性;

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(三) 应收融资租赁款的减值(续)</p> <p>预期信用损失计量所包含的重大管理层判断和假设主要包括:</p> <p>(1) 将具有类似信用风险特征的业务划入同一个组合, 选择恰当的模型, 并确定计量相关的关键参数;</p> <p>(2) 信用风险显著增加、违约已发生信用减值的判断标准;</p> <p>(3) 用于前瞻性计量的经济指标、经济情景及其权重的采用; 及</p> <p>(4) 处于阶段三计提减值的应收融资租赁款的未来现金流预测。</p> <p>由于应收融资租赁款金额重大, 且管理层在确定预期信用损失的估计时涉及重大判断和假设, 因此, 我们将该事项判断为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 采用抽样方式, 检查了预期信用损失模型中所使用的关键数据, 包括历史数据和计量日数据, 以评估其准确性和完整性。对于处于阶段三计提减值的应收融资租赁款, 我们采用抽样的方式, 检查并评估了管理层采用的现金流折现模型及抵押品估值的合理性; • 就前瞻性计量而言, 我们评估管理层对经济指标、经济情景和权重选择的模型分析, 并评估经济指标预测、经济情景应用和权重设定是否合理; • 重新计算管理层作出的应收融资租赁款预期信用损失准备的金额以评估其准确性。 <p>基于所执行的审计程序, 我们发现管理层针对应收融资租赁款的减值作出的判断和估计可以被我们获取的证据所支持。</p>

四、 其他信息

广汇汽车管理层对其他信息负责。其他信息包括广汇汽车 2021 年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

广汇汽车管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估广汇汽车的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算广汇汽车、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督广汇汽车的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任(续)

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险; 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能对广汇汽车持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致广汇汽车不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就广汇汽车中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任(续)

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明, 并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

刘 伟 (项目合伙人)

中国•上海市
2022 年 4 月 26 日

注册会计师

管 坤

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：广汇汽车服务集团股份公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	25,877,762,798.87	29,008,815,297.51
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	759,032,273.97	175,308,148.67
衍生金融资产			
应收票据	七、4		99,500.00
应收账款	七、5	1,696,059,221.22	1,946,961,868.82
应收款项融资			
预付款项	七、7	27,138,296,582.12	25,341,737,398.18
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	3,191,952,110.99	3,343,026,265.41
其中：应收利息			
应收股利			2,291,841.52
买入返售金融资产			
存货	七、9	16,183,163,467.75	21,120,029,484.11
合同资产	七、10	329,578,268.80	307,604,202.10
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	9,428,341,986.03	9,645,549,444.82
其他流动资产	七、13	925,797,318.28	1,273,950,264.79
流动资产合计		85,529,984,028.03	92,163,081,874.41
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	7,278,814,025.07	7,458,322,153.08
长期股权投资	七、17	2,424,075,860.35	2,523,425,426.23
其他权益工具投资	七、18	225,487,057.00	223,487,057.00
其他非流动金融资产	七、19	73,570,521.55	46,582,491.05
投资性房地产	七、20	510,184,600.00	545,643,400.00
固定资产	七、21	12,331,650,192.90	12,686,251,722.91
在建工程	七、22	317,659,985.10	551,992,440.61
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	3,142,852,688.26	
无形资产	七、26	8,988,115,367.56	9,374,136,403.21
开发支出			
商誉	七、28	18,748,831,704.13	18,832,877,682.78
长期待摊费用	七、29	1,100,365,806.80	1,322,597,033.92

递延所得税资产	七、30	503,239,631.37	529,658,756.17
其他非流动资产	七、31	1,265,702,756.53	653,467,173.15
非流动资产合计		56,910,550,196.62	54,748,441,740.11
资产总计		142,440,534,224.65	146,911,523,614.52
流动负债：			
短期借款	七、32	31,486,894,485.04	30,342,487,107.24
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34	6,255,507.73	129,502,608.56
应付票据	七、35	24,435,197,588.86	27,990,771,610.81
应付账款	七、36	1,696,310,312.94	1,897,870,612.31
预收款项	七、37	2,716,682.55	
合同负债	七、38	1,947,004,922.03	3,121,956,059.41
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	210,857,440.39	400,198,452.58
应交税费	七、40	1,400,852,084.14	1,375,079,545.51
其他应付款	七、41	2,295,670,490.97	3,130,364,001.85
其中：应付利息			
应付股利		30,944,283.67	25,866,486.65
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	14,998,847,729.33	10,243,032,469.64
其他流动负债	七、44	244,860,728.52	389,412,022.24
流动负债合计		78,725,467,972.50	79,020,674,490.15
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	5,996,900,323.97	12,448,207,784.24
应付债券	七、46	5,573,859,582.32	6,149,089,885.86
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	2,763,833,732.81	
长期应付款	七、48	144,276.98	5,913,346.97
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	9,524,045.28	11,726,570.08
递延收益			
递延所得税负债		1,840,484,823.61	1,888,991,872.96
其他非流动负债	七、52	228,642,107.12	231,601,440.14
非流动负债合计		16,413,388,892.09	20,735,530,900.25
负债合计		95,138,856,864.59	99,756,205,390.40
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	8,111,037,152.00	8,110,301,750.00
其他权益工具	七、54	843,538,883.28	844,281,450.11
其中：优先股			

永续债			
资本公积	七、55	12,953,180,091.71	13,210,001,229.53
减：库存股	七、56	200,564,270.77	
其他综合收益	七、57	-140,593,739.53	-232,200,312.10
专项储备			
盈余公积	七、59	605,551,986.91	583,412,627.97
一般风险准备			
未分配利润	七、60	19,624,761,721.72	18,038,384,240.57
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		41,796,911,825.32	40,554,180,986.08
少数股东权益		5,504,765,534.74	6,601,137,238.04
所有者权益(或股东权益) 合计		47,301,677,360.06	47,155,318,224.12
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		142,440,534,224.65	146,911,523,614.52

公司负责人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：广汇汽车服务集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,164,110,627.61	670,303,939.64
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		2,514,751.07	3,258,884.94
其他应收款	十七、2	6,369,445,110.83	7,194,088,707.68
其中：应收利息			
应收股利		1,335,528,234.49	1,098,391,454.02
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,235,185.95	332,435.12
流动资产合计		7,537,305,675.46	7,867,983,967.38
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、3	40,625,592,788.84	40,639,449,642.16
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			

投资性房地产			
固定资产		19,265.42	20,534.58
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		40,625,612,054.26	40,639,470,176.74
资产总计		48,162,917,729.72	48,507,454,144.12
流动负债：			
短期借款		1,295,500,668.57	1,223,380,627.86
交易性金融负债			
衍生金融负债			125,521,851.18
应付票据			
应付账款		159,492,424.64	11,609,255.85
预收款项			
合同负债		15,878,224.84	8,566,408.52
应付职工薪酬		112,844.08	1,202,192.79
应交税费		13,024,699.68	7,309,027.20
其他应付款		1,295,059,066.33	1,532,681,930.50
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,148,444,631.59	3,585,715,387.14
其他流动负债		808,590.27	1,346,207.88
流动负债合计		5,928,321,150.00	6,497,332,888.92
非流动负债：			
长期借款			
应付债券		3,733,728,845.84	3,543,670,317.04
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债		12,008,602.03	763,046.34
非流动负债合计		3,745,737,447.87	3,544,433,363.38
负债合计		9,674,058,597.87	10,041,766,252.30
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		8,111,037,152.00	8,110,301,750.00
其他权益工具		843,538,883.28	844,281,450.11

其中：优先股			
永续债			
资本公积		28,995,245,127.62	28,992,896,041.34
减：库存股		200,564,270.77	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		366,409,861.43	344,270,502.49
未分配利润		373,192,378.29	173,938,147.88
所有者权益（或股东权益）合计		38,488,859,131.85	38,465,687,891.82
负债和所有者权益（或股东权益）总计		48,162,917,729.72	48,507,454,144.12

公司负责人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		158,436,689,385.81	158,442,099,893.06
其中：营业收入	七、61	158,436,689,385.81	158,442,099,893.06
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		155,271,691,482.05	156,132,576,190.80
其中：营业成本	七、61	144,253,077,995.25	145,411,972,262.26
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	560,668,449.28	469,959,101.36
销售费用	七、63	5,146,205,405.79	4,783,901,508.87
管理费用	七、64	2,563,991,564.05	2,569,513,282.50
研发费用			
财务费用	七、66	2,747,748,067.68	2,897,230,035.81
其中：利息费用		2,888,286,752.10	2,853,297,409.49
利息收入		397,380,842.89	346,772,484.60
加：其他收益	七、67	222,940,990.62	232,602,689.89
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	138,182,362.65	486,289,733.90
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		112,142,614.32	213,164,712.49
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号			

填列)			
净敞口套期收益 (损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益 (损失以“-”号填列)	七、70	-16,079,163.45	-57,535,298.07
信用减值损失 (损失以“-”号填列)	七、71	-462,628,547.38	-494,604,691.31
资产减值损失 (损失以“-”号填列)	七、72	-258,080,714.24	-143,871,798.78
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	七、73	116,459,666.87	-15,574,339.69
三、营业利润 (亏损以“-”号填列)		2,905,792,498.83	2,316,829,998.20
加: 营业外收入	七、74	61,540,179.58	82,448,195.83
减: 营业外支出	七、75	52,050,053.63	45,248,273.87
四、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)		2,915,282,624.78	2,354,029,920.16
减: 所得税费用	七、76	869,048,574.41	525,687,057.10
五、净利润 (净亏损以“-”号填列)		2,046,234,050.37	1,828,342,863.06
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		2,046,234,050.37	1,828,342,863.06
2. 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列)		1,608,516,840.09	1,515,718,797.11
2. 少数股东损益 (净亏损以“-”号填列)		437,717,210.28	312,624,065.95
六、其他综合收益的税后净额		130,373,074.15	133,081,766.54
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		91,606,572.57	96,060,999.79
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		1,700,000.00	-5,950,000.00
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		1,700,000.00	-5,950,000.00
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		89,906,572.57	102,010,999.79
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			

(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		23,377,697.74	-8,358,370.88
(6) 外币财务报表折算差额		61,213,205.70	82,593,798.93
(7) 其他		5,315,669.13	27,775,571.74
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		38,766,501.58	37,020,766.75
七、综合收益总额		2,176,607,124.52	1,961,424,629.60
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,700,123,412.66	1,611,779,796.90
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		476,483,711.86	349,644,832.70
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.20	0.19
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.20	0.19

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	十七、4	597,441,294.05	25,634,476.80
减：营业成本	十七、4	73,252,833.21	
税金及附加		5,743,819.02	878,183.47
销售费用			
管理费用		20,306,471.02	34,146,080.36
研发费用			
财务费用		681,697,055.89	515,002,626.38
其中：利息费用		726,012,342.43	614,676,564.96
利息收入		20,060,627.56	18,172,272.88
加：其他收益		28,357,225.04	12,652,391.68
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	412,686,137.25	662,009,780.68
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-21,356,853.32	6,168,890.96
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-18,688,148.82	-96,877,682.70
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-17,420,199.85	-8,039,370.05
资产减值损失（损失以“-”			

号填列)			
资产处置收益(损失以“-”号填列)			
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		221,376,128.53	45,352,706.20
加:营业外收入		48,853.99	
减:营业外支出		31,393.17	1,333.33
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		221,393,589.35	45,351,372.87
减:所得税费用		-	-
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		221,393,589.35	45,351,372.87
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		221,393,589.35	45,351,372.87
(二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			
(一)不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		221,393,589.35	45,351,372.87
七、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人:陆伟 主管会计工作负责人:卢翱 会计机构负责人:李兴剑

合并现金流量表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		182,577,698,500.15	186,181,249,131.92
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	1,698,173,445.38	2,365,790,938.62
经营活动现金流入小计		184,275,871,945.53	188,547,040,070.54
购买商品、接受劳务支付的现金		167,958,460,788.39	171,171,236,746.95
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		5,561,486,589.12	4,753,885,371.23
支付的各项税费		3,891,658,884.07	2,780,463,583.25
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	5,043,157,791.09	5,650,806,064.53
经营活动现金流出小计	七、79	182,454,764,052.67	184,356,391,765.96
经营活动产生的现金流量净额		1,821,107,892.86	4,190,648,304.58
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		227,702,902.15	221,432,000.14
取得投资收益收到的现金		50,143,578.39	41,157,643.72
处置固定资产、无形资产和其		1,503,235,089.43	1,342,707,268.70

他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	2,551,202,769.57	1,777,892,162.39
投资活动现金流入小计		4,332,284,339.54	3,383,189,074.95
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,703,109,879.97	2,637,178,648.13
投资支付的现金		844,190,000.00	152,290,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		40,893,494.97	436,756,682.29
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	847,898,191.61	965,329,679.69
投资活动现金流出小计		4,436,091,566.55	4,191,555,010.11
投资活动产生的现金流量净额		-103,807,227.01	-808,365,935.16
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			4,900,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			4,900,000.00
取得借款收到的现金		154,171,269,741.15	170,333,350,969.71
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,134,538,716.32	2,861,807,051.68
筹资活动现金流入小计		155,305,808,457.47	173,200,058,021.39
偿还债务支付的现金		153,030,105,582.80	166,384,751,901.98
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,567,630,447.97	2,942,592,275.33
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		280,653,314.10	226,744,313.09
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	5,233,761,632.13	4,368,620,565.66
筹资活动现金流出小计		160,831,497,662.90	173,695,964,742.97
筹资活动产生的现金流量净额		-5,525,689,205.43	-495,906,721.58
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-8,546,457.31	-41,843,136.28
五、现金及现金等价物净增加额	七、79	-3,816,934,996.89	2,844,532,511.56
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	11,024,245,786.87	8,179,713,275.31
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	7,207,310,789.98	11,024,245,786.87

公司负责人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

母公司现金流量表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		848,137,870.06	50,471,082.37
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		52,287,183.68	30,824,664.56
经营活动现金流入小计		900,425,053.74	81,295,746.93
购买商品、接受劳务支付的现金		119,732,214.18	
支付给职工及为职工支付的现金		7,968,204.34	9,255,812.99
支付的各项税费		66,926,536.59	39,380,908.22
支付其他与经营活动有关的现金		28,095,116.56	29,620,560.95
经营活动现金流出小计		222,722,071.67	78,257,282.16
经营活动产生的现金流量净额		677,702,982.07	3,038,464.77
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		14,196,919,227.95	15,914,609,707.80
投资活动现金流入小计		14,196,919,227.95	15,914,609,707.80
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		9,026.55	10,176.11
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		7,500,000.00	240,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		13,062,849,378.33	16,505,765,034.37
投资活动现金流出小计		13,070,358,404.88	16,745,775,210.48
投资活动产生的现金流量净额		1,126,560,823.07	-831,165,502.68
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		2,880,000,000.00	6,259,900,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		107,000,000.00	
筹资活动现金流入小计		2,987,000,000.00	6,259,900,000.00
偿还债务支付的现金		3,245,600,000.00	3,306,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支		621,458,028.08	619,810,201.80

付的现金			
支付其他与筹资活动有关的现金		426,386,486.72	1,378,947,617.24
筹资活动现金流出小计		4,293,444,514.80	5,304,757,819.04
筹资活动产生的现金流量净额		-1,306,444,514.80	955,142,180.96
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-158,850.19	-15,422,210.91
五、现金及现金等价物净增加额		497,660,440.15	111,592,932.14
加：期初现金及现金等价物余额		666,149,044.06	554,556,111.92
六、期末现金及现金等价物余额		1,163,809,484.21	666,149,044.06

公司负责人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	8,110,301,750.00			844,281,450.11	13,210,001,229.53			-232,200,312.10		583,412,627.97		18,038,384,240.57	40,554,180,986.08	6,601,137,238.04	47,155,318,224.12
加: 会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	8,110,301,750.00			844,281,450.11	13,210,001,229.53			-232,200,312.10		583,412,627.97		18,038,384,240.57	40,554,180,986.08	6,601,137,238.04	47,155,318,224.12
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	735,402.00			-742,566.83	-256,821,137.82	200,564,270.77		91,606,572.57		22,139,358.94		1,586,377,481.15	1,242,730,839.24	-1,096,371,703.30	146,359,124.59
(一) 综合收益总额								91,606,572.57				1,608,516,840.09	1,700,123,412.66	476,483,711.86	2,176,607,124.52

2021 年年度报告

(二) 所有者投入和减少资本	735,402.00			-742,566.83	2,702,821.00	200,564,270.77					-197,868,614.60	-5,087,170.93	-202,955,785.53
1. 所有者投入的普通股											-		-
2. 其他权益工具持有者投入资本	735,402.00			-742,566.83	2,349,086.28						2,341,921.45		2,341,921.45
3. 股份支付计入所有者权益的金额					353,734.72						353,734.72	168,768.56	522,503.28
4. 其他						200,564,270.77					-200,564,270.77	-5,255,939.49	-205,820,210.26
(三) 利润分配							22,139,358.94	-	-22,139,358.94			-285,731,111.12	-285,731,111.12
1. 提取盈余公积							22,139,358.94		-22,139,358.94				
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配												-68,466,736.69	-68,466,736.69
4. 其他												-217,264,374.43	-217,264,374.43
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													

2021 年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他				-259,523,958.82						-259,523,958.82	-1,282,037,133.11	-1,541,561,091.93	
四、本期期末余额	8,111,037,152.00		843,538,883.28	12,953,180,091.71	200,564,270.77	-140,593,739.53		605,551,986.91	19,624,761,721.72	41,796,911,825.32	5,504,765,534.74	47,301,677,360.06	

项目	2020 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	8,159,979,350.00			13,319,815,694.92	167,910,288.00	-328,261,311.89		578,877,490.68		16,527,200,580.75	38,089,701,516.46	6,675,046,500.74	44,764,748,017.20		
加: 会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															

2021 年年度报告

二、本年期初余额	8,159,979.35 0.00			13,319,815.6 94.92	167,910,288.00	-328,261,311.89		578,877,490.68	16,527,200,580.75	38,089,701,516.46	6,675,046,500.74	44,764,748,017.20
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-49,677,600.00		844,281,450.11	-109,814,465.39	-167,910,288.00	96,060,999.79		4,535,137.29	1,511,183,659.82	2,464,479,469.62	-73,909,262.70	2,390,570,206.92
（一）综合收益总额						96,060,999.79			1,515,718,797.11	1,611,779,796.90	349,644,832.70	1,961,424,629.60
（二）所有者投入和减少资本	-49,677,600.00		844,281,450.11	-61,047,570.33	-167,910,288.00					901,466,567.78	7,651,322.63	909,117,890.41
1. 所有者投入的普通股											4,900,000.00	4,900,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本			844,281,450.11							844,281,450.11		844,281,450.11
3. 股份支付计入所有者权益的金额				57,185,117.67						57,185,117.67	4,101,322.63	61,286,440.30
4. 其他	-49,677,600.00			-118,232,688.00	-167,910,288.00						-1,350,000.00	-1,350,000.00
（三）利润分配								4,535,137.29	-4,535,137.29		-224,972,313.09	-224,972,313.09
1. 提取盈余公积								4,535,137.29	-4,535,137.29			

2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配													
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	8,110,301.75 0.00		844,281,450.11	13,210,001,229.53		-232,200,312.10	583,412,627.97	18,038,384,240.57	40,554,180,986.08	6,601,137,238.04	47,155,318,224.12		

公司负责人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

母公司所有者权益变动表

2021 年年度报告

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,110,301,750.00			844,281,450.11	28,992,896,041.34				344,270,502.49	173,938,147.88	38,465,687,891.82
加:会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,110,301,750.00			844,281,450.11	28,992,896,041.34				344,270,502.49	173,938,147.88	38,465,687,891.82
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	735,402.00			-742,566.83	2,349,086.28	200,564,270.77			22,139,358.94	199,254,230.41	23,171,240.03
(一)综合收益总额										221,393,589.35	221,393,589.35
(二)所有者投入和减少资本	735,402.00			-742,566.83	2,349,086.28	200,564,270.77					-198,222,349.32
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本	735,402.00			-742,566.83	2,349,086.28						2,341,921.45
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他						200,564,270.77					-200,564,270.77
(三)利润分配									22,139,358.94	-22,139,358.94	

2021 年年度报告

1. 提取盈余公积									22,139,358.94	-22,139,358.94	
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	8,111,037,152.00			843,538,883.28	28,995,245,127.62	200,564,270.77			366,409,861.43	373,192,378.29	38,488,859,131.85

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	8,159,979,350.00				29,062,539,882.34	167,910,288.00			339,735,365.20	133,121,912.30	37,527,466,221.84

2021 年年度报告

加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,159,979,350.00				29,062,539,882.34	167,910,288.00			339,735,365.20	133,121,912.30	37,527,466,221.84
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-49,677,600.00			844,281,450.11	-69,643,841.00	-167,910,288.00			4,535,137.29	40,816,235.58	938,221,669.98
（一）综合收益总额										45,351,372.87	45,351,372.87
（二）所有者投入和减少资本	-49,677,600.00			844,281,450.11	-69,643,841.00	-167,910,288.00					892,870,297.11
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本				844,281,450.11							844,281,450.11
3. 股份支付计入所有者权益的金额					48,588,847.00						48,588,847.00
4. 其他	-49,677,600.00				-118,232,688.00	-167,910,288.00					
（三）利润分配									4,535,137.29	-4,535,137.29	
1. 提取盈余公积									4,535,137.29	-4,535,137.29	
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股											

2021 年年度报告

本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	8,110,301,750.00			844,281,450.11	28,992,896,041.34				344,270,502.49	173,938,147.88	38,465,687,891.82

公司负责人：陆伟 主管会计工作负责人：卢翱 会计机构负责人：李兴剑

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

广汇汽车服务集团股份公司(原“美罗药业股份有限公司”，以下简称“本公司”)是依据大连市人民政府《关于同意设立大连美罗药业股份有限公司的批复》(大政[1999]115号)，由大连医药集团公司(后变更为“美罗集团有限公司”，以下简称“美罗集团”)作为主要发起人，联合大连经济技术开发区凯飞高技术发展中心(后改制为“大连凯飞化学股份有限公司”)、大连金斯曼医药科技开发有限公司、大连保税区德生国际经贸有限公司和大连唐兴汽车维修有限公司，于1999年7月30日共同发起设立的股份有限公司。

经中国证券监督管理委员会以“证监发[2000]132号”文核准，本公司已于2000年10月12日在上海证券交易所成功上网发行了面值1.00元的人民币普通股4,000万股，流通股于2000年11月16日在上海证券交易所上市。发行后本公司总股本变更为11,500万股。

根据本公司2006年第一次临时股东大会暨相关股东会议审议通过的股权分置改革方案，本公司以股权分置改革方案实施之股权登记日总股本为基数，以截至2006年5月31日止五个月期间经审计的财务报告中列示的未分配利润进行分配，向方案实施之股权登记日在册的全体股东每10股送红股1.913043478股，并派现金0.068938504元(含税)。总计送出股数2,200万股，现金792,792.80元。非流通股股东以应得的现金和股票作为股改对价支付给流通股股东，流通股股东每10股实际可获得5.5股，总股本变更为13,700万股。

经本公司2007年第一次临时股东大会审议，并经中国证券监督管理委员会以“关于核准大连美罗药业股份有限公司非公开发行股票批复”(证监许可[2008]441号)的批准，本公司向控股股东美罗集团非公开发行A股股票3,800万股，用于收购美罗集团持有的大连美罗中药厂有限公司96.4%股权。本公司于2008年4月15日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次非公开发行新增股份的登记及股份限售手续。本次非公开发行后，总股本变更为17,500万股。

根据本公司2008年度股东大会审议通过的《2008年度利润分配方案和资本公积转增股本方案》，本公司以2008年末总股本17,500万股为基数，由资本公积每10股转增10股。本公司于2009年6月8日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次新增股份的登记手续。总股本变更为35,000万股。

根据本公司2014年12月5日第五届董事会第八次会议审议通过，并经本公司2014年12月22日召开的2014年度第一次临时股东大会审议通过的《关于公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易符合相关法律、法规规定的议案》、《关于签订〈重大资产置换及发行股份购买资产协议〉的议案》及《关于公司募集配套资金的议案》等相关议案，本公司进行一系列的重大资产重组，重大资产重组的方案是：

(1) 资产置换

于2015年6月，本公司以其截至评估基准日(2014年6月30日)除可供出售金融资产及相应的递延所得税负债外的全部资产和负债及其相关的一切权利和义务与新疆广汇实业投资(集团)有限责任公司(以下简称“广汇集团”)、China Grand Automotive (Mauritius) Limited(以下简称“CGAML”)、鹰潭市锦胜投资有限合伙企业(以下简称“鹰潭锦胜”)、天津正和世通股权投资基

金合伙企业(有限合伙)(以下简称“正和世通”)、新疆友源股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“新疆友源”)、Blue Chariot Investment Limited(以下简称“BCIL”)及南宁邕之泉投资管理中心(有限合伙)(以下简称“南宁邕之泉”)分别持有的广汇汽车服务有限责任公司(以下简称“广汇有限”)44.2531%、33.3541%、9.1765%、6.5882%、3.3002%、3.2106%以及0.1173%的股权进行置换。

(2) 发行股份购买资产

于2015年6月,对于上述置换的差额部分,本公司向广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、正和世通、新疆友源、BCIL及南宁邕之泉按每股发行价格为人民币7.56元,发行每股面值人民币1元的人民币普通股(A股),新增股本3,019,609,785股,股份价值与股本之间的差异19,808,640,189.60元确认为资本公积。

本公司于2015年6月16日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次新增股份的登记手续,总股本变更为3,369,609,785股,广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、正和世通、美罗集团以及其他股东分别持有本公司39.65%、29.89%、8.22%、5.90%、5.02%以及11.32%的股权。

(3) 发行股份募集配套资金

于2015年6月,本公司向特定对象非公开发行了297,324,000股人民币普通股(A股),在上海证券交易所上市交易,每股发行价格为20.18元,募集资金总额5,999,998,320.00元。

本公司于2015年6月30日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次新增股份的登记手续。总股本变更为3,666,933,785股,广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、正和世通、美罗集团及其他股东分别持有本公司36.44%、27.47%、7.56%、5.43%、4.62%以及18.48%的股权。

上述重大资产置换及发行股份购买资产已经商务部于2015年4月24日原则同意并出具了《商务部关于原则同意美罗药业股份有限公司引进境外战略投资者的批复》(商资批[2015]280号),并经中国证券监督管理委员会2015年6月2日核准并出具了《关于核准美罗药业股份有限公司重大资产重组及向新疆广汇实业投资(集团)有限责任公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》(证监许可[2015]1123号)。

(4) 股份转让

于2015年9月,美罗集团、广汇集团及苏州工业园区玛利洁贝创业投资企业(有限合伙)(以下简称“玛利洁贝”)三方进行股权转让。美罗集团将其持有的本公司4.62%的股权予以转让,其中3.80%的股权转让于玛利洁贝,0.82%的股权转让于广汇集团。上述股权变更后,广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、正和世通、玛利洁贝及其他股东分别持有本公司37.26%、27.47%、7.56%、5.43%、3.80%以及18.48%的股权。

于2015年6月,本公司名称由“美罗药业有限公司”变更为“广汇汽车服务股份公司”。

根据本公司2015年9月23日召开的2015年第四次临时股东大会审议通过的《关于公司2015年中期资本公积金转增股本预案的议案》,本公司以截至2015年6月30日总股本3,666,933,785为基础,进行资本公积金转增股本,全体股东每10股转增5股,共计转增1,833,466,893股。本公司于2015年11月13日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次转增股份的登记手续,转增后公司总股本增加至5,500,400,678股。

根据本公司2017年5月22日召开的2016年年度股东大会审议通过的《广汇汽车服务股份公司2016年度利润分配的预案》,本公司以2016年12月31日公司总股本5,500,400,678为基数,

以资本公积向全体股东每 10 股转增 3 股，共计转增 1,650,120,204 股。本公司于 2017 年 6 月 9 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次新增股份的登记手续，转增后公司总股本增加至 7,150,520,882 股。

经中国证券监督管理委员会 2017 年 8 月 30 日出具的《关于核准广汇汽车服务股份公司非公开发行股票批复》(证监许可[2017]1597 号)的核准，公司向特定对象非公开发行每股面值 1 元的人民币普通股(A 股)，新增股本 993,788,800 股，股份价值与股本之间的差异 6,946,871,242.37 元确认为资本公积。本公司于 2017 年 12 月 14 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次新增股份的登记手续，总股本变更为 8,144,309,682 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金管理有限公司(以下简称“泰达宏利基金”)、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.71%、24.11%、6.63%、2.44%、2.32%以及 31.79%的股权。

根据本公司 2018 年 6 月 27 日第六届董事会第三十二次会议及股东大会审议通过，本公司以 2018 年 6 月 27 日为授予日，向 974 名限制性股票激励对象授予 73,323,000 股限制性人民币普通股，收到的出资额与股本之间的差异 174,508,740.00 元确认为资本公积。本公司于 2018 年 7 月 6 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次激励计划授予的限制性股票的登记手续，总股本变更为 8,217,632,682 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.50%、23.90%、6.58%、2.42%、2.30%以及 32.30%的股权。

根据本公司 2018 年 7 月 4 日、2018 年 7 月 20 日第六届董事会第三十三次会议及 2018 年第三次临时股东大会审议通过，于 2019 年 1 月 18 日，公司完成回购，已实际回购公司股份 34,007,932 股。经申请，公司已于 2019 年 1 月 22 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司注销本次所回购的股份，总股本变更为 8,183,624,750 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.64%、23.25%、6.60%、2.43%、2.31%以及 32.77%的股权。

于 2019 年 5 月，公司名称由“广汇汽车服务股份公司”变更为“广汇汽车服务集团股份有限公司”。

根据本公司 2019 年 2 月 26 日、2019 年 4 月 23 日第七届董事会第八次会议及第九次会议通过，于 2019 年 8 月 29 日，公司完成回购，已实际回购公司股份 23,645,400 股。经申请，公司已于 2019 年 8 月 29 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司注销本次所回购的股份，总股本变更为 8,159,979,350 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.73%、24.07%、6.63%、2.44%、2.32%以及 31.81%的股权。

根据本公司 2019 年 12 月 24 日第七届董事会第十六次会议通过，于 2020 年 3 月 12 日，公司回购并注销限制性股票 1,949,500 股，并依法办理相关工商变更登记手续，在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司注销本次所回购的股份，总股本变更为 8,158,029,850 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、泰达宏利基金、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.74%、19.88%、4.59%、2.44%、2.32%以及 38.03%的股权。

根据本公司 2020 年 2 月 17 日召开第七届董事会第十七次会议及 2020 年第一次临时股东大会通过，本公司终止实施 2018 年限制性股票激励计划，于 2020 年 5 月 29 日，公司回购并注销限制性股票 47,728,100 股，并依法办理相关工商变更登记手续，在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司注销本次所回购的股份，总股本变更为 8,110,301,750 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、

泰达宏利基金、BCIL 及其他股东分别持有本公司 32.93%、20.00%、4.62%、2.45%、2.33%以及 37.67% 的股权。

于 2020 年 8 月 18 日，本公司在上海证券交易所发行了可转换公司债券 3,370 万张，债券简称“广汇转债”（可转债代码：110072），每张面值 100 元，发行总额 337,000.00 万元，期限 6 年。该可转换债券可以自 2021 年 2 月 24 日起以每股人民币 4.03 元的价格转换为本公司的 A 股股份。

根据本公司于 2020 年 12 月 25 日召开第七届董事会第二十八次会议通过的相关安排，本公司于 2021 年 6 月 24 日完成部分股份的回购，实际回购本公司股份 71,518,565 股，回购的股份将全部用于本公司后期实施员工持股计划，如未能在股份回购实施完成之后 36 个月内使用完毕已回购的股份，尚未使用的已回购股份将予以注销。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、BCIL、中国证券金融股份公司及其他股东分别持有本公司 32.93%、20.00%、3.08%、2.33%、1.49%以及 40.17% 的股权。

根据《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定及《广汇汽车服务集团股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，“广汇转债”自 2021 年 2 月 24 日起可转换为本公司股份。截至 2021 年 12 月 31 日，累计已有面值 296.40 万元广汇转债转换为公司股份，因转股形成的股份数量为 735,402 股，占广汇转债转股前公司已发行股份总数的 0.0091%，总股本变更 735,402 股。广汇集团、CGAML、鹰潭锦胜、BCIL、中国证券金融股份公司及其他股东分别持有本公司 32.93%、20.00%、3.08%、2.33%、1.49%以及 40.17% 的股权。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营汽车新车销售，汽车零配件零售，汽车零配件批发，汽车装饰用品销售，汽车租赁，信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)，汽车旧车销售，信息技术咨询服务，销售代理，商务代理代办服务，机动车修理和维护，在保险公司授权范围内开展专属保险代理业务，保险兼业代理业务，保险代理业务及货物进出口等业务。

广汇集团为本公司的母公司及最终控股公司。

本财务报表由本公司董事会于 2022 年 4 月 26 日批准报出。

2. 合并财务报表范围

√适用 不适用

2021 年度纳入合并范围的主要子公司详见附注九（1）在子公司中的权益，新纳入合并范围的主要子公司详见附注八（5）其他原因的合并范围变动。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

√适用 不适用

公司自报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。公司现正常经营，以持续经营为基础编制的财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计量(附注五(10)金融工具)、存货的计价方法及存货跌价准备的计提方法(附注五(15)存货)、投资性房地产的计量模式(附注五(22)投资性房地产)、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注五(23)固定资产、(29)无形资产、(31)长期待摊费用)、长期资产减值(附注五(30)长期资产减值)、收入的确认和计量(附注五(38)收入)和递延所得税资产的确认(附注五(41)递延所得税资产/递延所得税负债)等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注五(43)其他重要的会计政策和会计估计。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(1) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(2) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

在取得对子公司的控制权之后，自子公司的少数股东处取得少数股东拥有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，子公司的资产、负债以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积，资本公积的金额不足冲减的，调整留存收益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

当本集团是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。

本集团确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认本集团单独所持有的资产，以及按本集团份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本集团单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

本集团对合营企业投资的会计政策见财务报告附注五（21）长期股权投资。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(2) 外币财务报表折算

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期的平均汇率折算。外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期的平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益并在资产负债表中股东权益项目下单独列示。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

10. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(1) 金融资产

1) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征,将金融资产划分为:a、以摊余成本计量的金融资产;b、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产;c、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产,相关交易费用直接计入当期损益;对于其他类别的金融资产,相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据,本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具,分别采用以下三种方式进行计量:

以摊余成本计量:

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标,且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致,即在特定日期产生的现金流量,仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款,列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益:

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标,且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益,但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括其他债权投资等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资,列示为一年内到期的非流动资产;取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益:

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具,以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时,本集团为了消除或显著减少会计错配,将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的,列示为其他非流动金融资产,其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

2) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产及合同资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

银行承兑汇票组合	信用风险较低的银行承兑的汇票
低风险应收账款组合	POS 机款及其他信用风险较低的应收账款
生产厂家保证金及金融机构保证金组合	所有应收生产厂家保证金及金融机构保证金
应收关联方组合	所有应收非合并范围内关联方应收款
应收子公司组合	所有应收合并范围内子公司的应收款
应收被收购单位原股东及其	
关联单位款项组合	所有应收被收购单位原股东及其关联方的款项
融资租赁业务应收组合	所有由融资租赁业务产生的长期应收款

其他款项组合

应收款项中除上述应收款项外的其他款项组合

对于划分为组合的银行承兑汇票和低风险应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当期状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收票据、应收账款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，对照表根据应收款项在预计还款期内观察所得的历史违约率确定，并就前瞻性估计进行调整。观察所得的历史违约率于每个报告日期进行更新，并对前瞻性估算的变动进行分析。

对于划分为组合的其他应收款与长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

3) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：a、收取该金融资产现金流量的合同权利终止；b、该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；c、该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款及其他应付债券等。上述金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(3) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

本集团发行的永续债不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

本集团发行的永续债等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：1) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；2) 如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本集团只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本集团发行的其他金融工具归类为金融负债。

(4) 复合金融工具

本集团发行的可转换公司债券包括金融负债成分和权益工具成分。本集团于初始计量时先确定金融负债成分的公允价值(包括其中可能包含的非权益性嵌入衍生工具的公允价值)，再从复合金融工具公允价值中扣除负债成分的公允价值，作为权益工具成分的价值。金融负债在初始确认时按照未嵌入可转换期权的同类债券的市场利率计算其公允价值，并采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。权益工具，即转股权，满足只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算。与可转换公司债券发行直接相关的交易费用按照负债和权益部分占发行所得的比例分摊。

可转换公司债券转换时，终止确认负债成分，并将其确认为权益。原来的权益成分仍旧保留为权益。可转换工具转换时不产生损益。

(5) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(6) 专项资产管理计划

本集团将部分汽车消费类应收款证券化，将资产信托给特定目的实体，由该实体向投资者发行优先级资产支持证券及次级资产支持证券；同时，本集团根据实际发行条款及认购情况持有部分次级资产支持证券。在判断专项资产管理计划下的金融资产是否满足终止确认条件时，本集团已考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬转移程度，以及本集团对该实体行使控制权的程度：

当本集团已转移该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团予以终止确认该金融资产；当本集团保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团继续确认该金融资产。

如本集团并未转移或保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬，本集团考虑对该金融资产是否存在控制。如果本集团并未保留控制权，则终止确认该金融资产。如本集团保留控制权，则根据该金融资产价值变动使本集团面临的风险水平，即对金融资产的继续涉入程度确认金融资产，并相应确认有关负债。

(7) 套期工具

为规避某些特定风险，本集团将某些金融工具指定为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团用套期会计方法进行处理。

衍生工具于合同签订日进行初始确认并按公允价值进行初始和后续计量。衍生工具的公允价值为正反映为资产，为负反映为负债。

本集团的套期包括公允价值套期及现金流量套期。衍生工具的公允价值变动的确认方法取决于该衍生工具是否被指定为且符合套期工具的要求，以及被套期项目的性质。本集团将某些衍生工具指定用于：

- 对已确认资产或负债或尚未确认的确定承诺，进行公允价值套期；
- 对极可能发生的预期交易进行现金流量套期。

在套期开始时，本集团完成了套期相关文档，内容包括被套期项目与套期工具的关系，以及各种套期交易对应的风险管理目标和策略。本集团也在套期开始时和开始后持续的记录了套期是否有效的评估，即套期工具是否能够很大程度上抵销被套期项目公允价值或现金流量的变动。

套期有效性

套期同时满足下列条件的，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

公允价值套期

对于被指定作为公允价值套期的套期工具且符合相关要求的衍生工具，其公允价值变动计入当期损益。同时作为被套期项目的资产或负债的公允价值变动中与被套期风险相关的部分也计入当期损益。

如果某项套期不再满足套期会计的标准，对于采用实际利率法的被套期项目，对其账面价值的调整将在到期前的剩余期间内摊销，并作为净利息计入损益。

现金流量套期

对于被指定现金流量套期的套期工具并符合相关要求的衍生工具，其公允价值变动中的套期有效部分，作为现金流量套期储备，确认为其他综合收益。套期无效部分相关的利得或损失确认为当期损益。

累计计入现金流量套期储备的金额在被套期项目影响损益的期间转入损益，并列报在相关的被套期项目产生的收入或费用中。

当套期工具到期、被出售或不再满足套期会计的标准时，现金流量套期储备中的已累计的利得或损失仍保留在权益中直到被套期项目影响损益的期间再确认为损益。当预期交易不会发生时，已确认在其他综合收益中的累计利得或损失立即重分类至当期损益。

外汇期权的时间价值

对于外汇期权，本集团将外汇期权的即期价格变动和时间价值分开，仅就即期价格变动指定为套期工具，将时间价值的公允价值变动中与被套期项目相关的部分计入其他综合收益。同时，本集团将套期开始日的时间价值中与被套期项目相关的部分，在套期关系影响损益的期间内进行摊销，摊销金额从其他综合收益中转出，确认为当期损益。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团应收票据属于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于划分为组合的银行承兑汇票和低风险应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当期状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本集团应收账款属于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。

金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于划分为组合的银行承兑汇票和低风险应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当期状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收票据、应收账款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，对照表根据应收款项在预计还款期内观察所得的历史违约率确定，并就前瞻性估计进行调整。观察所得的历史违约率于每个报告日期进行更新，并对前瞻性估算的变动进行分析。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团其他应收款属于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。

金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于划分为组合的其他应收款与长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

15. 存货

适用 不适用

(1) 分类

存货包括在途物资、库存商品及周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

(2) 发出存货的计价方法

本集团库存商品主要包括整车和配件(包括零部件和装饰装潢件)，整车发出时的成本按个别计价法核算，配件发出时的成本按加权平均法核算。库存商品成本包括购买价款、进口关税及其他税金等。劳务成本包括直接人工及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

(3) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

(4) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(5) 周转材料的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物均采用一次转销法进行摊销。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本集团对于以摊余成本计量的金融资产及合同资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2)本集团已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产)，以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

终止经营为满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被处置或划归为持有待售类别：(1)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；(2)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；(3)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团长期应收款属于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。

金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于划分为组合的其他应收款与长期应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

21. 长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(1) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(2) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(3) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(4) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30)长期资产减值)。

22. 投资性房地产

(1). 如果采用公允价值计量模式的：

选择公允价值计量的依据

根据《企业会计准则第3号——投资性房地产》的规定：本集团投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场；能够从活跃的房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计，同时为了能够提供更可靠、更相关的会计信息，本集团采用公允价值模式对投资性房地产进行后续计量，不计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，基于转换当日投资性房地产的公允价值确定固定资产和无形资产的账面价值，公允价值与投资性房地产原账面价值的差额计入当期损益。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，以转换当日的公允价值作为投资性房地产的账面价值，转换当日的公允价值小于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入当期损益，转换当日的公允价值大于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入其他综合收益，待该投资性房地产处置时转入当期损益。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

23. 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、办公设备、电子设备及运输设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-40 年	5%	2.38%至 9.50%
机器设备	年限平均法	5-10 年	5%	9.50%至 19.00%
办公设备	年限平均法	3-5 年	5%	19.00%至 31.67%
电子设备	年限平均法	3-5 年	5%	19.00%至 31.67%
运输设备	年限平均法	4-8 年	5%	11.88%至 23.75%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

√适用 □不适用

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租入固定资产以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中的较低者作为租入资产的入账价值。租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用(附注五(42)租赁)。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策。能够合理确定租赁期届满时将取得租入资产所有权的，租入固定资产在其预计使用寿命内计提折旧；否则，租入固定资产在租赁期与该资产预计使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

24. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括购买成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使

用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧或转入无形资产并自当月起开始摊销。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30)长期资产减值)。

25. 借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

见附注五(42)租赁。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、厂商授权特许经营权以及软件等，以成本或公允价值计量。

1) 土地使用权

土地使用权按实际支付的价款入账，并按土地使用权预计可使用年限平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

2) 厂商授权特许经营权

厂商授权特许经营权是在企业合并过程中确认的无形资产，系本集团由于承接被收购单位的品牌汽车零售业务并获得了该品牌厂商授权的特许经营权。厂商授权特许经营权以收购时的公允价值入账，并按其预计受益期间分期平均摊销。

3) 外购软件

外购软件按实际支付的价款入账，并按预计受益年限平均摊销。

4) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

5) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30)长期资产减值)。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

30. 长期资产减值

适用 不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、长期待摊费用及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金

额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

34. 租赁负债

适用 不适用

见附注五（42）租赁。

35. 预计负债

适用 不适用

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

36. 股份支付

适用 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据

最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照权益工具在授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

本集团限制性股票以授予日的股票市价、激励对象支付的授予价格以及股数为基础，考虑相关计划中的条款影响后确定其公允价值。

在满足业绩条件和服务期限条件的期间，本集团确认以权益结算的股份支付的成本或费用，并相应增加资本公积。可行权日之前，于每个资产负债表日为以权益结算的股份支付确认的累计金额反映了等待期已届满的部分以及本集团对最终可行权的权益工具数量的最佳估计。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，不确认成本或费用，除非可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团若以不利于职工的方式修改条款和条件，仍继续对取得的服务进行会计处理，如同该变更从未发生，除非企业取消了部分或全部已授予的权益工具。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则本集团于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

本集团发行的永续债不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

本集团发行的永续债等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：(1) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；(2) 如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本集团只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本集团发行的其他金融工具归类为金融负债。

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

1) 零售

本集团从事品牌汽车零售业务，当本集团向消费者完成车辆交付后，商品的控制权转移至消费者，因此本集团在此时确认商品的销售收入。

2) 提供劳务

本集团为客户提供汽车维修、佣金代理等服务。满足下列条件之一的，收入在一段时间内确认，否则，收入在客户取得服务的控制权时确认：

- 客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制企业履约过程中在建的商品；
- 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

本集团为客户提供汽车维修服务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备(附注五(10)金融工具)；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供以上劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取以上劳务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认以上劳务收入相同的基础摊销计入损益。

本集团为客户提供佣金代理等服务，在客户取得服务的控制权时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

见附注五(38)收入。

40. 政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益；与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本，用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本；本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；

- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 不适用

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于由新冠肺炎疫情直接引发且仅针对 2022 年 6 月 30 日之前的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

本集团作为承租人

见附注五（42（3））新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法。

(2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 不适用

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

本集团作为承租人

见附注五(42（3）)新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

√适用 不适用

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、场地使用权、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于由新冠肺炎疫情直接引发且仅针对 2022 年 6 月 30 日之前的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 库存股

本集团的库存股主要产生于回购自身权益工具及发行限制性股票等。

回购自身权益工具支付的对价和交易费用减少股东权益，不确认金融资产。本集团回购自身权益工具支付的价款，列示为库存股；相关交易费用计入股东权益。

本集团根据收到职工缴纳的限制性股票认股款确认银行存款，并增加股本和资本公积(股本溢价)；同时就回购义务作回购库存股处理并确认负债。于限制性股票的解锁日，本集团根据解锁情况，结转相关库存股、负债以及等待期内确认的资本公积。

(2) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

(3) 持有待售及终止经营

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；2) 本集团已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产)，以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

终止经营为满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被处置或划归为持有待售类别：1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

(4) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(5) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

1) 采用会计政策的关键判断

a、金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

b、信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

c、收入确认的时点

本集团向客户销售车辆时，按照合同规定向客户完成车辆的交付，由客户对车辆进行验收后，双方签署货物交接单。本集团认为，客户在验收并接受货物后取得了车辆的控制权。因此，本集团在向客户完成车辆交付的时点确认车辆的销售收入。

本集团向客户提供汽车维修服务时，客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约带来的经济利益。因此，本集团在为客户提供汽车维修服务的一段时间内，确认汽车维修服务的销售收入。

本集团向客户提供佣金代理等服务时，按照合同规定向客户提供服务、交付并由客户接受。本集团认为，客户在本集团完成提供的服务后取得了佣金代理等服务的控制权。因此，本集团在客户取得服务的控制权的时点确认收入。

2) 重要会计估计及其关键假设

a、商誉减值准备的会计估计

本集团每年年度终了或存在减值迹象时对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组组合的可收回金额根据比较公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值而确定，其计算需要采用会计估计。

本集团在进行商誉减值测试时，经比较相关资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额。由于新

新冠肺炎疫情的发展和防控存在不确定性，现金流量的折现计算中所采用的增长率、毛利率及折现率亦存在不确定性。

如果管理层对资产组或资产组组合现金流量折现的计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组或资产组组合现金流量折现的计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的折现率进行重新修订，修订后的折现率高于目前采用的折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

b、未结算供应商返利的确认

本集团向不同的汽车制造商采购整车。各汽车制造商的返利政策不尽相同，返利类型繁多，包括以购买量为基础的购买返利、指定汽车型号的销售返利、业绩返利及其他返利等。管理层在资产负债表日依据与各汽车制造商达成一致的返利政策、实际采购及销售情况及其他条件来判断是否满足返利的确认条件，进而计提未结算返利的金额。未结算供应商返利计入预付款项。

c、预期信用损失的计量

本集团对预期信用损失的计量存在许多重大管理层判断和假设，包括：

- 将具有类似信用风险特征的业务划入同一个组合，选择恰当的模型，并确定计量相关的关键参数；
- 信用风险显著增加、违约已发生信用减值的判断标准；
- 用于前瞻性计量的经济指标、经济情景及其权重的采用；及
- 处于阶段三计提减值的应收融资租赁款的未来现金流预测。

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2021 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 60%、20%和 20%(2020 年度：60%、20%和 20%)。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值、消费者物价指数和银行业同业拆借利率等。2021 年度，本集团已考虑了新冠肺炎疫情引发的不确定性，并相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

经济情景

	基准	不利	有利
国内生产总值	5.20%	3.00%	6.60%
消费者物价指数	2.12%	1.70%	2.54%
银行业同业拆借利率	2.44%	1.95%	2.93%

2020 年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	6.00%	4.80%	7.20%
消费者物价指数	2.97%	2.38%	3.56%
银行业同业拆借利率	2.76%	2.20%	3.31%

d、所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注六（2）税收优惠所述，本集团部分子公司满足西部大开发税收优惠条件。西部大开发企业所得税优惠政策属于审批类减免税优惠的范畴，第一年须报主管税务机关审核确认，第二年及以后年度实行备案管理。根据以往年度西部大开发税收优惠条件的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续满足西部大开发税收优惠条件，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司不再满足西部大开发税收优惠条件，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

e、存货可变现净值

存货可变现净值为一般业务中存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定。这些估计主要根据当时市况及过往经验作出，并会因技术革新、客户喜好及竞争对手面对市况转变所采取行动不同而产生重大差异。本集团于各资产负债表日重新评估该等估计。

f、固定资产及无形资产的预计净残值及使用寿命或预计受益期

本集团对固定资产及无形资产等的预计净残值及预计使用寿命作出了估计。该估计是根据同类性质、功能的固定资产及无形资产的实际净残值和预计使用寿命的历史经验作出的，可能由于技术更新等其他原因产生重大改变。当净残值或预计使用寿命小于先前的估计时，本集团将增加折旧及摊销费用。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)																													
<p>对于首次执行新租赁准则前已存在的</p> <p>的经营租赁合同，本集团及本公司按照剩余租赁期区分不同的衔接方法：</p> <p>剩余租赁期超过 12 个月的，本集团及本公司根据 2021 年 1 月 1 日的剩余租赁付款额和增量借款利率确认租赁负债，同时按照等同租赁负债的金额并进行必要调整确认使用权资产。本集团及本公司采用简化方法评估首次执行日使用权资产是否存在减值，由于在首次执行日不存在租赁亏损合同，对财务报表无显著影响。</p> <p>剩余租赁期不超过 12 个月的，本集团及本公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，对财务报表无显著影响。</p> <p>对于首次执行新租赁准则前已存在的低价值资产的经营租赁合同，本集团及本公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，对财务报表无显著影响。</p> <p>因执行新租赁准则，除与简化处理的短期租赁和低价值资产租赁相关的预付租金和租赁保证金支出仍计入经营活动现金流出外，其他的预付租金和租赁保证金支出计入筹资活动现金流出。</p>		<table border="0"> <thead> <tr> <th rowspan="2">受影响的报表项目</th> <th colspan="2">影响金额</th> </tr> <tr> <th colspan="2">2021 年 1 月 1 日</th> </tr> <tr> <td></td> <th>合并报表</th> <th>母公司报表</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>使用权资产</td> <td>3,553,845,331.55</td> <td></td> </tr> <tr> <td>租赁负债</td> <td>3,097,786,569.86</td> <td></td> </tr> <tr> <td>一年内到期的非流动负债</td> <td>283,950,210.74</td> <td></td> </tr> <tr> <td>其他应付款</td> <td>-113,272,967.57</td> <td></td> </tr> <tr> <td>预付账款</td> <td>-125,635,378.48</td> <td></td> </tr> <tr> <td>其他非流动负债</td> <td>-32,671,852.53</td> <td></td> </tr> <tr> <td>长期待摊费用</td> <td>-192,417,992.57</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	受影响的报表项目	影响金额		2021 年 1 月 1 日			合并报表	母公司报表	使用权资产	3,553,845,331.55		租赁负债	3,097,786,569.86		一年内到期的非流动负债	283,950,210.74		其他应付款	-113,272,967.57		预付账款	-125,635,378.48		其他非流动负债	-32,671,852.53		长期待摊费用	-192,417,992.57	
受影响的报表项目	影响金额																														
	2021 年 1 月 1 日																														
	合并报表	母公司报表																													
使用权资产	3,553,845,331.55																														
租赁负债	3,097,786,569.86																														
一年内到期的非流动负债	283,950,210.74																														
其他应付款	-113,272,967.57																														
预付账款	-125,635,378.48																														
其他非流动负债	-32,671,852.53																														
长期待摊费用	-192,417,992.57																														

针对发生在商品控制权转移给客户之前,且为履行销售合同而发生的运输成本,本集团及本公司将其自销售费用全部重分类至营业成本。	受影响的报表项目	影响金额	
		2020 年度	
		合并报表	母公司报表
	销售费用	-26,805,806.59	
	营业成本	26,805,806.59	

其他说明

财政部于 2018 年颁布了修订后的《企业会计准则第 21 号——租赁》(以下简称“新租赁准则”),于 2021 年颁布了《关于调整<新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定>适用范围的通知》(财会[2021] 9 号)、《关于印发<企业会计准则解释第 14 号>的通知》(财会[2021] 1 号)及《企业会计准则实施问答》,本集团已采用上述准则、通知和实施问答编制 2021 年度财务报表,对本集团及本公司财务报表的影响列示如上。

1) 租赁

本集团及本公司于 2021 年 1 月 1 日首次执行新租赁准则,根据相关规定,本集团及本公司对首次执行日前已存在的合同选择不再重新评估。本集团及本公司对于该准则的累积影响数调整 2021 年年初财务报表相关项目金额,2020 年度的比较财务报表未重列。

于 2021 年 1 月 1 日,本集团及本公司在计量租赁负债时,对于具有相似特征的租赁合同采用同一折现率,所采用的增量借款利率的加权平均值区间为 5.75%-6.88%。

于 2021 年 1 月 1 日,本集团及本公司将原租赁准则下披露的尚未支付的最低经营租赁付款额调整为新租赁准则下确认的租赁负债的调节表如下:

项目	合并报表	母公司报表
于 2020 年 12 月 31 日披露的未来最低经营租赁付款额	5,869,318,380.19	
按增量借款利率折现计算的上述最低经营租赁付款额的现值	3,423,963,044.46	
减:不超过 12 个月的租赁合同付款额的现值	-42,151,247.93	
单项租赁资产全新时价值较低的租赁合同付款额的现值	-75,015.93	
于 2021 年 1 月 1 日确认的租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	3,381,736,780.60	

注:本集团及本公司于 2020 年 12 月 31 日披露尚未支付最低经营租赁付款额的口径未包括续约选择权的因素。在首次执行日确定租赁负债时,对于合理确定将行使续约选择权的租赁,本集团及本公司将续约期的租赁付款额纳入租赁负债的计算。

2) 基准利率改革导致金融资产或金融负债合同现金流量的确定基础发生变更的会计处理

本集团及本公司在编制 2021 年度财务报表时,已采用《企业会计准则解释第 14 号》有关基准利率改革导致金融资产或金融负债合同现金流量的确定基础发生变更的会计处理。截至 2021 年 12 月 31 日,本集团及本公司尚未完成参考基准利率替换。

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

√适用 □不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产:			
货币资金	29,008,815,297.51	29,008,815,297.51	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	175,308,148.67	175,308,148.67	
衍生金融资产			
应收票据	99,500.00	99,500.00	
应收账款	1,946,961,868.82	1,946,961,868.82	
应收款项融资			
预付款项	25,341,737,398.18	25,216,102,019.70	-125,635,378.48
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	3,343,026,265.41	3,343,026,265.41	
其中: 应收利息			
应收股利	2,291,841.52	2,291,841.52	
买入返售金融资产			
存货	21,120,029,484.11	21,120,029,484.11	
合同资产	307,604,202.10	307,604,202.10	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	9,645,549,444.82	9,645,549,444.82	
其他流动资产	1,273,950,264.79	1,273,950,264.79	
流动资产合计	92,163,081,874.41	92,037,446,495.93	-125,635,378.48
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	7,458,322,153.08	7,458,322,153.08	
长期股权投资	2,523,425,426.23	2,523,425,426.23	
其他权益工具投资	223,487,057.00	223,487,057.00	
其他非流动金融资产	46,582,491.05	46,582,491.05	
投资性房地产	545,643,400.00	545,643,400.00	
固定资产	12,686,251,722.91	12,686,251,722.91	

在建工程	551,992,440.61	551,992,440.61	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		3,553,845,331.55	3,553,845,331.55
无形资产	9,374,136,403.21	9,374,136,403.21	
开发支出			
商誉	18,832,877,682.78	18,832,877,682.78	
长期待摊费用	1,322,597,033.92	1,130,179,041.35	-192,417,992.57
递延所得税资产	529,658,756.17	529,658,756.17	
其他非流动资产	653,467,173.15	653,467,173.15	
非流动资产合计	54,748,441,740.11	58,109,869,079.09	3,361,427,338.98
资产总计	146,911,523,614.52	150,147,315,575.02	3,235,791,960.50
流动负债：			
短期借款	30,342,487,107.24	30,342,487,107.24	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	129,502,608.56	129,502,608.56	
应付票据	27,990,771,610.81	27,990,771,610.81	
应付账款	1,897,870,612.31	1,897,870,612.31	
预收款项			
合同负债	3,121,956,059.41	3,121,956,059.41	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	400,198,452.58	400,198,452.58	
应交税费	1,375,079,545.51	1,375,079,545.51	
其他应付款	3,130,364,001.85	3,017,091,034.28	-113,272,967.57
其中：应付利息			
应付股利	25,866,486.65	25,866,486.65	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	10,243,032,469.64	10,526,982,680.38	283,950,210.74
其他流动负债	389,412,022.24	389,412,022.24	
流动负债合计	79,020,674,490.15	79,191,351,733.32	170,677,243.17
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	12,448,207,784.24	12,448,207,784.24	
应付债券	6,149,089,885.86	6,149,089,885.86	
其中：优先股			
永续债			

租赁负债		3,097,786,569.86	3,097,786,569.86
长期应付款	5,913,346.97	5,913,346.97	
长期应付职工薪酬			
预计负债	11,726,570.08	11,726,570.08	
递延收益			
递延所得税负债	1,888,991,872.96	1,888,991,872.96	
其他非流动负债	231,601,440.14	198,929,587.61	-32,671,852.53
非流动负债合计	20,735,530,900.25	23,800,645,617.58	3,065,114,717.33
负债合计	99,756,205,390.40	102,991,997,350.90	3,235,791,960.50
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	8,110,301,750.00	8,110,301,750.00	
其他权益工具	844,281,450.11	844,281,450.11	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	13,210,001,229.53	13,210,001,229.53	
减：库存股			
其他综合收益	-232,200,312.10	-232,200,312.10	
专项储备			
盈余公积	583,412,627.97	583,412,627.97	
一般风险准备			
未分配利润	18,038,384,240.57	18,038,384,240.57	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	40,554,180,986.08	40,554,180,986.08	
少数股东权益	6,601,137,238.04	6,601,137,238.04	
所有者权益（或股东权益）合计	47,155,318,224.12	47,155,318,224.12	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	146,911,523,614.52	150,147,315,575.02	3,235,791,960.50

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	670,303,939.64	670,303,939.64	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项	3,258,884.94	3,258,884.94	

其他应收款	7,194,088,707.68	7,194,088,707.68	
其中：应收利息			
应收股利	1,098,391,454.02	1,098,391,454.02	
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	332,435.12	332,435.12	
流动资产合计	7,867,983,967.38	7,867,983,967.38	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	40,639,449,642.16	40,639,449,642.16	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	20,534.58	20,534.58	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计	40,639,470,176.74	40,639,470,176.74	
资产总计	48,507,454,144.12	48,507,454,144.12	
流动负债：			
短期借款	1,223,380,627.86	1,223,380,627.86	
交易性金融负债			
衍生金融负债	125,521,851.18	125,521,851.18	
应付票据			
应付账款	11,609,255.85	11,609,255.85	
预收款项			
合同负债	8,566,408.52	8,566,408.52	
应付职工薪酬	1,202,192.79	1,202,192.79	
应交税费	7,309,027.20	7,309,027.20	
其他应付款	1,532,681,930.50	1,532,681,930.50	
其中：应付利息			
应付股利			

持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	3,585,715,387.14	3,585,715,387.14	
其他流动负债	1,346,207.88	1,346,207.88	
流动负债合计	6,497,332,888.92	6,497,332,888.92	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券	3,543,670,317.04	3,543,670,317.04	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债	763,046.34	763,046.34	
非流动负债合计	3,544,433,363.38	3,544,433,363.38	
负债合计	10,041,766,252.30	10,041,766,252.30	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	8,110,301,750.00	8,110,301,750.00	
其他权益工具	844,281,450.11	844,281,450.11	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	28,992,896,041.34	28,992,896,041.34	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	344,270,502.49	344,270,502.49	
未分配利润	173,938,147.88	173,938,147.88	
所有者权益（或股东权益）合计	38,465,687,891.82	38,465,687,891.82	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	48,507,454,144.12	48,507,454,144.12	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	6%或 13%
消费税	应纳税销售额	10%
营业税		
城市维护建设税	缴纳的增值税及消费税税额	7%或 5%或 1%
企业所得税	应纳税所得额	0%或 15%或 16.5% 或 20%或 25%
教育费附加	缴纳的增值税及消费税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税及消费税税额	2%

根据财政部、税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部税务总局海关总署公告[2019] 39号)及相关规定,自2019年4月1日起,本集团下属位于中国大陆的子公司发生增值税应税销售行为,原适用16%税率的,税率调整为13%;本集团下属作为生产性服务企业的子公司,自2019年4月1日至2021年12月31日,按照当期可抵扣进项税额加计10%,抵减增值税应纳税额。

根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税[2018] 54号)及《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》(财税[2021] 6号)等相关规定,本集团在2018年1月1日至2023年12月31日的期间内,新购买的低于500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用,在计算应纳税所得额时扣除,不再分年度计算折旧。

存在不同企业所得税税率纳税主体的,披露情况说明

适用 不适用

2. 税收优惠

适用 不适用

(1) 本公司的若干子公司经营地位于中国西部地区,该些公司的主营业务属于《西部地区鼓励类产业目录》中鼓励类产业项目,符合《国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》的规定,可减按15%税率缴纳企业所得税。根据《企业所得税税收优惠管理实施办法》及《关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》[国家税务总局公告2012年第12号],西部大开发企业所得税优惠政策属于审批类减免税优惠的范畴,第一年须报主管税务机关审核确认,第二年及以后年度实行备案管理。

于2021年度,本集团下属351家子公司满足西部大开发税收优惠条件,享受减按15%的税率缴纳企业所得税。

(2) 本公司的若干子公司经营地位于中国新疆地区, 这些公司的经营范围符合《关于新疆困难地区新办企业所得税优惠政策的通知》(财税[2011]53号)第二十八项“商贸服务业”中的第五款“商贸企业的统一配送和分销网络建设”; 自2010年1月1日至2020年12月31日, 对在新疆困难地区新办的属于《关于新疆困难地区重点鼓励发展企业所得税优惠目录》范围内的企业, 自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起, 第一年至第二年免征企业所得税, 第三年至第五年减半征收企业所得税。根据《关于新疆困难地区及喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区新办企业新办企业所得税优惠政策的通知》(财税[2021]27号)第六条, 这些公司在2020年12月31日前已进入优惠期, 可按规定享受至优惠期满为止。

于2021年度, 根据各地主管机关的批准, 本集团下属6家子公司满足新疆困难地区重点鼓励发展企业所得税优惠条件, 享受自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起, 第一年至第二年免征企业所得税, 第三年至第五年减半征收企业所得税。

(3) 本公司的若干子公司经营地位于中国新疆喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区, 该等公司的主营收入属于《新疆困难地区重点鼓励发展产业企业所得税优惠目录》中规定的产业项目。根据财政部、国家税务总局《财政部 国家税务总局关于新疆喀什霍尔果斯两个特殊经济开发区企业所得税优惠政策的通知》(财税[2011]112号), 2010年1月1日至2020年12月31日, 对在新疆喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区内新办的属于《新疆困难地区重点鼓励发展产业企业所得税优惠目录》范围内的企业, 自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起, 五年内免征企业所得税。根据《关于新疆困难地区及喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区新办企业新办企业所得税优惠政策的通知》(财税[2021]27号)第六条, 这些公司在2020年12月31日前已进入优惠期, 可按规定享受至优惠期满为止。

于2021年度, 根据各地主管机关的批准, 本集团下属5家子公司位于喀什和霍尔果斯, 享受自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起, 五年内免征企业所得税。

(4) 根据财政部、国家税务总局颁布的《财政部 国家税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13号), 《财政部 税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告2021年第12号)及相关规定, 于2021年度, 本集团下属131家子公司满足小型微利企业所得税优惠条件。对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分, 减按25%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税, 再减半征收企业所得税; 对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分, 减按50%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税。

3. 其他

适用 不适用

本集团下列注册于海外的子公司根据其经营所在国家或地区现行法律、解释公告和惯例, 适用当地税率:

(1) 根据开曼群岛税项减免法(1999年修订版)第6条, 本集团之子公司广汇宝信汽车集团有限公司(以下简称“广汇宝信”)已获总督会同行政局承诺, 开曼群岛所颁布对所得利润、收入、收益或增值征税的相关法律不适用于广汇宝信或其业务。

(2) 于英属维京群岛注册成立的本集团之子公司 Xiangsong Auto Company Limited、联鹰集团有限公司、Baixin Auto Finance I Limited 在英属维京群岛并未拥有营业地点(仅有注册办事处)或经营任何业务, 因此上述子公司无须缴纳所得税。

(3) 于香港注册成立的本集团之子公司广汇汽车服务(香港)有限公司、开隆投资管理有限公司、燕京德国汽车控股有限公司、燕骏汽车有限公司、金花企业集团(香港)有限公司须按 16.5% 的税率缴纳利得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,635,809.09	3,186,857.59
银行存款	7,205,674,980.89	11,021,058,929.28
其他货币资金	18,700,228,501.34	18,104,707,653.12
应计利息	67,180,442.79	55,955,350.14
减: 其他非流动资产 (附注七(31))	-96,956,935.24	-176,093,492.62
合计	25,877,762,798.87	29,008,815,297.51
其中: 存放在境外的 款项总额	90,615,346.12	94,483,019.75

其他说明

于 2021 年 12 月 31 日, 人民币 12,431,189,677.36 元的其他货币资金为存入银行用于开立银行承兑汇票的票据保证金(附注七(35)); 人民币 6,235,728,577.03 元的其他货币资金为本集团向金融机构申请借款所存入的保证金存款(附注七(32)、(45)); 人民币 33,310,246.95 元的其他货币资金为本集团向银行申请保函所存入银行的保证金。

于 2020 年 12 月 31 日, 人民币 14,085,948,530.18 元的其他货币资金为存入银行用于开立银行承兑汇票的票据保证金(附注七(35)); 人民币 3,995,408,909.11 元的其他货币资金为本集团向金融机构申请借款所存入的保证金存款(附注七(32)、(45)); 人民币 23,350,213.83 元的其他货币资金为本集团向银行申请保函所存入银行的保证金。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	759,032,273.97	175,308,148.67
其中:		
上市公司股票	606,491.60	589,388.80
基金及债权投资	40,964,029.95	103,626,363.49

资产支持证券自持次级部分	43,000,000.00	
结构性存款	748,032,273.97	117,674,887.43
减：列示于其他非流动金融资产的交易性金融资产(附注七(19))	-73,570,521.55	-46,582,491.05
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	759,032,273.97	175,308,148.67

其他说明：

适用 不适用

于2021年12月31日,账面价值为746,000,000.00元的结构性存款和人民币100,000,000.00元的其他货币资金(附注七(1))作为808,000,000.00元的短期借款(附注七(32))的质押物。

本集团持有的基金及债权投资主要包括：

投资名称	本集团持有份额	主要从事的投资活动	总发行规模(份)	总金额	2021年12月31日账面价值
债权投资一	86,600,658.62	投资于具有债券市场的金融工具	3.60亿	3.60亿	6,462,500.00
债权投资二	49,751,243.78	投资于具有债券市场的金融工具	0.50亿	0.50亿	5,300,000.00
债权投资三	19,960,079.84	投资于具有债券市场的金融工具	0.20亿	0.20亿	18,201,529.95
基金投资一	10,000,000.00	投资于固定收益类品种,不直接买入股票、权证等权益类金融工具	23.72亿	23.72亿	10,000,000.00
基金投资二	1,000,000.00	投资于固定收益类品种,不直接买入股票、权证等权益类金融工具	3.00亿	3.00亿	1,000,000.00

本集团持有的基金投资为本集团未纳入合并范围的结构化主体。本集团在该等基金的最大风险敞口为本集团所购份额在资产负债表日的账面价值。本集团不存在向该基金提供财务支持的义务和意图。债权投资为本集团纳入合并范围的结构化主体持有的。

2021年,本集团以部分子公司持有的应收融资租赁款为基础资产,通过设立资产支持专项计划,在上海证券交易所发行资产支持证券,并认购部分中间层级的次级资产支持证券。除持有上述证券外,本集团没有其他可能导致保留所转让应收融资租赁款所有权上的全部或部分风险和报酬的安排。本集团转移了上述应收融资租赁款所有权上几乎所有的风险和报酬,因此终止确认了相关应收融资租赁款。本集团将自持次级部分分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产,列报为其他非流动金融资产。

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		100,000.00
商业承兑票据		
坏账准备		-500.00
合计		99,500.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备						100,000.00	100	500	0.5	99,500.00
其中：										
银行承兑票据						100,000.00	100	500	0.5	99,500.00
合计		/		/		100,000.00	/	500	/	99,500.00

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
银行承兑票据	500		500		
合计	500		500		

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	1,569,244,943.92
1 至 2 年	109,001,835.76
2 至 3 年	42,812,733.98
3 年以上	58,861,582.84
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	1,779,921,096.50

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	37,229,909.90	2.09	37,229,909.90	100		40,128,288.50	1.98	40,128,288.50	100	
其中：										
按单项计提坏账准备	37,229,909.90	2.09	37,229,909.90	100		40,128,288.50	1.98	40,128,288.50	100	
按组合计提坏账准备	1,742,691,186.60	97.91	46,631,965.38	2.68	1,696,059,221.22	1,982,647,138.73	98.02	35,685,269.91	1.80	1,946,961,868.82
其中：										
低风险应收账款组合	28,270,717.68	1.59	112,714.75	0.40	28,158,002.93	134,296,433.08	6.64	541,698.35	0.40	133,754,734.73
应收关联方组合	5,940,717.61	0.33	171,904.52	2.89	5,768,813.09	35,328,521.39	1.75	678,787.21	1.92	34,649,734.18
其他应收款项组合	1,708,479,751.31	95.99	46,347,346.11	2.71	1,662,132,405.20	1,813,022,184.26	89.63	34,464,784.35	1.90	1,778,557,399.91
合计	1,779,921,096.50	/	83,861,875.28	/	1,696,059,221.22	2,022,775,427.23	/	75,813,558.41	/	1,946,961,868.82

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 1	12,540,385.44	12,540,385.44	100	经评估,个别认定
应收账款 2	11,824,435.95	11,824,435.95	100	经评估,个别认定
应收账款 3	4,327,000.00	4,327,000.00	100	经评估,个别认定
应收账款 4	1,250,138.05	1,250,138.05	100	经评估,个别认定
其他	7,287,950.46	7,287,950.46	100	经评估,个别认定
合计	37,229,909.90	37,229,909.90	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 其他应收款项组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
一年以内	1,533,233,399.72	10,683,668.06	0.70
一至二年	108,605,146.61	12,120,371.27	11.16
二至三年	41,188,872.69	6,285,753.09	15.26
三年以上	25,452,332.29	17,257,553.69	67.80
合计	1,708,479,751.31	46,347,346.11	2.71

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

组合计提项目: 应收关联方组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收关联方组合	5,940,717.61	171,904.52	2.89
合计	5,940,717.61	171,904.52	2.89

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

组合计提项目: 低风险应收账款组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
低风险应收账款组合	28,270,717.68	112,714.75	0.40
合计	28,270,717.68	112,714.75	0.40

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备	75,813,558.41	54,210,100.32	18,176,686.40	27,985,097.05		83,861,875.28
合计	75,813,558.41	54,210,100.32	18,176,686.40	27,985,097.05		83,861,875.28

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	27,985,097.05

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
------	------	---------------------	----------

余额前五名的应收账款总额	310,370,073.69	17.44	17,918,253.98
合计	310,370,073.69	17.44	17,918,253.98

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款□适用 不适用**(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**6、 应收款项融资**□适用 不适用**7、 预付款项****(1). 预付款项按账龄列示** 适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	23,509,763,396.53	86.63	22,252,891,916.96	88.25
1 至 2 年	3,628,533,185.59	13.37	2,963,210,102.74	11.75
2 至 3 年				
3 年以上				
合计	27,138,296,582.12	100.00	25,216,102,019.70	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2021 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预付款项为 3,628,533,185.59 元 (2020 年 12 月 31 日：2,963,210,102.74 元)，主要为未结算供应商返利、预付整车及零部件款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况 适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
余额前五名的预付款项总额	16,138,044,759.83	59.47
合计	16,138,044,759.83	59.47

其他说明

□适用 不适用

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		2,291,841.52
其他应收款	3,191,952,110.99	3,340,734,423.89
合计	3,191,952,110.99	3,343,026,265.41

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额			19,165,205.43	19,165,205.43
2021年1月1日余额 在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销			19,165,205.43	19,165,205.43
其他变动				
2021年12月31日余额				

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司		1,473,326.69
桂林弘帆汽车销售服务有限公司		818,514.83
合计		2,291,841.52

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	228,158.48			228,158.48
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	228,158.48			228,158.48
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额				

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	2,407,810,525.14
1 至 2 年	162,219,961.38
2 至 3 年	519,985,710.47
3 年以上	273,665,403.86
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	3,363,681,600.85

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
生产厂家及金融机构保证金	985,865,409.01	1,277,367,030.18
押金及其他各类保证金	758,829,724.76	800,987,779.79
应收关联方款项	312,872,485.87	372,949,069.72
应收被收购单位原股东及其关联单位款项	240,607,899.62	340,289,160.52
应收原子公司款项	250,394,830.06	
代垫款项	142,851,846.50	150,603,109.43
应收房产土地处置款	6,448,452.00	10,498,749.36
员工备用金	5,592,264.03	7,727,279.03
应收股利		2,520,000.00
其他	660,218,689.00	520,055,578.96
减：坏账准备	-171,729,489.86	-139,971,491.58
合计	3,191,952,110.99	3,343,026,265.41

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	67,424,857.18		72,546,634.40	139,971,491.58
2021年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段	-65,678,573.53		65,678,573.53	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	121,069,633.64		9,598,771.00	130,668,404.64
本期转回	47,679,803.47		10,083,618.73	57,763,422.20
本期转销				
本期核销			41,146,984.16	41,146,984.16
其他变动				
2021年12月31日余额	75,136,113.82		96,593,376.04	171,729,489.86

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(10). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按未来12个月预期信用损失计提的坏账	67,424,857.18	121,069,633.64	47,679,803.47		-65,678,573.53	75,136,113.82
按整个存续期预期信用损失计提的坏账	72,546,634.40	9,598,771.00	10,083,618.73	41,146,984.16	65,678,573.53	96,593,376.04
合计	139,971,491.58	130,668,404.64	57,763,422.20	41,146,984.16		171,729,489.86

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	41,146,984.16

其中重要的其他应收款核销情况：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
其他应收款 1	应收利息	9,922,027.37	无法收回	授权审批	否
其他应收款 2	应收利息	9,243,178.06	无法收回	授权审批	否
合计	/	19,165,205.43	/	/	/

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
其他应收款 1	生产厂家保证金	293,882,947.94	于各账龄分布	8.74	2,236,891.49
其他应收款 2	应收原子公司款项	250,394,830.06	1 年以内	7.44	3,445,796.63
其他应收款 3	金融机构保证金	218,000,000.00	1 年以内	6.48	1,482,990.55
其他应收款 4	应收关联方款项	196,938,511.61	2-3 年	5.85	7,988,412.07
其他应收款 5	应收投资款	119,278,502.13	1 年以内	3.55	811,416.93
合计	/	1,078,494,791.74	/	32.06	15,965,507.67

(13). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料						
在产品						
库存商品	11,943,386,218.42	51,689,023.40	11,891,697,195.02	16,474,398,743.08	50,150,372.18	16,424,248,370.90
周转材料	132,890.05		132,890.05	172,592.05		172,592.05
消耗性生物资产						
合同履约成本						
在途物资	4,291,333,382.68		4,291,333,382.68	4,695,608,521.16		4,695,608,521.16
合计	16,234,852,491.15	51,689,023.40	16,183,163,467.75	21,170,179,856.29	50,150,372.18	21,120,029,484.11

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其	转回或转销	其	

			他		他
原材料					
在产品					
库存商品	50,150,372.18	72,389,412.72		70,850,761.50	51,689,023.40
周转材料					
消耗性生物资产					
合同履约成本					
合计	50,150,372.18	72,389,412.72		70,850,761.50	51,689,023.40

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	332,907,342.22	3,329,073.42	329,578,268.80	310,711,315.25	3,107,113.15	307,604,202.10
合计	332,907,342.22	3,329,073.42	329,578,268.80	310,711,315.25	3,107,113.15	307,604,202.10

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
合同资产	310,472.88	88,512.61		按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备

合计	310,472.88	88,512.61		/
----	------------	-----------	--	---

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的应收融资租赁款 - 总额	11,067,753,164.54	11,220,306,484.25
一年内到期的其他长期应收款 - 总额	746,943,240.19	652,616,099.18
减：未确认融资收益 - 融资租赁	-1,343,237,224.34	-1,451,717,057.20
未确认融资收益 - 其他	-1,808,374.72	-3,525,186.99
减：坏账准备	-1,041,308,819.64	-772,130,894.42
合计	9,428,341,986.03	9,645,549,444.82

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣、待认证或预缴税金	910,797,318.28	1,258,950,264.79
委托贷款	15,000,000.00	15,000,000.00
合计	925,797,318.28	1,273,950,264.79

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折 现 率 区 间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	16,057,949,158.84	742,585,450.04	15,315,363,708.80	16,374,076,233.57	629,839,773.00	15,744,236,460.57	
其中：未实现融资收益	-2,138,281,901.01		-2,138,281,901.01	-2,178,193,274.63		-2,178,193,274.63	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
其他长期应收款-总额	1,828,216,306.26	387,679,153.14	1,440,537,153.12	1,749,266,872.51	356,282,349.88	1,392,984,522.63	
未确认融资收益-其他长期应收款	-48,744,850.82		-48,744,850.82	-33,349,385.30		-33,349,385.30	
减：一年内到期的应收融资租赁款	-9,724,515,940.2	-658,583,039.52	-9,065,932,900.68	-9,768,589,427.05	-544,760,530.42	-9,223,828,896.63	
一年内到期的其他长期应收款	-745,134,865.47	-382,725,780.12	-362,409,085.35	-649,090,912.19	-227,370,364.00	-421,720,548.19	
合计	7,367,769,808.61	88,955,783.54	7,278,814,025.07	7,672,313,381.54	213,991,228.46	7,458,322,153.08	/

(2). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	189,106,824.57	7,921,032.06	789,094,266.25	986,122,122.88
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-2,549,755.11	3,110,245.29	-560,490.18	
--转入第三阶段	-5,211,985.15	-2,106,526.62	7,318,511.77	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	831,089.03	-147,285.93	-683,803.10	
本期计提	19,294,419.47	2,467,076.34	462,095,860.25	483,857,356.06
本期转回	-44,244,938.78	-5,460,055.81	-80,461,710.45	-130,166,705.04
本期转销				
本期核销			-209,548,170.72	-209,548,170.72
其他变动				
2021年12月31日余额	157,225,654.03	5,784,485.33	967,254,463.82	1,130,264,603.18

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

√适用 □不适用

2021 年度, 本集团通过发行资产支持证券(附注七(2)), 终止确认的应收融资租赁款账面余额为 316,496,061.09 元, 坏账准备为 3,776,297.99 元, 相关的收益为 5,280,236.90 元(2020 年度: 无)。

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

于 2021 年 12 月 31 日, 账面余额为 175,746,054.13 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 76,916,626.06 元的专项资产管理计划款(附注七(45))的基础资产。

于 2021 年 12 月 31 日, 账面余额为 12,260,335,692.54 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 457,834,255.68 元短期借款(附注七(32))的质押物以及 10,808,582,152.92 元长期借款(附注七(45))的质押物。

于 2020 年 12 月 31 日, 账面余额为 892,134,822.71 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 527,101,775.95 元的专项资产管理计划款(附注七(45))的基础资产。

于 2020 年 12 月 31 日, 账面余额为 11,841,390,185.13 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 240,292,513.76 元短期借款(附注七(32))的质押物以及 10,630,306,887.99 元长期借款(附注七(45))的质押物。

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
青海嘉恒汽车销售有限公司	29,498,901.56		-13,444,501.62	-16,054,399.94						
青海嘉运汽车销售服务有限公司	32,241,606.80			-3,215,577.48					29,026,029.32	
青海嘉业汽车销售服务有限公司	13,236,850.56			-1,403,197.62					11,833,652.94	
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	20,068,845.49			738,945.42					20,807,790.91	
网汇(上海)新能源科技有限公司(注1)	286,195,068.07			7,769,273.57					293,964,341.64	
沈阳业乔信宝汽车销售服务有限公司	102,248,669.98								102,248,669.98	
上海荣致餐饮管理有限公司		1,430,000.00		-1,430,000.00						
小计	483,489,942.46	1,430,000.00	-13,444,501.62	-13,594,956.00					457,880,484.79	

		00.00	4,501.62	05						
二、联营企业										
重庆安博汽车销售有限公司	19,691,464.82			2,632,539.25			-2,904,000.00			19,420,004.07
新疆广汽商贸长信汽车销售有限公司	21,176,225.62			7,546,453.94			-6,742,231.31			21,980,448.25
郑州裕华丰田汽车销售服务有限公司	14,326,199.14			3,097,892.95			-3,603,622.13			13,820,469.96
河南新希望汽车销售服务有限公司	13,638,361.18			2,454,180.93			-2,702,716.59			13,389,825.52
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	20,150,554.85			2,522,469.65						22,673,024.50
河南裕华江南汽车销售服务有限公司	19,882,479.88			-363,725.21						19,518,754.67
成都新都华星名仕汽车销售服务有限公司	15,800,555.23			7,782,026.17						23,582,581.40
陕西长银消费金融有限公司	408,034,746.53			56,245,076.57						464,279,823.10
郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司	23,835,760.19			5,693,955.10						29,529,715.29

公司										
四川港宏车辆贸易有限公司	14,808,923.56			-2,346,628.05					12,462,295.51	
无锡开隆置业有限公司	55,591,147.33			5,019,022.34					60,610,169.67	
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	188,430,790.12			-21,341,288.96					167,089,501.16	
上海爱卡投资中心(有限合伙)(以下简称“上海爱卡”)	1,078,590,059.41			-21,133,421.57			-178,970,664.37		878,485,973.47	377,477,305.75
青岛汽车(香港)有限公司	46,666,315.63			10,656,295.70			-2,816,813.70		54,505,797.63	
深圳市安鹏道远投资合伙企业(有限合伙)	49,973,822.89	7,500,000.00		-29,126,126.89					28,347,696.00	
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	17,577,424.07			77,689,462.29					95,266,886.36	
其他	31,760,653.32			18,709,386.16			-2,738,953.60	-6,498,676.88	41,232,409.00	18,823,926.65
小计	2,039,935,483.77	7,500,000.00		125,737,570.37			-21,508,337.33	-185,469,341.25	1,966,195,375.56	396,301,232.

2021 年年度报告

											40
合计	2,523,425,426.23	8,930,000.00	-13,444,501.62	112,142,614.32			-21,508,337.33	-185,469,341.25		2,424,075,860.35	396,301,232.40

注 1：原名为：国网广汇（上海）电动汽车服务有限公司

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非上市公司股权	225,487,057.00	223,487,057.00
合计	225,487,057.00	223,487,057.00

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
新疆银行股份有限公司		24,000,000.00			长期持有	
其他			3,392,374.42		长期持有	

其他说明：

√适用 □不适用

本集团对新疆银行股份有限公司的表决权比例为4%，没有以任何方式参与或影响该公司的财务和经营决策，因此本集团对该公司不具有重大影响，出于战略投资的考虑将其作为其他权益工具投资核算。

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
上市公司股票	606,491.60	589,388.80
基金及债权投资(附注七(2))	29,964,029.95	45,993,102.25
资产支持证券自持次级部分(附注七(2))	43,000,000.00	
合计	73,570,521.55	46,582,491.05

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	545,643,400.00			545,643,400.00
二、本期变动	-35,458,800.00			-35,458,800.00
加：外购				
存货\固定资产\在建工程转入	25,624,800.00			25,624,800.00
企业合并增加				
减：处置				
其他转出	57,177,000.00			57,177,000.00
公允价值变动	-3,906,600.00			-3,906,600.00
三、期末余额	510,184,600.00			510,184,600.00

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及土地使用权	121,807,600.00	尚在办理过程中

其他说明

√适用 □不适用

2021 年度，本集团将部分自用的房屋建筑物及土地使用权，以经营租赁的方式出租。相应地，本集团于租赁期开始日时，即 2021 年 9 月，将其由固定资产及无形资产转换为投资性房地产。

于转换日，该等资产的账面价值为 3,617,209.74 元，公允价值为 25,624,800.00 元，公允价值超过账面价值的部分 22,007,590.26 元扣除因税会差异形成的递延所得税负债 5,501,897.56 元已计入其他综合收益(附注七(57))。

2021 年度，投资性房地产公允价值变动对本集团当期损益的影响金额为减少 3,906,600.00 元(附注七(70))(2020 年度：增加 1,273,700.00 元)。

于 2021 年 12 月 31 日，账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产及账面价值为 144,749,335.21 元(原价为 194,878,843.75 元)的房屋及建筑物(附注七(21))及账面价值为 8,852,580.36 元(原价为 14,203,513.63 元)的土地使用权(附注七(26))作为 313,376,255.26 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产及账面价值为 49,900,630.43 元(原价为 66,484,678.89 元)的房屋及建筑物(附注七(21))及账面价值为 4,397,675.52 元(原价为 7,110,528.75 元)的土地使用权(附注七(26))作为 218,500,000.00 元长期借款(附注七(45))的抵押物。

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	12,331,650,192.90	12,686,251,722.91
固定资产清理		
合计	12,331,650,192.90	12,686,251,722.91

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公设备	电子设备	运输设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	13,627,042,635.21	1,788,474,201.14	527,353,049.58	522,406,146.70	2,285,045,403.58	18,750,321,436.21
2. 本期增加 金额	424,309,583.26	102,216,243.36	49,243,133.77	66,963,051.08	1,576,268,805.89	2,219,000,817.36
(1) 购置	80,224,220.30	100,864,788.46	43,203,194.09	64,410,187.20	1,551,032,309.81	1,839,734,699.86
(2) 在建 工程转入	315,222,417.99	660,088.79	2,016,252.40	2,081,432.37	21,008,455.61	340,988,647.16
(3) 企业 合并增加	28,862,944.97	691,366.11	4,023,687.28	471,431.51	4,228,040.47	38,277,470.34
3. 本期减少	484,685,038.31	101,026,401.97	61,764,443.50	63,672,852.48	1,542,446,846.19	2,253,595,582.45

金额						
(1) 处置 或报废	224,820,997.53	75,391,311.28	52,002,130.37	55,192,482.50	1,504,155,188.63	1,911,562,110.31
转至投资 性房地产	10,199,343.36					10,199,343.36
处置子公 司减少	249,664,697.42	25,635,090.69	9,762,313.13	8,480,369.98	38,291,657.56	331,834,128.78
4. 期末余额	13,566,667,180.16	1,789,664,042.53	514,831,739.85	525,696,345.30	2,318,867,363.28	18,715,726,671.12
二、累计折旧						
1. 期初余额	3,770,964,306.45	1,156,478,487.35	423,625,206.44	448,729,797.84	202,214,918.70	6,002,012,716.78
2. 本期增加 金额	475,059,520.77	130,289,447.54	37,763,410.06	47,444,548.55	306,001,172.66	996,558,099.58
(1) 计提	475,059,520.77	130,289,447.54	37,763,410.06	47,444,548.55	306,001,172.66	996,558,099.58
3. 本期减少 金额	152,629,731.85	80,537,540.59	53,688,544.36	55,054,399.61	334,130,026.40	676,040,242.81
(1) 处置 或报废	87,338,375.80	64,103,460.09	48,306,981.16	49,413,323.81	328,356,080.05	577,518,220.91
(2) 转至 投资性房地产	6,985,639.30					6,985,639.30
(3) 处置 子公司减少	58,305,716.75	16,434,080.50	5,381,563.20	5,641,075.80	5,773,946.35	91,536,382.60
4. 期末余额	4,093,394,095.37	1,206,230,394.30	407,700,072.14	441,119,946.78	174,086,064.96	6,322,530,573.55
三、减值准备						
1. 期初余额	61,756,773.23	17,834.11	141,714.12	44,881.00	95,794.06	62,056,996.52
2. 本期增加 金额						
(1) 计提						

3. 本期减少 金额	351,912.20	14,980.45	36,870.75	11,664.60	95,663.85	511,091.85
(1) 处置 或报废		14,980.45	36,870.75	11,425.35	95,663.85	158,940.40
(2) 转至 投资性房地产	351,912.20					351,912.20
(3) 处置 子公司减少				239.25		239.25
4. 期末余额	61,404,861.03	2,853.66	104,843.37	33,216.40	130.21	61,545,904.67
四、账面价值						
1. 期末账面 价值	9,411,868,223.76	583,430,794.57	107,026,824.34	84,543,182.12	2,144,781,168.11	12,331,650,192.90
2. 期初账面 价值	9,794,321,555.53	631,977,879.68	103,586,129.02	73,631,467.86	2,082,734,690.82	12,686,251,722.91

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	2,686,858,062.33	正在办理中

其他说明：

√适用 □不适用

于2021年12月31日，账面价值为1,160,672,415.95元(原价为1,660,261,405.81元)的房屋及建筑物及账面价值为807,174,475.15元(原价为1,096,791,643.88元)的土地使用权(附注七(26))作为2,875,254,277.00元的短期借款(附注七(32))的抵押物；账面价值为36,458,608.77元(原价为41,203,593.53元)的固定资产作为26,025,426.14元短期借款(附注七(32))的抵押物；账面价值为144,749,335.21元(原价为194,878,843.75元)的房屋及建筑物及账面价值为8,852,580.36元(原价为14,203,513.63元)的土地使用权(附注七(26))及账面价值为228,436,000.00元的投资性房地产(附注七(20))作为313,376,255.26元长期借款(附注七(45))的抵押物；账面价值为101,600,609.95元(原价为149,791,470.98元)的固定资产作为63,225,840.84元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

于2020年12月31日，账面价值为1,208,901,942.38元(原价为1,528,373,869.84元)的房屋及建筑物及账面价值为462,281,236.13元(原价为644,080,065.17元)的土地使用权(附注七(26))作为1,740,460,000.00元的短期借款(附注七(32))的抵押物；账面价值为19,811,943.69元(原价为32,465,694.22元)的固定资产作为26,428,789.91元短期借款(附注七(32))的抵押物；账面价值为49,900,630.43元(原价为66,484,678.89元)的房屋及建筑物及账面价值为4,397,675.52元(原价为7,110,528.75元)的土地使用权(附注七(26))及账面价值为228,436,000.00元的投资性房地产(附注七(20))作为218,500,000.00元长期借款(附注七(45))的抵押物；账面价值为135,032,247.41元(原价为195,144,790.10元)的固定资产作为148,753,608.87元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

2021 年度，固定资产计提的折旧金额为 996,558,099.58 元(2020 年度：1,018,523,067.34 元)，其中计入营业成本、销售费用、管理费用的折旧费用分别为 262,683,471.98 元、433,366,122.12 元及 300,508,505.48 元(2020 年度：257,953,495.73 元、428,997,627.46 元及 331,571,944.15 元)。

2021 年度，由在建工程转入固定资产的原价为 340,988,647.16 元(2020 年度：169,263,179.09 元) (附注七(22))。

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	317,659,985.10	551,992,440.61
工程物资		
合计	317,659,985.10	551,992,440.61

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

2021 年年度报告

4S 店工程	148,774,589.32		148,774,589.32	128,109,144.44		128,109,144.44
综合楼及办公楼工程	168,885,395.78		168,885,395.78	423,883,296.17		423,883,296.17
合计	317,659,985.10		317,659,985.10	551,992,440.61		551,992,440.61

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期转入无形资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
西安广汇城企业总部及配套项目	450,000,000.00	423,883,296.17	3,695,773.16	-253,163,656.50		-5,530,017.05	168,885,395.78	90	90%			不适用	自有资金
新疆喀什天汇园区建设项目	47,500,000.00	20,993,599.20		-20,993,599.20				100	100%			不适用	自有资金
深圳晨峰店面改造项目	20,000,000.00	14,588,676.00	2,836,980.51				17,425,656.51	70	70%			不适用	自有资金

安徽广皖汇迪 4S 店项目	12,800,000.00	9,273,820.41				-9,273,820.41		100	100%			不适用	自有资金
安徽广泓星汇肥东 4S 店项目	50,000,000.00	7,685,248.13	11,845,904.10	-15,546,994.88			3,984,157.35	95	95%			不适用	自有资金
新疆天汇米东园区建设项目	536,180,000.00	6,536,816.77	1,257,973.40	-7,794,790.17				100	100%	643,294.98		不适用	银行借款+自有资金
山东华德起奥迪主体结构项目	35,000,000.00	17,253,413.67					17,253,413.67	50	50%			不适用	自有资金
深圳鹏峰上李朗东本厂房在建项目	13,000,000.00	9,055,697.94	2,663,914.87	-2,247,012.73			9,472,600.08	95	95%			不适用	自有资金
榆林奥森汽贸二手车展厅改造项目	3,600,000.00	2,802,940.35	7,500.00				2,810,440.35	71	71%			不适用	自有资金
沈阳尊荣亿方法拉利展厅改造项目	7,000,000.00		7,572,647.70				7,572,647.70	80	80%			不适用	自有资金
北京寰宇恒通装修项目	12,000,000.00		10,575,972.68				10,575,972.68	95	95%			不适用	自有资金
其他项目		39,918,931.97	110,748,530.90	-41,242,593.68	-5,259,197.35	-24,485,970.86	79,679,700.98						

合计	1,187,080,000.00	551,992,440.61	151,205,197.32	-340,988,647.16	-5,259,197.35	-39,289,808.32	317,659,985.10			643,294.98			
----	------------------	----------------	----------------	-----------------	---------------	----------------	----------------	--	--	------------	--	--	--

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2021 年度，本集团在建工程转入固定资产的原值为 340,988,647.16 元(2020 年度：169,263,179.09 元)，转入无形资产的原值为 5,259,197.35 元(2020 年度：87,666.90 元)。2021 年度，在建工程的其他减少主要系转入长期待摊费用为 30,967,858.04 元，处置在建工程的原值为 8,321,950.28 元(2020 年度，在建工程的其他减少主要系转入长期待摊费用为 72,253,702.84 元，处置在建工程的原值为 7,215,394.82 元)。

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

□适用 √不适用

25、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	场地使用权	办公设备	运输工具	专用设备	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	2,392,987.71 2.74	1,160,356.33 8.14	501,280.67			3,553,845,331.55
2. 本期增加金额	69,950,737.19	16,946,205.02	51,931.80	4,937,548.65	2,000,607.42	93,887,030.08
新增租赁合同	69,950,737.19	16,946,205.02	51,931.80	4,937,548.65	2,000,607.42	93,887,030.08
3. 本期减少金额	9,852,399.50	37,605,416.19				47,457,815.69
租赁变更	9,852,399.50	37,605,416.19				47,457,815.69
4. 期末余额	2,453,086,050.43	1,139,697,126.97	553,212.47	4,937,548.65	2,000,607.42	3,600,274,545.94
二、累计折旧						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额	323,984,888.62	137,866,382.43	89,197.87	3,894,282.61	1,403,225.50	467,237,977.03
(1) 计提	323,984,888.62	137,866,382.43	89,197.87	3,894,282.61	1,403,225.50	467,237,977.03
3. 本期减少金额	2,389,540.03	7,426,579.32				9,816,119.35
(1) 处置						
(2) 租赁变更	2,389,540.03	7,426,579.32				9,816,119.35

4. 期末余额	321,595,348.59	130,439,803.11	89,197.87	3,894,282.61	1,403,225.50	457,421,857.68
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	2,131,490,701.84	1,009,257,323.86	464,014.60	1,043,266.04	597,381.92	3,142,852,688.26
2. 期初账面价值	2,392,987,712.74	1,160,356,338.14	501,280.67			3,553,845,331.55

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	特许经营权	其他	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	4,100,069,497.14			389,946,707.06	7,337,802,352.46	27,873,356.44	11,855,691,913.10
2. 本期增加金额	16,204,730.07			14,160,633.57	17,450,000.00	5,376,308.00	53,191,671.64
(1) 购置	15,688,301.71			9,417,864.58		5,376,308.00	30,482,474.29
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加					17,450,000.00		17,450,000.00

(4)在建工程转入	516,428.36			4,742,768.99			5,259,197.35
3. 本期减少金额	50,357,805.39			1,492,397.26	77,899,324.37	1,189,689.77	130,939,216.79
(1) 处置	50,357,805.39			1,492,397.26	77,899,324.37	1,189,689.77	130,939,216.79
4. 期末余额	4,065,916,421.82			402,614,943.37	7,277,353,028.09	32,059,974.67	11,777,944,367.95
二、累计摊销							
1. 期初余额	954,167,247.89			211,707,856.24	1,293,666,596.89	529,663.39	2,460,071,364.41
2. 本期增加金额	115,715,815.28			37,321,987.40	205,202,438.80	859,480.16	359,099,721.64
(1) 计提	115,715,815.28			37,321,987.40	205,202,438.80	859,480.16	359,099,721.64
3. 本期减少金额	14,419,395.96			1,546,490.13	24,338,386.87	81,020.68	40,385,293.64
(1) 处置	14,419,395.96			1,546,490.13	24,338,386.87	81,020.68	40,385,293.64
4. 期末余额	1,055,463,667.21			247,483,353.51	1,474,530,648.82	1,308,122.87	2,778,785,792.41
三、减值准备							
1. 期初余额	11,043,207.98				10,440,937.50		21,484,145.48
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额					10,440,937.50		10,440,937.50
(1) 处置					10,440,937.50		10,440,937.50
4. 期末余额	11,043,207.98						11,043,207.98
四、账面价值							
1. 期末账面价值	2,999,409,546.63			155,131,589.86	5,802,822,379.27	30,751,851.80	8,988,115,367.56
2. 期初账面价值	3,134,859,041.27			178,238,850.82	6,033,694,818.07	27,343,693.05	9,374,136,403.21

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	68,399,199.25	尚在办理

其他说明：

√适用 □不适用

2021 年度无形资产摊销金额为 359,099,721.64 元(2020 年度：387,154,038.37 元)。

于 2021 年 12 月 31 日，账面价值为 807,174,475.15 元(原价为 1,096,791,643.88 元)的土地使用权及账面价值为 1,160,672,415.95 元(原价为 1,660,261,405.81 元)的房屋及建筑物(附注七(21))作为 2,875,254,277.00 元的短期借款(附注七(32))的抵押物。

于 2021 年 12 月 31 日，账面价值为 8,852,580.36 元(原价为 14,203,513.63 元)的土地使用权及账面价值为 144,749,335.21 元(原价为 194,878,843.75 元)的房屋及建筑物(附注七(21))及账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产(附注七(20))作为 313,376,255.26 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 462,281,236.13 元(原价为 644,080,065.17 元)的土地使用权及账面价值为 1,208,901,942.38 元(原价为 1,528,373,869.84 元)的房屋及建筑物(附注七(21))作为 1,740,460,000.00 元的短期借款(附注七(32))的抵押物。

于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为 4,397,675.52 元(原价为 7,110,528.75 元)的土地使用权及账面价值为 49,900,630.43 元(原价为 66,484,678.89 元)的房屋及建筑物(附注七(21))及账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产(附注七(20))作为 218,500,000.00 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

27、开发支出

□适用 √不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
西北区域	2,089,291,700.00					2,089,291,700.00
华北区域1)	2,733,097,992.26			189,621,008.56		2,543,476,983.70
四川区域	895,379,279.75					895,379,279.75
北方区域	1,953,347,470.68					1,953,347,470.68
陕西区域	1,667,472,873.78					1,667,472,873.78
西南区域	1,242,760,774.02					1,242,760,774.02
华中区域1)2)	216,488,145.31	189,621,008.56		84,045,978.65		322,063,175.22
广西区域	1,111,962,346.10					1,111,962,346.10
江西区域	581,931,014.00					581,931,014.00
广汇宝信	6,689,027,089.29					6,689,027,089.29
合计	19,180,758,685.19	189,621,008.56		273,666,987.21		19,096,712,706.54

1)2021年度，本集团重新调整了区域管理安排，将华北区域及华中区域的部分子公司的管理区域进行了重新划分，导致本期华北区域和华中区域的商誉分别减少和增加189,621,008.56元。

2)2021年度，本集团处置了华中区域部分子公司，导致本期华中区域的商誉减少84,045,978.65元。

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
西北区域	4,340,000.00					4,340,000.00
华北区域	22,774,987.72					22,774,987.72
北方区域	319,166,014.69					319,166,014.69

华中区域	1,600,000.00					1,600,000.00
合计	347,881,002.41					347,881,002.41

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

本集团商誉全部归属于汽车销售服务经营分部。

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益(附注七(72))。包含商誉的资产组组合的可收回金额根据比较公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值而确定。本集团最终采用公允价值减去处置费用的净额作为相关资产或者资产组组合(含商誉)的可收回金额。

本集团根据历史经验、对市场发展的预测及市场参与者的管理水平确定增长率和毛利率，并采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的利率为折现率，稳定期增长率为本集团五年预测期后的现金流量所采用的加权平均增长率，与权威行业报告所载的预测数据一致，不超过汽车销售服务行业的长期平均增长率。本集团采用现金流量折现方法的主要假设与上一年度相比无重大变化。

2021年度，本集团采用现金流量折现方法的主要假设如下：

预测期增长率	0.30%-13.40%
稳定期增长率	2.50%
毛利率	6.63%-9.62%
税前折现率	11.97%-14.30%
税后折现率	9.70%-11.10%

2020年度，本集团采用现金流量折现方法的主要假设如下：

预测期增长率	3.01%-10.88%
稳定期增长率	3.00%
毛利率	6.74%-10.01%
税前折现率	12.24%-14.21%
税后折现率	10.00%-11.10%

(5). 商誉减值测试的影响

√适用 □不适用

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益(附注七(72))。包含商誉的资产组组合的可收回金额根据比较公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值而确定。本集团最终采用公允价值减去处置费用的净额作为相关资产或者资产组组合(含商誉)的可收回金额。

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	591,845,695.55	148,256,928.85	108,975,193.00	17,774,744.14	613,352,687.26
预付租赁费	4,534,647.67		933,428.13		3,601,219.54
租入使用权 资产改良支出	476,111,817.63	102,060,182.85	89,044,207.66	35,555,993.52	453,571,799.30
其他	57,686,880.50	10,080,021.83	36,567,039.41	1,359,762.22	29,840,100.70
合计	1,130,179,041.35	260,397,133.53	235,519,868.20	54,690,499.88	1,100,365,806.80

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,341,156,416.64	257,144,346.40	1,156,008,154.53	225,925,873.35
内部交易未实现利润	4,542,255.08	1,135,563.77	4,457,297.80	1,114,324.45
可抵扣亏损	708,281,433.37	177,070,358.35	926,691,955.27	231,672,988.82
预提费用	186,288,691.13	45,332,422.12	296,320,867.01	73,202,240.62
租赁负债	3,006,307,313.24	708,534,425.84		
其他	54,829,168.44	13,707,292.11	64,850,794.91	16,212,698.73
合计	5,301,405,277.90	1,202,924,408.59	2,448,329,069.52	548,128,125.97

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	应纳税暂时性差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性差异	递延所得税 负债
非同一控制企业合并资产评估增值	7,007,186,071.79	1,682,292,981.44	7,357,363,634.31	1,749,053,848.76
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	24,000,000.00	3,600,000.00	22,000,000.00	3,300,000.00
固定资产折旧	226,483,357.37	55,473,377.73	210,378,554.98	51,891,604.09
投资性房地产税会差异	223,645,203.42	55,911,300.85	225,030,570.65	56,257,642.66
在建工程资本化利息	136,097,771.85	34,024,442.96	142,198,193.86	35,549,548.47
非货币性资产交换的收益	15,897,437.04	3,974,359.26	23,528,206.32	5,882,051.58
使用权资产	2,977,348,166.48	700,309,621.56		
其他	18,334,068.11	4,583,517.03	22,106,188.81	5,526,547.20
合计	10,628,992,076.06	2,540,169,600.83	8,002,605,348.93	1,907,461,242.76

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	699,684,777.22	503,239,631.37	18,469,369.80	529,658,756.17
递延所得税负债	699,684,777.22	1,840,484,823.61	18,469,369.80	1,888,991,872.96

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	802,395,324.08	706,436,103.99
可抵扣亏损	6,880,876,541.90	5,763,335,817.11
合计	7,683,271,865.98	6,469,771,921.10

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年	不适用	369,189,522.68	
2022 年	559,998,180.13	620,731,992.13	
2023 年	1,007,807,062.82	1,140,928,335.89	
2024 年	1,316,343,712.21	1,422,217,378.18	
2025 年	1,711,835,339.75	2,176,474,180.09	
2026 年	2,254,198,915.32	不适用	
无到期日的可抵扣亏损	30,693,331.67	33,794,408.14	
合计	6,880,876,541.90	5,763,335,817.11	/

其他说明：

√适用 □不适用

未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异

对于境外公司的境内子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响，由于本集团能够自主决定其股利分配政策且在可预见的未来没有股利分配的计划，亦没有处置该等子公司的意图，故本集团未就该应纳税暂时性差异确认递延所得税负债。

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额		
	账面余额	减值准备 账面价值	账面余额	减值准备 账面价值	账面价值
合同取得成本					
合同履约成本					
应收退货成本					
合同资产					
预付股权转让款	300,000,000.00	300,000,000.00			
预付购地款	655,685,735.03	655,685,735.03	278,685,735.11		278,685,735.11
预付工程设备款	213,060,086.26	213,060,086.26	198,687,945.42		198,687,945.42
不可撤销的长期质押的其他货币资金及应计利息(附注七(1))	96,956,935.24	96,956,935.24	176,093,492.62		176,093,492.62
合计	1,265,702,756.5	1,265,702,756.5	653,467,173.15		653,467,173.15

	3		53			.15
--	---	--	----	--	--	-----

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	6,890,395,299.16	3,164,292,513.76
抵押借款	9,850,882,568.74	11,001,793,172.43
保证借款	13,539,830,890.75	13,247,745,713.49
信用借款	1,157,911,321.49	2,925,174,997.96
应计短期借款利息	47,874,404.90	3,480,709.60
合计	31,486,894,485.04	30,342,487,107.24

短期借款分类的说明：

于2021年12月31日，质押借款457,834,255.68元系由账面价值为648,635,059.09元的长期应收融资租赁款(附注七(16))作为质押物；于2021年12月31日，质押借款5,624,561,043.48元系由人民币5,592,973,467.51元的其他货币资金(附注七(1))作为质押物；于2021年12月31日，质押借款808,000,000.00元系由账面价值为746,000,000.00元的结构性存款(附注七(2))和人民币100,000,000.00元的其他货币资金(附注七(1))作为质押物。

于2020年12月31日，质押借款240,292,513.76元系由账面价值为338,843,009.13元的长期应收融资租赁款(附注七(16))作为质押物；于2020年12月31日，质押借款2,809,000,000.00元系由人民币2,484,650,000.00元的其他货币资金(附注七(1))作为质押物；于2020年12月31日，质押借款115,000,000.00元系由账面价值为115,000,000.00元的结构性存款(附注七(2))作为质押物。

于2021年12月31日，抵押借款2,875,254,277.00元系由账面价值1,160,672,415.95元(原价为1,660,261,405.81元)的房屋及建筑物(附注七(21))和账面价值807,174,475.15元(原价为1,096,791,643.88元)的土地使用权(附注七(26))作为抵押物；抵押借款26,025,426.14元系由账面价值36,458,608.77元(原价为41,203,593.53元)的固定资产(附注七(21))作为抵押物；抵押借款6,949,602,865.60元系由部分汽车合格证作为抵押物和379,780,698.61元的其他货币资金(附注七(1))作为保证金。

于2020年12月31日，抵押借款1,740,460,000.00元系由账面价值1,208,901,942.38元(原价为1,528,373,869.84元)的房屋及建筑物(附注七(21))和账面价值462,281,236.13元(原价为644,080,065.17元)的土地使用权(附注七(26))作为抵押物；抵押借款26,428,789.91元系由账面价值19,811,943.69元(原价为32,465,694.22元)的固定资产(附注七(21))作为抵押物；抵押借款9,234,904,382.52元系由部分汽车合格证作为抵押物和367,596,580.78元的其他货币资金(附注七(1))作为保证金。

于2021年12月31日，短期借款的利率期间为0.00%至11.00%(2020年12月31日：0.00%至11.00%)。其中，4,717,901,363.94元(2020年12月31日：5,462,502,468.39元)厂家金融借款尚处于免息期中，因此利率为0.00%。

于 2021 年 12 月 31 日，保证借款 13,569,830,890.75 元 (2020 年 12 月 31 日：13,221,872,013.49 元) 系由本集团合并范围内公司提供保证担保。2021 年 12 月 31 日，本集团无由第三方提供担保的保证借款 (2020 年 12 月 31 日：25,873,700.00 元)。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
外汇期权-套期工具		125,521,851.18
利率互换合约-套期工具	6,255,507.73	39,953,431.45
减：其他非流动负债(附注七(52))		-35,972,674.07
合计	6,255,507.73	129,502,608.56

其他说明：

外汇期权 - 套期工具

于 2021 年度，作为公允价值套期工具的外汇期权已经到期结算，其公允价值变动损失中的有效部分 5,415,750.00 元计入财务费用(附注七(66))，用于抵消被套期项目对当期损益的影响 (2020 年度：公允价值变动损失 191,164,540.33 元)；时间价值的公允价值变动部分 13,272,398.82 元计入其他综合收益，同时，套期开始日的基差在套期关系影响损益的期间转入财务费用。2021 年度，时间价值部分转入财务费用 2,082,375.25 元 (2020 年度：22,370,879.42 元)。

利率互换合约 - 套期工具

于 2021 年 12 月 31 日，本集团未到期的利率互换合约的主要信息如下：

类型	外币种类	外币金额	浮动利率	固定利率	终止日期
利率互换合约	美元	190,500,000.00	3 个月美元 LIBOR+3.08%	5.705%	2022 年 3 月 8 日

本集团将上述购入的互换合约指定为以美元计价结算的浮动利率外币借款的现金流量套期工具。套期工具和被套期项目之间存在经济关系，该利率互换合约与对应外币借款本金的币种、金额、期限等主要条款相匹配。

于 2021 年度，作为现金流量套期工具的利率互换合约，其公允价值变动中有效套期部分 1,863,085.15 元计入其他综合收益，125,656.31 元计入少数股东权益，并随着被套期项目预期现金流量影响损益的期间转入财务费用及主营业务成本，用于抵消被套期项目对当期损益的影响。于 2021 年度，从其他综合收益转入财务费用 31,941,125.40 元(2020 年度:24,340,670.88 元) (附注七(66))，转入主营业务成本 2,735,383.94 元(2020 年度: 643,481.10 元)。

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	431,341,804.63	141,050,000.00
银行承兑汇票	24,003,855,784.23	27,849,721,610.81
合计	24,435,197,588.86	27,990,771,610.81

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

于 2021 年 12 月 31 日，12,431,189,677.36 元(2020 年 12 月 31 日: 14,085,948,530.18 元)的其他货币资金(附注七(1))以及部分整车合格证，作为应付票据的抵押物。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	1,696,310,312.94	1,897,870,612.31
合计	1,696,310,312.94	1,897,870,612.31

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收账款	2,716,682.55	
合计	2,716,682.55	

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

于 2021 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年的预收账款(2020 年 12 月 31 日：无)。

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款及劳务款	2,154,388,238.35	3,278,115,681.33
减：列示于其他非流动负债的合同负债(附注七(52))	-207,383,316.32	-156,159,621.92
合计	1,947,004,922.03	3,121,956,059.41

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于 2021 年 1 月 1 日，本集团合同负债的余额为 3,278,115,681.33 元(包括一年以上的合同负债金额 156,159,621.92 元)，其中的 2,849,085,267.82 元合同负债已于 2021 年度转入营业收入。

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	390,998,981.93	5,032,018,085.23	5,219,194,670.90	203,822,396.26
二、离职后福利—设定提存计划	9,199,470.65	340,354,578.80	342,519,005.32	7,035,044.13
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	400,198,452.58	5,372,372,664.03	5,561,713,676.22	210,857,440.39

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、	370,110,085.21	4,388,711,075.59	4,570,132,348.75	188,688,812.05

津贴和补贴				
二、职工福利费		229,525,153.64	229,525,153.64	
三、社会保险费	2,387,017.02	213,344,862.13	214,480,696.72	1,251,182.43
其中：医疗保险费	1,962,599.19	196,661,316.09	197,663,443.16	960,472.12
工伤保险费	169,029.06	8,112,521.67	8,124,488.26	157,062.47
生育保险费	255,388.77	8,571,024.37	8,692,765.30	133,647.84
四、住房公积金	2,531,927.73	129,692,417.43	130,796,550.34	1,427,794.82
五、工会经费和职工教育经费	15,093,694.83	58,451,198.64	61,090,286.51	12,454,606.96
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	876,257.14	12,293,377.80	13,169,634.94	
合计	390,998,981.93	5,032,018,085.23	5,219,194,670.90	203,822,396.26

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,908,491.51	328,682,629.05	330,692,153.44	6,898,967.12
2、失业保险费	290,979.14	11,671,949.75	11,826,851.88	136,077.01
3、企业年金缴费				
合计	9,199,470.65	340,354,578.80	342,519,005.32	7,035,044.13

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	235,154,954.45	264,004,190.12
消费税	12,763,767.52	11,204,132.62
营业税		
企业所得税	1,086,396,138.10	1,015,533,056.63
个人所得税	7,359,974.95	7,371,059.58
城市维护建设税	9,462,769.64	11,105,956.79
应交房产税	14,875,344.60	20,596,335.31
应交印花税	14,664,219.08	8,664,745.31
应交教育费附加	6,841,770.98	10,705,274.67
应交土地使用税	4,074,076.93	5,007,656.83

应交残疾人就业保障金	3,803,100.23	4,169,060.94
应交水利建设基金	2,567,975.89	3,004,425.28
应交土地增值税	189,210.71	9,025,307.35
其他	2,698,781.06	4,688,344.08
合计	1,400,852,084.14	1,375,079,545.51

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	30,944,283.67	25,866,486.65
其他应付款	2,264,726,207.30	2,991,224,547.63
合计	2,295,670,490.97	3,017,091,034.28

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	22,862,364.07	22,862,364.07
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
优先股\永续债股利-XXX		
应付股利-少数股东	8,081,919.60	3,004,122.58
应付股利-XXX		
合计	30,944,283.67	25,866,486.65

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付保证金	929,455,920.78	1,156,469,637.07

预提费用	335,012,936.28	495,953,966.61
应付关联方款项	210,856,304.79	265,469,541.67
应付股权收购款	189,561,003.37	228,418,116.37
应付工程款	68,256,624.41	120,336,378.30
代收代付融资租赁相关款项	36,276,677.00	49,379,207.24
应付被收购单位原股东及其关联单位款	19,024,733.80	22,489,529.36
其他	476,282,006.87	652,708,171.01
合计	2,264,726,207.30	2,991,224,547.63

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
账龄超过一年的其他应付款	908,970,663.86	详见说明
合计	908,970,663.86	/

其他说明：

√适用 □不适用

账龄超过一年的其他应付款主要为应付保证金款项及应付股权收购款，由于业务尚在执行中，该款项尚未结清。

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	10,825,111,317.97	6,596,391,997.73
1 年内到期的应付债券	3,837,610,357.87	3,584,836,891.78
1 年内到期的长期应付款	7,126,215.66	55,683,952.39
1 年内到期的租赁负债	327,536,665.81	283,950,210.74
一年内到期的其他非流动负债		3,879,627.74
其他	1,463,172.02	2,240,000.00
合计	14,998,847,729.33	10,526,982,680.38

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		

应付退货款		
待转销项税	244,657,772.73	383,919,036.11
其他	202,955.79	5,492,986.13
合计	244,860,728.52	389,412,022.24

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	376,602,096.10	367,253,608.87
质押借款	10,858,582,152.92	11,537,306,887.99
保证借款	5,472,114,112.82	6,572,154,369.82
信用借款		
资产证券化	76,916,626.06	527,101,775.95
应计长期借款利息	37,796,654.04	40,783,139.34
一年内到期的抵押借款	-140,108,965.95	-183,713,534.72
一年内到期的质押借款	-6,050,321,077.20	-2,959,944,903.32
一年内到期的资产证券化	-42,416,626.06	-391,601,775.95
一年内到期的保证借款	-4,554,467,994.72	-3,020,348,644.40
一年内到期的应计长期借款利息	-37,796,654.04	-40,783,139.34
合计	5,996,900,323.97	12,448,207,784.24

长期借款分类的说明:

于2021年12月31日,长期借款313,376,255.26元系由账面价值144,749,335.21元(原价为194,878,843.75元)的房屋及建筑物(附注七(21))、账面价值8,852,580.36元(原价为14,203,513.63元)的土地使用权(附注七(26))和账面价值228,436,000.00元的投资性房地产(附注七(20))作为抵押物;于2021年12月31日,长期借款63,225,840.84元系由账面价值101,600,609.95元(原价为149,791,470.98)的固定资产(附注七(21))作为抵押物。

于2020年12月31日,长期借款218,500,000.00元系由账面价值49,900,630.43元(原价为66,484,678.89元)的房屋及建筑物(附注七(21))、账面价值4,397,675.52元(原价为7,110,528.75元)的土地使用权(附注七(26))和账面价值228,436,000.00元的投资性房地产(附注七(20))作为抵押物;于2020年12月31日,长期借款148,753,608.87元系由账面价值135,032,247.41元(原价为195,144,790.10)的固定资产(附注七(21))作为抵押物。

于2021年12月31日,长期借款10,808,582,152.92元系由账面余额11,611,700,633.45元的长期应收融资租赁款(附注七(16))及162,974,410.91元其他货币资金(附注七(1))作为质押物;长期借款50,000,000.00元系由本集团若干子公司的股权作为质押物。

于 2020 年 12 月 31 日，长期借款 10,630,306,887.99 元系由账面余额 11,502,547,176.00 元的长期应收融资租赁款(附注七(16))及 303,162,328.33 元的其他货币资金(附注七(1))作为质押物；长期借款 793,000,000.00 元系由账面价值 840,000,000.00 元的其他货币资金(附注七(1))作为质押物；长期借款 114,000,000.00 元系由本集团若干子公司的股权作为质押物。

本集团之子公司汇通信诚租赁有限公司(以下简称“融资租赁公司”)利用长期应收融资租赁款作为基础资产，通过设立资产支持专项管理计划的形式，向特定条件的合格投资者推广发行优先级资产支持证券，融资租赁公司作为基础资产的原始权益人认购全部的次级资产支持证券。由于本集团保留了该类资产支持专项管理计划下所有权上几乎全部风险和报酬，本集团继续确认长期应收融资租赁款，并在借款下确认对应负债。于 2021 年 12 月 31 日，本集团发行的尚未到期的该类专项资产管理计划相关信息如：

	发行日期	优先级资产支持证券发行金额	次级资产支持证券发行金额	发行日对应基础资产账面金额	资产管理计划到期日	2021 年 12 月 31 日			已到期并已偿还的借款/已回的支持证券
						对应基础资产账面金额	长期借款确认金额	其中：一年内到期的部分	
国金证券-汽车消费系列二期	2020 年 9 月	185,000,000.00	15,000,000.00	206,785,359.39	2025 年 6 月	49,061,275.65	17,179,395.32	12,679,395.32	167,820,604.68
国金证券-汽车消费系列三期	2021 年 2 月	281,000,000.00	56,000,000.00	337,711,604.76	2024 年 10 月	126,684,778.48	59,737,230.74	29,737,230.74	221,262,769.26
合计		466,000,000.00	71,000,000.00	544,496,964.15		175,746,054.13	76,916,626.06	42,416,626.06	389,083,373.94

其他说明，包括利率区间：

√适用 □不适用

于 2021 年 12 月 31 日，长期借款的利率区间为 4.10%至 10.71% (2020 年 12 月 31 日：4.45%至 10.71%)。

于 2021 年 12 月 31 日，保证借款 5,472,114,112.82 元系由本集团合并范围内公司提供保证担保(2020 年 12 月 31 日：6,572,154,369.82 元)。

46、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中期票据		327,548,642.25
公司债券	3,403,390,523.45	4,481,737,859.54
高级美元债	3,066,399,862.98	2,146,631,647.04
可转换公司债券	2,741,609,946.13	2,555,633,209.18
应计债券利息	200,069,607.63	222,375,419.63
减：一年内到期的应付债券	-3,637,540,750.24	-3,362,461,472.15
一年内到期的应计债券利息	-200,069,607.63	-222,375,419.63
合计	5,573,859,582.32	6,149,089,885.86

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	发行相关费用	其他变动	本期偿还	期末余额
中票-18 广汇汽车 MTN001	RMB 100	2018年 4月18 日	3年	600,000 ,000.00	140,122,8 71.48		13,241,260 .27	977,128.5 2		458,900,000 .00	(600,000,0 00.00)	
公司债 -18广 汇G1	RMB 100	2018年 8月7日	3年	700,000 ,000.00	535,227,9 38.63		30,800,000 .00	1,422,061 .37		163,350,000 .00	(700,000,0 00.00)	
中票-18 广汇汽车 MTN002	RMB 100	2018年 9月18 日	2+1年	1,000,0 00,000. 00	32,767,64 8.18		22,741,600 .00	3,132,351 .82		398,100,000 .00	(434,000,0 00.00)	
公司债 -18广 汇G2	RMB 100	2018年 9月19 日	2+1年	350,000 ,000.00	163,346,7 48.87		8,609,778. 40	337,251.1 3		-	(163,684,0 00.00)	
公司债 -18广 汇G3	RMB 100	2018年 12月19 日	2+1年	796,000 ,000.00	498,626,0 99.10		34,915,068 .49	1,373,900 .90		-	(500,000,0 00.00)	
中期票 据-19 广汇汽车 MTN001	RMB 100	2019年 1月25 日	2+1 年	400,000 ,000.00	15 4,658,122 .57		14,966, 807.46	3, 358,536.3 2	-377,358 .49	50,3 60,699.60	-208,00 0,000.00	-

公司债券-19 汽车 01	RMB 100	2019 年 1 月 28 日	2+1 年	1,000,0 00,000. 00	69 9,718,187 .83		75,904, 266.79	1, 060,318.0 3	-849,056 .60	-400,000 ,000.00		29 9,929,449 .26
公司债券-19 汽车 02	RMB 100	2019 年 9 月 24 日	2+1 年	1,000,0 00,000. 00	60 5,098,058 .75	-	67,203, 769.86	5, 070,345.8 9	-2, 331,562. 69	-130,000 ,000.00	-200,00 0,000.00	27 7,836,841 .95
公司债券-20 汽车 G1	RMB 100	2020 年 3 月 26 日	2+1 年	950,000 ,000.00	94 6,608,083 .22	-	71,250, 000.00	2, 719,546.9 6	-	-	-	94 9,327,630 .18
可转换 公司债券-广汇 转债	RMB 100	2020 年 8 月 18 日	6 年	3,370,0 00,000. 00	2,555, 633,209.1 8	-	9,225 ,690.01	188,31 8,988.34	-	-	-2, 342,251.39	2,741, 609,946.1 3
公司债券-20 广汇 G2	RMB 100	2020 年 10 月 29 日	3 年	550,000 ,000.00	54 5,075,635 .30	-	38,500, 000.00	1, 624,516.5 5	-	-	-	54 6,700,151 .85

2021 年年度报告

公司债券-20 汽车 01	RMB 100	2020 年 11 月 25 日	2+1 年	1,000,0 00,000. 00	48 8,037,107 .86	-	74,000, 000.00	7, 423,505.5 0	-2, 830,188. 68	14,3 00,000.00	-	50 6,930,424 .68
公司债券-21 汽车 01	RMB 100	2021 年 3 月 29 日	2+1 年	1,000,0 00,000. 00	-	1,00 0,000,0 00.00	56,334, 246.58	4, 496,258.0 9	-12,3 77,358.3 8	-650,000 ,000.00	-	34 2,118,899 .71
公司债券-21 汽车 G1	RMB 100	2021 年 12 月 17 日	3 年	500,000 ,000.00	-	500,000 ,000.00	1,438 ,356.16	264,10 6.95	-19,7 16,981.1 3	-	-	48 0,547,125 .82
以美元 计值的 高级债 券	USD 100	2019 年 10 月 25 日	639 天	589,586 ,791.50	53 2,895,796 .74		27,166,057 .07	10,7 04,284.01		(5,239,313. 75)	(538,360,7 67.00)	
以美元 计值的 高级债 券	USD 100	2019 年 4 月 8 日	1096 天	673,350 ,000.00	64 9,580,809 .39	-	55,715, 886.06	2, 236,663.9 8		-14,83 3,975.62	-	63 6,983,497 .75

以美元计值的高级债券	USD 100	2019 年 7 月 22 日	991 天	515,602 ,500.00	47 9,720,360 .11	-	41,786, 914.55	7, 422,588.2 4	-	-11,12 5,481.72	-	47 6,017,466 .63
以美元计值的高级债券	USD 100	2019 年 10 月 25 日	896 天	550,667 ,702.40	48 4,434,680 .80	-	43,378, 160.25	19,7 88,209.12	-	(13,707,450 .13)	-	49 0,515,439 .79
以美元计值的高级债券	USD 100	2021 年 7 月 30 日	914 天	1,496,7 14,728. 60	-	1,49 6,737,8 97.20	57,791, 361.97	5, 637,975.8 6	-20,3 25,701.4 2	-19,16 6,712.83	-	1,462, 883,458.8 1

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会证监许可[2020]1484 号文核准，本公司于 2020 年 8 月 18 日公开发行了总额为人民币 33.7 亿元可转换公司债券(以下简称“可转债”)，本次可转债存续期限为六年，即自 2020 年 8 月 18 日至 2026 年 8 月 17 日，第一年票面利率为 0.20%，之后在剩余年限内逐年递增至 2.00%。可转债持有人可在可转债发行结束之日起满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止的期间(以下简称“转股期”)内，即自 2021 年 2 月 24 日至 2026 年 8 月 17 日，按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。在本次可转债期满后五个交易日内，本公司将以本次可转债票面面值的 110%(含最后一期利息)赎回全部未转股的可转债。

在可转债转股期内，如果本公司股票连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于当期转股价格的 130%(含 130%)，本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

此外，当本次发行的可转债未转股余额不足 3,000 万元时，本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

本次发行的可转债的初始转股价格为人民币 4.03 元/股。在发行之后，当本公司出现因派送红股、转增股本、增发新股(不包括因本次发行的可转债转股而增加的股本)、配股以及派发现金股利等情况时，本公司将相应调整转股价格。

在本次发行的可转债存续期间，当本公司股票在任意连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价低于当期转股价格的 90%时，本公司董事会有权提出转股价格向下修正方案并提交本公司股东大会审议表决。在本次发行的可转债最后两个计息年度，如果公司股票在任何连续三十个交易日的收盘价格低于当期转股价格的 70%时，本次可转债持有人有权将其持有的可转债全部或部分按债券面值加上当期应计利息的价格回售给本公司。

债券持有人潜在利益稀释事件发生时，转股价格的调整符合稀释事件发生前后债券持有人相对于本公司普通股股东所享有的相对权益保持不变的原则。按照可转换公司债券的整体发行所得与其负债部分的差额计入其他权益工具与可转换公司债券发行直接相关的交易费用按照负债和权益部分占发行所得的比例分摊。

2021 年度，上述可转债中通过行使转股权转换的普通股为 735,402 股，增加股本 735,402.00 元，增加资本公积 2,349,086.28 元，冲减其他权益工具 742,566.83 元。

可转债列示如下：

项目	负债部分	权益部分	合计
可转债发行金额	2,516,309,216.14	853,690,783.86	3,370,000,000.00
直接发行费用	-27,734,624.38	-9,409,333.75	-37,143,958.13
于发行日余额	2,488,574,591.76	844,281,450.11	3,332,856,041.87
年初累计摊销	67,058,617.42		67,058,617.42
于 2021 年 1 月 1 日余额	2,555,633,209.18	844,281,450.11	3,399,914,659.29
本期摊销	188,318,988.34		188,318,988.34
本期转股	-2,342,251.39	-742,566.83	-3,084,818.22
于 2021 年 12 月 31 日余额	2,741,609,946.13	843,538,883.28	3,585,148,829.41

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于 2019 年 1 月，本公司根据中市协注[2018]MTN68 号发行 2019 年度第一期中期票据，采用面值发行，面值为人民币 100 元，发行金额为人民币 4 亿元，发行期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资人回售权)；无担保；发行日为 2019 年 1 月 25 日，起息日为 2019 年 1 月 28 日，固定年利率为 7.20%，每年付息到期一次性还付息；统一在上海清算所登记托管。于 2021 年 1 月 4 日，根据上海清算网公布的中期票据回售结果的公告，“19 广汇汽车 MTN001”的回售金额为 208,000,000.00 元(不含利息)。

于 2019 年 1 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2018]1708 号”批复核准，本公司获准向合格投资者公开发行人 2019 年公司债券(第一期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为

10 亿元，期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)，票面利率为 7.50%；发行日为 2019 年 1 月 28 日，起息日为 2019 年 1 月 29 日。于 2021 年 1 月 22 日，本公司决定将本年债券“19 汽车 01”在下一个计息年度(2021 年 1 月 29 日至 2022 年 1 月 28 日)的票面利率调整为 7.60%。于 2021 年 1 月 26 日，根据中国证券登记结算有限责任公司上海分公司对本期债券回售情况的统计，“19 汽车 01”的回售金额为 100,000,000.00 元(不含利息)。于 2021 年 2 月 9 日，“19 汽车 01”完成转售债券金额 100,000,000.00 元。

于 2019 年 9 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2018]1708 号”批复核准，本公司获准向合格投资者公开发行 2019 年公司债券(第二期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 10 亿元，期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)，票面利率为 7.10%；发行日为 2019 年 9 月 24 日，起息日为 2019 年 9 月 25 日。于 2021 年 8 月 26 日，本公司决定将本年债券“19 汽车 02”在下一个计息年度(2021 年 9 月 25 日至 2022 年 9 月 24 日)的票面利率调整为 7.20%。于 2021 年 9 月 22 日，根据中国证券登记结算有限责任公司上海分公司对本期债券回售情况的统计，“19 汽车 02”的回售金额为 300,000,000.00 元(不含利息)。于 2021 年 11 月 2 日，“19 汽车 02”完成转售债券金额 100,000,000.00 元。

于 2020 年 3 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2019]2925 号”批复核准，本公司之子公司广汇有限获准向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第一期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 9.5 亿元，期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)，票面利率为 7.50%；发行日为 2020 年 3 月 26 日，起息日为 2020 年 3 月 27 日。

于 2020 年 10 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2019]2925 号”批复核准，本公司之子公司广汇有限获准向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第二期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 5.5 亿元，期限为 3 年，票面利率为 7.00%；发行日为 2020 年 10 月 29 日，起息日为 2020 年 10 月 30 日。

于 2020 年 11 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2018]1708 号”批复核准，本公司获准向合格投资者公开发行 2020 年公司债券(第一期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 10 亿元，期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)，票面利率为 7.40%；发行日为 2020 年 11 月 25 日，起息日为 2020 年 11 月 26 日。

于 2021 年 3 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2018]1708 号”批复核准，本公司获准向合格投资者公开发行 2021 年公司债券(第一期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 10 亿元，期限为 2+1 年(附第 2 年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权)，票面利率为 7.45%；发行日为 2021 年 3 月 29 日，起息日为 2021 年 3 月 30 日。

于 2021 年 12 月，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2021]3884 号”批复核准，本公司之子公司广汇有限获准向专业投资者公开发行 2021 年公司债券(第一期)，发行面值为人民币 100 元，发行金额为 5 亿元，期限为 3 年，票面利率为 7.50%；发行日为 2021 年 12 月 17 日，起息日为 2021 年 12 月 17 日。

于 2019 年 4 月，本公司之子公司广汇有限面向合格投资者公开发行高级债券，发行金额为 100,000,000.00 美元(按发行时点汇率折合人民币约为 672,010,000.00 元)，到期日为 2022 年 4 月 8 日，票面利率为 8.625%；发行日为 2019 年 4 月 8 日，起息日为 2019 年 4 月 9 日，利息每半

年支付一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。上述债券由本公司提供无条件及不可撤销的担保，并于新加坡交易所上市发行。

于2019年7月，本公司之子公司广汇有限面向合格投资者公开发行高级债券，发行金额为75,000,000.00美元(按发行时点汇率折合人民币约为515,692,500.00元)，到期日为2022年4月8日，票面利率为8.625%；发行日为2019年7月22日，起息日为2019年7月23日，利息每半年支付一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。上述债券由本公司提供无条件及不可撤销的担保，并于新加坡交易所上市发行。

于2019年10月，本公司之子公司广汇有限面向合格投资者公开发行高级债券，发行金额为77,856,000.00美元(按发行时点汇率折合人民币约为550,823,414.40元)，到期日为2022年4月8日，票面利率为8.625%；发行日为2019年10月25日，起息日为2019年10月26日，利息每半年支付一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。上述债券由本公司提供无条件及不可撤销的担保，并于新加坡交易所上市发行。

于2021年7月，本公司之子公司广汇有限面向合格投资者公开发行高级债券，发行金额为231,686,000.00美元(按发行时点汇率折合人民币约为1,496,737,897.20元)，到期日为2024年1月30日，票面利率为9.125%；发行日为2021年7月30日，起息日为2021年7月31日，利息每半年支付一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。上述债券由本公司提供无条件及不可撤销的担保，并于新加坡交易所上市发行。

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	3,091,370,398.62	3,381,736,780.60
减：一年内到期的非流动负债(附注七(43))	-327,536,665.81	-283,950,210.74
合计	2,763,833,732.81	3,097,786,569.86

其他说明：

于2021年12月31日，本集团按新租赁准则进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁合同的未来最低应支付租金分别为32,038,575.24元和390,286.10元，均为一年内支付。

48、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	144,276.98	5,913,346.97
专项应付款		
合计	144,276.98	5,913,346.97

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
应付融资租赁业务押金原值	25,370,043.40	7,914,234.39
应付融资租赁款原值	40,865,882.12	
未确认融资费用	-4,638,626.16	-643,741.75
减：一年内到期的长期应付款原值	-57,484,631.32	-7,747,807.00
一年内到期的未确认融资费用	1,800,678.93	621,591.34
合计	5,913,346.97	144,276.98

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	11,726,570.08	9,524,045.28	
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计	11,726,570.08	9,524,045.28	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金

流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	207,383,316.32	156,159,621.92
应付租金		
衍生金融负债		35,972,674.07
其他	21,258,790.80	6,797,291.62
减：一年内到期的其他非流动负债		
合计	228,642,107.12	198,929,587.61

53、 股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,110,301,750.00				735,402.00	735,402.00	8,111,037,152.00

其他说明：

2021 年度，本公司因可转债转股形成的股份数量为 735,402 股，公司股份总数由 8,110,301,750 股增加至 8,111,037,152 股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

本公司其他权益工具为可转换公司债券的权益成分，详见附注七（46）应付债券。

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券的权益成分		844,281,450.11				742,566.83		843,538,883.28
合计		844,281,450.11				742,566.83		843,538,883.28

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

√适用 □不适用

详见附注七（46）应付债券

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	13,100,110,567.29	27,292,226.78	284,467,099.32	12,842,935,694.75
其他资本公积	111,133,986.43	353,734.72		111,487,721.15
权益法核算的被投资单位除综合收益和利润分配以外的其他权益变动	-1,243,324.19			-1,243,324.19
合计	13,210,001,229.53	27,645,961.50	284,467,099.32	12,953,180,091.71

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）2021 年度，股本溢价变动主要为：

1) 本公司 2021 年度可转债转股共 735,402 股，增加资本公积 2,349,086.28 元。

2) 本公司 2021 年度通过发行美元高级债券并要约回购的方式，以 138,959,000 美元(折合人民币约为 8.98 亿元)赎回 2017 年 10 月 30 日发行的本金总额合计为 400,000,000 美元(按发行时点汇率折合人民币约为 26.56 亿元)的永续债中的 138,959,000 美元(按原发行时点汇率折合人民币约为 9.23 亿元)，增加资本公积 24,943,140.50 元。

3) 除上述变动外，2021 年度，股本溢价变动为本集团收购少数股东股权时支付对价与收购的少数股东股权账面价值之间的差额人民币 284,467,099.32 元冲减资本公积-股本溢价。

(2) 2021 年度，本公司资本公积中其他资本公积变动的原因如下：

本集团 2021 年度股份支付费用计入其他资本公积 353,734.72 元，计入少数股东权益 168,768.56 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务		200,564,270.77		200,564,270.77
合计		200,564,270.77		200,564,270.77

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	15,307,625.58	2,000,000.00			300,000.00	1,700,000.00		17,007,625.58
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工	15,307,625.58	2,000,000.00			300,000.00	1,700,000.00		17,007,625.58

具投资公允价值变动	, 625.58	00.00			0.00	000.00		625.58
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-247,507,937.68	134,174,971.71			5,501,897.56	89,906,572.57	38,766,501.58	-157,601,365.11
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	-26,553,490.34	32,939,080.50				23,377,697.74	9,561,382.76	-3,175,792.60
外币财务报表折算差额	-270,103,423.13	90,418,324.52				61,213,205.70	29,205,118.82	-208,890,217.43
自用房屋转投资性房地产	37,958,952.22	22,007,590.26			5,501,897.56	16,505,692.70		54,464,644.92
套期的时间价值部分	11,190,023.57	-11,190,023.57				-11,190,023.57		
其他综合收益合计	-232,200,312.10	136,174,971.71			5,801,897.56	91,606,572.57	38,766,501.58	-140,593,739.53

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	583,412,627.97	22,139,358.94		605,551,986.91
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	583,412,627.97	22,139,358.94		605,551,986.91

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司2021年按净利润的10%提取法定盈余公积22,139,358.94元(2020年度：按净利润的10%提取，共4,535,137.29元)。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	18,038,384,240.57	16,527,200,580.75
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	18,038,384,240.57	16,527,200,580.75
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,608,516,840.09	1,515,718,797.11
减：提取法定盈余公积	22,139,358.94	4,535,137.29
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	19,624,761,721.72	18,038,384,240.57

调整期初未分配利润明细：

- （1）由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- （2）由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- （3）由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- （4）由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- （5）其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	157,975,834.09 0.10	144,034,986.30 9.64	157,788,963.06 0.65	145,193,114.51 6.59
其他业务	460,855,295.71	218,091,685.61	653,136,832.41	218,857,745.67
合计	158,436,689.38 5.81	144,253,077.99 5.25	158,442,099.89 3.06	145,411,972.26 2.26

1) 主营业务收入和主营业务成本

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
整车销售	136,538,528,053.27	132,312,297,725.98	136,754,271,869.61	133,799,833,096.62
维修服务	15,259,168,555.46	9,782,522,701.14	14,454,017,320.98	9,390,266,737.62
佣金代理	4,360,345,794.50	1,102,517,757.21	4,756,903,388.59	1,119,540,251.31
汽车租赁	1,817,791,686.87	837,648,125.31	1,823,770,481.47	883,474,431.04
合计	157,975,834,090.10	144,034,986,309.64	157,788,963,060.65	145,193,114,516.59

2) 其他业务收入和其他业务成本

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
汽车租赁贷后业务	131,952,533.81	138,891,898.30	278,363,231.51	133,863,431.72
租赁及物业	129,416,428.61	12,644,817.90	136,592,472.62	25,816,804.07
广告费收入	26,909,407.60	19,939,826.28	23,702,279.98	15,321,156.31
服务费	117,990,978.56	17,429,057.47	145,611,997.82	20,632,641.34
其他	54,585,947.13	29,186,085.66	68,866,850.48	23,223,712.23
合计	460,855,295.71	218,091,685.61	653,136,832.41	218,857,745.67

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	89,793,949.89	39,252,823.42
营业税		
城市维护建设税	127,102,499.40	97,930,296.86
教育费附加	94,679,822.43	76,302,769.25
资源税		
房产税	101,302,509.10	98,184,821.85
土地使用税	34,463,105.49	34,421,510.16
车船使用税		
印花税	82,141,920.11	90,205,862.06
土地增值税	19,815.38	458,847.14
其他	31,164,827.48	33,202,170.62
合计	560,668,449.28	469,959,101.36

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及劳务费	2,278,289,257.06	1,917,890,751.25
市场推广及服务费	1,024,161,715.80	966,460,010.83
折旧及摊销	756,089,120.98	801,847,921.98
佣金服务费	320,729,593.12	324,505,517.11
使用权资产折旧费用	201,070,528.58	
车辆使用费	150,041,430.16	171,995,492.48
租赁物管费	122,906,264.05	330,471,107.56
办公开支及差旅费	79,882,063.85	74,602,445.02
业务招待费	32,133,833.00	29,228,796.57
其他	180,901,599.19	166,899,466.07
合计	5,146,205,405.79	4,783,901,508.87

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及劳务费	1,189,062,117.02	1,107,379,766.21
折旧及摊销	493,244,495.72	517,680,935.14
租赁物管费	213,217,874.07	325,621,315.74
使用权资产折旧费用	129,233,092.12	
咨询费	119,220,871.59	122,248,132.71
办公开支及差旅费	115,452,866.49	109,178,709.13
业务招待费	56,301,277.62	50,325,652.52
车辆使用费	37,387,410.87	43,914,740.32
股份支付费用	522,503.28	61,286,440.30
其他	210,349,055.27	231,877,590.43
合计	2,563,991,564.05	2,569,513,282.50

65、研发费用

□适用 √不适用

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	2,888,286,752.10	2,853,297,409.49
减：利息收入	-397,380,842.89	-346,772,484.60
贴现利息	137,270,736.37	149,489,847.30
汇兑损失-净额	-20,012,817.35	108,518,839.41
手续费及其他	139,584,239.45	132,696,424.21
合计	2,747,748,067.68	2,897,230,035.81

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
企业扶持基金	174,644,964.55	176,334,952.38
增值税加计扣除	10,948,837.79	11,375,290.88
个税手续费补贴	1,891,408.32	2,257,854.97
稳岗补贴	23,030,264.80	29,269,040.42
其他	12,425,515.16	13,365,551.24
合计	222,940,990.62	232,602,689.89

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	112,142,614.32	213,164,712.29
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	6,354,122.05	85,000.00
债权投资在持有期间取得的利息收入	49,544,432.89	21,197,981.22
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,235,700.00	1,499,902.32
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置子公司及其他业务产生的投资收益	-35,275,303.44	250,129,629.97
其他	2,180,796.83	212,508.10
合计	138,182,362.65	486,289,733.90

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产	-3,906,600.00	1,273,700.00
交易性权益工具投资	17,102.80	-151,294.00
基金投资	-14,338,610.77	-61,332,591.50
结构性存款	2,148,944.52	2,674,887.43
合计	-16,079,163.45	-57,535,298.07

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-500.00	-44,571.75
应收账款坏账损失	36,033,413.92	-25,977,235.67
其他应收款坏账损失	72,904,982.44	66,091,941.94
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	353,690,651.02	454,534,556.79
合同资产减值损失		
合计	462,628,547.38	494,604,691.31

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	72,389,412.72	81,239,862.28
三、长期股权投资减值损失	185,469,341.25	12,325,249.77
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		214,480.00
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		48,819,071.15
十二、其他	221,960.27	1,273,135.58
合计	258,080,714.24	143,871,798.78

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	146,321,461.22	17,926,512.68
固定资产处置损失	-38,813,409.96	-62,676,163.09
无形资产处置收益	9,651,130.92	31,264,252.06
无形资产处置损失	-26,227.48	-90,219.84
其他长期资产处置收益	2,577,526.70	256,306.70
其他长期资产处置损失	-3,250,814.53	-2,255,028.20
合计	116,459,666.87	-15,574,339.69

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无法支付的款项	20,985,452.39	55,555,949.28	20,985,452.39
赔偿款及违约金补偿收入	15,604,540.04	4,958,070.37	15,604,540.04
其他	24,950,187.15	21,934,176.18	24,950,187.15
合计	61,540,179.58	82,448,195.83	61,540,179.58

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
赔偿款及违约金支出	22,207,165.83	13,268,002.01	22,207,165.83
其他	29,842,887.80	31,980,271.86	29,842,887.80
合计	52,050,053.63	45,248,273.87	52,050,053.63

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	885,401,964.57	762,395,324.99
递延所得税费用	-16,353,390.16	-236,708,267.89
合计	869,048,574.41	525,687,057.10

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,915,282,624.78
按法定/适用税率计算的所得税费用	711,983,333.14
子公司适用不同税率的影响	-357,948,413.45
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-29,624,184.09
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	125,213,223.63
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-144,125,113.65
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	563,549,728.83
所得税费用	869,048,574.41

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七（57）其他综合收益

78、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	1,094,934,333.67	1,798,536,822.50
利息收入	386,155,750.24	334,651,426.23
补贴收入	217,083,361.47	232,602,689.89
合计	1,698,173,445.38	2,365,790,938.62

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	1,983,916,797.01	1,891,250,053.51
日常付现费用	3,059,240,994.08	3,759,556,011.02
合计	5,043,157,791.09	5,650,806,064.53

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
保证金净收回额	1,470,310,265.82	1,263,027,964.44
收回被收购单位原股东及其关联单位款项	99,681,260.90	149,418,565.16
建店及二级网点保证金	86,901,101.00	90,062,804.00
其他	894,310,141.85	275,382,828.79
合计	2,551,202,769.57	1,777,892,162.39

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付并购诚意金	300,000,000.00	140,000,000.00
建店及二级网点保证金	104,895,039.00	117,636,939.80
其他	443,003,152.61	707,692,739.89
合计	847,898,191.61	965,329,679.69

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款保证金收回	336,828,777.51	1,552,021,096.07
资产证券化款收回额		548,202,564.31
其他	797,709,938.81	761,583,391.30
合计	1,134,538,716.32	2,861,807,051.68

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款保证金支出	3,150,632,149.58	2,873,607,772.64
偿还租赁负债支付的金额	534,146,658.73	
回购库存股	200,564,270.77	
中介机构服务费	58,808,207.39	100,862,175.79
购买少数股权	3,030,000.00	247,200,000.00
资产证券化支出额		683,104,072.00
回购限制性股票支出		169,966,435.53
其他	1,286,580,345.66	293,880,109.70
合计	5,233,761,632.13	4,368,620,565.66

79、现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,046,234,050.37	1,828,342,863.06
加：资产减值准备	258,080,714.24	143,871,798.78
信用减值损失	462,628,547.38	494,604,691.31
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	996,558,099.58	1,018,523,067.34
使用权资产摊销	467,237,977.03	
无形资产摊销	359,099,721.64	387,154,038.37
长期待摊费用摊销	235,519,868.20	253,648,201.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-116,459,666.87	15,574,339.69
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	16,079,163.45	57,535,298.07
财务费用（收益以“-”号填列）	2,888,286,752.10	2,853,297,409.49

投资损失（收益以“-”号填列）	-138,182,362.65	-486,289,733.90
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	26,266,319.23	-151,100,151.19
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-42,619,709.39	-85,608,116.70
存货的减少（增加以“-”号填列）	4,729,373,174.66	-3,205,764,151.15
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-4,627,830,389.94	-657,811,808.42
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-5,739,686,869.45	1,663,384,118.00
其他	522,503.28	61,286,440.30
经营活动产生的现金流量净额	1,821,107,892.86	4,190,648,304.58
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
以融资租赁业务回款直接归还借款	2,138,656,854.40	1,935,687,706.01
以信用证支付方式支付的存货采购款	1,146,398,081.00	868,432,943.99
以股权置换方式购买少数股东权益	466,843,025.91	
发行债券用于交换部分永续债	897,689,035.90	
当期新增的使用权资产	124,441,797.69	
以银行借款直接支付融资租赁款	96,432,803.00	384,858,521.00
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	7,207,310,789.98	11,024,245,786.87
减：现金的期初余额	11,024,245,786.87	8,179,713,275.31
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-3,816,934,996.89	2,844,532,511.56

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
西南区域收购子公司	11,486,980.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	
西南区域收购子公司	3,682,818.03
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
大连尊荣收购子公司	12,987,016.00
广汇宝信收购子公司	7,800,000.00
西北区域收购子公司	2,317,317.00
江西区域收购子公司	1,055,000.00
取得子公司支付的现金净额	31,963,494.97

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
广西区域处置子公司	13,881,805.68
西北区域处置子公司	5,927,500.00
华北区域处置子公司	1,900,000.00
广汇宝信处置子公司	430,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	
华中区域处置子公司	59,551,510.02
西北区域处置子公司	8,949,375.09
广汇宝信处置子公司	783,688.89
广西区域处置子公司	1,097.27
华北区域处置子公司	58.31
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-47,146,423.90

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,207,310,789.98	11,024,245,786.87
其中：库存现金	1,635,809.09	3,186,857.59
可随时用于支付的银行存款	7,205,674,980.89	11,021,058,929.28
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	7,207,310,789.98	11,024,245,786.87
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	18,700,228,501.34	其他说明 1
交易性金融资产	846,000,000.00	其他说明 2
长期应收款	12,436,081,746.67	其他说明 3
投资性房地产	228,436,000.00	其他说明 4

固定资产	1,443,480,969.88	其他说明 5
无形资产	816,027,055.51	其他说明 6
合计	34,470,254,273.40	/

其他说明:

1) 于 2021 年 12 月 31 日,人民币 12,431,189,677.36 元的其他货币资金为存入银行用于开立银行承兑汇票的票据保证金(附注七(35));人民币 6,235,728,577.03 元的其他货币资金为本集团向金融机构申请借款所存入的保证金存款(附注七(32)、(45));人民币 33,310,246.95 元的其他货币资金为本集团向银行申请保函所存入银行的保证金。

2) 于 2021 年 12 月 31 日,账面价值为 746,000,000.00 元的结构性存款和人民币 100,000,000.00 元其他货币资金(附注七(1))作为 808,000,000.00 元的短期借款(附注七(32))的质押物。

3) 于 2021 年 12 月 31 日,账面余额为 175,746,054.13 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 76,916,626.06 元的专项资产管理计划款(附注七(45))的基础资产。

于 2021 年 12 月 31 日,账面余额为 12,260,335,692.54 元的长期应收融资租赁款(包括一年内到期的部分)作为 457,834,255.68 元短期借款(附注七(32))的质押物以及 10,808,582,152.92 元长期借款(附注七(45))的质押物。

4) 于 2021 年 12 月 31 日,账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产及账面价值为 144,749,335.21 元(原价为 194,878,843.75 元)的房屋及建筑物(附注七(21))及账面价值为 8,852,580.36 元(原价为 14,203,513.63 元)的土地使用权(附注七(26))作为 313,376,255.26 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

5) 于 2021 年 12 月 31 日,账面价值为 1,160,672,415.95 元(原价为 1,660,261,405.81 元)的房屋及建筑物及账面价值为 807,174,475.15 元(原价为 1,096,791,643.88 元)的土地使用权(附注七(26))作为 2,845,254,277.00 元的短期借款(附注七(32))的抵押物;账面价值为 36,458,608.77 元(原价为 41,203,593.53 元)的固定资产作为 26,025,426.14 元短期借款(附注七(32))的抵押物;账面价值为 144,749,335.21 元(原价为 194,878,843.75 元)的房屋及建筑物及账面价值为 8,852,580.36 元(原价为 14,203,513.63 元)的土地使用权(附注七(26))及账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产(附注七(20))作为 313,376,255.26 元长期借款(附注七(45))的抵押物;账面价值为 101,600,609.95 元(原价为 149,791,470.98 元)的固定资产作为 63,225,840.84 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

6) 于 2021 年 12 月 31 日,账面价值为 807,174,475.15 元(原价为 1,096,791,643.88 元)的土地使用权及账面价值为 1,160,672,415.95 元(原价为 1,660,261,405.81 元)的房屋及建筑物(附注七(21))作为 2,845,254,277.00 元的短期借款(附注七(32))的抵押物。

于 2021 年 12 月 31 日,账面价值为 8,852,580.36 元(原价为 14,203,513.63 元)的土地使用权及账面价值为 144,749,335.21 元(原价为 194,878,843.75 元)的房屋及建筑物(附注七(21))及账面价值为 228,436,000.00 元的投资性房地产(附注七(20))作为 313,376,255.26 元的长期借款(附注七(45))的抵押物。

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	22,593,549.80	6.3757	144,049,695.48
欧元	5,039.62	7.2197	36,384.57
港币	8,371,837.49	0.8176	6,844,814.34
其他应付款		-	
其中：美元	1,522.77	6.3757	9,708.74
港币	887,287.48	0.8176	725,446.24
其他应收款		-	
其中：港币	70,622.28	0.8176	57,740.78
长期借款		-	
其中：美元	378,718,949.15	6.3757	2,414,598,404.06
应付债券		-	
其中：美元	495,425,942.42	6.3757	3,158,687,181.09

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

83、套期

适用 不适用

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的相关的定性和定量信息：

1) 外汇期权-套期工具

于 2021 年度，作为公允价值套期工具的外汇期权已经到期结算，其公允价值变动损失中的有效部分 5,415,750.00 元计入财务费用(附注七(66))，用于抵消被套期项目对当期损益的影响(2020 年度：公允价值变动损失 191,164,540.33 元)；时间价值的公允价值变动部分 13,272,398.82 元计入其他综合收益，同时，套期开始日的基差在套期关系影响损益的期间转入财务费用。2021 年度，时间价值部分转入财务费用 2,082,375.25 元(2020 年度：22,370,879.42 元)。

2) 利率互换合约-套期工具

于 2021 年 12 月 31 日，本集团未到期的利率互换合约的主要信息如下：

类型	外币种类	外币金额	浮动利率	固定利率	终止日期
利率互换合约	美元	190,500,000.00	3 个月美元 LIBOR+3.08%	5.705%	2022 年 3 月 8 日

本集团将上述购入的互换合约指定为以美元计价结算的浮动利率外币借款的现金流量套期工具。套期工具和被套期项目之间存在经济关系，该利率互换合约与对应外币借款本金的币种、金额、期限等主要条款相匹配。

于 2021 年度，作为现金流量套期工具的利率互换合约，其公允价值变动中有效套期部分 1,863,085.15 元计入其他综合收益，125,656.31 元计入少数股东权益，并随着被套期项目预期现金流量影响损益的期间转入财务费用及主营业务成本，用于抵消被套期项目对当期损益的影响。于 2021 年度，从其他综合收益转入财务费用 31,941,125.40 元(2020 年度：24,340,670.88 元)(附注七(66))，转入主营业务成本 2,735,383.94 元(2020 年度：643,481.10 元)。

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
企业扶持基金	174,644,964.55	其他收益	174,644,964.55
增值税加计扣除	10,948,837.79	其他收益	10,948,837.79
个税手续费补贴	1,891,408.32	其他收益	1,891,408.32
稳岗补贴	23,030,264.80	其他收益	23,030,264.80
其他	12,425,515.16	其他收益	12,425,515.16

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

85、其他

□适用 √不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
重庆万州互强广丰、互阳广本项目	2021年1月1日	16,519,200.00	100.00	收购	2021年1月1日	取得控制权	221,697,708.70	5,487,991.97

其他说明：

重庆万州互强广丰、互阳广本项目，系指重庆中汽西南汽车(集团)有限公司收购的2家中高端汽车品牌4S店的100%股权，购买日为2021年1月1日。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合并成本	重庆万州互强广丰、互阳广本项目
--现金	16,519,200.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	

—其他	
合并成本合计	16,519,200.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	16,519,200.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	0.00

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

本集团采用估值技术来确定 2021 年度被收购公司的资产负债于购买日的公允价值。主要资产的评估方法及其关键假设列示如下：

固定资产与无形资产的评估方法主要采用资产基础法或收益法进行评估；

评估的各项资产均以评估基准日的实际存量为前提，有关资产的现行市价以评估基准日的国内有效价格为依据；

在企业整体资产作为评估对象时，假定本集团在所处外部环境下，按照经营目标，持续经营下去。企业经营者负责并有能力担当负责；企业合法经营，并能够获取适当的利润，以维持持续经营；

国家现行的有关法律、法规及政策，国家宏观经济形势无重大变化；本次交易各方所处地区的政治、经济和社会环境无重大变化；无其他不可预测和不可抗力因素造成的重大不利影响；

评估以评估结果将用于在企业会计准则下对非同一控制下的企业合并的会计处理和报告为基本假设前提。

大额商誉形成的主要原因：

无

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	重庆万州互强广丰、互阳广本项目	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	105,374,048.18	78,174,123.55
货币资金	3,682,818.03	3,682,818.03
应收款项	702,482.07	702,482.07
预付款项	6,111,473.59	6,111,473.59
其他应收款	13,193,321.75	13,193,321.75
存货	15,070,135.89	15,070,135.89
固定资产	38,277,470.34	28,527,545.71
无形资产	17,450,000.00	
其他流动资产	2,026,388.35	2,026,388.35
长期待摊费用	8,859,958.16	8,859,958.16
负债：	88,854,848.18	82,054,867.02

借款	24,699,322.86	24,699,322.86
应付票据	7,713,430.00	7,713,430.00
应付账款	391,049.93	391,049.93
合同负债	143,843.48	143,843.48
其他应付款	48,451,451.95	48,451,451.95
应付职工薪酬	341,004.00	341,004.00
应交税费	314,764.80	314,764.80
递延所得税负债	6,799,981.16	
净资产	16,519,200.00	-3,880,743.47
减：少数股东权益		
取得的净资产	16,519,200.00	-3,880,743.47

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

本集团采用估值技术来确定 2021 年度被收购公司的资产负债于购买日的公允价值。主要资产的评估方法及其关键假设列示如下：

- 1) 固定资产与无形资产的评估方法主要采用资产基础法或收益法进行评估；
- 2) 评估的各项资产均以评估基准日的实际存量为前提，有关资产的现行市价以评估基准日的国内有效价格为依据；
- 3) 在企业整体资产作为评估对象时，假定本集团在所处外部环境下，按照经营目标，持续经营下去。企业经营者负责并有能力担当负责；企业合法经营，并能够获取适当的利润，以维持持续经营；
- 4) 国家现行的有关法律、法规及政策，国家宏观经济形势无重大变化；本次交易各方所处地区的政治、经济和社会环境无重大变化；无其他不可预测和不可抗力因素造成的重大不利影响；
- 5) 评估以评估结果将用于在企业会计准则下对非同一控制下的企业合并的会计处理和报告为基本假设前提。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(2). 合并成本

适用 不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
新疆天汇南源汽车销售服务有限公司	6,927,500.00	85	出售股权	2021年1月1日	控制权移交	552,500.00						
上海开隆丰田汽车销售服务有限公司	430,000.00	100	出售股权	2021年3月31日	控制权移交	8,321.65						
安徽风之星投资控股有限公司(以下简称“安徽风之星”)等10家公司	466,843,025.91	80	非货币性资产交换	2021年4月30日	控制权移交	-46,424,930.90						
广西弘驰汽车销售服务有限公司	13,881,805.68	47	出售股权	2021年6月30日	控制权移交	12,647,015.88						

潍坊华冠汽车销售服务有限公司	2,034,859.92	100	出售股权	2021年12月20日	控制权移交	-2,058,210.07							
----------------	--------------	-----	------	-------------	-------	---------------	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

√适用 □不适用

于2021年4月30日，广汇有限与安徽风之星的少数股东进行非货币性资产交换，广汇有限以其直接或间接持有的安徽风之星等10家公司之80%的股权（以下简称“换出资产”）交换少数股东间接持有的安徽风之星31家子公司之20%的股权。换出资产的公允价值为466,843,025.91元。

处置子公司损益计算如下：

项目	金额
处置价格	490,117,191.51
减：合并财务报表层面享有的被处置公司净资产份额	-701,908,947.62
加：被处置公司少数股东权益	176,516,452.67
处置产生的投资损失	-35,275,303.44

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

公司名称	实际出资额	取得方式
云南汇融不良资产处置有限公司	10,000,000.00	设立
河北成汇行汽车贸易有限公司	10,000,000.00	设立
北海市广汇二手车贸易有限公司	5,000,000.00	设立
新疆天汇润迪汽车销售服务有限公司	3,906,555.23	设立
白银嘉盛恒达汽车销售服务有限公司	3,000,000.00	设立

辽宁汇享信息技术有限公司	3,000,000.00	设立
宜春美欧汽车销售服务有限公司	3,000,000.00	设立
西安橙之检汽车科技有限责任公司		设立
宁夏天福汽车销售服务有限公司		设立
沧州汇途汽车销售有限公司		设立
重庆优车启程汽车销售服务有限公司		设立
内蒙古广汇天奥汽车销售有限公司		设立
营口汇沃汽车销售服务有限公司		设立
汇立汽车科技(上海)有限公司		设立
上海祺橙汇汽车销售服务有限公司		设立
甘肃赛亚福瑞汽车销售服务有限公司		设立

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
山东广汇汽车服务有限公司	山东济南	山东济南	投资管理公司		100.00	非同一控制取得的主要子公司
山东翔宇汽车投资控股有限公司	山东临沂	山东临沂	投资管理公司		100.00	非同一控制取得的主要子公司
内蒙古广汇投资有限公司	内蒙古呼和浩特市	内蒙古呼和浩特市	投资管理公司		100.00	非同一控制取得的主要子公司
贵州乾通企业集团投资有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	投资管理公司		100.00	非同一控制取得的主要子公司
兰州赛弛丰田汽车销售服务有限公司	甘肃兰州	甘肃兰州	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
哈尔滨新奇美商贸有限公司	黑龙江哈尔滨	黑龙江哈尔滨	投资管理公司		100.00	非同一控制取得的主要子公司
宁夏银川上陵丰田汽车销售服务有限公司	宁夏银川	宁夏银川	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
河北广汇投资有限公司	河北石家庄	河北石家庄	投资管理公司		100.00	非同一控制取得的主要子公司
新疆今世纪汽车投资有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
新疆军工进口汽车配件有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
德州广汇之星汽车销售服务有限公司	山东德州	山东德州	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
济南广汇星顺汽车销售服务有限公司	山东济南	山东济南	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
唐山市庞大之星汽车销售服务有限公司	河北唐山	河北唐山	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
邯郸市广汇之星汽车销售服务有限公司	河北邯郸	河北邯郸	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
蚌埠市天元汽车销售有限公司	安徽蚌埠	安徽蚌埠	商贸流通企		100.00	非同一控制

司			业			取得的主要子公司
安徽之星汽车销售服务有限公司	安徽合肥	安徽合肥	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
河南省裕华汽车集团有限公司	河南郑州	河南郑州	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
广西壮族自治区机电设备有限责任公司	广西南宁	广西南宁	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
广西广汇汽车信息咨询服务有限公司	广西南宁	广西南宁	咨询和服务		100.00	非同一控制取得的主要子公司
深圳市鹏峰汽车(集团)有限公司	广东深圳	广东深圳	投资管理公司		100.00	非同一控制取得的主要子公司
惠州市驰峰投资有限公司	广东惠州	广东惠州	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
重庆中汽西南汽车(集团)有限公司	重庆	重庆	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
重庆星顺汽车有限公司	重庆	重庆	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
重庆中汽沪通汽车有限公司	重庆	重庆	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
重庆博众汽车销售服务有限公司	重庆	重庆	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
重庆捷丰汽车销售服务有限公司	重庆	重庆	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
重庆中汽西南汽车服务连锁有限公司	重庆	重庆	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
重庆西南富豪汽车有限公司	重庆	重庆	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
西安广汇汽车实业发展有限公司	陕西西安	陕西西安	咨询和服务		100.00	非同一控制取得的主要子公司
江西运通汽车技术服务有限公司	江西南昌	江西南昌	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
四川申蓉汽车股份有限公司	四川成都	四川成都	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司

四川辰宇雷克萨斯汽车销售服务有限公司	四川成都	四川成都	商贸流通企业		65.00	非同一控制取得的主要子公司
江西运通华融汽车服务有限公司	江西南昌	江西南昌	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
尊荣亿方集团大连投资有限公司	辽宁大连	辽宁大连	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
徐州沪彭奥通汽车销售服务有限公司	江苏徐州	江苏徐州	商贸流通企业		100.00	非同一控制取得的主要子公司
东莞宝信汽车销售服务有限公司	广东东莞	广东东莞	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
上海宝信行汽车销售服务有限公司	上海	上海	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
北京燕宝汽车服务有限公司	北京	北京	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
乌鲁木齐燕宝汽车销售服务有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
北京宝信行汽车销售服务有限公司	北京	北京	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
上海鼎信融资租赁有限公司	上海	上海	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
开隆投资管理有限公司	香港	香港	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
温州捷顺汽车技术服务有限公司	浙江温州	浙江温州	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
绍兴捷顺汽车销售服务有限公司	浙江绍兴	浙江绍兴	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
上海宝信实嘉汽车销售有限公司	上海	上海	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
上海众国宝泓汽车销售服务有限公司	上海	上海	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
西安金花宝鼎汽车销售服务有限公司	陕西西安	陕西西安	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要子公司
霍尔果斯宝衡服务有限公司	新疆伊犁	新疆伊犁	商贸流通企业		67.70	非同一控制取得的主要

						子公司
新疆龙泽汽车服务管理有限责任公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	咨询和服务		100.00	设立的重要子公司
宁夏奥立升汽车销售服务有限公司	宁夏银川	宁夏银川	商贸流通企业		100.00	设立的重要子公司
贵州乾通德新汽车投资管理有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	商贸流通企业		100.00	设立的重要子公司
新疆广汇租赁服务有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	租赁企业		100.00	设立的重要子公司
汇通信诚租赁有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	租赁企业		100.00	设立的重要子公司
霍尔果斯汇宝融资租赁有限公司	新疆伊犁州霍尔果斯经济开发区	新疆伊犁州霍尔果斯经济开发区	租赁企业		100.00	设立的重要子公司
新疆华奥汽车销售服务有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	商贸流通企业		100.00	设立的重要子公司
重庆市豪腾实业有限公司	重庆	重庆	投资管理公司		100.00	设立的重要子公司
新疆天汇汽车服务有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	商贸流通企业		100.00	设立的重要子公司
上海德新汽车服务有限公司	上海	上海	投资管理公司		100.00	设立的重要子公司
新疆金涛汽车贸易有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	商贸流通企业		100.00	设立的重要子公司
上海汇涌汽车销售有限公司	上海	上海	商贸流通及租赁企业	53.95	46.05	设立的重要子公司
广汇汽车服务(香港)有限公司	香港	香港	投资管理公司		100.00	设立的重要子公司
BaoxinAutoFinanceILimited	维京群岛	维京群岛	融资平台		100.00	设立的重要子公司
大连宝信汇誉汽车投资管理有限公司	辽宁大连	辽宁大连	投资管理公司		100.00	设立的重要子公司
云南广致合汽车销售服务有限公司	云南昆明	云南昆明	投资管理公司		100.00	设立的重要子公司
成都奥海科技开发有限公司	四川成都	四川成都	科技开发		100.00	设立的重要子公司
霍尔果斯汇旭服务有限公司	新疆伊犁	新疆伊犁	咨询和服务		100.00	设立的重要子公司
广汇国际汽车贸易有限责任公司	全国	天津	二手车		100.00	设立的重要子公司
上海广汇德太保险代理有限公司	全国	上海	保险		100.00	设立的重要子公司

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
广汇宝信	32.30%	179,395,560.32		3,041,195,145.34
安徽风之星投资控股有限公司	20.00%	-3,857,049.01		

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
广汇宝信	19,409,053,732.37	9,759,742,720.21	29,168,796,452.58	17,246,888,479.05	2,448,635,224.57	19,695,523,703.62	19,734,710,225.99	8,589,143,135.26	28,323,853,361.25	17,998,472,130.68	1,521,356,380.61	19,519,828,511.29

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
广汇宝信	38,713,468,323.87	546,286,138.70	666,306,267.44	1,371,387,534.03	36,240,632,738.86	221,536,338.43	336,151,715.37	1,719,701,382.75

其他说明:

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位:元币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海爱卡及其子公司	上海	上海	投资管理公司及网络运营		43.48	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响,或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位:元币种:人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	上海爱卡及其子公司		上海爱卡及其子公司	

流动资产	468,518,941.05		440,619,495.26	
非流动资产	125,429,316.64		138,259,410.84	
资产合计	593,948,257.69		578,878,906.10	
流动负债	207,709,692.34		142,245,288.66	
非流动负债	545,294.03		816,153.08	
负债合计	208,254,986.37		143,061,441.74	
少数股东权益	42,008,789.45		43,526,156.63	
归属于母公司股东权益	343,684,481.87		392,291,307.73	
按持股比例计算的净资产 份额	149,428,170.08		170,561,591.65	
调整事项	729,057,803.39		908,028,467.76	
—商誉	1,106,535,109.14		1,106,535,109.14	
—内部交易未实现利润				
—其他	-377,477,305.75		-198,506,641.38	
对联营企业权益投资的账 面价值	878,485,973.47		1,078,590,059.41	
存在公开报价的联营企业 权益投资的公允价值				
营业收入	233,939,869.94		388,095,192.27	
净利润	-47,779,947.56		65,635,660.85	
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	-47,779,947.56		65,635,660.85	
本年度收到的来自联营企 业的股利				

其他说明
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	457,880,484.79	483,489,942.46
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-13,594,956.05	4,884,622.51
—其他综合收益		
—综合收益总额	-13,594,956.05	4,884,622.51
联营企业：		
投资账面价值合计	1,087,709,402.09	1,027,974,076.60
下列各项按持股比例计算的合计数		

一净利润	146,870,991.94	179,742,820.45
一其他综合收益		
一综合收益总额	146,870,991.94	179,742,820.45

其他说明
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

单位:元币种:人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
德阳南菱港宏汽车销售服务有限公司	6,734,867.80	-66,522.49	6,668,345.31
上海荣致餐饮管理有限公司	2,393,927.08	2,765,584.15	5,159,511.23

其他说明
无

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

适用 不适用

投资名称	本集团持有份额	基金主要从事的投资活动	总发行规模(份)	基金总金额	2021年12月31日账面价值
债权投资一	86,600,658.62	投资于具有债券市场的金融工具	3.60 亿	3.60 亿	6,462,500.00
债权投资二	49,751,243.78	投资于具有债券市场的金融工具	0.50 亿	0.50 亿	5,300,000.00
债权投资三	19,960,079.84	投资于具有债券市场的金融工具	0.20 亿	0.20 亿	18,201,529.95
基金投资一	10,000,000.00	投资于固定收益类品种,不直接买入	23.72 亿	23.72 亿	10,000,000.00

		股票、权证等权益类金融工具			
基金投资二	1,000,000.00	投资于固定收益类品种，不直接买入股票、权证等权益类金融工具	3.00 亿	3.00 亿	1,000,000.00

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由管理层按照董事会批准的政策开展。管理层会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

1、市场风险

(1) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元及港币)存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团通过签署外汇期权合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于2021年12月31日，本集团持有的产生外汇风险的非记账本位币的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2021年12月31日				合计
	美元项目	港币项目	欧元项目	人民币(注1)	
外币金融资产-					
货币资金	144,049,695.48	6,844,814.34	36,384.57	-	150,930,894.39
其他应收款	-	57,740.78	-	-	57,740.78
	<u>144,049,695.48</u>	<u>6,902,555.12</u>	<u>36,384.57</u>	<u>-</u>	<u>150,988,635.17</u>
外币金融负债-					
其他应付款	9,708.74	725,446.24	-	2,799,642,934.43	2,800,378,089.41
长期借款	2,414,598,404.06	-	-	-	2,414,598,404.06
应付债券	3,158,687,181.09	-	-	-	3,158,687,181.09
	<u>5,573,295,293.89</u>	<u>725,446.24</u>	<u>-</u>	<u>2,799,642,934.43</u>	<u>8,373,663,674.56</u>

于 2020 年 12 月 31 日，本集团持有的产生外汇风险的非记账本位币的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2020 年 12 月 31 日				合计
	美元项目	港币项目	欧元项目	人民币(注 1)	
外币金融资产-					
货币资金	142,420,363.89	5,235,365.67	40,444.64	1,095,765.94	148,791,940.14
外币金融负债-					
短期借款	142,952,366.47	-	-	-	142,952,366.47
其他应付款	3,166,370.24	1,207,561,629.41	-	3,251,363,249.5	4,462,091,249.16
长期借款	2,645,064,077.29	-	-	-	2,645,064,077.29
应付债券	2,194,664,864.28	-	-	-	2,194,664,864.28
	4,985,847,678.28	1,207,561,629.41	-	3,251,363,249.5	9,444,772,557.20

注 1：系记账本位币为港币的子公司持有。

于 2021 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 537,523,903.52 元。

于 2021 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类港币金融资产和港币金融负债，如果人民币对港币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，本集团将减少或增加税前利润约 617,710.89 元，增加或减少其他综合收益 72,544.62 元。

于 2021 年 12 月 31 日，对于记账本位币为港币的公司各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果港币对人民币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，本集团将增加或减少税前利润约 279,964,293.44 元，减少或增加其他综合收益 279,964,293.44 元。

于 2020 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 484,342,731.44 元。

于 2020 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类港币金融资产和港币金融负债，如果人民币对港币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，本集团将增加或减少税前利润约 120,232,626.37 元，减少或增加其他综合收益 120,756,162.94 元。

于 2020 年 12 月 31 日，对于记账本位币为港币的公司各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果港币对人民币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，本集团将增加或减少税前利润约 325,026,748.36 元，减少或增加其他综合收益 325,136,324.95 元。

(2) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团带息债务主要为人民币和美元计价的浮动利率合同和人民币和港币及美元计价的固定利率合同组合，具体金额如下：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
银行借款		
- 浮动利率	7,884,428,932.75	9,999,018,036.78
- 固定利率	40,338,806,135.29	39,343,805,003.49
	<u>48,223,235,068.04</u>	<u>49,342,823,040.27</u>
	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应付债券		
-固定利率	<u>9,211,400,332.56</u>	<u>9,511,551,358.01</u>

本集团金额为 2,201,544,824.19 元(附注四(36))的一年内到期的长期带息负债是美元计价挂钩 3 个月 LIBOR 的浮动利率合同,截至 2021 年 12 月 31 日尚未完成参考基准利率替换。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出,并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响,管理层会依据最新的市场状况及时做出调整,这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。2021 年度本集团有利率互换安排(附注七(34))(2020 年度:有)。

于 2021 年 12 月 31 日,如果以浮动利率 3 个月 LIBOR 计算的借款利率上升或下降 50 个基点,其他因素保持不变,则本集团的净利润会减少或增加约 40,102,170.73 元(2020 年 12 月 31 日:约 49,995,090.18 元)。

(3) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资,存在权益工具价格变动的风险。

于 2021 年 12 月 31 日,如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 5%,其他因素保持不变,则本集团将增加或减少税前利润约 30,324.58 元(2020 年 12 月 31 日:29,469.44 元),增加或减少其他综合收益约 11,274,352.85 元(2020 年 12 月 31 日:约 11,174,352.85 元)。

2、信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款和其他应收款等,以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日,本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款,本集团认为其不存在重大的信用风险,几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外,对于应收票据、应收账款和其他应收款等,本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控,对于信用记录不良的客户,本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式,以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2021 年 12 月 31 日,本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物或其他信用增级(2020 年 12 月 31 日:无)。

3、流动性风险

2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			225,487,057.00	225,487,057.00
(四) 投资性房地产			510,184,600.00	510,184,600.00
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	606,491.60	831,996,303.92	735,671,657.00	1,568,274,452.52
(六) 交易性金融负债		-6,255,507.73		-6,255,507.73
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		-6,255,507.73		-6,255,507.73
其中：发行的交易性债券				-
衍生金融负债		-6,255,507.73		-6,255,507.73
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		-6,255,507.73		-6,255,507.73
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

对于非交易性权益工具，本集团委托外部评估师对其公允价值进行评估。所采用的方法主要为可比市场法等。所使用的输入值主要包括市净率等。

对于投资性房地产，本集团委托外部评估师对其公允价值进行评估。所采用的方法主要包括租金收益模型和可比市场法等。所使用的输入值主要包括租金增长率、资本化率和单位价格等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

上述第三层次资产变动如下：

	2020年 12月31 日	购买/其他 增加	出售/其他 减少	转 入 第 三 层 次	转 出 第 三 层 次	当期利得或损失总 额		2021年 12月31 日	2021年12月 31日仍持有的 资产计入 当期损益的 未实现利得 或损失的变 动—公允价 值变动损益
						计入当 期损益 的利得 或损失	计入其 他综合 收益的 利得或 损失		
金融资产									
交易性金融资产— 结构性存款	117,674 ,887.43		-117,791, 557.98			116,670 .55			
其他权益工具投资 —非上市公司股权	223,487 ,057.00						2,000,0 00.00	225,487 ,057.00	
金融资产合计	341,161 ,944.43		-117,791, 557.98			116,670 .55	2,000,0 00.00	225,487 ,057.00	
投资性房地产—投 资性房地产	545,643 ,400.00	25,624, 800.00	-57,177,0 00.00			-3,906, 600.00		510,184 ,600.00	-3,906,600 .00
资产合计	886,805	25,624,	-174,968,			-3,789,	2,000,0	735,671	-3,906,600

	, 344.43	800.00	557.98		929.45	00.00	, 657.00	.00
--	----------	--------	--------	--	--------	-------	----------	-----

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	2021 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值				与公允价 值之间的 关系	可观察/不 可观察
			名称	范围				
其他权益工具投资— 非上市公司股权	225,487,057.00	市场法	市净率	0.96-1.05			正相关	不可观察
投资性房地产— 已完工的物业	499,135,400.00	收益法	租赁期内报酬率	6%			负相关	不可观察
			租赁期外报酬率	6%			负相关	不可观察
			租赁期外增长率	3%-5%			正相关	不可观察
			市场单位租金	每月 21 元/平 方米至每月 476 元/平方 米			正相关	不可观察
	11,049,200.00	市场法	市场单位房价	每平米 10536 元			正相关	不可观察

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券和长期应付款等。于 2021 年 12 月 31 日和 2020 年 12 月 31 日，上述金融资产或金融负债的公允价值近似等于其账面价值。

存在活跃市场的应付债券，以活跃市场中的报价确定其公允价值，属于第一层次。长期应收款、非流动借款以及不存在活跃市场的应付债券，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
广汇集团	乌鲁木齐	房地产业、汽车组改装业、化工机械制造业的投资	517,144.80	32.93	32.93

本企业的母公司情况的说明

广汇集团，2015年12月31日注册资本355,570.04万元，2016年增资45,454.54万元，2016年12月31日注册资本401,024.58万元，2017年未发生变化，2018年增资116,120.22万元，2018年12月31日注册资本为517,144.80万元，2019年度至本报告期末未发生变化。

本企业最终控制方是广汇集团

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

公司的本企业子基本情况及相关信息见本报告第十节、九、1. 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

公司的本企业合营和联营企业情况见本报告第十节、九、3. 在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
青海嘉运汽车销售服务有限公司	合营企业
青海嘉恒汽车销售有限公司	合营企业
青海嘉业汽车销售服务有限公司	合营企业
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	合营企业
网汇(上海)新能源科技有限公司	合营企业
上海荣致餐饮管理有限公司	合营企业
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	联营企业
新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	联营企业
新疆广汽商贸长信汽车销售有限公司	联营企业
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	联营企业
桂林弘帆汽车销售服务有限公司	联营企业
开利星空电子商务有限公司	联营企业
郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司	联营企业
上海爱卡	联营企业
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	联营企业
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	联营企业
重庆安博汽车销售有限公司	联营企业

无锡开隆置业有限公司	联营企业
南宁康福交通有限公司	联营企业
陕西长银消费金融有限公司	联营企业
德阳南菱港宏汽车销售服务有限公司	联营企业
深圳市安鹏道远投资合伙企业(有限合伙)	联营企业

其他说明

√适用 □不适用

2021 年度, 本集团处置青海嘉恒汽车销售有限公司股权(附注七(17)), 根据《上海证券交易所上市公司关联交易实施指引》第二章第十一条规定, 该公司在处置后 12 个月内仍为本集团关联方。

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
广汇能源股份有限公司(以下简称“广汇能源”)	母公司的控股子公司
新疆和田广汇锌业有限公司	母公司的控股子公司
新疆新标紧固件泵业有限责任公司	母公司的控股子公司
新疆广汇房地产开发有限公司(以下简称“广汇房产”)	母公司的控股子公司
新疆汇新热力有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇锰业有限公司	母公司的控股子公司
广汇物流股份有限公司	母公司的控股子公司
四川广汇蜀信实业有限公司	母公司的控股子公司
新疆汇融信房地产开发有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇煤炭清洁炼化有限责任公司	母公司的控股子公司
新疆广汇新能源有限公司	母公司的控股子公司
新疆红淖三铁路有限公司	母公司的控股子公司
伊吾广汇矿业有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	母公司的控股子公司
广汇能源综合物流发展有限责任公司	母公司的控股子公司
新疆广汇石油有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇陆友硫化工有限公司	母公司的控股子公司
哈密广汇环保科技有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇天然气哈密有限责任公司	母公司的控股子公司
宁夏广汇天然气有限责任公司	母公司的控股子公司
新疆广汇热力有限公司	母公司的控股子公司
广西广运实业投资有限责任公司	母公司的控股子公司
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	母公司的控股子公司
新疆广汇物业管理有限公司	母公司的控股子公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	接受劳务	213,848,461.74	19,060,348.65
网汇(上海)新能源科技有限公司	采购商品	52,933,120.31	22,253,939.49
新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	接受劳务	51,736,733.59	6,373,144.13
上海爱卡	接受劳务	29,905,933.94	54,883,171.70
广西广运实业投资有限责任公司	采购商品	1,457,615.33	
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	采购商品	6,414,557.75	658,074.85
重庆安博汽车销售有限公司	采购商品	1,218,652.54	2,199,501.52
桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	采购商品	841,625.88	800,361.06
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	采购商品	761,113.86	322,879.64
青海嘉运汽车销售服务有限公司	采购商品	617,552.03	1,061,670.74
网汇(上海)新能源科技有限公司	接受劳务	581,397.40	
新疆广汇热力有限公司	采购商品	416,480.06	1,236,228.81
新疆汇新热力有限公司	采购商品	179,097.55	351,235.83
新疆广汇物业管理有限公司	接受劳务	15,395.19	
青海嘉恒汽车销售有限公司	采购商品	3,740.75	2,460,221.78
开利星空电子商务有限公司	采购商品		807,964.60
青海嘉业汽车销售服务有限公司	采购商品		56,566.05
合计		360,931,477.92	112,525,308.85

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
网汇(上海)新能源科技有限公司	销售商品	46,109,571.25	182,142,567.45
陕西长银消费金融有限公司	提供劳务	29,630,638.23	28,584,970.22
青海嘉运汽车销售服务有限公司	销售商品	2,313,861.38	3,531,055.30
重庆安博汽车销售有限公司	销售商品	1,814,392.92	2,200,963.62
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	销售商品	1,526,286.36	1,565,867.91

桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司	销售商品	685,088.00	525,287.62
新疆广汽商贸长信汽车销售有限公司	销售商品	470,000.00	
青海嘉恒汽车销售有限公司	销售商品	123,307.27	1,464,348.36
青海嘉业汽车销售服务有限公司	销售商品	120,000.00	199,801.07
南宁康福交通有限公司	销售商品		58,361.77
其他		670.92	734,926.10
合计		82,793,816.33	221,008,149.42

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
广汇集团	车辆-经营租赁	4,346,583.93	6,771,092.47
广汇集团	车辆-融资租赁	517.41	75,106.03
新疆和田广汇锌业有限公司	车辆-经营租赁		391,493.82
新疆红淖三铁路有限公司	车辆-经营租赁	1,343,607.00	1,657,840.79
新疆红淖三铁路有限公司	车辆-融资租赁	722.21	13,089.11
新疆广汇煤炭清洁炼化有限责任公司	车辆-经营租赁	672,437.35	1,166,527.03
广汇能源	车辆-经营租赁	2,692,418.62	1,360,752.70
新疆广汇新能源有限公司	车辆-经营租赁	855,793.75	1,405,117.13
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	车辆-经营租赁	662,282.90	1,502,627.94
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	车辆-融资租赁	-	10,946.44
广汇能源综合物流发展有限责任公司	车辆-经营租赁	336,242.84	419,036.02
伊吾广汇矿业有限公司	车辆-经营租赁	762,674.12	881,788.72
伊吾广汇矿业有限公司	车辆-融资租赁	33,420.84	88,822.43
广汇房产	车辆-经营租赁	2,206,976.64	1,801,348.08
新疆广汇液化天然气发展有限责任	车辆-经营租赁	342,526.88	696,055.54

公司			
新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	车辆-融资租赁	5,891.66	12,434.62
新疆广汇石油有限公司	车辆-经营租赁		422,740.45
新疆广汇锰业有限公司	车辆-经营租赁		94,308.27
广汇物流股份有限公司	车辆-经营租赁	1,291,938.03	1,077,853.92
四川广汇蜀信实业有限公司	车辆-经营租赁	770,970.48	1,112,341.91
新疆广汇陆友硫化工有限公司	车辆-经营租赁	221,187.98	327,429.28
新疆汇融信房地产开发有限公司	车辆-经营租赁		136,470.92
郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司	土地-经营租赁		1,074,651.01
重庆安博汽车销售有限公司	房屋-经营租赁	110,981.14	118,867.92
哈密广汇环保科技有限公司	车辆-经营租赁	513,690.99	389,656.37
新疆广汇热力有限公司	车辆-经营租赁	171,021.77	325,915.92
新疆广汇天然气哈密有限责任公司	车辆-经营租赁	159,958.96	246,170.60
其他	车辆-经营租赁	3,459,654.13	3,292,950.09
其他	车辆-融资租赁	8,036.66	58,960.26
合计		20,969,536.29	26,932,395.79

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
广西广运实业投资有限责任公司	房屋-经营租赁		3,180,710.57
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	房屋-经营租赁		145,226.16
合计		—	3,325,936.73

本集团作为承租方当年新增的使用权资产：

出租方名称	2021 年度	2020 年度
广西广运实业投资有限责任公司	20,270,773.64	
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	679,857.30	
合计	20,950,630.94	—

本集团作为承租方当年承担的租赁负债利息支出：

出租方名称	2021 年度	2020 年度
广西广运实业投资有限责任公司	1,195,692.13	
许昌新纪元汽车销售服务有限公司	31,961.23	
合计	1,227,653.36	—

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	340,958,208.33			
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	123,445,979.17			
新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	40,402,376.00			
青海嘉恒汽车销售有限公司	8,284,791.15			

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
青海嘉运汽车销售服务有限公司	200,031,317.68			
青海嘉业汽车销售服务有限公司	804,228.98			

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,378.35	1,905.83

(8). 其他关联交易

适用 不适用

1) 投资收益-利息收入

关联方	本期发生额	上期发生额
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	14,641,509.49	14,641,509.60
青海嘉运汽车销售服务有限公司	3,397,682.69	3,826,452.16
青海嘉恒汽车销售有限公司	1,208,617.45	-
青海嘉业汽车销售服务有限公司	490,418.21	1,019,050.31
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	465,856.21	1,013,209.72
合计	20,204,084.05	20,500,221.79

2) 财务费用-利息支出

关联方	本期发生额	上期发生额
新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	2,958,208.33	
新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	402,376.00	
青海嘉恒汽车销售有限公司	48,370.42	75,532.92
青海嘉悦汽车销售服务有限公司	45,057.25	29,254.31
青海嘉业汽车销售服务有限公司	126.90	2,952.43
合计	3,454,138.90	107,739.66

3) 代垫款项

关联方	关联交易内容	关联交易类型	2021 年度	2020 年度
无锡开隆置业有限公司	代垫款项	代垫款项	5,671,109.72	15,034,404.93
上海荣致餐饮管理有限公司	代垫款项	代垫款项	150,326.00	6,885,488.80
德阳南菱港宏汽车销售服务有限公司	代垫款项	代垫款项		18,602,226.80
合计	代垫款项	代垫款项	5,821,435.72	40,522,120.53

4) 资产购置

关联方	关联交易内容	关联交易类型	2021 年度	2020 年度
西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	购买房产	购买房屋建筑物		423,883,296.17

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	陕西长银消费金融有限公司	4,955,206.42	-40,632.69	27,954,696.03	-224,860.90
应收账款	青海嘉运汽车销售服务有限公司	239,964.71	-1,961.72	4,559,395.26	-410,621.08
应收账款	广汇集团	180,186.11	-1,473.03	85,075.25	-684.32
应收账款	青海嘉业汽车销售服务有限公司	150,950.09	-23,239.98	250,952.00	-22,685.23
应收账款	青海嘉悦汽车销售服务有限公司	142,733.99	-1,166.86	1,723,131.55	-13,860.46
应收账款	上海荣致餐饮管理有限公司	95,400.00	-95,400.00	116,600.00	-937.90
应收账款	广汇房产	79,097.09	-646.62		
应收账款	青海嘉恒汽车销售有限公司			41,287.27	-332.10
应收	新疆广汇锰业有			139,258.90	-1,120.17

账款	限公司				
应收账款	新疆红淖三铁路有限公司			138,607.83	-1,114.93
应收账款	新疆广汇新能源有限公司			98,580.00	-792.95
应收账款	其他	97,179.20	-7,383.62	220,937.30	-1,777.17
	应收账款小计	5,940,717.61	-171,904.52	35,328,521.39	-678,787.21
其他应收款	西安广汇汽车产业园投资开发有限公司	196,938,511.61	-7,988,412.07	196,938,511.61	-4,433,097.72
其他应收款	青海嘉运汽车销售服务有限公司	55,929,156.79	-457,223.04	124,350,000.00	-1,044,942.55
其他应收款	无锡开隆置业有限公司	30,992,232.53	-1,219,049.29	25,321,122.81	-392,419.29
其他应收款	德阳南菱港宏汽车销售服务有限公司	18,602,226.81	-18,602,226.81	18,602,226.81	-762,877.23
其他应收款	上海荣致餐饮管理有限公司	7,035,814.80	-7,035,814.80	6,885,488.80	-123,146.89
其他应收款	深圳市安鹏道远投资合伙企业(有限合伙)	2,500,000.00	-20,437.60		
其他应收款	青海嘉业汽车销售服务有限公司	790,969.71	-6,466.21		
其他应收款	网汇(上海)新能源科技有限公司	5,570.51	-45.54	362,743.40	-2,917.82
其他应收款	桂林弘帆桂通汽车销售服务有限公司			1,620,000.00	-146,673.31
其他应收款	桂林弘帆汽车销售服务有限公司			900,000.00	-81,485.17
其他应收款	郴州鹏龙驰峰汽车销售服务有限公司			288,976.29	-2,324.46
其他应收款	其他	78,003.11	-679.30	200,000.00	-7,943.99
	其他应收款小计	312,872,485.87	-35,330,354.66	375,469,069.72	-6,997,828.43
预付款项	上海爱卡	68,738,984.18		234,988.09	
预付	开利星空电子商	2,695,982.27		3,554,720.27	

款项	务有限公司				
预付款项	新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	26,500.00		140,120.00	
预付款项	网汇(上海)新能源科技有限公司			1,264,500.00	
预付款项	新疆广汇热力有限公司			68,755.58	
预付款项	青海嘉悦汽车销售服务有限公司			22,000.00	
预付款项	其他	103,648.43			
	预付款项小计	71,565,114.88		5,285,083.94	
长期应收款	新疆广汇液化天然气发展有限责任公司	26,631.22	-317.34	74,353.14	-1,711.35
长期应收款	新疆广汇天然气哈密有限责任公司	1,815.82	-21.12		
长期应收款	伊吾广汇矿业有限公司			469,664.24	-11,909.46
长期应收款	新疆红淖三铁路有限公司			36,254.23	-1,208.87
长期应收款	广汇集团			30,363.88	-755.37
长期应收款	新疆新标紧固件泵业有限责任公司			10,262.10	-249.40
长期应收款	其他	11,096.87	-148.56	139,118.17	-3,492.53
	长期应收款小计	39,543.91	-487.02	760,015.76	-19,326.98

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	33,282,302.65	18,741,510.49
应付账款	新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	3,307,283.42	6,901,748.82
应付账款	青海嘉悦汽车销售服务有限公司	2,290.54	6,020.14
应付账款	网汇(上海)新能源科技有限公司		1,881,415.95

应付账款	新疆广汇热力有限公司		40,532.47
应付账款	上海爱卡		4,531.87
	应付账款小计	36,591,876.61	27,575,759.74
其他应付款	新疆汇瀚机动车拍卖服务有限公司	128,958,208.33	
其他应付款	广汇房产	58,000,000.00	58,000,000.00
其他应付款	新疆宝乾机动车拍卖服务有限公司	23,105,391.82	
其他应付款	新疆广汇热力有限公司	286,593.42	1,058,207.12
其他应付款	青海嘉运汽车销售服务有限公司	57,203.04	57,629,391.53
其他应付款	青海嘉悦汽车销售服务有限公司	26,949.92	5,740,010.45
其他应付款	西安广汇汽车产业园投资开发有限公司		27,192,000.00
其他应付款	青海嘉恒汽车销售有限公司		14,980,844.16
其他应付款	网汇(上海)新能源科技有限公司		100,000,000.00
其他应付款	青海嘉业汽车销售服务有限公司		243,020.57
其他应付款	其他	421,958.26	626,067.84
	其他应付款小计	210,856,304.79	265,469,541.67
合同负债	宁夏广汇天然气有限责任公司	5,992.27	
合同负债	网汇(上海)新能源科技有限公司		85,887,761.06
	合同负债小计	5,992.27	85,887,761.06
租赁负债	广西广运实业投资有限责任公司	19,479,781.88	
租赁负债	许昌新纪元汽车销售服务有限公司	392,389.95	
	租赁负债小计	19,872,171.83	

7、关联方承诺

√适用 □不适用

1) 租赁-本集团作为出租人

期限	期末	期初
一年以内	12,162,211.26	24,800,739.74
一到二年	4,894,026.17	8,126,064.44
二年以上	1,441,119.95	2,118,455.24
合计	18,497,357.38	35,045,259.42

2) 租赁-本集团作为承租人

期限	期末	期初
一年以内	3,307,499.91	3,307,499.91
一到二年	3,472,874.91	3,307,499.91

二年以上	17,885,305.77	21,358,180.68
合计	24,665,680.59	27,973,180.50

8、其他

适用 不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

适用 不适用

单位：股币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	
公司本期行权的各项权益工具总额	
公司本期失效的各项权益工具总额	-5,253,000.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	其他说明
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	

其他说明

本公司之子公司广汇宝信于 2011 年 11 月 22 日股东大会批准通过了一项购股权计划，该购股权计划自 2011 年 12 月 14 日起生效，并自该日期起十年内有效。根据该购股权计划，公司于 2018 年 3 月 28 日授出购股权(以下简称“授出日期”)，向若干合资格人士(以下简称“承授人”)授出购股权共计 7,500 万股，每股面值港币 0.01 元，授出价格为每股港币 3.256 元。购股权并不赋予持有人享有股息或于股东大会上投票的权利。

2021 年度发行在外的股票期权变动情况：

	行权价(港币)	股票期权份数
2021 年 1 月 1 日	3.256	57,150,000.00
本年因授予对象离职而失效	3.256	-5,253,000.00
2021 年 12 月 31 日	3.256	51,897,000.00

本年发行在外的购股权计划的服务期分为 3 个阶段：

- (1) 30%的购股权可于授予日后 1 年(含当日)进行行权；
- (2) 30%的购股权可于授予日后 2 年(含当日)进行行权；
- (3) 40%的购股权可于授予日后 3 年(含当日)进行行权。

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	其他说明(1)
可行权权益工具数量的确定依据	其他说明(2)
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	110,751,674.40
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	522,503.28

其他说明

- (1) 授予日权益工具公允价值的确定方法

授予的购股权于授予日的公允价值，采用二项式评价模型，结合股份期权的条款和条件，作出估计。下表列示了所用模型的输入变量：

预计股息率	0.00%
股价预计波动率	54.07%
期权有效期内的无风险利率	2.77%
期权基准价格(港元/股)	1.67/1.82

(2) 可行权权益工具数量的确定依据

于2021年12月31日，本集团确认了股份支付费用522,503.28元，本集团在自授予日开始最长3年服务期内的每个资产负债表日，根据最新取得的员工离职率、业绩指标完成情况等后续信息对预计可行权的购股权数量作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积及少数股东权益。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1) 资本性支出承诺事项

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
房屋、建筑物及机器设备	50,924,923.41	50,273,901.40
土地使用权	3,479,975.27	4,478,070.31
合计	54,404,898.68	54,751,971.71

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

1) 本集团作为融资租赁出租人，未来应收租赁汇总如下：

期限	2021年12月31日	2020年12月31日
一年以内	11,067,753,164.54	11,220,306,484.25

一到二年	5,165,760,438.53	5,081,590,846.77
二到五年	1,962,717,456.78	2,250,372,177.18
合计	18,196,231,059.85	18,552,269,508.20

于 2021 年 12 月 31 日,未确认的融资收益余额为 2,138,281,901.01 元(2020 年 12 月 31 日: 2,178,193,274.63 元)。

十五、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

于 2021 年 4 月 30 日,广汇有限与安徽风之星的少数股东进行非货币性资产交换(附注八(4)),广汇有限以其直接或间接持有的安徽风之星等 10 家公司之 80%的股权(以下简称“换出资产”)交换少数股东间接持有的安徽风之星 31 家子公司之 20%的股权。换出资产的公允价值为 466,843,025.91 元。

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

本集团的报告分部是提供不同产品或服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团有 2 个报告分部，分别为：

- 汽车销售服务分部，主要提供整车销售及售后服务的业务
- 汽车租赁服务分部，主要提供各项与汽车融资租赁有关的服务

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格基础上协商确定。资产、负债及费用根据分部的经营进行分配。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	汽车销售服务	汽车租赁服务	分部间抵销	合计
营业收入	156,533,119,587.20	1,949,261,070.87	45,691,272.26	158,436,689,385.81
其中：对外交易收入	156,498,802,605.25	1,937,886,780.56		158,436,689,385.81
分部间交易收入	34,316,981.95	11,374,290.31	45,691,272.26	
减：营业成本	143,177,104,396.48	1,075,991,630.21	18,031.44	144,253,077,995.25
税金及附加	554,739,191.21	5,929,258.07		560,668,449.28
销售费用	4,835,252,562.52	327,779,981.35	16,827,138.08	5,146,205,405.79
管理费用	2,461,098,200.04	125,364,715.80	22,471,351.79	2,563,991,564.05
财务费用-净额	2,857,093,115.35	-9,617,323.13	99,727,724.54	2,747,748,067.68
加：其他收益				222,940,990.62
投资收益				138,182,362.65
资产处置收益-净额				116,459,666.87
减：公允价值变动损失-净额				16,079,163.45
信用减值损失				462,628,547.38
资产减值损失				258,080,714.24
-				

营业利润				2,905,792,498.83
资产	123,937,420,986.53	19,385,815,124.47	1,434,979,446.90	141,888,256,664.10
未分配：				
递延所得税资产				503,239,631.37
其他流动资产-预缴所得税				49,037,929.18
-				
总资产				142,440,534,224.65
-				-
负债	80,580,791,097.27	13,068,393,287.22	1,437,208,481.61	92,211,975,902.88
未分配：				
递延所得税负债				1,840,484,823.61
应交所得税				1,086,396,138.10
-				-
总负债				95,138,856,864.59
-				-
使用权资产折旧费	465,679,297.31	1,558,679.72		467,237,977.03
折旧费和摊销费	1,505,202,528.01	71,966,145.02		1,577,168,673.03
资本开支	2,297,721,468.52	78,055,108.40		2,375,776,576.92
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	3,206,858,191.68	-1,396,702,231.36	-10,951,932.54	1,821,107,892.86

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

2、 其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,335,528,234.49	1,098,391,454.02
其他应收款	5,033,916,876.34	6,095,697,253.66
合计	6,369,445,110.83	7,194,088,707.68

其他说明:

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
广汇汽车服务有限责任公司	1,335,528,234.49	1,098,391,454.02
合计	1,335,528,234.49	1,098,391,454.02

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
广汇汽车服务有限责任公司	1,086,193,267.43	1年以上		否
合计	1,086,193,267.43	/	/	/

(6). 坏账准备计提情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	1,608,545.98			1,608,545.98
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	12,863,219.53			12,863,219.53
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	14,471,765.51			14,471,765.51

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	

1 年以内小计	3,161,986,625.21
1 至 2 年	1,686,718,185.62
2 至 3 年	94,519,304.91
3 年以上	117,275,773.73
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
坏账准备	-26,583,013.13
合计	5,033,916,876.34

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收合并范围内子公司款项	5,057,879,747.95	5,710,406,607.00
应收关联方款项	2,500,000.00	
应收第三方保证金		407,000,000.00
其他	120,141.52	316,679.47
坏账准备	-26,583,013.13	-22,026,032.81
合计	5,033,916,876.34	6,095,697,253.66

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	22,026,032.81			22,026,032.81
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	22,991,668.34			22,991,668.34
本期转回	18,434,688.02			18,434,688.02
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	26,583,013.13			26,583,013.13

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收关联方组合	10,289,919.68	22,987,822.36	6,702,052.97			26,575,689.07
其他款项	11,736,113.13	3,845.98	11,732,635.05			7,324.06
合计	22,026,032.81	22,991,668.34	18,434,688.02			26,583,013.13

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
上海德新汽车服务有限公司	上市范围内公司往来	2,378,998,145.17	两年以内	47.01	15,578,505.14
广汇汽车服务有限责任公司	上市范围内公司往来	2,308,307,229.78	三年以内	45.61	7,514,323.69
内蒙古广汇投资有限公司	上市范围内公司往来	117,232,471.84	三年以上	2.32	2,662,166.76
重庆中汽西南汽车(集团)有限公司	上市范围内公司往来	60,321,778.00	一年以内	1.19	160,463.88

贵州乾通德奥汽车销售服务有限公司	上市范围内公司往来	36,792,376.00	一年以内	0.73	97,872.57
合计	/	4,901,652,000.79	/	96.86	26,013,332.04

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	40,303,280,751.20		40,303,280,751.20	40,303,280,751.20		40,303,280,751.20
对联营、合营企业投资	322,312,037.64		322,312,037.64	336,168,890.96		336,168,890.96
合计	40,625,592,788.84		40,625,592,788.84	40,639,449,642.16		40,639,449,642.16

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
上海汇涌汽车销售有限公司	5,389,134,403.00			5,389,134,403.00		
广汇有限	34,914,146,348.20			34,914,146,348.20		
合计	40,303,280,751.20			40,303,280,751.20		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
网汇(上海)新能源科技有限公司	286,195.068.07			7,769,273.57						293,964.341.64	
小计	286,195.068.07			7,769,273.57						293,964.341.64	
二、联营企业											
深圳市安鹏道远投资合伙企业(有限合伙)	49,973,822.89	7,500,000.00		-29,126,126.89						28,347,696.00	
小计	49,973,822.89	7,500,000.00		-29,126,126.89						28,347,696.00	
合计	336,168,890.96	7,500,000.00		-21,356,853.32						322,312,037.64	

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	597,441,294.05	73,252,833.21	25,634,476.80	-
其他业务				

合计	597,441,294.05	73,252,833.21	25,634,476.80	-
----	----------------	---------------	---------------	---

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	250,000,000.00	500,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-21,356,853.32	6,168,890.96
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
资金拆借利息收入	184,042,990.57	148,832,376.84
处置子公司产生的投资收益		160,000.00
衍生金融工具取得的投资收益		6,848,512.88
合计	412,686,137.25	662,009,780.68

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	116,459,666.87	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	222,940,990.62	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	49,544,432.89	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-8,936,863.45	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	18,570,383.43	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-3,906,600.00	
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,490,125.95	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-26,740,384.56	
减：所得税影响额	96,500,328.92	
少数股东权益影响额	29,673,137.70	
合计	251,248,285.13	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
处置子公司及其他业务产生的投资收益	-35,275,303.44	
其他	8,534,918.88	

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	3.91	0.20	0.20
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.30	0.17	0.17

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：陆伟

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 26 日

修订信息

适用 不适用