

证券代码：000036 证券简称：华联控股

华联控股股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2022-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	网上投资者
时间	2022-5-18 下午 14:30-16:30
地点	深圳市福田区皇岗路 5001 号深业上城 49 楼全景网“全景·路演天下”（ http://rs.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	副董事长兼总经理：李云； 副总经理兼财务负责人：苏秦； 副总经理兼董秘：孔庆富； 财务部副经理：万丽亚； 证券事务代表：赖泽娜。
投资者关系活动主要内容介绍	2022年5月18日下午，公司通过网络远程的方式举行 2021 年度暨 2022 年第一季度报告业绩网上说明会，与投资者进行了互动交流和沟通，就投资者关注的问题进行了答复。本次网上专场交流会回答投资者提问共 103 条。（具体内容详见附件）
附件清单(如有)	华联控股 2021 年度暨 2022 年第一季度报告业绩网上说明会问答清单
日期	2022-5-18

附件：华联控股 2021 年度暨 2022 年第一季度报告业绩网上说明会问答清单

序号	提问内容	回复内容
1	杭州里仁质押华联控股股权的警戒线和平仓线价格是多少？	您好，杭州里仁为公司股东，涉及股东持股及质押等事宜为股东行为，与公司经营无关，谢谢！
2	孔总您好！请问上市公司近段时间在调研的投资项目是否与未来的产业转型有关？	您好！感谢您对公司的关注。产业转型方面若取得实质性进展，会在履行规定的内部审批程序后及时进行披露。谢谢！
3	请问公司实施分红时，税涉及个人所得税率如何计算？	您好，公司根据《财政部 国家税务总局 证监会关于上市公司股息红利差别化个人所得税政策有关问题的通知》（财税【2015】101 号）计算缴纳分红涉及的个人所得税。谢谢！
4	公司现在地产没有增加土地储备，股价多年低迷，大股东打算怎么解决公司的尴尬局面，另外以前的石化资产还有吗	没有了，谢谢！
5	请问公司 2021 年资产负债表上债权投资是什么？	您好！主要是一笔定期存单。谢谢！
6	你好，请问杭州里仁占贵公司 5% 股份的股票什么时候能解禁？谢谢。	您好，关于杭州里仁受让华联集团 5% 股份事宜请查阅 2022 年 1 月 6 日披露的杭州里仁出具的《华联控股股份有限公司简式权益变动报告书》。谢谢！
7	恒裕的物业管理，有换华联的 A 区的打算吗	您好，公司目前暂没有获悉此方面计划。谢谢！
8	李总您好！在 21 年的董事会报告书中，贵公司表示，对未来的发展战略及定位需要重新做出调整或布局，探求向新发展模式转型的新业务模式。请问新业务模式包括哪些？	您好，实行主业转型升级或产业转型是房企当前普遍面临的痛点、难点，如何进行战略性调整及寻求新的利润增长点，是公司近几年一直在认真思考、筹划、探索的重点课题。转型发展之路充满风险与挑战，企业进行产业转型需要在正确处理好稳定与发展之间的关系，产业转型需要结合公司的实际情况，要围绕“稳中求进、稳中求变”发展原则，审慎进行推进。谢谢！
9	炳根叔若减持是否需要公布。	您好！按照规定，上市公司董监高减持所持公司股份才需要提交披露减持计划。谢谢！
10	年报报表项目中的租赁负债项目是什么？	您好！租赁负债项目是根据新租赁准则的核算要求对租赁相关物业进行的核算。谢谢！
11	你好，今年董监高的股份减持将于什么时候实施？谢谢。	您好，公司董监高减持其所持公司股份，需要提前向公司董事会提出申请、披露减持计划。公司目前没收到董监高拟减持公司股份的申请及计划，谢谢！

12	请问今年为什么分红那么少	您好，公司连续六年分红，首先是积极响应监管部门关于现金分红的倡议及要求；其次是公司项目进入了收获期，且公司基本面与财务状况良好；再次是为了回馈公司股东的长期信任与支持，共享发展成果。 公司今后拟将现金分红事宜常态化、制度化，重视现金分红，重视股东回报。谢谢！
13	由于房地产企业今年受政策影响加自身债务问题，影响了不少投资者对于房企的投资信心，请问公司对此怎么看？	您好，公司目前自有现金大于负债，财务稳健，资产质量良好，谢谢！
14	请介绍一下公司核心竞争优势？	您好！公司开发的房地产项目具有高毛利率、高净利率等优势，具体情况请查阅公司 2021 年度报告“第三节公司业务概要”，谢谢！
15	请问公司介绍一下“华联南山 A 区”项目，报道称项目货值可达 161 亿元，请问公司对此怎么看？	您好，“华联南山 A 区”项目目前正在进行更新计划方向调整及专项规划方案申报，在专规没有获得正式批准之前，没有具体的量化测算指标，暂无法评估，谢谢！
16	各位大佬公司转型推进到什么阶段了？	您好，实行主业转型升级或产业转型是房企当前普遍面临的痛点、难点，如何进行战略性调整及寻求新的利润增长点，是公司近几年一直在认真思考、筹划、探索的重点课题。转型发展之路充满风险与挑战，企业进行产业转型需要在正确处理好稳定与发展之间的关系，产业转型需要结合公司的实际情况，要围绕“稳中求进、稳中求变”发展原则，审慎进行推进。谢谢！
17	在 2021 年的董事会报告书中，贵公司表示，对未来的发展战略及定位需要重新做出调整或布局，探求向新发展模式转型的新业务模式。请问新业务模式包括哪些？	您好，涉及公司发展战略及主业定位变动或调整事宜，需提请公司董事会或股东大会审议通过，若有此方面的情况，公司在履行规范审批程序后进行公告。谢谢！
18	请介绍一下公司今年的的土地储备情况？目前处于什么水平？	您好，公司目前主要的拟建项目主要为“华联南山 A 区”城市更新项目，占地 7.77 万平方米（含控股股东华联集团下属企业占地），谢谢！
19	你好，请问龚泽民什么时候能当上华联控股的董事长？谢谢。	您好，公司第十一届董事会人选尚需于 2022 年 6 月 17 日召开的公司 2021 年度股东大会以累积投票方式选举产生，请届时关注公司有关新一届董事会董事长选举议案及相关公告。谢谢！
20	公司管理层人员任职有无年龄限制？	您好！管理层人员的任免需履行公司章程的相关规定。谢谢！
21	年报中，货币资金项目金额较期初下降较多，原因是什么？	您好！主要是本期收到的销售款比上年有所减少及缴纳的税款较多所致。谢谢！

22	肯定的说，贵公司是一个良心公司，多年来分红又送股，投资者的成本在逐年降低，但贵公司的股价从不填权，长期投资者没有从中获得实质性利好。公司主业转型探索了多年，至今没有公布方向，我坚信公司为此也做了不少工作，但至今没有什么结果，请总经理李云女士说明一下贵公司市值管理和主业转型的相关情况，好吗？谢谢。	您好，感谢您对公司的肯定！公司目前营业收入主要来源于房地产业务，公司目前可销售房产货值还比较大，未来1-2年主要营业收入也是主要依赖于房产销售，公司拟在稳定房地产主业运营基础上，探求主业转型的新业务模式事宜，谢谢！
23	你好，贵公司下一届董事长的推选是有什么条件的？是七个董事会成员提名后，投票选举吗？谢谢	您好，公司第十一届董事会人选尚需于2022年6月17日召开的公司2021年度股东大会以累积投票方式选举产生，请届时关注公司有关新一届董事会董事长选举议案及相关公告。谢谢！
24	你好！请介绍一下公司2021年度的经营情况，谢谢！	您好，2021年度，公司实现营业收入18.82亿元、归属于上市公司股东的净利润4.06亿元，每股收益0.27元。截至2021年12月底，公司总资产95.86亿元、净资产49.70亿元。有关2021年度报告的详细情况请查阅2022年4月29日公告(公告编号：2022-009)。谢谢！
25	关于央行、银保监会发布的《关于调整差别化住房信贷政策有关问题的通知》对公司经营会产生怎样的影响？	您好！公司目前销售产品以研发办公为主。谢谢！
26	据传，恒裕资本正重点商讨并拟定通过资产并购重组的方式调整华联控股与恒裕集团的业务范围以解决同业竞争。请问贵公司是否获悉相关的进展情况？	您好，没有收到相关信息，谢谢！
27	希望华联控股能够从保护股东利益的角度出发，协助投资人了解恒裕集团的财务状况？	您好！恒裕资本为公司实控人，恒裕集团为恒裕资本关联方，有关恒裕方的基本情况请查阅2021年12月29日披露的《华联控股详式权益变动报告书》(修订稿)。谢谢！
28	新阶段城镇化建设，公司有哪些服务可以参与？会给公司带来那些契机？	您好！公司目前以城市更新项目为主。谢谢！
29	2021年及2022年上半年深圳、上海的疫情，对公司经营业绩会产生怎样的影响？公司是否采取相应措施积极应对疫情影响？	您好！疫情对公司日常经营秩序及相关工作开展带来一些制约和影响，特别是酒店、物业出租方面影响较大，但影响总体可控。通过重视和加强疫情的联防联控工作，公司目前各项经营业务基本恢复了正常运营。谢谢！
30	恒裕方目前是否派人进驻上市公司？是否已介入上市公司日常经营等事务？	您好，恒裕方目前没有派人进驻上市公司，谢谢！

31	报告期内疫情对公司影响有多大？	您好！疫情对公司日常经营秩序及相关工作开展带来了一些影响，特别是酒店、物业出租方面影响较大，但影响总体可控。谢谢！
32	孔总和赖证代电话沟通过，态度很好。A区变规划今年能批下来吗？	您好，感谢您的认可。华联南山A区项目力争今年底之前完成更新计划方向调整及专项规划方案申报，谢谢！
33	请问华联何时才能成功转型？何时才能解决与恒裕的同业竞争？	您好，公司目前营业收入主要来源于房地产业务，公司目前可销售房产货值还比较大，未来1-2年主要营业收入也是主要依赖于房产销售，公司拟在稳定房地产主业运营基础上，探求主业转型的新业务模式事宜。 有关股东方的承诺事项需要由其先提出具体的解决方案或实施方案，并提请公司股东大会审议通过。有关恒裕方就上市公司后续发展及其同业竞争方面承诺，具体情况请查阅2021年12月29日披露的《华联控股详式权益变动报告书》（修订稿）。谢谢！
34	请问贵公司的成长逻辑是什么，未来有什么样的企业愿景？谈一谈公司未来整体的规划？	您好，公司目前主业为房地产“开发+运营”。鉴于目前房地产政策调控及竞争激烈的发展形势，公司与其他中小房企一样，存在主业调整或产业转型诉求。公司需要对未来的发展战略及定位需要做出重新调整或布局，探求向新发展模式转型的新业务模式。相关情况请查阅公司2021年度报告，谢谢！
35	丁跃是否即将退休了？	您好，公司第十一届董事会人选尚需于2022年6月17日召开的公司2021年度股东大会以累积投票方式选举产生，请届时关注公司有关新一届董事会董事长选举议案及相关公告。谢谢！
36	你好！请介绍一下公司2022年第一季度的经营情况，谢谢！	您好，2022年第一季度，公司实现营业收入2.02亿元、归属于上市公司股东的净利润0.35亿元，每股收益0.02元。 有关2022年第一季度报告的详细情况请查阅2022年4月30日公告（公告编号：2022-031）。谢谢！
37	孔总您好！请问上海这波疫情对公司在上海的自持物业的出租有何影响？是否存在客户退租的情况？谢谢！	您好，公司会受到一些影响，但总体出租情况较为稳定，谢谢！
38	A区有没有规划住宅的可能？	您好，“华联南山A区项目”原计划立项更新方向为“工改工”，受到产业导入难、去化难等因素影响，“工改工”更新方向已不具备开发前景。该项目目前正在推进“工改保”更新计划方向调整及专项规划方案申报事宜。谢谢！
39	公司近两年经营活动产生的现金流量净额一直为负数，是什么原因造成？	您好！近两年经营活动产生的现金流量净额为负数主要是项目土地增值税清算缴纳的税款较多所致。谢谢！
40	华联是否有新的业务方向，一年多来未发现公司经营有较大改善，是否考虑更换经营层	您好，公司于2022年6月17日召开股东大会，将选举新一届董事会成员，会后将组建新一届经营班子，请关注公司相关公告，谢谢！

41	请问公司 18 亿用于购买理财产品的资金金额较大，该资金理财计划会影响公司产业转型进度及转型投资资金需求吗？	您好，公司运用暂时性闲置资金用于购买银行理财产品，是为了提高资金的使用效率和资产收益。该短期理财计划需要围绕公司年度财务预算计划进行，以不影响公司发展战略、经营计划、投资计划等资金需求为前提，根据公司发展及实际经营过程中的资金需求情况可随时对短期理财计划做出相应调整。若遇到合适的投资项目，公司也会及时抽出部分资金进行投资。谢谢！
42	公司为什么不搬到华联城市中心，一边招租，一边向集团租办公室。	您好，转达您的关注及建议，谢谢！
43	公司转型方案制定计划吗	您好，公司目前主业为房地产“开发+运营”。鉴于目前房地产政策调控及竞争激烈的发展形势，公司与其他中小房企一样，存在主业调整或产业转型诉求。公司需要对未来的发展战略及定位需要做出重新调整或布局，探求向新发展模式转型的新业务模式。相关情况请查阅公司 2021 年度报告，谢谢！
44	公司自持的房产数量 19 万平方米主要包括哪些房产，出租率、租金收缴率情况如何？物业经营方面年收入规模有多大？	您好，具体内容请查阅公司年报。谢谢！
45	孔总您好！华联的转型工作已经探索并酝酿了好几年时间，截止目前依旧没有任何实质性进展，请问是何原因？	您好，感谢您对公司的关注。产业转型方面若取得实质性进展，会在履行规定的内部审批程序后及时进行披露。谢谢！
46	公司的二级市场估值，是否被严重低估？	您好，上市公司股价跟投资者的风险偏好有关，同时受到多种因素影响和制约，谢谢！
47	请问贵公司有回购股票计划吗	您好，公司目前没有回购股票计划。谢谢！
48	请问公司目前投资了那些项目？项目前景如何？	您好！公司目前主要在产业基金投资方面做了一些尝试，感谢您的关注！
49	业绩是如何和管理层人员薪酬金挂钩相连的？	您好！公司管理层人员薪酬根据公司内部人事相关规章制度执行。谢谢！
50	请问公司目前是否存在资金压力？	您好！目前不存在压力，谢谢！
51	恒裕的入主将为华联控股带来那些契机？	您好！恒裕方在城市更新方面积累了较为丰富的经验，经营实力雄厚，公司希望在后续发展中能获得恒裕方的大力支持。谢谢！
52	受疫情影响，公司今年的酒店业务经营如何？	您好！疫情对公司酒店业务造成一定影响，酒店今年力争实现营业收入 1.2 亿元。谢谢！

53	请问李云总经理，公司除了房地产业务外，在产业转型上有何规划和动作？	您好，公司目前主业为房地产“开发+运营”。鉴于目前房地产政策调控及竞争激烈的发展形势，公司与其他中小房企一样，存在主业调整或产业转型诉求。公司需要对未来的发展战略及定位需要做出重新调整或布局，探求向新发展模式转型的新业务模式。相关情况请查阅公司 2021 年度报告，谢谢！
54	对于恒裕集团成为华联控股实际控制人，公司持态度如何？	您好！公司目前实控人为恒裕资本。谢谢！
55	公司发展与经营面临哪些风险，该如何应对？	您好，公司目前主要面临房地产行业政策性调控、产品销售及城市更新项目申报进度不达预期等风险，有关情况请查阅公司 2021 年度报告“第三节管理层讨论与分析”，谢谢！
56	请问公司为何一直持有那么多理财产品而不用这些资金去投资或者拿地？	您好！公司购买理财产品是为了充分利用暂时闲置的资金创造更多的收益，提高资金的使用效率。谢谢！
57	控股股东华联集团近期有减持上市公司股票的计划吗？	为规避要约收购的情形，恒裕资本提请华联集团于今年 1 月份通过协议转让方式，转让了公司 5%股权；受让方为杭州里仁，详见公司相关公告（公告编号：2022-001、002、003）。除该减持外，公司未获悉华联集团近期有拟减持公司股份的打算或计划谢谢！
58	今年大环境更差，如何实现 2022 年营收 19 亿目标。	您好，公司目前以销售研发办公，公寓为主，公司将加大研发办公销售力度，拟采取通过加大对定向圈层的策划推介与营销力度，努力寻找大客户，通过不断创新销售模式，促进销售，力争完成既定销售目标。谢谢！
59	华联集团与杭州里仁之间的股权转让事宜目前已经走到那一步？	您好！华联集团与杭州里仁之间的股权转让事宜已于 2022 年 1 月完成，相关情况请查阅 2022 年 1 月 6 日披露的杭州里仁出具的《华联控股股份有限公司简式权益变动报告书》。谢谢！
60	请问公司怎么看现在很热门的 ESG（环保、社会责任、公司治理），做这方面的工作对提升公司估值有没有帮助？	您好！公司目前没有发布过环境、社会与公司治理报告。谢谢！
61	李云女士您好，贵公司股价长期低迷，现在多家上市公司回购自家股票，贵公司不缺资金，为什么不回购自家股票，谢谢	您好，公司暂无回购股票的计划。谢谢！
62	李总您好！控股股东华联集团拥有华联南山 A 区地块的绝大部分权益，为解决上市公司土地储备不足的诉求及压力，华联控股是否可考虑提请控股股东将南山 A 区地的权益转让给上市公司，以增加上市公司的土地储备？	您好，“华联南山 A 区”城市更新项目由五宗工业用地构成，合计占地面积合计 7.77 万平方米，其中，南华印染拥有 1 宗土地（华联集团下属企业）4.25 万平方米占 55%、华业纺织（本公司全资子公司）拥有 2 宗土地合计 2.39 万平方米占 31%、中联丝绸（华联置业的控股子公司，为公司所控制）拥有 2 宗土地合计 1.13 万平方米占 14%。公司目前系 A 区项目的计划立项及专项规划申报主体，负责推进

		相关工作。谢谢！
63	近几年，华联集团、上市公司定增受让腾邦国际的股份以及投资腾邦系的相关产业基金，当前腾邦国际已资不抵债处于退市边缘，相关的产业基金也前景不明。难道投资之前集团及上市公司都没有做好相关的尽职调查吗？	您好，进行产业基金投资是公司进行产业转型投资的有益尝试，投资有风险，敬请谨慎投资，谢谢！
64	可否将城市山林负一层车位出售，增厚今年业绩	您好，公司暂无出售城市山林负一层车位计划。谢谢！
65	董秘你好，现在华联在售的项目有多少平方？均价多少？现在有无预向买家？	您好，目前华联城市中心公寓销售单价约6万多元，有关公司的在售项目的销售情况，请查阅2021年度报告第三节管理层讨论与分析章节内容，谢谢！
66	你好，请问字节跳动公司是否将借壳贵公司？谢谢	您好，未获悉公司有此方面的信息。谢谢！
67	请问公司一季度盈利下滑，是什么原因造成的？	您好！主要是第一季度结转的房地产销售收入较上年同期有所减少。谢谢！
68	目前越来越多的上市公司购买了董监高责任险，此举可以完善上市公司的风险控制体系，公司为何不给董监高购买责任保险？	您好，公司对上市公司购买董监高购买责任险情况进行了学习和了解，暂未获悉公司有此方面计划，转达您的关注及建议。谢谢！
69	孔总您好！年报显示，华联城市中心尚有1万1千平方米近7亿的货值尚未结转，请问在今年一季度这部分货值结转了多少？	您好，有关该项目的销售结转情况请查阅公司2022年一季度报告，谢谢！
70	炳根叔若减持是否需要公布。	您好！按照规定，上市公司董监高减持所持公司股份才需要提前披露减持计划。谢谢！
71	请问，公司存量物业房产达19万平方米，公司会通过处置、出售部分物业来增厚业绩吗？	您好，暂无此计划。
72	你好，今年的分红定于什么时间实施？谢谢	您好，该利润分配预案尚须提请公司2021年度股东大会审议批准后的两个月内实施。谢谢！
73	最近几年，上市公司的股东人数基本稳定在5-6万人，说明这些投资者对公司未来发展前景给予良好预期，感谢管理层这些年对公司的贡献，也希望公司能在转型事宜早日落地，不断提升公司可持续发展能力，谢谢！	您好，公司自2016年起实施了持续、稳定的股利分配政策，其目的：一是为了提高投资者实实在在的现金回报获得感；二是为了回馈公司长期投资者的大力支持。谢谢您的肯定与支持，谢谢！

74	你好！公司在深圳八卦岭片区的旧厂房、宿舍及其他工业用地存在旧改或城市更新的可能性吗？	您好，公司在深圳福田八卦岭的工业厂房、宿舍等物业比较零散，且比较陈旧，公司目前拟通过自身的改造、升级，以提高该部分物业的租金收益，若政府主导该区域进行城市更新，公司将会积极配合、参与，谢谢！
75	请问在现金充裕，暂无新项目投入的背景下，当前上市公司有回购股份的计划吗？	您好，截止目前，公司没有回购方面的计划，谢谢！
76	近两年贵公司的年度营业收入目标都定得不高，这也直接导致了年度利润只能年复一年走下坡路。贵公司也一再表示在寻求新的利润增长点，请问，找到了吗？	您好！公司目前可销售产品货值较大，未来1至2年营业收入主要来自于房地产销售。谢谢！
77	恒裕方作为上市公司实控人会关注上市公司股价吗？	您好，恒裕方作为上市公司实控人、大股东，其在上市公司中持有或享有权益比中小股东要大得多，谢谢！
78	你好！公司存续的土地储备或未开发项目还有多少平方米？谢谢。	您好，公司拟建项目主要为“华联南山A区”城市更新项目，谢谢！
79	孔总您好！华联的转型工作已经探索并酝酿了好几年时间，截止目前依旧没有任何实质性进展，请问是何原因？	您好，感谢您对公司的关注。产业转型方面若取得实质性进展，会在履行规定的内部审批程序后及时进行披露。谢谢！
80	据了解，近期公司在考察一些新兴的投资项目，请问是否属实？涉及了哪些行业？	您好！公司若有新投资项目，将按规定及时进行披露。谢谢！
81	请问公司目前在售、在建项目主要有哪些？	您好！公司目前在售项目主要包括深圳华联城市商务中心、杭州钱塘公馆等。谢谢！
82	请问为什么今年的营收目标那么低	您好，2022年公司的营业收入目标约19亿，目前受到市场供求变化和所销售产品结构性变化、去化难度大等因素影响。公司将加大研发办公销售力度，拟采取通过加大对定向圈层的策划推介与营销力度，努力寻找大客户，通过不断创新销售模式，促进销售，力争完成既定销售目标。谢谢！
83	新实控人恒裕集团与华联控股在深圳旧改方面存在业务重合，请问同业竞争公司准备怎么解决？	您好！公司目前未收到恒裕方解决同业竞争问题的具体方案。恒裕方有关解决同业竞争及上市公司后续发展事宜，请查阅2021年12月29日披露的《华联控股详式权益变动报告书》（修订稿）。谢谢！
84	每年的现金红利，完全可以改成股份回购。分红都是要除权的，把分红的现金用来股份回购，对全体股东都有好处，公司管理层为何完全一次次置中小股东股份回购的诉求于不顾？到底是什么顾虑？还是有什么苦衷呢？	您好，转达您的关注及建议，谢谢！

85	公司账上有 26 亿货币资金,有长期借款 11 亿,为啥不提前还贷而是拿去活期理财, 贷款利息难道不是远远高于理财利息吗?	您好, 长期借款主要是项目的开发贷, 活期理财是公司运用暂时性闲置资金购买银行理财产品, 是为了提高资金的使用效率和资产收益。谢谢!
86	请问公司对未来的发展战略及定位重新做出那些调整或布局?	您好! 涉及公司发展战略及主业定位变动或调整事宜, 需提请公司董事会或股东大会审议通过, 若有此方面的情况, 公司在履行规范审批程序后进行公告。谢谢!
87	即使一套房子没卖, 物业管理的收益, 加上存款理财的收入, 也不止那点利润吗? 是不是隐藏转移了利润?	您好, 收入与收益是两个概念, 还需要考虑成本等因素, 公司最近六年的营业收入及利润主要依靠住房销售贡献, 谢谢!
88	股价低, 公司有什么措施改善吗?	您好, 上市公司股价受到其所处行业及公司基本面等因素影响, 同时也会因市场的大幅波动发生震荡的情况, 敬请谨慎投资, 谢谢!
89	对于恒裕系是否已就关于华联集团、华联控未来发展及转型方向等相关事项的有相关计划或信息有所探讨安排?	您好, 公司目前未收到恒裕方与此相关的具体方案。谢谢!
90	新董事会何时会对管理层进行改组?	您好, 公司第十一届董事会人选尚需于 2022 年 6 月 17 日召开的公司 2021 年度股东大会以累积投票方式选举产生, 请届时关注公司有关新一届董事会董事长选举议案及相关公告。谢谢!
91	公司高管每年都有减持股份, 是不看好公司未来吗? 今年高管有无减持计划?	您好! 截至目前, 公司未获悉高管有减持的计划。谢谢!
92	孔总您好! 年报显示, 华联城市中心尚有 1 万 1 千平面积近 7 亿的货值尚未结转, 请问在今年一季度这部分货值结转了多少?	您好! 请关注下一期定期报告。谢谢!
93	即便不考虑转型的问题, 公司的物业、待售货值、南山 A 区等和现金价值加起来, 也远远高于市值, 公司为何一直都没有考虑拿小部分的现金进行股份回购及注销呢?	您好! 截至目前, 未获悉公司有回购、注销方面计划。谢谢您的关注及建议!
94	尊敬的管理层: 请问? 拟建项目“华联南山 A 区”城市更新项目目前开发到那个阶段, 谢谢! ,	您好, 该项目目前正在推进“工改保”更新计划方向调整及专项规划方案申报事宜。谢谢!

95	公司 2022 年的发展规划是什么？	您好！2022 年，风险挑战和不确定因素明显增多，前景变化莫测，但中国经济长期向好趋势没有改变，经济发展和疫情防控全球领先，国力国运保持良好上升势头。面对新形势、新变化、新征程，挑战与机遇并存，公司将继续以“行稳致远、稳中求变”为经营导向，继续坚持稳健高质量发展理念，直面挑战，戮力同心，创新实干，积极探求向新发展方向转型的新业务模式，推动可持续发展，努力开创华联事业发展新篇章。
96	请问 2021 年度分红预案何时能实施？股权登记日是什么时候？	您好，公司 2021 年度利润分配预案尚须提请公司 2021 年度股东大会审议批准后的两个月内实施。谢谢！
97	难道没有控股股东的方案，上次公司就不可以主动寻求转型吗？转型说了多年，拖了多年，一点眉目一点方向都没有，难道管理层跟控股股东连一点沟通都没有？	您好，上市公司治理有独立性要求，我们也希望在未来探求产业转型新业务模式的征途上，能够持续得到控股股东、实控人的大力支持，谢谢！
98	华联南山 A 区方案何时能够提交政府？	您好，“华联南山 A 区项目”原计划立项更新方向为“工改工”，受到产业导入难、去化难等因素影响，“工改工”更新方向已不具备开发前景。该项目目前正在推进“工改保”更新计划方向调整及专项规划方案申报事宜。谢谢！
99	公司最近几年经营情况不增反降，是不是领导层过于保守，各位主要领导怎么发挥应有的作用	您好，传统行业发展有产业周期，企业发展存在业绩周期变化。公司下一步将积极探索产业转型的新业务模式，以促进公司可持续发展，谢谢！
100	孔总您好！华联南山 A 区地块是上市公司最后的一块土地储备，若上市公司转型其他行业，恒裕方面是否有意将上市公司拥有该地块的相关权益置出上市公司？	您好，公司目前没有获悉有此方面的计划，谢谢！
101	孔总您好！有观点指出，无论是大股东注入地产业务，还是华联转型新兴领域，对于上市公司未来的发展都会产生积极的作用。请问公司是否认同？	谢谢您的关注！
102	华联的转型工作已经探索并酝酿了好几年时间，截止目前依旧没有任何实质性进展，请问是何原因？	您好！感谢您对公司的关注。产业转型方面若取得实质性进展，会在履行规定的内部审批程序后及时进行披露。
103	公司现占有多少土地面积，土地主要什么性质用地。	您好，公司目前主要拟开发的项目为华联南山 A 区，该项目占地面积合计 7.77 万平方米。谢谢！