

公司代码：600148

公司简称：长春一东

长春一东离合器股份有限公司
2021 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

为维护股东权益,结合公司章程及上交所分红指引的要求,公司拟以2021年末总股本为基数,每股派发现金红利0.0875元(含税),共分配利润12,382,689.38元,占归属于上市公司股东净利润的30.01%。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所 | 长春一东 | 600148 | 离合器 |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|----------|------------------|------------------|
| 姓名 | 周勇 | 邢颖 |
| 办公地址 | 长春市高新区超然街2555号 | 长春市高新区超然街2555号 |
| 电话 | 0431-85158567 | 0431-85158570 |
| 电子信箱 | mail@ccyd.com.cn | mail@ccyd.com.cn |

2 报告期公司主要业务简介

公司所处行业为汽车零部件行业，是汽车制造专业化分工的重要组成部分。根据中国证券监督管理委员会上市公司行业分类结果，公司所处行业为“汽车制造业”公司主要生产离合器和驾驶室液压翻转机构。商用车为公司的主要市场。根据汽车工业协会的统计，2021年汽车产销2608.2万辆和2627.5万辆，同比增长3.4%和3.8%。商用车产销分别完成467.4万辆和479.3万辆，同比分别下降10.7%和6.6%。中国客车产销分别完成50.8万辆和50.5万辆，同比增长12.2%和12.6%。中国货车产销分别完成416.6万辆和428.8万辆；重型货车销139.5万辆，同比下降13.8%；中型货车销17.9万辆，同比增长12.3%；轻型货车销211万辆，同比下降4%；微型货车销60.5万辆，同比下降14.7%。

根据上述细分市场可以看出,商用车市场产销同比降幅较大,为公司发展带来挑战。

公司主要从事汽车离合器及液压举升机构等汽车零部件的研发、生产与销售。本公司是国内主要汽车零部件生产企业,是中国汽车工业协会离合器委员副理事长单位,拥有国家级企业技术中心,是中国离合器行业标准起草单位。配套车型主要覆盖商用车及部分乘用车。报告期内,公司积极进行市场结构和产品结构调整,发挥重卡离合器产品技术优势,拓展重卡大马力离合器市场,争取获得国外产品开发权。

公司经营模式以主机配套为主,售后市场和海外市场为辅。公司具体经营模式为以订单驱动,主要分为销售、生产、采购、售后服务四个环节。

1. 销售环节:公司主要开拓国内外规模较大 OEM 主机厂,接受主机厂订单,为其配套供货。

2. 生产环节:公司及子公司拥有专业的生产设备,可以进行独立生产加工。公司与子公司一东四环、一东卡玛斯主要从事离合器产品生产、加工和组装;子公司一东零部件主要从事液压翻转机构等产品的生产及加工,各子公司均设有独立的生产管理、质量管理、设备管理等部门。

3. 采购环节:公司生产所需的原材料、外协、外购零部件等均由采购管理部门进行专门采购,信息系统采用 ERP,系统内进行采购订单的下达,检验确认,物资处入库管理;大宗物资通过兵器集团的物资采购平台进行询价比价采购,以降低采购成本。子公司均设立独立的采购部门,根据生产部门的月度生产计划制定采购计划并予以实施。

4. 售后服务环节:公司按照国家有关规定,与主机厂协商确定产品售后服务规定时限。公司有专门的售后服务部门和售后服务人员。售后服务包括对主机厂生产过程中使用本公司产品的服务及主机厂售出后对用户的服务。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币

| | 2021年 | 2020年 | 本年比上年 增减(%) | 2019年 |
|------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 总资产 | 1,256,417,016.16 | 1,358,190,709.12 | -7.49 | 1,107,111,082.81 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 494,725,133.45 | 481,493,556.21 | 2.75 | 439,395,475.39 |
| 营业收入 | 1,123,332,536.76 | 1,156,071,125.81 | -2.83 | 943,820,485.80 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 41,255,042.09 | 57,215,643.44 | -27.90 | 20,110,214.49 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 32,377,595.90 | 52,643,678.74 | -38.50% | 19,700,490.82 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -1,218,331.29 | 49,796,318.45 | 不适用 | 122,223,589.86 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 8.51 | 12.65 | 减少4.14个百分点 | 4.69 |
| 基本每股收益(元/股) | 0.29 | 0.40 | -27.5 | 0.14 |
| 稀释每股收益(元/股) | 0.29 | 0.40 | -27.5 | 0.14 |

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位:元 币种:人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|---------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 356,328,813.27 | 370,595,667.98 | 254,051,318.06 | 142,356,737.45 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 14,603,413.40 | 12,935,235.64 | 5,110,453.47 | 8,605,939.58 |

| | | | | |
|-------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 13,228,099.02 | 11,437,711.95 | 3,583,885.54 | 4,127,899.39 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -44,065,962.31 | -7,672,392.93 | 51738355.24 | -1,218,331.29 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股东情况

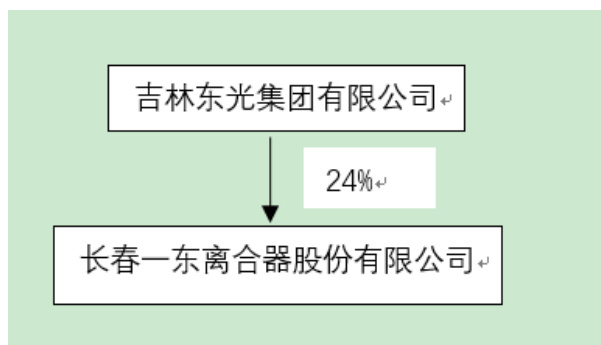
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

| 截至报告期末普通股股东总数（户） | | | | | 21,297 | | |
|--|--|------------|-----------|--------------|------------|----|-------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户） | | | | | 17,466 | | |
| 前 10 名股东持股情况 | | | | | | | |
| 股东名称 (全称) | 报告期内增减 | 期末持股数量 | 比例 (%) | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | 股东性质 |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 吉林东光集团有限公司 | 0 | 33,963,948 | 24.00 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 一汽股权投资(天津)有限公司 | 0 | 31,864,231 | 22.52 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 中兵投资管理有限责任公司 | 0 | 11,414,971 | 8.07 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 中国对外经济贸易信托有限公司—外贸信托—汇津 19 号(好猫 2 号)结构化证券投资集合资金信托计划 | | 2,289,015 | 1.62 | 0 | 无 | 0 | 未知 |
| 于雪丽 | | 2,004,000 | 1.42 | 0 | 无 | 0 | 境外自然人 |
| 张永涛 | | 697,300 | 0.49 | 0 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 郑建刚 | | 640,000 | 0.45 | 0 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 晏世德 | -12,569 | 600,000 | 0.42 | 0 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 高文伟 | | 587,245 | 0.41 | 0 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 井元印 | | 558,000 | 0.39 | 0 | 无 | 0 | 境内自然人 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 报告期末公司前十名股东中,公司控股股东吉林东光集团有限公司和第三大股东中兵投资管理有限责任公司实际控制人均为中国兵器工业集团有限公司,两者存在关联关系。公司控股股东吉林东光集团有限公司和一汽股权投资(天津)有限公司不存在关联关系或一致行动,公司未知上述其他股东是否存在关联关系或一致行动。 | | | | | | |

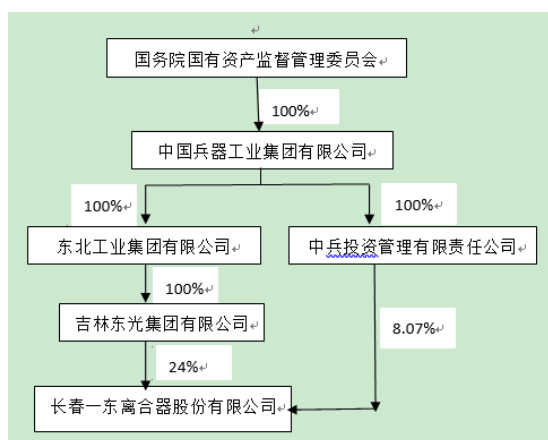
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

第三节 经营情况讨论与分析

2021 年是公司发展历程极不平凡的一年，面对全球疫情蔓延、主机厂产品价格下调、原材料大幅涨价、产品快速迭代等多重冲击，公司完成了全年主要经营目标和重点工作任务，经营规模保持平稳、运营能力稳中有进。

2021 年公司主要在以下几个方面展开重点工作：

（一）细分领域精耕细作，市场开拓获得实效

1. 公司原有市场稳步提升

离合器产品：一汽解放、上汽红岩、陕汽重卡、中国重汽、云内动力等市场份额全面提升，云内轻卡、江淮轻卡国六车型产品全覆盖

液压举升产品：陕汽份额大幅增长，同时公司全力推广全新产品，AMT 离合器、智能离合器系统、中央分离执行机构产品进入宇通、解放、海格、玉柴等市场。

公司和一东零部件公司获得一汽解放年度奖项“优秀供应商”，公司获得上汽红岩“战略供应商”和“优秀供应商”、吉利商用车“战略供应商”、云内动力“质量成就奖”。

2. 全新市场取得进展

离合器产品中北汽福田集团，进入福田供应商体系；成功开发徐工重机，并获得全系车型配套路线权；东风华神实现当年开发当年量产；成功开发矿用宽体车领域主流市场，三一重装实现批量装机。大马力离合器获得山东临工和三一国际矿用车开发权，重卡举升机构产品获得东风商用车某车型同步开发权。

3. 国际市场实现突破

液压举升机构产品获得戴姆勒（德国）定点开发权，H6 项目实现小批量装车。获得达夫（荷兰）3 款车型的定点开发权，并成功实现 2 款车型批量供货。

2021 年，国内重卡离合器市场占有率 31%，液压举升机构方面市场占有率 32%，市场影响力持续增强。

（二）确立公司战略规划，引领企业转型升级

1. 积极探索全新产品路径

公司制定三年滚动发展行动计划，明确技术发展路径和产品发展方向，做强成熟期产品，提升离合器、液压翻转机构性能；拓展成长期产品，努力推动智能线控离合系统、AMT 离合器控制系统、液压尾板产业化进程；发展初创期产品，推进新能源汽车快速换电系统及其它新兴产品研发，支撑下一轮产品转型发展。

2. 构建基于战略发展的组织机构

本部定位六大中心，即科技创新中心、营销管理中心、运营管理中心、生产制造中心、风险控制中心、党建文化中心，突出技术创新和市场导向，突出精简高效和合规管理，强化职能战略作用，引领公司发展战略落地。

3. 搭建辐射全国的生产布局

组建成都生产基地，实现当年谋划，半年完成的建设目标。形成长春、沈阳、成都三地协同、互为支撑、辐射全国的生产布局。

（三）聚焦创新驱动发展，科研开发实现突破

1. 构建开放的科研创新体系

一方面加强创新体系顶层设计，成立技术中心，组建内部机构，形成传动产品研发、全新技术孵化、工艺技术发展的三大创新平台，完善苏州研发中心协同开发模式。另一方面推进全面开放合作，协同开发 8 档、12 档 AMT 变速箱控制系统等，推进科研开发进程。

2. 全新传动产品技术攻关取得突破性进展

AMT 离合器：解放 J6L 车型搭载 395AMT 离合器、华神高端载货车搭载 430AMT 系列离合器正在路试。智能离合器：解放、宇通、海格智能离合器系统得到客户驾评认可，解放 J6L 中卡智能离合器系统路试进展顺利。

3. 全新领域产品开发按部实施

新能源产品：公司成立了换电专项组，明确了产品开发方案；液压尾板：组建了专项组，明确了产品开发方案。

（四）稳步夯实基础管理，治理能力加快提升

1. 系统提升质量管理能力

体系化提升质量管控能力，开展工艺技术文件标准化工作，利用 FMEA 工具识别控制质量风险。通过 IATF16949 体系审核、承制资格质量管理体系监督审核。围绕零部件、产品设计、制造过程、售后服务，全面加强质量监管，全年新增质量问题归零率达 85%，现场问题关闭率达 90%。开展索赔全流程质量攻关，全年完成产品技术攻关 8 项，工艺改进 16 项，质量体系优化 29 项。质量损失率同比上年降低 0.2 个百分点，荣获兵器集团优秀质量管理小组一等奖 1 项，二等奖 1 项，三等奖 3 项，质量信得过班组 1 个。

2. 加大人才培养力度

联合外部机构搭建“一东网络培训平台”，实现对核心人员针对性差异化培训。开展中层领导人员系统化培训、运营管理训练、质量体系培训等专题培训班，全年开展培训 112 项，受训累计 3870 人次。开展专业人才任期考核及增选、精益绿带资格认证、系列职业技能竞赛、职业技能等级认定，新增专业人才 46 人。

3. 精益管理推动降本增效

开展以效率提升为主体的高级别价值流改善活动，从信息流程优化、物流流程优化、生产效率优化三方面识别改善机会 50 余项，并推动落实。开展突破性项目 76 项，推动降本增收。

4. 全面启动信息化建设

编制“公司信息化三年规划”，完成 ERP 指挥中心优化、PLM 合同签订、MES 技术交流，启动 ERP 实际成本模块、ERP 成都分公司项目开发工作。

5. 提升安全环保管控治理能力

深入推进“安全风险辨识和隐患排查治理”双重预防机制，构建安全生产组织与责任体系，排查安全隐患，全年未发生重伤及以上安全事故、环境保护“三不事件”，坚守安全红线，进一步夯实安全保障工作基本要求。

长春一东离合器股份有限公司

2022 年 4 月 27 日