公司代码：600166　　公司简称：福田汽车

北汽福田汽车股份有限公司
2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人常瑞、主管会计工作负责人李艳美及会计机构负责人（会计主管人员）李庆华声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2022年4月28日，公司八届五次董事会审议通过了：

1、《2021年度利润分配预案》，决议如下：2021年度公司不进行利润分配 。

2、《2021年度公积金转增股本预案》，决议如下：2021年度公司不进行公积金转增股本。

六、 前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，请查阅本报告

十一、其他

□适用 √不适用

目录

第一节 释义 3
第二节 公司简介和主要财务指标 4
第三节 管理层讨论与分析 9
第四节 公司治理 42
第五节 环境与社会责任 65
第六节 重要事项 78
第七节 股份变动及股东情况 105
第八节 优先股相关情况 109
第九节 债券相关情况 110
第十节 财务报告 114

备查文件目录	公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	报告期内在上海证券交易所网站上披露的所有文件的正本及公告原件
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	其他有关资料

第一节　释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
福田汽车、公司、本公司	指	北汽福田汽车股份有限公司
上市公司控股子公司	指	上市公司持有其 50%以上的股份，或者能够决定其董事会半数以上成员的当选，或者通过协议或其他安排能够实际控制的公司。
净资产	指	归属于公司普通股股东的期末净资产，不包括少数股东权益金额。
净利润	指	归属于公司普通股股东的净利润，不包括少数股东损益金额。
报告期	指	2021 年年度

第二节　公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	北汽福田汽车股份有限公司
公司的中文简称	福田汽车
公司的外文名称	BEIQI FOTON MOTOR CO.,LTD.
公司的外文名称缩写	FOTON
公司的法定代表人	常瑞

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	龚敏	陈维娟
联系地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北
电话	010-80716459	010-80716459
传真	010-80716459	010-80716459
电子信箱	gongmin@foton.com.cn	chenweijuan@foton.com.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北
公司注册地址的历史变更情况	102206
公司办公地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北
公司办公地址的邮政编码	102206
公司网址	http://www.foton.com.cn
电子信箱	600166@foton.com.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》

公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	福田汽车	600166	福田股份

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市建国门外大街 22 号赛特广场五层
	签字会计师姓名	王涛、佟西涛

七、 近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	54,973,869,226.61	57,765,402,949.37	-4.83	46,965,854,224.34
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	51,811,367,133.32	54,387,628,940.96	-4.74	/
归属于上市公司股东的净利润	-5,060,921,170.81	154,638,211.36	-3,372.75	191,538,602.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-5,708,180,656.96	-996,215,515.77	不适用	-1,613,599,057.79
经营活动产生的现金流量净额	764,362,708.99	8,680,981,564.75	-91.19	4,835,237,036.10
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减（%）	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	10,472,933,489.38	15,465,074,619.69	-32.28	15,227,699,263.26
总资产	48,830,538,262.46	52,747,238,312.81	-7.43	53,169,440,966.35

（二）主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益（元／股）	-0.779	0.024	-3,345.83	0.03
稀释每股收益（元／股）	——	——	——	——
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元／股）	-0.88	-0.15	不适用	-0.25
加权平均净资产收益率（%）	-39.09	1.01	减少40.10个百分点	1.26
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-44.08	-6.50	减少37.58个百分点	-10.59

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明
√适用 □不适用
本期业绩亏损的主要原因为：
（1）北京宝沃相关资产减值增加，另考虑公司因持有北京宝沃的股权确认投资收益等共计影响上市公司利润总额-52.91 亿元，影响本期利润同比减少 35.53 亿元；
（2）剔除宝沃影响后，公司利润总额约 3.42 亿元，同比减少 14.88 亿元，主要影响因素为：①大中客销量减少，影响利润同比下降；②合、联营企业投资收益同比下降，影响利润同比减少；③上期处置冲压业务、河北雷萨进行股权重组，影响利润同比减少；④本期计入损益的政府补助较上年同期减少，影响利润同比减少。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、 2021 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	15,869,560,025.78	16,061,125,977.17	12,817,538,458.12	10,225,644,765.54
归属于上市公司股东的净利润	370,544,671.37	237,091,487.42	-314,815,093.83	-5,353,742,235.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	323,264,591.72	490,682.51	-367,334,194.43	-5,664,601,736.76

经营活动产生的现金流量净额	-391,044,077.24	1,731,885,601.61	-909,812,752.49	333,333,937.11

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注（如适用）	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	264,920,818.55		327,699,225.11	68,893,467.90
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	229,685,225.35		305,816,084.47	143,469,260.06
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			130,867,794.04	
除同公司正常经营业务相	141,973,003.86			

关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益				
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	24,494,444.41			
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,743,820.46		40,347,309.06	62,127,137.77
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-9,485,645.73		362,574,650.67	1,839,548,986.96
减：所得税影响额	11,536,222.59		15,940,117.24	308,733,003.02
少数股东权益影响额（税后）	535,958.16		511,218.98	168,189.48
合计	647,259,486.15		1,150,853,727.13	1,805,137,660.19

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 √不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	448,729,563.31	80,812,804.93	-367,916,758.38	21,746,170.42
其他非流动金融资产	1,230,432,880.78	1,400,673,300.08	170,240,419.30	83,092,319.30
应收款项融资	248,006,374.58	62,515,044.45	-185,491,330.13	0.00
交易性金融负债	206,682.35	45,596.82	-161,085.53	-96,139.67

合计	1,927,375,501.02	1,544,046,746.28	-383,328,754.74	104,742,350.05

十二、 其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

福田汽车是一家国有控股上市公司，目前拥有欧曼、欧航、欧马可、奥铃、祥菱、图雅诺、风景、拓陆者、欧辉、智蓝新能源、时代等业务品牌，生产车型涵盖轻型卡车、中型卡车、重型卡车、轻型客车、大中型客车、以及核心零部件发动机、变速箱等。

公司定位于聚焦城市及干线物流产品和服务综合方案提供商，以高质量发展为主线，聚焦价值，精益运营，从规模扩张型发展模式向精益式价值增长型转变。

二、报告期内公司所处行业情况

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）和中国证监会《上市公司行业分类指引》（证监会公告【2012】31 号），公司所处行业为“汽车制造业”。

2021 年全年汽车产销分别完成 2608.2 万辆和 2627.5 万辆，同比分别增长 3.4%和 3.8%。其中，乘用车产销分别完成 2140.8 万辆和 2148.2 万辆，同比分别增长 7.1%和 6.5%；商用车产销分别完成 467.4 万辆和 479.3 万辆，累计同比分别下滑 10.7%和 6.6%，结束了上年快速增长趋势。

2021 年，新能源汽车产销分别完成 354.5 万辆和 352.1 万辆，同比分别增长 159.5%和 157.5%，2021 年新能源汽车成为汽车行业最大亮点，其市场发展已经从政策驱动转向市场拉动新发展阶段，呈现出市场规模、发展质量双提升的良好发展局面。

2021 年，中国汽车企业出口 201.5 万辆，同比累计增长 101.1%，其中，商用车出口 40.2 万辆，同比累计增长 70.7%，2021 年，中国汽车出口首次超过 200 万辆，实现了多年来一直徘徊在 100 万辆左右的突破。

据中国汽车工业协会统计分析，2021 年汽车产销同比呈现增长，结束了 2018 年以来连续三年的下降局面。其中新能源汽车成为最大亮点，全年销量超过 350 万辆，进一步说明了新能源汽车市场已经从政策驱动转向市场拉动；受国际市场的恢复、中国品牌竞争力提升等因素推动，我国汽车出口表现出色，年度出口首次超过 200 万辆，实现了多年来一直徘徊在 100 万辆左右的突破；中国品牌汽车受新能源、出口市场向好带来的拉动作用，市场份额已超过 44%，接近历史最好水平。

2021 年商用车市场的波动主要是由于重型柴油车国六排放法规切换所导致的需求波动，国五产品在购置成本和使用成本方面都低于国六产品，因此市场更青睐于国五产品。此外，“蓝牌

轻卡”政策预期带来的消费观望、房地产开发行业较冷等因素也加剧了商用车市场下行的压力。从长期发展来看，近几年支撑商用车增长的政策红利效用已逐步减弱，未来商用车市场将进入调整期。

产品类别名称	报告期内销量（辆）	较去年同期增减比例（%）
汽车总计	26,274,820	3.81
一、商用车总计	4,793,283	-6.62
(1) 客车	504,844	12.64
其中：大型客车	48,109	-15.37
中型客车	45,658	-3.10
轻型客车	411,077	19.42
(2) 货车	4,288,439	-8.47
其中：重型货车	1,395,290	-13.81
中型货车	178,755	12.34
轻型货车	2,109,846	-4.04
微型货车	604,548	-14.65
二、乘用车总计	21,481,537	6.46
(1) 基本型乘用车（轿车）	9,934,278	7.11
(2) 运动型多用途乘用车（SUV）	10,100,723	6.77
(3) 多功能车乘用车（MPV）	1,055,234	0.11
(4) 交叉型乘用车	391,302	0.84

（以上数据来源于：中国汽车工业协会 2022 年第 1 期《中国汽车工业产销快讯》）

三、报告期内公司从事的业务情况

（一）报告期取得的成绩

1、中国商用车品牌第一

福田汽车二十五年积累了雄厚的品牌资产，品牌形象逐渐丰富，品牌溢价能力持续提升，2021 年,世界品牌实验室作为独立第三方的品牌评审机构发布《中国 500 最具价值品牌》排行榜，福田汽车以 1,808.36 亿元排名第 34 名，位居商用车行业第一、汽车行业第四，连续多年领跑商用车行业。

2、业务竞争力提高

报告期内，福田汽车逆势而上，全年销量 65 万辆，保持商用车销量第一，成为了中国第一家“千万级”商用车企业，一跃成为全球突破千万销量用时最短的商用车企业。

3、聚焦主业成绩显著，经营质量提高

报告期内，公司继续强化生产、质量、营销、服务等商用车整体系统能力建设，聚焦商用车，大力发展主营业务，加快非主营业务、亏损业务和无效资产的重组和改革调整。

截至 2021 年年底，公司转让山东多功能汽车厂闲置设备资产，完成了长沙普罗科环卫业务与雷萨重机业务的重组，广东工厂资产处置完毕，实现非主业重组、亏损业务退出、低效资产盘活，为公司发展主营业务奠定基础。

公司聚焦商用车主业，持续深化变革，产品力、营销力、运营力全面提升，经营质量进一步提高，商用车综合竞争能力得到较大提升。

4、坚持战略引领，做好战略管理，执行战略有效落地

公司通过战略聚焦、团队调整、组织优化、绩效改革，以及简单高效、较真务实的文化落地，走出了困境，实现逆势突围。报告期内公司对福田戴姆勒分红激励等管理机制进行优化，实现运营管理模式创新，以适应产品线战略升级，促进福田戴姆勒业务的持续增长和市场竞争力提升；明确欧康动力定位，力争成为国内轻型柴油动力领导者；布局发动机、变速箱，执行半横向一体化动传产品规划的落地等，有效的执行了“聚焦价值，精益运营”的核心经营理念，稳步推进了有价值地竞争性增长”的战略目标。

5、产品竞争力不断提升

报告期内，公司关注技术创新，持续引领商用车技术升级，不断加大新技术研究与开发的人力和资金投入力度，主要聚焦于新能源、智能网联、节能和轻量化领域。为提升产品竞争力，公司结合目前汽车行业新技术发展趋势和福田汽车产品战略规划要求，持续加大对高端重卡、高端中卡、高端轻卡、中端皮卡、中端轻客等新产品，开发出一批亮点突出的“拳头”产品，进一步拓展市场，满足客户的多样化需求，提升产品竞争力。

6、产品质量明显提高

报告期内，公司围绕“消除不良，减少浪费，提高客户满意”的质量战略目标，以客户需求为中心，以抓国六产品投放为契机，继续强化“大质量”思维，通过严抓产品一致性和全价值链，实现公司产品质量整体跃升；继续利用多途径进行全员质量意识教育，利用多样化的方法工具、内外部质量业务交流，实物质量持续改善，产品质量竞争力进一步提升；深入推进卓越绩效管理模式、六西格玛方法论，质量体系持续完善，获得“全国质量奖提名奖”。

7、营销变革富有成效

报告期内，公司在市场剧烈变化的过程中，不断提升产品的精准定义能力，持续构建多触点、体验好、高黏性的分销能力，全面塑造调性清晰、内容丰富的精准传播能力，努力打造高效、专业的服务能力，持续提升客户经营能力，优化产品创造、订单交付、客户经营三个业务流程，抓住结构性的市场机遇，进一步稳固了市场地位。

（二） 报告期内产品销量

1、汽车产品经营情况

2021 年，面对市场的剧烈变化，公司在做好疫情常态化防控的前提下，坚持聚焦商用车主业，持续深化精益运营，抓住结构性的市场机遇，进一步稳固市场地位，实现销量 65 万辆（含合资公司福田戴姆勒产品），其中：

重型卡车：2021 年累计销售 105,387 辆，同比下滑 28.52%，占有率 7.55%，同比下滑 1.55%。2021 年公司坚定高端重卡的战略定位，克服价格竞争力弱化、自卸车和搅拌车产品竞争力不足、区域发展不均衡等不利因素，保持住重卡行业第五的市场地位。2021 年重型卡车销量

下滑的主要原因为：2021 年下半年宏观经济增速放缓、国六排放实施、运费低迷等因素叠加影响，重卡行业整体销量大幅下滑，导致公司重卡业务销量出现下滑。

下一步公司将继续抓工程车等市场机会，优化库存结构，重点培育网络能力及网络销售布局，打造产品性价比优势，持续聚焦高端定位，深化行销传播与口碑塑造，持续打造最优服务。

2021 年汽车行业重型卡车的销量情况详见下表：

企业名称	排名	销量	
		2021 年（辆）	同比（%）
重型货车		1,395,290	-13.81
中国第一汽车集团有限公司	1	346,531	-7.93
中国重型汽车集团有限公司	2	286,367	-2.50
东风汽车集团有限公司	3	264,411	-14.96
陕西汽车控股集团有限公司	4	193,144	-16.46
北汽福田汽车股份有限公司	5	105,387	-28.52

（以上数据来源于：中国汽车工业协会 2022 年第 1 期《中国汽车工业产销快讯》）

中型卡车：2021 年累计销售 75,875 辆，同比增长 57.19%，占有率 42.45%，同比增长 12.11%。2021 年中型卡车销量实现大幅度增长的主要原因为：充分发挥自身产品资源优势，通过多品牌间的内部协同，实现快递、冷链市场的规模增长；快速补充六缸机资源，智能生活舱开发，重点突破绿通市场；分销端创新商业模式，同时深化与头部改装企业合作，突破专用车市场；建设区域服务中心，增加中卡服务覆盖度，布局二手车业务，提升二手车残值。

2021 年汽车行业中型卡车的销量情况详见下表：

企业名称	排名	销量	
		2021 年（辆）	同比（%）
中型货车		178,755	12.34
北汽福田汽车股份有限公司	1	75,875	57.19
中国第一汽车集团有限公司	2	26,889	45.06
成都大运汽车集团有限公司	3	20,273	-18.17
安徽江淮汽车集团股份有限公司	4	14,854	5.24
东风汽车集团有限公司	5	14,677	-15.49

（以上数据来源于：中国汽车工业协会 2022 年第 1 期《中国汽车工业产销快讯》）

轻型卡车：2021 年累计销售 414,045 辆，同比下滑 4.2%，占有率 19.6%，同比持平。2021 年重点推进轻卡升级改款、混动产品的开发，进一步强化轻卡领先优势；做好时代全新小卡的上市推广，快速恢复在小卡市场的地位；围绕科技化、年轻化、智悦化进行商品开发和精准传播，实现轻卡市场的持续引领。2021 年轻型卡车销量下滑的主要原因为：2021 年受国六排放实施、轻

卡蓝牌新规、运费低迷等因素叠加影响，轻卡客户持续消费观望，轻卡行业总体销量下滑，导致公司轻卡业务销量出现下滑。

下一步公司将继续加强合规化管理，抓住市场机遇；积极推进产品改款升级、合规化调整、混动产品开发，强化轻卡领先优势；做好 4.5T 轻卡上市推广，快速分化市场，保证收益能力；建立轻卡网络协同管理规范，重点做好网络培育和服务协同，持续优化网络结构，加强网络赋能，提升网络质量。

2021 年汽车行业轻型卡车的销量情况详见下表：

企业名称	排名	销量	
		2021 年（辆）	同比（%）
轻型货车		2,109,846	-4.04
北汽福田汽车股份有限公司	1	414,045	-4.18
东风汽车集团有限公司	2	234,320	2.20
长城汽车股份有限公司	3	233,006	3.56
安徽江淮汽车集团股份有限公司	4	208,404	-2.26
江铃汽车股份有限公司	5	186,011	-3.33

（以上数据来源于：中国汽车工业协会 2022 年第 1 期《中国汽车工业产销快讯》）

大中型客车：2021 年累计销售 2,726 辆，同比下降 32.1%，行业销量同比下降 9.81%，市场占有率为 2.91%，同比下滑 0.95 个百分点。2021 年大中客业务销量下滑的原因为：新冠疫情影响仍在持续，客车市场尚未完全恢复，此外高铁的快速发展带来城间客运市场明显分化，以及分销能力相对偏弱，导致公司大中客车业务销量出现下滑。

下一步公司将继续聚焦价值客户，精益运营；持续推进客户开发模式创新和分销能力建设，实现突破。

轻型客车：2021 年累计销售 43,263 辆，同比增长 11.93%，市场占有率 10.52%，同比下滑 0.7 个百分点。轻型客车业务销量增长的原因为：2021 年公司加快新产品开发，持续提升产品力；重点推广重载、二类底盘、自动挡和风景 G5/G7 柴油版产品；继续深化立体网络体系，推进销服一体化，突破长三角和中部等弱势区域。

2022 年，面对客户年轻化、集约化发展趋势，公司将继续坚持以客户需求为导向，结合客户应用场景，加快全新产品及智能驾驶、智能网联等核心功能模块开发，完善商业模式设计，推进智能网联技术商业化应用，满足客户专业性、多元化需求，实现对产品和市场的持续引领。

2、产品出口情况

报告期内公司出口整车 56,058 辆，同比增长 43.7%，2021 年公司坚持双聚焦战略，优先发展中重卡，聚焦东南亚市场；加强产品资源优化和新产品推广，围绕中重卡业务，在东南亚市场加大资源投入，推进营销体系建设。

3、发动机产品经营情况

2021 年福田汽车销售发动机 360,722 台，同比下降 3.02%。其中，福田康明斯(50:50 合资公司)发动机销量 292,257 台，同比下降 7.2%；福田发动机销量 68,465 台，同比增长 20.1%。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

◆坚持战略引领，强化战略落实：2021 年是“十四五”规划开局之年，公司在战略上将继续聚焦商用车，坚持商用车定位于干线+城乡的物流产品和服务综合方案提供商。一方面，围绕“市场占有率”和“利润率”两个核心指标，全面提高发展质量，进一步巩固和提升商用车业务的主体地位，扩大行业领先优势，以能力成长为核心，推动业务全面转向竞争增长；坚持品牌向上，提升中国商用车第一品牌的美誉度和社会认知；提升业务的盈利能力，成熟业务重点通过规模优势转化和产业链延伸，重点是关键零部件自制。另一方面，继续加快非主营业务、亏损业务的改革调整与退出，显著提高资产利用效率；运营密切承接战略，严抓管理改善，坚持降本增效。报告期内，公司完成了长沙普罗科环卫业务与雷萨重机业务的重组，2021 年公司实现销量 650,018 台，位居商用车行业第一。

十四五期间公司将继续坚持“聚焦价值，精益运营”的核心经营理念，坚持高质量发展，在聚焦商用车主业的基础上，进一步聚焦商用车核心业务，深入推进国际化，布局专用车、新能源物流车及核心零部件，拓展汽车后市场业务，到 2025 年实现“打造商用车第一品牌，实现有价值的竞争性增长”的战略目标。

◆创新驱动，引领新发展：公司坚持走科技创新、商业模式创新及管理创新之路，通过创新转换新动能，驱动公司向上发展。一是继续实施技术与产品创新驱动发展战略，持续加大研发投入，加强研发与场景紧密结合，确保产品市场投放成功率，提高研发投入产出效率；推进轻量化新材料、动力电池、燃料电池、智能网联、新一代动力传动等关键资源的核心技术投入，链合全球资源，坚定推进动力系统战略；自主研发与合作相结合，将研发能力打造为公司的核心竞争力。二是商业模式创新，深化转型与调整，坚持商业模式创新，拓展后市场业务，打通全价值链，助力新业务发展；以场景应用为抓手，挖掘新能源业务的经济价值，带动新能源业务良性发展，增加动力电池的软件开发和 Pack 集成，逐步形成完整的新能源产业链布局，氢燃料商用车引领商业化示范运营。三是管理创新，优化管理架构，提升组织效率，推进干部队伍年轻化，改革人事与薪酬制度，完善以价值为导向的绩效管理机制，法人治理、廉政与党建工作与时俱进，提升企业的软环境和软实力，为企业发展创造良好的内外部环境，推动公司实现有价值的增长。

◆打造国际水平的黄金价值链：以资本和战略联盟为纽带，深化产业一体化。继续深化与戴姆勒、康明斯、采埃孚的合资合作，与戴姆勒继续推进梅赛德斯-奔驰重卡的国产化，不断深化商用车全系列发动机、变速箱、后处理等核心零部件及新能源、智能化等未来关键技术的布局，产品性能得到提升的同时，创造新的利润增长点，形成公司核心竞争优势。

◆**优秀企业文化：**公司以“成就客户价值，创建奋斗者家园”为使命，坚持“成为科技与品质领先的世界级商用车企业”的企业愿景。公司践行“热情创新、高效务实、团队拼搏”的核心价值观，聚焦商用车主业，以价值为衡量、以客户为中心、以质量为生命、以绩效为导向。创新绩效政策和分配制度，让员工共享企业发展成果，打造“自驱型”的发展企业。

五、报告期内主要经营情况

截至 2021 年 12 月 31 日，资产总额 4,883,053.83 万元，同比下降 7.43%；营业收入 5,497,386.92 万元，同比下降 4.83%；利润总额-494,921.60 万元，同比下降 5486.02%；归属于上市公司股东的净利润-506,092.12 万元，同比下降 3372.75%；归属于上市公司股东的净资产 1,047,293.35 万元，同比下降 32.28%。

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	54,973,869,226.61	57,765,402,949.37	-4.83
营业成本	49,382,007,889.11	50,861,880,225.78	-2.91
销售费用	2,212,471,221.26	2,547,266,709.00	-13.14
管理费用	1,875,383,095.87	1,772,287,281.67	5.82
财务费用	154,385,300.72	220,682,017.32	-30.04
研发费用	1,715,085,738.24	1,834,342,285.92	-6.50
经营活动产生的现金流量净额	764,362,708.99	8,680,981,564.75	-91.19
投资活动产生的现金流量净额	582,336,473.00	97,685,168.24	496.14
筹资活动产生的现金流量净额	-236,990,341.49	-6,863,130,732.81	不适用

营业收入变动原因说明：主要系大中客等销量减少所致
营业成本变动原因说明：主要系大中客等销量减少所致
销售费用变动原因说明：主要系本期职工薪酬等减少所致
管理费用变动原因说明：主要系本期北京宝沃抵债资产导致本期折旧增加以及上期因疫情减免社保所致
财务费用变动原因说明：主要系汇兑损失减少所致
研发费用变动原因说明：主要系本期研发费用开发费减少所致
经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期采购支出同比增加以及本期收到新能源补贴、留抵退税同比减少所致
投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期收到福田康明斯股利增加以及购买资产支持证券化产品、合联营企业投资较上年减少所致
筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期借款及偿还借款较上年减少所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
□适用 √不适用

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司汽车行业实现营业收入 50,236,712,329.98 元，同比下降 4.97%；营业成本 45,519,375,578.07 元，同比下降 3.91%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
汽车行业	50,236,712,329.98	45,519,375,578.07	9.39	-4.97	-3.91	减少 1.01 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
轻卡	34,769,526,404.28	31,472,963,754.08	9.48	2.15	2.99	减少 0.74 个百分点
中重卡	2,034,745,439.96	1,868,291,325.66	8.18	55.75	67.63	减少 6.51 个百分点
轻客	3,988,319,305.53	3,234,887,882.99	18.89	4.38	3.02	增加 5.15 个百分点
大中客	2,031,633,517.71	1,961,649,141.45	3.44	-50.95	-43.03	减少 13.43 个百分点
配件	1,958,564,392.44	1,601,850,920.47	18.21	17.70	20.40	减少 1.83 个百分点
冲压件	36,726,178.66	31,464,808.56	14.33	-88.25	-86.56	减少 10.75 个百分点
重型机械	16,025,367.46	15,562,910.83	2.89	-98.12	-98.21	增加 5.15 个百分点
发动机	5,397,373,512.79	5,326,542,028.95	1.31	-19.27	-19.55	增加 0.35 个百分点
乘用车	0.00	0.00				
交叉型乘用车	3,798,211.15	6,162,805.08	-62.26	-91.64	-89.03	减少 38.64 个百分

						点
其他	4,737,156,896.63	3,862,632,311.04	18.46	-3.30	10.60	减少10.25个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
中国大陆境内	48,630,691,751.40	43,851,977,816.07	9.83	-8.92	-7.24	减少1.63个百分点
其他国家及地区	6,343,177,475.21	5,530,030,073.04	12.82	45.17	54.19	减少5.1个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
代理销售	46,691,051,060.17	42,141,758,356.28	9.74	-1.99	-1.37	减少0.57个百分点
其他	3,545,661,269.81	3,377,617,221.79	4.74	-32.17	-27.25	减少6.44个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减（%）	销售量比上年增减（%）	库存量比上年增减（%）
中重卡（含重型货车、重型半挂牵引车、重型非完整车辆、中型货车、中型非完整车辆）	辆	172,075	181,262	13,766	-20.54	-7.38	-50.79
轻卡（含轻型货车、微型货车）	辆	396,412	415,676	5,539	-8.28	-4.38	-72.00
大中客（含大型车辆、大型客车非完整车	辆	2,595	2,726	348	-34.96	-32.10	-18.12

辆、中型客车）							
轻客（含轻型客车、多功能乘用车、运动型多用途乘用车）	辆	51,314	50,305	2,067	21.13	12.97	89.11
交叉型乘用车	辆		49	2	-100.00	-95.86	-77.78

产销量情况说明
注：以上中重卡产销量数据包含 50:50 合资公司福田戴姆勒欧曼产品。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
汽车行业	原材料、人工工资、折旧、能源等	45,519,375,578.07	92.18	47,369,391,004.10	93.13	减少 0.95 个百分点	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
轻卡	原材料、人工工资、折旧、能源等	31,472,963,754.08	63.73	30,559,777,940.84	60.08	增加 3.65 个百分点	
中重卡	原材料、人工工资、折旧、能源等	1,868,291,325.66	3.78	1,114,504,412.13	2.19	增加 1.59 个百分点	
轻客	原材料、人工工资、折旧、能源等	3,234,887,882.99	6.55	3,139,957,105.97	6.17	增加 0.38 个百分点	
大中客	原材料、人工工资、折旧、能源等	1,961,649,141.45	3.97	3,443,364,705.04	6.77	减少 2.8 个百分点	
配件	原材料、人工工资、折旧、能源等	1,601,850,920.47	3.24	1,330,480,674.35	2.62	增加 0.62 个百分点	
冲压件	原材料、人工工资、折旧、能源	31,464,808.56	0.06	234,103,621.64	0.46	减少 0.40 个	

	等					百分点	
重型机械	原材料、人工工资、折旧、能源等	15,562,910.83	0.03	869,688,316.92	1.71	减少1.68个百分点	
发动机	原材料、人工工资、折旧、能源等	5,326,542,028.95	10.79	6,621,331,759.64	13.02	减少2.23个百分点	
乘用车	原材料、人工工资、折旧、能源等	-		-			
交叉型乘用车	原材料、人工工资、折旧、能源等	6,162,805.08	0.01	56,182,467.57	0.11	减少0.10个百分点	
其他	原材料、人工工资、折旧、能源等	3,862,632,311.04	7.84	3,492,489,221.68	6.87	增加0.97个百分点	

成本分析其他情况说明
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

报告期内，公司将持有的长沙普罗科环境装备有限责任公司100%股权及河北雷萨49%股权置入雷萨股份有限公司。（详见临2021—036）

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A.公司主要销售客户情况

前五名客户销售额1,180,661万元，占年度销售总额21.48%；其中前五名客户销售额中关联方销售额1,010,969万元，占年度销售总额18.39%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

B.公司主要供应商情况

前五名供应商采购额1,398,528万元，占年度采购总额28.41%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额1,196,932万元，占年度采购总额24.32%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

其他说明
无

3. 费用

√适用 □不适用

项目	本报告期数据	上一报告期数据	同比增减（%）	变动原因分析
销售费用	2,212,471,221.26	2,547,266,709.00	-13.14	主要系本期职工薪酬等减少所致
管理费用	1,875,383,095.87	1,772,287,281.67	5.82	主要系本期北京宝沃抵债资产导致本期折旧增加以及上期因疫情减免社保所致
研发费用	1,715,085,738.24	1,834,342,285.92	-6.50	主要系本期研发费用开发费减少所致
财务费用	154,385,300.72	220,682,017.32	-30.04	主要系汇兑损失减少所致

4. 研发投入

(1).研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	999,088,386.73
本期资本化研发投入	840,583,361.67
研发投入合计	1,839,671,748.40
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.35
研发投入资本化的比重（%）	45.69

(2).研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	3,043
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	14.62
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	27
硕士研究生	708
本科	2,262
专科	46
高中及以下	/
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	795
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	1521
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	568
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	159
60 岁及以上	/

(3).情况说明

√适用 □不适用

1、研发投入情况

福田汽车 2021 年研发支出 18.4 亿元。其中费用化 9.99 亿元，资本化 8.41 亿元，资本化率 45.69%。

2、2021 年研发支出主要投向如下：

为提升福田商用车产品竞争力，2021 年公司持续加大在全系列新产品、新能源、智能网联、轻量化、混动等方向的技术研究与开发投入。

3、研发成果

（1）在新产品方面

2021 年，公司的主要新产品有：

重卡：国 VI 全新重型卡车系列产品 UP20 气体机、新能源重卡、MA5 重卡；中卡：欧航高端 AMT、纯电动机场食品车、燃料电池环卫车中卡；轻卡：奥铃 M 小卡、新蓝牌轻卡；轻客：图雅诺柴油国 VI AT 车型、风景 CS2 和智蓝精灵；皮卡：柴油 AT 车型将军系列和大将军 EV 皮卡。

（2）在新技术方面

①新能源方面

为了支持国家“3060”战略目标实现，公司作为国内商用车主流企业，结合新能源行业发展情况，在新能源方面做了全方位战略布局，结合产品特征和场景需求，采用新能源多技术路线共存。

产品开发方面，实现了纯电动产品全系列覆盖；燃料电池产品方面，重卡牵引车开发到位，并实现了小批量示范运营，轻卡 4.5T 冷链运输车开发到位，正在小批量交付，开展示范运营。

新能源技术方面，在整车动力性、续航能力方面通过技术革新获得提升；结合新能源车型的应用场景和应用基础数据，对核心三电模块自主开发进行技术储备，并在三电工厂投入生产；在氢燃料领域，持续布局重、中、轻三大产品线，识别出适用于燃料电池技术路线的五大场景需求，在工况性能匹配、优化能量管理策略、安全冗余设计方向积累了大量的数据和经验；在纯电动领域，结合客户实际应用场景，分别开发了不同换电技术的车型。

三电模块方面，2021 年进一步夯实了性能定义与分解能力，电控集成能力，基于场景和大数据应用的标定与测试能力。现已全面掌控整车电控能力，MCU（微控制单元）和 BMS（电池管理系统）、电驱动自主开发的样件已到位，并实现了样车搭载验证。

②智能网联方面

对 L2+级智能驾驶功能进行技术储备，并向产业化过渡，整车级智能驾驶车型覆盖了 VAN、轻卡、重卡及客车，进行 L3 及 L4 级别自动驾驶技术的整车开发及应用，2021 年获得了北京市首张 L4 级别示范运营测试牌照；电子电器方面，2021 年完成了缓速器 E-Module 在欧曼重卡上的正式批量装配，自主开发的 4G T-Box、多媒体交互系统等智能产品也进行了小批量装配。

电子电器架构不断升级，兼容了速度更快、安全性更高的车载通讯需求，通过域控制器开发，对车载电器功能进行进一步整合。

③动传与节能方面

布局全平台车型混动技术路线，并完成第一代车型开发，为传统车型四阶段油耗法规实施提前完成关键技术储备；从 2021 年开始升级开发第二代混动商用类整车，并基于客户真实场景开展测试工作；加速布局自主核心模块零部件的开发；对动传系统主要零部件进行了对标分析及验证工作，实现了动传系统零部件轻量化以及整车性能提升，并为动传系统的持续优化更新提供参考。

④轻量化技术方向

针对重、中、轻卡制定并完成验证了相应的轻量化技术，在新材料方面持续提升高强度钢、铝镁合金、复合材料的应用强度和比例；在新结构方面采用仿真优化、集成式设计、衍生式设计等方法；在新工艺方面使用辊压、液胀成型、热成型等技术。截至 2021 年，公司累计开发轻量化模块项目近百项，车型应用转化率达到 85%以上。2021 年完成铝合金车架，复合材料板簧，750L 车架、复合材料侧防护、复合材料储气筒等项目开发及验证，上线轻量化数据平台，实现全公司轻量化成果的管理及共享，进一步加速成果转化。

⑤基础技术开发方向

不断在车辆开发基础技术业务上进行深耕：通过设计增长规划及开展预防性工程提升可靠性；掌握激励获取、高精度建模、传递路径分析与优化技术，建立整车级的 NVH 仿真能力；通过建设 TSP 及预警平台、收集分析静态及动态数据、开发服务系统实现电池风险预警；通过建立工程工况数据库、设计分析模型开发工况。为整车主体开发业务提供更科学的依据，缩减了开发周期和成本。

⑥节能减排技术方向

在实现双碳目标的大背景下，公司充分调研市场需求，开发满足未来油耗法规的发动机产品及拥有自主知识产权的混动专用发动机、混动变速箱、整车控制器等产品，打造混合动力黄金动力链。进一步提升混动车型整车开发和零部件开发能力。在发动机产品上，开发的欧康 4F25 国六发动机产品充分考虑轻量化和燃油经济性，采用铝合金缸盖、关键零部件轻量化技术及先进双涡流燃烧系统，较大幅度降低重量、油耗和碳烟，在满足国六排放的同时，降低了实际使用油耗。

4、知识产权情况

截至 2021 年底，福田汽车拥有有效专利 3821 件，其中发明 1197 件；2021 年当年申请专利 395 件，其中发明 161 件；获得授权专利 355 件，其中发明专利 142 件。

5、研发机构建设情况

福田汽车 2004 年被认定为国家级企业技术中心，已建成具备 CNAS 试验室认可资质的节能减排重点试验室，该重点试验室以汽车节能减排为核心业务，通过建设高端的排放分析、环境模

拟、综合性能测试等产品验证能力平台，引进国际先进的核心试验设备，按照 ISO/IEC 17025 国际标准体系运营管理，打造高水平、宽幅面、深层次的试验验证能力体系，更好地为汽车新产品研发服务，该重点试验室涵盖了整车环境试验、室内及道路性能试验、动力总成试验、新能源三电、NVH 试验及系统部件的检测检验，先后通过了韩国环保部认证、海湾 GCC 认证和德国 TUV 莱茵公司互认，参与了六阶段排放、油耗的国家标准制定。

6、对外合作

为提升研发水平和创新能力，福田汽车与清华大学、北京理工大学等国内知名高校以及中国汽车技术研究中心、中国汽车工程研究院、交通部公路院等科研院所及国家新能源汽车技术创新中心、国家智能网联汽车创新中心共同建立了产学研用合作关系。重大课题和科研项目方面深度参与国家重点研发计划、北京市科技计划项目、中关村示范区重大高精尖成果产业化等项目并获得资金支持。

(4).研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

项目	本报告期数据	上年同期数	同比增减（%）	同比发生重大变动的原因
收到其他与经营活动有关的现金	138,449,872.07	390,507,675.44	-64.55	主要系本期备用金收付影响所致
经营活动产生的现金流量净额	764,362,708.99	8,680,981,564.75	-91.19	主要系本期采购支出同比增加以及本期收到新能源补贴、留抵退税同比减少所致
收回投资收到的现金	932,021,275.37	1,443,686,897.29	-35.44	主要系本期收回投资资金较同期收回股权转让款资金减少所致
取得投资收益收到的现金	848,465,085.45	463,980,721.82	82.87	主要系本期收到福田康明斯分红及资产支持证券利息所致
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	882,133,209.64	1,420,591,218.72	-37.90	主要系本期收到广东工厂收储款项较同期处置冲压及重机资产收回款项减少
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	209,111,375.02	-100.00	主要系上期处置河北雷萨股权所致
投资支付的现金	244,059,193.53	1,673,249,010.00	-85.41	主要系本期投资减少所致
投资活动现金流出小计	2,796,778,814.45	4,044,654,673.30	-30.85	主要系本期投资减少所致
投资活动产生的现金流量净额	582,336,473.00	97,685,168.24	496.14	主要系本期收到福田康明斯股利增加以及购买资产支持证券化产品、合联营企业投资较上年减少所致

取得借款收到的现金	3,586,367,876.41	11,695,278,122.53	-69.33	主要系本期借款减少所致
收到其他与筹资活动有关的现金	96,026,466.23	12,622,500.00	660.76	主要系本期员工持股计划认购款增加所致
筹资活动现金流入小计	3,716,720,425.58	11,707,900,622.53	-68.25	主要系本期借款减少所致
偿还债务支付的现金	3,686,458,737.42	18,046,958,716.99	-79.57	主要系本期偿还借款减少所致
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	248,198,659.09	484,323,345.16	-48.75	主要系本期借款减少利息相应减少所致
支付其他与筹资活动有关的现金	19,053,370.56	39,749,293.19	-52.07	主要系本期偿还借款减少所致
筹资活动现金流出小计	3,953,710,767.07	18,571,031,355.34	-78.71	主要系本期偿还借款减少所致
筹资活动产生的现金流量净额	-236,990,341.49	-6,863,130,732.81	不适用	主要系本期借款及偿还借款较上年减少所致
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-22,350,492.63	-80,846,176.57	不适用	主要系本期汇率波动所致
现金及现金等价物净增加额	1,087,358,347.87	1,834,689,823.61	-40.73	主要系本期经营活动产生的现金流量净额减少所致
期初现金及现金等价物余额	3,977,990,722.43	2,143,300,898.82	85.60	主要系期初现金及现金等价物结余较同期增加所致

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

（三）资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
交易性金融资产	80,812,804.93	0.17	448,729,563.31	0.85	-81.99	主要系本期处置东方精工股票及部分资产支持证券已到期还本所致
应收票据	176,701,010.92	0.36	252,344,777.16	0.48	-29.98	主要系期末持有的商业承兑汇票减少所致
应收款项融资	62,515,044.45	0.13	248,006,374.58	0.47	-74.79	主要系本期期末持有的银行承兑尚未对外支付所致

其他应收款	643,374,451.68	1.32	1,849,302,173.52	3.51	-65.21	主要系本期对北京宝沃相关款项计提减值准备所致
合同资产	575,715,512.70	1.18	680,382,019.89	1.29	-15.38	主要系本期未达申报条件的新能源补贴减少所致
一年内到期的非流动资产	559,324,451.39	1.15	395,191,237.49	0.75	41.53	主要系一年内到期的长期应收款增加所致
其他流动资产	2,641,586,067.20	5.41	2,032,473,585.65	3.85	29.97	主要系本期未终止确认商业承兑汇票增加所致
长期应收款	1,183,953,179.56	2.43	2,713,017,278.26	5.14	-56.36	主要系本期对宝沃股东借款计提减值所致
其他非流动金融资产	1,400,673,300.08	2.87	1,230,432,880.78	2.33	13.84	主要系本期购买资产支持证券所致
固定资产	9,540,884,950.17	19.54	11,927,572,663.55	22.61	-20.01	主要系本期处置欧辉广东工厂资产所致
在建工程	1,260,483,491.10	2.58	838,165,761.11	1.59	50.39	主要系在建工程投入增加所致
使用权资产	457,024,764.31	0.94	0.00	0.00	不适用	主要系本期执行新租赁准则所致
长期待摊费用	8,564,549.12	0.02	11,612,279.64	0.02	-26.25	主要系待摊费用本期摊销所致
其他非流动资产	200,452,603.79	0.41	281,116,482.52	0.53	-28.69	主要系预付设备与工程等长期资产款减少所致
短期借款	1,445,154,674.88	2.96	2,066,630,252.34	3.92	-30.07	主要本期公司流动资金贷款减少所致
交易性金融负债	45,596.82	0.00	206,682.35	0.00	-77.94	主要系本期持有的衍生金融工具到期所致

应付票据	7,639,387,796.88	15.65	5,888,835,000.00	11.16	29.73	主要系期末未到期票据增加所致
应付账款	14,032,254,121.12	28.74	15,228,728,821.06	28.87	-7.86	主要系应付供应商货款已支付所致
合同负债	2,789,813,852.57	5.71	2,594,231,841.41	4.92	7.54	主要系预收客户款项减少所致
应交税费	168,963,563.40	0.35	369,474,523.62	0.70	-54.27	主要系本期应交增值税减少所致
一年内到期的非流动负债	2,905,316,358.72	5.95	394,005,000.00	0.75	637.38	主要系长期借款以及中期票据重分类所致
长期借款	3,395,795,733.99	6.96	4,355,787,058.73	8.26	-22.04	主要系本期长期借款到期偿还所致
应付债券	0.00	0.00	1,011,953,055.17	1.92	-100.00	主要系本期中期票据重分类至一年内到期的非流动负债所致
预计负债	6,451,339.00	0.01	0.00	0.00	不适用	主要系北京宝沃相关担保确认预计负债所致
递延收益	779,996,914.19	1.60	613,223,429.86	1.16	27.20	主要系本期执行新租赁准则将政府补贴租金确认递延收益所致
递延所得税负债	43,882,293.95	0.09	31,250,577.25	0.06	40.42	主要系本期金融工具公允价值变动所致
其他非流动负债	231,797,044.14	0.47	175,026,024.26	0.33	32.44	主要系本期延保义务及国六流量费增加所致
库存股	89,850,041.35	0.18	185,876,507.58	0.35	-51.66	主要系本期执行员工持股计划所致
其他综合收益	-128,490,688.45	-0.26	-108,555,879.59	-0.21	不适用	主要系汇率波动导致外币报表折算差异变动所

						致
未分配利润	-6,030,931,370.83	-12.35	-960,022,483.15	-1.82	不适用	主要系本期亏损所致
少数股东权益	4,995,368.37	0.01	-29,413,734.67	-0.06	不适用	主要系本期成立的非全资子公司收到少数股东注资以及非全资子公司本期盈利所致

其他说明
无

2. 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 1,026,264,975.42（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 2.10%。

分类	金额（单位：元）
货币资金	268,208,286.21
应收账款	46,244,168.01
其他应收款	83,463,104.28
存货	72,157,015.30
在建工程	106,546,642.89
无形资产	225,733,913.07
其他	223,911,845.66
境外资产合计	1,026,264,975.42

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

所有权受到限制的资产类别	期末数	受限原因
使用受到限制的存款	1,510,817,631.01	承兑保证金、司法冻结款、存出保证金、租房保证金、担保监管资金、远期结汇保证金
合计	1,510,817,631.01	

4. 其他说明

√适用 □不适用

1、整车销售方式

公司主要采用代理销售模式，报告期末网络规模 2,391 家，新开发经销商 315 家，淘汰置换 365 家。

公司推进分销战略 3.0 落地实施，通过实施网络准入与退出管理变革与创新，优化分销网络运营评价体系及会议体系，强化 3A 网系协同与管理，通过搭建三级联动赋能体系，强化终端赋能与支持，持续推动分销网络运营质量与体系能力提升，借助全新 TMS 系统建设完善整车物流三级绩效管理体系，全面提升物流效率和实物交付质量，着力打造多触点、多元化、高质量的网络体系，构建具备 100 万能力的分销体系和能力。

2021 年公司启动了“以客户为中心”的端到端流程体系变革与数字化转型，构建集团全价值链全要素的数字化体系，推动业务由整车销售向全价值链客户经营转型。通过升级经销商客户管理工具，开发、运营“智慧云商城”、“福田 e 家”，与客户产生长期粘性，打造多触点、多元化、高质量的全新数字化营销模式，重塑终端营销流程，构建 100 万辆的营销能力体系，助力企业实现持续良性增长。2021 年全年通过互联网实现销量 50,749 台，销量占比 7.8%。

2、零部件配套体系

报告期内，公司发动机外购和自制比例为 60%和 40%；变速箱外购与自制比例为 52%和 48%；车桥、动力电池、驱动电机、高压电控 100%外购。

公司核心零部件向前 5 名供应商采购额占该零部件年度采购总额的比例：

零部件类型	发动机	变速箱	车桥	动力电池	驱动电机	高压电控
占比	87.4%	95.6%	73.3%	100%	100%	100%

（四）行业经营性信息分析

√适用　□不适用

本公司共参控股三家汽车金融服务公司，具体经营情况如下：

单位名称	北京银达信融资担保有限责任公司	北京中车信融融资租赁有限公司	北京福田商业保理有限公司
本公司持股比例	100%	49.09%	49.09%
主要业务	融资性担保业务：贷款担保、票据承兑担保、贸易融资担保、项目融资担保、信用证担保及其他融资性担保业务。监管部门批准的其他业务，以自有资金投资。	融资租赁；汽车租赁（不含九座以上客车）；销售汽车；机械设备租赁；开展与融资租赁和租赁业务相关的租赁财产购买、租赁财产残值处理与维修、租赁交易咨询和担保、向第三方机构转让应收账款、接受租赁保证金；兼营与主营业务有关的商业保理业务；技术开发、技术咨询、技术服务；经济信息服务。	为企业提供贸易融资；应收账款管理；销售分户（分类）账管理；客户资信调查与评估；信用风险担保服务，技术开发、技术咨询、技术服务；经济信息服务。

注册资本（万元）	100,000.00	120,000.00	30,000.00
2021 年期末总资产（万元）	143,467.73	1,345,971.54	76,374.88
2021 年期末净资产（万元）	106,574.22	159,902.03	36,910.42
2021 年营业收入（万元）	22,197.88	95,068.72	8,197.77
2021 年营业利润（万元）	149.22	3,807.62	1,459.92
2021 年净利润（万元）	513.63	3,081.08	1,098.19

汽车制造行业经营性信息分析

1. 产能状况

√适用 □不适用

现有产能

√适用 □不适用

主要工厂名称	设计产能	报告期内产能	产能利用率（%）
福田戴姆勒汽车（二工厂）	10	10	98.8
福田诸城汽车厂	4	6	109.7
福田汽车山东超级卡车工厂	6	8	115.1
福田时代领航卡车工厂	20	22	100.5
福田图雅诺汽车厂	10	12	74.2
福田长沙汽车厂	1	4	50.7
福田汽车长沙超级卡车工厂	3	1.3	12.5
福田佛山汽车厂	24	8	26.0
福田汽车欧辉客车事业部北京工厂	0.7	0.4	68.3
河南福田智蓝新能源工厂	4	2	51.5
小计	82.7	73.7	84.5
福田康明斯	32.7	37	77.7
欧康动力系统事业部	70	25	29.2
小计	102.7	62	58.1
福田采埃孚	32	14	70.0
采埃孚福田	23	14	49.3
小计	55	28	59.6

（以上数据，单位为万辆）

注：1、“设计产能”为工厂项目批复产能，“报告期内产能”为各工厂报告期内达到的产能，“产能利用率”为各工厂在报告期内实际产量与“报告期内产能”的比率。

2、福田戴姆勒和福田康明斯都是公司 50:50 的合资公司，福田采埃孚轻型自动变速箱（嘉兴）有限公司（简称“福田采埃孚”）是本公司持股 60%的合资公司，采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司（简称“采埃孚福田”）是本公司持股 49%的合资公司。

在建产能

□适用 √不适用

产能计算标准

√适用 □不适用

班制：8 小时/班，16 小时/天，250 天/年。

2. 整车产销量

√适用 □不适用

按车型类别

√适用 □不适用

	销量（辆）			产量（辆）		
车型类别	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
中重卡（含重型货车、重型半挂牵引车、重型非完整车辆、中型货车、中型非完整车辆）	181,262	195,704	-7.38	172,075	216,547	-20.54

轻卡（含轻型货车、微型货车）	415,676	434,734	-4.38	396,412	432,219	-8.28
大中客（含大型车辆、大型客车非完整车辆、中型客车）	2,726	4,015	-32.10	2,595	3,990	-34.96
轻客（含轻型客车、多功能乘用车、运动型多用途乘用车）	50,305	44,528	12.97	51,314	42,362	21.13
交叉型乘用车	49	1,185	-95.86		1,105	-100.00

按地区

√适用　□不适用

	境内销量（辆）			境外销量（辆）		
车型类别	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
中重卡（含重型货车、重型半挂牵引车、重型非完整车辆、中型货车、中型非完整车辆）	163,073	185,361	-12.02	18,189	10,343	75.86
轻卡（含轻型货车、微型货车）	382,186	411,773	-7.19	33,490	22,961	45.86
大中客（含大型车辆、大型客车非完整车辆、中型客车）	1,787	3,448	-48.17	939	567	65.61
轻客（含轻型客车、多功能乘用车、运动型多用途乘用车）	46,914	40,513	15.80	3,391	4,015	-15.54
交叉型乘用车	0	64	-100.00	49	1,121	-95.63

3.　零部件产销量

√适用　□不适用

按零部件类别

√适用　□不适用

	销量			产量		
零部件类别	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
福田康明斯发动机（台）	292,257	314,937	-7.20	287,362	324,104	-11.34

福田发动机（台）	68,465	57,006	20.10	73,093	57,185	27.82

按市场类别

□适用　√不适用

4.　新能源汽车业务

√适用　□不适用

新能源汽车产能状况

√适用 □不适用

本公司采用柔性生产线，新能源车与传统能源车可以共线生产，可参考整车产能。

主要工厂名称	设计产能（辆）	报告期内产能（辆）	产能利用率(%)
/	/	/	/

新能源汽车产销量

√适用　□不适用

	销量（辆）			产量（辆）		
车型类别	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
乘用车（纯电动）	3	56	-94.64	2	56	-96.43
客车（纯电动、插电混合动力、燃料电池）	3,284	4,093	-19.77	3,179	4,232	-24.88
货车（纯电动、燃料电池）	5,253	2,724	92.84	4,946	2,988	65.53

新能源汽车收入及补贴

√适用　□不适用

单位：万元　币种：人民币

车型类别	收入	新能源汽车补贴金额	补贴占比（%）
客车	195,252.49	5,815.71	2.98
卡车	123,080.70	12,648.34	10.28

5.　汽车金融业务

√适用 □不适用

汽车金融业务情况

√适用 □不适用

单位：万元　币种：人民币

子公司名称		北京银达信融资担保有限责任公司			
基本情况					
注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
100,000	143,467.73	106,574.22	22,197.88	149.22	513.63
主要经营指标					
发放贷款金额	发放贷款笔数	贷款余额	信用减值损失金额		
0	0	0	0		
主要监管指标					

核心一级资本充足率（%）	一级资本充足率（%）	资本充足率（%）	不良贷款率（%）	拨备覆盖率（%）	贷款拨备率（%）	流动性比例（%）
0	0	0	0	0	0	0

贷款五级分类分布情况

□适用 √不适用

6. 其他说明

□适用 √不适用

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

详见财务报告附注七、17 长期股权投资。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

√适用 □不适用

单位：元

序号	项目名称	本年度投入	累计投入	资金来源	项目进度	预计收益	本期收益	未达到计划进度和收益说明
1	佛山汽车厂建设项目	35,976,655.85	1,619,659,351.32	自筹与金融机构贷款	91%	项目尚未完工收益无法测算	-	-
2	奥铃工厂技改项目	36,211,309.42	406,764,257	自筹与金融机构贷款	96%	项目尚未完工收益无法测算	-	-
3	诸城中高端卡车项目	50,302,489.69	946,823,357	自筹与金融机构贷款	87%	项目尚未完工收益无法测算	-	-

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	448,729,563.31	80,812,804.93	-367,916,758.38	21,746,170.42
其他非流动金融资产	1,230,432,880.78	1,400,673,300.08	170,240,419.30	83,092,319.30
应收款项融资	248,006,374.58	62,515,044.45	-185,491,330.13	0.00
交易性金融负债	206,682.35	45,596.82	-161,085.53	-96,139.67
合计	1,927,375,501.02	1,544,046,746.28	-383,328,754.74	104,742,350.05

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

√适用 □不适用

1、长沙普罗科 100%股权及河北雷萨 49%股权置入雷萨股份

2021 年 4 月 1 日，公司董事会审议通过了《关于以所持长沙普罗科 100%股权及河北雷萨 49%股权置入雷萨股份暨关联交易的议案》，同意公司以所持 49%河北雷萨股权（评估值为 33,688.52 万元，以北汽集团备案的评估结果为准）和所持 100%长沙普罗科股权（评估值为 9,941.19 万元，以北汽集团备案的评估结果为准），评估值合计 43,629.71 万元（以北汽集团备案的评估结果为准）入股雷萨股份。入股完成后，福田汽车持有雷萨股份约 42.07%股权（股权比例最终根据北汽集团备案的评估结果确定）。（详见临 2021-036 号公告）

2021 年 4 月 19 日，雷萨股份有限公司完成工商登记变更；2021 年 4 月 28 日，长沙普罗科环境装备有限责任公司完成工商登记变更；2021 年 5 月 28 日，河北雷萨重型工程机械有限责任公司完成工商登记变更。

2、转让山东多功能汽车厂闲置设备资产

2021 年 1 月 12 日，公司披露了《关于资产处置的公告》，拟采取北京产权交易所公开挂牌的方式处置山东多功能汽车厂部分机器设备（详见临 2021—005 号公告）。

2021 年 1 月 12 日，公司在北京产权交易所公开挂牌转让山东多功能汽车厂部分机器设备；2021 年 1 月 27 日，公司接到北京产权交易所《交易签约通知书》，昆明云内动力股份有限公司成为受让方。2021 年 2 月 3 日，公司与昆明云内动力股份有限公司签订了《实物资产交易合同》，将山东多功能汽车厂闲置设备资产以 636.0213 万元的价格转让给云内动力。（详见临 2021-014 号公告）

3、里水工厂地块用地范围国有土地上房屋征收补偿

2021 年 7 月 17 日，公司披露了《关于签订<里水工厂地块用地范围国有土地上房屋征收补偿协议书>的公告》，约定里水镇人民政府征收公司位于里水镇和顺文教地段全部地上房屋和建构筑物、附属物，以及所有设备等资产，收回所附着的国有土地使用权，征收补偿款合共 106,038.79 万元。（详见临 2021—061 号公告）

2021 年 7 月 26 日及 8 月 26 日，公司董事会及股东大会审议通过了《关于佛山市南海区政府征收福田欧辉广东工厂全部资产的议案》。（详见临 2021-068、075 号公告）

2021 年 11 月 8 日，公司与佛山市南海区里水镇人民政府就里水工厂征收补偿事宜完成实物资产与档案移交并签署了移交确认书

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：元

子公司名称	主要业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
北京福田康明斯发动机有限公司	发动机制造及销售等	2,288,000,000.00	7,867,639,575.40	3,708,688,898.88	1,420,947,649.47
北京福田戴姆勒汽车有限公司	制造中重卡及发动机等	5,600,000,000.00	16,643,847,790.00	6,484,691,287.00	255,823,188.00
北京宝沃汽车股份有限公司	整车及发动机制造销售	585,048,100.50	6,853,569,207.14	-2,297,418,407.31	-2,156,736,721.92
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	融资租赁、保理	3,535,977,900.00	18,645,480,749.51	3,072,232,880.14	-105,028,312.16
北京银达信融资担保有限责任公司	融资担保等	1,000,000,000.00	1,434,677,303.27	1,065,742,174.25	5,136,259.48
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	重型商用车变速箱等	267,000,000.00	1,151,246,387.79	335,797,002.26	154,509,792.74
北京福田国际贸易有限公司	货物进出口、技术进出口、代理进出口等	550,000,000.00	4,419,859,737.18	10,000,493.63	3,948,842.46

（八）公司控制的结构化主体情况

□适用　√不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

√适用　□不适用

1、行业竞争格局

根据中国汽车工业协会 2022 第 1 期《中国汽车工业产销快讯》统计：

2021 乘用车分企业销售情况表

企业名称	排名	2021 年（辆）	2020 年（辆）	同比增长（%）
一汽-大众汽车有限公司	1	1,800,777	2,071,488	-13.07
上汽通用汽车有限公司	2	1,331,567	1,467,470	-9.26
浙江吉利控股集团有限公司	3	1,328,029	1,320,217	0.59
上汽通用五菱汽车股份有限公司	4	1,265,847	1,095,546	15.54
上汽大众汽车有限公司	5	1,242,022	1,505,505	-17.50
北汽福田汽车股份有限公司	54	7,091	7,060	0.44
乘用车企业总计(98 家)		21,481,537	20,177,731	6.46

2021 商用车分企业销售情况表

企业名称	排名	2021 年（辆）	2020 年（辆）	同比增长（%）
北汽福田汽车股份有限公司	1	642,927	673,106	-4.48
东风汽车集团有限公司	2	629,754	671,694	-6.24
中国第一汽车集团有限公司	3	451,767	490,315	-7.86
中国重型汽车集团有限公司	4	399,544	470,508	-15.08
上汽通用五菱汽车股份有限公司	5	394,319	504,511	-21.84
商用车企业总计（87 家）		4,793,283	5,133,338	-6.62

2021 货车分车型（含非完整车辆、半挂牵引车）销售情况表

企业名称	排名	2021 年（辆）	2020 年（辆）	同比增长（%）
货车		4,288,439	4,685,147	-8.47
（一）重型货车		1,395,290	1,618,932	-13.81
中国第一汽车集团有限公司	1	346,531	376,389	-7.93
中国重型汽车集团有限公司	2	286,367	293,716	-2.50
东风汽车集团有限公司	3	264,411	310,916	-14.96
陕西汽车控股集团有限公司	4	193,144	231,203	-16.46
北汽福田汽车股份有限公司	5	105,387	147,434	-28.52
（二）中型货车		178,755	159,113	12.34
北汽福田汽车股份有限公司	1	75,875	48,270	57.19
中国第一汽车集团有限公司	2	26,889	18,537	45.06
成都大运汽车集团有限公司	3	20,273	24,776	-18.17
安徽江淮汽车集团股份有限公司	4	14,854	14,115	5.24
东风汽车集团有限公司	5	14,677	17,368	-15.49
（三）轻型货车		2,109,846	2,198,748	-4.04
北汽福田汽车股份有限公司	1	414,045	432,087	-4.18
东风汽车集团有限公司	2	234,320	229,275	2.20
长城汽车股份有限公司	3	233,006	225,002	3.56
安徽江淮汽车集团股份有限公司	4	208,404	213,212	-2.26
江铃汽车股份有限公司	5	186,011	192,425	-3.33
（四）微型货车		604,548	708,354	-14.65
上汽通用五菱汽车股份有限公司	1	370,333	502,065	-26.24
东风汽车集团有限公司	2	87,357	90,264	-3.22
重庆长安汽车股份有限公司	3	55,687	54,235	2.68
山东凯马汽车制造有限公司	4	41,792	27,542	51.74
奇瑞汽车股份有限公司	5	32,019	22,705	41.02
山东唐骏欧铃汽车制造有限公司	6	13,987	1,904	
北汽福田汽车股份有限公司	7	1,631	2,647	-38.38

2021 客车分车型（含非完整车辆）销售情况表

企业名称	排名	2021 年（辆）	2020 年（辆）	同比增长（%）
客车		504,844	448,191	12.64

（一）大型客车		48,109	56,847	-15.37
宇通客车股份有限公司	1	16,321	16,643	-1.93
中通客车股份有限公司	2	4,405	4,122	6.87
厦门金龙联合汽车工业有限公司	3	4,285	4,846	-11.58
金龙联合汽车工业（苏州）有限公司	4	3,892	3,373	15.39
厦门金龙旅行车有限公司	5	3,835	2,864	33.90
北汽福田汽车股份有限公司	8	1,599	2,980	-46.34
（二）中型客车		45,658	47,119	-3.10
宇通客车股份有限公司	1	17,146	17,392	-1.41
东风汽车集团有限公司	2	5,058	4,879	3.67
金龙联合汽车工业（苏州）有限公司	3	4,135	2,482	66.60
*一汽丰田销售公司	4	2,784	2,813	-1.03
中通客车股份有限公司	5	2,316	3,399	-31.86
北汽福田汽车股份有限公司	11	1,127	1,035	8.89
（三）轻型客车		411,077	344,225	19.42
江铃汽车股份有限公司	1	99,791	91,098	9.54
上汽大通汽车有限公司	2	80,701	59,705	35.17
重庆长安汽车股份有限公司	3	55,850	38,703	44.30
北汽福田汽车股份有限公司	4	43,263	38,653	11.93
南京依维柯汽车有限公司	5	33,387	28,385	17.62

2021 年在疫情逐步得到有效控制的前提下，中国经济快速复苏，全年 GDP 增长 8.1%，但由于疫情对劳动力市场和消费者行为持续产生影响，消费的恢复明显滞后。全球疫情防控不同步、经济复苏不平衡、政经博弈加剧等因素加大了外部环境的不确定性；国内经济形势逐季好转，但是城镇调查失业率持续高位，居民可支配收入增速下降，消费恢复迟缓，导致下半年整体经济发展逐步放缓，经济下行压力加剧。

2021 年中国汽车实现销量 2627.5 万辆，同比增长 3.8%，其中：商用车市场总体呈现“前高后低”的走势， 2021 年商用车产销量分别为 467.4 万辆和 479.3 万辆，同比分别下降 10.65%和 6.62%，其中上半年受经济快速复苏、出口提速、国六排放即将实施等因素影响，商用车市场保持高位运行，实现销量 288.4 万辆，同比增长 20.9%；自 7 月份开始，受宏观经济增速放缓、国六排放实施、新蓝牌法规、运费低迷等因素叠加影响，商用车市场进入下行回调期，实现销量 190.9 万辆，同比下降 31%。

2、内外部环境预判

国际形势：后疫情时期，世界经济仍在缓慢恢复，通胀压力依然处在高位，全球供应链面临重构，随着疫苗接种推进和全球经济复苏，全球供应链危机和芯片紧缺有望得到缓解，但疫情短期内不会消失。

国内形势：经济下滑压力依然很大，面临需求收缩、供给冲击、预期转弱的三重压力，刚刚结束的中央经济工作会释放积极信号，中央将采取稳经济的手段，降准降息、减税降费、基建适度超前发力、科技创新驱动新产业，疫情防控新常态，坚持清零政策。

3、商用车产业发展形势

商用车行业迎来拐点，开始进入调整期，新能源进入快速发展通道，产业布局和市场发力均进入关键阶段。供应链布局、产品竞争力、分销和服务创新能力进入激烈竞争阶段。乘用车新能源业务已进入爆发期，供应链明显吃紧。商用车新能源积分政策、2024 年第四阶段油耗的实施，会对商用车新能源业务形成激发作用，纯电和混动技术路线将进入爆发期。

(二)公司发展战略

√适用 □不适用

2021 年是十四五规划的开局之年，党的十九届五中全会指出，“‘十四五’时期我国仍然处于重要战略机遇期”，要“形成强大国内市场，构建新发展格局”，特别是“坚持扩大内需这个战略基点”，汽车行业仍然大有作为。建设“制造强国、质量强国、网络强国、数字中国”，利好汽车制造业，十四五期间我们要把“质量变革、效率变革、动力变革” 放到突出位置。未来 5-10 年，商用车仍处于周期性波动，电商消费、都市圈的推进、运输方式的改变、法规升级等形成直接的结构化需求机会，新技术应用也将催生新的商业机会。

十四五时期，福田汽车将继续坚持“聚焦价值，精益运营”的核心经营理念，以高质量发展为主线，在聚焦商用车主业的基础上，进一步聚焦重卡、中卡、轻卡、微卡、重型发动机、轻型发动机、变速箱等商用车核心业务，深入推进国际化，继续布局专用车、新能源物流车及核心零部件，拓展汽车后市场业务，用五年时间完成“打造商用车第一品牌，实现有价值地竞争性增长”的战略目标。

(三)经营计划

√适用 □不适用

1、经营计划

2021 年经营计划为销量 65 万辆（含欧曼），收入 504.06 亿元（上市公司口径）；2021 年实际完成销量 65.0018 万辆，完成经营计划的 100.00%，收入完成 549.74 亿元，完成经营计划的 109.06%。

基于 2021 年实际经营情况，结合 2022 年国内外经济形势、商用车市场、原材料市场和国家政策等的综合研判，福田汽车制定了 2022 年经营计划如下：

2022 年，确保实现营业收入 565 亿元（上市公司口径），销量 66 万辆（含欧曼）。

（注：上述经营计划不代表公司对 2022 年度的盈利和预测，存在一定的不确定性，敬请投资者特别注意）

2、为完成上述经营计划，公司的策略及措施

（1）坚持战略引领，强化战略落地。坚持战略引领，聚焦商用车发展战略，紧密衔接战略和运营，建立战略管理的闭环系统。

（2）精益研发。继续加大研发投入，加强研发能力建设，坚持以技术创造价值为导向，锻造精准的市场需求定义能力、强大的工程能力和体系能力；重视产出，特别是新产品投放后的市场转化率；加大后评价激励，驱动研发团队策划并交付高附加值、高收益的新产品。

（3）精益质量工程。全面导入卓越绩效管理模式，进一步提高产品寿命、产品可靠性、产品美誉度。

（4）精益市场。在国内市场建设方面，继续强化“区域+场景”的精准需求定义能力，精益区域战略管理以省为单位落实区域战略，重点推进产品、配件、物流和金融支持，实现市场突破；在海外市场建设方面，聚焦核心市场，聚焦优势产品，根据市场基础和运作能力，适时开发和孵化市场，力争使国际化水平再上新台阶。

（5）精益制造。以工艺技术与精益管理双轮驱动，建设资源节约型、环境友好型精益工厂，做到“投资经济性、技术先进性和管理合规性”的平衡，实现上质量、降成本、增效益。

（6）精益管理模式。总部与事业部高效协同，总部加强战略管理与支持能力，促进事业部高效运营与价值创造，赋能业务高效运营。总部以效率提升、成本降低、价值提升为管理核心，各事业部以战略落地和业务运营为主，重点做好市场运营、快速响应市场等工作。总部加强战略管理与支持能力，促进事业部高效运营与价值创造。

（7）提升营销力。采用分销策略、服务策略、品牌策略、金融策略，全面提升服务效率、客户体验和终端营销力，系统性建设品牌形象。

（8）提升产品力。坚决提升产品质量，以客户为中心，以用户定义和感知作为评价质量的标准，聚焦用户痛点问题的解决，持续研发投入，聚焦商用车整车集成技术和核心模块自主开发能力，打造差异化优势。

(四)可能面对的风险

√适用　□不适用

1、市场风险：

风险：未来五年商用车行业将迎来拐点，进入行业逆周期，2016 年以来，商用车已经连续五年增长，销量规模处于历史高位水平。未来 3-5 年行业可能面临回调、销量萎缩风险，市场竞争加剧；新冠疫情对全球和中国经济以及汽车行业冲击的风险依然存在；外资涌入商用车市场产生竞争风险；受到新能源新型商业模式冲击的风险。

应对措施：坚持差异化发展战略，在产品方面做好“福康+采埃孚+高端车桥”差异化布局，在市场方面，迎合 90 后司机消费、生活理念，推进商业模式创新；加大全新重卡平台的研发投入，加快全新产品的开发和投放速度，全面提升产品竞争力；加快新能源产品投放与布局，基于客户需求和应用场景，创新新能源产品商业模式，提升客户开发能力，引领商用车新能源市场发展。

2、供应链风险：

风险：2021 年，受市场大宗原材料价格大幅上涨影响，零部件采购成本承担较大压力；在激烈的市场竞争环境下，供应商自身风险抵御能力有限，价格矛盾逐步突出，供应链风险增加。

应对措施：公司与供应商积极沟通，协商原材料价格少涨晚涨及对零部件价格进行部分调整，公司与供应商共担成本压力。后续公司继续加强采购供应链管理，建立供应商战略合作，对供应商能力进行帮扶，提高供应链风险抵抗能力。

3、政策、技术风险：

风险：汽车安全、节能、环保法规不断升级加严，产品成本持续上升，市场需求结构动荡调整，市场监管趋严，形势趋于严峻。

应对措施：公司基于行业技术发展趋势和法规的预见，聚焦市场、聚焦客户开发和调整主销品种，根据市场需求变化及时调整和应对；在动力电池升级，系统效率、整车能耗、产品精细化及降本等方面进行提升，掌控三电核心技术资源，实现电动车产品差异化优势；针对法规升级的主被动安全技术、节能控制技术、排放控制技术等，通过先行技术预研开发，评估现有资源，多方案开发、多资源合作，在保证成本增加与整车的技术功能增加匹配的情况下，完成产业化技术开发，满足法规要求和市场需求；针对智能网联政策，目前正在构建数据信息安全体系，加强数据安全、网络安全、功能安全等管理，逐步增加对智能网联产品技术的投入研发。未来，公司将继续紧跟国家政策脚步，聚焦商用车领域，积极研究及应对相关管理政策及标准，迎接新的市场机遇。

4、汇率风险：

风险：2021 年以来，人民币阶段性升值，美元/人民币汇率整体呈现双向波动的走势，存在汇率风险。

应对措施：完善外汇风险管理机制，公司制定《海外事业部外汇风险管理办法》，实现操作流程标准化、规范化；制定年度避险方案，坚持外汇风险中性管理理念，通过各种外汇衍生品的组合购买等措施规避外汇风险；降低美元敞口，压缩应收账款周转天数，有效降低了汇兑损失；推行跨境人民币结算业务，加大人民币回款占比；锁定人民币收益，在汇率剧烈波动时启动涨价方案，保证公司收益。

(五)其他

√适用　□不适用

1、北京宝沃事项期后事项：

（1）2022 年 1 月 29 日，公司披露了《关于收到<北京宝沃汽车股份有限公司临时股东大会决议>的公告》及《2021 年年度业绩预亏公告》，北京宝沃汽车股份有限公司（以下简称“北京宝沃”）不再具备持续经营能力，对公司确认的对北京宝沃借款、往来欠款、担保事项以及公司持有的北京宝沃股权事项回收等产生重大影响，出于谨慎性原则，公司对北京宝沃相关事项计提大额减值准备。（详见临 2022-014、015 号公告）

（2）2022 年 3 月 5 日，公司披露了《关于财产保全的进展公告》。（详见临 2022-022 号公告）

（3）2022 年 3 月 26 日，公司披露了《关于收到北京仲裁委员会仲裁案受理通知的公告》，鉴于北京宝沃股权转让尾款及利息的各担保人未承担担保责任，公司向北京仲裁委员会提起仲裁申请，于 2022 年 2 月 10 日决定受理。目前尚未开庭审理。（详见临 2022-027 号公告）

（4）2022 年 3 月 28 日，公司披露了《关于诉讼判决结果的公告》，公司于 2022 年 3 月 28 日收到北京市第一中级人民法院寄送的（2021）京 01 民初 595 号《民事判决书》，对长盛兴业（厦门）企业管理咨询有限公司、神州优车（厦门）信息科技有限公司支付北京宝沃剩余股权转让款 1,480,775,620 元及延期付款利息、逾期付款违约金、相关维权费用。（详见临 2022-028 号公告）

（5）2022 年 4 月 9 日，公司披露了《关于北京宝沃汽车股份有限公司申请破产清算的提示性公告》，北京宝沃已于 2022 年 4 月 8 日召开了临时股东大会，出具了临时股东大会决议，审议通过了《关于公司申请破产清算的议案》，并于 4 月 8 日向北京市第一中级人民法院提交了相关申请（详见临 2022-041 号公告）。2022 年 4 月 23 日，公司披露了《关于北京宝沃收到法院受理破产清算申请裁定的公告》，北京宝沃于 2022 年 4 月 22 日收到了北京市第一中级人民法院作出的（2022）京 01 破申 155 号《民事裁定书》，裁定受理北京宝沃的破产清算申请（详见临 2022-046 号公告）。目前本案尚未开庭审理，最终裁决如何均存在不确定性。

（6）2022 年 4 月 15 日，公司披露了《董事会决议公告》，公司董事会审议通过了《关于同意 2021 年度对北京宝沃相关事项计提减值准备的议案》， 同意公司对 2021 年度北京宝沃相关事项计提减值准备，减值事项的具体明细和数值经会计师审计后将提交 2021 年度董事会审议，对 2021 年度利润的影响最终以会计师年度审计确认后的数据为准。（详见临 2022-044 号公告）

2、关于北京宝沃相关债权的计提及后续风险

（1）截至 2021 年底，北京宝沃相关债权计提减值后，公司对宝沃的剩余债权净值约为 1.40 亿元，具体如下：

公司应收股权转让尾款及利息 16.71 亿元，公司已计提减值 16.55 亿元，账面价值 0.16 亿元；公司应收北京宝沃借款本金及利息合计 17.92 亿元，公司已计提减值 16.98 亿元，账面价值 0.94 亿元；公司应收北京宝沃往来欠款 11.51 亿元，包括公司与北京宝沃由于经营产生的往来欠款 7.47 亿元，公司为北京宝沃担保代偿 4.04 亿元，共计计提减值 11.21 亿元，账面价值 0.3 亿元。上述债权剩余净值为 1.40 亿元，是公司充分考虑债务人和担保方偿债能力及公司已申请保全的资产价值后测算的可收回资产金额，风险可控。

（2）截至 2021 年底，公司对宝沃的剩余担保余额约 3.1 亿元，其中 1.24 亿元担保，神州优车境外投资公司将 1900 万美元质押给公司。

期后事项：2022 年 1 季度，上述 1900 万美元已陆续全部使用偿付欠款，因此，1.24 亿元担保仅剩余应付担保款 0.05 亿元（汇率波动导致）。

因此，截至 2022 年 1 季度，公司对宝沃的担保余额约为 1.85 亿元，风险可控。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

□适用 √不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和中国证监会、上海证券交易所等监管机构有关法律法规的要求，不断完善公司治理结构，提高公司治理水平，规范公司运作，并积极为股东创造回报。

公司股东大会、董事会、监事会及经营层之间按各自的议事规则所赋予的职责，各尽其责、恪尽职守、有效制衡、规范运作；公司董事会及各专业委员会以及董事、监事、高级管理人员都能够在日常经营中，严格按照公司现有各项制度规范运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

□适用 √不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 1 月 26 日	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn 临 2021-009	2021 年 1 月 27 日	审议通过以下议案： 1、关于第八届董事会董事调整的议案 1.01 选举常瑞同志为第八届董事会董事 1.02 张夕勇同志不再担任董事 2、关于董事长薪酬考核及标准的议案 3、关于修订《公司章程》的议案
2021 年第二次临时股东大会	2021 年 2 月 25 日	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn	2021 年 2 月 26 日	审议通过以下议案： 1、尉佳同志不再担任北汽福田汽车股份有限公司监事 2、李岩岩同志不再担任北汽福田汽车股份有限公司监事

		编号：临2021-019		3、关于第八届监事会监事调整的议案 3.01 选举郝海龙同志为北汽福田汽车股份有限公司第八届监事会监事 3.02 选举叶芊同志为北汽福田汽车股份有限公司第八届监事会监事
2021 年第三次临时股东大会	2021 年 3 月 29 日	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn 编号：临2021-032	2021 年 3 月 30 日	审议通过以下议案： 关于为北京宝沃 4 亿元借款提供担保的议案
2021 年第四次临时股东大会	2021 年 4 月 13 日	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn 编号：临2021-041	2021 年 4 月 14 日	审议通过以下议案： 1、关于第八届董事会董事调整的议案 1.01 选举顾鑫同志为北汽福田汽车股份有限公司第八届董事会董事 1.02 张建勇同志不再担任北汽福田汽车股份有限公司董事 2、关于第八届监事会监事调整的议案 2.01 选举孙智华同志为北汽福田汽车股份有限公司第八届监事会监事 2.02 尹维劼同志不再担任北汽福田汽车股份有限公司监事
2020 年年度股东大会	2021 年 5 月 27 日	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn 编号：临2021-057	2021 年 5 月 28 日	审议通过以下议案： 1、关于第八届监事会监事调整的议案 1.01 选举陈宫博同志为北汽福田汽车股份有限公司第八届监事会监事 1.02 陈忠义同志不再担任北汽福田汽车股份有限公司监事 2、关于公司与北京福田康明斯排放处理系统有限公司关联交易的议案 3、2020 年度董事会工作报告 4、2020 年度监事会工作报告 5、2020 年度财务决算报告 6、公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案 7、2020 年度利润分配方案 8、2020 年度公积金转增股本方案 9、关于续聘致同会计师事务所担

				任公司财务及内控审计机构的议案 10、2021 年度独立董事费用预算的议案
2021 年第五次临时股东大会	2021 年 8 月 26 日	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn 编号：临 2021-075	2021 年 8 月 27 日	审议通过以下议案： 1、关于佛山市南海区政府征收福田欧辉广东工厂全部资产的议案 2、关于调整独立董事津贴标准的议案
2021 年第六次临时股东大会	2021 年 9 月 8 日	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn 编号：临 2021-081	2021 年 9 月 9 日	审议通过以下议案： 1、关于为北京宝沃 4 亿元借款提供担保的议案

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会
□适用 √不适用

股东大会情况说明
□适用 √不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
常　瑞	董事长	男	45	2022/1/18	2022/11/14	135,900	135,900	0	/	269.25	否
	董事			2021/1/26	2022/11/14						
	总经理			2021/1/7	2024/1/6						
武锡斌	董事	男	49	2022/2/9	2022/11/14	170,500	170,500	0	/	260.58	否
	总经理			2022/1/18	2025/1/17						
	职工董事			2021/3/26	2022/1/11						
	常务副总经理			2021/3/26	2022/1/18						
王珠林	独立董事	男	56	2019-11-15	2022-11-14	0	0	0	/	11.4	否
师建华	独立董事	男	60	2019-11-15	2022-11-14	0	0	0	/	11.4	否
王文伟	独立董事	男	41	2019-11-15	2022-11-14	0	0	0	/	11.2	否
谢　玮	独立董事	男	50	2019-11-15	2022-11-14	0	0	0	/	11.4	否
王学权	董事	男	43	2022-01-07	2022-11-14	0	0	0	/	0	是
顾　鑫	董事	男	45	2021-04-13	2022-11-14	0	0	0	/	0	是

焦瑞芳	董事	女	44	2022-02-09	2022-11-14	0	0	0	/	0	是
张　泉	董事	男	58	2019-11-15	2022-11-14	0	0	0	/	2.4	是
宋术山	副总经理 职工代表董事	男	51	2017-5-19 2022-01-11	2022-11-14	198,200	198,200	0	/	241.67	否
邢洪金	监事会主席	男	59	2019-11-15	2022-11-14	101,900	101,900	0	/	309.31	否
吴海山	职工代表监事	男	44	2019-11-15	2022-11-14	57,200	57,200	0	/	342.66	否
杨巩社	职工代表监事	男	56	2019-11-15	2022-11-14	45,100	45,100	0	/	69.95	否
孙智华	监事	男	40	2021-04-13	2022-11-14	0	0	0	/	0	是
张　新	监事	男	55	2019-11-15	2022-11-14	0	0	0	/	2.5	是
郝海龙	监事	男	47	2021-02-25	2022-11-14	0	0	0	/	2.5	是
叶　芊	监事	男	37	2021-02-25	2022-11-14	0	0	0	/	2.5	是
陈宫博	监事	男	32	2021-05-27	2022-11-14	0	0	0	/	1.9	是
纪建奕	监事	男	42	2019-11-15	2022-11-14	0	0	0	/	2.5	是
陈青山	副总经理 职工董事	男	51	2017-5-19 2017-11-02	2021-03-26	210,200	210,200	0	/	307.82	否
杨国涛	副总经理	男	47	2008-11-24		269,400	269,400	0	/	223.40	否
王术海	副总经理	男	46	2020-1-10		394,300	394,300	0	/	242.33	否

李艳美	副总经理、财务负责人	女	47	2017-12-20		84,900	84,900	0	/	229.90	否
龚　敏	董事会秘书	男	58	1998-3-14		198,700	198,700	0	/	223.64	否
崔士鹏	副总经理	男	41	2022-01-18		0	0	0		173.42	否
巩月琼（卸任）	董事长	男	45	2019-11-15	2022-01-18	245,300	245,300	0	/	354.50	否
张夕勇（卸任）	董事长	男	58	2019-11-15	2021-01-07	182,808	182,808	0	/	0	是
王文健（卸任）	董事	男	31	2019-11-15	2022-02-09	0	0	0	/	0	是
孙彦臣（卸任）	董事	男	48	2019-11-15	2022-01-07	0	0	0	/	0	是
张建勇（卸任）	董事	男	45	2019-11-15	2021-04-13	0	0	0	/	0	是
尹维劼（卸任）	监事	男	54	2019-11-15	2021-04-13	0	0	0	/	0	是
陈忠义（卸任）	监事	男	69	2019-11-15	2021-05-27	110,808	110,808	0	/	0	是
尉　佳（卸任）	监事	男	61	2019-11-15	2021-02-25	0	0	0	/	0	是
李岩岩（卸任）	监事	男	55	2019-11-15	2021-02-25	0	0	0	/	0	是
合计	/	/	/	/	/	2,405,216	2,405,216		/	3,308.13	/

姓名	主要工作经历
常瑞	报告期内任北汽福田汽车股份有限公司董事、总经理。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司董事长、董事、党委书

	记；北京福田戴姆勒汽车有限公司董事；北京福田康明斯发动机有限公司董事；北京智程运力新能源科技有限公司董事长；北京福田智蓝新能源汽车科技有限公司执行董事；北京福田康明斯排放处理系统有限公司董事；河南福田智蓝新能源汽车有限公司执行董事。
武锡斌	报告期内北汽福田汽车股份有限公司常务副总经理、职工董事。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司总经理，董事；北京福田戴姆勒汽车有限公司董事；北京福田康明斯发动机有限公司董事长；北京福田国际贸易有限公司董事；北京国家新能源汽车技术创新中心有限公司董事；北清智创（北京）新能源汽车科技有限公司董事长；智博汽车科技（上海）有限公司执行董事；北京爱易科新能源科技有限公司执行董事；日本福田自动车株式会社董事长；北京智能车联产业创新中心有限公司监事会主席。
王珠林	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：投融资。现任：银华基金管理股份有限公司董事长；天阳宏业科技股份有限公司独立董事；重庆三峡银行股份有限公司独立董事。社会兼职：中国上市公司协会并购融资委员会执行主任、中国证券业协会证券行业文化建设委员会顾问、中国退役士兵就业创业服务促进会副理事长。
师建华	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：机械。现任：中国汽车工业协会副秘书长。社会兼职：青岛建邦汽车科技股份有限公司独立董事、中国汽车摩托车运动联合会副主席。
王文伟	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：新能源汽车。现任：北京理工大学副教授，北京理工大学电动车辆国家工程实验室副主任、北京理工大学深圳汽车研究院常务副院长。社会兼职：深圳市坪山区第二届人大代表。
谢　玮	北汽福田汽车股份有限公司独立董事。专业背景：财会。历任：申万宏源证券承销保荐有限责任公司董事总经理、保荐代表人。
王学权	北汽福田汽车股份有限公司董事，专业背景：法律。 现任：北京汽车集团有限公司法律与合规部部长；北汽蓝谷新能源科技股份有限公司监事；北京通用航空有限公司监事；北京汽车资产经营管理有限公司董事。
顾　鑫	北汽福田汽车股份有限公司董事，专业背景：财会。现任：北京汽车集团有限公司证券与金融管理部部长；北汽蓝谷新能源科技股份有限公司董事；北京国家新能源汽车技术创新中心有限公司董事；渤海汽车系统股份有限公司董事。
焦瑞芳	北汽福田汽车股份有限公司董事。专业背景：金融。现任：华润医药集团有限公司董事；北京城乡商业（集团）股份有限公司董事；北京股权交易中心有限公司董事。
张　泉	北汽福田汽车股份有限公司董事。专业背景：汽车零部件。现任：潍柴动力股份有限公司执行总裁、董事；潍柴控股集团有限公司董事；潍柴重机股份有限公司董事；陕西重型汽车有限公司董事；陕西法士特齿轮有限责任公司董事；陕西汉德车桥有限公司董事；山东潍柴　进出口有限公司董事；潍柴（潍坊）中型柴油机有限公司董事长；山东欧润油品有限公司董事长；潍柴电力设备有限公司董事；潍柴动力扬州柴油机有限责任公司董事；徐工集团工程机械股份有限公司董事；潍柴雷沃重工股份有限公司董事；潍柴北美公司董事；潍柴（扬州）亚星汽车有限公司董事长；厦门丰泰国际新能源汽车有限公司董事；宝鸡法士特齿轮有限责任公司董事；西安法士特汽车传动有限公司董事；西安法士特汽车传动有限公司董事；盛瑞传动股份有限公司董事；潍柴智能科技有限公司董事；潍柴西港新能源动力有限公司董事长；重汽（重庆）轻型汽车有限公司董事。
宋术山	专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司副总经理、职工代表董事；福田采埃孚轻型自动变速箱（嘉兴）有限公司董事长；采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司董事长。
邢洪金	北汽福田汽车股份有限公司监事会主席。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常务副书记。社会兼职：北京市昌平区企业联合会副会长；中国上市公司协会监事会专业委员会主任委员。

吴海山	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委副书记、工会主席；北京福田康明斯发动机有限公司董事；北京福田欧辉新能源汽车有限公司监事会主席；北京福田康明斯排放处理系统有限公司董事；福田采埃孚轻型自动变速箱（嘉兴）有限公司董事。
杨巩社	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：财务。现任：北汽福田汽车股份有限公司审计部总监；河北规显汽车零部件有限公司监事；北京福田康明斯发动机有限公司监事；河北北汽福田汽车部件有限公司监事；北清智创（北京）新能源汽车科技有限公司监事；北京福田戴姆勒汽车有限公司监事。
孙智华	北汽福田汽车股份有限公司监事，专业背景：会计。现任：北京汽车集团有限公司审计部部长；北京汽车股份有限公司监事；北汽蓝谷新能源科技股份有限公司；北京新能源汽车股份有限公司监事；北京汽车集团越野车有限公司监事；北汽蓝谷信息技术有限公司监事；北京市工业设计研究院有限公司监事。
张　新	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：汽车零部件。现任：常柴股份有限公司董事、总经理；江苏常柴机械有限公司执行董事。
郝海龙	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：法律。现任：山东莱动内燃机有限公司董事长；烟台市国有资产经营有限公司董事兼副总经理；烟台格睿恩能源科技有限公司执行董事兼总经理；山东莱动进出口有限公司董事长；恒天凯马股份有限公司监事；山东华源莱动内燃机有限公司董事。
叶　芊	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：工商管理。现任：北京首钢基金有限公司投资并购事业群执行委员；北京首元新能投资管理有限公司总经理；北京首元新能投资管理有限公司董事长、经理；北京汽车股份有限公司董事；北京首钢新能源汽车材料科技有限公司副董事长；上海钢有商贸有限公司董事；中航基金管理有限公司董事；北京首钢绿节创业投资有限公司董事长、经理；上海找钢网信息科技股份有限公司董事；北京石创同盛融资担保有限公司副董事长；北京京西创业投资基金管理有限公司董事长；北京猎户星空科技有限公司董事；北京钢富管理咨询有限公司董事；北京启讯投资有限公司经理、执行董事；北京首宝绿能企业管理有限公司经理,执行董事。
陈宫博	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：机械。现任：诸城市义和车桥有限公司董事；诸城市义和小额贷款股份有限公司监事长；长沙义和车桥有限公司董事；山东普克汽车饰件有限公司执行董事兼经理。
纪建奕	北汽福田汽车股份有限公司监事。专业背景：金融。现任：青岛青特众力车桥有限公司董事长；青特集团有限公司总裁、董事；山东雷沃重工有限公司董事；青岛北曲后汇豪置业有限公司董事长；青特集团有限公司董事兼总经理；成都青特特种汽车有限公司执行董事；上海运百国际物流有限公司董事；青岛汽车零部件科技创新服务有限公司执行董事。社会兼职：青岛市人大代表、青岛市工商联副主席、青岛市工商联青年企业家商会会长、青岛市青年企业家协会副会长、山东省“省五会”副会长。
陈青山	报告期内任北汽福田汽车股份有限公司职工董事、副总经理。专业背景：汽车。现任：北汽福田汽车股份有限公司党委常委、副总经理。社会兼职：中国轻量化材料成形工艺与装备产业技术创新联盟常务理事。
杨国涛	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：汽车。现任：河北雷萨重型工程机械有限责任公司董事长；雷萨股份有限公司董事长。社会兼职：e-work 制造业 CIO 俱乐部理事；中国工程机械工业协会起重机分会第六届理事会副会长。
王术海	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：营销。现任：北京三六五随车行汽车服务有限公司执行董事、北京智科车联科技有

	限公司执行董事。
李艳美	北汽福田汽车股份有限公司副总经理、财务负责人。专业背景：财务。现任：北京福田国际贸易有限公司监事。
龚　敏	北汽福田汽车股份有限公司董事会秘书。专业背景：金融财务。现任：北清智创（北京）新能源汽车科技有限公司董事。社会兼职：中国汽车工业协会上市公司分会副理事长，北京上市公司协会副秘书长兼董事会秘书工作委员会主任，上海财经大学会计硕士专业学位职业导师；清华 MBA 校友导师。
崔士鹏	北汽福田汽车股份有限公司副总经理。专业背景：项目管理。
巩月琼（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原董事长。
张夕勇（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原董事长。
王文健（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原董事。
孙彦臣（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原董事。
张建勇（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原董事。
尹维劼（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。
陈忠义（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。
尉　佳（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。
李岩岩（卸任）	北汽福田汽车股份有限公司原监事。

其它情况说明

√适用 □不适用

报告期内，巩月琼、常瑞、武锡斌、邢洪金、宋术山、杨国涛、陈青山、吴海山、杨巩社、王术海、李艳美、龚敏共计 12 人参与认购第三期员工持股计划，认购金额合计为 1840.03 万元，通过公司第三期员工持股计划间接持有公司股份 9,019,750 股。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王学权	北京汽车集团有限公司	法律与合规部部长	2018 年 5 月	
顾鑫	北京汽车集团有限公司	证券与金融管理部部长	2021 年 1 月	
焦瑞芳	北京国有资本运营管理有限公司	资本运营部总经理	2021 年 11 月	
张泉	潍柴动力股份有限公司	执行总裁、董事	2015 年 3 月	
陈宫博	诸城市义和车桥有限公司	诸城市义和车桥有限公司董事	2013 年 7 月	
纪建奕	青岛青特众力车桥有限公司	董事长	2008 年 4 月	
孙智华	北京汽车集团有限公司	审计部部长，北京汽车股份有限公司监事。	2019 年 2 月	
张新	常柴股份有限公司	董事、总经理	2016 年 10 月	
郝海龙	山东莱动内燃机有限公司	董事长	2020 年 12 月	
叶芊	北京首钢基金有限公司	投资并购事业群执行委员	2017 年 12 月	
王文健（卸任）	北京国有资本运营管理有限公司	投资管理二部经理	2021 年 8 月	2021 年 11 月
孙彦臣（卸任）	北京汽车集团有限公司	总法律顾问兼首席合规官	2007 年 11 月	2021 年 11 月
巩月琼（卸任）	北京汽车集团有限公司	北汽集团副总经理	2022 年 1 月	
张夕勇（卸任）	北京汽车集团有限公司	党委副书记、董事、总经理	2014 年 11 月	
张建勇（卸任）	北京汽车集团有限公司	副总经理	2015 年 6 月	
尹维劼（卸任）	北京汽车集团有限公司	法律与合规部副部长	2011 年 10 月	
陈忠义（卸任）	诸城市义和车桥有限公司	董事长、总经理	1993 年 2 月	
尉佳（卸任）	山东莱动内燃机有限公司	董事长、党委书记	2010 年 12 月	2020 年 12 月
在股东单位任职情况的说明	无			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
在其他单位任职情况的说明	公司董事、监事、高级管理人员在其他单位任职情况，详见“第四节四、（一）中‘主要工作经历’”。			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事津贴标准由董事会拟订，并经股东大会审议批准。薪酬与考核委员会制定高管薪酬方案，报董事会批准。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	《2021 年度独立董事费用预算的议案》、《2021 年度高级管理人员经营业绩考核方案》、2019 年第四次临时股东大会审议通过的《关于董事、监事津贴标准的议案》、2021 年 1 月 7 日董事会审议通过的《关于修订<高管薪酬激励方案>的议案》（其中关于董事长薪酬考核及标准的事项经 2021 年第一次临时股东大会审议通过）
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详见第四节四、（一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	独立董事费用合计 45.4 万元，其他董事、监事、高级管理人员从公司领取报酬合计 3,089.31 万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张夕勇	董事长、董事	离任	2021 年 1 月 7 日，董事会审议通过，张夕勇同志不再担任公司董事长。 2021 年 1 月 26 日，公司 2021 年第一次临时股东大会批准，张夕勇同志不再担任董事。
巩月琼	董事长	选举	2021 年 1 月 7 日，董事会审议通过，选举巩月琼同志为公司第八届董事会董事长。
	总经理	解聘	2021 年 1 月 7 日，董事会审议通过，巩月琼同志不再担任北汽福田汽车股份有限公司总经理。
	董事长、董事	离任	2022 年 1 月 18 日，董事会审议通过，巩月琼同志不再担任北汽福田汽车股份有限公司董事长。 2022 年 2 月 9 日，公司 2022 年第二次临时股东大会审议通过，巩月琼同志不再担任董事。
常瑞	总经理	聘任	2021 年 1 月 7 日，董事会审议通过，聘任常瑞同志为北汽福田汽车股份有限公司总经理，任期三年。
	董事长	选举	2022 年 1 月 18 日，董事会审议通过，选举常瑞同志为公司第八届董事会董事长。
吴越俊	副总经理	解聘	2021 年 1 月 7 日，董事会审议通过，吴越俊同志不再担任北汽福田汽车股份有限公司副总经理。
李艳美	副总经理	聘任	2021 年 1 月 7 日，董事会审议通过，聘任李艳美同志为北汽福田汽车股份有限公司副总经理。
武锡斌	常务副总经理	聘任	2021 年 3 月 26 日，董事会审议通过，聘任武锡斌同志为常务副总经理。
	职工代表董事	选举	2021 年 3 月 26 日，公司四届二十二次职工代表大会审议通过，选举武锡斌同志为公司职工代表董事。
	总经理	聘任	2022 年 1 月 18 日，董事会审议通过，聘任武锡斌同志为公司总经理。
	董事	选举	2022 年 2 月 9 日，公司 2022 年第二次临时股东大会审议通过，选举武锡斌同志为公司第八届董事会董事。
	职工代表董事	离任	2022 年 1 月 11 日，公司四届二十三次职工代表大会审

			议通过，武锡斌同志不再担任公司职工代表董事。
陈青山	职工代表董事	离任	2021 年 3 月 26 日，公司四届二十二次职工代表大会审议通过，陈青山同志不再担任公司职工代表董事。
顾鑫	董事	选举	2021 年 4 月 13 日，公司 2021 年第四次临时股东大会审议通过，选举顾鑫同志为公司第八届董事会董事。
张建勇	董事	离任	2021 年 4 月 13 日，公司 2021 年第四次临时股东大会审议通过，张建勇同志不再担任公司董事。
郝海龙	监事	选举	2021 年 2 月 25 日，公司 2021 年第二次临时股东大会审议通过，选举郝海龙同志为公司第八届监事会监事。
叶芊	监事	选举	2021 年 2 月 25 日，公司 2021 年第二次临时股东大会审议通过，选举叶芊同志为公司第八届监事会监事。
尉佳	监事	离任	2021 年 2 月 25 日，公司 2021 年第二次临时股东大会审议通过，尉佳同志不再担任公司第八届监事会监事。
李岩岩	监事	离任	2021 年 2 月 25 日，公司 2021 年第二次临时股东大会审议通过，李岩岩同志不再担任公司第八届监事会监事。
孙智华	监事	选举	2021 年 4 月 13 日，公司 2021 年第四次临时股东大会审议通过，选举孙智华同志为公司第八届监事会监事。
尹维劼	监事	离任	2021 年 4 月 13 日，公司 2021 年第四次临时股东大会审议通过，尹维劼同志不再担任公司第八届监事会监事。
陈宫博	监事	选举	2021 年 5 月 27 日，公司 2020 年年度股东大会审议通过，选举陈宫博同志为公司第八届监事会监事。
陈忠义	监事	离任	2021 年 5 月 27 日，公司 2020 年年度股东大会审议通过，陈忠义同志不再担任公司第八届监事会监事。
王学权	董事	选举	2022 年 1 月 7 日，公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过，选举王学权同志为公司第八届董事会董事。
孙彦臣	董事	离任	2022 年 1 月 7 日，公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过，孙彦臣同志不再担任公司第八届董事会董事。
宋术山	职工代表董事	选举	2022 年 1 月 11 日，公司四届二十三次职工代表大会审议通过，选举宋术山同志为公司职工代表董事。
崔士朋	副总经理	聘任	2022 年 1 月 18 日，董事会审议通过，聘任崔士朋同志为北汽福田汽车股份有限公司副总经理。
焦瑞芳	董事	选举	2022 年 2 月 9 日，公司 2022 年第二次临时股东大会审议通过，选举焦瑞芳同志为公司第八届董事会董事。
王文健	董事	离任	2022 年 2 月 9 日，公司 2022 年第二次临时股东大会审议通过，王文健同志不再担任北汽福田汽车股份有限公司董事。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

1、实体会议

会议届次	召开日期	会议决议
八届四次董事会	2021 年 4 月 28 日	（1）2020 年度董事会工作报告 （2）2021 年度经营计划

		（3）2020 年度财务决算报告 （4）公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案 （5）关于计提 2020 年度资产减值准备的议案 （6）2020 年度利润分配预案 （7）2020 年度公积金转增股本预案 （8）2020 年度内部控制评价报告的议案 （9）关于续聘致同会计师事务所担任公司财务及内控审计机构的议案 （10）关于会计政策变更的议案 （11）2021 年度高级管理人员经营业绩考核方案 （12）2021 年度独立董事费用预算的议案 （13）2020 年年度报告及摘要 （14）关于《2020 年企业社会责任报告》的议案 （15）关于召开 2020 年年度股东大会的议案 听取《2020 年度总经理工作报告》、听取《审计/内控委员会关于会计师事务所 2020 年度审计工作的总结报告》、听取《2020 年度独立董事述职报告》、听取《审计/内控委员会 2020 年度履职情况报告》

2、**通讯会议**

序号	召开时间	会议决议
1	2020.12.26—2021.1.7	审议通过了： 关于相关副总经理调整的议案 关于总经理调整的议案 关于第八届董事会董事调整的议案 关于第八届董事会董事长调整与董事长薪酬考核及标准的议案 关于修订《高管薪酬激励方案》的议案 关于修订《公司章程》的议案 关于召开 2021 年第一次临时股东大会的议案
2	2021.1.26 - 2021.2.8	审议通过了： 关于调整董事会专门委员会相关委员的议案 关于召开 2021 年第二次临时股东大会的议案
3	2021.2.25-2021.3.11	审议通过了： 关于为北京宝沃 4 亿元借款提供担保的议案 关于召开 2021 年第三次临时股东大会的议案
4	2021.3.2-2021.3.11	审议通过了： 关于对五项董事会决议取消执行的议案
5	2021.3.2-2021.3.23	审议通过了： 关于回收宝沃发动机部分资产及负债的议案
6	2021.3.15-2021.3.26	审议通过了： 关于第八届董事会董事调整的议案 关于聘任武锡斌同志为常务副总经理的议案 关于召开 2021 年第四次临时股东大会的议案
7	2021.3.2-2021.4.1	审议通过了： 关于以所持长沙普罗科 100%股权及河北雷萨 49%股权置入雷萨股份暨关联交易的议案 关于公司与雷萨股份有限公司（含全资、控股子（孙）公司）关联交易的议案
8	2021.3.15-2021.4.2	审议通过了： 关于《关于进一步规范和加强信息披露工作的意见》的议案

9	2021.4.12- 2021.4.23	审议通过了： 关于调整董事会专门委员会相关委员的议案 关于公司与北京福田康明斯排放处理系统有限公司关联交易的议案
10	2021.4.12- 2021.4.23	审议通过了： 关于注销福田汽车越南有限公司的议案
11	2021.4.22- 2021.4.29	审议通过了： 关于审议《2021 年第一季度报告》的议案
12	2021.6.3- 2021.6.16	审议通过了： 关于注销俄罗斯福田汽车有限公司的议案
13	2021.7.14- 2021.7.23	审议通过了： 关于审议《2021 年半年度报告及摘要》的议案 关于计提 2021 年上半年资产减值准备的议案
14	2021.7.14- 2021.7.30	审议通过了： 关于《北汽福田汽车股份有限公司第二期员工持股计划》的议案 关于《北汽福田汽车股份有限公司第三期员工持股计划》的议案
15	2021.7.14- 2021.8.5	审议通过了： 关于北京福田欧辉新能源汽车有限公司减资及出资方案调整的议案 关于佛山市南海区政府征收福田欧辉广东工厂全部资产的议案 关于调整独立董事津贴标准的议案
	2021.7.26- 2021.8.5	
16	2021.7.26- 2021.8.10	审议通过了： 关于召开 2021 年第五次临时股东大会的议案
17	2021.8.4- 2021.8.23	审议通过了： 关于为北京宝沃 4 亿元借款提供担保的议案
	2021.8.12— 2021.8.23	审议通过了： 关于召开 2021 年第六次临时股东大会的议案
18	2021.9.7— 2021.9.17	审议通过了： 关于出售东方精工股票的议案 关于向河南福田智蓝新能源汽车有限公司增资并投资建设河南新能源工厂二期项目的议案
19	2021.10.18- 2021.10.29	审议通过了： 关于审议《2021 年第三季度报告》的议案 关于计提 2021 年三季度资产减值准备的议案
20	2021.11.12- 2021.11.22	审议通过了： 关于注销山东福田汽车部件制造有限公司的议案
21	2021.11.19- 2021.12.6	审议通过了： 关于对福田戴姆勒合资公司相关约定事项的议案
22	2021.12.10- 2021.12.22	审议通过了： 关于董事会授权经理部门 2022 年度公司融资授信额度的议案 关于 2022 年度担保计划的议案 关于 2022 年度向关联方提供关联担保计划的议案 关于 2022 年度关联交易计划的议案 关于第八届董事会董事调整的议案 关于召开 2022 年第一次临时股东大会的议案

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
巩月琼	否	23	23	22	0	0	否	6
常　瑞	否	22	22	21	0	0	否	5
顾　鑫	否	15	15	14	0	0	否	3
孙彦臣	否	23	23	22	0	0	否	5
王文健	否	23	23	22	0	0	否	7
张　泉	否	23	23	22	0	0	否	2
王珠林	是	23	23	22	0	0	否	7
师建华	是	23	23	22	0	0	否	7
王文伟	是	23	23	22	0	0	否	6
谢　玮	是	23	23	22	0	0	否	7
武锡斌	否	17	17	16	0	0	否	5
张夕勇	否	1	1	1	0	0	否	0
张建勇	否	8	8	8	0	0	否	0
陈青山	否	6	6	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明
□适用　√不适用

年内召开董事会会议次数	23
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	22
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用　√不适用

(三) 其他

□适用　√不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用　□不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	报告期内：谢玮、王珠林、王文伟、顾鑫、巩月琼 现任：谢玮、王珠林、王文伟、顾鑫、常瑞
提名委员会	报告期内：王文伟、王珠林、谢玮、孙彦臣、常瑞 现任：王文伟、王珠林、谢玮、王学权、宋术山
薪酬与考核委员会	王珠林、师建华、谢玮、顾鑫、常瑞
投资管理委员会	报告期内：巩月琼、常瑞、王文健、孙彦臣、师建华

	现任：常瑞、武锡斌、焦瑞芳、王学权、师建华

(2).报告期内审计/内控委员会召开 7 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021-3-2	审议通过了《关于以所持长沙普罗科 100%股权及河北雷萨 49%股权置入雷萨股份暨关联交易的议案》、《关于公司与雷萨股份有限公司（含全资、控股子（孙）公司）关联交易的议案》	-	-
2021-4-12	审议通过了《关于公司与北京福田康明斯排放处理系统有限公司关联交易的议案》、《关于<公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》、《关于<2020 年度内部控制评价报告>的议案》、《关于续聘致同会计师事务所担任公司财务及内控审计机构的议案》和《关于会计政策变更的议案》	-	-
2021-4-21	审议通过了《关于计提 2020 年度资产减值准备的议案》、《2020 年度利润分配预案》、《2020 年度公积金转增股本预案》及 2020 年年度报告及摘要。		
2021-4-22	审议通过了《2021 年第一季度报告》	-	-
2021-7-14	审议通过了《关于审议<2021 年半年度报告及摘要>的议案》、《关于计提 2021 年上半年资产减值准备的议案》	-	-
2021-10-18	审议通过了《关于审议<2021 年第三季度报告>的议案》、《关于计提 2021 年三季度资产减值准备的议案》	-	-
2021-12-10	审议通过了《关于 2022 年度向关联方提供关联担保计划的议案》、《关于 2022 年度关联交易计划的议案》	-	-

(3).报告期内提名/治理委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2020-12-26	审议通过了《关于相关副总经理调整的议案》、《关于总经理调整的议案》、《关于第八届董事会董事调整的议案》、《关于修订<高管薪酬激励方案>的议案》、《关于修订<公司章程>的议案》	-	-
2021-1-26	审议通过了《关于调整董事会专门委员会相关委员的议案》	-	-
2021-3-15	审议通过了《关于第八届董事会董事调整的议案》、《关于聘任武锡斌同志为常务副总经理的议案》	-	-
2021-3-15	审议通过了《关于<关于进一步规范和加强信息披露工作的意见>的议案》	-	-
2021-4-12	审议通过了《关于调整董事会专门委员会相关委员的议案》	-	-
2021-12-10	审议通过了《关于第八届董事会董事调整的议案》	-	-

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2020-12-26	审议通过了《关于第八届董事会董事长调整与董事长薪酬考核及标准的议案》、《关于修订<高管薪酬激励方案>的议案》	-	-
2021-4-12	审议通过了《关于 2021 年度高级管理人员经营业绩考核方案的议案》	-	-

(5). 报告期内投资管理委员会召开 10 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021-3-2	审议通过了《关于对五项董事会决议取消执行的议案》	-	-
2021-3-2	审议通过了《关于回收宝沃发动机部分资产及负债的议案》	-	-
2021-3-2	审议通过了《关于以所持长沙普罗科 100%股权及河北雷萨 49%股权置入雷萨股份暨关联交易的议案》	-	-
2021-4-12	审议通过了《关于注销福田汽车越南有限公司的议案》	-	-
2021-6-3	审议通过了《关于注销俄罗斯福田汽车有限公司的议案》	-	-
2021-7-14	审议通过了《关于北京福田欧辉新能源汽车有限公司减资及出资方案调整的议案》	-	-
2021-7-26	审议通过了《关于佛山市南海区政府征收福田欧辉广东工厂全部资产的议案》	-	-
2021-9-7	审议通过了《关于出售东方精工股票的议案》、《关于向河南福田智蓝新能源汽车有限公司增资并投资建设河南新能源工厂二期项目的议案》	-	-
2021-11-12	审议通过了《关于注销山东福田汽车部件制造有限公司的议案》	-	-
2021-11-19	审议通过了《关于对福田戴姆勒合资公司相关约定事项的议案》	-	-

(6). 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	17,725
主要子公司在职员工的数量	3,090
在职员工的数量合计	20,815
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	566
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	10,587
销售人员	3,295
技术人员	4,558
财务人员	395
行政人员	556
其他管理人员	1,424
合计	20,815
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生以上	1,170
本科生	7,032
专科生	3,771
中技职高	8,842
合计	20,815

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

福田汽车始终坚持“以人为本”，持续优化薪酬福利政策，激励牵引优秀人才，不断推动福田汽车跃升发展。

（1）持续关注疫情动态，实时更新抗疫福利

①积极响应国家春节期间就地过年的号召，引导、鼓励员工在工作地过节，减少人员跨区域流动。福田汽车为留在厂区过年的员工准备年夜饭、免费三餐及各种新春活动，同时发放原地过节补贴，全方位、多角度满足员工的各种需求。

②持续关注员工健康，定期组织免费核酸检测及疫苗接种工作，守护福田家园，助力国家疫情防控。

（2）优化薪酬激励体系，搭建薪酬共享平台

①持续推进薪酬体系改革，建立以价值为导向的薪级管理体系，同时基于岗位价值评估结果，明确相对公平的定岗标准，精准资源投入，实行差异化的薪酬策略。

②孵化薪酬共享中心，搭建薪酬信息化平台，为员工提供标准化、信息化的高质量服务平台，为公司降低成本，提升运营效率。

（3）创新激励和管理模式，构建基于员工持股平台的激励分享机制

通过中长期激励模式的搭建，强化对核心层次员工的激励作用，持续提升骨干员工的收入水平和薪酬竞争力，进而提升员工的积极性与满意度。

在“十四五”计划的开局之年，福田汽车依然坚持走“二次创业”的奋斗之路，在不断突破进取的征程上，既从政策层面保证“不让奋斗者吃亏”，也从实际执行上关注员工的基本收入保障和各层次需求，致力于提升员工企业归属感与工作幸福感，让员工为在福田工作而感到自豪。

(三) 培训计划

√适用　□不适用

2021 年，福田汽车的培训工作继续依托网络学习，利用线上+线下双渠道，全员培训覆盖率 90%以上，共开发线上课程近 400 门，举办线下培训 4200 场左右，内容涵盖各业务模块， 人均线上线下总培训时长为 85.17 课时。以 6 支人才队伍为依据，为提高各支人才队伍的业务能力与岗位匹配度，简化培训流程，对培训平台进行了优化升级，举办了多场公司级培训项目，对多支人才队伍进行了针对性的培养，并取得了突破性的成绩。

（1）技能人才培养项目

2021 年，福田汽车开展第十五届职业技能竞赛，涉及 9 各工种竞赛，其中：福田汽车在全国时空机床操作维修工职业技能竞赛中获得二等奖，在山东省第七届职工职业技能竞赛潍坊市选拔赛中获得焊工、钳工市级一、三等奖，在“才聚鸢都　技能兴潍”第二届潍坊市职业技能竞赛中获得电工一、二等奖；焊接与热切割二等奖；在 2021 年度诸城市特种作业职业技能竞赛中包揽电工、焊接与热切割竞赛的一二三等奖；在“红心向党 匠筑龙城”2021 年诸城市职工职业技能大赛中包揽叉车工、汽车装调工一二三等奖；在佛山市职业技能竞赛中包揽一二三等奖。在技能工人评价上，公司通过职业技能鉴定向企业自主评价认定方式的转型，双向通道为技能工人打通晋升渠道，全年共有 2700 人通过认定提升技能水平，福田汽车持证率达到了 83%，技师以上占比 5%，高级工 27%，中级工 21%，初级工 18%，无等级 28%。

（2）大学生培养项目

2021 年，福田汽车按照“五步成才”模养模式，对 2021 年新入职的 484 名新员工进行了培训，全员培训通过率 100%。通过为期 2 个月的 “社会解读福田”环节带领员工初步认识福田，开发 11 门线上课程带领员工全面认识福田的业务，安排为期 2 个月的生产一线实习带领员工走进工厂、走近生产线，后续回到工作岗位开启岗位实习，旨在帮助新员工深刻认识和体验岗位工作、提升工作能力。通过大学生入职培训，帮助新员工完成了身份的转变，引导新员工开启职场生活，逐步适应工作节奏。

（3）高管英语培训

2021 年，福田汽车为高级管理人员开设了高管学英语的培训项目，覆盖率达到 100%。培训将趣味性、知识性和应用性有机结合，高管们通过线上在线直播与老师进行互动，课后课程回放

回顾学习内容，微信群随时交流学习经验与心得，不仅锻炼了口语能力，也开拓了视野、丰富了生活。

（4）在线学习平台升级

为了优化培训流程、提高培训效率、提升学员培训舒适度，2021 年福田汽车针对线上培训平台，在美化平台页面、重设平台模块、细化课程分类、简化操作流程、开发平台新功能等方面进行了全方位升级，不仅方便学员搜索课程、学习课程、总结个人学习报告，也协助培训管理员更好完成上传培训课程、组织培训、总结培训项目、生成培训数据等方面的操作。

（5）专家评聘及后备专家培养

①规范管理。完善升级了集团工程技术专家管理规范和评聘流程。

②拓宽领域。建立了 P 序列专家职位发展通道和管理工程专家职位标准。

③人岗匹配。进行了业务发展与人才结构的匹配盘点，基于专家职位职数三年规划组织了专家评聘。

（6）任职资格

2021 年，福田汽车各部门及事业部按照任职资格实施方案组织开展认证工作，认证完成率 100%。在任职资格开展过程中，根据业务发展要求持续优化任职资格管理流程，重点关注增加、减少及调整业务岗位的工作内容，组织任职资格标准、岗位图谱、必备知识手册和试题库的刷新工作，按计划推进任职资格工作的开展。开展任职资格工作，建立员工职业发展通道，能够激励员工自主提升其职位胜任能力，以任职资格标准不断牵引员工终生学习、不断改进，保持公司的持续性发展。

（7）未来展望

2022 年度，福田汽车将以内部培训为主，外部培训为辅，重视公司内部知识萃取，盘活现有培训资源，在培训内容、平台运营、文化建设三个方面发力，进行探索和创新。重视内部赋能和知识管理，尊重专家文化，重点关注各支人才队伍的细分类培养；以内部培训资源为主，盘活内部优质的讲师，牵引讲师赋能业务；引入行业最新、最热的外部线上课程，丰富学习内容；压缩课程开发与讲师认证的数量，集中培训资源开发优质课程，培养明星讲师，提高内部培训资源质量。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、利润分配政策主要内容

公司充分考虑对投资者的回报，利润分配政策保持连续性和稳定性。公司在符合利润分配的条件下，每年度进行利润分配，并可以进行中期利润分配。

公司在具备现金分红条件时，优先采用现金分红的利润分配方式。 公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于本年度经审计净利润的百分之十五。

董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，提出具体现金分红政策。

2、公司利润分配政策的制定及执行情况

符合公司章程的规定及股东大会决议的要求，分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发挥了应有作用，中小股东的合法权益得到了充分维护。

3、报告期内利润分配实施情况

报告期内公司未实施利润分配。2021 年 4 月 28 日公司八届四次董事会，2021 年 5 月 27 日 2020 年年度股东大会审议通过了：《2020 年度利润分配预案》，决议如下：2020 年度公司不进行利润分配；《2020 年度公积金转增股本预案》，决议如下：2020 年度公司不进行公积金转增股本。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2021 年 7 月 30 日，公司董事会审议通过了《关于<北汽福田汽车股份有限公司第二期员工持股计划>的议案》、《关于<北汽福田汽车股份有限公司第三期员工持股计划>的议案》。	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn 编号：临 2021-065
2021 年 9 月 3 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 38,052,047 股公司标的股票已于 2021 年 9 月 2 日通过非交易过户至公司第二期员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股。	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn 编号：临 2021-079
2021 年 10 月 12 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的	上海证券交易所网站：www.sse.com.cn

9,019,750 股公司标的股票已于 2021 年 10 月 11 日通过非交易过户至公司第三期员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股。	编号：临 2021-089

（二） 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

（三） 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

（四） 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

高级管理人员的考评及激励情况见第八节、四、（三）“董事、监事、高级管理人员报酬情况”。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

具体内容详见公司于同日在上海证券交易所网站披露的《内部控制评价报告》。

报告期内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司制定有《对控股子公司公司治理业务管理办法》、《投行与资管业务管理办法》、《股权投资后续管理办法》、《股权投资项目后评价实施管理办法》、《“三重一大”事项决策制度实施办法》、《债务融资管理办法》、《内部财务会计准则》、《财务会计信息管理办法》、《财务授权审批管理办法》、《资金业务预算管理办法》、《月度资金收支计划管理办法》、《融资担保管理办法》、《银行融资业务管理办法》、《资产清查盘点管理办法》、《商用车营运资金管理办法》、《银行账户管理办法》、《财务报表平台系统运维管理办法》、《信息披露-财务事项管理办法》、《福田汽车及控股公司、合营公司产权登记管理办法》、《基础建设项目投资控制管理办法》、《境外公司资金管理办法》、《法律业务两级管理规定》、《合同管理办法》、《案件管理办法》、《知识产权运营管理办法》、《知识产权管理办法》、《合

规管理办法》、《专利管理办法》等管理制度，管控范围覆盖公司子公司。业务方面通过相应的业务机构设置、业务流程和激励考核制度进行垂直管理，包括财务数据管理及统计评价、注册资金拨付管理、日常法律事务管理、股权退出管理、股权融资管理等；公司治理方面，从公司设立起进行子公司章程的评审，确保制度合规，日常管理中通过在各子公司设置董事会事务体系、信息提报体系等人员，建立顺畅的信息沟通渠道，对子公司董/监事任免、管理与考评进行管理，对子公司董事会/监事会/股东（大）会运作进行指导与管理，并定期对子公司进行巡检，监督检查其合规情况。公司根据《福田汽车集团投行与资管业务管理办法》、《福田汽车集团股权投资后续管理办法》等相关管理办法，在股权管理方面形成了事前可研论证、事中实施监督、事后长期监管的闭环管理体系。结合公司的业务特点和实际运营情况，建立了有效的内部控制体系。

报告期内，公司的子公司按照公司制订的相关管理制度规范运作，公司相关业务部门对其协同对接服务，各管理部门在各自相关领域进行管控。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

我公司聘请的致同会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司财务报告相关内部控制有效性进行了审计，出具了内控审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

北京证监局提出 1 个问题：独立董事未亲自出席上市公司董事会。

公司认为上述情形是合规的：根据《公司法》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所上市公司董事选任与行为指引》及《公司章程》等有关规定，因故不能亲自出席董事会会议的，应当审慎选择并以书面形式委托其他董事代为出席，一名董事不得在一次董事会会议上接受超过两名董事的委托代为出席会议，独立董事不得委托非独立董事代为出席会议。

经自查，公司在 2018 年有 3 名独立董事因公务原因未能亲自出席董事会，但严格履行了相关程序，事先审阅了会议材料，形成了明确的意见，并书面委托其他独立董事代为出席，且被委托的独立董事接受的委托未超过两名，因此是合规的。

公司整改情况：从 2020 年开始，福田汽车董事会以现场结合通讯方式（包括传真、电话、视频、电子邮件等）召开，并在会前提前至少十天发出会议通知和材料，在保障董事充分审阅并表达意见的前提下，保证全体董事本人出席会议。2020 年至今未再出现董事委托出席董事会会议的情形。

十六、 其他

□适用 √不适用

第五节　环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

1. 排污信息

√适用 □不适用

公司 15 个产污单位主要产生污水/废气/危险废物，为强化污染物排放管理，7 个单位安装 32 套污水在线监测设施，23 套废气固定源自动监测设备；为提升污染物排放监测精准性，2021 年完成 18 套污水在线监测设备，6 套涂装废气在线监测设备升级，实现对 COD、氨氮等水污染物、非甲烷总烃、氮氧化物等大气污染物排放精细化监控，及时保证污染物浓度、总量双达标。具体情况如下：

（1）污水排放管理：4 个水环境重点排污单位建立污水排放内控监测机制并落实，污水依规进行分类、分质收集处理后达标排放，COD、氨氮等主要污染物的排放浓度及总量均符合排放标准及排污许可证要求。

（2）废气排放管理：6 个大气环境重点排污单位建立废气排放内控监测机制，涂装废气中的苯、甲苯、锅炉废气中的氮氧化物等主要污染物排放浓度及总量均符合排放标准及排污许可证要求。

（3）危险废物管理：1 个固体废物重点监管单位产生漆渣、污泥、废矿物油等危险废物，依规委托有资质处置单位进行合规处置，2021 年累计处置危废 560 吨。

重点排污单位 2021 年主要污染物及特征污染物排放信息表												
单位名称	重点排污类别	主要排放口名称	主要排放口编号	主要排放口位置分布	排放方式	主要污染物特征污染物排放情况				总量控制		备注
						主要污染物特征污染物名称	排放浓度	执行标准限值	超标排放情况	许可总量（t/a）	实际排放总量（t）	
欧辉客车事业部	水	转化膜车间排口	DW001	厂区污水站	间接排放	总镍	0.16mg/L	0.4mg/L	无	0.002	0.000913	
		污水排放口	DW002	厂区北侧	直接排放	pH 值	7.9	6-9	无	/	/	
						悬浮物	＜5mg/L	10mg/L	无	/	/	
						五日生化需氧量	2mg/L	6mg/L	无	/	/	
						化学需氧量	14mg/L	30mg/L	无	15.5	4.19	
						阴离子表面活性剂	＜0.05mg/L	0.3mg/L	无	/	/	
						氨氮	0.04mg/L	1.5mg/L	无	0.948	0.053	
						总磷	0.1mg/L	0.3mg/L	无	0.155	0.032	
						石油类	＜0.06mg/L	1mg/L	无	/	/	

	大气	中涂喷漆室排放口	DA050	厂区南侧	有组织	非甲烷总烃	0.62mg/m³	25mg/m³	无	VOCs：143.97 NOx：2.1234	VOCs：8.26 NOx：1.807	
						苯	0.043mg/m³	0.5mg/m³	无			
						苯系物	0.432mg/m³	10mg/m³	无			
		烘干室排放口	DA052	厂区南侧	有组织	非甲烷总烃	1.74mg/m³	25mg/m³	无			
						苯	0.037mg/m³	0.5mg/m³	无			
						苯系物	0.409mg/m³	10mg/m³	无			
		罩光、面漆喷涂室排放口	DA053	厂区南侧	有组织	非甲烷总烃	1.83mg/m³	25mg/m³	无			
						苯	0.085mg/m³	0.5mg/m³	无			
						苯系物	0.654mg/m³	10mg/m³	无			
		底漆喷漆室排放口	DA054	厂区南侧	有组织	非甲烷总烃	2.83mg/m³	25mg/m³	无			
						苯	0.175mg/m³	0.5mg/m³	无			
						苯系物	0.867mg/m³	10mg/m³	无			
		1#锅炉排气筒	DA001	锅炉房	有组织	二氧化硫	＜3mg/m³	10mg/m³	无			
						氮氧化物	42mg/m³	80mg/m³	无			
		2#锅炉排气筒	DA002			二氧化硫	＜3mg/m³	10mg/m³	无			
						氮氧化物	42mg/m³	80mg/m³	无			
		3#锅炉排气筒	DA003			二氧化硫	＜3mg/m³	10mg/m³	无			
						氮氧化物	36mg/m³	80mg/m³	无			
		4#锅炉排气筒	DA004			二氧化硫	＜3mg/m³	10mg/m³	无			
						氮氧化物	37mg/m³	80mg/m³	无			
		5#锅炉排气筒	DA005			/	/	/	/			备用未运行
	固废	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
欧康动力系统事业部	大气	1#锅炉废气排放口	DA001	厂区中部锅炉房	有组织	氮氧化物	39mg/m³	80mg/m³	无	2.03925	0.508126	
		2#锅炉废气排放口	DA002			氮氧化物	48mg/m³	80mg/m³	无			
		3#锅炉废气排放口	DA003			氮氧化物	57mg/m³	80mg/m³	无			
		4#锅炉废气排放口	DA004			氮氧化物	42mg/m³	80mg/m³	无			
		试车废气排放口	DA007	厂区中部总装车间	有组织	氮氧化物	12mg/m³	100mg/m³	无			
图雅诺工厂	水	含镍废水预处理排放口	DW002	厂区西侧	间接排放	总镍	0.18mg/L	1.0mg/L	无	0.0295	0.006612	
		污水总排	DW001	厂区西侧	间接	石油类	0.12mg/	15mg/L	无	/	/	

		口			排放		L					
						悬浮物	35mg/L	400mg/L	无	/	/	
						五日生化需氧量	22.15mg/L	350mg/L	无	/	/	
						阴离子表面活性剂	0.142mg/L	20mg/L	无	/	/	
						pH	7.42	6.5-9.5	无	/	/	
						总锰	0.13mg/L	2mg/L	无	/	/	
						总锌	0.09mg/L	5mg/L	无	/	/	
						磷酸盐	5.95mg/L	8mg/L	无	/	/	
						总磷	6.245mg/L	8mg/L	无	/	/	
						COD	91mg/L	500mg/L	无	409.5	17.8	
						氨氮	23.6mg/L	45mg/L	无	36.855	4.568	
						总氮	40mg/L	70mg/L	无	57.33	11.354	
	大气	车身涂装废气排气筒	DA005	大件涂装车间南侧中间	有组织	颗粒物	1.55mg/m³	10mg/m³	无	NOx：1.416 VOCs：716.25	NOx：0.1729 VOCs：141.24	
						二氧化硫	＜1mg/m³	50mg/m³	无			
						烟气黑度	＜1 级	1.0 级	无			
						苯	0.016mg/m³	1.0mg/m³	无			
						甲苯	0.79mg/m³	3.0mg/m³	无			
						二甲苯	0.074mg/m³	12mg/m³	无			
						苯系物	0.48mg/m³	20mg/m³	无			
						氮氧化物	＜1mg/m³	100mg/m³	无			
						VOCs	24.9mg/m³	30mg/m³	无			
		小件涂装废气排气筒	DA004	小件涂装车间北侧中间	有组织	颗粒物	1.3	10mg/m³	无			
						二氧化硫	＜1mg/m³	50mg/m³	无			
						烟气黑度	＜1 级	1.0 级	无			
						苯	0.02mg/m³	1.0mg/m³	无			
						甲苯	0.68mg/m³	3.0mg/m³	无			
						二甲苯	0.48mg/m³	12mg/m³	无			
						苯系物	0.98mg/m³	20mg/m³	无			
						氮氧化物	＜1mg/m³	100mg/m³	无			

						VOCs	3.91mg/m³	30mg/m³	无			
领航工厂	水	转化膜废水处理排放口	DW001	厂区东侧	间接排放	总镍	0.08mg/L	1mg/L	无	0.01577	0.00464	
		总排口	DW002	厂区东侧	间接排放	pH	7.4	6.5-9.5	无	/	/	
						氨氮	5.14mg/L	45mg/L	无	13.32	1.1112	
						化学需氧量（CODcr）	87.7mg/L	500mg/L	无	148	17.947	
						总磷	1.28mg/L	8mg/L	无	/	/	
						生化需氧量（BOD5）	86.4mg/L	350mg/L	无	/	/	
						悬浮物（SS）	42mg/L	400mg/L	无	/	/	
						石油类	0.42mg/L	20mg/L	无	/	/	
						总锌	0.13mg/L	5mg/L	无	/	/	
						总氮	11.4mg/L	70mg/L	无	20.72	3.673	
						锰	0.086mg/L	5mg/L	无	/	/	
						阴离子表面活性剂	0.16mg/L	20mg/L	无	/	/	
	大气	涂一喷涂废气 RTO 排气筒	DA010	涂一车间北侧	有组织	苯	＜0.0015mg/m³	1mg/m³	无	VOCs：432.9 NOx：8.59	VOCs：218.58 NOx：4.28	
						甲苯	＜0.0015mg/m³	3mg/m³	无			
						二甲苯	＜0.0015mg/m³	12mg/m³	无			
						VOCs	4.92mg/m³	30mg/m³	无			
						苯系物	＜0.0015mg/m³	20 mg/m³	无			
						二氧化硫	5mg/m³	50 mg/m³	无			
						氮氧化物	5mg/m³	100 mg/m³	无			
						颗粒物	3.6mg/m³	10 mg/m³	无			
						烟气黑度	ND	＜1 级	无			
		涂一烘干废气 RTO 排气筒	DA012	涂一车间南侧	有组织排放	苯	＜0.0015mg/m³	1mg/m³	无			
						甲苯	＜0.0015m	3mg/m³	无			

							g/m³					
						二甲苯	＜0.0015mg/m³	12mg/m³	无			
						VOCs	4.55mg/m³	30mg/m³	无			
						苯系物	＜0.0015mg/m³	20mg/m³	无			
						二氧化硫	5mg/m³	50mg/m³	无			
						氮氧化物	12mg/m³	100mg/m³	无			
						颗粒物	4.1mg/m³	10mg/m³	无			
						烟气黑度	ND	＜1 级	无			
		涂二喷涂废气 RTO 排气筒	DA011	涂二车间西侧	有组织	苯	＜0.0015mg/m³	1mg/m³	无			
						甲苯	＜0.0015mg/m³	3mg/m³	无			
						二甲苯	0.97mg/m³	12mg/m³	无			
						VOCs	3.97mg/m³	30mg/m³	无			
						苯系物	＜0.0015mg/m³	20mg/m³	无			
						二氧化硫	＜3mg/m³	50mg/m³	无			
						氮氧化物	＜3mg/m³	100mg/m³	无			
						颗粒物	2.6mg/m³	10mg/m³	无			
						烟气黑度	ND	＜1 级	无			
		车架部电泳烘干废气 RTO 排气筒	DA013	车架部西侧	有组织	苯	＜0.0015mg/m³	1mg/m³	无			
						甲苯	＜0.0015mg/m³	3mg/m³	无			
						二甲苯	＜0.0015mg/m³	12mg/m³	无			
						VOCs	3.75mg/m³	30mg/m³	无			
						苯系物	＜0.0015mg/m³	20mg/m³	无			
						二氧化硫	5mg/m³	50 mg/m³	无			
						氮氧化物	15mg/m³	100mg/m³	无			
						颗粒物	4.4mg/m	10mg/m	无			

							³	³				
						烟气黑度	ND	＜1 级	无			
诸城汽车厂	水	涂装生产废水排放口	DW001	生产废水预处理排放口	间接排放	总镍	0.12mg/L	1mg/L	无	0.0122	0.00224	
		总排口	DW002	厂区东北侧	间接排放	氨氮	2.28mg/L	45mg/L	无	12.735	0.7849	
						总氮	12mg/L	70 mg/L	无	19.81	3.0144	
						化学需氧量	33.2mg/L	500mg/L	无	141.5	12.632	
						总磷	3.52mg/L	8mg/L	无	/	/	
						pH	7.27	6-9	无	/	/	
						悬浮物	38mg/L	400mg/L	无	/	/	
						五日生化需氧量	91.6mg/L	350mg/L	无	/	/	
						阴离子表面活性剂	1.03mg/L	20mg/L	无	/	/	
						总锌	2.11mg/L	5mg/L	无	/	/	
						总锰	1.06mg/L	5mg/L	无	/	/	
						氟化物（以 F-计）	3.73mg/L	20mg/L	无	/	/	
						石油类	2.28mg/L	100mg/L	无	/	/	
	大气	涂装废气排放口	DA001	油漆车间东侧	有组织	氮氧化物	6mg/m³	100mg/m³	无	NOx：0.73 VOCs：335.5	NOx：0.7014 VOCs：149.3	
						二氧化硫	＜3mg/m³	50mg/m³	无			
						颗粒物	3.3mg/m³	10mg/m³	无			
						烟气黑度	＜1 级	＜1 级	无			
						挥发性有机物	6.56mg/m³	30mg/m³	无			
						苯	0.0355mg/m³	1 mg/m³	无			
						甲苯	0.121mg/m³	3 mg/m³	无			
						二甲苯	0.443mg/m³	12mg/m³	无			
						苯系物	0.859mg/m³	20mg/m³	无			
		涂装废气排放口 1	DA005	油漆车间东侧	有组织	氮氧化物	6mg/m³	100mg/m³	无			
						二氧化硫	＜3mg/m³	50mg/m³	无			
						颗粒物	3.4mg/m³	10mg/m³	无			
						烟气黑度	＜1 级	＜1 级	无			

						挥发性有机物	3.23mg/m³	30mg/m³	无			
						苯	0.124mg/m³	1 mg/m³	无			
						甲苯	0.0979mg/m³	3 mg/m³	无			
						二甲苯	0.29mg/m³	12mg/m³	无			
						苯系物	0.821mg/m³	20mg/m³	无			
长沙工厂	大气	废气总排口	DA009	车身部	有组织	挥发性有机物	2.23mg/m³	40mg/m³	无	VOCs：249.933	VOCs：32.22	
						颗粒物	10.9mg/m³	120mg/m³	无			
						甲苯	0.11mg/m³	3mg/m³	无			
						二甲苯	0.0015mg/m³	17mg/m³	无			
		烘干废气排放口 1	DA010			挥发性有机物	10.3mg/m³	40mg/m³	无			
						甲苯	0.13mg/m³	3mg/m³	无			
						二甲苯	0.5mg/m³	17mg/m³	无			
		烘干废气排放口 2	DA011			挥发性有机物	7.47mg/m³	40mg/m³	无			
						甲苯	0.12mg/m³	3mg/m³	无			
						二甲苯	0.49mg/m³	17mg/m³	无			

2. 防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

重点排污单位严格按照相关环保法规标准要求依规配置污水/废气治理设施，建立并完善环保设备设施运行管理及维护保养机制；其中涂装废气采用水性漆、实施 B1B2、3C1B 紧凑型工艺，采用喷涂机器人，增加沸石转轮、RTO/TNV 末端治理设施等，持续减少 VOC 排放；锅炉废气采用低氮燃烧技术，减少氮氧化物排放；污水按“雨污分流、清污分流、污污分流、分类/分质收集处理、一水多用”的原则，经污水处理站处理达标后排放或回用；按照“减量化、资源化、无害化”的处置原则，严格强化危险废物收集、贮存、合规转移管理，确保危险废物 100%合规转移处置；开展工业固废污染防治专项清查，规范一般工业固废收集、贮存、转移管理，确保合规。2021 年环保设备设施正常持续稳定运行，污染物 100%达标排放，并依规建立环境管理台账。

3. 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

重点排污单位严格落实各项环保法规，对产生的各类污染物进行管控，严格执行建设项目环境影响评价制度，项目在建设时严格执行污染防治设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投入使用的环保“三同时”制度。

4. 突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

为建立健全突发环境事件应急响应机制，科学有效的应对突发环境事件，重点排污单位依规进行环境风险评估，制定《突发环境事件应急预案》，明确突发环境事件的应急响应流程、应急响应职责等，并向上级生态环保主管部门备案；同时重点排污单位定期组织宣贯培训、应急演练、评审，提高企业应对突发环境污染事故的能力，有效预防和控制环境污染事故的发生。

重点排污单位强化重污染天气应急管理，组织制定重污染天气应急预案并落实，日常及时关注空气质量变化并提前做好供应链保障等措施。政府部门发布空气重污染预警后，立即启动应急预案，按要求落实各类应急减排措施，减少污染物排放。

5. 环境自行监测方案

√适用 □不适用

为自觉履行环保义务，主动接受社会监督，重点排污单位依照国家法规标准要求，制定自行监测方案，并严格执行；同时不断完善环保自行检测能力建设，按要求委托有资质的检测机构定期进行污染物排放监测，委托有资质单位开展污水/废气在线监测设备运维及定期比对校验，确保各类污染物稳定达标排放；并依照属地生态环境部门要求，依规实施污染物监测信息公开等。

6. 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

√适用 □不适用

（1）欧辉客车事业部 2020 年 11 月 10 日污水总氮异常问题环保行政处罚，因工厂周边无市政管网，工厂本着强烈的社会责任感，除处理所辖区域生产、生活污水外，连续十三年无偿处理厂区外 13 幢居民楼近 1000 户住户及周边商户居民生活污水（占污水站处理水量的 50%-60%），以减少社会居民生活污水对周边环境的污染。2020 年受新冠疫情影响，居民大量使用消杀物品，致使含有消杀物品的生活污水进入工厂污水站，造成污水站生化系统微生物活性降低，工厂虽采取措施调整曝气量、延长停留时间、加强日常监控等措施，但污水站生化系统抗冲击能力下降，加之 11 月 10 日前后气温突降，影响总氮去除效率，造成 2020 年 11 月 10 日市局监督性取样总氮结果异常；北京市生态环境局于 2021 年 5 月 19 日下达行政处罚决定书，予以 21 万元行政处罚。

（2）欧辉客车事业部 VOC 在线监测设备未按要求进行比对监测环保行政处罚，欧辉客车事业部现有 4 套 VOC 在线监测设备并与属地生态环境部门联网，2021 年 5 月 27 日北京市生态环境局现场检查时提出 4 套 VOC 在线监测设备未按《固定污染源废气非甲烷总烃连续监测系统技术要

求及检测方法》要求每季度开展比对监测，并于 2021 年 8 月 4 日下达行政处罚决定书，予以 3 万元行政处罚。

（3）欧辉客车事业部空气重污染期间未落实限停产决定环保行政处罚，欧辉客车事业部依规制定重污染天气应急预案并在属地生态环境部门备案，2021 年 5 月 27 日北京市生态环境局现场检查时提出在 2021 年 1 月 24 日-1 月 26 日空气重污染黄色预警期间车牌号京 Q3KM72、京 AU9351 的 2 辆载货车辆、3 月 10 日-3 月 15 日空气重污染黄色预警期间车牌号京 AG0596、冀 J139V4 的 2 辆载货车辆出入厂区，认为工厂未落实“停止使用国四及以下重型载货车辆运输”的黄色预警减排措施，属于未落实限停产决定。工厂针对市局检查提出的问题立即组织整改，但复核发现车牌号京 Q3KM72、冀 J139V4 的 2 辆载货车辆为轻型载货车辆，不属于重型载货汽车；车牌号京 AU9351 的车辆为危险化学品运输车辆，不属于重污染天气预警期间限停产车辆；且 5 月 27 日检查时仅能通过出入厂记录确认上述车辆曾出入厂区，不能确认工厂使用上述车辆进行运输。针对上述情况工厂向市局提交行政处罚申辩书，申请免于处罚，但 2021 年 8 月 26 日北京市生态环境局仍下达行政处罚决定书，分别予以 1 万元行政处罚。

7. 其他应当公开的环境信息

□适用 √不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

√适用 □不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

√适用 □不适用

除重点排污单位外，福田汽车其他 9 个单位建立环境管理体系，规范环保设备设施运行管理，2021 年污水/废气达标排放，危险废物 100%合规处置。

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

□适用 √不适用

3. 未披露其他环境信息的原因

□适用 √不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

一、不断进行环保投入，持续减少污染物排放

1、环保治理技术升级

福田汽车积极响应环保法规要求，不断进行环保投入，持续提升污染防治水平，2021 年 2 个单位完成污水站精细化环保升级改造，1 个单位完成涂装水性罩光清漆工艺切换，2 个单位新增污泥压滤/低温干化设备等，持续减少 COD、VOC、污泥等污染物排放。

2、精细化管理减排

福田汽车实施精细化环保管理，在确保合规的基础上，持续推进污染物减排管理，2021 年通过实施涂装制纯浓水回用、工艺循环水回用等污水减排措施实现污水减排 6.34 万吨；通过优化生产组织、提升油漆利用率等措施，单台 VOC 排放量同比降 21%；通过实施污泥干化、漆渣压滤减量化、绿色包装改善等危废减排措施实现危险废物减排 457.2 吨；通过实施废纸包装循环利用、废铁边角料、废铁零部件二次利用等减排措施，实现一般工业固废减排 1288.2 吨。

3、完善精益用能管理，提高能源利用效率

福田汽车聚焦能源价值，推进精益能源管理体系建设，建立基于能源定额为基准绩效指标管理机制，通过开展余热回收、空气能热泵、光伏发电等节能技术应用以及全员节能节水改善等工作，进一步提高能源与水资源利用效率，2021 年能源消耗、水资源消耗同比分别下降 10%、3%。

二、完善环境管理体系建设，构建绿色工厂

1、建立环保指标管理机制

福田汽车建立环保指标体系并不断完善，制定年度环保工作计划，2021 年设置污水、废气、危废共计 10 项指标，搭建集团/工厂两级环保绩效指标管理体系，对环保指标完成情况进行月度评价、季度考核，推进污染物达标排放。2021 年未发生严重环境污染事故，污水/废气 100%达标排放，危险废物 100%合规处置。

2、持续推进体系运行

福田汽车规范环保法规标准政策管理，搭建适用环保法规标准库，定期开展适用法规标准政策辨识、收集及合规性评价，在推进环保合规管理，实现依法治企的同时，不断优化完善环境管理体系制度流程，为福田汽车环保业务合规开展提供保障。

福田汽车细化完善公司/工厂两级环境管理体系，建立体系运行评审机制，工厂月度开展体系运行自评、公司专项复评、年度环保绩效考评等方式，持续提升环境体系运行符合率。此外，通过开展环保法规标准自学、集中培训等，提升全员环保管理意识，2021 年公司总部及领航工厂等 10 个单位通过环境管理体系第三方审核。

3、开展清洁生产审核

福田汽车积极响应环保法规政策要求，以节能减排为目标，组织开展清洁生产审核，目前已累计开展 12 轮次清洁生产审核。2021 年诸城汽车厂正在开展清洁生产审核，图雅诺工厂荣获“山东省清洁生产先进单位”荣誉称号。

4、按证排污，自证守法

福田汽车下属 9 个单位依据本单位排污许可证要求，建立排污许可管理制度并推进落实，完善环保基础管理信息，严格落实各项要求，2021 年 9 个单位污染物排放浓度及总量均符合排污许可要求，确保按证排污。

5、规范环保设备设施运维管理

福田汽车依规配置环保设备设施，制定《污水站运行管理手册》、《涂装沸石转轮+RTO/TNV 运行管理手册》等制度规程并落实。其中污水源头依规分类、分质收集，经污水站处理达标后排

放或回用；涂装、锅炉等废气经沸石转轮+RTO/TNV、低氮燃烧治理后达标排放；危险废物按照“减量化、资源化、无害化”的处置原则，各类危险废物 100%合规转移处置。2021 年环保设备设施正常运维，污染物 100%达标排放。

6、环保税缴纳情况

福田汽车规范环保费用管理，细化环保费用科目分类，季度对各单位环保税发生缴纳情况进行核查，确保按时足额缴纳环保税，2021 年累计缴纳环保税 35 万元。

7、供应链保障

福田汽车建立供应商环保绩效等级排查评价机制，组织开展供应商环保管理风险状态排查，对存在因环保政策限产风险的供应商，通过提前储备、开发 B 点供应商等方式，确保风险水平可控，保障供应链稳定、生产业务正常运行，2021 年供应链稳定运行。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√适用 □不适用

持续推进精益节能管理，通过余热回收改造、空气源热泵应用、屋顶光伏发电建设等节能低碳技术应用，提高福田汽车能源利用效率，减少二氧化碳排放，2021 年实现节能 3667 吨标准煤，减碳 7957 吨。

二、社会责任工作情况

√适用 □不适用

详情请关注同日披露的《2021 年企业社会责任报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

2021 年是“十四五”开局之年，也是巩固拓展成果和全面推进乡村振兴的起步之年。福田汽车党委严格落实精准扶贫工作、脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接的工作部署，以高度的政治自觉、责任担当，切实加大力度、加快速度、抢抓进度，把乡村振兴工作落地落实落细，用实际行动诠释了“上下同心、尽锐出战、精准务实、开拓创新、攻坚克难、不负人民”的脱贫攻坚精神。

福田汽车 2021 年度巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作完成情况具体如下：

一、组织保障

1、调整乡村振兴工作组织架构，确保组织领导到位

福田汽车党委对原精准扶贫工作组织机构进行调整，设立了助力全面推进乡村振兴工作组织机构。领导小组由党委书记、董事长常瑞同志担任组长，工作小组由党委常务副书记邢洪金同志任组长，下设六组一办，权责明确，保障了福田汽车乡村振兴工作精准高效开展。

2、组织学习习总书记扶贫工作重要论述及讲话精神，确保思想认识到位

福田汽车党委分别在党委中心组、党委工作例会上组织相关人员学习了习总书记扶贫工作重要论述及习近平总书记在全国脱贫攻坚总结表彰大会上发表重要讲话精神，提高政治站位，确保思想统一。

二、就业帮扶

福田汽车通过提供岗位、就业培训等方式，帮助内蒙古重点帮扶地区农村劳动力就业 204 人;解决中西部 22 个省农村劳动力就业 814 人，其中包括 17 名来自脱贫仍享受帮扶政策的建档立卡家庭人员（湖南 12 人、陕西 1 人、河北 1 人、河南 3 人），巩固精准扶贫工作成果。

三、消费帮扶

1、食堂消费帮扶农副产品采购

福田汽车结合 2021 年京内食堂全年农副产品消费情况，制定了在北京市扶贫协作地区、双创中心采购扶贫农副产品不少于采购总额 30%暨不少于 1094.2 万元的年度食堂消费帮扶任务目标。2021 年，福田汽车实际完成食堂消费帮扶采购 1136.3 万元，完成率 103.8%，其中包括采购内蒙古重点协作地区帮扶产品 763.22 万元。

2、工会消费帮扶慰问品采购

福田汽车各级工会在采购慰问职工的慰问品时，优先采购受援地区扶贫产品，2021 年度完成消费帮扶采购共 261.6 万元，其中包括采购内蒙古重点协作地区帮扶产品 165.41 万元。

3、积极鼓励职工参与消费帮扶

福田汽车党委鼓励职工积极参与消费帮扶，通过为属地消费帮扶双创中心合作，在厂区内建立消费帮扶专柜、消费帮扶采购驿站的方式，方便员工使用“北京消费扶贫爱心卡”参与消费帮扶。2021 年度，福田汽车参与使用“北京消费扶贫爱心卡”的职工近 1300 人次，购买帮扶产品 12.6 万元。

四、党建帮扶

福田汽车党委将党建与扶贫攻坚工作有机结合，各单位党委多次以党支部为单位，组织党员干部及积极分子百余人次赴北京市扶贫消费双创中心开展主题党日活动，上一次党课，重温入党誓词，体验一次消费帮扶，将习总书记扶贫重要论述及相关讲话精神纳入党员教育学习中。

五、教育帮扶

福田汽车持续开展与四川省甘孜藏族自治州康定县贫困学生一对一帮扶工作，该项目自 2012 年起累计资助金额 61.4 万元。截止目前资助了 69 位少数民族学子（其中 25 位已顺利完成学业）。

六、捐赠帮扶

福田汽车在促进东西部协作工作中，积极践行国企的社会价值和社会责任，向内蒙古自治区阿鲁科沁旗红十字会捐赠人民币 10 万元，用于阿鲁科沁旗乡村建设。

乡村振兴是实现中华民族伟大复兴的一项重大任务，全面实施乡村振兴战略更需要攻坚克难的“精气神”。征途漫漫，精神永恒，初心永照。福田汽车将继续秉承伟大的脱贫攻坚精神，为实现中华民族伟大复兴而接续奋斗。

第六节　重要事项

一、承诺事项履行情况

(一)　公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
其他承诺	股份限售	福田汽车部分董事、监事、高管	2018 年 2 月 7 日，公司董事长张夕勇增持 29,800 股、董事兼总经理巩月琼增持 110,700 股、董事兼副总经理陈青山增持 74,800 股、监事长邢洪金增持 30,600 股、监事吴海山增持 21,300 股、监事杨巩社增持 20,400 股、副总经理杨国涛增持 151,300 股、副总经理吴越俊增持 74,400 股、副总经理宋术山增持 75,600 股、财务负责人李艳美增持 35,000 股、董事会秘书龚敏增持 36,200 股。上述人员在增持完成后 36 个月内不减持本次所增持的公司股份。	2018 年 2 月 7 日至 2021 年 2 月 6 日	是	是	——	——
	股份限售	福田汽车部分董事、监事、高管	2019 年 3 月 13 日，公司董事长张夕勇增持 42,200 股、董事兼总经理巩月琼增持 134,600 股、董事兼副总经理陈青山增持 135,400 股、监事会主席邢洪金增持 71,300 股、监事吴海山增持 35,900 股、监事杨巩社增持 24,700 股、副总经理宋术山增持 82,600 股、常务副总经理常瑞增持 135,900 股、副总经理杨国涛增持 118,100 股、副总经理吴越俊增持 76,600	2019 年 3 月 13 日至 2022 年 3 月 12 日	是	是	——	——

			股、副总经理武锡斌增持 170,500 股、财务负责人李艳美增持 49,900 股、董事会秘书龚敏增持 49,400 股。上述人员在增持完成后 36 个月内不减持本次所增持的公司股份。					

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

□已达到 □未达到 √不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

详见第十一节、财务报告--五、重要会计政策及会计估计--44. 重要会计政策和会计估计的变更 --(1)重要会计政策变更。

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	3,800,000
境内会计师事务所审计年限	24 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	致同会计师事务所（特殊普通合伙）	700,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

经公司八届四次董事会审议通过续聘致同会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2021 年的财务审计单位，并经公司 2020 年年度股东大会审议批准。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况

(一)导致退市风险警示的原因

□适用 √不适用

(二)公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三)面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
关于收到北京仲裁委员会仲裁案受理通知的公告	www.sse.com.cn 临 2021-087
关于收到《民事裁定书》的公告	www.sse.com.cn 临 2021-096
关于财产保全的进展公告	www.sse.com.cn 临 2021-099
关于财产保全的进展公告	www.sse.com.cn 临 2022-022
关于收到北京仲裁委员会仲裁案受理通知的公告	www.sse.com.cn 临 2022-027
关于诉讼判决结果的公告	www.sse.com.cn 临 2022-028
关于北京宝沃汽车股份有限公司申请破产清算的提示性公告	www.sse.com.cn 临 2022-041
关于北京宝沃收到法院受理破产清算申请裁定的公告	www.sse.com.cn 临 2022-046

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

□适用 √不适用

(三) 其他说明

□适用 √不适用

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

2021 年度日常关联交易计划已于 2020 年 12 月 15 日经本公司董事会审议通过，并于 2020 年 12 月 31 日经本公司 2020 年第七次临时股东大会审议通过。详见临 2020-136 号公告、2020-146 号公告，实施情况如下：

单位：万元

主体	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例	关联交易结算方式
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业，本公司董事长担任该公司董事长，本公司董事、高管担任该公司董事	购买商品、接受劳务	采购整车及原材料；接受劳务等	比照市场同类产品价格定价	169,180.13	11.17%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
北京福田康明斯发动机有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管担任该公司董事长，本公司董事、监事担任该公司董事	购买商品、接受劳务	采购原材料；接受劳务-改制等		863,211.86	56.98%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管任其董事，本公司监事任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料		40,867.50	2.70%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
北京汽车集团有限公司（含全资、控股子公司）	本公司的控股股东	购买商品、接受劳务	采购原材料、资产；接受劳务-金融服务		50,403.91	3.33%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等

采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	本公司的联营企业，本公司原高管担任该公司董事长，本公司高管担任该公司董事	购买商品、接受劳务	采购原材料；接受劳务		164,539.82	10.86%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
雷萨股份有限公司（含全资、控股子（孙）公司）	本公司的联营企业，本公司高管任其董事	购买商品、接受劳务	采购整车		26,338.63	1.74%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
陕西法士特齿轮有限责任公司（含全资子公司）	本公司董事任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料		29,195.16	1.93%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
潍柴动力股份有限公司（含全资、控股子公司）	本公司的参股股东，本公司董事任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料		40,614.78	2.68%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
诸城市义和车桥有限公司（含全资子公司）	本公司的参股股东，本公司原监事任其董事长/总经理，本公司监事任其董事	购买商品、接受劳务	采购原材料		107,994.40	7.13%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业，本公司董事长担任该公司董事长，本公司董事、高管担任该公司董事	销售商品、提供	销售发动机、变速箱、冲压件、钢材、配件，提供劳务-金融服务、信息服务等		879,214.32	86.00%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等

		劳务				
北京福田康明斯发动机有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管担任该公司董事长，本公司董事、监事担任该公司董事	销售商品、提供劳务	提供服务-技术服务、住宿、三包索赔等	39,104.89	3.82%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管任其董事，本公司监事任其董事	销售商品、提供劳务	提供服务	266.24	0.03%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
北京汽车集团有限公司（含全资、控股子公司）	本公司的控股股东	销售商品、提供劳务	销售整车、发动机、配件；提供服务等	63,342.90	6.20%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	本公司的联营企业，本公司原高管担任该公司董事长，本公司高管担任该公司董事	销售商品、提供劳务	提供服务-技术服务	456.70	0.04%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
雷萨股份有限公司（含全资、控股子（孙）公司）	本公司的联营企业，本公司高管任其董事	销售商品、提供劳务	销售整车	27,650.72	2.70%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
陕西法士特齿轮有限责任公司（含全资子公司）	本公司董事任其董事	销售商品、提	提供服务	138.82	0.01%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等

		供劳务				
潍柴动力股份有限公司（含全资、控股子公司）	本公司的参股股东，本公司董事任其董事	销售商品、提供劳务	提供服务-信息服务	1,176.30	0.12%	根据经营需要采取预收、预付货款提车或货到付款的结算方式等
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业，本公司董事长担任该公司董事长，本公司董事、高管担任该公司董事	租赁	租赁	11,697.27	88.87%	按约定结算等
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管任其董事，本公司监事任其董事	租赁	租赁	595.33	4.52%	按约定结算等
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	本公司的联营企业，本公司原高管担任该公司董事长，本公司高管担任该公司董事	租赁	租赁	693.88	5.27%	按约定结算等
雷萨股份有限公司（含全资、控股子（孙）公司）	本公司的联营企业，本公司高管任其董事	租赁	租赁	176.13	1.34%	按约定结算等
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业，本公司董事长担任该公司董事长，本公司董事、高管担任该公司董事	其他交易	许可收入、技术服务收入等	31,424.04	11.74%	按约定结算等
北京福田康明斯发动机有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管担任该公司董事长，本公司董事、监事担任该公司董事	其他交易	高级管理人员派遣收入	657.14	0.25%	按约定结算等
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	本公司的合营企业，本公司董事/高管任其董事，本公司监事任其董事	其他交易	高级管理人员派遣收入	573.68	0.21%	按约定结算等

北京汽车集团有限公司（含全资、控股子公司）	本公司的控股股东	其他交易	存款余额和利息支出、垫款、ABS认购、处置资产等		234,179.84	87.47%	按约定结算等
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	本公司的联营企业，本公司原高管担任该公司董事长，本公司高管担任该公司董事	其他交易	高级管理人员派遣收入		677.35	0.25%	按约定结算等
合计				/	**2,784,371.75**	/	/

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

详见第三节、管理层讨论与分析--五、报告期内主要经营情况--（六）重大资产和股权出售。

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1. 存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
北京汽车集团财务有限公司	控股股东财务公司	/	0.392%-2.025%	563,317,529.22	42,509,604,501.54	41,770,692,151.58	1,302,229,879.18
合计	/	/	/	563,317,529.22	42,509,604,501.54	41,770,692,151.58	1,302,229,879.18

2. 贷款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
北京汽车集团财务有限公司	控股股东财务公司	4,500,000,000.00	3.48%	0	700,000,000.00	700,000,000.00	0
合计	/	/	/	0	700,000,000.00	700,000,000.00	0

3. 授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额

北京汽车集团财务有限公司	控股股东财务公司	融资授信	8,500,000,000.00	2,641,479,630

注：实际发生额为 2021 年 12 月 31 日余额

4. 其他说明

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

（二）担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元　币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	6.83	2019-3	2019-3-21	2026-11-25	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.43	2020-3	2020-3-31	2024-12-20	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.15	2020-4	2020-4-28	2025-1-15	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.53	2020-3	2020-3-9	2025-1-27	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.39	2020-8	2020-8-28	2024-8-27	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司

北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.45	2020-4	2020-4-30	2025-7-7	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.37	2020-8	2020-8-14	2024-8-14	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.92	2020-11	2020-2-25	2024-11-5	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	3.93	2021-1	2021-1-4	2025-8-9	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.82	2020-9	2020-9-4	2024-9-4	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.33	2020-10	2020-10-9	2024-10-8	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.49	2021-2	2021-2-4	2024-2-4	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车	公司本部	北京中车信融融资	1.47	2021-3	2021-3-31	2024-4-21	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司

股份有限公司		租赁有限公司												
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.25	2021-7	2021-7-6	2025-12-6	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.26	2021-7	2021-7-7	2024-7-7	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	3.93	2021-7	2021-7-8	2025-7-4	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.46	2021-6	2021-6-10	2024-5-27	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.25	2021-6	2021-6-10	2024-5-27	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.47	2020-12	2020-12-10	2024-8-9	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	12.44	2019-3	2019-3-20	2026-9-27	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司

北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	2.70	2019-7	2019-7-31	2025-5-6	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.70	2019-4	2019-4-26	2024-10-15	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.54	2019-12	2019-12-24	2025-8-15	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.74	44317	2021-5-6	2025-4-25	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.07	2019-8	2019-8-30	2022-11-25	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	0.17	2020-1	2020-1-21	2024-11-21	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	1.64	2020-6	2020-6-29	2025-7-29	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车	公司本部	北京中车信融融资	2.09	2020-10	2020-10-21	2025-7-15	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司

股份有限公司		租赁有限公司												
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	2.46	2020-11	2020-11-27	2025-10-15	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	2.68	2020-10	2020-12-25	2025-11-15	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	3.26	2021-3	2021-3-31	2026-1-15	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	3.51	2021-5	2021-5-28	2026-4-15	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	4.23	2021-8	2021-8-12	2026-7-26	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京中车信融融资租赁有限公司	4.34	2021-10	2021-10-25	2026-9-26	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京福田商业保理有限公司	0.84	2020-1	2021-4-28	2024-9-28	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司

北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京福田商业保理有限公司	0.33	2021-1	2021-1-14	2024-1-7	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京福田商业保理有限公司	0.10	2021-3	2021-3-9	2024-3-8	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京福田商业保理有限公司	0.07	2021-3	2021-3-5	2024-1-12	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京福田商业保理有限公司	0.35	2021-11	2021-11-2	2024-12-6	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	0.41	2019-12	2019-12-11	2022-12-10	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	0.97	2020-6	2020-6-30	2023-6-30	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	0.24	2020-10	2020-10-30	2024-9-15	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车	公司本部	安鹏国际融资租赁	1.35	2020-10	2020-10-30	2023-10-30	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司

股份有限公司		（深圳）有限公司												
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	0.10	2021-1	2021-1-4	2023-9-30	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	0.53	2021-2	2021-2-19	2024-2-18	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	0.45	2021-6	2021-6-30	2026-6-30	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏国际融资租赁（天津）有限公司	2.95	2021-1	2021-1-12	2024-1-12	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	安鹏国际融资租赁（天津）有限公司	4.32	2021-2	2021-2-1	2025-12-1	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	0.15	2021-12	2021-12-15	2030-12-15	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	中非福田投资有限公司	0.77	2018-12	2018-12-27	2028-12-17	连带责任保证	/	否	否	/	不存在	是	参股子公司

北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京宝沃汽车股份有限公司	1.86	2021-9	2021-9-1	2024-8-30	连带责任保证	/	否	是	1.86	存在	是	参股子公司
北汽福田汽车股份有限公司	公司本部	北京宝沃汽车股份有限公司	1.24	2020-9	2020-9-4	2022-12-4	连带责任保证	/	否	是	1.24	存在	是	参股子公司

报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	126.42
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	86.30
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	13.92
报告期末对子公司担保余额合计（B）	10.33
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	96.63
担保总额占公司净资产的比例(%)	92.27
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	82.30
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	96.63
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	44.34
上述三项担保金额合计（C+D+E）	223.27
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	A、本公司与交通银行股份有限公司北京东三环支行签订了《有追索权应收租金保理业务合作协议》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为68346.03万元； B、本公司与招商银行股份有限公司北京分行签订了《最高额不可撤销担保书》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二

	年，已使用未到期金额为4293.69万元； C、本公司与兴业银行股份有限公司北京望京支行签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为1548.14万元； D、本公司与中国光大银行股份有限公司签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为15292.37万元； E、本公司与上海浦东发展银行股份有限公司北京分行签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为3882.3万元； F、本公司与北京银行股份有限公司亚运村支行签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为14461.93万元； G、本公司与华夏银行股份有限公司北京分行签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为3681.75万元； H、本公司与广发银行股份有限公司北京王府井支行签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为19208.917万元； I、本公司与中国工商银行股份有限公司北京昌平支行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为39272万元； J、本公司与厦门国际银行股份有限公司北京分行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为8220.1205万元； K、本公司与锦州银行股份有限公司北京分行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为13254.3万元； L、本公司与平安银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为4909万元； M、本公司与浙商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供

	担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为14726.9万元； N、本公司与九江银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为12460.16万元； O、本公司与天津银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2636.133万元； P、本公司与徽商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为39272万元； Q、本公司与渤海银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为4607.63万元； R、本公司与建设银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2454.5万元； S、本公司与光大金融租赁股份有限公司签订了《最高额保证合同》及《最高额保证合同补充协议》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为4702.41万元； T、本公司与国银金融租赁股份有限公司签订了《租赁业务合作协议》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为124400.39万元； U、本公司与中铁建金融租赁有限公司签订了《最高保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为27024.13万元； V、本公司与北银金融租赁有限公司签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为7014.20万元； W、本公司与信达金融租赁有限公司签订了《融资租赁合作协议》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为5407.33万元；

	X、本公司与诚通保理签订了《融资租赁合作协议》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为7363.5万元； Y、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABS，向交银施德罗资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为2022年11月； Z、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABS，向中信建投证券股份有限公司提供差额补足责任，到期日为2024年11月； AA、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABN，向华润深国投信托有限公司提供差额补足责任，到期日为2025年7月； AB、本公司为北京中车信融融资租赁有限公司发行的ABS，向交银施德罗资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为2025年7月； AC、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABN，向华润深国投信托有限公司提供差额补足责任，到期日为2025年10月； AD、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABS，向交银施德罗资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为2025年11月； AE、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABN，向华润深国投信托有限公司提供差额补足责任，到期日为2026年1月； AF、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABS，向天弘创新资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为2026年4月； AG、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABN,向中国对外经济贸易信托有限公司提供差额补足责任，到期日为2026年7月； AH、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的ABS，向天弘创新资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为2026年9月； AI、本公司与北京银行股份有限公司亚运村支行签订了《最高额保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为8425.8万元； AJ、本公司与华夏银行股份有限公司北京分行签订了《最高额保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为3286.66万元；

	AK、本公司与中国光大银行股份有限公司北京宣武支行签订了《最高额保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为964.61万元； AL、本公司与交通银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为748.63万元； AM、本公司与天津银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为3506.38万元； AN、本公司与广发银行股份有限公司签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额4148.16万元； AO、本公司与国银金融租赁股份有限公司签订了《租赁业务合作协议》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为9740.07万元； AP、本公司与交通银行股份有限公司签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为2445.56万元； AQ、本公司与广发银行股份有限公司亚运村支行签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为13455.15万元； AR、本公司与九江银行股份有限公司签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为974.49万元； AS、本公司与兴业银行股份有限公司前海分行签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为5270.56万元； AT、本公司与中广核租赁签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为4535.42万元；

	AU、本公司与九江银行刚讲新区支行签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为29454万元； AV、本公司与国银金租签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为43229.71万元； AW、本公司与徽商银行签订了《保证合同》，为河北雷萨重型工程机械有限责任公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为1470万元； AX、本公司为中非福田投资有限公司的股东借款提供担保，签订了《保证合同》，期限为10年，到期日为2028年12月，已发生未到期金额为1200万美元 AY、本公司与商业保理签订了《连带责任保证合同》，为北京宝沃汽车股份有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用已到期金额18556.43万元； AZ、本公司与安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司签订了《保证书》，为北京宝沃汽车股份有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用已到期金额为12364.2万元。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行委托贷款	自有资金	484,020,000.00	128,190,000.00	0

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3. 其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第七节　股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一)　股份变动情况表

1、　股份变动情况表

报告期内，公司普通股股份总数为 6,575,192,047 股，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、　股份变动情况说明

□适用　√不适用

3、　股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用　√不适用

4、　公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用　√不适用

(二)　限售股份变动情况

□适用　√不适用

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

□适用　√不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用　√不适用

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用　√不适用

(三)现存的内部职工股情况

□适用　√不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	180,575
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	186,635

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	

北京汽车集团有限公司	0	1,805,288,934	27.46	0	无	0	国有法人
北京国有资本运营管理有限公司	0	296,626,400	4.51	0	无	0	国有法人
常柴股份有限公司	22,996,100	141,224,000	2.15	0	无	0	国有法人
许加元	3,299,300	138,668,616	2.11	0	无	0	境内自然人
潍柴动力股份有限公司	0	80,000,000	1.22	0	无	0	国有法人
中国工商银行股份有限公司－中欧价值智选回报混合型证券投资基金	71,620,524	75,454,424	1.15	0	无	0	其他
诸城市义和车桥有限公司	20,000	60,120,000	0.91	0	无	0	境内非国有法人
工银安盛人寿保险有限公司－传统 2	49,999,965	49,999,965	0.76	0	无	0	其他
山东莱动内燃机有限公司	-4,426,600	47,947,000	0.73	0	无	0	国有法人
李鹏	40,400,000	40,400,000	0.61	0	无	0	境内自然人

前十名无限售条件股东持股情况			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
北京汽车集团有限公司	1,805,288,934	人民币普通股	1,805,288,934
北京国有资本运营管理有限公司	296,626,400	人民币普通股	296,626,400
常柴股份有限公司	141,224,000	人民币普通股	141,224,000
许加元	138,668,616	人民币普通股	138,668,616
潍柴动力股份有限公司	80,000,000	人民币普通股	80,000,000

中国工商银行股份有限公司－中欧价值智选回报混合型证券投资基金	75,454,424	人民币普通股	75,454,424
诸城市义和车桥有限公司	60,120,000	人民币普通股	60,120,000
工银安盛人寿保险有限公司－传统 2	49,999,965	人民币普通股	49,999,965
山东莱动内燃机有限公司	47,947,000	人民币普通股	47,947,000
李鹏	40,400,000	人民币普通股	40,400,000
前十名股东中回购专户情况说明	公司回购专户未在“前十名股东持股情况”中列示，截至本报告期末公司回购专用账户股份数为 44,194,251 股，占公司总股本的比例为 0.67%。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名无限售条件股东中，第一名股东为公司控股股东，共派出四人担任本公司董事，并派出一人担任本公司监事。第二名股东持有第一名股东 100%股份。 2、前十名无限售条件股东中，第二、五名股东各派出一人担任董事，第三、七、九名股东各派出一人担任监事。 3、未知其他股东之间是否有关联关系或一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

注：公司控股股东北京汽车集团有限公司通过银河资本－渤海银行－北京汽车集团产业投资有限公司账户持有公司股份 28,000,000 股，占公司总股本的 0.43%。

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

□适用 √不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、 控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

√适用 □不适用

名称	北京汽车集团有限公司
单位负责人或法定代表人	姜德义
成立日期	1994-06-30
主要经营业务	制造汽车（含轻型越野汽车、轻、微型客货汽车、多功能车、专用车、轿车）、农用机械、农用运输车、摩托车、内燃机及汽车配件；授权内的国有资产经营管理；投资及投资管理；设计、研发、销售汽车（含重型货车、大中型客车、轻型越野汽车、轻、微型客货汽车、多功能车、专用车、轿车、电动汽车、混合动力汽车）、农用机械、农用运输车、非道路车辆、摩托车、内燃机、汽车配件、机械设备、电器设备、零部件加工设备；货物进出口、代理

	进出口、技术进出口；技术开发、技术服务、技术咨询、技术转让；设计、制作、代理、发布国内外广告；信息咨询（不含中介服务）；销售自行开发的商品房；出租商业用房；出租办公用房；物业管理；劳务派遣；汽车企业管理技术培训；计算机技术培训；工程勘察设计；工程监理；道路货物运输；仓储服务；计算机系统服务；公园管理。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	北汽蓝谷新能源科技股份有限公司，注册资本 42.87 亿元人民币，北京汽车集团有限公司持股比例为 29.57%。 北京汽车股份有限公司，注册资本 80.15 亿元人民币，北京汽车集团有限公司持股比例为 42.63%。 渤海汽车系统股份有限公司，注册资本 9.51 亿元人民币，北京汽车集团有限公司持股比例为 21.71%。 九江银行股份有限公司，注册资本 24.07 亿元人民币，北京汽车集团有限公司持股比例为 15.20%。
其他情况说明	无

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

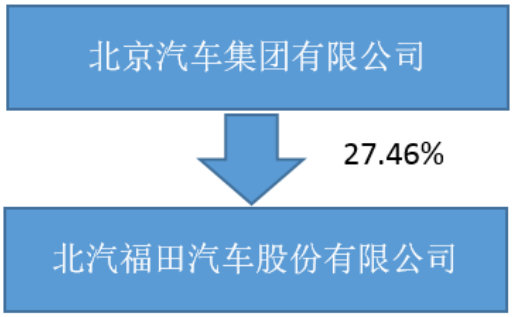
□适用 √不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

√适用 □不适用

名称	北京市人民政府国有资产监督管理委员会

2 自然人

□适用 √不适用

3　公司不存在实际控制人情况的特别说明

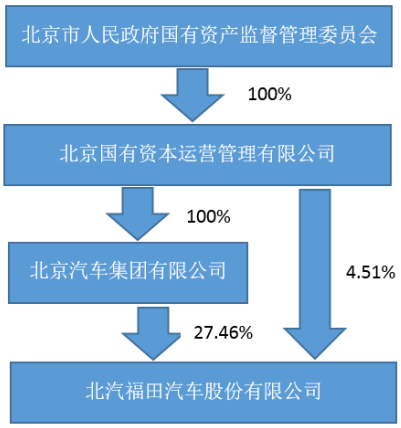
□适用　√不适用

4　报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用　√不适用

5　公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用　□不适用



6　实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用　√不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用　√不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用　√不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用　√不适用

七、股份限制减持情况说明

□适用　√不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

□适用　√不适用

第八节　优先股相关情况

□适用　√不适用

第九节　债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）企业债券

□适用 √不适用

（二）公司债券

□适用 √不适用

（三）银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1. 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元　币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率（%）	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排（如有）	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
北汽福田汽车股份有限公司2019年度第一期中期票据	19福田汽车MTN001	101901181	2019-8-27	2019-8-29	2022-8-29	1,000,000,000.00	4.15%	每年付息，到期还本付息	上海清算所	认购本期中期票据的投资者为境内合格机构投资者（国家法律、法规及部门规章等另有规定的除外）。上述投资者应在上海清算所开立A类或B类托管账户，或通过全国银	本期中期票据在债权登记日的次一工作日即可以在全国银行	否

										行间债券市场中的债券结算代理人开立C类持有人账户；其他机构投资者可通过债券承销商或全国银行间债券市场中的债券结算代理人在上海清算所开立C类持有人账户。	间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	

公司对债券终止上市交易风险的应对措施
□适用 √不适用

逾期未偿还债券
□适用 √不适用
报告期内债券付息兑付情况
□适用 √不适用

2. 发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用 √不适用

3. 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
致同审计师事务所	北京市朝阳区建国门外大街22号赛特广场5层	徐华	马祥涛	010-85665588

上述中介机构发生变更的情况
□适用 √不适用

4. 报告期末募集资金使用情况

□适用 √不适用
募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益
□适用 √不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

5. 信用评级结果调整情况

√适用 □不适用

债券名称	信用评级机构名称	信用评级级别	评级展望变动	信用评级结果变化的原因
北汽福田汽车股份有限公司2019年度第一期中期票据	中诚信国际信用评级有限责任公司	AA+	无	无

其他说明
□适用 √不适用

6. 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及其影响

□适用 √不适用

7. 非金融企业债务融资工具其他情况的说明

□适用 √不适用

(四) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

√适用 □不适用

亏损情况	归属于上市公司股东的净利润为-5,060,921,170.81 元
亏损原因	公司 2021 年亏损主要是由于本期北京宝沃汽车股份有限公司（以下简称“北京宝沃”）相关事项计提减值影响，包括：北京宝沃股权转让尾款及利息 16.71 亿元，报告期计提减值 9.99 亿元，累计计提减值 16.55 亿元；北京宝沃股东借款及利息 17.92 亿元，报告期计提减值 12.72 亿元，累计计提减值 16.98 亿元；北京宝沃往来欠款 11.51 亿元，报告期计提减值 7.93 亿元，累计计提减值 11.21 亿元；长期股权投资 6.96 亿元，报告期全额计提减值；收回宝沃整车资产 14.56 亿元，考虑可收回价值后计提减值 8.96 亿元；上述影响利润总额预计-46.56 亿元。另考虑公司因持有北京宝沃的股权确认投资收益等共计影响上市公司利润总额预计-52.91 亿元。
对公司生产经营和偿债能力的影响	不影响

（五）报告期末除债券外的有息债务逾期情况

□适用 √不适用

（六） 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

□适用 √不适用

(七) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

主要指标	2021 年	2020 年	本期比上年同期增减（%）	变动原因
扣除非经常性损益后净利润	-5,708,180,656.96	-996,215,515.77	不适用	
流动比率	0.64	0.70	-8.57	
速动比率	0.46	0.52	-11.54	
资产负债率（%）	78.54	70.74	7.80	
EBITDA 全部债务比	-0.07	0.06	-216.67	主要系本期减值损失增加
利息保障倍数	-18.96	1.10	-1,823.64	主要系本期减值损失增加
现金利息保障倍数	4.38	20.61	-78.75	主要系本期经营活动产生的现金流量净额同比减少
EBITDA 利息保障倍数	-10.90	5.14	-312.06	主要系本期减值损失增加
贷款偿还率（%）	100.00	100.00	0.00	-
利息偿付率（%）	-1,984.73	13.72	-1,998.45	主要系本期减值损失增加

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第十节　财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

北汽福田汽车股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了北汽福田汽车股份有限公司（以下简称“福田汽车公司”）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2021 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了福田汽车公司 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于福田汽车公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）与北京宝沃相关的资产减值

2021 年 9 月 21 日，福田汽车公司发布公告，由于北京宝沃汽车股份有限公司（以下简称“北京宝沃”）尚未复工复产，经营状况恶化，生产经营存在较大风险，有可能无法按期偿还债务及利息，福田汽车公司可能面临承担剩余逾期担保责任的风险，同时福田汽车公司对北京宝沃的长期股权投资、股权转让尾款及应收款项等将可能面临减值风险。

2021 年 12 月 8 日，福田汽车公司收到北京宝沃寄送的《关于法院查封宝沃资产的情况汇报》，北京宝沃相关资产被北京市第三中级人民法院查封。申请人系北京宝沃债权人共计 34 家，因无力偿还供应商等债权人欠款，相关债权人申请将北京宝沃相关资产查封，查封的资产均为北京宝沃生产经营所必需，查封对北京宝沃产生重大影响，也对福田汽车公司相关债权的收回产生不利影响。

2022 年 1 月 27 日，福田汽车公司收到北京宝沃寄送的《北京宝沃汽车股份有限公司临时股东大会决议》，北京宝沃临时股东大会全体股东以全票同意审议通过了《关于北京宝沃经营判断的议案》，决议内容如下：目前北京宝沃因资金枯竭，无法继续维持运营，已进入停摆状态。北京宝沃的生产经营已停滞，存放于密云工厂内的资产已被法院整体查封，短期内不存在引入新的资金恢复生产的可能，北京宝沃对外负债基本上已逾期，北京宝沃已经资不抵债。结合以上情况，董事会判断北京宝沃已经无法持续经营。

2022 年 4 月 8 日，福田汽车公司收到北京宝沃寄送的书面通知，北京宝沃已于 2022 年 4 月 8 日召开了临时股东大会，出具了临时股东大会决议，审议通过了《关于公司申请破产清算的议案》，并于 4 月 8 日向北京市第一中级人民法院提交了破产清算申请。

2022 年 4 月 22 日，福田汽车公司收到北京宝沃寄送的书面通知，北京市第一中级人民法院作出（2022）京 01 破申 155 号《民事裁定书》，裁定受理北京宝沃的破产清算申请。

福田汽车公司与北京宝沃相关的资产存在减值，这些资产包括应收北京宝沃借款及其他应收款项、应收长盛兴业股权转让款、北京宝沃抵债固定资产、持有的北京宝沃股权。福田汽车管理层分别针对这些资产进行了减值测试并计提相应减值准备，对于资产可收回金额的估计需要管理层运用重大判断、假设和估计，存在固有不确定性和不可预测性，采用不同的估计和假设会对减值产生较大影响，因此我们将相关坏账准备和资产减值准备的计提作为关键审计事项。

1、应收北京宝沃借款及其他应收款坏账准备的计提

相关信息披露详见财务报表附注三、10 和附注五、7 及附注五、55。

（1）计提金额

截至 2021 年 12 月 31 日，福田汽车公司应收北京宝沃长期借款及利息 179,224.20 万元，期末累计计提坏账准备 169,840.36 万元；
截至 2021 年 12 月 31 日，福田汽车公司应收北京宝沃其他应收款 115,076.56 万元，期末累计计提坏账准备 112,084.57 万元。
（2）审计应对
我们针对该关键审计事项执行的主要审计程序包括：
①了解及评价了管理层关于应收款项坏账准备计提相关的内部控制的设计有效性，并测试关键控制执行的有效性；
②对管理层进行访谈，获取管理层对应收款项可收回金额估计的相关假设，对其合理性进行了评价；
③了解了管理层关于北京宝沃经营成果、财务状况、融资方案进展等相关信息，以评价管理层对北京宝沃持续经营能力评价的合理性；
④复核了管理层关于债务人、担保人的财务状况及资信能力核查资料，以评价管理层计提坏账准备的合理性；
⑤对债务人管理层进行访谈，了解其是否有明确的还款计划及债务人对自身还款能力的评价；对担保人管理层进行访谈，了解其是否有明确的担保代偿计划及担保人对履行担保义务能力的评价；通过访谈结果判断福田汽车公司管理层对相关款项坏账准备计提的合理性；
⑥对北京宝沃公司执行了集团审计程序；
⑦检查管理层财务报告中相关披露，复核相关披露的准确性、恰当性及完整性。
2、应收股权转让款坏账准备的计提
相关信息披露详见财务报表附注三、10 和附注五、7 及附注五、55。
（1）计提金额
截至 2021 年 12 月 31 日，福田汽车公司应收长盛兴业（厦门）企业管理咨询有限公司（以下简称“长盛兴业”）北京宝沃股权转让款尾款及利息 167,148.56 万元，期末累计计提坏账准备 165,477.07 万元。
（2）审计应对
我们针对该关键审计事项执行的主要审计程序包括：
①了解及评价了管理层关于应收款项坏账准备计提相关的内部控制的设计有效性，并测试关键控制执行的有效性；
②对管理层进行访谈，获取管理层对应收股权转让款可收回金额估计的相关假设，对其合理性进行了评价；
③复核了管理层关于债务人、担保人的财务状况及资信能力核查资料，以评价管理层计提坏账准备的合理性；
④复核了管理层对质押股权价值判断的相关信息，以评价管理层所计提的坏账准备充分性；
⑤对债务人管理层进行访谈，了解其是否有明确的还款计划及债务人对自身还款能力的评价；对担保人管理层进行访谈，了解其是否有明确的担保代偿计划及担保人对履行担保义务能力的评价；通过访谈结果判断福田汽车公司管理层对相关款项坏账准备计提的合理性；
⑥检查管理层财务报告中相关披露，复核相关披露的准确性、恰当性及完整性。
3、北京宝沃抵债固定资产减值准备的计提
相关信息披露详见财务报表附注三、17、22 和附注五、15 及附注五、56。
（1）计提金额
截至 2021 年 12 月 31 日，福田汽车公司北京宝沃抵债固定资产账面净值 219,418.29 万元，期末累计计提固定资产减值准备 89,574.48 万元。
（2）审计应对
我们针对该关键审计事项执行的主要审计程序包括：
①了解及评价了管理层关于固定资产减值准备计提相关的内部控制的设计有效性，并测试关键控制执行的有效性；
②对管理层进行访谈，获取管理层对抵债固定资产可收回金额估计的相关假设，对其合理性进行了评价；
③获取管理层关于抵债固定资产使用规划的相关资料，对其合理性进行了评价；

④聘请内部评估专家复核了管理层聘请的专业评估机构出具的固定资产减值测试评估报告，分析管理层采用的估值方法是否适当，以评价可收回金额的合理性；
⑤对抵债固定资产进行实地抽盘，检查固定资产的状况等；
⑥检查管理层财务报告中相关披露，复核相关披露的准确性、恰当性及完整性。
4、北京宝沃股权投资减值计提
相关信息披露详见财务报表附注三、15、22 和附注五、13 及附注五、56。
（1）计提金额
截至 2021 年 12 月 31 日，福田汽车公司持有北京宝沃股权账面价值 69,563.17 万元，期末累计计提长期股权投资减值准备 69,563.17 万元。
（2）审计应对
我们针对该关键审计事项执行的主要审计程序包括：
①了解及评价了管理层关于长期股权投资减值准备计提相关的内部控制的设计有效性，并测试关键控制执行的有效性；
②对管理层进行访谈，获取管理层对长期股权投资可收回金额估计的相关假设，对其合理性进行了评价；
③了解了管理层关于北京宝沃经营成果、财务状况、融资方案进展等相关信息，以评价管理层对北京宝沃持续经营能力评价的合理性；
④聘请内部评估专家复核了管理层聘请的专业评估机构出具的北京宝沃长期股权投资减值测试评估报告，分析管理层采用的估值方法、关键假设是否适当，以评价可收回金额的合理性；
⑤检查管理层财务报告中相关披露，复核相关披露的准确性、恰当性及完整性。
（二）收入确认
相关信息披露详见财务报表附注三、27 和附注五、46 及附注十四、2。
1、事项描述
福田汽车公司的销售收入主要来源于在中国境内及海外市场向客户销售商用车。本年度，销售收入为人民币 5,497,386.92 万元。销售收入在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品的控制权时确认。
我们关注销售收入主要由于福田汽车公司销售收入金额重大，销售量巨大，且销售收入确认是否在恰当的财务报表期间入账可能存在潜在错报，因此我们将收入确认作为关键审计事项。
2、审计应对
我们针对该关键审计事项执行的主要审计程序包括：
（1）了解及评价了与收入确认有关的内部控制设计的有效性，并测试了关键控制执行的有效性；
（2）结合产品类型对收入及毛利情况执行分析，并与同行业数据进行比较，判断本期收入是否出现异常；
（3）通过审阅销售合同及与管理层的访谈，了解管理层识别合同及履约义务，以及这些义务是在一段时间内完成还是时点完成，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，以评价福田汽车公司的收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；
（4）针对销售收入进行抽样测试，核对至相关销售合同中涉及控制权转移条款，检查证明履约义务完成的支持性文件；包括销售合同、订单、销售发票、产品运输单、报关单、客户签收支持文件等；
（5）针对资产负债表日前后确认的销售收入核对至客户验收确认的依据，以评估销售收入是否在恰当的期间确认；
（6）针对福田汽车公司经销商执行延伸检查，包括对新增经销商进行访谈，检查经销商销售情况等，并对重大销售业务执行交易及往来函证程序。
四、其他信息
福田汽车公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括福田汽车公司 2021 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。
我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。
基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。
五、管理层和治理层对财务报表的责任
福田汽车公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。
在编制财务报表时，管理层负责评估福田汽车公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算福田汽车公司、终止运营或别无其他现实的选择。
治理层负责监督福田汽车公司的财务报告过程。
六、注册会计师对财务报表审计的责任
我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。
在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：
（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对福田汽车公司的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致福田汽车公司不能持续经营。
（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
（6）就福田汽车公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。
我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。
我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。
从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所（特殊普通合伙）
中国注册会计师（项目合伙人）：王涛
中国注册会计师：佟西涛
中国·北京　　二〇二二年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：北汽福田汽车股份有限公司

单位:元　币种:人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	6,576,166,701.31	5,413,761,371.72
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	80,812,804.93	448,729,563.31
衍生金融资产			
应收票据	七、4	176,701,010.92	252,344,777.16
应收账款	七、5	3,816,927,838.11	4,235,826,508.20
应收款项融资	七、6	62,515,044.45	248,006,374.58
预付款项	七、7	486,936,263.81	551,103,856.80
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	643,374,451.68	1,849,302,173.52
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、9	6,018,429,539.03	5,555,653,310.57
合同资产	七、10	575,715,512.70	680,382,019.89
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	559,324,451.39	395,191,237.49
其他流动资产	七、13	2,641,586,067.20	2,032,473,585.65
流动资产合计		21,638,489,685.53	21,662,774,778.89
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	1,183,953,179.56	2,713,017,278.26
长期股权投资	七、17	6,455,895,608.69	7,239,852,319.70
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七、19	1,400,673,300.08	1,230,432,880.78
投资性房地产			
固定资产	七、21	9,540,884,950.17	11,927,572,663.55
在建工程	七、22	1,260,483,491.10	838,165,761.11
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	457,024,764.31	
无形资产	七、26	4,359,520,972.18	4,453,289,149.52
开发支出	七、27	891,898,660.66	896,790,179.71
商誉	七、28	14,653,707.00	14,653,707.00
长期待摊费用	七、29	8,564,549.12	11,612,279.64
递延所得税资产	七、30	1,418,042,790.27	1,477,960,832.13
其他非流动资产	七、31	200,452,603.79	281,116,482.52
非流动资产合计		27,192,048,576.93	31,084,463,533.92

资产总计		48,830,538,262.46	52,747,238,312.81
流动负债：			
短期借款	七、32	1,445,154,674.88	2,066,630,252.34
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七、33	45,596.82	206,682.35
衍生金融负债			
应付票据	七、35	7,639,387,796.88	5,888,835,000.00
应付账款	七、36	14,032,254,121.12	15,228,728,821.06
预收款项			
合同负债	七、38	2,789,813,852.57	2,594,231,841.41
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	527,771,544.21	518,752,196.87
应交税费	七、40	168,963,563.40	369,474,523.62
其他应付款	七、41	3,723,025,241.54	3,655,188,118.18
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	2,905,316,358.72	394,005,000.00
其他流动负债	七、44	475,455,098.28	408,284,846.69
流动负债合计		33,707,187,848.42	31,124,337,282.52
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	3,395,795,733.99	4,355,787,058.73
应付债券	七、46	0.00	1,011,953,055.17
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	187,498,231.02	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	6,451,339.00	
递延收益	七、51	779,996,914.19	613,223,429.86
递延所得税负债		43,882,293.95	31,250,577.25
其他非流动负债	七、52	231,797,044.14	175,026,024.26
非流动负债合计		4,645,421,556.29	6,187,240,145.27
负债合计		38,352,609,404.71	37,311,577,427.79
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	6,575,192,047.00	6,575,192,047.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	7,976,418,160.98	7,973,742,060.98
减：库存股	七、56	89,850,041.35	185,876,507.58

其他综合收益	七、57	-128,490,688.45	-108,555,879.59
专项储备			
盈余公积	七、59	2,170,595,382.03	2,170,595,382.03
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-6,030,931,370.83	-960,022,483.15
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		10,472,933,489.38	15,465,074,619.69
少数股东权益		4,995,368.37	-29,413,734.67
所有者权益（或股东权益）合计		10,477,928,857.75	15,435,660,885.02
负债和所有者权益（或股东权益）总计		48,830,538,262.46	52,747,238,312.81

公司负责人：常瑞 主管会计工作负责人：李艳美 会计机构负责人：李庆华

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位:北汽福田汽车股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		4,581,691,985.14	3,665,839,030.51
交易性金融资产		80,807,064.40	443,608,322.77
衍生金融资产			
应收票据		171,774,263.40	247,679,650.07
应收账款	十七、1	3,357,078,135.54	3,865,059,049.52
应收款项融资		51,615,044.45	221,800,236.45
预付款项		427,982,655.88	407,251,817.58
其他应收款	十七、2	1,544,486,813.29	2,973,071,819.59
其中：应收利息			
应收股利			
存货		4,394,114,273.84	4,507,587,927.14
合同资产		227,113,764.41	447,680,629.95
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		559,324,451.39	395,191,237.49
其他流动资产		2,210,522,775.26	1,641,412,593.82
流动资产合计		17,606,511,227.00	18,816,182,314.89
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		1,183,953,179.56	2,713,017,278.26
长期股权投资	十七、3	9,789,713,033.98	9,623,157,589.71
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		1,400,673,300.08	1,230,432,880.78
投资性房地产			
固定资产		9,078,703,146.29	11,420,034,029.22

在建工程		1,137,102,594.24	774,034,558.91
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		13,971,391.88	
无形资产		3,856,475,179.32	4,078,196,227.41
开发支出		924,984,541.66	897,908,900.96
商誉			
长期待摊费用		332,223.21	802,222.70
递延所得税资产		1,223,719,203.13	1,279,832,711.61
其他非流动资产		198,880,905.68	283,946,671.21
非流动资产合计		28,808,508,699.03	32,301,363,070.77
资产总计		46,415,019,926.03	51,117,545,385.66
流动负债：			
短期借款		1,406,740,000.00	1,914,908,326.41
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		6,281,777,796.88	5,332,255,000.00
应付账款		12,036,329,178.01	14,873,588,357.73
预收款项			
合同负债		2,147,821,256.82	2,377,665,279.48
应付职工薪酬		446,380,132.48	459,178,647.98
应交税费		111,728,619.37	245,133,458.76
其他应付款		5,072,089,813.20	3,413,084,453.68
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,872,732,719.83	350,670,000.00
其他流动负债		278,063,646.78	308,944,389.59
流动负债合计		30,653,663,163.37	29,275,427,913.63
非流动负债：			
长期借款		3,327,845,000.00	4,259,790,000.00
应付债券			1,011,953,055.17
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		4,490,831.84	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		6,451,339.00	
递延收益		378,871,607.32	472,812,954.67
递延所得税负债		43,882,293.95	31,076,367.59
其他非流动负债		218,947,895.35	173,497,629.96
非流动负债合计		3,980,488,967.46	5,949,130,007.39
负债合计		34,634,152,130.83	35,224,557,921.02
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		6,575,192,047.00	6,575,192,047.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

资本公积		8,059,747,245.60	8,057,071,145.60
减：库存股		89,850,041.35	185,876,507.58
其他综合收益		-24,914,464.00	-23,346,464.00
专项储备			
盈余公积		1,955,483,398.04	1,955,483,398.04
未分配利润		-4,694,790,390.09	-485,536,154.42
所有者权益（或股东权益）合计		11,780,867,795.20	15,892,987,464.64
负债和所有者权益（或股东权益）总计		46,415,019,926.03	51,117,545,385.66

公司负责人：常瑞 主管会计工作负责人：李艳美 会计机构负责人：李庆华

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		54,973,869,226.61	57,765,402,949.37
其中：营业收入	七、61	54,973,869,226.61	57,765,402,949.37
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、61	55,740,806,842.93	57,671,815,411.77
其中：营业成本		49,382,007,889.11	50,861,880,225.78
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	401,473,597.73	435,356,892.08
销售费用	七、63	2,212,471,221.26	2,547,266,709.00
管理费用	七、64	1,875,383,095.87	1,772,287,281.67
研发费用	七、65	1,715,085,738.24	1,834,342,285.92
财务费用	七、66	154,385,300.72	220,682,017.32
其中：利息费用		221,133,534.64	400,987,309.97
利息收入		114,783,601.57	313,735,869.90
加：其他收益	七、67	229,497,679.06	297,827,377.41
投资收益（损失以“—”号填列）	七、68	476,187,490.03	1,036,698,430.20
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		448,442,481.95	678,239,132.27
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“—”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	104,742,350.05	109,748,849.02
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-3,173,804,670.05	-1,581,968,616.29
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-2,094,242,008.86	-228,963,460.24
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	276,334,646.75	334,286,825.71
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		-4,948,222,129.34	61,216,943.41
加：营业外收入	七、74	80,304,499.95	97,385,722.64
减：营业外支出	七、75	81,298,407.69	66,712,614.22
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-4,949,216,037.08	91,890,051.83
减：所得税费用	七、76	111,622,113.63	-48,814,237.49
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		-5,060,838,150.71	140,704,289.32
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-5,060,838,150.71	389,666,907.71
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			-248,962,618.39
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-5,060,921,170.81	154,638,211.36
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		83,020.10	-13,933,922.04
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-19,934,808.86	52,458,135.18
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-19,934,808.86	52,458,135.18
1．不能重分类进损益的其他综合收益		-1,568,000.00	-816,000.00
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-1,568,000.00	-816,000.00
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2．将重分类进损益的其他综合收益		-18,366,808.86	53,274,135.18
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			

（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-18,366,808.86	53,274,135.18
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-5,080,772,959.57	193,162,424.50
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-5,080,855,979.67	207,096,346.54
（二）归属于少数股东的综合收益总额		83,020.10	-13,933,922.04
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.78	0.02
（二）稀释每股收益(元/股)			

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为： 0 元。
公司负责人：常瑞 主管会计工作负责人：李艳美 会计机构负责人：李庆华

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	十七、4	48,915,098,334.54	55,480,046,673.55
减：营业成本	十七、4	44,445,160,649.54	49,980,628,346.18
税金及附加		380,408,477.73	406,801,119.83
销售费用		1,445,659,637.35	1,491,332,911.03
管理费用		1,813,624,626.87	1,520,305,836.27
研发费用		1,588,742,749.54	1,635,550,545.95
财务费用		135,360,528.29	113,999,721.69
其中：利息费用		205,062,015.00	389,535,678.01
利息收入		88,672,595.23	287,604,980.33
加：其他收益		169,968,243.19	255,275,747.11
投资收益（损失以“—”号填列）	十七、5	687,823,295.55	714,035,824.17
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		631,839,114.42	638,205,049.60
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）		99,388,556.63	108,695,490.83
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-3,030,673,215.22	-1,449,319,544.75

资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,337,779,999.35	-137,457,677.11
资产处置收益（损失以“－”号填列）		198,306,709.05	351,157,948.24
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-4,106,824,744.93	173,815,981.09
加：营业外收入		12,690,911.34	52,551,397.81
减：营业外支出		36,191,298.93	57,168,272.57
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-4,130,325,132.52	169,199,106.33
减：所得税费用		68,941,386.28	-31,533,123.67
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-4,199,266,518.80	200,732,230.00
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-4,199,266,518.80	200,732,230.00
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-1,568,000.00	-816,000.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-1,568,000.00	-816,000.00
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-1,568,000.00	-816,000.00
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-4,200,834,518.80	199,916,230.00
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：常瑞 主管会计工作负责人：李艳美 会计机构负责人：李庆华

合并现金流量表

2021 年 1—12 月

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		36,127,830,250.84	39,237,120,806.16
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		585,201,819.45	827,046,075.62
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	138,449,872.07	390,507,675.44
经营活动现金流入小计		36,851,481,942.36	40,454,674,557.22
购买商品、接受劳务支付的现金		28,629,540,991.69	24,465,783,191.20
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,928,595,993.23	3,802,296,453.35
支付的各项税费		1,248,559,542.91	1,125,286,845.65
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	2,280,422,705.54	2,380,326,502.27
经营活动现金流出小计		36,087,119,233.37	31,773,692,992.47
经营活动产生的现金流量净额		764,362,708.99	8,680,981,564.75

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		932,021,275.37	1,443,686,897.29
取得投资收益收到的现金		848,465,085.45	463,980,721.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		882,133,209.64	1,420,591,218.72
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			209,111,375.02
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	716,495,716.99	604,969,628.69
投资活动现金流入小计		3,379,115,287.45	4,142,339,841.54
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,014,032,036.53	1,761,307,399.30
投资支付的现金		244,059,193.53	1,673,249,010.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	538,687,584.39	610,098,264.00
投资活动现金流出小计		2,796,778,814.45	4,044,654,673.30
投资活动产生的现金流量净额		582,336,473.00	97,685,168.24
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		34,326,082.94	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		34,326,082.94	
取得借款收到的现金		3,586,367,876.41	11,695,278,122.53
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	96,026,466.23	12,622,500.00
筹资活动现金流入小计		3,716,720,425.58	11,707,900,622.53
偿还债务支付的现金		3,686,458,737.42	18,046,958,716.99
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		248,198,659.09	484,323,345.16
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	19,053,370.56	39,749,293.19
筹资活动现金流出小计		3,953,710,767.07	18,571,031,355.34
筹资活动产生的现金流量净额		-236,990,341.49	-6,863,130,732.81
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-22,350,492.63	-80,846,176.57
五、现金及现金等价物净增加额		1,087,358,347.87	1,834,689,823.61
加：期初现金及现金等价物余额		3,977,990,722.43	2,143,300,898.82
六、期末现金及现金等价物余额		5,065,349,070.30	3,977,990,722.43

公司负责人：常瑞 主管会计工作负责人：李艳美 会计机构负责人：李庆华

母公司现金流量表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		32,367,462,085.38	38,261,146,267.90
收到的税费返还		63,697,242.95	456,151,643.92
收到其他与经营活动有关的现金		2,101,398,770.69	428,238,968.48
经营活动现金流入小计		34,532,558,099.02	39,145,536,880.30
购买商品、接受劳务支付的现金		27,690,331,084.96	24,172,280,761.47
支付给职工及为职工支付的现金		3,313,897,734.75	3,101,928,469.63
支付的各项税费		1,119,564,029.62	943,289,878.87
支付其他与经营活动有关的现金		1,850,357,933.67	2,601,566,691.99
经营活动现金流出小计		33,974,150,783.00	30,819,065,801.96
经营活动产生的现金流量净额		558,407,316.02	8,326,471,078.34
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		939,308,443.02	1,661,103,861.13
取得投资收益收到的现金		821,232,688.58	463,980,721.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		802,146,828.97	1,420,422,861.61
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		206,364,710.65	60,474,299.81
投资活动现金流入小计		2,769,052,671.22	3,605,981,744.37
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,936,265,667.06	1,467,894,972.97
投资支付的现金		237,900,000.00	1,816,686,834.74
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		2,174,165,667.06	3,284,581,807.71
投资活动产生的现金流量净额		594,887,004.16	321,399,936.66
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		3,412,073,333.32	11,477,752,128.25

收到其他与筹资活动有关的现金		96,026,466.23	12,622,500.00
筹资活动现金流入小计		3,508,099,799.55	11,490,374,628.25
偿还债务支付的现金		3,349,411,659.73	17,937,935,976.59
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		240,224,995.93	472,407,451.06
支付其他与筹资活动有关的现金		4,458,195.31	39,749,293.19
筹资活动现金流出小计		3,594,094,850.97	18,450,092,720.84
筹资活动产生的现金流量净额		-85,995,051.42	-6,959,718,092.59
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-6,996,419.65	-2,305,718.91
五、现金及现金等价物净增加额		1,060,302,849.11	1,685,847,203.50
加：期初现金及现金等价物余额		2,400,059,144.61	714,211,941.11
六、期末现金及现金等价物余额		3,460,361,993.72	2,400,059,144.61

公司负责人：常瑞 主管会计工作负责人：李艳美 会计机构负责人：李庆华

合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元　币种:人民币

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	6,575,192,047.00				7,973,742,060.98	185,876,507.58	-108,555,879.59		2,170,595,382.03		-960,022,483.15		15,465,074,619.69	-29,413,734.67	15,435,660,885.02
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他											-9,987,716.87		-9,987,716.87		-9,987,716.87
二、本年期初余额	6,575,192,047.00				7,973,742,060.98	185,876,507.58	-108,555,879.59		2,170,595,382.03		-970,010,200.02		15,455,086,902.82	-29,413,734.67	15,425,673,168.15
三、本期增减变动金					2,676,100.00	-96,026,466.23	-19,934,808.86				-5,060,921,170.81		-4,982,153,413.44	34,409,103.04	-4,947,744,310.40

额（减少以“－”号填列）															
（一）综合收益总额							-19,934,808.86				-5,060,921,170.81		-5,080,855,979.67	83,020.10	-5,080,772,959.57
（二）所有者投入和减少资本					2,676,100.00	-96,026,466.23							98,702,566.23	34,326,082.94	133,028,649.17
1．所有者投入的普通股														34,326,082.94	34,326,082.94
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					2,676,100.00	-96,026,466.23							98,702,566.23		98,702,566.23
4．其他															
（三）利润分配															
1．提取盈余公积															

2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配															
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合															

收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	6,575,192,047.00				7,976,418,160.98	89,850,041.35	-128,490,688.45		2,170,595,382.03		-6,030,931,370.83		10,472,933,489.38	4,995,368.37	10,477,928,857.75

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	6,575,192,047.00				7,916,336,257.90	158,749,714.39	-161,014,014.77		2,170,595,382.03		-1,114,660,694.51		15,227,699,263.26	-15,584,346.24	15,212,114,917.02
加：会计政策变更															

前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	6,575,192,047.00				7,916,336,257.90	158,749,714.39	-161,014,014.77		2,170,595,382.03		-1,114,660,694.51		15,227,699,263.26	-15,584,346.24	15,212,114,917.02
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					57,405,803.08	27,126,793.19	52,458,135.18				154,638,211.36		237,375,356.43	-13,829,388.43	223,545,968.00
（一）综合收益总额							52,458,135.18				154,638,211.36		207,096,346.54	-13,933,922.04	193,162,424.50
（二）所有者投入和减					57,405,803.08	27,126,793.19							30,279,009.89	104,533.61	30,383,543.50

少资本															
1．所有者投入的普通股														104,533.61	104,533.61
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					195,900.00	-12,622,500.00							12,818,400.00		12,818,400.00
4．其他					57,209,903.08	39,749,293.19							17,460,609.89		17,460,609.89
（三）利润分配															
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															

3．对所有者（或股东）的分配															
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															

4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	6,575,192,047.00				7,973,742,060.98	185,876,507.58	-108,555,879.59		2,170,595,382.03		-960,022,483.15		15,465,074,619.69	-29,413,734.67	15,435,660,885.02

公司负责人：常瑞 主管会计工作负责人：李艳美 会计机构负责人：李庆华

母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元　币种:人民币

项目	2021 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	6,575,192,047.00				8,057,071,145.60	185,876,507.58	-23,346,464.00		1,955,483,398.04	-485,536,154.42	15,892,987,464.64
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他										-9,987,716.87	-9,987,716.87
二、本年期初余额	6,575,192,047.00				8,057,071,145.60	185,876,507.58	-23,346,464.00		1,955,483,398.04	-495,523,871.29	15,882,999,747.77
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					2,676,100.00	-96,026,466.23	-1,568,000.00			-4,199,266,518.80	-4,102,131,952.57
（一）综合收益总额							-1,568,000.00			-4,199,266,518.80	-4,200,834,518.80
（二）所有者投入和减少资本					2,676,100.00	-96,026,466.23					98,702,566.23
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					2,676,100.00	-96,026,466.23					98,702,566.23

4．其他											
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	6,575,192,047.00				8,059,747,245.60	89,850,041.35	-24,914,464.00		1,955,483,398.04	-4,694,790,390.09	11,780,867,795.20

项目	2020 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	6,575,192,047.00				7,999,665,342.52	158,749,714.39	-22,530,464.00		1,956,015,613.33	-681,478,446.79	15,668,114,377.67
加：会计政策变更											
前期差错更正											

其他									-532,215.29	-4,789,937.63	-5,322,152.92
二、本年期初余额	6,575,192,047.00				7,999,665,342.52	158,749,714.39	-22,530,464.00		1,955,483,398.04	-686,268,384.42	15,662,792,224.75
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					57,405,803.08	27,126,793.19	-816,000.00			200,732,230.00	230,195,239.89
（一）综合收益总额							-816,000.00			200,732,230.00	199,916,230.00
（二）所有者投入和减少资本					57,405,803.08	27,126,793.19					30,279,009.89
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					195,900.00	-12,622,500.00					12,818,400.00
4．其他					57,209,903.08	39,749,293.19					17,460,609.89
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											

5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	6,575,192,047.00				8,057,071,145.60	185,876,507.58	-23,346,464.00		1,955,483,398.04	-485,536,154.42	15,892,987,464.64

公司负责人：常瑞 主管会计工作负责人：李艳美 会计机构负责人：李庆华

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

北汽福田汽车股份有限公司（以下简称“本公司”）1996 年 8 月 28 日完成股份制改造，经中国证监会证监发字(1998)102 号和证监发字(1998)103 号文批准，1998 年 5 月 11 日向社会公众公开发行人民币普通股 5,000 万股，并于 1998 年 6 月 2 日在上海证券交易所上市交易。

本公司于 1999 年以股本 19,412 万股为基数，向全体股东按每 10 股送 2 股转增 1 股的比例送转。经中国证监会证监公司字(2000)90 号批准，本公司于 2000 年向全体股东配售 2,811 万普通股，配股价为 10 元/股。经中国证监会证监发行字[2003]14 号文批准，2003 年 3 月本公司以 2001 年末总股本 28,046.60 万股为基数，按每 10 股配售 3 股的比例向全体股东配售，由于本公司第一大股东北京汽车摩托车联合制造公司和其余发起人股东及法人股股东共计 108 家全额放弃本次配股认购权，实际配售 2,400 万股，配股价为 9.35 元/股。

本公司于 2003 年以股本 30,446.60 万股为基数，向全体股东按每 10 股送 4 股转增 1 股的比例送转，注册资本变更为 45,669.90 万元。

本公司根据 2006 年第一次临时股东大会暨股权分置改革相关股东大会决议，于 2006 年 5 月 31 日实施了股权分置改革方案：即以公司原有流通股本 15,600 万股为基数，用资本公积金向方案实施日登记在册的全体流通股股东转增股本，流通股股东每持有 10 股获得 5.4 股的转增股份，公司总股本变更至 54,093.90 万股。

本公司根据 2005 年度股东大会决议，以公司实施股权分置改革后的总股本 54,093.90 万股为基数，每 10 股转增 5 股，注册资本变更为 81,140.85 万元。

本公司于 2008 年 1 月 8 日收到由实际控制人北京汽车工业控股有限责任公司（以下简称：北汽控股）转来的中国证券监督管理委员会出具的有关批复文件（证监许可[2008]14 号），同意北汽控股公告公司收购报告书全文；同意豁免北汽控股因国有股权无偿划转而增持公司 263,612,250 股股份，合计持有 295,592,986 股股份（占公司总股本的 36.43%）而应履行的要约收购义务。本公司于 2008 年 1 月 18 日和 2008 年 7 月 1 日收到由北汽控股转来的中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《过户登记确认书》，北汽控股因国有股权无偿划转而增持公司 263,612,250 股限售流通股（含替华宝信托投资有限责任公司向流通股股东支付的股权分置改革对价 3,946,857 股股份）已完成过户手续。至此，北汽控股持有本公司 295,592,986 股股份（占本公司总股本的 36.43%），成为本公司第一大股东，北京汽车摩托车联合制造公司不再是本公司股东。

本公司根据 2007 年第三次临时股东大会决议，并经过 2008 年 4 月 8 日中国证券监督管理委员会下发的证监许可字[2008]509 号《关于核准北汽福田汽车股份有限公司非公开发行股票的批复》批准,申请非公开发行股票 10,500 万股。截至 2008 年 6 月 30 日，本公司完成向北汽控股等五家单位的股份配售，共增加注册资本人民币 10,500 万元，配股价为 9.88 元/股，注册资本变更为 91,640.85 万元。

前述股权配售完成后，北汽控股持有本公司 345,592,986 股股份，占本公司总股本的 37.71%。此次新增股票的限售期自 2008 年 7 月 14 日开始计算，其中：公司控股股东北汽控股认购的股票将于 2011 年 7 月 14 日上市流通，其他四家认购对象认购的股票于 2009 年 7 月 14 日上市流通。

本公司于 2008 年 10 月 14 日接到控股股东北汽控股通知，其于 2008 年 10 月 13 日通过上海证券交易所交易系统在二级市场购入本公司股份 222,900 股，占本公司总股本的 0.024%，购入平均价格为 4.682 元/股，增持完成后所持股份占本公司总股本的 37.74%，同时承诺在法定期间内不减持所持有本公司股份。2009 年 11 月 5 日至 16 日，本公司控股股东北汽控股在二级市场累计减持本公司股份 222,900 股，减持后，其持股比例从 37.74%下降到 37.71%。

根据本公司 2010 年第一次临时股东大会决议，本公司申请增加注册资本人民币 138,427,300.00 元，经中国证券监督管理委员会下发的证监许可[2010]1150 号《关于核准北汽福田汽车股份有限公司非公开发行股票的批复》核准，本公司非公开发行人民币普通股（A 股）138,427,300.00 股，变更后的注册资本为人民币 1,054,835,800.00 元。至此，北汽控股持有本公司股份为 345,592,986.00 股，持股比例为 32.76%。

本公司于 2010 年 11 月 5 日接到控股股东北汽控股的通知：经北京市人民政府国有资产监督管理委员会（京国资[2010]207）批准，“北京汽车工业控股有限责任公司”名称变更为“北京汽车集团有限公司”（以下简称：北汽集团）。

根据本公司 2010 年年度股东大会审议通过的利润分配方案等决议和修改后章程的规定，本公司申请增加注册资本人民币 1,054,835,800.00 元，变更后的注册资本人民币 2,109,671,600.00 元。

根据本公司 2011 年第一次临时股东大会决议，本公司申请增加注册资本人民币 700,000,000.00 元，经中国证券监督管理委员会下发的证监许可[2012]209 号《关于核准北汽福田汽车股份有限公司非公开发行股票的批复》核准，本公司于 2012 年 6 月 18 日非公开发行人民

币普通股（A 股）700,000,000.00 股，变更后的注册资本为人民币 2,809,671,600.00 元。至此，北汽集团持有本公司股份为 925,185,972.00 股，持股比例为 32.93%。

本公司控股股东北汽集团于 2013 年度通过二级市场累计增持了本公司股份 18,414,658.00 股，增持比例为 0.65%。至此，北汽集团持有本公司股份为 943,600,630.00 股，持股比例为 33.58%。

本公司控股股东北汽集团于 2014 年度通过二级市场累计减持了本公司股份 18,414,583.00 股，减持比例为 0.65%。至此，北汽集团持有本公司股份为 925,186,047.00 股，持股比例为 32.93%。

根据本公司 2014 年第三次临时股东大会决议，本公司申请增加注册资本人民币 525,394,045.00 元，经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]254 号《关于核准北汽福田汽车股份有限公司非公开发行股票的批复》批准，非公开发行股份变更后的注册资本为人民币 3,335,065,645.00 元。至此，北汽集团持有本公司股份为 925,185,972.00 股，持股比例为 27.74%。

本公司控股股东北汽集团于 2015 年度通过二级市场累计减持了本公司股份 22,541,580.00 股，减持比例为 0.68%。至此，北汽集团持有本公司股份为 902,644,467.00 股，持股比例为 27.07%。

根据 2015 年度股东大会决议和修改后的章程，本公司以总股本 333,506.56 万股为基数，每 10 股送红股 3 股转增 7 股的比例送转，注册资本变更为 667,013.12 万股。

本公司控股股东北汽集团因 2016 年送股及转增，增持了本公司股份 902,644,467.00 股，至此，北汽集团持有本公司股份为 1,805,288,934.00 股，持股比例为 27.07%。

根据 2019 年度股东会决议，本公司通过股票回购专用证券账户以集中竞价方式回购公司股票共计 170,389,891 股，其中 94,939,243 股本期予以注销，注册资本变更为 6,575,192,047 股。

本公司统一社会信用代码 911100001012029043，法定代表人常瑞，总部位于北京市昌平区沙河镇沙阳路。

本公司建立了股东大会、董事会、监事会的法人治理结构，目前设战略与资产经营部、战略联盟管理部、产品规划部、产品创造管理部、工程研究总院、采购管理部、制造工程与订单交付中心、质量管理部、营销总公司、法规与认证部、信息技术部、董事会办公室、精益运营推进

部、人力资源部、金融管理部、财务计划部、产品价值工程部、审计部、法律部、公关与行政部、宣传部、组织部、纪检工作一部、纪检工作二部、党委工作部等部门。

本公司及子公司（以下简称“本公司”）所属行业为交运设备-汽车整车业，主要从事整车的生产和销售业务，业务性质和主要经营活动（经营范围）为：制造汽车（不含小轿车）、模具、冲压件、发动机、机械电器设备、智能车载设备；销售汽车、模具、冲压件、发动机、机械电器设备、计算机、软件及辅助设备、钢材、通讯设备；环境机械及清洁设备的制造（限外阜地区经营）；互联网信息服务业务；数据处理；软件开发；计算机系统集成服务；仓储服务；技术开发、技术转让、技术咨询、技术培训、技术服务；经营本企业和成员企业自产产品及技术出口业务；本企业和成员企业生产所需的原辅材料、仪器仪表、机械设备、零配件及技术的进口业务（国家限定公司经营和国家禁止进出口的商品除外）；经营进料加工和“三来一补”业务；营销策划、营销咨询、产品推广服务；普通货物运输；商标转让与代理服务；版权转让与代理服务；著作权代理服务；工程和技术研究与试验发展；销售医疗器械类：6821 医用电子仪器设备、6854 手术室、急救室、诊疗室设备及器皿、6845 体外循环及血液处理设备；专利代理。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第八届董事会第五次会议于 2022 年 4 月 28 日批准。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司本期合并财务报表范围及其变化情况详见“附注八、合并范围的变动”、“附注九、在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表按照财政部颁布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2014 年修订）披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据自身生产经营特点，确定应收款项预期信用损失的计提、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件以及收入确认政策，具体会计政策参见附注五、12、附注五、23、附注五、29 和附注五、38。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

本公司的营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

（1）同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为该项投资的初始投资成本；初始投资成本与合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面

价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

（2）非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，购买日对这部分其他综合收益不作处理，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在处置该项投资时转入处置期间的当期损益。购买日之前持有的股权投资采用公允价值计量的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入留存收益。

在合并财务报表中，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。

（2）合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

（3）购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（4）丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比

例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；

B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；

C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；

D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；

E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）外币业务

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

（2）外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响” 项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

② 该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

（2）金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

但是，对于非交易性权益工具投资，本公司在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。满足条件的股利收入计入损益，其他利得或损失及公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的业务模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

（3）金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

财务担保合同

财务担保合同不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，在初始确认时按公允价值计量，随后按照采用预期信用损失模型确定的预计负债的损失准备以及初始确认金额扣除累计摊销额后的余额两者之中的较高者进行后续计量。

金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。

②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。

③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。

④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具包括远期外汇合约等。初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值

为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具的公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

（6）金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债权投资；

《企业会计准则第 14 号——收入》定义的合同资产；

租赁应收款；

财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、不含重大融资成分的应收账款，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据和应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收票据

应收票据组合 1：商业承兑汇票

应收票据组合 2：银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

B、应收账款

应收账款组合 1：应收新能源补贴款

应收账款组合 2：应收商用车客户

应收账款组合 3：应收金融业务客户

应收账款组合 4：应收合并范围内关联方组合

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

合同资产

合同资产组合 1：新能源补贴款

合同资产组合 2：商用车客户

合同资产组合 3：金融业务客户

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：应收押金保证金及备用金等

其他应收款组合 2：应收关联方款项

其他应收款组合 3：应收股权转让款

其他应收款组合 4：应收技术转让费

其他应收款组合 5：应收合并范围内关联方组合

其他应收款组合 6：其他

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

长期应收款

本公司依据信用风险特征将长期应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1：应收分期销售商品款

长期应收款组合 2：应收融资租赁款

长期应收款组合 3：应收租赁款

长期应收款组合 4：应收分期收款提供资金款

长期应收款组合 5：应收关联方款项

对划分为组合的长期应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

本公司认为金融资产在下列情况发生违约：

借款人不大可能全额支付其对本公司的欠款，该评估不考虑本公司采取例如变现抵押品（如果持有）等追索行动；

金融资产逾期超过 90 天。

已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

（7）金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

（8）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

对于应收票据、不含重大融资成分的应收账款，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据和应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收票据

应收票据组合 1：商业承兑汇票

应收票据组合 2：银行承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

B、应收账款

应收账款组合 1：应收新能源补贴款

应收账款组合 2：应收商用车客户

应收账款组合 3：应收金融业务客户

应收账款组合 4：应收合并范围内关联方组合

13. 应收款项融资

√适用 □不适用

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：应收押金保证金及备用金等

其他应收款组合 2：应收关联方款项

其他应收款组合 3：应收股权转让款

其他应收款组合 4：应收技术转让费

其他应收款组合 5：应收合并范围内关联方组合

其他应收款组合 6：其他

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

15. 存货

√适用 □不适用

（1）存货的分类

本公司存货分为原材料、委托加工物资、在产品、低值易耗品、库存商品、发出商品等。

（2）发出存货的计价方法

本公司存货中原材料按计划成本计价，期末通过“材料成本差异”科目，将发出和期末存货调整为实际成本。在产品、库存商品、发出商品等取得时按实际成本计价，发出时采用加权平均法计价。本公司发给外单位加工的委托加工物资，按实际成本计量；支付加工费、运杂费等计入委托加工物资的实际成本。

（3）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

资产负债表日，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备。本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备，资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

（4）存货的盘存制度

本公司存货盘存制度采用永续盘存制。

（5）低值易耗品的摊销方法

本公司低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

16. 合同资产

(1).合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

合同资产

合同资产组合 1：新能源补贴款

合同资产组合 2：商用车客户

合同资产组合 3：金融业务客户

(2).合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，该非流动资产或处置组被划分为持有待售类别。

上述非流动资产不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、金融资产、递延所得税资产及保险合同产生的权利。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。在特定情况下，处置组包括企业合并中取得的商誉等。

同时满足下列条件的非流动资产或处置组被划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本公司是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产或处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值不得转回。

持有待售的非流动资产和持有待售的处置组中的资产不计提折旧或进行摊销；持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。被划分为持有待售的联营企业或合营企业的全部或部分投资，对于划分为持有待售的部分停止权益法核算，保留的部分（未被划分为持有待售类别）则继续采用权益法核算；当本公司因出售丧失对联营企业和合营企业的重大影响时，停止使用权益法。

某项非流动资产或处置组被划分为持有待售类别，但后来不再满足持有待售类别划分条件的，本公司停止将其划分为持有待售类别，并按照下列两项金额中较低者计量：

①该资产或处置组被划分为持有待售类别之前的账面价值，按照其假定在没有被划分为持有待售类别的情况下本应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；

②可收回金额。

18. 债权投资

(1).债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

对于债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

19. 其他债权投资

(1).其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

20. 长期应收款

(1).长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司依据信用风险特征将长期应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1：应收分期销售商品款

长期应收款组合 2：应收融资租赁款

长期应收款组合 3：应收租赁款

长期应收款组合 4：应收分期收款提供资金款

长期应收款组合 5：应收关联方款项

对划分为组合的长期应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

21. 长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

（1）初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

（3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份

时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

（4）持有待售的权益性投资

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的，相关会计处理见附注五、17

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。

（5）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五、30。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-40 年	4.00%	9.60-2.40(%)
机器设备	年限平均法	8-15 年	4.00%	12.00-6.40(%)
运输设备	年限平均法	10 年	4.00%	9.60(%)

电子设备及其他	年限平均法	8-10 年	4.00%	12.00-9.60(%)

(3).融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

□适用 √不适用

24. 在建工程

√适用 □不适用

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见附注五、30。

25. 借款费用

√适用 □不适用

（1）借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

② 借款费用已经发生；

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

（3）借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

26. 生物资产

□适用 √不适用

27. 油气资产

□适用 √不适用

28. 使用权资产

√适用 □不适用

（1）使用权资产确认条件

使用权资产是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

（2）使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（3）使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注五、30。

29. 无形资产

(1).计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

本公司无形资产包括土地使用权、软件、专有技术、商标等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类 别	使用年限	摊销方法
土地使用权	50 年	直线法
软件	5-10 年	直线法
专有技术	3-10 年	直线法
商标	10 年	直线法

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注五、30。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

32. 合同负债

(1).合同负债的确认方法

□适用 √不适用

33. 职工薪酬

(1).短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

（1）职工薪酬的范围

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬” 项目。

（2）短期薪酬

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2).离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债

□适用 √不适用

35. 预计负债

√适用 □不适用

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

（1）该义务是本公司承担的现时义务；

（2）该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；

（3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

36. 股份支付

√适用 □不适用

（1）股份支付的种类

本公司股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素：A、期权的行权价格；B、期权的有效期；C、标的股份的现行价格；D、股价预计波动率；E、股份的预计股利；F、期权有效期内的无风险利率。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

（4）实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的

最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具（因未满足可行权条件的非市场条件而被取消的除外），本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

□适用　√不适用

38. 收入

(1).收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

（1）一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，本公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产，合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见附注三、10（6））。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

（2）具体方法

①销售商品

本公司与客户之间的商品销售合同通常包含交付车辆、车辆配件的履约义务，境内销售业务在商品发运至约定交货地点，经客户验收后本公司确认收入；出口销售业务在商品发运至约定港口，完成出口报关申报时本公司确认收入。

②提供劳务

本公司对外提供劳务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。在履约进度能合理确定时，按履约进度确认收入；否则按已经发生并预计能够收回的实际合同成本金额确认收入。

③让渡资产使用权

按照合同约定履行了与资产使用权让渡相关的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时本公司确认收入。

④担保业务收入

按合同约定提供担保服务，本公司已承担担保风险，担保费已收讫或已取得收取权利时确认担保业务收入。

⑤租赁收入

按合同约定提供租赁资产使用权，本公司义务已经履行，租金已收讫或已取得收取权利时确认租赁收入。

经营租赁的租金收入在租赁期内各期间按照直线法确认，或有租金在实际发生时计入当期损益。

(2).同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

□适用 √不适用

39. 合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。 摊销期限不超过一年则在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

①本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

40. 政府补助

√适用 □不适用

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或者确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则

计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益或冲减相关成本。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

42. 租赁

(1).经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

（1）本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于短期租赁，本公司按照租赁资产的类别将满足短期租赁条件的项目选择采用上述简化处理方法。

低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

（2）本公司作为出租人

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

(2).融资租赁的会计处理方法

√适用　□不适用

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁。

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

(3).新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

□适用　√不适用

43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用　□不适用

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须做出有关资产的预期未来现金的产生、应采用的折现率以及预计受益期间的假设。

金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

应收款项预期信用损失的计量

对于应收账款、其他应收款、长期应收款等应收款项，本公司通过应收款项违约风险敞口和预期信用损失率计算应收款项预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

存货减值

资产负债表日，本公司存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。在确定存货可变现净值时，本公司以取得的确凿证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素，按照存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

长期股权投资减值

本公司于资产负债表日判断长期股权投资是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。长期股权投资减值测试需要管理层运用大量的判断与估计，该等估计受到管理层对未来市场以及对经济环境判断的影响，采用不同的估计和假设会对评估的长期股权投资减值产生较大影响

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
财政部于 2018 年发布了《企业会计准则第 21 号——租赁（修订）》，要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自 2019 年 1 月 1 日起施行；其他执行企业会计准则的企业自 2021 年 1 月 1 日起施行。本公司经董事会决议批准自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则，对会计政策相关内容进行了调整。变更后的会计政策参见附注五、28 和 42。 对于首次执行日前已存在的合同，本公司在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。对首次执行日之后签订或变更的合同，本公司按照新租赁准则中租赁的定义评估合同是否为租赁或者包含租赁。 新租赁准则中租赁的定义并未对本公司满足租赁定义的合同的范围产生重大影响。	公司董事会	详见其他说明

其他说明

作为承租人

新租赁准则要求承租人对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外，并分别确认折旧和利息费用。

新租赁准则允许承租人选择下列方法之一对租赁进行衔接会计处理：

按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的规定采用追溯调整法处理。

根据首次执行本准则的累积影响数，调整首次执行本准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

本公司按照新租赁准则的规定，对于首次执行日新租赁准则与现行租赁准则的差异追溯调整入 2021 年年初留存收益。同时，本公司未对比较财务报表数据进行调整。

对于首次执行日之前的融资租赁，本公司按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债；

对于首次执行日之前的经营租赁，本公司根据剩余租赁付款额按首次执行日的增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并对于所有租赁按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。

在首次执行日，本公司按照附注五、30 对使用权资产进行减值测试并进行相应的会计处理。

本公司对首次执行日之前租赁资产属于低价值资产的经营租赁或将于 12 个月内完成的经营租赁，采用简化处理，未确认使用权资产和租赁负债。

本公司对于首次执行日之前的经营租赁，采用了下列简化处理：

计量租赁负债时，具有相似特征的租赁采用同一折现率，使用权资产的计量不包含初始直接费用；

存在续租选择权或终止租赁选择权的，本公司根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；

作为使用权资产减值测试的替代，本公司评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；

首次执行日前的租赁变更，本公司根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

执行新租赁准则对 2021 年 1 月 1 日合并资产负债表项目的影响如下：

项 目	调整前账面金额（2020年12月31日）	重分类	重新计量	调整后账面金额（2021年1月1日）
资产：				
使用权资产	-	802,222.70	472,373,166.22	473,175,388.92
长期待摊费用	11,612,279.64	-802,222.70	-	10,810,056.94

项 目	调整前账面金额（2020年12月31日）	重分类	重新计量	调整后账面金额（2021年1月1日）
资产总额	52,747,238,312.81	-	472,373,166.22	53,219,611,479.03
负债：				
一年内到期的非流动负债	394,005,000.00	-	10,181,632.60	404,186,632.60
租赁负债	-	-	188,927,669.39	188,927,669.39
递延收益	613,223,429.86	-	273,263,864.23	886,487,294.09
负债总额	37,311,577,427.79	-	472,373,166.22	37,783,950,594.01

2021 年 1 月 1 日使用权资产的账面价值构成如下：

项目	2021.01.01
使用权资产：	
对于首次执行日前的经营租赁确认的使用权资产	473,175,388.92
原租赁准则下确认的融资租入资产	-
合 计：	**473,175,388.92**

执行新租赁准则对 2021 年度财务报表项目的影响如下：

合并资产负债表项目	2021.12.31报表数	假设按原租赁准则	增加/减少（-）
资产：			
使用权资产	457,024,764.31	-	457,024,764.31
预付账款	486,936,263.81	489,653,652.20	-2,717,388.39
长期待摊费用	8,564,549.12	9,319,568.86	-755,019.74
资产总计	48,830,538,262.46	48,376,985,906.28	453,552,356.18
负债：			
一年内到期的非流动负债	2,905,316,358.72	2,888,449,739.24	16,866,619.48
租赁负债	187,498,231.02	-	187,498,231.02
递延收益	779,996,914.19	525,271,921.27	254,724,992.92
负债总计	38,352,609,404.71	37,893,519,561.29	459,089,843.42

合并利润表项目	2021年度报表数	假设按原租赁准则	增加/减少（-）
营业成本	49,382,007,889.11	49,384,401,148.13	-2,393,259.02
销售费用	2,212,471,221.26	2,212,498,993.82	-27,772.56
管理费用	1,875,383,095.87	1,875,827,727.86	-444,631.99

合并利润表项目	2021年度报表数	假设按原租赁准则	增加/减少（-）
财务费用	154,385,300.72	145,982,149.91	8,403,150.81

作为出租人

根据新租赁准则，本公司无需对其作为出租人的租赁按照衔接规定进行调整，但需自首次执行新租赁准则之日按照新租赁准则进行会计处理。

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

√适用 □不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	5,413,761,371.72	5,413,761,371.72	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	448,729,563.31	448,729,563.31	
衍生金融资产			
应收票据	252,344,777.16	252,344,777.16	
应收账款	4,235,826,508.20	4,235,826,508.20	
应收款项融资	248,006,374.58	248,006,374.58	
预付款项	551,103,856.80	551,103,856.80	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	1,849,302,173.52	1,849,302,173.52	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	5,555,653,310.57	5,555,653,310.57	
合同资产	680,382,019.89	680,382,019.89	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	395,191,237.49	395,191,237.49	
其他流动资产	2,032,473,585.65	2,032,473,585.65	
流动资产合计	21,662,774,778.89	21,662,774,778.89	
非流动资产：			

发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	2,713,017,278.26	2,713,017,278.26	
长期股权投资	7,239,852,319.70	7,229,864,602.83	-9,987,716.87
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	1,230,432,880.78	1,230,432,880.78	
投资性房地产			
固定资产	11,927,572,663.55	11,927,572,663.55	
在建工程	838,165,761.11	838,165,761.11	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	-	473,175,388.92	473,175,388.92
无形资产	4,453,289,149.52	4,453,289,149.52	
开发支出	896,790,179.71	896,790,179.71	
商誉	14,653,707.00	14,653,707.00	-
长期待摊费用	11,612,279.64	10,810,056.94	-802,222.70
递延所得税资产	1,477,960,832.13	1,477,960,832.13	-
其他非流动资产	281,116,482.52	281,116,482.52	-
非流动资产合计	31,084,463,533.92	31,546,848,983.27	462,385,449.35
资产总计	52,747,238,312.81	53,209,623,762.16	462,385,449.35
流动负债：			
短期借款	2,066,630,252.34	2,066,630,252.34	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	206,682.35	206,682.35	
衍生金融负债			
应付票据	5,888,835,000.00	5,888,835,000.00	
应付账款	15,228,728,821.06	15,228,728,821.06	
预收款项			
合同负债	2,594,231,841.41	2,594,231,841.41	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	518,752,196.87	518,752,196.87	
应交税费	369,474,523.62	369,474,523.62	
其他应付款	3,655,188,118.18	3,655,188,118.18	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	394,005,000.00	404,186,632.60	10,181,632.60
其他流动负债	408,284,846.69	408,284,846.69	
流动负债合计	31,124,337,282.52	31,134,518,915.12	10,181,632.60
非流动负债：			
保险合同准备金			

长期借款	4,355,787,058.73	4,355,787,058.73	
应付债券	1,011,953,055.17	1,011,953,055.17	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	-	188,927,669.39	188,927,669.39
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	613,223,429.86	886,487,294.09	273,263,864.23
递延所得税负债	31,250,577.25	31,250,577.25	-
其他非流动负债	175,026,024.26	175,026,024.26	-
非流动负债合计	6,187,240,145.27	6,649,431,678.89	462,191,533.62
负债合计	37,311,577,427.79	37,783,950,594.01	472,373,166.22
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	6,575,192,047.00	6,575,192,047.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	7,973,742,060.98	7,973,742,060.98	
减：库存股	185,876,507.58	185,876,507.58	
其他综合收益	-108,555,879.59	-108,555,879.59	
专项储备			
盈余公积	2,170,595,382.03	2,170,595,382.03	
一般风险准备			
未分配利润	-960,022,483.15	-970,010,200.02	-9,987,716.87
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	15,465,074,619.69	15,455,086,902.82	-9,987,716.87
少数股东权益	-29,413,734.67	-29,413,734.67	-
所有者权益（或股东权益）合计	15,435,660,885.02	15,425,673,168.15	-9,987,716.87
负债和所有者权益（或股东权益）总计	52,747,238,312.81	53,209,623,762.16	462,385,449.35

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

长期股权投资及未分配利润期初调整金额-9,987,716.87 元，系被投资单位因执行新准则调整期初未分配利润导致公司确认的长期股权投资发生变动所致。

母公司资产负债表

单位:元　币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	3,665,839,030.51	3,665,839,030.51	
交易性金融资产	443,608,322.77	443,608,322.77	
衍生金融资产			
应收票据	247,679,650.07	247,679,650.07	

应收账款	3,865,059,049.52	3,865,059,049.52	
应收款项融资	221,800,236.45	221,800,236.45	
预付款项	407,251,817.58	407,251,817.58	
其他应收款	2,973,071,819.59	2,973,071,819.59	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	4,507,587,927.14	4,507,587,927.14	
合同资产	447,680,629.95	447,680,629.95	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	395,191,237.49	395,191,237.49	
其他流动资产	1,641,412,593.82	1,641,412,593.82	
流动资产合计	18,816,182,314.89	18,816,182,314.89	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	2,713,017,278.26	2,713,017,278.26	
长期股权投资	9,623,157,589.71	9,613,169,872.84	-9,987,716.87
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	1,230,432,880.78	1,230,432,880.78	
投资性房地产			
固定资产	11,420,034,029.22	11,420,034,029.22	
在建工程	774,034,558.91	774,034,558.91	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		155,012.32	155,012.32
无形资产	4,078,196,227.41	4,078,196,227.41	
开发支出	897,908,900.96	897,908,900.96	
商誉			
长期待摊费用	802,222.70	802,222.70	
递延所得税资产	1,279,832,711.61	1,279,832,711.61	-
其他非流动资产	283,946,671.21	283,946,671.21	-
非流动资产合计	32,301,363,070.77	32,291,530,366.22	-9,832,704.55
资产总计	51,117,545,385.66	51,107,712,681.11	-9,832,704.55
流动负债：			
短期借款	1,914,908,326.41	1,914,908,326.41	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	5,332,255,000.00	5,332,255,000.00	
应付账款	14,873,588,357.73	14,873,588,357.73	
预收款项			
合同负债	2,377,665,279.48	2,377,665,279.48	
应付职工薪酬	459,178,647.98	459,178,647.98	
应交税费	245,133,458.76	245,133,458.76	
其他应付款	3,413,084,453.68	3,413,084,453.68	
其中：应付利息			
应付股利			

持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	350,670,000.00	350,705,764.12	35,764.12
其他流动负债	308,944,389.59	308,944,389.59	-
流动负债合计	29,275,427,913.63	29,275,463,677.75	35,764.12
非流动负债：			
长期借款	4,259,790,000.00	4,259,790,000.00	
应付债券	1,011,953,055.17	1,011,953,055.17	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	-	119,248.20	119,248.20
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	472,812,954.67	472,812,954.67	
递延所得税负债	31,076,367.59	31,076,367.59	-
其他非流动负债	173,497,629.96	173,497,629.96	-
非流动负债合计	5,949,130,007.39	5,949,249,255.59	119,248.20
负债合计	35,224,557,921.02	35,224,712,933.34	155,012.32
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	6,575,192,047.00	6,575,192,047.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	8,057,071,145.60	8,057,071,145.60	
减：库存股	185,876,507.58	185,876,507.58	
其他综合收益	-23,346,464.00	-23,346,464.00	
专项储备			
盈余公积	1,955,483,398.04	1,955,483,398.04	
未分配利润	-485,536,154.42	-495,523,871.29	-9,987,716.87
所有者权益（或股东权益）合计	15,892,987,464.64	15,882,999,747.77	-9,987,716.87
负债和所有者权益（或股东权益）总计	51,117,545,385.66	51,107,712,681.11	-9,832,704.55

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

长期股权投资及未分配利润期初调整金额-9,987,716.87 元，系被投资单位因执行新准则调整期初未分配利润导致公司确认的长期股权投资发生变动所致。

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

□适用 √不适用

45. 其他

□适用 √不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	6%、9%、13%
消费税	应税收入	3%、5%、9%、12%
营业税		
城市维护建设税	应纳流转税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%
房产税	房产原值一次减除 30%后的余值；房产租金收入	1.2%、12%
土地使用税	实际使用的土地面积	当地单位面积征税额
印花税	购销合同所载购销金额；财产转移书据所载金额；营业账簿所载实收资本和资本公积的增加额	0.25‰、0.3‰、0.5‰

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

□适用 √不适用

2. 税收优惠

√适用 □不适用

本公司于 2021 年 12 月 17 日获得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局三部门联合颁发的《高新技术企业证书》，认定本公司为高新技术企业，证书编号为 GR202111008451，有效期为三年。根据国家对高新技术企业的相关税收优惠政策，被认定为高新技术企业后，本公司企业所得税从 2021 年起三年内按 15%的税率征收。

本公司下属公司山东潍坊福田模具有限责任公司于 2021 年 12 月 7 日获得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202137003515，企业所得税从 2021 年起三年内按 15%的税率征收。

本公司下属公司智博汽车科技（上海）有限公司于 2021 年 11 月 18 日获得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202131003408，企业所得税从 2021 年起三年内按 15%的税率征收。

本公司按照《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》、《财政部税务总局科技部关于提高研究开发费用税前加计扣除比例的通知》财税[2018]99 号中相关规定，开发新技术、新产品、新工艺发生的研究开发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按照规定据实扣除的基础上，按照研究开发费用的 75%加计扣除；形成无形资产的，按照无形资产成本的 175%摊销。

本公司按照《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》、《财政部 税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部 税务总

局公告 2021 年第 13 号）中相关规定，制造业企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2021 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2021 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

本公司按照《中华人民共和国企业所得税法》与国税函[2009]212 号《关于技术转让所得减免企业所得税有关问题的通知》中相关规定，对符合条件的技术转让所得享受减免企业所得税优惠。

本公司按照《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税〔2016〕36 号)提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。

根据财政部、税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号），本公司下属公司深圳爱易科新能源汽车科技有限公司、北京爱易科新能源科技有限公司、广州福田欧辉汽车销售有限公司、北京知融知识产权与品牌管理有限公司符合小微企业普惠性税收减免条件，享受小微企业减免。

3. 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	221,994.22	192,490.29
银行存款	3,711,021,113.94	1,852,728,911.88
其他货币资金	1,562,693,713.97	2,997,522,440.33
财务公司存款	1,302,229,879.18	563,317,529.22
合计	6,576,166,701.31	5,413,761,371.72
其中：存放在境外的款项总额	268,208,286.21	382,736,002.04

其他说明

期末，本公司货币资金中使用受限资金为 1,510,817,631.01 元，主要包括承兑保证金 1,486,934,283.69 元、司法冻结款 17,855,469.70 元、存出保证金 2,183,242.58 元、租房保证金 3,547,501.32 元、担保监管资金 297,096.99 元、远期结汇保证金 36.73 元。本公司不存在其他抵押、质押或冻结、或存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	80,807,064.4	443,608,322.77
其中：		
权益工具投资	1,103,348.00	95,924,212.77
资产支持证券	79,703,716.40	347,684,110.00
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,740.53	5,121,240.54
其中：		
衍生金融资产	5,740.53	5,121,240.54
合计	80,812,804.93	448,729,563.31

其他说明：

□适用 √不适用

3、 衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	176,701,010.92	252,344,777.16
合计	176,701,010.92	252,344,777.16

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：
□适用 √不适用

(6). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

5、 应收账款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	2,599,645,079.07
1 年以内小计	2,599,645,079.07
1 至 2 年	390,318,113.35
2 至 3 年	378,475,623.05
3 年以上	
3 至 4 年	425,809,355.87
4 至 5 年	466,767,590.35
5 年以上	452,474,871.99
合计	4,713,490,633.68

(2).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

按单项计提坏账准备	571,663,136.62	12.13	544,373,765.66	95.23	27,289,370.96	693,027,208.25	13.39	614,311,052.67	88.64	78,716,155.58
其中：										
按单项计提坏账准备	571,663,136.62	12.13	544,373,765.66	95.23	27,289,370.96	693,027,208.25	13.39	614,311,052.67	88.64	78,716,155.58
按组合计提坏账准备	4,141,827,497.06	87.87	352,189,029.91	8.50	3,789,638,467.15	4,481,004,430.25	86.61	323,894,077.63	7.23	4,157,110,352.62
其中：										
新能源补贴款	822,190,109.90	17.44	11,815,555.00	1.44	810,374,554.90	1,305,804,024.50	25.24	33,231,355.23	2.54	1,272,572,669.27
商用车客户	3,228,570,729.75	68.50	249,306,817.50	7.72	2,979,263,912.25	3,075,157,918.21	59.44	190,620,234.86	6.20	2,884,537,683.35
金融业务客户	91,066,657.41	1.93	91,066,657.41	100.00	-	100,042,487.54	1.93	100,042,487.54	100.00	-
合计	4,713,490,633.68	/	896,562,795.57	/	3,816,927,838.11	5,174,031,638.50	/	938,205,130.30	/	4,235,826,508.20

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
TECNOIMPORT	147,465,076.46	147,465,076.46	100.00	债务人资金短缺长期未收回
包头市中骏运输有限公司	40,271,850.24	40,271,850.24	100.00	债务人资金短缺长期未收回

包头市亿德晟物流有限公司	34,102,259.08	34,102,259.08	100.00	债务人资金短缺长期未收回
广州福协汽车贸易有限公司	33,125,000.00	33,125,000.00	100.00	债务人资金短缺长期未收回
佳木斯中天物流有限公司	27,559,995.04	27,559,995.04	100.00	债务人资金短缺长期未收回
深圳市兆丰瑞投资发展有限公司	27,448,052.51	27,448,052.51	100.00	债务人资金短缺长期未收回
杭州为伍新能源汽车科技有限公司	22,380,000.00	22,380,000.00	100.00	诉讼不能收回
其他单项合计	239,310,903.29	212,021,532.33	88.60	--
合计	571,663,136.62	544,373,765.66	95.23	/

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：新能源补贴款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
新能源补贴款	822,190,109.90	11,815,555.00	1.44
合计	822,190,109.90	11,815,555.00	1.44

按组合计提坏账的确认标准及说明：
□适用 √不适用

组合计提项目：商用车客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	2,560,820,058.26	14,933,575.71	0.58
1 至 2 年	181,404,632.15	10,134,570.49	5.59
2 至 3 年	152,880,278.83	20,413,855.01	13.35
3 至 4 年	163,294,855.05	41,298,141.71	25.29
4 至 5 年	53,810,793.28	46,166,562.40	85.79
5 年以上	116,360,112.18	116,360,112.18	100.00
合计	3,228,570,729.75	249,306,817.50	7.72

按组合计提坏账的确认标准及说明：
□适用 √不适用

组合计提项目：金融业务客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
金融业务客户	91,066,657.41	91,066,657.41	100.00
合计	91,066,657.41	91,066,657.41	100.00

按组合计提坏账的确认标准及说明：
□适用 √不适用
如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：
□适用 √不适用

(3).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	938,205,130.30	281,091,625.67	175,578,139.81	140,704,014.75	6,451,805.84	896,562,795.57
合计	938,205,130.30	281,091,625.67	175,578,139.81	140,704,014.75	6,451,805.84	896,562,795.57

注：其他变动为本期长沙普罗科环境装备有限责任公司不再纳入合并范围所致。
其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

(4).本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	140,704,014.75

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用
应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5).按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
按欠款方归集的期末余额前五名应收账款	1,572,803,804.12	33.37	192,791,339.57
合计	1,572,803,804.12	33.37	192,791,339.57

其他说明

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 1,572,803,804.12 元，占应收账款期末余额合计数的比例 33.37%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 192,791,339.57 元。

(6).因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7).转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

6、 应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	62,515,044.45	248,006,374.58
合计	62,515,044.45	248,006,374.58

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

期末本公司已背书或贴现但尚未到期的应收票据

种 类	期末终止确认金额
银行承兑票据	6,203,700,163.89

用于背书或贴现的银行承兑汇票主要是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。

7、 预付款项

(1).预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额	期初余额

	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	456,257,692.96	92.24	526,280,493.56	93.93
1 至 2 年	27,110,917.46	5.48	19,078,228.20	3.41
2 至 3 年	8,526,661.39	1.72	3,654,490.46	0.65
3 年以上	2,762,503.94	0.56	11,258,106.33	2.01
减：坏账准备	-7,721,511.94		-9,167,461.75	
合计	486,936,263.81		551,103,856.80	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

本公司 1 年以上的预付款项余额均为未到结算期的预付采购款。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
预付对象归集的期末余额前五名预付款项	204,331,664.61	41.31
合计	204,331,664.61	41.31

其他说明

无

其他说明

□适用 √不适用

8、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	643,374,451.68	1,849,302,173.52
合计	643,374,451.68	1,849,302,173.52

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利

(1).应收股利

□适用 √不适用

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3).坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	895,934,822.73
1 年以内小计	895,934,822.73
1 至 2 年	140,835,868.19
2 至 3 年	2,276,664,634.31
3 年以上	
3 至 4 年	5,370,423.77
4 至 5 年	13,680,803.68
5 年以上	1,831,654,590.38
减：坏账准备	-4,520,766,691.38
合计	643,374,451.68

注：账龄 5 年以上大幅增加的原因为宝沃股东借款由长期应收款重分类至其他应收款所致。

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款	16,714,855.79	1,016,138,227.54

技术转让费	120,724,471.26	227,544,166.62
关联方款项	29,919,904.63	400,722,414.11
关联方借款及利息	93,838,375.75	-
应收资产处置款	210,885,052.66	-
押金保证金	75,056,776.70	133,111,564.40
备用金	1,497,812.75	2,187,397.68
其他	94,737,202.14	69,598,403.17
合计	643,374,451.68	1,849,302,173.52

注：关联方借款及利息为公司应收北京宝沃汽车股份有限公司的股东借款。

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	12,884,890.11	983,211,143.54	34,551,074.51	1,030,647,108.16
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-	-983,211,143.54	983,211,143.54	-
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	6,074,461.62	-	3,061,895,261.65	3,067,969,723.27
本期转回	2,248,894.92	-	1,935,223.89	4,184,118.81
本期转销				
本期核销	3,600.00	-	101,015.60	104,615.60
其他变动	115,000.65	-	-426,553,595.01	-426,438,594.36
2021年12月31日余额	16,591,856.16	-	4,504,174,835.22	4,520,766,691.38

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

其他变动 115,000.65 元为本期长沙普罗科环境装备有限责任公司不再纳入合并范围、426,553,595.01 元为宝沃股东借款及利息计提的长期应收款坏账准备重分类至其他应收款坏账准备。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	1,030,647,108.16	3,067,969,723.27	4,184,118.81	104,615.60	-426,438,594.36	4,520,766,691.38
合计	1,030,647,108.16	3,067,969,723.27	4,184,118.81	104,615.60	-426,438,594.36	4,520,766,691.38

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5).本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	104,615.60

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
北京宝沃汽车股份有限公司	股东借款及关联方款项	2,943,007,558.66	1年以内、1-2年、2-3年、5年以上	56.99	2,819,249,278.28
长盛兴业（厦门）企业管理咨询有限公司	股权转让款	1,671,485,577.71	2-3年	32.37	1,654,770,721.92
佛山市南海区里水镇人民政府	应收资产处置款	212,051,335.00	1年以内	4.11	1,166,282.34
北京福田戴姆勒汽车有限公司	技术转让费等、其他、押金保证金	146,528,150.09	1年以内、1-2年、2-3年	2.84	1,036,251.18

四川腾中福田专用汽车有限公司	其他	24,397,013.22	5 年以上	0.47	24,397,013.22
合计	/	4,997,469,634.68	/	96.78	4,500,619,546.94

(7).涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8).因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9).转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

9、 存货

(1).存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,194,703,984.74	29,757,738.72	1,164,946,246.02	575,184,705.07	10,457,324.73	564,727,380.34
在产品	679,678,977.02	572,054.81	679,106,922.21	311,729,079.87	6,567,500.00	305,161,579.87
库存商品	2,028,407,504.50	139,955,629.73	1,888,451,874.77	1,695,488,252.66	107,868,057.47	1,587,620,195.19
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						

低值易耗品	26,594,382.63	-	26,594,382.63	12,515,469.72	-	12,515,469.72
委托加工物资	4,873,401.96	-	4,873,401.96	2,777,715.50	-	2,777,715.50
发出商品	2,275,981,059.63	21,524,348.19	2,254,456,711.44	3,108,378,076.35	25,527,106.40	3,082,850,969.95
合计	6,210,239,310.48	191,809,771.45	6,018,429,539.03	5,706,073,299.17	150,419,988.60	5,555,653,310.57

(2).存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	10,457,324.73	23,852,838.19	_	4,552,424.20	_	29,757,738.72
在产品	6,567,500.00	572,054.81	_	6,567,500.00	_	572,054.81
库存商品	107,868,057.47	132,768,306.56	_	98,314,469.70	2,366,264.60	139,955,629.73
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
发出商品	25,527,106.40	37,264,757.03	_	41,267,515.24	_	21,524,348.19
合计	150,419,988.60	194,457,956.59	_	150,701,909.14	2,366,264.60	191,809,771.45

注：其他减少为本期长沙普罗科环境装备有限责任公司不再纳入合并范围所致。

(3).存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用　√不适用

(4).合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用　√不适用

其他说明

□适用　√不适用

10、 合同资产

(1).合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新能源补贴款	627,589,660.47	51,874,147.77	575,715,512.70	753,480,660.52	73,098,640.63	680,382,019.89
合计	627,589,660.47	51,874,147.77	575,715,512.70	753,480,660.52	73,098,640.63	680,382,019.89

(2).报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3).本期合同资产计提减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
新能源补贴款	29,598,736.98	50,823,229.84		
合计	29,598,736.98	50,823,229.84		/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
1 年内到期的长期应收款	559,324,451.39	395,191,237.49
合计	559,324,451.39	395,191,237.49

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

其他说明

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣进项税额	621,836,088.08	692,097,371.74
待认证进项税额	79,298,747.74	18,581,357.69
预缴所得税	9,097,588.14	824,461.65
预缴其他税费	267,095.15	40,826,821.69
未终止确认的已背书商业承兑汇票	1,802,896,548.09	599,719,757.61
银行理财产品	-	500,000,000.00
委托贷款	128,190,000.00	180,423,815.27
合计	2,641,586,067.20	2,032,473,585.65

其他说明

未终止确认的已背书商业承兑汇票中包含计提的减值准备金额 3,975,117.67 元。

14、 债权投资

(1).债权投资情况

□适用 √不适用

(2).期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

15、 其他债权投资

(1).其他债权投资情况

□适用 √不适用

(2).期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	-	-	-	83,556,137.71	25,950,815.20	57,605,322.51	
其中：未实现融资收益	-	-	-	-3,511,052.63	-	-3,511,052.63	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
应收分期销售商品款	590,731,323.13	91,083,516.26	499,647,806.87	605,091,691.58	94,758,809.91	510,332,881.67	
其中：未实现融资收益	-12,213,911.60	-	-12,213,911.60	-12,636,002.92	-	-12,636,002.92	
应收分期收款提供资金款	35,100,000.00	351,000.00	34,749,000.00	46,800,000.00	429,000.00	46,371,000.00	
其中：未实现融资收益	-	-	-	-3,900,000.00	-	-3,900,000.00	
应收关联方款项	1,363,974,623.88	132,306,143.73	1,231,668,480.15	3,221,928,850.69	561,486,790.81	2,660,442,059.88	
其中：未实现融资收益	-10,573,744.47	-	-10,573,744.47	-150,006,745.39	-	-150,006,745.39	
减：1 年内到期的长期应收款	-644,345,744.34	-85,021,292.95	-559,324,451.39	-473,083,530.37	-77,892,292.88	-395,191,237.49	

合计	1,322,672,546.60	138,719,367.04	1,183,953,179.56	3,317,750,401.30	604,733,123.04	2,713,017,278.26	/

(2).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	116,024,917.31	505,002,273.43	61,598,225.18	682,625,415.92
2021年1月1日余额在本期	115,802,200.39	503,759,981.67	63,063,233.86	682,625,415.92
--转入第二阶段	-214,161.85	214,161.85		-
--转入第三阶段	-8,555.07	-1,456,453.61	1,465,008.68	-
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	22,316,278.89	3,351,252.81	14,851,236.35	40,518,768.05
本期转回	1,369,908.03	39,303,410.33	7,980,000.00	48,653,318.36
本期转销				
本期核销			1,040,000.00	1,040,000.00
其他变动	-	449,710,205.62	-	449,710,205.62
2021年12月31日余额	136,748,571.25	18,097,618.53	68,894,470.21	223,740,659.99

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

其他变动为宝沃股东借款及利息计提的长期应收款坏账准备重分类至其他应收款坏账准备 426,553,595.01 元及北京宝沃资产抵债减少 23,156,610.61 元。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3).因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4).转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
北京福田戴姆勒汽车有限公司	1,823,909,347.72	-	-	226,855,665.04	-1,568,000.00	-	-	-		2,049,197,012.76	-
北京福田康明斯发动机有限公司	1,931,116,258.25	-	-	703,684,171.19	-	-	780,455,980.00	-		1,854,344,449.44	-
北京福田康明斯排放处理系统有限公司		50,000,000.00	-	-25,626,361.04	-	-	-	-	-	24,373,638.96	-
小计	3,755,025,605.97	50,000,000.00	-	904,913,475.19	-1,568,000.00	-	780,455,980.00	-		3,927,915,101.16	-
二、联营企业											
CP FOTON SALES CO.,LTD	-	6,198,108.00	-	-6,109,882.65	-	-	-	-	-	88,225.35	-
FOTON INTERNATIONAL	629,100.15	-	-	-629,100.15	-	-	-	-	-	-	-

AUTO SPA											
FOTON PMI ELECTRO BUS INDIA PRIVATE LIMITED	28,110.00	-	-	-	-	-	-	-	-	28,110.00	-
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	1,864,480,173.67	-	-	-84,394,322.40	-	-	-	-	-	1,780,085,851.27	-
北京宝沃汽车股份有限公司	874,507,219.87	-	-	-178,875,524.44	-	-	-	695,631,695.43	-	-	695,631,695.43
北京宏达兴区域电动小客车出租有限责任公司	781,312.09	-	-	474,499.83	-	-	-	-	-	1,255,811.92	-
北京怀兴旺电动小客车出租有限责任公司	-	-	-	5,085,810.65	-	-	-	-	-	5,085,810.65	-
北京辉程动力科技	1,019,748.71	2,800,000.00	-	-78,625.88	-	-	-	-	-	3,741,122.83	-

有限公司											
北京普莱德新材料有限公司	33,418,500.60	-	-	-5,267,636.14	-	-	-	-	-	28,150,864.46	-
北京松芝福田汽车空调有限公司	9,422,072.44	-	-	879,674.56	-	-	-	-	-	10,301,747.00	-
北京新能源汽车技术创新中心有限公司	43,935,823.38	-	-	-4,555,183.50	-	-	-	-	-	39,380,639.88	-
北京智程运力新能源科技有限公司	45,078,934.85	-	-	-1,410,247.40	-	-	-	-	-	43,668,687.45	-
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	89,088,084.06	-	-	75,452,447.05	-	-	-	-	-	164,540,531.11	-
河北规显汽车部件有限公司	77,198,751.83	-	-	1,927,887.42	-	-	-	-	-	79,126,639.25	-
河北雷萨重型	390,755,	-355,1	-	-35,58	-	-	-	-	-	-	-

工程机械有限责任公司	320.33	74,808.69		0,511.64							
雷萨股份有限公司	_	436,297,092.00	-	-101,639,665.34	-	-	-	-	-	334,657,426.66	-
湖北福田设备租赁有限责任公司	665,253.01	-	-	-665,253.01	-	-	-	-	-	-	-
货车之家（南京）科技有限公司	20,007,073.99	-	-	-9,230,478.46	-	-	-	-	-	10,776,595.53	-
新疆福田广汇专用车有限责任公司	9,108,257.01	-	-	733,044.25	-	-	-	-	-	9,841,301.26	-
浙江国鸿福田汽车销售服务有限公司	_	4,900,000.00	-	-	-	-	-	-	-	4,900,000.00	-
CHINA-AFRICA FOTON INVESTMENT CO.,LIMITED	2,516,655.71	-	-	-2,516,655.71	-	-	-	-	-	-	-

中油福田（北京）石油销售有限公司	12,198,605.16	-	-	152,537.75	-	-	-	-	-	12,351,142.91	-
小计	3,474,838,996.86	95,020,391.31	-	-346,247,185.21	-	-	-	695,631,695.43	-	2,527,980,507.53	695,631,695.43
合计	7,229,864,602.83	145,020,391.31	-	558,666,289.98	-1,568,000.00	-	780,455,980.00	695,631,695.43	-	6,455,895,608.69	695,631,695.43

其他说明

无

18、 其他权益工具投资

(1).其他权益工具投资情况

□适用 √不适用

(2).非交易性权益工具投资的情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	1,028,594,524.52	951,847,980.78
资产支持证券	372,078,775.56	278,584,900.00
合计	1,400,673,300.08	1,230,432,880.78

其他说明：

√适用 □不适用

北京中车信融融资租赁有限公司发行资产支持证券，资产支持证券分为优先 A 级、优先 B 级、次级产品，期末，本公司认购次级产品 372,078,775.56 元。

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	9,540,884,950.17	11,927,572,663.55
固定资产清理		
合计	9,540,884,950.17	11,927,572,663.55

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1).固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	7,276,181,891.46	9,300,262,298.29	97,079,481.46	904,121,722.49	17,577,645,393.70
2.本期增加金额	154,641,956.70	395,972,063.88	28,209,266.30	67,923,635.03	646,746,921.91
（1）购置	13,400,598.71	44,492,950.94	25,950,745.81	49,595,972.68	133,440,268.14
（2）在建工程转入	141,241,357.99	317,103,691.30	2,258,520.49	18,327,662.35	478,931,232.13
（3）企业合并增加					
（4）其他增加	-	34,375,421.64	-	-	34,375,421.64
3.本期减少金额	852,885,299.60	248,187,206.21	25,169,837.17	51,252,971.98	1,177,495,314.96
（1）处置或报废	849,986,771.54	209,534,755.34	21,142,610.89	46,367,417.76	1,127,031,555.53
（2）其他减少	2,898,528.06	38,652,450.87	4,027,226.28	4,885,554.22	50,463,759.43
4.期末余额	6,577,938,548.56	9,448,047,155.96	100,118,910.59	920,792,385.54	17,046,897,000.65
二、累计折旧					

1.期初余额	1,656,567,243.80	3,018,521,160.18	53,019,513.44	557,718,143.56	5,285,826,060.98
2.本期增加金额	230,520,290.03	802,863,802.94	10,705,865.23	78,272,469.15	1,122,362,427.35
（1）计提	230,520,290.03	802,863,802.94	10,705,865.23	78,272,469.15	1,122,362,427.35
3.本期减少金额	248,450,699.91	133,462,946.47	17,606,348.11	37,739,960.90	437,259,955.39
（1）处置或报废	248,381,135.24	128,873,688.30	17,270,901.90	35,380,487.44	429,906,212.88
（2）其他减少	69,564.67	4,589,258.17	335,446.21	2,359,473.46	7,353,742.51
4.期末余额	1,638,636,833.92	3,687,922,016.65	46,119,030.56	598,250,651.81	5,970,928,532.94
三、减值准备					
1.期初余额	59,739.09	363,688,058.11	-	498,871.97	364,246,669.17
2.本期增加金额	-	1,179,922,289.87	240,280.34	327,476.27	1,180,490,046.48
（1）计提	-	1,179,922,289.87	240,280.34	327,476.27	1,180,490,046.48
3.本期减少金额	59,739.09	9,593,459.02	-	-	9,653,198.11
（1）处置或报废	59,739.09	9,593,459.02	-	-	9,653,198.11
4.期末余额	-	1,534,016,888.96	240,280.34	826,348.24	1,535,083,517.54
四、账面价值					
1.期末账面价值	4,939,301,714.64	4,226,108,250.35	53,759,599.69	321,715,385.49	9,540,884,950.17
2.期初账面价值	5,619,554,908.57	5,918,053,080.00	44,059,968.02	345,904,706.96	11,927,572,663.55

注：

（1）其他增加为北京宝沃汽车股份有限公司以资抵债；

（2）其他减少为本期长沙普罗科环境装备有限责任公司不再纳入合并范围及外币报表折算差所致。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	372,286.25	357,394.80	-	14,891.45	
机器设备	686,476,208.13	147,119,586.88	505,551,982.23	33,804,639.02	
运输设备	1,125,124.37	763,311.22	240,280.34	121,532.81	
电子设备及其他	6,866,699.97	5,615,180.46	826,348.24	425,171.27	
合计	694,840,318.72	153,855,473.36	506,618,610.81	34,366,234.55	

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	124,331,385.52
机器设备	33,075,713.74
电子设备及其他	4,666,332.12
合　计	162,073,431.38

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
佛山汽车厂房屋及建筑物	786,056,593.67	相关手续正在办理中
长沙汽车厂环卫产业园装调车间综合楼	78,604,738.83	相关手续正在办理中
总部新办公大楼	102,562,532.13	相关手续正在办理中
北京福田发动机厂房屋及建筑物	4,714,308.43	相关手续正在办理中
福田(嘉兴)房屋及建筑物	121,607,866.67	相关手续正在办理中

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,260,483,491.10	838,165,761.11
工程物资		
合计	1,260,483,491.10	838,165,761.11

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1).在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
佛山汽车厂建设项目	81,919,733.40	-	81,919,733.40	191,157,757.83	-	191,157,757.83
潍坊多功能汽车厂建设项目	136,051,097.32	-	136,051,097.32	89,853,391.40	1,145,016.29	88,708,375.11
奥铃工厂技改项目	100,601,483.53	-	100,601,483.53	92,121,230.63	-	92,121,230.63
印度工厂建设项目	103,903,965.05	-	103,903,965.05	107,742,429.23	-	107,742,429.23
研发能力提升技术改造项目	405,820,150.63	-	405,820,150.63	132,922,731.44	-	132,922,731.44
长沙汽车厂改扩建环卫车项目	-	-	-	41,179,921.26	-	41,179,921.26

诸城中高端卡车项目	58,570,585.26	-	58,570,585.26	24,022,099.09	-	24,022,099.09
福田（嘉兴）汽车有限公司基地建设项目	-	-	-	9,004,086.49	-	9,004,086.49
嘉兴轻型合资公司项目	407,796.31	-	407,796.31	577,136.84	-	577,136.84
北京多功能二期	-	-	-	91,219,111.18	-	91,219,111.18
G01/02工厂在建工程	-	-	-	18,618,618.18	-	18,618,618.18
中轻卡生产线改造项目一阶段	211,820,990.78	-	211,820,990.78	14,930,472.90	-	14,930,472.90
其他	161,387,688.82		161,387,688.82	25,961,790.93	-	25,961,790.93
合计	1,260,483,491.10	-	1,260,483,491.10	839,310,777.40	1,145,016.29	838,165,761.11

(2).重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源

佛山汽车厂建设项目	2,150,384,600.00	191,157,757.83	35,976,655.85	145,214,680.28	-	81,919,733.40	75.32	91	41,225,574.41	1,682,012.86	1.20	自筹与金融机构贷款
潍坊多功能汽车厂建设项目	1,009,063,000.00	88,708,375.11	83,085,200.51	35,742,478.30	-	136,051,097.32	80	81	29,590,363.43	3,624,165.10	3.20	自筹与金融机构贷款
奥铃工厂技改项目	427,745,300.00	92,121,230.63	36,211,309.42	27,731,056.52	-	100,601,483.53	95.09	96	29,353,304.16	4,097,857.04	3.20	自筹与金融机构贷款
印度工厂建设项目	128,850,000.00	107,742,429.23	-	-	3,838,464.18	103,903,965.05	76	96	-	-	-	募集资金
研发能力提升技术改造项目	1,529,496,200.00	132,922,731.44	301,745,876.93	28,848,457.74	-	405,820,150.63	43.41	44				自筹与金融机构贷款
长沙汽车厂改扩建环卫车项目	332,878,000.00	41,179,921.26	10,173,750.86	41,968,157.86	9,385,514.26	-	100	100	18,598,529.56	-	-	自筹与金融机构贷款
诸城中高端卡车项目	1,192,424,800.00	24,022,099.09	50,302,489.69	15,754,003.52	-	58,570,585.26	79.40	87	4,201,586.25	339,637.21	1.20	自筹与金融机构贷款
福田（嘉兴）汽车有限公司基地建设项目	337,570,000.00	9,004,086.49	8,716,607.16	17,720,693.65	-	-	100	100	-	-	-	自筹

嘉兴轻型合资公司项目	200,760,700.00	577,136.84	1,685,249.86	1,854,590.39	-	407,796.31	46.37	53	223,838.90	-	-	自筹与金融机构贷款
北京多功能二期	132,000,000.00	91,219,111.18	-	76,147,613.42	15,071,497.76	-	100	100	-	-	-	自筹
G01/02 工厂在建工程	22,500,000.00	18,618,618.18	-	17,930,620.19	687,997.99	-	100	100	-	-	-	自筹
中轻卡生产线改造项目一阶段	600,580,000.00	14,930,472.90	197,571,791.13	681,273.25	-	211,820,990.78	35.26	36	3,991,416.48	3,991,416.48	3.20	自筹与金融机构贷款
合计	8,064,252,600.00	812,203,970.18	725,468,931.41	409,593,625.12	28,983,474.19	1,099,095,802.28	/	/	127,184,613.19	13,735,088.69	/	/

注：

（1）佛山汽车厂建设项目本期利息资本化共有 1.20%、3.20%。

（2）北京多功能二期其他减少系调减应付工程款 10,700,498.52 元，计入当前损益 4,370,999.24 元所致，长沙汽车厂改扩建环卫车项目其他减少系长沙普罗科环境装备有限责任公司本期不再纳入合并范围所致，印度工厂建设项目其他减少主要系外币报表折算差所致。

(3).本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

(4).工程物资情况

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1).采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2).采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

24、 油气资产

□适用 √不适用

25、 使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	473,020,376.60	155,012.32	473,175,388.92
2.本期增加金额	18,179,447.29	93,070.19	18,272,517.48
（1）租入	18,179,447.29	93,070.19	18,272,517.48
3.本期减少金额	-	-	-
4.期末余额	491,199,823.89	248,082.51	491,447,906.40
二、累计折旧			
1.期初余额	-	-	-
2.本期增加金额	34,361,130.18	62,011.91	34,423,142.09
(1)计提	34,361,130.18	62,011.91	34,423,142.09
3.本期减少金额	-	-	-
(1)处置			
4.期末余额	34,361,130.18	62,011.91	34,423,142.09
三、减值准备			
1.期初余额	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-
(1)计提	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-
(1)处置	-	-	-
4.期末余额	-	-	-
四、账面价值			
1.期末账面价值	456,838,693.71	186,070.60	457,024,764.31
2.期初账面价值	473,020,376.60	155,012.32	473,175,388.92

其他说明：
作为承租人，本公司对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理，未确认使用权资产和租赁负债，短期租赁、低价值资产和未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额当期计入费用的情况如下：

项 目	2021 年度
短期租赁	27,692,809.08
低价值租赁	5,128,215.70
合 计	**32,821,024.78**

26、 无形资产

(1).无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值						
1.期初余额	2,393,920,986.61	992,018,965.27	42,085,008.12		6,166,035,496.67	9,594,060,456.67
2.本期增加金额	-	121,624,895.67	-		880,600,904.15	1,002,225,799.82
(1)购置	-	81,137,397.81	-		-	81,137,397.81
(2)内部研发	-	35,245,499.98	-		799,258,064.79	834,503,564.77
(3)企业合并增加	-	5,241,997.88	-		81,342,839.36	86,584,837.24
3.本期减少金额	177,083,439.64	13,837,209.20	4,146,624.23		12,094,214.27	207,161,487.34
(1)处置	168,583,439.64	12,441,622.53	-		7,080,935.15	188,105,997.32
（2）其他减少	8,500,000.00	1,395,586.67	4,146,624.23		5,013,279.12	19,055,490.02
4.期末余额	2,216,837,546.97	1,099,806,651.74	37,938,383.89		7,034,542,186.55	10,389,124,769.15
二、累计摊销						
1.期初余额	371,268,669.32	693,359,514.70	15,246,486.87		4,059,157,368.66	5,139,032,039.55
2.本期增加金额	46,646,593.27	100,223,907.47	3,197,718.19		734,440,107.36	884,508,326.29
（1）计提	46,646,593.27	100,223,907.47	3,197,718.19		734,440,107.36	884,508,326.29
3.本期减少金额	33,168,791.15	9,362,023.23	1,453,407.85		7,847,856.62	51,832,078.85
(1)处置	32,494,436.73	8,621,653.11	-		5,198,325.93	46,314,415.77
	674,354.42	740,370.12	1,453,407.85		2,649,530.69	5,517,663.08
4.期末余额	384,746,471.44	784,221,398.94	16,990,797.21		4,785,749,619.40	5,971,708,286.99

三、减值准备						
1.期初余额	-	436,834.77	-		1,302,432.83	1,739,267.60
2.本期增加金额	-	498,003.49	-		57,397,506.49	57,895,509.98
（1）计提	-	498,003.49	-		57,397,506.49	57,895,509.98
3.本期减少金额	-	436,834.77	-		1,302,432.83	1,739,267.60
(1)处置	-	436,834.77	-		1,302,432.83	1,739,267.60
4.期末余额	-	498,003.49	-		57,397,506.49	57,895,509.98
四、账面价值						
1.期末账面价值	1,832,091,075.53	315,087,249.31	20,947,586.68		2,191,395,060.66	4,359,520,972.18
2.期初账面价值	2,022,652,317.29	298,222,615.80	26,838,521.25		2,105,575,695.18	4,453,289,149.52

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 64.45%
其他增加为北京宝沃汽车股份有限公司以资抵债；
其他减少为外币报表折算差。

(2).未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、 开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他减少	
汇总项目B	159,193,235.47	317,206,336.70		33,113,016.97	146,057,137.38	-	297,229,417.82
汇总项目C	409,291,575.22	58,139,933.82		305,423,262.06	12,382,566.87	10,971,315.95	138,654,364.16
汇总项目D	114,443,812.77	381,705,796.18		177,410,122.11	167,724,735.00	-	151,014,751.84

汇总项目F	29,662,660.16	137,430,626.27		60,493,295.14	105,481,270.04	-	1,118,721.25
汇总项目G	77,255,973.01	625,912,941.95		134,088,577.72	348,351,660.71	-	220,728,676.53
汇总项目I	106,942,923.08	319,276,113.48		123,975,290.77	219,091,016.73	-	83,152,729.06
合计	896,790,179.71	1,839,671,748.40		834,503,564.77	999,088,386.73	10,971,315.95	891,898,660.66

其他说明
（1）本公司根据研发支出流程管理办法，在项目进入开发阶段状态时，签发过阀报告，作为资本化开始时点；
（2）尚未达到可使用状态的开发支出，未发现减值迹象；
（3）其他减少为本公司开发支出出售。

28、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
Germany Brock Kehrtechnik GmbH	14,653,707.00					14,653,707.00
合计	14,653,707.00					14,653,707.00

本公司采用预计未来现金流现值的方法计算资产组的可收回金额。本公司根据管理层批准的财务预算预计未来 5 年内现金流量，其后年度采用的现金流量增长率预计为 2%，不会超过资产组经营业务的长期平均增长率。管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制上述财务预算。计算未来现金流现值所采用的税前折现率为 11 %，已反映了相对于有关分部的风险。根据减值测试的结果，本期期末商誉未发生减值。

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

□适用 √不适用

(5). 商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

29、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁费	-	-	-	-	-
其他	10,810,056.94	1,100,606.32	3,346,114.14	-	8,564,549.12
合计	10,810,056.94	1,100,606.32	3,346,114.14	-	8,564,549.12

其他说明：

无

30、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用减值准备	2,618,767,229.44	426,939,107.08	2,626,384,447.16	427,643,140.75
资产减值准备	580,715,226.48	92,424,937.54	639,793,937.18	84,854,517.00
预提费用	1,838,848,817.39	296,212,039.05	1,858,259,368.05	301,064,676.72
内部交易未实现利润	36,147,413.47	5,422,112.02	119,663,623.00	17,949,543.45
可抵扣亏损	671,989,519.13	100,798,427.87	671,989,519.13	100,798,427.87
折旧摊销与税法差异	1,307,745,949.49	196,443,916.16	1,306,460,421.59	196,125,634.66
应付职工薪酬	31,328,933.47	4,699,340.02	61,420,396.47	9,213,059.47
计入递延收益的政府补助	378,871,607.34	56,830,741.10	472,812,954.67	70,921,943.20
担保赔偿准备金	167,207,788.94	41,801,947.22	105,941,857.08	26,485,464.27
对合营企业非货币性资产出资及出售资产	1,167,548,027.86	175,132,204.18	1,319,335,924.93	197,900,388.74

等顺逆流交易未实现利润				
本期不满足收入确认条件的预收技术许可款计缴税费等	139,661,882.33	20,949,282.35	276,910,594.73	41,536,589.21
计入交易性金融资产的公允价值变动	2,591,571.20	388,735.68	23,116,311.93	3,467,446.79
合计	8,941,423,966.54	1,418,042,790.27	9,482,089,355.92	1,477,960,832.13

(2).未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	-	-	-	-
其他债权投资公允价值变动	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	292,548,626.33	43,882,293.95	207,872,622.57	31,250,577.25
合计	292,548,626.33	43,882,293.95	207,872,622.57	31,250,577.25

(3).以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4).未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	5,068,999,391.24	88,370,020.23
可抵扣亏损	4,885,501,395.93	3,232,968,796.83
合计	9,954,500,787.17	3,321,338,817.06

(5).未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

31、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本	132,445,549.15	-	132,445,549.15	143,158,000.00	-	143,158,000.00
应收退货成本						
合同资产						
预付设备与工程等长期资产款	7,512,009.49	-	7,512,009.49	75,888,309.06	-	75,888,309.06
其他	61,106,106.21	611,061.06	60,495,045.15	62,622,877.46	552,704.00	62,070,173.46
合计	201,063,664.85	611,061.06	200,452,603.79	281,669,186.52	552,704.00	281,116,482.52

其他说明：
无

32、 短期借款

(1).短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	30,039,874.88	53,848,425.93
信用借款	1,415,114,800.00	2,012,781,826.41
合计	1,445,154,674.88	2,066,630,252.34

短期借款分类的说明：
无

(2).已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：
□适用 √不适用
其他说明
□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

交易性金融负债				
其中：				
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	206,682.35	84,514.47	245,600.00	45,596.82
其中：				
/	/	/	/	/
合计	206,682.35	84,514.47	245,600.00	45,596.82

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据

(1).应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	7,639,387,796.88	5,888,835,000.00
合计	7,639,387,796.88	5,888,835,000.00

注：

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、 应付账款

(1).应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	14,032,254,121.12	15,228,728,821.06
合计	14,032,254,121.12	15,228,728,821.06

(2).账龄超过 1 年的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
货款	669,472,608.87	均为未结算的货款
合计	669,472,608.87	/

其他说明

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收账款项列示

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1).合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款、业务许可费及金融服务费许可费	2,778,247,007.42	2,593,061,866.48
车联网流量费	11,566,845.15	1,169,974.93
合计	2,789,813,852.57	2,594,231,841.41

(2).报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1).应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	503,923,673.24	3,598,042,391.25	3,589,011,244.66	512,954,819.83
二、离职后福利-设定提存计划	14,828,523.63	337,428,449.91	337,440,249.16	14,816,724.38
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	518,752,196.87	3,935,470,841.16	3,926,451,493.82	527,771,544.21

(2).短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	442,201,313.49	2,983,334,817.45	2,976,798,964.22	448,737,166.72
二、职工福利费	-	189,537,182.10	189,537,182.10	-
三、社会保险费	4,086,548.04	191,737,036.95	187,879,848.75	7,943,736.24
其中：医疗保险费	2,336,172.79	179,094,688.97	175,896,106.79	5,534,754.97
工伤保险费	474,262.90	11,800,831.09	11,456,793.29	818,300.70
生育保险费	1,276,112.35	841,516.89	526,948.67	1,590,680.57
四、住房公积金	470,058.44	171,250,392.15	167,183,759.09	4,536,691.50
五、工会经费和职工教育经费	57,165,753.27	62,182,962.60	67,611,490.50	51,737,225.37
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	503,923,673.24	3,598,042,391.25	3,589,011,244.66	512,954,819.83

(3).设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,703,847.49	317,182,871.94	306,978,805.74	11,907,913.69
2、失业保险费	402,326.14	13,286,661.33	12,734,348.78	954,638.69
3、企业年金缴费				
4、其他	12,722,350.00	6,958,916.64	17,727,094.64	1,954,172.00
合计	14,828,523.63	337,428,449.91	337,440,249.16	14,816,724.38

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	55,605,477.03	204,932,554.07
消费税	57,111,616.49	69,278,360.50
营业税		
企业所得税	27,206,430.72	58,041,906.34
个人所得税	11,971,108.28	14,115,607.69

城市维护建设税	833,317.99	3,688,159.21
房产税	6,807,532.64	7,305,199.34
土地使用税	5,107,589.96	2,980,396.18
教育费附加	611,789.38	2,790,872.23
印花税	3,632,908.21	5,619,485.38
其他税费	75,792.70	721,982.68
合计	168,963,563.40	369,474,523.62

其他说明：
无

41、 其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	3,723,025,241.54	3,655,188,118.18
合计	3,723,025,241.54	3,655,188,118.18

其他说明：
□适用 √不适用

应付利息

(1).分类列示

□适用 √不适用

应付股利

(1).分类列示

□适用 √不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商务政策及促销款	1,237,594,495.24	1,054,030,270.55
预提费用	783,563,146.88	737,335,907.85
保证金	921,699,849.26	710,112,904.22
押金及工程设备款	343,782,093.64	489,107,347.95
运费及劳务费	188,144,526.96	270,985,857.25

其他往来	248,241,129.56	393,615,830.36
合计	3,723,025,241.54	3,655,188,118.18

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
设备工程款及保证金等款项	839,450,278.80	未结算
合计	839,450,278.80	/

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	1,875,381,041.19	394,005,000.00
1 年内到期的应付债券	1,013,068,698.05	-
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	16,866,619.48	10,181,632.6
合计	2,905,316,358.72	404,186,632.6

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
担保赔偿准备金	66,288,761.63	55,893,030.60
未到期责任准备金	100,919,027.31	50,048,826.48
待转销项税额	308,247,309.34	302,342,989.61
合计	475,455,098.28	408,284,846.69

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	67,950,733.99	70,768,356.72
信用借款	5,203,226,041.19	4,679,023,702.01
减：一年内到期的长期借款	-1,875,381,041.19	-394,005,000.00
合计	3,395,795,733.99	4,355,787,058.73

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

46、 应付债券

(1).应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中期票据	-	1,011,953,055.17
合计		1,011,953,055.17

(2).应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
中期票据	100.00	2019-08-27	3年期	1,000,000,000.00	1,011,953,055.17		41,500,000.00	1,115,642.88	41,500,000.00	1,013,068,698.05

减：一年内到期的应付债券										-1,013,068,698.05
合计	/	/	/	1,000,000,000.00	1,011,953,055.17		41,500,000.00	1,115,642.88	41,500,000.00	

(3).可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

□适用 √不适用

(4).划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	291,353,853.21	293,635,890.45
未确认融资费用	-86,989,002.71	-94,526,588.46
减：一年内到期的租赁负债	-16,866,619.48	-10,181,632.60
合计	187,498,231.02	188,927,669.39

其他说明：

2021 年计提的租赁负债利息费用金额为人民币 8,403,150.81 元，计入到财务费用中。

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1).按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(1).按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼		6,451,339.00	
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计		6,451,339.00	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	886,487,294.09	138,558,973.04	245,049,352.94	779,996,914.19	
合计	886,487,294.09	138,558,973.04	245,049,352.94	779,996,914.19	/

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
多功能汽车厂政府补助建设资金	150,884,205.14	-		23,870,281.00	-	127,013,924.14	与资产相关
产业发展资金	109,427,686.92	26,825,300.00		8,942,141.62	-	127,310,845.30	与资产相关
工业发展专项资金	74,759,716.92	-		1,889,187.72	-	72,870,529.20	与资产相关
车联网应用项目补助款	52,181,949.00	-		40,028,604.58	-	12,153,344.42	与收益相关
新能源汽车项目支持研发资金	42,043,469.37	-		25,000,000.00	-	17,043,469.37	与资产相关
南海工厂 10KV 专线补贴	16,496,603.75	-		16,496,603.75	-	-	与资产相关
土地安置补偿款	14,181,826.24	-		393,939.72	-	13,787,886.52	与资产相关
工业互联网创新发展工程-工业互联网项目补助款	11,715,000.00	14,319,000.00		4,990,800.00	1,080,000.00	19,963,200.00	与资产相关

福田氢燃料电池客车关键技术研发及应用的补助	11,328,669.16	-		-	-	11,328,669.16	与收益相关
面向冬奥环境的纯电动汽车关键技术开发及示范	5,870,000.00	-		5,870,000.00	-	-	与收益相关
省区域战略推进专项资金	5,657,142.96	-		171,428.52	-	5,485,714.44	与资产相关
基础设施项目补助资金	5,418,509.06	-		266,139.48	-	5,152,369.58	与资产相关
新能源商用车建设项目投资	-	273,263,864.23		18,538,871.31	-	254,724,992.92	与资产相关
Foton-icloud综合共享平台资金	-	26,270,000.00		-	-	26,270,000.00	与收益相关
其他与收益相关的政府补助	187,546.29	-		187,546.29	-	-	与收益相关
其他与收益相关的政府补助	59,899,750.52	65,086,376.64		60,612,675.05	14,284,127.59	50,089,324.52	与收益相关
其他与资产相关的政府补助	53,171,354.53	6,058,296.40		22,427,006.31	-	36,802,644.62	与资产相关

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
延保义务	157,729,793.04	158,644,904.72
车联网流量费	74,067,251.10	16,381,119.54
合计	231,797,044.14	175,026,024.26

其他说明：

无

53、 股本

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、一）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	657,519.20	-	-	-	-	-	657,519.20

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1).期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2).期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	7,813,214,578.81	-	-	7,813,214,578.81
其他资本公积	160,527,482.17	2,676,100.00	-	163,203,582.17

合计	7,973,742,060.98	2,676,100.00	-	7,976,418,160.98

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
本公司本期依据员工持股计划确认股份支付费用形成资本公积，相应增加资本公积 2,676,100.00 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	185,876,507.58	-	96,026,466.23	89,850,041.35
合计	185,876,507.58	-	96,026,466.23	89,850,041.35

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
本公司本期实施员工持股计划，员工认购 47,071,797 股。剩余库存股股数为 44,194,251 股。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-9,468,000.00	-1,568,000.00				-1,568,000.00	-	-11,036,000.00
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益	-9,468,000.00	-1,568,000.00				-1,568,000.00	-	-11,036,000.00
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-99,087,879.59	-18,366,808.86				-18,366,808.86	-	-117,454,688.45

其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-99,087,879.59	-18,366,808.86				-18,366,808.86	-	-117,454,688.45
其他综合收益合计	-108,555,879.59	-19,934,808.86				-19,934,808.86	-	-128,490,688.45

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,164,144,696.37	-	-	1,164,144,696.37
任意盈余公积	1,006,450,685.66	-	-	1,006,450,685.66
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	2,170,595,382.03	-	-	2,170,595,382.03

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-960,022,483.15	-1,114,660,694.51
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减－）	-9,987,716.87	-
调整后期初未分配利润	-970,010,200.02	-1,114,660,694.51
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-5,060,921,170.81	154,638,211.36
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-6,030,931,370.83	-960,022,483.15

调整期初未分配利润明细：

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。

2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。

3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。

4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。

5、其他调整合计影响期初未分配利润-9,987,716.87 元。

注：因本企业的联营企业、合营企业 2021 年 1 月 1 日起执行新准则而对 2021 年财务报表的期初数进行调整，本企业在采用权益法核算时相应调整 2021 年财务报表的期初未分配利润。

61、 营业收入和营业成本

(1).营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	50,236,712,329.98	45,519,375,578.07	52,866,738,940.96	47,369,391,004.10
其他业务	4,737,156,896.63	3,862,632,311.04	4,898,664,008.41	3,492,489,221.68
合计	54,973,869,226.61	49,382,007,889.11	57,765,402,949.37	50,861,880,225.78

(2).营业收入扣除情况表

单位：万元　币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	5,497,386.9227		5,776,540.29	
营业收入扣除项目合计金额	316,250.209329		337,777.400841	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	5.76	/	5.85	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	316,250.209329		337,777.400841	
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	316,250.209329		337,777.400841	
二、不具备商业实质的收入				

1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	5,181,136.7133		5,438,762.89	

(3).合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(4).履约义务的说明

□适用 √不适用

(5).分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

本公司营业收入和营业成本按分部披露的信息，详见附注十六、6。

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	186,759,571.55	187,868,269.56
营业税		
城市维护建设税	43,365,287.62	60,820,754.49
教育费附加	31,764,211.05	45,551,978.91
资源税		
房产税	65,581,043.31	74,137,521.17
土地使用税	24,124,552.82	18,717,923.52
车船使用税	91,170.60	114,113.47
印花税	46,824,670.27	41,537,798.60
其他税费	2,963,090.51	6,608,532.36
合计	401,473,597.73	435,356,892.08

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,081,442,997.63	1,199,024,124.49
售后服务费	546,856,328.66	490,036,421.90
广告宣传费	213,772,071.84	250,316,383.04
业务调研经费	74,996,424.14	114,277,126.99
差旅费	62,618,479.20	73,927,272.93
会议费	38,076,612.76	43,834,585.62

交通费	1,018,701.79	1,615,490.26
其他	193,689,605.24	374,235,303.77
合计	2,212,471,221.26	2,547,266,709.00

其他说明：
无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	871,249,561.80	857,923,596.55
折旧费	545,100,076.80	404,747,829.92
无形资产摊销	110,530,435.08	131,051,051.50
办公会议费	30,283,554.41	37,384,428.12
安保绿化费	25,819,481.41	36,469,185.72
咨询费	41,913,812.36	36,509,237.21
差旅费	23,022,858.99	17,608,174.47
其他	227,463,315.02	250,593,778.18
合计	1,875,383,095.87	1,772,287,281.67

其他说明：
无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	433,624,639.83	453,383,486.28
折旧和摊销	769,964,415.65	795,501,376.71
开发费	30,284,747.24	134,071,169.01
公告费	144,763,891.41	137,104,670.48
样车费	57,934,648.63	70,751,372.13
试验费	103,256,972.11	91,895,552.07
其他	175,256,423.37	151,634,659.24
合计	1,715,085,738.24	1,834,342,285.92

其他说明：
无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	249,314,301.97	446,073,345.16
减：利息资本化	-36,583,918.14	-45,086,035.19

未确认融资费用转回	8,403,150.81	-
未实现融资收益转回		
利息收入	-114,783,601.57	-313,735,869.90
汇兑损益	26,603,942.02	118,726,524.75
手续费及其他	21,431,425.63	14,704,052.50
合计	154,385,300.72	220,682,017.32

其他说明：
本公司利息资本化金额计入在建工程或开发支出，本期用于计算确定借款费用资本化金额的资本化率为 3.20%（上期：4.16%）。

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
新能源汽车项目支持研发资金	25,000,000.00	25,000,000.00
多功能汽车厂政府补助建设资金	23,870,281.00	31,262,016.00
新能源商用车建设项目投资	18,538,871.31	-
南海工厂 10KV 专线补贴	16,496,603.75	-
产业发展资金	8,942,141.62	-
面向冬奥环境的纯电动汽车关键技术开发及示范	5,870,000.00	-
工业互联网创新发展工程-工业互联网项目补助款	4,990,800.00	-
车联网应用项目补助款	40,028,604.58	90,018,051.00
产业技术成果转化项目补助资金-新能源汽车动力总成产业化基地建设	-	7,999,999.92
北京市昌平区社会保险管理中困难企业失业保险金返还款	-	25,359,360.00
高水平技术改造经费	-	11,100,000.00
福田氢燃料电池客车关键技术研发及应用的补助	-	18,671,330.84
政府补助租金收入	-	9,194,224.20
其他与收益相关的递延收益	60,612,675.05	53,430,696.63
其他与资产相关的递延收益	25,147,701.75	25,791,698.82
合计	229,497,679.06	297,827,377.41

其他说明：
（1）政府补助的具体信息，详见附注七、83 政府补助。
（2）作为非经常性损益的政府补助，具体原因见附注十八、1。

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	448,442,481.95	678,239,132.27
处置长期股权投资产生的投资收益	-9,485,645.73	187,985,785.75
交易性金融资产在持有期间的投资收益	15,448,190.03	9,838,700.04
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	21,782,463.78	21,118,945.02
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	-	139,515,867.12
合计	476,187,490.03	1,036,698,430.20

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	21,746,170.42	12,049,603.31
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	21,746,170.42	12,049,603.31
交易性金融负债	-96,139.67	-38,917.65
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	83,092,319.30	97,738,163.36
合计	104,742,350.05	109,748,849.02

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-2,486,041.95	-1,526,252.65
应收账款坏账损失	-105,513,485.86	-121,475,462.45
其他应收款坏账损失	-3,063,785,604.46	-865,077,008.73
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	8,134,550.31	-507,984,902.24
合同资产减值损失		
担保赔偿准备金	-10,395,731.03	-85,904,990.22
其他非流动资产坏账损失	-58,357.06	-
委托贷款坏账损失	300,000.00	-
合计	-3,173,804,670.05	-1,581,968,616.29

其他说明：
无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-182,872,283.83	-78,807,447.81
三、长期股权投资减值损失	-695,631,695.43	-
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-1,180,490,046.48	-142,354,285.30
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	-	-1,145,016.29
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-57,895,509.98	-83,874,135.67
十一、商誉减值损失		
十二、其他	22,647,526.86	77,217,424.83
合计	-2,094,242,008.86	-228,963,460.24

其他说明：
无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	-51,126,569.91	266,111,856.57
在建工程处置利得	-	67,800,824.66
无形资产处置利得	327,461,216.66	374,144.48

合计	276,334,646.75	334,286,825.71

其他说明：
无

74、 营业外收入

营业外收入情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	196,935.52	203,292.84	196,935.52
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	-	6,948,000.00	-
专利及专有技术使用费	49,652,537.81	49,652,537.81	49,652,537.81
商标使用费	15,200,000.00	15,200,000.00	15,200,000.00
赔偿金、违约金及罚款收入	10,649,317.14	12,018,177.90	10,649,317.14
其他	4,605,709.48	13,363,714.09	4,605,709.48
合计	80,304,499.95	97,385,722.64	80,304,499.95

计入当期损益的政府补助
□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	11,610,763.72	6,790,893.44	11,610,763.72
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			

非货币性资产交换损失			
对外捐赠	4,805,000.00	14,872,143.81	4,805,000.00
罚款及滞纳金	3,313,861.21	19,861,876.06	3,313,861.21
非常损失			
新能源积分	43,409,259.50	-	43,409,259.50
未决诉讼	6,451,339.00	-	6,451,339.00
其他	11,708,184.26	25,187,700.91	11,708,184.26
合计	81,298,407.69	66,712,614.22	81,298,407.69

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1).所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	39,072,355.07	60,540,900.04
递延所得税费用	72,549,758.56	-109,355,137.53
合计	111,622,113.63	-48,814,237.49

(2).会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-4,949,216,037.08
按法定/适用税率计算的所得税费用	-742,382,405.56
子公司适用不同税率的影响	-7,839,701.46
调整以前期间所得税的影响	-5,030,437.28
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	54,312,048.11
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-67,266,372.29
无须纳税的收入（以“-”填列）	-7,740,617.22
不可抵扣的成本、费用和损失	54,312,048.11
利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响（以“-”填列）	-7,957,101.84
未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	1,081,114,345.61
研究开发费加成扣除的纳税影响（以“-”填列）	-185,183,002.02
其他	-404,642.42
所得税费用	111,622,113.63

其他说明：
√适用 □不适用

根据财政部、税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税[2019]13号、[2021]12 号），本公司下属公司深圳爱易科新能源汽车科技有限公司、北京爱易科新能源科技有限公司、广州福田欧辉汽车销售有限公司、北京知融知识产权与品牌管理有限公司符合小微企业普惠性税收减免条件，本年享受小微企业减免所得税税额 404,642.42 元。

77、 其他综合收益

√适用 □不适用
详见附注七、57

78、 现金流量表项目

(1).收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	123,194,845.45	218,161,567.74
赔偿与罚款流入	10,945,201.32	13,179,000.12
备用金往来款净流入	-	135,376,701.50
其他流入	4,309,825.30	23,790,406.08
合计	138,449,872.07	390,507,675.44

收到的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2).支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	1,616,391,972.83	1,912,565,214.01
受限资金等保证金净流出	75,046,981.72	407,839,567.48
备用金往来款净流出	128,767,442.15	-
履行担保义务代偿支出	403,756,708.88	-
其他流出	56,459,599.96	59,921,720.78
合计	2,280,422,705.54	2,380,326,502.27

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(3).收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额

利息收入	102,475,716.99	88,256,364.69
委托贷款	484,020,000.00	516,713,264.00
收回股东借款	130,000,000.00	-
合计	716,495,716.99	604,969,628.69

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(4).支付的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
委托贷款	535,885,000.00	610,098,264.00
丧失控制权的子公司支付的现金净额	2,802,584.39	-
合计	538,687,584.39	610,098,264.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(5).收到的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划认购款	96,026,466.23	12,622,500.00
合计	96,026,466.23	12,622,500.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

(6).支付的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份	-	39,749,293.19
租赁款	19,053,370.56	-
合计	19,053,370.56	39,749,293.19

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

79、 现金流量表补充资料

(1).现金流量表补充资料
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额

1．将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-5,060,838,150.71	140,704,289.32
加：资产减值准备	2,094,242,008.86	228,963,460.24
信用减值损失	3,173,804,670.05	1,581,968,616.29
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,122,362,427.35	1,048,034,220.27
使用权资产摊销	34,423,142.09	-
无形资产摊销	884,508,326.29	905,470,000.06
长期待摊费用摊销	3,346,114.14	13,321,886.02
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-276,334,646.75	-334,286,825.71
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	11,413,828.20	6,587,600.60
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-104,742,350.05	109,748,849.02
财务费用（收益以“－”号填列）	128,700,425.70	205,977,964.82
投资损失（收益以“－”号填列）	-476,187,490.03	-1,036,698,430.20
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	59,918,041.86	-122,898,120.93
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	12,631,716.70	13,542,983.40
存货的减少（增加以“－”号填列）	-734,020,275.47	-2,075,754,593.26
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-961,447,728.99	1,407,599,667.44
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	852,582,649.75	6,588,699,997.37
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	764,362,708.99	8,680,981,564.75
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	5,065,349,070.30	3,977,990,722.43
减：现金的期初余额	3,977,990,722.43	2,143,300,898.82
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,087,358,347.87	1,834,689,823.61

(2).本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3).本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4).现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,065,349,070.30	3,977,990,722.43
其中：库存现金	221,994.22	192,490.29
可随时用于支付的银行存款	3,693,165,644.24	1,839,234,792.81
可随时用于支付的其他货币资金	1,371,961,431.84	2,138,563,439.33
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	5,065,349,070.30	3,977,990,722.43
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	1,510,817,631.01	1,435,770,649.29

其他说明：

√适用 □不适用

可随时用于支付的其他货币资金中 1,302,229,879.18 元为可随时用于支付的财务公司存款。

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金		
应收票据		
存货		
固定资产		
无形资产		
使用受到限制的存款	1,510,817,631.01	
合计	1,510,817,631.01	/

其他说明：

详见附注七、1、货币资金

82、 外币货币性项目

(1).外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	38,560,019.91	6.3757	245,847,118.92
欧元	4,963,063.63	7.2197	35,831,830.51
港币	38,324.05	0.8176	31,333.74
泰铢	38,376,664.76	0.1912	7,337,618.30
印度尼西亚盾	1,216,034,450.00	0.0004	486,413.78
俄罗斯卢布	84,214,653.10	0.0855	7,200,352.84
卢比印度	684,992,794.05	0.0857	58,703,882.45
肯尼亚先令	4,196,247.96	0.0563	236,248.76
巴西雷亚尔	348,574.36	1.1443	398,873.64
日元	12,246,071.00	0.0554	678,432.33
澳元	2,551.18	4.6220	11,791.55
应收账款	-	-	
其中：欧元	3,652,732.18	7.2197	26,371,630.52
美元	67,452,305.59	6.3757	430,055,664.76
泰铢	50,628,765.72	0.1912	9,680,220.00
肯尼亚先令	193,480,622.85	0.0563	10,892,959.07
俄罗斯卢布	203,934,465.65	0.0855	17,436,396.81
巴西雷亚尔	1,286,422.06	1.1443	1,472,052.76
长期借款	-	-	
其中：港币			
美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	967.00	6.3757	6,165.30
欧元	1,008,050.80	7.2197	7,277,824.36
俄罗斯卢布	2,466,331.06	0.0855	210,871.31
印度卢比	10,576,066.55	0.0857	906,368.90
肯尼亚先令	68,545,287.30	0.0563	3,859,099.67
日元	3,180,000.00	0.0554	176,172.00
应付账款			
其中：美元	101,889.43	6.3757	649,616.44
欧元	3,299,146.62	7.2197	23,818,848.85
泰铢	77,270.00	0.1912	14,774.02
卢布俄罗斯	1,567,942.84	0.0855	134,059.11
印度卢比	138,745,409.31	0.0857	11,890,481.58
日元	870,341.00	0.0554	48,216.89
其他应付款			
其中：美元	20,726,980.63	6.3757	132,149,010.40

欧元	1,461,544.00	7.2197	10,551,909.22
泰铢	35,617,806.32	0.1912	6,810,124.57
俄罗斯卢布	536,168.73	0.0855	45,842.43
印度卢比	2,159,016.67	0.0857	185,027.73
一年内到期的非流动负债			
其中：欧元	3,038,359.10	7.2197	21,936,041.19

其他说明：
无

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

北汽福田（香港）有限公司,主要经营地在香港，根据经营所在地选择记账本位币为美元，本期记账本位币无变化。

BROCK Kehrtechnik GmbH,主要经营地在德国维滕，根据经营所在地选择记账本位币为欧元，本期记账本位币无变化。

Foton Motor Co., Ltd，主要经营地在俄罗斯莫斯科市，根据经营所在地选择记账本位币为俄罗斯卢布，本期记账本位币无变化。

83、 套期

□适用 √不适用

84、 政府补助

(1).政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
多功能汽车厂政府补助建设资金	127,013,924.14	其他收益	23,870,281.00
产业发展资金	127,310,845.30	其他收益	8,942,141.62
工业发展专项资金	72,870,529.20	其他收益	1,889,187.72
车联网应用项目补助款	12,153,344.42	其他收益	40,028,604.58
新能源汽车项目支持研发资金	17,043,469.37	其他收益	25,000,000.00
南海工厂 10KV 专线补贴	-	其他收益	16,496,603.75
土地安置补偿款	13,787,886.52	其他收益	393,939.72
工业互联网创新发展工程-工业互联网项目补助款	19,963,200.00	其他收益	4,990,800.00
福田氢燃料电池客车	11,328,669.16	其他收益	-

关键技术研发及应用的补助			
面向冬奥环境的纯电动汽车关键技术开发及示范	-	其他收益	5,870,000.00
省区域战略推进专项资金	5,485,714.44	其他收益	171,428.52
基础设施项目补助资金	5,152,369.58	其他收益	266,139.48
新能源商用车建设项目投资	254,724,992.92	其他收益	18,538,871.31
Foton-icloud 综合共享平台资金	26,270,000.00	其他收益	-
其他与收益相关的政府补助	-	财务费用	187,546.29
其他与收益相关的政府补助	50,089,324.52	其他收益	60,612,675.05
其他与资产相关的政府补助	36,802,644.62	其他收益	22,427,006.31
合计	779,996,914.19	-	229,685,225.35

(2).政府补助退回情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

85、 其他

□适用 √不适用

八、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例（%）	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例（%）	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
长沙普罗科环境装备有限责任公司	99,411,900.00	100.00	股权转让	2021/4/30	实质控制权转移	8,803,970.96	–	–	–	–	–	–

其他说明：

√适用 □不适用

本公司本期将长沙普罗科环境装备有限责任公司 100%股权转让给雷萨股份有限公司。

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

本公司本期新设公司：北京福田欧辉新能源汽车有限公司、北京大兴福田智蓝汽车销售有限公司、诸城福田国际贸易有限公司。

本公司本期清算公司：福田汽车越南有限公司、江苏福田欧辉客车销售有限公司、宁夏福田欧辉汽车销售有限公司；

本公司出售公司：长沙普罗科环境装备有限责任公司。

6、 其他

□适用 √不适用

九、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
长沙福田汽车科技有限公司	湖南省长沙市	湖南省长沙市	汽车研发销售	100.00	-	设立
北京福田国际贸易有限公司	北京市昌平区	北京市昌平区	汽车出口销售	100.00	-	设立
山东潍坊福田模具有限责任公司	山东省潍坊市	山东省潍坊市	汽车模具加工销售	100.00	-	设立
佛山福田汽车科技有限公司	广东省佛山市	广东省佛山市	汽车销售	100.00	-	设立
FOTON MOTOR CO, LTD	俄罗斯莫斯科市	俄罗斯莫斯科市	汽车销售	100.00	-	设立
FOTON MOTOR JAPAN CO, LTD	日本	日本	汽车研发	100.00	-	外购
FOTON MOTORS MANUFACTURING INDIA PRIVATE LIMITED	印度马哈拉施特拉邦浦那市	印度马哈拉施特拉邦浦那市	车辆及零部件研发、制造、销售，相关技术服务	99.17	0.83	设立
北京银达信融资担保有限责任公司	北京市昌平区	北京市昌平区	融资性担保业务	100.00	-	设立
FOTON MOTOR AUSTRALIA PTY LTD	澳大利亚	澳大利亚	进口、出口及技术咨询	100.00	-	设立
PT FOTON PEMASARAN & PENJUALAN INDONESIA	印度尼西亚	印度尼西亚	进口、出口及技术咨询	100.00	-	设立
FOTON MOTOR KENYA LIMITED	肯尼亚	肯尼亚	进口、出口及技术咨询	100.00	-	设立
潍坊福田汽车科技有限公司	山东省潍坊市	山东省潍坊市	汽车研发、销售	100.00	-	设立
FOTON CP MOTOR CO., LTD	泰国	泰国	车辆及零部件研发、制造、销售，相关技术服务	-	51.00	设立
BEIQI FOTON (Hong Kong) LIMITED	香港	香港	汽车国际贸易、投资、技术	100.00	-	设立

			与服务贸易、咨询			
FOTON AUTOMOBILE (THAILAND) CO.,LTD	泰国	泰国	汽车生产、销售	80.00	20.00	设立
北京知融知识产权与品牌管理有限公司	北京市海淀区	北京市海淀区	技术咨询、服务、推广；投资咨询；商标转让、代理服务；著作权代理服务；企业管理咨询；市场调查	-	100.00	设立
BROCK KEHRTECHNIK GMBH	德国维滕	德国维滕	清扫车技术研发与整车制造销售	100.00	-	收购
深圳爱易科新能源汽车科技有限公司	深圳市宝安区	深圳市宝安区	新能源汽车销售	100.00	-	设立
北京爱易科新能源科技有限公司	北京市昌平区	北京市昌平区	新能源汽车销售	100.00	-	设立
福田采埃孚轻型自动变速箱（嘉兴）有限公司	浙江省嘉兴市	浙江省嘉兴市	轻型商用车变速箱及零部件的开发、生产、销售	60.00	-	设立
福田(嘉兴)汽车投资有限公司	浙江省嘉兴市	浙江省嘉兴市	实业投资；企业管理咨询	100.00	-	设立
智博汽车科技（上海）有限公司	上海市闵行区	上海市闵行区	新能源汽车销售	100.00	-	设立
广州福田欧辉汽车销售有限公司	广州市白云区	广州市白云区	新能源汽车销售	100.00	-	设立
FOTON MOTOR DO BRASIL VENDAS LTDA	巴西南大河州瓜伊巴市	巴西南大河州瓜伊巴市	汽车销售	99.00	1.00	设立
北京三六五随车行汽车服务有限公司	北京市海淀区	北京市海淀区	汽车零配件销售	100.00	-	设立

北京福田智蓝新能源汽车科技有限公司	北京市昌平区	北京市昌平区	新能源汽车整车及汽车零部件销售	100.00	-	设立
河南福田智蓝新能源汽车有限公司	河南省商丘市	河南省商丘市	新能源汽车整车及汽车零部件销售	100.00	-	设立
北京智科车联科技有限公司	北京市昌平区	北京市昌平区	从事卫星定位系统、通信、计算机、电子设备、汽车零部件领域内的技术开发、推广、转让、咨询、服务；产品设计	100.00	-	设立
诸城福田国际贸易有限公司	山东省潍坊市	山东省潍坊市	货物及技术进出口业务	100.00	-	设立
北京福田欧辉新能源汽车有限公司	北京市昌平区	北京市昌平区	新能源汽车整车及汽车零部件销售	91.06	-	设立
北京大兴福田智蓝汽车销售有限公司	北京市大兴区	北京市大兴区	汽车及零配件销售	100.00	-	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
北京福田康明斯发动机有限公司	北京市昌平区	北京市昌平区	发动机制造及销售	50.00	-	权益法
北京福田戴姆勒汽车有限公司	北京市怀柔区	北京市怀柔区	制造中型卡车和重型卡车及发动机	50.00	-	权益法
北京宝沃汽车股份有限公司	北京市密云区	北京市密云区	汽车生产、销售	24.79	-	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2).重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	北京福田康明斯发动机有限公司	北京福田戴姆勒汽车有限公司	北京福田康明斯发动机有限公司	北京福田戴姆勒汽车有限公司
流动资产	5,086,935,668.41	7,331,834,429.00	6,218,426,114.86	11,196,146,389.00
其中：现金和现金等价物	879,482,292.36	254,439,936.00	1,592,318,884.06	3,932,017,215.00
非流动资产	2,780,703,906.99	9,312,013,361.00	2,916,020,488.13	9,419,566,602.00
资产合计	7,867,639,575.40	16,643,847,790.00	9,134,446,602.99	20,615,712,991.00
流动负债	3,245,950,565.24	8,796,876,719.00	5,226,093,089.55	14,039,951,875.00
非流动负债	913,000,111.28	1,362,279,784.00	59,441,553.45	341,163,978.60
负债合计	4,158,950,676.52	10,159,156,503.00	5,285,534,643.00	14,381,115,853.60
少数股东权益	-	-	-	-
归属于母公司股东权益	3,708,688,898.88	6,484,691,287.00	3,848,911,959.99	6,234,597,137.40
按持股比例计算的净资产份额	1,854,344,449.44	3,242,345,643.50	1,924,455,980.00	3,117,298,568.70
调整事项	-	-1,193,148,630.74	6,660,278.25	-1,292,092,702.02
--商誉				
--内部交易未实现利润	-	-1,193,148,630.74	6,660,278.25	-1,292,092,702.02
--其他				
对合营企业权益投资的账面价值	1,854,344,449.44	2,049,197,012.76	1,931,116,258.25	1,825,205,866.68
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值				
营业收入	12,436,141,945.10	29,685,897,920.00	12,768,763,495.13	36,591,268,833.00
财务费用	-13,567,552.36	27,221,509.00	-9,787,497.65	53,454,451.00
所得税费用	182,016,934.42	25,753,388.00	236,473,174.17	233,148,638.00

净利润	1,420,947,649.47	255,823,188.00	1,560,911,959.99	716,871,684.00
终止经营的净利润	-	-	-	-
其他综合收益	-	-1,568,000.00	-	-816,000.00
综合收益总额	1,420,947,649.47	255,823,188.00	1,560,911,959.99	716,055,684.00
本年度收到的来自合营企业的股利	780,455,980.00	-	454,142,021.78	-

其他说明
无

(3).重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	北京宝沃汽车股份有限公司	北京宝沃汽车股份有限公司
流动资产	2,853,677,407.90	3,572,275,678.22
非流动资产	3,999,891,799.24	5,700,484,340.42
资产合计	6,853,569,207.14	9,272,760,018.64
流动负债	4,396,953,759.70	6,441,207,277.91
非流动负债	4,754,033,854.75	2,375,001,309.98
负债合计	9,150,987,614.45	8,816,208,587.89
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	-2,297,418,407.31	456,551,430.75
按持股比例计算的净资产份额	-	113,179,099.68
调整事项	-	33,903,501.16
--商誉	-	-
--内部交易未实现利润	-	33,903,501.16
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	-	874,507,219.87
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	706,876,898.32	1,691,786,624.46
净利润	-2,156,736,721.92	-1,797,400,142.12
终止经营的净利润	-	-
其他综合收益	-	-
综合收益总额	-2,156,736,721.92	-1,797,400,142.12
本年度收到的来自联营企业的股利	-	-

其他说明
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	2,527,980,507.53	2,609,022,974.90
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-167,371,660.77	107,726,171.32
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		

其他说明
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：
□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、发放委托贷款及垫款、交易性金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、长期应收款、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、交易性金融负债、一年内到期的非流动负债、委托存款、长期借款、应付债券及租赁负债。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1、风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

（1）信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十二、5 中披露。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 33.37%（2020 年：37.55%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 96.77%（2020 年：95.45%）。

（2）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。于 2021 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的银行借款额度为 1,391,380.32 万元（2020 年 12 月 31 日：848,000.00 万元）

（3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

本公司持有的计息金融工具如下（单位：人民币万元）：

项 目	本年数	上年数
固定利率金融工具		
金融资产	281,125.68	321,363.08
其中：其他应收款	179,224.20	-
其他流动资产	12,819.00	18,005.50
长期应收款	44,317.30	288,193.63
一年内到期的非流动资产	38,654.57	8,901.66
其他非流动资产	6,110.61	6,262.29
金融负债	612,376.50	546,837.55
其中：短期借款	118,515.47	105,663.03
长期借款	185,579.57	300,578.71
一年内到期的非流动负债	289,531.64	39,400.50
应付债券	-	101,195.31
租赁负债	18,749.82	-

合 计	**893,502.18**	**868,200.63**
浮动利率金融工具		
金融资产	657,616.67	541,376.14
其中：货币资金	657,616.67	541,376.14
金融负债	181,000.00	236,000.00
其中：短期借款	26,000.00	101,000.00
一年内到期的非流动负债	1,000.00	-
长期借款	154,000.00	135,000.00
合 计	**838,616.67**	**777,376.14**

利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

本公司持有的计息金融工具如下（单位：人民币万元）：

汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元、俄罗斯卢布）依然存在外汇风险。

于 2021 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下（单位：人民币万元）：

项 目	外币负债		外币资产	
	期末数	期初数	期末数	期初数
美元	13,279.86	29,529.86	67,590.89	88,610.43
欧元	5,630.68	8,596.18	6,948.13	6,968.80

日元	4.82	11.19	85.46	106.29
印度卢比	1,207.55	1,268.41	5,961.03	6,668.53
卢布	17.99	49.43	2,484.76	2,429.95
肯尼亚先令	-	-	1,498.83	722.72
澳元	-	21.26	1.18	197.84
印尼盾	-	-	48.64	55.51
泰铢	682.49	1,709.86	1,701.78	5,063.21
越南盾	-	-	-	88.46
巴西雷亚尔	-	-	187.09	287.03
港币	-	-	3.13	3.26
合 计	**20,823.39**	**41,186.19**	**86,510.92**	**111,202.03**

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。

其他价格风险

其他价格风险，是指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。其他价格风险可源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

本公司持有的分类为交易性金融资产、其他非流动金融资产及其他权益工具投资的上市权益工具投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本公司承担着证券市场变动的风险。

本公司密切关注价格变动对本公司权益证券投资价格风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避其他价格风险。但管理层负责监控其他价格风险，并将于需要时考虑采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

2、资本管理

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于 2021 年 12 月 31 日，本公司的资产负债率为 78.54%（2020 年 12 月 31 日：70.74%）。

十一、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值

	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	3,348.00	5,740.53	80,803,716.40	80,812,804.93
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	3,348.00		1,100,000.00	1,103,348.00
（3）衍生金融资产	-	5,740.53	-	5,740.53
（4）其他	-	-	79,703,716.40	79,703,716.40
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（4）其他				
（六）应收款项融资			62,515,044.45	62,515,044.45

（七）其他非流动金融资产		104,559,027.15	1,296,114,272.93	1,400,673,300.08
持续以公允价值计量的资产总额	3,348.00	104,564,767.68	1,439,433,033.78	1,544,001,149.46
（六）交易性金融负债	-	45,596.82	-	45,596.82
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	45,596.82	-	45,596.82
持续以公允价值计量的负债总额	-	45,596.82	-	45,596.82
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

直接（即价格）或间接（即从价格推导出）地使用除第一层次中的资产或负债的市场报价之外的可观察输入值。

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期应付款、长期借款和应付债券等。

其他不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、 其他

□适用 √不适用

十二、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
北京汽车集团有限公司	北京市	投资	1,995,650.8335	27.46	27.46

本企业的母公司情况的说明

报告期内，母公司实收资本变化如下：

期初数	本期增加	本期减少	期末数
2,083,156.3335	37,460.00	-	2,120,616.3335

本企业最终控制方是北京市人民政府国有资产监督管理委员会

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司情况详见附注九、1。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见附注九、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京福田康明斯发动机有限公司	本公司的合营企业
北京福田戴姆勒汽车有限公司	本公司的合营企业
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	本公司的合营企业
雷萨股份有限公司	本公司的联营企业
北京智程运力新能源科技有限公司	本公司的联营企业
北京宝沃汽车股份有限公司	本公司的联营企业
新疆福田广汇专用车有限责任公司	本公司的联营企业
中油福田（北京）石油销售有限公司	本公司的联营企业
北京松芝福田汽车空调有限公司	本公司的联营企业
北京宏达兴区域电动小客车出租有限责任公司	本公司的联营企业
北京怀兴旺电动小客车出租有限责任公司	本公司的联营企业
北京普莱德新材料有限公司	本公司的联营企业
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	本公司的联营企业
青海福田装备制造有限公司	本公司的联营企业
中非福田投资有限公司	本公司的联营企业
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	本公司的联营企业
河北规显汽车部件有限公司	本公司的联营企业
北京辉程动力科技有限公司	本公司的联营企业
北京国家新能源汽车技术创新中心有限公司	本公司的联营企业
货车之家（南京）科技有限公司	本公司的联营企业
浙江国鸿福田汽车销售服务有限公司	本公司的联营企业
湖北福田设备租赁有限责任公司	本公司的联营企业
正大福田销售有限公司	本公司的联营企业
福田 PMI 电动客车印度有限公司	本公司的联营企业

其他说明

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	其他
长沙普罗科环境装备有限责任公司	其他
山东雷萨专用汽车制造有限责任公司	其他
福田雷萨（唐山）新能源汽车有限公司	其他

安庆福田商贸有限公司	其他
威海福田汽车销售服务有限公司	其他
安达智慧物流（安庆）有限责任公司	其他
长沙雷萨同心专用汽车制造有限公司	其他
北京首钢饮食有限责任公司	其他
安川首钢机器人有限公司	其他
山东华源莱动内燃机有限公司	其他
诸城市义和车桥有限公司	参股股东
长沙义和车桥有限公司	股东的子公司
山东普克汽车饰件有限公司	股东的子公司
青岛中汽特种汽车有限公司	其他
长沙青特车桥有限公司	其他
北京青特车桥有限公司	其他
青岛青特众力车桥有限公司	参股股东
陕西法士特齿轮有限责任公司	股东的子公司
法士特伊顿（宝鸡）轻型变速器有限责任公司	其他
陕西汉德车桥有限公司西安分公司	其他
山东潍柴进出口有限公司	股东的子公司
潍柴动力股份有限公司	参股股东
潍柴火炬科技股份有限公司	股东的子公司
潍柴雷沃重工股份有限公司雷沃阿波斯潍坊农业装备分公司	其他
潍柴雷沃重工股份有限公司五星车辆厂	其他
天津雷沃发动机有限公司	其他
徐州工程机械集团进出口有限公司	其他
徐州徐工随车起重机有限公司	其他
北京中车信融融资租赁有限公司	母公司的控股子公司
北京福田商业保理有限公司	母公司的控股子公司
北京安鹏保险经纪有限责任公司	母公司的控股子公司
江西昌河汽车有限责任公司	母公司的控股子公司
北京燕盛隆汽车维修有限公司	母公司的控股子公司
中都物流有限公司	母公司的控股子公司
北京中都星徽物流有限公司	母公司的控股子公司
北京鹏龙天创物资贸易有限公司	母公司的全资子公司
北京鹏龙兴元汽车销售服务有限公司	母公司的全资子公司
北京蓝谷极狐汽车科技有限公司	母公司的全资子公司
北京亚太汽车底盘系统有限公司	母公司的控股子公司
滨州渤海活塞有限公司	母公司的全资子公司
华行（深圳）出行服务有限公司	母公司的全资子公司
北京汽车集团越野车有限公司	母公司的全资子公司
北京汽车集团越野车销售服务有限公司	母公司的全资子公司
北京汽车集团财务有限公司	母公司的全资子公司
北京汽车报社有限公司	母公司的全资子公司
北京汽车技师学院	母公司的全资子公司
北京新峰天霁科技有限公司	母公司的全资子公司
北京新能源汽车股份有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车集团有限公司	参股股东
华夏出行有限公司	母公司的全资子公司

北京首创轮胎有限责任公司	母公司的全资子公司
北汽（广州）汽车有限公司	母公司的全资子公司
安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	母公司的控股子公司
安鹏融资租赁（天津）有限公司	母公司的控股子公司
北京汽车股份有限公司株洲分公司	母公司的控股子公司
北京新能源汽车股份有限公司青岛分公司	母公司的控股子公司
北京北汽恒盛置业有限公司电子商务分公司	母公司的控股子公司
蓝谷智慧（北京）能源科技有限公司	母公司的控股子公司
北京首钢冷轧薄板有限公司	其他
北京博格华纳汽车传动器有限公司	其他
山东海华汽车部件制造有限公司	其他
延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	母公司的控股子公司
北汽重型汽车有限公司	其他
北京海纳川航盛汽车电子有限公司	其他
北汽泰普越野车科技有限公司	其他
北京安道拓汽车部件有限公司	其他
首钢鹏龙钢材有限公司	其他
北京海纳川恒隆汽车转向系统有限公司	其他
北京海纳川协众汽车空调有限公司	其他
河北北汽福田汽车部件有限公司	其他
中非汽车工业发展有限公司	其他
宝沃汽车（中国）有限公司	其他
宝格沃汽车科技（厦门）有限公司	其他

其他说明
无

5、 关联交易情况

(1).购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表
√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京福田康明斯发动机有限公司	采购原材料；接受服务-改制等	863,211.86	1,027,305.89
北京福田戴姆勒汽车有限公司	采购整车及原材料；接受服务	169,180.13	152,891.04
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	采购原材料、接受服务-技术服务	164,539.82	142,755.53
诸城市义和车桥有限公司	采购原材料	95,509.11	107,776.11
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	采购原材料	40,867.50	-
潍柴动力股份有限公司	采购原材料	40,606.95	44,844.79
陕西法士特齿轮有限责任公司	采购原材料	24,481.66	25,531.31

北京中车信融融资租赁有限公司	接受服务-金融服务	22,654.31	13,356.82
江西昌河汽车有限责任公司	采购整车、接受服务	18,019.45	2,356.54
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	采购整车	15,291.51	9,575.78
北京首钢冷轧薄板有限公司	采购原材料	14,696.41	46,913.89
山东普克汽车饰件有限公司	采购原材料	12,485.29	11,975.80
长沙普罗科环境装备有限责任公司	采购整车	10,981.85	-
山东海华汽车部件制造有限公司	采购原材料	9,665.10	9,343.76
长沙义和车桥有限公司	采购原材料	7,544.75	8,245.67
河北北汽福田汽车部件有限公司	采购原材料	5,262.56	3,202.01
法士特伊顿（宝鸡）轻型变速器有限责任公司	采购原材料	4,713.50	-
北京博格华纳汽车传动器有限公司	采购原材料	4,627.53	4,357.31
陕西汉德车桥有限公司西安分公司	采购原材料	4,365.48	5,671.27
青岛青特众力车桥有限公司	采购原材料	3,544.30	1,878.68
长沙青特车桥有限公司	采购原材料	3,507.82	910.29
北京鹏龙天创物资贸易有限公司	采购原材料	3,457.14	266.22
中油福田（北京）石油销售有限公司	采购原材料	3,208.14	3,312.12
北京汽车集团财务有限公司	接受服务-金融服务	2,743.33	1,279.85
徐州工程机械集团进出口有限公司	接受服务-委改业务	2,328.71	1,415.61
北京福田商业保理有限公司	接受服务-金融服务	1,393.56	1,051.50
北京宝沃汽车股份有限公司	采购无形资产、原材料及整车	825.15	7,702.35
北京汽车集团越野车有限公司	采购整车	768.95	-
滨州渤海活塞有限公司	采购原材料	614.22	377.32
北京首钢饮食有限责任公司	接受服务	456.85	247.33
北京蓝谷极狐汽车科技有限公司	采购整车	252.46	-
北京辉程动力科技有限公司	采购原材料	184.23	-
北京新能源汽车股份有限公司青岛分公司	接受服务	160.09	34.79

正大福田销售有限公司	接受服务	156.87	681.22
北京亚太汽车底盘系统有限公司	采购原材料	154.74	179.48
潍坊青特车桥有限公司	采购原材料	-	37,173.52
北京海纳川协众汽车空调有限公司	采购原材料	-	19,084.08
首钢京唐钢铁联合有限责任公司	采购原材料	-	16,603.96
首钢股份公司迁安钢铁公司	采购原材料	-	11,581.87
北京海纳川恒隆汽车转向系统有限公司	采购原材料	-	8,410.29
徐州徐工液压件有限公司	采购原材料	-	1,008.09
青岛中汽特种汽车有限公司	接受服务-委改业务	-	391.50
北京新能源汽车股份有限公司	采购整车-积分	-	328.75
山东恒信基塑业股份有限公司	采购原材料	-	258.18
首钢鹏龙钢材有限公司	采购原材料、接受服务	-	239.36
北京汽车集团有限公司	接受服务-培训费	-	200.52
北京安道拓汽车部件有限公司	采购原材料	-	147.10
方盛车桥（合肥）有限公司	采购原材料	-	132.17
北京首钢股份有限公司	接受服务-加工费	-	130.59
其他关联方合计	采购原材料、接受劳务等	562.64	630.54

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元　币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京福田戴姆勒汽车有限公司	销售发动机、变速箱、冲压件、钢材、配件，提供服务-金融服务、信息服务等	879,214.32	910,201.92
中非汽车工业发展有限公司	销售整车、提供服务	131,754.35	99,952.61
北京福田康明斯发动机有限公司	提供服务-技术服务、住宿、三包索赔等	39,104.89	29,096.79
北京汽车集团越野车有限公司	销售发动机、提供技术服务	25,119.90	4,064.33

江西昌河汽车有限责任公司	销售配件	17,508.64	-
福田雷萨（唐山）新能源汽车有限公司	销售整车	14,659.56	-
北京汽车集团财务有限公司	提供服务-金融服务	11,498.59	9,523.65
正大福田销售有限公司	销售整车	7,816.87	2,222.36
北汽重型汽车有限公司	销售商品	6,173.01	240.00
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	销售整车	4,780.62	1,600.09
华行（深圳）出行服务有限公司	销售整车	5,568.82	1,427.26
长沙普罗科环境装备有限责任公司	销售整车	4,037.41	-
北京智程运力新能源科技有限公司	销售整车	2,889.26	7,035.12
徐州徐工随车起重机有限公司	销售整车	2,350.98	402.61
北京安鹏保险经纪有限责任公司	提供服务-金融服务	2,097.65	2,397.20
北京宝沃汽车股份有限公司	销售钢材，提供服务-仓储、包装、住宿等	2,019.43	8,962.53
安庆福田商贸有限公司	销售整车	2,000.88	-
徐州工程机械集团进出口有限公司	销售商品	1,926.76	2,148.51
货车之家（南京）科技有限公司	提供服务	1,680.92	180.05
北京中车信融融资租赁有限公司	提供服务-信息服务	1,387.27	1,658.10
潍柴动力股份有限公司	提供服务-信息服务	1,176.30	-
雷萨股份有限公司长沙分公司	销售整车	1,208.78	-
宝格沃汽车科技（厦门）有限公司	提供服务	815.71	-
威海福田汽车销售服务有限公司	销售整车	748.59	-
潍柴雷沃重工股份有限公司雷沃阿波斯潍坊农业装备分公司	销售整车	633.24	349.33
青岛中汽特种汽车有限公司	销售整车	614.75	348.13
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	提供服务-技术服务	456.70	948.29
蓝谷智慧（北京）能源科技有限公司	销售整车	335.54	386.33
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	提供服务	266.24	-

山东华源莱动内燃机有限公司	提供服务	239.15	-
山东雷萨专用汽车制造有限责任公司	销售整车及原材料	213.94	-
潍柴雷沃重工股份有限公司五星车辆厂	销售发动机、底盘	208.41	-
长沙青特车桥有限公司	提供服务	171.43	-
陕西法士特齿轮有限责任公司	提供服务	138.82	-
陕西汉德车桥有限公司西安分公司	提供服务	112.18	-
青岛卫蓝之旅新能源汽车销售有限公司	销售整车	-	5,322.51
北京新能源汽车股份有限公司	销售模具	-	435.90
北京汽车集团有限公司	销售整车	-	144.61
北京新能源汽车股份有限公司青岛分公司	提供服务-服务费	-	113.75
其他关联方合计	销售整车、铸件、配件，提供劳务等	382.27	314.48

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：
□适用 √不适用
关联托管/承包情况说明
□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表
□适用 √不适用
关联管理/出包情况说明
□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：
√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
北京福田戴姆勒汽车有限公司	H4 卡车专用模具、夹具、检具	10,781.55	14,124.41
北京宝沃汽车股份有限公司	房屋租赁	82.01	9,911.88
北京福田戴姆勒汽车有限公司	北京 CDC 仓库及 WMS 系统	851.36	851.36
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	土地厂房租赁	693.88	693.88

北京福田康明斯排放处理系统有限公司	办公室房租费	595.33	-
长沙普罗科环境装备有限责任公司	租赁费	176.13	-
北京福田戴姆勒汽车有限公司	欧曼一工厂与欧曼二工厂试验车道用土地	64.37	61.30
北京福田戴姆勒汽车有限公司	2 号联合厂房	-	68.89
北京福田商业保理有限公司	房屋租赁	-	14.08

本公司作为承租方：
□适用 √不适用
关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方
√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
北京中车信融融资租赁有限公司	68,346.03	2019.3	2026.11	否
北京中车信融融资租赁有限公司	4,293.69	2020.3	2024.12	否
北京中车信融融资租赁有限公司	1,548.15	2020.4	2025.1	否
北京中车信融融资租赁有限公司	15,292.38	2020.3	2025.1	否
北京中车信融融资租赁有限公司	3,882.31	2020.8	2024.8	否
北京中车信融融资租赁有限公司	14,461.93	2020.4	2025.7	否
北京中车信融融资租赁有限公司	3,681.75	2020.8	2024.8	否
北京中车信融融资租赁有限公司	19,208.92	2020.2	2024.11	否
北京中车信融融资租赁有限公司	39,272.00	2021.1	2025.8	否
北京中车信融融资租赁有限公司	8,220.12	2020.9	2024.9	否
北京中车信融融资租赁有限公司	13,254.30	2020.10	2024.10	否
北京中车信融融资租赁有限公司	4,909.00	2021.2	2024.2	否
北京中车信融融资租赁有限公司	14,726.92	2021.3	2024.4	否

北京中车信融融资租赁有限公司	12,460.17	2021.7	2025.12	否
北京中车信融融资租赁有限公司	2,636.13	2021.7	2024.7	否
北京中车信融融资租赁有限公司	39,272.00	2021.7	2025.7	否
北京中车信融融资租赁有限公司	4,607.64	2021.6	2024.5	否
北京中车信融融资租赁有限公司	2,454.50	2021.6	2024.5	否
北京中车信融融资租赁有限公司	4,702.42	2020.12	2024.8	否
北京中车信融融资租赁有限公司	124,400.40	2019.3	2026.9	否
北京中车信融融资租赁有限公司	27,024.13	2019.7	2025.5	否
北京中车信融融资租赁有限公司	7,014.21	2019.4	2024.10	否
北京中车信融融资租赁有限公司	5,407.33	2019.12	2025.8	否
北京中车信融融资租赁有限公司	7,363.50	2021.5	2025.4	否
北京中车信融融资租赁有限公司	667.96	2019.8	2022.11	否
北京中车信融融资租赁有限公司	1,650.69	2020.1	2024.11	否
北京中车信融融资租赁有限公司	16,412.20	2020.6	2025.7	否
北京中车信融融资租赁有限公司	20,892.04	2020.10	2025.7	否
北京中车信融融资租赁有限公司	24,618.26	2020.11	2025.10	否
北京中车信融融资租赁有限公司	26,776.68	2020.12	2025.11	否
北京中车信融融资租赁有限公司	32,573.34	2021.3	2026.1	否
北京中车信融融资租赁有限公司	35,072.06	2021.5	2026.4	否
北京中车信融融资租赁有限公司	42,316.13	2021.8	2026.7	否
北京中车信融融资租赁有限公司	43,364.17	2021.10	2026.9	否
北京福田商业保理有限公司	8,425.82	2021.4	2024.9	否
北京福田商业保理有限公司	3,286.67	2021.1	2024.1	否
北京福田商业保理有限公司	964.62	2021.3	2024.3	否

北京福田商业保理有限公司	748.63	2021.3	2024.1	否
北京福田商业保理有限公司	3,506.39	2021.11	2024.12	否
安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	4,148.16	2019.12	2022.12	否
安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	9,740.08	2020.6	2023.6	否
安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	2,445.56	2020.10	2024.9	否
安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	13,455.15	2020.10	2023.10	否
安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	974.49	2021.1	2023.9	否
安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	5,270.56	2021.2	2024.2	否
安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司	4,535.43	2021.6	2026.6	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	29,454.00	2021.1	2024.1	否
安鹏融资租赁（天津）有限公司	43,229.71	2021.2	2025.12	否
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	1,470.00	2021.12	2030.12	否
中非福田投资有限公司	1,200.00	2018.12	2028.12	否
北京宝沃汽车股份有限公司	18,556.43	2021.9	2024.8	否
北京宝沃汽车股份有限公司	12,364.20	2020.9	2022.12	否

注：中非福田投资有限公司担保金额为 1200 万美元。

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

√适用 □不适用

A、本公司与交通银行股份有限公司北京东三环支行签订了《有追索权应收租金保理业务合作协议》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 68346.03 万元；

B、本公司与招商银行股份有限公司北京分行签订了《最高额不可撤销担保书》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 4293.69 万元；

C、本公司与兴业银行股份有限公司北京望京支行签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 1548.14 万元；

D、本公司与中国光大银行股份有限公司签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 15292.38 万元；

E、本公司与上海浦东发展银行股份有限公司北京分行签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 3882.31 万元；

F、本公司与北京银行股份有限公司亚运村支行签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 14461.93 万元；
G、本公司与华夏银行股份有限公司北京分行签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 3681.75 万元；
H、本公司与广发银行股份有限公司北京王府井支行签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 19208.92 万元；
I、本公司与中国工商银行股份有限公司北京昌平支行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 39272 万元；
J、本公司与厦门国际银行股份有限公司北京分行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 8220.12 万元；
K、本公司与锦州银行股份有限公司北京分行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 13254.3 万元；
L、本公司与平安银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 4909 万元；
M、本公司与浙商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 14726.92 万元；
N、本公司与九江银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 12460.17 万元；
O、本公司与天津银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 2636.13 万元；
P、本公司与徽商银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 39272 万元；
Q、本公司与渤海银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 4607.64 万元；
R、本公司与建设银行签订了《保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 2454.5 万元；
S、本公司与光大金融租赁股份有限公司签订了《最高额保证合同》及《最高额保证合同补充协议》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 4702.42 万元；
T、本公司与国银金融租赁股份有限公司签订了《租赁业务合作协议》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 124400.40 万元；
U、本公司与中铁建金融租赁有限公司签订了《最高保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 27024.13 万元；
V、本公司与北银金融租赁有限公司签订了《最高额保证合同》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 7014.21 万元；
W、本公司与信达金融租赁有限公司签订了《融资租赁合作协议》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 5407.33 万元；
X、本公司与诚通保理签订了《融资租赁合作协议》，为北京中车信融融资租赁有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 7363.5 万元；

Y、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的 ABS，向交银施德罗资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为 2022 年 11 月；
Z、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的 ABS，向中信建投证券股份有限公司提供差额补足责任，到期日为 2024 年 11 月；
AA、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的 ABN，向华润深国投信托有限公司提供差额补足责任，到期日为 2025 年 7 月；
AB、本公司为北京中车信融融资租赁有限公司发行的 ABS，向交银施德罗资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为 2025 年 7 月；
AC、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的 ABN，向华润深国投信托有限公司提供差额补足责任，到期日为 2025 年 10 月；
AD、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的 ABS，向交银施德罗资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为 2025 年 11 月；
AE、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的 ABN，向华润深国投信托有限公司提供差额补足责任，到期日为 2026 年 1 月；
AF、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的 ABS，向天弘创新资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为 2026 年 4 月；
AG、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的 ABN,向中国对外经济贸易信托有限公司提供差额补足责任，到期日为 2026 年 7 月；
AH、本公司为中车信融融资租赁有限公司发行的 ABS，向天弘创新资产管理有限公司提供差额补足责任，到期日为 2026 年 9 月；
AI、本公司与北京银行股份有限公司亚运村支行签订了《最高额保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 8425.8 万元；
AJ、本公司与华夏银行股份有限公司北京分行签订了《最高额保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 3286.67 万元；
AK、本公司与中国光大银行股份有限公司北京宣武支行签订了《最高额保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 964.62 万元；
AL、本公司与交通银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 748.63 万元；
AM、本公司与天津银行股份有限公司签订了《保证合同》，为北京福田商业保理有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 3506.39 万元；
AN、本公司与广发银行股份有限公司签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额 4148.16 万元；
AO、本公司与国银金融租赁股份有限公司签订了《租赁业务合作协议》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 9740.08 万元；
AP、本公司与交通银行股份有限公司签订了《保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 2445.56 万元；
AQ、本公司与广发银行股份有限公司亚运村支行签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 13455.15 万元；
AR、本公司与九江银行股份有限公司签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 974.49 万元；

AS、本公司与兴业银行股份有限公司前海分行签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 5270.56 万元；
AT、本公司与中广核租赁签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 4535.42 万元；
AU、本公司与九江银行刚讲新区支行签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 29454 万元；
AV、本公司与国银金租签订了《最高额保证合同》，为安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 43229.71 万元；
AW、本公司与徽商银行签订了《保证合同》，为河北雷萨重型工程机械有限责任公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用未到期金额为 1470 万元；
AX、本公司为中非福田投资有限公司的股东借款提供担保，签订了《保证合同》，期限为 10 年，到期日为 2028 年 12 月，已发生未到期金额为 1200 万美元
AY、本公司与商业保理签订了《连带责任保证合同》，为北京宝沃汽车股份有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用已到期金额 18556.43 万元；
AZ、本公司与安鹏国际融资租赁（深圳）有限公司签订了《保证书》，为北京宝沃汽车股份有限公司提供担保，担保期限为债务履行期限届满之日起二年，已使用已到期金额为 12364.2 万元。

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京宝沃汽车股份有限公司	债务重组-资产抵债	10,539.20	313,521.98

说明：本公司与北京宝沃汽车股份有限公司签署资产转让协议，协议约定资产转让标的对价通过与北京宝沃应付本公司的款项抵销方式支付。

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,134.71	3,023.55

说明：本期发生额包含员工持股计划 1,840.03 万元。

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：万元

关联方	关联交易内容	关联交易类型	关联交易定价原则	本期发生额		上期发生额	
				金额	占同类交易金额的比例%	金额	占同类交易金额的比例%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	商标许可标识	商标许可收入	公平交易原则	1,500.00	100.00%	1,500.00	100.00%

北京福田戴姆勒汽车有限公司	通用技术许可	技术服务收入	公平交易原则	400.00	8.69%	400.00	6.41%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	IT 系统使用及维护	技术服务收入	公平交易原则	3,088.20	67.12%	3,213.54	51.48%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	战略管理信息服务费	技术服务收入	公平交易原则	600.00	13.04%	600.00	9.61%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	TETA 服务费	技术服务收入	公平交易原则	512.87	11.15%	-	-
北京福田戴姆勒汽车有限公司	H4、H5 卡车许可费	业务许可收入	公平交易原则	22,792.10	100.00%	22,792.00	100.00%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	办公楼出售、办公楼使用费	管理费收入	公平交易原则	28.04	100.00%	28.04	100.00%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	GEP 技术使用费	技术使用费	公平交易原则	864.19	100.00%	864.19	100.00%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	高级管理人员派遣及行政费用补偿	高级管理人员派遣收入	公平交易原则	1,638.65	46.20%	1,686.69	75.43%
采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	高级管理人员派遣及行政费用补偿	高级管理人员派遣收入	公平交易原则	677.35	19.10%	-	-
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	高级管理人员派遣及行政费用补偿	高级管理人员派遣收入	公平交易原则	573.68	16.17%	-	-
北京福田康明斯发动机有限公司	高级管理人员派遣及行政费用补偿	高级管理人员派遣收入	公平交易原则	657.14	18.53%	549.28	24.57%
北京中车信融融资租赁有限公司	资产支持证券化产品认购	资产支持证券化产品认购	公平交易原则	18,000.00	100.00%	46,648.19	100.00%
北京中车信融融资租赁有限公司	担保业务垫款	垫款	公平交易原则	1,373.40	100.00%	2,013.08	100.00%
北京福田商业保理有限公司	福田还款现金流	资金往来	公平交易原则	82,037.94	100.00%	78,707.11	100.00%
河北北汽福田汽车部件有限公司	本期借款利息收入	借款利息	公平交易原则	1,304.64	78.41%	652.28	4.49%

中非福田投资有限公司	本期借款利息收入	借款利息	公平交易原则	359.26	21.59%	359.26	2.47%
北京宝沃汽车股份有限公司	本期借款利息收入	借款利息	公平交易原则	-	-	13,530.95	93.04%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	会员管理服务费	技术服务收入	公平交易原则	-	-	500.89	8.02%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	试验费	技术服务收入	公平交易原则	-	-	1,527.59	24.47%
北京福田康明斯发动机有限公司	ISG 路试项目研究开发费	研究开发费	公平交易原则	-	-	657.14	100.00%
北京福田戴姆勒汽车有限公司	资产转让、业务转让	资产转让、业务转让	公平交易原则	-	-	128,431.11	100.00%
北京鹏龙利恒再生资源回收有限公司	销售设备	固定资产处置收入	公平交易原则	-	-	1,025.34	100.00%

本公司在北京汽车集团财务有限公司开立账户存款并办理结算，2021 年 12 月 31 日存款余额为 1,302,229,879.18 元（2020 年 12 月 31 日：563,317,529.22 元），本期累计利息收入 20,068,311.46 元（2020 年：8,692,136.20 元）。
本公司向北京汽车集团财务有限公司短期借款期初余额为零，本期新增借款 700,000,000.00 元，本期偿还借款 700,000,000.00 元，期末余额为零，本期借款利息累计支出 947,333.34 元。
北京汽车集团有限公司委托北京汽车集团财务有限公司向本公司发放长期贷款，期初余额为 2,775,000.00 元，本期新增借款 211,500,000.00 元，期末余额为 214,275,000.00 元，其中：一年内到期 2,775,000.00 元，本期借款利息累计支出 4,761,368.33 元。
本公司将应收票据向北京汽车集团财务有限公司进行贴现，本期贴现累计金额为 2,199,609,000.00 元，贴现支付的贴现费用 19,746,421.91 元。

6、 关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	367,505,737.93	512,426.74	45,132,638.84	63,184.68
应收账款	福田雷萨（唐山）新能源汽车有限公司	159,374,000.00	223,123.60	-	-
应收账款	北京汽车集团越野车有限公司	59,123,572.19	82,773.00	1,011,799.76	1,416.52
应收账款	正大福田销售有限公司	53,290,013.39	223,818.06	28,217,939.29	118,515.34
应收账款	中非汽车工业发展有限公司	33,614,093.98	141,179.19	-	-

应收账款	北京福田康明斯发动机有限公司	25,802,467.18	36,123.46	13,569,974.41	18,997.96
应收账款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	16,658,344.80	89,589.33	2,664,378.73	3,730.13
应收账款	北京智程运力新能源科技有限公司	14,511,379.00	20,315.93	50,769,275.00	71,076.98
应收账款	采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	8,833,398.74	12,366.76	5,209,949.75	7,293.93
应收账款	雷萨股份有限公司长沙分公司	2,496,792.00	3,495.51	-	-
应收账款	徐州徐工随车起重机有限公司	2,115,600.00	2,961.84	-	-
应收账款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	2,105,739.37	2,948.03	-	-
应收账款	山东雷萨专用汽车制造有限责任公司	1,930,721.48	2,703.01	-	-
应收账款	北京新能源汽车股份有限公司	1,254,294.87	40,137.44	3,043,275.23	4,260.59
应收账款	北京中车信融融资租赁有限公司	6,936.86	9.71	8,728.50	12.22
应收账款	北京汽车集团有限公司	5,550.00	850.26	5,550.00	376.29
应收账款	北汽泰普越野车科技有限公司	-	-	521,120.92	35,332.00
应收账款	北汽(镇江)汽车销售有限公司	-	-	4,358,018.00	295,473.62
应收账款	华夏出行有限公司	-	-	30,597,600.00	979,123.20
应收账款	华行(深圳)出行服务有限公司	-	-	16,128,000.00	22,579.20
应收账款	潍柴雷沃重工股份有限公司雷沃阿波斯潍坊农业装备分公司	-	-	790,015.44	1,106.02
应收账款	其他关联方合计	244,952.91	446.61	549,500.00	769.30
预付账款	北京蓝谷极狐汽车科技有限公司	7,780,440.00	77,804.40	-	-
预付账款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	7,331,815.20	73,318.15	3,191,815.20	31,918.15
预付账款	潍柴动力股份有限公司	5,439,736.12	54,397.36	-	-
预付账款	青岛中汽特种汽车有限公司	3,338,408.00	166,920.40	3,338,408.00	33,384.08
预付账款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	3,314,621.08	33,146.21	94,946,459.75	1,082,049.44
预付账款	江西昌河汽车有限责任公司	3,060,216.33	30,602.16	-	-
预付账款	徐州工程机械集团进出口有限公司	2,603,297.22	26,032.97	4,254,980.68	42,549.81
预付账款	北京首钢冷轧薄板有限公司	2,181,154.95	21,811.55	64,493,539.54	644,935.40

预付账款	北京汽车集团越野车有限公司	458,507.44	4,585.07	-	-
预付账款	徐州徐工随车起重机有限公司	242,784.40	12,139.22	242,784.40	2,427.84
预付账款	北京亚太汽车底盘系统有限公司	144,557.60	2,525.78	576,693.39	6,847.13
预付账款	北京鹏龙天创物资贸易有限公司	-	-	2,817,994.56	28,179.95
预付账款	首钢股份公司迁安钢铁公司	-	-	19,104,563.50	191,045.64
预付账款	首钢京唐钢铁联合有限责任公司	-	-	27,766,157.51	277,661.58
预付账款	其他关联方合计	346,451.26	12,248.42	575,097.02	9,178.48
其他应收款	北京宝沃汽车股份有限公司	2,943,007,558.66	2,819,249,278.28	728,586,207.48	327,863,793.37
其他应收款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	146,528,150.09	1,036,251.18	252,114,742.26	1,709,588.95
其他应收款	货车之家（南京）科技有限公司	6,160,004.20	30,728.15	-	-
其他应收款	北京福田康明斯发动机有限公司	3,984,359.74	24,645.31	3,032,943.40	17,343.47
其他应收款	北京福田康明斯排放处理系统有限公司	3,528,384.01	19,406.11	-	-
其他应收款	采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	3,523,532.82	23,377.83	456,391.95	2,510.16
其他应收款	蓝谷智慧（北京）能源科技有限公司	2,969,581.10	16,332.70	1,720,431.10	9,462.37
其他应收款	北京汽车集团越野车有限公司	2,447,578.00	13,461.68	-	-
其他应收款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	1,944,879.88	10,696.84	-	-
其他应收款	河北北汽福田汽车部件有限公司	1,087,952.80	21,759.06	1,087,952.80	21,759.06
其他应收款	北清智创（北京）新能源汽车科技有限公司	919,586.06	5,057.72	-	-
其他应收款	北京安鹏保险经纪有限责任公司	859,660.00	4,728.13	-	-
其他应收款	雷萨股份有限公司	855,600.00	4,705.80	-	-
其他应收款	北京中车信融融资租赁有限公司	816,148.17	96,291.96	4,997,430.98	801,167.67
其他应收款	四川腾中福田专用汽车有限公司	-	-	26,997,013.22	26,997,013.22
其他应收款	其他关联方合计	808,822.95	55,555.30	834,376.87	6,287.58
长期应收款	北京宝沃汽车股份有限公司	-	-	1,889,538,679.09	449,710,205.62
长期应收款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	-	-	76,122,737.71	23,860,029.35

长期应收款	北京福田康明斯发动机有限公司	27,300,000.00	273,000.00	42,900,000.00	429,000.00
长期应收款	河北北汽福田汽车部件有限公司	117,751,258.31	3,914,199.14	204,125,905.13	5,977,562.18
长期应收款	雷萨股份有限公司	832,542,847.67	108,340,647.63	789,240,926.12	100,359,019.03
长期应收款	青岛卫蓝之旅新能源汽车销售有限公司	36,245,640.00	324,258.45	-	-
一年内到期的非流动资产	北京福田戴姆勒汽车有限公司	-	-	7,433,400.00	2,090,785.85
一年内到期的非流动资产	河北北汽福田汽车部件有限公司	153,106,773.43	4,670,098.48	89,016,594.96	2,606,735.44
一年内到期的非流动资产	雷萨股份有限公司	250,000,000.00	15,381,198.48	100,000,000.00	2,833,268.54
一年内到期的非流动资产	北京福田康明斯发动机有限公司	7,800,000.00	78,000.00	-	-
其他非流动资产	中非福田投资有限公司	61,106,106.21	611,061.06	62,622,877.46	552,704.00

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	869,580,868.60	87,061,150.11
应付账款	北京福田康明斯发动机有限公司	595,131,935.98	870,712,850.74
应付账款	采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	165,780,144.18	321,928,404.95
应付账款	诸城市义和车桥有限公司	122,679,444.22	141,331,016.40
应付账款	北京福田康明斯排放处理系统有限公司	95,052,886.55	-
应付账款	青岛青特众力车桥有限公司	30,754,362.41	12,811,636.76
应付账款	山东普克汽车饰件有限公司	20,363,163.83	18,586,665.44
应付账款	山东海华汽车部件制造有限公司	20,202,333.82	12,950,463.99
应付账款	陕西汉德车桥有限公司西安分公司	11,020,515.87	17,799,444.56

应付账款	长沙青特车桥有限公司	10,853,775.51	1,676,620.76
应付账款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	10,426,015.14	2,494,167.86
应付账款	长沙义和车桥有限公司	10,038,142.31	9,351,660.19
应付账款	北京鹏龙天创物资贸易有限公司	9,822,281.04	-
应付账款	河北北汽福田汽车部件有限公司	8,450,249.76	9,364,293.03
应付账款	陕西法士特齿轮有限责任公司	6,319,736.70	2,289,171.49
应付账款	滨州渤海活塞有限公司	3,825,965.85	2,967,860.06
应付账款	法士特伊顿（宝鸡）轻型变速器有限责任公司	3,774,958.13	-
应付账款	北京博格华纳汽车传动器有限公司	3,594,557.34	15,252,394.63
应付账款	中油福田（北京）石油销售有限公司	2,537,729.65	3,115,816.85
应付账款	长沙普罗科环境装备有限责任公司	2,343,254.55	-
应付账款	潍柴动力股份有限公司	1,612,339.86	2,473,268.76
应付账款	北京海纳川航盛汽车电子有限公司	1,343,432.29	968,811.96
应付账款	北汽重型汽车有限公司	1,120,771.04	1,120,771.04
应付账款	北京首创轮胎有限责任公司	906,092.02	906,092.02
应付账款	北京安道拓汽车部件有限公司	787,315.66	859,090.11
应付账款	山东雷萨专用汽车制造有限责任公司	605,584.35	-
应付账款	长沙雷萨同心专用汽车制造有限公司	569,625.50	-
应付账款	北汽（广州）汽车有限公司	544,665.18	1,039,020.81
应付账款	北京青特车桥有限公司	524,494.90	-
应付账款	江西昌河汽车有限责任公司	477,500.78	864,967.30
应付账款	延锋海纳川汽车饰件系统有限公司	333,539.02	263,251.29
应付账款	北京蓝谷极狐汽车科技有限公司	259,348.00	-
应付账款	潍柴火炬科技股份有限公司	221,477.97	-

应付账款	天津雷沃发动机有限公司	218,157.05	269,158.98
应付账款	首钢鹏龙钢材有限公司	217,377.39	-
应付账款	安川首钢机器人有限公司	211,410.00	-
应付账款	北京中车信融融资租赁有限公司	185,521.00	-
应付账款	山东华源莱动内燃机有限公司	180,364.75	2,332,764.33
应付账款	北京海纳川恒隆汽车转向系统有限公司	-	29,771,120.85
应付账款	北京海纳川协众汽车空调有限公司	-	30,944,588.69
应付账款	北京首钢冷轧薄板有限公司	-	16,984,426.32
应付账款	方盛车桥（合肥）有限公司	-	800,060.62
应付账款	潍柴雷沃重工股份有限公司五星车辆厂	-	304,461.38
应付账款	山东恒信基塑业股份有限公司	-	6,561,573.66
应付账款	首钢股份公司迁安钢铁公司	-	3,742,377.60
应付账款	首钢京唐钢铁联合有限责任公司	-	462,639.10
应付账款	潍坊青特车桥有限公司	-	30,385,619.50
应付账款	其他关联方合计	816,507.13	511,904.34
合同负债	北京福田戴姆勒汽车有限公司	329,282,633.00	236,913,283.93
合同负债	北清智创（北京）新能源汽车科技有限公司	8,849,557.49	-
合同负债	北汽重型汽车有限公司	4,502,017.71	-
合同负债	正大福田销售有限公司	-	1,522,325.39
合同负债	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	1,008,252.99	12,101,580.67
合同负债	中非汽车工业发展有限公司	-	23,599,263.45
合同负债	诸城市义和车桥有限公司	915,486.73	915,486.73
合同负债	长沙普罗科环境装备有限责任公司	5,641,230.95	-
合同负债	雷萨股份有限公司长沙分公司	1,769,203.54	-

合同负债	青岛中汽特种汽车有限公司	492,219.27	-
合同负债	其他关联方合计	3,129,806.07	1,405,411.43
其他应付款	北京福田商业保理有限公司	124,236,795.97	111,820,319.05
其他应付款	北京福田戴姆勒汽车有限公司	1,035,560.00	8,404,680.00
其他应付款	陕西法士特齿轮有限责任公司	664,962.06	634,903.72
其他应付款	采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	560,146.04	2,136,213.06
其他应付款	北京中车信融融资租赁有限公司	416,050.00	-
其他应付款	江西昌河汽车有限责任公司	365,100.00	-
其他应付款	河北雷萨重型工程机械有限责任公司	328,276.02	-
其他应付款	潍柴动力股份有限公司	-	670,000.00
其他应付款	正大福田销售有限公司	-	3,687,090.49
其他应付款	北汽重型汽车有限公司	-	12,000,000.00
其他应付款	其他关联方合计	910,202.03	722,950.01

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	47,071,797.00
公司本期行权的各项权益工具总额	-
公司本期失效的各项权益工具总额	-
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	行权日收盘价；36 个月
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	-

其他说明

本公司分别于 2020 年 8 月 12 日、2020 年 9 月 25 日召开公司董事会和 2020 年第六次临时股东大会，审议通过关于《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划（草案）》及其摘要的议案等相关议案。于 2021 年 7 月 30 日董事会审计通过了《关于<北汽福田汽车股份有限公司第二期

员工持股计划>的议案》及《关于<北汽福田汽车股份有限公司第三期员工持股计划>的议案》，员工持股计划的股票来源于回购专用账户回购的本公司股票，员工持股计划所获标的股票的锁定期：自公司公告最后一笔标的股票过户至当期员工持股计划名下之日起计算锁定 36 个月。

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收票价
可行权权益工具数量的确定依据	根据取得的可行权人数变动等信息作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	2,872,000.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	2,676,100.00

其他说明

无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

5、 其他

□适用 √不适用

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

（1）经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]254 号文核准，并经上海证券交易所同意，本公司由主承销商中信建投证券股份有限公司向特定投资者非公开发行了普通股（A 股）股票 525,394,045 股，发行价为每股人民币 5.71 元。截至 2015 年 3 月 11 日，本公司共募集资金 300,000.00 万元，扣除发行费用 5,889.25 万元后，募集资金净额为 294,110.75 万元。募集资金计划用于印度制造有限公司商用车生产基地建设、山东多功能汽车厂轻客项目建设以及补充流动资金 。

根据经济环境和项目的实际情况，为了提高募集资金使用效率，福田汽车对“印度制造有限公司增资建设商用车生产基地项目”进行变更，将原计划投入该项目的募集资金余额 8.11 亿元（含利息）用于国六排放技术升级开发项目。上述变更事项于 2018 年 10 月 24 日经公司董事会审议通过，经独立董事、监事会同意，保荐机构已出具专项核查意见，并经公司 2018 年第六次临时股东大会审议通过。

截至 2020 年 12 月 31 日，募集资金累计投入募投项目 295,704.15 万元，募集资金净额 294,110.75 万元已全部投入完毕，专户存储累计利息收入扣除手续费净额已用于募集资金项目投入，尚未使用的金额为 1,331.19 元。

2021 年 2 月，公司已经办理完毕上述募集资金专户的注销手续，注销前公司已将剩余募集资金及利息收入合计 0.13 万元全部转入公司自有资金账户用于永久补充流动资金。因募集资金专户已经注销，公司与中信建投证券及中国建设银行股份有限公司沙河支行、中国银行股份有限公司沙河支行签署的《募集资金专户存储三方监管协议》相应终止。

（2）本公司董事会及 2020 年第六次临时股东大会分别于 2020 年 8 月 12 日、2020 年 9 月 25 日审议通过《关于<北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》等相关议案。本员工持股计划包括第一期员工持股计划和中长期员工持股计划（2021-2023）两部分，第一期员工持股计划于公司股东大会审议通过后开始实施；中长期员工持股计划（2021-2023 年）将于 2021 年至 2023 年内滚动设立，原则上每年推出不超过两期，每年具体推出时间及推出期数以公司实际执行为准。以上各期员工持股计划各自独立存续。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司第一期员工持股计划实际参与认购的员工共计 10 人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计 1,262.25 万元。 2020 年 11 月 25 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 6,187,500 股公司标的股票已于 2020 年 11 月 23 日通过非交易过户至公司第一期员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股，上述股份占公司当时总股本的比例为 0.09%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，第一期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至第一期员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为 2020 年 11 月 23 日至 2023 年 11 月 22 日。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司第二期员工持股计划实际参与认购的员工共计 416 人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计 7,762.62 万元。公司将通过非交易过户方式，以 2.04 元/股的转让价格，将公司回购专用证券账户的 38,052,047 股公司标的股票过户至第二期员工持股计划专户中。2021 年 9 月 3 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 38,052,047 股公司标的股票已于 2021 年 9 月 2 日通过非交易过户至公司第二期员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股，上述股份占公司目前总股本的比例为 0.58%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，第二期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至第二期员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为 2021 年 9 月 2 日至 2024 年 9 月 1 日。

根据参与对象实际认购和最终缴款的审验结果，公司第三期员工持股计划实际参与认购的员工共计 12 人，参与认购对象最终缴纳的认购资金合计 1,840.03 万元。公司将通过非交易过户方式，以 2.04 元/股的转让价格，将公司回购专用证券账户的 9,019,750 股公司标的股票过户至第

三期员工持股计划专户中。2021 年 10 月 12 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认公司回购专用证券账户的 9,019,750 股公司标的股票已于 2021 年 10 月 11 日通过非交易过户至公司第三期员工持股计划专用证券账户，过户价格为 2.04 元/股，上述股份占公司目前总股本的比例为 0.14%。根据《北汽福田汽车股份有限公司员工持股计划》的相关规定，第三期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 36 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至第三期员工持股计划名下之日起计算，即锁定期为 2021 年 10 月 13 日至 2024 年 10 月 12 日。

（3）本公司董事会 2021 年 8 月 5 日审议通过了《关于北京福田欧辉新能源汽车有限公司减资及出资方案调整的议案》，同意北京福田欧辉新能源汽车有限公司减资及出资方案调整，调整后注册资本由 22.365 亿元调减至 10 亿元，福田汽车出资 91,060 万元，其中现金出资 55,690.25 万元，资产出资 35,369.75 万元（实际出资金额以经北汽集团备案的评估值为准，不足部分现金补足），调整后股权结构不变；同意北京福田欧辉新能源汽车有限公司按照非公开协议方式承债式收购福田汽车欧辉业务相关的剩余资产及债权债务，交易金额为 75,196.01 万元（最终交易金额以经北汽集团备案的评估值为准）；授权公司经理层办理相关具体事宜。

（4）本公司董事会 2021 年 9 月 17 日审议通过了《关于向河南福田智蓝新能源有限公司增资并投资建设河南智蓝新能源工厂二期项目的议案》，同意福田汽车向河南福田智蓝新能源汽车有限公司增资 19,864 万元，增资后注册资本为 26,340 万元；同意投资建设河南智蓝新能源工厂二期项目。其中河南智蓝投资 19,864 万元，资金来源为河南智蓝自有资金；授权经理部门办理相关具体事宜。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

（1）为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

截至 2021 年 12 月 31 日，本公司对外提供担保情况见附注十二、5。

（2）商融通业务

本公司与合作银行签订《金融服务合作协议》，约定合作银行对本公司授予一定的综合授信额度，专项用于本公司经销商开立银行承兑汇票，由经销商利用上述协议项下的银行承兑汇票购买公司的各类汽车，在银行承兑汇票到期后经销商无法交存足额票款时，其仍未销售的库存车辆，由本公司按照协议规定承担相应的回购责任，并及时将购买款项划入指定账户。

截至 2021 年 12 月 31 日，各经销商按协议开出的累计未到期银行承兑汇票余额为 579,682 万元。其中，北汽财务 203,474 万元；光大银行 207,308 万元；交通银行 19,574 万元；九江银行 24,752 万元；平安银行 123,854 万元；招商银行 132 万元；中信银行 588 万元。截至 2021 年 12 月 31 日，未发生回购事项。

（3）银行按揭业务

根据本公司与银行签署的《金融服务合作协议》及相关从属协议，银行与本公司经销商或客户签订按揭合同专项用于购买公司各类汽车，当经销商或客户在贷款期限内连续 3 个月未能按时、足额归还银行贷款本息、贷款最后到期仍未能足额归还本息或放款 90 天内未将抵押资料手续办理完毕并送达银行时，本公司提供担保服务，将承担回购义务。截至 2021 年 12 月 31 日，协议项下贷款余额 575,164 万元，其中，北汽财务公司 392,288 万元，光大租赁 182,876 万元。

（4）银达信担保业务

根据北京银达信担保有限责任公司（作为担保人）与客户签订的《委托担保协议》北京银达信担保有限责任公司对客户因车辆运营需要，供应商保理融资需要，在融资机构申请融资业务，融资购买车辆，提供担保服务。截止 2021 年 12 月 31 日，协议项下担保业务余额共计 14,165 万元，其中运费贷担保业务余额为 9,747 万元；保融易业务余额 2,176 万元；ETC 业务余额 95 万元；保理业务余额 2,147 万元。

截至 2021 年 12 月 31 日，本公司不存在其他应披露的或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十五、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

□适用 √不适用

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

1、2022 年 1 月 27 日，本公司收到北京宝沃汽车股份有限公司（以下简称“北京宝沃”）寄送的《北京宝沃汽车股份有限公司临时股东大会决议》，北京宝沃临时股东大会全体股东以全票同意审议通过了《关于北京宝沃经营判断的议案》，决议内容如下：目前北京宝沃因资金枯竭，无法继续维持运营，已进入停摆状态。北京宝沃的生产经营已停滞，存放于密云工厂内的资产已被法院整体查封，短期内不存在引入新的资金恢复生产的可能，北京宝沃对外负债基本上已逾期，北京宝沃已经资不抵债。结合以上情况，董事会判断北京宝沃已经无法持续经营。

2022 年 4 月 8 日，本公司收到北京宝沃寄送的书面通知，北京宝沃已于 2022 年 4 月 8 日召开了临时股东大会，出具了临时股东大会决议，审议通过了《关于公司申请破产清算的议案》，并于 4 月 8 日向北京市第一中级人民法院提交了破产清算申请。

2、2022 年 1 月 27 日，本公司董事会审议通过了《关于以 G01 发动机部分固定资产出资设立独立法人的议案》，同意本公司以 G01 发动机相关固定资产出资，设立全资子公司北京福田发动机有限公司（暂定名，以市场监督管理部门核准为准），注册资本为 57,017.95 万元（最终出资额以北汽集团评估备案结果为准），福田汽车持股 100%；同意新公司注册成立后，福田汽车将 G01 发动机相关资产和负债协议转让至新公司，相关业务人员同步转移；授权经理部门办理相关具体事宜。

3、2022 年 3 月 31 日，本公司董事会审议通过了《关于设立北汽福田南方（江西）汽车有限公司的议案》，同意设立北汽福田南方（江西）汽车有限公司（暂定名，以工商注册为准），注册资本 1 亿元，本公司持股比例 100%，资金来源为本公司自有资金。

4、2022 年 4 月 6 日，本公司董事会审议通过了《关于公开挂牌转让北京智悦发动机有限公司 60%股权的议案》，同意本公司以不低于北汽集团备案的评估结果在北交所挂牌转让北京智悦发动机有限公司 60%股权；北京智悦发动机有限公司 2022 年 2 月 14 日成立，注册资本 57017.9457 万人民币，本公司持股 100%。

5、2022 年 4 月 1 日，本公司董事会审议通过 2022 年度非公开发行股票相关议案，2022 年 4 月 12 日，本公司收到控股股东北京汽车集团有限公司（以下简称“北汽集团”）出具的《北京汽车集团有限公司关于北汽福田汽车股份有限公司非公开发行股票有关事项的批复》（京汽集政字〔2022〕158 号），原则同意本公司本次非公开发行 A 股股票总体方案，发行股票数量不超过 1,972,557,614 股（含），募集资金总额不超过 30 亿元（含），发行价格为 2.10 元/股，不低于北汽福田关于本次非公开发行的董事会决议公告日前 20 个交易日北汽福田股票交易均价的 80%，本次非公开发行股票方案最终以中国证监会核准的方案为准；同意北京汽车集团有限公司以现金认购本次非公开发行全部股票。

6、截至 2022 年 4 月 28 日，本公司不存在其他应披露的资产负债表日后事项。

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、 债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为 6 个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。公司的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本公司报告分部包括：轻型车分部、大中客分部、发动机分部、海外分部、管理及研发分部、其他分部。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	轻型车分部	大中客分部	发动机分部	海外分部	管理及研发分部	其他分部	分部间抵销	合计
营业收入	68,303,763,047.79	2,253,953,413.45	2,307,600,264.46	6,343,177,475.21	17,044,762,808.56	299,414,607.81	41,578,802,390.67	54,973,869,226.61
营业费用	68,386,522,396.61	2,448,222,549.26	2,499,471,429.64	6,134,164,353.67	12,973,804,337.08	226,146,283.70	42,471,905,832.69	50,196,425,517.27
营业利润/(亏损)	-766,482,168.36	-112,126,693.87	-380,989,617.76	-40,308,423.38	-2,922,347,545.13	55,956,666.43	781,924,347.27	-4,948,222,129.34
资产总额	25,723,489,318.67	4,593,338,957.75	3,712,945,479.79	4,736,745,969.76	51,230,880,181.87	3,533,669,536.12	44,700,531,181.50	48,830,538,262.46
负债总额	25,711,270,043.63	4,433,595,441.86	4,167,901,827.43	4,594,822,444.31	37,716,519,970.09	2,821,091,119.91	41,092,591,442.52	38,352,609,404.71

补充信息：								
1.资本性支出	2,386,886,811.63	283,957,596.44	779,912,281.87	9,232,788.34	1,439,439,480.59	11,788,060.23	2,881,939,142.06	2,029,277,877.04
2.折旧和摊销费用	1,016,509,682.66	103,710,677.83	283,356,501.30	52,653,440.58	838,498,240.37	15,812,430.05	265,900,962.92	2,044,640,009.87
3.折旧和摊销以外的非现金费用	-	-	-	-	-	-	-	-
4.信用减值损失	12,293,577.09	-73,740,847.47	3,329,654.72	81,991,499.89	3,049,149,841.77	19,331,032.47	-81,449,911.58	3,173,804,670.05
5.资产减值损失	361,552,617.05	47,499,854.68	92,433,030.89	55,520,210.23	894,034,589.16	144,740.53	-643,056,966.32	2,094,242,008.86

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	2,289,153,177.40
1 年以内小计	2,289,153,177.40
1 至 2 年	276,146,588.52
2 至 3 年	286,793,714.89
3 年以上	
3 至 4 年	366,378,911.15
4 至 5 年	313,733,873.13
5 年以上	313,197,892.25
合计	3,845,404,157.34

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	294,404,616.08	7.66	288,484,144.73	97.99	5,920,471.35	366,451,010.69	8.27	349,189,683.51	95.29	17,261,327.18
其中：										
按单项计提坏账准备	294,404,616.08	7.66	288,484,144.73	97.99	5,920,471.35	366,451,010.69	8.27	349,189,683.51	95.29	17,261,327.18
按组合计提坏账准备	3,550,999,541.26	92.34	199,841,877.07	5.63	3,351,157,664.19	4,062,961,666.59	91.73	215,163,944.25	5.30	3,847,797,722.34
其中：										
新能源补贴款	733,669,293.50	19.08	11,203,938.96	1.53	722,465,354.54	1,208,564,240.00	27.28	31,844,020.68	2.63	1,176,720,219.32
商用车客户	1,742,163,194.84	45.31	152,131,951.09	8.73	1,590,031,243.75	1,870,719,832.66	42.24	146,759,936.55	7.85	1,723,959,896.11
金融业务客户	36,505,987.02	0.95	36,505,987.02	100.00	-	36,559,987.02	0.83	36,559,987.02	100.00	-
合并范围内关联方组合	1,038,661,065.90	27.00	-	-	1,038,661,065.90	947,117,606.91	21.38	-	-	947,117,606.91

合计	3,845,404,157.34	/	488,326,021.80	/	3,357,078,135.54	4,429,412,677.28	/	564,353,627.76	/	3,865,059,049.52

按单项计提坏账准备：
√适用 □不适用

位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
广州福协汽车贸易有限公司	33,125,000.00	33,125,000.00	100.00	债务人资金短缺长期未收回
佳木斯中天物流有限公司	27,559,995.04	27,559,995.04	100.00	债务人资金短缺长期未收回
深圳市兆丰瑞投资发展有限公司	27,448,052.51	27,448,052.51	100.00	债务人资金短缺长期未收回
杭州为伍新能源汽车科技有限公司	22,380,000.00	22,380,000.00	100.00	诉讼不能收回
其他单项合计	183,891,568.53	177,971,097.18	96.78	--
合计	294,404,616.08	288,484,144.73	97.99	/

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：新能源补贴款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
新能源补贴款	733,669,293.50	11,203,938.96	1.53
合计	733,669,293.50	11,203,938.96	1.53

按组合计提坏账的确认标准及说明：
□适用 √不适用

组合计提项目：商用车客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	1,250,392,111.50	9,283,336.23	0.74
1 至 2 年	152,146,588.52	8,959,870.75	5.89
2 至 3 年	121,664,663.56	18,024,567.63	14.81

3 至 4 年	124,276,392.80	29,621,079.49	23.83
4 至 5 年	14,333,156.36	6,892,814.89	48.09
5 年以上	79,350,282.10	79,350,282.10	100.00
合计	1,742,163,194.84	152,131,951.09	--

按组合计提坏账的确认标准及说明：
□适用 √不适用

组合计提项目：金融业务客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
金融业务客户	36,505,987.02	36,505,987.02	100.00
合计	36,505,987.02	36,505,987.02	100.00

按组合计提坏账的确认标准及说明：
□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：
□适用 √不适用

(3).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	564,353,627.76	135,564,237.27	162,761,405.57	48,830,437.66		488,326,021.80
合计	564,353,627.76	135,564,237.27	162,761,405.57	48,830,437.66		488,326,021.80

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	48,830,437.66

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
按欠款方归集的期末余额前五名应收账款	1,204,110,232.56	31.31	47,107,170.94
合计	1,204,110,232.56	31.31	47,107,170.94

其他说明

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 1,204,110,232.56 元，占应收账款期末余额合计数的比例 31.31%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 47,107,170.94 元。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,544,486,813.29	2,973,071,819.59
合计	1,544,486,813.29	2,973,071,819.59

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 应收股利

□适用 √不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	1,695,292,521.09
1 年以内小计	1,695,292,521.09
1 至 2 年	248,694,409.82
2 至 3 年	2,268,489,878.47
3 年以上	
3 至 4 年	5,266,344.77
4 至 5 年	13,660,893.28
5 年以上	1,831,578,111.88
减：坏账准备	-4,518,495,346.02
合计	1,544,486,813.29

注：

账龄 5 年以上大幅增加的原因为宝沃股东借款由长期应收款重分类至其他应收款所致。

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	42,047,711.55	39,649,538.39
技术转让费	120,724,471.26	227,544,166.62
备用金	474,881.44	865,381.60
关联方款项	979,507,235.17	1,638,014,271.34
关联方借款及利息	93,838,375.75	-
股权转让款	16,714,855.79	1,016,138,227.54
应收资产处置款	210,885,052.66	-
其他	80,294,229.67	50,860,234.10
合计	1,544,486,813.29	2,973,071,819.59

注：关联方借款及利息为公司应收北京宝沃汽车股份有限公司的股东借款。

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	10,762,202.30	983,205,721.88	34,551,074.51	1,028,518,998.69
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-983,205,721.88	983,205,721.88	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	4,659,096.27	-	3,061,563,093.37	3,066,222,189.64
本期转回	759,597.83	-	1,935,223.89	2,694,821.72
本期转销				
本期核销	3,600.00	-	101,015.60	104,615.60
其他变动	-	-	-426,553,595.01	-426,553,595.01
2021年12月31日余额	14,658,100.74	-	4,503,837,245.28	4,518,495,346.02

注：
其他变动为宝沃股东借款及利息计提的长期应收款坏账准备重分类至其他应收款坏账准备所致。
对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	1,028,518,998.69	3,066,222,189.64	2,694,821.72	104,615.60	-426,553,595.01	4,518,495,346.02
合计	1,028,518,998.69	3,066,222,189.64	2,694,821.72	104,615.60	-426,553,595.01	4,518,495,346.02

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	104,615.60

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用　√不适用
其他应收款核销说明：
□适用　√不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
北京宝沃汽车股份有限公司	股东借款及关联方款项	2,942,899,125.39	1 年以内、1-2 年、2-3 年、5 年以上	48.54	2,819,151,688.34
长盛兴业（厦门）企业管理咨询有限公司	股权转让款	1,671,485,577.71	2-3 年	27.57	1,654,770,721.92
佛山市南海区里水镇人民政府	应收资产处置款	212,051,335.00	1 年以内	3.50	1,166,282.34
北京福田戴姆勒汽车有限公司	技术转让费等、其他、押金保证金	131,528,150.09	1 年以内、1-2 年	2.17	736,251.18
四川腾中福田专用汽车有限公司	其他	24,397,013.22	5 年以上	0.40	24,397,013.22
合计	/	4,982,361,201.41	/	82.18	4,500,221,957.00

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用　√不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用　√不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用　√不适用

其他说明：
□适用　√不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,343,570,877.66	-	3,343,570,877.66	3,264,730,395.90	-	3,264,730,395.90
对联营、合营企业投资	6,446,142,156.32	-	6,446,142,156.32	6,348,439,476.94		6,348,439,476.94
合计	9,789,713,033.98	-	9,789,713,033.98	9,613,169,872.84		9,613,169,872.84

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
Foton Motors Manufacturing India Private Limited	733,572,388.90	-	-	733,572,388.90	-	-
FOTON MOTOR CO.,LTD	13,685,800.00	-	-	13,685,800.00	-	-
FOTON MOTOR DO BRASIL VENDAS LTDA	11,933,341.20	-	-	11,933,341.20	-	-
北京爱易科新能源科技有限公司	15,000,000.00	-	-	15,000,000.00	-	-
北京大兴福田智蓝汽车销售有限公司	-	100,000.00	-	100,000.00	-	-
北京福田国际贸易有限公司	550,000,000.00	-	-	550,000,000.00	-	-
北京福田欧辉新能源汽车有限公司	-	241,385,481.76	-	241,385,481.76	-	-
北京福田智蓝新能源汽车科技有限公司	100,000,000.00	-	-	100,000,000.00	-	-

北京三六五随车行汽车服务有限公司	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00	-	-
北京银达信融资担保有限责任公司	1,000,000,000.00	-	-	1,000,000,000.00	-	-
北京智科车联科技有限公司	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00	-	-
BEIQI FOTON (Hong Kong) LIMITED	84,013,771.24	-	-	84,013,771.24	-	-
BROCK KEHRTECHNIK GMBH	126,519,505.00	-	-	126,519,505.00	-	-
佛山福田汽车科技有限公司	30,000,000.00	-	-	30,000,000.00	-	-
福田(嘉兴)汽车投资有限公司	100,000,000.00	-	-	100,000,000.00	-	-
福田采埃孚轻型自动变速箱（嘉兴）有限公司	42,000,000.00	-	-	42,000,000.00	-	-
FOTON MOTOR AUSTRALIA PTY LTD	12,717,800.00	-	-	12,717,800.00	-	-
FOTON MOTOR KENYA LIMITED	13,810,262.40	-	-	13,810,262.40	-	-
FOTON AUTOMOBILE (THAILAND)CO., LTD	14,943,139.16	-	-	14,943,139.16	-	-
PT FOTON PEMASARAN & PENJUALAN INDONESIA	15,464,988.00	-	-	15,464,988.00	-	-
FOTON MOTOR VIETNAM CO.,LTD	12,745,000.00	-	12,745,000.00	-	-	-
广州福田欧辉汽车销售有限公司	100,000.00	-	-	100,000.00	-	-
河南福田智蓝新能源汽车有限公司	64,760,000.00	-	-	64,760,000.00	-	-
FOTON MOTOR JAPAN CO, LTD	2,464,400.00	-	-	2,464,400.00	-	-
山东潍坊福田模具有限责任公司	36,000,000.00	-	-	36,000,000.00	-	-

深圳爱易科新能源汽车科技有限公司	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00	-	-
潍坊福田汽车科技有限公司	30,000,000.00	-	-	30,000,000.00	-	-
长沙福田汽车科技有限公司	50,000,000.00	-	-	50,000,000.00	-	-
长沙普罗科环境装备有限责任公司	150,000,000.00	-150,000,000.00	-	-	-	-
智博汽车科技（上海）有限公司	15,000,000.00	-	-	15,000,000.00	-	-
诸城福田国际贸易有限公司	-	100,000.00	-	100,000.00	-	-
合计	3,264,730,395.90	91,585,481.76	12,745,000.00	3,343,570,877.66	-	-

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
北京福田戴姆勒汽车有限公司	1,820,860,345.09	-	-	230,446,013.08	-1,568,000.00	-	-	-	-	2,049,738,358.17	-
北京福田康明斯发动机有限公司	1,924,455,979.99	-	-	700,165,987.02	-	-	780,455,980.00	-	-	1,844,165,987.01	-
北京福田康明斯排放处理系统有限公司	-	50,000,000.00	-	-25,626,361.04	-	-	-	-	-	24,373,638.96	-
小计	3,745,316,325.08	50,000,0	-	904,985,639.06	-1,56	-	780,455,980.00	-	-	3,918,277,	-

		00.00			8,000.00					984.14	
二、联营企业											
北京安鹏中融汽车新零售科技有限公司	1,864,480,173.67	-	-	-84,394,322.40	-	-	-	-	-	1,780,085,851.27	-
北京宝沃汽车股份有限公司	113,179,099.68	-	-	-113,179,099.68	-	-	-	-	-	-	-
北京宏达兴区域电动小客车出租有限责任公司	781,312.09	-	-	474,499.83	-	-	-	-	-	1,255,811.92	-
北京怀兴旺电动小客车出租有限责任公司	-	-	-	5,085,810.65	-	-	-	-	-	5,085,810.65	-
北京辉程动力科技有限公司	1,019,748.71	2,800,000.00	-	-78,625.88	-	-	-	-	-	3,741,122.83	-
北京普莱德新材料有限公司	33,418,500.60	-	-	-5,267,636.14	-	-	-	-	-	28,150,864.46	-
北京松芝福田汽车空调有限公司	9,422,072.44	-	-	879,674.56	-	-	-	-	-	10,301,747.00	-
北京新能源汽车技术创新中心有限公司	43,935,823.38	-	-	-4,555,183.50	-	-	-	-	-	39,380,639.88	-
北京智程运力新能源科技有限公司	45,078,934.85	-	-	-1,410,247.40	-	-	-	-	-	43,668,687.45	-

采埃孚福田自动变速箱（嘉兴）有限公司	89,088,084.06	-	-	75,452,447.05	-	-	-			164,540,531.11	-
河北规显汽车部件有限公司	77,198,751.83	-	-	1,927,887.42	-	-	-	-	-	79,126,639.25	-
河北雷萨重型工程机械有限责任公司	281,690,058.68	-246,109,547.04	-	-35,580,511.64	-	-	-	-	-	-	-
雷萨股份有限公司	-	436,297,092.00	-	-101,639,665.34	-	-	-	-	-	334,657,426.66	-
货车之家（南京）科技有限公司	20,007,073.99	-	-	-9,230,478.46	-	-	-	-	-	10,776,595.53	-
新疆福田广汇专用车有限责任公司	9,108,257.01	-	-	733,044.25	-	-	-	-	-	9,841,301.26	-
浙江国鸿福田汽车销售服务有限公司	-	4,900,000.00	-	-	-	-	-	-	-	4,900,000.00	-
CHINA-AFRICA FOTON INVESTMENT CO.,LIMITED	2,516,655.71	-	-	-2,516,655.71	-	-	-	-	-	-	-
中油福田（北京）石油销售有限公司	12,198,605.16	-	-	152,537.75	-	-	-	-	-	12,351,142.91	-

小计	2,603,123,151.86	197,887,544.96	-	-273,146,524.64	-	-	-	-		2,527,864,172.18	-
合计	6,348,439,476.94	247,887,544.96	-	631,839,114.42	-1,568,000.00	-	780,455,980.00	-	-	6,446,142,156.32	-

其他说明：
无

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	45,940,057,269.01	42,582,317,421.42	53,017,135,259.33	48,693,028,714.00
其他业务	2,975,041,065.53	1,862,843,228.12	2,462,911,414.22	1,287,599,632.18
合计	48,915,098,334.54	44,445,160,649.54	55,480,046,673.55	49,980,628,346.18

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：
无

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	441,008.81	-
权益法核算的长期股权投资收益	631,839,114.42	638,205,049.60
处置长期股权投资产生的投资收益	40,094,982.29	58,085,965.67
交易性金融资产在持有期间的投资收益	15,448,190.03	9,838,700.04

其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	-	7,906,108.86
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	687,823,295.55	714,035,824.17

其他说明：
无

6、 其他

□适用 √不适用

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	264,920,818.55	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	229,685,225.35	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		

同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	141,973,003.86	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	24,494,444.41	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,743,820.46	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-9,485,645.73	
减：所得税影响额	11,536,222.59	
少数股东权益影响额	535,958.16	
合计	647,259,486.15	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-39.09	-0.78	-
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-44.08	-0.88	-

3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

董事长：常瑞

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 28 日

修订信息

□适用 √不适用