

# 中信银行股份有限公司 配股公开发行证券预案

本行董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要内容提示：

- 中信银行股份有限公司（以下简称“本行”）本次公开发行证券拟采用向原股东配售股份（以下简称“本次配股”或“本次发行”）的方式进行。
- 本次配股完成后，本行股本数量和净资产规模将会有较大幅度的增加，而募集资金从投入到产生效益需要一定的时间周期，本行利润实现和股东回报仍主要依赖于本行的现有业务，从而导致短期内本行的每股收益和加权平均净资产收益率等指标可能出现一定幅度的下降，即本行配股发行股票后即期回报存在被摊薄的风险。详见《中信银行股份有限公司向原股东配售股份摊薄即期回报的风险提示、填补措施及相关主体承诺的公告》的相关内容。
- 本次预案是本行董事会对本次配股的说明，任何与之相反的声明均属不实陈述。
- 本次预案所述事项并不代表审批机关对于本次配股相关事项的实质性判断、确认或批准，本次预案所述本次配股相关事项的生效和完成尚待取得有关审批机关的批准或核准。

## 一、本次发行符合相关法律法规关于配股公开发行条件的说明

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司证券发行管理办法》《发行监管问答——关于引导规范上市公司融资行为的监管要求（修订版）》等有关法律、法规和规范性文件的规定，本行结合本行实际情况，对照上市公司配股的相关资格、条件的要求，经认真逐项自查，认为本行符合有

关法律、法规和规范性文件关于上市公司配股的各项规定和要求，具备申请配股的资格和条件。

## 二、本次发行概况

### （一）发行股票的种类和面值

本次配股发行的股票种类为 A 股和 H 股，每股面值为人民币 1.00 元。

### （二）发行方式

采用向原股东配售股份的方式进行。

### （三）配股基数、比例和数量

本次 A 股配股拟以 A 股配股股权登记日收市后的 A 股股份总数为基数，按照每 10 股配售不超过 3 股的比例向全体 A 股股东配售。本次 H 股配股拟以 H 股配股股权登记日确定的全体合资格 H 股股东所持的股份总数为基数，按照每 10 股配售不超过 3 股的比例向全体 H 股股东配售。配售股份不足 1 股的，按照证券所在地交易所、证券登记结算机构的有关规定处理。A 股和 H 股配股比例相同。

若以本行截至 2021 年 12 月 31 日的总股本 48,934,842,469 股为基数测算，本次配售股份数量不超过 14,680,452,740 股，其中 A 股配股股数不超过 10,215,803,847 股，H 股配股股数不超过 4,464,648,893 股。本次配股实施前，若因本行送股、资本公积金转增股本、可转债转股及其他原因导致本行总股本变动，则配售股份数量按照变动后的总股本进行相应调整。

### （四）定价原则及配股价格

#### 1、定价原则

（1）参考本行股票在二级市场的价格、市盈率及市净率等估值指标，并综合考虑本行的发展与股东利益等因素；

（2）考虑本行未来三年的核心一级资本需求；

（3）遵循本行与保荐机构（承销商）协商确定的原则。

## 2、配股价格

本次配股价格系根据刊登发行公告前 A 股与 H 股市场交易的情况，采用市价折扣法确定配股价格，最终配股价格由董事会或其授权人士在发行前根据市场情况与保荐机构（承销商）协商确定。A 股和 H 股配股价格经汇率调整后保持一致。

### （五）配售对象

本次配股 A 股配售对象为 A 股配股股权登记日当日收市后在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的本行全体 A 股股东，H 股配售对象为 H 股配股股权登记日确定的合资格的全体 H 股股东。本次配股股权登记日将在中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）核准本次配股方案后另行确定。

### （六）本次配股前滚存未分配利润的分配方案

本次配股前本行滚存的未分配利润由 A 股和 H 股配股完成后的全体股东依其持股比例享有。

### （七）发行时间

本次配股经监管部门与交易所核准后在规定期限内择机向全体股东配售股份。

### （八）承销方式

本次 A 股配股采用代销方式，H 股配股根据《香港联合交易所有限公司证券上市规则》第 7.19（1）条采用包销方式。

### （九）本次配股募集资金数量及用途

本次配股募集资金不超过人民币 400 亿元（含 400 亿元）。本次配股募集的资金在扣除相关发行费用后将全部用于补充本行的核心一级资本，提高本行资本充足率，支持本行未来业务持续健康发展，增强本行的资本实力及竞争力。

### （十）本次配股决议的有效期限

本次配股的决议自本行股东大会、A 股类别股东会和 H 股类别股东会审议通过之日起 12 个月内有效。

### （十一）本次配股股票的上市流通

本次 A 股配股完成后，获配 A 股股票将按照有关规定在上海证券交易所上市流通。

本次 H 股配股完成后，获配 H 股股票将按照有关规定在香港联合交易所上市流通。

本次配股预案经本行第六届董事会第十二次会议通过后，尚需提交本行股东大会、A 股类别股东会和 H 股类别股东会审议，并经中国银行保险监督管理委员会（以下简称“中国银保监会”）、中国证监会核准及取得本次配股涉及的其他必要批准后方可实施。

## 三、财务会计信息和管理层讨论与分析

### （一）本行的资产负债表、利润表、现金流量表和股东权益变动表

本行 2019 年、2020 年和 2021 年度财务报告业经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了普华永道中天审字（2020）第 10068 号、普华永道中天审字（2021）第 10068 号和普华永道中天审字（2022）第 10068 号标准无保留意见的审计报告。

#### 1、合并资产负债表

单位：百万元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
<b>资产</b>			
现金及存放中央银行款项	435,383	435,169	463,158
存放同业款项	107,856	133,392	121,297
贵金属	9,645	6,274	6,865
拆出资金	143,918	168,380	204,547
衍生金融资产	22,721	40,064	17,117
买入返售金融资产	91,437	111,110	9,954
发放贷款及垫款	4,748,076	4,360,196	3,892,602
金融投资	2,322,641	2,092,732	1,873,596

项目	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2019年 12月31日
交易性金融资产	495,810	405,632	317,546
债权投资	1,170,229	959,416	924,234
其他债权投资	651,857	724,124	628,780
其他权益工具投资	4,745	3,560	3,036
长期股权投资	5,753	5,674	3,672
投资性房地产	547	386	426
固定资产	34,184	33,868	22,372
使用权资产	9,745	10,633	11,438
无形资产	3,818	3,467	2,826
商誉	833	860	912
递延所得税资产	46,905	41,913	32,095
其他资产	59,422	67,043	87,556
<b>资产总计</b>	<b>8,042,884</b>	<b>7,511,161</b>	<b>6,750,433</b>
<b>负债和股东权益</b>			
<b>负债</b>			
向中央银行借款	189,198	224,391	240,298
同业及其他金融机构存放款项	1,174,763	1,163,641	951,122
拆入资金	78,331	57,756	92,539
交易性金融负债	1,164	8,654	847
衍生金融负债	22,907	39,809	16,836
卖出回购金融资产款	98,339	75,271	111,838
吸收存款	4,789,969	4,572,286	4,073,258
应付职工薪酬	19,253	20,333	20,924
应交税费	10,753	8,411	8,865
已发行债务凭证	958,203	732,958	650,274
租赁负债	9,816	10,504	10,896
预计负债	11,927	7,208	6,116
递延所得税负债	8	11	10
其他负债	35,627	29,890	34,086
<b>负债合计</b>	<b>7,400,258</b>	<b>6,951,123</b>	<b>6,217,909</b>
<b>股东权益</b>			
股本	48,935	48,935	48,935
其他权益工具	118,076	78,083	78,083
其中：优先股	34,955	34,955	34,955
无固定期限债券	79,986	39,993	39,993
可转换公司债券权益成分	3,135	3,135	3,135

项目	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2019年 12月31日
资本公积	59,216	59,216	58,977
其他综合收益	1,644	109	7,361
盈余公积	48,937	43,786	39,009
一般风险准备	95,490	90,819	81,535
未分配利润	254,005	223,625	203,411
归属于本行股东权益合计	626,303	544,573	517,311
<b>少数股东权益</b>			
归属于普通股少数股东的权益	9,121	8,798	8,546
归属于少数股东其他权益工具持有者的权益	7,202	6,667	6,667
归属于少数股东权益合计	16,323	15,465	15,213
<b>股东权益合计</b>	<b>642,626</b>	<b>560,038</b>	<b>532,524</b>
<b>负债和股东权益总计</b>	<b>8,042,884</b>	<b>7,511,161</b>	<b>6,750,433</b>

## 2、母公司资产负债表

单位：百万元

项目	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2019年 12月31日
<b>资产</b>			
现金及存放中央银行款项	430,496	433,429	455,377
存放同业款项	80,828	104,015	108,523
贵金属	9,645	6,274	6,865
拆出资金	136,693	150,807	164,896
衍生金融资产	15,826	28,137	11,250
买入返售金融资产	89,469	110,649	9,954
发放贷款及垫款	4,492,419	4,126,163	3,673,860
金融投资	2,230,652	2,010,301	1,792,729
交易性金融资产	489,457	393,736	308,577
债权投资	1,171,414	959,324	924,028
其他债权投资	565,879	654,085	557,543
其他权益工具投资	3,902	3,156	2,581
长期股权投资	32,469	32,293	25,163
投资性房地产	-	-	-
固定资产	33,660	33,420	21,931
使用权资产	9,184	9,967	10,792
无形资产	3,291	2,908	2,298
商誉	-	-	-

项目	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2019年 12月31日
递延所得税资产	45,600	40,941	31,334
其他资产	55,895	51,662	78,114
<b>资产总计</b>	<b>7,666,127</b>	<b>7,140,966</b>	<b>6,393,086</b>
<b>负债和股东权益</b>			
<b>负债</b>			
向中央银行借款	189,042	224,259	240,258
同业及其他金融机构存放款项	1,174,317	1,165,650	955,451
拆入资金	31,811	12,016	42,241
交易性金融负债	506	4,047	-
衍生金融负债	16,237	27,392	10,907
卖出回购金融资产款	97,620	75,271	111,838
吸收存款	4,521,331	4,309,548	3,824,031
应付职工薪酬	18,069	19,122	19,671
应交税费	9,546	7,773	7,929
已发行债务凭证	951,213	729,647	638,839
租赁负债	9,228	9,821	10,255
预计负债	11,805	7,094	6,027
递延所得税负债	-	-	-
其他负债	29,016	21,955	26,814
<b>负债合计</b>	<b>7,059,741</b>	<b>6,613,595</b>	<b>5,894,261</b>
<b>股东权益</b>			
股本	48,935	48,935	48,935
其他权益工具	118,076	78,083	78,083
其中：优先股	34,955	34,955	34,955
无固定期限债券	79,986	39,993	39,993
可转换公司债券权益成分	3,135	3,135	3,135
资本公积	61,598	61,598	61,359
其他综合收益	4,524	1,577	6,332
盈余公积	48,937	43,786	39,009
一般风险准备	94,430	89,856	80,648
未分配利润	229,886	203,536	184,459
<b>股东权益合计</b>	<b>606,386</b>	<b>527,371</b>	<b>498,825</b>
<b>负债和股东权益总计</b>	<b>7,666,127</b>	<b>7,140,966</b>	<b>6,393,086</b>

### 3、合并利润表

单位：百万元

项目	2021 年度	2020 年度	2019 年度
<b>一、营业总收入</b>	<b>204,557</b>	<b>194,731</b>	<b>187,584</b>
利息净收入	147,896	150,515	146,925
利息收入	306,165	298,006	288,152
利息支出	-158,269	-147,491	-141,227
<b>手续费及佣金净收入</b>	<b>35,870</b>	<b>28,836</b>	<b>26,730</b>
手续费及佣金收入	40,604	33,757	32,630
手续费及佣金支出	-4,734	-4,921	-5,900
投资收益	17,411	13,254	12,122
其中：对联营及合营企业的投资收益	212	-229	102
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益	63	460	161
公允价值变动损益	455	250	-373
汇兑收益	2,411	1,486	2,194
其他业务损益	286	108	-121
资产处置损益	26	142	3
其他收益	202	140	104
<b>二、营业总支出</b>	<b>-138,988</b>	<b>-136,915</b>	<b>-131,073</b>
税金及附加	-2,203	-2,024	-1,854
业务及管理费	-59,737	-51,902	-51,964
信用减值损失	-77,005	-82,477	-76,679
其他资产减值损失	-43	-512	-576
<b>三、营业利润</b>	<b>65,569</b>	<b>57,816</b>	<b>56,511</b>
加：营业外收入	175	318	327
减：营业外支出	-227	-277	-293
<b>四、利润总额</b>	<b>65,517</b>	<b>57,857</b>	<b>56,545</b>
减：所得税费用	-9,140	-8,325	-7,551
<b>五、净利润</b>	<b>56,377</b>	<b>49,532</b>	<b>48,994</b>
持续经营净利润	56,377	49,532	48,994
归属于：			
本行股东的净利润	55,641	48,980	48,015
少数股东损益	736	552	979
<b>六、其他综合收益税后净额</b>	<b>1,495</b>	<b>-7,164</b>	<b>2,202</b>
归属本行股东的其他综合收益的税后净额	1,535	-7,252	2,092
归属少数股东的其他综合收益的税后净额	-40	88	110
<b>七、综合收益总额</b>	<b>57,872</b>	<b>42,368</b>	<b>51,196</b>

项目	2021 年度	2020 年度	2019 年度
归属于本行股东的综合收益	57,176	41,728	50,107
归属于少数股东的综合收益	696	640	1,089
<b>八、每股收益(人民币元)</b>			
(一) 基本每股收益	1.08	0.94	0.95
(二) 稀释每股收益	0.98	0.86	0.89

#### 4、母公司利润表

单位：百万元

项目	2021 年度	2020 年度	2019 年度
<b>一、营业总收入</b>	<b>191,379</b>	<b>185,300</b>	<b>177,994</b>
利息净收入	141,201	144,226	139,778
利息收入	296,286	287,183	274,262
利息支出	-155,085	-142,957	-134,484
手续费及佣金净收入	31,256	26,543	25,104
手续费及佣金收入	37,907	32,148	30,789
手续费及佣金支出	-6,651	-5,605	-5,685
投资收益	16,196	12,182	11,850
其中：对联营及合营企业的投资收益	294	-131	154
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益	63	432	161
公允价值变动损益	377	676	-348
汇兑收益	1,922	1,362	1,714
其他业务损益	221	54	-189
资产处置损益	26	142	3
其他收益	180	115	82
<b>二、营业总支出</b>	<b>-131,836</b>	<b>-129,726</b>	<b>-125,707</b>
税金及附加	-2,139	-1,976	-1,826
业务及管理费	-55,527	-48,214	-48,322
信用减值损失	-74,115	-79,020	-75,028
其他资产减值损失	-55	-516	-531
<b>三、营业利润</b>	<b>59,543</b>	<b>55,574</b>	<b>52,287</b>
加：营业外收入	177	315	321
减：营业外支出	-224	-275	-237
<b>四、利润总额</b>	<b>59,496</b>	<b>55,614</b>	<b>52,371</b>
减：所得税费用	-7,982	-7,847	-6,779
<b>五、净利润</b>	<b>51,514</b>	<b>47,767</b>	<b>45,592</b>
<b>六、其他综合收益税后净额</b>	<b>2,947</b>	<b>-4,755</b>	<b>1,165</b>
<b>七、综合收益总额</b>	<b>54,461</b>	<b>43,012</b>	<b>46,757</b>

## 5、合并现金流量表

单位：百万元

项目	2021年	2020年	2019年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
存放中央银行款项净减少额	7,878	-	44,865
存放同业款项净减少额	-	35,874	-
拆出资金净减少额	-	-	-
买入返售金融资产净减少额	19,642	-	788
为交易目的而持有的金融资产净减少额	-	-	29,279
向中央银行借款净增加额	-	-	-
同业及其他金融机构存放款项净增加额	9,758	211,850	170,271
拆入资金净增加额	20,966	-	-
交易性金融负债净增加额	-	7,596	-
卖出回购金融资产款净增加额	23,303	-	-
吸收存款净增加额	216,620	504,563	417,812
收取利息、手续费及佣金的现金	362,294	333,769	325,336
收到其他与经营活动有关的现金	9,528	40,872	11,036
<b>经营活动现金流入小计</b>	<b>669,989</b>	<b>1,134,524</b>	<b>999,387</b>
存放中央银行款项净增加额	-	-12,824	-
存放同业款项净增加额	-3,832	-	-70,522
拆出资金净增加额	-20,787	-4,923	-18,513
买入返售金融资产净增加额	-	-101,166	-
发放贷款及垫款净增加额	-432,361	-551,929	-440,025
向中央银行借款净减少额	-35,315	-13,808	-44,840
同业存放款项净减少额	-	-	-
为交易目的而持有的金融资产净增加额	-8,469	-5,243	-
拆入资金净减少额	-	-33,604	-23,227
交易性金融资产净增加额	-	-	-
交易性金融负债净减少额	-7,386	-	-243
卖出回购金融资产款净减少额	-	-36,544	-8,467
支付利息、手续费及佣金的现金	-124,681	-122,241	-125,832
支付给职工以及为职工支付的现金	-35,435	-30,208	-28,443
支付的各项税费	-30,575	-33,893	-25,380
支付其他与经营活动有关的现金	-46,542	-31,278	-96,926
<b>经营活动现金流出小计</b>	<b>-745,383</b>	<b>-977,661</b>	<b>-882,418</b>

项目	2021年	2020年	2019年
经营活动产生的现金流量净额	-75,394	156,863	116,969
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金	3,045,391	2,570,954	1,940,528
取得投资收益收到的现金净额	438	416	373
处置固定资产和其他资产所收到的现金	168	368	399
处置联营企业收到的现金	-	-	321
<b>投资活动现金流入小计</b>	<b>3,045,997</b>	<b>2,571,738</b>	<b>1,941,621</b>
投资支付的现金	-3,248,304	-2,783,341	-2,190,629
购建固定资产和其他资产支付的现金	-4,481	-4,619	-4,056
取得子公司、联营及合营企业支付的现金	-	-2,027	-
<b>投资活动现金流出小计</b>	<b>-3,252,785</b>	<b>-2,789,987</b>	<b>-2,194,685</b>
<b>投资活动使用的现金流量净额</b>	<b>-206,788</b>	<b>-218,249</b>	<b>-253,064</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
发行其他权益工具收到的现金	43,852	-	39,993
发行债务凭证收到的现金	903,846	807,022	586,270
<b>筹资活动现金流入小计</b>	<b>947,698</b>	<b>807,022</b>	<b>626,263</b>
赎回其他权益工具支付的现金	-3,324	-	-
偿还债务凭证支付的现金	-678,912	-720,194	-486,792
偿还债务凭证利息支付的现金	-26,252	-22,319	-22,829
分配股利或利润支付的现金	-15,812	-15,094	-13,052
偿还租赁负债本金和利息支付的现金	-3,480	-3,443	-3,011
<b>筹资活动现金流出小计</b>	<b>-727,780</b>	<b>-761,050</b>	<b>-525,684</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>	<b>219,918</b>	<b>45,972</b>	<b>100,579</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	<b>-4,484</b>	<b>-7,469</b>	<b>1,956</b>
<b>五、现金及现金等价物净减少额</b>	<b>-66,748</b>	<b>-22,883</b>	<b>-33,560</b>
加：年初现金及现金等价物余额	319,566	342,449	376,009
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	<b>252,818</b>	<b>319,566</b>	<b>342,449</b>

## 6、母公司现金流量表

单位：百万元

项目	2021年	2020年	2019年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
存放中央银行款项净减少额	7,866	-	44,842
存放同业款项净减少额	-	38,764	-
拆出资金净减少额	-	-	-
买入返售金融资产净减少额	21,189	-	788
为交易目的而持有的金融资产净减少额	-	-	28,583
向中央银行借款净增加额	-	-	-
同业及其他金融机构存放款项净增加额	7,233	209,412	174,115
拆入资金净增加额	19,789	-	-
交易性金融负债净增加额	-	3,951	-
卖出回购金融资产款净增加额	22,344	-	-
吸收存款净增加额	202,274	475,645	425,383
收取利息、手续费及佣金的现金	348,358	321,879	309,783
收到其他与经营活动有关的现金	4,872	37,688	6,290
<b>经营活动现金流入小计</b>	<b>633,925</b>	<b>1,087,339</b>	<b>989,784</b>
存放中央银行款项净增加额	-	-12,682	-
存放同业款项净增加额	-2,772	-	-70,572
拆出资金净增加额	-20,229	-7,301	-11,058
买入返售金融资产净增加额	-	-100,692	-
发放贷款及垫款净增加额	-412,261	-525,859	-452,783
向中央银行借款净减少额	-35,338	-13,900	-44,800
同业存放款项净减少额	-	-	-
为交易目的而持有的金融资产净增加额	-8,300	-5,339	-
拆入资金净减少额	-	-30,216	-29,231
交易性金融资产净增加额	-	-	-
交易性金融负债净减少额	-3,447	-	-958
卖出回购金融资产款净减少额	-	-36,544	-8,247
支付利息、手续费及佣金的现金	-123,437	-118,242	-119,458

项目	2021年	2020年	2019年
支付给职工以及为职工支付的现金	-32,849	-27,986	-26,299
支付的各项税费	-28,903	-32,410	-24,341
支付其他与经营活动有关的现金	-24,101	-12,532	-81,002
<b>经营活动现金流出小计</b>	<b>-691,637</b>	<b>-923,703</b>	<b>-868,749</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>-57,712</b>	<b>163,636</b>	<b>121,035</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金	3,042,695	2,568,291	1,939,440
取得投资收益收到的现金净额	34	22	19
处置固定资产和其他资产所收到的现金	167	368	395
处置联营企业收到的现金	-	-	-
<b>投资活动现金流入小计</b>	<b>3,042,896</b>	<b>2,568,681</b>	<b>1,939,854</b>
投资支付的现金	-3,250,537	-2,781,183	-2,194,619
购建固定资产和其他资产支付的现金	-4,020	-4,264	-3,855
取得子公司、联营及合营企业支付的现金	-	-7,027	-
<b>投资活动现金流出小计</b>	<b>-3,254,557</b>	<b>-2,792,474</b>	<b>-2,198,474</b>
<b>投资活动使用的现金流量净额</b>	<b>-211,661</b>	<b>-223,793</b>	<b>-258,620</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
发行其他权益工具收到的现金	39,993	-	39,993
发行债务凭证收到的现金	899,377	806,701	582,805
<b>筹资活动现金流入小计</b>	<b>939,370</b>	<b>806,701</b>	<b>622,798</b>
偿还债务凭证支付的现金	-678,399	-715,317	-481,190
偿还债务凭证利息支付的现金	-26,210	-21,913	-22,350
分配股利或利润支付的现金	-15,439	-14,705	-12,585
偿还租赁负债本金和利息支付的现金	-3,154	-3,129	-2,734
<b>筹资活动现金流出小计</b>	<b>-723,202</b>	<b>-755,064</b>	<b>-518,859</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>	<b>216,168</b>	<b>51,637</b>	<b>103,939</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等</b>	<b>-2,514</b>	<b>-3,104</b>	<b>465</b>

项目	2021 年	2020 年	2019 年
价物的影响			
五、现金及现金等价物净减少额	<b>-55,719</b>	<b>-11,624</b>	<b>-33,181</b>
加：年初现金及现金等价物余额	255,255	266,879	300,060
六、年末现金及现金等价物余额	<b>199,536</b>	<b>255,255</b>	<b>266,879</b>

## 7、合并股东权益变动表

单位：百万元

项目	归属于本行股东的权益							少数股东权益		
	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	普通股股东	其他权益工具持有者	股东权益合计
<b>2021 年度</b>										
2021年1月1日余额	48,935	78,083	59,216	109	43,786	90,819	223,625	8,798	6,667	560,038
本期增减变动金额										
（一）净利润	-	-	-	-	-	-	55,641	369	367	56,377
（二）其他综合收益	-	-	-	1,535	-	-	-	-40	-	1,495
综合收益总额	-	-	-	1,535	-	-	55,641	329	367	57,872
（三）所有者投入和减少资本										
1.发行永续债	-	39,993	-	-	-	-	-	-	3,859	43,852
2.赎回永续债	-	-	-	-	-	-	-	-	-3,324	-3,324
（四）利润分配										
1.提取盈余公积	-	-	-	-	5,151	-	-5,151	-	-	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	4,671	-4,671	-	-	-
3.对本行普通股股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-12,429	-	-	-12,429
4.对本行优先股股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-1,330	-	-	-1,330

项目	归属于本行股东的权益							少数股东权益		
	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	普通股股东	其他权益工具持有者	股东权益合计
5.对子公司少数股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-	-6	-	-6
6.对永续债持有者的利息分配	-	-	-	-	-	-	-1,680	-	-367	-2,047
<b>2021年12月31日余额</b>	<b>48,935</b>	<b>118,076</b>	<b>59,216</b>	<b>1,644</b>	<b>48,937</b>	<b>95,490</b>	<b>254,005</b>	<b>9,121</b>	<b>7,202</b>	<b>642,626</b>
<b>2020年度</b>										
2020年1月1日余额	48,935	78,083	58,977	7,361	39,009	81,535	203,411	8,546	6,667	532,524
本期增减变动金额										
（一）净利润	-	-	-	-	-	-	48,980	170	382	49,532
（二）其他综合收益	-	-	-	-7,252	-	-	-	88	-	-7,164
综合收益总额	-	-	-	-7,252	-	-	48,980	258	382	42,368
（三）所有者投入和减少资本										
1.合营企业增资	-	-	239	-	-	-	-	-	-	239
（四）利润分配										
1.提取盈余公积	-	-	-	-	4,777	-	-4,777	-	-	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	9,284	-9,284	-	-	-
3.对本行普通股股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-11,695	-	-	-11,695
4.对本行优先股股东的	-	-	-	-	-	-	-1,330	-	-	-1,330

项目	归属于本行股东的权益							少数股东权益		
	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	普通股股东	其他权益工具持有者	股东权益合计
股利分配										
5.对子公司少数股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-	-6	-	-6
6.对永续债持有者的利息分配	-	-	-	-	-	-	-1,680	-	-382	-2,062
<b>2020年12月31日余额</b>	<b>48,935</b>	<b>78,083</b>	<b>59,216</b>	<b>109</b>	<b>43,786</b>	<b>90,819</b>	<b>223,625</b>	<b>8,798</b>	<b>6,667</b>	<b>560,038</b>
<b>2019年度</b>										
2019年1月1日余额	48,935	34,955	58,977	5,269	34,450	74,255	179,820	7,933	8,492	453,086
本期增减变动金额										
（一）净利润	-	-	-	-	-	-	48,015	509	470	48,994
（二）其他综合收益	-	-	-	2,092	-	-	-	110	-	2,202
综合收益总额	-	-	-	2,092	-	-	48,015	619	470	51,196
（三）所有者投入和减少资本										
1.发行可转债	-	3,135	-	-	-	-	-	-	-	3,135
2.发行无固定期限债券	-	39,993	-	-	-	-	-	-	-	39,993
3.赎回其他权益工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,825	-1,825
（四）利润分配										
1.提取盈余公积	-	-	-	-	4,559	-	-4,559	-	-	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	7,280	-7,280	-	-	-

项目	归属于本行股东的权益							少数股东权益		
	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	普通股股东	其他权益工具持有者	股东权益合计
3.对本行普通股股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-11,255	-	-	-11,255
4.对本行优先股股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-1,330	-	-	-1,330
5.对子公司少数股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-	-6	-	-6
6.对永续债持有者的利息分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-470	-470
<b>2019年12月31日余额</b>	<b>48,935</b>	<b>78,083</b>	<b>58,977</b>	<b>7,361</b>	<b>39,009</b>	<b>81,535</b>	<b>203,411</b>	<b>8,546</b>	<b>6,667</b>	<b>532,524</b>

### 8、母公司股东权益变动表

单位：百万元

项目	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	股东权益合计
<b>2021年度</b>								
2021年1月1日余额	48,935	78,083	61,598	1,577	43,786	89,856	203,536	527,371
本期增减变动金额								
（一）净利润	-	-	-	-	-	-	51,514	51,514
（二）其他综合收益	-	-	-	2,947	-	-	-	2,947
综合收益总额	-	-	-	2,947	-	-	51,514	54,461
（三）所有者投入和减少资本								

项目	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	股东权益合计
1.发行永续债	-	39,993	-	-	-	-	-	39,993
(四) 利润分配								
1.提取盈余公积	-	-	-	-	5,151	-	-5,151	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	4,574	-4,574	-
3.对本行普通股股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-12,429	-12,429
4.对本行优先股股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-1,330	-1,330
5.对永续债持有者的利息分配	-	-	-	-	-	-	-1,680	-1,680
<b>2021年12月31日余额</b>	<b>48,935</b>	<b>118,076</b>	<b>61,598</b>	<b>4,524</b>	<b>48,937</b>	<b>94,430</b>	<b>229,886</b>	<b>606,386</b>
<b>2020年度</b>								
2020年1月1日余额	48,935	78,083	61,359	6,332	39,009	80,648	184,459	498,825
本期增减变动金额								
(一) 净利润	-	-	-	-	-	-	47,767	47,767
(二) 其他综合收益	-	-	-	-4,755	-	-	-	-4,755
综合收益总额	-	-	-	-4,755	-	-	47,767	43,012
(三) 所有者投入和减少资本								
1.合营企业增资	-	-	239	-	-	-	-	239
(四) 利润分配								
1.提取盈余公积	-	-	-	-	4,777	-	-4,777	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	9,208	-9,208	-
3.对本行普通股股东的股利	-	-	-	-	-	-	-11,695	-11,695

项目	股本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	股东权益合计
分配								
4.对本行优先股股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-1,330	-1,330
5.对永续债持有者的利息分配	-	-	-	-	-	-	-1,680	-1,680
<b>2020年12月31日余额</b>	<b>48,935</b>	<b>78,083</b>	<b>61,598</b>	<b>1,577</b>	<b>43,786</b>	<b>89,856</b>	<b>203,536</b>	<b>527,371</b>
<b>2019年度</b>								
2019年1月1日余额	48,935	34,955	61,359	5,167	34,450	73,370	163,289	421,525
本期增减变动金额								
（一）净利润	-	-	-	-	-	-	45,592	45,592
（二）其他综合收益	-	-	-	1,165	-	-	-	1,165
综合收益总额	-	-	-	1,165	-	-	45,592	46,757
（三）所有者投入和减少资本								
1.发行可转债	-	3,135	-	-	-	-	-	3,135
2.发行无固定期限债券	-	39,993	-	-	-	-	-	39,993
（四）利润分配								
1.提取盈余公积	-	-	-	-	4,559	-	-4,559	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	7,278	-7,278	-
3.对本行普通股股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-11,255	-11,255
4.对本行优先股股东的股利分配	-	-	-	-	-	-	-1,330	-1,330
<b>2019年12月31日余额</b>	<b>48,935</b>	<b>78,083</b>	<b>61,359</b>	<b>6,332</b>	<b>39,009</b>	<b>80,648</b>	<b>184,459</b>	<b>498,825</b>

## （二）合并报表范围变化情况

本行最近三年合并报表范围符合财政部规定及企业会计准则的相关规定。本行最近三年合并报表范围变化情况及原因如下表：

<b>2021 年度</b>	<b>变动原因</b>
没有变化	-
<b>2020 年度</b>	<b>变动原因</b>
增加 1 家：	
信银理财有限责任公司	本期新设立，本行持有 100% 股权
<b>2019 年度</b>	<b>变动原因</b>
没有变化	-

## （三）本行的主要财务指标和监管指标

### 1、主要财务指标

主要财务指标	2021 年	2020 年	2019 年
基本每股收益（元）	1.08	0.94	0.95
稀释每股收益（元）	0.98	0.86	0.89
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元）	1.07	0.94	0.95
扣除非经常性损益后的稀释每股收益（元）	0.97	0.86	0.89
年化加权平均净资产收益率（%）	10.73	10.11	11.07
扣除非经常性损益后的年化加权平均净资产收益率（%）	10.70	10.07	11.05
归属于本行普通股股东的每股净资产（元）	10.45	9.60	9.04

### 2、主要监管指标

单位：%

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
拨备覆盖率	180.07	171.68	175.25
贷款拨备率	2.50	2.82	2.90
不良贷款率	1.39	1.64	1.65
成本收入比	29.20	26.65	27.70
核心一级资本充足率 <sup>(注)</sup>	8.85	8.74	8.69
一级资本充足率 <sup>(注)</sup>	10.88	10.18	10.20
资本充足率 <sup>(注)</sup>	13.53	13.01	12.44
流动性比例（人民币） <sup>(注)</sup>	59.99	58.21	64.07

项目	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2019年 12月31日
流动性比例（外币） <sup>(注)</sup>	58.98	67.11	62.10
单一最大客户贷款比例	1.23	4.31	2.27
最大十家客户贷款比例	10.15	15.74	13.12

注：（1）上述标注数据按中国银行业监管并表口径计算。

（2）本行根据《商业银行资本管理办法（试行）》的规定计算和披露资本充足率。从2021年第三季度起，本行将中信百信银行股份有限公司纳入资本并表范围。

#### （四）管理层讨论与分析

在本部分讨论中，除另有指明外，所有财务数据皆指本行合并财务报表数据。相关数值若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。

#### 1、资产负债表主要项目分析

##### （1）资产

截至2019年12月31日、2020年12月31日和2021年12月31日，本行总资产分别为67,504.33亿元、75,111.61亿元和80,428.84亿元，2019年至2021年年均复合增长率为9.15%。本行总资产的构成情况如下：

单位：百万元

项目	2021年12月31日		2020年12月31日		2019年12月31日	
	余额	占比	余额	占比	余额	占比
贷款及垫款净额	4,748,076	59.03%	4,360,196	58.05%	3,892,602	57.66%
金融投资净额 <sup>(1)</sup>	2,322,641	28.88%	2,092,732	27.86%	1,873,596	27.76%
长期股权投资	5,753	0.07%	5,674	0.08%	3,672	0.05%
现金及存放中央银行款项	435,383	5.41%	435,169	5.79%	463,158	6.86%
存放同业款项及拆出资金	251,774	3.13%	301,772	4.02%	325,844	4.83%
买入返售金融资产	91,437	1.14%	111,110	1.48%	9,954	0.15%
其他 <sup>(2)</sup>	187,820	2.34%	204,508	2.72%	181,607	2.69%
<b>合计</b>	<b>8,042,884</b>	<b>100.00%</b>	<b>7,511,161</b>	<b>100.00%</b>	<b>6,750,433</b>	<b>100.00%</b>

注：（1）金融投资包括交易性金融资产、债权投资、其他债权投资和其他权益工具投资。

（2）其他包括贵金属、衍生金融资产、投资性房地产、固定资产、无形资产、商誉、使用权资产、递延所得税资产以及其他资产等。

本行的资产主要由贷款及垫款、金融投资、现金及存放中央银行款项等构成。

截至2021年12月31日，本行贷款及垫款净额为47,480.76亿元，占总资产比例为

59.03%；金融投资净额为 23,226.41 亿元，占总资产比例为 28.88%；现金及存放中央银行款项余额为 4,353.83 亿元，占总资产比例为 5.41%。

截至 2019 年 12 月 31 日、2020 年 12 月 31 日和 2021 年 12 月 31 日，本行贷款及垫款净额分别为 38,926.02 亿元、43,601.96 亿元和 47,480.76 亿元，2019 年至 2021 年的年均复合增长率为 10.44%，保持稳步增长趋势。

截至 2019 年 12 月 31 日、2020 年 12 月 31 日和 2021 年 12 月 31 日，本行金融投资净额分别为 18,735.96 亿元、20,927.32 亿元和 23,226.41 亿元。在宏观经济稳中向好、稳中加固，货币政策保持稳健中性的背景下，本行持续提升金融投资规模，2019 年至 2021 年的年均复合增长率为 11.34%。

## （2）负债

截至 2019 年 12 月 31 日、2020 年 12 月 31 日和 2021 年 12 月 31 日，本行负债总额分别为 62,179.09 亿元、69,511.23 亿元和 74,002.58 亿元，2019 年至 2021 年的年均复合增长率为 9.09%。本行负债的构成情况如下：

单位：百万元

项目	2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日		2019 年 12 月 31 日	
	余额	占比	余额	占比	余额	占比
向中央银行借款	189,198	2.56%	224,391	3.23%	240,298	3.86%
吸收存款	4,789,969	64.73%	4,572,286	65.78%	4,073,258	65.51%
同业及其他金融机构存放款项及拆入资金	1,253,094	16.93%	1,221,397	17.57%	1,043,661	16.78%
卖出回购金融资产款	98,339	1.33%	75,271	1.08%	111,838	1.80%
已发行债务凭证	958,203	12.95%	732,958	10.54%	650,274	10.46%
其他 <sup>(注)</sup>	111,455	1.51%	124,820	1.80%	98,580	1.59%
<b>合计</b>	<b>7,400,258</b>	<b>100.00%</b>	<b>6,951,123</b>	<b>100.00%</b>	<b>6,217,909</b>	<b>100.00%</b>

注：其他包括交易性金融负债、衍生金融负债、应付职工薪酬、应交税费、预计负债、租赁负债、递延所得税负债以及其他负债等。

本行负债主要由吸收存款、同业及其他金融机构存放款项及拆入资金等构成。截至 2021 年 12 月 31 日，本行吸收存款总额为 47,899.69 亿元，占总负债比例为 64.73%；同业及其他金融机构存放款项及拆入资金为 12,530.94 亿元，占总负债比

例为 16.93%。

截至 2019 年 12 月 31 日、2020 年 12 月 31 日和 2021 年 12 月 31 日，本行吸收存款分别为 40,732.58 亿元、45,722.86 亿元和 47,899.69 亿元，占总负债的比例分别为 65.51%、65.78%和 64.73%。2019 年以来，本行吸收存款规模稳步增长，2019 年至 2021 年的年均复合增长率达到 8.44%。

截至 2019 年 12 月 31 日、2020 年 12 月 31 日和 2021 年 12 月 31 日，本行同业及其他金融机构存放款项及拆入资金分别为 10,436.61 亿元、12,213.97 亿元和 12,530.94 亿元，本行积极开展人民币同业拆借等业务，2019 年至 2021 年同业及其他金融机构存放款项及拆入资金的年均复合增长率达到 9.58%。

## 2、利润表主要项目分析

近年来，本行经营业绩保持了稳定发展的势头。2019 年度、2020 年度和 2021 年度，归属于本行股东的净利润分别为 480.15 亿元、489.80 亿元和 556.41 亿元，2019 年至 2021 年的年均复合增长率为 7.65%。

单位：百万元

项目	2021 年度	2020 年度	2019 年度
营业收入	204,557	194,731	187,584
其中：利息净收入 <sup>(注)</sup>	147,896	150,515	146,925
非利息净收入	56,661	44,216	40,659
营业支出	-138,988	-136,915	-131,073
其中：税金及附加	-2,203	-2,024	-1,854
业务及管理费	-59,737	-51,902	-51,964
信用及其他资产减值损失	-77,048	-82,989	-77,255
营业外收支净额	-52	41	34
利润总额	65,517	57,857	56,545
所得税费用	-9,140	-8,325	-7,551
净利润	56,377	49,532	48,994
其中：归属于本行股东的净利润	55,641	48,980	48,015

注：2020 年，根据财政部、国资委、中国银保监会和中国证监会联合发布的《关于严格执行企业会计准则 切实加强企业 2020 年年报工作的通知》，本行对信用卡消费分期相关收入进行了重分类，将其从手续费收入重分类至利息收入，并对 2019 年的数据进行了重述。

近年来，本行坚决贯彻落实国家决策部署和监管要求，以高质量可持续发展为主线，加大支持实体经济力度，积极推动业务转型，经营发展总体稳中有进。2019年度、2020年度和2021年度，本行分别实现营业收入1,875.84亿元、1,947.31亿元和2,045.57亿元，2019年至2021年的年均复合增长率为4.43%。同时，本行业务结构持续优化，2019年度、2020年度和2021年度，本行利息净收入分别为1,469.25亿元、1,505.15亿元和1,478.96亿元，占营业收入的比例分别为78.32%、77.29%和72.30%；非利息净收入分别为406.59亿元、442.16亿元和566.61亿元，占营业收入的比例分别为21.68%、22.71%和27.70%。2019年以来，本行非利息净收入占比呈现上升趋势，价值贡献持续提高。

### 3、现金流量表主要项目分析

2019年度、2020年度和2021年度，本行的现金及现金等价物净减少额分别为-335.60亿元、-228.83亿元和-667.48亿元。

单位：百万元

项目	2021年度	2020年度	2019年度
经营活动现金流入小计	669,989	1,134,524	999,387
经营活动现金流出小计	-745,383	-977,661	-882,418
经营活动产生的现金流量净额	-75,394	156,863	116,969
投资活动现金流入小计	3,045,997	2,571,738	1,941,621
投资活动现金流出小计	-3,252,785	-2,789,987	-2,194,685
投资活动使用的现金流量净额	-206,788	-218,249	-253,064
筹资活动现金流入小计	947,698	807,022	626,263
筹资活动现金流出小计	-727,780	-761,050	-525,684
筹资活动产生的现金流量净额	219,918	45,972	100,579
<b>现金及现金等价物净减少额</b>	<b>-66,748</b>	<b>-22,883</b>	<b>-33,560</b>

2019年度、2020年度和2021年度，本行经营活动产生的现金流量净额分别为1,169.69亿元、1,568.63亿元和-753.94亿元。2021年度，本行经营活动产生的现金流量净额由正转负，较上年同期减少148.06%，主要是由于本行客户存款增量减少所致。

2019年度、2020年度和2021年度，本行投资活动使用的现金流量净额分别为

-2,530.64 亿元、-2,182.49 亿元和-2,067.88 亿元。本行投资活动使用的现金流量净额持续为负，主要是金融投资规模持续增加所致。

2019 年度、2020 年度和 2021 年度，本行筹资活动产生的现金流量净额分别为 1,005.79 亿元、459.72 亿元和 2,199.18 亿元。本行 2020 年度筹资活动产生的现金净额为 459.72 亿元，比 2019 年度减少 546.07 亿元，主要是由于 2019 年发行无固定期限资本债券。2021 年度，本行筹资活动产生的现金流量净额为 2,199.18 亿元，比 2020 年度增加 378.37%，主要是发行同业存单及金融债券增加所致。

#### **四、本次配股的募集资金用途**

本次配股募集资金不超过人民币 400 亿元（含 400 亿元），本次配股募集的资金在扣除相关发行费用后将全部用于补充本行的核心一级资本，提高本行资本充足率，支持本行未来业务持续健康发展，增强本行的资本实力及竞争力。

#### **五、本次配股的必要性和合理性**

##### **（一）本次配股的必要性分析**

本次配股有助于夯实本行各项业务可持续发展的资本基础，进一步提高资本充足率，对增强自身的盈利水平和抗风险能力，都具有重要意义。

##### **1、监管部门对银行的资本监管要求进一步提高**

在国际金融监管环境日益复杂趋势下，巴塞尔委员会发布了《巴塞尔协议III》，提出了更为严格的商业银行资本监管标准。原中国银行业监督管理委员会根据资本监管国际规则的变化，颁布了《商业银行资本管理办法（试行）》，自 2013 年 1 月 1 日起正式施行，对非系统重要性银行的核心一级资本充足率、一级资本充足率和资本充足率最低要求分别为 7.5%、8.5% 和 10.5%，并将视情况要求增加不超过 2.5% 的逆周期资本要求。自 2016 年起，中国人民银行实施“宏观审慎评估体系”，从资本和杠杆、资产负债、流动性、定价行为、资产质量、跨境融资风险、信贷政策执行情况等七个方面引导银行业金融机构加强自我约束和自律管理。

2021 年 10 月，中国人民银行、中国银行保险监督管理委员会发布《系统重要

性银行附加监管规定（试行）》，并要求系统重要性银行在满足最低资本要求、储备资本和逆周期资本要求基础上，需要额外满足一定的附加资本要求。在监管力度不断加强的背景下，如何满足资本充足率监管要求，已经成为国内商业银行必须考虑和解决的战略问题。

截至 2021 年末，本行资本充足率、一级资本充足率和核心一级资本充足率分别为 13.53%、10.88% 和 8.85%。本行资本虽已满足目前的资本监管要求，但本行有必要进一步提高资本充足率水平，在满足未来发展需要的同时，亦为可能提高的监管要求预留空间。因此，本行计划通过配股公开发行证券为业务发展提供支撑，补充核心一级资本，提高本行的抗风险能力，为本行的战略发展目标保驾护航。

## **2、确保本行业务持续稳健发展**

近年来，本行资产规模平稳较快增长。截至 2021 年末，本行总资产 80,428.84 亿元，较 2020 年末增长 7.08%，2019-2021 年年均复合增长率为 9.15%。截至 2021 年末，本行贷款及垫款总额为 48,559.69 亿元，较 2020 年末增长 8.55%，2019-2021 年年均复合增长率为 10.21%，呈现平稳增长的态势。

随着国家经济的稳健发展，金融市场化改革进程加快，银行经营环境正在发生深刻变化，本行正处于发展创新和战略转型的关键时期，各项业务的持续发展需要更加雄厚的资本实力以提供有力的保障。同时，国内经济正处于产业供给侧结构性改革阶段，为了支持实体经济转型升级，国内银行需要维持稳定并合理增长的信贷投放规模，而风险加权资产的持续增长，将使银行面临持续的资本压力。本行将立足于保持合理的资本数量和资本质量，以应对行业环境的快速变化与挑战，实现稳健经营，提高风险抵御能力，在促进公司战略发展的同时，更好地服务实体经济。

### **（二）本次配股的可行性分析**

本行将加强资本管理，提高本次募集资金的使用效率。通过募集资金的运用，促进公司业务结构的转型和稳健发展，提高单位资本的收益能力。

#### **1、推动业务转型，提升市场竞争力**

本行将根据新三年发展规划中关于以高科技驱动为引擎、以高质量发展为主题、

以高价值创造为主线的“三高”发展要求，以及加强党建引领发展、加强协同融合发展、加强轻型集约发展的“三强”发展要求，坚持强核发展，加速提升市场竞争能力，聚焦“稳息差、拓中收、去包袱、做客户”四大经营主题持续发力；坚持协同融合，充分释放整体联动优势，深化构筑中信协同发展支柱；坚持改革赋能，着力深化体制机制创新，从上而下优化调整零售组织架构，稳步推进中后台集中管理。本行倾力打造“价值普惠”体系，持续提升小微企业金融服务能力和水平。

本行将继续强化战略聚焦，在核心客户、核心产品、核心区域上加大资源投入，扩大竞争优势，持续提升价值贡献；创新协同模式，健全协同机制，打造共生共享的协同生态圈，为做大综合金融提供有力支撑。

## **2、强化科技赋能，创新驱动发展**

本行始终坚持以科技赋能、创新驱动为核心动力，为业务发展全面赋能，推动本行成为一流科技型银行。本行坚定不移推进科技强行战略，推动前、中、后台联动升级，全面塑造全行经营管理的数字化能力。本行完成了对科技条线的组织架构调整，成立了大数据中心，形成“一部三中心”的架构体系，进行了从技术应用、模式创新、流程再造到组织重塑的系统性变革。

本行不断加强数字基础设施底座的构筑，中台建设实现重大突破，业务中台推出首批公共业务能力服务，技术中台迈入大规模落地推广新阶段，数据中台处理效率显著提升。本行持续深化基础架构云转型，抢占数字化转型下一代“云”技术制高点，成为唯一荣获人行金融业优秀信创试点机构的股份制银行；作为首批启动金融信创全栈云工程的股份制银行，已完成测试云、生产云和生态云布局。本行建成业内领先的全行一体化运维、网络安全、数据安全等三大体系。

本行加快创新成果向现实生产力的转化，基于完全自主研发的人工智能“中信大脑”平台核心功能已基本建成，将全面赋能本行产品、销售、风控和运营。本行持续深化数字科技向业务领域的赋能，一是通过全面打造开放化、线上化和综合性的数字化产品平台，增强与公司客户的数字化连接，快速响应公司客户产品创新需求；二是面向零售客户上线零售经营平台（M+），实现全客户、全产品、全渠道的

一体化经营；三是面向金融市场领域上线集中交易平台，业内率先实现金融市场事前风险管控，做市和交易的自动化、智能化水平全面提升。

本行面向中后台，投产全面风险智慧管理平台，优化升级信贷风控和运营风控平台，实现业务风控场景全面接入，形成覆盖线上业务全流程的风控体系。本行将持续加大科技投入，提升产品和服务竞争力，驱动业务和运营模式转型，打造数据驱动型业务发展模式。

### **3、加强风险管理，协调业务发展与风险管控**

本行将“控风险有效、促发展有力”的风险管理体系向纵深推进，不断完善风险管理体制机制，为全行高质量可持续发展保驾护航。本行认真贯彻落实中央各项政策规定，坚持稳健的风险偏好，统筹兼顾政策性、安全性、收益性、流动性的平衡。本行持续健全各项政策制度，夯实三道防线职责，加强授信政策引导和差异化的授权管理，在坚守风险底线的前提下释放基层经营机构活力。本行不断深化风险管理专职审批人体系建设，进一步提升风险管理审批的专业能力和决策能力，完善审查审批体系。本行对公贷后管理转型正式启动，强化客户差异化管理和现场检查要求，深化特殊资产经营平台搭建，加强个贷体系性重检、私行代销重检和模型评审。

本行持续提升风险管理技术研发能力，深化大数据、人工智能技术的多层次应用，加快推进风险管理的数字化转型。本行将大额风险暴露管理纳入全面风险管理体系，通过系统化手段监测大额风险暴露变动，大额风险暴露的各项限额指标控制在监管范围之内。本行将继续加快智能风控体系建设，支持智能审批和智能预警，提升风险防控的前瞻性和精准性，为高质量可持续发展保驾护航。

## **六、本次配股摊薄即期回报及填补回报措施**

本次配股完成后，本行股本数量和净资产规模将会有较大幅度的增加，而募集资金从投入到产生效益需要一定的时间周期，本行利润实现和股东回报仍主要依赖于本行的现有业务，从而导致短期内本行的每股收益和加权平均净资产收益率等指标可能出现一定幅度的下降，即本行配股发行股票后即期回报存在被摊薄的风险。

详见《中信银行股份有限公司向原股东配售股份摊薄即期回报的风险提示、填补措施及相关主体承诺的公告》的相关内容。

本行为应对即期回报被摊薄的风险而制定的填补回报的具体措施不等同于对本行未来利润做出的保证，投资者不应据此进行投资决策，投资者据此进行投资决策造成损失的，本行不承担赔偿责任。

## 七、利润分配政策及执行情况

### （一）现行公司章程对利润分配政策的相关规定

“第二百七十六条 本行缴纳所得税后的利润按下述顺序分配：

- （一）弥补前期亏损；
- （二）按照本期净利润弥补完前期亏损后余额的 10% 提取法定盈余公积金；
- （三）提取一般准备；
- （四）支付优先股股利；
- （五）根据股东大会的决议提取任意盈余公积金；
- （六）支付普通股股利。

第二百七十七条 本行法定盈余公积金累计额为本行注册资本的 50% 以上的，可以不再提取。

本行依照前款规定提取法定盈余公积金之前，应当先用当期净利润弥补亏损。

本行一般准备金余额按照有关法律、行政法规和规章执行。

本行从税后利润中提取法定盈余公积金后，依次提取一般准备、支付优先股股东股息、提取任意公积金、支付普通股股东股利。支付优先股股东股息后，是否提取任意公积金由股东大会决定。

本行优先股股东、普通股股东分别按照其持有的相应类别股份比例分配，但本章程规定不按持股比例分配的除外。

股东大会违反本条规定，在本行弥补亏损、提取法定盈余公积金和一般准备之前向优先股股东、普通股股东分配利润的，股东必须将违反规定分配的利润退还本行。

本行持有的本行优先股股份、普通股股份不参与分配利润。

第二百八十条 本行可以采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。

本行利润分配政策重视对投资者的合理投资回报，利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾本行的长远利益、全体股东的整体利益及本行的可持续发展。

本行优先采取现金分红的股利分配方式。审议利润分配方案时，根据本行股票上市地的证券监督管理机构的监管要求，本行提供网络投票方式。

在有条件的情况下，本行可以进行中期利润分配。

除特殊情况外，本行每年以现金方式分配普通股股东的利润不少于归属于本行股东净利润的 10%。特殊情况是指：

（一）法律、法规及监管要求限制进行利润分配的情况；

（二）实施现金分红可能影响股东长期利益的情况。

本行在经营情况良好，并且董事会认为本行股票价格与本行股本规模不匹配、发放股票股利有利于本行全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案并报股东大会审议批准后实施。

本行的利润分配方案由董事会拟订，并经股东大会通过。本行在股东大会对具体方案进行审议前，通过多种渠道与公众投资者进行沟通和交流，充分听取公众投资者意见。

本行应当在股东大会审议通过利润分配方案后两个月内完成利润分配和转增股本事宜。

本行因特殊情况不进行现金分红时，提交股东大会审议的利润分配方案中应当说明未分红的原因、未用于分红的资金留存本行的用途，并在定期报告中予以披露。

如遇到战争、自然灾害等不可抗力、或者本行外部经营环境变化并对本行经营造成重大影响，或本行自身经营状况发生较大变化时，本行可对本章程规定的利润分配政策进行调整。本行调整利润分配政策应由董事会提出书面议案，并经独立董事审议后提交股东大会特别决议通过。审议利润分配政策变更事项时，根据本行股票上市地的证券监督管理机构的监管要求，本行提供网络投票方式。”

## （二）本行最近三年利润分配情况

## 1、最近三年利润分配情况及未分配利润使用安排

### （1）普通股利润分配

#### ①2019 年度普通股利润分配

根据 2020 年 5 月 20 日召开的本行 2019 年年度股东大会审议通过的 2019 年度利润分配方案，本行向截至 2020 年 7 月 14 日登记在册的 A 股股东和 2020 年 5 月 29 日登记在册的 H 股股东以现金方式派发了 2019 年度普通股股息，每 10 股派发现金红利人民币 2.39 元（税前），共计派发现金红利约为人民币 116.95 亿元。

#### ②2020 年度普通股利润分配

根据 2021 年 6 月 24 日召开的本行 2020 年年度股东大会审议通过的 2020 年度利润分配方案，本行向截至 2021 年 7 月 28 日登记在册的 A 股股东和 2021 年 7 月 6 日登记在册的 H 股股东以现金方式派发了 2020 年度普通股股息，每 10 股派发现金股息人民币 2.54 元（税前），共计派发现金红利约为人民币 124.29 亿元。

#### ③2021 年度普通股利润分配

根据 2022 年 3 月 24 日召开的董事会审议通过的 2021 年度利润分配方案，本行拟向全体股东以现金方式派发 2021 年度普通股股息，每 10 股派发现金股息人民币 3.02 元（税前），共计派发现金红利约为人民币 147.78 亿元。本行 2021 年度利润分配方案尚需经过本行股东大会审议。

### （2）优先股股息分配

2016 年 10 月，本行发行优先股 3.5 亿股，募集资金总额 350 亿元，初始票面股息率 3.80%，简称“中信优 1”，代码 360025；自 2021 年 10 月 26 日起，中信优 1 第二个计息周期的票面股息率为 4.08%。

#### ①2019 年度优先股股息分配

2019 年 8 月 27 日，本行董事会审议通过了优先股 2019 年度股息分配方案，向截至 2019 年 10 月 25 日登记在册的本行全体中信优 1 股东派发优先股股息。每股优先股派发现金股息 3.80 元人民币（含税），派息总额 13.30 亿元人民币（含税）。股息发放日为 2019 年 10 月 28 日。

#### ②2020 年度优先股股息分配

2020年8月27日，本行董事会审议通过了优先股2020年度股息分配方案，向截至2020年10月23日登记在册的本行全体中信优1股东派发优先股股息。每股优先股派发现金股息3.80元人民币（含税），派息总额13.30亿元人民币（含税）。股息发放日为2020年10月26日。

### ③2021年度优先股股息分配

2021年8月25日，本行董事会审议通过了优先股2021年度股息分配方案，向截至2021年10月25日登记在册的本行全体中信优1股东派发优先股股息。每股优先股派发现金股息3.80元人民币（含税），派息总额13.30亿元人民币（含税）。股息发放日为2021年10月26日。

### （3）近三年未分配利润使用安排

本行近三年未分配利润均结转到下一年度，按照中国银保监会对商业银行的资本监管要求，留作补充资本，支持本行各项业务持续健康发展。

## 2、最近三年普通股现金分红情况

本行2019-2021年度普通股现金分红情况如下：

单位：百万元

分红年度	现金分红含税额	合并报表中归属于本行普通股股东的净利润	分红占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率
2021年	14,778	52,631	28.08%
2020年	12,429	45,970	27.04%
2019年	11,695	46,685	25.05%
最近三年累计现金分配合计			38,902
最近三年年均合并报表中归属于本行普通股股东的净利润			48,429
最近三年累计现金分配利润占最近三年年均合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润之比			80.33%

注：根据本行第六届董事会第十一次会议审议通过的《中信银行股份有限公司2021年度利润分配方案》，拟向全体普通股股东派发现金股息，以本次分红派息的股权登记日登记的总股本为基数，向股权登记日登记在册的A股股东和H股股东每10股派发现金股息3.02元人民币（含税）。按截至2021年12月31日本行A股和H股总股本数计算，分派2021年度普通股现金股息总额为人民币147.78亿元，占2021年度合并后归属于本行普通股股东净利润的28.08%。该利润分配方案尚需经本行2021年年度股东大会审议通过后实施。

若按照本行2021年度利润分配方案计算，2019-2021年，本行以现金方式累计分配的利润占最近三年年均合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例

为 80.33%。2019-2021 年以现金方式累计分配的利润占 2019-2021 年实现的年均可分配利润的比例超过 30%。

本行近三年现金分红情况符合《中信银行股份有限公司章程》及股东回报规划有关规定，决策程序和机制完备，分红标准和比例明确清晰，并经本行独立董事审议同意，股东合法权益得到充分维护。

### 3、本次配股完成后本行的利润分配政策

为进一步提高股东回报水平，完善和履行现金分红政策，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《中国证券监督管理委员会关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等法律法规及相关监管要求，本行制定了《中信银行股份有限公司 2021 年-2023 年股东回报规划》。具体方案如下：

#### （1）利润分配的顺序

本行缴纳所得税后的利润按下述顺序分配：

- ①弥补前期亏损；
- ②按照本期净利润弥补完前期亏损后余额的 10%提取法定盈余公积金；
- ③提取一般准备；
- ④支付优先股股利；
- ⑤根据股东大会的决议提取任意盈余公积金；
- ⑥支付普通股股利。

本行法定盈余公积金累计额为本行注册资本的 50%以上的，可以不再提取。

本行依照前款规定提取法定盈余公积金之前，应当先用当期净利润弥补亏损。

本行一般准备金余额按照有关法律、行政法规和规章执行。

本行从税后利润中提取法定盈余公积金后，依次提取一般准备、支付优先股股东股息、提取任意公积金、支付普通股股东股利。支付优先股股东股息后，是否提取任意公积金由股东大会决定。

本行优先股股东、普通股股东分别按照其持有的相应类别股份比例分配，但公司章程规定不按持股比例分配的除外。

股东大会违反上述规定，在本行弥补亏损、提取法定盈余公积金和一般准备之前向优先股股东、普通股股东分配利润的，股东必须将违反规定分配的利润退还本行。

本行持有的本行优先股股份、普通股股份不参与分配利润。

经股东大会批准，本行的公积金可以用于弥补本行的亏损、扩大本行经营或者转为增加本行资本。但是，资本公积金不得用于弥补本行亏损。当法定盈余公积金转为资本时，所留存的该项公积金不得少于转增前注册资本的 25%。

#### （2）利润分配政策制定及调整的审议程序

本行利润分配政策须由董事会三分之二以上董事同意，通过后提交股东大会表决，经出席股东大会的股东所持表决权的过半数通过。如遇到战争、自然灾害等不可抗力、或者本行外部经营环境变化并对本行经营造成重大影响，或本行自身经营状况发生较大变化时，本行可对公司章程规定的利润分配政策进行调整。本行调整利润分配政策应由董事会提出书面议案，并经独立董事审议后提交股东大会特别决议通过。审议利润分配政策变更事项时，根据本行股票上市地的证券监督管理机构的监管要求，本行提供网络投票方式。独立董事对利润分配政策及其调整进行审核并出具意见。

董事会在制订利润分配政策、利润分配规划和利润分配预案时，应通过多种方式充分听取和吸收股东（特别是中小股东）、独立董事的意见和建议。股东大会对现金分红具体方案进行审议前，本行应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

#### （3）利润分配的形式和期间间隔

本行在盈利年度应当分配股利，在每一年度结束后可以采取现金或股票或二者相结合的方式分配股利，本行优先采取现金分红的股利分配方式。在有条件的情况下，本行可以进行中期现金分红。

#### （4）利润分配的条件和比例

本行公司章程规定，除特殊情况外，本行每年以现金方式分配普通股股东的利润不少于本行股东净利润的 10%。特殊情况是指：①法律、法规及监管要求限制进

行利润分配的情况；②实施现金分红可能影响股东长期利益的情况。

本行在经营情况良好，并且董事会认为本行股票价格与本行股本规模不匹配、发放股票股利有利于本行全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案并报股东大会审议批准后实施。

（5）个别年度不进行现金分红时应说明原因

本行因特殊情况不进行现金分红时，提交股东大会审议的利润分配方案中应当说明未分红的原因、未用于分红的资金留存本行的用途，并在定期报告中予以披露，独立董事应当对此发表独立意见。

中信银行股份有限公司董事会

2022年4月29日