



游族网络股份有限公司

2021 年年度报告

2022 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人 XU FENFEN、主管会计工作负责人孙莉及会计机构负责人(会计主管人员)梁琳敏声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中如有涉及未来计划、业绩预测等前瞻性描述，均不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司不存在对生产经营状况、财务状况和持续盈利能力有严重影响的重大风险因素。公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，阐述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	12
第四节 公司治理	45
第五节 环境和社会责任.....	81
第六节 重要事项	82
第七节 股份变动及股东情况.....	116
第八节 优先股相关情况.....	125
第九节 债券相关情况.....	126
第十节 财务报告	131

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上公开披露过的公司文件的正本及公告原稿。
- （四）其他有关文件。
- （五）以上备查文件的备置地点：证券事务部。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、上市公司、游族网络、游族	指	游族网络股份有限公司
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
元，万元，亿元	指	人民币元，人民币万元，人民币亿元
游素投资	指	上海游素投资管理有限公司
驰游信息	指	上海驰游信息技术有限公司
游族互娱	指	上海游族互娱网络科技有限公司
遊族香港	指	YOUZU GAMES HONGKONG LIMITED
网页游戏	指	网络游戏，或称页游，是基于网站开发技术，以标准协议为基础传输形式，无客户端或基于网站开发技术，游戏用户可以直接通过互联网浏览器运行的游戏
移动游戏	指	手机游戏，或称手游，通过移动网络下载，并运行于手机或其他移动终端上的游戏
BP、BP 公司、Bigpoint	指	Bigpoint HoldCo GmbH
IP	指	Intellectual property, 即知识产权
PVP	指	“Player Versus Player”的缩写，玩家对战玩家
PVE	指	“player versus environment”的缩写，指玩家对战环境，即在游戏中玩家挑战游戏程序所控制的 NPC 怪物和 BOSS
RPG	指	“Role Playing Game”的缩写，角色扮演游戏
SLG	指	“Simulation Game”的缩写，策略类游戏，模拟游戏的一种
MCN	指	“Multi-Channel Network”的缩写，MCN 模式源于国外成熟的网络达人经济运作，其本质是一个多频道网络的产品形态，将 PGC（专业内容

		生产) 内容联合起来, 在资本的有力支持下, 保障内容的持续输出, 从而最终实现商业的稳定变现
ROI	指	投资回报率
HRBP	指	"Human Resource Business Partner"的缩写, 即人力资源业务合作伙伴
DAU	指	日均活跃用户数量
MMO	指	"Massive Multiplayer Online"的缩写, 即大型多人在线
大华	指	大华会计师事务所(特殊普通合伙)
立信	指	立信会计师事务所(特殊普通合伙)
红塔证券	指	红塔证券股份有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	游族网络	股票代码	002174
变更后的股票简称（如有）	不适用		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	游族网络股份有限公司		
公司的中文简称	游族网络		
公司的外文名称（如有）	YOOZOO Interactive CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	YOOZOO		
公司的法定代表人	XU FENFEN		
注册地址	福建省晋江市经济开发区（安东园）金山路 31 号		
注册地址的邮政编码	362271		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	上海市徐汇区宜山路 711 号华鑫商务中心 2 号楼		
办公地址的邮政编码	200233		
公司网址	http://www.yoozoo.com/		
电子信箱	ir@yoozoo.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	卢易	朱梦静
联系地址	上海市徐汇区宜山路 711 号华鑫商务中心 2 号楼	上海市徐汇区宜山路 711 号华鑫商务中心 2 号楼

电话	021-33671551	021-33671551
传真	021-33676520	021-33676520
电子信箱	ir@yoozoo.com	ir@yoozoo.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《证券日报》、《中国证券报》、《上海证券报》及 http://www.cninfo.com.cn/
公司年度报告备置地点	上海市徐汇区宜山路 711 号华鑫商务中心 2 号楼公司证券事务部

四、注册变更情况

组织机构代码	61156910-8
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	报告期内无变更。
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内无变更。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市海淀区西四环中路 16 号院 7 号楼 1101
签字会计师姓名	朴仁花、宋春磊

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	3,204,382,806.50	4,703,137,714.04	-31.87%	3,220,501,920.91
归属于上市公司股东的净利润（元）	167,874,882.90	-187,715,842.51	189.43%	256,538,127.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-290,712,719.60	-361,599,992.09	19.60%	-169,969,938.17
经营活动产生的现金流量净额（元）	326,517,508.94	832,588,812.01	-60.78%	550,437,311.76
基本每股收益（元/股）	0.19	-0.21	190.48%	0.30
稀释每股收益（元/股）	0.19	-0.18	205.56%	0.30
加权平均净资产收益率	3.29%	-3.71%	7.00%	5.49%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产（元）	6,942,200,131.70	8,592,711,982.00	-19.21%	8,926,314,621.39
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,135,797,099.96	5,062,939,640.68	1.44%	4,948,930,985.29

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2021 年	2020 年	备注
营业收入（元）	3,204,382,806.50	4,703,137,714.04	营业收入

营业收入扣除金额（元）	7,066,400.68	11,733,616.62	房租收入及其他业务收入
营业收入扣除后金额（元）	3,197,316,405.82	4,691,404,097.42	主营业务收入

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	944,203,173.81	822,908,654.02	747,231,556.54	690,039,422.13
归属于上市公司股东的净利润	187,466,026.48	75,431,127.13	91,349,227.75	-186,371,498.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	91,879,342.21	6,897,883.27	22,924,004.51	-412,413,949.59
经营活动产生的现金流量净额	340,917,000.63	-197,311,410.92	64,553,172.75	118,358,746.48

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	48,745,276.75	43,434,736.46	77,103,089.51	主要系资产处置收益及长期股权投资处置
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	17,903,823.18	29,191,299.57	26,531,909.89	主要系增值税即征即退以外的其他政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	410,585,351.81	98,150,901.00	324,026,868.34	主要系其他非流动金融资产公允价值变动
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,954,301.81	-6,101,197.69	-1,456,038.33	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			1,078,656.14	
减：所得税影响额	13,692,386.56	-9,265,979.82	772,897.59	
少数股东权益影响额（税后）	160.87	57,569.58	3,521.99	
合计	458,587,602.50	173,884,149.58	426,508,065.97	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
增值税即征即退	34,742,913.24	根据 2011 年 1 月 28 日《关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策的通知》（国发[2011]4 号），公司享受的增值税税收具有可持续性，公司将其计入经常性损益。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处的行业情况

游族网络是一家全球性的游戏研发与发行公司。公司主营业务包括移动游戏和网页游戏的研发、发行和运营。公司正在运营的游戏超30款，主要产品包括以“少年”系列为代表的自研卡牌游戏《少年三国志》、《少年三国志2》、《少年三国志：零》和《少年西游记》，SLG玩法的自研游戏《权力的游戏 凛冬将至》、《Infinity Kingdom》（《战火与永恒》）、《三十六计》、《大皇帝》，以及《成り上がり～華と武の戦国》（《华武战国》）、《Saint Seiya Awakening: Knights of the Zodiac》（《圣斗士星矢：觉醒》）、《荒野乱斗》、《塞尔之光》等代理游戏。公司的产品遍及美、欧、亚等200多个国家及地区，还在德国、新加坡、日本、韩国等10余个国家设有分支机构。

（一）全年回顾

2021年，公司进行了战略的升级和组织架构的调整，以“全球化卡牌+”战略为核心，推出“20+X”的激励政策，将五大研发工作室提升为一级部门，并成立创新院，积极投入新平台、新技术和新品类项目，不断提升自研品质和差异化竞争能力。同时公司聚焦主营业务和全球化视野，成立全球化发行事业部，强化出海优势。2021年，公司实现总流水59.14亿元，营业收入为32.04亿元，归属母公司股东的净利润为1.68亿元。我们用“稳定”、“聚焦”、“变革”与“发展”这四个词语来总结我们的2021年。

稳定。2020年末，公司创始人、前董事长、前总经理林奇先生不幸辞世。为了确保公司稳定发展，公司提升激励机制、福利、奖金，向价值创造者倾斜，包括设立“20+X”激励政策、推出长期股权激励计划等，通过多层次的激励来提高人才竞争力。此外，公司加强内部优秀年轻人才的培养和提拔，加大力度招聘全球化游戏人才。2021年，全体员工表现出极强的凝聚力，在一系列稳定措施下，公司业务正常发展，老产品长线运营，流水稳定。

聚焦。公司明确了“聚焦主营业务、主力赛道和主力项目”的策略，将内部资源向游戏研发倾斜。公司于2021年初剥离了电竞、MCN等非主营业务，并将战略重心和更多的资源投入在积累多年的卡牌赛道。此外，对于主力项目，公司坚持长线运营思路，保持精细化运营，《少年三国志2》、《少年三国志》、《权力的游戏：凛冬将至》PC版、《圣斗士星矢：觉醒》、《华武战国》等游戏继续保持较稳定的流水。同时公司新上线的《少年三国志：零》港澳台及海外地区、《Infinity Kingdom》（《战火与永恒》）、《新盗墓笔记》等多款新游戏表现良好。

变革。为了加强公司全球化研发一体的实力，报告期内公司先后完成对研发和发行的组织架构调整：1) 五大研发工作室升级成为一级部门，使工作室具有更多的独立运营及决策权；2) 成立创新院，主要负责技术突破、艺术探索、创新品类延展、对工作室和赛道的支持，公司积极投入新平台、新技术和新品类项目，不断提升自研品质和差异化竞争能力；3) 成立全球发行事业部，打通区域发行部门和资源，提升公司内发行组织的全球化格局和能力。

发展。2021年下半年，公司更新并明确“全球化卡牌+”为未来发展战略。未来将有一系列符合该战略的研发或代理游戏储备上线，其中包括少年工作室首款全球题材卡牌游戏《代号J》、放置类卡牌游戏《代号IW》、创新卡牌游戏《代号行者》、卡牌+SLG游戏《代号G》、射击类游戏《代号曙光》、卡牌+动作游戏《代号T3》等（以上均为自研产品）；同时拥有《驯龙纪元》、《暗黑征服者》、《女神联盟：混沌》等多款重磅代理产品。同时公司正在进行的《三体》系列IP游戏开发，预计将于未来3-5年陆续推向市场。公司持续加大研发投入，2021年公司研发投入同比大幅增长9.29%至6.22亿，研发投入占营业收入比重从2020年度的12.10%增加至2021年度的19.41%。截至2021年底，公司研发人员总数为1,210人，占总人数比例为70.10%。截止2021年12月31日，公司及子公司持有商标882件，软件著作权278件，美术作品著作权登记证书27件。

（二）行业发展情况与公司行业地位

根据中国音数协游戏工委(GPC)与中国游戏产业研究院发布《2021年中国游戏产业报告》显示，2021年，中国游戏用户规模达6.66亿人，中国游戏市场实际销售收入2,965.13亿元，同比增长6.40%。其中移动游戏市场收入2,255.38亿元，同比增长7.57%，占比整体市场的76.06%。

中国游戏海外市场收入180.13亿美元，同比增长16.59%。因去年新冠疫情下全球宅经济的激增效应正在减退，以上收入增幅同比去年均有缩减。来自美日韩地区的收入占比分别为32.58%、18.54%、7.19%。2021年，在中国移动游戏收入排名前100的产品中，主要以角色扮演类游戏、卡牌类游戏和策略类游戏为主，占市场份额将近一半，其中卡牌类游戏占比15%。

游族网络依托丰富的自研和全球发行的经验，在自研创新与海外业务发展方面积累了深厚优势。公司以“科技传颂文明”为使命，以打造“具有全球影响力的一线游戏厂商”为愿景。报告期内，公司基于在卡牌赛道的优势基因，明确了“全球化卡牌+”的战略方向，在行业内的综合实力不断加强。2021年，游族网络获得由商务部、中央宣传部、财政部、文化和旅游部、广电总局五部委组织认定的“2021年-2022年度国家文化出口重点企业”、Newzoo和伽马数据联合发布的2021年全球移动游戏市场中国企业竞争力15强、App Annie 2021年度全球52强发行商、2021凯度BrandZ中国全球化品牌50强、2021年金翎奖最具影响力移动游戏发行商、第六届金陀螺奖年度优秀出海企业等荣誉奖项。

（三）行业政策对所处行业的重大影响

近年来，游戏行业产业规模持续扩大，海外影响力不断提升，同时，相关监管部门高度重视游戏产业的规范健康发展，出台了一系列的监管政策。2021年，针对各项行业政策，我们开展积极学习，严格执行与落实，并根据行业政策的变化而及时调整公司经营策略，以促使公司业务的可持续健康发展。

1、2021年3月15日，中宣部出版局下发《游戏审查评分细则》文件，使用全新游戏评审体系，从观念导向、原创设计、制作品质、文化内涵、开发程度5个方面对游戏作品进行评分，为游戏出版审批工作提供更加科学准确的参考依据。

公司始终注重建立行业规范，加强行业自律，在游戏产品的开发、推广与运营中坚持正确的政治导向、价值取向以及文化内涵，通过游戏传播正确的历史观、民族观、国家观、文化观，积极向玩家传递正能量，发掘传统文化的内涵和价值，履行文化使命，增强社会责任。

2、2021年6月1日实施的新版《未成年人保护法》中特别增设了网络保护专章，对防止未成年人沉迷网络、规范未成年人使用网络的行为提供了更好的指导和保护。2021年8月30日，国家新闻出版署下发《关于进一步严格管理 切实防止未成年人沉迷网络游戏的通知》，进一步严格管理措施，坚决防止未成年人沉迷网络游戏。

一直以来，游族网络从技术入手加强防范未成年人沉迷网络，不断营造绿色、健康的游戏环境，引导未成年人合规使用互联网服务。基于长期实践，游族网络从事前、事中、事后多个阶段全环节覆盖未成年人保护，通过实名认证、充值限额、游戏时长等多方面措施建立了未成年人防沉迷机制。

3、2021年6月10日，《中华人民共和国数据安全法》（简称《数据安全法》）正式颁布，并将于2021年9月1日起正式实施。《数据安全法》规范企业的数据处理活动，帮助企业建立数据安全管理体系。

长期以来，公司以信息安全管理依法合规为目标，搭建跨部门、跨业务、跨系统的数据隐私保护团队，并横跨合规管理、产品评审、安全保障、内部审计、宣传等多个功能。通过建立网络安全平台，打造自动化纵深防御体系，公司还专注信息安全技术的自主研发，开发多项信息安全技术，提升各项安全能力。公司内部还建立从数据收集、存储、访问、处理、共享到删除的完善数据管理制度，并开展定期的信息安全培训，以提升员工的信息安全知识水平。

4、2021年8月20日，全国人大常委会通过《个人信息保护法》，将于2021年11月1日起施行。作为第一部专门保护个人信息保护的法律，《个人信息保护法》为信息处理者的合规工作提供了明确的方向性指导。

公司一贯重视保护用户信息安全，将数据安全与隐私保护作为日常风险管控的重点，公司制定了《用户个人信息与隐私权利

支持流程》、《个人信息与隐私保护管理流程》。我们制定并公开《用户隐私条款》，恪守权责一致原则、目的明确原则、选择同意原则、最少够用原则、确保安全原则、主体参与原则、公开透明原则。2021年11月中旬，公司引入APP隐私合规平台，确保公司APP不存在任何对用户隐私违规采集以及其他违反工信部合规的问题。

二、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司主营业务及经营模式

公司主营业务包括移动游戏和网页游戏的研发、发行和运营。公司网络游戏运营业务按不同运营方式分为自主运营、授权运营和联合运营三种模式。其中自主运营是指公司通过自主开发或取得其他游戏开发商的代理运营权，通过自有或第三方渠道发布并运营，公司负责产品的市场推广、运营控制、服务器支持以及支付渠道支持等统一管理服务，并根据游戏用户反馈，解决用户需求并对游戏内容进行迭代更新。授权运营是指将公司自主研发的游戏授权给外部运营商，由其进行发行及推广的运营模式，公司一般只负责技术支持及后续内容研发。联合运营模式是指公司以合作分成的方式将产品与其他游戏运营商共同联合运营，共同开展游戏发行及推广的模式。

（二）公司财务回顾

2021 年度，公司实现营业收入32.04亿元，同比下降 31.87%；归属于上市公司股东的净利润 1.68亿元，同比增长189.43%；扣除非经常损益后的净利润为-2.91亿元，同比增长19.60%；经营活动产生的现金流量净额3.27亿元，同比下降60.78%。

营业收入同比下降原因主要为：1. 受到2020年国内和海外疫情的影响，游戏业务2020年同期的收入基数相对较高；2. 报告期内，公司执行聚焦战略和精实增长策略，广告投放上更加注重精准化和ROI（投资回报率），相应减少了效率较低的广告投放量，使得本报告期的流水和收入规模受到一定影响。但我们认为这将有有利于提高公司后续的产品利润率；3. 为使用户有更好的游戏体验和聚焦主力项目，原定本报告期上线的重点新游戏产品，得到了更多的资源投入延长开发周期，同时对一些非战略非精品产品进行了项目终止。

归属母公司股东的净利润同比增加的主要原因为：1、报告期内，公司执行聚焦战略和精实增长策略，广告投放上更加注重精准化和ROI（投资回报率），相应减少了广告投放量，提高了产品毛利率；2、报告期内，公司积极采取措施降低负债率，优化资本结构，减少了债务利息支出从而降低了财务费用。

扣除非经常损益后的净利润为负数的主要原因为：1、报告期，非同一控制下企业合并的子公司商誉和长期股权投资出现了减值迹象，经评估机构评估后确认了相应的资产减值，其中商誉减值损失2.47亿元，长期股权投资减值损失0.44亿元；2、报告期，根据诉讼进展和催款沟通，发现部分长账龄应收款存在坏账风险增加，计提了相应的信用减值损失，共计0.5亿元。

2021年，公司海外收入实现20.09亿元，占总收入比重为62.71%（去年同期为55.11%），增长的主要原因为公司不断加强全

全球化战略布局，强化公司全球化发行实力，报告期在全球多区域发行多款新游戏产品；海外业务收入毛利率为44.33%（去年同期为36.67%），增长的主要原因为报告期内，公司执行聚焦战略和精实增长策略，在海外广告投放上更加注重精准化和ROI（投资回报率），相应减少了海外广告投放量，提高了海外产品毛利率。

截至报告期末，资产负债率为26.09%（去年年底为41.12%），流动比率为2.3（去年年底为1.49）。截至报告期末，银行债务下降15.3亿元，期末现金及现金等价物余额为14.03亿元（去年年末为13.24亿元）。

（三）公司的主要业务及产品情况

根据伽马数据所发布的《2021-2022中国游戏企业研发竞争力报告》，游族网络凭借着研发投入、人才建设等多维度的综合实力，再度入选“2021年中国游戏企业研发竞争力15强”。在“全球化卡牌+”的战略下，报告期内，公司游戏产品流水合计约59.14亿元，其中公司卡牌产品流水合计约31.45亿，占总流水比例为53.18%。

1、在营产品：精细化运营，铸就游戏长生命周期

公司主要产品包括以“少年”系列为代表的自研卡牌游戏《少年三国志》、《少年三国志2》、《少年三国志：零》和《少年西游记》、SLG玩法的自研游戏《权力的游戏 凛冬将至》、《Infinity Kingdom》（《战火与永恒》），MMO玩法的自研游戏《新盗墓笔记》以及代理游戏《Saint Seiya Awakening: Knights of the Zodiac》（《圣斗士星矢：觉醒》）、《成り上がり～華と武の戦国》（《华武战国》）、《塞尔之光》等。

（1）自研卡牌产品

依托多年研发经验的积累，公司在卡牌领域通过持续的产品迭代以及精细化运营打造品类护城河，构建卡牌产品矩阵，形成“少年”系列IP。报告期内，公司自研卡牌产品流水合计约25.67亿元，占总流水比重近43.41%，其中，公司“少年”系列产品流水合计约24.98亿元。

《少年三国志》自2015年上线以来，几乎保持每月一次版本更新、一年一次大型升级，以保持产品的数值平稳、美术与特效的与时俱进等特性，长生命周期运营持续稳健。2021年《少年三国志》共推出包括“大航海”、“风云际会”、“裂土封王”、“《天行九歌》联动”、“《铠甲勇士》联动”在内的10个大版本，极大丰富玩家游戏体验。2021年11月，《少年三国志》海外推广项目入选由中共上海市委对外宣传办公室发起的2021年上海市“中华文化走出去”专项扶持资金项目。2022年1月，《少年三国志》联动网红IP《我不是胖虎》，开启七周年盛典活动，主创与玩家直播共庆。

《少年三国志2》2021年共计推出8个大型版本、10部宣传片、12个专题页，并在今年第四季度实现流水大幅增长。2021年12月，《少年三国志2》迎来了两周年庆典，游戏推出全新玩法，并举办直播庆典。2022年3月，《少年三国志2》携手经典IP《犬夜叉》联动，开启热血之旅。海外方面，《少年三国志2》目前已在日韩、欧美、东南亚等多个市场进行深度本地化。《少年三国志2》的泰语版本于2021年4月上线，获得Google Play商店力荐，登上当地游戏下载榜和畅销榜Top 5，在2021年Google Play商店年度盘点中，《少年三国志2》泰语版在 Users' Choice of Game of 2021 中荣登该榜单提名的Top10。该游戏的韩语版本于2021年6月迎来周年庆版本更新，邀请韩国知名演员张赫等担任代言人，并在游戏内上线一系列周年庆活动，并获得Google Play商店Banner推荐。

《少年三国志：零》2021年开展多次游戏版本直播，上半年与《十万个冷笑话》高能联动，下半年开展三国文化之旅，收获玩家热烈讨论和高度评价。海外方面，《少年三国志：零》于2021年2月上线中国港澳台地区，首日空降港台iOS游戏下载榜第一、总榜第二，多日跻身iOS畅销榜前十和Google Play下载榜前五。3月，该游戏于日本上线，登上当地游戏下载榜Top 10，卡牌类畅销榜第一。4月，该游戏于韩国上线，登上当地游戏下载榜Top 5，畅销榜Top 20。10月，该游戏的欧美与东南亚版本获得全球预注册推荐，后于12月13日正式上线，上线当月，多次进入印尼市场Google Play RPG畅销榜Top10、新加坡市场iOS RPG畅销榜Top5。

《少年西游记》是一款以高颜值、高福利为特色的西游卡牌游戏。2021年该游戏推出了多个大型版本更新，并打造了多种PVE、PVP玩法，持续带给玩家新体验。结合少年节、周年庆等重要节点，与“快乐柠檬”、“幸福西饼”等达成品牌合作，获得玩家广泛赞誉。2022年初，全新版本“四圣登仙”上线，大型赛季制团战玩法正式开启，玩家参与度高。《少年西游记》也将持续丰富游戏世界观，从玩法、胚子、活动等方面不断提升玩家的游戏体验，带给玩家更多乐趣。

（2）其他自研产品

公司自研SLG策略战争手游《Infinity Kingdom》（《战火与永恒》）目前已全面登陆欧美、韩国、日本、中国港台地区。游戏于2021年1月正式上线后，在欧美 30 多个国家登上策略/模拟品类畅销前十，首月就获得了全球 160 多个国家和地区的Google Play推荐。2021年9月，该游戏登陆韩国和港台地区，上线即获Google Play首页推荐，一周内冲上韩国Google Play下载榜第二。2022年1月，该游戏正式上线日本地区，由人气女演员奈绪倾情代言，上线即获Google Play首页推荐，并获得iOS免费榜前三。此外，产品推出日本限定樱花城堡皮肤、开启“城市复兴”活动，吸引全球玩家参与，深受广大玩家好评。2月18日，游戏内举办了盛大的一周年庆典活动，通过丰厚的奖励、创新社交玩法吸引了大量用户参与，深受用户喜爱。

《权力的游戏 凛冬将至》PC版于2019年3月海外上线以来稳居海外端游SLG品类的首位，在2021年12月登上Steam的免费榜推荐，并6次获得Facebook全球推荐。研发团队秉持着研运一体的开发方式与数据驱动的策划思路，积极与玩家进行沟通反馈，长期保持两周一次小版本更新，每月一次大版本更新的频率，持续进行版本内容迭代与线上体验优化。通过长线运营，该款游戏的流水与DAU保持稳定，2021年的老用户月留存率均达到90%以上。

作为南派三叔正版IP授权的MMO手游，《新盗墓笔记》于2021年9月12日在国内开启全平台公测，公测首日创角人数即突破200万，第二日突破300万。在公测荣获硬核联盟超明星推荐后，产品持续夺得行业多个重量级奖项，如华为最佳MMO游戏、OPPO最佳新游奖、vivo年度最佳角色扮演游戏、小米2021年最佳游戏、第十三届CGDA最佳游戏关卡设计奖，收获业界一致认可。

（3）代理产品

代理游戏方面，公司代理的策略卡牌手游《圣斗士星矢：觉醒》于2021年6月登顶法国、巴西等23个国家和地区的应用商店游戏畅销榜，在40余个国家和地区取得游戏畅销榜Top 5。该游戏于去年开始搭建全球电竞赛事体系，完成了从国家赛，洲际联赛，全球赛的赛事能力搭建。2021年成功举办了第一次全球赛，合计持续3个月，并在Facebook、YouTube、TikTok等4个平台进行了1/4决赛、半决赛和总决赛的直播，同时面向英、法、西、葡4个语言的玩家，总观看量超100万。《圣斗士星矢：觉醒》在完成电竞赛事上层结构同时，继续深入探索RPG卡牌游戏电竞化。在2022年初邀请游戏内知名选手，并举办两届以新斗士为主题的表演赛，同时搭配常态化社区官方赛事，让游戏内所有层级的玩家参与并享受官方赛事体验，在玩家群体中收获大量的好评。

公司代理发行的次世代机甲格斗游戏《金属对决》于2021年10月在南美进行首发测试，首发国家有巴西、墨西哥、阿根廷、智利、秘鲁等。南美是《金属对决》在全球范围内的第一个首发区域，其他区域预计将在2023年上半年进行发布。《金属对决》总玩家人数超过500万，上线初期登顶巴西等拉美12国Google Play免费榜第一，游戏视频也冲上YouTube Gaming热门榜前三。

公司代理的《华武战国》是一款以日本战国时期为背景打造的帝国养成角色扮演手游，该游戏于今年2月迎来三周年庆。根据Sensor Tower报告，《华武战国》2021年在日本累计流水为出海日本的中国游戏Top20。

2、在研产品：产品管线储备丰富，自研游戏品质和创新性不断加强

公司目前的研发管线上的产品丰富，在产品创意、玩法、题材、美术、技术等多个层面进行了创新，提升新游戏在市场的竞

争力。

丰富的自研游戏产品储备

序号	项目/代号	游戏类型	预期上线年份	主要市场	简介
1	代号J	数值卡牌	2022年	全球	少年工作室首款全球题材RPG卡牌手游
2	少年三国志：口袋战役	数值卡牌	2022年	亚洲	少年三国志IP的放置卡牌手游
3	代号行者	数值卡牌	2023年	全球	注重故事内容和美术表现力的卡牌RPG
4	代号IW	放置卡牌	2022年	全球	延续《少三零》策略战斗的全球化创新放置卡牌
5	代号G	卡牌+SLG	2022年	全球	一款城市模拟经营+SLG游戏
6	代号N3	放置卡牌	2023年	全球	轻松热血的三国之旅，HD-2D技术视觉演绎
7	代号T3	卡牌+动作	2023年	全球	动作解谜手游
8	代号曙光	射击PVE	2023年	全球	美漫画风的多人合作PVE俯视角射击手游
9	代号RB	回合制卡牌	2023年	全球	脱胎换骨的山海镜花，延续东方神话奇幻冒险的巨作
10	代号STAR	卡牌+SLG	2023年	全球	融合卡牌及模拟经营的星球探索游戏
11	代号位面	卡牌+SLG	2024年	全球	集卡牌养成策略与SLG于一体的创新型玩法
12-14	代号3T（1-3）	--	2024年起	全球	基于三体IP的跨平台游戏产品

主要自研产品介绍：

（1）《代号J》是一款二次元数值卡牌游戏，产品以极高品质立绘、顺畅的养成推图、爽快的战斗体验为核心。玩家将在近未来幻想色彩浓厚的世界里收集、养成自己最心仪的角色，并与她们一同踏上冒险之路。

（2）《代号行者》是一个非常注重故事内容和美术表现力的卡牌RPG项目，致力于构建一个瑰丽奇幻的东方幻想工业世界。

（3）《代号IW》是一款放置类卡牌项目，定位全球化发行。与传统卡牌产品相比，《代号IW》主打超多单位即时战斗，融合放置养成思路，结合小品化玩法，营造轻松休闲的卡牌收集&养成体验。

（4）《代号G》是一款城建革新SLG游戏，专注于故事表达和玩法趣味，融合GTA小品玩法，使玩家获得愉悦情绪体验。

（5）《代号T3》是一款惊悚策略动作解谜手游，玩家一边解决层出不穷的问题，一边抽丝拨茧发掘事实真相。

（6）《代号曙光》是一款多人合作闯关俯视角射击PVE游戏，有多种任务类型丰富了游戏的核心乐趣。

（7）《代号RB》是《山海镜花》的续作，延续并丰富了“东方神话”“奇幻冒险”的世界观，高质量的画面表现、精美的

立绘、独特的视觉效果、极具特色的美术风格是该游戏的核心亮点，与原作《山海镜花》相比，对游戏养成线及程序架构进行了调整，丰富了游戏活动，更细腻的把握不同玩家的需求。

(8)《代号N3》是一款放置卡牌手游，在传承前作《少年三国志2》世界观的同时，大幅提升了游戏的美术品质。同时，《代号N3》对核心战斗策略玩法进行了大胆创新，极大增强角色之间的差异化，使得游戏体验充满乐趣。

(9)《代号STAR》项目是一款玩法创新型的科幻题材策略游戏，以策略卡牌为核心，融合了模拟经验、节点制国战等多种玩法元素。

三、核心竞争力分析

公司专注于网络游戏的研发、发行与运营，经过多年的探索与积累，公司形成了自身核心竞争力：

(一) 重点发展核心赛道，构筑品类护城河

卡牌赛道一直以来是我们的优势赛道。2015年，公司旗下卡牌标杆产品《少年三国志》上线，2019年底，公司创新推出第二代卡牌作品《少年三国志2》，该产品自上线后在国内App Store畅销榜保持前列，并获得福布斯世界纪录认证“最受欢迎的三国卡牌游戏品牌”，奠定了公司在卡牌领域的地位。2020年12月，公司推出策略卡牌《少年三国志：零》，该产品的推出进一步夯实公司在卡牌赛道的布局。目前，公司已经在着手多款新卡牌产品的研发。公司将会通过培训内部专业卡牌人才、吸纳专业人才、搭建合作伙伴，构筑品类护城河，并向全球市场拓展继续深化卡牌赛道优势。

(二) 不断加强全球化战略布局

公司目前已在海外积累1000多个合作伙伴，发行版图遍及欧美、中东、亚洲及南美等200多个国家及地区，全球累计近10亿用户。2021年，公司海外市场实现营业收入20.09亿元，占总收入比例为62.7%，较去年占比提升7.6%。根据data.ai（原名App Annie）数据，游族网络2021年各月份收入均名列中国厂商出海收入排行榜Top 20，2021年全年全球总收入列全球发行商第55位，在日本和韩国市场分别名列所有发行商排行第32和第31，在东南亚和南美分别为第15和第16。公司还基于本地用户需求的深度了解来进行产品功能定制。公司围绕优质产品持续开展精细的深度本地化运营，并不断积累对于海外市场的洞察，逐步构建全球化市场的核心竞争力。公司重要产品《少年三国志2》已面向日韩、欧美、东南亚等多个市场进行深度本地化，推出英语、泰语、西语、日语、韩语多个版本。公司亦面向海外市场推出一系列自研和定制产品，如《Infinity Kingdom》（《战火与永恒》）、《华武战国》等。为了进一步提高全球化研运一体的实力，今年，我们对工作室提出要求，即在新产品立项早期，就必须用全球化的思维来进行设计，以制作出受全球玩家喜爱的游戏产品。2021年10月，公司成立“全球发行事业部”，通过不同区域团队的融合重组，打造每支团队全球发行多样化能力。

同时，中国市场是全球第一大移动游戏市场，最近国内游戏市场大环境发生了一些变化，但我们仍旧确信，现在以及未来，国内市场仍是游族最好、最大的市场。

（三）IP价值链拓展和经营

公司注重对IP价值链进行挖掘与经营，IP经营成为游族网络长期战略。公司通过持续的产品迭代打造了长期“少年”系列IP，从《少年三国志》、《少年西游记》到《少年三国志2》和《少年三国志：零》，通过一代又一代的产品积累下了庞大的忠实粉丝。为了进一步扩大“少年”IP影响力，公司通过专属节日、IP联动、文创联动等方式逐步深化“少年”系列IP品牌价值。我们首创游戏行业专属节日“616 少年节”，是“少年”系列游戏一年一度的盛宴，至今已经举办了五届。2021年“616 少年节”结合公司周年庆融合升级，打造了一场以“少年，欢迎回家”为主题的嘉年华活动，近五成玩家在线上观看了少年节直播活动，近40位玩家来到公司总部，参与“少年”系列游戏玩家专属线下大型剧本杀活动，受到玩家的一致好评。

除深化迭代自有IP，公司还从外部引入知名IP。《三体》是一部拥有宏大世界观和想象力的IP，对于《三体》IP的游戏作品开发提供了强大而饱满的世界观，游族网络希望立足IP本身，集合全产业链的力量进行产品布局。

四、主营业务分析

1、概述

2021 年度，公司实现营业收入32.04亿元，同比下降 31.87%；归属于上市公司股东的净利润 1.68亿元，同比增长189.43%；扣除非经常损益后的净利润为-2.91亿元，同比增长19.60%；经营活动产生的现金流量净额3.27亿元，同比下降60.78%。

营业收入同比下降原因主要为：1. 受到2020年国内和海外疫情的影响，游戏业务2020年同期的收入基数相对较高；2. 报告期内，公司执行聚焦战略和精实增长策略，广告投放上更加注重精准化和ROI（投资回报率），相应减少了效率较低的广告投放量，使得本报告期的流水和收入规模受到一定影响。但我们认为这将有利于提高公司后续的产品利润率；3. 为用户有更好的游戏体验和聚焦主力项目，原定本报告期上线的重点新游戏产品，得到了更多的资源投入延长开发周期，同时对一些非战略非精品产品进行了项目终止。

归属母公司股东的净利润同比增加的主要原因为：1、报告期内，公司执行聚焦战略和精实增长策略，广告投放上更加注重精准化和ROI（投资回报率），相应减少了广告投放量，提高了产品毛利率；2、报告期内，公司积极采取措施降低负债率，优化资本结构，减少了债务利息支出从而降低了财务费用。

扣除非经常损益后的净利润为负数的主要原因为：1、报告期，非同一控制下企业合并的子公司商誉和长期股权投资出现了

减值迹象，经评估机构评估后确认了相应的资产减值，其中商誉减值损失2.47亿元，长期股权投资减值损失0.44亿元；2、报告期，根据诉讼进展和催款沟通，发现部分长账龄应收款存在坏账风险增加，计提了相应的信用减值损失，共计0.5亿元。

2021年，公司海外收入实现20.09亿元，占总收入比重为62.71%（去年同期为55.11%），增长的主要原因为公司不断加强全球化战略布局，强化公司全球化发行实力，报告期在全球多区域发行多款新游戏产品；海外业务收入毛利率为44.33%（去年同期为36.67%），增长的主要原因为报告期内，公司执行聚焦战略和精实增长策略，在海外广告投放上更加注重精准化和ROI（投资回报率），相应减少了海外广告投放量，提高了海外产品毛利率。

截至报告期末，资产负债率为26.09%（去年年底为41.12%），流动比率为2.25（去年年底为1.44）。截至报告期末，银行债务下降15.3亿元，期末现金及现金等价物余额为14.03亿元（去年年末为13.24亿元）。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	3,204,382,806.50	100%	4,703,137,714.04	100%	-31.87%
分行业					
软件和信息技术服务业	3,197,316,405.82	99.78%	4,691,404,097.42	99.75%	-31.85%
租金收入	5,819,008.75	0.18%	7,317,852.80	0.16%	-20.48%
其他	1,247,391.93	0.04%	4,415,763.82	0.09%	-71.75%
分产品					
网页游戏	658,659,099.17	20.56%	893,090,952.19	18.99%	-26.25%
移动游戏	2,519,441,061.41	78.62%	3,758,899,965.42	79.92%	-32.97%
其他	26,282,645.92	0.82%	51,146,796.43	1.09%	-48.61%
分地区					
国内地区	1,194,927,540.15	37.29%	2,111,201,360.03	44.89%	-43.40%

海外地区	2,009,455,266.35	62.71%	2,591,936,354.01	55.11%	-22.47%
分销售模式					
自主运营	639,073,267.18	19.94%	903,092,690.11	19.20%	-29.24%
联合运营	2,554,478,165.63	79.72%	3,788,516,610.25	80.55%	-32.57%
其他	10,831,373.69	0.34%	11,528,413.68	0.25%	-6.05%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年 同期增减	营业成本比上年 同期增减	毛利率比上年同 期增减
分行业						
软件和信息技术 服务业	3,197,316,405.82	1,943,727,699.24	39.21%	-31.85%	-39.76%	7.98%
分产品						
网页游戏	658,659,099.17	260,707,298.46	60.42%	-26.25%	-49.19%	17.87%
移动游戏	2,519,441,061.41	1,676,835,613.65	33.44%	-32.97%	-37.24%	4.52%
其他	19,216,245.24	6,184,787.14	67.81%	-51.24%	-85.11%	73.21%
分地区						
国内地区	1,189,163,517.08	825,807,409.17	30.56%	-43.48%	-47.90%	5.89%
海外地区	2,008,152,888.74	1,117,920,290.07	44.33%	-22.39%	-31.90%	7.77%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

□ 是 √ 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
软件和信息技术服务业	软件和信息技术服务业	1,943,727,699.24	99.85%	3,226,492,229.10	99.78%	-39.76%
租金收入	租金收入	2,259,703.80	0.12%	6,825,236.22	0.21%	-66.89%
其他	其他	674,825.20	0.03%	264,223.30	0.01%	155.40%

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
网页游戏	网页游戏	260,707,298.46	13.39%	513,082,216.91	15.87%	-49.19%
移动游戏	移动游戏	1,676,835,613.65	86.14%	2,671,871,057.72	82.63%	-37.24%
其他	其他	9,119,316.13	0.47%	48,628,413.99	1.50%	-81.25%

说明

公司成本主要是广告费、游戏分成成本、无形资产摊销费、运维服务器费用、版权金摊销等。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

(一) 本期收购子公司

1、2021年5月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司以支付现金的方式完成对上海桑喆网络科技有限公司100.00%股权的收购，本公司从2021年5月开始将其纳入合并报表范围。

2、2021年12月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司以支付现金的方式完成对上海戏法网络科技有限公司100.00%股权的收购，本公司从2021年12月开始将其纳入合并报表范围。

(二) 本期处置子公司

1、YOUZU GAMES PHILIPPINES LIMITED INC于2021年8月转让。

2、苏州游族企业管理有限公司于2021年10月转让。

(三) 本期注销子公司

1、南京驰游信息技术有限公司于2021年8月注销。

2、南京游族创业投资管理有限公司于2021年8月注销。

3、上海游数信息技术有限公司于2021年8月注销。

4、上海游富玖族信息技术有限公司于2021年11月注销。

5、E4U Live Pte.Ltd于2021年12月注销。

(四) 本期新设立子公司

1、2021年2月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司新设立子公司上海游齐网络科技有限公司，并将其纳入合并报表范围。

2、2021年6月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司新设立子公司海南游族信息技术有限公司，并将其纳入合并报表范围。

3、2021年7月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司新设立子公司重庆游族信息技术有限公司，并将其纳入合并报表范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,977,710,408.37
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	61.72%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	823,834,832.33	25.71%
2	客户二	656,094,202.31	20.47%
3	客户三	257,863,488.49	8.05%
4	客户四	143,621,624.42	4.48%
5	客户五	96,296,260.82	3.01%
合计	--	1,977,710,408.37	61.72%

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	854,273,931.18
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	43.88%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	332,501,043.91	17.08%
2	供应商二	284,501,984.16	14.61%

3	供应商三	89,126,593.99	4.58%
4	供应商四	84,010,581.90	4.32%
5	供应商五	64,133,727.22	3.29%
合计	--	854,273,931.18	43.88%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	368,126,847.93	403,711,280.50	-8.81%	
管理费用	402,475,136.55	449,148,402.55	-10.39%	
财务费用	14,905,492.29	101,564,626.76	-85.32%	主要系本期债务减少造成利息支出减少，因外币负债受汇率波动产生汇兑收益所致
研发费用	408,852,648.54	442,784,124.96	-7.66%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
代号 J	游戏发行	游戏制作阶段	2022 年上线	提升公司游戏在市场的竞争力
代号 G	游戏发行	游戏制作阶段	2022 年上线	提升公司游戏在市场的竞争力
代号行者	游戏发行	游戏制作阶段	2023 年上线	提升公司游戏在市场的竞争力

代号 T3	游戏发行	游戏制作阶段	2023 年上线	提升公司游戏在市场的竞争力
-------	------	--------	----------	---------------

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量 (人)	1,210	1,485	-18.52%
研发人员数量占比	70.10%	69.59%	0.51%
研发人员学历结构	——	——	——
本科	840	997	-15.75%
硕士	120	196	-38.78%
研发人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	583	655	-10.99%
30~40 岁	562	785	-28.41%

公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额 (元)	621,882,932.41	569,029,067.62	9.29%
研发投入占营业收入比例	19.41%	12.10%	7.31%
研发投入资本化的金额 (元)	213,030,283.87	126,244,942.66	68.74%
资本化研发投入占研发投入的比例	34.26%	22.19%	12.07%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	4,110,907,020.16	5,555,090,389.71	-26.00%
经营活动现金流出小计	3,784,389,511.22	4,722,501,577.70	-19.86%
经营活动产生的现金流量净额	326,517,508.94	832,588,812.01	-60.78%
投资活动现金流入小计	1,242,190,884.72	1,051,650,890.67	18.12%
投资活动现金流出小计	404,059,625.12	1,433,317,889.68	-71.81%
投资活动产生的现金流量净额	838,131,259.60	-381,666,999.01	319.60%
筹资活动现金流入小计	1,032,351,296.41	2,030,768,762.29	-49.16%
筹资活动现金流出小计	2,084,636,838.30	2,389,744,695.87	-12.77%
筹资活动产生的现金流量净额	-1,052,285,541.89	-358,975,933.58	-193.14%
现金及现金等价物净增加额	79,213,236.52	73,923,568.33	7.16%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额（净流入）较上年同期减少60.78%，主要系本期收入回款减少和上年末广告、分成等成本支出在本期支付所致；
- 2、投资活动产生的现金流量净额（净流入）较上年同期增加319.6%，主要系本期关联方非经营性资金占用归还以及本期对外投资减少所致；
- 3、筹资活动产生的现金流量净额（净流出）较上年同期减少193.14%，主要系本期贷款减少所致；
- 4、现金及现金等价物净增加额（净流入）较上年同期增加7.16%，主要系本期关联方非经营性资金占用归还所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异,主要系本年度产生较大的信用减值损失和资产减值损失,此类项目不影响经营活动现金流量但会减少净利润。

五、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	153,089,070.74	84.00%	主要系本期处置交易性金融资产及其他非流动金融资产在持有期间产生的投资收益	否
公允价值变动损益	269,303,568.66	147.76%	主要系持有其他非流动金融资产产生的公允减值变动损益	否
资产减值	-290,983,251.71	-159.66%	主要系非同一控制下企业合并的子公司商誉减值	否
营业外收入	5,250,105.98	2.88%	主要系本期收到赔偿金产生	否
营业外支出	12,230,608.60	6.71%	主要系本期支付赔偿金产生	否
信用减值损失	-49,903,638.88	-27.38%	主要系本期应收账款及其他应收款单项计提坏账产生	否
其他收益	53,960,481.12	29.61%	主要系增值税即征即退产生	否,其中增值税即征即退具有可持续性

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,427,742,002.61	20.57%	1,604,770,290.09	18.42%	2.15%	无重大变动
应收账款	406,080,542.03	5.85%	701,823,849.83	8.06%	-2.21%	主要系本期收入规模同比减少，导致应收账款相应减少所致
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	无重大变动
存货		0.00%		0.00%	0.00%	无重大变动
投资性房地产	71,842,287.19	1.03%	74,056,218.15	0.85%	0.18%	无重大变动
长期股权投资	765,703,303.20	11.03%	764,363,676.28	8.77%	2.26%	无重大变动
固定资产	665,806,246.82	9.59%	719,443,974.59	8.26%	1.33%	无重大变动
在建工程		0.00%	11,008,521.53	0.13%	-0.13%	主要系本期在建项目终止转入费用所致
使用权资产	87,342,274.42	1.26%	118,610,221.06	1.36%	-0.10%	无重大变动
短期借款	260,810,000.00	3.76%	1,766,248,660.48	20.28%	-16.52%	主要系本期优化资本结构，归还短期借款所致
合同负债	174,218,116.21	2.51%	202,265,559.36	2.32%	0.19%	无重大变动
长期借款		0.00%	14,370,000.00	0.16%	-0.16%	主要系本期长期借款重分类至一年

						内到期的非流动负债
租赁负债	67,596,855.30	0.97%	89,203,290.02	1.02%	-0.05%	无重大变动
交易性金融资产	3,171,621.42	0.05%	142,190,043.22	1.63%	-1.58%	主要系本期出售交易性金融资产所致
其他应收款	60,155,885.33	0.87%	1,155,903,710.35	13.27%	-12.40%	主要系本期关联方非经营性资金占用归还所致
其他非流动金融资产	1,740,751,659.53	25.07%	1,293,842,178.38	14.85%	10.22%	主要系本期持有的债务工具投资公允价值变动显著上升，以及购买权益工具投资所致
商誉	194,794,551.65	2.81%	473,450,008.24	5.43%	-2.62%	主要系本期计提非同一控制下企业合并的子公司商誉减值
递延所得税资产	20,801,832.81	0.30%	44,490,067.55	0.51%	-0.21%	主要系本期递延所得税资产转回所致
预付款项	53,710,560.31	0.77%	137,369,291.41	1.58%	-0.81%	主要系本期预付款项结转至成本所致
应付账款	349,266,040.10	5.03%	616,952,164.56	7.08%	-2.05%	主要系本期支付上年末广告、分成等
应付职工薪酬	136,781,086.34	1.97%	83,525,659.47	0.96%	1.01%	主要系本期期末计提奖金增加所致
应交税费	45,627,727.18	0.66%	81,538,118.81	0.94%	-0.28%	主要系本期缴纳增值税税金所致
一年内到期的非流动负债	33,734,166.02	0.49%	54,286,931.04	0.62%	-0.13%	主要系本期将一年内到的租赁负债重分类至本科目
递延收益	18,710,273.99	0.27%	24,772,604.86	0.28%	-0.01%	主要系本期递延收益减少所致

境外资产占比较高

√ 适用 □ 不适用

资产的具体	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制	收益状况	境外资产占公司净资产	是否存在重
-------	------	------	-----	------	------------	------	------------	-------

内容					措施		的比重	大减值风险
Youzu Games Hongkong Limited	设立	1,372,917,110.31	香港	自主运营	完善公司治理机制	432,313,195.98	26.76%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	142,190,043.22	-4,855,688.50				67,503,443.94	-66,659,289.35	3,171,621.42
4.其他权益工具投资	43,048,360.59		-4,058,506.47				-984,354.62	38,005,499.50
其他非流动金融资产	1,293,842,178.38	274,159,257.16			192,982,981.50		-20,232,757.52	1,740,751,659.53
上述合计	1,479,080,582.19	269,303,568.66	-4,058,506.47		192,982,981.50	67,503,443.94	-87,876,401.49	1,781,928,780.45
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

其他变动主要系汇率变动导致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至2021年12月31日止，使用权受限的货币资金为24,567,607.86元。使用权受限的固定资产及投资性房地产的期末账面价值为593,610,876.27元，全部用于银行抵押借款。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
31,277,242.10	126,595,000.00	-75.29%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
------	------	------	--------	--------	--------	------------	---------------	--------	--------	-------	--------	--------	------

境内外 股票	02400.H K	心动公 司	100,055 ,993.46	公允价 值计量	136,093 ,590.86	106,151 .98			133,962 ,652.96	67,337, 882.36	156,632 .40	交易性 金融资 产	自有资 金
境内外 股票	09926.H K	康方生 物-B	1,151,6 84.70	公允价 值计量	1,023,2 96.94			777,533 .64	1,331,9 71.59	138,118. 71		交易性 金融资 产	自有资 金
境内外 股票	09969.H K	诺诚健 华-B	6,152,1 92.98	公允价 值计量				97,532. 59	97,510. 54	245.66		交易性 金融资 产	自有资 金
境内外 股票	03998.H K	波司登	6,674,4 49.05	公允价 值计量	5,073,1 55.42				4,285,9 38.30	-116,65 1.89		交易性 金融资 产	自有资 金
境内外 股票	09992.H K	泡泡玛 特	508,044 .21	公允价 值计量	0.00			508,044 .21	508,044 .21	-424.88		交易性 金融资 产	自有资 金
境内外 股票	06618.H K	京东健 康	7,918,7 59.86	公允价 值计量	0.00	-4,961,8 40.48		7,918,7 59.86	-4,961,8 40.49	3,014,9 89.02		交易性 金融资 产	自有资 金
合计			122,461 ,124.26	--	142,190 ,043.22	-4,855,6 88.50	0.00	9,301,8 70.30	140,186 ,117.60	62,397, 329.47	3,171,6 21.42	--	--
证券投资审批董事会公告 披露日期	不适用												
证券投资审批股东会公告 披露日期（如有）	不适用												

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019 年	游族网络股份有限公司公开发行可转换公司债券	113,009.19	1,602.69	51,792.64				62,163.83	公司尚未使用募集资金共 621,638,272.29 元(包括累计收到的银行利息收入及理财收入), 其中 421,638,272.29 元以活期存款方式存储于募集资金专户; 公	62,163.83

									司将其中的 1 亿元用于购买 6 个月定期大额存单, 利率为 2.1%; 将其中的 1 亿元用于购买 1 年期定期大额存单, 利率为 2.3%。	
合计	--	113,009.19	1,602.69	51,792.64	0	0	0.00%	62,163.83	--	62,163.83
募集资金总体使用情况说明										
<p>游族网络股份有限公司（以下简称“公司”）经到中国证券监督管理委员会《关于核准游族网络股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2019〕1560 号）核准，核准公司向社会公开发行面值总额 115,000 万元可转换公司债券，期限 6 年。公司本次公开发行可转换公司债券数量为 1,150.00 万张，期限 6 年，募集资金 113009.19 万元。上述募集资金已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）已进行验资，并出具了《验资报告》（信会师报字〔2019〕第 ZA15635 号）。截止报告期末，募集资金尚未使用完毕，其中本期已使用募集资金总额 1,602.69 万元。</p>										

（2）募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目 (含部分)	募集资金 承诺投资 总额	调整后投 资总额 (1)	本报告期 投入金额	截至期末 累计投入 金额(2)	截至期末 投资进度 (3)=	项目达到 预定可使 用状态日	本报告期 实现的效 益	是否达到 预计效益	项目可行 性是否发 生重大变

	变更)					(2)/(1)	期			化
承诺投资项目										
网络游戏开发及运营建设项目	否	65,332	65,332		8,351.27	12.78%		14,689.87	是	否
网络游戏运营平台升级建设项目	否	15,168	15,168	1,602.69	10,932.18	72.07%			不适用	否
补充流动资金	否	34,500	32,509.19		32,509.19	100.00%			不适用	否
承诺投资项目小计	--	115,000	113,009.19	1,602.69	51,792.64	--	--	14,689.87	--	--
超募资金投向										
不适用	否									
合计	--	115,000	113,009.19	1,602.69	51,792.64	--	--	14,689.87	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因 (分具体项目)	<p>网络游戏开发及运营建设项目未达到计划进度，主要因为在募集资金投资项目建设周期内，受国内外环境变化，公司的游戏研发、发行及运营业务等均受到不同程度的影响，公司决定将本次“网络游戏开发及运营建设项目”建设完成期限延长。</p> <p>网络游戏运营平台升级建设项目尚未完全达到预期计划进度，主要受到网络游戏开发及运营建设项目未达到计划进度的影响。</p>									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无此情况									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实	不适用									

施方式调整情况	
募集资金投资项目先 期投入及置换情况	不适用
用闲置募集资金暂时 补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资 金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金 用途及去向	尚未使用募集资金共 621,638,272.29 元（包括累计收到的银行利息收入及理财收入），其中 421,638,272.29 元以活期存款方式存储于募集资金专户；公司将其中的 1 亿元用于购买 6 个月定期大额存单，利率为 2.1%；将其中的 1 亿元用于购买 1 年期定期大额存单，利率为 2.3%。
募集资金使用及披露 中存在的问题或其他 情况	无此情况

（3）募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

□ 适用 √ 不适用

九、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海游族信息技术有限公司	子公司	软件开发与设计	20000 万元	7,283,437,183.92	2,012,325,379.08	1,382,161,564.68	-27,660,215.17	-31,238,819.47
Youzu Games HongKong Limited	子公司	软件开发与设计	1 万港币	1,840,179,005.14	1,372,917,110.31	563,530,553.93	432,438,503.32	432,313,195.98
上海游家信息技术有限公司	子公司	软件开发与设计	10 万元	213,609,720.32	54,437,244.53	18,071,978.99	-20,974,864.63	-33,819,500.17
上海游族互娱网络科技有限公司	子公司	软件开发与设计	100 万元	3,749,936,329.16	768,114,631.44	294,514,945.51	16,985,826.58	17,441,468.83
YOUZU (SINGAPORE) PTE.LTD	子公司	软件开发与设计	50 万美金	1,343,017,158.92	345,565,447.64	1,463,890,613.97	-55,776,529.43	-73,623,613.40
上海族生信息技术有限公司	子公司	软件开发与设计	100 万元	956,183,143.12	-214,006,959.77	71,711,179.62	-161,639,337.23	-161,647,908.32

公司								
成都游族信息技术有限公司	子公司	游戏设计与发行	500 万元	24,296,648.00	-40,827,462.61	0.00	-29,739,382.41	-29,740,007.98
上海游梅信息技术有限公司	子公司	游戏设计与发行	100 万元	313,221,040.05	51,309,879.80	188,307,120.50	64,009,997.83	64,009,997.83
Yousu HongKong Limited	子公司	投资管理	1 港币	1,241,601,520.01	703,440,655.94	0.00	413,356,274.10	413,356,274.10
上海游齐网络科技有限公司	子公司	科技推广和应用服务	300 万元	183,225,693.43	-94,577,785.60	51,752,511.03	-94,577,777.48	-94,577,785.60
上海光雅投资中心(有限合伙)	参股公司	投资管理	19800 万元	68,614,383.63	68,607,288.63	0.00	-30,356,903.56	-41,216,240.37
广州掌淘网络科技有限公司	参股公司	软件开发和信息技术服务	10752 万元	267,368,703.52	146,757,055.18	249,223,970.47	-13,714,594.13	-13,714,594.13
河北铸梦文化传播有限公司	参股公司	文化艺术交流活动策划服务	869 万元	47,893,361.46	36,263,377.65	41,862,239.35	329,150.55	714,826.37

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海戏法网络科技有限公司	购买	对生产经营和业务无重大影响
上海桑喆网络科技有限公司	购买	具有 IDC 云服务资质；对生产经营和业

		务无重大影响
上海游齐网络科技有限公司	新设立	对生产经营和业务无重大影响
苏州游族企业管理有限公司	转让	对生产经营和业务无重大影响
YOUZU GAMES PHILIPPINES LIMITED INC	转让	对生产经营和业务无重大影响
海南游族信息有限公司	新设立	对生产经营和业务无重大影响
重庆游族信息技术有限公司	新设立	对生产经营和业务无重大影响

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）未来发展战略

2021年，在新董事会的领导下，公司明确“全球化卡牌+”战略，聚焦主营业务、主力赛道和主力项目。我们将内部资源向研发倾斜，将研发工作室提升为一级部门，赋予研发团队更大的空间，并加大对研发的投入，同时还将发行团队组织升级为全球发行事业部，进一步提升全球研发一体化的能力。为了不断突破自我，我们成立创新院，增强公司创新能力与技术实力。此外，公司还通过实施更有效的激励制度与打造员工更满意的工作环境，来激发员工更大的工作热情。

2022年，我们将继续“以科技传颂文明”为使命，以打造“具有全球影响力的一线游戏厂商”为愿景，坚持“全球化卡牌+”战略，利用全球化资源做产品，为未来三至五年的产品线做好阶段性准备。为玩家带来更多制作精良、富有创意的自研新品，不断延伸卡牌游戏的价值与内涵。为员工打造宜人的、高效的、相互信任和尊重的、向价值创造者倾斜的工作环境，打造各类学习、成长机会。为股东创造长期价值。

（二）公司面临的风险和应对措施

1. 行业监管风险

今年，监管部门重视行业的健康发展，陆续出台一系列监管措施。2021年3月15日，中宣部出版局下发《游戏审查评分细则》文件，使用全新游戏评审体系，从观念导向、原创设计、制作品质、文化内涵开发程度”5个方面对游戏作品进行评分，为游戏出版审批工作提供更加科学准确的参考依据。2021年6月1日实施的新版《未成年人保护法》中特别增设了网络保护专章，对防止未成年人沉迷网络、规范未成年人使用网络的行为提供了更好的指导和保护。2021年8月30日，国家新闻出版署下发《关于进一步严格管理切实防止未成年人沉迷网络游戏的通知》，进一步严格管理措施，坚决防止未成年人沉迷网络游戏。游戏行业监管完善，将有利于行业长期健康发展，游族将严格遵守行业发展相关要求，拥护各项行业政策及规章制度。

2. 竞争加剧的风险及应对措施

随着网络游戏用户的不断成长，用户对产品品质的要求日益提高。面对竞争激烈，公司一方面加大研发投入，提高产品品质。另一方面，公司在产品创意、玩法、题材、美术、技术等多个层面进行了创新，使我们的游戏在市场更具竞争力。同时，公司注重与玩家的互动以，积极听取来自玩家的声音，不断优化产品，并及时进行游戏版本更新，使游戏生命周期获得进一步延长。

3. 核心人员流失与优秀人才储备不足的风险及应对措施

人才是游戏公司的核心资产，随着游戏产业发展日益迅速，游戏人才的争夺日益激烈。对此，公司设立“20+X”激励政策、股票期权激励计划以及员工持股计划等一系列的激励方案，将公司长远发展与员工个人发展紧密联系。同时，公司通过OKR赋予前线人员自主权，鼓励他们提出新的解决方案，促进组织通过团队合作，不断创新突破。给予员工清晰感、责任感、意义感，打造以自由和责任为核心的企业文化，借此吸引和培育优秀的游戏制作人。为员工打造打造“宜人的、高效的、相互信任和尊重的、向价值创造者倾斜的工作环境”，以提高员工创新激情与研发热情。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年05月17日	网络	其他	个人	线上参与公司 网上业绩说明	2020年年度网 上业绩说明会	详见巨潮资讯网2021年5月18日的投资者

				会的投资者		关系活动记录表。
2021年09月02日	网络	其他	个人	线上参与公司 网上业绩说明 会的投资者	2021年半年度 财务情况及产 品表现	详见巨潮资讯网2021 年9月2日的投资者关 系活动记录表。
2021年09月24日	电话	电话沟通	机构	博时基金、天弘 基金、安信基 金、常春藤上海 资管、华宸未来 基金、华创证券 自营部、建信基 金、东吴基金、 天风证券、西部 利得基金、万家 基金、诺德基 金、江信基金、 国华人寿保险、 博道投资等	2021年半年度 经营情况	详见巨潮资讯网2021 年9月26日的投资者 关系活动记录表。

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规章制度的要求，不断完善公司法人治理结构，加强内控体系建设，规范公司运作。公司充分发挥外部董事的作用，在公司发展战略与规划方面保持顺畅沟通，为公司长远发展精心谋划。董事会严格按照法律法规的要求，规范经营管理行为，提高公司的规范运作水平，建立公司治理长效运行机制。公司法人治理的实际情况符合上市公司治理的规范性文件要求。公司治理的主要方面如下：

1、关于股东与股东大会

公司股东大会召集、召开程序、提案审议程序、决策程序均符合《公司法》、《公司章程》、《股东大会议事规则》等有关规定和要求，能够公平对待所有股东，特别是保证中小股东享有平等权利。公司严格执行《股东大会网络投票管理办法》，保证了全体股东对公司决策事项的参与权和表决权，充分行使自己的权利。历次股东大会均有律师到场见证，会议程序规范完整，切实维护上市公司和全体股东的合法权益。

2、关于董事与董事会

目前公司董事会成员9名，其中独立董事3名。董事会人数和人员结构符合相关法律法规与《公司章程》的要求。全体董事严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》的规定，规范董事会的召集、召开和表决，认真出席董事会和股东大会，积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规，勤勉尽责。董事会成员具备相关专业背景，在履行职责过程中能够勤勉尽责，维护公司整体利益；独立董事能公允履职，勤勉尽责，对相关事项发表了事前认可意见和独立意见，提升了董事会决策的科学性和公正性。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，各专门委员会严格遵守相关制度规定，各行其责，有力加强了公司董事会工作的规范运作。

3、关于监事与监事会

目前公司监事会由3名监事组成，其中职工代表监事1名，监事会的人数与人员符合法律法规与《公司章程》的要求。公司监事在日常工作中本着对股东负责的原则，勤勉尽责地履行监督职责，对公司的财务状况和公司董事、高级管理人员履行职责的合规性进行监督，对公司重大投资、关联交易、募集资金使用等事项进行监督。

4、关于信息披露与投资者关系管理

公司重视信息披露和投资者关系管理，公平对待所有股东，真实、准确、完整、及时的进行信息披露，主动加强与监管部门的沟通与联系，自觉接受监管部门的监督。公司严格按照《信息披露管理制度》的要求，指定公司董事会秘书负责信息披露工作、接待股东来访和咨询，确保公司所有股东能以平等的机会获得信息。公司还通过互动易、电话等形式与中小股东进

行沟通交流，充分听取中小股东的诉求与建议，保证了与中小股东信息交流的畅通化和公平性。

5、关于投资者关系管理

公司重视并积极开展投资者关系管理工作，建立了《投资者关系管理制度》，由董事会秘书全面负责公司投资者关系管理事务的组织、协调、管理工作；证券事务部为投资者关系管理部门，负责公司投资者关系日常事务执行。公司通过现场接待调研、电话、邮箱、互动易等多渠道与投资者加强沟通，在合法合规的前提下尽可能地解答投资者的疑问，构建公司与投资者的良好互动生态。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立、完整的资产和业务及自主经营的能力。

1、业务独立性：公司拥有独立完整的生产经营资产和业务体系，独立开展业务，与控股股东、间接控股股东及其控制的其他企业在主要业务上不存在同业竞争或者显失公平的关联交易，不存在依赖于控股股东的情况。

2、人员独立性：公司董事、监事及高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》等有关规定产生；公司在劳动、人事、薪酬管理方面完全独立，独立决定公司员工和各层次管理人员的聘任和解聘，独立决定员工工资和奖金的分配办法。公司董事长、总经理、副总经理、董事会秘书、财务总监等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，不存在在关联企业兼职领薪的情况；公司拥有独立的员工队伍，且公司的财务人员没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

3、资产独立性：公司资产独立、完整，与控股股东所控制资产产权界限分明。公司具备与主营业务有关的经营管理系统，合法拥有与经营有关的房屋、设备等固定资产，也独立拥有注册商标、专利技术等无形资产。报告期内公司不存在为各股东及其下属单位提供担保的情况。

4、机构独立性：根据《公司章程》，公司设有股东大会、董事会、监事会等机构，各机构独立运作，不存在与控股股东或其职能部门之间的从属关系。公司建立了比较完善的组织结构，所有职能部门均独立行使职权，独立开展经营活动，不受控股股东及其下属企业的干预，不存在混合经营、合署办公的情况。

5、财务独立性：公司按照企业会计准则的要求建立了一套独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，并建立了相应的内部控制制度，能够根据法律法规及《公司章程》等相关规定，结合自身的情况独立做出财务决策。公司设立了独

立的财务部门，配备了专职财务人员；公司在银行单独开立账户，拥有独立的银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户情形；公司作为独立的纳税人，依法独立纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	8.59%	2021 年 01 月 20 日	2021 年 01 月 21 日	审议通过所有会议议案。详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn), 《2021 年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-008)。
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	8.82%	2021 年 02 月 24 日	2021 年 02 月 25 日	审议通过所有会议议案。详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn), 《2021 年第二次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-018)。
2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	8.91%	2021 年 04 月 06 日	2021 年 04 月 07 日	审议通过所有会议议案。详见巨潮资讯网

					网 (www.cninfo.com.cn),《2021年第三次临时股东大会决议公告》(公告编号:2021-033)。
2021年第四次临时股东大会	临时股东大会	8.60%	2021年04月21日	2021年04月22日	审议通过所有会议议案。详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn),《2021年第四次临时股东大会决议公告》(公告编号:2021-037)。
2020年年度股东大会	年度股东大会	9.72%	2021年06月29日	2021年06月30日	审议通过所有会议议案。详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn),《2020年年度股东大会决议公告》(公告编号:2021-070)。
2021年第五次临时股东大会	临时股东大会	9.11%	2021年12月27日	2021年12月28日	审议通过所有会议议案。详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn),《2021年第五次临时股东大会决议公告》(公告编号:

						2021-123)。
--	--	--	--	--	--	------------

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
XU FENFEN	董事长	现任	女	41	2021年02月24日	2024年06月29日	0	0	0	0	0	不适用
陈芳	董事、总经理	现任	男	43	2020年01月14日	2024年06月29日	0	735,900	0	0	735,900	董监高及核心员工增持公司股份计划
郑家耀	董事	现任	男	48	2014年10月30日	2024年06月29日	0	0	0	0	0	不适用
李勇	董事	现任	男	41	2021年06月29日	2024年06月29日	0	36,800	0	0	36,800	董监高及核心员工增持公司股份计划

												股份计 划
刘万芹	董事	现任	女	40	2021年 06月29 日	2024年 06月29 日	0	1,467,70 0	0	0	1,467,70 0	董监高 及核心 员工增 持公司 股份计 划
孙莉	董事、财 务总监	现任	女	37	2021年 06月29 日	2024年 06月29 日	0	0	0	0	0	不适用
谭群钊	独立董 事	现任	男	46	2021年 06月29 日	2024年 06月29 日	0	0	0	0	0	不适用
张子君	独立董 事	现任	女	38	2021年 06月29 日	2024年 06月29 日	0	0	0	0	0	不适用
何挺	独立董 事	现任	男	43	2021年 06月29 日	2024年 06月29 日	0	0	0	0	0	不适用
俞国新	监事会 主席	现任	男	43	2021年 06月29 日	2024年 06月29 日	0	19,900	0	0	19,900	董监高 及核心 员工增 持公司 股份计 划
陆惟	监事	现任	男	52	2019年 09月17	2024年 06月29	0	0	0	0	0	不适用

					日	日						
张辉	监事	现任	男	37	2014年 05月19 日	2024年 06月29 日	0	0	0	0	0	0 不适用
卢易	董事会 秘书	现任	女	33	2021年 08月23 日	2024年 06月29 日	0	0	0	0	0	0 不适用
陈冬华	独立董 事	离任	男	47	2018年 02月12 日	2021年 06月29 日	0	0	0	0	0	0 不适用
李心丹	独立董 事	离任	男	56	2018年 02月12 日	2021年 06月29 日	0	0	0	0	0	0 不适用
冯仑	独立董 事	离任	男	63	2018年 02月12 日	2021年 06月29 日	0	0	0	0	0	0 不适用
赵于莉	董事	离任	女	40	2020年 10月14 日	2021年 06月29 日	0	0	0	0	0	0 不适用
陈文俊	董事	离任	男	38	2020年 01月14 日	2021年 06月29 日	0	50,000	0	0	50,000	董监高 及核心 员工增 持公司 股份计 划
许彬	董事、副 总经理、 董事会	离任	男	43	2018年 11月19 日	2021年 05月19 日	0	0	0	0	0	0 不适用

	秘书											
费庆	财务总监	离任	男	45	2020年 02月28 日	2021年 05月10 日	0	0	0	0	0	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	0	2,310,300	0	0	2,310,300	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

2021年5月10日，费庆先生因职业发展原因辞去公司财务总监的职务。

2021年5月19日，许彬先生因职业发展原因辞去公司非独立董事、副总经理及董事会秘书职务。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陈冬华	独立董事	任期满离任	2021年06月29日	第五届董事会任期届满离任
李心丹	独立董事	任期满离任	2021年06月29日	第五届董事会任期届满离任
冯仑	独立董事	任期满离任	2021年06月29日	第五届董事会任期届满离任
赵于莉	董事	任期满离任	2021年06月29日	第五届董事会任期届满离任
陈文俊	董事	任期满离任	2021年06月29日	第五届董事会任期届满离任
许彬	董事	离任	2021年05月19日	个人原因辞职
许彬	副总经理、董事会秘书	解聘	2021年05月19日	个人原因辞职

刘万芹	董事	任免	2021年06月29日	第五届监事会监事会主席任期届满离任，改为被聘任非独立董事
陈芳	董事	被选举	2021年02月24日	第五届副总经理任期届满离任，被选举为非独立董事
陈芳	总经理	任免	2021年02月24日	因个人原因辞去副总经理，并被聘为总经理
费庆	财务总监	解聘	2021年05月10日	个人原因辞职
谭群钊	独立董事	被选举	2021年06月29日	被选举为独立董事
张子君	独立董事	被选举	2021年06月29日	被选举为独立董事
何挺	独立董事	被选举	2021年06月29日	被选举为独立董事
XU FENFEN	董事长	被选举	2021年02月24日	被选举为董事长
李勇	董事	被选举	2021年06月29日	被选举为非独立董事
孙莉	董事	被选举	2021年06月29日	被选举为非独立董事
孙莉	财务总监	聘任	2021年12月09日	被聘任为财务总监
俞国新	监事会主席	被选举	2021年06月29日	被选举为监事会主席
卢易	董事会秘书	聘任	2021年08月23日	被选举为董事会秘书

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

XU FENFEN（中文名：许芬芬）女士，1981年生，新加坡籍，毕业于堪培拉大学工商管理专业，学士学位。2015年至今先后担任游族网络股份有限公司全资子公司YOUZU(SINGAPORE)PTE.LTD.副总裁、董事职务，现任公司董事长、非独立董事。

陈芳先生，1979年出生，中国国籍，无永久境外居留权，南昌大学汉语言文学专业，本科学历。曾任盛大游戏市场营销中心总监、盛大游戏副总裁，2014年加入北京昆仑万维科技股份有限公司，2014年9月至2018年11月任昆仑游戏CEO。2018年12月起加入游族网络股份有限公司，现任公司非独立董事、总经理。

郑家耀先生，1974年生，中国国籍，无境外居留权，大学学历。曾任职于中国电能成套设备总公司国际合作部、天同证券有限公司投资银行部、厦门市银池资产管理有限公司、厦门宝龙集团有限公司投资管理部和晋江恒顺洋伞有限公司。现任厦门梅花投资管理股份有限公司董事兼总经理。2014年至今任职公司非独立董事。

李勇先生，1981年出生，中国国籍，无境外居留权，毕业于重庆大学，研究生学历。曾就职于中国联通重庆分公司，2016年9月加入游族网络股份有限公司，现任公司党委书记；期间在控股股东控制的上海游族科技集团有限公司任总裁，在上海游族体育文化传播有限公司任CEO，在上海游族信息产业有限公司任董事长。

刘万芹女士，1982年生，中国国籍，无境外居留权，湖北大学本科学历。2008年任北京游刃互动科技有限公司市场总监；2010年加入上海游族信息技术有限公司，任市场总监；2015年9月起任公司海外业务负责人。2018年2月至2021年6月任公司监事会主席，现任公司非独立董事。

孙莉女士，1985年出生，中国国籍，无境外居留权，中国注册会计师协会会员，2008年6月获得上海财经大学管理学学士学位，电子商务和会计学双专业。2008年9月至2015年12月，于普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）先后担任审计员、高级审计员、审计经理；2016年1月至2018年1月于上海罗氏制药有限公司担任高级财务预算和分析经理；2018年2月加入游族网络，先后担任财务预算和分析总监，总裁办主任，战略管理高级总监，2021年7月起任公司非独立董事，现任公司财务总监。

谭群钊先生，1976年出生，中国国籍，有境外居留权，本科学历，1996年毕业于华东理工大学化学工程专业。1999年9月至2008年9月，担任盛大网络CTO；2008年10月至2010年2月，担任盛大集团总裁；2010年3月至2012年9月，担任盛大游戏董事长；2012年10月至今，担任丰厚资本创始合伙人。

张子君女士，1984年出生，中国国籍，无境外居留权，研究生学历，2008年毕业于上海财经大学经济专业。2008年4月至2009年10月，担任智基创投有限公司投资经理；2009年10月至2015年6月，担任上海九百股份有限公司财务负责人、证代、职工代表监事；2015年6月至2018年10月，担任商赢环球股份有限公司副总、董秘；2019年6月至2020年10月，担任上海菁思信息科技有限公司合伙人、消费文娱业务负责人。现任上海诚凯实业有限公司副总经理。

何挺先生，1979年出生，中国国籍，无境外居留权，博士研究生学历，2008年毕业于中国政法大学法学专业。2008年8月至

今，担任北京师范大学讲师、副教授、教授。现任北京师范大学教授。

俞国新先生，1979年出生，中国国籍，无境外居留权，大学本科学历，2002年毕业于中国政法大学法学专业。2002年7月至2010年7月，在上海市工商局检查总队任职；2010年8月至2019年1月，在北京市中银（上海）律师事务所先后任专职律师，初级合伙人，高级合伙人；2019年2月至2020年5月，在北京市浩天信和律师事务所上海分所任高级合伙人。2020年6月至今担任游族网络股份有限公司法务副总裁。2020年9月至今担任上海奥塞美餐饮管理有限公司监事。

陆惟先生，1970年生，中国国籍，无境外居留权。曾任职于UBISOFT、蜗牛游戏。2009年9月加入上海游族信息技术有限公司，现任游族网络股份有限公司高级美术总监，2019年9月起任公司监事。

张辉先生，1985年生，中国国籍，无境外居留权。张辉先生系南昌大学计算机科学学士，曾任上海盛大游戏有限公司资深服务器开发工程师。2010年7月加入上海游族信息技术有限公司，任页游产品部PHP主程序。现任公司游戏执行制作人。2014年起任公司职工代表监事。

卢易女士，1989年出生，中国国籍，无境外居留权，2011年7月获得上海财经大学管理学学士学位，会计学（国际会计ACCA（中外））专业。2011年10月至2017年2月，于普华永道咨询（深圳）有限公司上海分公司先后担任咨询部顾问、高级顾问、经理；2017年2月加入公司证券事务部，现任公司董事会秘书。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
XU FENFEN	三体宇宙（上海）文化发展有限公司	法定代表人、总经理			否
陈芳	北京艺动网络科技有限公司	董事			否
陈芳	上海众叙文化传媒有限公司	董事			否
郑家耀	固克节能科技股份有限公司	董事			否
郑家耀	厦门梅花投资管理股份有限公司	董事、总经理			否
谭群钊	丰厚资本	创始合伙人			是
谭群钊	成都丰厚互联投资管理有限公司	执行董事			否

谭群钊	成都丰厚投资管理有限公司	执行董事			否
谭群钊	上海云鹿网络科技有限公司	执行董事			否
谭群钊	上海云蛙娱乐有限公司	执行董事			否
谭群钊	上海云鹿良果文化传播有限公司	执行董事			否
谭群钊	武汉慧人信息科技有限公司	董事			否
谭群钊	阿哈王国（武汉）教育科技有限公司	董事			否
谭群钊	上海异工同智信息科技有限公司	董事			否
谭群钊	上海金蚕网络科技有限公司	董事兼总经理			否
谭群钊	贝塔科技（苏州）有限公司	董事			否
谭群钊	成都逸动无限网络科技有限公司	董事			否
谭群钊	上海朗虹信息科技有限公司	董事			否
谭群钊	上海朋来信息科技有限公司	董事			否
谭群钊	南京青铜建服科技有限公司	董事			否
谭群钊	上海豆萌科技有限公司	董事			否
谭群钊	上海祐云信息技术有限公司	董事			否
谭群钊	上海蒲贡英互联网金融信息服务有限公司	董事			否
谭群钊	福州数动网络技术有限公司	董事			否
谭群钊	上海前桅网络科技有限公司	董事			否
谭群钊	上海秋千软件科技有限公司	董事			否
张子君	上海菁思信息科技有限公司	董事			否
张子君	上海诚凯实业有限公司	副总经理			是
何挺	北京师范大学	教授			是
李勇	浙江游族体育文化传播有限公司	执行董事兼			否

		总经理、法人			
李勇	上海十一维文化创意发展有限公司	董事			否
李勇	重庆游族互娱网络科技有限公司	执行董事兼 经理			否
孙莉	上海建筑材料集团科技发展有限公司	董事长			否
孙莉	上海浦岚利禾科技有限公司	执行董事兼 总经理、法定 代表人			否

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责薪酬管理与绩效考核工作。每年年终根据公司经营业绩及个人绩效情况执行对董事和高级管理人员的考核评定程序，并据此确定年度奖金的发放，同时对薪酬执行情况进行监督。此外，董事会根据行业水平及公司经营规模，结合独立董事在专门委员会任职的情况，经董事会及股东大会审议通过，制定了第六届董事会独立董事津贴标准。

薪酬与考核委员会以高级管理人员分管的工作范围、主要职责履行情况，及业务相关的经营绩效情况，结合社会相关岗位的薪酬水平标准，作为董事、高级管理人员的薪酬确定依据。董事、监事、高级管理人员报酬均按时支付。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
XU FENFEN	董事长	女	41	现任	116.45	否
陈芳	董事、总经理	男	43	现任	666.52	否
郑家耀	董事	男	48	现任	0	否
李勇	董事	男	41	现任	112.04	否

刘万芹	董事	女	40	任免	556.71	否
孙莉	董事、财务总监	女	37	现任	151.99	否
谭群钊	独立董事	男	46	现任	10.58	否
张子君	独立董事	女	38	现任	9.07	否
何挺	独立董事	男	43	现任	0	否
俞国新	监事会主席	男	43	现任	242.19	否
陆惟	监事	男	52	现任	69.26	否
张辉	监事	男	37	现任	128.4	否
卢易	董事会秘书	女	33	现任	38.92	否
陈冬华	独立董事	男	47	离任	11.72	否
李心丹	独立董事	男	56	离任	11.72	否
冯仑	独立董事	男	63	离任	13.68	否
赵于莉	董事	女	40	离任	136.76	否
陈文俊	董事	男	38	离任	218.5	否
许彬	董事、副总经理、 董事会秘书	男	43	离任	23.14	否
费庆	财务总监	男	45	离任	34.38	否
合计	--	--	--	--	2,552.03	--

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会第三十六次会议	2021年02月08日	2021年02月09日	审议通过以下议案：1、关于补选第五届董事会非独立董事的议案；2、关于提请公司

			召开 2021 年第二次临时股东大会的议案
第五届董事会第三十七次会议	2021 年 02 月 24 日	2021 年 02 月 25 日	审议通过以下议案：1、关于选举公司第五届董事会董事长的议案；2、关于补选第五届董事会专门委员会委员的议案；3、关于聘任公司总经理的议案
第五届董事会第三十八次会议	2021 年 03 月 19 日	2021 年 03 月 20 日	审议通过以下议案：1、关于拟续聘公司 2020 年度审计机构的议案；2、关于提请公司召开 2021 年第三次临时股东大会的议案
第五届董事会第三十九次会议	2021 年 04 月 02 日	2021 年 04 月 06 日	审议通过以下议案：1、关于修订《公司章程》的议案；2、关于提请召开 2021 年第四次临时股东大会的议案
第五届董事会第四十次会议	2021 年 04 月 28 日	2021 年 04 月 30 日	审议通过以下议案：1、2020 年度总经理工作报告；2、2020 年度董事会工作报告；3、2020 年年度报告及摘要；4、2021 年第一季度报告全文及正文；5、2020 年度财务决算报告；6、2020 年度内部控制自我评价报告；7、关于 2020 年度利润分配预案的议案；8、控股股东及其他关联方占用资金情况的专项说明；9、关于募集资金年度存放与使用情况的

			<p>专项报告；10、关于 2021 年度担保额度的议案；11、2020 年度社会责任报告；12、2020 年证券投资专项说明；13、关于会计政策变更的议案；14、未来三年（2021 年-2023 年）股东回报规划；15、关于购买董监高责任险的议案；16、关于拟续聘公司 2021 年度审计机构的议案；17、关于对公司 2020 年度财务报表出具带强调事项段的无保留意见审计报告的专项说明；18、关于召开 2020 年度股东大会的议案</p>
<p>第五届董事会第四十一次会议</p>	<p>2021 年 06 月 03 日</p>	<p>2021 年 06 月 04 日</p>	<p>审议通过以下议案：1、关于公司董事会换届选举非独立董事候选人的议案；2、关于公司董事会换届选举独立董事候选人的议案；3、关于修订公司《第二期员工持股计划（草案）》及其摘要的议案；4、关于修订公司《第二期员工持股计划管理办法》的议案；5、关于提请股东大会授权董事会办理公司第二期员工持股计划有关事项的议案；6、关于公司《2021 年股票期权激励计划（草案）》及其摘要的议案；7、关于公司《2021 年股</p>

			票期权激励计划实施考核管理办法》的议案；8、关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案
第六届董事会第一次会议	2021 年 06 月 30 日	2021 年 07 月 01 日	审议通过以下议案：1、关于选举公司第六届董事会董事长的议案；2、关于聘任公司总经理的议案；3、关于选举公司第六届董事会各专门委员会委员的议案；4、关于第六届董事会独立董事津贴的议案；5、关于聘任公司内部审计部门负责人的议案；6、关于聘任公司证券事务代表的议案；7、关于使用闲置自有资金进行委托理财的议案；8、关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案；9、关于变更募集资金专用账户的议案；10、关于调整 2021 年股票期权激励计划相关事项的议案；11、关于向激励对象首次授予股票期权的议案；12、关于提请召开股东大会的议案
第六届董事会第二次会议	2021 年 08 月 23 日	2021 年 08 月 24 日	审议通过以下议案：1、关于聘任公司董事会秘书的议案
第六届董事会第三次会议	2021 年 08 月 30 日	2021 年 08 月 31 日	审议通过以下议案：1、2021 年半年度报告全文及摘要；2、

			2021 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告；3、关于部分募集资金投资项目重新论证并延期的议案
第六届董事会第四次会议	2021 年 10 月 25 日	2021 年 10 月 27 日	审议通过以下议案：1、2021 年第三季度报告
第六届董事会第五次会议	2021 年 12 月 08 日	2021 年 12 月 10 日	审议通过以下议案：1、关于变更会计师事务所的议案；2、关于聘任公司财务总监的议案；3、关于提请召开公司 2021 年第五次临时股东大会的议案

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
XU FENFEN	9	5	4	0	0	否	2
陈芳	11	11	0	0	0	否	6
郑家耀	11	2	9	0	0	否	6
李勇	5	5	0	0	0	否	1
刘万芹	5	5	0	0	0	否	1
孙莉	5	5	0	0	0	否	1
谭群钊	5	1	4	0	0	否	1
张子君	5	1	4	0	0	否	1

何挺	5	1	4	0	0	否	1
陈冬华	6	1	5	0	0	否	5
冯仑	6	1	3	2	0	否	5
李心丹	6	1	4	1	0	否	5
赵于莉	6	1	5	0	0	否	5
陈文俊	6	6	0	0	0	否	5
许彬	5	5	0	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用。

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等相关法律法规的规定和要求，积极出席董事会、股东大会，勤勉尽责，积极参与公司治理和决策活动。根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了专业性意见，经过充分沟通讨论，形成统一意见，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意	其他履行职责	异议事项具体
-------	------	--------	------	------	--------	--------	--------

					见和建议	的情况	情况（如有）
第五届审计委员会	陈冬华、陈芳、冯仑	2	2021年03月19日	审议续聘2020年度审计机构的事项	审核过审计机构的资格，同意提交董事会审议。		
			2021年04月17日	审议2020年年度财务报告、2021年第一季度报告、2020年度财务决算报告、控股股东及其他关联方资金占用情况的专项审核报告等事项	同意提交董事会审议。		
第六届审计委员会	张子君、陈芳、谭群钊	3	2021年08月20日	审议2021年半年度报告	同意提交董事会审议。		
			2021年10月22日	审议2021年第三季度报告	同意提交董事会审议。		
			2021年11月26日	审议公司变更会计师事务所的事项	同意提交董事会审议。		
第五届提名委员会	冯仑、李心丹、许彬	1	2021年02月05日	审议提名公司非独立董事候选人的事项	对人选的任职资格进行核查，同意提名董事会非独立董事候选人。		
第六届提名委员会	谭群钊、XU	2	2021年08月	审议提名公司	对人选的任职		

员会	FENFEN、何挺		19 日	董事会秘书候 选人的事项	资格进行核 查，同意提名 董事会秘书候 选人。		
			2021 年 12 月 03 日	审议提名公司 财务总监候选 人的事项	对人选的任职 资格进行核 查，同意提名 财务总监候选 人。		
第五届薪酬与 考核委员会	李心丹、XU FENFEN、陈冬 华		2021 年 05 月 31 日	审议修订公司 第二期员工持 股计划及相关 议案、2021 年 股票期权激励 计划及相关议 案	同意提交董事 会审议。		
第六届薪酬与 考核委员会	何挺、XU FENFEN、张子 君		2021 年 12 月 28 日	审议 2021 年度 董事、监事、 高级管理人员 薪酬的事项	薪酬与考核委 员会严格按照 《公司法》、中 国证监会监管 规则以及《公 司章程》《董事 会议事规则》 开展工作，勤 勉尽责，审阅 年度内董监高 的薪酬制度执 行情况，经过 充分沟通讨		

					论，一致通过 所有议案。		
第五届战略委员会	陈芳、冯仑、 XU FENFEN		2021 年 03 月 18 日	审议公司 2021 年年度战略发 展目标	战略委员会严 格按照《公司 法》、中国证监 会监管规则以 及《公司章程》 《董事会议事 规则》开展工 作，勤勉尽责， 经过充分沟通 讨论，一致通 过所有议案。		
第六届战略委员会	XU FENFEN、 陈芳、谭群钊		2021 年 07 月 21 日	审核公司 2021 年下半年战略 发展及规划	战略委员会严 格按照《公司 法》、中国证监 会监管规则以 及《公司章程》 《董事会议事 规则》开展工 作，勤勉尽责， 经过充分沟通 讨论，一致通 过所有议案。		

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,726
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,717
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,726
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,890
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	0
销售人员	344
技术人员	1,210
财务人员	53
行政人员	119
合计	1,726
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	2
硕士	218
学士	1,203
大专及以下	303
合计	1,726

2、薪酬政策

在遵守《中华人民共和国劳动合同法》和国家及地方相关劳动法律、法规的前提下，公司致力于为员工提供完善且具有竞争力的薪酬福利体系。为充分发挥薪酬激励性，报告期内公司实施员工持股计划及期权计划，以“价值贡献、责任、绩效”为导向，激励员工与公司共同成长。除法定福利外，公司及时了解员工的期望和需求，努力提供更多优厚的福利待遇，以不断增强员工的工作积极性，如：补充商业保险、健康体检、福利年假、餐费补贴、专属健身房、员工兴趣协会等。

3、培训计划

2021年，公司从人才类型和专业通道两个维度进行了培训体系的规划，包括新员工的融入、基层干部的管理技能提升、行业知识的启迪、专业能力的精进等，打造了1024高峰论坛、水滴计划、山水启示录、新锐计划、主城俱乐部、艺术情报系列、OKR培训等培养课程。除了推进课程培训，公司还采用了导师制，通过带教进一步加强对高潜人才的培养。此外，公司持续关注文化熏陶和文化价值传达，《西方文化史》系列讲座完美收官，《Y00LIGHT大咖说》邀请业界专家为族人们做优秀分享。并且关注内部族人对公司的建设性建议，《Y00TALK高管面对面》加强高管与公司内部一线员工的联结。2021年的培训计划不仅引入外界大咖，公司内部也多次展开内训师培养，提升内部讲师队伍的整体素质，发挥内部讲师在公司培训体系中的核心作用，并在教师节开展了“师泽如山，微以致远”的感恩活动，通过礼物和卡片传达了族人们对讲师的谢意。在疫情的风险下，公司更调动了学员线上学习的积极性，优化了游学社等线上平台的效率，提升了内部族人的自我驱动性，掀起新时代下的学习热潮。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	471,984.39
劳务外包支付的报酬总额（元）	35,109,452.77

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2021年6月3日，公司召开了第五届董事会第四十一次会议、第五届监事会第三十四次会议，审议通过了《关于公司<2021年股票期权激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于公司<2021年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》。

2021年6月4日至2021年6月13日，公司对本次激励计划的激励对象名单的姓名和职务在公司内部进行了公示，在公示期内，公司监事会未接到与本次激励计划拟激励对象有关的任何异议。2021年6月24日，公司披露了《监事会关于2021年股票期权激励计划首次授予激励对象名单的核查意见及公示情况说明》。

2021年6月29日，公司召开2020年年度股东大会，审议通过了《关于公司<2021年股票期权激励计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于公司<2021年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理公司股权激励相关事宜的议案》等议案，并披露了《关于2021年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

2021年6月30日召开了第六届董事会第一次会议和第六届监事会第一次会议，审议并通过了《关于调整2021年股票期权激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象首次授予股票期权的议案》，鉴于公司2021年股票期权激励计划拟首次授予的激励对象中有4名激励对象离职，公司董事会对本次激励计划首次授予激励对象名单进行了调整。调整后，本次激励计划首次授予激励对象人数由138人调整为134人，本次激励计划授予的股票期权总数1,183.12万份及首次授予股票期权数量954.5万份保持不变。公司独立董事对前述事项发表了独立意见，公司监事会对调整后的激励对象名单再次进行了核实并发表了核查意见。鉴于2021年股票期权激励计划规定的股票期权授予条件已经成就，公司董事会以2021年6月30日为授予日，向符合条件的134名激励对象授予954.5万份股票期权。

2021年7月28日，公司完成了《游族网络股份有限公司2021年股票期权激励计划（草案）》所涉股票期权授予登记工作。并披露了《关于2021年股票期权激励计划股票期权授予登记完成的公告》。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期内新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权价格(元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元/股)	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期内新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元/股)	期末持有限制性股票数量
卢易	董事会秘书	0	90,000	0	0		90,000	15.24	0	0	0	0	0
合计	--	0	90,000	0	0	--	90,000	--	0	0	0	--	0
备注(如有)		公司 2021 年股票期权激励计划尚未到首次和预留授予的股票期权第一个行权期, 以上高级管理人员获得的期权激励股票尚未解锁。											

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员均由董事会聘任, 董事会薪酬与考核委员会负责对公司高级管理人员的工作能力、履职情况等进行考核, 并监督薪酬制度执行情况。报告期内, 公司严格按照相关规定, 做好公司高级管理人员的薪酬管理, 建立科学有效的激励和约束机制, 明确高级管理人员的绩效考核方式, 有效调动高级管理人员的积极性, 确保公司发展战略目标的实现。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总额	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
第二期员工持股计划对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司董事、监事、高级管理人员和核心骨干	25	9,446,693	2021年6月30日, 公司审议通过第二期员工持股计划相关议案。2021年7月19日, 回购股份专用证券账户中8,522,393股公司A	1.03%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

			股普通股股票通过非交易过户的方式以零元过户至本次员工持股计划。2021年7月21日，员工持股计划通过二级市场集中竞价交易方式累计购买公司股票924,300股，公司第二期员工持股计划已完成股票购买和非交易过户，本次员工持股计划账户共计持有公司股票9,446,693股。		
第一期员工持股计划对公司发展有贡献的核心骨干	600	10,696,090	第一期员工持股计划第三批股票锁定期于2021年12月20日届满。公司已披露《关于第一期员工持股计划第三批股票锁定期届满的提示性公告》。	1.17%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
陈芳	董事、总经理	0	1,000,000	0.11%
刘万芹	董事	0	700,000	0.08%

李勇	董事	0	400,000	0.04%
俞国新	监事会主席	0	300,000	0.03%
孙莉	董事、财务总监	0	150,000	0.01%
卢易	董事会秘书	0	350,000	0.04%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

公司第二期员工持股计划第一次持有人会议于2021年7月8日召开，同意设立员工持股计划管理委员会，并选举了3位委员，同时授权管理委员会办理与本次员工持股计划相关事宜。具体内容详见公司于2021年7月9日披露于《证券日报》、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网的《关于第二期员工持股计划第一次持有人会议决议公告》（公告编号：2021-087）。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

1. 内部控制制度建设及实施情况

（一）基本控制制度

1、公司治理方面

根据《公司法》、《证券法》等相关法律法规和公司章程的规定，公司制订了《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《总经理工作细则》、《董事会战略委员会工作细则》、《董事会审计委员会工作细则》、《董事会提名委员会工作细则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等规章制度，确保股东大会、董事会、监事会的召开、重大决策等行为合法、合规、真实、有效。

公司制订《信息披露管理制度》、《投资者关系管理制度》、《年报信息披露重大差错责任追究制度》，《重大信息内部报告制度》及《内幕信息知情人登记管理制度》，规范信息披露行为，依法履行信息披露义务，保证披露信息的真实、准确、完整、及时、公平，维护公司和投资者的合法权益。

2、企业文化方面

人因信仰而聚，“人需要快乐，创造和传递快乐”，公司所有员工正因为怀着这样的信仰聚在了一起，并为公司起名为游族。“科技传颂文明”是公司的使命。“具有全球影响力的一线游戏厂商”是公司的愿景。“全球化卡牌+”是公司的战略。怀揣着这样的信仰，坚持着这样的理念，全心全意地为全球玩家服务，永远追求进步，不断吸纳学习，在美好愿景的指引下全公司上下同心协力，勇往直前，积极促进公司市场地位的提升，把更多的快乐带给玩家。2021年度开始，公司开展《YOOTALK 高管面对面》，通过调研收集的员工关心的问题，由高管现场作答。发布《YOOSHOW》月刊，向全体员工公布公司在研及在营产品动态等公司重大事项信息。财报披露后的当季度，CEO亲笔书写至全体员工的信函，解读财报数据，传递公司战略方向。

3、经营管理方面

公司通过多年的持续发展，已建立了较稳定的经营管理体系。随着公司主营业务的不断拓展和产品结构的优化，公司资产规模、业务规模、管理机构等进一步扩大，对公司的战略规划、组织机构、内部控制、运营管理、财务管理等方面提出了更高要求。与此对应的公司经营活动、组织架构和管理体系亦趋于复杂。为不断适应资本市场的要求和公司业务发展的需要，公司不断调整，持续优化管理体系，并建立有效的激励约束机制。

公司制订《应收账款管理制度》，对合作方管理、合同签署、应收账款的日常管理及催收等方面进行明确规定，遵循授权审批和不相容职务相分离的原则，所有合作方的服务器接入、玩家充值、道具发放情况、分成款项回款等使用系统进行记

录，保证销售与收款能合理、合规、合法地进行。业务、财务及法务部门协同处理异常的应收账款，保障公司的经营成果，防范经营风险，促进资金的良性循环，减少长账龄账款、问题账款和坏账损失，进一步促进应收账款回款工作。

公司制订《合同管理制度》，对合同管理职责分工、合同订立、合同审核及审批、合同的履行变更及终止、合同争议解决、合同档案管理等方面进行明确规定，完善公司合同管理流程，维护公司合法权益，加强合同风险控制，保障和促进业务健康发展。

公司制订《印章管理办法》，加强公司印章管理，规范公司印章刻制、保管、使用、废止及遗失处置的安全性、合法性及合理性，依照预防风险、规范使用的印章管理原则，切实有效地维护公司利益。

公司制订《采购管理制度》和《供应商管理制度》，明确公司各项采购业务的采购策略、采购红线规则、监督和控制公司采购成本，保证采购工作透明化、规范化、高效化；同时，规范供应商管理流程，建立统一的供应商管理体系，确保供应商管理的合理性，其信息的准确性、及时性以及授权审批的有效性。

公司制订《供应商回访制度》，完善对外合作监督评价机制，营造公司廉洁诚信的企业氛围和价值观，公司将与合作供应商不定期开展常规回访和异常情况回访工作。常规回访主要在于监督业务人员对外开展业务时是否有不当行为，收集供应商关于双方更好开展合作的建议和意见，让供应商了解公司对业务人员禁止行为和廉洁诚信的要求。异常情况回访主要在于查找异常情况的成因，确认问题并及时采取补救措施，防止问题扩大，降低公司损失。

4、人力资源与薪酬管理方面

随着互联网行业的进一步发展，具有丰富技术经验和研发能力的人才日益成为行业竞争的焦点。技术研发能力是公司生存发展的重要保障，也是公司作为游戏开发商的基础要素，是公司保持持续的研发创新能力的立身之本。公司长期专注于游戏及IP的开发，具有深厚的技术研发能力。公司拥有长期稳定而经验丰富的技术研发团队，为研发工作储蓄了丰厚的技术经验沉淀。公司历来重视人才队伍的持续成长和技术与产品创新能力建设，配备HRBP协助团队人才管理，不断完善包括薪酬、福利等一系列激励措施，最大限度地改善科研环境和提供科研资源保障。同时，核心技术人才亦持有部分公司股份，使得员工能够充分享企业发展带来的成果。2021年度公司正式启动“20+X”年度激励计划，向价值创造者倾斜，以价值回馈价值，倡导以更聚焦的经营导向，激发更大的价值空间，以更长远的发展理念，鼓励面向未来的投入，以更合理的组织运作，高效使用每一份资源。

公司制订的《董事会薪酬与考核委员会工作细则》、《高级管理人员薪酬制度》中明确公司薪酬与考核委员会对公司董事（不含独立董事）、高级管理人员薪酬的职责权限，规定了相应的薪酬决策程序和议事规则。确保薪酬计划或方案经过适当的审批，不存在损害股东利益的情形。

本着客观公正、规范透明、绩效导向原则，公司制定与业务特点和岗位特性划分管理序列、技术序列等相匹配的员工职级体系，根据不同职位承担的职责、权利和义务制定相应的薪酬水平及激励措施；并按照每季度、每半年、每年度绩效考评的情况，给予员工晋升空间，对职级及薪酬进行调整以正向反馈激励员工与公司共同发展。公司现有人力资源薪酬激励政策

能够保证人力资源的稳定和公司各部门对人力资源的需求。

5、信息系统方面

为保护储存数据及公司内部软件资料的安全，公司制订了《信息系统开发安全管理规程》、《信息系统运维管理规程》、《信息系统账号权限管理规程》、《信息安全体系管理与持续改进流程》、《个人信息与隐私保护管理流程》等相关制度及流程，涵盖公司信息系统的开发与维护、数据备份、权限管理、信息安全等管理。公司全方位响应国家对网络信息安全政策及合规要求，定期评价信息系统的安全风险评估结果，评估信息安全有效性度量结果，依据内外部环境变动，调整公司信息系统安全体系的内容。公司通过信息化建设，打造高效信息化平台，降本增效。

（二）业务控制制度

1、产品研究与开发方面

公司制订了《产品生命周期过程管理细则》，对产品的研究与开发建立一整套研发项目管理流程控制体系，并成立策划、技术、美术等专家委员会，保证产品立项和产品开发全过程每个阶段的控制环节始终有评审、有责任人，从质量和成本效益两方面，确保了项目的开发进度和质量。

根据《企业会计准则-基本准则》、《企业会计准则第6号-无形资产》，适应公司的发展，提高研发项目的管理水平，解决研发项目资本化管理的具体问题，公司制订了《研发支出资本化制度》，规范研发项目资本化活动及开发阶段支出的核算范围、摊销期限及摊销方法、减值测试等财务核算。

2、产品发行及推广方面

公司成立全球发行事业部，整合公司国内和海外发行能力及资源，实现全球化发行战略。公司制订了《发行项目管理委员会（PMC）制度》、项目发行全流程复盘及评审流程（PR流程），建立发行制作人负责制作和优化发行的运营管理体系，实现选拔培养优秀人才、明确产品发行策略、聚集公司内专家，发挥集体智慧的判断力、提升资源配置效率和项目过程管理，实现绩效与全面预算管理。

公司建立运营中心和客户中心，并制订了《运营事故评级与奖惩管理细则》及相关管理流程，一方面针对不同市场不同人群提供个性化服务，一方面通过客户的反馈整理和分析，做出服务内容的调整，不断提升服务品质，同时通过奖惩分明的措施，激励员工控制游戏质量和服务质量。

（三）资产管理控制制度

1、资金方面

为规范公司资金管理，保证资金安全，有效合理地使用资金，本公司根据《现金管理条例》、《企业内部控制基本规范》的相关规定，制订了付款审批、备用金管理制度、费用报销管理制度及流程，对货币资金的收支及保管业务建立了严格的授权审批程序。审批人根据授权审批政策，在授权范围内进行审批，不得超越权限审批。货币资金管理不相容岗位严格分离，相关机构及人员相互制约和监督；日常费用开支和报销依据公司财务相关制度严格按权限审批，按标准执行；明确现金的使

用范围及办理现金收支业务应遵守的规定；严格执行支票、银行印鉴、个人名章、公司财务章分开保管。

公司制订了《募集资金使用管理办法》，对募集资金专户存储、使用审批程序、用途变更、管理监督等方面进行明确规定，以保证募集资金的存放与使用符合相关规定，提高募集资金的使用效益。本公司货币资金管理方面不存在重大漏洞。

2、固定资产方面

固定资产采购：公司对于固定资产的采购均签订采购合同或采购订单，所有固定资产从评审合格的供应商中进行采购。在选定供应商签订正式合同之前，公司采购部门及需求部门充分沟通且均全程参与对外沟通。公司技术部门和财务部门将会分别对合同中的技术条款和财务条款进行审核评价，并通过后期监督保证相关条款在后期执行过程中得到落实。

固定资产管理：设备管理部门以及财务部门每年定期进行盘点和监督，当资产新增、报废时，同时对台账进行维护，确保固定资产得到及时管理。保证账账、账实相符。

（四）对外投资管理、对外担保、关联交易控制制度

《公司章程》及《对外投资管理制度》中明确股东大会、董事会对重大投资的审批权限，规定了相应的审批程序，监督重大投资项目的执行进展，以确保公司对外投资的内部控制遵循合法、审慎、安全、有效的原则，严格控制投资风险、注重投资效益。《投资管理制度》和《证券投资管理实施办法》进一步细化公司对外投资项目投前、投中及投后的全生命周期管理流程，确保公司对外投资遵循公司整体的发展思路与战略，充分发挥存量资产的最大使用效益，避免重复投资与资金浪费。

《公司章程》及《对外担保管理制度》中明确股东大会、董事会对公司对外担保的审批权限，规定了相应的审批程序，以确保公司对外担保的内部控制遵循平等、自愿、公平、诚信、互利的原则，跟踪关注被担保单位的经济运行情况，对可能出现的风险预测、分析，严格控制对外担保的风险。

《公司章程》、《关联方交易管理办法》等制度中，对公司股东大会、董事会对关联交易事项的审批权限进行明确规定，并要求关联董事和关联股东回避表决，保证了公司与关联方之间订立的关联交易符合诚实信用、公平、公正的原则，确保各项关联交易的公允性。

公司在审议关联交易事项时严格按照相关规定履行了相应的决策程序。公司发生的关联交易不存在损害公司及中小股东利益的情形。

（五）内部监督控制制度

公司制订的《董事会审计委员会工作细则》中明确规定审计委员会的职责权限、决策程序和议事规则，以确保董事会对经理层的有效监督，完善公司治理结构。

公司制订《内部审计制度》，以明确内部审计机构的职责和权限、审计工作程序、具体实施、内部控制的检查和披露等内容，从而规范内部审计工作流程、提高内部审计工作质量、明确内部审计机构和审计人员的责任、防范和控制风险、增强信息披露的可靠性，合理保证公司与财务报告和信息披露事务相关的业务符合国家有关法律法规要求，保护投资者合法权益。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
上海戏法网络科技有限公司	已收购	整体业务已完成整合，引入代号曙光项目	不适用	不适用	不适用	不适用
上海桑喆网络科技有限公司	已整合	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 30 日	
内部控制评价报告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn/	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>(1) 重大缺陷：单项内部控制缺陷或者多项内部控制缺陷的组合，可能导致公司严</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：</p> <p>(1) 重大缺陷：单项内部控制缺陷或者多项内部控制缺陷的组合，可能导致</p>

	<p>重偏离控制目标，主要包括以下情形：</p> <p>A.公司控制环境无效；</p> <p>B.公司董事、监事和高级管理人员存在严重舞弊行为；</p> <p>C.注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，公司内部控制运行过程中未能发现该错报；</p> <p>D.公司更正已经公布的财务报告；</p> <p>E.公司审计委员会和内部审计部门对财务报告和内部控制监督无效。</p> <p>(2) 重要缺陷：单项内部控制缺陷或者多项内部控制缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但是仍有可能导致公司偏离控制目标，主要包括以下情形：</p> <p>A.公司未建立反舞弊机制；</p> <p>B.公司关键控制活动缺乏控制程序；</p> <p>C.公司未建立风险管理体系；</p> <p>D.公司会计信息系统存在重要缺陷。(3) 一般缺陷：指重大缺陷和重要缺陷之外的其他内部控制缺陷。</p>	<p>公司严重偏离控制目标，主要包括以下情形：</p> <p>A.公司控制环境无效；</p> <p>B.公司董事、监事和高级管理人员存在严重舞弊行为；</p> <p>C.公司违反国家法律法规，面临严重违法风险；</p> <p>D.公司出现重大决策失误。</p> <p>(2) 重要缺陷：单项内部控制缺陷或者多项内部控制缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但是仍有可能导致公司偏离控制目标，主要包括以下情形：</p> <p>A.公司关键控制活动缺乏控制程序；</p> <p>B.公司关键岗位员工严重流失；</p> <p>C.与公司相关的负面新闻频繁出现；</p> <p>D.公司计算机信息系统及资料维护政策存在重要缺陷。</p> <p>(3) 一般缺陷：指重大缺陷和重要缺陷之外的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润报表相关的，以营业收入指标衡量。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产负债表相关的，以资产总额指标衡量。</p> <p>(1) 重大缺陷：单项内部控制缺陷或者多项内部控制缺陷的组合，可能导致的公司</p>	<p>定量标准以资产总额作为衡量指标。</p> <p>(1) 重大缺陷：评价期内因内部控制设计不健全或运行不规范等因素导致直接财产净损失总额大于等于最近一次年度财务决算审计的资产总额的1%。</p> <p>(2) 重要缺陷：评价期内因内部控制设计不健全或运行不规范等因素导致</p>

	<p>财务报告错报金额大于合并财务报表营业收入总额的 2%，或者大于公司合并财务报表资产总额的 1%。</p> <p>(2) 重要缺陷：单项内部控制缺陷或者多项内部控制缺陷的组合，可能导致的公司财务报告错报金额大于合并财务报表营业收入总额的 0.2% 但是不超过营业收入总额的 2%，或者大于公司合并财务报表资产总额的 0.1% 但是不超过资产总额的 1%。</p> <p>(3) 一般缺陷：单项内部控制缺陷或者多项内部控制缺陷的组合，可能导致的公司财务报告错报金额不超过合并财务报表营业收入总额的 0.2%，或者不超过合并财务报表资产总额的 0.1%。</p>	<p>直接财产损失总额大于等于最近一次年度财务决算审计的资产总额的 0.1% 但是不超过资产总额的 1%。</p> <p>(3) 一般缺陷：评价期内因内部控制设计不健全或运行不规范等因素导致直接财产损失总额小于等于最近一次年度财务决算审计的资产总额的 0.1%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

报告期内，公司积极参加了辖区上市公司治理专项行动自查活动，对照上市公司治理专项自查清单逐条进行自查。经公司认真自查，自查过程中发现2020年存在控股股东占用上市公司资金的情形，为杜绝此类事件的再次发生，公司就控股股东资金占用进行了全面梳理，并制订了整改措施。

（一）基本情况

截至2020年末原实际控制人林奇先生占用资金余额为80,165.94万元。因林奇先生不幸辞世，截至2021年4月28日，占用的资

金（总计80,485.37万元，含2021年新增占用利息）已由其继承人的法定监护人许芬芬女士以货币资金方式全部归还。

（二）整改措施

1) 公司内部审查发现关联方资金占用事项后，公司董事会、监事会及管理层高度重视，并积极与相关方进行沟通，尽快解决非经营性资金占用问题。截至2020年末原实际控制人林奇先生占用资金余额为80165.94万元。因林奇先生不幸辞世，截至2021年4月28日，占用的资金（总计80,485.37万元，含2021年新增占用利息）已由其继承人的法定监护人许芬芬女士以货币资金方式全部归还。解决了上述非经营性资金占用的问题。

2) 完善公司内控制度，防范内控风险，进一步提高持续规范运作能力全面梳理、健全并严格执行公司内部控制制度，完善项目引进、投资管理、资金管理、关联交易、信息披露等相关内控制度，公司及公司董事、监事、高级管理人员忠实、勤勉的履行职责，维护上市公司与全体股东利益，全面做好公司内部控制等工作，进一步加强公司治理和规范运作，杜绝出现任何形式的关联方资金占用的情况，切实维护上市公司与全体股东利益。

3) 组织公司内部培训，加强学习，提高意识，持续提升公司治理水平组织公司董事、监事、高级管理人员及相关人员关于《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则（2022年1月修订）》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第5号——信息披露事务管理》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规、规范性文件的内部培训，督促相关人员充分深入学习上市公司规范运作规则和治理制度，增强自我规范、自我提高、自我完善的意识。

公司已按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等要求，建立了完善的公司治理制度和治理架构并均能够有效执行，公司治理依法依规，股东大会、董事会、监事会运作规范有效，董事、监事和高级管理人员勤勉尽职，严格按照法律法规和公司章程的规定履行职权。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

参照重点排污单位披露的其他环境信息

不适用

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

未披露其他环境信息的原因

公司及子公司不属于环保部门重大排污单位。

二、社会责任情况

详见公司于2022年4月30日披露在巨潮资讯网的《2021年度社会责任报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2021年4月，游族公益基金会发起以“庆百年，办实事，助扶贫”为主题的爱心公益活动，采购衣物送往内蒙古阿尔山市明水河镇西口村，发放至当地建档立卡的贫困学生手中，并捐赠笔记本电脑给西口村，改善其办公环境；5月，游族公益基金会持续开展“我为群众办实事”系列活动，向福建永定区图书馆捐赠图书，传承知识，传递爱心，满足广大群众的阅读需求，并向福建永定区文化体育和旅游局捐赠了笔记本及台式电脑。同时，向延安枣园小学捐赠电脑，改善其教学环境。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺	林奇、梅花实业集团有限公司、朱伟松、上海一骑当先管理咨询合伙企业（有限合伙）	避免、减少关联交易	规范关联交易的承诺	2014年05月14日	永久	严格履行
	林奇	保持上市公司独立性的承诺	保持上市公司独立性的承诺	2014年05月14日	永久	严格履行
	林奇	诉讼相关承诺	据2013年12月26日上海市闵行区区人民法院核发的（2013）闵民三（知）初	2014年02月05日	永久	严格履行

			<p>字第 468 号</p> <p>《民事调解书》，裁定游族信息应履行停止侵权、补偿损失并购买正版商业软件等义务。2014 年 1 月 3 日，游族信息与奥多比（中国）有限公司授权分销商上海南洋万邦软件技术有限公司签署了《软件销售合同》，游族信息向上海南洋万邦软件技术有限公司购买合计人民币 200 万元整的奥多比公司软件产品，履行了《和解协议书》中关于游</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>族信息采购奥多比公司正版商业软件的义务。为了维护交易完成之后的上市公司及其他股东的合法权益，游族信息实际控制人林奇先生承诺：</p> <p>（1）将督促游族信息购买正版软件作为生产经营的工具，使游族信息在知识产权方面规范操作。</p> <p>（2）如因涉诉事项造成的游族信息的经济损失高于立信会计师事务所对游族信息出具的信会师报字[2013]第</p>			
--	--	--	---	--	--	--

		<p>113951 号</p> <p>《审计报告》</p> <p>中因涉诉事项所计提预计负债总额的，由林奇向游族信息偿还高于预计负债部分的经济损失。</p> <p>(3) 在本次重大资产重组评估基准日后的任何时间内，若因游族信息在本次重大资产重组评估基准日前除上述涉诉事项以外的其他知识产权方面的不规范操作，被相关权利人起诉或追索赔偿的，林奇愿承担连带赔偿责任，并承</p>			
--	--	---	--	--	--

			担由此造成的一切经济损失。			
	林奇、陈钢强、掌淘投资、彭杰、广东红土、广州红土、深创投、周立军、李驰、王玉辉	游族网络股份有限公司资料真实、准确、完整的承诺	关于提供资料真实、准确、完整的承诺	2015年04月07日	永久	严格履行
	陈钢强、掌淘投资	避免同业竞争承诺	关于陈钢强、掌淘投资作为游族网络股东避免同业竞争的承诺	2015年12月24日	永久	严格履行
	陈钢强、掌淘投资	减少、规范关联交易承诺	关于陈钢强、掌淘投资作为游族网络股东规范关联交易的承诺	2015年12月24日	永久	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	游族网络及董事会全体成员	预案内容真实性承诺	关于预案内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性	2016年02月05日	永久	严格履行

			承担个别和连带的法律责任的承诺			
	林奇	不存在提供财务资助或补偿的承诺	关于不存在直接或间接向资管产品及其委托人提供财务资助或者补偿的承诺	2016年02月05日	永久	严格履行
	游族网络董事、高级管理人员	填补回报措施能得到履行的承诺	对公司填补回报措施能够得到切实履行作出的承诺	2016年02月05日	永久	严格履行
	游族网络	不存在提供财务资助或补偿的承诺及募集资金相关承诺	关于不存在直接或间接向资管产品及其委托人提供财务资助或者补偿的承诺	2016年02月05日	永久	严格履行
	游族网络董事、高级管理人员	填补回报措施能得到履行的承诺	对公司填补回报措施能够得到切实履行作出的承诺	2016年07月21日	永久	严格履行
	游族网络	不存在提供	关于不存在	2016年07月	永久	严格履行

		财务资助或 补偿的承诺 及募集资金 相关承诺	直接或间接 向本次非公 开发行股票 认购对象提 供财务资助 或者补偿的 承诺、募集资 金利息收入 不计入前次 重组承诺业 绩的承诺	21 日		
	林奇	不存在提供 财务资助或 补偿的承诺 及填补回报 措施能得到 履行的承诺	关于不存在 直接或间接 向本次非公 开发行股票 认购对象提 供财务资助 或者补偿的 承诺、公司填 补回报措施 能够得到切 实履行的承 诺	2016 年 07 月 21 日	永久	严格履行
	游族网络董 事、监事和高 级管理人员	不存在减持 计划的承诺 及填补回报 措施能得到 履行的承诺	不存在减持 情况及减持 计划的承诺、 对公司填补 回报措施能 够得到切实	2016 年 07 月 21 日	永久	严格履行

			履行的承诺			
	林奇、陈礼标、广发设立的集合资管计划	非公开发行股票相关承诺	本次认购股份的资金来源的承诺、不存在结构化安排的承诺、股份锁定期的承诺、本次发行其他相关事项的承诺	2016年07月21日	永久	严格履行
	林奇	填补回报措施能得到履行的承诺	对公司填补回报措施能够得到切实履行的承诺；不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益	2016年09月13日	永久	严格履行
	公司全体董事、高级管理人员	填补回报措施能得到履行的承诺	对公司填补回报措施能够得到切实履行的承诺	2016年09月13日	永久	严格履行
	公司董事、高级管理人员	填补回报措施能得到履行的承诺	关于发行可转换公司债券，对公司填补回报措施能够得到切实履行的承	2019年05月22日	永久	严格履行

			诺			
	公司控股股东、实际控制人林奇	填补回报措施能得到履行的承诺	关于发行可转换公司债券，对公司填补回报措施能够得到切实履行的承诺	2019年05月22日	永久	严格履行
股权激励承诺	游族网络	不提供财务资助的承诺	公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关股票期权行权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保	2017年07月17日	永久	严格履行
	激励对象	公司资料真实、准确、完整的承诺	激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，	2017年07月17日	永久	严格履行

			激励对象自 相关信息披 露文件被确 认存在虚假 记载、误导性 陈述或者重 大遗漏后，将 由股权激励 计划所获得 的全部利益 返还公司			
	游族网络	不提供财务 资助的承诺	公司承诺不 为激励对象 依本激励计 划获取有关 股票期权提 供贷款以及 其他任何形 式的财务资 助，包括为其 贷款提供担 保	2021 年 06 月 03 日	永久	严格履行
	2021 年股票 期权激励计 划激励对象	公司资料真 实、准确、完 整的承诺	激励对象承 诺，若公司因 信息披露文 件中有虚假 记载、误导性 陈述或者重 大遗漏，导致	2021 年 06 月 03 日	永久	严格履行

			不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司			
其他对公司中小股东所作承诺	公司部分董事、监事、高级管理人员及核心员工	不减持公司股份的承诺	公司股份增持计划增持主体在增持计划完成后12个月内不减持所持有的公司股份	2021年08月05日	2022年8月5日	严格履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

股东或 关联人 名称	关联关 系类型	占用时 间	发生原 因	期初数	报告期新 增占用金 额	报告期偿 还总金额	期末数	截至年报 披露日余 额	预计偿还 方式	预计偿还 金额	预计偿还 时间（月 份）
林奇	控股股 东	2019年 12月至 2021年 4月	资金周 转	80,165.94	319.43 ^{注1}	80,485.37	0	0	现金清偿	0	不适用
合计				80,165.94	319.43	80,485.37	0	0	--	0	--
期末合计值占最近一期经审计净资产的比例				0.00%							
相关决策程序				不适用							
当期新增控股股东及其他关联方非经营性资金占用情况的原因、责任人追究及董事会拟定采取措施的情况说明				<p>1、2020年12月31日，游族网络应收原实际控制人非经营性资金占用余额人民币80,165.94万元，本期增加资金占用利息319.43万元。</p> <p>截止2021年12月31日，通过林奇先生继承人控股的上海游族科技集团有限公司银行账户归还金额72,300万元，林奇先生继承人的法定监护人许芬芬女士个人账户归还8,185.37万元。</p> <p>2、董事会采取措施：针对上述关联方非经营性资金占用情况，公司董事会及公司管理层已出台一系列内控制度，并将持续完善公司内控制度，防范内控风险，进一步提高持续规范运作能力；并积极督促相关人员增强自我规范、自我提高、自我完善的意识，以加强公司治理和规范运作，维护公司及全体投资者的合法权益。</p>							
未能按计划清偿非经营性资金占用的原因、责任追究情况及董事会拟定采取的措施说明				不适用							
会计师事务所对资金占用的专项审				我们对汇总表所载资料与我们审计游族网络2021年度财务报表时所复核的会计资料和							

核意见	经审计的财务报表的相关内容进行了核对，在所有重大方面未发现不一致。
公司年度报告披露的控股股东及其他关联方非经营性占用金情况与专项审核意见不一致的原因	不适用

注：注 1 本期资金占用利息 319.43 万元

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

公司董事会于2021年4月30日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露了《董事会关于2020年度财务报表出具带强调事项段的无保留意见审计报告的专项说明》，就会计师事务所发表带解释性说明段无保留意见的年度审计报告相关情况进行了说明。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2020年度财务报告出具了带强调事项段的无保留意见审计报告。该审计报告“强调事项段”的解释性说明部分表述为：“我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注十、（六），关联方应收应付款项所述，截至2020年12月31日，游族网络应收原实际控制人非经营性资金占用余额人民币801,659,402.50元。截至本报告日，实际控制人已全额偿还上述占用款项。本段内容不影响已发表的审计意见。我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注十二、（三）未决诉讼及附注十三、（三）其他资产负债表日后事项所述，截至2020年12月31日，本公司应收款项原值240,722,188.05元、其他权益工具投资40,348,360.62元和其他非流动金融资产80,621,000.00元涉及未决诉讼，涉诉结果存在不确定性。本段内容不影响已发表的审计意见。”

根据《深圳证券交易所股票上市规则》、《公开发行证券的公司信息披露编报规则第14号——非标准审计意见及其涉及事项的处理（2020年修订）》及《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号——年度报告的内容与格式（2021年修订）》等相关规定的要求，公司对2020年度非标准审计报告涉及事项的进展情况作如下说明：

1、关联方应收应付款项所述，截至2020年12月31日，游族网络应收原实际控制人非经营性资金占用余额人民币

801,659,402.50元。截至2021年4月28日，实际控制人已全额偿还上述占用款项。针对上一年度公司关联方非经营性资金占用情况，公司董事会及公司管理层已出台一系列内控制度，并将持续完善公司内控制度，防范内控风险，进一步提高持续规范运作能力；并积极督促相关人员增强自我规范、自我提高、自我完善的意识，以加强公司治理和规范运作，维护公司及全体投资者的合法权益。

2、截至2021年12月31日，本公司应收款项原值102,451,400.09元、其他权益工具投资35,367,238.41元和其他非流动金融资产77,158,986.31元涉及未决诉讼，涉诉结果存在不确定性。针对上述事项，为控制诉讼风险，减少损失，公司将继续完善供应商管理制度、应收账款管理制度，从事后管理转向事前管理，从源头降低坏账发生的可能性，同时利用系统工具，建立长效的、持续的、全流程的预警机制，在问题发生后第一时间识别风险，并由风控、财务等部门及时介入处理，如最终进入诉讼阶段后，法务部门将及时高效的跟进案件的进展，与律师、法院实时沟通，在诉讼中保护公司的合法权利。公司董事会及管理層将持续贯彻公司确定的战略，专注于卡牌赛道，并加大在移动游戏和网页游戏的开发、发行及运营力度，保持公司在核心赛道、全球化发行以及IP经营三个方面的核心竞争力，不断提升经营业绩、增强公司营运能力。公司将在日常工作之中建立、改善长效的管理机制，定期复盘应收款项周转效率，金融资产情况，加快资金周转，做好科学的资金及金融资产统筹，利用制度和系统工具及时识别潜在风险并提前积极应对。

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

1. 会计政策变更

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
执行新租赁准则导致的会计政策变更	董事会	(1)

会计政策变更说明：

2018年12月7日，财政部发布了《关于修订印发<企业会计准则第21号-租赁>的通知》(财会[2018]35号)(以下简称“新租赁准则”)，要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2019年1月1日起施行；其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起施行。

(1) 执行新租赁准则对本公司的影响

本公司自2021年1月1日起执行财政部2018年修订的《企业会计准则第21号——租赁》，变更后的会计政策详见第十节财务报告中五、重要会计政策及会计估计。

执行新租赁准则对2021年1月1日财务报表相关项目的影响列示如下：

项目	2020年12月31日	累积影响金额（注1）	2021年1月1日
使用权资产		118,610,221.06	118,610,221.06
租赁负债		89,203,290.02	89,203,290.02
一年内到期的非流动负债	24,880,000.00	29,406,931.04	54,286,931.04

（2）执行企业会计准则解释第21号对本公司的影响

2018年12月7日，财政部印发修订《企业会计准则第21号-租赁》（财会[2018]35号，以下简称新租赁准则）。根据新租赁准则的实施时间要求，公司自2021年1月1日起开始执行新租赁准则。根据新租赁准则，公司自2021年1月1日起对所有租入资产按照未来应付租金的最低租赁付款额现值（选择简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外）确认使用权资产及租赁负债，并分别确认折旧及利息费用，不调整可比期间财务信息。本次会计政策变更会增加集团的总资产和总负债。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

（一）本期收购子公司

- 2021年5月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司以支付现金的方式完成对上海桑喆网络科技有限公司100.00%股权的收购，本公司从2021年5月开始将其纳入合并报表范围。
- 2021年12月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司以支付现金的方式完成对上海戏法网络科技有限公司100.00%股权的收购，本公司从2021年12月开始将其纳入合并报表范围。

（二）本期处置子公司

- YOUZU GAMES PHILIPPINES LIMITED INC于2021年8月转让。
- 苏州游族企业管理有限公司于2021年10月转让。

（三）本期注销子公司

- 南京驰游信息技术有限公司于2021年8月注销。

- 2、南京游族创业投资管理有限公司于2021年8月注销。
- 3、上海游数信息技术有限公司于2021年8月注销。
- 4、上海游富玖族信息技术有限公司于2021年11月注销。
- 5、E4U Live Pte.Ltd于2021年12月注销。

（四）本期新设立子公司

- 1、2021年2月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司新设立子公司上海游齐网络科技有限公司，并将其纳入合并报表范围。
- 2、2021年6月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司新设立子公司海南游族信息技术有限公司，并将其纳入合并报表范围。
- 3、2021年7月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司新设立子公司重庆游族信息技术有限公司，并将其纳入合并报表范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	230
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	朴仁花、宋春磊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	朴仁花(1年)、宋春磊(1年)
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

公司于2021年12月8日召开第六届董事会第五次会议、第六届监事会第四次会议，于2021年12月27日召开2021年第五次临时股东大会，审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，改聘大华为公司2021年度审计机构。变更会计师事务所的情况说明如下：

（一）前任会计师事务所情况及上年度审计意见

前任会计师事务所名称：立信会计师事务所（特殊普通合伙）。

已为公司提供审计服务年限：截至目前，立信会计师事务所（特殊普通合伙）已连续为公司提供审计服务3年。

上年度审计意见类型：带强调事项段的无保留意见审计报告。

公司不存在已委托前任会计师事务所开展部分审计工作后解聘前任会计师事务所的情况。

（二）拟变更会计师事务所原因

公司原审计机构立信已连续为公司提供多年审计服务，在执业过程中坚持独立审计原则，客观、公正、公允地反映公司财务状况、经营成果，切实履行了审计机构应尽的职责。公司对立信在担任公司审计机构期间的服务表示由衷感谢。鉴于立信已经连续多年为公司提供审计服务，为保证公司审计工作的独立性和客观性，同时综合考虑公司业务发展情况和整体审计的需要，公司拟聘任大华为公司2021 年度审计机构，聘期一年。

（三）上市公司与前后任会计师事务所的沟通情况

公司与立信就变更会计师事务所事项进行了充分的事前沟通，立信同意变更事宜并确认无异议。根据《中国注册会计师审计准则第1153号-前任注册会计师和后任注册会计师的沟通》的有关规定，公司已允许拟聘任的会计师事务所与前任会计师事务所进行沟通，双方已积极做好会计师事务所变更的相关沟通工作。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司因内控鉴证事项，聘请大华会计师事务所（特殊普通合伙）出具《2021年度内部控制鉴证报告》，鉴证费用30万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
杭州网易雷火科技有限公司诉上海游族信息技术有限公司著作权侵权及不正当竞争纠纷案	483	否	二审已判决	杭州网易雷火科技有限公司主张2000万元诉讼请求,二审判决我方与广州尚游网络科技有限公司共同承担483万元。	执行中		不适用
北京丹鼎四海文化传播有限公司、北京易天新动网络科技有限公司诉上海游族信息技术有限公司著作权侵权纠纷案	51.39	否	二审待开庭	不适用	不适用		不适用
上海游族信息技术有限公司诉广州指趣互动网络科技有限公司合同纠纷案	133.5	否	已判决	判决广州指趣互动网络科技有限公司支付分成款项133.5万元及	执行中		不适用

				违约金。			
公司申请支付的审理中案件	16,875.38	否	不适用	不适用	不适用		不适用
公司申请支付的待开庭案件	2,883.2	否	待开庭	不适用	不适用		不适用
公司应诉或被请求支付的案件	1,715.81	否	二审待开庭/审理中	不适用	不适用		不适用
执行中案件	3,074.12	否	执行中	不适用	可能收回应收/已支付款项		不适用
待支付及已支付的终本案件	48	否	已判决/已和解	上海游族信息技术有限公司与深圳易行传媒有限公司合同纠纷，原诉讼请求 72 万元，双方以 48 万元和解，经法院调解结案。	已支付		不适用

十二、处罚及整改情况

√ 适用 □ 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论（如有）	披露日期	披露索引
游族网络	其他	公司在 2021 年 1 月 31 日前披露的业绩预告及其修正公告中的净利润相较于 2020 年第三季度报告中预计的净利润	被证券交易所采取纪律处分	给予通报批评的纪律处分	2021 年 11 月 03 日	http://reportdocs.static.szse.cn/UpFiles/cfwj/2021-11-17_002174101198.pdf?random=0.67590172954786

		进行了下修，且与年度报告相比，盈亏性质发生变化且差异金额较大，公司未按规定及时修正。公司的上述行为违反了本所《股票上市规则》和《上市公司规范运作指引》的相关规定。				95
XU FENFEN	董事	公司在 2021 年 1 月 31 日前披露的业绩预告及其修正公告中的净利润相较 2020 年第三季度报告中预计的净利润进行了下修，且与年度报告相比，盈亏性质发生变化且差异金额较大，公司未按规定及时修正。董事长 XU FENFEN 未能恪尽职守、履行诚信勤勉义务，违	被证券交易所采取纪律处分	给予通报批评的纪律处分	2021 年 11 月 03 日	http://reportdocs.static.szse.cn/UpFiles/cfwj/2021-11-17_002174101198.pdf?random=0.67590172954786 95

		反了本所《股票上市规则》和的相关规定，对上述违规行为负有重要责任。				
陈芳、费庆	高级管理人员	公司在 2021 年 1 月 31 日前披露的业绩预告及其修正公告中的净利润相较 2020 年第三季度报告中预计的净利润进行了下修，且与年度报告相比，盈亏性质发生变化且差异金额较大，公司未按规定及时修正。总经理陈芳、时任财务总监费庆未能恪尽职守、履行诚信勤勉义务，违反了本所《股票上市规则》和的相关规定，对上述违规行为负有重要责任。	被证券交易所采取纪律处分	给予通报批评的纪律处分	2021 年 11 月 03 日	http://reportdocs.static.szse.cn/UpFiles/cfwj/2021-11-17_002174101198.pdf?random=0.6759017295478695
游族网络	其他	《2020 年度业绩	中国证监会采取	采取出具警示函	2021 年 12 月 20	http://www.cninf

		<p>《2020 年度业绩预告修正公告》</p> <p>与前次业绩预告相比，盈亏性质发生变化且差异金额较大；发布业绩修正相关公告不够及时。公司的行为不符合《上市公司信息披露管理办法》的相关规定。</p>	<p>行政监管措施</p>	<p>的行政监管措施</p>	<p>日</p>	<p>o.com.cn/new/dis closure/detail?sto ckCode=002174 &announcementI d=1211989768& orgId=990000366 3&announcement Time=2021-12-2 3</p>
XU FENFEN	董事	<p>《2020 年度业绩预告修正公告》</p> <p>与前次业绩预告相比，盈亏性质发生变化且差异金额较大；发布业绩修正相关公告不够及时。董事长 XU FENFEN 未勤勉尽责义务，对上述违规行为承担主要责任。</p>	<p>中国证监会采取行政监管措施</p>	<p>采取出具警示函的行政监管措施</p>	<p>2021 年 12 月 23 日</p>	<p>http://www.cninf o.com.cn/new/dis closure/detail?sto ckCode=002174 &announcementI d=1211989768& orgId=990000366 3&announcement Time=2021-12-2 3</p>
陈芳、费庆	高级管理人员	<p>《2020 年度业绩预告修正公告》</p> <p>与前次业绩预告相比，盈亏性质发生变化且差异</p>	<p>中国证监会采取行政监管措施</p>	<p>采取出具警示函的行政监管措施</p>	<p>2021 年 12 月 23 日</p>	<p>http://www.cninf o.com.cn/new/dis closure/detail?sto ckCode=002174 &announcementI</p>

		金额较大；发布业绩修正相关公告不够及时。总经理陈芳、时任财务总监费庆未履行勤勉尽责义务，对上述违规行为承担主要责任。				d=1211989768&orgId=9900003663&announcementTime=2021-12-23
--	--	--	--	--	--	---

整改情况说明

√ 适用 □ 不适用

（一）优化财务制度和流程管理，提高财务管理和预算管理水平

公司认真落实各项财务相关制度的优化，2021年颁布了《年度预算管理规则》、《资产减值管理制度》、《投资管理制度》、《证券投资管理实施办法》等相关制度和管理办法。并建立长效机制，加快财务信息化建设的步伐，健全财务信息化管理，持续强化监督执行，提高财务业务管理水平，避免再次发生类似事件。

（二）加强财务专业培训，提高业务素质和专业胜任能力

公司通过定期组织召开例会、专题培训会 and 研讨会、外部机构培训、年报专题培训等多种方式，提高财务人员及相关管理人员在财务信息编报和信息披露等的规则意识和专业胜任能力，从而确保日常会计处理工作符合企业会计准则的要求，公司的交易和事项能以正确的金额，在恰当的会计期间，较及时地记录于适当的账户，财务报表及其相关说明能够恰当反映公司的财务状况、经营成果和现金流量情况。

（三）健全内部控制，提高上市公司治理水平

公司通过组织深入学习内部控制相关法律法规，增强规范运作意识，进一步健全内部控制体系、提高规范运作水平。全面梳理与财务报告相关的内控制度及流程，明确关键控制点，由专业的团队对交易和事项的真实性、完整性、准确性进行专业的判断和把关，进一步对合规性、合理性进行判断，完善内部制度及流程控制的设计、建立、执行，定期开展与财务报告相关的内部控制审计，不断改善内部控制薄弱环节，避免类似问题再次发生。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

√ 适用 □ 不适用

2021年11月20日，公司披露《关于持股5%以上股东被动减持股份的预披露公告》，林奇先生生前与红塔证券开展股票质押

式回购交易业务，因质押到期未能足额清偿上述相关债务而构成业务违约，本次被动减持系为归还对红塔证券股票质押融资借款。林奇先生名下质押在红塔证券股份有限公司的部分公司股票存在被动减持的可能性，拟被动减持股份预计将不超过 35,410,000 股。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

本公司与三体宇宙（上海）文化发展有限公司、上海希遐广告有限公司、上海兆才餐饮有限公司等公司签订房屋租赁合同，供其办公或从事个体经营活动，报告期内公司取得租赁收入4,824,696.15元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物（如 有）	反担保 情况 （如 有）	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物（如 有）	反担保 情况 （如 有）	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
上海游族 信息技术 有限公司	2018年12 月20日	18,000	2020年12 月11日	5,000	连带责任 保证			履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2019年04 月30日	20,000	2020年01 月09日	10,000	连带责任 保证			履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2019年04 月30日	10,000	2020年01 月22日	5,000	连带责任 保证			履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2019年04 月30日	5,000	2020年01 月19日	3,888	连带责任 保证			履行完毕	是	否
Youzu Games	2019年04 月30日	3,955.66	2020年02 月19日	3,645.78	连带责任 保证			履行完毕	是	否

HongKong Limited										
Youzu Games HongKong Limited	2019 年 04 月 30 日	1,861.37	2020 年 03 月 12 日	1,715.55	连带责任保证			履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2019 年 04 月 30 日	2,182.98	2020 年 04 月 01 日	1,990.09	连带责任保证			履行完毕	是	否
上海游族信息技术有限公司	2019 年 04 月 30 日	10,000	2020 年 03 月 03 日	10,000	连带责任保证			履行完毕	是	否
上海游族信息技术有限公司	2019 年 04 月 30 日	10,000	2020 年 03 月 05 日	10,000	连带责任保证			履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2019 年 04 月 30 日	20,000	2020 年 03 月 19 日	16,094.97	连带责任保证			履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2019 年 04 月 30 日	15,495.68	2020 年 03 月 19 日	15,495.68	质押	存单		履行完毕	是	否
上海游族信息技术有限公司	2019 年 04 月 30 日	5,000	2020 年 05 月 14 日	5,000	连带责任保证	固定资产/ 投资性房 地产		履行完毕	是	否
Youzu	2019 年 04	14,461.75	2020 年 03	14,461.75	连带责任			履行完毕	是	否

Games HongKong Limited	月 30 日		月 13 日		保证					
上海游族 互娱网络 科技有限 公司	2019 年 04 月 30 日	10,000	2020 年 04 月 01 日	10,000	连带责任 保证			履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2019 年 04 月 30 日	12,000	2020 年 04 月 10 日	8,000	连带责任 保证			履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2019 年 04 月 30 日	3,000	2020 年 04 月 15 日	3,000	连带责任 保证			履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2019 年 04 月 30 日	9,787.35	2020 年 07 月 09 日	9,787.35	连带责任 保证			履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2019 年 04 月 30 日	4,567.43	2020 年 08 月 18 日	3,262.45	连带责任 保证			履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2019 年 04 月 30 日	9,787.35	2020 年 09 月 11 日	3,458.76	连带责任 保证			履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2020 年 04 月 30 日	930	2020 年 10 月 29 日	930	连带责任 保证			履行完毕	是	否

上海游族 信息技术 有限公司	2020年04 月30日	2,659	2020年11 月02日	2,659	连带责任 保证			履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2020年04 月30日	1,411	2020年12 月03日	1,081	连带责任 保证			履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2020年04 月30日	8,000	2020年11 月04日	8,000	连带责任 保证			履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2020年04 月30日	14,212.22	2021年01 月26日	3,230.05	连带责任 保证			履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2020年04 月30日	10,000	2021年02 月26日	10,000	连带责任 保证	固定资产/ 投资性房 地产		履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2020年04 月30日	6,000	2021年02 月25日	6,000	连带责任 保证	固定资产/ 投资性房 地产		履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2020年04 月30日	4,000	2021年02 月26日	4,000	连带责任 保证	固定资产/ 投资性房 地产		履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2020年04 月30日	6,000	2021年02 月26日	6,000	连带责任 保证	固定资产/ 投资性房 地产		贷款期间 届满后三 年	否	否
上海游族 信息技术 有限公司	2020年04 月30日	5,000	2021年03 月01日	5,000	连带责任 保证	固定资产/ 投资性房 地产		贷款期间 届满后三 年	否	否

上海游族 信息技术 有限公司	2020年04 月30日	10,000	2021年03 月01日	10,000	连带责任 保证	固定资产/ 投资性房 地产		贷款期间 届满后三 年	否	否
Youzu Games HongKong Limited	2020年04 月30日	36,353	2020年03 月13日	6,940.64	连带责任 保证			贷款期间 届满后两 年	否	否
Youzu Games HongKong Limited	2020年04 月30日	9,787	2021年03 月11日	3,243.77	连带责任 保证			履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2021年04 月30日	9,787	2021年06 月09日	3,243.77	连带责任 保证			履行完毕	是	否
上海游族 信息技术 有限公司	2021年04 月30日	7,000	2021年11 月09日	1,000	连带责任 保证			贷款期间 届满后三 年	否	否
上海游族 信息技术 有限公司	2021年04 月30日	7,000	2021年12 月13日	194	连带责任 保证			贷款期间 届满后三 年	否	否
上海游族 信息技术 有限公司	2021年04 月30日	7,000	2021年12 月27日	470	连带责任 保证			贷款期间 届满后三 年	否	否
上海游族 信息技术 有限公司	2021年04 月30日	7,000	2021年12 月30日	417	连带责任 保证			贷款期间 届满后三 年	否	否
上海游族	2021年04	5,500	2021年12	3,300	连带责任			贷款期间	否	否

信息技术 有限公司	月 30 日		月 09 日		保证			届满后三 年		
报告期内审批对子公司 担保额度合计 (B1)		200,000		报告期内对子公司担保 实际发生额合计 (B2)		56,098.59				
报告期末已审批的对子 公司担保额度合计 (B3)		33,500		报告期末对子公司实际 担保余额合计 (B4)		26,381				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象 名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物 (如 有)	反担保 情况 (如 有)	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
Youzu Games HongKong Limited	2019 年 04 月 30 日	3,362.49	2020 年 09 月 11 日	3,362.49	质押	存单		履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2019 年 04 月 30 日	18,200	2020 年 03 月 13 日	18,200	质押	存单		履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2020 年 04 月 30 日	3,289.5	2021 年 03 月 11 日	3,289.5	质押	存单		履行完毕	是	否
Youzu Games HongKong Limited	2021 年 04 月 30 日	3,289.5	2021 年 06 月 09 日	3,289.5	质押	存单		履行完毕	是	否

报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)	0	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)	6,579
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	0	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	0
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	200,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	62,677.59
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	33,500	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	26,381
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			5.14%
其中:			
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			26,381
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			26,381

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	22,000	22,000	0	0

合计	22,000	22,000	0	0
----	--------	--------	---	---

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

2020年12月25日，公司控股股东、实际控制人林奇先生不幸逝世，林奇先生生前直接持有公司股票219,702,005股，占公司当时总股本的23.99%。上述股票经上海市浦东公证处于2021年1月9日公证并出具的《公证书》，由其未成年子女林小溪、林芮璟及林漓三人共同继承，XU FENFEN（中文名：许芬芬）女士系未成年人林小溪、林芮璟及林漓（以下简称“继承人”）三人之母暨法定监护人，继承人持有的公司股票之股东权益统一由其法定监护人XU FENFEN（中文名：许芬芬）女士行使。当完成上述权益变动等相关事项后，XU FENFEN（中文名：许芬芬）将成为公司实际控制人。

2021年11月20日，公司披露《关于持股5%以上股东被动减持股份的预披露公告》，林奇先生生前与红塔证券开展股票质押式回购交易业务，因质押到期未能足额清偿上述相关债务，林奇先生名下质押在红塔证券股份有限公司的部分公司股票存在被动减持的可能性，拟被动减持股份预计将不超过35,410,000股。

截至2021年12月31日，林奇先生名下共计113,042,833股公司股份已通过继承非交易过户方式分别过户至三位继承人名下，另经红塔证券被动减持部分名下所持股份，其名下仍有97,561,233股公司股份。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转 股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	222,496,380	24.29%				-220,801,155	-220,801,155	1,695,225	0.19%
1、国家持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	222,496,380	24.29%				-220,801,155	-220,801,155	1,695,225	0.19%
其中：境内法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境内自然人持股	222,496,380	24.29%				-220,801,155	-220,801,155	1,695,225	0.19%
4、外资持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	693,326,907	75.71%				220,839,582	220,839,582	914,166,489	99.81%
1、人民币普通股	693,326,907	75.71%				220,839,582	220,839,582	914,166,489	99.81%
2、境内上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%

3、境外上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%				0	0	0	0.00%
三、股份总数	915,823,287	100.00%				38,427	38,427	915,861,714	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、报告期内，根据董监高限售股份相关规定，原公司董事、监事、高级管理人员林奇、崔荣、蒋皓、陈礼标所持222,496,380股公司股份达到高管锁定股的解锁条件，导致有限售条件股份发生变动。

2、2021年2月5日至8月5日，公司部分董事、监事、高级管理人员及核心员工增持了公司股份。根据董监高限售股份相关规定，董事陈芳、刘万芹、李勇，监事会主席俞国新名下共新增1,695,225股高管锁定限售股。

3、公司发行的可转换债券于2020年3月27日进入可转换公司债券转股期。报告期内，公司可转换债券共转股38,427股，公司总股本由此增加38,427股，转股后公司总股本增至915,861,714股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司发行的“游族转债”自2020年3月27日可转换为公司股份。受此影响，报告期内，公司总股本由915,823,287股增至915,861,714股，本次股份变动对公司最近一年基本每股收益和稀释每股收益、归属公司普通股股东净资产等财务指标的具体影响详见第二节“六、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
林奇	214,250,771	0	214,250,771	0	高管锁定股	按离任董事、高级管理人员股份解锁条件解锁。
崔荣	7,464,639	0	7,464,639	0	高管锁定股	按离任董事、高级管理人员股份解锁条件解锁。
蒋皓	5,175	0	5,175	0	高管锁定股	按离任董事、高级管理人员股份解锁条件解锁。
陈礼标	775,795	0	775,795	0	高管锁定股	按离任董事、高级管理人员股份解锁条件解锁。
陈芳	0	735,900	183,975	551,925	高管锁定股	每年首个交易日按 25%解除限售。
刘万芹	0	1,467,700	366,925	1,100,775	高管锁定股	每年首个交易日按 25%解除限售。
李勇	0	36,800	9,200	27,600	高管锁定股	每年首个交易日按 25%解除限售。
俞国新	0	19,900	4,975	14,925	高管锁定股	每年首个交易日按 25%解除限售。
合计	222,496,380	2,260,300	223,061,455	1,695,225	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司发行的可转换债券于2020年3月27日进入可转换公司债券转股期。报告期内，公司可转换债券共转股38,427股，公司总股本由此增加38,427股，转股后公司总股本增至915,861,714股。

本公司资信状况良好，本报告期末资产负债率为26.09%，较去年同期降低15.03%，利息保障倍数为4.37，较去年同期提高482.67%，贷款偿还率为100%，和去年同期一致，利息偿付率为350.40%，较去年同期提高369.13%，现金流动负债比率为31.08%，较去年同期提高11.36%。利息保障倍数及利息偿付率较去年同期均提高较多，主要系报告年度内利息费用大幅减少所致。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	71,372	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	71,087	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末	报告期内	持有有限	持有无限	质押、标记或冻结情况

			持股数量	增减变动 情况	售条件的 股份数量	售条件的 股份数量	股份状态	数量
林奇	境内自然人	10.65%	97,561,233	-122,140,772	0	97,561,233	质押	61,810,361
							冻结	27,009,217
王卿伟	境内自然人	4.50%	41,177,479	0	0	41,177,479		
林漓	境内自然人	4.11%	37,680,945	37,680,945	0	37,680,945	质押	36,632,955
							冻结	1,047,990
林芮璟	境内自然人	4.11%	37,680,944	37,680,944	0	37,680,944	质押	36,632,955
							冻结	16,182,019
林小溪	境内自然人	4.11%	37,680,944	37,680,944	0	37,680,944	质押	36,632,955
							冻结	2,095,978
王卿泳	境内自然人	3.54%	32,438,319	0	0	32,438,319		
香港中央结算有限公司	境外法人	2.64%	24,141,740	9,820,261	0	24,141,740		
游族网络股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	1.17%	10,696,090	-500,000	0	10,696,090		
游族网络股份有限公司—第二期员工持股计划	其他	1.03%	9,446,693	9,446,693	0	9,446,693		
中国工商银行股份有限公司—广发中证传媒交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.63%	5,763,100	2,346,300	0	5,763,100		

战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>王卿泳和王卿伟先生为兄弟关系，为一致行动人。</p> <p>林漓、林芮璟、林小溪互为一致行动人。</p> <p>林奇先生为林漓、林芮璟、林小溪父亲。</p> <p>除上述关系外，未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p>		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
林奇	97,561,233	人民币普通股	97,561,233
王卿伟	41,177,479	人民币普通股	41,177,479
林漓	37,680,945	人民币普通股	37,680,945
林芮璟	37,680,944	人民币普通股	37,680,944
林小溪	37,680,944	人民币普通股	37,680,944
王卿泳	32,438,319	人民币普通股	32,438,319
香港中央结算有限公司	24,141,740	人民币普通股	24,141,740
游族网络股份有限公司—第一期员工持股计划	10,696,090	人民币普通股	10,696,090
游族网络股份有限公司—第二期员工持股计划	9,446,693	人民币普通股	9,446,693

中国工商银行股份有限公司—广发 中证传媒交易型开放式指数证券投资 基金	5,763,100	人民币普通股	5,763,100
前 10 名无限售流通股股东之间，以 及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的 说明	王卿泳和王卿伟先生为兄弟关系，为一致行动人。 林漓、林芮璟、林小溪互为一致行动人。 林奇先生为林漓、林芮璟、林小溪父亲。 除上述关系外，未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业 务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
林奇	中国	否
主要职业及职务	游族网络股份有限公司原董事长、总经理	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
林奇	本人	中国	否
主要职业及职务	游族网络股份有限公司原董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

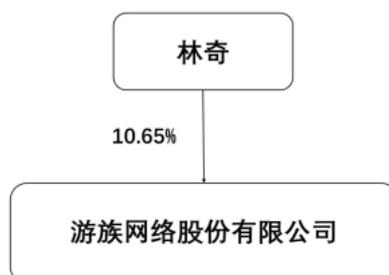
实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

2020 年 12 月 25 日，公司控股股东、实际控制人林奇先生不幸逝世，林奇先生生前直接持有公司股票 219,702,005 股，占公司当时总股本的 23.99%。上述股票经上海市浦东公证处于 2021 年 1 月 9 日公证并出具了《公证书》，由其未成年子女林小溪、林芮璟及林漓三人共同继承，XUFENFEN（中文名：许芬芬）女士系未成年人林小溪、林芮璟及林漓（以下简称“继承人”）三人之母暨法定监护人，继承人持有的公司股票之股东权益统一由其法定监护人 XUFENFEN（中文名：许芬芬）女士行使。截至 2021 年 12 月 31 日，林奇先生名下共计 113,042,833 股公司股份已通过继承非交易过户方式分别过户至三位继承人名下，其名下仍有 97,561,233 股公司股份。当完成上述权益变动等相关事项后，XU FENFEN（中文名：许芬芬）将成为公司实际控制人。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

名称	股东类别	股票质押融资 总额（万元）	具体用途	偿还期限	还款资金来源	是否存在偿债 或平仓风险	是否影响公司 控制权稳定
林漓	第一大股东一 致行动人	不适用	偿还债务	申请质押解除 之日	自筹或自有资 金	否	否
林芮璟	第一大股东一 致行动人	不适用	偿还债务	申请质押解除 之日	自筹或自有资 金	否	否
林小溪	第一大股东一 致行动人	不适用	偿还债务	申请质押解除 之日	自筹或自有资 金	否	否

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、转股价格历次调整情况

公司于2019年9月23日公开发行了11,500,000 张可转换公司债券，根据《游族网络股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》发行条款以及中国证监会关于可转换公司债券发行的有关规定，在本次发行之后，当公司发生送红股、转增股本、增发新股或配股、派送现金股利等情况（不包括因本次可转换公司债券转股而增加的股本），将进行转股价格的调整。

2020年6月29日，公司召开2019年年度股东大会决议，审议通过2019年度权益分派预案，“游族转债”的转股价格由17.06元/股调整为16.97元/股，调整后的转股价格自2020年8月25日起生效。

2、累计转股情况

√ 适用 □ 不适用

转债简称	转股起止日期	发行总量 (张)	发行总金额	累计转股金额(元)	累计转股数 (股)	转股数量占 转股开始日 前公司已发 行股份总额 的比例	尚未转股金 额(元)	未转股金额 占发行总金 额的比例
游族转债	2020年3月7 日-2025年09 月23日	11,500,000	1,150,000.00	467,355,700. 00	27,393,841	3.08%	682,644,300. 00	59.36%

3、前十名可转债持有人情况

单位：股

序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转 债数量(张)	报告期末持有可转 债金额(元)	报告期末持有可转 债占比
1	UBS AG	境外法人	716,734	71,673,400.00	10.50%
2	中国建设银行股份 有限公司一易方达 双债增强债券型证 券投资基金	其他	418,938	41,893,800.00	6.14%
3	兴全基金一兴业银 行一兴业证券股份 有限公司	其他	221,704	22,170,400.00	3.25%
4	朱广超	境内自然人	215,000	21,500,000.00	3.15%
5	中泰证券股份有限 公司	国有法人	168,690	16,869,000.00	2.47%

6	西北投资管理（香港）有限公司—西北飞龙基金有限公司	境外法人	159,997	15,999,700.00	2.34%
7	嘉实新机遇可转债固定收益型养老金产品—中国建设银行股份有限公司	其他	139,997	13,999,700.00	2.05%
8	中信证券信福晚年固定收益型养老金产品—中国建设银行股份有限公司	其他	138,570	13,857,000.00	2.03%
9	中信证券信福安泰固定收益型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	其他	130,000	13,000,000.00	1.90%
10	中国建设银行—易方达增强回报债券型证券投资基金	其他	128,270	12,827,000.00	1.88%

4、担保人盈利能力、资产状况和信用状况发生重大变化的情况

适用 不适用

5、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

本公司资信状况良好，本报告期末资产负债率为26.09%，较去年同期降低15.03%，利息保障倍数为4.37，较去年同期提高482.67%，贷款偿还率为100%，和去年同期一致，利息偿付率为350.40%，较去年同期提高369.13%，现金流流动负债比率为31.08%，较去年同期提高11.36%。利息保障倍数及利息偿付率较去年同期均提高较多，主要系报告年度内利息费用大幅减少所致。

根据中诚信出具的《游族网络股份有限公司公开发行可转换公司债券跟踪评级报告（2021）》，公司主

体信用等级为 AA，将主体信用等级撤出信用评级观察名单，评级展望为负面；“游族转债”的信用等级为 AA，将债项信用等级撤出信用评级观察名单。将评级展望调整为负面主要基于以下因素：公司游戏产品具有开发风险、2020 年公司净利润亏损、内部控制存在缺陷，治理结构较不稳定，股权继承过户面临一定不确定性等；同时中诚信国际也肯定了公司海外发行及运营优势、优质 IP 储备及原创优势对公司整体信用实力的支持，未来将持续关注公司盈利、偿债能力、公司治理及信用水平变化情况。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	2.3	1.49	54.36%
资产负债率	26.09%	41.12%	-15.03%
速动比率	2.25	1.44	56.25%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	-29,313.19	-36,087.73	18.77%
EBITDA 全部债务比	61.81%	14.29%	47.52%
利息保障倍数	4.37	0.75	482.67%

现金利息保障倍数	6.05	9.67	-37.44%
EBITDA 利息保障倍数	11	3.55	209.86%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	350.40%	-18.73%	369.13%

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 29 日
审计机构名称	大华会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	大华审字[2022]009701 号
注册会计师姓名	朴仁花, 宋春磊

审计报告正文

游族网络股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了游族网络股份有限公司(以下简称游族网络)财务报表,包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表,2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了游族网络2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于游族网络,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们确定下列事项是需要 在审计报告中沟通的关键审计事项：

- 1.营业收入的确认与计量
- 2.商誉减值
- 3.公允价值变动收益

(一)营业收入的确认与计量

请参阅合并财务报表附注五、39及附注七、注释61。

1.事项描述

游族网络2021年度营业收入320,438.28万元，主要来源于网络游戏开发运营。由于收入是游族网络的关键绩效指标之一，且游族网络的游戏运营系统复杂，需要在系统中处理不同用户类型、不同运营模式、不同游戏等大量业务数据。业务系统的复杂性和流程的特殊性存在可能导致确认收入金额不准确或计入不正确的会计期间的固有风险，因此我们将收入确认认定为关键审计事项。

2.审计应对

我们对于营业收入的确认和计量所实施的重要审计程序包括：

- (1) 了解和评价管理层与收入确认相关的内部控制的设计，并进行控制测试；
- (2) 检查联合运营模式中公司与联运方的联合运营协议分成方式、结算方式等条款，检查收入确认的金额计算是否与具体条款相一致，评价游戏收入确认政策是否符合相关会计准则的规定；
- (3) 利用本所内部IT专家的工作对与收入确认相关的IT系统和控制进行评价，包括评价电子交易环境相关的IT流程控制的设计和运行有效性，检查系统业务数据的逻辑性，测试玩家充值金额记录的准确性，验证玩家购买及消耗道具数据的准确性，验证玩家注册和登录信息并测算用户生命周期等；
- (4) 重新计算游戏收入按用户生命周期分摊确认金额；
- (5) 执行分析性复核程序，包括分析具体游戏年度及月度收入变化及毛利率的变动是否合理；
- (6) 执行截止性测试，将资产负债表日前后确认的营业收入与交易中的合同及对账单等支持性文件进行核对，以评估营业收入是否在正确的期间确认。

基于已执行的审计程序，管理层对收入确认作出的判断可以被我们获取的证据所支持。

(二)商誉减值

请参阅合并财务报表附注五、31及附注七、注释28。

1.事项描述

2021年12月31日，游族网络合并财务报表中商誉的账面余额为人民币43,056.70万元，商誉减值准备

金额为23,577.24万元，商誉净值为19,479.46万元,其中：收购Bigpoint Hold Co GmbH产生的商誉账面余额为41,784.22万元，净值为19,302.79万元。

游族网络每年年末对商誉进行减值测试，在确定包含商誉的相关资产的可回收金额时，需对未来收入、毛利率、折现率等指标进行预测。由于商誉减值涉及重大的管理层判断和估计，因此我们将商誉减值确定为关键审计事项。

2.审计应对

我们对于商誉减值所实施的重要审计程序包括：

- (1) 了解和评价管理层与商誉减值相关的内部控制的设计，并进行控制测试；
- (2) 复核管理层对资产组的认定和商誉分摊方法；
- (3) 评价管理层编制的商誉所在资产组未来现金流量预测所采用的重要假设和重大判断，以及未来现金流量现值计算中所采用的预测期及稳定期收入增长率、毛利率等关键参数的合理性；
- (4) 评价管理层聘请的PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft和外部评估机构专家的专业胜任能力和独立性,复核并评价管理层及其聘请的外部评估机构专家采用的未来现金流量现值的计算模型、适用目的及方法；
- (5) 复核未来现金流量净现值的计算过程是否准确；
- (6) 评估管理层2021年12月31日对商誉及其减值估计结果、财务报表披露是否恰当。

基于已执行的审计工作，管理层对商誉减值测试过程中作出的判断及所运用的估计和假设可以被我们获取的证据所支持。

(三)公允价值变动收益

请参阅合并财务报表附注五、10及附注七、注释70。

1.事项描述

游族网络2021年度公允价值变动收益的金额为26,930.36万元，主要是基金投资与权益性投资，其中基金投资产生的公允价值变动收益占比85.94%，由于本期公允价值对当期利润影响较大，因此我们将公允价值变动收益确定为关键审计事项。

2.审计应对

- (1) 了解评价游族网络与公允价值变动收益确认相关的会计政策，复核并评价游族网络对非流动性金融资产的公允价值变动收益的测算方法；
- (2) 评价管理层聘请的外部评估机构专家的专业胜任能力和独立性，与管理层及评估机构讨论评估采

取的所使用的关键评估的假设、参数的选择、估值方法选取的合理性；

(3) 比较非流动性金融资产以前年度历史数据，结合相关行业的市场趋势，评估公允价值变动的合理性；

(4) 对基金报告执行分析性复核程序，分析基金估值数据的合理性，对公允价值变动较大的基金投资，执行基金产品穿透程序，对底层公司进行分析；

(5) 评估2021年度公允价值变动收益结果、财务报表披露是否恰当。

基于已执行的审计工作，管理层对公允价值变动收益作出的判断及所运用的估计和假设可以被我们获取的证据所支持。

四、其他信息

游族网络管理层对其他信息负责。其他信息包括游族网络2021年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

游族网络管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，游族网络管理层负责评估游族网络的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算游族网络、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督游族网络的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对游族网络持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致游族网络不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就游族网络中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。

我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大华会计师事务所(特殊普通合伙)

中国 北京

中国注册会计师：

（项目合伙人） 朴仁花

中国注册会计师：

宋春磊

二〇二二年四月二十九日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：游族网络股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,427,742,002.61	1,604,770,290.09
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	3,171,621.42	142,190,043.22
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	406,080,542.03	701,823,849.83

应收款项融资		
预付款项	53,710,560.31	137,369,291.41
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	60,155,885.33	1,155,903,710.35
其中：应收利息	1,929,792.18	7,511,892.70
应收股利		
买入返售金融资产		
存货		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	465,743,740.06	479,288,794.72
流动资产合计	2,416,604,351.76	4,221,345,979.62
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资	221,157,260.28	199,815,850.64
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	765,703,303.20	764,363,676.28
其他权益工具投资	38,005,499.50	43,048,360.59
其他非流动金融资产	1,740,751,659.53	1,293,842,178.38
投资性房地产	71,842,287.19	74,056,218.15

固定资产	665,806,246.82	719,443,974.59
在建工程		11,008,521.53
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	87,342,274.42	
无形资产	447,211,440.36	410,176,932.18
开发支出	162,994,857.34	222,139,849.47
商誉	194,794,551.65	473,450,008.24
长期待摊费用	62,127,837.56	69,775,177.93
递延所得税资产	20,801,832.81	44,490,067.55
其他非流动资产	47,056,729.28	45,755,186.85
非流动资产合计	4,525,595,779.94	4,371,366,002.38
资产总计	6,942,200,131.70	8,592,711,982.00
流动负债：		
短期借款	260,810,000.00	1,766,248,660.48
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	349,266,040.10	616,952,164.56
预收款项	63,040.00	122,906.41
合同负债	174,218,116.21	202,265,559.36
卖出回购金融资产款		

吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	136,781,086.34	83,525,659.47
应交税费	45,627,727.18	81,538,118.81
其他应付款	38,233,731.14	41,505,891.35
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	33,734,166.02	24,880,000.00
其他流动负债	11,731,559.91	9,891,133.18
流动负债合计	1,050,465,466.90	2,826,930,093.62
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		14,370,000.00
应付债券	596,985,232.94	571,590,241.73
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	67,596,855.30	
长期应付款		
长期应付职工薪酬	1,806,197.09	3,325,549.43
预计负债		

递延收益	18,710,273.99	24,772,604.86
递延所得税负债	74,280,937.45	90,494,871.36
其他非流动负债	1,443,940.00	1,605,000.00
非流动负债合计	760,823,436.77	706,158,267.38
负债合计	1,811,288,903.67	3,533,088,361.00
所有者权益：		
股本	915,861,714.00	915,823,287.00
其他权益工具	118,348,011.91	118,440,192.71
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,190,585,314.37	1,198,433,371.62
减：库存股	348,967,786.11	348,967,786.11
其他综合收益	-102,582,770.88	-15,467,158.31
专项储备		
盈余公积	70,824,673.48	70,824,673.48
一般风险准备		
未分配利润	3,291,727,943.19	3,123,853,060.29
归属于母公司所有者权益合计	5,135,797,099.96	5,062,939,640.68
少数股东权益	-4,885,871.93	-3,316,019.68
所有者权益合计	5,130,911,228.03	5,059,623,621.00
负债和所有者权益总计	6,942,200,131.70	8,592,711,982.00

法定代表人：XU FENFEN

主管会计工作负责人：孙莉

会计机构负责人：梁琳敏

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	207,435,931.24	159,233,994.88
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	180,548,795.41	135,423,099.22
应收款项融资		
预付款项	133,120.57	289,300.85
其他应收款	519,909,922.18	482,204,615.39
其中：应收利息		
应收股利	106,856,368.61	106,856,368.61
存货		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	7,190,620.51	6,605,569.19
流动资产合计	915,218,389.91	783,756,579.53
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	5,570,962,272.30	5,636,733,177.43
其他权益工具投资		

其他非流动金融资产	444,146,426.59	515,794,392.21
投资性房地产	587,868,908.50	600,893,559.67
固定资产	42,861,446.88	50,108,634.36
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	4,280,716.46	2,285,884.76
开发支出	647,323.91	2,312,481.10
商誉		
长期待摊费用	1,966,612.73	4,456,501.11
递延所得税资产		107,077.49
其他非流动资产	18,682.04	3,792,266.84
非流动资产合计	6,652,752,389.41	6,816,483,974.97
资产总计	7,567,970,779.32	7,600,240,554.50
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项	41,302.81	61,373.21
合同负债		
应付职工薪酬	1,385,734.22	666,254.51

应交税费	2,374,096.83	1,054,281.61
其他应付款	1,167,500,464.77	1,089,101,190.23
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	14,370,000.00	24,880,000.00
其他流动负债	2,205,272.61	2,583,089.02
流动负债合计	1,187,876,871.24	1,118,346,188.58
非流动负债：		
长期借款		14,370,000.00
应付债券	596,985,232.94	571,590,241.73
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	59,789,395.84	82,328,338.98
其他非流动负债		
非流动负债合计	656,774,628.78	668,288,580.71
负债合计	1,844,651,500.02	1,786,634,769.29
所有者权益：		
股本	915,861,714.00	915,823,287.00

其他权益工具	118,348,011.91	118,440,192.71
其中：优先股		
永续债		
资本公积	5,109,272,486.49	5,117,120,543.74
减：库存股	348,967,786.11	348,967,786.11
其他综合收益	13,115,302.83	13,115,302.83
专项储备		
盈余公积	53,919,803.84	53,919,803.84
未分配利润	-138,230,253.66	-55,845,558.80
所有者权益合计	5,723,319,279.30	5,813,605,785.21
负债和所有者权益总计	7,567,970,779.32	7,600,240,554.50

3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	3,204,382,806.50	4,703,137,714.04
其中：营业收入	3,204,382,806.50	4,703,137,714.04
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	3,151,860,227.00	4,645,225,448.76
其中：营业成本	1,946,662,228.24	3,233,581,688.62
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		

赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金 净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	10,837,873.45	14,435,325.37
销售费用	368,126,847.93	403,711,280.50
管理费用	402,475,136.55	449,148,402.55
研发费用	408,852,648.54	442,784,124.96
财务费用	14,905,492.29	101,564,626.76
其中：利息费用	54,005,535.73	95,840,800.94
利息收入	18,715,279.58	19,104,646.04
加：其他收益	53,960,481.12	82,995,580.33
投资收益（损失以“-”号填 列）	153,089,070.74	30,541,406.00
其中：对联营企业和合营企业 的投资收益	-36,930,382.76	-38,967,846.96
以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-” 号填列）		
公允价值变动收益（损失以 “-”号填列）	269,303,568.66	70,277,245.34
信用减值损失（损失以“-”号填 列）	-49,903,638.88	-231,208,593.68

资产减值损失(损失以“-”号填列)	-290,983,251.71	-30,286,251.35
资产处置收益(损失以“-”号填列)	1,246,246.94	1,819,192.30
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	189,235,056.37	-17,949,155.78
加: 营业外收入	5,250,105.98	650,327.70
减: 营业外支出	12,230,608.60	6,777,243.03
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	182,254,553.75	-24,076,071.11
减: 所得税费用	16,798,687.17	162,859,519.03
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	165,455,866.58	-186,935,590.14
(一) 按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	165,455,866.58	-186,935,590.14
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	167,874,882.90	-187,715,842.51
2.少数股东损益	-2,419,016.32	780,252.37
六、其他综合收益的税后净额	-87,115,612.57	-56,570,162.13
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-87,115,612.57	-56,570,177.62
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	-4,058,506.47	6,170,888.30
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其		

他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-4,058,506.47	6,170,888.30
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-83,057,106.10	-62,741,065.92
1.权益法下可转损益的其他综合收益		10,550,032.48
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-83,057,106.10	-73,291,098.40
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		15.49
七、综合收益总额	78,340,254.01	-243,505,752.27
归属于母公司所有者的综合收益总额	80,759,270.33	-244,286,020.13
归属于少数股东的综合收益总额	-2,419,016.32	780,267.86
八、每股收益：		

（一）基本每股收益	0.19	-0.21
（二）稀释每股收益	0.19	-0.18

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：XU FENFEN

主管会计工作负责人：孙莉

会计机构负责人：梁琳敏

4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	46,241,596.13	37,141,227.96
减：营业成本	15,012,575.64	15,082,435.46
税金及附加	3,062,081.73	3,074,300.11
销售费用	265,225.65	1,020,521.93
管理费用	51,130,640.68	51,256,802.94
研发费用	516,543.99	-208,346.69
财务费用	30,708,592.18	34,052,291.56
其中：利息费用	30,973,959.58	38,630,359.02
利息收入	323,340.64	4,569,471.98
加：其他收益	105,666.72	1,866,817.70
投资收益（损失以“-”号填列）	36,186,471.32	-5,750,198.25
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-25,828,422.00	-23,573,972.45
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		

净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	-71,647,965.62	-52,798,757.14
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,843,683.74	-5,766,300.73
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-8,440,662.15	-5,227,159.83
资产处置收益（损失以“-”号填列）	286,271.42	98,055.92
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	-104,807,965.79	-134,714,319.68
加：营业外收入	4,273.62	
减：营业外支出	12,868.34	752,904.45
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	-104,816,560.51	-135,467,224.13
减：所得税费用	-22,431,865.65	78,080,975.92
四、净利润（净亏损以“—”号填列）	-82,384,694.86	-213,548,200.05
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	-82,384,694.86	-213,548,200.05
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		

2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-82,384,694.86	-213,548,200.05
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,917,042,850.16	5,377,033,188.56
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	128,973,694.60	44,077,589.02
收到其他与经营活动有关的现金	64,890,475.40	133,979,612.13
经营活动现金流入小计	4,110,907,020.16	5,555,090,389.71
购买商品、接受劳务支付的现金	2,265,925,824.53	2,867,775,264.16
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		

拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	800,420,047.78	741,914,667.31
支付的各项税费	189,038,338.93	231,919,048.82
支付其他与经营活动有关的现金	529,005,299.98	880,892,597.41
经营活动现金流出小计	3,784,389,511.22	4,722,501,577.70
经营活动产生的现金流量净额	326,517,508.94	832,588,812.01
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	242,314,936.24	521,808,384.56
取得投资收益收到的现金	101,359,414.32	524,038,918.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,985,359.67	5,752,586.91
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	1,290,241.00	51,001.00
收到其他与投资活动有关的现金	894,240,933.49	
投资活动现金流入小计	1,242,190,884.72	1,051,650,890.67
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	65,256,376.12	236,816,882.88
投资支付的现金	47,838,788.86	483,705,249.65
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,073,489.60	7,995,757.15
支付其他与投资活动有关的现金	289,890,970.54	704,800,000.00

投资活动现金流出小计	404,059,625.12	1,433,317,889.68
投资活动产生的现金流量净额	838,131,259.60	-381,666,999.01
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	517,526,000.00	1,986,246,565.91
收到其他与筹资活动有关的现金	514,825,296.41	44,522,196.38
筹资活动现金流入小计	1,032,351,296.41	2,030,768,762.29
偿还债务支付的现金	2,022,740,166.68	2,209,160,308.88
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	29,001,671.62	173,984,812.38
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	32,895,000.00	6,599,574.61
筹资活动现金流出小计	2,084,636,838.30	2,389,744,695.87
筹资活动产生的现金流量净额	-1,052,285,541.89	-358,975,933.58
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-33,149,990.13	-18,022,311.09
五、现金及现金等价物净增加额	79,213,236.52	73,923,568.33
加：期初现金及现金等价物余额	1,323,961,158.23	1,250,037,589.90
六、期末现金及现金等价物余额	1,403,174,394.75	1,323,961,158.23

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,292,030.54	2,479,548.90
收到的税费返还	23,344.02	
收到其他与经营活动有关的现金	669,691,938.22	49,641,259.04
经营活动现金流入小计	672,007,312.78	52,120,807.94
购买商品、接受劳务支付的现金	103,860.00	886,778.19
支付给职工以及为职工支付的现金	8,578,691.87	10,616,065.87
支付的各项税费	4,021,648.17	8,772,235.81
支付其他与经营活动有关的现金	666,158,756.89	214,076,100.31
经营活动现金流出小计	678,862,956.93	234,351,180.18
经营活动产生的现金流量净额	-6,855,644.15	-182,230,372.24
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	61,875,000.00	39,918,973.63
取得投资收益收到的现金	23,200,687.76	872,436.36
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	140,000.00	256,817.03
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		10,000,000.00
投资活动现金流入小计	85,215,687.76	51,048,227.02
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	65,333.00	528,096.26
投资支付的现金		20,000,000.00

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	65,333.00	20,528,096.26
投资活动产生的现金流量净额	85,150,354.76	30,520,130.76
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		30,429,638.26
收到其他与筹资活动有关的现金	155,261,052.54	15,447,006.93
筹资活动现金流入小计	155,261,052.54	45,876,645.19
偿还债务支付的现金	24,880,000.00	10,724,543.69
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,417,569.29	52,001,870.28
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	30,297,569.29	62,726,413.97
筹资活动产生的现金流量净额	124,963,483.25	-16,849,768.78
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-99,452.58	17,182.19
五、现金及现金等价物净增加额	203,158,741.28	-168,542,828.07
加：期初现金及现金等价物余额	4,277,189.96	172,820,018.03
六、期末现金及现金等价物余额	207,435,931.24	4,277,189.96

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计			
		优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	915,823,287.00			118,440,192.71	1,198,433,371.62	348,967,786.11	-15,467,158.31		70,824,673.48		3,123,853,060.29		5,062,939,640.68	-3,316,019.68	5,059,623,621.00	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
同一控制下企业合并																
其他																
二、本年期初余额	915,823,287.00			118,440,192.71	1,198,433,371.62	348,967,786.11	-15,467,158.31		70,824,673.48		3,123,853,060.29		5,062,939,640.68	-3,316,019.68	5,059,623,621.00	
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	38,427.00			-92,180.80	-7,848,057.25		-87,115,612.57				167,874,882.90		72,857,459.28	-1,569,852.25	71,287,607.03	
(一)综合收益总额							-87,115,612.57				167,874,882.90		80,759,270.33	-2,419,016.32	78,340,254.01	
(二)所有者投入和减少资本	38,427.00			-92,180.80	-7,848,057.25								-7,901,811.05		-7,901,811.05	

1. 所有者投入的普通股	38,427.00			592,969.29								631,396.29		631,396.29
2. 其他权益工具持有者投入资本			-92,180.80									-92,180.80		-92,180.80
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他				-8,441,026.54								-8,441,026.54		-8,441,026.54
(三)利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四)所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥														

补亏损																	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益结转留存收益																	
6. 其他																	
(五) 专项储备																	
1. 本期提取																	
2. 本期使用																	
(六) 其他																849,164.07	849,164.07
四、本期期末余额	915,861,714.00			118,348,011.91	1,190,585,314.37	348,967,786.11	-102,582,770.88		70,824,673.48		3,291,727,943.19		5,135,797,099.96		-4,885,871.93	5,130,911,228.03	

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
		优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	888,467,873.00			162,574,530.26	348,967,786.11	41,103,019.31		70,824,673.48		3,391,410,438.93		4,948,930,985.29		-2,828,490.93	4,946,102,494.36	

加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	888,467,873.00		162,562,356.42	743,530,410.26	348,967,786.11	41,103,019.31		70,824,673.48		3,391,410.43		4,948,930.98	-2,828,490.93	4,946,102,494.36
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	27,355,414.00		-44,122,163.71	454,902,961.36		-56,570,177.62				-267,557,378.64		114,008,655.39	-487,528.75	113,521,126.64
（一）综合收益总额						-56,570,177.62				-187,715,842.51		-244,286,020.13	780,267.86	-243,505,752.27
（二）所有者投入和减少资本	27,355,414.00		-44,122,163.71	454,902,961.36								438,136,211.65		438,136,211.65
1. 所有者投入的普通股	27,355,414.00			417,907,378.28								445,262,792.28		445,262,792.28
2. 其他权益工具持有者投入资本			-44,122,163.71									-44,122,163.71		-44,122,163.71

3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					36,995							36,995		36,995,
					,583.0							,583.0		583.08
					8							8		
(三) 利润分配										-79,84		-79,84		-79,841
										1,536.		1,536.		,536.13
										13		13		
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有 (或股东)的 分配										-79,84		-79,84		-79,841
										1,536.		1,536.		,536.13
										13		13		
4. 其他														
(四) 所有者 权益内部结转														
1. 资本公积转 增资本(或股 本)														
2. 盈余公积转 增资本(或股 本)														
3. 盈余公积弥 补亏损														

4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益结转留存收益																	
6. 其他																	
(五) 专项储备																	
1. 本期提取																	
2. 本期使用																	
(六) 其他																-1,267,796.61	-1,267,796.61
四、本期期末余额	915,823,287.00			118,440,192.71	1,198,433,371.62	348,967,786.11	-15,467,158.31		70,824,673.48		3,123,853.06		5,062,939.64			-3,316,019.68	5,059,623,621.00

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	915,823,287.00			118,440,192.71	5,117,120,543.74	348,967,786.11	13,115,302.83		53,919,803.84	-55,845,558.80		5,813,605,785.21

加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	915,823,287.00			118,440,192.71	5,117,120,543.74	348,967,786.11	13,115,302.83		53,919,803.84	-55,845,558.80		5,813,605,785.21
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	38,427.00			-92,180.80	-7,848,057.25					-82,384,694.86		-90,286,505.91
（一）综合收益总额										-82,384,694.86		-82,384,694.86
（二）所有者投入和减少资本	38,427.00			-92,180.80	-7,848,057.25							-7,901,811.05
1. 所有者投入的普通股	38,427.00				592,969.29							631,396.29
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他				-92,180.80	-8,441,026.54							-8,533,207.34
（三）利润分配												
1. 提取盈余公												

积												
2. 对所有者（或 股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权 益内部结转												
1. 资本公积转 增资本（或股 本）												
2. 盈余公积转 增资本（或股 本）												
3. 盈余公积弥 补亏损												
4. 设定受益计 划变动额结转 留存收益												
5. 其他综合收 益结转留存收 益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余 额	915,86 1,714.0			118,34 8,011.9	5,109,27 2,486.49	348,967, 786.11	13,115.3 02.83		53,919,8 03.84	-138,23 0,253.6		5,723,319, 279.30

	0			1						6	
--	---	--	--	---	--	--	--	--	--	---	--

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储备	盈余公 积	未分配利 润	其他	所有者权 益合计
		优先 股	永续 债	其他								
一、上年期末余额	888,467,873.00			162,562,356.42	4,669,843,083.99	348,967,786.11	13,115,302.83		53,919,803.84	237,544,177.38		5,676,484,811.35
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	888,467,873.00			162,562,356.42	4,669,843,083.99	348,967,786.11	13,115,302.83		53,919,803.84	237,544,177.38		5,676,484,811.35
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	27,355,414.00			-44,122,163.71	447,277,459.75					-293,389,736.18		137,120,973.86
(一)综合收益总额										-213,548,200.05		-213,548,200.05
(二)所有者投入和减少资本	27,355,414.00			-44,122,163.71	447,277,459.75							430,510,710.04
1. 所有者投入					417,907							417,907.37

的普通股					,378.28							8.28
2. 其他权益工 具持有者投入 资本												
3. 股份支付计 入所有者权益 的金额												
4. 其他	27,355 ,414.0 0			-44,12 2,163. 71	29,370, 081.47							12,603,331. 76
(三)利润分配										-79,841,5 36.13		-79,841,536 .13
1. 提取盈余公 积												
2. 对所有者(或 股东)的分配										-79,841,5 36.13		-79,841,536 .13
3. 其他												
(四)所有者权 益内部结转												
1. 资本公积转 增资本(或股 本)												
2. 盈余公积转 增资本(或股 本)												
3. 盈余公积弥 补亏损												

4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	915,823,287.00			118,440,192.71	5,117,120,543.74	348,967,786.11	13,115,302.83		53,919,803.84	-55,845,558.80		5,813,605,785.21

三、公司基本情况

(一)公司注册地、组织形式和总部地址

游族网络股份有限公司（原名晋江恒顺洋伞有限公司，以下简称“本公司”或“本集团”）是经国家商务部以商资批[2005]1824号文件批准的于2005年8月25日变更设立（转制）的外商投资股份有限公司，同时本公司名称变更为梅花伞业股份有限公司，注册地为中华人民共和国福建省晋江市。本公司于2005年9月6日取得商务部颁发的商外资资审A字[2005]0359号《中华人民共和国台港澳侨投资企业批准证书》，于2005年12月28日取得企股闽总字第004010号《企业法人营业执照》。2007年9月，经中国证券监督管理委员会以证监发行字[2007]275号文核准，本公司公开发行人民币普通股2,100万股，并于2007年9月25日在深圳证券交易所上市交易，股票简称“梅花伞”，股票代码“002174”。本公司股本由61,939,921.00元增加至82,939,921.00元。

2014年3月28日，经中国证券监督管理委员会以证监许可[2014]329号文《关于核准梅花伞业股份有限公司重大资产重组及向林奇等发行股份购买资产的批复》批准，本公司进行资产重组，向新股东发行股票192,770,051股（其中：向林奇发行100,865,270股股份、向朱伟松发行26,921,335股股份、向上海一骑当先

管理咨询合伙企业（有限合伙）发行25,367,214股股份、向上海畅麟焯阳股权投资基金合伙企业（有限合伙）发行11,759,239股股份、向李竹发行8,674,646股股份、向苏州松禾成长二号创业投资中心（有限合伙）发行7,516,436股股份，向上海敬天爱人管理咨询合伙企业（有限合伙）发行6,281,644股股份、向崔荣发行5,384,267股份）购买上海游族信息技术有限公司100%的股权。购买资产所发行的192,770,051股新股于2014年5月16日在深圳证券交易所上市。

根据本公司于2014年5月20日召开的2013年度股东大会审议通过的《关于变更公司名称的议案》和《关于公司增加注册资本的议案》及《关于修订<公司章程>的议案》，本公司于2014年5月28日在福建省工商行政管理局完成了工商变更登记，同时本公司名称变更为“游族网络股份有限公司”。为使本公司名称和本公司简称保持一致，经本公司申请并经深圳证券交易所核准，自2014年6月5日起本公司中文证券简称由“梅花伞”变更为“游族网络”，证券代码“002174”不变。

根据本公司于2014年6月30日召开的2014年第一次临时股东大会审议通过的《关于公司变更经营范围的议案》，本公司于2014年8月12日在福建省工商行政管理局完成了相关工商变更登记手续。2015年9月30日，根据中国证券监督管理委员会证监许可[2015]2230号文《关于核准游族网络股份有限公司向陈钢强等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》，核准游族网络股份有限公司向陈钢强发行3,536,067股股份、向广州掌淘投资咨询有限公司发行858,759股股份、向广州红土科信创业投资有限公司发行545,564股股份、向广东红土创业投资有限公司发行363,709股股份、向深圳市创新投资集团有限公司发行181,854股股份购买相关资产，非公开发行不超过11,855,437股新股募集本次发行股份购买资产的配套资金。

根据上述批文，本公司向上海证大投资管理有限公司、第一创业证券股份有限公司、财富证券有限责任公司、刘晖、华安基金管理有限公司、信达澳银基金管理有限公司、财通基金管理有限公司及深圳第一创业创新资本管理有限公司实际非公开发行人民币普通股（A股）股票5,909,090股。2015年11月24日，天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本公司本次发行股份购买资产新增注册资本以及实收资本进行了审验，并出具了天职业字[2015]14788号验资报告。

上述发行股份购买资产及非公开发行所发行的11,395,043股新股于2015年12月9日在深圳证券交易所上市。至此，本公司股本变更为287,105,015元。

根据本公司于2016年5月23日召开的2016年第二次临时股东大会审议通过的《关于增加公司注册资本的议案》及《关于修订<公司章程>的议案》，资本公积金转增股本前本公司总股本为287,105,015股，转增后，本公司总股本增加至861,315,045股。

2016年5月23日，瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）对本公司本次资本公积转增注册资本以及实收资本进行了审验，并出具了瑞华验字[2016]31130002号验资报告。

2017年6月2日，根据中国证券监督管理委员会证监许可[2017]833号文《关于核准游族网络股份有限

公司非公开发行股票批复》，核准游族网络股份有限公司非公开发行不超过48,433,268股新股。根据上述批文，本公司向张云雷、国盛证券有限责任公司、林奇、广发恒定23号游族网络定向增发集合资产管理计划及陈礼标实际非公开发行人民币普通股（A股）股票27,152,828股。2017年11月30日，瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）对本公司本次发行股份购买资产新增注册资本以及实收资本进行了审验，并出具了瑞华验字[2017]31010016号验资报告。增资后本公司股本变更为人民币888,467,873元。

截至2021年12月31日止，本公司累计发行股本总数915,861,714股，其中：有限售条件股份数量为1,695,225股，占公司股份总数的0.19%；无限售条件股份数量为914,166,489股，占公司股份总数的99.81%。注册资本888,467,873元。

本公司现企业营业执照统一社会信用代码为91350000611569108K，现住所为福建省晋江市经济开发区（安东园）金山路31号，现法定代表人为XU FENFEN。

（二）公司业务性质和主要经营活动

本公司经营范围：计算机技术领域内的技术开发、技术转让、技术服务、技术咨询；计算机系统集成；动漫设计；创意服务；图文设计制作；计算机软硬件及辅助设备（除计算机信息系统安全专用产品）的销售；软件技术进出口业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

（三）财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于2022年4月29日批准报出。

本期纳入合并财务报表范围的子公司共54户，主要包括：

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例（%）	表决权比例（%）
上海游族信息技术有限公司	全资子公司	2	100.00	100.00
上海游家信息技术有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海族生信息技术有限公司	全资子公司	4	100.00	100.00
上海游娱信息技术有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
南京游族信息技术有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
南京驰游信息技术有限公司	全资子公司	4	100.00	100.00
南京游族创业投资管理有限公司	全资子公司	4	100.00	100.00

Youzu Games HongKong Limited	全资子公司	3	100.00	100.00
Youzu (SINGAPORE) PTE.LTD	全资子公司	4	100.00	100.00
Youzu India Private Limited	控股子公司	4	99.99	99.99
YOOZOO GAMES KOREA CO. LTD	全资子公司	4	100.00	100.00
Yoozoo US Corp	全资子公司	4	100.00	100.00
上海游族互娱网络科技有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海游豪信息技术有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海游梅信息技术有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海游辰信息技术有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
重庆游族互娱网络科技有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海游创投资管理有限公司	全资子公司	2	100.00	100.00
苏州游族企业管理有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
宁波梅山保税港区游心企业管理咨询 有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海游锦企业管理有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海游种信息技术有限公司	全资子公司	2	100.00	100.00
上海游富玖族信息技术有限公司	控股子公司	3	60.00	60.00
宁波梅山保税港区泽映股权投资合伙 企业（有限合伙）	全资子公司	2	100.00	100.00
宁波梅山保税港区泽漫股权投资合伙 企业（有限合伙）	全资子公司	2	100.00	100.00
上海游素投资管理有限公司	全资子公司	2	100.00	100.00
Yousu HongKong Limited	全资子公司	3	100.00	100.00
上海游数信息技术有限公司	全资子公司	3	80.00	80.00
Yousu GmbH	全资子公司	3	100.00	100.00
Yoozoo Games GmbH	全资子公司	5	100.00	100.00
Bigpoint Holdco GmbH	全资子公司	4	100.00	100.00

Bigpoint GmbH	全资子公司	5	100.00	100.00
Bigpoint International HoldCo Limited, Gzira	全资子公司	5	100.00	100.00
Youzu Games Limited	全资子公司	4	100.00	100.00
YOOZOO GLOBAL LIMITED	全资子公司	4	100.00	100.00
上海东链博数据 科技有限公司	控股子公司	2	85.00	85.00
成都游族信息技术有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
YOUZU GAMES (THAILAND) CO. , LTD.	全资子公司	5	85.22	85.22
YOUZU GAMES PHILIPPINES LIMITED INC	全资子公司	5	100.00	100.00
BIGPOINT INTERAKTIF HIZ.PAZ.LTD.STI	全资子公司	5	100.00	100.00
株式会社YOOZOO	全资子公司	5	100.00	100.00
E4U Live Pte. Ltd	全资子公司	5	100.00	100.00
深圳市西域图文设计有限公司	全资子公司	3	70.00	70.00
上海驰游信息技术有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海游齐网络科技有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海桑喆网络科技有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海戏法网络科技有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
海南游族信息技术有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
重庆游族信息技术有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00

注：上述合并范围公司披露至第五级公司。本公司子公司的相关信息及合并范围变化详见本附注“八、合并范围的变更”、本附注“九、在其他主体中的权益”

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和具体企业会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）进行确认和计量，在此基础上，结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2014年修订）的规定，编制财务报表。

2、持续经营

本公司对报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司从事网页和手机端游戏的经营。本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认、研究开发支出等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注30“无形资产”、39“收入”各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅43“其他重要会计政策和会计估计”。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

2、会计期间

自公历1月1日至12月31日止为一个会计年度。

3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司的境外子公司分别根据其经营所处的主要经济环境中的货币来决定其采用的记账本位币，明细如下：

本公司境外子公司名称	使用的记账本位币
Youzu Games HongKong Limited	美元
Youzu (SINGAPORE) PTE.LTD	美元
Youzu India Private Limited	印度卢比
YOOZOO GAMES KOREA CO. LTD	韩元
Yoozoo US Corp	美元
Yousu HongKong Limited	美元
Yousu GmbH	欧元
Yoozoo Games GmbH	欧元
Bigpoint Holdco GmbH	欧元
Bigpoint GmbH	欧元
Breaking Even GmbH	欧元
Bigpoint International HoldCo Limited, Gzira	欧元
Bigpoint International Services Limited Gzira	欧元

Drakensang Gmbh Berlin	欧元
Bigpoint Global GmbH	欧元
Bigpoint Games Pte Ltd	欧元
Youzu Games Limited	美元
YOOZOO GLOBAL LIMITED	美元
YOUZU GAMES (THAILAND) CO., LTD.	泰铢
YOUZU GAMES PHILIPPINES LIMITED INC	比索
BIGPOINT INTERAKTIF HIZ.PAZ.LTD.STI	里拉
株式会社YOOZOO	日元
E4U Live Pte. Ltd	美元

注：境外子公司以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6、合并财务报表的编制方法

(1) 合并范围：

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

(2) 合并程序：

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

①增加子公司或业务：

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日

与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

②处置子公司或业务

1) 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处

置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

③购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

（1）合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营；通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业；但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排划分为共同经营：

- ①合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- ②合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。

③其他相关事实和情况表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务，如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出，并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

(2) 共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- ⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司按承担的份额确认该部分损失。

本公司对共同经营不享有共同控制，如果本公司享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，仍按上述原则进行会计处理，否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算；也可采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率。处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

— 业务模式是以收取合同现金流量为目标；

— 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

— 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

— 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变

动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独拆分的嵌入衍生工具。

(2) 金融工具的确认依据和计量方法

①以摊余成本计量的金融资产以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

—收取金融资产现金流量的合同权利终止；

—金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

—金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①所转移金融资产的账面价值；

②因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分的账面价值；

②终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

（4）.金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）.金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）.金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认

预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。对于由《企业会计准则第14号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

11、应收票据

12、应收账款

对于应收账款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。除单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征确定组合：

组合名称	确定组合的依据
应收账款—组合1	国内外业务形成的应收账款
应收账款—组合2	德国子公司业务形成的应收账款
应收账款—组合3	合并范围内关联方款项
按组合计提坏账准备的方法如下：	
应收账款—组合1	预期信用风险

应收账款—组合2	预期信用风险
应收账款—组合3	不计提坏账

13、应收款项融资

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法其他应收款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。除单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征确定组合：

组合名称	确定组合的依据
应收利息	应收利息
应收股息	应收股息
其他应收款—组合1	合并范围内关联方组合
其他应收款—组合2	备用金组合、押金及保证金组合
其他应收款—组合3	备用金组合、押金及保证金组合
其他应收款—组合4	投资处置款组合
其他应收款—组合5	其他往来款组合
按组合计提坏账准备的方法如下：	
其他应收款—组合1	不计提
其他应收款—组合2	预期信用风险
其他应收款—组合3	预期信用风险
其他应收款—组合4	预期信用风险
其他应收款—组合5	预期信用风险

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

15、存货

16、合同资产

合同资产的确认方法及标准：

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法：

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注10-6“金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

17、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的

账面价值。

18、持有待售资产

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

19、债权投资

本公司对债权投资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注五、10、(6).金融工具减值。

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

（1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

（2）初始投资成本的确定

①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（3）后续计量及损益确认方法

①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益

②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所

有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注31“长期资产减值”。自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

24、固定资产

（1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	50 年	5%	1.9%
电子设备	年限平均法	3-5 年	5-6%	18.80%-31.67%
运输设备	年限平均法	5 年	5%	19.00%
其他设备	年限平均法	3-10 年	5-6%	9.4%-31.67%
固定资产装修	年限平均法	15 年		6.67%

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业带来经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

固定资产后续计量及处置：

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

25、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

26、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

（2）借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

（3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

（4）借款费用资本化金额的计算方法

减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

27、生物资产

28、油气资产

29、使用权资产

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- (1) 租赁负债的初始计量金额；
- (2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- (3) 本公司发生的初始直接费用；
- (4) 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

30、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

①无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

②无形资产的后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

使用寿命有限的无形资产使用寿命估计情况 使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。

(2) 内部研究开发支出会计政策

划分公司内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准：

划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

31、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

32、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括装修费、版权金和银行手续费。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

33、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

34、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经

费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退

福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

35、租赁负债

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

①扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；

②取决于指数或比率的可变租赁付款额；

③在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；

④在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；

⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

36、预计负债

37、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

①以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

②以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

38、优先股、永续债等其他金融工具

39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 收入确认和计量所采用的会计政策：

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

(2) 收入确认的具体方法

自主运营收入：

1) 不能够区分长期性和消耗性道具。于游戏玩家在游戏产品中实际使用其购买的虚拟游戏货币时确认营业收入。

2) 能够区分长期性和消耗性道具。于游戏玩家在游戏产品中将其购买的虚拟游戏货币购买不同道具类型时分别采用以下方式确认营业收入:

A.对于游戏玩家购买的消耗性道具所使用的虚拟游戏货币,在该虚拟货币于游戏产品中实际使用时确认营业收入。

B.对于游戏玩家购买的长期性道具所使用的虚拟游戏货币,在该游戏产品的玩家生命周期内采用直接法摊销并确认营业收入。

联合运营收入:

1) 一般联合运营。根据合作运营的其他游戏运营商定期提供的核对数据确认营业收入;

2) 授权联合运营。将收取的版权金计入递延收益,并在协议约定的受益期间内对其按直线法进行摊销并确认为营业收入。

40、政府补助

(1) 类型:

政府补助,是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产,分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助,是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助,是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助;其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象,则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助:

①政府文件明确了补助所针对的特定项目的,根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分,对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核,必要时进行变更;

②政府文件中对用途仅作一般性表述,没有指明特定项目的,作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量;公允价值不能够可靠取得的,按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助,直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时,按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金,按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件:

①应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

②所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；

③相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

④根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

（2）政府补助的确认：

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

（3）会计处理方法：

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

41、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交

易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

42、租赁

(1) 经营租赁的会计处理方法

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

① 租赁合同的分拆

当合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。

当合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司将租赁和非租赁部分进行分拆，租赁部分按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分应当按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。

② 租赁合同的合并

本公司与同一交易方或其关联方在同一时间或相近时间订立的两份或多份包含租赁的合同符合下列条件之一时，合并为一份合同进行会计处理：

1) 该两份或多份合同基于总体商业目的而订立并构成一揽子交易，若不作为整体考虑则无法理解其总体商业目的。

2) 该两份或多份合同中的某份合同的对价金额取决于其他合同的定价或履行情况。

3) 该两份或多份合同让渡的资产使用权合起来构成一项单独租赁。

③ 本公司作为承租人的会计处理

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

1) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过12个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

本公司对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，相关租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

2) 使用权资产和租赁负债的会计政策详见本附注29.使用权资产、35.租赁负债。

④ 本公司作为出租人的会计处理

A. 租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

- 1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。
- 2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。
- 3) 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。
- 4) 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。
- 5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

- 1) 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。
- 2) 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。
- 3) 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

B. 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

- 1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 3) 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；
- 4) 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 5) 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

43、其他重要的会计政策和会计估计

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

(1) 收入确认——生命周期

游戏玩家在游戏产品中购买长期道具后，其所消耗虚拟货币的收入确认是依照本附注39、“收入”所述方法进行确认的。

在确定是否为长期道具或消耗性道具、以及各游戏产品的玩家生命周期时，需要作出重大判断。本公司管理层主要根据相关道具的使用特性来判断道具的类型，按照过去的相关数据统计分析，预计各个游戏产品玩家的生命周期作出判断。预计各游戏产品的玩家生命周期，以及长期道具或消耗性道具判断的估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响。

（2）金融工具公允价值计量

本集团确定金融工具公允价值计量在很大程度上依赖于管理层的判断和假设，以确定在利润表中确认公允价值变动收益金额及在资产负债表中确认其他综合收益金额。在进行判断和作出假设的过程中，本集团需评估该项投资的公允价值，以及被投资对象的财务状况和短期业务展望，包括行业状况、技术变革、信用评级、违约率和对手方的风险。

（3）长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（4）折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

（5）开发支出

确定资本化的金额时，本集团管理层需要作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。目前本集团游戏运营业务的前景和发展良好，但是日益增加的竞争也使得本集团需要继续密切检视对市场份额和有关产品的预计毛利等方面的假设，一旦有迹象表明需要调整相关会计估计的假设，本集团将在有关迹象发生的期间作出调整。

（6）递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本集团就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策

略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

(7) 所得税费用

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

44、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
执行新租赁准则导致的会计政策变更	相关会计政策变更已经由本公司开第五届董事会第四十次会议、第五届监事会第三十三次会议批准。	(1)

会计政策变更说明：

2018年12月7日，财政部发布了《关于修订印发<企业会计准则第21号-租赁>的通知》(财会[2018]35号)(以下简称“新租赁准则”)，要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2019年1月1日起施行；其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起施行。

(1) 执行新租赁准则对本公司的影响

本公司自2021年1月1日起执行财政部2018年修订的《企业会计准则第21号——租赁》，变更后的会计政策详见附注四、重要会计政策、会计估计。

执行新租赁准则对2021年1月1日财务报表相关项目的影响列示如下：

项目	2020年12月31日	累积影响金额 (注1)	2021年1月1日
使用权资产		118,610,221.06	118,610,221.06
租赁负债		89,203,290.02	89,203,290.02
一年内到期的非流动	24,880,000.00	29,406,931.04	54,286,931.04

负债			
----	--	--	--

(2) 执行企业会计准则解释第21号对本公司的影响

2018年12月7日，财政部印发修订《企业会计准则第21号-租赁》（财会[2018]35号，以下简称新租赁准则）。根据新租赁准则的实施时间要求，公司自2021年1月1日起开始执行新租赁准则。根据新租赁准则，公司自2021年1月1日起对所有租入资产按照未来应付租金的最低租赁付款额现值（选择简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外）确认使用权资产及租赁负债，并分别确认折旧及利息费用，不调整可比期间财务信息。本次会计政策变更会增加集团的总资产和总负债。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2021年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,604,770,290.09	1,604,770,290.09	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	142,190,043.22	142,190,043.22	
衍生金融资产			
应收票据			

应收账款	701,823,849.83	701,823,849.83	
应收款项融资			
预付款项	137,369,291.41	137,369,291.41	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	1,155,903,710.35	1,155,903,710.35	
其中：应收利息	7,511,892.70	7,511,892.70	
应收股利			
买入返售金融资产			
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	479,288,794.72	479,288,794.72	
流动资产合计	4,221,345,979.62	4,221,345,979.62	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	199,815,850.64	199,815,850.64	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	764,363,676.28	764,363,676.28	
其他权益工具投资	43,048,360.59	43,048,360.59	
其他非流动金融资产	1,293,842,178.38	1,293,842,178.38	

投资性房地产	74,056,218.15	74,056,218.15	
固定资产	719,443,974.59	719,443,974.59	
在建工程	11,008,521.53	11,008,521.53	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		118,610,221.06	118,610,221.06
无形资产	410,176,932.18	410,176,932.18	
开发支出	222,139,849.47	222,139,849.47	
商誉	473,450,008.24	473,450,008.24	
长期待摊费用	69,775,177.93	69,775,177.93	
递延所得税资产	44,490,067.55	44,490,067.55	
其他非流动资产	45,755,186.85	45,755,186.85	
非流动资产合计	4,371,366,002.38	4,489,976,223.44	118,610,221.06
资产总计	8,592,711,982.00	8,711,322,203.06	118,610,221.06
流动负债：			
短期借款	1,766,248,660.48	1,766,248,660.48	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	616,952,164.56	616,952,164.56	
预收款项	122,906.41	122,906.41	
合同负债	202,265,559.36	202,265,559.36	

卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	83,525,659.47	83,525,659.47	
应交税费	81,538,118.81	81,538,118.81	
其他应付款	41,505,891.35	41,505,891.35	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	24,880,000.00	54,286,931.04	29,406,931.04
其他流动负债	9,891,133.18	9,891,133.18	
流动负债合计	2,826,930,093.62	2,856,337,024.66	29,406,931.04
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	14,370,000.00	14,370,000.00	
应付债券	571,590,241.73	571,590,241.73	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		89,203,290.02	89,203,290.02
长期应付款			
长期应付职工薪酬	3,325,549.43	3,325,549.43	

预计负债			
递延收益	24,772,604.86	24,772,604.86	
递延所得税负债	90,494,871.36	90,494,871.36	
其他非流动负债	1,605,000.00	1,605,000.00	
非流动负债合计	706,158,267.38	795,361,557.40	89,203,290.02
负债合计	3,533,088,361.00	3,651,698,582.06	118,610,221.06
所有者权益：			
股本	915,823,287.00	915,823,287.00	
其他权益工具	118,440,192.71	118,440,192.71	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,198,433,371.62	1,198,433,371.62	
减：库存股	348,967,786.11	348,967,786.11	
其他综合收益	-15,467,158.31	-15,467,158.31	
专项储备			
盈余公积	70,824,673.48	70,824,673.48	
一般风险准备			
未分配利润	3,123,853,060.29	3,123,853,060.29	
归属于母公司所有者权益合计	5,062,939,640.68	5,062,939,640.68	
少数股东权益	-3,316,019.68	-3,316,019.68	
所有者权益合计	5,059,623,621.00	5,059,623,621.00	
负债和所有者权益总计	8,592,711,982.00	8,711,322,203.06	118,610,221.06

调整情况说明

财政部于2018年12月发布了《关于修订印发<企业会计准则第21号——租赁的通知>》(财会〔2018〕

35 号)。根据财政部要求,在境内外同时上市的企业以及境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业,自2019年1月1日起施行;其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起施行。根据新旧准则衔接规定,公司自2021年1月1日起按新租赁准则要求进行会计报表披露。

母公司资产负债表

单位:元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产:			
货币资金	159,233,994.88	159,233,994.88	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	135,423,099.22	135,423,099.22	
应收款项融资			
预付款项	289,300.85	289,300.85	
其他应收款	482,204,615.39	482,204,615.39	
其中:应收利息			
应收股利	106,856,368.61	106,856,368.61	
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	6,605,569.19	6,605,569.19	
流动资产合计	783,756,579.53	783,756,579.53	

非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	5,636,733,177.43	5,636,733,177.43	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	515,794,392.21	515,794,392.21	
投资性房地产	600,893,559.67	600,893,559.67	
固定资产	50,108,634.36	50,108,634.36	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	2,285,884.76	2,285,884.76	
开发支出	2,312,481.10	2,312,481.10	
商誉			
长期待摊费用	4,456,501.11	4,456,501.11	
递延所得税资产	107,077.49	107,077.49	
其他非流动资产	3,792,266.84	3,792,266.84	
非流动资产合计	6,816,483,974.97	6,816,483,974.97	
资产总计	7,600,240,554.50	7,600,240,554.50	
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			

衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项	61,373.21	61,373.21	
合同负债			
应付职工薪酬	666,254.51	666,254.51	
应交税费	1,054,281.61	1,054,281.61	
其他应付款	1,089,101,190.23	1,089,101,190.23	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	24,880,000.00	24,880,000.00	
其他流动负债	2,583,089.02	2,583,089.02	
流动负债合计	1,118,346,188.58	1,118,346,188.58	
非流动负债：			
长期借款	14,370,000.00	14,370,000.00	
应付债券	571,590,241.73	571,590,241.73	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			

递延所得税负债	82,328,338.98	82,328,338.98	
其他非流动负债			
非流动负债合计	668,288,580.71	668,288,580.71	
负债合计	1,786,634,769.29	1,786,634,769.29	
所有者权益：			
股本	915,823,287.00	915,823,287.00	
其他权益工具	118,440,192.71	118,440,192.71	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	5,117,120,543.74	5,117,120,543.74	
减：库存股	348,967,786.11	348,967,786.11	
其他综合收益	13,115,302.83	13,115,302.83	
专项储备			
盈余公积	53,919,803.84	53,919,803.84	
未分配利润	-55,845,558.80	-55,845,558.80	
所有者权益合计	5,813,605,785.21	5,813,605,785.21	
负债和所有者权益总计	7,600,240,554.50	7,600,240,554.50	

调整情况说明

母公司无此类业务，故不涉及调整。

(4) 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

45、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	集团内的增值税一般纳税人应税收入按 13%、9%、6% 的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税；增值税小规模纳税人应税收入按 3% 征收率计缴增值税。租赁业务按简易征收方法征收的，征收率为 5%。	13%、9%、6%、5%、3%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 1%、5%、7% 计缴。	1%、5%、7%
企业所得税	详见下表	

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
游族网络股份有限公司	25.00%
上海游族信息技术有限公司	25.00%
上海游娱信息技术有限公司	25.00%
南京游族信息技术有限公司	25.00%
上海游家信息技术有限公司	25.00%
上海驰游信息技术有限公司	15.00%
上海游豪信息技术有限公司	25.00%
上海游族互娱网络科技有限公司	12.50%

上海游素投资管理有限公司	25.00%
上海游创投资管理有限公司	20.00%
上海族生信息技术有限公司	12.50%
宁波梅山保税港区游心企业管理咨询有限公司	20.00%
上海游锦企业管理有限公司	20.00%
游族网络股份有限公司上海分公司	25.00%
上海游梅信息技术有限公司	免税
上海游辰信息技术有限公司	25.00%
成都游族信息技术有限公司	20.00%
上海游齐网络科技有限公司	免税
上海桑喆网络科技有限公司	20.00%
上海戏法网络科技有限公司	20.00%
上海游族互娱网络科技有限公司北京分公司	12.50%
海南游族信息技术有限公司	20.00%
重庆游族互娱网络科技有限公司	20.00%
重庆游族信息技术有限公司	20.00%
上海游族信息技术有限公司广州分公司	20.00%
深圳市西域图文设计有限公司	20.00%
Youzu Games HongKong Limited	16.50%
Youzu Games Limited	19.00%
Youzu (SINGAPORE) PTE.LTD	17.00%
E4U Live Pte. Ltd	17.00%
Yoozoo Games GmbH	32.08%
Yoozoo US Corp	21.00%

YOOZOO GAMES KOREA CO. LTD	11.00%
YOOZOO GLOBAL LIMITED	16.50%
Youzu India Private Limited	25.17%
Yousu HongKong Limited	16.50%
Yousu GmbH	32.08%
Bigpoint HoldCo GmbH	32.08%
Bigpoint GmbH	32.08%
Bigpoint International HoldCo Limited, Gzira	35.00%

2、税收优惠

A. 增值税

根据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100号文件精神，本集团销售自行开发生生产的软件产品，按13%税率征收增值税后，对增值税实际税负超过3%的部分享受即征即退政策。另外，根据《出口货物劳务增值税和消费税管理办法》（国家税务总局公告2012年第24号）、《国家税务总局关于发布适用增值税零税率应税服务退（免）税管理办法的公告》（国家税务总局公告2014年第11号）、《国家税务总局关于部分税务行政审批事项取消后有关管理问题的公告》（国家税务总局公告2015年第56号），本集团出口货物（视同出口货物）、零税率应税服务按免抵退进行税务处理。

（1）上海游族信息技术有限公司根据上海市嘉定区国家税务局第六税务分所文书号为3101141512020955的税务事项通知书，本公司之子公司上海游族信息技术有限公司出口货物（视同出口货物）、零税率应税服务按免抵退进行税务处理。

（2）上海游娱信息技术有限公司根据上海市崇明县国家税务局第一税务分所文书号为3102301512006346的税务事项通知书，本公司之子公司上海游娱信息技术有限公司出口货物（视同出口货物）、零税率应税服务按免抵退进行税务处理。

（3）上海驰游信息技术有限公司根据上海市徐汇区国家税务局第一税务分所文书号为3101041512002986的税务事项通知书，本公司之子公司上海驰游信息技术有限公司出口货物（视同出口货物）、零税率应税服务按免抵退进行税务处理。

B. 企业所得税

根据财政部、国家税务总局公布的《关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》（财税〔2016〕49号）和“关于《国家税务总局关于发布修订后的〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》的解读”，明确享受财税〔2012〕27号文件规定的税收优惠政策的软件、集成电路企业，每年纳税申报时填写相关内容并留存相关备查资料即可享受相应的税收优惠。该政策适用于2017年度汇算清缴及以后年度优惠事项办理工作。

另外，财政部、国家税务总局发出《关于进一步扩大小型微利企业所得税优惠政策范围的通知》（财税〔2018〕77号）、《关于实施小型微利企业普惠性所得税减免政策有关问题的公告》（国家税务总局公告2019年第2号），明确享受财税〔2018〕77号文件规定的税收优惠政策的小型微利企业，通过填写纳税申报表相关内容，即可享受小型微利企业所得税减免政策。自2019年开始起执行。

（1）上海游族互娱网络科技有限公司

本公司之子公司上海游族互娱网络科技有限公司于2017年被认定为软件企业并开始享受软件企业税收优惠政策，根据上述税收文件规定条件，公司2021年度基本符合相关规定，实际适用企业所得税率为12.50%。

（2）上海族生信息技术有限公司

本公司之子公司上海族生信息技术有限公司于2019年被认定为软件企业并开始享受软件企业税收优惠政策，根据上述税收文件规定条件，公司2021年度基本符合相关规定，实际适用企业所得税率为12.50%。

（3）上海游梅信息技术有限公司

本公司之子公司上海游梅信息技术有限公司于2021年被认定为软件企业开始享受软件企业税收优惠政策，根据上述税收文件规定条件，公司2021年度基本符合相关规定，实际适用企业所得税率为零。

（4）上海游齐网络科技有限公司

本公司之子公司上海游齐网络科技有限公司于2021年被认定为软件企业适用软件企业税收优惠政策，根据上述税收文件规定条件，公司2021年度基本符合相关规定，适用企业所得税率为零。

（5）上海驰游信息技术有限公司

本公司之子公司上海驰游信息技术有限公司根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）、《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）的有关规定，被认定为上海市2020年高新技术企业，证书编号为GR202031002827，公司于2020年度、2021年度、2022年度执行15%企业所得税优惠税率。

（6）符合小型微利企业标准的公司

本公司之子公司上海游创投资管理有限公司、宁波梅山保税港区游心企业管理咨询有限公司、上海游锦企业管理有限公司、成都游族信息技术有限公司、上海桑喆网络科技有限公司、上海戏法网络科技有限

公司、海南游族信息技术有限公司、重庆游族互娱网络科技有限公司、重庆游族信息技术有限公司及深圳市西域图文设计有限公司，均符合“财税〔2018〕77号”的规定，达到小型微利企业标准，其所得减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	619,332.56	744,722.90
银行存款	1,381,720,233.18	1,266,854,689.83
其他货币资金	45,402,436.87	337,170,877.36
合计	1,427,742,002.61	1,604,770,290.09
其中：存放在境外的款项总额	255,739,238.84	483,321,970.82
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	24,567,607.86	280,809,131.86

其他说明

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
涉诉案件冻结款	24,567,607.86	1,008,053.00
保证金		279,801,078.86
合计	24,567,607.86	280,809,131.86

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,171,621.42	142,190,043.22
其中：		
权益工具投资	3,171,621.42	142,190,043.22
其中：		
合计	3,171,621.42	142,190,043.22

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：										
其中：										

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用 不适用**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用**(3) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额
----	-----------

其他说明

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交 易产生
------	--------	------	------	---------	-----------------

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备的应收账款	268,145,265.92	39.46%	256,666,927.73	95.72%	11,478,338.19	213,361,974.11	22.46%	197,840,787.78	92.73%	15,521,186.33
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	411,363,463.03	60.54%	16,761,259.19	4.07%	394,602,203.84	736,493,503.54	77.54%	50,190,840.04	6.81%	686,302,663.50
其中:										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	411,363,463.03	60.54%	16,761,259.19	4.07%	394,602,203.84	736,493,503.54	77.54%	50,190,840.04	6.81%	686,302,663.50
合计	679,508,728.95	100.00%	273,428,186.92		406,080,542.03	949,855,477.65	100.00%	248,031,627.82		701,823,849.83

按单项计提坏账准备: 256,666,927.73

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
债务人一	57,007,758.07	54,157,370.17	95.00%	可收回性较小
债务人二	40,609,780.27	38,579,291.25	95.00%	可收回性较小
债务人三	39,021,374.85	39,021,374.85	100.00%	可收回性较小
债务人四	34,843,157.53	34,843,157.53	100.00%	可收回性较小
债务人五	18,463,690.69	18,463,690.69	100.00%	可收回性较小
债务人六	13,338,027.13	13,338,027.13	100.00%	可收回性较小
债务人七	11,815,296.43	11,815,296.43	100.00%	可收回性较小
债务人八	11,357,467.13	11,357,467.13	100.00%	可收回性较小
债务人九	7,205,358.35	607,897.08	8.44%	小额单项
债务人十	6,618,801.79	6,618,801.79	100.00%	可收回性较小

债务人十一	6,255,938.44	6,255,938.44	100.00%	可收回性较小
债务人十二	5,811,831.32	5,811,831.32	100.00%	可收回性较小
债务人十三	4,716,543.44	4,716,543.44	100.00%	可收回性较小
债务人十四	3,724,950.15	3,724,950.15	100.00%	可收回性较小
债务人十五	1,637,564.40	1,637,564.40	100.00%	可收回性较小
债务人十六	1,590,276.79	1,590,276.79	100.00%	可收回性较小
债务人十七	1,481,557.37	1,481,557.37	100.00%	可收回性较小
债务人十八	687,449.25	687,449.25	100.00%	可收回性较小
债务人十九	659,797.80	659,797.80	100.00%	可收回性较小
债务人二十	509,143.56	509,143.56	100.00%	可收回性较小
债务人二十一	372,000.00	372,000.00	100.00%	可收回性较小
债务人二十二	164,061.37	164,061.37	100.00%	可收回性较小
债务人二十三	153,439.79	153,439.79	100.00%	可收回性较小
债务人二十四	50,000.00	50,000.00	100.00%	可收回性较小
债务人二十五	50,000.00	50,000.00	100.00%	可收回性较小
合计	268,145,265.92	256,666,927.73	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：16,761,259.19

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	394,589,188.66	4,774,523.51	1.21%

1—2 年	5,350,429.85	1,468,157.95	27.44%
2—3 年	2,566,676.48	1,661,409.69	64.73%
3—4 年	2,044,327.81	2,044,327.81	100.00%
4—5 年	877,885.10	877,885.10	100.00%
5 年以上	5,934,955.13	5,934,955.13	100.00%
合计	411,363,463.03	16,761,259.19	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	408,501,158.52
1 至 2 年	15,272,515.99
2 至 3 年	60,324,889.09
3 年以上	195,410,165.35
3 至 4 年	89,282,852.36
4 至 5 年	70,339,235.93
5 年以上	35,788,077.06
合计	679,508,728.95

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提预期信用损失的应收账款	197,840,787.78	62,266,291.32	3,440,151.37			256,666,927.73
按组合计提预期信用损失的应收账款	50,190,840.04		33,429,580.85			16,761,259.19
合计	248,031,627.82	62,266,291.32	36,869,732.22			273,428,186.92

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
债务人一	1,829,073.58	正常还款
债务人二	1,371,077.79	正常还款
债务人三	240,000.00	正常还款
合计	3,440,151.37	--

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交 易产生
------	--------	------	------	---------	-----------------

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的 比例	坏账准备期末余额
债务人一	57,007,758.07	8.39%	54,157,370.17
债务人二	43,372,395.63	6.38%	618,461.69
债务人三	43,216,513.28	6.36%	522,919.81
债务人四	40,609,780.27	5.98%	38,579,291.26
债务人五	39,021,374.85	5.74%	39,021,374.85
合计	223,227,822.10	32.85%	

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用 不适用

其他说明：

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	23,826,689.70	44.36%	109,593,345.58	79.78%
1 至 2 年	29,883,870.61	55.64%	11,760,935.25	8.56%
2 至 3 年			14,681,897.28	10.69%
3 年以上			1,333,113.30	0.97%
合计	53,710,560.31	--	137,369,291.41	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项总 额的比例(%)	预付款时间	未结算原因
债务人一	25,000,000.00	46.55	2020年	未到结算期
债务人二	10,156,815.26	18.91	2021年	未到结算期
债务人三	3,267,707.48	6.08	2021年	未到结算期
债务人四	3,065,183.28	5.71	2020年、2021年	未到结算期
债务人五	2,502,712.30	4.66	2020年、2021年	未到结算期
合计	43,992,418.32	81.91		

其他说明：

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	1,929,792.18	7,511,892.70
其他应收款	58,226,093.15	1,148,391,817.65
合计	60,155,885.33	1,155,903,710.35

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
债券投资	1,912,710.00	652,490.20
其他	17,082.18	6,859,402.50
合计	1,929,792.18	7,511,892.70

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

 适用 不适用

(2) 应收股利**1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 坏账准备计提情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	11,717,214.88	5,040,135.34
押金及保证金	9,895,467.74	21,558,832.24
应收其他往来款	220,974,394.63	1,285,323,599.62
合计	242,587,077.25	1,311,922,567.20

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	32,710,146.17		130,820,603.38	163,530,749.55
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
本期计提	66,134.80		65,161,412.95	65,227,547.75
本期转回	31,713,280.38		12,278,475.70	43,991,756.08
其他变动	-2,595.78		-402,961.34	-405,557.12
2021 年 12 月 31 日余额	1,060,404.81		183,300,579.29	184,360,984.10

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	20,393,276.62
1 至 2 年	143,419,201.55
2 至 3 年	9,036,382.93
3 年以上	69,738,216.15
3 至 4 年	8,870,983.26
4 至 5 年	22,447,635.15
5 年以上	38,419,597.74
合计	242,587,077.25

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
其他应收款坏账准备	163,530,749.55	65,227,547.75	43,991,756.08		-405,557.12	184,360,984.10
合计	163,530,749.55	65,227,547.75	43,991,756.08		-405,557.12	184,360,984.10

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式
债务人一	21,390,000.00	货币资金（注 1）
债务人二	3,600,000.00	非货币性资产
债务人三	3,508,311.19	非货币性资产
合计	28,498,311.19	--

注1：2020年12月31日，游族网络应收原实际控制人非经营性资金占用余额人民币80,165.94万元，本期增加资金占用利息319.43万元。

截止2021年12月31日，通过林奇先生继承人控股的上海游族科技集团有限公司银行账户归还金额72,300万元，林奇先生继承人的法定监护人许芬芬女士个人账户归还8,185.37万元。

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
债务人一	其他应收款项	30,000,000.00	1-2 年	12.37%	30,000,000.00
债务人二	其他应收款项	27,200,000.09	1-2 年	11.21%	27,200,000.09
债务人三	其他应收款项	25,502,800.00	1-2 年	10.51%	25,502,800.00
债务人四	其他应收款项	20,000,000.00	1-2 年	8.24%	20,000,000.00
债务人五	投资处置	20,000,000.00	1-2 年	8.24%	600,000.00
合计	--	122,702,800.09	--	50.57%	103,302,800.09

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

10、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用 不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
----	------	------	---------	----

其他说明：

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额	期初余额
------	------	------

	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日
--	----	------	------	-----	----	------	------	-----

其他说明：

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	348,949,930.39	358,955,863.61
待认证进项税额	22,107.27	
预缴增值税	82,169,650.70	66,105,430.02
应收增值税即征即退款项	11,239,577.71	43,580,008.14
预缴企业所得税	22,003,019.07	9,535,480.12
银行理财产品		1,068,057.85
保证金利息	1,348,025.78	
其他	11,429.14	43,954.98
合计	465,743,740.06	479,288,794.72

其他说明：

14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款	221,157,260.28		221,157,260.28	199,815,850.64		199,815,850.64
合计	221,157,260.28		221,157,260.28	199,815,850.64		199,815,850.64

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日
大额存单	50,000,000.00	2.10%	2.10%	2022年03月26日	182,000,000.00	3.575%	3.575%	2021年03月30日
大额存单	50,000,000.00	2.10%	2.10%	2022年03月26日				
大额存单	50,000,000.00	2.30%	2.30%	2022年09月26日				
大额存单	50,000,000.00	2.30%	2.30%	2022年09月26日				
大额存单	10,000,000.00	2.90%	2.90%	2022年09月20日				
大额存单	10,000,000.00	2.90%	2.90%	2022年09月20日				
合计	220,000,000.00	—	—	—	182,000,000.00	—	—	—

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021年1月1日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

于2021年12月31日，本公司认为所持有的债权投资均为定额存单不存在重大的信用风险，不会因债务

人违约而产生重大损失。

15、其他债权投资

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他			
一、合营企业												
上海佩沃 投资管理 合伙企业	42,971,73 2.45			-1,372,02 4.35							41,599,70 8.10	

(普通合 伙)											
小计	42,971,73 2.45			-1,372,02 4.35						41,599,70 8.10	
二、联营企业											
Outrigger Limited- 俄罗斯	20,894,80 3.67								-477,785. 82	20,417,01 7.85	
Udream Global Limited	26,115,86 3.51			-1,448,13 1.83					-580,224. 04	24,087,50 7.64	
上海光雅 投资中心 (有限合 伙)	62,285,75 2.01			-20,397,9 17.36						41,887,83 4.65	
河北铸梦 文化传播 有限公司	6,767,373 .80		724,614.4 0	60,474.31					-1,264,50 4.39	4,838,729 .32	
深圳市掌 玩网络技 术有限公 司	6,224,700 .00								6,224,700 .00		7,749,961 .60
上海欣雨 动画设计 有限公司	4,380,000 .00			-2,164,03 7.85					2,215,962 .15		5,917,860 .38
上海幻聚 科技有限											1,680,377 .65

公司											
上海猫游 网络科技 有限公司											168,973.9 4
上海鹿扬 网络科技 有限公司											12,277,33 2.35
佩硕投资 管理（上 海）有限 公司											596,825.9 7
拾梦文化 发展（上 海）有限 公司	11,795.61 1.19			-1,172.75 0.05						10,622,86 1.14	
北京益游 网络科技 有限公司											6,156,565 .08
上海浩游 网络科技 有限公司											7,311,679 .40
上海野人 科技有限 公司											4,153,564 .27
南京途趣 网络科技 有限公司	1,610,348 .90			9,009.90						1,619,358 .80	

福州乐上 信息科技 有限公司											3,000,000 .00
成都超越 互动网络 科技有限 公司			2,490,982 .52						2,490,982 .52		
华尚腾威 (北京) 文化传媒 有限公司	1,524,154 .91			-3,008.74						1,521,146 .17	
森林映画 (北京) 文化传媒 有限公司	15,194,13 9.06			299,608.2 9						15,493,74 7.35	
木槿校园 (上海) 影院投资 有限公司	14,059,23 2.47			-509,685. 47						13,549,54 7.00	
上海迷影 关关灯影 业有限公 司											4,161,078 .69
江苏众乐 乐影视传 媒有限公 司	10,862,58 2.97			262,957.0 3						11,125,54 0.00	
上海优住											8,674,836

金融信息 服务有限 公司											.29
上海得壹 文化传播 有限公司	16,907,81 9.64			-150,853. 58				16,756,96 6.06			16,756,96 6.06
无锡智道 安盈科技 有限公司	16,112,17 6.25							16,112,17 6.25			16,112,17 6.25
北京双界 仪传媒文 化有限公 司	4,641,802 .50			-50,826.4 5				2,867,126 .05	1,723,850 .00		2,867,126 .05
济南维快 网络技术 有限公司	7,827,002 .24			-398,214. 69					7,428,787 .55		
蒙特卡洛 科技（北 京）有限 公司	12,427,20 8.10		12,228,88 3.40	-198,324. 70							
华尚天成 （北京） 文化传媒 有限公司	14,556,65 9.02			652,317.1 2					15,208,97 6.14		
上海十一 维文化创 意发展有 限公司	23,057,07 0.89			-3,611,19 3.30					19,445,87 7.59		

上海吾未 网络科技 有限公司	19,307,46 3.92		17,726,09 2.54	-1,581,37 1.38							
虚幻竞技 (苏州) 文化传播 有限公司	18,358,85 0.37			106,402.7 2						18,465,25 3.09	
亚联公务 机有限公 司	108,937,8 53.27			4,947,574 .69						113,885,4 27.96	
上海诗与 剑网络科 技有限公 司	9,694,394 .44	18,000,00 0.00		-5,197,95 2.13						22,496,44 2.31	
上海众叙 文化传媒 有限公司		120,000,0 00.00		374,898.1 7						120,374,8 98.17	
上海蓝点 跃迁数字 科技有限 公司		6,961,746 .96								6,961,746 .96	
北京淘梦 网络科技 有限责任 公司	35,604,72 9.41			48,356.03						35,653,08 5.44	
上海斯干 网络科技 有限公司	26,396,94 8.48			-2,108,74 8.04						24,288,20 0.44	

广州掌淘 网络科技 有限公司	225,847,4 02.81		22,336,18 0.04	-3,326,94 1.10		-7,176,52 2.14				193,007,7 59.53	
小计	721,391,9 43.83	144,961,7 46.96	55,506,75 2.90	-35,558,3 58.41		-8,441,02 6.53		44,176,93 0.51	1,432,972 .66	724,103,5 95.10	97,585,32 3.98
合计	764,363,6 76.28	144,961,7 46.96	55,506,75 2.90	-36,930,3 82.76		-8,441,02 6.53		44,176,93 0.51	1,432,972 .66	765,703,3 03.20	97,585,32 3.98

其他说明

18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
GLM.CO.,Ltd.	35,367,238.41	40,348,360.62
Consumer Physics Inc	977,133.73	999,999.98
Directive Games Limited	1,661,127.36	1,699,999.99
合计	38,005,499.50	43,048,360.59

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转 入留存收益的金 额	指定为以公允价 值计量且其变动 计入其他综合收 益的原因	其他综合收益转 入留存收益的原 因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：债务工具投资	1,262,800,144.93	1,017,799,090.41
权益工具投资	477,951,514.60	276,043,087.97
衍生金融资产		
混合工具投资		
其他		
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：债务工具投资		
混合工具投资		
其他		
合计	1,740,751,659.53	1,293,842,178.38

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	88,270,460.57			88,270,460.57
2.本期增加金额				
(1) 外购				

(2) 存货\固定资产 \在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	88,270,460.57			88,270,460.57
二、累计折旧和累计摊 销				
1.期初余额	14,214,242.42			14,214,242.42
2.本期增加金额	2,347,633.18			2,347,633.18
(1) 计提或摊销	2,347,633.18			2,347,633.18
3.本期减少金额	133,702.22			133,702.22
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 其他原因减少	133,702.22			133,702.22
4.期末余额	16,428,173.38			16,428,173.38
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				

3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	71,842,287.19			71,842,287.19
2.期初账面价值	74,056,218.15			74,056,218.15

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	665,806,246.82	719,443,974.59
合计	665,806,246.82	719,443,974.59

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	电子设备	运输工具	其它设备	房屋装修	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	615,894,594.75	281,549,830.56	12,830,092.24	34,781,753.54	65,348,663.46	1,010,404,934.55
2.本期增加金额	2,009,899.36	8,474,185.48	1,069,054.77	260,233.71	500,445.00	12,313,818.32
(1) 购置		8,474,185.48	1,069,054.77	260,233.71	500,445.00	10,303,918.96
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加						
(4) 其他转入	2,009,899.36					2,009,899.36
3.本期减少金额	2,009,899.36	20,249,725.58	4,557,432.34	2,299,350.90	508,234.12	29,624,642.30
(1) 处置或报废	2,009,899.36	20,249,725.58	4,557,432.34	2,299,350.90	508,234.12	29,624,642.30
汇率变动		-1,653,222.29		-1,252,325.15	-2,606.38	-2,908,153.82
4.期末余额	615,894,594.75	268,121,068.17	9,341,714.67	31,490,311.20	65,338,267.96	990,185,956.75
二、累计折旧						
1.期初余额	81,433,712.16	146,553,461.02	8,190,524.21	29,240,418.21	25,542,844.36	290,960,959.96
2.本期增加金额	12,716,118.63	39,967,693.26	1,804,693.79	2,082,633.10	4,613,348.38	61,184,487.16
(1) 计提	12,716,118.63	39,967,693.26	1,804,693.79	2,082,633.10	4,613,348.38	61,184,487.16
3.本期减少金额	23,825.12	18,708,826.69	4,296,518.71	1,720,833.22	201,561.24	24,951,564.98

(1) 处置或 报废	285,900.01	18,708,826.69	4,296,518.71	1,720,833.22	201,561.24	25,213,639.87
(2) 其 他减少	-262,074.89					-262,074.89
汇率变动		-1,521,387.29		-1,292,682.49	-102.43	-2,814,172.21
4.期末余额	94,126,005.67	166,290,940.30	5,698,699.29	28,309,535.60	29,954,529.07	324,379,709.93
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金 额						
(1) 计提						
3.本期减少金 额						
(1) 处置或 报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价 值	521,768,589.08	101,830,127.87	3,643,015.38	3,180,775.60	35,383,738.89	665,806,246.82
2.期初账面价 值	534,460,882.59	134,996,369.54	4,639,568.03	5,541,335.33	39,805,819.10	719,443,974.59

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明

(5) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程		11,008,521.53
合计		11,008,521.53

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
装修费				11,008,521.53		11,008,521.53
合计				11,008,521.53		11,008,521.53

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	-------------	------	-----------	--------------	----------	------

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

(4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产**(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□ 适用 √ 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□ 适用 √ 不适用

24、油气资产

□ 适用 √ 不适用

25、使用权资产

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1.期初余额	118,610,221.06	118,610,221.06
2.本期增加金额	9,240,742.97	9,240,742.97
租赁	9,240,742.97	9,240,742.97
3.本期减少金额	9,990,787.34	9,990,787.34
租赁到期	1,065,171.40	1,065,171.40
其他减少	8,925,615.94	8,925,615.94
4.期末余额	117,860,176.69	117,860,176.69
二、累计折旧		
1.期初余额		
2.本期增加金额	32,576,110.62	32,576,110.62
(1) 计提	32,576,110.62	32,576,110.62
3.本期减少金额	2,058,208.35	2,058,208.35
(1) 处置		
租赁到期	1,065,171.40	1,065,171.40

其他减少	993,036.95	993,036.95
4.期末余额	30,517,902.27	30,517,902.27
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	87,342,274.42	87,342,274.42
2.期初账面价值	118,610,221.06	118,610,221.06

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	游戏项目	合计
一、账面原值						
1.期初余额				55,429,787.72	933,745,872.48	989,175,660.20
2.本期增加 金额				5,248,039.79	234,788,666.59	240,036,706.38
(1) 购置				7,732,017.80		7,732,017.80

(2) 内部 研发					284,632,838.55	284,632,838.55
(3) 企业 合并增加						
外币报表 折算差额				-2,483,978.01	-49,844,171.96	-52,328,149.97
3.本期减少金 额				761,647.65	34,078,183.39	34,839,831.04
(1) 处置				761,647.65	34,078,183.39	34,839,831.04
4.期末余额				59,916,179.86	1,134,456,355.68	1,194,372,535.54
二、累计摊销						
1.期初余额				44,076,874.17	493,526,820.88	537,603,695.05
2.本期增加 金额				5,243,090.59	175,096,788.04	180,339,878.63
(1) 计提				7,527,513.56	212,891,228.79	220,418,742.35
外币报 表折算差额				-2,284,422.97	-37,794,440.75	-40,078,863.72
3.本期减少 金额				242,321.56	7,781,243.48	8,023,565.04
(1) 处置				242,321.56	7,781,243.48	8,023,565.04
4.期末余额				49,077,643.20	660,842,365.44	709,920,008.64
三、减值准备						
1.期初余额				1,699,590.20	39,695,442.77	41,395,032.97
2.本期增加						

金额						
(1) 计提						
3.本期减少 金额				170,552.02	3,983,394.41	4,153,946.43
(1) 处置						
外币报 表折算差额				170,552.02	3,983,394.41	4,153,946.43
4.期末余额				1,529,038.18	35,712,048.36	37,241,086.54
四、账面价值						
1.期末账面 价值				9,309,498.48	437,901,941.88	447,211,440.36
2.期初账面 价值				9,653,323.35	400,523,608.83	410,176,932.18

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支 出	其他		确认为无形 资产	转入当期损 益	外币报表折 算差异	

项目一		15,480.90						
项目二		8,509.96				8,509.96		
项目三		147,616.24					2,909.07	144,707.17
项目四		4,984,777.42			4,984,777.42			
项目五		4,984,777.42			4,984,777.42			
项目六		6,901,855.99						6,901,855.99
项目七		25,995,266.5 2					353,235.85	25,642,030.6 7
项目八	14,204,340.7 1	3,978,008.93					20,458.15	18,161,891.4 9
项目九		19,287,137.2 8					1,521.45	19,285,615.8 3
项目十		17,719,779.2 7					138.25	17,719,641.0 2
项目十一		20,445,468.8 6					27,998.60	20,417,470.2 6
项目十二		6,674,437.62						6,674,437.62
项目十三		8,054,819.51					4,508.51	8,050,311.00
项目十四	6,109,485.67	33,909,320.6 2					21,910.00	39,996,896.2 9
项目十五	121,948,276. 49	36,843,515.9 9			158,791,365. 02		427.46	
项目十六	74,111,429.7 7	827,736.89			74,934,284.3 3		4,882.33	
项目十七		1,675,448.42			1,675,448.42			
项目十八		2,674,683.26			2,674,683.26			

项目十九		2,207,030.81			2,207,030.81			
项目二十	5,766,316.83	15,694,611.96			21,460,928.79			
合计	222,139,849.47	213,030,283.87			271,713,295.47	23,990.86	437,989.67	162,994,857.34

其他说明

28、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	汇率变动	
BigpointHoldCo GmbH	464,449,116.14				46,606,962.39	417,842,153.75
深圳市西域图文 设计有限公司	10,958,192.10					10,958,192.10
上海戏法网络科 技有限公司		1,616,636.20				1,616,636.20
上海桑喆网络科 技有限公司		150,000.00				150,000.00
合计	475,407,308.24	1,766,636.20			46,606,962.39	430,566,982.05

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
---------	------	------	------	------

或形成商誉的事项		计提		处置		
BigpointHoldCo GmbH		224,814,238.30				224,814,238.30
深圳市西域图文设计有限公司	1,957,300.00	9,000,892.10				10,958,192.10
合计	1,957,300.00	233,815,130.40				235,772,430.40

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

上述公司商誉减值测试的资产组的构成为形成商誉的资产组涉及的资产，主要包括固定资产、无形资产及其他资产等。资产组与购买日商誉减值测试时所确定的资产组相比未发生变化。

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

对于Bigpoint HoldCo GmbH的商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法

（1）资产组的可收回金额是根据各资产组未来 5 年财务预测，按照资产组预计未来现金流量的现值确定的。

（2）减值测试中采用的其他关键假设包括：折现率、毛利率、收入增长率，本公司采取的折现率为 10.78%，收入增长率为-2.23%-40.23%。

（3）比较相关资产组的账面价值与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

对于深圳市西域图文设计有限公司的商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法

（1）2021年度商誉资产组相关的资产组合在发生了变化，本期失去了资产组的其他资产——《游戏机实用技术》的出版和发行资质，导致资产组预期产生收入的主要来源丧失，无法产生稳定的收入。

（2）相关资产组的失去主要收入来源，导致收购产生的商誉基础不存在，因此对该资产组全额减值。

对于上海戏法网络科技有限公司的商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法

（1）公允价值减处置费用的净额：主要类似资产或负债在活跃市场的报价，预测其公允价值和处置费用。

(2) 比较相关资产组的账面价值与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

对于上海桑喆网络科技有限公司的商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法

(1) 公允价值减处置费用的净额：要类似资产或负债在活跃市场的报价，预测其公允价值和处置费用。

(2) 比较相关资产组的账面价值与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

商誉减值测试的影响

对于Bigpoint HoldCo GmbH资产组预计未来现金流量的现值参考利用了上海美评资产评估有限公司对相关资产以2021年12月31日为基准日进行评估出具的评估报告。经测试，Bigpoint HoldCo GmbH包含商誉的资产组或资产组组合账面价值51,714.96万元，资产组的可回收金额为29,233.54 万元，低于包含商誉资产组的账面价值，本期计提商誉减值22,481.42万元。

经测试，深圳市西域图文设计有限公司资产组的可回收金额为0元，低于包含商誉资产组的账面价值，本期计提商誉减值900.09万元。

经测试，上海戏法网络科技有限公司资产组的可回收金额为161.70万元，高于包含商誉资产组的账面价值，本期不计提商誉减值。

经测试，上海桑喆网络科技有限公司资产组的可回收金额为15万元，不低于包含商誉资产组的账面价值，本期不计提商誉减值。

其他说明

29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	12,886,530.62	2,042,724.52	5,471,603.61	249,442.72	9,208,208.81
版权金	56,888,647.31	32,333,253.09	38,225,655.08	-1,655,503.81	52,651,749.13
其他		361,895.04	94,015.42		267,879.62
合计	69,775,177.93	34,737,872.65	43,791,274.11	-1,406,061.09	62,127,837.56

其他说明

30、递延所得税资产/递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	23,626,991.24	5,621,177.82	61,675,520.40	15,078,859.28
可抵扣亏损	104,400,315.57	19,553,560.88	137,109,277.14	34,922,938.12
应付职工薪酬	2,622,596.79	829,924.63	247,423.59	68,833.24
折旧及摊销	47,163.19	11,870.98	16,054,289.00	4,013,888.20
递延收益	51,348,578.07	16,435,193.40	62,781,515.37	20,082,751.16
预提费用			2,915,647.08	935,193.80
广告费支出	3,294,206.29	823,551.57		
合计	185,339,851.15	43,275,279.28	280,783,672.58	75,102,463.80

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值			117,231,997.71	37,602,163.27
交易性金融资产公允价值变动	149,798,786.93	37,449,696.73	221,446,752.55	55,361,688.14
发行可转债债券权益工	85,679,551.20	21,419,887.80	111,726,648.60	27,931,662.15

具部分利息费用				
长期资产折旧时间性差异			660,184.09	211,754.05
境外子公司无形资产账面价值与计税基础差异	118,113,170.35	37,884,799.39		
合计	353,591,508.48	96,754,383.92	451,065,582.95	121,107,267.61

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债	抵销后递延所得税资产	递延所得税资产和负债	抵销后递延所得税资产
	期末互抵金额	或负债期末余额	期初互抵金额	或负债期初余额
递延所得税资产	22,473,446.47	20,801,832.81	30,612,396.25	44,490,067.55
递延所得税负债	22,473,446.47	74,280,937.45	30,612,396.25	90,494,871.36

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注

其他说明：

31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付股权投资款				75,000.00		75,000.00
预付游戏版权金	45,575,455.95		45,575,455.95	40,628,752.96		40,628,752.96
其他	1,481,273.33		1,481,273.33	5,051,433.89		5,051,433.89
合计	47,056,729.28		47,056,729.28	45,755,186.85		45,755,186.85

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		346,122,867.59
保证借款	50,810,000.00	1,005,325,792.89
抵押及保证借款	210,000,000.00	200,000,000.00
商业票据融资		214,800,000.00
合计	260,810,000.00	1,766,248,660.48

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额

本期末已到期未支付的应付票据总额为元。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	325,315,522.70	588,808,756.99
1—2 年	2,270,424.23	7,712,206.34
2—3 年	6,052,420.79	5,897,662.61
3 年以上	15,627,672.38	14,533,538.62

合计	349,266,040.10	616,952,164.56
----	----------------	----------------

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

37、预收款项**(1) 预收款项列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他预收款项	63,040.00	122,906.41
合计	63,040.00	122,906.41

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收游戏款	128,166,736.69	178,499,861.07
预收游戏分成款	16,271,891.99	19,951,086.78
预收版权金	22,841,031.17	3,814,611.51
其他	6,938,456.36	

合计	174,218,116.21	202,265,559.36
----	----------------	----------------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	80,150,336.49	808,868,636.21	761,880,980.78	127,137,991.92
二、离职后福利-设定提存计划	1,029,828.45	62,098,611.80	58,138,117.45	4,990,322.80
三、辞退福利	2,345,494.53	39,471,289.23	37,164,012.14	4,652,771.62
合计	83,525,659.47	910,438,537.24	857,183,110.37	136,781,086.34

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	74,182,673.73	709,298,925.37	661,981,129.22	121,500,469.88
2、职工福利费	4,547.43	18,074,288.71	17,938,364.65	140,471.49
3、社会保险费	3,876,633.37	52,609,112.16	52,860,894.85	3,624,850.68
其中：医疗保险费	3,324,667.81	48,010,136.19	48,228,659.30	3,106,144.70
工伤保险费	12,182.00	732,347.60	682,387.65	62,141.95
生育保险费	315,886.07	3,648,976.72	3,677,239.73	287,623.06

其他	223,897.49	217,651.65	272,608.17	168,940.97
4、住房公积金	2,086,478.17	28,315,402.39	28,529,680.69	1,872,199.87
5、工会经费和职工教育经费		570,907.58	570,907.58	
8、其他短期薪酬	3.79		3.79	
合计	80,150,336.49	808,868,636.21	761,880,980.78	127,137,991.92

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,010,338.48	60,150,847.89	56,319,349.29	4,841,837.08
2、失业保险费	19,489.97	1,947,763.91	1,818,768.16	148,485.72
合计	1,029,828.45	62,098,611.80	58,138,117.45	4,990,322.80

其他说明：

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	21,587,024.22	45,415,356.30
企业所得税	17,418,297.58	27,791,760.17
个人所得税	4,857,306.97	4,511,374.79
城市维护建设税	459,587.06	1,918,791.68
教育费附加	457,544.62	1,370,565.47
印花税	143,692.00	494,418.55

其他	704,274.73	35,851.85
合计	45,627,727.18	81,538,118.81

其他说明：

41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	38,233,731.14	41,505,891.35
合计	38,233,731.14	41,505,891.35

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	1,551,487.93	1,315,215.19
往来款	5,328,604.98	872,956.40
应付工程及设备款	4,172,977.98	26,447,989.38
其他应付款项	14,429,260.25	12,869,730.38
解约款	12,751,400.00	
合计	38,233,731.14	41,505,891.35

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

一年内到期的长期借款	14,370,000.00	24,880,000.00
一年内到期的租赁负债	19,364,166.02	29,406,931.04
合计	33,734,166.02	54,286,931.04

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付债券利息	2,205,272.61	2,583,089.02
房租返还		894,469.23
预提费用	4,512,379.42	1,525,299.27
待转销项税额	3,426,245.81	3,481,003.71
其他	1,587,662.07	1,407,271.95
合计	11,731,559.91	9,891,133.18

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计 提利息	溢折价摊 销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		14,370,000.00
合计		14,370,000.00

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券	596,985,232.94	571,590,241.73
合计	596,985,232.94	571,590,241.73

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
游族转债	100.00	2019/10/21	6年	1,150,000,000.00	571,590,241.73		3,755,449.89	26,047,097.40	652,106.19	596,985,232.94
合计	--	--	--	1,150,000,000.00	571,590,241.73		3,755,449.89	26,047,097.40	652,106.19	596,985,232.94

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准游族网络股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可〔2019〕1560号）核准，公司于2019年10月21日公开发行1,150.00万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额人民币1,150,000,000.00元，期限6年，每年付息一次，到期归还本金和最后一年利息，债

券票面利率为第一年0.40%、第二年0.60%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年1.80%、第六年2.00%。该可转债转股期起止日期为2020年3月27日至2025年9月23日，初始转股价格为17.06元/股，根据《游族网络股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》相关规定，游族转债的转股价格由17.06元/股调整为16.97元/股，调整后的转股价格自2020年8月25日起生效。

2021年度，游族转债投资人将持有的6,521份可转换公司债券转换为公司A股普通股股票，因转股形成的股份数量为38,427股。截至2021年12月31日，公司已增加股本38,427.00元，资本公积(股本溢价)592,969.29元，全部由公司可转债持有人以其持有的可转债于2021年1月1日至2021年12月31日期间转股增加。

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	89,088,868.19	121,912,145.92
其中：未确认融资费用	-2,127,846.87	-3,301,924.86
一年内到期的租赁负债	-19,364,166.02	-29,406,931.04
合计	67,596,855.30	89,203,290.02

其他说明

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬**(1) 长期应付职工薪酬表**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	92,846.77	150,841.53
三、其他长期福利	1,713,350.32	3,174,707.90
合计	1,806,197.09	3,325,549.43

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	150,841.53	110,258.45
二、计入当期损益的设定受益成本	14,020.10	52,488.84
1.当期服务成本	14,020.10	52,488.84
四、其他变动	-72,014.86	-11,905.76
1.结算时支付的对价	-72,014.86	-11,905.76
五、期末余额	92,846.77	150,841.53

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

政府补助	3,574,644.88		154,086.36	3,420,558.52	
游戏版权金	21,197,959.98		5,908,244.51	15,289,715.47	
合计	24,772,604.86		6,062,330.87	18,710,273.99	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补 助金额	本期计入营 业外收入金 额	本期计入其 他收益金额	本期冲减成 本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/ 与收益相关
互联体育数 据化健身新 时代	24,711.48			19,562.88			5,148.60	与资产相关
互联网健身 大数据创新 平台收入	480,595.71			47,970.72			432,624.99	与资产相关
上海市企业 发展专项资 金	2,960,000.00						2,960,000.00	与资产相关
影游互动衍 生品创意设 计中心	63,735.23			50,455.08			13,280.15	与资产相关
2016 年度中 央财政文化 产业发展专 项资金	45,602.46			36,097.68			9,504.78	与资产相关
合计	3,574,644.88			154,086.36			3,420,558.52	

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋保证金	1,443,940.00	1,605,000.00
合计	1,443,940.00	1,605,000.00

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	915,823,287.00				38,427.00	38,427.00	915,861,714.00

其他说明：

股本变动系债转股导致。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

本公司2019年9月23日发行可转换公司债券1,150,000,000.00元，权益工具的公允价值为223,385,827.80元，确认递延所得税负债60,823,471.38元后，权益工具的价值为162,562,356.42元。

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
公开发行可	6,832,953	118,440,192.			6,521	92,180.80	6,826,432	118,348,011.

转债		71						91
合计	6,832,953	118,440,192.71			6,521	92,180.80	6,826,432	118,348,011.91

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

本期可转债转股92,180.80元，冲回递延所得税负债34,489.88元，权益工具价值为118,348,011.91元。

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,108,945,637.82	592,969.29		1,109,538,607.11
其他资本公积	89,487,733.80	1,160,770.20	9,601,796.74	81,046,707.26
合计	1,198,433,371.62	1,753,739.49	9,601,796.74	1,190,585,314.37

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积（股本溢价）增加系债转股导致；

本期资本公积-其他资本公积减少系处置权益法核算长期股权投资及股份支付所致。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
实行股权激励回购	348,967,786.11			348,967,786.11
合计	348,967,786.11			348,967,786.11

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	4,945,541.90	-4,058,506.47				-4,058,506.47	887,035.43	
其他权益工具投资公允价值变动	4,945,541.90	-4,058,506.47				-4,058,506.47	887,035.43	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-20,412,700.21	-83,057,106.10				-83,057,106.10	-103,469,806.31	
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	23,402,864.70						23,402,864.70	
外币财务报表折算差额	-43,815,564.91	-83,057,106.10				-83,057,106.10	-126,872,671.01	
其他综合收益合计	-15,467,158.31	-87,115,612.57				-87,115,612.57	-102,582,770.88	

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	70,824,673.48			70,824,673.48
合计	70,824,673.48			70,824,673.48

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,123,853,060.29	3,391,410,438.93
调整后期初未分配利润	3,123,853,060.29	3,391,410,438.93
加：本期归属于母公司所有者的净利润	167,874,882.90	-187,715,842.51
应付普通股股利		79,841,536.13
期末未分配利润	3,291,727,943.19	3,123,853,060.29

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,197,316,405.82	1,943,727,699.24	4,691,404,097.42	3,226,492,229.10
其他业务	7,066,400.68	2,934,529.00	11,733,616.62	7,089,459.52
合计	3,204,382,806.50	1,946,662,228.24	4,703,137,714.04	3,233,581,688.62

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

√ 是 □ 否

单位：元

项目	本年度（元）	具体扣除情况	上年度（元）	具体扣除情况
营业收入金额	3,204,382,806.50	营业收入	4,703,137,714.04	营业收入
营业收入扣除项目合计金额	7,066,400.68	房租收入及其他业务收入	11,733,616.62	房租收入及其他业务收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.24%		0.25%	
一、与主营业务无关的业务收入	—	—	—	—
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	7,066,400.68	房租收入及其他业务收入	11,733,616.62	房租收入及其他业务收入

与主营业务无关的业务收入小计	7,066,400.68	房租收入及其他业务收入	11,733,616.62	房租收入及其他业务收入
二、不具备商业实质的收入	—	—	—	—
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	3,197,316,405.82	主营业务收入	4,691,404,097.42	主营业务收入

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	游戏收入	提供劳务收入	合计
商品类型					
其中：					
网页游戏			658,659,099.17		658,659,099.17
移动游戏			2,518,734,608.22	706,453.19	2,519,441,061.41
其他			5,062,683.54	14,153,561.70	19,216,245.24
按经营地区分类					
其中：					
国内地区			1,179,066,296.70	10,097,220.38	1,189,163,517.08
海外地区			2,003,390,094.23	4,762,794.51	2,008,152,888.74
市场或客户类型					
其中：					
合同类型					
其中：					

按商品转让的时间分类					
其中：					
按合同期限分类					
其中：					
按销售渠道分类					
其中：					
自主运营			639,073,267.18		639,073,267.18
联合运营			2,543,383,123.75	11,095,041.88	2,554,478,165.63
其他				3,764,973.01	3,764,973.01
合计			3,182,456,390.93	14,860,014.89	3,197,316,405.82

与履约义务相关的信息：

详见附注第十节、五、39

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 84,162,405.24 元，其中，84,162,405.24 元预计将于 2022 年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,252,792.60	5,207,897.74
教育费附加	3,214,923.96	4,513,575.49

房产税	2,793,339.85	2,805,514.76
土地使用税	26,064.44	25,402.52
印花税	1,466,793.98	1,639,989.94
其他	83,958.62	242,944.92
合计	10,837,873.45	14,435,325.37

其他说明：

63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	95,563,375.98	70,074,229.45
宣传及会务费	218,083,584.75	278,200,907.62
渠道费		658,441.32
外包服务费	47,123,612.60	46,646,824.60
差旅费	511,991.43	1,727,993.34
办公费	1,097,419.10	2,593,515.48
折旧摊销费	448,840.64	1,047,854.40
业务招待费	1,391,193.48	868,448.29
其他	3,906,829.95	1,893,066.00
合计	368,126,847.93	403,711,280.50

其他说明：

64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	204,078,725.09	176,798,307.64
房租及物业管理费	45,414,896.72	51,411,969.55
中介服务费	81,289,709.51	73,585,635.60
折旧摊销费	43,722,640.33	38,526,078.78
办公费	12,394,748.67	35,262,718.27
差旅费	2,469,583.88	28,210,160.36
业务招待费	4,740,457.84	30,801,297.82
招聘费	732,930.49	457,486.07
其他	7,631,444.02	14,094,748.46
合计	402,475,136.55	449,148,402.55

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	310,997,824.25	291,431,769.74
交通差旅费	1,247,066.92	2,127,792.33
中介服务费	183,308.63	1,325,473.86
外包服务费	84,578,211.58	122,632,365.18
折旧摊销	6,862,490.17	8,002,376.91
其他	4,983,746.99	17,264,346.94
合计	408,852,648.54	442,784,124.96

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	54,005,535.73	95,840,800.94
减：利息收入	18,715,279.58	19,104,646.04
汇兑损益	-22,362,884.44	17,801,967.17
银行手续费	592,953.55	
租赁负债利息费用	1,092,463.22	
其他	292,703.81	7,026,504.69
合计	14,905,492.29	101,564,626.76

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	52,480,452.83	82,995,580.29
个税手续费返还	1,480,028.29	0.04
合计	53,960,481.12	82,995,580.33

68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-36,930,382.76	-38,967,846.97
处置长期股权投资产生的投资收益	48,737,670.34	41,635,597.31
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-14,445.14	

处置交易性金融资产取得的投资收益	67,503,443.94	26,468,127.19
债权投资在持有期间取得的利息收入	3,026,350.48	7,591,128.47
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	70,766,433.88	15,103,296.36
处置其他非流动金融资产取得的投资收益		-20,167,088.23
处置衍生金融资产取得的投资收益		-1,121,808.13
合计	153,089,070.74	30,541,406.00

其他说明：

69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-4,855,688.50	207,485,815.73
交易性金融负债		7,839,787.72
其他非流动金融资产	274,159,257.16	-145,048,358.11
合计	269,303,568.66	70,277,245.34

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-21,651,532.29	-112,650,804.60
应收账款坏账损失	-28,252,106.59	-118,557,789.08
合计	-49,903,638.88	-231,208,593.68

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
三、长期股权投资减值损失	-44,176,930.51	-28,328,951.35
十一、商誉减值损失	-246,806,321.20	-1,957,300.00
合计	-290,983,251.71	-30,286,251.35

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得（损失以“-”填列）	1,246,246.94	1,819,192.30
其中：固定资产处置利得（损失以“-”填列）	1,246,246.94	1,819,192.30
合计	1,246,246.94	1,819,192.30

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金
----	-------	-------	--------------

			额
非流动资产毁损报废利得		7,033.92	
无法支付的应付款项		383,020.10	
赔偿款	2,042,920.34		2,042,920.34
其他	3,207,185.64	260,273.68	3,207,185.64
合计	5,250,105.98	650,327.70	5,250,105.98

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	2,279,453.33	5,924,386.16	2,279,453.33
非流动资产毁损报废损失	2,060,200.81	27,087.06	2,060,200.81
罚款支出	550,746.04	13,217.89	550,746.04
违约赔偿支出	4,918,393.60	752,200.37	4,918,393.60
其他	2,421,814.82	60,351.55	2,421,814.81
合计	12,230,608.60	6,777,243.03	12,230,608.60

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	17,941,388.40	43,594,121.30
递延所得税费用	-1,142,701.23	119,265,397.73
合计	16,798,687.17	162,859,519.03

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	182,254,553.75
按法定/适用税率计算的所得税费用	45,563,638.44
子公司适用不同税率的影响	-51,000,460.93
调整以前期间所得税的影响	480,865.67
非应税收入的影响	-133,104,801.72
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	891,603.20
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,697,533.65
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	176,594,796.10
研发费加计扣除的影响	-35,763,698.41
海外代扣代缴离境税	16,769,164.87
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	65,113.60
所得税费用	16,798,687.17

其他说明

77、其他综合收益

详见附注第十节、七、57。

78、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助收入	17,583,453.23	31,716,208.64
利息收入	18,715,279.58	10,693,342.00
押金、保证金及备用金支出	7,800,593.83	5,889,632.07
其他	20,791,148.76	85,680,429.42
合计	64,890,475.40	133,979,612.13

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
费用性支出	350,794,180.03	757,601,029.56
押金、保证金及备用金支出	9,533,197.75	4,315,575.25
捐赠及赔偿支出	2,206,197.43	6,676,586.53
其他	166,471,724.77	112,299,406.07
合计	529,005,299.98	880,892,597.41

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
大股东归还资金	804,853,735.00	
收到关联方非经营性款项	89,387,198.49	
合计	894,240,933.49	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付关联方非经营性款项	289,890,970.54	704,800,000.00
合计	289,890,970.54	704,800,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的保证金	514,825,296.41	44,522,196.38
合计	514,825,296.41	44,522,196.38

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付贴现利息		6,599,574.61
保证金置换	32,895,000.00	
合计	32,895,000.00	6,599,574.61

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	165,455,866.58	-186,935,590.14
加：资产减值准备	340,886,890.59	261,494,845.03
固定资产折旧、油气资产折耗、 生产性生物资产折旧	61,184,487.16	47,532,154.15
使用权资产折旧	32,576,110.62	
无形资产摊销	220,418,742.36	162,252,199.69
长期待摊费用摊销	43,791,274.11	58,464,256.46
处置固定资产、无形资产和其他 长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-1,246,246.94	-1,819,192.30
固定资产报废损失（收益以“－” 号填列）	206,551.54	20,053.14
公允价值变动损失（收益以“－” 号填列）	-269,303,568.66	-70,277,245.34
财务费用（收益以“－”号填列）	53,389,016.90	70,341,303.64
投资损失（收益以“－”号填列）	-153,089,070.74	-30,541,406.00

递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	23,688,234.74	84,242,641.35
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-16,213,933.91	11,805,984.17
存货的减少（增加以“—”号填列）		
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	106,493,713.58	268,604,070.35
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	-281,720,558.99	157,404,737.81
其他		
经营活动产生的现金流量净额	326,517,508.94	832,588,812.01
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	1,403,174,394.75	1,323,961,158.23
减：现金的期初余额	1,323,961,158.23	1,250,037,589.90
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	79,213,236.52	73,923,568.33

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	1,100,000.00
其中：	--
上海戏法网络科技有限公司	950,000.00
上海桑喆网络科技有限公司	150,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	26,510.40
其中：	--
上海戏法网络科技有限公司	26,510.40
其中：	--
取得子公司支付的现金净额	1,073,489.60

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	1,290,241.00
其中：	--
其中：	--
其中：	--
处置子公司收到的现金净额	1,290,241.00

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额

一、现金	1,403,174,394.75	1,323,961,158.23
其中：库存现金	619,332.56	744,722.90
可随时用于支付的银行存款	1,381,720,233.18	1,266,854,689.83
可随时用于支付的其他货币资金	20,834,829.01	56,361,745.50
三、期末现金及现金等价物余额	1,403,174,394.75	1,323,961,158.23
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		1,402,193.64

其他说明：

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	24,567,607.86	涉诉冻结
固定资产	521,768,589.08	抵押借款
投资性房地产	71,842,287.19	抵押借款
合计	618,178,484.13	--

其他说明：

82、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
----	--------	------	-----------

货币资金	--	--	301,192,218.53
其中：美元	29,192,922.64	6.3757	186,125,316.88
欧元	5,865,798.91	7.2197	42,349,308.39
港币	10,094,118.31	0.8176	8,252,951.13
新加坡元	11,468,935.16	4.7179	54,109,289.19
澳元	4,800.00	4.6220	22,185.60
澳门元	3,000.00	0.7932	2,379.58
韩元	148,795,974.00	0.0054	797,577.67
加元	4,010.00	5.0046	20,068.45
英镑	166,658.01	8.6064	1,434,325.50
捷克克朗	29,887.76	0.2904	8,679.36
俄罗斯卢布	479,714.70	0.0855	40,999.85
墨西哥比索	39,105.70	0.3116	12,186.26
日元	40,154,941.00	0.0554	2,225,186.06
瑞士法郎	3,502.63	6.9776	24,439.95
泰铢	2,001,382.21	0.1912	382,614.94
土耳其里拉	1,611,518.65	0.4822	777,141.06
台湾元	263,000.00	0.2304	60,589.30
新西兰元	4,000.00	4.3553	17,421.20
匈牙利福林	1,141,278.28	0.0196	22,338.11
印度卢比	52,466,372.42	0.0857	4,495,193.39
波兰兹罗提	7,651.84	1.5717	12,026.66
应收账款	--	--	321,150,967.32
其中：美元	43,761,935.76	6.3757	279,012,973.83

欧元	998,013.54	7.2197	7,205,358.35
港币	0.00	0.8176	0.00
土耳其里拉	971.33	0.4822	468.42
新加坡币	7,404,177.01	4.7179	34,932,166.72
长期借款	--	--	0.00
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			50,672,364.36
其中：日元	381,700.00	0.0554	21,151.91
韩元	4,400,000.00	0.0054	23,584.92
泰铢	477,360.00	0.1912	91,259.47
美元	7,515,596.28	6.3757	47,917,187.20
欧元	305,387.80	7.2197	2,204,808.30
印度卢比	4,836,416.00	0.0857	414,372.56
其他流动资产			24,745,651.62
其中：欧元	2,849,260.96	7.2197	20,570,809.36
泰铢	1,133,225.95	0.1912	216,644.87
韩元	2,773,435.00	0.0054	14,866.19
日元	11,019,900.00	0.0554	610,667.76
美元	522,713.34	6.3757	3,332,663.44
应付账款			145,022,214.62
其中：美元	22,411,121.45	6.3757	142,886,587.03
欧元	288,840.34	7.2197	2,085,340.58

印度卢比	223,436.00	0.0857	19,143.46
韩元	770,000.00	0.0054	4,127.36
里拉	56,022.13	0.4822	27,016.19
应付职工薪酬			13,313,634.00
其中：美元	546,987.27	6.3757	3,487,426.72
欧元	1,274,330.20	7.2197	9,200,281.74
日元	2,035,075.00	0.0554	112,773.68
韩元	11,319,700.00	0.0054	60,675.97
泰铢	1,898,281.78	0.1912	362,904.68
印度卢比	874,908.04	0.0857	74,960.04
土耳其里拉	30,298.46	0.4822	14,611.17
其他应付款			17,858,672.04
其中：美元	2,083,409.54	6.3757	13,283,194.21
欧元	632,460.23	7.2197	4,566,173.12
韩元	925,700.00	0.0054	4,961.94
日元	77,858.00	0.0554	4,314.50
泰铢	147.89	0.1912	28.27
其他流动负债			4,616,477.80
其中：欧元	637,554.17	7.2197	4,602,949.85
土耳其里拉	28,052.23	0.4822	13,527.95
长期应付职工薪酬			1,806,197.09
其中：欧元	237,316.00	7.2197	1,713,350.33
印度卢比	1,083,675.89	0.0857	92,846.76
应交税费			28,703,133.03

其中：欧元	1,292,220.41	7.2197	9,329,443.69
印度卢比	231,906.54	0.0857	19,869.20
美元	2,867,316.75	6.3757	18,281,151.40
韩元	3,047,615.00	0.0054	16,335.86
日元	14,930,408.00	0.0554	827,368.56
泰铢	1,158,376.28	0.1912	221,452.99
里拉	15,575.87	0.4822	7,511.33

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

本公司之下属公司Yousu HongKong Limited及Youzu Games HongKong Limited其主要经营业务在中国香港，其采用的记账本位币为美元。

本公司之下属公司YOOZOO GAMES KOREA CO.LTD.主要经营业务在韩国，其采用的记账本位币为韩元。

本公司之下属公司Youzu India Private Limited主要经营业务在印度，其采用的记账本位币为印度卢比。

本公司之下属公司Youzu (SINGAPORE) PTE.LTD.主要经营业务在新加坡，其采用的记账本位币为美元。

本公司之下属公司株式会社YOOZOO主要经营业务在日本，其采用的记账本位币为日元。本公司之下属公司E4ULivePte.Ltd.主要经营业务在新加坡，其采用的记账本位币为美元。

本公司之下属公司Yoozoo Games GmbH主要经营业务在德国，其采用的记账本位币为欧元。

本公司之下属公司YOUZU GAMES(THAILAND)CO.,LTD.主要经营业务在泰国，其采用的记账本位币为泰铢。

本公司之下属公司Yousu GmbH、Bigpoint HoldCo GmbH、Bigpoint GmbH主要经营业务在德国，其采用的记账本位币为欧元。

本公司之下属公司Bigpoint International HoldCo Limited,Gzira主要经营业务在马其他，其采用的记账本位币为欧元。

本公司之下属公司Youzu Games Limited主要经营业务在英国，其采用的记账本位币为美元。

本公司之下属公司YOOZOO GLOBAL LIMITED其主要经营业务在香港，其采用的记账本位币为美元。

本公司之下属公司Yoozoo US Corp.其主要经营业务在美国，其采用的记账本位币为美元。

本公司之下属公司YOUZU GAMES PHILIPPINES LIMITED INC其主要经营业务在菲律宾，其采用的记账本位币为比索。

83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

84、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
1、与资产相关的政府补助			
互联体育数据化健身新时代	5,148.60	递延收益	19,562.88
互联网健身大数据创新平台收入	432,624.99	递延收益	47,970.72
上海市企业发展专项资金	2,960,000.00	递延收益	
影游互动衍生品创意设计中心	13,280.15	递延收益	50,455.08
2016 年度中央财政文化产业 发展专项资金	9,504.78	递延收益	36,097.68
合计	3,420,558.52		154,086.36
2、与收益相关的政府补助			
2020 年度国家外经贸发展专 项资金（服务贸易）	1,750,000.00	其他收益	1,750,000.00

IRAS Wage Credit Scheme	715,713.16	其他收益	715,713.16
保就业计划	16,107.23	其他收益	16,107.23
残疾人超比例奖励-补助	113,340.50	其他收益	113,340.50
房租补贴	300,000.00	其他收益	300,000.00
非贸税金的手续费返还	246,346.72	其他收益	246,346.72
蓝天经济城财政扶持	76,000.00	其他收益	76,000.00
民企项目扶持	102,900.00	其他收益	102,900.00
培训补贴	1,076,900.00	其他收益	1,076,900.00
苏州市高新区财政扶持资金	1,042,000.00	其他收益	1,042,000.00
外宣专项扶持资金	105,000.00	其他收益	105,000.00
新加坡政府发放的加薪补贴	4,673,945.62	其他收益	4,673,945.62
增值税即征即退	34,742,913.24	其他收益	34,742,913.24
蓝天经济城政府补助	6,681,000.00	其他收益	6,681,000.00
企业发展专项资金	684,200.00	其他收益	684,200.00
合计	52,326,366.47		52,326,366.47

(2) 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

85、其他

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
上海戏法网络科技有限公司	2021年12月03日	950,000.00	100.00%	购买	2021年12月03日	取得控制权	0.00	-1,366,636.20
上海桑喆网络科技有限公司	2021年05月11日	150,000.00	100.00%	购买	2021年05月11日	取得控制权	0.00	0.00

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	上海戏法网络科技有限公司	上海桑喆网络科技有限公司
--现金	950,000.00	150,000.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		

--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	950,000.00	150,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	666,636.20	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	1,616,636.20	150,000.00

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	上海戏法网络科技有限公司		上海桑喆网络科技有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：				
货币资金		26,510.40		
应收款项		46,893.60		
存货				
固定资产		67,068.00		
无形资产				
负债：				
借款				
应付款项		1,150,893.40		

递延所得税负债				
应付职工薪酬		6,889.00		
净资产		-666,636.20		
减：少数股东权益				
取得的净资产		-666,636.20		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		

净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是 否

单位：元

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额

苏州游族企业管理有限公司	0.00	100.00%	转让	2021年10月01日	不继续控制	2,995,428.60						
YOUZU GAMES PHILIPPINES LIMITE DINC	0.00	100.00%	转让	2021年08月01日	不继续控制	30,107.54						

其他说明：

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

- 1.2021年2月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司新设立子公司上海游齐网络科技有限公司，并将其纳入合并报表范围。
- 2.2021年6月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司新设立子公司海南游族信息技术有限公司，并将其纳入合并报表范围。
- 3.2021年7月，本公司之下属公司上海游族信息技术有限公司新设立子公司重庆游族信息技术有限公司，并将其纳入合并报表范围。

6、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
上海游族信息技术有限公司	上海	上海	软件开发与设计	100.00%		反向购买
上海游家信息技术有限公司	上海	上海	软件开发与设计		100.00%	设立
上海族生信息技术有限公司（注1）	上海	上海	软件开发与设计		100.00%	设立
上海游娱信息技术有限公司	上海	上海	软件开发与设计		100.00%	设立
南京游族信息技术有限公司	南京	南京	软件开发与设计		100.00%	设立
南京驰游信息技术有限公司（注3）	南京	南京	软件开发与设计		100.00%	设立
南京游族创业投资管理有限公司（注3）	南京	南京	软件开发与设计		100.00%	设立
Youzu Games HongKong	香港	香港	软件开发与设计		100.00%	设立

Limited						
Youzu (SINGAPORE) PTE.LTD	新加坡	新加坡	软件开发与设计		100.00%	设立
Youzu India Private Limited	印度	印度	软件开发与设计		99.99%	设立
YOOZOO GAMES KOREACO.LTD	韩国	韩国	软件开发与供应		100.00%	设立
Yoozoo US Corp	美国	美国	软件开发与设计		100.00%	设立
上海游族互娱网 络科技有限公司	上海	上海	软件开发与设计		100.00%	设立
上海游豪信息技 术有限公司（注 1）	上海	上海	软件开发与设计		100.00%	设立
上海游梅信息技 术有限公司	上海	上海	软件开发与设计		100.00%	设立
上海游辰信息技 术有限公司	上海	上海	软件开发与设计		100.00%	设立
重庆游族互娱网 络科技有限公司	重庆	重庆	软件开发与设计		100.00%	设立
上海游创投资管 理有限公司（注 1）	上海	上海	投资管理	100.00%		设立
苏州游族企业管 理有限公司（注 3）	苏州	苏州	投资管理		100.00%	设立

宁波梅山保税港区游心企业管理咨询有限公司	宁波	宁波	投资管理		100.00%	设立
上海游锦企业管理有限公司（注1）	上海	上海	企业管理		100.00%	设立
上海游种信息技术有限公司（注1）	上海	上海	软件开发与设计	100.00%		设立
上海游富玖族信息技术有限公司（注3）	上海	上海	软件开发与设计		60.00%	设立
宁波梅山保税港区泽映股权投资合伙企业（有限合伙）（注1）	宁波	宁波	投资管理	99.99%	0.01%	设立
宁波梅山保税港区泽漫股权投资合伙企业（有限合伙）（注1）	宁波	宁波	投资管理	99.99%	0.01%	设立
上海游素投资管理有限公司	上海	上海	投资管理	100.00%		设立
Yousu HongKong Limited（注1）	香港	香港	投资管理		100.00%	设立
上海游数信息技术有限公司（注3）	上海	上海	软件开发与设计		80.00%	设立

Yousu GmbH	汉堡	德国	投资管理		100.00%	设立
Bigpoint Holdco GmbH	汉堡	德国	软件开发与设计		100.00%	购买
Bigpoint GmbH	汉堡	德国	软件开发与设计		100.00%	购买
Bigpoint International HoldCo Limited,Gzira	马其他	马其他	软件开发与设计		100.00%	购买
Youzu Games Limited	英国	英国	软件开发与设计		100.00%	设立
YOOZOO GLOBAL LIMITED	香港	香港	软件开发与设计		100.00%	设立
上海东链博数据科技有限公司 (注 3)	上海	上海	数据科技	85.00%		设立
成都游族信息技术有限公司	成都	成都	游戏设计与发行		100.00%	设立
Yoozoo Games GmbH	德国	德国	游戏设计与发行		100.00%	设立
YOUZU GAMES(THAILAND) CO.,LTD. (注 2)	泰国	泰国	游戏设计与发行		49.00%	设立
YOUZU GAMES PHILIPPINESLIMITEDINC (注	菲律宾	菲律宾	服务业		100.00%	设立

3)						
BIGPOINT INTERAKTIF HIZ.PAZ.LTD.ST I	土耳其	土耳其	软件开发与设计		100.00%	设立
株式会社 YOOZOO	日本	日本	日本		100.00%	设立
E4U Live Pte.Ltd (注 3)	新加坡	新加坡	软件开发与设计		100.00%	设立
深圳市西域图文 设计有限公司	深圳	深圳	设计		70.00%	购买
上海游齐网络科 技有限公司(注 1)	上海	上海	科技推广和应用 服务		100.00%	设立
上海桑喆网络科 技有限公司(注 1)	上海	上海	零售		100.00%	购买
上海戏法网络科 技有限公司(注 1)	上海	上海	科技推广和应用		100.00%	购买
海南游族信息技 术有限公司(注 1)	海南	海南	零售		100.00%	设立
重庆游族信息技 术有限公司(注 1)	重庆	重庆	软件和信息技术		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

注1：本公司对该部分公司已认缴注册资本但尚未出资。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

注2: 公司下属全资子公司Youzu(SINGAPORE)PTE.LTD.持有YOUZUGAMES(THAILAND)CO.,LTD.146,999股的普通股。YOUZUGAMES(THAILAND)CO.,LTD.股本共计300,000股,其中153,000股为优先股,147,000股为普通股。根据公司章程规定优先股持有者持有的每六股股权数,享有一次表决权;普通股持有者,持有的每一股股权数,享有一次表决权。公司享有的表决权比例为85.22%,故认为公司对YOUZUGAMES(THAILAND)CO.,LTD.具有控制权。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

注3: 南京驰游信息技术有限公司于2021年8月注销;南京游族创业投资管理有限公司于2021年8月注销;苏州游族企业管理有限公司于2021年10月转让;上海游富玖族信息技术有限公司于2021年11月注销;上海游数信息技术有限公司于2021年8月注销;YOU ZU GAMES PHILIPPINES LIMITED INC于2021年8月转让;E4U Live Pte. Ltd于2021年12月注销。

确定公司是代理人还是委托人的依据:

其他说明:

(2) 重要的非全资子公司

单位: 元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的 损益	本期向少数股东宣告分 派的股利	期末少数股东权益余额
Youzu India Private Limited	0.01%	-6.52		381.30
YOUZU GAMES (THAILAND)CO.,LTD. (注1)	51.00%			

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

注1: 根据公司章程规定,持优先股者将比持普通股者优先获得分红,且数额固定,且优先股获得的系数额固定的分红金额,无普通股的分红权。截止2021年12月31日,优先股未出资。因此,公司对游族泰国享有100%的利润分配权。

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Youzu India Private Limited	7,187,707.84	1,345,503.21	8,533,211.05	796,605.37	446,491.97	1,243,097.34	7,746,546.50	306,767.86	8,053,314.36	145,097.57	256,596.83	401,694.40
YOUZU GAMES (THAILAND) CO.,LTD.	687,460.48	749,610.77	1,437,071.25	819,638.82	187,702.13	1,007,340.94	455,420.59	357,762.55	813,183.14	460,738.67	0.00	460,738.67

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
Youzu India Private Limited	5,392,387.28	-65,248.42	-1,269,589.10	-686,106.92	10,113,185.43	1,083,393.33	1,155,144.68	1,404,067.36
YOUZU GAMES (THAILAND)	3,241,427.76	127,437.37	120,847.59	132,265.26	2,145,479.05	-1,356,189.41	-1,424,637.90	-1,299,922.00

)CO.,LTD.								
-----------	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海光雅投资中心（有限合伙）	上海市	上海市	投资管理、咨询	49.49%		权益法
河北铸梦文化传播有限公司	河北省	石家庄	文化艺术交流活动策划服务	17.50%		权益法
上海斯干网络科技有限公司	上海市	上海市	计算机技术开发与咨询	16.61%		权益法
北京淘梦网络科技有限公司	北京市	北京市	互联网文化活动；互联网信息服务	13.36%		权益法
上海佩沃投资管理合伙企业（普通合伙）	上海市	上海市	投资管理、咨询	68.59%		权益法
拾梦文化发展（上海）有限公司	上海市	上海市	文化艺术交流与策划	11.14%		权益法
森林映画（北京）文化传媒有限公司	北京市	北京市	文化、体育和娱乐业	18.53%		权益法
木槿校园（上海）影院投资有限公司	北京市	北京市	文化、体育和娱乐业	20.00%		权益法

上海得壹文化传播有限公司	上海市	上海市	租赁和商务服务业	20.00%		权益法
蒙特卡洛科技（北京）有限公司	北京市	北京市	技术服务业	9.00%		权益法
华尚天成（北京）文化传媒有限公司	北京市	北京市	文化、体育和娱乐业	17.76%		权益法
济南维快网络技术有限公司	山东省	济南市	科学研究和技术服务业	23.08%		权益法
上海光雅投资中心（有限合伙）	上海市	上海市	投资管理、咨询	49.49%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

本公司对上海佩沃投资管理合伙企业（普通合伙）的持股比例为68.59%，但未纳入合并范围，主要原因为：根据上海佩沃投资管理合伙企业（普通合伙）的合伙协议约定，合伙人对合伙企业有关事项作出决议，实行合伙人一人一票并经全体合伙人通过的表决办法；委托佩洛数字科技（上海）有限公司为执行合伙事务人，对外代表合伙企业。因此，公司对上海佩沃投资管理合伙企业（普通合伙）没有控制权，未纳入合并范围。

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

上述联营企业公司持股比例低于20%的，公司章程规定董事会由3-5位董事组成，其中由本集团提名1名董事，下列事项须经包含本集团董事在内全体董事半数以上表决通过：制定或改变公司中长期发展规划、经营方针、年度经营计划、投资计划等。故本集团对上述联营企业的财务、经营决策具有实质性的重大影响力，采用按权益法核算。

（2）重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	上海佩沃投资管理合伙企业（普通合伙）	上海佩沃投资管理合伙企业（普通合伙）
流动资产	5,616,372.68	5,075,161.33
其中：现金和现金等价物		
非流动资产	33,201,333.40	35,742,988.50
资产合计	38,817,706.08	40,818,149.83
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	38,817,706.08	40,818,149.83
按持股比例计算的净资产份额	26,625,064.60	27,997,168.97
调整事项	14,976,073.75	14,976,073.75
--商誉	14,976,073.75	14,976,073.75
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	41,599,708.10	42,973,242.72
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用	-74,747.30	-1,954.49
所得税费用		
净利润	-2,000,443.75	1,401,010.23
终止经营的净利润		
其他综合收益	-2,000,443.75	1,401,010.23

综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额									期初余额/上期发生额								
	上海光雅投资中心(有限合伙)	河北铸梦文化传播有限公司	上海斯干网络科技有限公司	北京淘梦网络科技有限公司	拾梦文化发展(上海)有限公司	森林映画(北京)文化传媒有限公司	木槿校园(上海)影院投资有限公司	华尚天成(北京)文化传媒有限公司	济南维快网络技术有限公司	上海光雅投资中心(有限合伙)	河北铸梦文化传播有限公司	上海斯干网络科技有限公司	北京淘梦网络科技有限公司	拾梦文化发展(上海)有限公司	森林映画(北京)文化传媒有限公司	木槿校园(上海)影院投资有限公司	华尚天成(北京)文化传媒有限公司	济南维快网络技术有限公司
流动资产	31,691,295.63	42,859,582.47	61,635,485.91	384,201,087.82	8,444,584.74	24,486,750.13	6,678,506.95	19,657,745.82	33,006,151.43	31,005,963.19	22,624,990.84	72,905,511.16	362,860,887.54	18,137,767.50	22,214,909.66	7,727,797.86	14,463,861.45	23,638,370.37
非流动资产	36,923,088.00	5,033,778.99	1,895,396.88	15,408,989.78	2,924,940.43	10,908,028.02	11,568,079.86	14,653,500.57	147,181.21	68,923,088.00	4,963,844.03	2,110,370.99	12,268,199.06	3,072,732.20	13,593,023.02	14,010,969.98	14,617,405.63	135,726.78
资产合计	68,614,383.63	47,893,361.46	63,530,882.79	399,610,077.60	11,369,525.17	24,497,658.15	1,542,899.249	34,311,246.39	33,153,332.64	99,929,051.19	27,588,834.87	75,015,882.15	375,129,086.60	21,210,499.70	22,228,502.68	21,738,767.84	29,081,267.08	23,774,097.15
流动负债	7,095.00	11,432,516.00	1,780,188.00	200,872,737.00	1,587,267.00	3,418,628.00	1,542,249.00	14,728,999.00	63,622,407.00	7,060.00	14,297,402.00	569,686.79	177,653,686.00	900,862.60	2,766,407.00	2,610,433.00	13,175,843.00	52,917,805.00

		.95	05	3.77	31	06	94	.63	.99		.98		9.09		26	38	.65	.55
非流 动负 债		197,4 66.86	94,27 8.20					0.00	0.00		491,2 22.67	94,27 8.20				66,99 9.90		
负债 合计	7,095 .00	11,62 9,983 .81	1,874 ,466. 25	200,8 72,73 3.77	1,587 ,267. 31	3,418 ,628. 06	1,542 ,249. 94	14,72 8,999 .63	63,62 2,407 .99		14,78 8,625 .65		177,6 900,8 53,68 62.60 9.09		2,766 ,407. 26	2,677 ,433. 28	13,17 5,843 .65	52,91 7,805 .55
少数 股东 权益				892,0 10.62									-421, 228.2 5					
归属 于母 公司 股东 权益	68,60 7,288 .63	36,26 3,377 .65	61,65 6,416 .54	197,8 45,33 3.21	9,782 ,257. 86	21,07 9,030 .09	1,890 ,926, 336.8 7	19,58 2,246 .76	-30,4 69,07 5.35	99,92 1,991 .19	12,80 0,209 .22	74,35 1,917 .16	197,8 96,62 5.76	20,30 9,637 .10	19,46 2,095 .42	19,06 1,334 .56	15,90 5,423 .43	-29,1 43,70 8.40
按持 股比 例计 算的 净资 产份 额	33,95 3,747 .14	6,346 ,091. 08	10,24 1,130 .79	26,37 5,875 .01	1,089 ,743. 52	4,258 ,935. 39	795.5 46,82 1.01	3,477 ,807. 02	-7,03 2,262 .59	49,45 1,393 .44	2,240 ,036. 61	12,34 9,853 .44	26,38 2,713 .11	2,262 ,493. 57	3,932 ,240. 08	3,812 ,266. 91	2,824 ,803. 20	-6,72 6,367 .90
调整 事项	7,934 ,087. 51	-1,50 7,361 .76	14,04 7,069 .65	9,277 ,210. 43	9,533 ,117.6 2	11,23 4,811. 96	-781, 997,2 74.01	11,73 1,169 .12	14,46 1,050 .14	12,83 4,358 .57	4,527 ,337. 18	14,04 7,095 .04	9,222 ,016. 30	9,533 ,117.5 9	11,26 1,898 .98	10,24 6,965 .56	11,73 1,855 .81	14,55 3,370 .12
--商 誉	7,934 ,087.	-1,50 7,361	14,04 7,069	9,277 ,210.	9,533 ,117.6	11,23 4,811.	-781, 997,2	11,73 1,169	14,46 1,050	12,83 4,358	4,527 ,337.	14,04 7,095	9,222 ,016.	9,533 ,117.5	11,26 1,898	10,24 6,965	11,73 1,855	14,55 3,370

	51	.76	.65	43	2	96	74.01	.12	.14	.57	18	.04	30	9	.98	.56	.81	.12
--内部交易未实现利润																		
--其他																		
对联营企业权益投资的账面价值																		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值																		
营业收入		41,862,239.35	6,113,946.31	259,628,621.96	18,653,799.38	23,177,468.69	2,514,807.99	6,396,040.38	56,798,422.29		20,167,966.90	45,078,566.28	304,863,301.79	21,674,827.15	39,876,017.67	1,305,691.78	909,466.71	4,293,003.56

净利润	-41,216,240.37	714,826.37	-12,695,500.62	361,946.32	-10,527,379.24	1,616,934.67	-2,548,427.34	3,672,956.73	-1,725,366.95	-10,859,336.81	-11,175,438.92	11,657,678.97	25,215,532.50	296,272.60	-5,906,384.95	-4,283,697.63	-2,612,279.94	-377,196.60
终止经营的净利润																		
其他综合收益																		
综合收益总额	41,216,240.37	714,826.37	-12,695,500.62	361,946.32	-10,527,379.24	1,616,934.67	-2,548,427.34	3,672,956.73	-1,725,366.95	-10,859,336.81	-11,175,438.92	11,657,678.97	25,215,532.50	296,272.60	-5,906,384.95	-4,283,697.63	-2,612,279.94	-377,196.60
本年度收到的来自联营企业的股利																		

其他说明

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

合营企业：	--	--
投资账面价值合计	555,131,826.06	420,301,299.16
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	-6,971,924.89	1,581,078.34
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--其他综合收益	-6,971,924.89	1,581,078.34
--综合收益总额	-6,954,977.04	3,615,611.25

其他说明

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十、与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括股权投资、借款、应收账款、应付账款等。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1. 信用风险

2021年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保。为降低信用风险，本集团制定了相关的内控政策负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

1. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

1. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1. 汇率风险

汇率风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元、欧元、韩元等有关，除本公司的几个下属子（孙）公司以美元、欧元、韩元等开展经营外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。本公司面临的汇率风险主要来源于以美元、欧元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			
	美元项目	欧元项目	其他外币	合计
外币金融资产：				
货币资金	186,125,316.88	42,349,308.39	72,724,120.31	301,198,745.58
应收账款	279,012,973.83	7,205,358.35	34,932,635.10	321,150,967.28
其他应收款	47,917,187.20	2,204,808.30	550,658.26	50,672,653.76
其他流动资产	3,332,663.44	20,570,809.36	842,151.81	24,745,624.61
小计	516,388,141.35	72,330,284.40	109,049,565.48	697,767,991.23
外币金融负债：				
应付账款	142,886,587.03	2,085,340.58	50,320.34	145,022,247.95
应付职工薪酬	3,487,426.74	9,200,281.74	611,800.64	13,299,509.12
应交税费	18,281,151.40	9,329,443.69	1,092,468.33	28,703,063.42
其他应付款	13,283,194.20	4,566,173.12	9,340.39	17,858,707.71
其他流动负债		4,602,949.84	13,526.79	4,616,476.63
长期应付职工薪酬		1,713,350.33	92,871.02	1,806,221.35
小计	177,938,359.37	31,497,539.30	1,870,327.51	211,306,226.18

说明：于2021年12月31日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值5%，则公司将增加或减少净利润16,922,489.10元（2020年12月31日：15,486,564.71元）；如果人民币对欧元升值或贬值5%，则公司将增加或减少净利润2,041,637.26元（2020年12月31日：-31,298,640.90元）。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款以及应付债券。于2021年12月31日，在其他变量保持不变的情况下，如果利率上升或下降5%，则本公司的净利润将减少或增加2,668,385.18元（2020年12月31日：4,792,040.05元）。

管理层认为利率上升或下降5%合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

1. 其他价格风险

本公司持有其他上市公司的权益投资，管理层认为这些投资活动面临的市场价格风险是可以接受的。

本公司持有的上市公司权益投资列示如下：

项目	期末余额
交易性金融资产	3,171,621.42
其他非流动金融资产	1,740,751,659.53
合计	1,743,923,280.95

于2021年12月31日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌5%，则本公司将增加或减少净利润87,196,164.05元。管理层认为5%合理反映了下一年度权益工具价值可能发生变动的合理范围。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	3,171,621.42			3,171,621.42
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,171,621.42			3,171,621.42
（二）权益工具投资	3,171,621.42			3,171,621.42
2.指定以公允价值计量且			1,740,751,659.53	1,740,751,659.53

其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资			1,262,800,144.93	1,262,800,144.93
(2) 权益工具投资			477,951,514.60	477,951,514.60
(三) 其他权益工具投资			38,005,499.50	38,005,499.50
持续以公允价值计量的资产总额	3,171,621.42		1,778,757,159.03	1,781,928,780.45
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

其他非流动金融资产中本公司持有非上市公司股权，采用近期市场交易价格作为持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据。

外汇掉期、远期结汇合约，本公司以中国外汇交易中心到期期限相同的远期汇率公开数据作为持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于在活跃市场没有报价，但是存在非活跃报价（转让或回购协议价、第三方增资或转让价）的、估值报告的等，本公司在考虑流动性折扣后确定公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

持续第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产和其他权益工具投资中的权益工具投资主要为本公司持有的非上市公司股权及上市公司限售股；对于非上市公司股权采用估值技术进行公允价值计量，主要采用市场法进行评估，参考业务类型相似的非上市公司交易案例或类似上市公司的市价指标并考虑流动性折扣后确定公允价值。对于上市公司限售股，由于该股权处于限售期内股份，采用估值技术对上市公司限售股期权公允价值计量，主要采用市销率，年末市场交易价格和Black-Scholes模型并考虑流动性折扣后

等综合因素确定公允价值。持续第三层次公允价值计量的交易性金融资产和其他非流动金融资产中的债务投资，本公司对被投资企业账面资产进行分析和计算或取得基金报告，按照公司投资比例计算该部分投资的公允价值。个别投资项目经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，相关项目也正常开展推进，所以本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
林奇		自然人		10.65%	10.65%

本企业的母公司情况的说明

本公司子公司的情况详见附注“在其他主体中的权益”。

本企业最终控制方是许芬芬。

其他说明：

注：2020年12月25日，公司原控股股东、实际控制人林奇先生不幸逝世，林奇先生生前直接持有公司股份219,702,005股（其中含高管锁定股164,776,504股），无间接持有公司股份，所持股份占目前公司总股本的

23.99%。根据中华人民共和国上海市浦东公证处于2021年1月9日公证并出具的《公证书》[(2021)沪浦证字第111号]，及《公证书》[(2021)沪浦证字第119号]、[(2021)沪浦证字第120号]、[(2021)沪浦证字第121号]，林奇先生生前直接持有公司股份219,702,005股，且生前未留有对上述股票财产作出处分的遗嘱或遗赠扶养协议。上述遗产由其未成年子女林小溪、林芮璟及林漓三人共同继承，即上述游族网络股份合计219,702,005股，林小溪、林芮璟各继承其中的73,234,002股，林漓继承其中的73,234,001股；截止2021年12月31日，林漓持有37,680,945股，占总股份的4.11%，林芮璟持有37,680,944股，占总股份的4.11%，林小溪持有37,680,944股，占总股份的4.11%。XU FENFEN（中文名：许芬芬）女士是未成年人林小溪、林芮璟及林漓三人之母亲，系其三人的法定监护人。当完成上述权益变动等相关事项后，XU FENFEN（中文名：许芬芬）将成为公司实际控制人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、九、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、九、3、在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京益游网络科技有限公司	联营企业
Outrigger Limited	联营企业
河北铸梦文化传播有限公司	联营企业
上海浩游网络科技有限公司	联营企业
上海吾未网络科技有限公司	联营企业
南京途趣网络科技有限公司	联营企业

其他说明

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
---------	-------------

上海游族文化传媒有限公司	关联自然人担任董监高
三体宇宙（上海）文化发展有限公司	实控人控制的其他公司
上海游族体育文化传播有限公司	关联自然人担任董监高
上海建筑材料集团科技发展有限公司	实控人重大影响的其他公司
上海游昆信息技术有限公司	关联自然人担任董监高
上海游悉文化创意发展有限公司	实控人控制的其他公司

其他说明

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
上海吾未网络科技有限公司	采购设备	86,118.68			
上海吾未网络科技有限公司	服务费	3,642,752.75			
上海游昆信息技术有限公司	信息服务费				29,530,337.20
河北铸梦文化传播 有限公司	授权游戏运营分 成				5,660,377.38
上海游族体育文化 传播有限公司	宣传费				754,716.96
上海游悉文化创意 发展有限公司	信息服务费				283,018.86

上海游族文化传媒 有限公司	宣传费				6,415.60
合计		3,728,871.43			36,234,866.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Outrigger Limited	游戏分成款	5,504,127.39	3,253,089.99
上海游昆信息技术有限公司	信息服务	6,337,904.40	9,697,553.33
合计		11,842,031.79	12,950,643.32

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名 称	受托方/承包方名 称	受托/承包资产类 型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收 益定价依据	本期确认的托管 收益/承包收益
---------------	---------------	---------------	----------	----------	-------------------	--------------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名 称	受托方/承包方名 称	委托/出包资产类 型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定 价依据	本期确认的托管 费/出包费
---------------	---------------	---------------	----------	----------	-----------------	------------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
三体宇宙（上海）文化发展有限公司（注1）	房屋	1,316,607.17	1,320,214.30
上海游族体育文化传播有限公司	房屋		238,474.97
上海游族文化传媒有限公司	房屋		89,646.88
上海游悉文化创意发展有限公司	房屋		-402,421.89
合计		1,316,607.17	1,245,914.26

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费

关联租赁情况说明

注1：本公司于2020年12月22日与关联方三体宇宙（上海）文化发展有限公司签订房屋租赁合同，将部分自用办公房产出租给三体宇宙（上海）文化发展有限公司使用，租期至2022年12月21日止。

（4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	25,520,351.08	8,968,000.00

(8) 其他关联交易

无。

6、关联方应收应付款项**(1) 应收项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	北京益游网络科技	13,338,027.13	13,338,027.13	13,338,027.13	10,670,421.70

	有限公司				
	Outrigger Limited	5,668,940.52	1,287,418.45	1,729,147.69	1,163,207.91
	上海游族文化传媒 有限公司	1,615,743.60	1,009,432.87	1,713,458.70	547,547.98
	三体宇宙(上海)文 化发展有限公司	2,768,662.50	397,107.63	1,386,225.00	20,238.89
	上海游昆信息技术 有限公司	2,851,844.68	512,478.77		
	上海游族体育文化 传播有限公司	451,376.64	198,802.42		
预付款项					
	三体宇宙(上海)文 化发展有限公司			45,000,000.00	
	上海建筑材料集团 科技发展有限公司	25,000,000.00		25,000,000.00	
其他应收款					
	林奇			801,659,402.50 注 1: 截至 2020 年 12 月 31 日实际控制人 林奇先生非经营性 资金占用余额 801,659,402.50 元。	23,844,000.00
	上海浩游网络科技 有限公司	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00
	上海猫游网络科技 有限公司	2,100,000.00	2,100,000.00	2,100,000.00	2,100,000.00
	上海吾未网络科技			20,554,002.96 注 2:	616,620.09

	有限公司			其他应收款上海吾未网络科技有限公司 20,000,000.00 元已于 2021 年 1 月 25 日与上海游素投资管理有限公司签订债权转让协议,将上海吾未网络科技有限公司对噢麦嘎(上海)网络科技有限公司 20,000,000.00 元债权转让至上海游素投资管理有限公司。	
	上海游族文化传媒有限公司	395,000.00	11,850.00	395,000.00	11,850.00
其他非流动资产					
	上海建筑材料集团科技发展有限公司			3,773,584.80	
	三体宇宙(上海)文化发展有限公司	45,000,000.00			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	上海游昆信息技术有限公司		3,322,676.87

其他应付款			
	上海游族文化传媒有限公司	720,000.00	720,000.00
	上海游族体育文化传播有限公司	50,000.00	50,000.00
	南京途趣网络科技有限公司		3,808.00
合同负债			
	Outrigger Limited	3,384,792.63	2,668,778.84

7、关联方承诺

无。

8、其他

无。

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	172,533,996.09
公司本期行权的各项权益工具总额	0.00
公司本期失效的各项权益工具总额	0.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	行权价 12.25 元，合同剩余年限 3.5 年
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	无

其他说明

注：本公司股票期权本年授予1,615.24万股，在受益期内应计入当期损益费用总额为0.00元。

2、以权益结算的股份支付情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	布莱克-斯科尔斯期权定价模型
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动、业绩指标完成情况等后续信息作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	0.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	0.00

其他说明

注：经公司2020年年度股东大会于2021年6月29日审议批准，公司向公司高级管理人员、核心管理人员及核心技术（业务）人员授予股票期权，授予的股票期权在满足行权条件的前提下，分别于授予日起12个月、24个月、36个月后按40%、30%、30%的比例予以行权。

经公司2020年年度股东大会于2021年6月29日审议批准，公司设立第二次员工持股计划，该员工持股计划通过公司回购股份后以零价格向其转让、二级市场购买等方式取得公司股份并持有。本员工持股计划的存续期为36个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算。

本员工持股计划通过非交易过户等法律法规许可的方式所获标的股票，自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起12个月后开始分期解锁，锁定期最长36个月。授予的股票按30%、30%、40%的比例锁定，锁定期分别为授予日起12个月、24个月和36个月。

截至2021年7月21日，第二次员工持股计划通过二级市场集中竞价交易方式累计购买公司股票924,300股，成交总金额为14,274,662元（含交易费用），成交均价为15.44元/股，买入股票数量占公司总股本的0.10%。公司赠与的回购股票8,522,393股已于2021年7月19日通过非交易过户的方式以零元过户至第二次员工持股计划。

2021年净利润小于4亿，不满足行权条件。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

无。

5、其他

无。

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

无

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1. 与合营企业和联营企业投资相关的或有负债详见附注“关联方及关联交易”

2. 未决诉讼或仲裁形成的或有事项及其财务影响

原告（上诉人）	被告	事由	进度	涉案金额（万元）
北京丹鼎四海文化传播有限公司/成都古羌科技有限公司/北京易天新动网络科技有限公司	上海游族信息技术有限公司	著作权侵权纠纷	审理中(二审)	51.39
上海游族信息技术有限公司	华特迪士尼（中国）有限公司	反垄断	审理中	232.00
上海游族信息技术有限公司	华特迪士尼（中国）有限公司	合同违约	审理中	2,883.20
Youzu Games HongKong Limited	BRILLIANT MARK HOLDINGS LIMITED	合同纠纷	执行中	1,929.00
上海族生信息技术有限公司	上海智用文化传播有限公司	合同纠纷	审理中	3,160.00

WEBZEN（网禅）有限公司	YOUZOO GAMES KOREA CO.,LTD	著作权侵权纠纷	审理中	60.00
上海游族信息技术有限公司/游族网络股份有限公司	刘佳鸣	互联网服务合同纠纷	审理中	13.81
上海游族信息技术有限公司	上海星合网络科技有限公司、程炜	合同纠纷	审理中	2,582.00
上海游素投资管理有限公司	城市主场（武汉）体育发展有限公司、刘军	合同纠纷	审理中	2,525.00
上海游族信息技术有限公司	互爱互动（北京）科技有限公司	著作权侵权及不正当竞争纠纷	拆案另诉，重新立案中	50.00
游素香港有限公司	HAVANA INVESTMENTS LIMITED	主张股东权利	已立案	7,715.90
Youzu Games HongKong Limited	GLM株式会社	受让请求权	审理中	3,536.72
游素香港有限公司	FORMATION GROUP SPV OFFSHORE,L.P	主张股东权益	待开庭	195.49

3. 对外提供债务担保情况

截止2021年12月31日，本公司提供保证情况如下：

被担保单位名称	担保单位名称	担保金额	担保起始日	担保到期日
上海游族信息技术有限公司	游族网络股份有限公司	10,000,000.00	2022-5-9	2025-5-9
上海游族信息技术有限公司	游族网络股份有限公司	33,000,000.00	2022-12-9	2025-12-9
上海游族信息技术有限公司	游族网络股份有限公司	1,940,000.00	2022-6-1	2025-6-1
上海游族信息技术有限公司	游族网络股份有限公司	4,700,000.00	2022-6-1	2025-6-1
上海游族信息技术有限公司	游族网络股份有限公司	4,170,000.00	2022-6-1	2025-6-1
上海游族信息技术有限公司	游族网络股份有限公司	60,000,000.00	2022-1-21	2025-1-21
上海游族信息技术有限公司	游族网络股份有限公司	100,000,000.00	2022-2-18	2025-2-18
上海游族信息技术有限公司	游族网络股份有限公司	50,000,000.00	2022-2-11	2025-2-11

除存在上述或有事项外，截止2021年12月31日，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	无	0.00	无
重要的对外投资	无	0.00	无
重要的债务重组	无	0.00	无
自然灾害	无	0.00	无
外汇汇率重要变动	无	0.00	无

2、利润分配情况

单位：元

拟分配的利润或股利	0.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	0.00

3、销售退回

无。

4、其他资产负债表日后事项说明

除存在上述资产负债表日后事项外，截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表 项目名称	累积影响数
无			

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
无		

2、债务重组

截止2021年12月31日止，本集团无披露的债务重组事项。

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所

						有者的终止经营 利润
--	--	--	--	--	--	---------------

其他说明

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为两个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了两个报告分部，分别为网页游戏和手机游戏。这些报告分部是以公司的游戏开发方向为基础确定的。

本集团各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为网页游戏运营和手机端游戏运营。分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	手游	页游	其他	分部间抵销	合计
主营业务收入	2,519,441,061.41	658,659,099.17	19,216,245.24		3,197,316,405.82
主营业务成本	1,676,835,613.65	260,707,298.46	6,184,787.14		1,943,727,699.24
资产总额			6,942,200,131.70		6,942,200,131.70
负债总额			1,811,288,903.67		1,811,288,903.67

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	182,061,341.77	100.00%	1,512,546.36	0.83%	180,548,795.41	136,054,852.27	100.00%	631,753.05	0.46%	135,423,099.22
其中：										
账龄组合	7,039,142.98	3.87%	1,512,546.36	21.49%	5,526,596.62	4,607,913.55	3.39%	631,753.05	13.71%	3,976,160.50
合并范围关联方组合	175,022,198.79	96.13%			175,022,198.79	131,446,938.72	96.61%			131,446,938.72
合计	182,061,341.77	100.00%	1,512,546.36	0.83%	180,548,795.41	136,054,852.27	100.00%	631,753.05	0.46%	135,423,099.22

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：1,512,546.36

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,657,101.58	44,250.92	1.21%
1—2 年	2,163,780.50	593,741.37	27.44%
2—3 年	974,501.94	630,795.11	64.73%
3—4 年	243,758.96	243,758.96	100.00%
合计	7,039,142.98	1,512,546.36	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	47,232,361.65
1 至 2 年	53,809,401.98

2至3年	33,280,865.58
3年以上	47,738,712.56
3至4年	47,738,712.56
合计	182,061,341.77

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提预期信用损失的应收账款	631,753.05	911,618.74	30,825.43			1,512,546.36
合计	631,753.05	911,618.74	30,825.43			1,512,546.36

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
债务人一	53,024,459.50	29.12%	
债务人二	44,256,600.60	24.31%	
债务人三	40,091,277.74	22.02%	
债务人四	13,659,528.06	7.50%	
债务人五	11,308,147.11	6.21%	
合计	162,340,013.01	89.16%	--

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	106,856,368.61	106,856,368.61
其他应收款	413,053,553.57	375,348,246.78
合计	519,909,922.18	482,204,615.39

(1) 应收利息**1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 坏账准备计提情况 适用 不适用**(2) 应收股利****1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海游族信息技术有限公司	106,856,368.61	106,856,368.61
合计	106,856,368.61	106,856,368.61

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	2,630,000.00	130,000.00
押金、保证金	4,137,694.21	6,620,995.90
股权处置款	6,147,309.72	6,147,309.72
应收往来款	406,529,750.04	362,878,251.13
合计	419,444,753.97	375,776,556.75

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	196,419.29		231,890.68	428,309.97
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
本期计提			6,147,309.72	6,147,309.72
本期转回	184,419.29			184,419.29
2021 年 12 月 31 日余额	12,000.00		6,379,200.40	6,391,200.40

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	358,482,462.82
1 至 2 年	53,909,521.42
2 至 3 年	2,000,000.00
3 年以上	5,052,769.73
4 至 5 年	2,480,418.19
5 年以上	2,572,351.54
合计	419,444,753.97

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
其他应收款坏账准备	428,309.97	6,147,309.72	184,419.29			6,391,200.40
合计	428,309.97	6,147,309.72	184,419.29			6,391,200.40

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
债务人一	代垫款	214,200,000.00	1 年以内	51.07%	
债务人二	代垫款	73,536,709.30	1 年以内	17.53%	
债务人三	代垫款	49,496,277.74	1 年以内、1-2 年	11.80%	
债务人四	代垫款	30,028,500.00	1 年以内	7.16%	
债务人五	代垫款	14,078,685.36	1 年以内、1-2 年	3.36%	
合计	--	381,340,172.40	--	90.92%	

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	5,365,125,381.56		5,365,125,381.56	5,365,125,381.56		5,365,125,381.56
对联营、合营企业投资	221,185,090.37	15,348,199.63	205,836,890.74	278,515,333.35	6,907,537.48	271,607,795.87
合计	5,586,310,471.93	15,348,199.63	5,570,962,272.30	5,643,640,714.91	6,907,537.48	5,636,733,177.43

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海游族信息技术有限公司	5,289,919,038.94					5,289,919,038.94	
上海游素投资管理有限公司	32,000,000.00					32,000,000.00	
上海东链博数据科技有限公司	8,000,000.00					8,000,000.00	
上海游娱信息	895,577.40					895,577.40	

技术有限公司									
上海驰游信息 技术有限公司	5,585,247.00							5,585,247.00	
上海游家信息 技术有限公司	654,265.20							654,265.20	
上海游族互娱 网络科技有限 公司	24,858,063.42							24,858,063.42	
上海族生信息 技术有限公司	2,461,107.60							2,461,107.60	
Youzu Games HongKong Limited	590,592.00							590,592.00	
株式会社 YOOZOO	161,490.00							161,490.00	
合计	5,365,125,381. 56							5,365,125,381. 56	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价 值)	本期增减变动								期末余额 (账面价 值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他			
一、合营企业												
二、联营企业												
河北铸梦	6,767,373		3,431,372	2,767,232		-1,264,50					4,838,729	

文化传播 有限公司	.80		.55	.46		4.39				.32	
上海光雅 投资中心 (有限合 伙)	62,285,75 2.01			-20,397,9 17.36						41,887,83 4.65	
深圳市掌 玩网络技 术有限公 司	6,224,700 .00							6,224,700 .00			7,749,961 .60
上海欣雨 动画设计 有限公司	4,380,000 .00			-2,164,03 7.85				2,215,962 .15			5,917,860 .38
广州掌淘 网络科技 有限公司	191,949,9 70.06		23,414,96 9.14	-2,248,15 2.00		-7,176,52 2.15				159,110,3 26.77	
上海幻聚 科技有限 公司											1,680,377 .65
小计	271,607,7 95.87									205,836,8 90.74	15,348,19 9.63
合计	271,607,7 95.87									205,836,8 90.74	15,348,19 9.63

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务				19,793.56
其他业务	46,241,596.13	15,012,575.64	37,141,227.96	15,062,641.90
合计	46,241,596.13	15,012,575.64	37,141,227.96	15,082,435.46

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
商品类型				
其中：				
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				

按销售渠道分类				
其中：				
合计				

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-25,828,422.00	-23,573,972.45
处置长期股权投资产生的投资收益	38,814,205.56	25,446,752.59
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	23,200,687.76	253,588.44
处置其他非流动金融资产取得的投资收益		-7,876,566.83
合计	36,186,471.32	-5,750,198.25

6、其他

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	48,745,276.75	主要系资产处置收益及长期股权投资处置
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	17,903,823.18	主要系增值税即征即退以外的其他政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	410,585,351.81	主要系其他非流动金融资产公允价值变动
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,954,301.81	
减：所得税影响额	13,692,386.56	
少数股东权益影响额	160.87	
合计	458,587,602.50	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□ 适用 √ 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

√ 适用 □ 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
增值税即征即退	34,742,913.24	根据 2011 年 1 月 28 日《关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策的通知》（国发[2011]4 号），公司享受的增值税税收具有可持续性，公司将其计入经常性损益。

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	3.29%	0.19	0.19
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-5.70%	-0.32	-0.32

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□ 适用 √ 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他