

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2022年5月23日投资者关系活动记录表

编号：2022-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	通过全景网“投资者关系互动平台”（网址： http://ir.p5w.net ）远程参与公司2021年度网上业绩说明会的投资者
时间	2022年5月23日 15:00~17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	公司董事长许泓先生 副董事长兼总经理、财务负责人郭孟榕先生 董事会秘书兼副总经理吴秋农先生 独立董事巢序先生
投资者关系活动主要内容介绍	5月23日15:00-17:00公司召开了2021年度网上业绩说明会，通过网络说明会的形式，对公司所处行业状况、对外投资、生产经营及财务状况等投资者关心的问题进行了回复和说明。
附件清单(如有)	投资者问答详见附件
日期	2022年5月23日

投资者关系活动主要内容介绍

1、有网友说海得控制就是一个品牌代理商，没有前途，请问您对此有什么看法？

答：公司的业务模式有产品代理业务，自主品牌的产品业务和以集成方式提供的解决方案和服务业务。我们的宗旨是为中国制造和基础设施用户的智能化，绿色化产品和解决方案需求提供服务。谢谢。

2、疫情对公司冲击如何？公司是否裁员？

答：公司目前生产经营情况总体正常，二季度受国家疫情形势和上海防疫封控等影响，相关城市供应链及经营活动受到一定限制，公司会努力将影响降至最低。公司目前暂无裁员计划。谢谢

3、为什么今年分红这么多？

答：公司结合现金流状况及未来或有投融资的需求制定了 2021 年的年度分配预案。

4、因为上海疫情公司今年上半年业绩会不会大幅下降？公司新的业绩增长点在哪里？

答：公司目前生产经营情况总体正常，二季度受国家疫情形势和上海防疫封控等影响，相关城市供应链及经营活动受到一定限制，公司会努力将影响降至最低。公司新的研发和投资项目正在有序推进，目前新能源风电变流器业务在手订单充足，新的储能变流器产品已经完成研发，在新能源发电和用户侧发展储能相关业务。在智能制造领域，公司的边缘计算控制器项目、工业一网通大网管软件项目和其它工业软件项目正在顺利推进中。谢谢。

5、今年分红是历年来最高的一次，公司是基于什么考量制定了此次分红？这样的分红有持续性吗？

答：公司结合现金流状况及未来或有投融资的需求制定了 2021 年的年度分配预案。

6、公司今年上半年业绩会不会暴雷，让投资者巨亏？公司新的业绩增长点在哪里？

答：公司目前生产经营情况总体正常，二季度受国家疫情形势和上海防疫封控等影响，相关城市供应链及经营活动受到一定限制，公司会努力将影响降至最低。公司新的研发和投资项目正在有序推进，目前新能源风电变流器业务在手订单充足，新的储能变流器产品已经完成研发，在新能源发电和用户侧发展储能相

关业务。在智能制造领域，公司的边缘计算控制器项目、工业一网通大网管软件项目和其它工业软件项目正在顺利推进中。谢谢。

7、巢序先生您好！请问您怎么看待海得控制的潜力和未来的发展？

答：公司包括其全资和主要控股子公司均为国家高新技术企业，通过以提升工业用户效率和安全为出发点，为工业用户提供高可靠性的采集、分析、决策和管理等为主要特征的自动化与信息化相融合的行业解决方案与服务，实施公司的智能制造业务发展战略；通过在工业控制领域二十七年市场历练的经验总结，结合公司自上市以来持续在工业自动化、工业信息化技术产品研发和行业应用方案研究实践，逐步积累和丰富了自主核心产品与集成技术的研发能力。近年来，面对依托信息技术与制造业的深度融合，促进制造业智能化转型升级的市场需求，公司通过内部资源的整合、外部技术的引入、行业生态的共建等方式构建具有服务型制造新业态特征的核心竞争能力。从长期来看，公司处于国家发展战略和智能制造行业发展良好前景的赛道，只要公司围绕既定的智能制造业务战略，持之以恒，聚力发展，可以期待公司未来可持续发展。

8、公司目前复工复产了么

答：目前公司通过驻守园区的员工努力除解决部分项目和用户急需的产品交付外，上海地区全员复工尚需按照政府防疫要求逐步恢复；公司在外省的销售和生产基地目前已大部分复工。

9、内蒙生产基地和阜阳工厂投资进度怎么样？

答：公司新能源变流器内蒙生产基地项目因用户项目落地原因进展延缓，阜阳新能源投资项目属意向投资，目前仍在磋商中，如有实质进展请以公司公告披露为准。谢谢。

10、请问公司股价跌 60%，公司未有任何反应，认为股价合理吗？或是默认合理？

答：二级市场股票价格受宏观经济、市场行情、相关政策、投资者情绪等多重因素影响，敬请投资者理性对待。从长期看，公司处于中国制造业的转型升级、大力发展自主可控技术与产品的发展赛道，通过加快“内生+外延”的业务战略实施，我们有信心在国内工控行业成为受投资者尊敬的公司。

11、公司最近有没有收到政府财政补助或救济

答：上海及各地因疫情影响所推出加快复工复产和稳定经济的相关政策需要

时间予以落实。公司将密切注意相关政策的适用性，并积极申请予以落实。

12、完成今年的目标，请问公司今年的目标是什么，达到多少，能否超过去年的净利润水平？

答：当前受上海地区疫情封控的影响及各地疫情多面频发，反复延宕的影响，公司短期遇到的问题，如供应链阻断、管控停产等也是目前国内生产企业普遍面临的问题，公司将在全面复工复产后，按照市场的实际情况，通过月度、季度的任务调整与安排，全力降低疫情对公司业务造成的不利影响，努力实现年度同比增长的目标。

13、费用增长？是笔误吗？公司最近有裁员或者计划裁员吗？

答：投资者您好！公司主营业务分为工业电气自动化业务、工业信息化业务、新能源高端专用设备及服务三大板块。其中：公司工业电气自动化业务的实施主体为公司 51%控股的子公司海得电气科技有限公司，该类业务 2022 年一季度期间费用同比增长。目前公司订单、采购、生产等经营情况正常，公司会持续关注疫情最新进展，并结合未来疫情和防疫防控措施对公司供应链、产品销售、工程实施等业务经营层面可能带来的影响作出相应预案，努力降低疫情和防控措施可能给业务造成的不利影响。感谢您的关注！

14、什么情况，高位已经腰斩

答：投资者您好！二级市场股票价格受宏观经济、市场行情、相关政策、投资者情绪等多重因素影响，敬请投资者理性对待。目前公司业务生产经营情况良好，谢谢！

15、请问全资子公司对外投资扩产项目有哪些？

答：关于对外投资，公司将严格按照相关的决策流程和程序，依法依规履行信息披露的义务。请投资者关注公司的相关信披公告。

16、海得新能源业务二季度有提升吗

答：投资者您好！公司新能源业务主要聚焦新能源高端专用装备及服务，包括风电变流器等产品的研发、制造、销售；目前公司已成为风电行业整机装备制造头部企业的主流设备供应商之一。此外，公司通过开展新能源发电存量市场的运维、改造及备件服务，推进新能源业务持续发展。公司新能源业务二季度会按照公司既定的计划来进行。谢谢！

17、公司有没有考虑回购股份啊？

答：投资者您好！二级市场股票价格受宏观经济、市场行情、相关政策、投资者情绪等多重因素影响，敬请投资者理性对待。公司如有回购计划，会按照信息披露要求及时履行信息披露义务。谢谢！

18、请问目前公司是否在正常经营，谢谢

答：公司总部和江浙地区受疫情影响，尤其是上海地区的较长时间的防疫封控，所有涉及市场、物流和生产的工作均无法正常进行。在此情况下，公司积极动员受疫情影响较小的区域努力承担力所能及的生产与销售工作，全力让相关的损失尽可能的降低。目前，公司二季度虽然受疫情影响较大，我们期望待全面复工复产后全力以赴，争取较好完成本年度的各项工作目标。

19、是否经营已经完全停止

答：公司总部和江浙地区受疫情影响，尤其是上海地区的较长时间的防疫封控，所有涉及市场、物流和生产的工作均无法正常进行。在此情况下，公司积极动员受疫情影响较小的区域努力承担力所能及的生产与销售工作，全力让相关的损失尽可能的降低。目前，公司二季度虽然受疫情影响较大，我们期望待全面复工复产后全力以赴，争取较好完成本年度的各项工作目标。

20、为何我们的股票人气这么低迷？

答：公司所处的工控行业是需要通过长期持续的投入，才能实现公司智能制造战略的相关愿景。市值和股价受市场情绪、投资者偏好、产业政策和行业景气度等诸多因素的影响或有波动。从长期看，公司处于中国制造业的转型升级、大力发展自主可控技术与产品的发展赛道，通过加快“内生+外延”的业务战略实施，我们有信心在国内工控行业成为受投资者尊敬的公司。

21、你好董事长，请问美国拜登总统表示在考虑取消对华壁垒关税，如果没对华取消报复关税将对我公司业绩有何影响？？？

答：有关美国政府豁免关税目录中涉及的产品与公司出口业务弱相关。公司出口业务主要集中在成套控制设备或海外工程，部分工业网络交互产品等。海外业务占公司总体收入的比重较低。但豁免关税将有利于中国产品的对美出口，会拉动公司下游客户的需求，对公司业务有正面影响。谢谢！

22、吴秘书您好，海得控制是否能倒闭？太坑了，股票半价夭折？给个说法吧

答：公司所处的工控行业是需要通过长期持续的投入，才能实现公司智能制造战略的相关愿景。市值和股价受市场情绪、投资者偏好、产业政策和行业景气

度等诸多因素的影响或有波动。从长期看，公司处于中国制造业的转型升级、大力发展自主可控技术与产品的发展赛道，通过加快“内生+外延”的业务战略实施，我们有信心在国内工控行业成为受投资者尊敬的公司。

23、你好董事长，请问美国拜登总统表示在考虑取消对华壁垒关税，如果美国对华取消报复关税将对我公司业绩有何影响？？？

答：有关美国政府豁免关税目录中涉及的产品与公司出口业务弱相关。公司出口业务主要集中在成套控制设备或海外工程，部分工业网络交互产品等。海外业务占公司总体收入的比重较低。但豁免关税将有利于中国产品的对美出口，会拉动公司下游客户的需求，对公司业务有正面影响。谢谢！

24、请问公司现在的主营业务在哪里，哪方面？是工业互联网，还是新能源，还是别的业务？

答：投资者您好！公司主营业务包括工业电气自动化业务、工业信息化业务和新能源业务。主营业务基于智能制造领域，围绕智能制造业务发展战略，以工业电气自动化领域长期积累的用户和市场为基础，结合近十年来在工业信息化领域和新能源高端专用装备制造领域的应用与实践，开展以工业自动化控制技术、工业信息化技术及其融合技术为主要特征的软硬件产品、系统集成与解决方案的研发、生产与销售，帮助工业用户实现生产和管理的自动化、数字化、网络化、智能化和节能化，助力客户降低生产和管理能耗，进而实现生产制造的绿色智能发展。公司以自动化、信息化产品销售、自动化信息化融合系统集成、智能产品和新能源高端专用装备的研发制造为业务开展模式。更多信息您可以关注公司披露的 2021 年度报告和 2022 年一季度报告。

25、一季度营收基本持平的情况下，为什么净利润增长 20%多？

答：投资者您好！公司 22 年一季度营收同比基本持平，而归属于上市公司股东净利润同比增长 29.37%。主要原因是公司的控股子公司一季度收入同比基本持平，而期间费用同比有较大增长，综合导致控股子公司净利润同比大幅减少所致。谢谢！

26、您好，我现在满仓海得控制，请问海得控制的股票还有希望吗？

答：为工业企业智能化转型赋能是我们的长期战略方向，“我们希望打造以‘一张坚强柔性的工业网络、一个专业开放的软件中台、一个集散的数据计算平台’为核心技术的基础应用能力，主动洞察、挖掘用户需求，快速、精准、高效

地响应用户定制化开发需要，形成可规模化复制的商业模式，实现经济效益的最大化。”同时，公司不排斥‘内生+外延’的增长方式，但外延一定是建立在强强联合、协同效应基础上的。我们绝不会因为投机或者概念做并购。”未来，海得控制会按照自身定位和业务发展的需要，聚焦智能制造主战略，坚持主业，在步骤上加快同公司业务具有协同效应的相关智能制造企业开展包括股权投资、并购等各种形式的合作，通过内外部资源的有效整合，不断构建智能制造业务发展所需的市场与技术的核心能力。

27、怎么见不到人呢

答：投资者您好，本次业绩说明会通过文字互动形式召开，未使用视频。您可以通过文字提问。

投资者互动结束

本次投资者互动于下午 17:00 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2022 年 5 月 23 日