

证券代码：300143

证券简称：盈康生命

公告编号：2022-032

盈康生命科技股份有限公司 2021 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所为信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	盈康生命	股票代码	300143
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	胡园园	李然	
办公地址	山东省青岛市崂山区海尔路1号盈康一生大厦17楼	山东省青岛市崂山区海尔路1号盈康一生大厦17楼	
传真	0532-55776787	0532-55776787	
电话	0532-55776787	0532-55776787	
电子信箱	inkonlife@inkonlife.com	inkonlife@inkonlife.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司是国内领先的肿瘤治疗康复综合解决方案服务商。报告期内公司聚焦全球引领的物联网医疗科技生态建设，以患者为中心，坚持医患合一理念，围绕肿瘤全产业链，依托体验网（医疗服务端）和AIOT网（人工智能物联网医疗设备端）的融合发展，从用户痛点出发，通过设备和服务创新产生数据源，进一步迭代用户体验实现体验循环和创新循环，打造肿瘤全链条预诊治康智慧平台的生态品牌，致力于在全民健康事业中缩短中国人均预期寿命与健康预期寿命的剪刀差，提升肿瘤患者生命质量，让天下人一生盈康。

（一）主要业务：肿瘤预/诊/治/康一站式场景解决方案

1.肿瘤预/诊/治/康体验网络高质量发展：

（1）**宽度：**①围绕五大经济圈布局，推进区域医疗中心的落地，完成运城第一医院托管；②资产重组：推进符合战略定位的优质医疗资源整合，对不符合战略定位的资产予以剥离，公司战略更加聚焦，资产更加优质。广慈医院装入上市公司，长沙盈康、长春盈康及杭州怡康剥离，完成战略预期目标。

（2）**深度：**①围绕“一家医院”的建设，通过中央厨房大学科中心，实现专科能力的提升和复制；通过体验和质量一致性的建设，实现跨区域的平台化管理；②围绕“一张网”的建设，通过人员、技术、学术的互联互通，加速人才的吸引，缩短培养周期；并通过数字化建设，实现以患者为中心的线上线下的互联互通以及院间的互联互通；③围绕“一个平台”的建设，进一步发挥集团管控优势，强化供应链管理，全面提升精细化管理水平。

（3）**高度：**围绕肿瘤预/诊/治/康不断应用新技术、新产品、新方案，在增强肿瘤诊断治疗能力的基础上，完善肿瘤早期筛查及肿瘤康复管理能力，行业认可持续提升：友谊医院通过三甲综合医院认证，广慈医院完成二甲综合医院现场评审，永慈医院获评中国非公立医疗协会“5星3A”称号。

2.肿瘤预/诊/治/康医疗设备研发和创新领域：

（1）**长度：**拓宽医疗设备的研发和创新领域。聚焦肿瘤产业链的预/诊/治/康，开展产品的研发和创新，公司持续加大医疗设备布局，不断拓宽产品线。报告期内，公司实现由肿瘤治疗到到康复的产品布局和技术储备，补足产品线的同时，在市场上形成短、中、长期的销售循环。此外，公司还前瞻布局肿瘤诊断产品，形成医疗设备互相补充、协同发展的多元化格局。

（2）**厚度：**持续增强研发体系的厚度。基于公司战略，研发体系再造、形成1+5的组织网络，即1个共享平台和5个研发创新中心。新的架构对公司储存新的产品研发技术、研发新产品上市提供了坚实的组织和机制保障。

（3）**温度：**围绕用户健康最佳体验迭代进行网络创新。公司始终坚持“天下人一生盈康”的经营理念，逐步从以产品和技术赋能临床的单一维度，向构建全方位科技支撑的产/学/研/医/康深度融合创新体系转变。公司致力于用户的痛点、临床的需求及重大医学难题驱动产品创新、性能优化、应用拓展、临床示范，形成从创新到商业转化的生态平台，以更好的服务用户和攸关方的需求。

（二）经营模式

公司采用以自主经营为主，开放创新为辅的经营模式。

1.研发创新：公司立足于自主创新能力的提升，具体为自主开发和共创融合创新相结合的研发创新方式。

2.生产制造：按需定制，公司按照每个用户的个性化需求，开展O2D（order to deliver，订单到交付），实现生产制造精准、高效。

3.服务模式：提供全病程、全周期、全天候、高品质服务，实现服务永在线，创造终身用户。

4.营销模式：公司坚持科技为基、用户体验为先的交互共创式营销模式，实现肿瘤预/诊/治/康医疗平台生态品牌的引领。

5.供应链模式：公司按集中共享的模式开展供应链业务，提升成本管控和资源竞争的竞争力。

（三）业绩驱动因素：

1.政策因素：

（1）国家政策鼓励社会办医，支持分层诊疗，营造良好发展环境

近年来，政府提出了多项政策意见关于鼓励社会资本办医以及分层诊疗，对医疗资源进行合理分配，解决我国医疗资源总量不足、分配不均的问题。2022年1月，国家卫健委发布《医疗机构设置规划指导原则（2021-2025年）》明确社会办医和政府办医同步发展，不限制社会办医的区域总量和空间。

在国家多项政策的鼓励支持下，我国社会办医的发展迅速，医院数量、床位数、医疗资源都增长迅速。同时政策端鼓励医疗服务高质量发展，支持社会办医深入专科医疗等细分服务领域，可以预见社会办医将实现从规模提升到内涵提升的转变，对拉长肿瘤服务链和产业链，注重差异化能力建设的社会办医将有利好。

（2）医疗装备领域产业发展规划助力

医疗装备是医疗卫生和健康事业的重要物质基础，直接关系到人民群众的生命安全和身体健康。《“十四五”医疗装备产业发展规划》于2021年12月28日发布，《规划》提出，力争到2025年，医疗装备产业基础高级化、产业链现代化水平明显提升，主流医疗装备基本实现有效供给，高端医疗装备产品性能和质量水平明显提升，初步形成对公共卫生和医疗健康需求的全面支撑能力。“十四五”时期是全面推进健康中国建设、深入实施制造强国战略的关键时期，也是推进医疗装备产业高质量发展的关键时期。

2.行业因素：

（1）医疗服务行业供需矛盾，就医难问题依然存在。

近年来我国医疗服务需求呈现持续增长态势，原因主要在于：①随着我国人口结构老龄化，对健康服务的需求不断增加；②居民收入水平提高健康意识加强，人均可支配收入提高，医疗大健康消费逐步升级；③国内肿瘤医疗资源错配情况严重，带来了更多医疗服务需求。

（2）医疗设备国产化替代趋势

国内医疗设备行业保持快速增长，维持高景气度。随着生活水平提高、人口老龄化加剧、医疗需求不断增加以及鼓励国产医疗设备替代政策的推动下，我国医疗设备市场逐年增长。伴随着国内研发投入不断增加以及技术积累，医疗器械备案制施行，国内医疗设备厂商正在快速发展中。

3.公司因素：

（1）增强服务能力，扩大用户规模：

①拉长肿瘤产业链，增加新的筛查/诊断/治疗/康复产品和服务。公司在保持肿瘤诊断治疗服务竞争力的前提下，将继续向前端诊断和后端康复领域延伸，实现医疗设备全产业链的布局落地；②自主开发和共创融合创新相结合的研发创新方式，让新品功能体验日益丰富的同时提升普惠性、差异化和服务效率，实现全业务、全场景和个性化定制服务的更高要求；③围绕五大经济圈拓展区域医疗中心的布局；④原有诊疗服务能力通过人才引进及数字化等方式实现持续提升。

（2）强化平台化统一管理，提升精益化管理水平：

①发挥集团管控优势，通过集中共享/全流程可视的供应链集中管理，实现合规精益运营，降本增效；②加强中后台管理费用管控，快速提升医院运营管理能力竞争力，实现降费提效；③通过数字化应用，广泛开展打破时空边界的数字医疗服务，让每一位患者足不离乡享受到一流肿瘤治疗体验，提升服务效率的同时提高生产力。

（3）优化管理/运营/协同模式：

①通过集团人单合一、链群合约的管理模式提升了在不确定性中把握确定性的能力；②建立运营和

医管分工合治的精细化运营体系；③搭建临床CRO平台，加强了医疗服务和设备协同、融合创新发展。

（四）核心竞争力

科技引领：自主创新和融合共创相结合的模式，保证了技术引领。基于用户的需求，快速整合基础性研发资源，加强新技术的转化，满足临床和终端需要。公司子公司玛西普是国内唯一通过美国FDA和SS&D双认证的伽玛刀企业，科技创新，引领产业变革。

生态引领：推进与用户的无穷交互模式，进一步强化公司对用户需求的理解、洞察能力；围绕用户需求的价值，通过共创共享共担风险的机制，建立开放的共创生态，保证了公司快速满足用户需求的核心能力，推动公司强化医疗服务和设备的融合，成为区别传统医疗服务模式的创新物种。

服务引领：公司推进全员、全域、全面的数字化战略，实现体验线上线下的融合，支持365*24的全病程、全周期、全天候、高品质服务的落地，保证了服务永在线，创造了公司终身用户。

模式引领：公司致力于满足用户多样化、多层次的健康需求，围绕提升生命质量，为肿瘤患者提供预防/诊/治/康全病程、全周期的一站式解决方案；确保公司收入模式的多元化。

管理引领：坚持人单合一管理模式，立足于人的价值最大化，搭建创客个人价值的平台，通过链群合约，实现每个链群、每名创客创造价值、传递价值、分享价值的价值循环；形成了公司独特的吸聚人才的差异化能力及开放共创的生态。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

单位：元

	2021 年末	2020 年末		本年末比上年末增减	2019 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产	2,473,064,924.99	2,650,750,262.62	3,123,256,096.67	-20.82%	1,957,103,614.10	2,407,121,023.22
归属于上市公司股东的净资产	1,773,580,427.79	2,210,350,437.97	2,596,566,542.26	-31.70%	1,338,343,923.79	1,254,145,659.69
	2021 年	2020 年		本年比上年增减	2019 年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业收入	1,089,867,456.38	661,054,432.16	1,028,881,713.89	5.93%	572,936,418.21	910,087,151.01
归属于上市公司股东的净利润	-364,080,340.52	128,110,494.87	148,524,863.26	-345.13%	-703,411,205.25	-681,639,346.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-473,673,471.11	10,506,904.66	2,856,239.66	-16,683.81%	-709,552,924.82	-709,552,924.82
经营活动产生的现金流量净额	125,613,690.73	88,108,953.43	84,765,530.53	48.19%	29,779,972.41	64,187,354.59

基本每股收益 (元/股)	-0.57	0.22	0.25	-328.00%	-1.29	-1.25
稀释每股收益 (元/股)	-0.57	0.22	0.25	-328.00%	-1.29	-1.25
加权平均净资产 收益率	-15.32%	7.51%	9.10%	-24.42%	-41.63%	-40.09%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	241,650,934.90	293,901,124.99	311,673,138.97	242,642,257.52
归属于上市公司股东的净利润	18,462,593.64	23,127,062.25	85,822,427.38	-491,492,423.79
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	-9,748,848.60	2,427,286.17	11,089,626.82	-477,441,535.49
经营活动产生的现金流量净额	57,666,133.51	43,321,854.52	27,620,267.66	-2,994,564.96

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

√ 是 □ 否

2021年11月18日公司完成收购苏州广慈100%股权重大资产重组事项，苏州广慈成为公司全资子公司，故公司存在同一控制下企业合并追溯调整的情况，上述财务指标为追溯调整后的数据，与公司已披露的季报数据、半年报数据存在差异。

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普 通股股东总 数	18,965	年度报告披 露日前一个 月末普通股 股东总数	20,905	报告期末表 决权恢复的 优先股股东 总数	0	持有特别表 决权股份的 股东总数 (如有)	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
青岛盈康医疗投资有 限公司	境内非国有 法人	39.69%	254,876,285	96,312,746			
章志坚	境内自然人	2.60%	16,695,100				
叶运寿	境内自然人	2.59%	16,635,293		冻结	16,635,293	
中国工商银行股份有 限公司—华安安康灵 活配置混合型证券投 资基金	其他	1.63%	10,459,100				
中国对外经济贸易信 托有限公司—外贸信 托—睿郡稳享私募证 券投资基金	其他	1.58%	10,116,027				
中国工商银行股份有 限公司—富国天惠精 选成长混合型证券投	其他	1.56%	10,000,000				

资基金 (LOF)						
通用技术集团投资管理 有限公司	国有法人	0.85%	5,463,870			
陈纯萍	境内自然人	0.84%	5,400,000			
中信银行股份有限公司—华安添利 6 个月 持有期债券型证券投资 基金	其他	0.80%	5,131,900			
中国银行股份有限公司—华宝中证医疗交 易型开放式指数证券 投资基金	其他	0.75%	4,838,574			
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知上述股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人关系。					

公司是否具有表决权差异安排

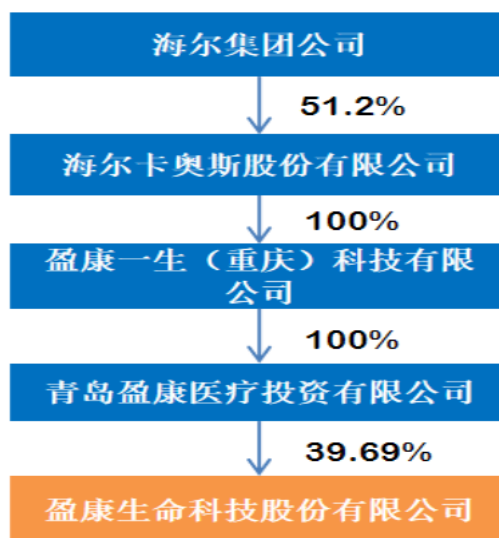
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、回购股份，建立完善的长效激励约束机制

基于对公司内在价值的认可和对未来发展前景的坚定信心，为切实维护广大投资者的利益，引导长期

理性价值投资，同时建立完善的长效激励约束机制，充分调动公司员工的积极性，促进公司持续稳定健康发展，公司拟使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司部分社会公众股股份，用于实施公司股权激励计划或员工持股计划。2021年2月4日，公司召开第五届董事会第四次（临时）会议，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份用于实施股权激励计划或员工持股计划。本次回购股份的资金总额不低于人民币5,000万元且不超过人民币10,000万元，回购股份价格不超过人民币28元/股（均含本数），回购股份实施期限自董事会审议通过回购股份方案之日起12个月内。

截至2022年1月11日，公司已通过股票回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份2,509,317股，占公司总股本的0.39%，最高成交价为21.81元/股，最低成交价为15.30元/股，支付的总金额为50,000,708.48元（不含交易费用）。公司本次回购股份计划已实施完毕，本次回购符合公司回购方案及相关法律法规的要求。

公司管理层和全体员工对公司业务战略和长期发展前景坚定看好，未来将坚持“一体两翼”，从肿瘤治疗设备和肿瘤治疗服务两个维度不断推进肿瘤服务领域全产业链的发展，提升公司核心竞争力，实现公司长期健康向上发展，让广大股东充分分享企业发展红利。

2、收购苏州广慈医院

为履行同业竞争承诺，减少上市公司与实际控制人间同业竞争，推进公司医疗服务板块“1+N”的物联网区域旗舰医疗中心战略，快速建设“1-3-6”生态网络，公司以支付现金的方式收购青岛盈康医院管理有限公司持有的苏州广慈医院100%股权，交易金额为45,000.00万元。本次交易构成关联交易并构成重大资产重组。

苏州广慈医院是一所集预防、医疗、教学、科研、保健、康复为一体的按照二级标准筹建的肿瘤专科医院。苏州广慈医院开放床位483张；配备有磁共振（MRI）、多层螺旋CT等各种先进的诊疗设备；开设外科、内科、妇科、内分泌科、中西医结合科、呼吸内科、肿瘤科等专业科室，以及放射科、病理科、药剂科等多个医技科室。2020年9月，经中国非公立医疗机构协会评定，苏州广慈医院成为苏州市首家获评信用评价AAA级、能力评价五星级医院。

公司分别于2021年5月24日召开第五届董事会第八次（临时）会议、2021年6月21日召开第五届董事会第九次（临时）会议、2021年7月22日召开第五届董事会第十次（临时）会议、2021年9月6日召开第五届董事会第十三次（临时）会议、2021年9月29日召开第五届董事会第十四次（临时）会议、2021年10月15日召开第五届董事会第十五次（临时）会议、2021年11月10日召开2021年第三次临时股东大会，审议通过了本次交易的相关议案。本次交易已于2021年11月18日完成资产购买交易涉及的股权过户工作。交易完成后，苏州广慈医院纳入公司合并范围。上述会议决议公告及重组方案的具体内容详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的相关公告。

3、剥离长沙盈康医院、杭州怡康医院和长春盈康医院

公司于2021年3月1日召开第五届董事会第五次（临时）会议和第五届监事会第五次（临时）会议，审议通过了《关于全资子公司出售长沙盈康医院有限公司100%股权的议案》，同意公司全资子公司星玛康医疗科技（成都）有限公司（以下简称“星玛康（成都）”）向公司控股股东青岛盈康医疗投资有限公司（以下简称“盈康医投”）转让其持有的长沙盈康医院有限公司（以下简称“长沙盈康医院”）100%股权，转让价格为人民币4,039.26万元。2021年3月23日，长沙盈康医院完成了该次股权转让的工商变更登记手续。交易完成后，长沙盈康医院不再纳入公司合并范围。

鉴于杭州怡康中医肿瘤医院有限公司（以下简称“杭州怡康医院”）和长春盈康医院有限公司（以下简称“长春盈康医院”）现有床位数和资源无法承接公司“1+N”的物联网区域旗舰医疗中心战略，尚需要长期的资金投入和能力建设，与公司现阶段快速建设“1-3-6”生态网络的目标不契合，公司于2021年8月6日召开第五届董事会第十一次（临时）会议和第五届监事会第十一次（临时）会议，于2021年8月30日召开2021年第二次临时股东大会，审议通过了《关于出售杭州怡康中医肿瘤医院有限公司100%股权及相关债权暨关联交易的议案》和《关于出售长春盈康医院有限公司100%股权及相关债权暨关联交易的议案》，同意公司将持有的杭州怡康医院100%股权及对杭州怡康医院享有的债权出售给公司控股股东盈康医投，同意公司全资子公司星玛康（成都）将其持有的长春盈康医院100%股权及公司对长春盈康医院享有的债权出售给盈康

医投。

2021年9月10日，杭州怡康医院完成了该次股权转让的工商变更登记手续。2021年9月14日，长春盈康医院完成了该次股权转让的工商变更登记手续。交易完成后，杭州怡康医院和长春盈康医院不再纳入公司合并范围。

4、托管运城第一医院

公司于2022年12月13日召开第五届董事会第二十一（临时）会议、第五届监事会第二十次（临时）会议和于2021年12月30日召开2021年第四次临时股东大会，审议通过了《关于子公司签署<关于盈康运城医院有限责任公司之委托管理协议>的议案》。为进一步解决和避免公司实际控制人海尔集团公司旗下医院与公司医疗服务板块的同业竞争，充分利用公司在医疗服务领域的管理运营经验，推进一流医疗资源可及，实现“天下人一生盈康”的企业愿景，公司下属子公司四川友谊医院有限责任公司（以下简称“友谊医院”）与公司控股股东盈康医投于2021年12月13日签订了《关于盈康运城医院有限责任公司之委托管理协议》，协议约定盈康医投将运城第一医院委托给友谊医院进行管理和运营，自2022年1月1日起，委托管理期限为3年，并根据协议约定收取相应委托管理费用。