

公司代码：600580

公司简称：卧龙电驱

WOLONG 卧龙

**卧龙电气驱动集团股份有限公司
2021 年年度报告**

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人庞欣元、主管会计工作负责人吴剑波及会计机构负责人（会计主管人员）欧阳丽娟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2021年度利润分配预案：拟以2021年度利润分配股权登记日的公司总股本扣减回购账户持有的股份数后的股本为基数，向全体股东按每10股派发现金红利1.5元（含税）进行分配，剩余可供股东分配的利润结转下一年。公司2021年度不进行资本公积转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论中可能面对的风险因素及对策部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理.....	23
第五节	环境与社会责任.....	40
第六节	重要事项.....	42
第七节	股份变动及股东情况.....	51
第八节	优先股相关情况.....	57
第九节	债券相关情况.....	58
第十节	财务报告.....	59

备查文件目录	一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
	二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
卧龙控股	指	卧龙控股集团有限公司
公司、卧龙电驱、本公司	指	卧龙电气驱动集团股份有限公司
卧龙地产	指	卧龙地产集团股份有限公司
卧龙舜禹	指	浙江卧龙舜禹投资有限公司
ATB 驱动股份	指	ATB Austria Antriebstechnik AG
Brook Crompton	指	Brook Crompton Holding Ltd., 新加坡上市
香港卧龙控股	指	香港卧龙控股集团有限公司
卧龙灯塔	指	卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司
浙江国贸	指	浙江卧龙国际贸易有限公司
卧龙置业	指	浙江卧龙置业投资有限公司
卧龙国际	指	卧龙国际（香港）有限公司
上海卧龙	指	卧龙矿业（上海）有限公司
欧力卧龙	指	绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司
龙能电力	指	浙江龙能电力科技股份有限公司
希尔机器人	指	浙江希尔机器人股份有限公司
中央研究院	指	卧龙电气（上海）中央研究院有限公司
卧龙电机日本	指	卧龙电机控制技术有限公司
杭州研究院	指	卧龙电气集团杭州研究院有限公司
清江电机	指	卧龙电气淮安清江电机有限公司
济南电机	指	卧龙电气（济南）电机有限公司
意大利投资	指	Wolong (Italy) Investment S.R.L.
意大利控股	指	Wolong Italy Holding Group S.R.L.
意大利 EMEA	指	WOLONG EMEA S.R.L.
SIR	指	Soluzioni Industriali Robotizzate S.p.A.
OLI	指	OLI S.p.A.
南阳防爆	指	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司
荣信传动	指	卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司
GEIM	指	美国通用电气公司下属小型工业电机业务相关资产
卧龙越南	指	卧龙电气（越南）有限公司
红相电力、红相股份	指	红相股份有限公司
卧龙供应链	指	卧龙电气集团供应链管理有限公司
卧龙电气美国	指	Wolong Electric America LLC
卧龙美国控股	指	Wolong America Holding LLC
银川卧龙	指	卧龙电气银川变压器有限公司
卧龙上海销售	指	卧龙电气集团上海销售有限公司
采埃孚	指	ZF Friedrichshafen AG
卧龙采埃孚	指	卧龙采埃孚汽车电机有限公司
舜云互联	指	浙江舜云互联技术有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	卧龙电气驱动集团股份有限公司
公司的中文简称	卧龙电驱
公司的外文名称	WOLONG ELECTRIC GROUP CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	WOLONG ELECTRIC
公司的法定代表人	庞欣元

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴剑波	陈佳平
联系地址	浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号	浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号
电话	0575-82176628	0575-82176629
传真	0575-82176636	0575-82176636
电子信箱	wolong600580@wolong.com	chenjiaping@wolong.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省绍兴市上虞区经济开发区
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号
公司办公地址的邮政编码	312300
公司网址	www.wolong.com.cn
电子信箱	wolong600580@wolong.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《中国证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	卧龙电驱	600580	卧龙电气

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层
	签字会计师姓名	郭晋龙、钟宇

七、 近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减 (%)	2019年
营业收入	13,999,158,600.72	12,565,044,632.81	11.41	12,416,106,097.40
归属于上市公司股东的净利润	987,816,331.02	866,806,336.55	13.96	963,065,792.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	440,609,649.06	671,509,952.66	-34.39	663,241,611.12
经营活动产生的现金流量净额	1,480,317,913.96	1,224,397,187.59	20.90	1,195,861,223.81
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	8,201,361,442.12	7,625,779,095.45	7.55	6,987,441,428.28
总资产	22,012,647,245.40	20,816,730,496.18	5.74	19,703,547,198.80

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减 (%)	2019年
基本每股收益 (元 / 股)	0.7593	0.6652	14.15	0.7461
稀释每股收益 (元 / 股)	0.7576	0.6627	14.32	0.7454
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	0.3393	0.5153	-34.15	0.5137
加权平均净资产收益率 (%)	12.51	11.88	增加 0.63 个百分点	14.71
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	5.59	9.20	减少 3.61 个百分点	10.13

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2021年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,988,140,630.85	3,756,031,132.38	3,733,479,419.87	3,521,507,417.62
归属于上市公司股东的净利润	131,601,741.27	287,007,363.25	250,608,871.36	318,598,355.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益	129,795,901.69	220,066,184.57	203,311,014.76	-112,563,451.96

后的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	244,387,420.13	299,721,482.90	178,731,820.93	757,477,190.00

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注 (如适用)	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	450,383,503.70		212,555,134.04	-4,939,585.18
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	93,775,653.42		102,777,312.05	41,846,744.12
债务重组损益	-59,139.45		-1,684,712.30	-2,431,062.89
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等	-60,069,591.31		-92,691,940.79	-9,260,574.35
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	183,487,481.04		23,902,271.45	337,815,060.89
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				-6,977,424.18
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,459,239.18		-1,834,123.11	-6,988,342.76
减：所得税影响额	122,569,644.75		44,627,238.19	50,236,288.79
少数股东权益影响额（税后）	1,973,376.31		3,100,319.26	-995,654.67
合计	546,434,125.52		195,296,383.89	299,824,181.53

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他非流动金融资产	493,175,319.94	678,588,391.91	185,413,071.97	183,487,481.04
合计	493,175,319.94	678,588,391.91	185,413,071.97	183,487,481.04

十二、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021 年,全球经济增速有所反弹,但同时面临通胀加速、流动性开始收紧等挑战。双碳经济加速发展,光伏、风电、新能源汽车等相关行业维持高景气度。面对机遇与挑战,公司董事会和管理层顺应趋势,求新求变,以技术创新为驱动,以客户需求为导向,努力推进各项重点经营管理工作。

报告期内,公司的主要经营情况回顾如下:

1、公司的总体经营情况呈稳健态势

面对原材料价格、海运费上涨和年末公司总部因疫情停工等挑战,公司经营指标和财务指标总体上保持了稳健态势,电机和控制业务的营业收入同比取得明显增长,全年盈利能力保持在正常水平。经营性现金流也维持在很高水平。

2、技术创新、产业转型升级工作持续推进

公司推出各类高新技术产品,荣获多项国家级省级科技奖项,多项新品经专家鉴定达到国际领先水平。公司的技术研发体系进一步完善,产品驱控一体化发展进一步深入,关键研究突破和产品产业化进一步推进,助力推动公司的高质量增长。

3、电动交通领域的拓展工作取得重大进展

在新能源汽车领域,卧龙采埃孚合资公司的品牌和技术实现持续输出,重要定点加速落地。在乘用车领域,成功突破小鹏、吉利、五菱、纬湃等重点客户;在商用车领域,与宇通、三一、潍柴、吉利商用等细分领域头部厂商的业务持续拓展。采埃孚内部项目已经全面量产,新项目的建设按计划推进,公司产品已经在欧美豪华车型上大批量装机。

在电动航空领域,公司获得了某央企客户的首批订单,实现了新产品、新市场的突破;公司与数家业内优质企业签署了产品开发协议,搭建了有效获取客户需求的渠道;公司牵头编写了电动飞机电推进系统适航标准,提升了在电动航空领域的知名度。

2022 年,公司将继续密切关注国际政治经济格局的新变化,密切关注相关行业及其细分行业的新趋势,坚持以电机驱动产业为主业,继续推动数字化、低碳化,推动电机经营模式从“以电机本体生产制造为主”向“电机制造和提供电机动力系统解决方案、提供电机全生命周期服务解决方案并重”转变,做到高质量增长和可持续发展。为全力确保 2022 年快速增长,推动数字化转型、顺应低碳化趋势是核心。

1. 顺应双碳经济潮流,积极布局高效节能低碳产品矩阵

绿色交通:在电动交通领域,积极推动水陆空交通工具的电气化。一是加大新能源汽车电机和电助力车的技术创新和工艺创新,提升产品的集成化、高效化、数字化,提升生产的自动化、可视化、智能化;二是加大船舶电推进系统技术、电动航空电驱动技术等泛交通领域电驱电推产品的研制力度,加快产业化、规模化进度。

绿色工业:在工业驱动领域,以高效稀土永磁电机驱动系统代替传统的感应电机驱动系统为重点方向,继续推动在油气开采、石化、煤炭、冶金、工业能源、海洋船舶等领域的高效电机系统节能的进程,提升更高功率密度电机产品的占比,减少制造环节的碳排放。

绿色生活:在消费电器领域,以采用高能效电驱动部件和绿色低碳的零部件为设计和制造趋势,以普及和推广永磁电机、变频一体机、驱控一体机为有效手段,减少消费环节的碳排放。

绿色能源:在风电领域,将进一步加大开拓研制力度、工艺优化和创新力度,与相关行业内优质企业保持良好合作,促进能源结构优化。

2. 加快从“以电机本体生产制造为主”向“电机制造和提供电机动力系统解决方案、提供电机全生命周期服务解决方案并重”转变

依托公司自建的 IoT 平台,为多种细分应用场景提供精准测量、远程监控、智能集控、故障感知等多功能的系统集成解决方案,挖掘客户的潜在需求和长远需求,满足客户的定制化需求,提高产品和服务的附加值。

3. 继续推进产品数字化、工厂数字化、管理数字化的“三个数字化”战略

一是以“产品数字化”为数字化转型的核心,以永磁电机为突破点,逐步实现大中型电机的数字化。

二是以“工厂数字化”为数字化转型的保障，强化工厂基础管理，提高柔性制造水平，打造“现场有序、交付及时、质量可靠、成本可控、管理规范”的全球行业内一流的电机及驱控工厂。

三是以“管理数字化”为数字化转型的引擎，做好数字化基础工作、确保数据准确及时，做到数据的联通和共享，助力经营决策。

二、报告期内公司所处行业情况

公司主要业务有电机及控制、电源电池、光伏储能等，其中电机及控制业务主要分为工业电机及驱动、日用电机及控制及电动交通。

日用电机应用行业

1、暖通空调行业

2021 冷年全球空调的产量达到 1.85 亿台，其中中国生产 1.54 亿台，市场份额占比已经达到 83.2%。国内空调市场，出口形势好于内销，内销需求疲软，2021 年总销量 15259 万台，同比上涨 7.9%，其中内销 8470 万台，同比增长 5.5%，外销 6789 万台，同比增长 11%。

对于全球空调产业 2022 冷年依旧持谨慎乐观的态度。因为疫情反复带来的不确定因素较大，加之地区经济、政治以及天气等多方面的影响，预计 2022 冷年全球家用空调市场规模将增长 2% 左右。

2、洗衣机行业

2021 年洗衣机市场走出了 2020 年疫情爆发以来的低谷，销量同比回升，而且和 2019 年相比也有所提升。不过受到原材料价格上涨影响，洗衣机均价整体上浮，内销量增速有所放缓，而出口市场由于国外部分生产受限，全年出口需求整体上升。

2021 年总体洗衣机销售量为 7472 万台，同比增长 6.2%，其中内销 4453 万台，同比增长 3.8%，外销 3019 万台，同比增长 9.9%。

3、冰箱行业

疫情短期对市场影响较大，但长期增长趋势仍在，大部分市场仍然保持增长趋势，2021 年中国冰箱市场零售量为 8643 万台，同比增长 2.3%，大容量、多开门冰箱市场份额提升、产品均价上升。其中内销 42.65 万台，同比下降 0.1%，外销 4379 万台，同比增长 4.8%。

全球 13 连冠的海尔冰箱在 4 个国家进入 Top 1，11 个国家/区域进入 Top3，其中，多门保鲜大冰箱在欧洲增长 43%、法式冰箱在美国成 TOP1。此外，海信在南非和澳洲实现 30% 以上增长，在英国销售额增长 41.3%，美国增长 54.4%，日本增长 108.3%；而美的的首个海外基地也正式投产，并凭借东芝、CLOMO 等多品牌进入多国市场。

4、小家电及电动工具行业

近年来，全球小家电行业整体保持稳定发展态势。全球小家电行业的市场规模（按零售额计，不含净水类）从 2016 年的 1778.9 亿美元增加到 2019 年的 2079.9 亿美元，年复合增长率为 3.5%。2020 年受新冠疫情影响，全球小家电市场规模有所下降数据显示，2020 年度中国小家电零售量为 71927 万台，高于小家电第二大消费国美国 39.34%，市场需求优势显著。因全球经济的温和复苏及新兴市场发展，全球小家电行业未来将保持 5%-6% 左右的增长速度，在 2021 年达到 2097.2 亿美元。

根据 Grand view Research 的数据显示，2020 年全球电动工具市场规模将达到 307 亿美元左右；2020-2020 将保持年复合增长率 4.2% 的速度，预计到 2027 年全球电动工具市场规模将达到 409 亿美元左右。随着时代的发展，互联网、AI、5G 的时代已经到来，智能化就是开始下一个电动工具新时代的钥匙。

从全球市场格局来看，长期以来欧美是无绳电动工具的主要市场，现在正向亚洲等新兴市场渗透，无绳电动工具高端市场的份额，目前主要被 TTI、博世、史丹利百得、牧田、宝时得等少数几家大型企业占据。

工业电机及驱动行业

低压电机应用行业

1.水泵行业

NTCysd 数据显示，2021 年全球水泵市场规模大约为 4159 亿元（人民币），预计 2028 年将达到 5680 亿元，2022-2028 期间年复合增长率（CAGR）为 4.5%。目前中国是全球最大的水泵市

场，占有超过 25% 的市场份额，之后是欧洲和北美市场，二者共占有接近 40% 的份额。根据 Omdia 低压电机市场报告，2020 年水泵用低压电机市场容量约 35 亿美元，占到整体低压电机市场容量的 30% 左右。双碳背景下水泵行业的主要趋势可以归纳为：数字化、高效化、集成化，这三大趋势也对水泵电机提出了新的技术需求，比如电机智能传感器、高效永磁电机、变频一体化电机等。

2. 风机行业

根据 Omdia 低压电机市场报告，2020 年风机行业总体电机容量为 24.6 亿美元，占整体低压电机市场容量的 21%，到 2025 年的年复合增长率（CAGR）为 4%。在 3060 双碳目标的引领下，高效等级的低压三相异步电机和永磁电机的使用已成为行业发展的新趋势。

3. 压缩机行业

空气压缩机和制冷压缩机是应用最广泛的压缩机，两者合计市场规模压缩机总市场的 80%。空气压缩机在石油化工、制造业、风电、车辆制动等领域有广泛应用，制冷压缩机主要用于供热通风与空气调节(HVAC)设备以及住宅、商业、工业制冷系统中。根据 Technavio 预测，2021 年全球空气压缩机和制冷空调压缩机的市场规模分别达到 530 亿美元和 154 亿美元，市场总量接近 700 亿美元。根据 Omdia 低压电机市场报告，2020 年压缩机用低压电机市场容量约 26 亿美元，占到整体低压电机市场容量的 22% 左右。近年来，永磁压缩机（主要是以永磁变频电机驱动的压缩机）将空压机带入了新的节能时代。除了普通永磁变频电机，磁悬浮轴承高速永磁电机也成为市场热点，此类电机除了应用于天然气压压缩机和涡轮膨胀机，还可以用于空气和制冷离心压缩机。

高压电机应用行业

1. 采矿行业

据国家统计局公布数据，2021 年全国规模以上煤炭企业原煤产量 40.7 亿吨，同比增长 4.7%；比原全国最高原煤产量年份（2013 年）的 39.74 亿吨，增加 9600 万吨，创历史新高。2022 年 1-2 月，规模以上企业生产原煤达 6.9 亿吨，同比再度大幅上涨，在今年稳定煤炭供应的政策要求下，产量较 2021 年预计会大幅上升。

2. 冶金行业

“提高资源保障能力”作为“十四五”时期重点任务之一，地方政府增大专项债投放，将明显改善钢铁行业投资预期，并有助于尽快形成实物工作量。加之国外地缘政治影响，海外需求将大幅提升。但粗钢限产不及预期、原料价格大幅上涨和钢价上涨，将可能引发政府调控。

3. 油气行业

在近期的能源展望里，预计到 2030 年石油需求增速仅有 0.3%，并在 2030 年达到顶峰。但即使原油需求已经见顶，原油仍然会是国际能源需求中非常重要，甚至短期内无法替代的一部分；因为除了交通领域之外，下游的化工产品无法由其他能源形式取代。煤炭需求增速为-0.1%，大体持平。而天然气将以 1.7% 增长，预计 2050 年全球天然气需求量将达到 6.1 万亿立方米，较 2020 年增长 60.0%。可再生能源和天然气消耗整体比例在整个能源结构中比例在 2040 年将达到 15%。

油气的需求增长主要来源于新兴经济体，预计未来中国、印度、东南亚、非洲是全球油气消费增长的主要国家。而经合组织的需求将下降。其中的需求缺口将由美国、巴西、俄罗斯及 OPEC 组织提供。美国将会是最大的石油输出国。而持续的需求使得石油上游投资也将持续。尽管在疫情发生后，油价暴跌，使得各大石油公司大幅下调资本支出，但随着经济复苏及 OPEC 减产，油气开采活动仍将缓慢恢复。

天然气的需求将保持强劲，到 2040 年可能会达 50%。受工业及电力行业的需求驱动，几乎所有国家和地区将对天然气有大量需求，以中国、印度、中东、美国等区域需求最为强劲。天然气的产量增长 50% 将由美国，卡塔尔，伊朗国家提供。在天然气贸易中以 LNG 为主，LNG 贸易将在 2020 年超过管道气。

4. 石化行业

2021 年，全球能源和大宗商品价格显著上涨，主要原因是在全球供需错配、货币超发、疫情频发等因素导致。

石油和化学业景气度高。行业营业收入 14.45 万亿元，全国占比 11.3%；实现利润总额 1.16 万亿元，行业利润创历史新高，首次突破万亿元，全国占比 13.3%；营收利润率达 8.03%，创近 10 年新高，超出全国规上工业利润率 1.2 个百分点。

油气开采和炼油板块的产量、营业收入和利润总额均显著增长，其中利润总额分别同比增长 533% 和 318%，盈利大幅改观。

化工板块,基础化学原料板块利润增幅最大,是 2021 年化工板块利润大幅增长的最主要来源。橡胶制品利润总额小幅下降,其余盈利板块利润总额均有增幅。仅煤化工板块亏损,并且亏损额较 2020 年有所扩大,主要原因在于煤炭价格大涨,成本增加显著。

5.发电行业

十四五期间,电能占终端能源消费比重要求达到 30%左右。在此基础上,工业绿色微电网将加快建设,企业和园区厂房光伏、分布式风电、多元储能、热泵、余热余压利用、智慧能源管控等一体化系统将加快推进,实现多能高效互补利用。同时自有屋顶、场地等资源条件会充分得到利用,自发自用的新能源开发规模将不断扩大,终端用能中的绿色电力比重将稳步提高。

电动交通行业

在国家及地方政府配套政策的支持下,我国新能源汽车实现了产业化和规模化的飞跃式发展。2017-2020 年,我国纯电动汽车、燃料电池汽车、插电式混合动力汽车产量呈上升趋势。至 2021 年,新能源汽车销量为 350 万辆,同比增长 159%,其中内销 315 万辆,同比增长 179%,外销 35 万辆,同比增长 58%。

在 2021 年新能源汽车全球销量达到了 650 万辆,同比增长达到了 108%,国内销量达到 352.1 万辆,同比增长 157.5%,占全球销量的 54%,市场渗透率达到 14%,相当于每卖出 7 辆汽车,就有一辆是新能源汽车。随着双碳战略和双积分政策将进一步推动新能源汽车快速增长,预计 2022 年国内新能源汽车销量超 500 万台,其中本土需求在 470-480 万台左右,出口在 30 万台以上。在电机领域,2021 年新能源汽车配套驱动电机 341.5 万台,其中永磁同步电机总计配套 323 万台,交流异步电机总计配套 17 万台,随着原材料磁钢的涨价和整车厂对电机的要求越来越高,市场对于异步电机和扁线电机的需求也会越来越大。

车用微电机市场规模约占据微电机市场规模 15%左右,2021 年我国车用微电机市场规模约为 566 亿元,车用微电机数量与车型档次相关,普通轿车至少配备 20-30 台,高端轿车至少配备 60-70 台,部分豪华车型需要上百台,伴随新能源渗透率持续超预期,以及智能化水平不断提升,车用微电机行业即将迎来量价齐升阶段。

注:以上内容整理自公开信息

三、报告期内公司从事的业务情况

2021 年,世界各国相继推出了积极的财政与货币政策,各大经济体呈现不同程度的复苏势头。

在“双碳经济”和“数字经济”的大背景下,公司坚持以电机驱动产业发展为中心,围绕“全球电机行业 No.1”的战略目标,持续推动“技术领先型”与“技术密集型”企业建设,全面夯实和增强公司的竞争能力,顺利完成集团整体经营业绩目标。2021 年的经营工作主要体现在以下六个方面:

1. 优化电驱全球生产布局,发挥海外工厂的全球化战略价值

增强低成本地区工厂供给能力,减少高成本地区工厂制造深度,加大全球制造工厂从高成本向最优成本地区转产和“撤扩并”的步伐,完善与优化全球工厂布局和供应链体系,集中优势资源,提升赢单能力。充分发挥卧龙的全球品牌的优势和全球销售网络的作用,利用产、销的本地化优势,顺应区域一体化趋势。

2. 坚持项目、OEM、分销协同发展,持续激发销售攻击力

市场推广活动和市场推广渠道大力开展,新客户开发工作和经销商培育工作卓有成效,贴近客户、贴近市场的理念深入人心,行业结构、客户结构持续优化,销售激励机制不断健全,公司项目、OEM、分销业务的合理占比有序推进,销售的业务拓展力不断激发。

3. 完善技术研发体系,推动技术领先新卧龙建设

不断探索和完善多级技术研发体系,引进全球行业内的优秀技术人才与高级行业专家,引入“揭榜挂帅”等方式加强项目管理,不断迭代推出工业、民用、交通领域的新产品,逐步打造“技术领先型”企业。

4. 提升产品与服务质量,树立高端品牌形象

以加强基础技术和关键工艺研究为方法优化产品品质,提升现有产品的竞争力;深挖并识别客户的现实和长远需求,围绕客户满意和品牌价值提升,逐步构建卓越绩效质量管理体系和快速响应的服务网络。

重视细分行业品牌力的打造，明确子品牌行业定位策略，充分发挥卧龙的全球品牌优势和全球销售网络；聚焦 WOLONG 主品牌，大力践行“用科技驱动未来，让生活更加美好”的品牌定位，持续提升卧龙品牌的美誉度和市场影响力。

5. 有序推进业务数字化和经营精益化

改善基础数据和业务数据质量，提高系统数据准确性、及时性、完整性、一致性及对业务的可用性，大力推进数字化转型工作，推动业务系统集成；研发、采购、生产、销售等各环节精益管理，打造“现场有序、交付及时、质量可靠、成本可控、管理规范”的一流制造企业。

6. 强化风险控制与监管，持续改善运营质量

坚持“事前有标准，事中有监控，事后有监管”的原则，强化客户为中心的意识，进一步完善现有内控与监管体系，防范经营风险，加大监管力度，增强监管实效，确保战略思想与经营目标落地。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、全球化管理优势

公司近年来逐步建立了具有全球化经营管控能力的管理团队，在成本控制、生产管理、销售渠道建设、财务管理等当面取得了较大的进步。整合和消化海外先进制造企业管理理念，实现公司治理结构的多元化，提升国内制造工厂的管理水平，获取管理协同效益。不断深化企业内部管理，增强经营主体单位的自主权，完善绩效考核体系，提升公司的经营活力，为公司保持行业竞争优势和未来持续快速发展提供重要保障。

2、领先的电机及控制业务

电机及控制业务是公司的关键核心业务。近年来公司并购了数家海外知名电机及控制类产品制造企业和国内大型电机龙头企业南阳防爆，在全球化制造布局和营销服务网络、销售规模、产品覆盖面、技术创新能力以及品牌影响力等方面均具有明显的行业竞争优势。通过对国外公司的品牌和技术优势与国内公司的制造成本优势的融合，公司的市场号召力得到了大幅提升，形成了对竞争对手的持续压迫。作为全球领先的电机及驱动类产品制造商，公司在高压驱动整体解决方案、新能源汽车驱动电机、高端和超高端家用电机、振动电机等领域已经逐步取得了行业的全球领导权。

3、完备的营销网络优势

公司已经建立了完备的全球性营销网络系统，在中国、亚太、欧洲、美洲等市场具有良好的品牌影响力和市场竞争力。公司由区域销售、行业销售和产品经理构建成的立体式的营销模式，对终端业主、主机厂以及设计院形成完美覆盖。线上销售平台和区域服务基地的联动，既扩大了公司在电机售后服务市场销售份额，又增加了在一次设备招标中的竞争能力。

4、研发和技术优势

公司分别在中国、欧洲、日本建立了电机与驱动控制的研发中心，并在上海成立中央研究院，对公司主导产品建立了统一的产品研发平台，致力于电机与控制技术领域的领先技术的研究和开发，拥有了一大批自主知识产权，在家用类电机及控制技术、大功率驱动控制技术、高效电机、永磁电机等领域的研究开发方面达到了国内领先水平，部分产品达到国际领先水平。

5、公认的品牌优势

公司拥有卧龙、南阳防爆等国内领先品牌，及国际百年知名品牌，如 Brook Crompton（伯顿）、Morley（莫利）、Laurence Scott（劳伦斯）、Schorch（啸驰）、ATB（奥特彼）等，并获得 GE（通用电气）10 年的品牌使用权，在油气、石化、采矿、电力、核电、军工、水利及污水处理、家用电器、新能源汽车等细分领域的中高端市场中有较高的品牌美誉度。

五、报告期内主要经营情况

2021 年，公司实现营业收入 139.99 亿元，同比增长 11.41%；归属于母公司所有者净利润 9.88 亿元，同比增长 13.96%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 4.41 亿元，同比下降 34.39%；经营活动产生的现金流量净额 14.80 亿元，同比增长 20.90%。2021 年末，归属于上市公司股东的净资产为 82.01 亿元，同比增长 7.55%。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	13,999,158,600.72	12,565,044,632.81	11.41
营业成本	10,832,334,582.13	9,491,658,442.12	14.12
销售费用	589,048,449.78	587,186,235.28	0.32
管理费用	960,525,517.81	962,597,214.71	-0.22
财务费用	290,218,545.59	317,387,420.04	-8.56
研发费用	514,695,902.53	401,057,753.12	28.33
经营活动产生的现金流量净额	1,480,317,913.96	1,224,397,187.59	20.90
投资活动产生的现金流量净额	-427,073,304.67	-581,938,103.59	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-899,960,415.58	-303,171,203.35	不适用

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
 适用 不适用

2. 收入和成本分析

 适用 不适用

本年实现营业收入 139.99 亿元，比上年同期增加 14.34 亿元，同比增长 11.41%；本年营业成本 108.32 亿元，比上年同期增加 13.41 亿元，同比增长 14.12%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
工业电机及驱动	7,886,772,193.17	5,722,115,378.70	27.45	6.62	9.73	减少 2.06 个百分点
日用电机及控制	3,594,545,191.56	2,995,179,206.19	16.67	27.87	27.81	增加 0.04 个百分点
电动交通	667,975,098.29	545,426,066.70	18.35	76.59	79.56	减少 1.35 个百分点
其他	1,438,427,794.89	1,234,843,108.77	14.15	-4.04	-5.11	增加 0.97 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国	8,422,841,198.13	6,396,507,715.96	24.06	12.02	15.09	减少 2.03 个百分点
欧非区	2,607,493,282.62	2,069,892,712.58	20.62	6.80	4.64	增加 1.63 个百分点
美洲区	1,547,558,447.84	1,224,920,717.36	20.85	24.67	29.81	减少 3.13 个百分点
亚太 (不含中国)	1,009,827,349.32	806,242,614.46	20.16	14.32	17.94	减少 2.45 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
 无

(2). 产销量情况分析表

 适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
工业电机及驱动	万 kW	2,883	2,840	364	1.48	3.50	13.40
日用电机及控制	万台	5,831	5,891	252	8.43	6.67	-19.20
电动交通	万 kW	677	673	30	46.85	61.00	15.38

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
工业电机及驱动	原材料	4,227,576,019.39	75.55	3,721,630,144.55	73.66	1.89	
	职工薪酬	786,803,300.00	14.06	790,809,400.00	15.65	-1.59	
	制造费用	581,577,800.00	10.39	539,952,800.00	10.69	-0.29	
	小计	5,595,957,119.39	100.00	5,052,392,344.55	100.00	0.00	
日用电机及控制	原材料	2,536,271,751.98	86.40	1,961,735,141.63	85.46	0.94	
	职工薪酬	242,596,400.00	8.26	197,515,200.00	8.60	-0.34	
	制造费用	156,788,900.00	5.34	136,325,500.00	5.94	-0.60	
	小计	2,935,657,051.98	100.00	2,295,575,841.63	100.00	0.00	
电动交通	原材料	386,159,158.16	72.14	190,379,740.90	63.35	8.79	
	职工薪酬	65,006,300.00	12.14	46,621,900.00	15.51	-3.37	
	制造费用	84,112,900.00	15.71	63,498,200.00	21.13	-5.42	
	小计	535,278,358.16	100.00	300,499,840.90	100.00	0.00	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

2021 年 1 月 15 日，公司将所持有的浙江卧龙开山电机有限公司 50% 股权过户登记至浙江开山压缩机股份有限公司，公司已收到本次股权转让价款共计人民币 4,325 万元。

2021 年 3 月 8 日，公司、浙江国贸与浙江凯信商务管理（集团）有限公司（以下简称“浙江凯信”）就、杭州研究院 100% 股权交易转让事宜签订了《卧龙电气集团杭州研究院有限公司之股权转让协议》。该《股权转让协议》已经公司八届五次临时董事会审议通过，具体情况详见公司在上海证券交易所披露的《卧龙电气驱动集团股份有限公司关于出售控股子公司股权的公告》（公告编号：2021-016）。2021 年 4 月 2 日，杭州研究院 100% 股权过户登记至浙江凯信名下，公司已收到本次股权转让价款共计人民币 4.15 亿元。本次交易已全部完成。

2021 年 8 月 20 日，公司召开八届九次临时董事会，审议通过了《关于公司对外投资设立合资公司的议案》。控股子公司舜云互联于 2021 年 9 月 3 日完成工商登记，公司间接控制其 60% 股权。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 159,913.88 万元，占年度销售总额 11.42%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 204,005.18 万元，占年度采购总额 23.59%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度	变动比例 (%)	原因说明
销售费用	589,048,449.78	587,186,235.28	0.32	
管理费用	960,525,517.81	962,597,214.71	-0.22	
财务费用	290,218,545.59	317,387,420.04	-8.56	
研发费用	514,695,902.53	401,057,753.12	28.33	主要系公司加大研发投入所致

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	472,789,633.52
本期资本化研发投入	314,904,599.35
研发投入合计	787,694,232.87
研发投入总额占营业收入比例 (%)	5.63
研发投入资本化的比重 (%)	39.98

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,583
-----------	-------

研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	10.70
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	23
硕士研究生	185
本科	861
专科	498
高中及以下	16
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	482
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	769
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	202
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	120
60 岁及以上	10

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5. 现金流

适用 不适用

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度	变动比例 (%)	原因说明
经营活动产生的现金流量净额	1,480,317,913.96	1,224,397,187.59	20.90	主要系公司加强现金流管控所致
投资活动产生的现金流量净额	-427,073,304.67	-581,938,103.59	不适用	
筹资活动产生的现金流量净额	-904,758,799.63	-303,171,203.35	不适用	主要系公司股份回购及归还借款所致

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
预付款项	271,827,936.80	1.23	453,078,884.33	2.18	-40.00	

其他应收款	714,931,108.99	3.25	409,448,334.10	1.97	74.61	
其他非流动金融资产	678,588,391.91	3.08	493,175,319.94	2.37	37.60	
投资性房地产	0	0.00	429,881,347.91	2.07	-100.00	
开发支出	223,520,861.46	1.02	119,593,106.44	0.57	86.90	
应付票据	1,287,990,455.07	5.85	825,110,436.10	3.96	56.10	
其他应付款	599,263,035.39	2.72	388,669,783.61	1.87	54.18	
长期借款	1,800,124,000.80	8.18	2,957,602,820.61	14.21	-39.14	
少数股东权益	792,434,587.95	3.60	558,900,206.02	2.68	41.78	

其他说明

- 1、预付款项下降，主要系预付材料款下降所致；
- 2、其他应收款增长，主要系本期应收南阳防爆老厂区房产土地处置款增加所致；
- 3、其他非流动金融资产增加，主要系公司所持非流动金融资产的公允价值增加所致；
- 4、投资性房地产减少，主要系本期出售杭州研究院股权所致；
- 5、开发支出增加，主要系公司研发投入增加所致；
- 6、应付票据增加，主要系公司加大票据支付方式所致；
- 7、其他应付款增加，主要系公司限制性股票回购义务及单位往来款增加所致；
- 8、长期借款减少，主要系公司压缩贷款规模所致；
- 9、少数股东权益增加，主要系公司控股子公司盈利增加及少数股东增资所致。

2. 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 5,994,908,435.30（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 27.23%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末账面价值	期初账面价值	受限原因
质押的应收票据	397,677,579.56	417,662,306.90	质押
质押的应收账款	198,943,852.70	115,853,969.25	质押
质押的长期股权投资	361,500,000.00	330,000,000.00	质押
用于抵押的资产净值	930,548,484.71	1,088,428,394.02	抵押
其中：房屋建筑物	429,347,585.26	454,089,096.71	抵押
房屋建筑物（境外）	234,024,282.80	222,228,810.88	抵押
土地使用权	42,217,074.24	73,590,666.61	抵押
机器设备	25,093,839.02	29,030,808.61	抵押
光伏电站	199,865,703.39	309,489,011.21	抵押
受限货币资金	279,783,449.27	232,056,531.85	保证金或担保
合计	2,168,453,366.24	2,184,001,202.02	

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第三节、管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：万元

子公司名称	注册资本	主要业务	成立时间	备注
绍兴市上虞区博远企业管理咨询有限责任公司	60	绍兴市上虞区路演中心运营业务	2021-04-26	参股
铜陵全晖新能源有限公司	1,000	光伏发电相关业务	2016-11-23	收购
淮安瑞宏光伏电力有限公司	500	光伏发电相关业务	2017-09-18	收购
开封龙能电力发展有限公司	300	光伏发电相关业务	2021-12-06	设立
江苏鑫迈德建设工程有限公司	1,000	光伏发电相关业务	2020-11-17	收购
浙江舜云互联技术有限公司	15,000	电机产业大脑相关业务	2021-09-03	设立
杭州舜云互联技术有限公司	2,000	电机产业大脑相关业务	2021-12-30	设立
绍兴上虞龙舜企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	1,500	持股平台	2021-08-04	设立

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

详见附注。

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

√适用 □不适用

2021年3月8日，公司、浙江国贸与浙江凯信就杭州研究院100%股权交易转让事宜签订了《卧龙电气集团杭州研究院有限公司之股权转让协议》。该《股权转让协议》已经公司八届五次临时董事会审议通过，具体情况详见公司在上海证券交易所披露的《卧龙电气驱动集团股份有限公司关于出售控股子公司股权的公告》（公告编号：2021-016）。2021年4月2日，杭州研究院100%股权过户登记至浙江凯信名下，公司已收到本次股权转让价款共计人民币4.15亿元。本次交易已全部完成。

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

(1) 卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司

主营防爆电机、普通电机、核级电机等产品的研发、制造、销售及修理，注册资本34,434万元，公司持股100%。截止报告期末资产总额556,078.05万元，净资产299,452.51万元，报告期实现营业收入352,888.71万元，净利润85,185.92万元。

(2) 卧龙电气(济南)电机有限公司

主营家用电器小功率电机的制造，品种主要包括洗衣机电机、空调电机、压缩机电机、洗碗机电等，注册资本 20,289 万元，公司持股 70%。截止报告期末资产总额 117,675.51 万元，净资产 48,855.03 万元，报告期实现营业收入 178,261.23 万元，净利润 8,187.02 万元。

(3) 卧龙电气淮安清江电机有限公司

主营各类电机及生产电机用原辅材料的生产销售及产品的售后服务；船用辅机、减速机的生产销售；电机检测服务等，注册资本 32,310 万元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 86,686.64 万元，净资产 46,355.71 万元，报告期实现营业收入 80,800.53 万元，净利润 2,183.87 万元。

(4) 绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司

主营制造销售振动电机、振动器、料位器、振动棒等，注册资本 4834.81 万美元，公司持股 95.86%。截止报告期末资产总额 54,588.42 万元，净资产 44,080.24 万元，报告期实现营业收入 38,713.47 万元，净利润 4,118.35 万元。

(5) 卧龙意大利控股集团有限公司

主营贸易、投资业务等。注册资本 11,000 欧元，公司持股 100%。经审计，截止报告期末总资产 97,721.13 万元，净资产 35,360.98 万元，报告期实现营业收入 48,913.89 万元，净利润 5,679.66 万元。

(6) 卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司

主营自动化控制及节能技术改造等整体解决方案，注册资本 5,311 万元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 74,710.03 万元，净资产 26,448.45 万元，报告期实现营业收入 40,509.34 万元，净利润-792.04 万元。

(7) 香港卧龙控股集团有限公司

主营贸易、投资业务等，注册资本 10,000 万美元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 619,329.77 万元，净资产 130,530.21 万元，报告期实现营业收入 506,609.53 万元，净利润-2,519.57 万元。

(8) 卧龙电气（越南）有限公司

主营电机及控制装置研发、制造、销售等。注册资本 1,000 万美元，公司持股 100%。经审计，截止报告期末资产总额 35,736.24 万元，净资产 8,120.13 万元，报告期实现营业收入 25,476.78 万元，净利润 2,127.52 万元。

(9) 卧龙电气美国有限责任公司

主营低压电机等，注册资本 8,000 万美元，公司持股 100%。截止报告期末资产总额 137,332.61 万元，净资产 60,253.93 万元，报告期实现营业收入 87,592.56 万元，净利润 3,733.13 万元。

(10) 卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司

主营生产、销售蓄电池及配件等，注册资本 11,000 万元，公司持股 98.93%。截止报告期末资产总额 49,132.57 万元，净资产 30,368.87 万元，报告期实现营业收入 37,181.87 万元，净利润 85.46 万元。

(11) 卧龙采埃孚汽车电机有限公司

主营新能源汽车驱动电机及其零配件等，注册资本 41,210.6154 万元，公司持股 74%。截止报告期末资产总额 66,689.28 万元，净资产 39,570.62 万元，报告期实现营业收入 25,888.40 万元，净利润-1,640.00 万元。

(12) 浙江龙能电力科技股份有限公司

主营太阳能发电技术服务、光伏电站等，注册资本 16,890.5752 万元，公司持股 46.10%。截止报告期末资产总额 164,731.93 万元，净资产 63,422.79 万元，报告期实现营业收入 17,278.20 万元，净利润 5,897.93 万元。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

公司聚焦电机与驱动控制产业，大部分产品在其细分领域中都具有较高的市场占有率，并呈现出逐年上升的变动趋势。

1、竞争格局

国内电机行业的生产厂商众多，在不同细分市场格局迥异。市场现阶段的竞争主要体现在产品的技术含量、价格、制造装备的自动化水平和生产规模等方面，加之市场机制的不完善，行业的价格竞争较为激烈，已对行业的良性发展带来不利的影响。随着国家供给侧改革产业政策的推行、市场优胜劣汰作用的显化以及行业进入壁垒的进一步强化，价格竞争影响将逐步弱化，大型电机制造企业间并购整合与资本运作将日趋频繁，行业竞争格局将被重新构建，部分具有较强竞争优势的企业必将崛起，逐渐成为电机与驱动控制制造行业中的翘楚。

2、竞争对手

(1) ABB

Asea Brown Boveri Ltd 成立于 1988 年，从事电力产品业务、电力系统、离散自动化与运动控制、低压产品、过程自动化五大领域的业务，可提供机器人产品，模块化制造单元及服务，致力于帮助客户提高生产效率、改善产品质量、提升安全水平。

(2) 西门子

德国西门子股份公司创立于 1847 年，是全球电子电气工程领域的领先企业。在工业电气化，楼宇建筑，驱动技术和能源方面都有广泛的应用，主要产品电机和控制驱动，拥有完整的自动化工业体系和解决方案。

(3) Nidec 日本电产株式会社

Nidec 成立于 1973 年，是电子电气行业的一家日本上市集团企业。为市场提供包括精密小型马达到超大型电机在内的各类马达电机产品，从事供各类专业用途的“转动体、移动体”所使用的马达产品的研发。

3、技术发展趋势

(1) 日用电机及控制

- a) 向微电子控制变频调速方向发展；
- b) 向高效率、节能化与绿色化发展；
- c) 向高可靠性、电磁兼容性发展；
- d) 向低噪声、低振动、低成本发展；
- e) 向专用化、多样化、智能化发展；
- f) 向模块化、智能化、电子电机集成化、永磁化方向发展。

(2) 低压电机及驱动

- a) 向绿色高效、高材料利用率方向发展；
- b) 向电机与驱动控制一体化技术方向发展；
- c) 向高功率密度、轻量化、永磁化技术方向发展；
- d) 专利技术向高性能、高精度、负载集成化方向发展；
- e) 向高速化方向发展；

(3) 高压电机及驱动

- a) 向永磁化、高效、高功率密度技术方向发展；
- b) 向大功率低速永磁直驱技术方向发展；
- c) 向高速直驱技术方向发展；
- d) 向高功率密度、高效方向发展；
- e) 向长寿命、高可靠性、低噪音方向发展；
- f) 向电机与驱动控制一体化方向发展；
- g) 向全寿命周期远程智能运维诊断技术方向发展；
- h) 向高防护、隔爆性能方向发展。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司作为已经基本完成全球化布局的跨国企业，将密切关注全球经济格局新变化及行业新动向，把握大势，坚定转型目标、加速转型工作，坚持做好资源配置的优化和转型业务能力建设，

加速数字化产品推广，围绕“碳达峰、碳中和”战略扩大新能源业务的布局，加快“电动力系统解决方案”、“电机全生命周期管理解决方案”转型，全面推动产品数字化、工厂数字化和管理数字化建设。

为此，公司将坚持以“两个转型、三个数字化”的有效落地为抓手，推动“技术领先型”与“技术密集型”的新卧龙建设；坚持以“市场规模最大、研发能力最强、销售能力最优、客户结构最佳、盈利能力最好”为衡量标准，继续加快“全球电机行业 No.1”战略目标的推进。

(三) 经营计划

适用 不适用

2022 年，公司将继续凝聚共识、汇聚力量、上下同欲、同频共振；将全面加强各项基础管理工作，全面落实各项年度重点工作，全面提升企业的综合实力和竞争能力，增强盈利能力，提高运营质量。2022 年计划实现营业收入 160.78 亿元，归属于母公司所有者的净利润 12.05 亿元。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济风险

公司业务涉及电机及驱动控制类产品制造、电源制造等，其中大型驱动类产品下游行业如石化、煤炭、电力、水泥等基建相关行业受国家宏观经济发展形势和国际经济增长幅度影响较大。倘若宏观经济环境发生不利变化，则将对公司下游相关行业的景气程度、企业的生产经营状况产生普遍影响，从而引起公司经营业绩的波动。

2、市场竞争风险

公司生产的微特电机和中小型电机所处行业相对较为分散、市场竞争比较激烈。由于行业准入门槛较大型电机来说相对较低，公司在国内的竞争对手较多。对生产和经营的精细管控能力直接决定了公司的市场竞争能力。公司的国外子公司的产品具有较高的品牌溢价，但是由于其市场涉及欧洲、美洲等许多国家，其市场竞争能力不可避免地受到不同的政治和经济环境的影响。

3、原材料价格波动风险

电机产品的主要原材料为铜材和钢材等，且原材料占成本的比重较大，国际大宗商品价格的波动会对公司经营业绩产生一定的影响。公司凭借其规模、市场地位等方面的优势，具有较强的采购议价能力，且很多产品的定价策略采取产品销售价格与主要原材料价格联动的方式，但不能排除主要原材料价格的大幅和持续波动对公司的生产经营产生负面影响。

4、汇率变动和国际贸易环境风险

公司国内生产企业开展的进出口贸易业务以美元、欧元为主要结算货币，存在人民币对外币汇率波动的不确定性。公司海外子公司的结算货币也受到美元、欧元、英镑等世界主要货币相互之间汇率波动的影响。在世界地缘政治和经济发展面临持续的不确定性的背景下，国际汇率波动幅度较以往更大，公司需要通过各种措施来减少汇率波动对公司经营业绩造成的风险。

5、人力资源风险

公司正稳步推进的全球化经营架构建设工作对具有跨国经营能力的高端管理、销售和技术人才具有强烈的需求。人才的储备和引进工作的开展情况会在一定程度上对公司的经营造成影响。公司正通过大力推进国内外子公司的工作交流和全球化招聘方式来组建一支国际化管理队伍。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

2021年，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》等有关法律法规的要求，继续完善法人治理结构，规范公司运作，建立健全内部控制制度，进一步提升公司治理水平。公司坚持以监管机构的内部控制建设要求为外部推动力，以公司对管理提升、内控体系健全的需要为内部拉动力，做好内控建设实践工作，为切实提高企业经营管理水平和风险防范能力而努力。

报告期内公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》和中国证券监督管理委员会有关法律法规的要求，加强信息披露工作，不断完善公司的法人治理结构建设，规范公司运作，提高公司质量。公司董事会认为按中国证监会《上市公司治理准则》的文件要求，公司法人治理的实际状况与该文件的要求不存在差异。具体内容如下：

1、关于股东与股东大会：

公司依照有关法律法规和《公司章程》，以及公司制定的《股东大会议事规则》的规定，充分保障所有股东，尤其是中小股东的平等权利，保障所有股东能够切实行使各自的权利；公司建立了股东大会的议事规则，并按照股东大会规范意见的要求召集、召开股东大会；在股东大会上保证每个股东均有表达自己意见和建议的权利，充分行使股东的表决权。

2、关于控股股东与上市公司的关系：

公司具有独立的业务及自主经营能力，公司控股股东严格规范自己的行为，通过股东大会行使出资人的权利，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动，公司与控股股东进行的关联交易公平合理，公司与控股股东在人员、资产、财务、机构、业务做到了五独立，公司董事会、监事会和内部机构均能够独立运作。公司上市以来得到了控股股东在资金、人才和资源等各方面的大力支持和帮助，未发生过大股东占用上市公司资金和资产的情况。公司通过在《股东大会议事规则》、《公司章程》、《关联交易决策程序》和《募集资金管理制度》等制度中设立相关条款，建立了防止控股股东及其关联企业占用上市公司资金、侵害上市公司利益的长效机制。

3、关于董事和董事会：

公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定的选聘程序选举董事，公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名，董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议。公司还建立了《独立董事工作制度》、《独立董事年报工作制度》，每位独立董事均严格遵守该制度，并能认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责。董事会下设审计、提名、薪酬与考核和战略决策委员会，专门委员会成员全部由董事组成，其中审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会中独立董事占多数并担任召集人，审计委员会中有1名独立董事是会计专业人士，专业委员会设立以来，已在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用。

4、关于监事和监事会：

公司监事会严格执行《公司法》、《公司章程》的有关规定，人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司监事会有3名监事组成，其中1名为职工代表监事，监事会能够依据《监事会议事规则》，本着对股东负责的态度，认真地履行自己的职责，对公司的财务以及公司董事、总经理和其他高级管理人员履行职责的合法、合规性进行有效监督，并发表意见。

5、关于信息披露与透明度：

公司指定董事会秘书负责信息披露工作、接待股东来访和咨询，指定《中国证券报》、《上海证券报》为公司信息披露的报纸；公司的会议决议能做到充分、及时地披露，能够按照法律法规、《公司章程》和《信息披露事务管理制度》的规定，真实、准确、完整地披露有关信息，并做好信息披露前的保密工作，确保所有股东均能公平、公正地获得信息。2021年，公司继续以提高信息披露质量、防范信息披露差错发生为中心，进一步加强审核力度，充分发挥董事会专门委员会、独立董事的专业职能，以及监事会的审查监督作用，对披露信息进行多层把关，确保信息披露的真实、准确、完整。

6、关于投资者关系：

2021 年度，公司继续加强投资者关系管理工作，认真做好投资者来电的接听、答复以及互动平台的问题回复；接待多家机构投资者来公司的实地调研和会议交流。公司为中小投资者参与股东大会提供便利，对部分重大事项提供网络投票平台。

7、关于内幕信息及知情人登记管理：

公司按照《内幕信息及知情人管理制度》规定，进行了 2020 年年报、2021 年一季报、半年报、三季报、股权激励等内幕信息及知情人登记工作。

8、关于同业竞争和关联交易：

报告期内，卧龙控股及其控制的其他企业与公司的主要业务和经营范围不同，不存在同业竞争。公司的关联交易都严格遵守《公司章程》和《关联交易决策程序》的规定，公司将在未来继续严格执行《公司章程》和《关联交易决策程序》，履行相关程序，并及时进行披露。

9、关于相关利益者：

公司能够充分尊重和维持银行及其他债权人、职工、客户等其他相关利益者的合法权益，在经济交往中，做到互惠互利，努力推动公司健康、持续发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 2 月 23 日	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/2021-02-24/600580_20210224_4.pdf	2021 年 2 月 24 日	详见决议公告
2020 年年度股东大会	2021 年 5 月 21 日	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-05-22/600580_20210522_1.pdf	2021 年 5 月 22 日	详见决议公告
2021 年第二次临时股东大会	2021 年 9 月 10 日	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-09-11/600580_20210911_1_R2k7Kq2g.pdf	2021 年 9 月 11 日	详见决议公告
2021 年第三次临时股东大会	2021 年 11 月 15 日	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-11-16/600580_20211116_1_i3s1gGbS.pdf	2021 年 11 月 16 日	详见决议公告

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明
适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
陈建成	董事长 (离任)	男	63	2018-05-21	2022-01-24	21,149,956	21,149,956	0		0.00	是
庞欣元	董事长	男	43	2017-09-08	2023-09-07	250,640	622,498	371,858	员工持股计划	106.98	否
黎明	董事、总裁	男	56	2020-09-08	2023-09-07	0	588,965	588,965	员工持股计划	107.61	否
万创奇	董事	男	50	2020-09-08	2023-09-07	292,527	711,821	419,294	员工持股计划	104.70	否
莫宇峰	董事	男	52	2021-11-15	2023-09-07	231,000	173,300	-57,700	任职前二级市场交易	9.41	否
张红信	董事， 副总经理 (离任)	男	43	2021-11-15	2023-09-07	45,000	270,000	225,000	股权激励	60.53	否
吴剑波	董事、财 务总监、 董事会秘 书	男	42	2017-09-08	2023-09-07	200,000	380,000	180,000	股权激励	71.33	否
邓春华	独立董事	女	59	2020-09-08	2023-09-07	0	0	0		12.00	否
陈伟华	独立董事	男	68	2018-01-29	2023-09-07	0	0	0		12.00	否
黄速建	独立董事	男	67	2017-09-08	2023-09-07	0	0	0		12.00	否
郑艳文	副总裁	男	39	2022-01-04	2023-09-07	700	150,000	149,300	股权激励 及任职前	0.00	否

									二级市场交易		
张文刚	副总裁	男	43	2022-01-04	2023-09-07	36,000	140,000	104,000	股权激励及任职前二级市场交易	0.00	否
孙慧芳	监事会主席	女	40	2020-09-08	2023-09-07	0	0	0		0.00	是
周小峰	监事	男	32	2021-11-15	2023-09-07	0	0	0		1.11	否
陈锋	职工监事	男	45	2020-09-08	2023-09-07	0	0	0		11.85	否
朱亚娟	董事（离任）	女	53	2017-09-08	2021-11-15	200,000	380,000	180,000	股权激励	0.00	是
高关中	副总经理（离任）	男	64	2017-09-08	2022-01-04	140,000	380,000	240,000	股权激励	305.26	否
罗激	监事（离任）	女	33	2020-09-08	2021-11-15	0	0	0		0.00	是
合计	/	/	/	/	/	22,545,823	24,946,540	2,400,717	/	814.78	/

注：报告期内税前报酬总额为董事、监事、高级管理人员在报告期内任职期间的报酬总额。

姓名	主要工作经历
陈建成	男，1959 年出生，硕士研究生学历，高级经济师。现任卧龙控股集团有限公司董事长、浙江卧龙置业投资有限公司董事长、ATB 驱动股份监事会主席、浙江卧龙国际贸易有限公司董事长、浙江卧龙舜禹投资有限公司董事长、香港卧龙控股集团有限公司董事长、卧龙电气（济南）电机有限公司董事长；2018 年 5 月至 2022 年 1 月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事长。
庞欣元	男，1979 年出生，硕士研究生学历。曾任职于威世中国投资有限公司；2013 年 4 月至 2016 年 1 月，任卧龙控股集团有限公司副总裁；2014 年 9 月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事，2016 年 1 月至 2022 年 1 月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司总经理；2017 年 7 月至 2019 年 11 月，任卧龙电驱国际销售事业部总裁；2019 年 11 月至 2021 年 11 月，任卧龙电驱全球销售总部总裁；2022 年 1 月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事长。
黎明	男，1966 年出生，本科学历。历任浙江卧龙家用电机有限公司总经理、卧龙电气驱动集团股份有限公司常务副总经理、电控事业部总经理。2017 年 7 月至 2021 年 11 月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司日用电机集团总裁；同时还任卧龙控股集团有限公司董事；2021 年 11 月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司全球销售总部总裁；2022 年 1 月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司总裁。
万创奇	男，1972 年出生，硕士研究生学历。历任浙江卧龙家用电机有限公司总经理、卧龙电气淮安清江电机有限公司总经理、卧龙电气驱动集团股

	份有限公司中国销售事业部总裁；2019年11月至今，任卧龙电驱大型驱动事业群总裁、全球销售总部常务副总裁；同时还任卧龙控股集团有限公司董事。
莫宇峰	男，1971年出生，硕士研究生学历，毕业于中欧国际工商管理学院。历任南阳防爆集团股份有限公司党委书记、常务副总经理、卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司常务副总经理、卧龙电气驱动集团股份有限公司中国销售总部副总裁；2018年11月至2020年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总经理；2020年12月至今，任卧龙电驱工业驱动事业群总裁。
张红信	男，1979年出生，本科学历，毕业于西安工业大学。历任卧龙电气防爆集团股份有限公司董事会秘书兼任人力行政部长、中型事业部总经理；2020年3月至2022年1月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总经理；2021年11月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司日用电机事业群总裁。
吴剑波	男，1980年出生，硕士研究生学历，毕业于英国牛津大学。曾任马鸿投资管理有限公司合伙人、浙江卧龙创业投资有限公司总经理、ATB Austria Antriebstechnik AG CFO；2016年1月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司财务总监兼董事会秘书；2017年9月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事。2019年5月至今，任红相股份有限公司董事。
邓春华	女，1963年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，会计学教授、中国注册会计师（非执业会员）。1984年7月至2003年8月历任中南财经大学（现中南财经政法大学）助教、讲师、副教授；2003年8月至今任中南财经政法大学教授。
陈伟华	男，1954年出生，硕士学历，教授级高级工程师。现任上海电器科学研究所（集团）有限公司总裁特别顾问、国家中小型电机及系统工程技术研究中心常务副主任、上海电机系统节能工程技术研究中心主任，上海电科节能科技有限公司董事长；2018年1月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司独立董事。
黄速建	男，1955年出生，1988至今在中国社会科学院工业经济研究所任研究人员，现任研究员、博士生导师、中国企业管理研究会会长；2017年9月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司独立董事。
孙慧芳	女，1982年出生，本科学历。曾任卧龙地产集团股份有限公司人力行政部部长，2016年2月至2019年11月，任卧龙地产集团股份有限公司运营管理部部长；2019年11月至今，任卧龙控股集团有限公司稽查审计与法务部部长。
周小峰	男，1990年出生，硕士研究生学历，毕业于浙江财经大学。2018年3月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司会计经理。
陈锋	男，1977年出生，本科学历，毕业于武汉大学。2012年7月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司投资主管、投资总监。
郑艳文	男，1983年出生，博士研究生学历，毕业于清华大学。2020年4月至2020年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司传动事业部总工程师；2021年1月至2021年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司大型驱动事业群副总工程师、副总裁；2021年12月至今，任卧龙电气（上海）中央研究院有限公司总裁；2022年1月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总裁。
张文刚	男，1979年出生，硕士研究生学历，毕业于华中科技大学。2017年8月至2021年12月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司大型驱动事业群总裁助理、中型事业部总经理、副总裁；2022年1月至今，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总裁。
朱亚娟	女，1969年出生，硕士研究生学历。2016年1月至2020年3月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总经理；2017年9月至2021年11月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司董事；2020年3月至2020年12月，任卧龙电驱工业驱动事业部总裁。
罗澍	女，1989年出生，本科学历。2011年9月至2018年4月，任浙江龙盛集团股份有限公司会计；2018年5月至2021年10月，任卧龙控股集团有限公司外汇经理。

高关中	2016 年 1 月至 2022 年 1 月，任卧龙电气驱动集团股份有限公司副总经理；2016 年 9 月，兼任 ATB Austria Antriebstechnik AG CEO；2018 年 10 月至 2021 年 11 月，任卧龙全球中央研究院总裁。
-----	--

其它情况说明

√适用 □不适用

2022 年 1 月 4 日，公司召开八届十三次临时董事会，审议通过了《关于选举庞欣元先生为公司董事长的议案》、《关于补选非独立董事的议案》、《关于聘任黎明先生为公司总裁的议案》、《关于聘任郑艳文先生为公司副总裁的议案》和《关于聘任张文刚先生为公司副总裁的议案》，因陈建成先生工作调整，申请辞去公司董事长、董事、战略决策委员会委员的职务，董事会选举庞欣元先生为公司董事长；选举张红信先生为公司董事，并已经 2022 年第一次临时股东大会审议通过；因庞欣元先生、高关中先生和张红信先生工作调整，申请辞去总经理和副总经理职务，董事会聘任黎明先生为总裁，聘任郑艳文先生、张文刚先生为副总裁。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈建成	卧龙控股	董事长	2017-09-30	2023-09-29
庞欣元	卧龙控股	董事	2017-09-30	2023-09-29
黎明	卧龙控股	董事	2018-07-30	2023-09-29
万创奇	卧龙控股	董事	2018-07-30	2023-09-29
朱亚娟	卧龙控股	董事	2018-07-30	2023-09-29
高关中	卧龙控股	董事	2018-07-30	2023-09-29
在股东单位任职情况的说明	无			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈建成	卧龙电气（济南）电机有限公司	董事长	2019-09-15	2022-09-14
	浙江卧龙国际贸易有限公司	董事长	2005-07-02	2023-07-01
	浙江卧龙舜禹投资有限公司	董事长,经理	2011-08-04	2023-08-04
	绍兴上虞龙和企业咨询有限公司	执行董事	2021-07-20	2024-07-20
	浙江舜云互联技术有限公司	董事长	2021-09-03	2024-09-03
	浙江欧力驱动系统有限公司	董事长	2020-09-01	2023-08-31
	浙江龙能电力科技股份有限公司	董事长	2018-07-16	2024-07-15
	卧龙电气（上海）中央研究院有限公司	董事长	2018-10-26	2024-10-25
	浙江卧龙创业投资有限公司	董事长	2018-06-28	2024-06-27
	浙江卧龙置业投资有限公司	董事长,总经理	2018-07-04	2024-07-03
	浙江希尔机器人股份有限公司	董事	2020-12-16	2023-12-15
	绍兴银行股份有限公司	董事	2015-05-14	/
	浙江民营企业联合投资股份有限公司	董事	2015-04-13	/
ATB Austria Antriebstechnik AG	监事会主席	2015-05-22	/	
庞欣元	上海卧龙国际贸易有限公司	执行董事	2017-02-21	2023-02-20
	武汉奥特彼电机有限公司	执行董事	2017-01-10	2023-01-10
	卧龙采埃孚汽车电机有限公司	董事长	2020-12-18	2023-12-17
	卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司	董事长	2022-02-15	2025-02-15
	浙江龙创电机技术创新有限公司	执行董事	2020-03-30	2023-03-30
	卧龙电气（济南）电机有限公司	董事	2019-09-15	2022-09-14
	浙江卧龙国际贸易有限公司	董事	2017-11-25	2023-11-24
	绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司	总经理,董事	2019-03-01	2025-02-28
	ATB Austria Antriebstechnik AG	董事	2015-05-22	/
Brook Crompton Holdings Ltd.	董事		/	
黎明	芜湖卧龙家用电机有限公司	董事长	2020-01-07	2023-01-06
	浙江卧龙伺服技术有限公司	董事长	2021-03-16	2024-03-16
	卧龙电气（济南）电机有限公司	董事	2019-09-15	2022-09-14
	浙江希尔机器人股份有限公司	董事	2020-12-16	2023-12-15
	绍兴上虞卧龙顺达电机加工有限公司	董事	2014-06-09	2023-06-08

万创奇	卧龙电气南阳奥特彼电机有限公司	执行董事	2020-01-07	2023-01-06
	卧龙电气集团上海销售有限公司	执行董事兼 总经理	2018-10-25	2024-10-24
	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司	董事长	2018-04-27	2024-04-26
	卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司	董事长	2019-12-26	2022-12-25
吴剑波	卧龙电气集团北京华泰变压器有限公司	董事长	2018-07-30	2024-07-29
	浙江龙信股权投资管理有限公司	董事长	2020-05-08	2023-05-08
	北京卧龙华泰科技有限公司	董事长	2018-11-22	2022-11-27
	浙江卧龙舜禹投资有限公司	董事	2020-09-29	2023-09-28
	浙江钱塘江金研院咨询股份有限公司	董事	2020-12-17	2023-12-17
	浙江舜云互联技术有限公司	董事	2021-09-03	2024-09-03
	浙江卧龙创业投资有限公司	董事	2020-05-11	2023-05-10
	卧龙采埃孚汽车电机有限公司	董事	2020-12-18	2023-12-17
	卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司	董事	2022-02-15	2025-02-15
张红信	武汉奥特彼电机有限公司	监事	2017-01-10	2023-01-09
莫宇峰	卧龙电气南阳防爆集团工业驱动有限公司	执行董事	2022-02-23	2025-02-23
	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司	董事	2018-04-27	2024-04-26
	卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司	董事	2019-12-26	2022-12-25
朱亚娟	卧龙电气淮安清江电机有限公司	董事	2019-07-19	2022-07-18
	浙江龙能电力科技股份有限公司	监事会主席	2018-07-16	2024-07-15
	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司	董事	2018-04-27	2024-04-26
	卧龙电气（上海）中央研究院有限公司	董事	2018-10-26	2024-10-25
	绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司	董事	2019-03-01	2025-02-28
	绍兴市上虞信融小额贷款股份有限公司	董事	2022-03-07	2025-03-07
孙慧芳	浙江希尔机器人股份有限公司	监事会主席	2020-12-16	2023-12-15
	浙江欧力驱动系统有限公司	监事	2020-09-01	2023-08-31
	浙江卧龙伺服技术有限公司	监事	2021-03-16	2024-03-16
	卧龙采埃孚汽车电机有限公司	监事	2020-12-18	2023-12-17
	浙江龙创电机技术创新有限公司	监事	2020-03-30	2023-03-29
	卧龙矿业（上海）有限公司	监事	2021-08-04	2024-08-03
	绍兴上虞龙和企业咨询有限公司	监事	2021-07-20	2024-07-19
	浙江舜云互联技术有限公司	监事	2021-09-03	2024-09-02
	卧龙地产集团股份有限公司	监事	2021-10-27	2024-10-26
卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司	监事	2022-02-15	2025-02-15	
陈锋	浙江舜云互联技术有限公司	董事	2021-09-03	2024-09-03
郑艳文	浙江龙创电机技术创新有限公司	经理	2020-03-30	2023-03-29
张文刚	武汉奥特彼电机有限公司	总经理	2019-09-02	2022-09-01
	卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司	监事	2015-03-25	2023-01-03
高关中	卧龙电气（上海）中央研究院有限公司	董事、总经理	2018-10-26	2024-10-25
	ATB Austria Antriebstechnik AG	CEO	2016-09-23	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司根据有关规定制定方案，经薪酬委员会审议后，董事、监事薪酬提交董事会通过后，报股东大会批准，高级管理人员薪酬提
---------------------	--

	交董事会批准
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	根据公司相关薪酬及考核管理办法，考核经营业绩等指标，确定公司董事、监事和高级管理人员的报酬；独立董事采用年度津贴的办法确定报酬
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详见现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	详见现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
朱亚娟	董事	离任	工作调整
罗激	监事	离任	工作调整
莫宇峰	董事	选举	被选举为公司董事
周小峰	监事	选举	被选举为公司监事

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
八届三次临时董事会	2021年2月7日	八届三次临时董事会决议公告（临2021-005）
八届四次临时董事会	2021年2月23日	八届四次临时董事会决议公告（临2021-011）
八届五次临时董事会	2021年3月8日	八届五次临时董事会决议
八届六次董事会	2021年4月28日	八届六次董事会决议的公告（2021-020）
八届七次临时董事会	2021年6月7日	八届七次临时董事会决议公告（临2021-036）
八届八次临时董事会	2021年8月13日	八届八次临时董事会决议公告（临2021-051）
八届九次临时董事会	2021年8月20日	八届九次临时董事会决议
八届十次临时董事会	2021年8月27日	八届十次董事会决议
八届十一次临时董事会	2021年9月16日	八届十一次临时董事会决议公告（临2021-066）
八届十二次临时董事会	2021年10月28日	八届十二次临时董事会决议公告（临2021-072）

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
陈建成	否	10	10	3	0	0	否	4
庞欣元	否	10	10	6	0	0	否	4
黎明	否	10	10	4	0	0	否	4

万创奇	否	10	10	8	0	0	否	3
莫宇峰	否	0	1	0	0	0	否	4
朱亚娟	否	10	10	3	0	0	否	4
吴剑波	否	10	10	3	0	0	否	4
邓春华	是	10	10	9	0	0	否	4
陈伟华	是	10	10	10	0	0	否	4
黄速建	是	10	10	9	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	7

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	邓春华、陈伟华、吴剑波
提名委员会	黄速建、陈伟华、黎明
薪酬与考核委员会	黄速建、邓春华、庞欣元
战略委员会	庞欣元、黄速建、黎明、万创奇、吴剑波

(2). 报告期内审计委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 7 日	审议公司编制的 2021 年度财务会计报表及相关说明	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2021 年 4 月 17 日	对年报审计事项进行全面沟通，审阅出具初步审计意见后的审计报告	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2021 年 4 月 28 日	审议公司《2020 年度报告全文及摘要》、《2020 年度审计报告》、《2020 年度财务决算报告》、《2021 年度财务预算报告》、《公司 2020	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

	年度内部控制评估报告》、《关于聘任 2021 年度审计机构及内部控制审计机构的议案》、《公司 2020 年度审计工作小结》《2021 年第一季度报告全文及正文》等议案		
2021 年 8 月 27 日	审议公司《2021 年半年度报告》	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作,勤勉尽责,根据公司的实际情况,提出了相关意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案。	无
2021 年 10 月 28 日	审议公司《2021 年第三季度报告》、《关于变更公司年度财务审计和内控审计机构的议案》	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作,勤勉尽责,根据公司的实际情况,提出了相关意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案。	无

(3). 报告期内提名委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 10 月 28 日	审议通过了《关于补选非独立董事的议案》	提名委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作,勤勉尽责,根据公司的实际情况,提出了相关意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案	无

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 28 日	审议《关于董事、监事、高级管理人员年度薪酬的提案》	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作,勤勉尽责,根据公司的实际情况,提出了相关意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案	无
2021 年 8 月 13 日	审议《公司 2021 年股票期权与限制性股票激励计划(草案)》及其摘要的议案、《公司 2021 年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法》、《公司 2021 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予激励对象名单》	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作,勤勉尽责,根据公司的实际情况,提出了相关意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案	无

(5). 报告期内战略决策委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 28 日	审议《关于开展 2021 年度铜期货套期保值	战略委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作,勤勉尽责,根据公司的实际情况,提	无

	业务的议案》	出了相关意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案	
--	--------	--------------------------	--

(6). 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,765
主要子公司在职员工的数量	13,035
在职员工的数量合计	14,800
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	121
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	10,357
销售人员	765
技术人员	1,583
财务人员	205
行政人员	1,890
合计	14,800
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	27
硕士	327
本科	3,067
大专及以下	11,379
合计	14,800

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司的人力资源工作实行集中管理、分级实施，着眼于战略性人力资源的开发和培养，以人力资源战略规划的制作与执行为核心，实现“选、育、用、留”的战略性管理职能；支持服务中心，提供共享平台和专业的的人力资源服务。

人力资源政策是影响企业内部环境的关键因素，本公司建立了科学、规范的企业人力资源政策，体现公平、公开、公正的原则，充分调动员工在内部控制和经营管理活动中的积极性、主动性和创造性。

公司积极建立基于市场价值、业绩贡献与能力素质的薪酬体系，以激活现有人员的积极性，更好的引进、留住核心人才；加大基于业绩考核的绩效工资额度，强调价值贡献，拉开收入差距，与市场接轨；按市场人才价值，对不同行业核心岗位实行差异化，提高人均工资水平，增加吸引人才的竞争力。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司建立有分阶段分岗位分类别的培训体系，制定覆盖全员的培训计划，采用内部培训和外部培训相结合的方式开展员工培训，分核心能力素质、通用能力素质、专业能力素质等多个方面。一是新员工入职培训，熟悉企业文化，掌握岗位技能；二是基层培训，强化在岗员工日常的业务知识和操作技能培训；三是基层、中层、高层等管理人员的培训，提高其领导力、控制力和执行力；四是营销、工程技术、综合管理等专业技术培训，进一步提升专业技能。

根据公司战略发展需要，着力加强人才队伍建设。通过外引内培，进一步优化调整与战略紧密相关的人员结构，以提高员工队伍素质；加快干部队伍更新换代；重视干部梯队建设，持续提高干部队伍素质；完善一线员工工资分配体系，逐渐培育一支顺应集团转型升级的优秀产业工人队伍，促进企业持续健康发展。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

《公司章程》第二百一十五条明确规定了公司现金分红的相关政策，对利润分配形式和期间间隔、现金分红的条件和最低比例、发放股票股利的具体条件、利润分配的决策程序和机制以及调整利润分配政策的决策程序和机制进行了规定。

公司严格按照规章制度执行现金分红政策，并对现金分红情况作出具体说明。

报告期内公司没有对现金分红政策进行调整。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2019 年股票期权首次授予第一期行权结果暨股份上市	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/2021-01-08/600580_20210108_1.pdf
公司八届六董事会、八届五次监事会审议《2018 年股票期权与限制性股票激励计划股票期权首次授予第三期与预留部分第二期行权及限制性股票第三期解锁条件成就的议案》	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-04-30/600580_20210430_3.pdf
2018 年股票期权与限制性股票激励计划股票期权首次授予第三期与预留部分第二期行权调整	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-06-12/600580_20210612_1_f1RWa7cA.pdf

2018 年股票期权与限制性股票激励计划限制性股票第三期解除限售暨上市	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-06-16/600580_20210616_1_39TILFdk.pdf
2018 年股票期权与限制性股票激励计划股票期权首次授予第三期与预留部分第二期行权结果暨股份上市	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-06-30/600580_20210630_1_FLZW4oqN.pdf
公司八届八次临时董事会、八届七次监事会及职工代表大会分别审议通过了《卧龙电驱 2021 年-2023 年员工持股计划（草案）》及摘要、《卧龙电驱 2021 至 2023 年员工持股计划管理办法》、《卧龙电驱 2021 年股票期权与限制性股票激励计划（草案）》及摘要、《卧龙电驱 2021 年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法》等相关议案	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-08-14/600580_20210814_2_esSfnvMY.pdf http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-08-14/600580_20210814_5_jnLcAwdL.pdf http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-08-14/600580_20210814_1_GLPWfFSc.pdf
调整 2019 年股票期权激励计划股票期权行权价格	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-08-14/600580_20210814_6_IRJMqLOb.pdf
公司 2021 年第二次临时股东大会审议通过了《卧龙电驱 2021 年-2023 年员工持股计划》、《卧龙电驱 2021 年股票期权与限制性股票激励计划》等相关议案	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-09-11/600580_20210911_1_R2k7Kq2g.pdf
《卧龙电驱 2021 年-2023 年员工持股计划》	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-09-11/600580_20210911_3_5BIseabS.pdf
《卧龙电驱 2021 年股票期权与限制性股票激励计划》	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-09-11/600580_20210911_4_1zWQ6hP4.pdf
公司八届十一次临时董会审议通过向激励对象授予股票期权与限制性股票的议案	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-09-18/600580_20210918_7_OpSU1oHW.pdf
2021 年股权激励计划股票期权首次授予登记完成	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-11-01/600580_20211101_2_GMkBUt4T.pdf
2021 年股票期权与限制性股票激励计划限制性股票首次授予完成	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-12-08/600580_20211208_1_v3O6OiDG.pdf

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**适用 不适用

√适用 □不适用

单位:万股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价(元)
高关中	时任副总经理	0	18	7.40	0	18	18	18.29
张红信	董事、时任副总经理	0	18	7.40	0	18	18	18.29
吴剑波	董事、财务总监、董事会秘书	6	18	7.40	6	18	18	18.29
郑艳文	副总裁	0	15	7.40	0	15	15	18.29
张文刚	副总裁	3.6	14	7.40	3.6	14	14	18.29
合计	/	9.6	83	/	9.6	83	83	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制, 以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司依据年初制定的全年经营工作目标, 根据各高级管理人员职责和分管的管理目标, 分别按季度和年度对高级管理人员进行监察和考核。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司董事会根据内部控制制度和评价办法, 在内部控制日常监督和专项监督的基础上, 对公司 2021 年 12 月 31 日(内部控制评价报告基准日)的内部控制有效性进行了评价, 形成了内部控制自我评价报告。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况, 于内部控制评价报告基准日, 不存在财务报告内部控制重大缺陷, 董事会认为, 公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。《2021 年度内部控制评价报告》公布于 2022 年 4 月 30 日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内, 公司严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定, 对子公司实施管理控制: 一是按照相关法律法规, 指导子公司健全法人治理结构, 完善现代企业制度, 修订完善公司章程等相关制度; 二是督促子公司对关联交易、对外担保、对外投资等重大事项事前向公司报告工作; 三是按照放管结合、充分授权、目标导向原则, 围绕提质增效、转型升级发展目标, 对各子公司因业施策分类管控。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

公司聘请信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)对公司内部控制有效性进行独立审计, 并出具了标准无保留意见的内控审计报告。内控审计报告公布于 2022 年 4 月 30 日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)。

是否披露内部控制审计报告: 是

内部控制审计报告意见类型: 标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据中国证监会上市公司治理专项行动要求，公司严格对照《公司法》、《证券法》、《上市公司规范运作》等有关法律法规以及内部规章制度，本着实事求是的原则，对专项治理的自查事项进行了认真梳理。通过本次自查，公司认为本公司治理符合《公司法》、《证券法》、《上市公司规范运作》等法律、法规的要求，公司治理结构较为完善，运作规范，不存在重大问题。

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

1. 排污信息

适用 不适用

公司子公司卧龙灯塔系绍兴市环境保护局重点排污单位名录之危险废物产生单位，依照要求积极落实，报告期内未发生重大环境问题。在今后的生产经营中将继续履行社会责任，增强企业综合竞争力，为环境保护作出应有的贡献。

1、EHS(环保、安全、健康)方针：卧龙灯塔一直采用“追求顾客满意、预防污染发生、促进职业健康、遵守法律法规、实现持续改进”的管理方针。

2、EHS 目标：废气、废水排放合格率 100%，环保设备停机率≤5%，点检合格率≥95%，全年不发生工亡事故、轻伤发生率≤3 次/年，不发生重大设备事故，一般设备事故发生率≤1 次/月，安全事故闭环率 100%；职业健康血铅异常率≤2.5%，血铅超标率≤1%。

3、废物的处理方式：公司污水经过污水处理站处理，合格后，部分水进行回用，用于地面，设备清洗，部分水进入市政污水管网，废气经过铅烟、铅尘除尘器及酸雾净化器达标排放，危险固体废物经过收集，存放在危险废物存储仓库，并由有资质的处理单位进行运输处理。

排放污染物情况：废水污染因子有 PH、铅、COD、总磷、总氮、悬浮物、氨氮等，废气中含有铅、硫酸雾（排放指标见《电池工业污染物排放标准》GB30484-2013）。

卧龙灯塔每月进行 1 次第三方环境排放指标检测，检测数据均合格，污水排放安装有在线监控系统，排放数据自动上传至环保局监测网站。市生态环境局每年对公司进行 1 次不定期的监督性检测，本年度上半年已完成检测，数据合格。

2. 防治污染设施的建设和运行情况

适用 不适用

卧龙灯塔对污染物产生工序都安装有相应的环保设施，环保设施运行正常，并进行定期运维，排放符合《电池工业污染物排放标准》GB30484-2013 要求。

3. 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

适用 不适用

卧龙灯塔于 2008 年 5 月通过年产 42 万只高功率 UPS 电源、40 万只通讯密闭电源及 40 万只密闭免维护汽车蓄电池项目环境评价（绍市环审（2008）48 号），并于 2013 年通过项目竣环境保护验收工验收（绍市环建验（2013）16 号）。

4. 突发环境事件应急预案

适用 不适用

卧龙灯塔建立了《环境突发事件应急预案》并在当地环保局进行备案。

5. 环境自行监测方案

适用 不适用

卧龙灯塔废水安装有在线监测系统，每天对废水进行监测，在线检测数据自动上传之环保局相应网站，每月卧龙灯塔委托第三方机构对废气进行监测。

6. 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

7. 其他应当公开的环境信息

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

详见公司披露的《卧龙电驱 2021 年度社会责任报告》。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

工信部、市场监管总局印发《电机能效提升计划（2021-2023 年）》提出，到 2023 年，高效节能电机年产量达到 1.7 亿千瓦，在役高效节能电机占比达到 20% 以上，实现年节电量 490 亿千瓦相当于年节约标准煤 1500 万吨，减排二氧化碳 2800 万吨。

公司作为电机行业龙头企业，积极推进高效节能电机产品的迭代升级，围绕“海工船舶、电动航空、新能源汽车、电助力车”等行业低碳出行需求，打造电动化大交通电驱动力系统细分行业解决方案；围绕“源-网-荷-储-特”整个能源系统，打造包含“绿色能源、绿色园区、绿色与智慧矿山、绿色与智慧港口电源”等在内的清洁低碳、安全高效的新型能源体系细分行业解决方案。

公司深入践行绿色生产理念，坚持技术与管理并重，大力发展循环经济，推进节能减排实践，确保污染物达标排放，严控污染物排放总量，全面部署污染防治工作，采取切实有效的措施减少废气、废弃物、废水排放，控制扬尘污染，着力推动绿色生产、绿色生活以及绿色发展，为改善环境质量做出积极贡献。

二、社会责任工作情况

适用 不适用

详见公司披露的《卧龙电驱 2021 年度社会责任报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

详见公司披露的《卧龙电驱 2021 年度社会责任报告》。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	陈建成	卧龙控股及其控制企业现在与将来均不在中华人民共和国境内外直接或间接与公司进行同业竞争	自公司上市起	是	是		
与再融资相关的承诺	其他	卧龙控股、陈建成	卧龙控股、陈建成分别承诺将所持有的公司非公开发行限售条件流通股 26,874,470 股、4,832,107 股自愿以自律的方式延长锁定期 2 年，至 2021 年 1 月 20 日	2019 年 1 月 21 日至 2021 年 1 月 20 日	是	是		
其他承诺	解决关联交易	卧龙电驱	1、本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织将尽量避免和减少与红相电力、银川卧龙及红相电力其他控股子公司之间的关联交易。本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织将严格避免向红相电力及其控股子公司拆借、占用红相电力及其控股子公司资金或采取由红相电力及其控股子公司代垫款、代偿债务等方式侵占上市公司资金；2、对于本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织与红相电力及其控股子公司之间无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，均将严格遵守市场原则，本着平等互利、等价有偿的一般原则，公平合理地进行。本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织与红相电力及其控股子公司之间的关联交易，将依法签订协议，履行合法程序，按照有关法律、法	2016 年 11 月 29 日起	是	是		

			规、规范性文件、及红相电力公司章程等公司治理制度的有关规定履行信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司及广大中小股东的合法权益；3、本公司在红相电力权力机构审议涉及本公司及本公司控制的其他公司、企业或者其他经济组织的关联交易事项时将主动 依法履行回避义务，且交易须在有权机构审议通过后方可执行；4、本公司保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使红相电力及其控股子公司承担任何不正当的义务。如果因违反上述承诺导致红相电力或其控股子公司损失的，红相电力及其控股子公司的损失由本人承担赔偿责任。					
其他	卧龙电驱		自本次交易完成后，本公司及本公司一致行动人不通过任何方式谋求对红相电力的控制权地位。	2017年10月13日起	是	是		
其他	卧龙电驱		本次交易完成后，本公司将不再继续向红相电力出售资产。	2017年10月13日起	是	是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见第十节、财务报告 五、重要会计政策及会计估计 44.重要会计政策和会计估计的变更。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

公司就变更会计师事务所事项已事先与信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）和立信会计师事务所（特殊普通合伙）进行了充分沟通，各方均已确认就本次变更会计师事务所事宜无异议。前后任会计师事务所将按照《中国注册会计师审计准则第 1153 号—前任注册会计师和后任注册会计师的沟通》和其他有关要求，并将积极沟通做好后续相关配合工作。

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	224	224
境内会计师事务所审计年限	10	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	78

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于 2021 年 10 月 28 日和 2021 年 11 月 15 日分别召开八届十二次临时董事会和 2021 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于变更公司年度财务审计和内控审计机构的议案》，确定聘任信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

 适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

 适用 不适用

八、破产重整相关事项

 适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

 适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

 适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

 适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

 适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

 适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

 适用 不适用

事项概述	查询索引
公司与卧龙地产全资子公司绍兴市上虞区卧龙天香南园房地产开发有限公司签订《商品房买卖合同》，将天香南园的办公用房 1 幢（建筑面积 13,810.66 m ² ），地下车库 135 个车位，以总价人民币 12,764.00 万元出售给公司。	http://static.sse.com.cn/disclosure/listedinfo/announcement/c/new/2021-10-30/600580_20211030_8_yesSaoYK.pdf

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

 适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

 适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	2,250	2021-08-26	2021-08-26	2022-02-24	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	9,450	2021-08-26	2021-08-26	2022-02-24	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	10,000	2020-04-07	2020-04-07	2022-04-06	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	3,000	2021-05-14	2021-05-14	2022-05-13	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	3,000	2021-05-14	2021-05-14	2022-05-13	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	4,000	2021-05-14	2021-05-14	2022-05-13	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	5,000	2021-04-21	2021-04-21	2023-04-20	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	11,000	2021-11-03	2021-11-19	2023-11-19	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	22,000	2021-11-03	2021-11-24	2022-02-22	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	14,000	2021-03-18	2021-03-24	2023-03-17	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	5,500	2021-04-07	2021-04-07	2022-12-31	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
卧龙电驱	公司本部	卧龙控股	25,000	2021-03-09	2021-03-11	2022-03-10	连带责任担保	无	否	否	0	是	是	控股股东
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）													104,200.00	
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）													114,200.00	
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计													122,088.50	
报告期末对子公司担保余额合计（B）													314,135.06	
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）													428,335.06	
担保总额占公司净资产的比例(%)													52.23	

其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	114,200.00
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	152,209.50
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	18,266.99
上述三项担保金额合计（C+D+E）	284,676.49
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	公司2019年年度股东大会审议通过了《关于为控股股东提供担保的议案》，公司将为卧龙控股提供担保总额不超过15亿元人民币的贷款担保，期限为三年，自2020年9月9日起计算。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	1,323,000	0.10				8,589,000	8,589,000	9,912,000	0.75
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	1,323,000	0.10				8,589,000	8,589,000	9,912,000	0.75
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	1,323,000	0.10				8,589,000	8,589,000	9,912,000	0.75
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	1,306,619,586	99.90				-1,269,000	-1,269,000	1,305,350,586	99.25
1、人民币普通股	1,306,619,586	99.90				-1,269,000	-1,269,000	1,305,350,586	99.25
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,307,942,586	100.00				7,320,000	7,320,000	1,315,262,586	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2021年1月6日，公司完成了2019年股票期权首次授予第一期行权，本次行权的股票期权数量共计为97.60万份，本次行权的股票于2021年1月13日上市流通，变更后的累计股本为人民币1,308,918,586.00元。

2021年4月28日，公司八届六次董事会、八届五次监事会审议《2018年股票期权与限制性股票激励计划股票期权首次授予第三期与预留授予第二期行权条件及限制性股票第三期解除限售条件成就的议案》。公司董事会认为2018年股票期权与限制性股票激励计划股票期权首次授予第三期与预留授予第二期行权条件及限制性股票第三期解除限售条件已经成就。2021年6月24日符合本次解锁条件成就的123.30万股限制性股票上市流通。

2021年6月10日，公司完成了2018年股票期权与限制性股票激励计划不符合激励计划激励条件的限制性股票回购注销，本次注销的限制性股票数量共计为9.00万股，变更后的累计股本为人民币1,308,828,586.00元。

2021年6月28日，公司完成了2018年股票期权与限制性股票激励计划股票期权首次授予第三期与预留授予第二期行权，本次行权的股票期权数量共计为643.40万份，本次行权的股票于2021年7月6日上市流通，变更后的累计股本为人民币1,315,262,586.00元。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
核心管理人员(共 27 人)	1,323,000	1,323,000	0	0	股权激励对象授予的限制性股票处于锁定期	2021-06-24
核心管理人员(共 108 人)	0	0	9,912,000	9,912,000	股权激励对象授予的限制性股票处于锁定期	
合计	1,323,000	1,323,000	9,912,000	9,912,000	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	60,900
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	61,617
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份 状态	数量	
浙江卧龙舜禹投资有限公司	0	422,798,480	32.15	0	质押	40,000,000	境内非国有法人
卧龙控股集团有限公司	44,076,952	61,699,513	4.69	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	19,207,520	35,583,856	2.71	0	无	0	其他

招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金	28,869,795	28,869,795	2.19	0	无	0	其他
兴业银行股份有限公司一兴全趋势投资混合型证券投资基金	23,458,141	23,458,141	1.78	0	无	0	其他
陈建成	0	21,149,956	1.61	0	无	0	境内自然人
兴业银行股份有限公司一兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	18,694,047	18,694,047	1.42	0	无	0	其他
绍兴市上虞区国有资本投资运营有限公司	0	18,311,142	1.39	0	无	0	国有法人
中国光大银行股份有限公司一兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF）	16,755,619	16,755,619	1.27	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司一海富通改革驱动灵活配置混合型证券投资基金	12,394,836	12,394,836	0.94	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
浙江卧龙舜禹投资有限公司	422,798,480	人民币普通股	422,798,480				
卧龙控股集团有限公司	61,699,513	人民币普通股	61,699,513				
香港中央结算有限公司	35,583,856	人民币普通股	35,583,856				
招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金	28,869,795	人民币普通股	28,869,795				
兴业银行股份有限公司一兴全趋势投资混合型证券投资基金	23,458,141	人民币普通股	23,458,141				
陈建成	21,149,956	人民币普通股	21,149,956				
兴业银行股份有限公司一兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	18,694,047	人民币普通股	18,694,047				
绍兴市上虞区国有资本投资运营有限公司	18,311,142	人民币普通股	18,311,142				
中国光大银行股份有限公司一兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF）	16,755,619	人民币普通股	16,755,619				
中国工商银行股份有限公司一海富通改革驱动灵活配置混合型证券投资基金	12,394,836	人民币普通股	12,394,836				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>(1) 陈建成先生为卧龙控股董事长，持有其 48.93%的股权；</p> <p>(2) 卧龙控股系卧龙投资股东，持有其 100%股权；陈建成先生与浙江龙信股权投资合伙企业（有限合伙）系自 2015 年 7 月 15 日至 2016 年 1 月 8 日期间通过上海证券交易所交易系统增持公司股份的一致行动人；</p> <p>(3) 公司未知其他前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。</p>						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	王建乔	240,000			股权激励计划限售期
2	朱亚娟	180,000			股权激励计划限售期
3	高关中	180,000			股权激励计划限售期
4	吴剑波	180,000			股权激励计划限售期
5	张红信	180,000			股权激励计划限售期
6	白照昊	150,000			股权激励计划限售期
7	郑艳文	150,000			股权激励计划限售期
8	诸梁松	150,000			股权激励计划限售期
9	周立新	150,000			股权激励计划限售期
10	高跃	150,000			股权激励计划限售期
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

√适用 □不适用

名称	卧龙控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	陈建成
成立日期	1984 年 9 月 25 日
主要经营业务	电机制造；电机及控制系统、输变电、电动车、电源产品、机电一体化及工业自动化产品等高技术产业投资；房地产开发；商贸、酒店等实业投资；对外投资；投资经营管理；机电产品及其原材料的销售；进出口业务
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	2007 年，卧龙地产在上海证券交易所通过借壳上市，股票代码为 600173，卧龙控股通过卧龙置业实现间接控制
其他情况说明	陈建成持有卧龙控股 48.93%

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

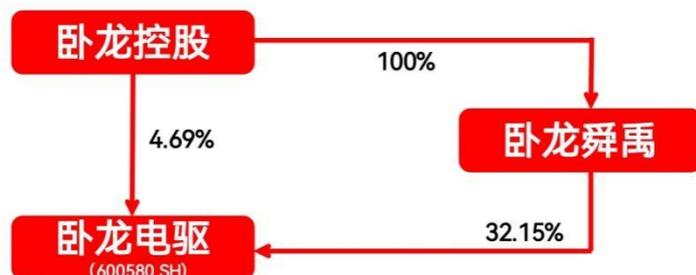
□适用 √不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	陈建成
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	最近五年内任卧龙控股集团有限公司董事长、浙江卧龙置业投资有限公司董事长、ATB 驱动股份监事会主席、卧龙电气（济南）电机有限公司董事长、浙江卧龙舜禹投资有限公司董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	2002 年，陈建成控制的卧龙电驱在上海证券交易所挂牌上市，股票代码为 600580；2007 年，其控制的卧龙地产在上海证券交易所通过借壳上市，股票代码为 600173；2011 年，通过并购实现对 ATB 驱动股份和 Brook Crompton 的控制，ATB 驱动股份为奥地利维也纳上市公司（该公司已于 2015 年 10 月退市），Brook Crompton 为新加坡上市公司。

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

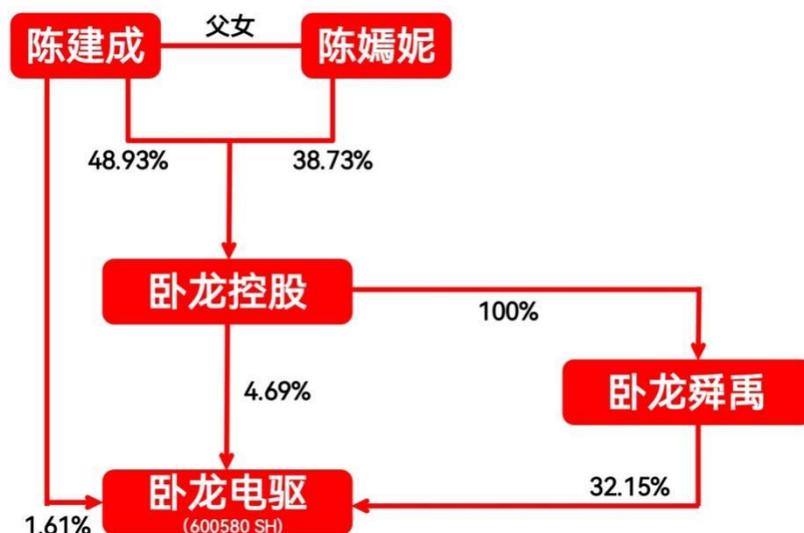
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2021年2月8日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	1.24
拟回购金额	190,077,747.80
拟回购期间	2021年2月23日至2022年2月22日
回购用途	用于股权激励计划
已回购数量(股)	16,300,500
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	37.47
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

注：公司已于 2022 年 2 月 22 日完成了股份回购方案，详见《卧龙电驱关于股份回购实施结果暨股份变动公告》（临 2022-015）。

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

XYZH/2022SZAA50158

卧龙电气驱动集团股份有限公司体股东：

一、 审计意见

我们审计了卧龙电气驱动集团股份有限公司（以下简称卧龙电驱公司）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的资产负债表，2021 年度的利润表、现金流量表、股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了卧龙电驱公司 2021 年 12 月 31 日的财务状况以及 2021 年度的经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于卧龙电驱公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入确认事项	
关键审计事项	审计中的应对
<p>于 2021 年度，卧龙电驱营业收入为人民币 139,991.59 万元，其中产品销售收入占绝大部分，收入在产品的控制权转移至客户时确认。由于收入是卧龙电驱的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将卧龙电驱收入确认识别为关键审计事项。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性； 2、选取样本检查销售合同，识别与产品的控制权转移相关的合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的要求； 3、结合产品类型对收入以及毛利情况执行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况； 4、对本年记录的收入交易选取样本，核对发票、销售合同、出库单及签收单（或报关单、验收单、结算单），评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策； 5、对于出口收入，取得海关出口数据统计，并与公司账面记录进行核对； 6、结合应收账款函证程序，确认本期收入的真实性； 7、就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单及其他支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当

	的会计期间； 8、通过复核集团组成部分审计师的工作对部分境外子公司的收入进行确认。
2. 商誉事项	
关键审计事项	审计中的应对
截至 2021 年 12 月 31 日，公司商誉的账面价值合计人民币 1,420,493,728.11 元，计提减值准备 917,260.90 元。 卧龙电驱每年期末对商誉进行减值测试，其中涉及到多项需由公司管理层判断和估计的指标，主要包括未来收入增长率、未来经营利润率及适用的折现率。 由于商誉减值测试固有的复杂程度，该事项涉及管理层运用重大会计估计和判断，同时考虑商誉对于财务报表整体的重要性，我们将商誉减值确定为关键审计事项。	1、我们评估及测试了与商誉减值测试相关的内部控制的设计及执行有效性； 2、利用管理层专家的工作（外部估值专家），评价管理层委聘的外部估值专家的胜任能力、独立性和客观性； 3、取得外部估值专家出具的评估报告或管理层提供的未来现金流量预测，通过将收入增长率、永续增长率等关键输入值与过往业绩、管理层预算和预测及行业报告进行比较，审慎评价编制折现现金流预测中采用的关键假设及判断； 4、复核公司对商誉所在资产组或资产组组合的划分是否合理，是否将商誉账面价值在资产组或资产组组合之间恰当分摊 5、基于同行业可比公司的市场数据复核折现率，并将我们的复核结果与管理层计算预计未来现金流量现值时采用的折现率进行比较，以评价其计算预计未来现金流量现值时采用的折现率； 6、通过对比上一年度的预测和本年度的业绩进行追溯性审核，以评估管理层预测过程的可靠性和历史准确性；

四、 其他信息

卧龙电驱公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括卧龙电驱公司 2021 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估卧龙电驱公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算卧龙电驱公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督卧龙电驱公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对卧龙电驱公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致卧龙电驱公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就卧龙电驱中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：郭晋龙

(项目合伙人)

中国注册会计师：钟宇

中国 北京

二〇二二年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：卧龙电气驱动集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	2,338,495,816.66	2,209,619,583.98
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	103,373,400.53	
应收账款	七、5	3,708,520,043.87	3,390,194,107.19
应收款项融资	七、6	1,264,180,013.37	1,287,813,806.15
预付款项	七、7	271,827,936.80	453,078,884.33
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	714,931,108.99	409,448,334.10
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、9	2,998,550,209.79	2,723,728,179.17
合同资产	七、10	74,657,892.20	153,427,986.59
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	135,514,437.96	154,888,066.32
流动资产合计		11,610,050,860.17	10,782,198,947.83
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	35,566,799.42	35,566,799.42
长期股权投资	七、17	1,164,853,017.21	1,201,993,973.62
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七、19	678,588,391.91	493,175,319.94
投资性房地产	七、20		429,881,347.91
固定资产	七、21	4,189,886,581.07	4,025,062,802.68
在建工程	七、22	378,928,635.80	342,010,711.44
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	184,881,422.34	
无形资产	七、26	1,428,198,295.33	1,328,080,247.07
开发支出	七、27	223,520,861.46	119,593,106.44
商誉	七、28	1,419,576,467.21	1,391,418,298.56
长期待摊费用	七、29	58,771,382.97	69,469,485.56

递延所得税资产	七、30	390,009,975.02	416,307,840.25
其他非流动资产	七、31	249,814,555.49	181,971,615.46
非流动资产合计		10,402,596,385.23	10,034,531,548.35
资产总计		22,012,647,245.40	20,816,730,496.18
流动负债：			
短期借款	七、32	2,641,540,305.70	2,371,452,688.83
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	1,287,990,455.07	825,110,436.10
应付账款	七、36	3,214,599,586.16	3,038,020,882.78
预收款项	七、37	36,899.73	35,659,090.85
合同负债	七、38	290,749,199.44	294,512,575.82
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	217,826,273.29	210,705,285.04
应交税费	七、40	117,645,421.85	207,901,633.77
其他应付款	七、41	599,263,035.39	388,669,783.61
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,690,579,273.37	1,406,227,418.20
其他流动负债	七、44	180,501,876.11	35,601,770.22
流动负债合计		10,240,732,326.11	8,813,861,565.22
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	1,800,124,000.80	2,957,602,820.61
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	168,196,150.39	
长期应付款	七、48	20,217,470.38	31,349,045.25
长期应付职工薪酬	七、49	148,652,126.19	193,934,115.98
预计负债	七、50	13,630,553.10	14,523,096.25
递延收益	七、51	124,425,990.53	118,705,849.32
递延所得税负债	七、30	330,406,962.99	237,368,149.31
其他非流动负债	七、52	172,465,634.84	264,706,552.77
非流动负债合计		2,778,118,889.22	3,818,189,629.49
负债合计		13,018,851,215.33	12,632,051,194.71
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,315,262,586.00	1,308,918,586.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积	七、55	1,974,424,379.73	1,964,794,568.26
减：库存股	七、56	147,854,341.74	5,807,970.00
其他综合收益	七、57	-673,956,593.26	-583,094,837.08
专项储备			
盈余公积	七、59	480,460,138.31	433,940,760.94
一般风险准备			
未分配利润	七、60	5,253,025,273.08	4,507,027,987.33
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		8,201,361,442.12	7,625,779,095.45
少数股东权益		792,434,587.95	558,900,206.02
所有者权益(或股东权益) 合计		8,993,796,030.07	8,184,679,301.47
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		22,012,647,245.40	20,816,730,496.18

公司负责人：庞欣元 主管会计工作负责人：吴剑波 会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：卧龙电气驱动集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		529,955,261.77	579,246,891.99
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		42,866,068.01	
应收账款	十七、1	819,867,684.04	713,733,516.37
应收款项融资		372,772,680.92	464,143,144.33
预付款项		60,857,000.18	97,577,139.02
其他应收款	十七、2	145,934,423.11	1,820,736,028.80
其中：应收利息			
应收股利			
存货		282,236,505.97	307,802,343.34
合同资产		13,307,384.39	54,989,713.32
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		15,326,182.95	16,673,413.81
流动资产合计		2,283,123,191.34	4,054,902,190.98
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		2,207,270,306.74	
长期股权投资	十七、3	6,810,251,757.85	6,533,491,969.46
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		670,787,252.79	486,083,906.29

投资性房地产			
固定资产		732,870,118.52	800,263,672.76
在建工程		82,745,325.73	153,831,673.03
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		3,886,306.55	
无形资产		390,232,027.98	384,035,827.63
开发支出		93,344,923.25	40,340,372.87
商誉			
长期待摊费用		210,953.70	318,264.34
递延所得税资产		17,937,828.82	38,437,103.23
其他非流动资产		100,617,730.85	528,474,934.66
非流动资产合计		11,110,154,532.78	8,965,277,724.27
资产总计		13,393,277,724.12	13,020,179,915.25
流动负债：			
短期借款		1,833,996,144.94	1,584,850,098.33
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		641,847,167.04	451,491,852.62
应付账款		788,910,625.92	803,289,202.68
预收款项			
合同负债		11,316,724.68	13,202,565.39
应付职工薪酬		42,510,715.99	40,590,383.65
应交税费		13,386,566.74	42,548,396.34
其他应付款		1,145,832,485.27	857,897,020.08
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		522,205,033.76	987,638,180.50
其他流动负债		23,183,483.52	1,716,333.50
流动负债合计		5,023,188,947.86	4,783,224,033.09
非流动负债：			
长期借款		1,305,149,500.00	1,350,689,050.86
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,554,390.98	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		33,384,905.73	20,673,461.73
递延所得税负债		96,310,062.43	63,730,907.82
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,436,398,859.14	1,435,093,420.41
负债合计		6,459,587,807.00	6,218,317,453.50
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,315,262,586.00	1,308,918,586.00
其他权益工具			

其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,677,692,626.27	2,679,109,021.76
减：库存股		147,854,341.74	5,807,970.00
其他综合收益		-219,360,017.12	-218,412,133.97
专项储备			
盈余公积		470,277,254.12	423,757,876.75
未分配利润		2,837,671,809.59	2,614,297,081.21
所有者权益（或股东权益）合计		6,933,689,917.12	6,801,862,461.75
负债和所有者权益（或股东权益）总计		13,393,277,724.12	13,020,179,915.25

公司负责人：庞欣元 主管会计工作负责人：吴剑波 会计机构负责人：欧阳丽娟

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	七、61	13,999,158,600.72	12,565,044,632.81
其中：营业收入	七、61	13,999,158,600.72	12,565,044,632.81
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、61	13,251,434,909.06	11,819,197,779.02
其中：营业成本	七、61	10,832,334,582.13	9,491,658,442.12
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	64,611,911.22	59,310,713.75
销售费用	七、63	589,048,449.78	587,186,235.28
管理费用	七、64	960,525,517.81	962,597,214.71
研发费用	七、65	514,695,902.53	401,057,753.12
财务费用	七、66	290,218,545.59	317,387,420.04
其中：利息费用		246,030,606.63	297,400,020.96
利息收入		14,431,078.70	29,766,590.56
加：其他收益	七、67	96,783,305.44	85,342,852.65
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	3,497,066.71	80,408,698.85
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-30,607,842.20	78,537,058.15
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-59,139.44	-1,684,712.30
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	183,487,481.04	23,902,271.45
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-68,758,566.50	-52,026,780.01
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-42,038,907.94	-162,008.80
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	423,393,700.96	209,911,986.95
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,344,087,771.37	1,093,223,874.88
加：营业外收入	七、74	19,396,057.73	34,826,627.81
减：营业外支出	七、75	78,145,695.48	57,535,483.80
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,285,338,133.62	1,070,515,018.89
减：所得税费用	七、76	228,112,233.35	147,886,484.83
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,057,225,900.27	922,628,534.06
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,057,225,900.27	922,628,534.06
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		987,816,331.02	866,806,336.55
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		69,409,569.25	55,822,197.51
六、其他综合收益的税后净额		-107,029,924.61	-91,057,295.65
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		12,049,462.71	-6,031,405.43
（1）重新计量设定受益计划变动额		12,049,462.71	-6,031,405.43
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-102,911,218.89	-84,686,390.68
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-947,883.15	719,128.38
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-101,963,335.74	-85,405,519.06
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		-16,168,168.43	-339,499.54
七、综合收益总额		950,195,975.66	831,571,238.41
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		896,954,574.84	776,088,540.44
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		53,241,400.82	55,482,697.97
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.7593	0.6652
（二）稀释每股收益(元/股)		0.7576	0.6627

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：庞欣元 主管会计工作负责人：吴剑波 会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司利润表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	十七、4	3,502,425,833.25	2,668,981,964.85
减：营业成本		2,934,100,092.90	2,170,765,164.88
税金及附加		12,305,735.67	6,163,210.26
销售费用		61,553,278.99	43,209,932.84
管理费用		172,495,374.62	160,356,600.16
研发费用		157,148,816.66	116,080,570.54
财务费用		263,434,447.30	205,112,436.19
其中：利息费用		152,300,296.57	201,416,006.65
利息收入		18,637,754.09	47,384,086.61
加：其他收益		35,623,924.85	31,587,513.78
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	370,603,985.95	432,408,663.90
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-30,607,842.20	78,537,058.15
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		184,603,346.50	23,902,271.45
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-4,019,035.24	-7,167,224.63
资产减值损失（损失以“-”号填列）		2,193,806.79	830,986.07
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-1,590,108.90	-2,183,227.90
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		488,804,007.06	446,673,032.65
加：营业外收入		3,178,991.57	1,270,486.26
减：营业外支出		1,897,629.86	8,136,112.68
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		490,085,368.77	439,807,406.23
减：所得税费用		24,891,595.12	-8,015,705.99
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		465,193,773.65	447,823,112.22
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		465,193,773.65	447,823,112.22
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-947,883.15	719,128.38
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-947,883.15	719,128.38
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-947,883.15	719,128.38

2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		464,245,890.50	448,542,240.60
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：庞欣元 主管会计工作负责人：吴剑波 会计机构负责人：欧阳丽娟

合并现金流量表
2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		11,920,276,011.93	10,485,581,094.93
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		116,227,439.34	105,775,997.67
收到其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	362,152,313.27	508,372,498.44
经营活动现金流入小计		12,398,655,764.54	11,099,729,591.04
购买商品、接受劳务支付的现金		7,492,059,948.63	6,618,592,835.74
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,021,278,657.36	2,004,474,163.94
支付的各项税费		447,813,927.45	380,996,030.30
支付其他与经营活动有关的现金	七、78(2)	957,185,317.14	871,269,373.47
经营活动现金流出小计		10,918,337,850.58	9,875,332,403.45

经营活动产生的现金流量净额		1,480,317,913.96	1,224,397,187.59
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		10,886,693.33	5,941,764.57
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		233,659,498.46	180,735,587.91
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		327,359,705.32	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		571,905,897.11	186,677,352.48
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		952,233,314.79	678,041,818.95
投资支付的现金		100,000.00	69,909,003.67
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		46,645,886.99	20,664,633.45
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		998,979,201.78	768,615,456.07
投资活动产生的现金流量净额		-427,073,304.67	-581,938,103.59
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		356,587,840.00	216,343,714.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			151,318,544.00
取得借款收到的现金		4,580,054,983.02	5,484,854,218.72
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78(5)		27,840,000.00
筹资活动现金流入小计		4,936,642,823.02	5,729,037,932.72
偿还债务支付的现金		5,164,660,584.31	5,523,724,662.08
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		467,139,897.30	486,539,473.46
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			1,602,044.59
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78(6)	204,802,756.99	21,945,000.53
筹资活动现金流出小计		5,836,603,238.60	6,032,209,136.07
筹资活动产生的现金流量净额		-899,960,415.58	-303,171,203.35
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-72,134,878.45	-15,665,767.86
五、现金及现金等价物净增加额		81,149,315.26	323,622,112.79
加：期初现金及现金等价物余额		1,977,563,052.13	1,653,940,939.34
六、期末现金及现金等价物余额		2,058,712,367.39	1,977,563,052.13

公司负责人：庞欣元 主管会计工作负责人：吴剑波 会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司现金流量表
2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,535,676,321.34	2,011,160,256.79
收到的税费返还		52,560,009.85	32,431,258.98
收到其他与经营活动有关的现金		382,648,687.81	482,315,492.12
经营活动现金流入小计		2,970,885,019.00	2,525,907,007.89
购买商品、接受劳务支付的现金		1,782,468,313.19	1,398,154,033.46
支付给职工及为职工支付的现金		266,163,338.25	219,695,704.11
支付的各项税费		42,395,903.52	33,262,603.21
支付其他与经营活动有关的现金		336,313,433.08	157,823,586.89
经营活动现金流出小计		2,427,340,988.04	1,808,935,927.67
经营活动产生的现金流量净额		543,544,030.96	716,971,080.22
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		210,886,693.33	296,563,370.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,095,457.93	6,314,685.87
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		314,034,012.14	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		526,016,163.40	302,878,056.19
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		373,009,997.06	236,696,548.44
投资支付的现金		89,813,459.22	102,470,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		462,823,456.28	339,166,548.44
投资活动产生的现金流量净额		63,192,707.12	-36,288,492.25
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		126,420,240.00	64,045,170.00
取得借款收到的现金		3,434,081,557.49	4,035,900,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		3,560,501,797.49	4,099,945,170.00
偿还债务支付的现金		3,690,594,934.43	4,221,749,064.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		338,721,177.45	389,398,900.56
支付其他与筹资活动有关的现金		190,103,714.99	
筹资活动现金流出小计		4,219,419,826.87	4,611,147,964.56
筹资活动产生的现金流量净额		-658,918,029.38	-511,202,794.56
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		471,568,712.77	302,088,919.36
六、期末现金及现金等价物余额			
		419,387,421.47	471,568,712.77

公司负责人：庞欣元 主管会计工作负责人：吴剑波 会计机构负责人：欧阳丽娟

合并所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,308,918,586.00				1,964,794,568.26	5,807,970.00	-583,094,837.08		433,940,760.94		4,507,027,987.33		7,625,779,095.45	558,900,206.02	8,184,679,301.47
加: 会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	1,308,918,586.00				1,964,794,568.26	5,807,970.00	-583,094,837.08		433,940,760.94		4,507,027,987.33		7,625,779,095.45	558,900,206.02	8,184,679,301.47
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	6,344,000.00				9,629,811.47	142,046,371.74	-90,861,756.18		46,519,377.37		745,997,285.75		575,582,346.67	233,534,381.93	809,116,728.60
(一) 综合收益总额							-90,861,756.18				987,816,331.02		896,954,574.84	53,241,400.82	950,195,975.66
(二) 所有者投入和减少资本	6,344,000.00				18,637,713.82	142,046,371.74							-117,064,657.92	225,371,154.95	108,306,497.03
1. 所有者投入的普通股	6,434,000.00				47,032,540.00								53,466,540.00		53,466,540.00

2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-90,000.00			13,854,547.07	67,540,830.00							-53,776,282.93		-53,776,282.93
4. 其他				-42,249,373.25	74,505,541.74							-116,754,914.99	225,371,154.95	108,616,239.96
(三) 利润分配								46,519,377.37	-241,819,045.27			-195,299,667.90	-15,890,000.00	-211,189,667.90
1. 提取盈余公积								46,519,377.37	-46,519,377.37					
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配									-195,299,667.90			-195,299,667.90	-15,890,000.00	-211,189,667.90
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储														

备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					-9,007,902.35							-9,007,902.35	-29,188,173.84	-38,196,076.19	
四、本期期末余额	1,315,262,586.00				1,974,424,379.73	147,854,341.74	-673,956,593.26		480,460,138.31		5,253,025,273.08		8,201,361,442.12	792,434,587.95	8,993,796,030.07

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,301,211,586.00				1,911,035,097.59	11,604,240.00	-492,309,484.00		389,158,449.72		3,889,950,018.97		6,987,441,428.28	432,027,787.84	7,419,469,216.12
加：会计政策变更							-67,556.97				-9,764,319.07		-9,831,876.04	-369,392.52	-10,201,268.56
前期差错更正															
同一控制下企业合并其他															
二、本年期初余额	1,301,211,586.00				1,911,035,097.59	11,604,240.00	-492,377,040.97		389,158,449.72		3,880,185,699.90		6,977,609,552.24	431,658,395.32	7,409,267,947.56
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)	7,707,000.00				53,759,470.67	-5,796,270.00	-90,717,796.11		44,782,311.22		626,842,287.43		648,169,543.21	127,241,810.70	775,411,353.91
(一) 综合收益总额							-90,717,796.11				866,806,336.55		776,088,540.44	55,482,697.97	831,571,238.41
(二) 所有者投入和减少资	7,707,000.00				59,717,135.14	-5,796,270.00							73,220,405.14	66,970,025.97	140,190,431.11

本														
1. 所有者投入的普通股	7,707,000.00			56,338,170.00								64,045,170.00		64,045,170.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				3,378,965.14	-5,796,270.00							9,175,235.14		9,175,235.14
4. 其他													66,970,025.97	66,970,025.97
(三) 利润分配								44,782,311.22	-239,964,049.12		-195,181,737.90	-1,845,222.74		-197,026,960.64
1. 提取盈余公积								44,782,311.22	-44,782,311.22					
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-195,181,737.90	-195,181,737.90	-1,845,222.74		-197,026,960.64
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														

(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他				-5,957,664.47						-5,957,664.47	6,634,309.50	676,645.03	
四、本期期末余额	1,308,918,586.00			1,964,794,568.26	5,807,970.00	-583,094,837.08	433,940,760.94	4,507,027,987.33		7,625,779,095.45	558,900,206.02	8,184,679,301.47	

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：吴剑波

会计机构负责人：欧阳丽娟

母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,308,918,586.00				2,679,109,021.76	5,807,970.00	-218,412,133.97		423,757,876.75	2,614,297,081.21	6,801,862,461.75
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,308,918,586.00				2,679,109,021.76	5,807,970.00	-218,412,133.97		423,757,876.75	2,614,297,081.21	6,801,862,461.75
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	6,344,000.00				-1,416,395.49	142,046,371.74	-947,883.15		46,519,377.37	223,374,728.38	131,827,455.37
(一) 综合收益总额							-947,883.15			465,193,773.65	464,245,890.50
(二) 所有者投入和减少资本	6,344,000.00				18,637,713.82	142,046,371.74					-117,064,657.92
1. 所有者投入的普通股	6,344,000.00				46,727,440.00						53,071,440.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					14,159,647.07	-5,807,970.00					19,967,617.07
4. 其他					-42,249,373.25	147,854,341.74					-190,103,714.99
(三) 利润分配									46,519,377.37	-241,819,045.27	-195,299,667.90
1. 提取盈余公积									46,519,377.37	-46,519,377.37	
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-195,299,667.90	-195,299,667.90

3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										-20,054,109.31
四、本期末余额	1,315,262,586.00				2,677,692,626.27	147,854,341.74	-219,360,017.12	470,277,254.12	2,837,671,809.59	6,933,689,917.12

项目	2020 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,301,211,586.00				2,625,155,278.73	11,604,240.00	-219,131,262.35		378,975,565.53	2,404,215,334.85	6,478,822,262.76
加：会计政策变更										2,222,683.26	2,222,683.26
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,301,211,586.00				2,625,155,278.73	11,604,240.00	-219,131,262.35		378,975,565.53	2,406,438,018.11	6,481,044,946.02
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	7,707,000.00				53,953,743.03	-5,796,270.00	719,128.38		44,782,311.22	207,859,063.10	320,817,515.73
(一) 综合收益总额							719,128.38				719,128.38
(二) 所有者投入和减少资本	7,707,000.00				59,717,135.14	-5,796,270.00				447,823,112.22	521,043,517.36
1. 所有者投入的普通股	7,707,000.00				56,338,170.00					447,823,112.22	511,868,282.22
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,378,965.14	-5,796,270.00					9,175,235.14
4. 其他											
(三) 利润分配									44,782,311.22	-239,964,049.12	-195,181,737.90

1. 提取盈余公积								44,782,311.22	-44,782,311.22	
2. 对所有者（或股东）的分配									-195,181,737.90	-195,181,737.90
3. 其他										
（四）所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他					-5,763,392.11					-5,763,392.11
四、本期期末余额	1,308,918,586.00				2,679,109,021.76	5,807,970.00	-218,412,133.97	423,757,876.75	2,614,297,081.21	6,801,862,461.75

公司负责人：庞欣元

主管会计工作负责人：吴剑波

会计机构负责人：欧阳丽娟

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

本公司前身为浙江卧龙集团电机工业有限公司（以下称“电机工业公司”），成立于 1995 年 12 月 21 日，成立时注册资本为 1,200 万元，控股股东为卧龙控股集团有限公司（以下简称“卧龙控股”）。

1997 年 1 月、1998 年 6 月和 1998 年 8 月，电机工业公司分别进行了增资扩股，增资后注册资本为 74,104,261.00 元。1998 年 9 月 23 日，经浙江省人民政府以浙证委[1998]109 号文批准，电机工业公司以基准日 1998 年 4 月 30 日的净资产按 1:1 折为股份公司，整体变更为“浙江卧龙电机股份有限公司”。变更完成后，电机工业公司注册资本为人民币 74,104,261.00 元，其中：卧龙控股出资人民币 48,445,391.00 元，上虞市国有资产经营总公司出资人民币 5,000,000.00 元，浙江农村经济投资股份公司出资人民币 3,500,000.00 元，陈建成等 13 名自然人出资人民币 17,158,870.00 元。

1998 年 10 月 21 日，经浙江省工商局核准变更登记，本公司领取编号为 3300001001840 号企业法人营业执照。2000 年 8 月 7 日，本公司更名为“浙江卧龙科技股份有限公司”。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2002]39 号文核准，本公司于 2002 年 5 月 23 日公开发行 3,500 万股人民币普通股（A 股），并于 2002 年 6 月 6 日在上海证券交易所上市。发行完成后，本公司注册资本为人民币 109,104,261.00 元。

根据 2003 年第一次股东大会决议，本公司以 2002 年 12 月 31 日股本 109,104,261 股为基础，以资本公积向全体股东每 10 股转增 6 股。转增完成后，本公司注册资本为人民币 174,566,818.00 元。

2005 年 9 月 23 日，经浙江省工商行政管理局批准，本公司名称变更为“卧龙电气集团股份有限公司”。

根据本公司 2005 年度股东大会决议，本公司以 2005 年 12 月 31 日股本 174,566,818 股为基础，以资本公积向全体股东每 10 股转增 2 股。转增完成后，本公司注册资本为人民币 209,480,182.00 元。

根据本公司第三届八次临时董事会和 2006 年第一次临时股东大会决议，并经中国证监会证监发行字[2006]26 号文核准，本公司于 2006 年 7 月 4 日非公开发行股票 48,080,000 股，增发完成后，本公司注册资本为人民币 257,560,182.00 元。

根据本公司 2006 年度股东大会决议，本公司以 2006 年 12 月 31 日股本 257,560,182 股为基础，以资本公积向全体股东每 10 股转增 1 股。转增完成后，本公司注册资本为 283,316,200.00 元。

根据本公司第四届五次董事会议决议，股权激励对象第一批股票期权行权数量 181.1 万股，上述激励对象均以货币资金出资。截至 2009 年 12 月 31 日，本公司注册资本为人民币 285,127,200.00 元。

根据本公司 2009 年度股东大会决议和修改后章程，本公司以 2009 年 12 月 31 日股本为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 3 股，转增完成后，本公司注册资本为人民币 370,665,360.00 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2010]604 号文核准，本公司于 2010 年 5 月 18 日公开发行 5,467 万股，并于 2010 年 6 月 3 日在上海证券交易所上市交易。发行完成后，本公司注册资本为人民币 425,335,360.00 元。

根据本公司 2010 年 6 月 17 日薪酬与考核委员会决议和修改后章程，本公司申请增加注册资本人民币 1,426,200.00 元，变更后的注册资本为人民币 426,761,560.00 元。

根据本公司 2010 年 8 月 23 日薪酬与考核委员会决议和修改后章程，本公司申请增加注册资本人民币 2,180,600.00 元，变更后的注册资本为人民币 428,942,160.00 元。

根据本公司 2011 年 2 月 24 日薪酬与考核委员会决议和修改后章程，本公司申请增加注册资本人民币 1,421,300.00 元，变更后的注册资本为人民币 430,363,460.00 元。

根据本公司 2010 年度股东大会决议和修改后章程，本公司以 2011 年 6 月 21 日股本为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 5.98018 股，共转增 257,365,296 股。转增完成后，本公司注册资本为人民币 687,728,756.00 元。

2013年7月24日，经中国证券监督管理委员会《关于核准卧龙电气集团股份有限公司向浙江卧龙舜禹投资有限公司发行股份购买资产的批复》（证监许可[2013]966号）核准，公司向浙江卧龙舜禹投资有限公司（以下简称“卧龙投资”）发行股票422,798,480股，每股面值1元，每股发行价格4.20元/股。发行完成后，本公司注册资本为人民币1,110,527,236元。上述新增注册资本情况业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）信会师报字[2013]第310438号验资报告验证。

2015年12月29日，经中国证券监督管理委员会《关于核准卧龙电气集团股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2015]3091号）核准，公司向卧龙控股集团有限公司等9个对象非公开发行股票178,372,350股，每股面值1元，发行价格为8.97元/股。2016年1月，上述发行完成后，本公司注册资本增加至人民币1,288,899,586.00元。上述新增注册资本情况业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）信会师报字[2016]第310009号验资报告验证。

根据本公司2018年2月9日召开的2018年第二次临时股东大会审议通过的《<公司2018年股票期权与限制性股票激励计划（草案）>及其摘要》，公司向29名激励对象授予限制性股票451万股，授予价格为4.79元/股。经立信会计师事务所（特殊普通合伙）信会师报字[2018]第ZI10056号验资报告审验，截至2018年3月13日，公司已收到29位激励对象缴纳的新增注册资本合计人民币4,510,000.00元。根据本公司2018年8月20日召开的七届十三次董事会决议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，决定回购注销激励对象刘红旗先生已获授但尚未解锁的250,000股限制性股票。经立信会计师事务所（特殊普通合伙）信会师报字[2019]第ZI10016号验资报告审验，截至2019年1月30日止，公司已回购刘红旗限制性股票250,000股，减少注册资本合计人民币250,000.00元，经过上述变化，本公司注册资本变更为人民币1,293,159,586.00元。

根据公司2018年第三次临时股东大会审议通过的《关于变更公司名称的议案》，同意变更本公司名称为“卧龙电气驱动集团股份有限公司”。

根据2019年12月31日关于2018年股票期权第一期行权结果暨股份上市公告。经立信会计师事务所（特殊普通合伙）信会师报字[2019]第ZI10717号验资报告审验，截至2019年12月17日，公司已收到方君仙等215位激励对象缴纳的新增注册资本（股本）合计人民币8,052,000.00元（大写：捌佰零伍万贰仟元整）。各激励对象以货币资金出资68,119,920.00元，其中：增加股本8,052,000.00元，增加资本公积60,067,920.00元。本公司本次增资前的注册资本为人民币1,293,159,586.00元，变更后的累计注册资本实收金额为人民币1,301,211,586.00元，累计股本为人民币1,301,211,586.00元。

根据2020年7月3日关于2018年股票期权首次授予第二期与预留授予第一期行权结果暨股份上市公告。经立信会计师事务所（特殊普通合伙）信会师报字[2020]第ZI10477号验资报告审验，截至2020年6月16日，公司已收到高关中等激励对象缴纳的新增注册资本（股本）合计人民币6,731,000.00元（大写：陆佰柒拾叁万壹仟元整）。各激励对象以货币资金出资55,934,618.00元，其中：增加股本6,731,000.00元，增加资本公积49,203,610.00元。本公司本次增资前的注册资本为人民币1,301,211,586.00元，变更后的累计注册资本实收金额为人民币1,307,942,586.00元，累计股本为人民币1,307,942,586.00元。

根据2021年1月8日关于2019年股票期权首次授予第一期行权结果暨股份上市公告。经立信会计师事务所（特殊普通合伙）信会师报字[2020]第ZI10716号验资报告审验，截至2020年12月25日，公司已收到Wezenberg Gerhardus Johannes等激励对象缴纳的新增注册资本（股本）合计人民币976,000.00元（大写：玖拾柒万陆仟元整）。各激励对象以货币资金出资8,110,560.00元，其中：增加股本976,000.00元，增加资本公积7,134,560.00元。本公司本次增资前的注册资本为人民币1,307,942,586.00元，变更后的累计注册资本实收金额为人民币1,308,918,586.00元，累计股本为人民币1,308,918,586.00元。

根据2021年6月30日关于2018年股票期权首次授予第三期与预留授予第二期行权结果暨股份上市公告。经立信会计师事务所（特殊普通合伙）信会师报字[2021]第ZI10434号验资报告审验，截至2021年6月7日，公司已收到高关中等激励对象缴纳的新增注册资本（股本）合计人民币6,434,000.00元（大写：陆佰柒拾叁万壹仟元整）。各激励对象以货币资金出资53,466,540.00元，其中：增加股本6,434,000.00元，增加资本公积47,032,540.00元。本公司本次增资前的注册资本为人民币1,308,918,586.00元，变更后的累计注册资本实收金额为人民币1,315,352,586.00元，累计股本为人民币1,315,352,586.00元。

根据 2021 年 12 月 8 日本公司 2021 年股票期权与限制性股票激励计划限制性股票首次授予结果公告。经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）XYZH/2021SZAA50117 验资报告审验，截至 2021 年 11 月 10 日止，本公司累计收到本激励计划首次授予限制性股票认购资金总额为人民币 73,348,800.00 元（大写：人民币柒仟叁佰叁拾肆万捌仟捌佰元整），公司变更前注册资本为人民币 1,315,262,586.00 元，均为无限售条件的流通股。本次授予后股份总数不变，为 1,315,262,586 股，每股面值 1 元，股本总额为人民币 1,315,262,586.00 元。其中（1）有限售条件的流通股份：股本为 9,912,000.00 元，占变更后股本总额的 0.75%；（2）无限售条件的流通股份：股本为 1,305,350,586.00 元，占变更后股本总额的 99.25%。

本公司主要的经营业务包括开展对外承包工程业务（范围详见商务部批文）。电机、发电机、驱动与控制器、变频器、软启动器、励磁装置、整流与逆变装置、变压器、变配电装置、电气系统成套装备、工业自动化装备、振动机械、蓄电池、电源设备的研发、制造、销售、安装；经营进出口业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

公司注册地：浙江省绍兴市上虞区经济开发区。

总部办公地：浙江省绍兴市上虞区人民西路 1801 号。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

截至 2021 年 12 月 31 日，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

子公司名称
浙江龙能电力发展有限公司（以下简称“浙江龙能”、“龙能电力”）
宁波龙能电力投资有限公司（以下简称“宁波龙能”）
诸暨龙能光伏发电有限公司（以下简称“诸暨龙能”）
都昌县龙能电力发展有限公司（以下简称“都昌龙能”）
衢州龙能电力投资有限公司（以下简称“衢州龙能”）
绍兴龙能电力发展有限公司（以下简称“绍兴龙能”）
绍兴市滨海新城龙能电力发展有限公司（以下简称“滨海新城龙能”）
丽水龙能电力发展有限公司（以下简称“丽水龙能”）
嵊州龙能电力发展有限公司（以下简称“嵊州龙能”）
新昌县龙能电力发展有限公司（以下简称“新昌龙能”）
德清龙能电力发展有限公司（以下简称“德清龙能”）
梁山龙能电力发展有限公司（以下简称“梁山龙能”）
芜湖龙能电力发展有限公司（以下简称“芜湖龙能”）
淮安龙能电力发展有限公司（以下简称“淮安龙能”）
池州市龙能电力发展有限公司（以下简称“池州龙能”）
唐河县龙能电力发展有限公司（以下简称“唐河龙能”）
新野县龙能电力发展有限公司（以下简称“新野龙能”）
南阳龙能电力发展有限公司（以下简称“南阳龙能”）
池州市贵池区龙能电力发展有限公司（以下简称“池州贵池龙能”）
鹰潭市龙能电力发展有限公司（以下简称“鹰潭龙能”）
方城县龙能电力发展有限公司（以下简称“方城龙能”）
沈阳皓耀光伏科技有限公司（以下简称“沈阳皓耀”）
沈阳和暖光伏科技有限公司（以下简称“沈阳和暖”）
沈阳君辉光伏科技有限公司（以下简称“沈阳君辉”）

子公司名称
泰州鑫百辉新能源科技有限公司（以下简称“泰州鑫百辉”）
淄博晶宇能源科技有限公司（以下简称“淄博晶宇”）
聊城市国能光伏科技有限公司（以下简称“聊城国能”）
新泰润玺能源有限公司（以下简称“新泰润玺”）
乐陵荣辉新能源有限公司（以下简称“乐陵荣辉”）
开封龙能电力发展有限公司（以下简称“开封龙能”）
江苏鑫迈德建设工程有限公司（以下简称“江苏鑫迈德”）
上海卧龙矿业有限公司（以下简称“上海卧龙”）
上海筑川电机有限公司（以下简称“上海筑川”）
WOLONG EMEA S.R.L（以下简称“意大利电力”）
绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司(以下简称“欧力卧龙”)
芜湖卧龙家用电机有限公司（以下简称“芜湖卧龙”）
绍兴上虞卧龙顺达电机加工有限公司（以下简称“顺达电机”）
浙江卧龙国际贸易有限公司（以下简称“浙江国贸”）
卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司(以下简称“卧龙灯塔”)
浙江卧龙新动力电机有限公司（以下简称“卧龙新动力”）
香港卧龙控股集团有限公司（以下简称“香港卧龙控股”）
卧龙意大利控股集团有限公司（以下简称“意大利控股”）
OLI S.p.A（及其下属多家子/孙公司，以下简称“OLI”）*1
卧龙电气（济南）电机有限公司（以下简称“济南电机”）
青岛卧龙机电集成科技有限公司（以下简称“青岛集成”）
卧龙电气淮安清江电机有限公司（以下简称“清江电机”）
卧龙电气集团供应链管理有限公司（以下简称“卧龙供应链”）
卧龙电气（上海）中央研究院有限公司（以下简称“卧龙上海研究院”）
卧龙电气集团上海销售有限公司（以下简称“卧龙上海销售”）
Wolong America Holding LLC（以下简称“卧龙美国控股”）
Wolong Electric America LLC（以下简称“卧龙电气美国”）
Wolong Electric Industrial Motors , S. de R.L. de C.V.
Wolong Holding Group GmbH
Wolong Investment GmbH
ATB Austria Antriebstechnik AG（及其下属多家子/孙公司）*2
Wolong Electric Private Limited
卧龙国际（香港）有限公司（以下简称“卧龙国际”）
卧龙电气（越南）有限公司（以下简称“卧龙越南”）
卧龙美国有限责任公司（Wolong Americas LLC）（以下简称“卧龙美国”）
卧龙电机控制技术有限公司（以下简称“卧龙电机日本”）
浙江希尔机器人有限公司（以下简称“希尔机器人”）
卧龙（意大利）投资有限公司（以下简称“意大利投资”）

 子公司名称

 SIR S.p.A（及其下属子公司，以下简称“SIR”）

 卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司（以下简称“南阳防爆”）

 南防集团上海安智电气发展有限公司（以下简称“上海安智”）

 南防集团郴州华安电机制造有限公司（以下简称“郴州华安”）

 南阳防爆集团特种机械有限公司（以下简称“特种机械”）

 南阳防爆集团重型电机有限公司（以下简称“南防重机”）

 南阳防爆集团电气系统工程有限公司（以下简称“电气系统工程”）

 武汉奥特彼电机有限公司（以下简称“武汉电机”）

 卧龙电气南阳奥特彼电机有限公司（以下简称“南阳奥特彼”）

 卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司（以下简称“荣信传动”）

 浙江卧龙伺服技术有限公司（以下简称“伺服技术”）

 上海可驭自动化科技有限公司（以下简称“上海可驭”）

 绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司（以下简称“绍兴新能源”）

 卧龙国际韩国株式会社（以下简称“卧龙韩国”）

 卧龙国际（马来西亚）公司（以下简称“卧龙马来西亚”）

 浙江欧力驱动系统有限公司（以下简称“欧力驱动”）

 浙江龙创电机技术创新有限公司（以下简称“浙江龙创”）

 卧龙采埃孚汽车电机有限公司（以下简称“卧龙采埃孚”）

 绍兴上虞龙舜企业咨询合伙企业（有限合伙）（以下简称“上虞龙舜”）

 浙江舜云互联技术有限公司（以下简称“浙江舜云”）

*1 主要包括 OLI Vibrators Pty. Ltd.、OLI do Brasil Ltda.、Shaoxing Oli-Wolong Vibrator Co., Ltd.、OLI France S.a.S.、OLI Vibrationstechnik GmbH、OLI VIBRATORS INDIA PVT. LTD.、OLI s.p.a.、OLI Vibra Ltd.、OLI Middle East FZE、OLIVIBRA Nordic AB、OOO OLI Russia、OLI South Africa (PTY) Ltd.、OLI Spain 2006, S.L.U.、OLI Vibra Co.,Ltd.、OLI Makine Sanayi.Ve Ticaret. Ltd.Sti、OLIVIBRA UK Ltd.、OLI Vibrator LLC、COVIBRA S.R.L。

*2 主要包括 ATB Spielberg GmbH（以下简称“ATB 斯皮尔伯格”）、ATB Welzheim GmbH（以下简称“ATB 韦尔茨海姆”）、ATB Nordenham GmbH（以下简称“ATB 诺登哈姆”）、ATB Group UK LTD.（以下简称“ATB UK”）、ATB Schorch GmbH（以下简称“ATB 啸驰”）、ATB Tamel S.A（以下简称“ATB 塔莫”）、Wolong EMEA(Germany) GmbH(以下简称“ATB EMEA”)。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2. 持续经营

√适用 □不适用

公司自报告期末起未来 12 个月内能够维持持续经营。本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4. 记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：购买方在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

(1) 合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。

(2) 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少

数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 处置子公司或业务

①一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降从而丧失控制权的，按照上述原则进行会计处理。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

当本公司是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业投资的会计政策见长期股权投资附注。

8. 现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币交易

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

编制合并报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

(1) 金融工具分类

1) 金融资产分类、确认依据和计量方法

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

业务模式是以收取合同现金流量为目标且合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付的，分类为以摊余成本计量的金融资产；业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标且合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）；除此之外的其他金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

对于非交易性权益工具投资，本公司在初始确认时确定是否将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2) 金融工具的确认证据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司发生金融资产转移时，如已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方，则终止确认该金融资产；如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产的账面价值；

2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）、可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）、可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

(6) 金融资产减值的测试方法及会计处理方

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加。除非公司无须付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于应收账款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款、公司通过销售商品或提供劳务形成的长期应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

15. 存货

适用 不适用

(1) 存货的分类和成本

存货分类为：库存商品、发出商品、在产品、自制半成品、原材料、低值易耗品和委托加工材料等。

(2) 发出存货的计价方法

各类存货的购入与入库按历史成本计价，存货的发出按加权平均法计价，生产成本按定额成本法在完工产品和在产品之间进行分配。

(3) 不同类别存货可变现净值的确定依据

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

(4) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

(5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

- 1) 低值易耗品采用分次转销法；
- 2) 包装物采用分次转销法。

16. 合同资产**(1). 合同资产的确认方法及标准**

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“四、9.（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

17. 持有待售资产

适用 不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

18. 债权投资**(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

19. 其他债权投资**(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

20. 长期应收款**(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

(2) 初始投资成本的确定

1) 企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的长期股权投资的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。公司与联营企业、合营企业之间发生投出或出售资产的交易，该资产构成业务的，按照本附注“四、5 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”和“四、6 合并财务报表的编制方法”中披露的相关政策进行会计处理。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，

经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资、因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

22. 投资性房地产

(1). 如果采用公允价值计量模式的：

选择公允价值计量的依据

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

本公司对现有投资性房地产采用公允价值模式计量，以资产负债表日该投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。会计政策选择的依据为：

本公司能够从房地产租赁交易市场上取得同类或类似房地产的租赁市场价格及其他相关信息，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计。

本公司不对投资性房地产计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

确定投资性房地产的公允价值时，参照活跃市场上同类或类似房地产的现行市场价格；无法取得同类或类似房地产的现行市场价格的，参照活跃市场上同类或类似房地产的最近交易价格，并考虑交易情况、交易日期、所在区域等因素，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计；或基于预计未来获得的租金收益和有关现金流量的现值确定其公允价值。

自用房地产或存货转换为投资性房地产时，按照转换当日的公允价值计价，转换当日的公允价值小于原账面价值的，其差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于原账面价值的，其差额确认为其他综合收益。投资性房地产转换为自用房地产时，以转换当日的公允价值作为自用房地产的账面价值，公允价值与原账面价值的差额计入当期损益。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

23. 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-76	0/5.00	1-5
机器设备	年限平均法	3-34	0/5.00	3-33
运输工具	年限平均法	8-12	0/5.00	8-12
光伏电站	年限平均法	25	5.00	4
其他设备	年限平均法	2-14	0/5.00	7-50

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

√适用 □不适用

融资租赁方式租入的固定资产，能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产尚可使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期间内计提折旧。

24. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

25. 借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

2) 借款费用已经发生；

3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

(3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

(1) 初始计量

在租赁期开始日，本公司按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用，即为达成租赁所发生的增量成本；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

(2) 后续计量

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产，本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

使用权资产的折旧

自租赁期开始日起，本公司对使用权资产计提折旧。使用权资产通常自租赁期开始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式做出决定，以直线法对使用权资产计提折旧。

本公司在确定使用权资产的折旧年限时，遵循以下原则：能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

使用权资产的减值

如果使用权资产发生减值，本公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

(1) 无形资产的计价方法

1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的无形资产的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的初始投资成本。

2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

(2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

使用寿命有限的无形资产，以其成本扣除预计残值后的金额，在预计的使用年限内采用直线法进行摊销，其摊销期限如下：

1) 土地使用权按 30-50 年摊销；

2) 专有技术按 10-20 年摊销；

3) 软件按 2-12 年摊销；

4) 特许权按预计可使用年限 8-19 年平均摊销；

5) 专利权按预计可使用年限 10-20 年平均摊销；

6) 资本化的未结订单按预计可使用年限 1 年平均摊销；

7) 对使用寿命有限的资本化的开发成本，自相关产品投入生产之日起，在预计可使用年限内(不超过 12 年)平均摊销。

对于无形资产的使用寿命按照下述程序进行判断：

1) 来源于合同性权利或其他法定权利的无形资产，其使用寿命不应超过合同性权利或其他法定权利的期限；

2) 合同性权利或其他法定权利在到期时因续约等延续、且有证据表明企业续约不需要付出大额成本的，续约期应当计入使用寿命。合同或法律没有规定使用寿命的，本公司综合各方面因素判断，以确定无形资产能为企业带来经济利益的期限。

按上述程序仍无法合理确定无形资产为企业带来经济利益期限的，该项无形资产应作为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

(3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

(1) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

为内部研究开发项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对内部研究开发项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出。

(5) 开发阶段支出资本化的具体条件

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- 1) 开发项目已经技术团队进行充分论证；
- 2) 管理层已批准开发项目的预算；
- 3) 前期市场调研的研究分析说明开发项目所生产的产品具有市场推广能力；
- 4) 有足够的技术和资金支持,以进行开发项目的开发活动及后续的大规模生产；
- 5) 开发项目的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。本公司在分摊商誉的账面价值时，根据相关资产组或资产组组合能够从企业合并的协同效应中获得的相对受益情况进行分摊，在此基础上进行商誉减值测试。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内平均摊销，如长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的摊余价值全部转入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

34. 租赁负债

适用 不适用

(1) 初始计量

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

1) 租赁付款额

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

2) 折现率

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率，该利率是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。/本公司因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指本公司在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。该利率与下列事项相关：①本公司自身情况，即集团的偿债能力和信用状况；②“借款”的期限，即租赁期；③“借入”资金的金额，即租赁负债的金额；④“抵押条件”，即标的资产的性质和质量；⑤经济环境，包括承租人所处的司法管辖区、计价货币、合同签订时间等。本公司以银行贷款利率为基础，考虑上述因素进行调整而得出该增量借款利率。

(2) 后续计量

在租赁期开始日后，本公司按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。周期性利率是指本公司对租赁负债进行初始计量时所采用的折现率，或者因租赁付款额发生变动或因租赁变更而需按照修订后的折现率对租赁负债进行重新计量时，本公司所采用的修订后的折现率。

(3) 重新计量

在租赁期开始日后，发生下列情形时，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。①实质固定付款额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；②保余值预计的应付金额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动（该情形下，采用修订后的折现率折现）；④购买选择权的评估结果发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）；⑤续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）。

35. 预计负债

适用 不适用

(1) 预计负债的确认标准

与诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

1) 该义务是本公司承担的现时义务；

- 2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- 3) 该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 各类预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

36. 股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。本公司以限制性股票进行股份支付的，职工出资认购股票，股票在达到解锁条件并解锁前不得上市流通或转让；如果最终股权激励计划规定的解锁条件未能达到，则本公司按照事先约定的价格回购股票。本公司取得职工认购限制性股票支付的款项时，按照取得的认股款确认股本和资本公积（股本溢价），同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，增加相应负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将其分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- (1) 存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- (2) 包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- (3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- (4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；
- (5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

(2) 公司具体会计政策描述

本公司确认产品销售收入分为出口销售收入与内销收入，对于出口销售收入在产品报关离岸时确认销售收入；对于内销收入按产品的性质分别确认销售收入：

- a. 电机及控制装置、蓄电池、变频器等在货物已发出并取得索取货物的凭据时确认销售收入，但合同约定需要验收的，在通过验收时确认销售收入；
- b. 光伏发电业务在取得电费结算单时确认销售收入；
- c. 贸易在签发提货单且货物出库时确认销售收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

40. 政府补助

适用 不适用

(1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府补助批准文件明确指出补助用于购建或以其他方式形成长期资产的。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：政府补助批准文件明确指出补助用于购建或以其他方式形成长期资产之外的情况。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

(2) 确认时点

对于一般的政府补助，本公司将收到政府补助的时点作为政府补助的确认时点；对于依据相关政策或者规定能够准确预计金额且后续确定可以取得的政府补助，本公司将根据政策确定的取得相关收款权利时点作为政府补助的确认时点。

(3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的其他交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 租赁的识别

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。

(2) 本公司作为承租人

1) 租赁确认

在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产和租赁负债的确认和计量参见附注四“27.使用权资产”以及“33.租赁负债”。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本公司采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本公司采用租赁变更生效日的承租人增量借款利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(3) 本公司为出租人

在(1)评估的该合同为租赁或包含租赁的基础上，本公司作为出租人，在租赁开始日，将租赁分为融资租赁和经营租赁。

如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，出租人将该项租赁分类为融资租赁，除融资租赁以外的其他租赁分类为经营租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的,本公司通常将其分类为融资租赁:①在租赁期届满时,租赁资产的所有权转移给承租人;②承租人有购买租赁资产的选择权,所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低,因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权;③资产的所有权虽然不转移,但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分(不低于租赁资产使用寿命的75%);④在租赁开始日,租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值(不低于租赁资产公允价值的90%);⑤租赁资产性质特殊,如果不作较大改造,只有承租人才能使用。一项租赁存在下列一项或多项迹象的,本公司也可能将其分类为融资租赁:①若承租人撤销租赁,撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担;②资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人;③承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

(2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

初始计量

在租赁期开始日,本公司对融资租赁确认应收融资租赁款,并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时,以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。租赁收款额,是指出租人因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项,包括:①承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额;存在租赁激励的,扣除租赁激励相关金额;②取决于指数或比率的可变租赁付款额,该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定;③购买选择权的行权价格,前提是合理确定承租人将行使该选择权;④承租人行使终止租赁选择权需支付的款项,前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权;⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

后续计量

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。该周期性利率,是指确定租赁投资净额采用内含折现率(转租情况下,若转租的租赁内含利率无法确定,采用原租赁的折现率(根据与转租有关的初始直接费用进行调整)),或者融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理,且满足假如变更在租赁开始日生效,该租赁会被分类为融资租赁条件时按相关规定确定的修订后的折现率。

租赁变更的会计处理

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的,本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理:①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围;②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

如果融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理,且满足假如变更在租赁开始日生效,该租赁会被分类为经营租赁条件的,本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理,并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

租金的处理

在租赁期内各个期间,本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

提供的激励措施

提供免租期的,本公司将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内,按直线法进行分配,免租期内应当确认租金收入。本公司承担了承租人某些费用的,将该费用自租金收入总额中扣除,按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

初始直接费用

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本,在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

折旧

对于经营租赁资产中的固定资产,本公司采用类似资产的折旧政策计提折旧;对于其他经营租赁资产,采用系统合理的方法进行摊销。

可变租赁付款额

本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的变更

经营租赁发生变更的,本公司自变更生效日开始,将其作为一项新的租赁进行会计处理,与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分,且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别:

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区;
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分;
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

套期会计

(1) 套期保值的分类

1) 公允价值套期,是指对已确认资产或负债,尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

2) 现金流量套期,是指对现金流量变动风险进行的套期,此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险,或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

3) 境外经营净投资套期,是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资,是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

(2) 套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时,本公司对套期关系有正式的指定,并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性,是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价,判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足,则终止运用套期关系。

运用套期会计,应当符合下列套期有效性的要求:

- 1) 被套期项目与套期工具之间存在经济关系。
- 2) 被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中,信用风险的影响不占主导地位。
- 3) 采用适当的套期比率,该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡,从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当,但套期风险管理目标没有改变的,应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整,以使得套期比率重新满足有效性的要求。

(3) 套期会计处理方法

1) 公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动,计入当期损益,同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言,对被套期项目账面价值所作的调整,在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销,计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始,并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认,则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的,该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债,相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

2) 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生时，则将其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的成本，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额（或则原在其他综合收益中确认的，在该非金融资产或非金融负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益）。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但并未被替换或展期)，或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

3) 境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

公允价值计量

本公司以公允价值计量相关资产或负债时，基于如下假设：

- 市场参与者在计量日出售资产或者转移负债的交易，是在当前市场条件下的有序交易；
- 出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行。不存在主要市场的，假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。

- 采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用估值技术时考虑了在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。估值技术的输入值优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才可以使用不可观察输入值。

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成本公司的关联方。

本公司的关联方包括但不限于：

- (1) 本公司的母公司；
- (2) 本公司的子公司；
- (3) 与本公司受同一母公司控制的其他企业；
- (4) 与本公司受同一母公司控制其他企业的合营企业或联营企业；
- (5) 对本公司实施共同控制的投资方；
- (6) 对本公司施加重大影响的投资方；
- (7) 本公司的合营企业，包括合营企业的子公司；
- (8) 本公司的联营企业，包括联营企业的子公司；
- (9) 本公司的主要投资者个人及与其关系密切的家庭成员；
- (10) 本公司或其母公司的关键管理人员及与其关系密切的家庭成员；

(11) 本公司的主要投资者个人、关键管理人员或与其关系密切的家庭成员控制、共同控制的其他企业。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
《企业会计准则第 21 号——租赁》	属于法律、行政法规或国家统一的会计制度等要求变更	详见其他说明

其他说明

受影响的项目	2021 年 1 月 1 日		
	调整前	调整金额	调整后
资产合计	4,025,062,802.68	99,614,637.01	4,124,677,439.69
其中：使用权资产		165,324,456.90	165,324,456.90
固定资产	4,025,062,802.68	-65,709,819.89	3,959,352,982.79
负债合计	4,708,954,853.75	99,614,637.01	4,808,569,490.76
其中：应付账款	3,038,020,882.78	-62,078,090.10	2,975,942,792.68
一年内到期的非流动负债	1,406,227,418.20	19,059,800.39	1,425,287,218.59
租赁负债		142,632,926.72	142,632,926.72

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	2,209,619,583.98	2,209,619,583.98	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	3,390,194,107.19	3,390,194,107.19	
应收款项融资	1,287,813,806.15	1,287,813,806.15	
预付款项	453,078,884.33	453,078,884.33	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	409,448,334.10	409,448,334.10	
其中：应收利息			

应收股利			
买入返售金融资产			
存货	2,723,728,179.17	2,723,728,179.17	
合同资产	153,427,986.59	153,427,986.59	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	154,888,066.32	154,888,066.32	
流动资产合计	10,782,198,947.83	10,782,198,947.83	
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	35,566,799.42	35,566,799.42	
长期股权投资	1,201,993,973.62	1,201,993,973.62	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	493,175,319.94	493,175,319.94	
投资性房地产	429,881,347.91	429,881,347.91	
固定资产	4,025,062,802.68	3,959,352,982.79	-65,709,819.89
在建工程	342,010,711.44	342,010,711.44	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		165,324,456.90	165,324,456.90
无形资产	1,328,080,247.07	1,328,080,247.07	
开发支出	119,593,106.44	119,593,106.44	
商誉	1,391,418,298.56	1,391,418,298.56	
长期待摊费用	69,469,485.56	69,469,485.56	
递延所得税资产	416,307,840.25	416,307,840.25	
其他非流动资产	181,971,615.46	181,971,615.46	
非流动资产合计	10,034,531,548.35	10,134,146,185.36	99,614,637.01
资产总计	20,816,730,496.18	20,916,345,133.19	99,614,637.01
流动负债:			
短期借款	2,371,452,688.83	2,371,452,688.83	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	825,110,436.10	825,110,436.10	
应付账款	3,038,020,882.78	2,975,942,792.68	-62,078,090.10
预收款项	35,659,090.85	35,659,090.85	
合同负债	294,512,575.82	294,512,575.82	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	210,705,285.04	210,705,285.04	
应交税费	207,901,633.77	207,901,633.77	
其他应付款	388,669,783.61	388,669,783.61	
其中: 应付利息			

应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	1,406,227,418.20	1,425,287,218.59	19,059,800.39
其他流动负债	35,601,770.22	35,601,770.22	
流动负债合计	8,813,861,565.22	8,770,843,275.51	-43,018,289.71
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	2,957,602,820.61	2,957,602,820.61	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		142,632,926.72	142,632,926.72
长期应付款	31,349,045.25	31,349,045.25	
长期应付职工薪酬	193,934,115.98	193,934,115.98	
预计负债	14,523,096.25	14,523,096.25	
递延收益	118,705,849.32	118,705,849.32	
递延所得税负债	237,368,149.31	237,368,149.31	
其他非流动负债	264,706,552.77	264,706,552.77	
非流动负债合计	3,818,189,629.49	3,960,822,556.21	142,632,926.72
负债合计	12,632,051,194.71	12,731,665,831.72	99,614,637.01
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	1,308,918,586.00	1,308,918,586.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,964,794,568.26	1,964,794,568.26	
减：库存股	5,807,970.00	5,807,970.00	
其他综合收益	-583,094,837.08	-583,094,837.08	
专项储备			
盈余公积	433,940,760.94	433,940,760.94	
一般风险准备			
未分配利润	4,507,027,987.33	4,507,027,987.33	
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计	7,625,779,095.45	7,625,779,095.45	
少数股东权益	558,900,206.02	558,900,206.02	
所有者权益（或股东权益） 合计	8,184,679,301.47	8,184,679,301.47	
负债和所有者权益（或股 东权益）总计	20,816,730,496.18	20,916,345,133.19	99,614,637.01

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

财政部于 2018 年度修订了《企业会计准则第 21 号——租赁》（简称“新租赁准则”）。本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则。根据修订后的准则，对于首次执行日前已存在的合同，公司选择在首次执行日不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	579,246,891.99	579,246,891.99	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	713,733,516.37	713,733,516.37	
应收款项融资	464,143,144.33	464,143,144.33	
预付款项	97,577,139.02	97,577,139.02	
其他应收款	1,820,736,028.80	1,820,736,028.80	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	307,802,343.34	307,802,343.34	
合同资产	54,989,713.32	54,989,713.32	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	16,673,413.81	16,673,413.81	
流动资产合计	4,054,902,190.98	4,054,902,190.98	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	6,533,491,969.46	6,533,491,969.46	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	486,083,906.29	486,083,906.29	
投资性房地产			
固定资产	800,263,672.76	800,263,672.76	
在建工程	153,831,673.03	153,831,673.03	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		6,146,228.39	6,146,228.39
无形资产	384,035,827.63	384,035,827.63	
开发支出	40,340,372.87	40,340,372.87	
商誉			
长期待摊费用	318,264.34	318,264.34	
递延所得税资产	38,437,103.23	38,437,103.23	
其他非流动资产	528,474,934.66	528,474,934.66	
非流动资产合计	8,965,277,724.27	8,971,423,952.66	6,146,228.39
资产总计	13,020,179,915.25	13,026,326,143.64	6,146,228.39
流动负债：			
短期借款	1,584,850,098.33	1,584,850,098.33	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	451,491,852.62	451,491,852.62	
应付账款	803,289,202.68	803,289,202.68	
预收款项			
合同负债	13,202,565.39	13,202,565.39	
应付职工薪酬	40,590,383.65	40,590,383.65	

应交税费	42,548,396.34	42,548,396.34	
其他应付款	857,897,020.08	857,897,020.08	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	987,638,180.50	990,049,899.94	2,411,719.44
其他流动负债	1,716,333.50	1,716,333.50	
流动负债合计	4,783,224,033.09	4,785,635,752.53	2,411,719.44
非流动负债：			
长期借款	1,350,689,050.86	1,350,689,050.86	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		3,734,508.95	3,734,508.95
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	20,673,461.73	20,673,461.73	
递延所得税负债	63,730,907.82	63,730,907.82	
其他非流动负债			
非流动负债合计	1,435,093,420.41	1,438,827,929.36	3,734,508.95
负债合计	6,218,317,453.50	6,224,463,681.89	6,146,228.39
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	1,308,918,586.00	1,308,918,586.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,679,109,021.76	2,679,109,021.76	
减：库存股	5,807,970.00	5,807,970.00	
其他综合收益	-218,412,133.97	-218,412,133.97	
专项储备			
盈余公积	423,757,876.75	423,757,876.75	
未分配利润	2,614,297,081.21	2,614,297,081.21	
所有者权益（或股东权益）合计	6,801,862,461.75	6,801,862,461.75	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	13,020,179,915.25	13,026,326,143.64	6,146,228.39

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

财政部于 2018 年度修订了《企业会计准则第 21 号——租赁》（简称“新租赁准则”）。本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则。根据修订后的准则，对于首次执行日前已存在的合同，公司选择在首次执行日不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	境内销售、提供加工、修理修配劳务以及进口货物、应税现代服务业	13.00%、6.00%、5.00%、0%-23.00%
消费税	加工、生产铅蓄电池	4.00%
营业税		
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7.00%、5.00%、1.00%
企业所得税		
教育附加	按实际缴纳的增值税及消费税计征	3.00%
地方教育附加	按实际缴纳的增值税及消费税计征	2.00%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
本公司	15%
浙江龙能、梁山龙能、池州龙能、唐河龙能、新野龙能、诸暨龙能、淄博晶宇、聊城国能、泰州鑫百辉、江苏鑫迈德、都昌龙能、蓬莱绿洁、鹰潭龙能、方城龙能、新昌龙能、开封龙能	0%、12.5%、25%
宁波龙能、德清龙能、芜湖龙能、南阳龙能、池州贵池龙能、沈阳皓耀、沈阳和暖、沈阳君辉、新泰润玺、乐陵荣辉、铜陵全晖、淮安瑞安、衢州龙能、绍兴龙能、滨海新城龙能、丽水龙能、嵊州龙能	2.50%、10.00%
上海卧龙、上海筑川、顺达电机、浙江国贸、青岛集成、希尔机器人、上海安智、郴州华安、特种机械、南防重机、电气系统工程、南阳奥特彼、伺服技术、绍兴新能源、卧龙上海销售、卧龙供应链、欧力驱动、采埃孚、上虞龙舜、浙江舜云	25%
欧力卧龙	15%
芜湖卧龙	15%
卧龙灯塔	15%
香港卧龙控股	16.5%
济南电机	15%
清江电机	15%
卧龙国际	16.5%
南阳防爆	15%
武汉电机	15%
荣信传动	15%
上海可驭	10%
卧龙上海研究院	2.5%
浙江龙创	2.5%
其他境外子公司*1	10.00%-32.45%

*1 境外子公司按应纳税所得额及应课税率计缴企业所得税，所得税率为 10.00%-32.45% 不等，根据子公司所处的注册地税率缴纳相应的所得税。

2. 税收优惠

√适用 □不适用

本公司：2020 年度取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局、浙江省地方税务局联合颁发编号为 GR202033003335 号高新技术企业证书，2020 年~2022 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

浙江龙能、诸暨龙能、都昌龙能、新昌龙能、梁山龙能、池州龙能、唐河龙能、新野龙能、淄博晶宇、聊城国能、泰州鑫百辉、蓬莱绿洁根据国家税务总局 2009 年第 80 号文件，由政府投资主管部门核准的太阳能发电新建项目属于国家重点扶持的公共基础设施项目，自该项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，第一年至第三年免征企业所得税，第四年至第六年减半征收企业所得税。本年度已有部分项目开始按减半税率征收企业所得税。

宁波龙能、丽水龙能、德清龙能、南阳龙能、池州贵池龙能、沈阳皓耀、沈阳和暖、新泰润玺、芜湖龙能、沈阳君辉、乐陵荣辉、铜陵全晖、淮安瑞安、衢州龙能、绍兴龙能、滨海新城龙能、嵊州龙能 2021 年应纳税所得额大于 100 万元小于 300 万元，根据国家税务总局 2021 年第 8 号文件规定，对不超过 100 万元部分减按 12.50% 计入应纳税所得额，按 20.00% 的税率缴纳企业所得税，实际所得税税率为 2.50%，对超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，实际所得税税率为 10.00%。

欧力卧龙 2020 年度取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局、浙江省地方税务局联合颁发编号为 GR GR202033004058 号高新技术企业证书，2020 年~2022 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

芜湖卧龙 2019 年度取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发编号为 GR201934001722 号高新技术企业证书，2019 年~2021 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

卧龙灯塔 2019 年度取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发编号为 GR201933002707 号高新技术企业证书，2019 年~2021 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

济南电机 2020 年度取得山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局联合颁发编号为 GR202037004453 号高新技术企业证书，2020 年~2022 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

清江电机 2019 年 12 月 6 日通过高新技术企业复审，取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发编号为 GR201932008883 号高新技术企业证书，2019 年~2021 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

南阳防爆 2020 年度取得河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局联合颁发编号为 GR202041001266 号高新技术企业证书，2020 年~2022 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

武汉电机 2021 年度取得湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖北省税务局颁发编号为 GR202142000196 号高新技术企业证书，2021 年~2023 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

荣信传动 2019 年 10 月 11 日通过高新技术企业复审，取得辽宁省科学技术厅、辽宁省财政厅、国家税务总局辽宁省税务局联合颁发编号为 GR201921000674 号高新技术企业证书，2019 年~2021 年享受 15.00% 的高新优惠税率。

上海可驯 2021 年应纳税所得额大于 100 万元小于 300 万元，根据国家税务总局 2021 年第 8 号文件规定，对不超过 100 万元部分减按 12.5% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，实际所得税税率为 2.5%，对超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，实际所得税税率为 10%。

卧龙上海研究院 2021 年应纳税所得额未超过 100 万元，根据国家税务总局 2021 年第 8 号文件规定减按 12.5% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，故实际所得税税率为 2.5%。

浙江龙创 2021 年应纳税所得额未超过 100 万元，根据国家税务总局 2021 年第 8 号文件规定减按 12.5% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，故实际所得税税率为 2.5%。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	554,878.69	1,457,624.60
银行存款	2,054,466,594.94	1,973,244,265.22
其他货币资金	283,474,343.03	234,917,694.16
合计	2,338,495,816.66	2,209,619,583.98
其中：存放在境外的款项总额	726,697,247.60	698,024,187.03

其他说明

使用受到限制的货币资金：

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票保证金	216,283,610.22	180,751,586.71
信用证保证金	29,108,554.84	23,514,513.17
用于担保的定期存款或通知存款	3,736,142.64	2,163,813.10
履约保证金	8,000.00	8,000.00
银行借款保证金	5,112,461.64	5,727,193.48
保函保证金	20,844,679.93	14,661,425.39
远期结售汇保证金	4,690,000.00	5,230,000.00
合计	279,783,449.27	232,056,531.85

2、交易性金融资产

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	353,773.58	
商业承兑票据	103,019,626.95	
合计	103,373,400.53	

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

银行承兑票据		
商业承兑票据		53,630,212.88
合计		53,630,212.88

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

(6). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
1 年以内 (含 1 年)	3,302,231,221.68
1 年以内小计	3,302,231,221.68
1 至 2 年	368,796,932.34
2 至 3 年	211,207,313.05
3 年以上	
3 至 4 年	113,673,448.85
4 至 5 年	34,918,581.75
5 年以上	92,781,903.14
合计	4,123,609,400.81

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,216,597,732.07	29.50	101,354,791.62	8.33	1,115,242,940.45	1,146,785,435.61	30.64	86,681,463.00	7.56	1,060,103,972.61
其中：										
其中：第三方单独计提	315,169,079.29	7.64	45,373,263.18	14.40	269,795,816.11	211,059,942.05	5.64	41,202,110.17	19.52	169,857,831.88
境外公司应收款项	901,428,652.78	21.86	55,981,528.44	6.21	845,447,124.34	935,725,493.56	25.00	45,479,352.83	4.86	890,246,140.73
按组合计提坏账准备	2,907,011,668.74	70.50	313,734,565.32	10.79	2,593,277,103.42	2,595,731,969.65	69.36	265,641,835.07	10.23	2,330,090,134.58
其中：										
其中：账龄分析法组合	2,907,011,668.74	70.50	313,734,565.32	10.79	2,593,277,103.42	2,595,731,969.65	69.36	265,641,835.07	10.23	2,330,090,134.58
合计	4,123,609,400.81	100.00	415,089,356.94	10.07	3,708,520,043.87	3,742,517,405.26	100.00	352,323,298.07	9.41	3,390,194,107.19

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	
母公司部分应收款	28,016,087.92	20,801,608.79	74.25	在诉讼,按照预计无法收回金额计提坏账准备
龙能部分补助类应收款	262,245,550.91	2,622,455.51	1.00	政府款项坏账极低
龙能部分应收业主电费款	1,410,014.83	1,410,014.83	100.00	预计无法收回
欧力振动部分应收货款	300,000.00	300,000.00	100.00	预计无法收回
上海商务部分应收货款	1,302,575.76	1,302,575.76	100.00	预计无法收回
南阳防爆部分应收货款	13,436,642.18	13,436,642.18	100.00	预计无法收回
荣信传动部分应收货款	8,458,207.69	5,499,966.11	65.03	在诉讼,按照预计无法收回金额计提坏账准备
境外公司应收款项	901,428,652.78	55,981,528.44	6.21	境外公司因特殊性单独计提
合计	1,216,597,732.07	101,354,791.62	8.33	—

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:其中:账龄分析法组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	2,397,584,130.23	119,879,206.58	5.00
1-2年(含2年)	209,238,668.29	20,923,866.84	10.00
2-3年(含3年)	138,002,529.68	41,400,758.90	30.00
3-4年(含4年)	47,625,073.59	23,812,536.80	50.00
4-5年(含5年)	34,215,353.75	27,372,283.00	80.00
5年以上	80,345,913.20	80,345,913.20	100.00
合计	2,907,011,668.74	313,734,565.32	10.79

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备,请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收	352,323,298.07	83,002,675.71	16,879,589.03	320,004.24	3,037,023.57	415,089,356.94

账款						
合计	352,323,298.07	83,002,675.71	16,879,589.03	320,004.24	3,037,023.57	415,089,356.94

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	320,004.24

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	81,491,823.90	1.98	4,074,591.20
第二名	68,221,257.72	1.65	3,411,062.89
第三名	66,306,504.31	1.61	19,396,722.23
第四名	42,626,038.76	1.03	2,632,420.61
第五名	38,226,529.88	0.93	1,911,326.49
合计	296,872,154.57	7.20	31,426,123.42

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	1,264,180,013.37	1,289,413,806.15
减：坏账准备		1,600,000.00

合计	1,264,180,013.37	1,287,813,806.15
----	------------------	------------------

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	253,699,217.93	93.33	433,498,029.24	95.68
1至2年	9,360,199.91	3.44	5,215,502.82	1.15
2至3年	3,826,693.14	1.41	6,382,125.55	1.41
3年以上	4,941,825.82	1.82	7,983,226.72	1.76
合计	271,827,936.80	100.00	453,078,884.33	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	43,976,558.34	16.18
第二名	21,769,607.71	8.01
第三名	16,946,255.55	6.23
第四名	5,793,400.21	2.13
第五名	5,739,748.16	2.11
合计	94,225,569.97	34.66

其他说明

无

其他说明

适用 不适用

8、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	714,931,108.99	409,448,334.10
合计	714,931,108.99	409,448,334.10

其他说明：

适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类**适用 不适用**(2). 重要逾期利息**适用 不适用**(3). 坏账准备计提情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**应收股利****(1). 应收股利**适用 不适用**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**适用 不适用**(3). 坏账准备计提情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内（含 1 年）	638,194,697.66
1 年以内小计	638,194,697.66

1 至 2 年	26,846,424.43
2 至 3 年	4,601,402.02
3 年以上	
3 至 4 年	3,808,751.25
4 至 5 年	51,180,843.90
5 年以上	24,240,334.36
合计	748,872,453.62

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款及其他	694,603,580.23	392,473,555.90
备用金及员工借款	18,364,440.46	11,522,136.79
保证金、押金	35,904,432.93	35,951,487.23
合计	748,872,453.62	439,947,179.92

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	30,498,845.82			30,498,845.82
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	28,880,768.49			28,880,768.49
本期转回	26,245,288.67			26,245,288.67
本期转销	120,400.00			120,400.00
本期核销				
其他变动	-927,418.99			-927,418.99
2021年12月31日余额	33,941,344.63			33,941,344.63

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	30,498,845.82	28,880,768.49	26,245,288.67	120,400.00	-927,418.99	33,941,344.63
合计	30,498,845.82	28,880,768.49	26,245,288.67	120,400.00	-927,418.99	33,941,344.63

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	120,400.00

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	单位往来款	416,854,520.00	1 年以内	55.66	4,168,545.20
第二名	单位往来款	50,652,429.53	1-2 年 6,549,331.40; 2-3 年 6,329,552.08; 4-5 年 37,773,546.05	6.76	180,000.00
第三名	单位往来款	12,598,509.00	1-2 年	1.68	125,985.09
第四名	单位往来款	7,335,473.98	1 年以内	0.98	366,773.70
第五名	单位往来款	4,380,000.00	1-2 年：2,880,000.00; 3-4 年：1,500,000.00	0.58	131,400.00
合计	—	491,820,932.51	—	65.66	4,972,703.99

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值
原材料	917,640,430.26	33,443,670.86	884,196,759.40	822,894,352.66	46,258,312.10	776,636,040.56
在产品	530,450,343.82	2,501,524.97	527,948,818.85	501,185,465.49	2,468,008.50	498,717,456.99
库存商品	1,261,004,277.98	44,182,064.46	1,216,822,213.52	1,176,626,105.72	25,686,209.71	1,150,939,896.01
周转材料						
消耗性生物 资产						
合同履约成 本						
发出商品	38,545,773.16		38,545,773.16	37,743,353.62		37,743,353.62
低值易耗品	9,605,914.46		9,605,914.46	9,036,727.73		9,036,727.73
自制半成品	321,298,286.31	1,844,081.46	319,454,204.85	249,693,282.99	306,285.36	249,386,997.63
包装材料	1,976,525.55		1,976,525.55	1,267,706.63		1,267,706.63
合计	3,080,521,551.54	81,971,341.75	2,998,550,209.79	2,798,446,994.84	74,718,815.67	2,723,728,179.17

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	46,258,312.10	4,301,062.56		15,059,395.09	2,056,308.71	33,443,670.86
在产品	2,468,008.50	303,461.49			269,945.02	2,501,524.97
库存商品	25,686,209.71	22,338,959.14		2,389,134.82	1,453,969.57	44,182,064.46
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
自制半成品	306,285.36	1,537,796.10				1,844,081.46
合计	74,718,815.67	28,481,279.29		17,448,529.91	3,780,223.30	81,971,341.75

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履行成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	78,890,236.29	4,232,344.09	74,657,892.20	161,710,134.20	8,282,147.61	153,427,986.59
合计	78,890,236.29	4,232,344.09	74,657,892.20	161,710,134.20	8,282,147.61	153,427,986.59

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
合同资产		4,049,803.52		
合计		4,049,803.52		/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		

应收退货成本		
待摊费用	12,399,463.37	7,518,722.65
已认证待抵扣进项税（应交税费-增值税借方余额）	99,744,667.16	135,646,628.59
未认证进项税	13,022,361.68	
预缴企业所得税及其他	4,500,734.98	5,417,903.27
其他	5,847,210.77	6,304,811.81
合计	135,514,437.96	154,888,066.32

其他说明

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
财鑫能源管理合同项目	43,353,503.42	7,786,704.00	35,566,799.42	43,353,503.42	7,786,704.00	35,566,799.42	
合计	43,353,503.42	7,786,704.00	35,566,799.42	43,353,503.42	7,786,704.00	35,566,799.42	/

(2). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	7,786,704.00			7,786,704.00
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	7,786,704.00			7,786,704.00

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
卧龙置业	359,948,599.94			48,669,710.54		260,758.24				408,879,068.72
红相股份	842,045,373.68			-79,277,552.74	-925,845.90	-16,293.22	5,851,733.33			755,973,948.49
小计	1,201,993,973.62			-30,607,842.20	-925,845.90	244,465.02	5,851,733.33			1,164,853,017.21
合计	1,201,993,973.62			-30,607,842.20	-925,845.90	244,465.02	5,851,733.33			1,164,853,017.21

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

□适用 √不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	676,440,019.94	492,207,280.24
其他	2,148,371.97	968,039.70
合计	678,588,391.91	493,175,319.94

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1)采用公允价值计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	422,373,012.99	7,508,334.92		429,881,347.91
二、本期变动	-422,373,012.99	-7,508,334.92		-429,881,347.91
加：外购	197,021.56			197,021.56
存货\固定资产\在建工程转入				
企业合并增加				
减：处置				
其他转出				
公允价值变动				
处置子公司减少	422,570,034.55	7,508,334.92		430,078,369.47
三、期末余额				

(2)未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,189,886,581.07	3,959,352,982.79
固定资产清理		
合计	4,189,886,581.07	3,959,352,982.79

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	光伏电站	电子设备及其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	2,182,219,330.09	3,064,311,714.61	27,395,500.57	1,070,127,218.67	382,030,846.60	6,726,084,610.54
2.本期增加金额	176,296,269.80	280,580,614.53	5,088,323.71	221,777,154.27	54,040,703.27	737,783,065.58
(1) 购置	79,296,865.95	139,029,440.36	4,602,040.50	20,460,223.23	43,108,384.88	286,496,954.92
(2) 在建工程转入	96,999,403.85	141,417,157.08	486,283.21	58,938,370.69	10,932,318.39	308,773,533.22
(3) 企业合并增加		134,017.09		142,378,560.35		142,512,577.44
(4) 其他						
3.本期减少金额	76,321,890.70	142,642,767.45	3,890,942.66	36,326,445.71	22,022,241.22	281,204,287.74
(1) 处置或报废	2,142,711.15	87,889,396.99	2,716,559.15	7,978,976.13	13,618,191.95	114,345,835.37
(2) 处置子公司减少	13,572,766.65		1,174,383.51	28,347,469.58	287,256.41	43,381,876.15
(3) 汇率变动的影响	60,606,412.90	54,753,370.46			8,116,792.86	123,476,576.22
(4) 其他						
4.期末余额	2,282,193,709.19	3,202,249,561.69	28,592,881.62	1,255,577,927.23	414,049,308.65	7,182,663,388.38
二、累计折旧						
1.期初余额	743,115,422.49	1,578,183,484.06	20,632,070.59	139,732,917.38	264,651,807.56	2,746,315,702.08
2.本期增加金额	66,478,522.04	199,054,131.67	2,252,038.91	87,140,408.43	34,901,418.93	389,826,519.98
(1) 计提	66,478,522.04	198,979,752.05	2,252,038.91	47,918,253.06	34,901,418.93	350,529,984.99
(2) 企业合并增加		74,379.62		39,222,155.37		39,296,534.99
(3) 其他						
3.本期减少金额	35,721,409.98	100,816,271.82	3,247,500.65	5,591,985.92	15,205,723.87	160,582,892.24
(1) 处置或报废	2,792,575.05	71,678,634.31	2,453,085.39	234,487.70	8,915,493.11	86,074,275.56
(2) 处置子公司减少	4,437,876.87		794,415.26	5,357,498.22		10,589,790.35

(3) 汇率变动的影	28,490,958.06	29,137,637.51			6,290,230.76	63,918,826.33
(4 其他)						
4.期末余额	773,872,534.55	1,676,421,343.91	19,636,608.85	221,281,339.89	284,347,502.62	2,975,559,329.82
三、减值准备						
1.期初余额	722,731.50	10,202,309.20		9,453,076.67	37,808.30	20,415,925.67
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额	72,525.32	2,613,517.97		512,404.89		3,198,448.18
(1) 处置或报废						
				512,404.89		512,404.89
	72,525.32	2,613,517.97				2,686,043.29
4.期末余额	650,206.18	7,588,791.23		8,940,671.78	37,808.30	17,217,477.49
四、账面价值						
1.期末账面价值	1,507,670,968.46	1,518,239,426.55	8,956,272.77	1,025,355,915.56	129,663,997.73	4,189,886,581.07
2.期初账面价值	1,438,381,176.10	1,475,925,921.35	6,763,429.98	920,941,224.62	117,341,230.74	3,959,352,982.79

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	1,345,383.87
合计	1,345,383.87

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
综合服务楼	5,301,382.47	手续尚未完成
一号厂房	20,747,552.16	手续尚未完成
二号厂房	29,622,041.66	手续尚未完成
南阳新厂区房屋	139,197,987.50	手续尚未完成

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	378,928,635.80	342,010,711.44
工程物资		
合计	378,928,635.80	342,010,711.44

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

龙能电力光能发电项目	43,340,183.17		43,340,183.17	30,383,581.23		30,383,581.23
南阳防爆技改项目	12,060,882.70		12,060,882.70	30,297,549.20		30,297,549.20
柔性自动线设备				8,495,575.20		8,495,575.20
控制棒驱动及构试验台架	6,747,964.60		6,747,964.60	6,747,964.60		6,747,964.60
大型防爆电机专业化生产中心建设项目	97,403,298.31		97,403,298.31	16,342,273.83		16,342,273.83
大型防爆电机专业化生产中心建设项目设备基础建设	13,596,013.67		13,596,013.67			
清洁能源风电装备高端电机及驱动系统智能化项目	42,623,643.52		42,623,643.52			
定子总装线安装项目				22,410,256.45		22,410,256.45
线定子自动绕线嵌线生产线	24,244,248.70		24,244,248.70	24,308,326.45		24,308,326.45
ASM 项目绝缘设备动化上下料系统				1,184,406.47		1,184,406.47
DMG 电工嵌线流水线	10,679,762.36		10,679,762.36	9,614,946.38		9,614,946.38
ZF 项目高速精密压机				1,838,900.00		1,838,900.00
ZF 项目二期 SIR 产线				25,305,532.30		25,305,532.30
ZF 项目高速冲床				9,149,851.86		9,149,851.86
ZF 定转子高冲单列模				1,300,884.96		1,300,884.96
ZF 压铸设施	9,138,256.61		9,138,256.61	4,003,554.95		4,003,554.95
ASM 项目物流系统				2,715,517.24		2,715,517.24
冲压技改项目	7,269,646.79		7,269,646.79	7,269,646.79		7,269,646.79
EC25 定子嵌线生产线设备和模具 1 套	5,213,675.24		5,213,675.24	5,213,675.24		5,213,675.24
发电机组	6,200,000.00		6,200,000.00			
生产线	30,110,147.15		30,110,147.15			
ATB 诺登汉姆项目 (3110)				10,223,529.02		10,223,529.02
ATB 塞尔维亚项目 (3230)	1,167,800.91		1,167,800.91	1,811,396.42		1,811,396.42
ATB 塔莫项目 (7110)				11,189,329.73		11,189,329.73
卧龙美国技改项目				10,643,534.46		10,643,534.46
越南工厂建设项目				56,036,108.96		56,036,108.96
其他待安装设备及零星工程	69,133,112.07		69,133,112.07	45,524,369.70		45,524,369.70
合计	378,928,635.80		378,928,635.80	342,010,711.44		342,010,711.44

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
龙能电力光能发电项目	128,856,500.00	30,383,581.23	91,245,182.58	59,120,149.79	19,168,430.85	43,340,183.17	94.39	94.39				自有资金
大型防爆电机专业化生产中心建设项目	249,000,000.00	16,342,273.83	121,757,938.63	1,396,914.15	39,300,000.00	97,403,298.31	39.68		1,641,401.07	1,641,401.07		自有资金、借款
清洁能源风电装备高端电机及驱动系统智能化项目	550,000,000.00		42,623,643.52			42,623,643.52	7.75					自有资金、借款
柔性自动线设备	9,600,000.00		13,596,013.67			13,596,013.67	88.50	100.00				自有资金
控制棒驱动及构试验台架	12,660,000.00	22,410,256.45		22,410,256.45			53.30					自有资金
定子总装线安装项目	26,220,000.00	25,305,532.30	627,573.44	25,933,105.74			85.47	100.00				自有资金
ZF 项目二期 SIR 产线	26,001,600.00		30,110,147.15			30,110,147.15	99.74	100.00				自有资金
卧龙中央研究院	140,000,000.00	24,308,326.45			64,077.75	24,244,248.70	42.86					自有资金
生产线	33,024,000.00	30,297,549.20		18,236,666.50		12,060,882.70	91.18					自有资金
线定子自动绕线嵌线生产线	24,881,200.00	56,036,108.96	19,293,151.70	75,214,338.97	114,921.69		97.44					自有资金
合计	1,200,243,300.00	205,083,628.42	319,253,650.69	202,311,431.60	58,647,430.29	263,378,417.22	/	/	1,641,401.07	1,641,401.07	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值					
1.期初余额	143,109,266.38	11,223,394.56	2,542,016.98	8,449,778.98	165,324,456.90
2.本期增加金额	55,331,409.19		3,041,676.58	25,649.07	58,398,734.84
(1) 租入	28,253,463.81		3,041,676.58	25,649.07	31,320,789.46
(2) 企业合并增加	27,077,945.38				27,077,945.38
3.本期减少金额	3,290,548.57	1,126,255.40	255,088.63	1,520,975.43	6,192,868.03
(1) 汇率变动的影响	3,290,548.57	1,126,255.40	255,088.63	1,520,975.43	6,192,868.03
4.期末余额	195,150,127.00	10,097,139.16	5,328,604.93	6,954,452.62	217,530,323.71
二、累计折旧					
1.期初余额					
2.本期增加金额	26,106,043.26	4,026,043.89	2,012,154.03	2,942,559.56	35,086,800.74
(1) 计提	21,206,952.02	4,026,043.89	2,012,154.03	2,942,559.56	30,187,709.50
(企业合并增加)	4,899,091.24				4,899,091.24
3.本期减少金额	1,339,565.56	219,925.80	109,915.49	768,492.52	2,437,899.37
(1) 处置					
(2) 汇率变动影响	1,339,565.56	219,925.80	109,915.49	768,492.52	2,437,899.37

4.期末余额	24,766,477.70	3,806,118.09	1,902,238.54	2,174,067.04	32,648,901.37
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1)计提					
3.本期减少金额					
(1)处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	170,383,649.30	6,291,021.07	3,426,366.39	4,780,385.58	184,881,422.34
2.期初账面价值	143,109,266.38	11,223,394.56	2,542,016.98	8,449,778.98	165,324,456.90

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标权	软件使用权	特许权	合计
一、账面原值							
1.期初余额	418,337,643.51	2,118,335.84	1,049,067,445.93	241,675,526.64	168,990,725.36	24,635,605.96	1,904,825,283.24
2.本期增加金额	67,230,812.81		216,271,747.93	407,811.97	15,661,557.28	227,652.21	299,799,582.20
(1)购置	67,230,812.81		5,294,903.60	407,811.97	15,661,557.28	171,900.00	88,766,985.66
(2)内部研发			210,976,844.33				210,976,844.33
(3)企业合并增加							
(4)其他						55,752.21	55,752.21
3.本期减少金额	2,463,864.86	126,840.85	39,549,613.94	11,449,804.80	2,533,097.68	1,590,435.95	57,713,658.09
(1)处置		126,840.85	7,028,298.13				7,155,138.98
(2)处置子公司减少	2,463,864.86						2,463,864.86
(3)汇率影响			32,521,315.81	11,449,804.81	2,533,097.68	1,590,435.95	48,094,654.25
4.期末余额	483,104,591.46	1,991,494.99	1,225,789,579.92	230,633,533.81	182,119,184.96	23,272,822.22	2,146,911,207.35
二、累计摊销							
1.期初余额	65,123,719.69	1,975,700.49	369,105,486.19	45,516,874.43	66,854,704.76	21,089,521.42	569,666,006.98
2.本期增加金额	9,523,143.12	141,406.66	101,125,204.97	13,053,707.26	14,329,809.80		138,173,271.81
(1)计提	9,523,143.12	141,406.66	101,125,204.97	13,053,707.26	14,329,809.80		138,173,271.81
3.本期减少金额	576,023.01	153,233.15	20,139,978.99	2,246,589.05	1,705,252.61	1,923,620.11	26,744,696.92

(1)处置			5,968,962.22				5,968,962.22
(2) 处置子公司减少	576,023.01		46,207.15				622,230.16
(3) 汇率影响		153,233.15	14,124,809.62	2,246,589.05	1,705,252.61	1,923,620.11	20,153,504.54
4.期末余额	74,070,839.80	1,963,874.00	450,090,712.17	56,323,992.64	79,479,261.95	19,165,901.31	681,094,581.87
三、减值准备							
1.期初余额			4,167,944.25	2,911,084.94			7,079,029.19
2.本期增加金额			33,190,342.34				33,190,342.34
(1) 计提			33,190,342.34				33,190,342.34
3.本期减少金额			2,651,041.38				2,651,041.38
(1)处置							
(2) 汇率影响			2,651,041.38				2,651,041.38
4.期末余额			34,707,245.21	2,911,084.94			37,618,330.15
四、账面价值							
1.期末账面价值	409,033,751.66	27,620.99	740,991,622.54	171,398,456.22	102,639,923.01	4,106,920.91	1,428,198,295.33
2.期初账面价值	353,213,923.82	142,635.35	675,794,015.49	193,247,567.27	102,136,020.60	3,546,084.54	1,328,080,247.07

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 9.83%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南厂房土地使用权	15,294,276.81	手续尚未完成

其他说明：

□适用 √不适用

27、开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	汇率影响	
5G 用-40℃超低温锂电池	3,980,091.45	1,278,977.40		5,259,068.85			
电网长寿命平板胶体电池（GFMJ-200~1200）开发	3,622,381.74	1,516,744.73		5,139,126.47			0.00
12V 平板胶体电池（12GD200/250）开发		5,213,201.30		5,213,201.30			
分布式储能节能管理系统		4,692,142.62					4,692,142.62
36V 欧力助动车锂电开发		4,048,261.31					4,048,261.31
SDD 伺服电机项目	5,047,831.49	753,164.85		5,800,996.34			
HCD63/52G(AL)	665,755.26	16,643.88		665,755.29			16,643.85
HCD63/61G(AL)	1,978,691.19	49,467.28		1,978,691.19			49,467.28
HCD63/52G(AL)	1,516,789.39	37,919.74		1,516,789.39			37,919.74
车载冰箱用高效低压 BLDC 项目	6,019,462.91	150,486.57		6,019,462.91			150,486.57
洗碗机用高效 AC 洗涤泵项目		2,154,967.30					2,154,967.30
WLARS 项目电机开发项目开发	2,467,511.95	3,398,244.56					5,865,756.51
YE3 系列（YE3 外形结构，WE3 冲片开模）电机开发	2,856,937.34	3,240,238.84					6,097,176.18
WE4 齿轮箱电机开发	2,809,108.48	3,747,952.20					6,557,060.68
多用途干式潜水电机开发		1,320,791.09					1,320,791.09
低压大功率冷媒电机开发	3,740,170.57	4,933,995.80		8,674,166.37			
G2020-08-2、4 极高速同步机		8,780,541.96		8,780,541.96			
G2021-07-大功率高速电机		8,887,175.97					8,887,175.97
G2021-13-SCH-KR 系列（IC511）		14,539,200.37					14,539,200.37
G2021-14-全新一代箱式变频电机		13,858,446.22		13,858,446.22			
2021-11TEFC（H315-560）普通系列开发（非防爆）		11,469,465.94					11,469,465.94
2021-28YZYKK/YZYKS 新一代正压型电动机开发		1,407,909.35					1,407,909.35
2021-29YAKK/YAKS 新一代增		733,461.57					733,461.57

安型电动机开发						
G2021-06 TZYW 50000-7 高速防爆同步电动机研制		8,881,543.66				8,881,543.66
G2021-24 海洋平台用高端燃气轮发电机开发		2,704,134.05				2,704,134.05
G2021-01-IE5 系列电机开发		7,868,892.21	7,868,892.21			
G2021-02-YP315-2 高速电机驱动系统开发		7,021,184.76	7,021,184.76			
G2021-20-Ultra 系列立式泵电机设计		2,911,487.50	2,911,487.50			
G2021-21-Quantum LMV 中压电机技术		2,263,412.64	2,263,412.64			
G2021-22-X\$D Ultra 841 电机技术		2,040,250.79	2,040,250.79			
G2021-23-GE 风电变桨电机		3,318,401.17				3,318,401.17
G2021-31 防爆型变频一体机设计开发技术		1,226,901.06				1,226,901.06
一种应用在空调外机中的 BLDC 电机的反转除尘控制方法		717,982.35				717,982.35
高压高速永磁电动机/发电机产品研发	17,620,319.03	15,735,992.11				33,356,311.14
低压高速永磁电动发电机及高速变频驱动	17,922,468.74	10,858,747.22				28,781,215.96
高效智能 ORC 冷热电多联产系统	1,594,553.04	1,130.99				1,595,684.03
船用动力吊舱及驱动控制系统	1,522,128.19	1,909,149.41				3,431,277.60
全新一代长寿命北美用 EC 电机及其控制系统	7,038,054.10	20,675,391.05				27,713,445.15
低压 BLDC 系列化(汽车空调用)	8,805,268.65	14,838,944.58	23,644,213.23			
自闭环启动的超大功率驱控一体机		17,702,712.61				17,702,712.61
BLDC—D 系列产品自动化打胶系统		700,182.30				700,182.30
高温超导电机研制项目	1,793,045.58					1,793,045.58
太力飞车电动飞机	75,579.19					75,579.19
IE4-NOMINAL 高效电机系列开发		10,137,403.71	10,137,403.71			
永磁/磁阻同步电机及驱动控制一体		12,615,122.54				12,615,122.54
永磁外转子电机及驱动系统开发		10,666,806.32	10,666,806.32			
YFB3\YFB4 粉尘防爆电机系列开发		9,937,878.71	9,937,878.71			
永磁辅助同步磁阻变频一体机		2,567,680.00				2,567,680.00
电机在线监测专家诊断分析服务系统		3,883,722.13	3,883,722.13			
BLDC 电机系列开发		4,716,981.13	4,716,981.13			
ECM		2,611,903.86	2,611,903.86			
无功补偿关键技术开发		6,358,335.24				6,358,335.24
高性能塑壳变频器系列开发		1,953,421.50				1,953,421.50

立式电机及煤专电机委托研发		24,214,197.87		24,214,197.87		
580 Frame ODP Vertical NPI		7,635,305.03		7,635,305.03		
ATB--PM Motoren kleiner Baugrößen	3,319,949.56			3,319,949.56		
ATB--自动加热项目	12,223,278.78			12,223,278.78		
ATB--高级 WEC 电机	2,232,748.08			2,232,748.08		
ATB--超高效 WCE 马达	2,252,924.54			2,252,924.54		
ATB--其他	8,488,057.19			8,488,057.19		
合计	119,593,106.44	314,904,599.35		210,976,844.33		223,520,861.46

其他说明
无

28、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	汇率变动	
南阳防爆	705,073,245.25					705,073,245.25
通用电气小型工业电机业务	376,166,454.04				8,601,516.51	367,564,937.53
SIR	89,768,016.18				9,008,122.55	80,759,893.63
意大利电动力	639,010.55					639,010.55
清江电机	44,938,231.41					44,938,231.41
OLI集团	50,734,369.64				5,091,138.68	45,643,230.96
荣信传动技术	88,360,580.77					88,360,580.77
沈阳皓耀	2,161,319.05					2,161,319.05
沈阳和暖	1,907,518.90					1,907,518.90
沈阳君辉	1,349,465.94					1,349,465.94
泰州鑫百辉	3,139,358.12					3,139,358.12
淄博晶宇	3,368,944.46					3,368,944.46
聊城市国能	8,404,910.24					8,404,910.24
济宁天意	6,765,483.90			6,765,483.90		
新泰润玺	1,735,998.94					1,735,998.94
乐陵荣辉	894,401.74					894,401.74
淮安瑞宏		3,302,881.64				3,302,881.64
铜陵全晖		5,101,148.29				5,101,148.29
蓬莱绿洁		33,766,973.74				33,766,973.74
上海可驹		22,381,676.95				22,381,676.95
合计	1,385,407,309.13	64,552,680.62		6,765,483.90	22,700,777.74	1,420,493,728.11

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		

意大利电动力	639,010.55				639,010.55
聊城国能			278,250.35		278,250.35
合计	639,010.55		278,250.35		917,260.90

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

分摊至本公司资产组和资产组组合的商誉净额根据经营分部汇总如下:

资产组	2021 年 12 月 31 日
南阳防爆高低压各类防爆电机等业务*1	705,073,245.25
通用电气小型工业电机业务*2	367,564,937.53
SIR 工业机器人业务	80,759,893.63
清江电机业务	44,938,231.41
OLI 集团振动电机等业务	45,643,230.96
荣信传动技术变频器业务	88,360,580.77
沈阳皓耀光伏发电业务*3	2,161,319.05
沈阳和暖光伏发电业务*3	1,907,518.90
沈阳君辉光伏发电业务*3	1,349,465.94
新泰润玺光伏发电业务*3	1,735,998.94
淄博晶宇光伏发电业务*3	3,368,944.46
聊城国能光伏发电业务*3	8,126,659.89
泰州鑫百辉光伏发电业务*3	3,139,358.12
乐陵荣辉光伏发电业务*3	894,401.74
铜陵全晖光伏发电业务	5,101,148.29
淮安瑞宏光伏发电业务	3,302,881.64
蓬莱绿洁光伏发电业务	33,766,973.74
上海可驱电机业务	22,381,676.95
合计	1,419,576,467.21

*1 本公司将南阳防爆高低压各类防爆电机等业务协同效应相关的资产及负债作为一个资产组，年末对收购南阳防爆高低压各类防爆电机等业务形成的商誉进行减值测算，并聘请评估机构——天源资产评估有限公司（以下简称“天源评估”）对 2021 年 12 月 31 日为基准日的南阳防爆资产组可收回价值进行评估，并出具了天源评报字（2022）第 0288 号资产评估报告。2021 年 12 月 31 日，根据商誉减值测试的结果，未见该商誉存在明显的减值迹象，故本年末未计提商誉减值准备。

*2 本公司将通用电气小型工业电机业务协同效应相关的资产及负债作为一个资产组，年末对收购卧龙美国控股通用电气小型工业电机业务形成的商誉进行减值测算，并聘请评估机构——天源评估对 2021 年 12 月 31 日为基准日的卧龙美国控资产组可收回价值进行评估，并出具了天源咨报字（2022）第 20028 号资产评估报告。2021 年 12 月 31 日，根据商誉减值测试的结果，未见该商誉存在明显的减值迹象，故本年末未计提商誉减值准备。

*3 本公司将沈阳皓耀等 8 家光伏发电业务协同效应相关的资产及负债各自作为一个资产组，年末对收购沈阳皓耀等 8 家光伏发电业务形成的商誉进行减值测算，并聘请评估机构——银信资产评估有限公司对 2021 年 12 月 31 日为基准日的沈阳皓耀等 8 家资产组可收回价值进行评估，并出具了银信评报字[2022]沪第 0273 号--第 0280 号资产评估报告。2021 年 12 月 31 日，根据商誉

减值测试的结果,聊城国能计提商誉减值准备 278,250.35 元;未见其余商誉存在明显的减值迹象,故本年末为计提商誉减值准备。

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数(例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等,如适用)及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

项目	预测期增长率	稳定期增长率	毛利率	折现率(税前)
沈阳皓耀	-0.75%-10.58%	-50.43%--0.76%	62.05%-12.43%	8.65%、10.10%
沈阳和暖	-0.75%-10.30%	-50.43%--0.76%	63.05%-14.73%	8.65%、10.10%
沈阳君辉	-0.75%-8.87%	-50.43%--0.76%	60.88%-9.72%	8.65%、10.10%
新泰润玺	-0.75%-15.18%	-53.92%--0.76%	63.00%-8.82%	8.65%、10.10%
淄博晶宇	-0.75%-18.29%	-0.82%--0.76%	62.73%-66.31%	9.15%、10.10%
聊城国能	-0.75%-11.51%	-53.92%--0.76%	64.59%-10.62%	9.15%、10.10%
泰州鑫百辉	-25.52%-13.78%	-54.38%--0.76%	65.28%-8.52%	9.15%、10.10%
乐陵荣辉	-3.09%-2.16%	-53.92%--0.76%	63.19%-8.61%	8.65%、10.10%
铜陵全晖	-0.76%-8.63%	-61.05%--0.76%	72.02%-16.99%	9.15%、10.10%
淮安瑞宏	-0.70%-3.15%	-54.32%--0.70%	71.92%-29.74%	9.15%、10.10%
蓬莱绿洁	-0.70%-8.29%	-59.99%--0.70%	75.50%-30.02%	9.15%、10.10%
清江电机	4.99%-12.54%		14.00%-18.50%	11.88%
荣信传动技术	11.09%-16.67%		26.38%-27.44%	11.88%
南阳防爆	2.00%-3.15%		29.69%-30.15%	11.88%
SIR	4%-12.77%		27.86%-32.07%	13.32%
OLI 集团	8.00%		38.91%-39.55%	13.17%
通用电气小型工业电机业务	2.00%-10.00%		27.76%-29.59%	10.86%
上海可驭	30%		17.38%-20.42%	11.88%

管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率,并采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率,稳定期增长率为本公司预测三至五年期预算后的现金流量所采用的加权平均增长率,与行业报告所载的预测数据一致,不超过各产品的长期平均增长率。

(5). 商誉减值测试的影响

√适用 □不适用

形成商誉时的并购重组相关方有业绩承诺的,应充分披露业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响。

其他说明

□适用 √不适用

29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂房装修费等	45,578,059.27	12,074,128.97	13,060,267.01		44,591,921.23
保险费用及其他	11,492,969.14		823,468.40	280,381.50	10,389,119.24
服务费	12,398,457.15		7,982,043.51	626,071.14	3,790,342.50
合计	69,469,485.56	12,074,128.97	21,865,778.92	906,452.64	58,771,382.97

其他说明：
无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	551,213,477.97	89,003,870.44	501,858,009.73	80,426,128.15
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损	1,076,739,866.50	318,497,926.66	1,484,294,093.60	343,920,130.52
长期负债及准备	200,669,870.79	56,756,270.93	276,475,659.07	77,308,079.30
固定资产折旧	189,100,084.93	32,131,014.89	144,000,028.17	40,875,718.46
其他	85,614,006.47	19,065,894.22	162,521,968.31	29,320,145.97
合计	2,103,337,306.66	515,454,977.14	2,569,149,758.88	571,850,202.40

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
长期负债及准备	78,924,478.91	25,646,265.96	83,129,836.93	26,544,934.50
短期负债、准备及应收款	17,727,347.25	5,846,419.20	35,490,954.17	11,511,557.55
固定资产折旧	1,072,380,168.79	207,573,832.48	1,097,546,305.38	219,845,153.40
投资性房地产公允价值变动			249,193,707.39	62,298,426.85
非同一控制下企业合并公允价值调整	128,716,394.75	27,030,442.91	136,848,703.64	31,691,053.35
无形资产摊销			7,245,556.47	1,738,933.56
交易性金融资产公允价值变动	431,101,200.62	64,665,180.09	237,535,714.93	34,823,764.72
其他	809,218,948.47	125,089,824.47	18,632,659.35	4,456,687.53
合计	2,538,068,538.79	455,851,965.11	1,865,623,438.26	392,910,511.46

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资	抵销后递延所	递延所得税资产	抵销后递延所
----	--------	--------	---------	--------

	产和负债期末互抵金额	得税资产或负债期末余额	和负债期初互抵金额	得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	125,445,002.12	390,009,975.02	155,542,362.15	416,307,840.25
递延所得税负债	125,445,002.12	330,406,962.99	155,542,362.15	237,368,149.31

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	622,598,041.57	598,496,658.78
其他	48,736,461.85	1,748,680.27
合计	671,334,503.42	600,245,339.05

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
无到期日	622,598,041.57	598,496,658.78	
合计	622,598,041.57	598,496,658.78	/

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付长期资产购买款	144,480,125.59		144,480,125.59	147,329,640.02		147,329,640.02
龙能售后租回未确认融资费用	25,676,965.02		25,676,965.02	20,102,657.61		20,102,657.61
ATB 驱动股份向第三方 GoldenCrown International Holdings Ltd.提供长期借款	11,733,615.27		11,733,615.27	12,737,296.05		12,737,296.05
海外公司结余养老金	17,544,499.11		17,544,499.11	1,802,021.78		1,802,021.78
龙能超过一年以上待抵扣进项税	50,379,350.50		50,379,350.50			
合计	249,814,555.49		249,814,555.49	181,971,615.46		181,971,615.46

其他说明：
无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	6,932,521.99	6,358,913.70
抵押借款	98,494,684.32	220,151,025.89
保证借款	1,000,008,745.25	1,017,653,161.36
信用借款	1,287,999,999.99	1,044,877,500.02
抵押+质押+保证担保借款	200,000,000.00	
票据融资（押汇等、票据贴现等）	44,430,057.89	76,795,337.95
借款应付利息	3,674,296.26	5,616,749.91
合计	2,641,540,305.70	2,371,452,688.83

短期借款分类的说明：
无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	986,493,778.85	672,529,855.29
银行承兑汇票	301,496,676.22	152,580,580.81
合计	1,287,990,455.07	825,110,436.10

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以内	3,033,990,988.04	2,834,008,611.26
一年以上二年以内	130,373,795.33	105,279,913.88
二年以上三年以内	16,758,007.36	13,285,107.83
三年以上	33,476,795.43	23,369,159.71
合计	3,214,599,586.16	2,975,942,792.68

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以内	5,325.58	35,077,615.23
一年以上二年以内		297,114.06
二年以上三年以内	31,574.15	27,649.01
三年以上		256,712.55
合计	36,899.73	35,659,090.85

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	290,749,199.44	294,512,575.82
合计	290,749,199.44	294,512,575.82

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	191,527,056.20	1,887,850,774.38	1,873,256,586.72	206,121,243.86
二、离职后福利-设定提存计划	19,178,228.84	140,493,631.62	148,017,694.26	11,654,166.20
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利		122,426.08	71,562.85	50,863.23
合计	210,705,285.04	2,028,466,832.08	2,021,345,843.83	217,826,273.29

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	162,643,454.69	1,701,071,622.05	1,690,795,284.87	172,919,791.87
二、职工福利费	13,994,041.60	51,594,021.48	49,157,631.33	16,430,431.75
三、社会保险费	4,298,806.68	103,878,848.71	102,631,208.06	5,546,447.33
其中：医疗保险费	4,111,335.45	99,980,863.04	98,568,675.04	5,523,523.45
工伤保险费	183,618.04	2,182,711.51	2,347,328.06	19,001.49
生育保险费	3,853.19	1,715,274.16	1,715,204.96	3,922.39
四、住房公积金	125,704.00	18,919,263.44	18,838,320.07	206,647.37
五、工会经费和职工教育经费	6,749,392.46	7,842,905.46	7,756,262.91	6,836,035.01
六、短期带薪缺勤	3,715,656.77	4,544,113.24	4,077,879.48	4,181,890.53
七、短期利润分享计划				
合计	191,527,056.20	1,887,850,774.38	1,873,256,586.72	206,121,243.86

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	19,160,487.62	138,098,636.34	145,625,875.26	11,633,248.70
2、失业保险费	17,741.22	2,394,995.28	2,391,819.00	20,917.50
3、企业年金缴费				
合计	19,178,228.84	140,493,631.62	148,017,694.26	11,654,166.20

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	42,131,381.29	35,126,265.64
消费税		
营业税		
企业所得税	60,462,800.76	149,941,338.67

个人所得税	7,874,596.20	14,074,031.58
城市维护建设税	974,727.60	594,573.75
销售税（境外公司）		5,344,969.83
教育费附加	615,624.74	342,495.08
其他	5,586,291.26	2,477,959.22
合计	117,645,421.85	207,901,633.77

其他说明：
无

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		569,428.03
其他应付款	599,263,035.39	388,100,355.58
合计	599,263,035.39	388,669,783.61

其他说明：
 适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(1). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		569,428.03
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
优先股\永续债股利-XXX		
应付股利-XXX		
应付股利-XXX		
合计		569,428.03

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
无

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
单位往来款	312,118,724.25	137,160,663.10
投标保证金	60,275,555.55	93,550,400.47
押金		6,996,618.62
限制性股票回购义务	73,348,800.00	5,807,970.00
预提费用及其他	153,519,955.59	144,584,703.39
合计	599,263,035.39	388,100,355.58

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	1,648,886,579.06	1,386,334,573.68
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	14,009,667.79	17,473,264.71
1 年内到期的租赁负债	21,332,578.68	19,059,800.39
借款应付利息	6,350,447.84	2,419,579.81
合计	1,690,579,273.37	1,425,287,218.59

其他说明:

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
境外子公司其他一年内需支付之款项及其他		4,965,537.64
已背书未到期的应付票据义务	53,630,212.88	
待转销项税	45,871,663.23	30,636,232.58
其他	81,000,000.00	
合计	180,501,876.11	35,601,770.22

短期应付债券的增减变动:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	364,822,291.67	220,000,000.00
保证借款	990,402,798.83	2,274,956,003.30
信用借款	85,744,517.20	164,977,805.75
质押+保证借款	359,154,393.10	291,380,000.00
借款应付利息		6,289,011.56
合计	1,800,124,000.80	2,957,602,820.61

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	210,413,119.98	178,230,973.44

未确认融资费用	-42,216,969.59	-35,598,046.72
合计	168,196,150.39	142,632,926.72

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	20,217,470.38	31,349,045.25
专项应付款		
合计	20,217,470.38	31,349,045.25

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
应付融资租赁款	20,217,470.38	31,349,045.25

其他说明：

无

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	148,652,126.19	193,934,115.98
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
合计	148,652,126.19	193,934,115.98

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
产品质量保证	14,523,096.25	13,630,553.10	
合计	14,523,096.25	13,630,553.10	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	118,705,849.32	25,545,000.00	19,824,858.79	124,425,990.53	
合计	118,705,849.32	25,545,000.00	19,824,858.79	124,425,990.53	/

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补 助金额	本期 计入 营业 外收	本期计入其 他收益金额	其 他 变 动	期末余额	与资产相关/ 与收益相关

			入金额			
土地使用权摊销	30,110,909.94			807,316.68		29,303,593.26 综合性补助
新能源汽车电机智能制造新模式应用-本公司	20,673,461.72			2,930,556.00		17,742,905.72 与资产相关
核级电机高效节能创新项目	16,674,047.33			2,917,874.44		13,756,172.89 与资产相关
高端防爆电机研发制造信息化系统建设项目	388,322.73			274,220.00		114,102.73 与资产相关
200KW 高效节能电机项目	5,309,340.13			2,034,068.96		3,275,271.17 与资产相关
大型防爆电机专业化生产中心建设项目	29,849,114.29			666,641.16		29,182,473.13 与资产相关
2017 年大容量高效电机核心工艺能力提升项目	3,956,250.00			225,000.00		3,731,250.00 与资产相关
2018 年工业转型升级资金补助	7,654,219.31			847,053.43		6,807,165.88 与资产相关
2019 年河南省先进制造业发展专项资金	4,090,183.87			694,128.12		3,396,055.75 与资产相关
智能化改造等重点项目奖励		3,000,000.00				3,000,000.00 与资产相关
国家制造业高质量发展资金		21,070,000.00		8,428,000.00		12,642,000.00 与资产相关
特种电机材料生产应用示范平台资金		1,475,000.00				1,475,000.00 与资产相关

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
长期负债性质股权融资	168,000,000.00	258,000,000.00
其他	4,465,634.84	6,706,552.77
合计	172,465,634.84	264,706,552.77

其他说明：

无

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,308,918,586.00	6,434,000.00			-90,000.00	6,344,000	1,315,262,586.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,939,435,545.66	52,501,088.67	15,048,053.29	1,976,888,581.04
其他资本公积	25,359,022.60	14,165,391.10	41,988,615.01	-2,464,201.31
合计	1,964,794,568.26	66,666,479.77	57,036,668.30	1,974,424,379.73

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	5,807,970.00	73,878,000.00	6,337,170.00	73,348,800.00
股票回购		190,103,714.99	115,598,173.25	74,505,541.74
合计	5,807,970.00	263,981,714.99	121,935,343.25	147,854,341.74

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2021年6月24日，限制性股票30%解锁，冲减前期确认的库存股金额为5,906,070.00元，同时转回30%解锁部分确认的现金股利411万股*30%*(0.15+0.1+0.15)元/股现金股利即493,200.00元；2021年6月11日止，公司回购注销李涛限制性股票9万股，冲减前期确认的库存股金额为431,100.00元，同时转回注销部分确认的现金股利9万股*(0.15+0.1+0.15)元/股现金股利即36,000.00元。

截至2021年12月31日，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式实施公司股份回购，累计数量为16,300,500股，支付的总金额为人民币190,077,747.80元，交易费用25,967.19元。其中有9,912,000股股份于2021年12月6日完成股票登记手续过户至2021年股票期权与限制性股票激励计划首次授予限制性股票激励对象账户，冲减回购股份转限制性股票库存股金额差额 $(190,103,714.99/16,300,500-7.4)*9,912,000=42,249,373.25$ 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-81,678,094.02	12,049,462.71				12,049,462.71		-69,628,631.31
其中：重新计量设定受益计划变动额	-81,671,525.79	12,049,462.71				12,049,462.71		-69,622,063.08
权益法下不能转损益的其他综合收益	-6,568.23							-6,568.23
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-501,416,743.06	-119,079,387.32				-102,911,218.89	-16,168,168.43	-604,327,961.95
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	3,127,738.95	-947,883.15				-947,883.15		2,179,855.80
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-283,724,318.39	-118,131,504.17				-101,963,335.74	-16,168,168.43	-385,687,654.13
可供出售金融资产公允价值变动损益	-220,820,163.62							-220,820,163.62
其他综合收益合计	-583,094,837.08	-107,029,924.61				-90,861,756.18	-16,168,168.43	-673,956,593.26

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	417,829,699.14	46,519,377.37		464,349,076.51
任意盈余公积	16,111,061.80			16,111,061.80
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	433,940,760.94	46,519,377.37		480,460,138.31

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,507,027,987.33	3,889,950,018.97
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-9,764,319.07
调整后期初未分配利润	4,507,027,987.33	3,880,185,699.90
加：本期归属于母公司所有者的净利润	987,816,331.02	866,806,336.55
减：提取法定盈余公积	46,519,377.37	44,782,311.22
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	195,299,667.90	195,181,737.90
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	5,253,025,273.08	4,507,027,987.33

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润-9,764,319.07 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	13,587,720,277.91	10,497,563,760.36	12,085,386,706.18	9,163,108,765.92
其他业务	411,438,322.81	334,770,821.77	479,657,926.63	328,549,676.20
合计	13,999,158,600.72	10,832,334,582.13	12,565,044,632.81	9,491,658,442.12

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

√适用 □不适用

单位：元

合同分类	本期金额	上期金额
商品类型		
其中：工业电机及驱动	7,886,772,193.17	7,397,155,587.47
日用电机及控制	3,594,545,191.56	2,810,985,817.77
电动交通	667,975,098.29	378,252,724.02
其他	1,438,427,794.89	1,498,992,576.92
合计	13,587,720,277.91	12,085,386,706.18
按经营地区分类		
其中：中国	8,422,841,198.13	7,519,133,645.98
欧非区	2,607,493,282.62	2,441,553,573.71
美洲区	1,547,558,447.84	1,241,368,452.56
亚太（不含中国）	1,009,827,349.32	883,331,033.93
合计	13,587,720,277.91	12,085,386,706.18

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	16,925,487.65	19,620,145.12
教育费附加	7,143,676.55	8,539,726.93
资源税		
房产税	10,663,095.54	8,147,356.90
土地使用税	5,865,256.06	8,774,884.13
车船使用税	24,095.74	19,836.31
印花税	5,498,813.58	4,467,317.64
地方教育费附加	4,770,343.56	5,757,724.44

其他	13,721,142.54	3,983,722.28
合计	64,611,911.22	59,310,713.75

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	282,979,504.96	261,382,481.56
差旅费	70,332,081.42	68,267,186.87
业务招待费	85,280,202.06	72,961,137.90
办公通讯费	2,515,702.93	7,665,477.49
销售佣金	41,532,076.15	64,190,335.30
广告与业务宣传费	13,160,789.70	10,731,601.67
售后费用	52,960,294.45	49,684,406.83
其他	40,287,798.11	52,303,607.66
合计	589,048,449.78	587,186,235.28

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	518,360,014.48	542,108,384.75
折旧摊销费	99,646,924.51	80,284,937.27
差旅费	41,114,694.71	41,673,783.67
办公费	78,105,355.49	36,796,145.20
专业服务费	74,950,840.74	74,079,332.14
保险费用	16,273,390.65	18,869,285.60
其他	132,074,297.23	168,785,346.08
合计	960,525,517.81	962,597,214.71

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	114,784,816.46	102,012,359.26
折旧与摊销	58,523,621.89	47,968,206.60
材料	304,835,815.89	199,130,668.18
费用及其他	36,551,648.29	51,946,519.08

合计	514,695,902.53	401,057,753.12
----	----------------	----------------

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	246,030,606.63	297,400,020.96
减：利息收入	14,431,078.70	29,766,590.56
财政贴息		8,056,500.00
摊销的未实现融资收益		2,171,760.78
加：汇兑损失	34,115,697.55	34,855,199.04
手续费支出	22,628,547.32	25,127,051.38
摊销的未确认融资费用	1,874,772.79	
合计	290,218,545.59	317,387,420.04

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
质量发展资金	11,000,000.00	
21 年先进制造业（军民融合）发展资金款	7,800,000.00	
绿色制造系统解决方案供应商奖-本公司	5,000,000.00	
新能源汽车重点专项高性能精密一体化驱动电机系统研制”项目-本公司	4,450,000.00	
绍兴市上虞区经济和信息化局 2021 年国家制造业高质量发展资金-本公司	8,428,000.00	
增资扩产扶持政策	3,540,000.00	
绍兴上虞商务局 2021 中央对外经贸发展专项资金-本公司	3,515,200.00	
提前下达 2021 省科技发展专项资金-本公司	3,500,000.00	
浙江省制造业创新中心区级配套资金	3,000,000.00	
软件退税-荣信传动	2,988,682.23	
核级电机高效节能创新项目	2,917,874.44	
绍兴名仕之乡英才计划薪酬补助-本公司	2,200,000.00	
军民融合发展专项资金	2,200,000.00	
200KW 高效节能电机项目	2,034,068.96	
2021 年企业研发财政补助款	1,590,000.00	
新能源汽车电机智能制造新模式应用-本公司	2,930,556.00	
2021 中央引导地方科技发展专项资金	1,400,000.00	
稳岗补贴	1,500,135.59	
2020 年度科技创新政策认定类项目-本公司	1,350,000.00	
国库中心发放 20 年新型工业化奖补	1,267,200.00	
2020 年度海外工程师年薪资助-本公司	1,117,513.50	

市科技局支持在线扩容 5G 补助	1,000,000.00	
科技创新补助款	1,000,000.00	
2020 年科技创新企业研发补助款	1,000,000.00	
21 年先进制造业发展资金款	940,000.00	
国库中心发放 19 年新型工业化奖补	863,800.00	
大气污染防治补助金	860,000.00	
企业扶持资金专项经费	857,701.77	
2018 年工业转型升级资金补助	847,053.43	
土地使用权摊销	807,316.68	
2020 年市级科技专项补助款	800,000.00	
招商引资奖	780,163.00	
2019 年河南省先进制造业发展专项资金	694,128.12	
2017 年大容量高效电机核心工艺能力提升项目	225,000.00	
产业扶持资金	631,200.00	
浦东新区财政扶持资格通知书	620,000.00	
2020 年度中原英才计划吴宣东团队院士基金	600,000.00	
市人力资源和社会保障局 2021 年以工代训补贴第一批	582,000.00	
个税手续费	560,423.57	
2020 年度海外工程师年薪资助	503,721.50	
2021 年度工业扶持专项	500,000.00	
21 年省科技奖励资金	500,000.00	
知识产权奖励-本公司	472,000.00	
20 年高质量发展奖励金	437,900.00	
2021 年度大学生就业见习实习补贴-本公司	420,721.91	
国库中心发放 21 年制造强区奖补资金	414,900.00	
高端防爆电机研发制造信息化系统建设项目	274,220.00	
海外工程师年薪补助-本公司	255,330.00	
上虞区人民政府为加快现代服务业高质量发展而发放补贴	250,000.00	
大型防爆电机专业化生产中心建设项目	666,641.16	
上海科委会创新资金奖励	200,000.00	
斗门街道规上工业企业抢新机开新居奖励	200,000.00	
辽宁省瞪羚企业奖励	200,000.00	
2021 年第二批省科技发展专项基金科技人-本公司	200,000.00	
绍兴市第五批重点创新团队资助-本公司	200,000.00	
2020 年度科技创新政策奖	200,000.00	
专利奖励、知识产权奖励	180,000.00	
国库中心发放培训企业补贴	175,500.00	
2020 年院士专家工作站经费奖励-本公司	150,000.00	
西部扶贫劳务协作补贴-本公司	136,040.00	
2020 年度大学生就业见习实习补贴	133,011.67	
2020 年度区级外经贸政策兑现-本公司	132,880.00	
2021 年省级知识产权奖励资金-本公司	122,300.00	
上规模企业奖励	120,000.00	
2020 年省级海外工程师	100,000.00	
越城区经济和信息化局省级节水企业奖励	100,000.00	
高新企业补贴	100,000.00	
开发区财政局留工优工稳增促投奖励	100,000.00	
绍兴市重点企业技术创新团队考核优秀奖励-本公司	100,000.00	
绍兴市上虞区曹娥街道办事处奖励资金-本公司	100,000.00	

2020 年度智能制造示范奖励-本公司	100,000.00	
20 年度连续三次通过认定高企奖补资金	100,000.00	
高新技术企业专项奖励	100,000.00	
2020 年度隐形冠军奖励	100,000.00	
2020 年省级商贸发展和市场开拓资金	88,500.00	
2020 年度浙江（绍兴）外国专家工作-本公司	80,000.00	
拨付 2021 年第二批市本级科技专项资金	79,200.00	
2020 年度质量与标准化奖励-本公司	75,000.00	
2020 年企业吸纳古丈县贫困劳动力社会保险补贴	63,843.61	
芜湖市湾沚区人民政府发放用工补贴	52,800.00	
研发奖	52,400.00	
2020 年度小微企业规范升级财政专项奖励	50,000.00	
2020 年度科技创新政策奖励（绍兴市级企业研究开发中心）	50,000.00	
东西部劳务协作补贴	50,000.00	
市级大学生见习实习示范基地一次性奖励-本公司	50,000.00	
大师工作室补贴-本公司	50,000.00	
上虞创新能力建设奖励	50,000.00	
2020 年度市级工业设计中心奖励	50,000.00	
市生态环境局污染源自动监控补助	48,000.00	
国库发放新员工培训补贴	47,200.00	
白金人才补贴-本公司	40,000.00	
20 年市级创新券补助	37,900.00	
上虞区曹娥街道办事处支持工贸经济发展而发放奖励	35,000.00	
2020 年度科技创新政策奖励（省科技型中小企业）	30,000.00	
收款-绍兴市上虞科学技术局-2020 年度科技创新政策认定类项目奖励	30,000.00	
2020 年重点大型客车淘汰补助-本公司	22,000.00	
2021 年中小微企业创新创业大赛奖补	20,000.00	
商务局-线上开拓国际市场补助	19,400.00	
嵌入式软件退税-本公司	18,969.79	
芜湖市湾沚区人民政府发放春节留岗补贴	16,300.00	
市斗门街道复工补助	14,300.00	
2020 年区级专利奖补助	14,000.00	
2019 年市级专利奖补助	13,600.00	
安全技能培训补贴-人力资源就业中心	13,000.00	
国库发放 20 年市科技创新政策奖补	12,300.00	
2020 年知识产权奖励	11,000.00	
激励兑现-绍兴市上虞区曹娥街道办事处 2020 年度区级外经贸政策兑现	8,930.00	
2021 年省商务发展专项资金（第一批）	8,400.00	
专利一般资助金	7,500.00	
上海市松江区专利补助	6,000.00	
韩国政府补助	5,636.66	
国库发放研发补助	5,000.00	
收到小微企业吸纳毕业生社保补贴费	3,118.76	
“创五星强堡垒”星级党组织津贴	3,000.00	
区补电费补贴款	2,163.71	
社保补贴（小微企业录用高校生归还社保企业部分）	1,559.38	
2021 年一次性吸纳留准就业补贴	1,500.00	

上级补助	1,000.00	
20 年度企业留乡就业款	1,000.00	
失业保障基金补贴	600	
新能源汽车电机智能制造新模式应用-本公司		2,930,556.00
2018 年度企业上云奖补资金-本公司		150,000.00
2018 年加快工业数字化转型发展财政奖励金-本公司		9,275,300.00
2018 年度上虞区专利资助资金-本公司		416,000.00
资本市场发展支撑政策兑现奖金-本公司		398,376.00
“330 海外英才计划”人才项目资助补助-本公司		3,090,000.00
院士专家工作站补助-本公司		150,000.00
高技能人才培养经费-本公司		40,000.00
上虞区十大尖端科技成果奖-本公司		180,000.00
2019 年中央外经贸补助金-本公司		2,836,500.00
2019 年度东西部扶贫劳务协作政策-本公司		7,500.00
政府就业大巴企业包车补助-本公司		80,200.00
党费资助-本公司		10,000.00
科技创新奖励款-本公司		225,000.00
2020 年省级科技发展专项资金-本公司		1,000,000.00
2019 年度科技创新奖励-本公司		1,830,000.00
2019 年度企业培育财政奖励资金（国家级制造业单项冠军示范企业）-本公司		1,000,000.00
市级大学生就业见习实习示范基地一次性奖励-本公司		10,000.00
2020 年省工业与信息化发展财政专项资金（产业链协同创新项目计划）-本公司		5,000,000.00
2020 年省级知识产权专项经费-本公司		79,100.00
2019 年度绍兴市海外工程师年薪资助-本公司		279,600.00
引才费用补贴-绍兴市上虞区人才市场管理服务中心-本公司		95,350.00
个人所得税手续费返还-本公司及附属子公司		235,756.34
稳岗补贴及社保返还-本公司及附属子公司		5,576,036.32
疫情期间企业招工奖励-本公司及附属子公司		199,200.00
以工代训补贴-本公司及附属子公司		4,247,100.00
曹娥街道激励金-浙江国贸		5,000.00
商务局 2019 年度支持外经贸发展政策兑现-浙江国贸		2,760.00
涉企两直资金补助-顺达电机		20,000.00
18 年教附及地方教附退回款-顺达电机		744.02
斗门街道知识产权补助金-卧龙灯塔		50,000.00
国家高新技术企业奖励-卧龙灯塔		100,000.00
斗门街道大学生见习补贴-卧龙灯塔		27,000.00
国家高新企业奖励-卧龙灯塔		100,000.00
鼓励企业做精做专奖励-卧龙灯塔		580,000.00
2019 年度上虞区服务业发展政策奖励资金-卧龙供应链		550,000.00
曹娥街道奖励-卧龙供应链		5,000.00
2019 年批零销售上台阶奖励-卧龙供应链		100,000.00
科技奖补助-芜湖家电		1,140,200.00
技能提升补贴-芜湖家电		455,600.00
疫情加大设备投入补助-芜湖家电		1,034,700.00
财政局拨付企业结构调整补助资金-南阳防爆		2,768,600.00
财政局拨付 2019 年度企业研发补助资金-南阳防爆		1,700,000.00
财政局拨付研发补助资金-南阳防爆		850,000.00

争取税奖励补助宛区政(2020)2 号-南阳防爆		500,000.00
中小企业发展研发补助资金-郴州华安		500,000.00
高新区财政局转科技奖励款-南阳防爆		300,000.00
财政局拨付第二批外经贸专项资金款-南阳防爆		189,000.00
财政局疫情稳定就业补贴-南阳防爆		72,462.00
高新区财政局拨付财补-南阳防爆		60,000.00
财政局转外贸发展专项资金-南阳防爆		29,276.00
工行复工复产补贴-郴州华安		26,800.00
宛城区科技局转专利奖-南阳防爆		22,000.00
核三代核级电动机关键技术研究及产业化-南阳防爆		7,200,000.00
第四批国家级绿色示范工厂-南阳防爆		2,000,000.00
高新区财局拨付 20 年研发补贴-南阳防爆		2,000,000.00
2018 年工业转型升级资金补助-南阳防爆		802,784.27
2017 年大容量高效电机核心工艺能力提升项目-南阳防爆		225,000.00
大型防爆电机专业化生产中心建设项目-土地出让金返还款-南阳防爆		666,641.16
核级电机高效节能创新项目-南阳防爆		2,423,425.01
高端防爆电机研发制造信息化系统建设项目-南阳防爆		108,397.92
200KW 高效节能电机项目-南阳防爆		2,012,068.44
2019 年河南省先进制造业发展专项资金-南阳防爆		809,816.13
土地使用权摊销(全年)-济南电机		807,316.69
经济发展引导资金-济南电机		231,100.00
2019 年度省级出口信用保险专项资金-济南电机		44,700.00
2019 年节能奖励资金-济南电机		30,000.00
残疾人补贴-济南电机		22,355.76
2018 年度加快工业数字化转型发展财政奖励-绍兴新能源		3,000,000.00
2019 年度海外工程师年薪资助资金-希尔机器人		243,100.00
软件产品增值税政策财税[2011]100 号-荣信传动		4,403,713.85
2019 年第二批科技创新政策兑现资金预算支出指标的通知-荣信传动		187,809.00
铁西发改局纳税奖励-荣信传动		50,000.00
重新认定高新技术企业、市级专业技术创新中心-荣信传动		200,000.00
企业补助专项经费-荣信传动		500,000.00
临时性岗位补贴-荣信传动		3,080.00
上虞区就业管理服务费-欧力卧龙		61,600.00
企业委托猎头机构引才前期补贴-欧力卧龙		47,500.00
曹娥街道办事处专利资金-伺服技术		1,000.00
上虞人力资源社-东西部扶贫补助-伺服技术		31,300.00
土地出让金补助款-开山电机		100,000.00
小微企业招用高校毕业生补贴-开山电机		7,148.74
制造业创新中心省级奖励-浙江龙创		5,000,000.00
2018 年度淮安市商务流通发展资金项目-清江电机		71,100.00
江苏省 2019 年第四批高新技术企业补助-清江电机		100,000.00
2019 年度开发区企业高质量发展资金项目-清江电机		565,000.00
2020 年商务发展专项资金(第三批)-清江电机		7,900.00
2019 年度淮安市商务流通发展资金项目-清江电机		85,200.00
开发区市监督管理局 19 年专利资助-清江电机		24,000.00
稳外资外贸补贴项目资金-清江电机		80,000.00
新昌县光伏项目补贴-新昌龙能		599,079.00

都昌县 2019 年企业升规奖-都昌龙能		30,000.00
都昌县 2019 年新增规模以上工业企业奖-都昌龙能		30,000.00
合计	96,783,305.44	85,342,852.65

其他说明：

无

68、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-30,607,842.20	78,537,058.15
处置长期股权投资产生的投资收益	29,129,088.36	3,514,674.77
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	5,034,960.00	
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益	-59,139.45	-1,684,712.30
其他		41,678.23
合计	3,497,066.71	80,408,698.85

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	183,487,481.04	23,902,271.45
合计	183,487,481.04	23,902,271.45

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		-1,600,000.00
应收账款坏账损失	-66,123,086.68	-44,969,794.36
其他应收款坏账损失	-2,635,479.82	-456,985.65
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		-5,000,000.00
合同资产减值损失		
合计	-68,758,566.50	-52,026,780.01

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-12,620,118.77	5,009,642.41
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-33,190,342.34	-4,086,543.39
十一、商誉减值损失	-278,250.35	
十二、其他		
十三、合同资产减值损失	4,049,803.52	-1,085,107.82
合计	-42,038,907.94	-162,008.80

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益		
未划分为持有待售的非流动资产处置收益		
其中:固定资产处置收益	423,169,112.96	219,567,728.04

无形资产处置收益	224,588.00	-9,655,741.09
合计	423,393,700.96	209,911,986.95

其他说明：
无

74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	738,062.90	202,710.94	738,062.90
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助		13,781,673.25	
罚款违约金净收入	6,163,379.55	2,607,934.84	6,163,379.55
无法/需支付的应付账款	674,021.34	9,123,768.88	674,021.34
其他	11,820,593.94	9,110,539.90	11,820,593.94
合计	19,396,057.73	34,826,627.81	19,396,057.73

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	2,877,348.52	1,074,238.62	2,877,348.52
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	569,900.00	3,558,925.44	569,900.00
裁员支出		8,505,792.33	
罚款支出	7,502,033.04	1,021,610.72	7,502,033.04
滞纳金支出	59,261.62		59,261.62
其他	67,137,152.30	43,374,916.69	67,137,152.30
合计	78,145,695.48	57,535,483.80	78,145,695.48

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	45,307,261.43	157,480,757.76
递延所得税费用	182,804,971.92	-9,594,272.93
合计	228,112,233.35	147,886,484.83

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,285,338,133.62
按法定/适用税率计算的所得税费用	192,800,720.04
子公司适用不同税率的影响	79,156,382.43
调整以前期间所得税的影响	-53,258,716.68
非应税收入的影响	-29,089,547.20
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-19,449,578.21
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	103,225,728.77
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,555,542.14
研发费用加计扣除的影响	-72,297,227.16
其他	23,468,929.22
所得税费用	228,112,233.35

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的投标保证金、质保金	39,330,670.40	207,049,950.29
利息收入	14,431,078.70	29,766,590.56
政府补助	102,503,446.65	96,295,020.28
往来款	184,143,962.66	135,909,073.67
其他	21,743,154.86	39,351,863.64
合计	362,152,313.27	508,372,498.44

收到的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现营业费用	296,671,164.72	300,451,709.57
付现管理费用	385,362,156.63	388,771,446.63
往来款及其他	165,465,860.65	97,281,045.34
手续费	22,628,547.32	25,127,051.38
支付的保证金、质保金	87,057,587.82	59,638,120.55
合计	957,185,317.14	871,269,373.47

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到售后租回款项		27,840,000.00
合计		27,840,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的融资租赁款	13,780,268.29	21,724,688.97
支付的融资服务费	918,773.71	220,311.56
支付股份回购款	190,103,714.99	
合计	204,802,756.99	21,945,000.53

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,057,225,900.27	922,628,534.06
加：资产减值准备	42,038,907.94	162,008.80
信用减值损失	68,758,566.50	52,026,780.01
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	342,930,762.36	355,283,686.75
使用权资产摊销	29,387,999.85	
无形资产摊销	133,199,236.64	128,518,925.71
长期待摊费用摊销	21,865,779.00	27,209,657.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-423,393,700.96	-209,911,986.95
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,139,285.62	871,527.68
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-183,487,481.04	-23,902,271.45
财务费用（收益以“-”号填列）	247,905,379.42	297,400,020.96
投资损失（收益以“-”号填列）	-3,497,066.71	-80,408,698.85
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	26,297,865.23	-27,831,671.40
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	93,038,813.68	6,075,603.48
存货的减少（增加以“-”号填列）	-282,074,556.70	42,826,643.45
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-467,716,983.15	-693,317,541.93
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	775,699,206.01	426,765,969.60
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,480,317,913.96	1,224,397,187.59
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,058,712,367.39	1,977,563,052.13
减：现金的期初余额	1,977,563,052.13	1,653,940,939.34
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	81,149,315.26	323,622,112.79

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	47,172,989.25
其中：淮安瑞宏	2,304,786.37
铜陵全晖	2,553,161.14
蓬莱绿洁	10,315,041.74
上海可驰	32,000,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	7,788,026.18

其中：淮安瑞宏	828.93
铜凌全晖	172,056.68
蓬莱绿结	1,713,199.66
上海可伺	5,901,940.91
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	7,260,923.92
其中：沈阳皓耀	905,917.23
沈阳和暖	1,239,682.66
沈阳君辉	662,720.31
泰州鑫百辉	958,025.24
淄博晶宇	1,653,090.95
聊城国能	1,111,016.57
乐陵荣辉	730,470.96
取得子公司支付的现金净额	46,645,886.99

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	312,203,161.69
其中：卧龙电气集团杭州研究院有限公司	312,203,161.69
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	2,284,464.89
其中：卧龙电气集团杭州研究院有限公司	442,453.77
济南天意新能源有限公司	1,842,011.12
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	17,441,008.52
其中：卧龙开山	17,441,008.52
处置子公司收到的现金净额	327,359,705.32

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,058,712,367.39	1,977,563,052.13
其中：库存现金	554,878.69	1,457,624.60
可随时用于支付的银行存款	2,054,466,594.94	1,973,244,265.22
可随时用于支付的其他货币资金	3,690,893.76	2,861,162.31
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		

三、期末现金及现金等价物余额	2,058,712,367.39	1,977,563,052.13
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	279,783,449.27	保证金或担保
应收票据	397,677,579.56	质押
存货		
固定资产	888,331,410.47	抵押
无形资产	42,217,074.24	抵押
应收账款	198,943,852.70	质押
长期股权投资	361,500,000.00	质押
合计	2,168,453,366.24	/

其他说明：

(1) 截至 2021 年 12 月 31 日，清江电机为进行银行承兑汇票承兑融资，向浙商银行股份有限公司绍兴上虞支行质押价值为人民币 13,324,903.17 元的应收银行承兑汇票。

截至 2021 年 12 月 31 日，清江电机为进行银行承兑汇票承兑融资，向中国农业银行淮安淮海南路支行质押价值为人民币 4,450,000.00 元的应收银行承兑汇票。

截至 2021 年 12 月 31 日，卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司为进行银行承兑汇票承兑融资，向浙商银行股份有限公司绍兴上虞支行质押价值为人民币 45,147,014.76 元的应收银行承兑汇票。

截至 2021 年 12 月 31 日，卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司为进行银行承兑汇票承兑融资，向浙商银行股份有限公司绍兴上虞支行质押价值为人民币 7,969,869.46 元的应收银行承兑汇票。

截至 2021 年 12 月 31 日，卧龙电气驱动集团股份有限公司为进行银行承兑汇票承兑融资，向浙商银行股份有限公司绍兴上虞支行质押价值为 308,335,278.59 元的应收银行承兑汇票。

截至 2021 年 12 月 31 日，卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司为进行银行承兑汇票承兑融资，向浙商银行股份有限公司绍兴上虞支行质押价值为人民币 18,450,513.58 元的应收银行承兑汇票。

(2) 截至 2021 年 12 月 31 日，ATB Motors B.V 以账面价值为 6,255,365.00 欧元，折合人民币 45,161,858.69 元的应收账款作为质押物，向 ABNAMRO Commercial Finance 银行获取短期借款的余额为 960,223.00 欧元，折合人民币 6,932,521.99 元。

(3) 本公司以账面价值为人民币 354,369,982.90 元的房屋建筑物以及南阳防爆 198,000,000.00 股股权作为抵押物，与中国进出口银行浙江省分行签订最高额抵押合同，合同编号为（2020）进出银（浙最信抵）字第 2-002 号，最高额不超过 643,890,000.00 元，截至 2021 年 12 月 31 日，借款余额为人民币 520,000,000.00 元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为 220,000,000.00 元，应付利息 683,333.33 元。

根据本公司与中国进出口银行浙江省分行签署的第 2015 进出口银（浙信合）字第 2-009 号及第（2016）进出银（浙信合）字第 2-024 号长期借款协议，本公司以南阳防爆 132,000,000.00 股股权作为抵押物以及卧龙控股集团有限公司作为担保人，向中国进出口银行浙江省分行获取长期

借款；截至2021年12月31日，借款余额为人民币523,119,400.00元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为197,969,900.00元，应付利息534,525.43元。

根据浙江龙能与工商银行上虞支行签署的2021年（上虞）字02057号长期借款协议，本公司以持有的账面价值为21,000,000.00元蓬莱绿洁股权、3,500,000.00元淮安瑞宏股权、7,000,000.00元铜陵全晖股权作为质押物、账面价值为9,892,029.00元的铜陵全晖应收款权、4,963,185.76元淮安瑞宏应收款权、57,452,022.17元蓬莱绿洁应收款权作为质押以及卧龙控股集团有限公司作为担保人，向中国工商银行上虞支行获取长期借款；截至2021年12月31日，借款余额为人民币35,000,000.00元，其中重分类至一年内到期的非流动负债为5,000,000.00元。

清江电机将账面价值人民币28,606,680.85元的房屋建筑物抵押给中国农业银行股份有限公司淮安城南支行申请开立银行承兑汇票及其他贷款，截至2021年12月31日，借款余额为人民币0.00元，抵押尚未终止。

武汉电机以账面价值人民币24,131,407.54元的房屋建筑物及土地使用权作为中国工商银行股份有限公司南阳卧龙支行的授信抵押。截至2021年12月31日，借款余额为30,000,000.00元，抵押尚未终止。期末抵押明细如下表：

抵押人	抵押权人	最高额抵押	抵押物名称	抵押合同编号	抵押物账面价值
武汉奥特彼	中国工商银行股份有限公司南阳卧龙支行	30,000,000.00	办公楼	127XY202002467601	1,035,364.72
			2栋厂房	127XY202002467601	1,165,073.90
			3栋厂房	127XY202002467601	4,296,808.40
			大型电动机车间	127XY202002467601	13,140,335.08
			土地使用权	127XY202002467601	4,493,825.44
合计					24,131,407.54

济南电机以价值人民币22,239,513.97元的房屋建筑物以及人民币29,325,397.34元的土地使用权作为中国建设银行股份有限公司章丘支行的授信抵押。截至2021年12月31日，借款余额为0.00元，抵押尚未终止。期末抵押明细如下表：

抵押人	抵押权人	最高额抵押	抵押物名称	抵押合同编号	抵押物账面价值
济南电机	中国建设银行股份有限公司章丘支行	148,470,366.00	一号车间	HTC370616000ZGDB201900014	8,435,651.29
			二号车间	HTC370616000ZGDB201900014	6,271,144.28
			土地使用权	HTC370616000ZGDB201900014 建章最高额抵字2019-01号	11,888,792.48
			土地使用权	HTC370616000ZGDB201900014 建章最高额抵字2019-01号	17,436,604.86
			三号车间	建章最高额抵字2019-01号	3,808,836.93
			职工宿舍	建章最高额抵字2019-01号	3,723,881.47
合计					51,564,911.31

(4) ATB Tamel S.A.以账面价值为22,188,844.44欧元，折合人民币160,196,800.19元的房屋建筑物作为抵押物向Alior Bank借款，截至2021年12月31日，短期借款余额为3,761,604.00欧元，折合人民币27,157,652.40元。

ATB Welzheim GmbH以账面价值为10,225,838.00欧元，折合人民币73,827,482.61元的房屋建筑物作为抵押物向RLB Oberösterreich借款，截至2021年12月31日，短期借款余额为3,383,475.00欧元，折合人民币24,427,674.46元。

(5) 清江电机与中国农业银行股份有限公司淮安城南支行签订最高额抵押合同，合同编号为32100620180006187，将淮安市广州北路2号厂区房地产的土地使用权及地上附着物进行了质押及抵押，其中质押物的账面价值为人民币12,891,676.90元，质押期限从2018年6月19日至2023年6月18日，担保的债权最高余额折合人民币83,000,000.00元。截至2021年12月31日，借款余额为人民币0.00元，抵押尚未终止。

(6) ATB Tamel S.A.以账面价值为3,475,745.39欧元，折合人民币25,093,839.02元的机器设备作为抵押物向Bank Handlowy (CITI Bank)借款，截至2021年12月31日，短期借款余额为2,342,115.00欧元，折合人民币16,909,367.67元。

(7) 浙江龙能将账面价值人民币141,294,370.16元的光伏电站作为抵押物以及账面价值人民

币 2,864,805.46 元的应收账款收款权作为质押物,其中抵押物位于绍兴滨海产业集聚区分布式光伏示范区,与国家开发银行浙江省分行签订 抵押合同,截至 2021 年 12 月 31 日,借款余额为 79,380,000.00 元,其中重分类到一年内到期的非流动负债金额 9,340,000.00 元。

都昌龙能将账面价值人民币 78,609,951.62 元的应收账款收款权作为质押物,与中国工商银行股份有限公司都昌支行签订编号为 0150700019-2019 年(质)字 0001 号质押合同,截至 2021 年 12 月 31 日,借款余额为 177,538,405.28 元,其中重分类到一年内到期的非流动负债金额 11,780,000.00 元。

浙江龙能与上海卧龙融资租赁有限公司进行短期融资租赁(售后回租),浙江龙能与上海卧龙融资租赁有限公司未针对此事项签订抵押合同,根据对此交易实质的判断,比照短期抵押借款处理,将融资租赁物作为抵押物,抵押物为账面价值人民币 58,571,333.23 元的光伏电站,截至 2021 年 12 月 31 日,借款余额为 30,886,519.66 元

(8) 受限情况详见附注。

82、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位:元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	1,020,343,443.45
其中:美元	74,911,226.21	6.3757	477,611,495.73
欧元	53,597,160.95	7.2197	386,955,422.96
英镑	9,967,797.05	8.6064	85,786,848.53
塞尔维亚第纳尔	44,344,146.00	0.0614	2,722,790.55
其他币种	9,642,806,745.50		67,266,885.68
应收账款	—	—	1,472,604,769.91
其中:美元	108,207,182.99	6.3757	689,896,536.59
欧元	83,166,961.13	7.2197	600,440,509.27
英镑	7,420,504.58	8.6064	63,863,830.62
塞尔维亚第纳尔	660,605,645.86	0.0614	40,561,186.66
其他币种	10,230,708,266.99		77,842,706.77
其他应收款	—	—	587,404,966.15
其中:美元	5,997,442.76	6.3757	38,237,895.80
欧元	51,995,426.84	7.2197	375,391,383.16
英镑	13,656,657.92	8.6064	117,534,660.72
塞尔维亚第纳尔	316,576,211.24	0.0614	19,437,779.37
其他币种	65,651,043.74		36,803,247.10
短期借款	—	—	229,154,117.46
其中:美元	22,645,375.35	6.3757	144,380,119.62
欧元	11,360,025.00	7.2197	82,015,972.49
其他币种	9,850,090,538.00		2,758,025.35
应付账款	—	—	774,541,920.70
其中:美元	40,546,272.52	6.3757	258,510,869.71
欧元	42,575,118.63	7.2197	307,379,583.97
英镑	13,399,624.11	8.6064	115,322,524.94
塞尔维亚第纳尔	873,979,845.18	0.0614	53,662,362.49
其他币种	6,134,217,202.22		39,666,579.59
其他应付款	—	—	403,756,350.38
其中:美元	8,074,599.86	6.3757	51,481,226.33

欧元	42,897,324.79	7.2197	309,705,815.79
塞尔维亚第纳尔	116,737,802.91	0.0614	7,167,701.10
其他币种	33,728,905,578.93		35,401,607.16
一年内到期的非流动负债	-	-	993,577,929.97
其中：欧元	137,620,390.04	7.2197	993,577,929.97
长期借款	—	—	228,313,859.13
其中：美元	35,000,000.00	6.3757	223,149,500.00
其他币种	715,314.92	7.2197	5,164,359.13
长期应付款	—	—	2,816,991.65
其中：欧元	257,319.00	7.2197	1,857,765.98
其他币种	5,315,549.05		959,225.67
长期应付职工薪酬	—	—	148,652,126.19
其中：美元	912,540.00	6.3757	5,818,081.28
其他币种	19,783,930.76	7.2197	142,834,044.91

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
ATB 斯皮尔伯格	Austria	EUR	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 韦尔茨海姆	Germany	EUR	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 诺登哈姆	Germany	EUR	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATBUK	UK	GBP	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 啸驰	Germany	EUR	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
ATB 塔莫	Polen	PLNZloty	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
OLI	Italy	EUR	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
SIR	Italy	EUR	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据
卧龙电气美国	USA	USD	IAS21, 以公司主要经营活动地域和所受风险影响为依据

83、套期

适用 不适用

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
济南电机土地补偿款-济南电机	40,551,734.00	递延收益	807,316.68
新能源汽车电机智能制造新模式应用-本公司	45,000,000.00	递延收益	2,930,556.00
核级电机高效节能创新项目	53,000,000.00	递延收益	2,917,874.44
高端防爆电机研发制造信息化系统建设项目	5,090,000.00	递延收益	274,220.00
200KW 高效节能电机项目	20,000,000.00	递延收益	2,034,068.96

2017 年大容量高效电机核心工艺能力提升项目	4,500,000.00	递延收益	666,641.16
大型防爆电机专业化生产中心建设项目	65,311,900.00	递延收益	225,000.00
2018 年工业转型升级资金补助	9,000,000.00	递延收益	847,053.46
2019 年河南省先进制造业发展专项资金	4,900,000.00	递延收益	694,128.12
智能化改造等重点项目奖励	3,000,000.00	递延收益	
国家制造业高质量发展资金	21,070,000.00	递延收益	8,428,000.00
特种电机材料生产应用示范平台资金	1,475,000.00	递延收益	
质量发展资金	11,000,000.00	其他收益	11,000,000.00
21 年先进制造业（军民融合）发展资金款	7,800,000.00	其他收益	7,800,000.00
绿色制造系统解决方案供应商奖-本公司	5,000,000.00	其他收益	5,000,000.00
新能源汽车重点专项高性能精密一体化驱动电机系统研制”项目-本公司	4,450,000.00	其他收益	4,450,000.00
增资扩产扶持政策	3,540,000.00	其他收益	3,540,000.00
绍兴上虞商务局 2021 中央对外经贸发展专项资金-本公司	3,515,200.00	其他收益	3,515,200.00
提前下达 2021 省科技发展专项资金-本公司	3,500,000.00	其他收益	3,500,000.00
浙江省制造业创新中心区级配套资金	3,000,000.00	其他收益	3,000,000.00
软件退税-荣信传动	2,988,682.23	其他收益	2,988,682.23
绍兴名仕之乡英才计划薪酬补助-本公司	2,200,000.00	其他收益	2,200,000.00
军民融合发展专项资金	2,200,000.00	其他收益	2,200,000.00
2021 年企业研发财政补助款	1,590,000.00	其他收益	1,590,000.00
2021 中央引导地方科技发展专项资金	1,400,000.00	其他收益	1,400,000.00
稳岗补贴	1,380,392.72	其他收益	1,380,392.72
2020 年度科技创新政策认定类项目-本公司	1,350,000.00	其他收益	1,350,000.00
国库中心发放 20 年新型工业化奖补	1,267,200.00	其他收益	1,267,200.00
2020 年度海外工程师年薪资助-本公司	1,117,513.50	其他收益	1,117,513.50
市科技局支持在线扩容 5G 补助	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
科技创新补助款	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
2020 年科技创新企业研发补助款	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
21 年先进制造业发展资金款	940,000.00	其他收益	940,000.00
国库中心发放 19 年新型工业化奖补	863,800.00	其他收益	863,800.00
大气污染防治补助金	860,000.00	其他收益	860,000.00
企业扶持资金专项经费	857,701.77	其他收益	857,701.77
2020 年市级科技专项补助款	800,000.00	其他收益	800,000.00
招商引资奖	780,163.00	其他收益	780,163.00
产业扶持资金	631,200.00	其他收益	631,200.00
浦东新区财政扶持资格通知书	620,000.00	其他收益	620,000.00
2020 年度中原英才计划吴宣东团队院士基金	600,000.00	其他收益	600,000.00
市人力资源和社会保障局 2021 年以工代训补贴第一批	582,000.00	其他收益	582,000.00
个税手续费	560,423.57	其他收益	560,423.57
2020 年度海外工程师年薪资助	503,721.50	其他收益	503,721.50
2021 年度工业扶持专项	500,000.00	其他收益	500,000.00
21 年省科技奖励资金	500,000.00	其他收益	500,000.00
知识产权奖励-本公司	472,000.00	其他收益	472,000.00
20 年高质量发展奖励金	437,900.00	其他收益	437,900.00
2021 年度大学生就业见习实习补贴-本公司	420,721.91	其他收益	420,721.91
国库中心发放 21 年制造强区奖补资金	414,900.00	其他收益	414,900.00
海外工程师年薪补助-本公司	255,330.00	其他收益	255,330.00
上虞区人民政府为加快现代服务业高质量发展而发放补贴	250,000.00	其他收益	250,000.00

上海科委会创新资金奖励	200,000.00	其他收益	200,000.00
斗门街道规上工业企业抢先机开新居奖励	200,000.00	其他收益	200,000.00
辽宁省瞪羚企业奖励	200,000.00	其他收益	200,000.00
2021 年第二批省科技发展专项基金科技人-本公司	200,000.00	其他收益	200,000.00
绍兴市第五批重点创新团队资助-本公司	200,000.00	其他收益	200,000.00
2020 年度科技创新政策奖	200,000.00	其他收益	200,000.00
专利奖励、知识产权奖励	180,000.00	其他收益	180,000.00
国库中心发放培训企业补贴	175,500.00	其他收益	175,500.00
2020 年院士专家工作站经费奖励-本公司	150,000.00	其他收益	150,000.00
西部扶贫劳务协作补贴-本公司	136,040.00	其他收益	136,040.00
2020 年度大学生就业见习实习补贴	133,011.67	其他收益	133,011.67
2020 年度区级外经贸政策兑现-本公司	132,880.00	其他收益	132,880.00
2021 年省级知识产权奖励资金-本公司	122,300.00	其他收益	122,300.00
上规模企业奖励	120,000.00	其他收益	120,000.00
2020 年省级海外工程师	100,000.00	其他收益	100,000.00
越城区经济和信息化局省级节水企业奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00
高新企业补贴	100,000.00	其他收益	100,000.00
开发区财政局留工优工稳增促投奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00
绍兴市重点企业技术创新团队考核优秀奖励-本公司	100,000.00	其他收益	100,000.00
绍兴市上虞区曹娥街道办事处奖励资金-本公司	100,000.00	其他收益	100,000.00
2020 年度智能制造示范奖励-本公司	100,000.00	其他收益	100,000.00
20 年度连续三次通过认定高企奖补资金	100,000.00	其他收益	100,000.00
高新技术企业专项奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00
2020 年度隐形冠军奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00
2020 年省级商贸发展和市场开拓资金	88,500.00	其他收益	88,500.00
2020 年度浙江（绍兴）外国专家工作-本公司	80,000.00	其他收益	80,000.00
拨付 2021 年第二批市本级科技专项资金	79,200.00	其他收益	79,200.00
2020 年度质量与标准化奖励-本公司	75,000.00	其他收益	75,000.00
2020 年企业吸纳古丈县贫困劳动力社会保险补贴	63,843.61	其他收益	63,843.61
芜湖市湾沚区人民政府发放用工补贴	52,800.00	其他收益	52,800.00
研发奖	52,400.00	其他收益	52,400.00
2020 年度小微企业规范升级财政专项奖励	50,000.00	其他收益	50,000.00
2020 年度科技创新政策奖励（绍兴市级企业研究开发中心）	50,000.00	其他收益	50,000.00
东西部劳务协作补贴	50,000.00	其他收益	50,000.00
市级大学生见习实习示范基地一次性奖励-本公司	50,000.00	其他收益	50,000.00
大师工作室补贴-本公司	50,000.00	其他收益	50,000.00
上虞创新能力建设奖励	50,000.00	其他收益	50,000.00
2020 年度市级工业设计中心奖励	50,000.00	其他收益	50,000.00
市生态环境局污染源自动监控补助	48,000.00	其他收益	48,000.00
国库发放新员工培训补贴	47,200.00	其他收益	47,200.00
白金人才补贴-本公司	40,000.00	其他收益	40,000.00
20 年市级创新券补助	37,900.00	其他收益	37,900.00
上虞区曹娥街道办事处支持工贸经济发展而发放奖励	35,000.00	其他收益	35,000.00
2020 年度科技创新政策奖励（省科技型中小企业）	30,000.00	其他收益	30,000.00
收款-绍兴市上虞科学技术局-2020 年度科技创新政策认定类项目奖励	30,000.00	其他收益	30,000.00
2020 年重点大型客车淘汰补助-本公司	22,000.00	其他收益	22,000.00
2021 年中小微企业创新创业大赛奖补	20,000.00	其他收益	20,000.00

商务局-线上开拓国际市场补助	19,400.00	其他收益	19,400.00
嵌入式软件退税-本公司	18,969.79	其他收益	18,969.79
芜湖市湾沚区人民政府发放春节留岗补贴	16,300.00	其他收益	16,300.00
市斗门街道复工补助	14,300.00	其他收益	14,300.00
2020 年区级专利奖补助	14,000.00	其他收益	14,000.00
2019 年市级专利奖补助	13,600.00	其他收益	13,600.00
安全技能培训补贴-人力资源就业中心	13,000.00	其他收益	13,000.00
国库发放 20 年市科技创新政策奖补	12,300.00	其他收益	12,300.00
2020 年知识产权奖励	11,000.00	其他收益	11,000.00
激励兑现-绍兴市上虞区曹娥街道办事处 2020 年度区级外经贸政策兑现	8,930.00	其他收益	8,930.00
2021 年省商务发展专项资金（第一批）	8,400.00	其他收益	8,400.00
专利一般资助金	7,500.00	其他收益	7,500.00
上海市松江区专利补助	6,000.00	其他收益	6,000.00
韩国政府补助	5,636.66	其他收益	5,636.66
国库发放研发补助	5,000.00	其他收益	5,000.00
收到小微企业吸纳毕业生社保补贴费	3,118.76	其他收益	3,118.76
“创五星强堡垒”星级党组织津贴	3,000.00	其他收益	3,000.00
区补电费补贴款	2,163.71	其他收益	2,163.71
社保补贴（小微企业录用高校生归还社保企业部分）	1,559.38	其他收益	1,559.38
2021 年一次性吸纳留淮就业补贴	1,500.00	其他收益	1,500.00
上级补助	1,000.00	其他收益	1,000.00
20 年度企业留乡就业款	1,000.00	其他收益	1,000.00
失业保障基金补贴	600.00	其他收益	600.00

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
铜陵全晖	2021-6-9	5,106,322.29	70.00	股权收购	2021-4-30	股权变更登记	3,437,458.39	2,479,061.65
淮安瑞宏	2021-7-22	3,899,572.73	70.00	股权收购	2021-5-31	股权变更登记	2,172,208.84	1,581,675.84

蓬莱绿洁	2021-9-16	21,230,543.62	70.00	股权收购	2021-8-31	股权变更登记	5,432,454.98	7,807,941.08
上海可驷	2021-4-25	32,000,000.00	100.00	股权收购	2021-4-25	股权变更登记	21,652,356.29	1,899,620.50
江苏鑫迈德	2021-1-19		100.00	股权收购	2021-1-19	股权变更登记		

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	铜陵全晖	淮安瑞宏	蓬莱绿洁	上海可驷
--现金	5,106,322.29	3,899,572.73	21,230,543.62	32,000,000.00
--非现金资产的公允价值				
--发行或承担的债务的公允价值				
--发行的权益性证券的公允价值				
--或有对价的公允价值				
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值				
--其他				
合并成本合计	5,106,322.29	3,899,572.73	21,230,543.62	32,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	5,174.00	596,691.09	-12,536,430.12	9,618,323.05
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	5,101,148.29	3,302,881.64	33,766,973.74	22,381,676.95

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

无

大额商誉形成的主要原因：

无

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	铜陵全晖		淮安瑞宏	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	37,496,174.63	46,306,375.22	28,044,787.11	32,533,422.06
货币资金	172,056.68	172,056.68	828.93	828.93
应收款项	13,143,516.30	13,143,516.30	5,774,484.57	5,774,484.57
存货				
固定资产	15,382,100.00	25,450,900.67	13,765,200.00	18,895,068.52
无形资产				

预付账款	14,353.07	14,353.07	34,504.58	34,504.58
其他应收款			1,670,555.34	1,670,555.34
其他流动资产	1,024,327.63	1,024,327.63	2,399,832.68	2,399,832.68
使用权资产	6,501,220.87	6,501,220.87	3,758,147.44	3,758,147.44
递延所得税资产	1,258,600.08		641,233.57	
负债：	37,488,783.20	37,488,783.20	27,192,371.27	27,192,371.27
借款				
应付款项	2,073,878.76	2,073,878.76	7,959,850.39	7,959,850.39
递延所得税负债				
应交税费	96,927.73	96,927.73		
其他应付款	28,928,608.35	28,928,608.35	13,986,660.56	13,986,660.56
一年内到期的非流动 负债	449,541.28	449,541.28	2,657,443.21	2,657,443.21
租赁负债	5,939,827.08	5,939,827.08	2,588,417.11	2,588,417.11
净资产	7,391.43	8,817,592.02	852,415.84	5,341,050.79
减：少数股东权益				
取得的净资产	7,391.43	8,817,592.02	852,415.84	5,341,050.79

	蓬莱绿洁		上海可驭	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	178,312,804.09	229,978,993.51	10,622,959.57	10,622,959.57
货币资金	1,713,199.66	1,713,199.66	5,901,940.91	5,901,940.91
应收款项	61,409,749.90	61,409,749.90	2,171,559.76	2,171,559.76
存货			899,188.96	899,188.96
固定资产	72,681,100.00	131,728,173.62	59,637.47	59,637.47
无形资产				
预付账款	1,386,499.57	1,386,499.57	1,546,089.52	1,546,089.52
其他应收款	3,503,009.60	3,503,009.60	13,503.72	13,503.72
其他流动资产	11,408,991.20	11,408,991.20	2,016.00	2,016.00
使用权资产	15,529,426.82	15,529,426.82		
递延所得税资产	10,680,827.34	3,299,943.14	29,023.23	29,023.23
负债：	196,221,989.98	196,221,989.98	1,004,636.52	1,004,636.52
借款				
应付款项	8,538,565.50	8,538,565.50	919,693.81	919,693.81
递延所得税负债				
应交税费			84,942.71	84,942.71
其他应付款	81,373,990.34	81,373,990.34		
一年内到期的非流 动负债	89,827,659.05	89,827,659.05		
租赁负债	16,481,775.09	16,481,775.09		
净资产	-17,909,185.89	33,757,003.53	9,618,323.05	9,618,323.05
减：少数股东权益				
取得的净资产	-17,909,185.89	33,757,003.53	9,618,323.05	9,618,323.05

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处 置比例 (%)	股权处 置方式	丧失控制 权的时点	丧失控制 权时点的 确定依据	处置价款与 处置投资对 应的合并财 务报表层面 享有该子公 司净资产份 额的差额	丧失控 制权之 日剩余 股权的 比例(%)	丧失控制 权之日剩 余股权的 账面价值	丧失控制 权之日剩 余股权的 公允价值	按照公允 价值重新 计量剩余 股权产生 的利得或 损失	丧失控制权 之日剩余股 权公允价值 的确定方法 及主要假设	与原子公司股 权投资相关 的其他综合收 益转入投资损 益的金额
杭州研究院	415,000,000.00	100.00	出售	2021-4-2	股权变更 登记	29,047,985.89	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
济宁天意新能 源有限公司	10,107,231.10	70.00	出售	2021-10-11	股权变更 登记	81,102.47	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

其他说明:

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动(如,新设子公司、清算子公司等)及其相关情况:

√适用 □不适用

2021 年度本公司新设上虞龙舜、浙江舜云、开封龙能,该新设子公司纳入合并范围,本公司吸收合并子公司卧龙新动力,注销子公司 Wolong Electric Industrial Motors, S. de R.L. de C.V.。

6、 其他

□适用 √不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
浙江龙能	浙江上虞	浙江上虞	投资管理	46.10		设立
宁波龙能	浙江宁波	浙江宁波	投资管理		46.10	设立
诸暨龙能	浙江诸暨	浙江诸暨	光伏电站的建设运营		46.10	设立
都昌龙能	江西都昌	江西都昌	光伏电站的建设运营		46.10	设立
衢州龙能	浙江衢州	浙江衢州	光伏电站的建设运营		46.10	设立
绍兴龙能	浙江绍兴	浙江绍兴	投资管理		46.10	设立
滨海新城龙能	浙江绍兴	浙江绍兴	投资管理		46.10	设立
丽水龙能	浙江丽水	浙江丽水	制造业		46.10	设立
嵊州龙能	浙江嵊州	浙江嵊州	投资管理		46.10	设立
新昌龙能	浙江新昌	浙江新昌	投资管理		46.10	设立
德清龙能	浙江德清	浙江德清	投资管理		46.10	设立
梁山龙能	山东梁山	山东梁山	光伏电站的建设运营		46.10	设立
芜湖龙能	安徽芜湖	安徽芜湖	光伏电站的建设运营		46.10	设立
池州龙能	安徽池州	安徽池州	光伏电站的建设运营		46.10	设立
唐河龙能	河南唐河	河南唐河	光伏电站的建设运营		46.10	设立
新野龙能	河南新野	河南新野	光伏电站的建设运营		46.10	设立
南阳龙能	河南南阳	河南南阳	光伏电站的建设运营		46.10	设立
池州贵池龙能	安徽池州	安徽池州	光伏电站的建设运营		46.10	设立
鹰潭龙能	江西鹰潭	江西鹰潭	光伏电站的建设运营		46.10	设立
方城龙能	河南南阳	河南南阳	光伏电站的建设运营		46.10	设立
沈阳皓耀	辽宁沈阳	辽宁沈阳	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
沈阳和暖	辽宁沈阳	辽宁沈阳	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
沈阳君辉	辽宁沈阳	辽宁沈阳	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
新泰润玺	山东泰州	山东泰州	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
淄博晶宇	山东淄博	山东淄博	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
聊城国能	山东聊城	山东聊城	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
泰州鑫百辉	江苏泰州	江苏泰州	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
乐陵荣辉	山东乐陵	山东乐陵	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
铜陵全晖	安徽铜陵	安徽铜陵	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
淮安瑞宏	江苏淮安	江苏淮安	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
蓬莱绿洁	山东烟台	山东烟台	光伏电站的建设运营		32.27	非同一控制下企业合并
江苏鑫迈德	江苏泰州	江苏泰州	光伏电站的建设运营		46.10	非同一控制下企业合并
开封龙能	开封龙能	河南开封	光伏电站的建设运营		46.10	设立
上海卧龙	上海	上海	商品流通业	100.00		非同一控制下企业合并
上海筑川	上海	上海	商品流通业		70.00	设立
意大利电动力	意大利	意大利	制造业	100.00		非同一控制下企业合并
欧力卧龙	浙江上虞	浙江上虞	制造业	54.00	41.86	同一控制下企业合并
芜湖卧龙	安徽芜湖	安徽芜湖	制造业	100.00		设立
顺达电机	浙江上虞	浙江上虞	制造业	100.00		设立
浙江国贸	浙江上虞	浙江上虞	商品流通业	100.00		同一控制下企业合并
卧龙灯塔	浙江杭州	浙江杭州	制造业	91.96	6.97	设立
香港卧龙控股	香港	香港	投资业	100.00		同一控制下企业合并

告

意大利控股	意大利	意大利	投资管理	100.00		设立
OLI (及其下属多家子/孙公司)	意大利	意大利	制造业		91.00	非同一控制下企业合并
济南电机	山东章丘	山东章丘	制造业		70.00	非同一控制下企业合并
青岛集成	山东青岛	山东青岛	制造业		70.00	非同一控制下企业合并
清江电机	江苏淮安	江苏淮安	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
卧龙供应链	浙江上虞	浙江上虞	商品流通业	100.00		设立
卧龙上海研究院	上海	上海	研发	100.00		设立
卧龙上海销售	上海	上海	商品流动业	100.00		设立
卧龙美国控股	美国	美国	投资管理	100.00		设立
卧龙电气美国	美国	美国	投资管理		100.00	设立
Wolong Electric Industrial Motors, S. de R.L. de C.V.	墨西哥	墨西哥	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
Wolong Holding Group GmbH	奥地利	奥地利	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Wolong Investment GmbH	奥地利	奥地利	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
ATB Austria Antriebstechnik AG (及其下属多家子/孙公司)	奥地利	奥地利	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Wolong Electric Private Limited	印度	印度	商品流通业	100.00		设立
卧龙国际	香港	香港	商品流通业		100.00	设立
卧龙越南	越南	越南	制造业		100.00	设立
卧龙美国	美国	美国	商品流通业	100.00		设立
卧龙电机日本	日本	日本	制造业	100.00		设立
希尔机器人	浙江绍兴	浙江绍兴	投资管理	94.81		设立
意大利投资	意大利	意大利	投资管理		94.81	设立
SIR	意大利	意大利	制造业		94.81	非同一控制下企业合并
南阳防爆	河南南阳	河南南阳	制造业	100.00		非同一控制下企业合并
上海安智	上海	上海	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
郴州华安	湖南郴州	湖南郴州	制造业		98.00	非同一控制下企业合并
特种机械	河南南阳	河南南阳	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
南防重机	河南南阳	河南南阳	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
电气系统工程	河南南阳	河南南阳	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
武汉电机	湖北武汉	湖北武汉	制造业		100.00	设立
南阳奥特彼	河南南阳	河南南阳	制造业		100.00	设立
荣信传动	辽宁鞍山	辽宁鞍山	制造业	90.44	9.56	非同一控制下企业合并
伺服技术	浙江绍兴	浙江绍兴	制造业	66.67		设立
上海可驭	上海	上海松江	制造业		66.67	非同一控制下企业合并
绍兴新能源	浙江绍兴	浙江绍兴	制造业	100.00		设立

告

卧龙韩国	韩国	韩国	制造业	100.00		设立
卧龙马来西亚	马来西亚	马来西亚	制造业	100.00		设立
欧力驱动	浙江绍兴	浙江绍兴	制造业	60.00		设立
浙江龙创	浙江绍兴	浙江绍兴	制造业	30.00	20.00	设立
卧龙采埃孚	浙江绍兴	浙江绍兴	制造业	74.00		设立
上虞龙舜	浙江绍兴	浙江绍兴	商务服务业	99.00	0.50	设立
浙江舜云	浙江绍兴	浙江绍兴	软件和信息技术服务业	30.00	19.95	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

1) 截至 2021 年 12 月 31 日，本公司持有龙能电力 46.10% 股权，根据龙能电力公司章程，龙能电力董事会由 7 人组成，其中 4 名非独立董事，3 名独立董事，其中，卧龙电驱提名 3 名非独立董事，龙能电力总理由卧龙电驱提议并经董事会聘任，从而，本公司通过决定龙能电力的财务和经营政策拥有对其的权力，通过参与龙能电力的相关活动享有可变回报，并且有能力运用对龙能电力的权力影响回报金额。

2) 本公司与杭州轴承集团有限公司、浙江中科磁业股份有限公司、浙江曼托瓦尼机械有限公司、宁波奇德轴业有限公司、福达轴承集团有限公司、卧龙电气（上海）中央研究院有限公司于 2020 年 3 月 30 日共同出资组建浙江龙创，本公司持有浙江龙创 50.00% 股权。根据浙江龙创《公司章程》，浙江龙创设立执行董事一名，由卧龙电驱委派，浙江龙创总理由执行董事聘任，从而，本公司通过决定浙江龙创的财务和经营政策拥有对其的权力，通过参与浙江龙创的相关活动享有可变回报，并且有能力运用对浙江龙创的权力影响回报金额。

3) 本公司与绍兴市上虞区国有资本投资运营有限公司、浙江龙创、上虞龙舜、联通（浙江）产业互联网有限公司、杭州微光电子股份有限公司、青岛用友云企服创业投资合伙企业（有限合伙）于 2021 年 9 月 3 日共同出资组建浙江舜云，本公司持有浙江舜云 30% 股权，本公司之子公司浙江龙创、上虞龙舜分别持有 20%、10% 股权，本公司合计持有 49.95% 股权。根据浙江龙舜《公司章程》，浙江龙舜设立董事会，其成员五人，其中本公司提名两名董事、绍兴市上虞区国有资本投资运营有限公司提名一名董事、浙江龙创提名一名董事、上虞龙舜提名一名董事，本公司占董事会席位半数以上，可实际控制浙江舜云财务和经营决策，通过参与浙江舜云的相关活动享有可变回报，并且有能力运用对浙江舜云的权力影响回报金额。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

1) 2021 年 6 月, 少数股东以货币资金 1,000.00 万元对浙江龙能增资; 2021 年 12 月少数股东以货币资金 3,302.00 万元对浙江龙能增资; 两轮增资后本公司持有浙江龙能 46.10% 股权。

2) 2021 年 3 月, 本公司以货币资金 6,558.40 元收购少数股东对伺服技术 5%, 2021 年 4 月由魏明华、夏丽莉以货币资金 2,000.00 万元对伺服技术增资; 两轮变更后本公司持有伺服技术 66.67% 股权。

3) 2021 年 11 月, 本公司与欧力卧龙之少数股东意大利阿尔基公司达成股权收购协议, 同意由本公司以 5,098,349.00 欧元收购意大利阿尔基公司持有的 5%, 于 2021 年 11 月 16 日完成董事会更换及股权变更登记, 截止 2021 年 12 月 31 日本公司尚未支付股权收购款。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	伺服技术	欧力卧龙
购买成本/处置对价		
--现金	6,558.40	36,740,232.40
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	6,558.40	36,740,232.40
减: 按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	2,076,081.16	21,997,279.11
差额	-2,069,522.76	14,742,953.29
其中: 调整资本公积	-2,069,522.76	14,742,953.29
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

合营企业	主要经营	注册地	业务性质	持股比例 (%)	对合营企业或联

告

或联营企业名称	地			直接	间接	营企业投资的会计处理方法
卧龙置业	浙江上虞	浙江上虞	房地产投资经营, 对外投资	22.76		权益法
红相股份	福建厦门	福建厦门	电气机械和器材制造	12.50		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响, 或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

本公司直接持有红相股份 12.50%的股权, 红相股份于 2019 年 5 月 30 日召开 2019 年第二次临时股东大会, 审议通过了《关于增选公司第四届董事会非独立董事的议案》, 本公司提名董事表决通过, 自此, 本公司可通过在红相股份董事会派出的代表对红相股份的经营实施重大影响。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	红相股份	卧龙置业	红相股份	卧龙置业
流动资产	2,366,851,048.49	7,073,197,890.35	2,033,319,498.32	7,073,197,890.35
非流动资产	1,519,965,881.38	959,377,238.90	2,895,953,589.71	959,377,238.90
资产合计	3,886,816,929.87	8,032,575,129.25	4,929,273,088.03	8,032,575,129.25
流动负债	1,440,702,639.21	4,690,672,681.73	1,296,678,733.94	4,690,672,681.73
非流动负债	756,869,443.16	16,536,837.96	1,254,365,192.83	16,536,837.96
负债合计	2,197,572,082.37	4,707,209,519.69	2,551,043,926.77	4,707,209,519.69
少数股东权益	-3,878,646.62	1,743,521,619.46	-5,089,060.58	1,743,521,619.46
归属于母公司股东权益	1,693,123,494.12	1,581,843,990.10	2,383,318,221.84	1,581,843,990.10
按持股比例计算的净资产份额	211,640,436.77	360,027,692.15	297,914,777.73	359,948,599.95
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	755,973,948.49	408,879,068.72	842,045,373.68	359,948,599.95
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	1,394,369,586.11	2,503,781,541.81	1,515,992,751.11	2,281,298,897.23
净利润	-634,639,113.07	477,026,347.21	219,673,906.31	484,367,490.91
终止经营的净利润				

告

其他综合收益	-7,583,065.22		5,753,027.02	
综合收益总额	-643,432,592.25	477,026,347.21	225,426,933.33	484,367,490.91
本年度收到的来自联营企业的股利	5,851,733.33			

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1) 市场风险

1) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	2021-12-31				2020-12-31			
	美元	欧元	其他外币	合计	美元	欧元	其他外币	合计
货币资金	477,611,504.95	386,955,422.96	155,776,464.77	1,020,343,392.63	317,420,695.62	423,285,878.24	184,023,240.24	924,729,814.10
应收账款	689,896,536.59	600,440,509.27	182,267,724.05	1,472,604,769.91	441,883,076.40	528,778,491.98	187,028,343.69	1,157,689,912.07
其他应收款	38,237,895.80	375,391,383.16	173,775,687.19	587,404,966.15	35,065,673.58	91,418,413.43	135,827,844.40	262,311,931.41
短期借款	144,380,119.62	82,015,972.49	2,758,025.35	229,154,117.46	84,723,596.75	115,716,760.35		200,440,357.10
应付账款	258,510,869.71	307,379,583.97	208,651,467.02	774,541,920.70	330,503,959.82	230,849,439.13	159,566,283.63	720,919,682.58
其他应付款	51,481,226.33	309,705,815.79	42,569,308.26	403,756,350.38	76,532,566.59	79,775,194.05	108,903,465.33	265,211,225.97
一年内到期的非流动负债		993,577,929.97		993,577,929.97		232,544,573.68		232,544,573.68
长期借款	223,149,500.00	5,164,359.13		228,313,859.13	274,045,800.00	1,084,578,009.05		1,358,623,809.05
长期应付款		1,857,765.98	959,225.67	2,816,991.65		3,252,717.08	315,663.52	3,568,380.60
长期应付职工薪酬	5,818,081.28	142,834,044.91		148,652,126.19	11,671,748.04	182,262,367.94		193,934,115.98

2) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

于2021年12月31日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降100个基点，则本公司的净利润将减少或增加25,587,768.90元（2019年12月31日：41,868,871.77元）。管理层认为100个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

3) 价格风险

本公司持有其他上市公司的权益投资，管理层认为这些投资活动面临的市场价格风险是可以接受的。

(2) 信用风险

于2021年12月31日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失以及本公司承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

(3) 流动风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2021年12月31日金额：

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融资产					
货币资金	2,338,495,816.66				2,338,495,816.66
应收票据	1,367,553,413.90				1,367,553,413.90
应收账款	4,123,609,400.81				4,123,609,400.81
其它应收款	748,872,453.62				748,872,453.62
金融负债					
短期借款	2,641,540,305.70				2,641,540,305.70
应付票据	1,287,990,455.07				1,287,990,455.07
应付账款	3,214,599,586.16				3,214,599,586.16
其它应付款	599,263,035.39				599,263,035.39

应付职工薪酬	217,826,273.29				217,826,273.29
一年内到期的非流动负债	1,690,579,273.37				1,690,579,273.37
长期借款		1,170,157,648.95	337,913,695.14	292,052,656.71	1,800,124,000.80

1. 敏感性分析

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

(1) 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	2021 年度		2020 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
所有外币	对人民币升值 1%	2,464,210.92	2,464,210.92	5,434,085.06	5,434,085.06
所有外币	对人民币贬值 1%	-2,464,210.92	-2,464,210.92	-5,434,085.06	-5,434,085.06

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		1,264,180,013.37		1,264,180,013.37
(七) 其他非流动金融资产			678,588,391.91	678,588,391.91
持续以公允价值计量的资产总额		1,264,180,013.37	678,588,391.91	1,942,768,405.28
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益				

的金融负债				
持续以公允价值计量的 负债总额				
二、非持续的公允价值 计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量 的资产总额				
非持续以公允价值计量 的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司所持有的投资性房地产所在地有活跃的房地产租赁市场，能够从房地产市场上取得同类或类似房地产的租赁市场价格及其他相关信息。

本公司所持有的权益工具投资，能够通过对比同行业上市公司的市净率或通过第三方审计报告评估其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
卧龙控股	浙江上虞	电机制造；电机及控制系统、输变电、电动车、电源产品、机电一体化及工业自动化产品等高技术产业投资；房地产开发；商贸、酒店等实业投资；对外投资；投资经营管理；机电产品及其原材料的销售；进出口业务	80,800 万元	36.84	36.84

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是陈建成

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江卧龙电动门业有限公司（以下简称“卧龙电动门业”）	母公司的控股子公司
浙江欧龙搅拌技术有限公司（以下简称“欧龙搅拌”）	母公司的控股子公司
绍兴卧龙物业管理有限公司（以下简称“卧龙物业”）	母公司的控股子公司
卧龙地产集团股份有限公司（以下简称“卧龙地产”）	母公司的控股子公司
上虞市卧龙天香华庭置业有限公司	母公司的控股子公司
浙江曼托瓦尼机械有限公司（以下简称“曼托瓦尼”）	母公司的控股子公司
上海卧龙融资租赁有限公司（以下简称“卧龙融资租赁”）	母公司的控股子公司
卧龙电气集团北京华泰变压器有限公司（以下简称“北京华泰”）	母公司的控股子公司
卧龙电气烟台东源变压器有限公司（以下简称“烟台变压器”）	母公司的全资子公司
浙江白云浙变电气设备有限公司（以下简称“白云浙变”）*1	其他

卧龙电气银川变压器有限公司（以下简称“银川卧龙”）	其他
上海卧龙资产管理有限公司	母公司的控股子公司
卧龙舜禹	母公司的全资子公司
绍兴市上虞区卧龙天香南园房地产开发有限公司	母公司的控股子公司

其他说明

*1 本公司之控股股东卧龙控股集团委派的董事吴剑波先生于 2021 年 12 月退出浙江白云浙变电气设备有限公司董事会。浙江白云浙变电气设备有限公司 2021 年 1-12 月为本公司之关联方，2021 年 12 月 31 日起不再成为本公司关联方。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京华泰	采购商品		27.44
卧龙物业	物业管理费	664.12	604.30
欧龙搅拌	采购材料	0.66	5.49
曼托瓦尼	采购材料	574.23	598.15
卧龙控股	办公费用分摊	59.13	30.67
卧龙地产	基建服务	47.17	47.17

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
欧龙搅拌	销售商品及费用分摊	172.67	163.74
曼托瓦尼	费用分摊	330.15	271.35
卧龙控股	费用分摊	226.73	157.31
卧龙电动门业	租赁费		15.44
卧龙物业	费用分摊		16.36
北京华泰	费用分摊	8.67	
烟台变压器	费用分摊	12.64	37.43
白云浙变	销售商品	89.64	88.48
卧龙融资租赁	代发工资	10.85	
卧龙矿业	费用分摊及代理服务	623.05	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
卧龙控股	房产	476,190.48	476,190.48
卧龙地产	房产	476,190.48	476,190.48

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
卧龙融资租赁	固定资产	16,164,081.00	21,768,042.00
卧龙地产	公寓		45,714.29

关联租赁情况说明

适用 不适用

(1)本公司与控股公司卧龙控股及卧龙地产分别签定了《房屋租赁合同》，有偿使用本公司的办公用房，年租金均为人民币不含税 476,190.48 元。

(2)浙江龙能 2018 年与上海卧龙融资租赁有限公司签订合同号为 201805WLZLHZ008 的融资租赁租赁合同，约定将本公司 6MWp 分布式光伏电站作价 3,000.00 万元转让给上海卧龙融资租赁有限公司，并于 2018 年 6 月 6 日进行回租，在 48 个月内按季还本付息，租赁利率 6.4125%，租赁利息共计 4,250,352.00 元，期满设备的留购价格为 50.00 元。本期确认的租赁支出是 8,562,588.00 元。

(3)浙江龙能 2020 年与上海卧龙融资租赁有限公司签订合同号为 202005WLZLHZ001 的融资租赁租赁合同，约定将龙能集团上虞经济开发区投资开发有限公司 816.4KW 分布式光伏电站，作价 390 万元转让给上海卧龙融资租赁有限公司，并于 2020 年 5 月 20 日进行回租，在 60 个月内按季还本付息，租赁利率 6.58%，租赁利息共计 732,159.82 元，期满设备的留购价格为 50.00 元。本期确认的租赁支出是 926,431.96 元。

(4)宁波龙能 2020 年与上海卧龙融资租赁有限公司签订合同号为 202005WLZLHZ002 的融资租赁租赁合同，约定将龙能集团福达轴承集团有限公司屋顶 1.7955MW 光伏并网电站，作价 940 万元转让给上海卧龙融资租赁有限公司，并于 2020 年 5 月 20 日进行回租，在 60 个月内按季还本付息，租赁利率 6.58%，租赁利息共计 1,764,692.90 元，期满设备的留购价格为 50.00 元。本期确认的租赁支出是 2,232,938.56 元。

(5)诸暨龙能 2020 年与上海卧龙融资租赁有限公司签订合同号为 202005WLZLHZ003 的融资租赁租赁合同，约定将龙能集团三新科技创业园管理有限公司 0.88452MW 分布式光伏电站和浙江佳华机械实业有限公司 400KW 分布式光伏电站，作价 650 万元转让给上海卧龙融资租赁有限公司，并于 2020 年 5 月 20 日进行回租，在 60 个月内按季还本付息，租赁利率 6.58%，租赁利息共计 1,220,266.35 元，期满设备的留购价格为 50.00 元。本期确认的租赁支出是 1,544,053.28 元。

(6)德清龙能 2020 年与上海卧龙融资租赁有限公司签订合同号为 202005WLZLHZ004 的融资租赁租赁合同，约定将龙能集团湖州南丰机械制造有限公司 1371.6KW 分布式光伏电站，作价 590 万元转让给上海卧龙融资租赁有限公司，并于 2020 年 5 月 20 日进行回租，在 60 个月内按季还本付息，租赁利率 6.58%，租赁利息共计 1,107,626.38 元，期满设备的留购价格为 50.00 元。本期确认的租赁支出是 1,401,525.28 元。

(7)滨海新城龙能 2020 年与上海卧龙融资租赁有限公司签订合同号为 202005WLZLHZ005 的融资租赁租赁合同，约定将龙能集团浙江旺得福车业有限公司屋顶 1.248MW 光伏发电站，作价 630

万元转让给上海卧龙融资租赁有限公司，并于 2020 年 5 月 20 日进行回租，在 60 个月内按季还本付息，租赁利率 6.58%，租赁利息共计 1,182,719.72 元，期满设备的留购价格为 50.00 元。本期确认的租赁支出是 1,496,543.92 元。

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卧龙控股	25,000	2020.03.05	2021.03.04	是
卧龙控股	3,000	2020.05.13	2021.05.13	是
卧龙控股	1,000	2020.05.13	2021.05.13	是
卧龙控股	3,000	2020.05.13	2021.05.13	是
卧龙控股	3,000	2020.05.13	2021.05.13	是
卧龙控股	5,000	2019.05.15	2021.05.14	是
卧龙控股	7,200	2021.02.25	2021.08.25	是
卧龙控股	4,500	2021.02.25	2021.08.25	是
卧龙控股	16,800	2019.09.27	2021.09.26	是
卧龙控股	11,000	2019.11.21	2021.11.19	是
卧龙控股	19,964	2020.11.04	2021.12.31	是
卧龙控股	22,000	2021.11.03	2022.02.22	否
卧龙控股	2,250	2021.08.26	2022.02.24	否
卧龙控股	9,450	2021.08.26	2022.02.24	否
卧龙控股	25,000	2021.03.11	2022.03.10	否
卧龙控股	10,000	2020.04.07	2022.04.06	否
卧龙控股	4,000	2021.05.14	2022.05.13	否
卧龙控股	3,000	2021.05.14	2022.05.13	否
卧龙控股	3,000	2021.05.14	2022.05.13	否
意大利控股	650 万欧元	2015.12.15	2022.09.20	否
卧龙控股	5,000	2021.04.07	2022.12.31	否
卧龙控股	14,000	2021.03.24	2023.03.17	否
卧龙控股	5,000	2021.04.21	2023.04.20	否
卧龙控股	11,000	2021.11.19	2023.11.19	否

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卧龙控股	10,000	2020.01.08	2021.01.07	是
卧龙控股	20,000	2020.01.09	2021.01.08	是
卧龙控股	18,000	2019.01.18	2021.01.18	是
卧龙控股	5,000	2020.02.27	2021.02.23	是
卧龙控股	9,800	2020.03.05	2021.03.03	是
卧龙控股	2,800	2016.09.29	2021.09.28	是
卧龙控股	9,900	2016.12.12	2021.12.12	是
卧龙控股	4,334	2018.06.27	2022.06.20	否
卧龙控股	20,000	2021.09.27	2022.09.26	否

卧龙控股	18,000	2021.02.09	2023.02.08	否
卧龙控股	72,000	2021.03.01	2023.03.01	否
卧龙控股	50,000	2020.05.27	2023.05.26	否
卧龙控股	21,200	2016.07.05	2023.06.21	否
卧龙控股	4200 万美元	2018.06.27	2025.05.20	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	814.76	860.31

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 关联方应收应付款项

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	卧龙控股			2,938.94	146.95
应收账款	卧龙电动门业			4,336.46	4,336.46
应收账款	白云渐变			2,230,504.38	219,423.72
预付账款	烟台变压器	339,166.00			
预付账款	卧龙融资租赁	61,700.00			
预付账款	欧龙搅拌	39,115.92			
其他应收款	卧龙融资租赁	4,380,000.00	131,400.00	4,380,000.00	131,400.00
其他应收款	白云渐变			50,652,429.53	180,000.00
其他非流动资产	绍兴市上虞区卧龙天香南园房地产开发有限公司	60,000,000.00			

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京华泰	1,039,600.00	2,096,658.55
应付账款	卧龙控股	1,054,569.46	621,911.00

应付账款	烟台变压器		1,130,800.00
应付账款	银川卧龙	1,417,031.12	
其他应付款	卧龙物业	1,006,400.31	194,016.40
一年内到期的非流动负债	卧龙融资租赁	17,400,478.73	13,780,268.29
长期应付款	卧龙融资租赁	10,401,081.24	27,780,484.84

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	37,479,000.00
公司本期行权的各项权益工具总额	9,067,958.00
公司本期失效的各项权益工具总额	1,866,642.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	1、2021年9月16日，公司授予2021年股权激励计划首次授予股票期权行权价格14.79元/股。自首次授予股票期权授予日起12个月后的首个交易日起至首次授予部分限制性股票授予日起48个月内的最后一个交易日当日止，以40%、30%、30%的比例分三期解锁，每12个月为一个解锁期。
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	1、2021年9月16日，公司授予2021年股权激励计划限制性股票行权价格7.40元/股，自首次授予限制性股票授予日起12个月后的首个交易日起至首次授予部分限制性股票授予日起48个月内的最后一个交易日当日止，以40%、30%、30%的比例分三期解除售限，每12个月为一个解锁期。

其他说明

无

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	在授权日采用布莱克—斯科尔期权定价模型(Black-Scholes Model)确定股票期权在授权日的公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新统计的可行权人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	29,544,395.08
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	33,833,247.07

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	196,331,112.90
经审议批准宣告发放的利润或股利	

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	

1 年以内（含 1 年）	825,461,822.06
1 年以内小计	825,461,822.06
1 至 2 年	46,189,946.69
2 至 3 年	8,582,604.85
3 年以上	
3 至 4 年	10,076,204.84
4 至 5 年	5,031,486.85
5 年以上	9,547,194.03
合计	904,889,259.32

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	279,307,319.13	30.87	33,366,170.35	11.95	245,941,148.78	208,186,475.59	26.28	30,191,805.35	14.50	177,994,670.24
其中：										
合并内关联方单独计提	251,291,231.21	27.77	12,564,561.56	5.00	238,726,669.65	180,170,387.67	22.74	9,390,196.56	5.21	170,780,191.11
第三方单独计提	28,016,087.92	3.10	20,801,608.79	74.25	7,214,479.13	28,016,087.92	3.54	20,801,608.79	74.25	7,214,479.13
按组合计提坏账准备	625,581,940.19	69.13	51,655,404.93	8.26	573,926,535.26	584,038,521.47	73.72	48,299,675.34	8.27	535,738,846.13
其中：										
账龄分析法组合	625,581,940.19	69.13	51,655,404.93	8.26	573,926,535.26	584,038,521.47	73.72	48,299,675.34	8.27	535,738,846.13
合计	904,889,259.32	100.00	85,021,575.28	9.40	819,867,684.04	792,224,997.06	100.00	78,491,480.69	9.91	713,733,516.37

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	78,491,480.69	32,366,098.79	28,362,600.39		-2,526,596.19	85,021,575.28
合计	78,491,480.69	32,366,098.79	28,362,600.39		-2,526,596.19	85,021,575.28

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	65,861,864.72	7.28	3,293,093.24
第二名	35,392,889.91	3.91	1,769,644.50
第三名	27,609,049.32	3.05	1,380,452.47
第四名	26,088,608.94	2.88	1,304,430.45
第五名	23,395,027.40	2.59	1,169,751.37
合计	178,347,440.29	19.71	8,917,372.03

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	145,934,423.11	1,820,736,028.80
合计	145,934,423.11	1,820,736,028.80

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内（含1年）	96,400,740.47
1年以内小计	96,400,740.47
1至2年	3,332,380.61
2至3年	373,137.94
3年以上	
3至4年	236,180.00
4至5年	50,652,429.53
5年以上	275,727.10
坏账准备	-5,336,172.54
合计	145,934,423.11

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款	145,185,899.99	1,814,614,128.08
备用金及员工借款	1,454,440.70	1,399,294.66
保证金、押金	1,430,319.40	1,521,386.40
其他	3,199,935.56	8,521,855.36
合计	151,270,595.65	1,826,056,664.50

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	5,320,635.70			5,320,635.70
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	6,094,079.04			6,094,079.04
本期转回	6,078,542.20			6,078,542.20
本期转销				
本期核销				

其他变动				
2021年12月31日余额	5,336,172.54			5,336,172.54

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	5,320,635.70	15,536.84				5,336,172.54
合计	5,320,635.70	15,536.84				5,336,172.54

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	单位往来款	50,652,429.53	1-2 年； 2-3 年； 4-5 年	33.48	180,000.00
第二名	单位往来款	36,650,000.00	1 年以内	24.23	1,832,500.00
第三名	单位往来款	30,997,949.26	1 年以内	20.49	1,549,897.46
第四名	单位往来款	12,565,886.38	1 年以内	8.31	628,294.32
第五名	单位往来款	3,114,569.07	1 年以内	2.06	3,114.57
合计	—	133,980,834.24	—	88.57	4,193,806.35

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,645,398,740.64		5,645,398,740.64	5,331,497,995.84		5,331,497,995.84
对联营、合营企业投资	1,167,854,186.75	3,001,169.54	1,164,853,017.21	1,204,995,143.16	3,001,169.54	1,201,993,973.62
合计	6,813,252,927.39	3,001,169.54	6,810,251,757.85	6,536,493,139.00	3,001,169.54	6,533,491,969.46

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
浙江龙能	141,000,000.00			141,000,000.00		
上海卧龙	19,432,194.80			19,432,194.80		
意大利电力	2,151,323.06			2,151,323.06		
欧力卧龙	16,644,126.38	36,740,232.40		53,384,358.78		
芜湖卧龙	20,000,000.00			20,000,000.00		
顺达电机	500,000.00			500,000.00		
杭州研究院	95,154,600.00		95,154,600.00			
浙江国贸	10,721,918.36			10,721,918.36		
卧龙灯塔	122,494,424.88			122,494,424.88		
香港卧龙控股	1,036,567,085.10			1,036,567,085.10		
卧龙美国	6,279,000.00			6,279,000.00		
卧龙电机日本	5,032,604.16			5,032,604.16		
希尔机器人	50,000,000.00			50,000,000.00		
南阳防爆	2,800,000,000.00			2,800,000,000.00		
卧龙新动力	20,000,000.00		20,000,000.00			
荣信传动	245,805,317.11			245,805,317.11		
伺服技术	38,000,000.00	6,558.40		38,006,558.40		
绍兴新能源	150,000,000.00			150,000,000.00		
卧龙韩国	596,493.00			596,493.00		
卧龙马来西亚	3,447,900.00			3,447,900.00		
卧龙供应链	5,000,000.00			5,000,000.00		
卧龙上海研究院	13,000,000.00	18,500,000.00		31,500,000.00		
卧龙上海销售	5,000,000.00			5,000,000.00		
卧龙美国控股	523,200,000.00			523,200,000.00		
WolongElectricPrivateLimited	1,008.99			1,008.99		
欧力驱动	1,470,000.00			1,470,000.00		
浙江龙创		9,000,000.00		9,000,000.00		
卧龙采埃孚		304,958,554.00		304,958,554.00		

上虞龙舜		14,850,000.00		14,850,000.00		
浙江舜云		45,000,000.00		45,000,000.00		
合计	5,331,497,995.84	429,055,344.80	115,154,600.00	5,645,398,740.64		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
卧龙置业	359,948,599.94			48,669,710.54		260,758.24				408,879,068.72	3,001,169.54
红相股份	842,045,373.68			-79,277,552.74	-925,845.90	-16,293.22	5,851,733.33			755,973,948.49	
小计	1,201,993,973.62			-30,607,842.20	-925,845.90	244,465.02	5,851,733.33			1,164,853,017.21	3,001,169.54
合计	1,201,993,973.62			-30,607,842.20	-925,845.90	244,465.02	5,851,733.33			1,164,853,017.21	3,001,169.54

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,220,882,810.23	2,692,765,713.56	2,437,880,168.08	1,987,817,801.83
其他业务	281,543,023.02	241,334,379.34	231,101,796.77	182,947,363.05
合计	3,502,425,833.25	2,934,100,092.90	2,668,981,964.85	2,170,765,164.88

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	200,000,000.00	350,621,605.75
权益法核算的长期股权投资收益	-30,607,842.20	78,537,058.15
处置长期股权投资产生的投资收益	196,176,868.15	3,250,000.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	5,034,960.00	
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	370,603,985.95	432,408,663.90

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	450,383,503.70	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	93,775,653.42	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益	-59,139.45	
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等	-60,069,591.31	
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	183,487,481.04	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,459,239.18	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	122,569,644.75	
少数股东权益影响额	1,973,376.31	
合计	546,434,125.52	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	12.51	0.7593	0.7576

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.59	0.3393	0.3385
-------------------------	------	--------	--------

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：庞欣元

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 28 日

修订信息

适用 不适用