

证券代码：688222

证券简称：成都先导

成都先导药物开发股份有限公司
投资者关系活动记录表
(2022年5月)

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（电话会议）
参与单位名称及人员姓名	2022年5月20日（业绩说明会）： 通过“上证路演中心”网络平台参与公司2021年度业绩说明会的投资者
时间	2022年5月20日
参会方式	上海证券交易所上证路演中心（网址： http://roadshow.sseinfo.com/ ）视频直播和网络互动
上市公司参与人员姓名	2022年5月20日： 董事长、总经理：JIN LI（李进） 独立董事：刘泽武 财务总监：胡春艳 董事会秘书：耿世伟
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">一、公司2021年业绩说明会视频直播解读</p> <p style="text-align: center;">（一）整体经营情况</p> <p>成都先导成立于2012年，是一家快速发展的从事新药研发的生物技术公司，总部位于成都，在英国剑桥、美国休斯顿设有子公司。公司于2020年4月在科创板挂牌上市，成为西南地区首家科创板上市公司。</p> <p style="text-align: center;">公司聚焦小分子及核酸新药的发现与优化，依托DNA</p>

编码化合物库技术（包括 DEL 库的设计、合成和筛选及拓展应用）、基于分子片段和三维结构信息的药物设计技术（FBDD/SBDD）、核酸新药研发相关技术（STO）、靶向蛋白降解相关技术（TPD）等四个核心技术平台及公司其他关键新药研发能力（药化、计算科学、生物评价、药学研究等），打造国际领先的新药发现与优化研发体系，通过新药研发服务、不同阶段在研项目转让以及远期的药物上市等多元化的商业模式，为医药工业输出不同阶段的新分子实体，以期最终为全球未满足的临床需求提供创新药治疗方案。

成都先导目前拥有大约 20 个内部新药项目，处于临床前不同阶段。公司业务遍布北美、欧洲、亚洲、非洲及大洋洲等，现已与多家国际著名制药公司、生物技术公司、化学公司、基金会以及科研机构建立合作，致力于新药的发现与应用。

2021 年，疫情在全球持续，给公司与业务开展相关的跨境交流造成一定程度的影响。随着疫情的逐渐常态化，公司积极调整国际国内市场战略以面对疫情带来的新环境和新挑战。2021 年，公司实现营业收入 31,105.86 万元，同比增长 27.69 %。

报告期内，公司保持了在核心技术平台及新药管线上的持续投入，研发投入 7,367.49 万元，占营业收入的 23.69 %。截止报告期末，公司自主研发的具有知识产权的新药项目共约 20 项，目前已有 4 个项目获得临床试验批件并进入临床试验。HG146（针对 HDAC I/IIb 亚型选择性小分子抑制剂，多发性骨髓瘤适应症）、HG030（第二代 Trk/ROS1 双靶点抑制剂）、HG381（非核苷酸类 STING 激动剂，适应症拟用于治疗多种晚期实体瘤）、HG146 的实体瘤适应症均已陆续通过 NMPA 审批并获得临床试验许

可,进入临床阶段,其他的多数项目仍处于临床前的不同阶段。

(二) 具体经营情况

公司的业务模式属于新药研发服务与新药在研项目权益转让相结合的形式。一方面,公司的药物发现与新药研发平台,可以为全球生物医药企业提供针对各类靶点的处于不同阶段的新分子实体以及不同技术环节的研发服务;一方面,公司可进行自主研发提供不同阶段的新药在研项目权益转让,为医药工业不断输出新分子实体,最终为全球未满足的临床需求提供创新药治疗方案。

① 业务方面:一方面,新药研发服务板块 2021 年实现收入 3.07 亿元,同比上升 49.46%。另一方面,新药在研项目权益转让板块实现某自研管线项目早期苗头化合物阶段的转让,首付款收入 377 万元(不含里程碑费和上市销售提成)。

② 市场方面:为应对疫情,公司积极调整国际国内市场战略。一方面,持续推进海外市场。自 2020 年 12 月公司收购了 Vernalis,报告期内,集团内就 Vernalis 从商业、技术、管理等方面进行全面整合。Vernalis 是 FBDD/SBDD 技术的领先者,能够在现有基础上丰富成都先导在药物发现领域的筛选技术和手段,丰富了新药研发服务的业务类别,降低公司目前技术单一的风险,也有助于公司搭建海外研发和服务平台,能够拉近公司与海外客户的距离,促进公司海外用户的开发与获取。报告期内,Vernalis 公司基于 FBDD/SBDD 的研发服务业务顺利开展,并与部分客户在新药发现合作项目中取得了临床前里程碑费用。报告期内,来自 Vernalis 的收入 9,768.31 万元,占营业收入的比例为 31.40%。

另一方面,公司加大国内客户的开发力度,加强了

聚焦国内医药市场的商务开发团队，针对国内客户的多元化需求，结合公司在四个核心技术平台及临床前药物研发一站式服务能力，积极推广各种新药研发相关服务及推动自研新药项目的对外转让。报告期内，来自国内客户的收入 5,689.65 万元，同比增长 13.01%，占营业收入比例为 18.29%。

③ 研发方面：公司保持了在核心技术平台及新药管线上的持续投入，研发投入 7,367.49 万元，占营业收入的 23.69 %。。

首先，DEL 库数量及质量快速发展。截止 2021 年底，DNA 编码化合物库小分子数量突破 12,000 亿，是目前世界上规模最大的实体小分子化合物库。类型扩展到共价化合物库，蛋白降解化合物库，分子片段化合物库等应用场景更为丰富的小分子化合物库。分子骨架的种类超过 6,000 种，合成砌块接近 40,000 种，新增了十余种 DNA 编码化合物库的化学反应方式。除自身建库应用以外，公司还将部分确认的新反应方法通过文献形式进行公开，推动同行业 DEL 技术的发展。截至 2021 年底，成都先导发表了数十篇 DEL 领域的原创科学论文，占整个 DEL 领域相关文献近 20%，推动 DEL 技术创新与发展。

其次，公司的 DEL 筛选成功率及结构 IP 转让数量也得到提升，截止 2021 年底，公司已经筛选来自客户立项的 47 类不同靶点类型，其中包含蛋白-蛋白相互作用、转录因子、磷酸酶、蛋白复合体、脂肪酶等传统意义上难成药靶点或具有挑战性的靶点，报告期内筛选平均成功率近 80%，筛选项目的平均时间周期缩短至 3 个月以内，这一数据高于工业界 HTS 的平均水平。报告期内完成了 16 个项目的化合物知识产权（IP）转让，

累积完成了 45 个项目的化合物知识产权转让。

除了 DEL 库的构建与完善外，公司在新药研发管线上也取得了一定进展。截止报告期末，公司自主研发的具有知识产权的新药项目共约 20 项，目前已有 4 个项目获得临床试验批件并进入临床试验。HG146（针对 HDAC I/IIb 亚型选择性小分子抑制剂，多发性骨髓瘤适应症）、HG030（第二代 Trk/ROS1 双靶点抑制剂）、HG381（非核苷酸类 STING 激动剂，适应症拟用于治疗多种晚期实体瘤）、HG146 的实体瘤适应症均已陆续通过 NMPA 审批并获得临床试验许可，进入临床阶段，其他的多数项目仍处于临床前的不同阶段。其中，HG030 项目于 2022 年 1 月 22 日获得美国食品药品监督管理局（简称“FDA”）批准开展临床试验。

④ 核心竞争优势：

从核心技术上来说，公司拥有 4 大核心技术平台：首先，成都先导具有 DEL 技术的开发与工业应用的技术优势，公司自创立起始终致力于 DEL 技术的开发、应用和升级。经过 10 年的发展，公司极大地推动了 DEL 技术的发展与工业化应用，目前已成为 DEL 技术领域的领先者之一。其次，公司还有 FBDD/SBDD 技术以及与 DEL 技术整合的优势。FBDD/SBDD 技术与 DEL 技术存在很强的技术互补性，尤其在分子片段活性提升和先导化合物优化方面，公司在此方面有较大优势，目前已表达和纯化了超过 6,000 个蛋白或蛋白复合物结构。再次，公司在 DNA 编码化合物库的基础上，建立了支持小核酸药物研发的生物信息学、小核酸药物化学、小核酸体外体内生物评价等功能板块的核酸新药研发平台相关技术（STO）。目前公司能提供高质量核酸新药相关服务，并正在开发拥有自主知识产权的，高效的核

酸药物递送系统。其次，公司在靶向蛋白降解领域（TPD）也建立了自己的核心技术平台，已开展多项针对蛋白降解剂药物研发的研究，并服务于商业开发及内部自研项目。

在 DEL、FBDD/SBDD、STO、TPD 等四大核心技术形成的药物发现平台基础上，公司搭建了一站式从靶基因到新药临床试验申请阶段的药物优化体系，覆盖范围包括重组蛋白表达纯化、结构生物学、计算化学与药物化学、生物化学和生物物理学、细胞生物学、体内药理学、药代动力学、药学研究等多个技术环节，能够针对多种生物机制和靶点类别进行新分子的发现和后续开发，直至推进到临床前候选物阶段甚至临床试验阶段。

公司在药物发现领域内具有先发性优势，是国内乃至全亚洲最早规模化从事 DEL 技术研发的公司。Vernalis 团队在 FBDD/SBDD 领域深耕近 20 年，积累了诸多的技术、数据、知识和信息，与 DEL 筛选平台结合，建立了一个非常高效的新药发现与优化的新型平台。

公司具有人才优势。成都先导拥有研发人员 391 人，其中包括 86 名博士、133 名硕士，公司核心技术人员和骨干成员均来自知名制药公司研发团队，拥有数十年创新药物研发及合作服务经验。同时，公司还拥有药物发现领域内先发性优势。

此外，公司还拥有灵活、透明的客户合作模式。相较于其他同类公司相对固定的业务合作模式，公司聚焦客户的实际需求，对外提供多种形式的合作，合作模式灵活。

最后，提供服务与自主创新相结合的商业模式也是

公司的优势之一。不同于常规 CRO 类企业，公司可对外提供研发服务以及在不同阶段转让药物项目，也可以自主进行多个创新药物项目的研发。

（三）公司未来的发展规划

- ① 核心技术：4 个核心技术平台（DEL、FBDD/SBDD、STO、TPD）：打造新药发现与优化的领先技术平台和新药研发关键能力支持持续创新药研发和产出。
- ② 主营业务：不断改进和提升内部业务能力和效率，依托 3 种商业模式（技术合作、项目转让、产品销售），聚焦 2 大创新药类型：小分子药、小核酸药。
- ③ 人力资源：公司将进一步健全人力资源管理体系，搭建完善的培训、薪酬、绩效以及激励机制，同时加大人力资源的开发和配置力度，完善人才培养和引进机制，吸引国内外高素质科研人才，打造一支专业、高效、诚信的业务团队。
- ④ 市场拓展：公司将继续加大对市场开拓资源的投放力度，同时依据境内外不同市场的客户习惯，强化营销服务网络的建设，保障主营业务收入的稳步提升。
- ⑤ 外延并购与对外投资：未来公司将保持对国内外行业相关先进技术的密切关注，在条件成熟时投资或收购行业相关领域的技术创新型公司，通过资金、人才、资源的投入进行孵化、培育，以进一步充实公司的研发实力，丰富公司的业务链条。

二、网络文字互动问答环节

问题 1：公司 2021 年国内业务收入上涨的原因是什么？

回答：您好，感谢您对公司的关注！2021 年度，公司加大国内客户的开发力度，加强了聚焦国内医药市场的商务开发团队，针对国内客户的多元化需求，结合公司在

四个核心技术平台及临床前药物研发一站式服务能力，积极推广各种新药研发相关服务及推动自研新药项目的对外转让。谢谢！

问题 2: 您好！请问公司财务费用下降的原因是什么？

回答：您好，感谢您对公司的关注！公司财务费用下降的主要原因为 2021 年人民币对美元汇率的波动对公司汇兑损失影响较小。谢谢！

问题 3: 收到里程碑款的时间可以确定吗？下一次什么时候可以收到？

回答：您好，感谢您对公司的关注！里程碑费的收取主要是根据小分子化合物受让方的研发进度决定的。根据合同约定，当转让的小分子化合物未来在药物研发达到某个关键性节点阶段（包括但不限于 GLP 毒理实验、临床 I 期、临床 II 期、临床 III 期及药物上市等）时，公司可获得里程碑费。具体情况请关注后续公司公告。谢谢！

问题 4: 请问 2020 年募集的资金为什么要改变用途？有什么影响？

回答：您好，感谢您对公司的关注！2020 年肺炎疫情在全球爆发，为适应市场变化，充分保障实现募投项目的效益，公司在疫情爆发后坚持以审慎态度使用募集资金。目前疫情对公司的影响呈现缓解趋势。一方面，公司聚焦提升研发能力，打造了 DEL 技术（包括 DEL 库的设计、合成和筛选及拓展应用）、基于分子片段和三维结构信息的药物设计（FBDD/SBDD）技术、核酸新药研发平台相关技术（STO）、靶向蛋白降解平台相关技术（TPD）四大核心技术平台；另一方面，公司已发展出更为多样的商业模式，包括小分子及核酸新药研相

关技术合作服务、不同阶段的新药在研项目转让以及远期规划中的新品种上市销售；同时，公司需要更大的场地来逐步实现远期规划，原募投项目实施场地已无法满足公司远期需求。面对当下国际国内深刻变化的复杂环境和行业环境，结合公司现阶段及未来发展需求考虑，公司必须进一步优化募集资金投资项目。谢谢！

问题 5：公司 2022 年一季度度业绩为什么下降？

回答：您好，感谢您对公司的关注！公司现处于国内市场开拓阶段，国内商业项目多为一站式新药定制服务，目前对应毛利相对较低。同时，为提高后续商业项目及自研项目的转化效率，实现差异化蛋白降解分子的开发，公司正在积极建立靶向蛋白降解平台（TPD），发现并优化与市场现存 E3 酶存在差异化的配体分子及建立 E3 酶在蛋白降解应用的生物评价系统，对应带来研发费用增加。谢谢！

问题 6：请问未来小分子是否依然占据主导？

回答：您好，感谢您对公司的关注！小分子化学药由于其服用便利、合成工艺稳定、价格和生物药相比有明显优势，加之，一些重要的影响疾病的生物机制存在于细胞内部或需要跨越血脑屏障，小分子化学药几乎是唯一的治疗手段。在全球各国加大医疗改革、控制医疗支出的背景下，小分子化学药在较长时间内仍然会占据市场主导地。近年由于生物技术药物的发展速度较快，小分子化学药在整体药品市场中的相对市场份额有所缩小，但从长期趋势看，小分子药物仍然会长期占据药品市场的主要份额。谢谢！

问题 7：请问 2021 年公司研发费用为什么会减少？

回答：您好，感谢您对公司的关注！2021 年公司研发费用为 7367.49 万元，占营业收入 23.69%，较上期减少

26.23%。主要系公司业务重心向商业项目有所偏移。谢谢！

问题 8：请问公司目前 DEL 分子库的数量和质量如何？

回答：您好，感谢您对公司的关注！截至报告期末，公司 DEL 库小分子种类已突破 12,000 亿，是全球目前已知的化合物最多、规模最大的实体小分子化合物库。同时，公司已经将库扩展到共价化合物库，蛋白降解化合物库，分子片段化合物库等应用场景更为丰富的小分子化合物库，为追踪创新药前沿研究的制药企业和生物技术公司提供独特的新分子实体。公司通过系统化的库分子设计，增加合成分子骨架的种类超过 6,000 种，基本涵盖了所有当前已获批上市的小分子药物的核心骨架，以及临床在研小分子项目的大多数优势骨架，合成砌块接近 40,000 种；以及不断开发新的适用于 DNA 编码化合物库的化学合成反应和途径，新增了十余种 DNA 编码化合物库的化学反应方式。谢谢！

问题 9：公司在 DEL 技术领域是什么地位？有什么贡献吗？

回答：您好，感谢您对公司的关注！公司自创立起始终致力于 DEL 技术的开发、应用和升级，是首家在中国进行 DEL 技术开发及工业应用的公司。经过 10 年的发展，已成为 DEL 技术领域的领先者之一，拥有起步早，库分子多样性高，筛选技术成熟，筛选成功率高等优势。从全球已公开的信息看，公司是 DEL 技术领域研发服务公司中获得合作项目数量最多的企业之一，合作对象多为国际制药巨头、知名生物技术公司等高质量客户。主要包括：辉瑞、强生、默沙东、赛诺菲、武田制药、勃林格殷格翰、利奥制药、LG 化学、基因泰克、Aduro、Forma

等。并且，公司在过去几年中发表了数十篇 DEL 领域的原创科学论文，占整个 DEL 领域相关文献近 20%，推动了 DEL 技术创新与发展。谢谢！

问题 10：请问公司目前有哪些新药项目，都进展到什么阶段了？

回答：您好，感谢您对公司的关注，截止报告期末，公司自主研发的具有知识产权的新药项目共约 20 项，目前已有 4 个项目获得临床试验批件并进入临床试验。HG146（针对 HDAC I/Ib 亚型选择性小分子抑制剂，多发性骨髓瘤适应症）、HG030（第二代 Trk/ROS1 双靶点抑制剂）、HG381（非核苷酸类 STING 激动剂，适应症拟用于治疗多种晚期实体瘤）、HG146 的实体瘤适应症均已陆续通过 NMPA 审批并获得临床试验许可，进入临床阶段，其他的多数项目仍处于临床前的不同阶段。其中 HG030 项目于 2022 年 1 月 22 日获得美国食品药品监督管理局（简称“FDA”）批准开展临床试验。谢谢！

问题 11：1、目前海外业务的恢复情况？2、新药权益转让业务中四个 I 期项目的目前进展？3、先导的核酸药物平台及蛋白降解平台的优势？

回答：您好，感谢您对公司的关注！

1、由于疫情的持续，跨境商务交流仍存在一定障碍。DEL 筛选等业务已呈现恢复和增长的趋势，但大型的 DEL 定制库业务等需要双方科学家在实验室进行现场交流，因而业务仍受到一定程度的影响。2021 年度公司海外营收 2.54 亿元，占总营收 81.71%，与去年同期相比增长 31.52%。其中英国子公司 Vernalis 的研发服务业务顺利开展，并与部分客户在新药发现合作项目中取得了临床前里程碑费用，实现营业收入 9768.31 万元，占营业收入的比例为 31.40%。

2、公司目前已有 4 个项目获得临床试验批件并进入临床试验。分别为 HG146（针对 HDAC I/IIb 亚型选择性小分子抑制剂，多发性骨髓瘤适应症）、HG030（第二代 Trk/ROS1 双靶点抑制剂）、HG381（非核苷酸类 STING 激动剂，适应症拟用于治疗多种晚期实体瘤）。其中 HG146 的实体瘤适应症均已陆续通过 NMPA 审批并获得临床试验许可，进入临床阶段。HG030 项目于 2022 年 1 月 22 日获得美国食品药品监督管理局（简称“FDA”）批准开展临床试验。

3、（1）核酸药物平台优势：公司的核酸药物技术平台涵盖若干关键技术和能力，能够提供从靶点立项到临床候选化合物阶段的全链段小核酸药物开发。该技术平台可以支持我们自主研发的小核酸新品种和合作小核酸新药研发，其高质量的服务范围包括定制化的 RNAi 技术服务、siRNA/saRNA 设计、siRNA/saRNA 的快速平行合成与化学修饰，以及基因敲除活性测试、稳定性测试、脱靶风险评估、核酸药物体内分布和其他体内体外生物功能评价、新型递送技术的开发等。

（2）蛋白降解平台优势：蛋白降解剂需要特异性地结合靶点蛋白和 E3 泛素连接酶，与 DEL 筛选的技术原理完美结合，并且 DEL 分子的延伸连接位点已知，因此在蛋白降解领域的应用方面有特殊优势。DEL 技术也是一种高效、相对价格低廉的开发新 E3 泛素连接酶配体的方法。成都先导的蛋白降解平台包括蛋白表达、目标蛋白配体发现、E3 连接酶配体发现、三联体蛋白降解剂优化、生物评价及药代、药效等临床前成药性研究，特色能力建设上主要侧重于蛋白降解分子的优化、生物评价实验，以及新颖 E3 泛素连接酶配体的开发。目前基于已报道的能够被小分子诱导降解新底物的多种 E3 泛素连接酶

的配体分子及其衍生物，公司已完成部分嵌合体蛋白降解化合物库的合成与筛选，探明技术路线。

谢谢！

问题 12：公司的四大技术平台如何协同发展？

回答：您好，感谢您对公司的关注！1.FBDD/SBDD 技术与 DEL 技术在提升分子片段活性和先导化合物优化方面存在很强的互补性，通过 DEL 技术和 FBDD/SBDD 技术的有效整合，成都先导的能力更加多元化，在提升新药项目发现与优化成功率的同时，也给客户提供了多样化选择，未来将在商业模式上推出更多性价比高的服务项目。

2.同时，基于 DEL 技术技术积淀和多年来的经验，成都先导已经完成超过 1.2 万亿种结构全新、具有多样性和类药性的 DNA 编码化合物的合成，公司内部在生物信息学，核酸化学，RNA 生物学、分子与细胞生物学，转化研究以及临床医学等，能够提供从靶点立项到临床候选化合物阶段的全链段小核酸药物开发。另外，成都先导在递送领域也有独特的研发优势，我们认为下一代的递送技术更针对特定细胞的选择性递送(类似 GaNAc 递送，加一个配体)（过去的递送方式主要针对器官和组织），全球来看，近期也有 3 项类似的合作（Ionis 和 Bicycle, Takeda 和 Peptidream, Arrowhead 的 II 期临床品种用的靶向 integrin 的配体），这种技术就是将核酸药物直接和细胞进行接触，不需要 LNP 仍然完成递送以达到治疗效果，我们的 DEL 技术在新型分子的发现上有明显的优势，有可能找到全新的递送分子，这些核心能力都可以支持公司在核酸新药研发相关技术（STO）核心技术平台的发展。

3.此外，成都先导的 DEL 筛选技术加之多年的蛋白筛选

经验，为合适的配体分子提供可优化的起点，可以更好地找到能够结合目标蛋白以及 E3 连接酶的小分子，为合适的配体分子提供可优化的起点。除此之外，DEL 分子中 DNA 标签的连接，已经为下一步 linker 的连接探明链接位点。这些技术能力和条件都推动了成都先导靶向蛋白降解相关技术（TPD）平台的建立和进步。截至目前，公司已经开展多项针对蛋白降解剂药物研发的研究，包括针对目标蛋白及配对的新颖 E3 酶的表达和配体发现、针对嵌合体蛋白降解分子的 PCC（临床前候选化合物）开发、以及针对嵌合体蛋白降解分子的优化，并服务于商业开发及内部自研项目。谢谢！

问题 13: 公司去年以来陆续有新药拿到临床研究审批，但都没有对外转让，是要做自研管线吗，还是有其他安排？

回答：您好，感谢您对公司的关注！第一个层面上，公司聚焦小分子与核酸药的设计、发现及优化核心技术平台及关键能力建设，通过开展技术服务和合作研发，产生稳定收入和利润，并有选择性地建立自有新药项目管线。第二个层面上，公司持续开展技术服务和合作研发，同时自研新药临床前管线逐渐饱满，陆续进入临床，临床项目的持续时间较长，大部分刚刚进入临床或者做完临床 I 期就会转让，在转让方式上会有内部的严格评估，转让方式及客户选择上公司内部有严格评估标准，需要充分考虑项目阶段，合作伙伴，区域或是整体转让，权益等因素。客户如果一旦有里程碑事件发生，我们也可以保持一部分权益，降低风险。第三个层面上，公司以具备的核心技术和研发能力为基础，不排除在一些特殊治疗领域，公司会将自研项目持续往后推进至临床后期，在更远期的时间，可能有自己的药物上市或通过上市许可人制度（MAH）实现药物项目的上市销售。谢谢！

问题 14: 请问领导, 公司的商业模式有什么优点? 明明新药上市可以获得更多的收益, 为什么要把权益转让呢?

回答: 您好, 感谢您对公司的关注! 目前成都先导能够提供一整套从靶基因到新药临床试验申请阶段的研发服务, 范围覆盖重组蛋白表达纯化、结构生物学、计算化学与药物化学、生物化学和生物物理学、细胞生物学、体内药理学、药代动力学、药学研究等。

主要包含三种商业模式: 第一, 小分子及核酸新药研发相关技术合作服务。第二, 不同阶段的新药在研项目转让: 一站式药物发现项目、风险分担项目、合资企业到项目转让许可等。第三, 远期规划中的新品种上市销售。公司将新药研发服务、新药在研项目权益转让及自主研发项目推进至临床阶段乃至远期实现上市销售相结合的经营模式, 相比传统的新药研发企业, 可以为公司持续输出颇具潜力的创新药项目, 创造高收益的长期价值。将新药在研项目权益转让是从投入产出比以及现金流平衡的角度做出考虑。成都先导可以将收益投入到其他的新药研发项目中, 形成正反馈循环。谢谢!

问题 15: 请问公司未来的战略是怎样的? 管线是自己做还是卖给客户?

回答: 您好, 感谢您对公司的关注! 成都先导未来将持续聚焦小分子及核酸新药的发现与优化, 依托 DEL 技术 (包括 DEL 库的设计、合成和筛选及拓展应用)、基于分子片段和三维结构信息的药物设计 (FBDD/SBDD) 技术、核酸新药研发平台相关技术 (STO)、靶向蛋白降解平台相关技术 (TPD) 四大核心技术平台及公司其他关键新药研发能力 (药化、计算科学、生物评价、药学研究等), 打造新药发现与优化的国际领先的研发体系,

	<p>通过新药研发服务、不同阶段在研项目转让及远期的药物上市等多元化的合作形式，为医药工业输出不同阶段的新分子实体，以最终为全球未满足的临床需求提供创新药治疗方案，致力于成为全球一流的创新型生物医药企业，贡献于更好的人类生命健康。公司将以研发和创新为驱动、以业务链条为支撑、以新药上市为目标，继续巩固在新药发现与创制领域的优势地位。公司将完善技术发展，延伸业务优势，加快新药项目转化，成为植根中国、放眼全球的创新药物“种子库”和新药创制“新引擎”。谢谢！</p>
附件清单（如有）	无
日期	2022年5月20日