

公司代码：603801

公司简称：志邦家居

志邦家居股份有限公司
2021 年年度报告

ZBOM 志邦

致股东

习近平总书记提出：“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标”。在家居行业，实现“人民对美好生活的向往”，就是要为用户提供一个环保、安全、舒适的家庭装修完整解决方案。无论外部环境如何变化，无论行业发展如何演绎，志邦对“实现人们对家的美好想像”的使命永存，初心不改。

家居品的基本属性是消费品属性。而在目前众多的消费品品类中，定制家居行业的市场集中度还很低，前景广阔。全国众多的尾部品牌处于不断去化的过程，这一过程同时也是头部上市公司提升市场份额的过程。尤其在这几年，遇到疫情反复、原材料上涨等外部环境冲击的时候，我们的优势则显得愈发明显。

当前，虽然地产新房销售不佳，但可喜的是，我们看到存量房装修市场在逐年加速释放，存量房客户占比的逐步提升使得家居行业的抗周期性越来越强。巨大的存量市场，也让我们对行业的未来发展空间充满了信心。居民消费升级、主流群体代际更迭以及客户行为习惯的变化，对家居企业提出更多产品品类、更完整家庭装修的要求。我们通过过去几年的品类拓展与孵化，已经由多空间多品类的定制家居品类的供应商，转变为整家空间全品类的一站式定制家装解决方案的提供商。

伴随着地产政策调控，新房销售增速放缓。住房去除金融属性才能让百姓“住有所居”，住房终于回归到居住本质。过去的一年，家居行业虽经历了地产企业暴雷事件冲击，阶段性影响了资本市场对大宗工程业务的信心。志邦有幸尚未遇到较大风险客户，但对市场始终存敬畏之心，不断提高风控要求甄选地产客户。面对地产如此大的变化，我们仍然坚持认为，地产精装修的长期趋势没有改变。同时，地产行业的重新洗牌净化了行业生态，也为定制行业头部企业寻找更匹配的优质客户创造了条件。

2021年，我们实现了营业收入51.53亿元，同比增长了34.17%。我们用三年的时间实现的营业收入的翻倍，同时也实现了规模的连续加速增长22%/30%/34%。我们选择在市场空间巨大、行业竞争格局未明的当下，以保证适当的利润水平为前提，抓住一切创造客户的机会、敢于投入资源、奋力抢占市场，追求更快的速度与规模的增长。未来我们也将用加倍的努力和坚定的信心踏上三年百亿的征程。

迎风起势疾驰远，奔竞不息立潮头。

2022年伊始，国际地缘政治复杂，大宗商品价格上涨，全国疫情多点频发，注定2022年的外部环境是充满挑战的。我们认为，所有的困难都倒逼志邦提高应对的能力，所有的挑战都帮助志邦提高综合的竞争能力，所有的不确定性都加速了志邦的蜕变与成长。

我们将采取一系列有明确目标和针对性的举措来支撑业绩的实现。第一，要回归产品竞争力。注重用户体验，以整家全品类的模式进行融合式规划与开发，重视产品顶层设计，持续保证新材料的研发投入及新产品的创新，提高市场竞争力。第二，一如既往的打造设计竞争力，重视

设计就是重视客户的美好生活，终端设计能力作为家居行业终端消费者认知品牌的第一入口，设计方案的优劣直接关系到客户体验和品牌口碑，无论是软件的开发应用还是专业人才梯队的打造，都是构成设计竞争力的核心要素。第三，要对整装的重视提到一个新高度。志邦在定制生产能力及安装交付能力上具有丰富经验，结合多年的品牌运营，在整装模式上具有相当优势，公司用过去两年整装业务的成绩已经验证了这一点。现在还要提高到更高战略维度，抓住整装发展红利。最后，流量入口的多元化催生营销战术与创新的多元。除了继续深耕传统经销渠道，还要结合线上线下多平台多入口的特性，将拎包、社群等创新渠道业务做精做透。

志邦过去的成长离不开投资人的支持与肯定，感谢各位股东一直以来的陪伴与信任。我们对核心团队的激励分享不断推进，让核心团队成为股东，形成事业与命运共同体。2022 年是公司明确三年百亿目标的第一年，也是志邦踏上新台阶的一年，志邦必将全体股东愿望转化为经营成果，用更好的成绩回报信任，为致力于成为中国家居行业的一流企业、成为全球家居行业的领先企业而不懈奋斗！

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、大华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人孙志勇、主管会计工作负责人周珍芝及会计机构负责人（会计主管人员）张衡声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施2021年度利润分配股权登记日当日的可参与分配的股本数量为基数，向全体股东每10股派发现金红利6.0元（含税），2021年度不进行资本公积转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中关于公司未来发展可能面对的风险等内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理.....	44
第五节	环境与社会责任.....	58
第六节	重要事项.....	60
第七节	股份变动及股东情况.....	130
第八节	优先股相关情况.....	138
第九节	债券相关情况.....	279
第十节	财务报告.....	139

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
	载有大华会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
志邦厨柜、志邦家居、公司、本公司、股份公司	指	志邦厨柜股份有限公司，2018年8月正式更名为志邦家居股份有限公司
控股股东	指	孙志勇、许帮顺
实际控制人	指	孙志勇、许帮顺
晟志公司	指	上海晟志企业管理咨询有限公司，曾用名安徽元邦投资管理有限公司
谨兴公司	指	安徽谨兴企业管理有限公司，曾用名安徽共邦投资管理有限公司
志邦家居公司	指	合肥志邦家居有限公司
志邦销售公司	指	合肥志邦家具销售有限公司
志邦木业	指	合肥志邦木业有限公司（现已更名为安徽志邦全屋定制有限公司）
经销商/加盟商	指	公司的主要销售客户，通过与公司签署加盟协议形成合作，根据终端客户需求以本人名义向公司采购相关产品
大宗业务模式	指	大宗业务模式是定制家具企业向房地产企业等大宗客户开展定制家具产品的销售
柔性化生产	指	通过系统结构、人员组织、运作方式和市场营销等方面的改革，使生产系统能对市场需求变化作出快速的适应，能够进行多品种工件的加工，同时消除冗余无用的损耗，力求企业获得更大的效益。柔性化生产是全面的，不仅是设备的柔性，还包括管理、人员和软件的综合柔性
IJF、IJF Australia	指	IJF Australia Pty Ltd
浙江喜尔康智能家居股份有限公司	指	喜尔康公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	志邦家居股份有限公司
公司的中文简称	志邦家居
公司的外文名称	ZBOM HOME COLLECTION CO., LTD
公司的外文名称缩写	ZBOM
公司的法定代表人	孙志勇

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙娟	刘磊
联系地址	安徽省合肥市庐阳工业区连水路19号	安徽省合肥市庐阳工业区连水路19号

电话	0551—67186564	0551—67186564
传真	0551—65203999	0551—65203999
电子信箱	zbom@zbom.com	zbom@zbom.com

三、基本情况简介

公司注册地址	安徽省合肥市庐阳工业区连水路19号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	安徽省合肥市庐阳工业区连水路19号
公司办公地址的邮政编码	230041
公司网址	http://www.zbom.com
电子信箱	zbom@zbom.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室（证券部）

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	志邦家居	603801	志邦股份

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京海淀区西四环中路十六号 7 号楼 12 层
	签字会计师姓名	吴琳、王海涛

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	5,152,797,815.61	3,840,444,626.70	34.17	2,962,140,003.07
归属于上市公司股东的净利润	505,521,106.30	395,444,122.80	27.84	329,432,664.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	460,103,849.10	358,750,953.19	28.25	285,244,579.12
经营活动产生的现金流量净额	496,020,769.67	649,064,563.04	-23.58	344,382,382.47
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末

归属于上市公司股东的净资产	2,590,982,200.21	2,227,993,388.76	16.29	1,929,195,827.85
总资产	5,298,054,969.75	4,128,241,987.06	28.34	3,095,398,422.27

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	1.6202	1.2589	28.70	1.0612
稀释每股收益(元/股)	1.6202	1.2589	28.70	1.0629
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.4746	1.1420	29.12	0.9188
加权平均净资产收益率(%)	21.16	19.17	增加1.99个百分点	17.59
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	19.26	17.39	增加1.87个百分点	15.23

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2021年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	682,512,116.79	1,225,724,918.11	1,413,936,363.66	1,830,624,417.05
归属于上市公司股东的净利润	50,599,238.65	101,165,013.20	148,306,350.14	205,450,504.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	47,433,588.14	98,309,407.96	144,115,412.09	170,245,440.91
经营活动产生的现金流量净额	- 197,904,838.57	363,773,231.35	168,063,519.71	162,088,857.18

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注 (如适用)	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	-312,234.04		-4,424,375.42	-1,561,803.56
越权审批, 或无正式批准文件, 或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	36,208,674.16		32,145,170.01	37,251,455.96
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	11,452,780.52		2,963,836.48	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益	2,107,311.38		15,278,230.24	18,115,198.81
因不可抗力因素, 如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用, 如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益, 以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	5,277,679.31		1,638,961.64	2,183,898.25
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	50,000.00			
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				

根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,223,045.81		-3,584,611.96	-2,963,703.52
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	8,143,908.32		7,324,041.38	8,836,960.47
少数股东权益影响额（税后）				
合计	45,417,257.20		36,693,169.61	44,188,085.47

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
按权益法核算的长期股权投资	38,724,778.25	36,318,432.63	-2,406,345.62	-3,530,183.52
交易性金融资产	324,708,925.06	202,386,943.25	-122,321,981.81	13,241,108.81
应收款项融资	15,563,648.16	4,147,918.33	-11,415,729.83	
非交易目的其他权益工具投资	2,985,500.00	17,374,400.49	14,388,900.49	52,743.26
其他非流动金融资产	20,000,000.00	20,000,000.00		
合计	401,982,851.47	280,227,694.70	-121,755,156.77	9,763,668.55

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

后疫情时代，在当前房地产限售的严峻政策下，定制家居行业市场竞争日益加剧，行业洗牌加速，头部企业集中度提升的现象逐渐明显。与此同时，“房住不炒”的概念深入人心，疫情之后的消费反弹也增加了市场信心。

2021年，公司上下奋勇前行，始终坚持围绕战略和全年经营目标，在面临地产行业增量的逐步放缓、大宗原材料上涨，以及行业价格战洗牌的大环境下，通过市场洞察、行业对标来进行扫描和审视，识别家居行业竞争格局不断优化所带来的的发展机遇。坚持守正行远，持续创新，顺应精装房和存量房两大趋势，以战略为牵引，通过规模化生产与柔性化定制相结合，提前布局

谋划，依托产品及渠道优势，以满足消费者个性化需求，进一步提升市场渗透率，为持续扩大市场份额打下了坚实基础。报告期内，志邦实现营业收入 51.53 亿元，同比增长 34.17%，净利润 5.06 亿元，同比增长 27.84%，公司整体经营目标全面完成，实现营收、业绩稳步增长。

（一）主要经营数据：报告期内，志邦实现营业收入 51.53 亿元，同比增长 34.17%，净利润 5.06 亿元，同比增长 27.84%，扣非后归母净利润 4.60 亿元，同比增长 28.25%。

1、全屋产品品类贡献：报告期内，公司主营业务品类包括定制厨柜、定制衣柜、木门墙板及厨用电器、软体家具、定制窗帘等全屋产品。公司定制厨柜业务的收入 29.34 亿元，占主营业务收入比重 56.94%，同比增长 17.55%；定制衣柜业务的收入 17.60 亿元，占主营业务收入比重 34.15%，同比增长 54.25%。公司自 2015 年起从厨柜业务向衣柜业务拓展，衣柜业务增速显著，成为新的业绩贡献增长点。公司逐步完善全屋定制家居品类，多元产品品类共享渠道资源，定制厨柜、定制衣柜、木门墙板等品类协同效应逐渐显现。

2、分渠道收入贡献：报告期内，公司主营业务渠道主要分为经销渠道、大宗业务渠道、直营公司业务渠道，其中以经销和大宗业务渠道为主，直营公司渠道为辅。公司经销业务渠道收入 27.53 亿元，占主营业务收入比重 56.61%，同比增长 29.57%，公司大宗业务渠道收入 16.51 亿元，占主营业务收入比重 33.95%，同比增长 40.59%；公司直营业务渠道收入 3.22 亿元，占主营业务收入比 6.63%，同比增长 39.97%。公司将经销业务模式下的城市分为六个级别，一二线城市主要以省会、直辖市和少数发达的地级市为主；三四线城市主要以地级市和少数发达地区的县级市为主；五六线城市主要以县级及以下乡镇为主。经销渠道厨柜业务：一二线城市收入占 16%，三四线城市收入占 29%，五六线城市收入 55%；经销渠道衣柜业务：一二线城市收入占 20%，三四线城市收入占 30%，五六线城市收入占 50%。

3、分区域收入贡献：报告期内，国内业务收入 50.92 亿元，占营业收入 98.8%，同比增长 34.2%。公司国内业务共分为 7 区域，分别是华东、华南、华中、华北、西北、西南、东北地区。报告期内，公司保持原点市场华东区域的稳健增长，实现收入 24.2 亿元，占营业收入 46.9%，同比增长 28.9%，华南、华中、西北、东北区域市场增速都在 30%以上。报告期内，海外业务收入 0.61 亿元，占营业收入比重 1.2%，同比增长 29.7%。报告期内受到境外新冠疫情影响，短时期内对公司海外业务产生了一定的影响，但因其占比较少，对公司整体业务发展影响微弱。

4、2021 年毛利率略有下滑。报告期内，公司主营业务毛利率为 37.3%，较 2020 年同期减少 1.58 个百分点。报告期内，定制厨柜毛利率 40.5%，同比减少 1.34 个百分点；定制衣柜毛利率 34.43%，同比增加 1.03 个百分点。公司全屋衣柜业务增速远超厨柜业务，衣柜业务规模效应带来的盈利能力的提升尚在爬坡期；公司通过对供应链的科学管理，抵消了一部分原材料上涨对毛利率的侵蚀；公司通过优化大宗业务客户结构，优选低风险客户的同时，释放了部分利润空间。

（二）报告期内公司完成的重点工作如下：

1、多渠道发展，全品类扩张

1) 线上新零售渠道：报告期内，公司围绕“周杰伦”“专业专注”等品牌 IP，聚焦头部移动互联网平台（阿里、京东、腾讯、字节跳动、百度等），调研市场行情、搭建私域流量池、分析客户画像，开展精准数字引流、线下转化全流程客户服务转化；重点赋能全国 100 城，孵化、培育加盟商新零售团队，搭建一套新的引流、转化体系，提高加盟商整体营销获客、服务转化能力；抓住直播风口，斥资打造全场景直播间和专业的直播团队，全年开展全国大型直播 100 余场，为终端开辟了全新落地转化模式；建立自媒体营销和传播矩阵，围绕定制设计知识、产品实力、大咖分享，赋能全体经销商内容制造，提升品牌拉力，降低获客成本；公司持续推广“U客”平台软件的使用，实现一个入口，二个终端和九大赋能的加盟商门店数字化运营模式，整合数字引流、电商拓客、线上社群、全民经纪人、老客户营销、粉丝会员裂变、直播落地等模式实现线上客户的精准导入，在疫情严重影响业务发展的情况下，抓住机遇，抢得先机。



2) 线下渠道布局：报告期内，公司把握消费升级趋势和线下市场年轻消费人群的消费特征，强化厨柜业务下沉市场的店面布局，完善衣柜业务空白市场的全国布局，厨柜、衣柜、木门、成品融合店也逐步递增。公司通过不断招募优质加盟商，完善从招商、建店到运营的加盟商全生命周期管理平台等方式，有计划有步骤的逐步优化加盟商结构，帮助加盟商提升管理水平和盈利能力。

报告期内，公司加强了整装渠道团队力量，将原 IK 子品牌的经验融入整装新品，实现快速重构整装产品体系。为适应年轻一代消费人群的刚需变化，加强对整装渠道和其客户分析研究，针对性开发符合装企套系风格的套系化产品，建立标准化门店，与第三方共同开发整装渠道专用软件，通过与全国性大型装企形成战略联盟，深化合作，树立标杆，再加以专项支持推动加盟商与地区性装企的合作，为整装业务下一步的开拓打下坚实的基础。

3) 工程大宗业务渠道：国家政策调控地产发展，房地产从金融属性回归居住属性，地产降速、降档、降本，相对上一轮地产红利的周期，市场迅速进入了相对冷静的发展周期。面对瞬息

万变的市場，公司保持一贯稳扎稳打的作风，通过前期积累的项目管理能力，阿米巴经营管理理念，快速协同供应链，从而有效保障了报告期内的项目交付，完成既定目标。

同时为了稳定工程业务有序发展，公司工程大宗业务方面大力拓展优质战略合作地产客户，重新梳理客户分类，加强应收款管理，进一步完善风控体系，加强信息化建设，打造数字化经营、生产、交付于一体的管理能力等一系列举措，赢得了地产行业合作企业的高度认可。2021年公司获得了中国房地产供应链上市公司投资价值10强、中国房地产开发企业500强地产首选品牌、2021中国民营建材企业50强、中国建材企业100强、全国市场工程木门企业30强以及多个战略地产客户的优秀供方嘉奖认可等奖项。截止2021年末，百强地产客户占比已达34%。

4) 海外业务渠道：报告期内，公司海外业务贡献较少，占营业收入比1.2%。面对国际环境和疫情的不确定性，公司在2020年组织调整的基础上积极探索后疫情时代的商业机会。报告期内，努力开拓国际供应资源，保障海外订单供应，在探索国际化业务模式的同时调整市场方向，持续构建品牌影响力。

5) 全品类扩展：报告期内，公司厨柜业务收入29.37亿元，新开店面481家，调整关闭店面366家，净增加115家；公司衣柜业务营业收入17.60亿元，行业规模排名迅速升位，店面新开543家，调整关闭店面290家，净增加253家；2021年木门重点开拓精装修工程业务渠道，签约地产战略合约13家，签订批量项目合同金额超1亿元。拓展日本松下、意大利OXO卫浴、意大利R&G家具、爱依瑞斯等高端品牌，覆盖不同消费群体，扩充了多种成品家具，并新增软装墙布、卫阳空间产品，满足用户一站式消费需求。实现线上平台、政策使用及资料下载等信息化运营，床、沙发、定制窗帘等软体配套成品增速迅猛。公司开放多品类共享多渠道资源，丰富全屋定制家居品类，厨柜、衣柜、木门墙板协同效应逐渐显现，实现消费者整家全品类一站式购齐的需求。

2、多维赋能加盟商，促进加盟商能力提升

新冠疫情牵动着亿万国人的心，其影响和冲击也是前所未有的，加盟商更面临着直接的经营压力。作为公司重要的伙伴，我们始终秉持紧密团结、同舟共济的理念和决心。公司从终端选址、人员培训、品牌广告、活动策划、软件应用、线上直播、电商引流等方面对加盟商提供多维度支持，帮助加盟商组建提升运营管理团队。报告期内，公司重点通过数字化引流和U客系统管理帮助加盟商提高运营效率；通过迭代9S展厅是结合公司“四简一轻”新产品来开发的，从店面布局和产品分布，总结出以客户为中心的主线，从“吸引—体验—选择—决策”全流程为消费者带来9S展厅；通过全面推广“云设计软件”，以提高了终端设计效率，并降低设计遗留差错；通过专业设计师平台“志邦设计谷”的运营，实现设计师资质认证持证上岗和海量设计案例资源共享，解决加盟商设计订单消化和设计师能力提升；通过导入“管家服务”模式，增强加盟商安装交付能力，提高客户满意度。

为了让加盟商可以快速提升定制化销售及服务水平，公司十分重视加盟商的培训赋能。培训采用“线上+线下、理论+实战”双结合的形式，总部培训中心形式多样化，移动课堂，下沉市

场、培训走进展厅等一系列赋能，同时对加盟商设计了分层级培训方式，分为初阶、中阶、高阶，分别针对店面新人的基础运营能力、店长及核心骨干的业务能力、老板及职业经理人的城市经营管理能力针对性设计课程，打造多维交流赋能平台，同时辅以总部的“学习岛”平台，系统性传递专业知识及销售技巧等，让赋能全面覆盖终端，实现合作共赢。

3、研发重构产品力，设计提升竞争力

1) 研发重构产品力

公司在家居空间研发方面，着力于提升客户体验，聚焦客户需求及市场变化，以助力销售为核心，在整合厨柜、衣柜、木门、成品四大品类的资源后，以产品整家全品类的的模式进行融合式规划及开发，实现产品开发的套系化，通过最新的 9S 整家展厅进行最终呈现。报告期内，公司在产品研发方面，针对不同渠道特性开发渠道特供产品，全品类产品空间与多组合功能模块的产品策略，重点开发套系化全屋产品（包含厨柜、衣柜、木门、成品）及卫浴等单品。



公司始终重视技术创新，提升高新技术企业核心竞争力。报告期内，公司研究开发费用投入为 2.81 亿元，占营业收入 5.46%，研发人员 862 人，占总人数比例 16.25%。通过投入大量的研发费用开展研究开发新项目，以客户需求为出发点，实现客户价值为最终目标，提升公司未来发展的竞争能力。

2) 设计提升竞争力：报告期内，公司为打造终端设计竞争力，赋能终端一线的设计师，通过搭建统一运营的设计师平台“志邦设计谷”，打造专属志邦设计团队互动交流平台，设计谷在职设计师近 8000 人，具有证书认证 6000 人以上。通过该平台全面推行设计师资质认证持证上岗，系统管理设计团队，实现海量设计案例资源共享，将设计优势及时传递到终端，解决加盟商设计订单消化问题，赋能加盟商快速培养专业设计团队，提升设计师能力。

报告期内，公司为打造差异化的终端设计竞争力，公司 3.0 版全屋设计软件“云设计软件”，成功将公司不同风格产品的标准结构、产品模块全线导入。现已在全国多城市同步推广应用。云设计软件的全面推广应用，不仅提高了终端设计效率，降低了遗留单差错率，实现“一键下单”的同时，还打通了设计到安装的全流程，很大程度上提升了客户满意度。

4、构建优质的服务体系，提升客户服务体验

公司在 19 年开始构建全新安装售后体系，形成“管家式安装服务”体系，打造售后服务护城河。所谓“管家式安装服务体系”是指客户从店面签订合同后到订单安装交付全过程，由“安装

管家”全程主动提供订单对接专属VIP服务，做到一户跟踪到底。体系涵盖六大管理方向、八大服务环节、四十二个标准服务步骤。志邦全流程管家服务的核心是为客户提供主动、贴心的服务感受，以管家式安装服务理念为基础，打造统一化、标准化的前后端服务，21年在此基础上进行了服务升级，开发了一套以客户为中心的全流程管家服务。目前公司已在全国重点核心城市推广管家式服务，从订单预定到产品安装采用线下标准服务+线上云端交互，实现服务流程信息化、及时化、透明化，通过服务前置提升客户体验，一次完工率得到大幅提升，同时有效节约了客户时间，广受客户好评。

公司深知定制家居行业“重服务”的属性，所以自成立以来始终坚持春节前一年一度的“微笑行动”。“微笑行动”是公司关怀客户的重要服务体验之一，用实际行动将“以客户为中心”的服务理念落到实处。在数字经济时代，社会已经进入流量经济，“微笑活动”同时也起到了口碑传播效应，让老客户口碑反促流量。全国各地志邦人在每年寒冬季会奔赴千家万户，在对志邦产品进行免费上门检修、调试和维修等服务时，真正做到让服务感动人心。



图：志邦 2021 年微笑行动

5、深入推进供应链变革，打造供应链成本优势

成本力构建是制造型企业持续的课题，公司2021年借助流程体系建设率先推动供应链业务流程变革，进行纵向一体化布局，以SCOR模型为基础规划志邦“1+6+3”供应链体系，即以“一个管控模式、六个核心业务、三个支撑要素”为核心能力的供应链体系。在组织、绩效、流程三位一体的管控模式下，通过减少管理层级，提升管理效率；减少重复任务，提高协同性；完善制度、梳理规则，减少差异提升规模效益，从而提升供应链整体竞争力，同时建立志邦采购内控安全体系，防范潜在业务风险，为公司利益保驾护航。

生产基地随着业务发展有效进行产线布局及产能规划。报告期内，公司投入和规划中的共有六大智能化生产基地，五处位于安徽省合肥市，一处位于广东省清远市。公司高度重视各生产基地之间的协同效率，融合厨衣资源，鼓励实践创新思维，打破固有生产模式，重建规则和流程，

其中安徽合肥五处基地已建有橱柜、衣柜、木门等多品类产线，并包含贴面、膜压、成品等家具配套。清远基地总规划产能可达 25 亿，将建成智能工厂，打造厨、衣柜智能生产线，提供高效的生产保障，为南方零售市场、工程战略客户以及海外批量业务保驾护航，构建“打造一流的快交付、高品质、低成本”的核心供应能力建设。



图：志邦安徽省合肥市基地

6、数字化转型升级，全面构建数字化能力

国家十四五规划明确提出要“打造数字经济新优势”，并提出“充分发挥海量数据和丰富应用场景优势，促进数字技术与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级”。制造业数字化转型就是要充分发挥数字技术在传统制造产业发展中的赋能引领作用，通过推动实现生产流程的数字化，可将制造优势与网络化、智能化相叠加，有利于提高生产制造的灵活度与精细性，实现柔性化、绿色化、智能化生产。

报告期内，随着公司发展需要，应多生产基地建设和订单交付需求，需要具备前后端集成的信息化运营平台，提升整体运营效率。公司数字化转型以流程变革为牵引，通过数据治理、拉通业务中台、布局从 BI 到 AI 的数智经营、智能化 4.0 工厂等信息化建设，用最佳业务实践打造了面向未来定制家居行业的行业级、可复制、可推广的智慧管理平台系统。

在销售端，持续推进志邦私域流量、U 客的深化应用，通过营销 BI 商业智能分析平台，洞察市场环境，分析消费者行为，监测跟踪加盟商订单全生命周期，让营销更加精准高效。在中后台，通过导入 SRM 系统，优化公司的采购管理体系，提升采购效率；通过物流系统，实现公司运输业务流程的可视化监控，并借助 TMS 系统推广中心仓业务模式，帮助公司降低运输成本；通过生产 3S 系统（APS\MES\WMS）在订单交期、自动组批、自动优化、自动排产、自动报工等应用功能，实现订单高效自循环处理，减少人为干预，通过算法和技术升级，提升材料利用率；通过 MES 系统与产线 CPS、WCS 等系统集成，实现系统与设备间互联互通，打造志邦家居智能化 4.0 工厂，不断提升生产交付能力和生产端的人均效能。

7、构建流程管理体系，优化价值创造的过程

公司正在经历从机会成长期迈入系统成长期的阶段，既要关注打粮食，更要增加土地肥力，修炼内功。21 年着手建立为客户创造价值的流程管理体系，来应对内外部环境的变化。通过专业

流程梳理，将公司流程分为运营类流程及支撑类流程两大类，采用科学的方法将公司二十多年来积累的经验和教训进行系统性沉淀，将公司的最佳实践形成企业核心战略资产。让规则的确定性应对结果的不确定性，提升生产力，加速业务增长，夯实公司运营管理基础，保障公司战略落地。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）行业基本情况

我国定制家居行业萌芽于上世纪 90 年代，从木匠时代发展至成品家具，继而开启定制家居时代，直至今天走向全品类融合。从单品类单空间的产品向多品类多空间的深度融合，定制家居企业开始走向了模式趋同的状态，趋向于进入同质化竞争，头部几家品牌厂商具备明显优势，占得先机。

随着当下工作、生活节奏的加快，消费者的时间观念越来越强，其时间、精力成为稀缺资源。另外，当下主流用户为“80 后”和“90 后”人群，这类消费群体更愿意花钱买舒适、便捷和追求品质的生活。所以在整个购买家居产品的过程中高品质和好体验是消费者的核心诉求。因此，满足消费者一站式购齐的整体家居模式已经成为重要的产业形态。

（二）行业周期性影响因素

1、房地产周期性

家居市场作为房地产后周期行业，与房地产行业紧密相连。但是，随着房地产增速放缓，发展趋于成熟，以二手房存量房为核心、为主要增长的趋势愈加明显时，房地产周期性对下游家居建材行业的影响已经由同频滞后开始向局部相关的独立的态势转变。

2、存量房展望

由于土地资源的稀缺性，城市可开发空间逐步缩小，压缩了新房市场的空间，二手房交易量已逐步超越新房交易量，这标志着楼市正逐步进入“存量时代”，同时，国家也开始重视老旧小区的环境改善情况，2021 年《政府工作报告》提出，新开工改造城镇老旧小区 5.3 万个。老旧小区改造以及二手房交易，都给了业主重新装修的契机，也给了家装行业更广阔的市场空间。

3、行业季节性

从定制家居行业多年形成的态势来看，因季节及装修周期等因素影响，每年上半年跨度春节假期，消费者经过一段时间的对比及选择，每年年中至年末为装修成交量旺季，每年春节后，属于消费者意向蓄水期，从成交量角度来看，相对属于装修淡季。

（三）行业发展趋势

定制家居行业自 1998 年房改至今，经历了从早期伴随着房地产的增长而实现了高速的发展，到目前进入一个相对平缓期。从行业头部企业的战略选择上可以看出，整个家居产业处在一个新时代，即不遗余力地打造一站式购齐的整家全品类时代。

1、整家全品类

这几年家居行业变化很大，尤其是定制家居这几年的高速发展对家居行业整个节奏带来了变化，消费者更愿意选择定制家居，定制家居也和装修更早的合作成为消费者选择的品类。以全屋配齐为主方向的多品类综合家居业态探索，以及终端门店的融合业态试点，成为近年来头部大家居企业加码的方向。家居企业普遍选择围绕某个核心做品类扩张，做强主品类，逐步增加新品类的发展路线，力求在全品类上寻找业绩突破。

2、整装新赛道

在零售市场中，头部企业的品牌效应使得多品类全屋定制有望提升客单价和用户留存，而客户流量被家装公司分流。整装是在家装流量入口的基础上辅以整家全品类的家居产品，最终需要设计师融入消费者个性化的需求，从而交付给客户一个完整的可实施方案及产品。家装公司和定制家居公司在消费者需求的推动下从传统合作转型升级为整装模式，其本质还是围绕一站式整家交付，帮助客户节约产品选择及多家多品类对比选择的时间成本，和现代主要消费群体的需求高度契合。

3、精装房、保障性住房需求稳定

近几年，全国精装修住宅开盘数量呈现出高速扩张的状态。在政策规划上，2017 年住建部发布《建筑业发展十三五规划》，明确要求新开工精装修成品住宅面积达到 30%。到了 2019 年，进一步发布《住宅项目规范(征求意见稿)》指出城镇新建住宅建筑应精装修交付。在政策的引导下，我国精装修渗透率快速提高。2019 年全国精装修开盘房屋为 319 万套，精装修率为 32%，2021 年全国重点 70 城新开盘建筑精装修比例则达到了 48%，渗透率快速提升。预计到 2029 年将达 80%，接近欧美日等发达国家精装修率水平，目前来看，我国的精装修渗透率仍然有较大的空间。精装修要求开发商交房时，厨房和卫生间等基本设备全部安装完成。当前我国精装房渗透率仍然较低，中长期看 B 端大宗交易渠道需求稳定广阔。

另一方面，2021 年，我国加快发展保障性租赁住房，坚持租购并举，加快发展长租房市场，推进保障性住房建设，支持商品房市场更好满足购房者的合理住房需求，以稳地价、稳房价、稳预期为主调，因城施策促进房地产业良性循环和健康发展。

4、数字化建设

定制家居数字化建设如火如荼，旨在优化前后端流程效率，低成本竞争力，提升家居设计体验。2021 年，住房和城乡建设部等 16 个部门联合出台《关于加快发展数字家庭提高居住品质的指导意见》，要求加快发展数字家庭，提高居住品质，改善人居环境。中国智能家居市场规模将持续扩大，成为行业新的风口，各相关领域纷纷发力智能赛道。

（四）所处行业地位

志邦创始团队是中国定制家居行业最早的开拓者之一，由定制厨柜起家，发展为至今全品类的定制家居公司。经过多年的发展，伴随着房地产大周期的市场红利和自身专业化布局，在定制家居整体行业高速增长的步伐下，志邦从区域性品牌走向了全国驰名和全球化布局。

2017 年以来，我国房地产行业步入严调控周期，商品房销售增速趋缓。但由于行业整体集中度较低，且龙头公司逐步完善全屋定制的布局，抬高了行业进入门槛。志邦顺应行业趋势，率先开展全屋布局，目前产品已经包括厨柜、衣柜、木门、墙板、卫浴、成品家居等九大空间系列产品。凭着多年的行业深耕、优质良好的上下游关系和行业领先的多品类布局，让志邦在这一轮行业洗牌中持续保持稳定增长，有效对抗市场风险，始终位居竞争前列。

三、报告期内公司从事的业务情况

(一) 报告期内公司从事的主要业务

志邦家居创立于 1998 年，从“乐享厨房”到“专注家居更懂生活”，从单一空间到全屋布局，是专注于全屋定制家居的研发、设计、生产、销售和安装服务的公司。公司由定制橱柜起步，由整体厨房领先迈向整家定制领先，产品囊括九大空间，包括整体厨房、全屋定制、定制木门/墙板、整体卫浴、家具配套、软装等整体家居产品。公司始终坚持“以市场为导向，以客户为中心”的原则，围绕为客户“装修一个家”的核心开展业务，向客户提供一体化、一站式的整体定制家居解决方案，实现人们对家的美好想象。



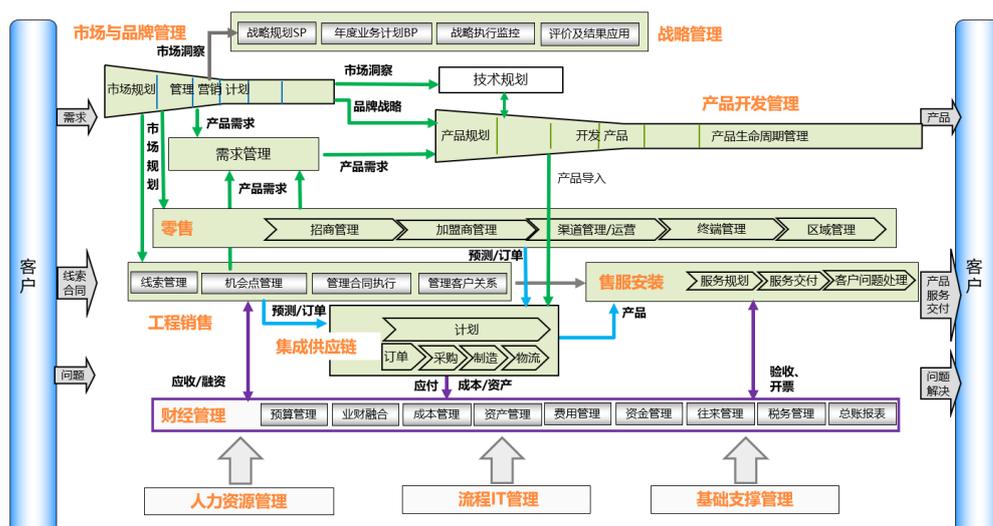
图：志邦业务发展曲线





(二) 公司主要经营模式

志邦以“更懂生活”的经营理念，通过二十多年来，持续洞察消费者的变化、坚持以客户需求为导向的产品与设计、开拓各渠道销售商并整合服务商，依据客户个性化设计需求，采用订单式柔性化生产，为家居消费者提供全屋定制产品及设计安装服务。



图：公司主要经营模式

1、品牌运营模式

(1) 品牌规划：公司以“实现人们对家的美好想象”的品牌使命，为千家万户匠心铸造一个又一个美好品质生活的模样，以成为全球领先的家居品牌为目标，基于对消费者行为的深刻洞察，紧随业务布局进行品牌宣传布局，实现品牌与市场、品牌与渠道互通互联，持续赋能销售的同时提升品牌知名度。

(2) 品牌宣传：公司持续推动志邦由橱柜品牌向全屋定制大家居品牌的转变，用品牌赋能产品，全方位塑造品牌“年轻化+时尚化”形象。在2019年升级品牌形象，签约国际巨星周杰伦为公司全新品牌代言人，进一步提升了品牌知名度。近年来，公司不断资源整合，采用广告传播品牌和互联网内容传播的方式相结合，提高品牌曝光度。

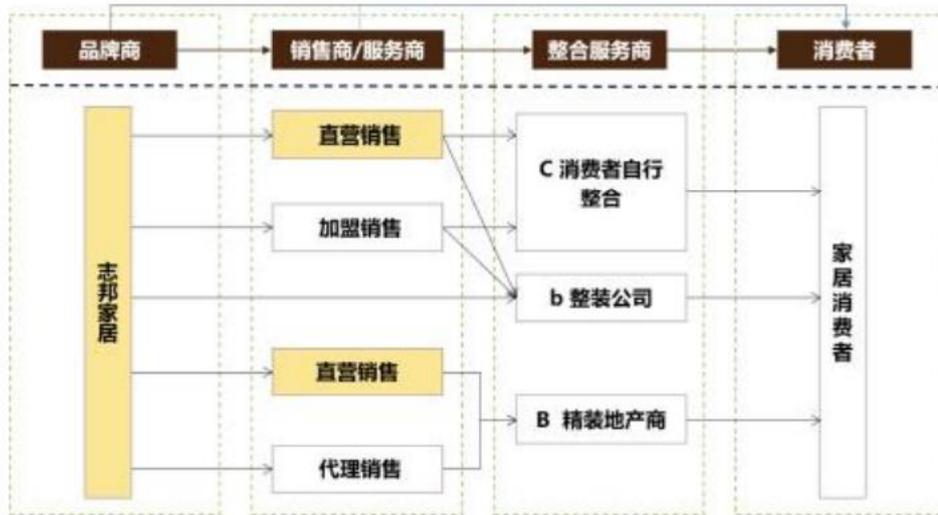
(3) 品牌推广：公司通过品牌一系列升级，自2017年起持续推进“明星矩阵”，打造“男人下厨节”等现象级的全国营销活动，延续品牌IP内核，赋能重点活动的营销模式，提升品牌拉力，也是品牌价值化提升的重要途径。

2、产品开发及应用模式

公司设有产品研发中心，通过深入的市场洞察和客户需求分析，结合全球行业材料、工艺及审美趋势，形成符合中国消费者的定制研发方向。产品开发经需求管理、产品规划、产品试制、产品入编、产品上市、产品退市全生命周期管理，保障产品开发与市场需求紧密结合。

产品上市后，公司设有应用设计中心，自主开发“云设计”终端应用软件，使客户能够直接参与个性定制设计过程，实现迅速出图、一键下单，以“样品+户型+VR实景”方式，全方位增强客户体验。

3、销售模式



图：公司主要销售模式

公司的销售模式，主要分为C端直接服务家居消费者的直营加盟连锁销售模式，和B端通过精装地产商间接服务于家居消费者的大宗业务销售模式以及21年重点布局展开的整装模式。销售渠道以加盟商销售为主，同时大力开展整装合作，直营零售、国内大宗业务及海外业务为辅。

（1）零售渠道模式

通过直营零售商和加盟商的渠道通路，共同为C端家居消费者提供上门测量、设计个性化定制方案、柔性生产、安全配送、上门安装等优质的产品和服务。直营零售商与加盟商的销售渠道主要包括：

- a. 线下终端门店：包括全国性和区域性家居卖场门店，如红星美凯龙、居然之家、富森美家居等；地方建材商圈的临街店铺，如上海宜山路建材街等；
- b. 传统家装公司合作渠道：通过在家装公司展厅出样，为家装公司客户提供定制部品及服务；
- c. 整装公司合作渠道：与区域性整装公司的合作，为整装公司客户提供定制产品及服务；
- d. 其他销售渠道：创新渠道，如线上直播、拎包入住项目、社群电商、公司团购等。

（2）整装渠道销售模式

公司与全国性大型整装公司合作，由公司负责提供产品及营销支持，家装公司提供整体家装设计及落地施工服务，共同为其全国客户提供定制产品和服务。

（3）国内大宗业务销售模式

国内大宗业务以与优质地产公司战略合作及全国业务代理相结合的模式，为B端大型精装房、公寓、酒店及养老住处等地产商提供合理设计、按需定制、批量制造、准期交付的产品和服务，以此来满足精装地产的C端业主对家居消费的需求。

（4）海外业务销售模式

公司通过直营海外大宗业务销售方式，向海外精装地产商销售定制家居产品，或通过海外定制销售公司向地产商提供产品与服务。

4、 供应链模式

在市场竞争激烈及对整体大家居一站式解决方案需求的拉动下，公司正由职能型供应链向内部供应链集成和外部供应链集成转变，加速形成供应链动态联盟模式。

（1）计划采购模式

以计划和采购为核心，分别从内部协同和外部协同两个方面设置采购流程。计划部在供应链环节起到指挥棒的作用，根据订单和销售计划产生采购计划，原材料由公司采购中心统一采购，既可以根据需要保留一定的安全库存，又可以整合内部统一规格的材料，以形成规模采购的基础。

公司原材料采购主要包括板材、台面及五级配件等代工配套产品，成品采购主要包括厨房电器、配套家居等。为了确保原材料的质量稳定、及时供应和成本最优，采购中心单独设置供应商管理部，除了在合格供应商范围内进行集中采购、询比价、招标等常规措施，还会对采购价格进行跟踪监督，伴随公司发展过程与主要供应商建立了长期良好的合作共赢关系。

（2）生产模式

在生产制造方面，以销定产，采取自行生产为主，工序外包和 OEM 生产为辅的制造模式。基于定制化需求的特性，公司自上市以来持续增加对制造信息化建设的投入，导入精益生产管理方法，将自动化生产系统与大规模敏捷制造技术成果相结合，进行模块化拆分，标准件规模化生产，非标件柔性化制造，实现内部的专业化分工、形成高效柔性的生产体系。

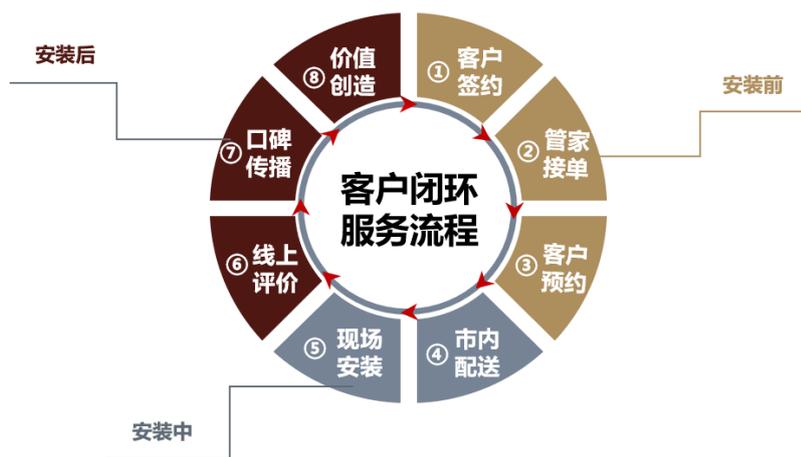
近年来，为构建成本力优势、满足快速发展的产能需求，从人指挥机器到机器指挥机器，公司目前已拥有六大生产基地成为领先国内的家居品牌，并逐步以其现代化的生产模式向中国制造 2025 全力迈进。

（3）物流仓储模式

公司以齐套、齐户交付为目标，制定承运公司准入、考核、相关方评价等制度，并进行优胜劣汰，在转运过程中通过配送专员驻点管理与指导，减少货损。公司建立了以制造部门为中心的信息系统串联仓库，通过立体仓位，准确、快速流通发运，有效降低了差错，提升准时交付率。物流作为集成供应链的瓶颈环节，承载着降本和时效双重核心要素，公司正在积极探索干仓配一体化模式，释放物流综合成本以及干线运输、仓储、用工成本，21 年在部分城市进行试点，初见成效。

5、 售服安装模式

公司开发了一套以客户为中心的全流程管家服务，在传统安装交付环节植入更多的增值服务，以管家式安装服务理念为基础，打造统一化、标准化的前后端服务，增强加盟商安装交付能力，提高客户满意度。通过导入“管家服务”模式，构建加盟商售服护城河。



图：志邦家居管家式安装服务

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

志邦自 1998 年创立以来，从整体厨房发展至全屋定制，在定制领域一直深耕细作。2017 年上市后，公司以中长期战略目标为牵引，精细部署业务路径，在与头部企业对标差距的同时始终坚持稳中求进，逐步在品牌、设计、渠道、智能化、管理五个方面构建了核心竞争力。

1、“品销一体”赋能营销的品牌营销模式

志邦家居深度洞察现代都市人生活的痛点，为实现在“家”这样一个私密空间中人们个性的存在和表达，唤醒了人们心底对理想生活的追求。公司用“品销结合”促销落地品牌，目前已在全国形成从面到点、自上而下的结构化整合营销传播矩阵。

①广告投放布局全球：在纽约时代广场、CCTV 新闻频道、全国包括北京、上海、广州等在内的近 70 个大中型城市的机场、高铁站高频投放广告，提高品牌曝光度，同时联合加盟商在当地省区和城市进行投放，强化品牌落地，目前已覆盖全国一千余个城市。

②“男人下厨节”：从 IP 营销到 IP 战略，构建品牌专属场域。创新传播男人下厨节、天网行动两大强势 IP，通过关联的模式，制造统一的期待，将一个一次性的 IP 营销变成了一个持续更迭的系列 IP，从而让这个 IP 成为可长期演化赋能的品牌印记。志邦的“男人下厨节”已连续六届成为品牌与家庭、消费者连接和深层沟通的经典案例，2021 年度总曝光达 12.97 亿次，荣获中国国际广告节“2021 年度活动营销金奖”、“2021 年度最佳短视频广告银奖”。

③海外业务双轮驱动：公司连续 7 年登陆美国纽约时代广场，凭借强有力的品牌影响力、高品质的产品和优质履约服务能力，产品已远销澳洲、北美、东南亚、中东等多个国家和地区。海外渠道布局逐渐从工程整装拓展至零售加盟领域，已初步完成东南亚部分国家的招商工作，为更多国际家庭和用户带来更优质的中国家居体验。



图：连续六年男人下厨节系列宣传片

2、强大的研发能力和应用设计能力

公司设有独立的研发中心，坚持原创设计和技术创新。研发中心拥有一批高素质、经验丰富的设计研发人员，在科研立项、成果转化等方面建立了完善的产品规划和研发管理体系。公司获得“高新技术企业”等奖项称号，是整体厨柜行业《家用厨房设备》GB/T18884-2015 及《全装修行业法规标准规范汇编》国家标准起草单位之一。此外，公司联合中国建筑装饰协会住宅装饰装修和部分产业分会、瑞研智库，对厨卫、家装市场及消费行为展开深入研究，并发布《中国厨卫市场及消费行为研究报告》及《中国家装消费行为与生活方式研究报告》，与中国科学技术大学、安徽建筑大学、安徽农业大学建立产学研全面框架合作。公司整合全球优秀设计资源，签约德国红点奖获得者吴作光、香港著名室内设计师陈飞杰、意大利知名设计师 MICHELE MRRCON 为设计顾问，签约“断舍离”生活哲学创始人——山下英子为首席生活顾问，共同致力于产品研发设计。

以设计为核心竞争力，已经是行业的共识。定制家居最大的优势就是灵活多变，同时也能完美的解决当前大多数居室空间小、不规则的难题。通过对空间的设计规划，设计出兼具收纳和生 活功能为一体的家居产品，可以帮助消费者追求更加美好舒适的生活方式。消费者对定制家居的设计需求主要体现在功能多样化、风格独特化和智能化设计上。未来，定制家居品牌的综合设计能力必然将逐渐成为推动其发展的新动力。

志邦在应用设计领域，获得“中国优秀工业设计奖”、“中国橱柜行业时尚设计金奖”、“中国橱柜行业产品原创设计金奖”等。公司推出“厨房五区及核心三角区”理论，获得钻石五角柜的专利发明，推广《中国厨房 AB 导游图》、透明体验柜、人体工程学等应用，国内首创“写真厨房”。打造了全国专业设计师的交流与资质认证的资源共享平台“志邦设计谷”，并不断升级终端应用的全屋设计软件，实现快速出具 3D 效果图，兼具 VR 呈现、自动报价与一键下单的设计应用软件“云设计软件”。

报告期内，设计研修院围绕内容输出及人才培养方面重点发力。在设计影响力打造和设计师能力提升方面，总结设计经验及理论方法，梳理完善设计标准，开发设计课程，出版发行《和家好好相处》系列书籍，并全国加以培训推广。重视自媒体平台传播力和影响力，以数十万次的

曝光，面向用户源源不断的分享志邦家居设计指导和生活智慧。重视对样板间、别墅大宅的设计研究，全年 500 余套设计案例呈现，输出相关设计模式标准，给终端设计师提供更符合时代的生活方式提案参考，提升设计效率。设计中心统筹对设计师进团队行人才梯队和设计培训体系建设，开发更多设计能力提升课程，加强对设计人才的储备，输送到营销和终端，通过营销一线的实际情况和市场变化，进行长期跟进和培养，不断提升设计师设计能力，并完善平台运营机制和制定平台奖励机制。在设计工具方面：基于产品力的价值再造，优化设计工具，进一步加大升级软件在全国的推广力度，力求升级软件在全国范围内进行全覆盖；在全国升级软件推广的过程中，加大产品标准应用推广。根据营销一线情况的实时反馈，不断优化、完善升级软件。



3、布局完整的多样化销售渠道

技术驱动新媒体营销渠道：新媒体营销方面，公司以技术驱动营销，与移动端头部流量媒体（腾讯、百度、头条，抖音等）以及圈层 ko1 紧密合作，精准曝光，精准引流，有效转化，同步提升与消费者的互动。建立数字化营销体系，打造自媒体传播矩阵，以短视频、体验报告、知识问答、专家号等多种形式全域引流，增强客户黏性，构建企业私域流量池，为营销开辟“第二战场”。

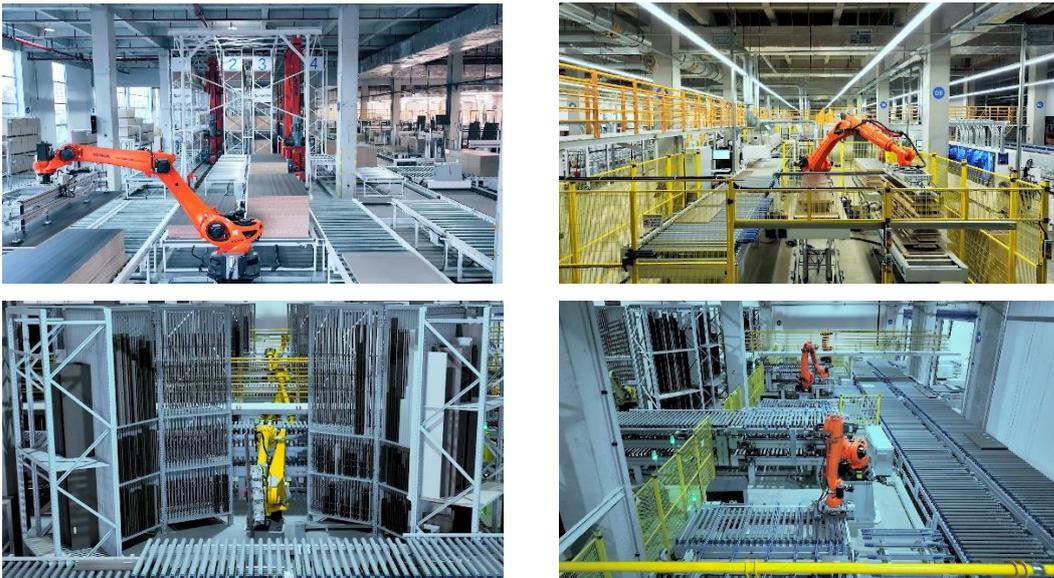
成熟的经销代理模式：公司通过多品牌、多品类的战略，布局多层次市场。通过立足华东区域、布局全国市场，拥有强大的零售营销网络。截至 2021 年 12 月 31 日，公司拥有整体厨柜经销商 1263 家，店面 1691 家；定制衣柜经销商 1211 家，店面 1619 家，已形成“全屋定制”发展格局。除门店数量优势外，公司所有的门店均有统一的展厅设计，在选址时充分考虑店面位置，保证每家店面位于人流量高、潜在消费者数量众多的优质位置，保障了门店的获客能力和产品的终端竞争力，维持公司的品牌形象。

业链战略诚信供应商”、“中国房地产竞争力十强供应商”，以及多个战略地产客户的优秀供方嘉奖认可。

4、严格的生产检验标准及高度柔性化、智能化生产

严格的生产检验标准：公司实验检测室于 2015 年 2 月获得“中国合格评定国家认可委员会实验室认可证书（注册号 CNASL7460）”，该认证获得全球 40 余国家认可的 CNAS 实验室检测认证，CNAS 实验室的认证范围包含：人造板，台面，五金和整体厨柜等，是定制家具行业获得认可范围最广的实验室。公司通过以建立一个标杆工厂的先进管理模式、质量体系、工艺标准输出多个（N 个）配套工序外包工厂的方式，形成志邦独特的“1+N”模式，经过多年实践和不断完善，有效保证了外包产品品质，同时制定了相关品质管理制度和《实验中心检验标准》，并以此对其进行长效定期的监控。

高度柔性化、智能化生产：①聚能生产：公司专注于全屋定制家居的研发、生产与销售，拥有国内 6 大生产基地，其中广东省清远市生产基地已开始建设，在行业内率先引进全球领先的德国豪迈柔性生产线，整合优质供应链，并结合较为先进的家居生产软件信息技术，生产出最高经过 80 多道严苛工序的产品，超 40 多项标准服务体系，产品制造过程自动化、信息化、精益化三管齐下，保证高品质产品。②全程数控：公司近年来规范性地进行信息数字化改造，拥有自成一体的工艺体系。数字化车间自动化已达 70%以上，以数据为支撑，以客户订单为输入，构建生产计划 APS、生产执行 MES、仓储 WMS 及客户 CRM 等数字化生产系统，最大化协调和应用资源，以实现效益最大化。③高效定制：公司与中国科学技术大学、广东三维家信息科技有限公司联合成立“先进制造联合实验室”，融合双方的技术优势，将全面提升产业在设计、制造等领域的关键技术突破，有力推动公司产业的数字化升级，全面实现产业云化、智能化、数字化，为其在未来定制家居行业竞争赛道中储备足够的潜力。



图：志邦智能制造工厂

5、经营管理和人才梯队建设

公司拥有一支敬业务实的经营管理团队，公司董事长孙志勇先生，总裁许帮顺先生多年来一直从事定制家具的经营管理，对行业具有深刻的理解，能够准确把握行业动态。在两位联合创始人的带领下，2021年8月公司顺利完成第四届董事会换届，新一届董事会成员年轻有活力且经验丰富，秉承着志邦的创新求变，持续拼搏的精神。通过共同决策的机制，抓住行业机会，规避重大经营风险。管理层先后引入项目管理、阿米巴经营管理、流程管理等以业务为核心的管理工具及体系建设，让公司在不同发展阶段系统地建立了与市场直接挂钩的、与之匹配的经营组织和机制，从而提升经营质量。

公司一直重视人才培养，2021年在人才梯队建设方面分层分级逐步展开。通过引进全球500强高管人才，组织高层外部培训，安排中层企业内训，开展“志多星”校园招聘培养项目，分别从高层、中层、新晋员工三层进行系统性人才补充，让人才梯队建设向前跨进一大步。公司自2012年开始，对高级管理人员、中层管理人员以及核心技术人员实施了多次股权激励，中高层核心人员激励效果显著。2019年末2020年初，公司上市后的两期股权激励也相继成功实施，公司管理层和核心团队更加团结、稳定，为未来新三年的业绩增长带来核心动力。

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	5,152,797,815.61	3,840,444,626.70	34.17
营业成本	3,285,342,764.76	2,378,368,478.98	38.13
销售费用	755,521,176.35	573,528,102.72	31.73
管理费用	231,832,555.54	205,728,293.67	12.69
财务费用	-7,083,910.29	3,046,042.53	-332.56
研发费用	281,506,217.33	225,756,216.03	24.69
经营活动产生的现金流量净额	496,020,769.67	649,064,563.04	-23.58
投资活动产生的现金流量净额	-516,425,394.28	-483,771,054.23	-6.75
筹资活动产生的现金流量净额	179,344,898.46	-15,954,748.37	1,224.08

营业收入变动原因说明：主要系厨柜、衣柜品类订单销量持续增长所致；

营业成本变动原因说明：主要系收入增长带来成本同步增长，另外受原材料价格增长影响，造成材料成本上升；

销售费用变动原因说明：主要系工程服务费及销售薪酬增长所致；

管理费用变动原因说明：主要系规模发展职工人数增长导致薪酬增加以及执行人才战略推进人才储备计划所致；

财务费用变动原因说明：主要系利息收入增加所致；

研发费用变动原因说明：主要系拓展业务加大研发投入所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售增长，采购及费用支出增加以及为应对疫情和原材料上涨等因素，适当增加了原材料的库存，导致本期采购额与同期有较大上升；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系新厂房建设及设备投入增长所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系银行短期借款同比增长所致。

无变动原因说明：无

无变动原因说明：无

无变动原因说明：无

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

2021 年，公司主营业务收入 4,863,768,837.42 元，同比增长 32.07%；主营业务成本 3,047,408,422.05 元，同比增长 35.48%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
家具制造业	4,863,768,837.42	3,047,408,422.05	37.34	32.07	35.48	减少 1.58 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
整体橱柜	2,934,166,554.34	1,745,830,630.02	40.50	17.43	20.14	减少 1.34 个百分点
定制衣柜	1,759,779,218.19	1,153,902,959.60	34.43	54.25	51.86	增加 1.03 个百分点
木门	169,823,064.89	147,674,832.43	13.04	291.53	305.21	减少 2.94 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	4,803,272,865.12	2,983,973,718.02	37.88	32.10	35.44	减少 1.54 个百分点
境外	60,495,972.30	63,434,704.03	-4.86	29.75	37.13	减少 5.65 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

直营店	322,382,318.11	110,255,165.78	65.80	39.01	28.50	增加 2.79 个 百分点
经销店	2,829,636,744.57	1,858,099,030.23	34.33	26.90	29.87	减少 1.50 个 百分点
大宗业务	1,651,253,802.44	1,015,619,522.01	38.49	40.59	47.91	减少 3.05 个 百分点
其他	60,495,972.30	63,434,704.03	-4.86	29.75	37.13	减少 5.65 个 百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内，公司实现主营业务收入 486,376.88 万元，与上期相比增长 32.07%，主要系公司整体厨柜及定制衣柜销售收入快速增长，其中定制衣柜主营收入 175,977.92 万元，较去年同期增长 54.25%。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
整体厨柜	套	493,895	476,909	68,547	26.55	28.45	32.94
定制衣柜	套	390,193	391,250	2,838	39.65	40.94	-27.14
木门	樘	94,503	89,833	7,087	285.90	282.06	193.21

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
家具制造业	材料	2,355,529,169.10	77.30	1,810,225,990.87	80.48	30.12	
家具制造业	人工	208,104,717.38	6.83	119,214,813.32	5.30	74.56	
家具制造业	制造费用	483,774,535.57	15.87	319,933,886.97	14.22	51.21	

合计		3,047,408,422.05		2,249,374,691.16		35.48	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
厨柜及其配件	材料	1,381,522,965.76	45.33	1,179,130,777.72	52.42	17.16	
厨柜及其配件	人工	78,836,033.25	2.59	54,896,422.17	2.44	43.61	
厨柜及其配件	制造费用	285,471,631.01	9.37	219,080,795.16	9.74	30.30	
衣柜及其配件	材料	881,945,443.86	28.94	611,720,671.69	27.20	44.17	
衣柜及其配件	人工	105,511,258.03	3.46	57,915,573.54	2.57	82.18	
衣柜及其配件	制造费用	166,446,257.72	5.46	90,186,002.08	4.01	84.56	
木门及其配件	材料	92,060,759.48	3.02	19,374,541.46	0.86	375.16	
木门及其配件	人工	23,757,426.10	0.78	6,402,817.61	0.28	271.05	
木门及其配件	制造费用	31,856,646.84	1.05	10,667,089.72	0.47	198.64	
合计		3,047,408,422.05		2,249,374,691.16		35.48	

成本分析其他情况说明

1. 主要是零售厨柜销售增幅低于大宗厨柜销售增幅，大宗的厨柜占比上升，而大宗的材料占比低于零售厨柜材料占比，故拉低整体 21 年材料占比；
2. 衣柜业务处于高速增长期，销售增长 54.25%，成本增长 51.86%，故料工费也呈相应比例增长。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况**A. 公司主要销售客户情况**

前五名客户销售额 52,399.18 万元，占年度销售总额 10.17%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 56,466.06 万元，占年度采购总额 20.31%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

项目	2021 年	2020 年	同比增减 (%)	重大变动说明
销售费用	755,521,176.35	573,528,102.72	31.73	系工程服务费及销售薪酬增长所致
管理费用	231,832,555.54	205,728,293.67	12.69	系规模发展职工人数增长导致薪酬增加以及执行人才战略推进人才储备计划所致所致
研发费用	281,506,217.33	225,756,216.03	24.69	系拓展业务加大研发投入所致
财务费用	-7,083,910.29	3,046,042.53	-332.56	系利息收入同比增长所致

4. 研发投入**(1). 研发投入情况表**

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	281,506,217.33
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	281,506,217.33
研发投入总额占营业收入比例 (%)	5.46
研发投入资本化的比重 (%)	0

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	862
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	16.26

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	31
本科	465
专科	329
高中及以下	37
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	499
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	329
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	29
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	5
60 岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数	同比增减 (%)	变动原因
经营活动流入小计	5,456,662,305.27	4,085,821,304.42	33.55	\
经营活动现金流出小计	4,960,641,535.60	3,436,756,741.38	44.34	\
经营活动产生的现金流量净额	496,020,769.67	649,064,563.04	-23.58	系销售增长，采购及费用支出增加以及为应对疫情和原材料上涨等因素，适当增加了原材料的库存，导致本期采购额与同期有较大上升
投资活动现金流入小计	3,700,247,880.31	3,579,323,760.15	3.38	\
投资活动现金流出小计	4,216,673,274.59	4,063,094,814.38	3.78	\
投资活动产生的现金流量净额	-516,425,394.28	-483,771,054.23	-6.75	系新厂房建设及设备投入增长所致
筹资活动现金流入小计	788,854,211.42	415,614,907.31	89.80	\
筹资活动现金流出小计	609,509,312.96	431,569,655.68	41.23	\

筹资活动产生的现金流量净额	179,344,898.46	-15,954,748.37	1224.08	系银行短期借款同比增长所致
现金及现金等价物净增加额	157,462,672.36	144,807,875.00	8.74	\

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	202,386,943.25	3.82	324,708,925.06	7.84	-37.67	主要系理财资金到期赎回所致
应收票据	108,542,345.05	2.05	207,328,999.26	5.00	-47.65	主要系商业承兑汇票兑现较多所致
应收账款	147,132,331.69	2.78	116,668,781.62	2.82	26.11	主要系大宗业务应收款增加所致
应收款项融资	4,147,918.33	0.08	15,563,648.16	0.38	-73.35	主要系银行承兑汇票兑现较多所致
其他应收款	157,662,115.59	2.98	80,262,334.29	1.94	96.43	主要系大宗业务战略合作保证金增加所致
合同资产	934,856,282.93	17.65	452,157,161.79	10.91	106.75	主要系大宗业务收入增长所致
其他流动资产	126,617,018.84	2.39	72,990,100.25	1.76	73.47	主要系短期债权投资所致
长期应收款	4,342,358.88	0.08	7,637,264.40	0.18	-43.14	系分期收款销售商品收款所致
其他权益工具投资	17,374,400.49	0.33	2,985,500.00	0.07	481.96	系非交易目的股权投资增加所致
在建工程	83,850,637.07	1.58	36,602,460.41	0.88	129.08	主要系厂房及机器设备持续

						投入所致
无形资产	231,646,831.11	4.37	135,555,729.86	3.27	70.89	主要系购入土地使用权所致
其他非流动资产	537,612,031.20	10.15	93,174,917.57	2.25	476.99	主要系大额定期存款增加所致
短期借款	295,228,646.26	5.57	108,209,016.02	2.61	172.83	主要系银行短期贷款增加所致
应付票据	316,085,417.97	5.97	243,249,728.87	5.87	29.94	主要系票据支付货款增加所致
应付职工薪酬	98,986,735.34	1.87	72,767,227.43	1.76	36.03	主要系业绩增长、人员增加带来工资奖金增加所致
应交税费	146,606,216.11	2.77	103,026,850.67	2.49	42.30	主要系业绩增长带来应交销项增值税增加所致
其他应付款	458,085,846.70	8.65	345,246,940.48	8.33	32.68	主要系期末应付未付费用增加所致
一年内到期的非流动负债	9,725,353.45	0.18	7,399,901.87	0.18	31.43	系一年内到期的租赁负债增加所致
长期借款	200,000,000.00	3.77			100.00	系长期信用借款增加所致
递延所得税负债	23,426,465.23	0.44	42,306,839.45	1.02	-44.63	主要系一次性加计扣除的设备折旧所致

其他说明

无

2. 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 8,962.65（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为 1.69%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

截至 2021 年 12 月 31 日，公司其他货币资金受限资金如下：开具信用证、票据和保函交存的保证金 10,138.26 万元，质押融资 5,999.29 万元，质押开立银行承兑汇票等 11,271.19 万元，除此之外，本公司不存在其他质押、冻结，或有潜在收回风险的款项。

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本报告第三节“管理层讨论与分析”之报告期内所属行业情况。

家具制造行业经营性信息分析

1 报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

门店类型	上年末数量 (家)	本年度新开 (家)	本年度关闭 (家)	本年末数量 (家)
经销店	3,203	1,248	742	3,709
其中：自有品牌	3,203	1,248	742	3,709
志邦厨柜	1,576	481	366	1,691
志邦衣柜（含原 IK 店）	1,424	543	348	1,619
志邦木门	203	224	28	399
直销店	29	5	1	33
合计	3,232	1,253	743	3,742

2 报告期内各产品类型的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

产品类型	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成本比上 年增减 (%)	毛利率比上 年增减 (%)
整体厨柜	293,416.66	174,583.06	40.50	17.43	20.14	-1.34
定制衣柜	175,977.92	115,390.30	34.43	54.25	51.86	1.03
木门	16,982.31	14,767.48	13.04	291.53	305.21	-2.94
其他	28,902.90	23,793.43	17.68	83.40	84.45	-0.47

3 报告期内各产品类型的产销情况

□适用 √不适用

4 报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

品牌	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
志邦（整体厨柜）	293,416.66	174,583.06	40.50	17.55	20.14	-1.34
志邦（定制衣柜）	175,977.93	115,390.30	34.43	54.25	51.86	1.03
志邦（木门）	16,982.31	14,767.48	13.04	291.53	305.21	-2.94
其他	28,902.90	23,793.43	17.68	83.40	84.45	-0.47

5 报告期内各销售渠道的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

销售渠道	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
门店合计	315,201.90	196,835.42	37.55	28.04	29.80	-0.84
直营店	32,238.23	11,025.52	65.80	39.01	28.50	2.79
经销店	282,963.67	185,809.90	34.33	26.90	29.87	-1.50
大宗业务	165,125.38	101,561.95	38.49	40.59	47.91	-3.05
线上销售						
其他	34,952.50	30,136.91	13.78	71.15	71.96	-0.41
合计	515,279.78	328,534.28	36.24	34.17	38.13	-1.83

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

□适用 √不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

公司名称	公司 类型	主要业务	注册资本
合肥志邦家居有限公司	全资子公司	厨柜及整体家居生产、销售；厨房家具及装饰工程施工；厨房配件、厨房电器、装饰材料销售	5,000 万元人民币
合肥志邦家具销售有限公司	全资子公司	厨房家具、厨房配件、厨房电器、装饰材料、家具、木门、衣帽间、居家饰品销售、厨房家具、厨房饰品工程施工	2,000 万元人民币
ZBOM Singapore Pte.Ltd.	全资子公司	投资、贸易	1,178 万澳大利亚元

安徽志邦全屋定制有限公司	全资子公司	门、窗、墙板、地板等木质家具制造、销售及安装；竹、藤家具制造、销售及安装；其他家具制造、销售及安装；锯材、木片、单板、其他木材加工及销售；家具五金销售；家具及室内装饰设计、服务；家具材料销售；房屋租赁。	10,000 万元人民币
ZBOM AUSTRALIA PTY LTD	全资孙公司	贸易、投资	1,158 万澳大利亚元
安徽昱志晟邦股权投资有限公司	全资子公司	服务、投资	4,200 万元人民币
广东志邦家居有限公司	全资子公司	装饰石材零售；家居饰品批发；金属装饰材料零售；陶瓷装饰材料零售；木质装饰材料零售；卫生洁具零售；家具零售；灯具零售；五金零售；日用家电设备零售；智能化安装工程服务；建筑物空调设备、通风设备系统安装服务；家具安装；室内装饰、装修；信息技术咨询服务；贸易咨询服务；装饰用塑料、化纤、石膏、布料零售。	1,000 万元人民币
ZBOMCabinets, Corp	全资子公司	木质类家居的生产、销售、服务贸易等。	508.9579 万美元
安徽志邦国际贸易有限公司	全资子公司	货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外）；家具零配件销售；建筑装饰材料销售；门窗销售；建筑材料销售；品牌管理（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）	2,000 万元人民币

清远志邦家居有限公司	全资子公司	家具销售；家具制造；家具零配件生产；家具安装和维修服务；厨具卫具及日用杂品研发；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；日用木制品制造；日用木制品销售；竹制品制造；竹制品销售；日用陶瓷制品制造；地板制造；地板销售；门窗制造加工；门窗销售；照明器具制造；照明器具销售；五金产品研发；五金产品制造；五金产品批发；家居用品制造；家居用品销售；建筑装饰材料销售；智能家庭消费设备制造；智能家庭消费设备销售；人工智能应用软件开发；人工智能行业应用系统集成服务；工程管理服务；专业设计服务；工业设计服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；软件开发；物联网技术研发；信息系统集成服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）；品牌管理；凭总公司授权开展经营活动。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：各类工程建设活动；货物进出口；技术进出口。	20,000 万元人民币
安徽省昱邦企业管理合伙企业（有限合伙）	全资孙公司	一般项目：企业管理咨询；财务咨询；以自有资金从事投资活动；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）	1,000 万元人民币

（八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

五、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

适用 不适用

详细内容参见本年报第三节“管理层讨论与分析”之“报告期内公司所处行业情况”。

（二）公司发展战略

适用 不适用

志邦深耕主业、持续创新，以“实现人们对家的美好想象”为使命，以“成为中国家居行业的一流企业、成为全球家居行业的领先企业”为战略愿景，坚信设计源自于生活。通过坚守深化“更懂生活”的设计理念，志邦提供超出客户期望的整体设计解决方案，打造以设计为核心的综合竞争力。志邦以“客户为先、成人达己、自我反思、守正行稳”为价值观，顺应客户需求的变化，在业务上持续追求稳中求进。

战略委员会基于定制大家居产业精心部署业务路径，围绕“装修一个家”进行机会的识别与管理，坚持客户为先和长期价值为核心原则，稳步推进公司战略落地。报告期内，C 端市场抓住机会期，迅猛推进整装渠道、深耕开拓拎包业务；B 端市场坚持“稳增长、控风险、降成本、促

回款”；海外业务加快海外市场布局，开拓海外加盟运营模式。与此同时，公司通过数字化建设推动营销转型，以数字化赋能业务流程，提升客户体验；通过有计划拓宽产品品类、孵化新业务，满足客户一站式购齐的需求和培育新的增长点；通过强化培训、持续创新、效率驱动、品质提升等赋能加盟商，持续提升市场地位；通过发扬不畏艰难、坚韧不拔的奋斗者精神，搭建人才机制，实现未来的可持续发展。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、制定百亿级产品顶层规划，回归产品竞争力

围绕“装修一个家”出发，满足客户需求、完善品类扩充、匹配渠道拓展，与营销形成双轮驱动，制定基于百亿级规模的产品顶层规划，打造产品力优势。所谓产品力，即产品对目标消费者的吸引力，具有正向价值的产品通过渠道得以表现并能满足消费者的欲望和需求，使之产生购买欲的能力。公司紧随主流展会趋势，从产品风格、产品材质、主流色调、智能设计上及时更迭产品设计。同时强化终端展厅体验，布局多渠道终端展示形象，采用内外解决方案相结合的方式赋能终端。人才梯队建设方面，除了通过外部引进和内部人才培养、学习认证同步推动的方式，还建立了产品经理制，以保障公司未来发展需要。

2、持续打造设计竞争力，重视客户的美好生活

打造设计竞争力，通过设计软件的快速推广和不断迭代，提高设计的效率；通过“设计谷”，搭建全国设计师互动交流平台，提升品牌影响力；建立流程型设计组织及设计师的培养晋升管理体系，打造设计教练队伍，有效赋能全国加盟商；并通过设计与生活理念梳理与传播，提高设计师对于家居文化和生活理念的认知，培养设计师用设计前移促进销售的能力。实现设计领先，不仅要在设计端发力，更需要在营销端、供应端形成合力，并与产品力战略协同推进，共同建设公司的核心竞争力。

3、整装模式的重视提到新高度

公司在定制生产能力及安装交付能力上具有丰富经验，结合多年的品牌运营，在整装模式上具有相当优势。过去两年公司借助品牌优势及 IK 产品补充整装渠道，通过组建独立的组织在全国各地展开整装模式摸索，建立整装流程，寻求优质装企，不断创新积累经验，磨合上下游产业链。如今，整装成为定制家居新赛道已成共识，公司将整装业务也提高到更高的战略维度，从而抓住整装发展红利，成为下一个业绩增长点。

4、深化推进供应链变革，结构化降本是关键

以“客户满意的产品、敏捷的应变反应、市场最优的成本”为目标，持续推动供应链变革，优化供应链布局，加强上下游资源整合，实现销产研协同，打造具备成本优势的供应链。通过内部划小经营单元，激活组织，以敏捷反应，促进品质服务提升；通过聚焦品类，强化产销协同与信息化贯通，全面推行精益理念，推动结构化降本；加快推进智能制造，建立智能制造的现代化

工厂管理模式，探索物流新模式、优化生产及安装流程、与合作供应商紧密战略合作及互动等措施，调整供应结构，降低损耗，提高效能，打造成本优势，强化企业竞争力。

5、加快南方区域布局，建设南方市场先锋部队

志邦作为中部地区的家居企业，面对南方区域的发展一直保持高度关注。南方因其地理位置条件及经济发展状况，在资源、供应链、人才等方面具有天然优势，同时竞争也更加激烈。公司采用核心管理人员外派与团队成员当地招聘相结合的方式，迅速组建团队。通过设立广州子公司，以广州为源点城市，发挥标杆作用，在未来的几年深化城市运营，扩大对南方区域性辐射作用，缩小公司与南方优秀竞品的差距。公司明年会优先推进南方基地产能保障，建设行业领先的数字化工厂，同时增加对南方加盟商的赋能，为南方市场业绩提供有力支撑。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、行业竞争加剧的风险

公司所在的定制家具行业属于新兴细分行业，与传统家具行业相比，定制家具尤其是全屋定制，更能满足当代年轻消费群体时尚化和个性化的需求，是家具行业的重要利润增长点。在这一趋势下，定制家具企业纷纷拓展品类，从厨柜、衣柜单品定制进入全屋定制领域，行业渗透度提高，导致市场竞争加剧。虽然公司是国内定制家具行业的领先企业，在品牌管理、营销网络、设计研发等方面具备较强的竞争优势，但市场竞争的加剧可能导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。在此情况下，品牌和设计优势成为提升公司产品知名度和竞争力的重要手段。通过“品销一体”的品牌营销推广模式，数字媒体内容传播的发展方向，公司以塑造年轻化、时尚化的志邦品牌为传播核心，提高公司的品牌和知名度。

2、房地产行业政策不确定性带来的风险

2016 年以来，国家和地方政府为建立房地产市场长效机制，先后因地制宜地出台了一系列房地产限购限贷政策。2020 年，为了促进房地产行业的良性发展，监管部门提出了“三道红线”的管理理念，预防房地产行业系统性风险，2021 年在坚持“房住不炒”政策基调的同时，调控方向 和市场承受能力还难以确定，行业政策仍充满不确定性。定制家具行业的发展，尤其是 B 端业务，与房地产行业的发展具有一定的相关性，而房地产行业政策的不确定性对定制家具行业会产生一定的影响。为减少 房地产行业周期对业务的影响，报告期内公司在大宗业务上将风险控制提升到首位，通过重新梳理客户结构，加大开发战略客户和优质代理商，并丰富全渠道的全屋品类提升客单值，积极应对房地产政策不确定性可能带来的风险。

3、原材料价格波动的风险

报告期内，公司产品生产所需的原材料主要包括板材、台面、厨房电器及五金配件等。公司直接材料价格对公司主营业务成本的影响较大。虽然报告期内公司主要原材料采购价格小幅波动，但若未来原材料采购价格发生较大波动，可能对公司经营产生不利影响。公司采购的原材料

主要由采购中心负责统一采购。采购中心根据公司的生产计划，保证生产所需并留有一定的安全库存，安排实际采购品种与采购量。在采购管理方面，公司制定了完善的供应商管理体系，对供应商选择、招标采购流程等各方面做出严格规定，对于重要原材料，需要经过实地评估和样品评估程序，经评估合格后，方可纳入合格供应商名录。公司与主要供应商建立了长期良好的合作关系，以确保原材料的质量稳定、及时供应和成本控制。与此同时，报告期内公司加大成本控制力度，从而对抗市场不确定性造成的冲击，能尽可能地降低原材料价格波动带来的风险。

(五)其他

适用 不适用

六、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和上交所的相关规定以及《公司章程》的要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系，公司股东大会、董事会、监事会、独立董事和管理层均严格按照内控制度的要求规范运行，切实维护公司和股东的合法权益。股东大会：公司股东大会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规、《公司章程》、《股东大会议事规则》的规定，审议股东大会职权范围内的事项，维护公司股东的合法权益，对利润分配、增加子公司注册资本、任免董事等重大事项进行了审议并作出有效决议。董事会：公司董事会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规、《公司章程》、《董事会议事规则》的规定，对增加公司注册资本、修改公司章程、任免董事、增加子公司注册资本、建设志邦木业配套产业园项目等事项审议并作出有效决议；同时，对需要股东大会审议的事项及时提交股东大会审议，切实发挥了董事会的作用。监事会：公司监事会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规、《公司章程》、《监事会议事规则》的规定，对公司财务工作、公司董事及高级管理人员的工作、公司重大生产经营决策等重大事项实施了有效监督，充分发挥了监事会的监督作用。独立董事：公司独立董事自任职以后，均依据《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规、《公司章程》、《独立董事工作制度》的规定，积极参与公司决策，发挥了在财务、法律、战略等方面的专业特长，维护了全体股东的利益，促使公司治理结构不断完善。公司独立董事未对各次董事会会议的有关决策提出异议。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2020 年年度股东大会	2021 年 4 月 13 日	上海交易所 www.sse.com.cn 公告编号: 2021-020	2021 年 4 月 14 日	审议通过《志邦家居 2020 年度董事会工作报告》、《志邦家居 2020 年度监事会工作报告》、《2020 年度财务决算报告》、《关于 2020 年度利润分配方案及公积金转增股本的议案》、《志邦家居 2020 年年度报告及摘要》、《关于 2020 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》、《关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案》、《关于公司向银行申请授信额度的议案》、《志邦家居 2020 年度独立董事述职报告》、《关于为子公司提供担保的议案》、《关于续聘 2021 年度审计机构的议案》
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 8 月 18 日	上海交易所 www.sse.com.cn 公告编号: 2021-037	2021 年 8 月 19 日	审议通过《关于修改〈公司章程〉部分条款的议案》、《关于回购注销部分限制性股票的议案》、《关于志邦家居投资建设广州清远智能制造项目的议案》、《关于选举公司第四届董事会非独立董事的议案》、《关于选举公司第四届董事会独立董事的议案》、《关于选举公司第四届监事会非职工监事的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

报告期内，公司共召开了一次年度股东大会和一次临时股东大会，股东大会审议议案均获表决通过。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
孙志勇	董事长	男	49	2021-08-20	2024-08-19	46,460,841	65,045,177	18,584,336	不适用	94.20	否
许帮顺	董事、总裁、核心技术人员	男	49	2021-08-20	2024-08-19	45,108,000	63,151,200	18,043,200	不适用	89.67	否
孙玲玲	董事、副总裁	女	38	2021-08-20	2024-08-19	332,211	448,295	116,084	不适用	78.91	否
石磊	董事、副总裁	男	38	2021-08-20	2024-08-19	211,732	296,425	84,693	不适用	53.50	否
夏大庆	董事、副总裁	男	43	2021-08-20	2024-08-19	185,685	259,959	74,274	不适用	56.00	否
纵飞	董事	男	44	2021-08-20	2024-08-19	0	0	0	不适用	41.20	否
张京跃	独立董事	男	64	2021-08-20	2024-08-19	0	0	0	不适用	4.0	否
鲁昌华	独立董事	男	60	2021-08-20	2024-08-19	0	0	0	不适用	4.0	否
王文兵	独立董事	男	51	2021-08-20	2024-08-19	0	0	0	不适用	4.0	否
李玉贵	监事会主席	女	40	2021-08-20	2024-08-19	0	0	0	不适用	54.30	否
陈一男	监事会副	女		2021-08-	2024-08-	0	111,300	111,300	不适用	65.94	否

	主席			20	19						
耿雪峰	职工监事	男	38	2021-08-20	2024-08-19	0	0	0	不适用	17.59	否
周珍芝	财务总监	女	41	2021-08-20	2024-08-19	80,000	112,000	32,000	不适用	44.63	否
孙娟	董事会秘书	女	43	2021-08-20	2024-08-19	0	0	0	不适用	32.17	否
肖清平	董事（离任）	男	58	2018-08-01	2021-07-31	282,632	395,685	113,053	不适用	82.64	否
程昊	董事（离任）	男	43	2018-08-01	2021-07-31	3,405,685	4,767,959	1,362,274	不适用	90.62	否
蔡立军	董事（离任）	男	49	2018-08-01	2021-07-31	3,005,685	4,207,959	1,202,274	不适用	75.74	否
段兰春	董事（离任）	女	47	2018-08-01	2021-07-31	0	0	0	不适用	0	否
蒯正东	监事会主席（离任）	男	53	2018-08-01	2021-07-31	6,217,153	8,704,014	2,486,861	不适用	63.20	否
解明海	监事（离任）	男	47	2018-08-01	2021-07-31	1,158,643	1,622,100	463,457	不适用	65.21	否
蔡成武	董事会秘书（离任）	男	46	2018-08-01	2021-07-31	4,118,526	5,765,936	1,647,410	不适用	78.70	否
刘国宏	高管（离任）	男	53	2018-08-01	2021-07-31	3,061,160	4,285,624	1,224,464	不适用	72.70	否
胡亚南	独立董事（离任）	女	41	2018-08-01	2021-07-31	0	0	0	不适用	4.0	否
易德伟	独立董事（离任）	男	56	2018-08-01	2021-07-31	0	0	0	不适用	4.0	否
张传明	独立董事（离任）	男	66	2018-08-01	2021-07-31	0	0	0	不适用	4.0	否
合计	/	/	/	/	/	113,627,953	159,173,633	45,545,680	/	1,180.92	/

姓名	主要工作经历
孙志勇	孙志勇先生，1972 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，工程师。曾任合肥彩虹装饰工程公司班组长、工程项目经理、工程项目负责人，志邦厨柜厂负责人、总经理，合肥志邦厨饰有限公司董事长。现任公司董事长。同时，担任中国建筑装饰协会住宅部品产业分会会长
许帮顺	许帮顺先生，1972 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权。曾任合肥自行车总厂班长，合肥彩虹装饰工程公司班长、组长、工程部经理，志邦厨柜厂副经理，合肥志邦厨饰有限公司总经理。现任公司董事、总裁，合肥志邦家居有限公司执行董事、总经理，合肥志邦家具销售有限公司执行董事、经理，合肥志邦木业有限公司执行董事、总经理，安徽昱志晟邦股权投资有限公司执行董事、总经理。
孙玲玲	孙玲玲女士，1984 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权。曾任合肥丽虹厨柜公司设计师，志邦厨柜厂设计师，历任合肥志邦厨饰有限公司销售经理、合肥志邦家具销售有限公司总经理，历任志邦家居股份有限公司人力资源中心总监、零售事业部总监、零售事业部总经理、期间曾任公司职工监事。现任公司副总裁。
石磊	石磊先生，1984 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权。曾任南京志邦厨房设备有限责任公司设计师、店长、项目部负责人，历任志邦家居股份有限公司工程销售总监、工程事业部总监，工程事业部总经理。现任公司副总裁。
夏大庆	夏大庆先生，1979 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任安徽安庆振风广告公司设计师，合肥志邦厨饰有限公司设计师、培训部主管、人力资源中心经理，历任志邦家居股份有限公司建店部负责人、产品研发总监、公司研发中心总经理。现任公司副总裁。
纵飞	纵飞先生，1978 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任职于合肥市金球木业有限公司，历任合肥志邦厨饰有限公司门板产线负责人、志邦家居股份有限公司综合柜体类生产负责人、厨柜品类生产负责人。现任公司产供事业部总经理。
张京跃	张京跃先生，1958 年 11 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾在中国人民解放军服役，曾任职于原建设部，现任中国建筑装饰协会副会长兼秘书长。任公司独立董事。
鲁昌华	鲁昌华先生，1962 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权。合肥工业大学 教授/博导/博士，兼中国科学院合肥物质分院博导。1985 年至今一直在高校从信息技术方面科研、教学工作。主要研究方向计算机 应用技术（云计算、大数据、物联网等）、智能制造、自动测试系统、信息处理与安全等，获省（部）科技进步奖 1 项，省教学成果一等奖 1 项。承担或已完成国家、省（市）地方政府和企业委托纵横（向）科研项目 50 余项。发表高水平论文 150 余篇。任公司独立董事。
王文兵	王文兵先生，1971 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权。安徽财经大学会计学院副教授、会计学博士，硕士研究生导师。1992 年 7 月毕业于安徽省蚌埠粮食学校会计与统计专业，2006 年 6 月安徽财经大学会计学硕士研究生课程班结业，2014 年 6 月四川大学会计学博士研究生毕业。先后在安徽省蚌埠粮食学校、安徽科技贸易学校、安徽财经大学会计学院工作。从事公司财务与会计等课程的教学及公司治理与实务的研究。现任安徽英力电子科技股份有限公司、安徽德力日用玻璃股份有限公司独立董事。任公司独立董事。
李玉贵	李玉贵女士，1982 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任合肥志邦厨饰有限公司采购部经理，历任志邦家居股份有限公司工厂管理部负责人，品质控制委员会秘书长，培训中心总监，成品开发中心负责人。现任家配事业部负责人，监事会主席。

陈一男	陈一男女士:1979年10月出生,中国国籍,无境外永久居留权,曾任合肥志邦家具销售有限公司店长、客户服务中心负责人、原志邦重庆销售子公司运营副总、志邦家居股份有限公司培训中心负责人、IK事业部运营负责人、零售事业部副总监等,零售事业部整装渠道负责人。现任整装事业部负责人,公司非职工监事。
耿雪峰	曾任无锡太湖实业有限公司区域经理,合肥美菱环保包装材料有限公司客户经理,现任志邦家居股份有限公司职工监事、预算部副理。
周珍芝	周珍芝女士,1981年出生,中国国籍,无境外永久居留权,本科学历,会计师,注册会计师,曾任职于大华会计师事务所(特殊普通合伙),2010年加入合肥志邦厨饰有限公司,曾任合肥志邦厨饰有限公司财务经理,历任志邦厨柜股份有限公司财务经理、财务副总监、证券事务代表,现任公司财务总监。
孙娟	孙娟女士,1979年出生,中国国籍,无境外永久居留权,本科学历,中欧国际工商学院EMBA在读。2005年加入志邦家居股份公司,历任志邦南京销售公司财务负责人,营销领域财务负责人、预算部负责人、现任投资者关系总监及,董秘办负责人、IJF Australia Pty Ltd 董事。
程昊	程昊先生,1978年6月出生,中国国籍,无境外永久居留权,大专学历。曾任合肥华泰集团股份有限公司营销经理,合肥东昊商贸公司总经理,历任合肥志邦厨饰有限公司企划经理、企划总监、副总经理, IJF Australia Pty Ltd 董事。
肖清平	肖清平先生,1963年11月出生,中国国籍,无境外永久居留权,本科学历。曾任昌河飞机工业公司工程师,海南马自达汽车公司工程师、分厂长,欧派家居集团股份有限公司事业部副总经理,合肥志邦厨饰有限公司副总经理。
蔡立军	曾任广东星河音响电子有限公司业务员,荆沙市德华消防供水设备有限公司副经理,志邦有限销售总监、副总经理。现任 ZBOMSingaporePte.Ltd. 董事。
段兰春	曾任普华永道中国审计师,加拿大温哥华 BrianJesselBMW 业务经理助理,德勤(中国)副总监,凯辉私募股权投资管理公司基金管理合伙人。
蒯正东	蒯正东先生,1968年6月出生,中国国籍,无境外永久居留权,大专学历。曾任志邦厨柜厂业务经理,历任合肥志邦厨饰有限公司采购经理、采购总监,公司供应链战略总监。
解明海	解明海先生,1974年2月出生,中国国籍,无境外永久居留权,大专学历。曾在上海培成建设集团有限公司、合肥彩虹装饰工程公司、志邦厨柜厂工作,历任志邦有限班长、经理,志邦家居股份有限公司副总经理。
蔡成武	蔡成武先生,1975年4月出生,中国国籍,无境外永久居留权,本科学历。曾任池州水泥制造有限公司会计,南京天脉集团徐州分公司财务经理,合肥志邦厨饰有限公司财务总监、副总经理,公司副总经理。
刘国宏	刘国宏先生,1968年10月出生,中国国籍,无境外永久居留权,大专学历。曾任合肥家具厂技术员、助理工程师,志邦厨柜厂销售经理,历任合肥志邦厨饰有限公司销售经理、产品总监、副总经理,公司副总经理。
胡亚南	胡亚南女士,1980年4月出生,中国国籍,无境外永久居留权,本科学历。曾任中国建筑装饰协会厨卫工程委员会副秘书长,中国建筑装饰协会住宅部品产业分会秘书长,瑞研智库联合创始人,北京张家口企业商会副秘书长,原公司独立董事。
易德伟	易德伟先生,1965年11月出生,中国国籍,无境外永久居留权,本科学历。曾任职于华中师范大学。现任上海时代光华教育发展有限公司董事、武汉烯王投资有限公司董事长、武汉烯王生物工程有限公司董事长,嘉必优生物技术(武汉)股份有限公司董事长、总经理,武汉嘉益宝健康科技有限公司执行董事、武汉中科光谷绿色生物技术有限公司董事、杭州育乎教育科技有限公司董事、原公司独立董

	事。
张传明	张传明先生，独立董事。中国国籍，无境外永久居留权。1955年3月出生，安徽财经大学会计学教授。1982年7月毕业于安徽财贸学院工业财务会计专业，1992年9月硕士研究生课程班结业，硕士研究生导师。先后在安徽财贸学院会计学系、安徽财经大学商学院、安徽财经大学继续教育学院工作。从事财务管理、财务分析、财务案例等课程的教学及公司理财理论与实务的研究。现任安徽皖维高新材料股份有限公司、安徽全柴动力股份有限公司、安徽昊方机电股份有限公司独立董事、安徽凤凰滤清器股份有限公司独立董事，原公司独立董事。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
孙志勇	上海晟志企业管理咨询有限公司	执行董事		
许帮顺	安徽谨兴企业管理有限公司	执行董事		
在股东单位任职情况的说明				

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
孙志勇	志邦销售公司	监事		
孙志勇	志邦家居公司	监事		
许帮顺	志邦销售公司	执行董事兼经理		
许帮顺	志邦家居公司	执行董事兼经理		
许帮顺	合肥志邦木业有限公司	执行董事兼经理		
蔡立军	ZBOMSingaporePte. Ltd.	董事		
胡亚南	中国建筑装饰协会住宅装饰装修和部品产业分会	秘书长		
易德伟	上海时代光华教育发展有限公司	董事		
易德伟	武汉烯王投资有限公司	董事长		
易德伟	武汉烯王生物工程有限公司	董事长		
易德伟	嘉必优生物技术(武汉)股份有限公司	董事长、总经理		
易德伟	武汉嘉益宝健康科技有限公司	执行董事		
易德伟	武汉中科光谷绿色生物技术有限公司	董事		
易德伟	杭州育乎教育科技有限公司	董事		
段兰春	湖北凯辉股权投资管理有限公司	总经理、法定代表人		
张传明	安徽凤凰滤清器股份有限公司	独立董事		
张传明	蚌埠工商学院	会计系主任、教授		
鲁昌华	合肥工业大学	计算机与信息学院教授、博导		
张京跃	中国建筑装饰协会	副秘书长、副会长兼秘书长		
王文兵	安徽财经大学	教师(副教授)		
王文兵	安徽英力科技股份有限公司	独立董事		

王文兵	安徽德力日用玻璃股份有限公司	独立董事		
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事和高级管理人员的报酬由公司人力资源部根据确定依据核算，并报董事会薪酬委员会审核，高管薪酬报公司董事会审议，董事薪酬报公司股东大会审议。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事及高级管理人员的薪酬基本由薪酬和绩效薪酬构成。其中基本薪酬参考同行业薪酬水平并结合职位、能力、岗位责任综合确定；绩效薪酬由薪酬委员会根据董监高年度经营目标完成情况而定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	具体详见本章节第一部分“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	714.81 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
肖清平	董事	离任	董事会换届
程昊	董事	离任	董事会换届
蔡立军	董事	离任	董事会换届
蔡成武	董事	离任	董事会换届
蒯正东	监事	离任	监事会换届
解明海	监事	离任	监事会换届
段兰春	董事	离任	董事会换届
张传明	董事	离任	董事会换届
易德伟	董事	离任	董事会换届
胡亚南	董事	离任	董事会换届
鲁昌华	董事	聘任	董事会换届
张京跃	董事	聘任	董事会换届
王文兵	董事	聘任	董事会换届
孙玲玲	董事	聘任	董事会换届
石磊	董事	聘任	董事会换届
夏大庆	董事	聘任	董事会换届
纵飞	董事	聘任	董事会换届
李玉贵	监事	聘任	监事会换届
陈一男	监事	聘任	监事会换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

2020年4月28日披露2020年第一季度报告，而监事解明海先生在2020年4月22日、23日和27日（属于定期报告披露前30日内），通过集中竞价交易系统合计减持志邦家居股票

11.5 万股，交易金额 284.76 万元。上述行为，违反了《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》（证监公司字[2007]56 号）第 13 条有关规定和《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》（证监会公告[2017]9 号）第 3 条有关规定。

对于上述行为，上海证券交易所对时任监事解明海予以通报批评。安徽证监局决定对解明海采取责令参加培训的行政监管措施，责令你在收到本决定书之日起 3 个月内至少参加一次中国证监会或上海证券交易所等专业机构举办的相关法律法规培训。截止目前，已参加相关培训，加强对相关法律法规和规范性文件的学习，吸取此次教训，杜绝此类情况再次发生。

(六) 其他

适用 不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第三届董事会第二十三次会议	2021 年 3 月 22 日	审议通过了《2020 年度董事会工作报告》、《2020 年年度报告及摘要》、《2020 年度总裁工作报告》、《2020 年财务决算报告》、《2020 年独立董事述职报告》、《关于 2020 年度利润分配议案》、《关于续聘 2021 年度审计机构的议案》、《关于 2020 年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》、《关于 2020 年日常关联交易执行情况及 2021 年日常关联交易预计的议案》、《关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案》、《关于公司向银行申请授信额度的议案》、《关于开展外汇衍生品交易业务的议案》、《关于召开 2020 年度股东大会的议案》
第三届董事会第二十四次会议	2021 年 4 月 19 日	审议通过《公司 2021 年第一季度报告的议案》
第三届第二十五次会议	2021 年 7 月 28 日	审议通过《关于提名公司第四届董事会非独立董事候选人的议案》、《关于提名公司第四届董事会独立董事候选人的议案》、《关于志邦家居投资建设广州清远智能制造项目的议案》、《关于修订〈公司章程〉部分条款的议案》、《关于回购注销部分限制性股票的议案》、《关于召开 2021 年第一次临时股东大会的议案》
第四届董事会第一次会议	2021 年 8 月 19 日	审议通过《关于选举公司第四届董事会董事长的议案》、《选举公司第四届董事会专门委员会委员的议案》、《关于聘任公司总裁的议案》、《关于聘任公司副总裁的议案》、《关于聘任公司董事会秘书的议案》、《关于聘任公司财务总监的议案》、《关于公司证券事务代表的议案》
第四届董事会第二次会议	2021 年 8 月 30 日	审议通过《志邦家居股份有限公司 2021 年半年度报告》及《志邦家居股份有限公司 2021 年半年度报告摘要》、《关于 2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》
第四届董事会第三次会议	2021 年 9 月 23 日	审议通过《关于 2019 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》
第四届董事会第四次会议	2021 年 10 月 11 日	审议通过《关于 2020 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》
第四届董事会第五次会议	2021 年 10 月 25 日	审议通过《公司 2021 年第三季度报告的议案》

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
孙志勇	否	8	8	0	0	0	否	2
许帮顺	否	8	8	0	0	0	否	2
孙玲玲	否	5	5	0	0	0	否	1
石磊	否	5	5	0	0	0	否	1
夏大庆	否	5	5	0	0	0	否	1
纵飞	否	5	5	0	0	0	否	1
程昊	否	3	3	0	0	0	否	1
肖清平	否	3	3	0	0	0	否	1
程昊	否	3	3	0	0	0	否	1
蔡立军	否	3	3	0	0	0	否	1
段兰春	否	3	3	0	0	0	否	1
张京跃	是	5	5	1	0	0	否	1
鲁昌华	是	5	5	1	0	0	否	1
王文兵	是	5	5	1	0	0	否	1
胡亚南	是	3	3	0	0	0	否	1
易德伟	是	3	3	0	0	0	否	1
张传明	是	3	3	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	8
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	王文兵（主任委员）、张京跃、许帮顺
提名委员会	张京跃（主任委员）、鲁昌华、石磊
薪酬与考核委员会	鲁昌华（主任委员）、王文兵、孙玲玲

战略委员会	孙志勇（主任委员）、许帮顺、孙玲玲、石磊、夏大庆、纵飞、鲁昌华

(2). 报告期内审计委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 3 月 22 日	听取年报审计会计师王海涛关于年报审计工作的汇报，审议并通过了《志邦家居 2020 年年度报告》，《2020 年度内部控制评价报告》，《关于续聘 2021 年度审计机构的议案》，《关于 2020 年日常关联交易执行情况及 2021 年日常关联交易预计的议案》	各项议案均发表了明确同意的意见	
2021 年 4 月 19 日	审议并通过了《2021 年一季度报告》	发表了明确同意的意见	
2021 年 8 月 30 日	审议并通过了《2021 年半年度报告》	发表了明确同意的意见	
2021 年 10 月 25 日	审议并通过《2021 年第三季度报告》	发表了明确同意的意见	
2021 年 12 月 9 日	审议通过了《2021 年年报审计计划》	发表了明确同意的意见	

(3). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	2,334
主要子公司在职员工的数量	2,968
在职员工的数量合计	5,302
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,704
销售人员	1,044
技术人员	323
财务人员	93

行政人员	202
其余人员	1,936
合计	5,302
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士	43
本科	1,456
专科	1,644
专科以下	2,159
合计	5,302

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司基于薪酬等级表，结合员工的能力、责任和岗位绩效而设定薪酬。鼓励各业务单元通过提升人均产出、承担更高目标等提高人均工资增长。员工收入由基本工资和绩效工资构成，基本工资根据员工职级设定；绩效工资与公司目标、部门目标或个人绩效目标考核结果紧密关联。员工定薪、调薪结合公司总体预算、组织评价与正态分布情况设定。

(三) 培训计划

适用 不适用

为加强公司人才梯队建设，保障公司人才供给，公司培训划分为三类：

- 1、公司新员工的入职培训，主要针对公司企业文化、产品知识等基础性知识信息培训，让员工更好的对公司、部门、岗位准确认知；
- 2、公司干部培训，提升干部的管理能力、经营思维、职业素养为主规划培训课程；
- 3、专项培训：基于公司战略方向、公司推进的重点项目等设置的落地相关课程

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司严格按照中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》、上交所《上市公司现金分红指引》及《公司章程》的规定，执行现金分红政策。

经公司第四届董事会第七次会议决议，公司2021年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利6.0元（含税），公司回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配权利。不实施送股或资本公积金转增。本事项尚需股东大会批准。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因股权激励授予股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司维持分配每股分配比例不变，相应调整分配总额。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否

中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否
------------------------------------	-------

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2021年7月28日，公司第三届董事会第二十五次会议和第三届监事会第二十五次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司独立董事对相关事项发表了独立意见。	具体内容详见公司于2021年7月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《关于回购注销部分限制性股票的公告》。
2021年9月23日，公司四届董事会第三次会议审议通过了《关于2019年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》；同日，公司四届监事会第三次会议审议通过了相关议案并发表了核查意见，公司独立董事发表了同意的独立意见。	具体内容详见公司于2021年9月23日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《志邦家居股份有限公司四届董事会第三次会议决议公告》；于2021年10月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《关于公司2019年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售暨上市公告》
2021年10月11日，公司四届董事会第四次会议审议通过了《关于2020年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》；同日，公司四届监事会第四次会议审议通过了相关议案并发表了核查意见，公司独立董事发表了同意的独立意见。	具体内容详见公司于2021年10月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《志邦家居股份有限公司四届董事会第四次会议决议公告》；于2021年10月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《关于公司2020年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》《关于公司2020年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售暨上市公告》

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司董事会根据年度经营指标的完成情况，贯彻实行公司绩效考核管理办法，对高级管理人员的业绩进行考评。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司一直以来持续不断完善公司内控制度建设，提升风险识别水平。公司严格按照相关规范治理要求建立了一系列内部管理制度，涵盖资金管理、财务流程、业务审批管控、绩效考评、人力资源管理、日常办公管理等，内部控制制度体系结构合理，权责清晰，奖惩明确，公司各项业务和管理工作开展有制度可依、有制度能依、有制度必依，切实保障内部控制制度执行有效。内部控制自我评价报告详见 2022 年 4 月 27 日刊登在上海证券交易所网站的《志邦家居股份有限公司 2021 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

内部控制审计报告详见 2022 年 4 月 26 日刊登在上海证券交易所网站的《志邦家居股份有限公司 2021 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任**一、环境信息情况****(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明**

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

经公司核查，公司及其控股子公司不属于重点排污单位。公司及属下子公司在日常生产经营中认真执行《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国水污染防治法》、《中华人民共和国大气污染防治法》、《中华人民共和国环境噪声污染防治法》、《中华人民共和国固体废物污染防治法》等环保方面的法律法规。公司不存在重大环境保护问题。公司内环保治污设施全年运行正常，未出现重大异常停机故障，由专人负责定期进行保养和维护，确保达标排放。

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

二、社会责任工作情况

适用 不适用

详见公司于上海证券交易所网站披露的《2021 年度社会责任报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与股权激励相关的承诺	股份限售	各激励对象	若志邦家居股份有限公司2019年、2020年限制性股票激励计划信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益条件的，本人应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。	2019年、2020年限制性股票激励计划内	是	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

详见本报告“第十节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 44、重要会计政策和会计估计的变更”

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	700,000
境内会计师事务所审计年限	9 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	大华会计师事务所（特殊普通合伙）	150,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							10,500							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							10,500							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							10,500							
担保总额占公司净资产的比例（%）							4.05							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							500							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							0							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							500							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财	自有资金	335,412	16,000	0
券商理财	自有资金	12,040	6,000	0

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益（如有）	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额（如有）
杭州银行股份有限公司合肥分行	保本浮动收益	2,000.00	2020/9/25	2021/3/26	自有资金	银行理财	合同	1.75%或3.55%		17.45	回收	是	是	
东亚银行（中国）	保本浮动收益	5,000.00	2020/10/13	2021/1/13	自有资金	银行理财	合同	1.1%或3.2%或3.5%		40.44	回收	是	是	

有限公司合肥分行														
浙商银行股份有限公司	非保本浮动收益	3,500.00	2020/10/28	2021/2/1	自有资金	银行理财	合同	3.57%		32.86	回收	是	是	
东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	2,000.00	2020/10/27	2021/1/21	自有资金	银行理财	合同	1.1%或3.3%或4.0%		15.77	回收	是	是	
兴业银行股份有限公司合肥寿春路支行	非保本浮动收益	4,040.00	2020/11/10	2021/2/10	自有资金	银行理财	合同	3.80%		34.62	回收	是	是	

广发银行股份有限公司合肥分行	保本浮动收益	5,000 .00	2020/11/ 13	2021/2/2 4	自有 资金	银行 理财	合 同	1.5% 或 3.4%		21. 16	回 收	是	是
东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	3,800 .00	2020/11/ 24	2021/2/1 9	自有 资金	银行 理财	合 同	1.1% 或 3.5% 或 4.2%		32. 14	回 收	是	是
杭州银行股份有限公司合肥分行	保本浮动收益	2,000 .00	2020/11/ 30	2021/5/3 1	自有 资金	银行 理财	合 同	1.75% 或 3.2% 或 3.4%		31. 78	回 收	是	是
上海浦东发展银行合	保本固定收益	3,000 .00	2020/12/ 15	2021/1/2 7	自有 资金	银行 理财	合 同	3.10%		10. 45	回 收	是	是

肥分行营业部													
国元证券股份有限公司	保本固定收益	2,000.00	2020/12/18	2021/9/15	自有资金	券商理财	合同	3.50%		51.97	回收	是	是
浙商银行股份有限公司	保本固定收益	5,000.00	2020/12/17	2021/3/17	自有资金	银行理财	合同	3.00%		34.30	回收	是	是
中信证券股份有限公司	保本浮动收益	2,000.00	2020/12/21	2021/1/28	自有资金	券商理财	合同	0.1%-4%		7.60	回收	是	是
东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	3,000.00	2020/12/29	2021/3/26	自有资金	银行理财	合同	1.1%或3.55%或4.25%		25.74	回收	是	是

中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	4,600.00	2021/1/4	2021/1/5	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%		1.85	回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	900.00	2021/1/4	2021/1/28	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	2,000.00	2021/1/4	2021/1/15	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		19.90	回收	是	是

徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	8,000 .00	2021/1/4	2021/1/2 9	自有资金	银行理财	合同	3.2%- 3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000 .00	2021/1/6	2021/1/1 1	自有资金	银行理财	合同	3.2%- 3.7%		11. 28	回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000 .00	2021/1/6	2021/1/1 5	自有资金	银行理财	合同	3.2%- 3.7%			回收	是	是
徽商银行股	非保本浮动	1,000 .00	2021/1/6	2021/1/1 8	自有资金	银行理财	合同	3.2%- 3.7%			回收	是	是

份有限公司合肥蜀山支行	收益												
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/1/6	2021/1/19	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/1/6	2021/1/25	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司	非保本浮动收益	800.00	2021/1/7	2021/1/27	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是

合肥蜀山支行													
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	3,000.00	2021/1/8	2021/1/26	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	4,000.00	2021/1/5	2021/1/22	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		8.04	回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	500.00	2021/1/5	2021/1/27	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是

支行													
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	500.00	2021/1/5	2021/1/28	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
中信证券股份有限公司	保本浮动收益	2,000.00	2021/1/28	2021/6/1	自有资金	券商理财	合同	0.1%-4.2%		28.60	回收	是	是
东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	2,500.00	2021/2/2	2021/4/30	自有资金	银行理财	合同	1.1%或3.55%或4.25%		21.45	回收	是	是
上海浦东发展银行合	保本浮动收益	3,000.00	2021/2/19	2021/5/20	自有资金	银行理财	合同	3.50%		25.89	回收	是	是

肥分行营业部													
兴业银行股份有限公司合肥寿春路支行	非保本浮动收益	4,070.00	2021/2/19	2021/5/19	自有资金	银行理财	合同	3.30%		32.75	回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/2/5	2021/2/19	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		8.08	回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/2/5	2021/2/19	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是

支行													
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	3,500.00	2021/2/8	2021/2/25	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	100.00	2021/2/5	2021/2/19	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		0.87	回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	500.00	2021/2/5	2021/2/22	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
兴业银	非保本	1,500.00	2021/3/5	2021/6/7	自有	银行	合同	3.70%		14.29	回收	是	是

行 份 有 限 公 司 合 肥 寿 春 路 支 行	浮 动 收 益				资 金	理 财								
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	1,000 .00	2021/3/1	2021/3/2 3	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	3.2%- 3.7%		5.0 7	回 收	是	是	
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	1,000 .00	2021/3/1	2021/3/3 1	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	3.2%- 3.7%			回 收	是	是	
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	500.0 0	2021/3/1 9	2021/3/3 1	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	3.2%- 3.7%			回 收	是	是	

限公司合肥蜀山支行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	9,000.00	2021/3/4	2021/3/11	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%		12.94	回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	800.00	2021/3/4	2021/3/16	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份	非保本浮动收益	200.00	2021/3/4	2021/3/26	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

有限公司合肥双岗支行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	2,000.00	2021/3/5	2021/3/23	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	500.00	2021/3/5	2021/3/18	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股	非保本浮动收益	1,300.00	2021/3/5	2021/3/24	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

份有限公司合肥双岗支行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	100.0 0	2021/3/9	2021/3/2 4	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	680.0 0	2021/3/9	2021/4/8	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%			回收	是	是
中国工商银行	非保本浮动	600.0 0	2021/3/1 2	2021/3/2 4	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%			回收	是	是

股份有限公司合肥双岗支行	收益												
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/3/17	2021/3/26	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	3,000.00	2021/3/25	2021/6/21	自有资金	银行理财	合同	1.1%或3.55%或4.25%		26.03	回收	是	是
杭州银行股份有限公司	非保本浮动收益	2,000.00	2021/4/6	2021/10/9	自有资金	银行理财	合同	3.80%		38.99	回收	是	是

限公司 合肥分行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,400.00	2021/4/23	2021/4/28	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%		0.90	回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/4/25	2021/4/28	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限	非保本浮动收益	1,200.00	2021/4/27	2021/4/30	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

公司合肥双岗支行														
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/4/1	2021/4/7	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		34.00	回收	是	是	
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	500.00	2021/4/1	2021/4/15	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是	
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	500.00	2021/4/1	2021/4/20	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是	

山支行													
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	2,500.00	2021/4/1	2021/4/22	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	3,000.00	2021/4/1	2021/4/30	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,500.00	2021/4/1	2021/5/31	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商	非保	1,500.00	2021/4/14	2021/5/18	自有	银行	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是

银行股份有限公司合肥蜀山支行	本浮动收益				资金	理财							
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	6,000.00	2021/5/6	2021/5/18	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	500.00	2021/4/6	2021/4/8	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		0.89	回收	是	是
徽商银行股份有	非保本浮动收益	700.00	2021/4/6	2021/4/12	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是

限公司 合肥蜀山支行													
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	700.00	2021/4/6	2021/4/13	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	500.00	2021/4/29	2021/4/30	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		4.76	回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥	非保本浮动收益	2,900.00	2021/4/29	2021/5/14	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是

蜀山支行														
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	400.00	2021/5/10	2021/5/21	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是	
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	200.00	2021/5/28	2021/5/31	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		3.36	回收	是	是	
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/5/28	2021/5/31	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是	

徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	500.0 0	2021/6/1	2021/6/2	自有资金	银行理财	合同	3.2%- 3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	100.0 0	2021/6/1	2021/6/4	自有资金	银行理财	合同	3.2%- 3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	600.0 0	2021/6/1	2021/6/7	自有资金	银行理财	合同	3.2%- 3.7%			回收	是	是
徽商银行股	非保本浮动	1,400 .00	2021/6/8	2021/6/9	自有资金	银行理财	合同	3.2%- 3.7%			回收	是	是

份有限公司合肥蜀山支行	收益												
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,400.00	2021/6/11	2021/6/15	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,200.00	2021/6/11	2021/6/16	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
中信证券股份有限公司	非保本浮动收益	2,000.00	2021/5/12	2022/5/12	自有资金	券商理财	合同	7.00%				是	是

东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	2,000.00	2021/5/26	2021/11/26	自有资金	银行理财	合同	1.3%或3.65%或4.35%		37.31	回收	是	是
兴业银行股份有限公司合肥寿春路支行	非保本浮动收益	4,000.00	2021/5/20	2021/9/22	自有资金	银行理财	合同	3.7%-3.9%		47.65	回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	5,000.00	2021/5/6	2021/5/14	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%		4.07	回收	是	是
中国	非保	4,500.00	2021/5/10	2021/5/14	自有	银行	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

工商银行股份有限公司合肥双岗支行	本浮动收益				资金	理财							
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	200.00	2021/5/12	2021/5/14	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	500.00	2021/5/13	2021/5/14	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	800.00	2021/5/13	2021/5/11	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,500.00	2021/5/13	2021/5/12	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,400.00	2021/5/17	2021/5/31	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%		3.36	回收	是	是

支行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/5/17	2021/5/27	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/5/17	2021/5/28	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双	非保本浮动收益	850.00	2021/5/19	2021/5/31	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

岗支行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	500.00	2021/5/21	2021/5/31	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	1,000.00	2021/6/16	2021/8/31	自有资金	银行理财	合同	1.1%或3.55%或4.25%		7.49	回收	是	是
中信证券股份有限公司	保本浮动收益	2,040.00	2021/6/7	2021/12/7	自有资金	券商理财	合同	1%-8.6%		15.10	回收	是	是
华泰证券股份有限公司	非保本浮动	2,000.00	2021/6/24	2021/12/31	自有资金	券商理财	合同	5.53%		70.57	回收	是	是

有限公司	收益												
东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	3,300.00	2021/6/30	2021/9/30	自有资金	银行理财	合同	1.1%或3.55%或4.25%		27.99	回收	是	是
杭州银行股份有限公司合肥分行	保本浮动收益	1,000.00	2021/6/11	2021/9/11	自有资金	银行理财	合同	1.75%或3.2%或3.4%		8.19	回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	7,400.00	2021/6/2	2021/6/8	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%		14.90	回收	是	是

中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	3,900 .00	2021/6/3	2021/6/9	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	850.0 0	2021/6/4	2021/6/1 6	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗	非保本浮动收益	1,300 .00	2021/6/7	2021/6/1 8	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%			回收	是	是

支行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	400.00	2021/6/10	2021/6/23	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,400.00	2021/6/18	2021/6/30	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双	非保本浮动收益	1,000.00	2021/6/25	2021/6/30	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

岗支行														
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	500.00	2021/6/2	2021/6/9	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		18.29	回收	是	是	
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	2,500.00	2021/6/2	2021/6/16	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是	
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/6/2	2021/6/23	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是	
徽商	非保	4,000.00	2021/6/2	2021/6/25	自有	银行	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是	

银行股份有限公司合肥蜀山支行	本浮动收益				资金	理财							
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	2,000.00	2021/6/2	2021/6/30	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
兴业银行股份有限公司合肥寿春路支行	非保本浮动收益	1,500.00	2021/6/9	2021/12/9	自有资金	银行理财	合同	3.7%-3.9%		30.37	回收	是	是
杭州银行股份有限公司	保本浮动收益	1,000.00	2021/7/19	2021/10/19	自有资金	银行理财	合同	1.5%-3.45%		8.19	回收	是	是

有限公司合肥分行													
东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	2,000.00	2021/7/13	2021/10/12	自有资金	银行理财	合同	1.1%或3.45%或4.15%		17.44	回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,500.00	2021/7/2	2021/7/16	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%		7.49	回收	是	是
中国工商银行股份有限公司	非保本浮动收益	1,000.00	2021/7/2	2021/7/19	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.7%			回收	是	是

司合肥双岗支行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,500.00	2021/7/2	2021/7/20	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.8%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/7/9	2021/7/23	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.9%			回收	是	是
中国工商银行股份有限	非保本浮动收益	2,000.00	2021/7/20	2021/7/23	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.10%			回收	是	是

公司合肥双岗支行														
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	3,000.00	2021/7/1	2021/7/15	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		19.95	回收	是	是	
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	500.00	2021/7/1	2021/7/22	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是	
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,500.00	2021/7/1	2021/7/26	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是	

山支行													
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/7/1	2021/7/27	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/7/1	2021/7/28	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	3,000.00	2021/7/1	2021/7/30	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
兴业	非保	3,000.00	2021/7/28	2021/11/29	自有	银行	合同	3.7%-3.9%		35.79	回收	是	是

银行股份有限公司合肥寿春路支行	本浮动收益				资金	理财							
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/7/7	2021/7/9	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		0.18	回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	4,900.00	2021/8/2	2021/8/6	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%		8.42	回收	是	是
中国工商	非保本浮	700.00	2021/8/10	2021/8/16	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

银行股份有限公司合肥双岗支行	动收益												
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	650.00	2021/8/10	2021/8/17	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	5,000.00	2021/8/10	2021/8/19	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工	非保本	1,500.00	2021/8/10	2021/8/23	自有	银行	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 双 岗 支 行	浮 动 收 益				资 金	理 财								
中 国 工 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 双 岗 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	400.0 0	2021/8/1 1	2021/8/2 3	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.4%- 2.6%			回 收	是	是	
中 国 工 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 双 岗 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	1,100 .00	2021/8/1 2	2021/8/2 4	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.4%- 2.7%			回 收	是	是	
中 国	非 保	1,000 .00	2021/8/1 2	2021/8/2 5	自 有	银 行	合 同	2.4%- 2.8%			回 收	是	是	

工商银行股份有限公司合肥双岗支行	本浮动收益				资金	理财							
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,700.00	2021/8/2	2021/8/6	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		19.23	回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	800.00	2021/8/2	2021/8/26	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动	6,500.00	2021/8/2	2021/8/31	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是

份有限公司合肥蜀山支行	收益												
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/8/12	2021/8/25	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
国元证券股份有限公司	保本固定收益	4,000.00	2021/8/31	2022/3/3	自有资金	券商理财	合同	3.30%				是	是
东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	3,000.00	2021/8/17	2021/11/12	自有资金	银行理财	合同	1.1%或3.4%或4.1%		24.65	回收	是	是

东亚银行（中国）有限公司合肥分行	保本浮动收益	2,000.00	2021/8/4	2021/11/1	自有资金	银行理财	合同	1.1%或3.45%或4.15%		17.06	回收	是	是
杭州银行股份有限公司合肥分行	保本浮动收益	1,000.00	2021/8/25	2021/11/24	自有资金	银行理财	合同	1.5%-3.4%		7.98	回收	是	是
广发银行股份有限公司合肥分行	保本浮动收益	1,000.00	2021/8/27	2021/11/25	自有资金	银行理财	合同	1.5%或3.4%		8.26	回收	是	是
徽商银行股份有限公司	非保本浮动收益	259.00	2021/8/19	2021/8/27	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		0.02	回收	是	是

司 合 肥 蜀 山 支 行														
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	20.00	2021/8/27	2021/9/7	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	3.2%- 3.7%		0.57	回 收	是	是	
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	39.00	2021/8/27	2021/9/14	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	3.2%- 3.7%			回 收	是	是	
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	50.00	2021/8/27	2021/9/15	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	3.2%- 3.7%			回 收	是	是	

支行													
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	150.00	2021/8/27	2021/9/28	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
中国光大银行合肥濉溪路支行	非保本浮动收益	84.00	2021/8/20	2021/9/27	自有资金	银行理财	合同	2.6%-3.2		0.24	回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/9/1	2021/9/15	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		19.22	回收	是	是
徽商银行股份	非保本浮动	5,000.00	2021/9/1	2021/9/17	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是

有限公司合肥蜀山支行	收益												
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	2,000.00	2021/9/1	2021/9/28	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	800.00	2021/9/6	2021/9/27	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/9/6	2021/9/29	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是

肥蜀山支行													
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	5,000.00	2021/9/22	2021/9/29	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/9/24	2021/9/29	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗	非保本浮动收益	600.00	2021/9/1	2021/9/9	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%		5.94	回收	是	是

支行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	4,000 .00	2021/9/1	2021/9/1 5	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,500 .00	2021/9/1	2021/9/1 7	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双	非保本浮动收益	2,000 .00	2021/9/1 5	2021/9/1 7	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%			回收	是	是

岗支行														
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	350.00	2021/9/2	2021/9/8	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		1.76	回收	是	是	
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,200.00	2021/9/13	2021/9/15	自有资金	银行理财	合同	3.2%-3.7%		0.20	回收	是	是	
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	10.00	2021/9/7	2021/9/27	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%		0.01	回收	是	是	

兴业银行股份有限公司合肥寿春路支行	非保本浮动收益	3,000 .00	2021/9/2 6	2021/11/ 26	自有资金	银行理财	合同	3.7%- 3.9%		18. 24	回收	是	是
杭州银行股份有限公司合肥分行	保本浮动收益	1,000 .00	2021/9/1 7	2021/12/ 27	自有资金	银行理财	合同	1.5%- 3.4%		7.4 8	回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	600.0 0	2021/10/ 8	2021/10/ 20	自有资金	银行理财	合同	2.8%- 3.2%		10. 77	回收	是	是
徽商银行股份	非保本浮动	5,000 .00	2021/10/ 8	2021/10/ 22	自有资金	银行理财	合同	2.8%- 3.2%			回收	是	是

有限公司合肥蜀山支行	收益												
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	3,400 .00	2021/10/ 8	2021/10/ 25	自有 资金	银行 理财	合同	2.8%- 3.2%			回 收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,500 .00	2021/10/ 8	2021/10/ 15	自有 资金	银行 理财	合同	2.4%- 2.6%		2.8 6	回 收	是	是
中国工商银行股份有	非保本浮动收益	3,000 .00	2021/10/ 8	2021/10/ 19	自有 资金	银行 理财	合同	2.4%- 2.6%			回 收	是	是

限公司合肥双岗支行													
中信银行股份有限公司合肥望江西路支行	非保本浮动收益	200.00	2021/10/11	2021/10/26	自有资金	银行理财	合同	2.2%-3.5%		4.14	回收	是	是
中信银行股份有限公司合肥望江西路支行	非保本浮动收益	3,600.00	2021/10/12	2021/10/26	自有资金	银行理财	合同	2.2%-3.5%			回收	是	是
兴业银行股份有限公司	非保本浮动收益	3,000.00	2021/10/19	2021/10/26	自有资金	银行理财	合同	2.2%-3.5%		1.52	回收	是	是

公司合肥寿春路支行													
杭州银行股份有限公司合肥分行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/10/11	2021/10/18	自有资金	银行理财	合同	2.2%-3.5%		1.70	回收	是	是
杭州银行股份有限公司合肥分行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/10/11	2021/10/25	自有资金	银行理财	合同	2.2%-3.5%			回收	是	是
杭州银行股份有限公司合肥分行	保本浮动收益	2,000.00	2021/10/19	2021/11/23	自有资金	银行理财	合同	3.45%-3.75%		8.14	回收	是	是
杭州	保本	1,000.00	2021/10/27	2022/1/27	自有	银行	合同	1.5%-3.4%				是	是

银行 股份 有限 公司 合 肥 分 行	浮 动 收 益				资 金	理 财								
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	800.0 0	2021/11/ 1	2021/11/ 2	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.8%- 3.2%		38. 10	回 收	是	是	
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	1,000 .00	2021/11/ 1	2021/11/ 3	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.8%- 3.2%			回 收	是	是	
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司	非 保 本 浮 动 收 益	500.0 0	2021/11/ 1	2021/11/ 4	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.8%- 3.2%			回 收	是	是	

司 合 肥 蜀 山 支 行													
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	1,000 .00	2021/11/ 1	2021/11/ 9	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.8%- 3.2%			回 收	是	是
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	1,000 .00	2021/11/ 1	2021/11/ 10	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.8%- 3.2%			回 收	是	是
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山	非 保 本 浮 动 收 益	1,000 .00	2021/11/ 1	2021/11/ 11	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.8%- 3.2%			回 收	是	是

支行													
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	2,000.00	2021/11/1	2021/11/15	自有资金	银行理财	合同	2.8%-3.2%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	700.00	2021/11/1	2021/11/17	自有资金	银行理财	合同	2.8%-3.2%			回收	是	是
徽商银行股份有限公司合肥蜀山支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/11/1	2021/12/30	自有资金	银行理财	合同	2.8%-3.2%			回收	是	是
徽商银行	非保本	2,000.00	2021/11/8	2021/12/30	自有	银行	合同	2.8%-3.2%			回收	是	是

行 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	浮 动 收 益				资 金	理 财							
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	3,000 .00	2021/11/ 19	2021/12/ 30	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.8%- 3.2%			回 收	是	是
徽 商 银 行 股 份 有 限 公 司 合 肥 蜀 山 支 行	非 保 本 浮 动 收 益	3,000 .00	2021/11/ 22	2021/12/ 30	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.8%- 3.2%			回 收	是	是
中 国 工 商 银 行 股 份	非 保 本 浮 动 收 益	4,000 .00	2021/11/ 1	2021/11/ 9	自 有 资 金	银 行 理 财	合 同	2.4%- 2.6%		21. 62	回 收	是	是

有限公司合肥双岗支行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,600.00	2021/11/1	2021/11/26	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	400.00	2021/11/23	2021/11/26	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股	非保本浮动收益	2,600.00	2021/11/23	2021/11/29	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

份有限公司合肥双岗支行													
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	2,000.00	2021/11/23	2021/12/16	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	1,000.00	2021/11/24	2021/12/23	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是
中国工商银行	非保本浮动	5,000.00	2021/12/1	2021/12/27	自有资金	银行理财	合同	2.4%-2.6%			回收	是	是

股份有限公司合肥双岗支行	收益												
中国工商银行股份有限公司合肥双岗支行	非保本浮动收益	2,000 .00	2021/12/ 2	2021/12/ 23	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%			回收	是	是
中国建设银行合肥濉溪路支行	非保本浮动收益	2,000 .00	2021/11/ 17	2021/11/ 22	自有资金	银行理财	合同	2.4%- 2.6%		0.6 8	回收	是	是
中信银行股份有限公司	非保本浮动收益	5,000 .00	2021/12/ 8	2021/12/ 28	自有资金	银行理财	合同	2.2%- 3.5%		7.6 2	回收	是	是

合肥望江西路支行														
兴业银行股份有限公司合肥寿春路支行	非保本浮动收益	6,050.00	2021/12/1	2021/12/27	自有资金	银行理财	合同	2.2%-3.5%		13.60	回收	是	是	
兴业银行股份有限公司合肥寿春路支行	非保本浮动收益	1,500.00	2021/12/13	2021/12/27	自有资金	银行理财	合同	2.2%-3.5%			回收	是	是	
兴业银行股份有限公司合肥	非保本浮动收益	5,000.00	2021/12/29	2022/6/29	自有资金	银行理财	合同	3.7%-3.9%				是	是	

肥寿春路支行													
交通银行合肥花园街支行	保本浮动收益	3,000 .00	2021/12/ 27	2022/4/6	自有资金	银行理财	合同	1.35% 或 3.0%				是	是
交通银行合肥花园街支行	非保本浮动收益	2,000 .00	2021/12/ 29	2022/1/5	自有资金	银行理财	合同	3.00%				是	是
上海浦东发展银行合肥分行营业部	保本浮动收益	3,000 .00	2021/12/ 24	2022/1/2 4	自有资金	银行理财	合同	1.4% 或 3.3% 或 3.5%				是	是
杭州银行股份有限公司	保本浮动收益	2,000 .00	2021/12/ 6	2022/3/7	自有资金	银行理财	合同	1.52% - 3.2%- 3.4%				是	是

合肥分行														
------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况**一、股本变动情况****(一) 股份变动情况表****1、股份变动情况表**

单位：股

	本次变动前	本次变动增减（+，-）	本次变动后
--	-------	-------------	-------

	数量	比例 (%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份	5,523,000	2.47			2,209,200	- 3,952,900	- 1,743,700	3,779,300	1.21
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	5,523,000	2.47			2,209,200	- 3,952,900	- 1,743,700	3,779,300	1.21
其中：境内非国有法人持股	0	0							
境内自然人持股	5,523,000	2.47			2,209,200	- 3,952,900	- 1,743,700	3,779,300	1.21
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	217,810,360	97.53			86,939,798	3,779,300	90,719,098	308,529,458	98.79
1、人民币普通股	217,810,360	97.53			86,939,798	3,779,300	90,719,098	308,529,458	98.79
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	223,333,360	100.00			89,148,998	- 173,600	88,975,398	312,308,758	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1. 公司 2020 年度利润分配方案实施时股权登记日（2021/5/18）的应分配股数 222,872,497 股为基数，以资本公积转增股本，每 10 股转增 4 股。资本公积转增股本完成后，公司总股本为 312,482,358 股。2. 公司于 2021 年 7 月 28 日召开三届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于回购注销 2020 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，根据回购议案，公司将以价格 6.42 元/股回购已授予尚未解除限售的限制性股票共计 173,600 股。回购完毕后，公司将向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请该部分股票的注销，公司于 2021 年 10 月 8 日注销了 8 名已离职激励对象获授的 173,600 股限制性股票，公司总股本将由 312,482,358 股减少至 312,308,758 股。3. 公司于 2021 年 9 月 23 日召开四届董事会第三次会议、四届监事会第三次会议，审议通过了《关于 2019 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意对符合第二个解除限售期解除限售条件的 541,800 股限制性股票办理解除限售，本次解除限售事项已经公司 2019 年第一次临时股东大会授权，无需再提交股东大会审议。公司于 2021 年 10 月 12 日披露《关于公司 2019 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售暨上市公告》（公告编号 2021-051），2019 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售的股票 541,800 股于 2021 年 10 月 18 日上市流通。4. 公司于 2021 年 10 月 11 日召开四届董事会第四次会议、四届监事会第四次会议，审议通过了《关于 2020 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意对符合第一个解除限售期解除限售条件的 3,237,500 股限制性股票办理解除限售，本次解除限售事项已经公司 2020 年第二次临时股东大会授权，无需再提交股东大会审议。2020 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售的股票 3,237,500 股于 2021 年 10 月 28 日上市流通，本次限制性股票解锁后公司总股本不变。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

具体详见“第二节公司简介和主要财务指标之近三年主要会计数据和财务指标”。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
程昊	420,000	294,000	168,000	294,000	股权激励	2021 年 10 月 18 日
蔡立军	180,000	126,000	72,000	126,000	股权激励	2021 年 10 月 18 日
肖清平	90,000	63,000	36,000	63,000	股权激励	2021 年 10 月 18 日
蔡成武	36,000	25,200	14,400	25,200	股权激励	2021 年 10 月 18 日
周珍芝	48,000	33,600	19,200	33,600	股权激励	2021 年 10 月 18 日
2020 年股票激励计划对象（共 210 人）	4,749,000	3,237,500	1,899,600	3,411,100	股权激励	2021 年 10 月 28 日
合计	5,523,000	3,779,300	2,209,200	3,952,900	/	/

注：报告期限售股数变动系因公司实施 2020 年度权益分派暨资本公积转增股本、2020 年限制性股票解除限售所致。

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	18,790
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	14,108
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份状 态	数量	
孙志勇	18,584,336	65,045,177	20.83		质押	5,600,000	境内自然 人
许帮顺	18,043,200	63,151,200	20.22		质押	7,356,600	境内自然 人
蒯正东	2,486,861	8,704,014	2.79		无		境内自然 人
安徽谨兴 企业管理 有限公司	3,185,404	8,043,300	2.58		质押	6,372,800	境内非 国有法 人
上海晟志 企业管理 咨询有限 公司	40,518	7,998,413	2.56		无		境内非 国有法 人
孙家兵	2,072,547	7,253,915	2.32		无		境内自然 人

香港中央 结算有限 公司	1,479,997	7,154,082	2.29		无		其他
蔡成武	1,647,410	5,765,936	1.85	25,200	无		境内自然 人
上海磐耀 资产管理 有限公司 —磐耀通 享 17 号 私募证券 投资基金	4,108,900	5,190,000	1.66		无		境内非 国有法 人
程昊	1,362,274	4,767,959	1.53	294,000	无		境内自然 人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
孙志勇	65,045,177	人民币普通股	65,045,177				
许帮顺	63,151,200	人民币普通股	63,151,200				
蒯正东	8,704,014	人民币普通股	8,704,014				
安徽谨兴企业管理有限 公司	8,043,300	人民币普通股	8,043,300				
上海晟志企业管理咨询 有限公司	7,998,413	人民币普通股	7,998,413				
孙家兵	7,253,915	人民币普通股	7,253,915				
香港中央结算有限公司	7,154,082	人民币普通股	7,154,082				
蔡成武	5,740,736	人民币普通股	5,740,736				
上海磐耀资产管理有限 公司—磐耀通享 17 号 私募证券投资基金	5,190,000	人民币普通股	5,190,000				
程昊	4,473,959	人民币普通股	4,473,959				
前十名股东中回购专户 情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、 受托表决权、放弃表决 权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一 致行动的说明	在前述股东中，孙志勇、许帮顺为公司一致行动人，上海晟志企业管理咨询有限公司为孙志勇控制的公司，安徽谨兴企业管理有限公司为许帮顺控制的公司。孙家兵为孙志勇之兄。						
表决权恢复的优先股股 东及持股数量的说明	不适用						

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条 件股东名 称	持有的有限 售条件股 份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市 交易股份数 量	

1	蔡成武	25,200	在满足解锁条件下,自限制性股票授予日起 36 个月后的首个交易日起至限制性股票授予日起 48 个月内的最后一个交易日当日止		依据《公司年限制性股票激励计划管理办法》确定
1	程昊	294,000	在满足解锁条件下,自限制性股票授予日起 36 个月后的首个交易日起至限制性股票授予日起 48 个月内的最后一个交易日当日止		依据《公司年限制性股票激励计划管理办法》确定
上述股东关联关系或一致行动的说明		不适用			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	孙志勇
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长
姓名	许帮顺
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	总裁

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

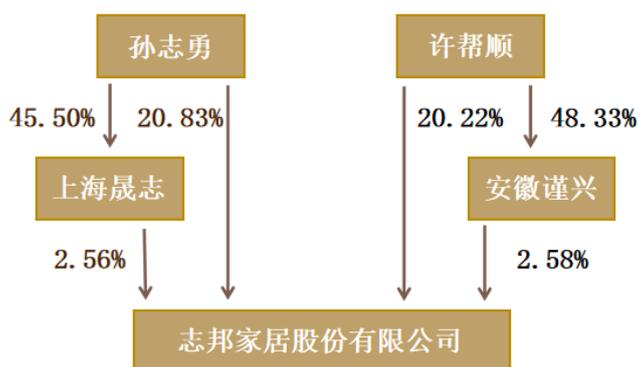
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	孙志勇
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	否
姓名	许帮顺
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	总裁
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	否

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

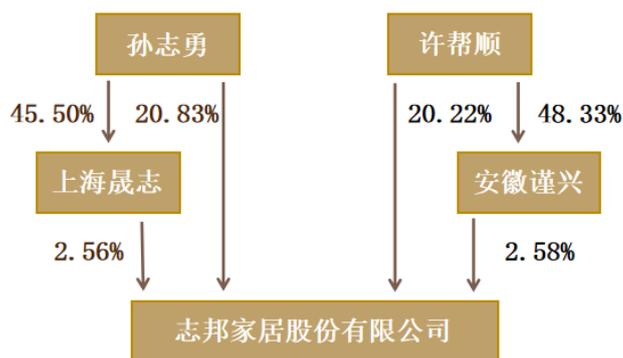
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

详见“第六节重要事项”之“一、承诺事项履行情况”。

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	《关于回购注销 2020 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》
回购股份方案披露时间	2021 年 7 月 29 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	0.0556%
拟回购金额	1,114,512
拟回购期间	不适用
回购用途	注销
已回购数量(股)	173,600
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (%) (如有)	0.78%
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

大华审字[2022]008140 号

志邦家居股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了志邦家居股份有限公司(以下简称志邦家居)财务报表,包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表,2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了志邦家居2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于志邦家居,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

1. 经销商销售模式、大宗业务销售模式下的收入确认
2. 发出商品的认定

(一)经销商销售模式、大宗业务销售模式下的收入确认事项

1. 事项描述

志邦家居销售模式分为经销商销售模式、直营销售模式、大宗业务销售模式和出口销售。志邦家居2021年度合并营业收入为515,279.78万元,其中经销商销售模式及大宗业务销售模式产生的收入占营业收入总额的比重已达到91.74%,由于经销商销售订单多,大宗业务收入逐年增加,存在潜在错报风险;同时,由于收入是重要的财务指标之一,存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险,因此,我们将经销商销售模式、大宗业务销售模式下的收入确认作为关键审计事项。

本年度志邦家居经销商销售模式、大宗业务销售模式下的收入确认会计政策及账面金额信息请参阅合并财务报表附注四/(三十三)及附注六/注释42。

2. 审计应对

我们对于经销商销售模式、大宗业务销售模式下的收入确认所实施的重要审计程序包括:

(1)对志邦家居收入与收款业务的关键内部控制进行了解和测试,评估内控设计是否合理并得到有效执行;

(2)结合业务类型及客户情况对收入以及毛利情况执行分析性复核程序,判断本期销售收入和毛利率变动的合理性;

(3)对主要客户应收账款、合同资产、合同负债、收入金额等信息实施函证程序;

(4)抽样检查收入确认时的支持性文件,如:合同、验收单、发货单等;

(5)了解本年度重要客户的背景,查询相关工商信息,关注是否存在关联交易;

(6)对资产负债表日前后记录的收入交易执行截止测试,确认收入是否计入正确的会计期间;

(7)评估管理层对营业收入的财务报表披露是否恰当。

基于已执行的审计工作,我们认为,管理层对经销商销售模式、大宗业务销售模式下的收入确认符合企业会计准则和志邦家居会计政策的规定,相关信息在财务报表及财务报表附注中的列报和披露是适当的。

(二)发出商品的认定事项

1. 事项描述

截止 2021 年 12 月 31 日，志邦家居发出商品余额为 13,778.18 万元，金额较大，占存货余额的 34.33%。发出商品主要为大宗业务已发出但尚未安装验收的产品，志邦家居大宗业务订单增长较快，受大宗业务施工条件、进度及产品安装验收时点等因素的影响，造成各期末的发出商品金额较大，项目分散，存在潜在错报风险，因此，我们将发出商品的认定作为关键审计事项。

本年度志邦家居与发出商品相关的会计政策及账面金额信息请参阅合并财务报表附注四/(十五)及附注六/注释 8。

2. 审计应对

我们对于发出商品认定所实施的重要审计程序包括：

- (1) 了解内控并测试，评估内控设计是否合理并得到有效执行；
- (2) 选取期末较大项目进行现场查看，执行拍照、盘点、核对等程序；
- (3) 对重大项目进行发函询证；
- (4) 结合志邦家居生产能力，分析发出商品的合理性；
- (5) 检查合同、入库单、发货单以及外部运费结算单等支持性文件；
- (6) 对期后确认收入的发出商品，检查验收单、结算单等；
- (7) 评估管理层对发出商品的财务报表披露是否恰当。

基于已执行的审计工作，我们认为，管理层对发出商品的认定是合理的，相关信息在财务报表及财务报表附注中的列报和披露是适当的。

四、其他信息

志邦家居管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

志邦家居管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，志邦家居管理层负责评估志邦家居的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算志邦家居、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督志邦家居的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对志邦家居持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报

表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致志邦家居不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就志邦家居中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大华会计师事务所(特殊普通合伙) 中国·北京
中国注册会计师：吴琳（项目合伙人）
中国注册会计师：王海涛
二〇二二年四月二十六日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：志邦家居股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		667,772,539.92	824,677,098.34
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		202,386,943.25	324,708,925.06
衍生金融资产			
应收票据		108,542,345.05	207,328,999.26
应收账款		147,132,331.69	116,668,781.62
应收款项融资		4,147,918.33	15,563,648.16
预付款项		48,870,199.97	64,798,725.27
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		157,662,115.59	80,262,334.29
其中：应收利息		8,616,090.15	
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		387,649,890.78	328,706,356.25
合同资产		934,856,282.93	452,157,161.79
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		1,447,452.96	1,821,509.58
其他流动资产		126,617,018.84	72,984,576.75

流动资产合计		2,787,085,039.31	2,489,678,116.37
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		4,342,358.88	7,637,264.40
长期股权投资		36,318,432.63	38,724,778.25
其他权益工具投资		17,374,400.49	2,985,500.00
其他非流动金融资产		20,000,000.00	20,000,000.00
投资性房地产			
固定资产		1,464,599,028.22	1,190,852,054.82
在建工程		83,850,637.07	36,602,460.41
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		18,595,834.08	
无形资产		231,646,831.11	135,555,729.86
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		37,229,025.00	37,327,081.82
递延所得税资产		59,401,351.76	75,704,083.56
其他非流动资产		537,612,031.20	93,174,917.57
非流动资产合计		2,510,969,930.44	1,638,563,870.69
资产总计		5,298,054,969.75	4,128,241,987.06
流动负债：			
短期借款		295,228,646.26	108,209,016.02
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		316,085,417.97	243,249,728.87
应付账款		485,033,538.35	405,142,685.68
预收款项			
合同负债		531,973,611.28	465,583,696.98
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		98,986,735.34	72,767,227.43
应交税费		146,606,216.11	103,026,850.67
其他应付款		458,085,846.70	345,246,940.48
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		9,725,353.45	
其他流动负债		84,147,652.50	70,670,510.66
流动负债合计		2,425,873,017.96	1,813,896,656.79

非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		200,000,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		6,929,185.09	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		50,844,101.26	44,045,102.06
递延所得税负债		23,426,465.23	42,306,839.45
其他非流动负债			
非流动负债合计		281,199,751.58	86,351,941.51
负债合计		2,707,072,769.54	1,900,248,598.30
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		312,308,758.00	223,333,360.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		806,054,274.84	919,214,640.79
减：库存股		67,776,160.90	129,435,276.05
其他综合收益		-875,615.65	943,908.80
专项储备			
盈余公积		119,226,044.36	111,666,680.00
一般风险准备			
未分配利润		1,422,044,899.56	1,102,270,075.22
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,590,982,200.21	2,227,993,388.76
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		2,590,982,200.21	2,227,993,388.76
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,298,054,969.75	4,128,241,987.06

公司负责人：孙志勇 主管会计工作负责人：周珍芝 会计机构负责人：张衡

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：志邦家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		523,246,696.03	645,291,590.41
交易性金融资产		182,386,943.25	324,708,925.06
衍生金融资产			
应收票据		107,592,345.05	192,301,733.14

应收账款		280,236,662.64	521,806,577.39
应收款项融资		4,147,918.33	15,563,648.16
预付款项		115,987,313.72	110,841,409.27
其他应收款		176,819,499.84	116,772,112.09
其中：应收利息		8,616,090.15	
应收股利			
存货		227,047,668.32	247,811,095.93
合同资产		934,856,282.93	452,157,161.79
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		92,213,006.20	51,968,655.08
流动资产合计		2,644,534,336.31	2,679,222,908.32
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		806,219,030.13	695,113,904.26
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		262,413,246.95	260,622,982.42
在建工程		5,521,460.86	2,713,639.44
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		405,365.00	
无形资产		74,553,099.15	73,872,562.34
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		24,903,267.26	22,341,384.40
递延所得税资产		45,229,844.32	32,621,461.66
其他非流动资产		438,667,263.48	18,691,773.00
非流动资产合计		1,657,912,577.15	1,105,977,707.52
资产总计		4,302,446,913.46	3,785,200,615.84
流动负债：			
短期借款		270,228,646.26	103,202,974.35
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		341,085,417.97	217,946,977.79
应付账款		367,950,452.92	421,310,636.44
预收款项			
合同负债		300,889,853.33	461,517,636.93
应付职工薪酬		55,873,338.89	44,824,655.92
应交税费		114,084,710.18	93,122,866.74
其他应付款		618,266,798.04	332,432,997.67
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			

一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		48,334,055.30	57,963,553.38
流动负债合计		2,116,713,272.89	1,732,322,299.22
非流动负债：			
长期借款		200,000,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		9,649,404.52	11,540,402.08
递延所得税负债		1,304,792.99	1,439,344.69
其他非流动负债			
非流动负债合计		210,954,197.51	12,979,746.77
负债合计		2,327,667,470.40	1,745,302,045.99
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		312,308,758.00	223,333,360.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		806,054,274.84	919,214,640.79
减：库存股		67,776,160.90	129,435,276.05
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		119,226,044.36	111,666,680.00
未分配利润		804,966,526.76	915,119,165.11
所有者权益（或股东权益）合计		1,974,779,443.06	2,039,898,569.85
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,302,446,913.46	3,785,200,615.84

公司负责人：孙志勇 主管会计工作负责人：周珍芝 会计机构负责人：张衡

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		5,152,797,815.61	3,840,444,626.70
其中：营业收入		5,152,797,815.61	3,840,444,626.70
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		4,586,741,276.62	3,419,054,055.78
其中：营业成本		3,285,342,764.76	2,378,368,478.98

利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		39,622,472.93	32,626,921.85
销售费用		755,521,176.35	573,528,102.72
管理费用		231,832,555.54	205,728,293.67
研发费用		281,506,217.33	225,756,216.03
财务费用		-7,083,910.29	3,046,042.53
其中：利息费用		17,830,246.55	6,736,850.03
利息收入		29,082,710.26	10,156,237.75
加：其他收益		36,805,064.24	32,314,114.11
投资收益（损失以“-”号填列）		-1,337,726.77	14,924,750.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-3,530,183.52	3,340,630.25
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-5,770,972.75	-4,024,146.84
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		5,277,679.31	1,308,925.06
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-11,690,330.67	-11,498,884.70
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-43,326,803.16	-20,960,192.90
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-29,182.92	-1,325,052.36
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		551,755,239.02	436,154,230.36
加：营业外收入		2,976,903.72	1,554,919.50
减：营业外支出		5,079,390.73	8,407,798.62
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		549,652,752.01	429,301,351.24
减：所得税费用		44,131,645.71	33,857,228.44
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		505,521,106.30	395,444,122.80
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		505,521,106.30	395,444,122.80
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			

1. 归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列)		505,521,106.30	395,444,122.80
2. 少数股东损益(净亏损以“-”号填列)			
六、其他综合收益的税后净额		-1,819,524.45	-250,189.46
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-1,819,524.45	-250,189.46
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		3,291,675.37	
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		3,291,675.37	
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-5,111,199.82	-250,189.46
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-5,111,199.82	-250,189.46
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		503,701,581.85	395,193,933.34
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		503,701,581.85	395,193,933.34
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.6202	1.2589
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.6202	1.2589

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：孙志勇 主管会计工作负责人：周珍芝 会计机构负责人：张衡

母公司利润表

2021年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
----	----	--------	--------

一、营业收入		4,250,426,319.20	3,803,028,378.71
减：营业成本		3,244,860,078.48	2,628,887,403.25
税金及附加		21,242,284.90	24,145,034.73
销售费用		587,983,644.78	459,804,805.45
管理费用		165,397,367.02	152,459,422.06
研发费用		168,523,951.32	146,155,799.46
财务费用		-9,683,296.11	2,466,817.80
其中：利息费用		13,773,150.45	5,799,087.08
利息收入		26,229,067.83	8,112,921.62
加：其他收益		28,222,563.66	26,580,685.66
投资收益（损失以“-”号填列）		1,834,006.58	10,799,371.31
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-5,779,133.61	-4,024,146.84
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		5,277,679.31	1,308,925.06
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-7,366,740.07	-10,443,933.61
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-37,633,113.83	-15,789,438.46
资产处置收益（损失以“-”号填列）			-474,819.30
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		62,436,684.46	401,089,886.62
加：营业外收入		1,596,181.23	926,202.94
减：营业外支出		3,896,669.51	6,882,657.02
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		60,136,196.18	395,133,432.54
减：所得税费用		-15,457,447.43	42,954,446.16
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		75,593,643.61	352,178,986.38
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		75,593,643.61	352,178,986.38
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			

2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		75,593,643.61	352,178,986.38
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：孙志勇主管会计工作负责人：周珍芝会计机构负责人：张衡

合并现金流量表
2021年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		5,317,706,620.04	3,976,452,950.49
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,077,112.98	13,307,532.20
收到其他与经营活动有关的现金		137,878,572.25	96,060,821.73
经营活动现金流入小计		5,456,662,305.27	4,085,821,304.42
购买商品、接受劳务支付的现金		3,377,030,953.45	2,348,223,332.10
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		672,397,371.52	493,505,240.61
支付的各项税费		267,341,067.25	212,062,127.83
支付其他与经营活动有关的现金		643,872,143.38	382,966,040.84
经营活动现金流出小计		4,960,641,535.60	3,436,756,741.38
经营活动产生的现金流量净额		496,020,769.67	649,064,563.04
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,617,818,141.79	3,532,796,985.65

取得投资收益收到的现金		7,963,429.50	14,403,749.57
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,906,806.52	30,639,566.18
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		65,559,502.50	1,483,458.75
投资活动现金流入小计		3,700,247,880.31	3,579,323,760.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		524,173,274.59	421,194,814.38
投资支付的现金		3,662,500,000.00	3,583,900,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		30,000,000.00	58,000,000.00
投资活动现金流出小计		4,216,673,274.59	4,063,094,814.38
投资活动产生的现金流量净额		-516,425,394.28	-483,771,054.23
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		788,854,211.42	369,787,057.31
收到其他与筹资活动有关的现金			45,827,850.00
筹资活动现金流入小计		788,854,211.42	415,614,907.31
偿还债务支付的现金		400,260,733.31	274,547,503.61
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		197,591,012.02	156,018,552.07
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		11,657,567.63	1,003,600.00
筹资活动现金流出小计		609,509,312.96	431,569,655.68
筹资活动产生的现金流量净额		179,344,898.46	-15,954,748.37
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,477,601.49	-4,530,885.44
五、现金及现金等价物净增加额		157,462,672.36	144,807,875.00
加：期初现金及现金等价物余额		408,822,133.49	264,014,258.49
六、期末现金及现金等价物余额		566,284,805.85	408,822,133.49

公司负责人：孙志勇 主管会计工作负责人：周珍芝 会计机构负责人：张衡

母公司现金流量表

2021年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,340,650,868.35	3,911,795,794.07
收到的税费返还		1,077,112.98	1,375,668.27
收到其他与经营活动有关的现金		279,956,822.48	71,762,590.54
经营活动现金流入小计		4,621,684,803.81	3,984,934,052.88

购买商品、接受劳务支付的现金		3,511,179,832.88	2,831,633,212.52
支付给职工及为职工支付的现金		342,005,530.25	283,949,870.53
支付的各项税费		123,703,171.61	192,997,352.32
支付其他与经营活动有关的现金		566,032,888.91	349,890,317.49
经营活动现金流出小计		4,542,921,423.65	3,658,470,752.86
经营活动产生的现金流量净额		78,763,380.16	326,463,300.02
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,337,190,925.96	3,135,466,949.07
取得投资收益收到的现金		7,613,140.19	13,472,828.65
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		11,336,437.47	26,486,258.68
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		58,000,000.00	
投资活动现金流入小计		3,414,140,503.62	3,175,426,036.40
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		60,863,962.50	41,485,853.01
投资支付的现金		3,457,400,000.00	3,206,900,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		30,000,000.00	58,000,000.00
投资活动现金流出小计		3,548,263,962.50	3,306,385,853.01
投资活动产生的现金流量净额		-134,123,458.88	-130,959,816.61
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		757,232,854.60	296,533,878.99
收到其他与筹资活动有关的现金			45,827,850.00
筹资活动现金流入小计		757,232,854.60	342,361,728.99
偿还债务支付的现金		388,639,376.49	195,134,502.50
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		193,527,874.25	155,053,708.08
支付其他与筹资活动有关的现金		193,000.00	1,003,600.00
筹资活动现金流出小计		582,360,250.74	351,191,810.58
筹资活动产生的现金流量净额		174,872,603.86	-8,830,081.59
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
		-1,385,518.91	-3,862,733.12
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		305,176,027.08	122,365,358.38
六、期末现金及现金等价物余额			
		423,303,033.31	305,176,027.08

公司负责人：孙志勇 主管会计工作负责人：周珍芝 会计机构负责人：张衡

合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2021 年度												少数 股东 权益	所有者 权益 合 计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本(或 股本)	其他权益 工具			资本公积	减：库存股	其他综合收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其 他		
优 先 股		永 续 债	其 他											
一、上年年末余额	223,333,360.00			919,214,640.79	129,435,276.05	943,908.80		111,666,680.00		1,102,270,075.22		2,227,993,388.76		2,227,993,388.76
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	223,333,360.00			919,214,640.79	129,435,276.05	943,908.80		111,666,680.00		1,102,270,075.22		2,227,993,388.76		2,227,993,388.76

2021 年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	88,975,398.00				-113,160,365.95	-61,659,115.15	-1,819,524.45	7,559,364.36	319,774,824.34	362,988,811.45	362,988,811.45
（一）综合收益总额							-1,819,524.45		505,521,106.30	503,701,581.85	503,701,581.85
（二）所有者投入和减少资本	173,600.00				-24,011,367.95	-61,659,115.15				37,474,147.20	37,474,147.20
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											

2021 年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额					11,423,972.20							11,423,972.20	11,423,972.20
4. 其他	173,600.00	-			35,435,340.15	-	61,659,115.15					26,050,175.00	26,050,175.00
(三) 利润分配									7,559,364.36	-	185,746,281.96	-	178,186,917.60
1. 提取盈余公积									7,559,364.36	-	7,559,364.36		
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配										-	178,186,917.60	-	178,186,917.60
4. 其他													

(四) 所有者权益内部结转	89,148,998.00				- 89,148,998.00									
1. 资本公积转增资本(或股本)	89,148,998.00				- 89,148,998.00									
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														

2021 年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期末余额	312,308,758.00			806,054,274.84	67,776,160.90	-875,615.65		119,226,044.36		1,422,044,899.56		2,590,982,200.21	2,590,982,200.21

项目	2020 年度											少数股东	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项	盈余公积	一般	未分配利润	其他	小计		

2021 年年度报告

		优先股	永续债	其他				储备		风险准备			权益	
一、上年年末余额	223,333,360.00				878,535,741.20	139,394,076.05	1,194,098.26		110,401,440.10		855,125,264.34		1,929,195,827.85	1,929,195,827.85
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	223,333,360.00				878,535,741.20	139,394,076.05	1,194,098.26		110,401,440.10		855,125,264.34		1,929,195,827.85	1,929,195,827.85
三、本期增减变动金额（减少以“－”号					40,678,899.59	-9,958,800.00	-250,189.46		1,265,239.90		247,144,810.88		298,797,560.91	298,797,560.91

2021 年年度报告

项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	223,333,360.00			919,214,640.79	129,435,276.05	943,908.80	111,666,680.00	1,102,270,075.22	2,227,993,388.76	2,227,993,388.76		

公司负责人：孙志勇主管会计工作负责人：周珍芝会计机构负责人：张衡

母公司所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	223,333,360.00				919,214,640.79	129,435,276.05			111,666,680.00	915,119,165.11	2,039,898,569.85
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	223,333,360.00				919,214,640.79	129,435,276.05			111,666,680.00	915,119,165.11	2,039,898,569.85

2021 年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	88,975,398.00				- 113,160,365.95	- 61,659,115.15			7,559,364.36	- 110,152,638.35	- 65,119,126.79
（一）综合收益总额										75,593,643.61	75,593,643.61
（二）所有者投入和减少资本	- 173,600.00				- 24,011,367.95	- 61,659,115.15				-	37,474,147.20
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					11,423,972.20						11,423,972.20
4. 其他	- 173,600.00				- 35,435,340.15	- 61,659,115.15					26,050,175.00
（三）利润分配									7,559,364.36	- 185,746,281.96	- 178,186,917.60
1. 提取盈余公积									7,559,364.36	- 7,559,364.36	
2. 对所有者（或股东）的分配										- 178,186,917.60	- 178,186,917.60
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转	89,148,998.00				- 89,148,998.00						

1. 资本公积转增资本（或股本）	89,148,998.00				-						
					89,148,998.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	312,308,758.00				806,054,274.84	67,776,160.90			119,226,044.36	804,966,526.76	1,974,779,443.06

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	223,333,360.00				878,535,741.20	139,394,076.05			110,401,440.10	711,239,490.65	1,784,115,955.90
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	223,333,360.00				878,535,741.20	139,394,076.05			110,401,440.10	711,239,490.65	1,784,115,955.90

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					40,678,899.59	-9,958,800.00			1,265,239.90	203,879,674.46	255,782,613.95
（一）综合收益总额										352,178,986.38	352,178,986.38
（二）所有者投入和减少资本					40,678,899.59	-9,958,800.00					50,637,699.59
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					40,678,899.59						40,678,899.59
4. 其他						-9,958,800.00					9,958,800.00
（三）利润分配									1,265,239.90	-148,299,311.92	-147,034,072.02
1. 提取盈余公积									1,265,239.90	-1,265,239.90	
2. 对所有者（或股东）的分配										-147,034,072.02	-147,034,072.02
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	223,333,360.00				919,214,640.79	129,435,276.05			111,666,680.00	915,119,165.11	2,039,898,569.85

公司负责人：孙志勇主管会计工作负责人：周珍芝会计机构负责人：张衡

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

志邦家居股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”、曾用名“志邦厨柜股份有限公司”）成立于2005年4月4日，系由合肥志邦厨饰有限公司整体变更设立的股份有限公司，企业统一社会信用代码为：91340100772816763N，注册地址及总部地址：安徽省合肥市庐阳工业区连水路19号，法定代表人：孙志勇。

2017年5月12日，经中国证券监督管理委员会【2017】689号文“关于核准志邦厨柜股份有限公司首次公开发行股票批复”，公司首次公开发行人民币普通股（A股）4000万股，本公司于2017年6月20日向社会公众投资者定价发行人民币普通股（A股）4000万股，每股面值人民币1.00元，每股发行认购价格为人民币23.47元，共计募集人民币93,880.00万元。经此发行，注册资本变更为人民币16,000.00万元。2017年7月14日，公司完成工商变更登记手续，取得注册号为91340100772816763N企业法人营业执照。上述变动业经大华会计师事务所（特殊普通合伙）大华验字[2017]000442号验资报告验证。

2018年8月1日，第二次临时股东大会，审议通过了《关于变更公司名称、经营宗旨并相应修改公司章程的议案》，同意对公司名称由“志邦厨柜股份有限公司”名称变更为：“志邦家居股份有限公司”。并于2018年8月完成相关工商变更登记手续，并取得合肥市工商行政管理局换发的《营业执照》。

2019年4月23日，2018年年度股东大会，审议通过了《关于2018年度利润分配及资本公积转增股本的议案》，以资本公积转增股本方式向全体股东每10股转增4股。转增后，注册资本变更为人民币223,333,360.00元。

2021年4月13日，2020年年度股东大会，审议通过了《关于2020年度利润分配方案及公积金转增股本的议案》，以资本公积转增股本方式向全体股东每10股转增4股。转增后，注册资本变更为人民币312,482,358.00元。

经过历年的派送红股、转增股本及增发新股，截至2021年6月30日止，本公司累计发行股本总数312,482,358股，注册资本为312,482,358.00元。

本公司经营范围主要包括：厨房家具、厨房装饰工程施工，厨柜配件、厨房用品、厨房电器、装饰材料的销售与安装；家具、木门、防火门、衣帽间、卫浴柜、居家饰品的制造、销售及安装；家居以及厨房的整体设计及安装；品牌加盟服务；房屋租赁。

本公司属定制家具行业，主要产品和服务为整体厨柜、定制衣柜、木门和成品家居。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本期纳入合并财务报表范围的子公司主体共8户，具体包括：

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例 (%)	表决权比例 (%)
合肥志邦家居有限公司	全资子公司	二级	100	100
合肥志邦家具销售有限公司	全资子公司	二级	100	100
安徽志邦全屋定制有限公司	全资子公司	二级	100	100
ZBOM Singapore Pte. Ltd. (以下简称“Singapore”)	全资子公司	二级	100	100
安徽昱志晟邦股权投资有限公司	全资子公司	二级	100	100
ZBOM Cabinets, Corp. (以下简称“Cabinets”)	全资子公司	二级	100	100
广东志邦家居有限公司	全资子公司	二级	100	100
清远志邦家居有限公司	全资子公司	二级	100	100
安徽志邦国际贸易有限公司	全资子公司	二级	100	100

ZBOM Australia Pty Ltd. (以下简称“Australia”)	全资孙公司	三级	100	100
安徽省昱邦企业管理合伙企业 (有限合伙)	全资孙公司	三级	100	100

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

√适用 □不适用

公司自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在存货的计价方法（、应收款项预期信用损失计提的方法、固定资产折旧和无形资产摊销、收入的具体方法等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。其中境外子公司美国子公司和新加坡子公司以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2. 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的

净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

3. 非同一控制下的企业合并

购买日是指本公司实际取得对被购买方控制权的日期，即被购买方的净资产或生产经营决策的控制权转移给本公司的日期。同时满足下列条件时，本公司一般认为实现了控制权的转移：

- ①企业合并合同或协议已获本公司内部权力机构通过。
- ②企业合并事项需要经过国家有关主管部门审批的，已获得批准。
- ③已办理了必要的财产权转移手续。
- ④本公司已支付了合并价款的大部分，并且有能力、有计划支付剩余款项。
- ⑤本公司实际上已经控制了被购买方的财务和经营政策，并享有相应的利益、承担相应的风险。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

4. 为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

2. 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整

（1）增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

（2）处置子公司或业务

1) 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营；通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业；但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排划分为共同经营：

(1) 合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。

(2) 合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。

(3) 其他相关事实和情况表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务，如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出，并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

2. 共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司按承担的份额确认该部分损失。

本公司对共同经营不享有共同控制，如果本公司享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，仍按上述原则进行会计处理，否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成人民币记账。资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

2. 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额计入其他综合收益。

处置境外经营时，将资产负债表中其他综合收益项目中列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益项目转入处置当期损益；在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

1. 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- (1) 以摊余成本计量的金融资产。
- (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

(1) 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、部分以摊余成本计量的应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

(2) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

(3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

(4) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

(5) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

1) 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

2) 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

2. 金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(2) 其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

3) 不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

3. 金融资产和金融负债的终止确认

(1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。
- 2) 该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

(2) 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

(1) 转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

(2) 保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

(3) 既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条

(1)、(2)之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：
1) 未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2) 保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

(1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

(2) 金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值。

2) 终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

5. 金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

6. 金融工具减值

本公司对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、合同资产、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以及因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成金融负债的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于收入准则规范的交易形成的应收款项、合同资产以及租赁应收款，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的可利得变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

(1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

(1) 信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；

- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

(2) 已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

(3) 预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、合同结算周期、债务人所处行业等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 1) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 3) 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 4) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

(4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

7. 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- (2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五（10）6. 金融工具减值。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
无风险银行承兑票据组合	出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预期计量坏账准备
商业承兑汇票	信用风险较高的企业	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五（10）6. 金融工具减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的应收账款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
合并范围内关联方组合	纳入合并范围的关联方组合	除存在客观证据表明预期无法收回外，不对应收合并范围内关联方账款计提坏账准备
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

13. 应收款项融资

√适用 □不适用

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五（10）6. 金融工具减值。

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五（10）6. 金融工具减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的其他应收款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
合并范围内关联方组合	纳入合并范围的关联方组合	除存在客观证据表明预期无法收回外，不对应收合并范围内关联方账款计提坏账准备
应收其他款项	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

15. 存货

√适用 □不适用

存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、周转材料、委托加工材料、在产品、自制半成品、产成品（库存商品）、发出商品等。

1. 存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按月末一次加权平均法计价。

2. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

3. 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。
- (3) 其他周转材料采用一次转销法摊销。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。本公司拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法√适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五（10）6. 金融工具减值。

17. 持有待售资产√适用 不适用**1. 划分为持有待售确认标准**

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组确认为持有待售组成部分：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议，并已获得监管部门批准（如适用），且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

确定的购买承诺，是指本公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

2. 持有待售核算方法

本公司对于持有待售的非流动资产或处置组不计提折旧或摊销，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。

上述原则适用于所有非流动资产，但不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产、由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利。

18. 债权投资**(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法** 适用 不适用**19. 其他债权投资****(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**√适用 不适用

本公司对其他债权投资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五（10）6. 金融工具减值。

20. 长期应收款**(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**√适用 不适用

本公司对长期应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节五（10）6. 金融工具减值。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将长期应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
合并范围内关联方组合	纳入合并范围的关联方组合	除存在客观证据表明预期无法收回外，不对应收合并范围内关联方账款计提坏账准备

应收其他款项	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
--------	------	--

21. 长期股权投资

√适用 □不适用

1. 初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见本附注（五）同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

(2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

2. 后续计量及损益确认

(1) 成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

(2) 权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

3. 长期股权投资核算方法的转换

(1) 公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

(2) 公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

(3) 权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(4) 成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

(5) 成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资

单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

(2) 在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(2) 在合并财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

5. 共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，本公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形，并综合考虑所有事实和情况后，判断对被投资单位具有重大影响：（1）在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；（2）参与被投资单位财务和经营政策制定过程；（3）与被投资单位之间发生重要交易；（4）向被投资单位派出管理人员；（5）向被投资单位提供关键技术资料。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	直线法	20-35	4.00	4.80-2.74
机器设备	直线法	8-10	4.00	12.00-9.60
运输设备	直线法	5-8	4.00	19.20-12.00
电子设备及其他	直线法	3-5	4.00	32.00-19.20

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

√适用 □不适用

当本公司租入的固定资产符合下列一项或数项标准时，确认为融资租入固定资产：

- (1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给本公司。
- (2) 本公司有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款预计将远低于行使选择权时租赁资产的公允价值，因而在租赁开始日就可以合理确定本公司将会行使这种选择权。
- (3) 即使资产的所有权不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。
- (4) 本公司在租赁开始日的最低租赁付款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值。
- (5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有本公司才能使用。

融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者，作为入账价值。最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。在租赁谈判和签订租赁合同过程中发生的，可归属于租赁项目的手续费、律师费、差旅费、印花税等初始直接费用，计入租入资产价值。未确认融资费用在租赁期内各个期间采用实际利率法进行分摊。

本公司采用与自有固定资产相一致的折旧政策计提融资租入固定资产折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

24. 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程初始计量

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括工程用物资成本、人工成本、交纳的相关税费、应予资本化的借款费用以及应分摊的间接费用等。

2. 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

25. 借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4. 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

1. 租赁负债的初始计量金额；
2. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
3. 本公司发生的初始直接费用；
4. 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括土地使用权、专利权等。

1. 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

2. 无形资产的后续计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

(1) 使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命	依据
软件使用权	受益期	预计可使用年限
土地使用权	按取得权证后剩余年限	土地使用权证
外购商标	受益期	预计可使用年限

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

经复核，本期期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

(2) 使用寿命不确定的无形资产

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的无形资产如下：

对于使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不摊销，每期末对无形资产的寿命进行复核。如果期末重新复核后仍为不确定的，在每个会计期间继续进行减值测试。

经复核，该类无形资产的使用寿命仍为不确定。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

①开发阶段支出符合资本化的具体标准内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

②归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

本公司在资产负债表日判断长期资产是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象的，以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

1. 摊销方法

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。有明确受益期限的，按受益期限平均摊销，无明确受益期的，按 5 年平均摊销，一旦预计长期待摊费用的项目对以后会计期间不能带来经济利益流入，就将其摊余价值一次性计入当期损益。

2. 摊销年限

类别	摊销年限	备注
装修费	受益期	

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

合同负债反映本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等；在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司按照国家规定的标准和年金计划定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；除上述情形外的其他长期职工福利，在资产负债表日由独立精算师使用预期累计福利单位法进行精算，将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债

√适用 □不适用

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

1. 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
2. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
3. 在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；

4. 在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；

5. 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

35. 预计负债

√适用 □不适用

1. 预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

该义务是本公司承担的现时义务；

履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

该义务的金额能够可靠地计量。

2. 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

36. 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：（1）期权的行权价格；（2）期权的有效期；（3）标的股份的现行价格；（4）股价预计波动率；（5）股份的预计股利；（6）期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时，考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。股份支付存在非可行权条件的，只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件（如服务期限等），即确认已得到服务相对应的成本费用。

3. 确定可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

4. 会计处理方法

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

若在等待期内取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司的收入主要来源于如下业务类型：

厨柜及厨用商品、衣柜、木门等定制家具的加工、生产和销售。

1. 收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；(3)本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用产出法/投入法确定恰当的履约进度。产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度（投入法是根据公司为履行履约义务的投入确定履约进度）。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

2. 收入确认的具体方法

公司属定制家具行业，主要产品和服务为整体厨柜、定制衣柜、木门和成品家居。整体厨柜、定制衣柜销售业务均有内销和外销。依据公司自身的经营模式和结算方式，各类业务销售收入确认的具体方法披露如下：

(1) 经销渠道

公司经销销售业务属于在某一时点履行的履约义务，公司在获取经客户委托的物流人员签字确认的托运单、出库单，已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

(2) 直营销售

公司直营销售业务属于在某一时点履行的履约义务，将产品运送至合同约定交货地点并安装后，经客户验收合格并签字确认，已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

(3) 大宗业务销售

公司大宗业务销售业务属于在某一时点履行的履约义务，其中：直营业务和代理运营业务安装完成后，将产品运送至合同约定交货地点并安装后，经客户验收合格并签字确认，已收取价款

或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入；代理自签业务，在取得经客户委托的物流人员签字确认的出库单、托运单时，已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

(4) 出口销售

公司出口销售业务属于在某一时刻履行的履约义务，外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权力且相关的经济利益很可能流入时确认。

3. 特定交易的收入处理原则

(1) 附有销售退回条款的合同

在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债。

销售商品时预期将退回商品的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，在“应收退货成本”项下核算。

(2) 附有质量保证条款的合同

评估该质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务。公司提供额外服务的，则作为单项履约义务，按照收入准则规定进行会计处理；否则，质量保证责任按照或有事项的会计准则规定进行会计处理。

(3) 附有客户额外购买选择权的销售合同

公司评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，则作为单项履约义务，将交易价格分摊至该履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，则综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后，予以合理估计。

(4) 向客户授予知识产权许可的合同

评估该知识产权许可是否构成单项履约义务，构成单项履约义务的，则进一步确定其是在某一时段内履行还是在某一时点履行。向客户授予知识产权许可，并约定按客户实际销售或使用情况收取特许权使用费的，则在下列两项孰晚的时点确认收入：客户后续销售或使用行为实际发生；公司履行相关履约义务。

(5) 售后回购

1) 因与客户的远期安排而负有回购义务的合同：这种情况下客户在销售时点并未取得相关商品控制权，因此作为租赁交易或融资交易进行相应的会计处理。其中，回购价格低于原售价的视为租赁交易，按照企业会计准则对租赁的相关规定进行会计处理；回购价格不低于原售价的视为融资交易，在收到客户款项时确认金融负债，并将该款项和回购价格的差额在回购期间内确认为利息费用等。公司到期未行使回购权利的，则在该回购权利到期时终止确认金融负债，同时确认收入。

2) 应客户要求产生的回购义务的合同：经评估客户具有重大经济动因的，将售后回购作为租赁交易或融资交易，按照本条1)规定进行会计处理；否则将其作为附有销售退回条款的销售交易进行处理。

(6) 向客户收取无需退回的初始费的合同

在合同开始（或接近合同开始）日向客户收取的无需退回的初始费应当计入交易价格。公司经评估，该初始费与向客户转让已承诺的商品相关，并且该商品构成单项履约义务的，则在转让该商品时，按照分摊至该商品的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品相关，但该商品不构成单项履约义务的，则在包含该商品的单项履约义务履行时，按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品不相关的，该初始费则作为未来将转让商品的预收款，在未来转让该商品时确认为收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

1. 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源。
- (3) 该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

2. 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

4. 合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

√适用 □不适用

1. 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币 1 元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

3. 会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定某一类政府补助业务应当采用总额法还是净额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

1. 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：（1）该交易不是企业合并；（2）交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

2. 确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括：

（1）商誉的初始确认所形成的暂时性差异；

（2）非企业合并形成的交易或事项，且该交易或事项发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）所形成的暂时性差异；

（3）对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

3. 同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示

（1）企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

1. 租赁合同的分拆

当合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。

当合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司按照租赁资产的类别选择是否分拆合同包含的租赁和非租赁部分。不分拆的租赁资产各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁，按照租赁准则进行会计处理。进行分拆的租赁资产中的租赁和非租赁部分进行分拆，租赁部分按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分应当按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。

2. 租赁合同的合并

本公司与同一交易方或其关联方在同一时间或相近时间订立的两份或多份包含租赁的合同符合下列条件之一时，合并为一份合同进行会计处理：

(1) 该两份或多份合同基于总体商业目的而订立并构成一揽子交易，若不作为整体考虑则无法理解其总体商业目的。

(2) 该两份或多份合同中的某份合同的对价金额取决于其他合同的定价或履行情况。

(3) 该两份或多份合同让渡的资产使用权合起来构成一项单独租赁。

3. 本公司作为承租人的会计处理

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

本公司对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，相关租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

4. 本公司作为出租人的会计处理

(1) 租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。

2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。

3) 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。

4) 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。

5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

1) 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。

2) 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。

3) 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

(2) 对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；

2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

3) 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；

4) 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；

5) 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积(其他资本公积)累计金额，同时，按照其差额调整资本公积(股本溢价)。

2. 其他综合收益，是指公司根据其他会计准则规定未在当期损益中确认的各项利得和损失。分为下列两类列报：

不能重分类进损益的其他综合收益，主要包括重新计量设定受益计划变动额、权益法下不能转损益的其他综合收益、其他权益工具投资公允价值变动、企业自身信用风险公允价值变动。将重分类进损益的其他综合收益，主要包括权益法下可转损益的其他综合收益、其他债权投资公允价值变动、金融资产重分类计入其他综合收益的金额、其他债权投资信用减值准备、现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）、外币财务报表折算差额等。

3. 终止经营

本公司将满足下列条件之一的，且该组成部分已经处置或划归为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分确认为终止经营组成部分：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益在利润表中列示。

44. 重要会计政策和会计估计的变更**(1). 重要会计政策变更**

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行财政部 2018 年修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》	第四届董事会第七次会议通过	(1)
本公司自 2021 年 2 月 2 日起执行财政部 2021 年发布的《企业会计准则解释第 14 号》	第四届董事会第七次会议通过	(2)
本公司自 2021 年 12 月 31 日起执行财政部 2021 年发布的《企业会计准则解释第 15 号》	第四届董事会第七次会议通过	(3)

其他说明

(1) 执行新租赁准则对本公司的影响

本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行财政部 2018 年修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》，变更后的会计政策详见附注四、重要会计政策、会计估计。

在首次执行日，本公司选择不重新评估此前已存在的合同是否为租赁或是否包含租赁，并将此方法一致应用于所有合同，因此仅对上述在原租赁准则下识别为租赁的合同采用本准则衔接规定。

此外，本公司对上述租赁合同选择按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的规定选择采用简化的追溯调整法进行衔接会计处理，即调整首次执行本准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息，并对其中的经营租赁根据每项租赁选择使用权资产计量方法和采用相关简化处理，具体如下：

本公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策为不确认使用权资产和租赁负债。根据新租赁准则的衔接规定，本公司在首次执行日前的短期租赁和低价值资产租赁，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理，不对短期租赁和低价值资产租赁进行追溯调整。

执行新租赁准则对 2021 年 1 月 1 日财务报表相关项目的影响列示如下：

项目	2020 年 12 月 31 日	累积影响金额（注 1）	2021 年 1 月 1 日
预付账款	64,798,725.27	-384,371.78	64,414,353.49
使用权资产		16,380,401.98	16,380,401.98
长期待摊费用	37,327,081.82	-557,376.69	36,769,705.13
其他流动资产	72,984,576.75	5,523.50	72,990,100.25
资产合计	4,128,241,987.06	15,444,177.01	4,143,686,164.07
一年内到期的非流动负债		7,399,901.87	7,399,901.87
租赁负债		8,044,275.14	8,044,275.14
负债合计	1,900,248,598.30	15,444,177.01	1,915,692,775.31

注：上表仅呈列受影响的财务报表项目，不受影响的财务报表项目不包括在内，因此所披露的小计和合计无法根据上表中呈列的数字重新计算得出。

(2) 执行企业会计准则解释第 14 号对本公司的影响

2021 年 2 月 2 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 14 号》（财会〔2021〕1 号，以下简称“解释 14 号”），自 2021 年 2 月 2 日起施行（以下简称“施行日”）。

本公司自施行日起执行解释 14 号，执行解释 14 号对本报告期内财务报表无重大影响。

(3) 执行企业会计准则解释第 15 号对本公司的影响

2021 年 12 月 31 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 15 号》（财会〔2021〕35 号，以下简称“解释 15 号”），于发布之日起实施。解释 15 号对通过内部结算中心、财务公司等对母公司及成员单位资金实行集中统一管理的列报进行了规范。

本公司自 2021 年 12 月 31 日起执行解释 15 号，执行解释 15 号对可比期间财务报表无重大影响。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位：元币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	824,677,098.34	824,677,098.34	
结算备付金			
拆出资金			

交易性金融资产	324,708,925.06	324,708,925.06	
衍生金融资产			
应收票据	207,328,999.26	207,328,999.26	
应收账款	116,668,781.62	116,668,781.62	
应收款项融资	15,563,648.16	15,563,648.16	
预付款项	64,798,725.27	64,414,353.49	-384,371.78
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	80,262,334.29	80,262,334.29	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	328,706,356.25	328,706,356.25	
合同资产	452,157,161.79	452,157,161.79	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	1,821,509.58	1,821,509.58	
其他流动资产	72,984,576.75	72,990,100.25	5,523.50
流动资产合计	2,489,678,116.37	2,489,299,268.09	-378,848.28
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	7,637,264.40	7,637,264.40	
长期股权投资	38,724,778.25	38,724,778.25	
其他权益工具投资	2,985,500.00	2,985,500.00	
其他非流动金融资产	20,000,000.00	20,000,000.00	
投资性房地产			
固定资产	1,190,852,054.82	1,190,852,054.82	
在建工程	36,602,460.41	36,602,460.41	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		16,380,401.98	16,380,401.98
无形资产	135,555,729.86	135,555,729.86	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	37,327,081.82	36,769,705.13	-557,376.69
递延所得税资产	75,704,083.56	75,704,083.56	
其他非流动资产	93,174,917.57	93,174,917.57	
非流动资产合计	1,638,563,870.69	1,654,386,895.98	15,823,025.29
资产总计	4,128,241,987.06	4,143,686,164.07	15,444,177.01
流动负债：			
短期借款	108,209,016.02	108,209,016.02	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	243,249,728.87	243,249,728.87	
应付账款	405,142,685.68	405,142,685.68	

预收款项			
合同负债	465,583,696.98	465,583,696.98	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	72,767,227.43	72,767,227.43	
应交税费	103,026,850.67	103,026,850.67	
其他应付款	345,246,940.48	345,246,940.48	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		7,399,901.87	7,399,901.87
其他流动负债	70,670,510.66	70,670,510.66	
流动负债合计	1,813,896,656.79	1,821,296,558.66	7,399,901.87
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		8,044,275.14	8,044,275.14
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	44,045,102.06	44,045,102.06	
递延所得税负债	42,306,839.45	42,306,839.45	
其他非流动负债			
非流动负债合计	86,351,941.51	94,396,216.65	8,044,275.14
负债合计	1,900,248,598.30	1,915,692,775.31	15,444,177.01
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	223,333,360.00	223,333,360.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	919,214,640.79	919,214,640.79	
减：库存股	129,435,276.05	129,435,276.05	
其他综合收益	943,908.80	943,908.80	
专项储备			
盈余公积	111,666,680.00	111,666,680.00	
一般风险准备			
未分配利润	1,102,270,075.22	1,102,270,075.22	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	2,227,993,388.76	2,227,993,388.76	
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计	2,227,993,388.76	2,227,993,388.76	

负债和所有者权益（或股东权益）总计	4,128,241,987.06	4,143,686,164.07	15,444,177.01
-------------------	------------------	------------------	---------------

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位：元币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	645,291,590.41	645,291,590.41	
交易性金融资产	324,708,925.06	324,708,925.06	
衍生金融资产			
应收票据	192,301,733.14	192,301,733.14	
应收账款	521,806,577.39	521,806,577.39	
应收款项融资	15,563,648.16	15,563,648.16	
预付款项	110,841,409.27	110,841,409.27	
其他应收款	116,772,112.09	116,772,112.09	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	247,811,095.93	247,811,095.93	
合同资产	452,157,161.79	452,157,161.79	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	51,968,655.08	51,968,655.08	
流动资产合计	2,679,222,908.32	2,679,222,908.32	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	695,113,904.26	695,113,904.26	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	260,622,982.42	260,622,982.42	
在建工程	2,713,639.44	2,713,639.44	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		557,376.69	557,376.69
无形资产	73,872,562.34	73,872,562.34	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	22,341,384.40	21,784,007.71	-557,376.69
递延所得税资产	32,621,461.66	32,621,461.66	
其他非流动资产	18,691,773.00	18,691,773.00	
非流动资产合计	1,105,977,707.52	1,105,977,707.52	
资产总计	3,785,200,615.84	3,785,200,615.84	
流动负债：			
短期借款	103,202,974.35	103,202,974.35	

交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	217,946,977.79	217,946,977.79	
应付账款	421,310,636.44	421,310,636.44	
预收款项			
合同负债	461,517,636.93	461,517,636.93	
应付职工薪酬	44,824,655.92	44,824,655.92	
应交税费	93,122,866.74	93,122,866.74	
其他应付款	332,432,997.67	332,432,997.67	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	57,963,553.38	57,963,553.38	
流动负债合计	1,732,322,299.22	1,732,322,299.22	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	11,540,402.08	11,540,402.08	
递延所得税负债	1,439,344.69	1,439,344.69	
其他非流动负债			
非流动负债合计	12,979,746.77	12,979,746.77	
负债合计	1,745,302,045.99	1,745,302,045.99	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	223,333,360.00	223,333,360.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	919,214,640.79	919,214,640.79	
减：库存股	129,435,276.05	129,435,276.05	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	111,666,680.00	111,666,680.00	
未分配利润	915,119,165.11	915,119,165.11	
所有者权益（或股东权益）合计	2,039,898,569.85	2,039,898,569.85	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	3,785,200,615.84	3,785,200,615.84	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

□适用 √不适用

45. 其他

□适用 √不适用

六、税项**1. 主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物、应税劳务收入和应税服务收入等	13%、9%、6%、5%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%
教育费附加	实缴流转税税额	3%
地方教育费附加	实缴流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%、17%、30%、21%
房产税	按照房产原值的 70%（或租金收入）为纳税基准	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
志邦家居股份有限公司	15
合肥志邦家居有限公司	15
合肥志邦家具销售有限公司	25
安徽志邦全屋定制有限公司	25
ZBOM Singapore Pte. Ltd.	17
ZBOM Australia Pty Ltd	30
安徽昱志晟邦股权投资有限公司	25
广东志邦家居有限公司	25
ZBOM Cabinets, Corp.	21
清远志邦家居有限公司	25
安徽志邦国际贸易有限公司	25

2. 税收优惠

√适用 □不适用

志邦家居股份有限公司 2020 年 8 月 17 日被认定为高新技术企业，取得编号为：GR202034001105 高新技术企业证书，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，高新技术企业减按 15%税率计算缴纳所得税。

合肥志邦家居有限公司于 2021 年 9 月 18 日被认定为高新技术企业，取得编号为：GR202134003054 高新技术企业证书，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，高新技术企业减按 15%税率计算缴纳所得税。

3. 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	28,244.29	37,622.67
银行存款	563,944,612.13	408,290,553.62
其他货币资金	103,694,540.49	414,521,490.54
未到期应收利息	105,143.01	1,827,431.51
合计	667,772,539.92	824,677,098.34
其中：存放在境外的款项总额	46,815,821.68	40,767,915.86

其他说明

截止 2021 年 12 月 31 日，除下述受限的货币资金外，本公司不存在其他质押、冻结，或有潜在收回风险的款项。

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	74,002,177.05	97,865,272.21
保函保证金	17,668,715.84	10,416,975.49
定期存款		300,000,000.00
信用证保证金	9,711,698.17	5,745,285.64
合计	101,382,591.06	414,027,533.34

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	202,386,943.25	324,708,925.06
其中：		
银行理财	202,386,943.25	324,708,925.06
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	202,386,943.25	324,708,925.06

其他说明：

√适用 □不适用

交易性金融资产期末余额核算的是公司购买的浮动收益型银行理财产品，由于此类产品的合约安排约定了浮动收益的相关条款，增加了合同现金流量与基本的借贷安排无关的可变性，公司依据新金融工具准则，将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	108,542,345.05	207,328,999.26
合计	108,542,345.05	207,328,999.26

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据		1,000,000.00
合计		1,000,000.00

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末转应收账款金额
商业承兑票据	26,199,373.48
合计	26,199,373.48

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额				期初余额					
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	

按 单 项 计 提 坏 账 准 备											
其中：											
按 组 合 计 提 坏 账 准 备	114,255,100.05	10	5,712,755.00	5	108,542,345.05	218,241,051.86	10	10,912,052.60	5	207,328,999.26	
其中：											
账 龄 组 合	114,255,100.05	10	5,712,755.00	5	108,542,345.05	218,241,051.86	10	10,912,052.60	5	207,328,999.26	
合 计	114,255,100.05	10	5,712,755.00	5	108,542,345.05	218,241,051.86	10	10,912,052.60	5	207,328,999.26	

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	114,255,100.05	5,712,755.00	5
合计	114,255,100.05	5,712,755.00	5

按组合计提坏账的确认标准及说明

适用 不适用

按照连续账龄的原则计提坏账准备

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
商业承兑汇票	10,912,052.60	5,712,755.00	10,912,052.60		5,712,755.00
合计	10,912,052.60	5,712,755.00	10,912,052.60		5,712,755.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内小计	104,783,006.03
1 至 2 年	56,087,586.06
2 至 3 年	12,309,702.79
3 至 4 年	3,323,272.43
4 至 5 年	2,198,062.42
5 年以上	2,464,135.12
合计	181,165,764.85

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值
按单项计提坏账准备	10,426,033.41	5.75	10,189,033.41	97.73	237,000.00	4,789,091.63	3.50	4,685,091.63	97.83	104,000.00
其中：										
按组合计提坏账准备	170,739,731.44	94.25	23,844,399.75	13.97	146,895,331.69	132,106,638.51	96.50	15,541,856.89	11.76	116,564,781.62
其中：										
合计	181,165,764.85	/	34,033,433.16	/	147,132,331.69	136,895,730.14	/	20,226,948.52	/	116,668,781.62

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	1,960,339.51	1,960,339.51	100.00	预计可收回性较低
客户 2	2,104,624.22	2,104,624.22	100.00	预计可收回性较低
客户 3	921,124.41	921,124.41	100.00	预计可收回性较低
客户 4	905,147.41	895,147.41	98.90	预计可收回性较低
客户 5	889,609.96	889,609.96	100.00	预计可收回性较低
客户 6	800,798.62	800,798.62	100.00	预计可收回性较低
其他客户	2,844,389.28	2,617,389.28	92.02	预计可收回性较低
合计	10,426,033.41	10,189,033.41	97.73	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	104,015,331.44	5,200,766.56	5.00
1 至 2 年	54,600,564.13	10,920,112.82	20.00
2 至 3 年	8,159,862.20	4,079,931.11	50.00
3 至 4 年	1,601,922.06	1,281,537.65	80.00
4 至 5 年	2,032,148.60	2,032,148.60	100.00
5 年以上	329,903.01	329,903.01	100.00
合计	170,739,731.44	23,844,399.75	/

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款	4,685,091.63	5,503,941.78				10,189,033.41
按组合计提预期信用损失的应收账款	15,541,856.89	8,391,376.86	77,835.00	10,999.00		23,844,399.75
其中: 账龄组合	15,541,856.89	8,391,376.86	77,835.00	10,999.00		23,844,399.75
合计	20,226,948.52	13,895,318.64	77,835.00	10,999.00		34,033,433.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额

实际核销的应收账款	10,999.00
-----------	-----------

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
南通鸿升达贸易有限公司	48,257,789.94	26.64	3,579,607.33
宁波经济技术开发区建宇置业有限公司	8,094,109.70	4.47	1,221,954.88
南京星润置业有限公司	6,604,182.24	3.65	1,188,517.69
建丰建筑科技有限公司	5,672,554.91	3.13	1,048,406.49
海口绿地鸿翔置业有限公司	4,190,796.32	2.31	838,159.26
合计	72,819,433.11	40.19	7,876,645.65

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	4,147,918.33	15,563,648.16
合计	4,147,918.33	15,563,648.16

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

本公司认为，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资，因剩余期限不长

但实际利率与市场利率差异不大，公允价值与账面价值相若。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于 2021 年 12 月 31 日，本公司认为所持有的应收款项融资不存在重大的信用风险，不会因违约而产生重大损失。

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	47,798,151.29	97.80	62,644,571.67	97.26
1 至 2 年	824,539.42	1.69	1,726,559.03	2.68
2 至 3 年	228,781.09	0.47	27,847.23	0.04
3 年以上	18,728.17	0.04	15,375.56	0.02
合计	48,870,199.97	100.00	64,414,353.49	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
南京爱乐杰环保科技有限公司	5,312,725.24	10.87
Julius Blum GmbH	4,953,347.76	10.13
合肥德懋家居有限公司	3,976,156.20	8.14
杭州老板电器股份有限公司	3,698,264.15	7.57
GREEN RIVER PANELS (THAILAND) CO., LTD	3,311,911.60	6.78
合计	21,252,404.95	43.49

其他说明

无

其他说明

适用 不适用

8、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	8,616,090.15	
应收股利		
其他应收款	149,046,025.44	80,262,334.29
合计	157,662,115.59	80,262,334.29

其他说明：

适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
周转借款	8,616,090.15	
合计	8,616,090.15	

(2). 重要逾期利息适用 不适用**(3). 坏账准备计提情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**应收股利****(4). 应收股利**适用 不适用**(5). 重要的账龄超过1年的应收股利**适用 不适用**(6). 坏账准备计提情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(7). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内小计	152,110,861.75

1 至 2 年	4,377,655.93
2 至 3 年	1,972,200.89
3 至 4 年	341,064.00
4 至 5 年	285,165.44
5 年以上	1,933,645.69
合计	161,020,593.70

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及备用金	155,241,791.35	83,440,782.77
商场代收款	506,542.55	716,524.60
应收退货款	190,834.40	190,834.40
其他	5,081,425.40	4,828,020.05
合计	161,020,593.70	89,176,161.82

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	8,672,993.13		240,834.40	8,913,827.53
2021年1月1日余额在本期	-983.20		983.20	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-983.20		983.20	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	3,991,095.79		18,680.80	4,009,776.59
本期转回	887,651.86		50,000.00	937,651.86
本期转销				
本期核销	11,384.00			11,384.00
其他变动				
2021年12月31日余额	11,764,069.86		210,498.40	11,974,568.26

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(10). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	11,384.00

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
阳光城集团股份有限公司	保证金	100,100,000.00	1年以内 1亿元、 1-2年 10万元	62.17	5,020,000.00
重庆金科房地产开发有限公司	保证金	10,000,000.00	1年以内	6.21	500,000.00
上坤置业有限公司	周转借款	10,000,000.00	1年以内	6.21	500,000.00
合肥华耀家居有限公司	周转借款	8,000,000.00	1年以内	4.97	400,000.00
合肥华邦家居有限公司	周转借款	7,000,000.00	1年以内	4.35	350,000.00
合计	/	135,100,000.00	/	83.91	6,770,000.00

(13). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	158,066,012.75	417,368.35	157,648,644.40	114,134,528.35	588,521.78	113,546,006.57
在产品	6,693,702.46		6,693,702.46	3,373,488.13		3,373,488.13
库存商品	98,830,741.37	8,969,100.00	89,861,641.37	76,195,212.40	10,014,003.39	66,181,209.01
发出商品	137,781,805.88	4,335,903.33	133,445,902.55	145,981,179.95	375,527.41	145,605,652.54
合计	401,372,262.46	13,722,371.68	387,649,890.78	339,684,408.83	10,978,052.58	328,706,356.25

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	588,521.78	7,567.13		178,720.56		417,368.35
库存商品	10,014,003.39	3,003,365.91		4,048,269.30		8,969,100.00
发出商品	375,527.41	3,960,375.92				4,335,903.33
合计	10,978,052.58	6,971,308.96		4,226,989.86		13,722,371.68

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

10、合同资产**(1). 合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收款	1,001,732,64 0.37	66,876,357 .44	934,856,282 .93	483,598,126 .90	31,440,965 .11	452,157,161 .79
合计	1,001,732,64 0.37	66,876,357 .44	934,856,282 .93	483,598,126 .90	31,440,965 .11	452,157,161 .79

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
产品销售	35,435,392.33			
合计	35,435,392.33			/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内收回的长期应收款	1,447,452.96	1,821,509.58
合计	1,447,452.96	1,821,509.58

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保本保息理财产品	40,000,000.00	50,093,480.67
待抵扣、待认证进项税	34,558,161.13	20,733,563.27
预缴税额	2,058,857.71	538,056.31
其他		1,625,000.00
短期债权投资	50,000,000.00	
合计	126,617,018.84	72,990,100.25

其他说明

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

15、其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	4,342,358.88		4,342,358.88	7,637,264.40		7,637,264.40	
合计	4,342,358.88		4,342,358.88	7,637,264.40		7,637,264.40	/

(2). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
安徽林志家具有限公司		4,000,000.00								4,000,000.00
IJF Australia	38,724,7			-3,496	-2,91					32,318,432.63

Pty Ltd	78.25			,082.59	0,263.03					
小计	38,724,778.25	4,000,000.00		-3,496,082.59	-2,910,263.03					36,318,432.63
合计	38,724,778.25	4,000,000.00		-3,496,082.59	-2,910,263.03					36,318,432.63

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
北京居然之家联合投资管理中心（有限合伙）	6,669,669.03	2,985,500.00
杭州洪美股权投资合伙企业	10,704,731.46	
合计	17,374,400.49	2,985,500.00

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
北京居然之家联合投资管理中心（有限合伙）	52,743.26	3,684,169.03			非交易目的股权	
杭州洪美股权投资合伙企业		704,731.46			非交易目的股权	

其他说明：

适用 不适用

本公司持有北京居然之家联合投资管理中心（有限合伙）和杭州洪美股权投资合伙企业的股权，根据新金融工具准则的要求，管理层在本期指定为其他权益工具投资，除获得的股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益外，其他相关的利得和损失（包括汇兑损益）均应当计入其他综合收益，且后续不得转入损益。

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	20,000,000.00	20,000,000.00
合计	20,000,000.00	20,000,000.00

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,464,599,028.22	1,190,852,054.82
固定资产清理		
合计	1,464,599,028.22	1,190,852,054.82

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备与办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	680,886,266.64	750,055,440.41	15,933,218.68	84,326,409.55	1,531,201,335.28
2. 本期增加金额	109,418,692.91	254,309,169.97	2,906,372.79	28,633,187.62	395,267,423.29
(1) 购置		3,332,848.19	2,913,449.17	28,635,568.43	34,881,865.79

(2)) 在建工程转入	109,418,692.91	250,976,321.78			360,395,014.69
(3)) 外币报表折算差额			-7,076.38	-2,380.81	-9,457.19
(4)) 企业合并增加					
3. 本期减少金额		10,686,832.22	39,936.57	1,269,495.02	11,996,263.81
(1)) 处置或报废		10,686,832.22	39,936.57	1,269,495.02	11,996,263.81
4. 期末余额	790,304,959.55	993,677,778.16	18,799,654.90	111,690,102.15	1,914,472,494.76
二、累计折旧					
1. 期初余额	82,654,950.06	186,474,330.51	4,544,416.94	65,478,613.47	339,152,310.98
2. 本期增加金额	11,672,254.64	79,344,449.38	2,286,229.45	22,849,182.60	116,152,116.07
(1)) 计提	11,672,254.64	79,344,449.38	2,289,395.13	22,849,796.14	116,155,895.29
外币 报表折算差额			-3,165.68	-613.54	-3,779.22
3. 本期减少金额		6,539,963.22	4,650.00	1,003,418.64	7,548,031.86
(1)) 处置或报废		6,539,963.22	4,650.00	1,003,418.64	7,548,031.86
4. 期末余额	94,327,204.70	259,278,816.67	6,825,996.39	87,324,377.43	447,756,395.19
三、减值准备					
1. 期初余额		1,196,969.48			1,196,969.48

2. 本期增加金额		920,101.87			920,101.87
(1) 计提		920,101.87			920,101.87
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额		2,117,071.35			2,117,071.35
四、账面价值					
1. 期末账面价值	695,977,754.85	732,281,890.14	11,973,658.51	24,365,724.72	1,464,599,028.22
2. 期初账面价值	598,231,316.58	562,384,140.42	11,388,801.74	18,847,796.08	1,190,852,054.82

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	169,447,636.43	产权证正在办理中
合计	169,447,636.43	产权证正在办理中

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	83,850,637.07	36,602,460.41
工程物资		
合计	83,850,637.07	36,602,460.41

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
180 新厂项目	4,880,442.72		4,880,442.72	14,416,180.43		14,416,180.43
志邦木业配套产业园项目	11,799,226.49		11,799,226.49	11,571,972.75		11,571,972.75
双凤一厂3#厂房建设项目	19,419,130.53		19,419,130.53			
双凤二厂自动化连线项目	20,106,194.68		20,106,194.68			
双凤一厂自动化连线项目	21,369,948.88		21,369,948.88			
其他工程	6,275,693.77		6,275,693.77	10,614,307.23		10,614,307.23
合计	83,850,637.07		83,850,637.07	36,602,460.41		36,602,460.41

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
180 新厂项目	1,000,000.00	14,416,180.43	60,868,936.43	70,404,674.14		4,880,442.72	50	72%				自筹及募集资金
志邦木业配套产业园项目	1,200,000.00	11,571,972.75	124,218,828.16	123,991,574.42		11,799,226.49	39	73%				自筹及募集资金
双凤一厂 3# 厂房建设项目	230000.00		19,419,130.53			19,419,130.53	84	91%				自筹及募集资金
双凤二厂自动化连线项目	408800.00		20,106,194.68			20,106,194.68	48	79%				自筹及募集资金
双凤一厂自动化连线项目	567100.00		21,369,948.88			21,369,948.88	38	72%				自筹及募集资金

合计	232059 0000.0 0	25,988, 153.18	245,983, 038.68	194,3 96,24 8.56		77,5 74,9 43.3 0	/	/			/	/
----	-----------------------	-------------------	--------------------	------------------------	--	---------------------------	---	---	--	--	---	---

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资**(4). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产

□适用 √不适用

25、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	其他	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	15,823,025.29	557,376.69	16,380,401.98
2. 本期增加金额	12,674,929.16		12,674,929.16
租赁	12,674,929.16		12,674,929.16
3. 本期减少金额			
租赁到期			
其他减少			
4. 期末余额	28,497,954.45	557,376.69	29,055,331.14
二、累计折旧			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额	10,307,485.37	152,011.69	10,459,497.06
(1) 计提	10,307,485.37	152,011.69	10,459,497.06
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	10,307,485.37	152,011.69	10,459,497.06
三、减值准备			

1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	18,190,469.08	405,365.00	18,595,834.08
2. 期初账面价值	15,823,025.29	557,376.69	16,380,401.98

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件使用权	外购商标	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	103,009,416.75	61,271,076.37	1,456,310.68	165,736,803.80
2. 本期增加金额	92,889,270.00	12,244,026.52		105,133,296.52
(1) 购置	92,889,270.00	12,244,026.52		105,133,296.52
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额		58,252.43		58,252.43
(1) 处置		58,252.43		58,252.43
4. 期末余额	195,898,686.75	73,456,850.46	1,456,310.68	270,811,847.89
二、累计摊销				
1. 期初余额	11,562,281.97	17,739,832.04	878,959.93	30,181,073.94
2. 本期增加金额	2,274,749.15	6,523,482.66	199,788.70	8,998,020.51
(1) 计提	2,274,749.15	6,523,482.66	199,788.70	8,998,020.51
3. 本期减少金额		14,077.67		14,077.67
(1) 处置		14,077.67		14,077.67
4. 期末余额	13,837,031.12	24,249,237.03	1,078,748.63	39,165,016.78

三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	182,061,655.63	49,207,613.43	377,562.05	231,646,831.11
2. 期初账面价值	91,447,134.78	43,531,244.33	577,350.75	135,555,729.86

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	
研发支出		281,506,217.33				281,506,217.33	
合计		281,506,217.33				281,506,217.33	

其他说明
无

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

□适用 √不适用

(5). 商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	36,769,705.13	20,123,717.14	19,644,365.39	20,031.88	37,229,025.00
合计	36,769,705.13	20,123,717.14	19,644,365.39	20,031.88	37,229,025.00

其他说明：

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	132,382,949.61	20,831,230.33	82,419,241.81	13,514,747.28
内部交易未实现利润	14,362,133.20	2,944,398.49	14,180,183.26	2,764,948.36
应付职工薪酬	1,390,915.13	295,770.16	1,186,258.54	264,660.95
递延收益	50,844,101.26	8,981,377.84	44,045,102.06	9,857,235.31
可抵扣亏损	96,275,213.88	14,441,282.08	116,380,162.63	29,095,040.66
股权激励	79,381,952.42	11,907,292.86	134,716,340.00	20,207,451.00
合计	374,637,265.50	59,401,351.76	392,927,288.30	75,704,083.56

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
公允价值变动	6,775,843.74	1,455,266.61	1,308,925.06	196,338.76
固定资产账面与计税差异	146,474,657.45	21,971,198.62	171,756,685.25	42,110,500.69
合计	153,250,501.19	23,426,465.23	173,065,610.31	42,306,839.45

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	44,137,157.97	19,437,096.64
资产减值准备	2,052,013.35	1,249,464.33
合计	46,189,171.32	20,686,560.97

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2022			
2023			
2024	6,568,727.21	6,568,727.21	
2025	12,813,469.85	12,868,369.43	
2026	24,754,960.91		
合计	44,137,157.97	19,437,096.64	/

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	27,860,336.55		27,860,336.55	74,859,931.07		74,859,931.07
预付软件开发款	2,705,358.27		2,705,358.27	420,000.00		420,000.00
借出款项*注1	3,350,950.00		3,350,950.00	10,910,452.50		10,910,452.50
其他长期资产	57,208,888.90		57,208,888.90	6,984,534.00		6,984,534.00
预付投资款	20,125,498.23		20,125,498.23			
大额定期存款	426,360,999.25		426,360,999.25			
合计	537,612,031.20		537,612,031.20	93,174,917.57		93,174,917.57

其他说明：

注1：孙公司 ZBOM Australia Pty Ltd 借给澳大利亚合作商 IJF Australia Pty Ltd 运营支持资金，金额 72.50 万澳元，到期日为 2022 年 6 月 30 日。

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	63,992,854.60	26,399,376.49
抵押借款		
保证借款		5,000,000.00
信用借款	231,000,000.00	75,000,000.00
未到期应付利息	235,791.66	1,809,639.53
合计	295,228,646.26	108,209,016.02

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	25,500,000.00	7,084,852.87
银行承兑汇票	290,585,417.97	236,164,876.00
合计	316,085,417.97	243,249,728.87

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	353,154,219.39	313,317,008.35
应付工程及设备款	69,250,077.05	49,316,368.22
应付动力费	7,883,069.76	8,153,566.74
应付劳务款	54,746,172.15	34,355,742.37
合计	485,033,538.4	405,142,685.7

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

截止 2021 年 12 月 31 日止无账龄超过一年且金额重要的应付账款

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	531,973,611.28	465,583,696.98
合计	531,973,611.28	465,583,696.98

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	72,767,227.43	664,434,770.39	638,217,166.03	98,984,831.79
二、离职后福利-设定提存计划		34,728,182.99	34,726,279.44	1,903.55
三、辞退福利		32,500.00	32,500.00	
合计	72,767,227.43	699,195,453.38	672,975,945.47	98,986,735.34

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	71,575,362.09	615,494,697.16	589,531,941.89	97,538,117.36
二、职工福利费	3,476.80	13,662,985.69	13,663,249.58	3,212.91
三、社会保险费		15,962,111.16	15,962,111.16	
其中：医疗保险费		14,065,817.23	14,065,817.23	
补充医疗保险		882,478.44	882,478.44	
工伤保险费		1,013,815.49	1,013,815.49	
四、住房公积金	2,130.00	8,053,172.00	8,013,412.00	41,890.00
五、工会经费和职工教育经费	1,186,258.54	11,261,804.38	11,046,451.40	1,401,611.52
合计	72,767,227.43	664,434,770.39	638,217,166.03	98,984,831.79

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		33,704,639.28	33,702,735.73	1,903.55
2、失业保险费		1,023,543.71	1,023,543.71	
合计		34,728,182.99	34,726,279.44	1,903.55

其他说明：

√适用 □不适用

应付职工薪酬中无属于拖欠性质的工资。

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	116,674,342.52	48,493,048.81
企业所得税	8,819,986.64	42,265,236.37

房产税	1,382,423.92	2,489,356.65
土地使用税	563,332.41	1,126,664.84
城市建设维护税	8,123,547.54	3,332,002.15
教育费附加	3,622,124.17	1,458,527.31
其他	7,420,458.91	3,862,014.54
合计	146,606,216.11	103,026,850.67

其他说明：
无

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	458,085,846.70	345,246,940.48
合计	458,085,846.70	345,246,940.48

其他说明：
 适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	113,020,902.43	97,092,954.49
应付费用	314,591,819.33	191,288,092.89
代收款	4,177,823.00	4,455,017.56
限制性股票回购义务	26,050,175.00	52,293,350.00
其他	245,126.94	117,525.54
合计	458,085,846.70	345,246,940.48

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	9,725,353.45	7,399,901.87
合计	9,725,353.45	7,399,901.87

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	83,147,652.50	59,827,229.62
未终止确认金融资产预计负债	1,000,000.00	10,843,281.04
合计	84,147,652.50	70,670,510.66

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	200,000,000.00	
合计	200,000,000.00	

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	9,832,893.60	7,588,055.69
1-2 年	6,356,230.45	5,425,847.04
2-3 年	941,191.84	2,580,125.66
3-4 年		533,501.91
减：未确认融资费用	-475,777.35	-683,353.29
减：一年内到期的租赁负债	-9,725,353.45	-7,399,901.87
合计	6,929,185.09	8,044,275.14

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	44,045,102.06	13,116,851.00	6,317,851.80	50,844,101.26	详见表1
合计	44,045,102.06	13,116,851.00	6,317,851.80	50,844,101.26	

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
“借转补”新引进项目和标准化厂房建设项目补助	3,406,711.34			480,012.36		2,926,698.98	与资产相关
“新型工业化”-多层标准化厂房投资项目	996,487.30			175,850.68		820,636.62	与资产相关
“新型工业化”-无形资产投资项目	654,467.81			124,660.52		529,807.29	与资产相关
“新型工业化”-衣柜自动化	5,244,065.54			758,178.16		4,485,887.38	与资产相关

柔性生产 1 号数字化车间						
“新型工业化”-智能化工厂项目	7,377,203.75			1,053,886.20	6,323,317.55	与资产相关
2019 定制家居扩产项目固定资产技改奖补（设备）	8,409,732.16			1,009,167.84	7,400,564.32	与资产相关
2019 智能化工业机器人柜体自动加工系统项目	368,044.92			51,355.08	316,689.84	与资产相关
2020 年下半年先进制造业奖补（设备）	3,749,419.30	3,782,500.00		738,934.20	6,792,985.10	与资产相关
厂房投资补助	1,037,686.20			48,768.96	988,917.24	与资产相关
固定资产配套资金补助	404,542.06			125,520.00	279,022.06	与资产相关
机器人产业发展项目	517,653.86			72,230.76	445,423.10	与资产相关
技改项目补助	1,811,563.64			286,036.36	1,525,527.28	与资产相关
数字化车间事后奖补	602,629.53			153,862.88	448,766.65	与资产相关
新型工业化发展政策奖励-技改补助	704,480.00			176,120.00	528,360.00	与资产相关
长丰县 2020 年制造强省建设（设备）	3,846,260.87			404,869.56	3,441,391.31	与资产相关
整体厨房项目资金补助	84,480.00			42,000.00	42,480.00	与资产相关
志邦木业配套产业园项目（厂房）	3,406,388.78	3,416,038.61		213,120.96	6,609,306.43	与资产相关
志邦木业配套产业园项目（厂房附属工程配套费）		4,482,651.00		127,710.90	4,354,940.10	与资产相关
志邦木业配套产业园项目（设备）	1,423,285.00	1,435,661.39		275,566.38	2,583,380.01	与资产相关
合计	44,045,102.06	13,116,851.00		6,317,851.80	50,844,101.26	

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：本期计入当期损益金额中，计入其他收益 6,317,851.80 元，不存在计入营业外收入或冲减营业成本的金额。

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)				小计	期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他		
股份总数	223,333,360.00			89,148,998.00	-173,600.00	88,975,398.00	312,308,758.00

其他说明：

本期股本其他减少系注销库存股 173,600.00 股。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	845,662,241.20	21,390,600.00	124,584,338.15	742,468,503.05
其他资本公积	73,552,399.59	11,423,972.20	21,390,600.00	63,585,771.79
合计	919,214,640.79	32,814,572.20	145,974,938.15	806,054,274.84

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 本期资本溢价（股本溢价）增加 21,390,600.00 元及其他资本公积减少 21,390,600.00 元，系由于部分限制性股票达到解除限售条件，相应将原计入其他资本公积的股份支付转入股本溢价所致。

(2) 本期资本溢价（股本溢价）减少 89,148,998.00 元系本期以资本公积转增股本所致；减少 32,949,673.35 元系由于部分限制性股票达到解除限售条件，解锁股票相对应回购义务的账面价值与相对应的库存股的账面价值 58,999,848.35 元之间的差额冲减股本溢价所致；减少 2,485,666.80 元系本期注销库存股股本额与相对应的库存股的账面价值 2,659,266.80 元之间的差额冲减股本溢价所致。

(3) 本期其他资本公积增加 14,186,485.27 元系本期确认的以权益结算的股权支付费用；减少 2,762,513.07 元系实施股权激励预计未来可税前抵扣的金额与确认的股份支付费用差额部分形成的递延所得税资产计入资本公积所致。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
实行股权激励回购	129,435,276.05		61,659,115.15	67,776,160.90
合计	129,435,276.05		61,659,115.15	67,776,160.90

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期库存股减少情况，详见本节七、55。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益		4,388,900.49			1,097,225.12	3,291,675.37		3,291,675.37
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动		4,388,900.49			1,097,225.12	3,291,675.37		3,291,675.37

企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	943,908.80	-5,111,199.82				-5,111,199.82		-4,167,291.02
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	943,908.80	-5,111,199.82				-5,111,199.82		-4,167,291.02
其他综合收益合计	943,908.80	-722,299.33			1,097,225.12	-1,819,524.45		-875,615.65

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

0

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	111,666,680.00	7,559,364.36		119,226,044.36
任意盈余公积				
合计	111,666,680.00	7,559,364.36		119,226,044.36

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,102,270,075.22	855,125,264.34
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,102,270,075.22	855,125,264.34
加：本期归属于母公司所有者的净利润	505,521,106.30	395,444,122.80
减：提取法定盈余公积	7,559,364.36	1,265,239.90
应付普通股股利	178,186,917.60	147,034,072.02
期末未分配利润	1,422,044,899.56	1,102,270,075.22

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,863,768,837.42	3,047,408,422.05	3,682,846,081.35	2,249,374,691.16
其他业务	289,028,978.19	237,934,342.71	157,598,545.35	128,993,787.82
合计	5,152,797,815.61	3,285,342,764.76	3,840,444,626.70	2,378,368,478.98

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	14,026,223.57	12,386,313.97
教育费附加	6,708,326.09	5,430,506.12
地方教育附加	4,472,203.75	3,620,337.40
房产税	5,218,065.48	3,990,122.34
土地使用税	2,253,329.64	2,253,329.68
其他	6,944,324.40	4,946,312.34
合计	39,622,472.93	32,626,921.85

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广告宣传费	130,014,283.08	127,725,092.87
职工薪酬	224,572,782.02	164,984,969.92
办公差旅费	47,026,051.97	37,966,975.01
市场服务费	311,816,938.17	210,247,305.01
运输安装费	786,506.79	501,082.37
房租及物业费	13,997,509.47	16,687,008.73
装饰装修费	9,337,682.29	7,012,459.29
业务招待费	4,646,455.51	3,088,832.93
折旧及摊销	9,064,963.37	1,491,736.47
其他	4,258,003.68	3,822,640.12
合计	755,521,176.35	573,528,102.72

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	115,421,701.38	96,157,570.49
折旧摊销费	27,067,180.50	23,449,805.57
办公招待费	16,185,202.52	9,443,393.07
外协劳务费	14,167,999.71	12,822,199.79
装饰装修费	15,633,830.06	8,845,096.45
汽车差旅费	8,917,463.91	8,627,070.81
中介机构费	14,716,234.28	11,673,653.91
股份支付	14,186,485.27	28,244,573.64
租赁费	1,076,111.38	1,420,747.14
其他	4,460,346.53	5,044,182.80
合计	231,832,555.54	205,728,293.67

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	125,575,075.32	90,667,885.60
累计折旧及摊销	16,723,551.70	16,618,711.87
物料消耗	108,043,859.77	96,364,958.29
论证、评审、验收费用		285,728.87
设计费、新工艺规程制定费、翻译费	18,408,937.33	12,555,556.44
水电气费	1,961,031.45	2,663,860.53
差旅费用	7,985,841.30	4,413,969.67
其他	2,807,920.46	2,185,544.76
合计	281,506,217.33	225,756,216.03

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	17,830,246.55	6,736,850.03
利息收入	-29,082,710.26	-10,156,237.75
汇兑损益	1,172,890.12	4,530,885.44
其他	2,995,663.30	1,934,544.81

合计	-7,083,910.29	3,046,042.53
----	---------------	--------------

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	36,197,515.94	31,422,568.84
其他	607,548.30	891,545.27
合计	36,805,064.24	32,314,114.11

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-3,530,183.52	3,340,630.25
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	5,803,374.86	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	52,743.26	
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		330,036.58
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-5,770,972.75	-4,024,146.84
理财收益	2,107,311.38	15,278,230.24
合计	-1,337,726.77	14,924,750.23

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	5,277,679.31	1,308,925.06
合计	5,277,679.31	1,308,925.06

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
坏账损失	-11,690,330.67	-11,498,884.70
合计	-11,690,330.67	-11,498,884.70

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失	-35,435,392.33	-14,994,682.93
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-6,971,308.96	-4,768,540.49
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-920,101.87	-1,196,969.48
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-43,326,803.16	-20,960,192.90

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
持有待售处置利得或损失		-474,819.30
固定资产处置利得或损失	-29,182.92	-850,233.06
合计	-29,182.92	-1,325,052.36

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	44,325.87	119,998.42	44,325.87
其中：固定资产处置利得	44,325.87	119,998.42	44,325.87
罚款收入	1,930,228.53	1,304,445.40	1,930,228.53
其他	1,002,349.32	130,475.68	1,002,349.32
合计	2,976,903.72	1,554,919.50	2,976,903.72

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	327,376.99	3,219,321.48	327,376.99
其中：固定资产处置损失	327,376.99	725,362.93	327,376.99

无形资产处置损失		1,482,154.36	
长期待摊费用报废损失		1,011,804.19	
对外捐赠	3,366,626.36	4,286,018.73	3,366,626.36
罚款支出	42,655.65	10,045.91	42,655.65
违约赔款支出	984,454.67	826,206.33	984,454.67
其他	358,277.06	66,206.17	358,277.06
合计	5,079,390.73	8,407,798.62	5,079,390.73

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	50,569,026.32	51,723,349.24
递延所得税费用	-6,437,380.61	-17,866,120.80
合计	44,131,645.71	33,857,228.44

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	549,652,752.01
按法定/适用税率计算的所得税费用	82,447,912.80
子公司适用不同税率的影响	1,741,401.46
调整以前期间所得税的影响	79,467.40
非应税收入的影响	996,761.84
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	834,563.73
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	6,614,418.03
加计扣除的影响	-45,059,684.57
其他-税率变动	-3,523,194.98
所得税费用	44,131,645.71

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	42,996,515.14	51,233,972.06
利息收入	15,827,909.36	9,641,018.95
收回保函保证金	36,276,372.26	17,042,037.49
其他营业外收入	3,540,126.15	2,326,466.35
其他往来款	39,237,649.34	15,817,326.88
合计	137,878,572.25	96,060,821.73

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用支出	613,548,196.97	346,323,292.25
其他支出	6,692,516.43	7,918,349.18
支付保函保证金	23,631,429.98	28,724,399.41
合计	643,872,143.38	382,966,040.84

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回拆出资金	65,559,502.50	1,483,458.75
合计	65,559,502.50	1,483,458.75

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
拆出资金	30,000,000.00	58,000,000.00
合计	30,000,000.00	58,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到限制性股票认购款		45,827,850.00
合计		45,827,850.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
退回股权激励款	193,000.00	1,003,600.00
支付租赁负债	11,464,567.63	
合计	11,657,567.63	1,003,600.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79. 现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	505,521,106.30	395,444,122.80
加：资产减值准备	43,326,803.16	20,960,192.90
信用减值损失	11,690,330.67	11,498,884.70
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	116,155,895.29	85,146,318.26
使用权资产摊销	10,459,497.06	
无形资产摊销	8,843,205.06	8,155,444.69
长期待摊费用摊销	19,644,365.39	18,539,145.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	29,182.92	1,325,052.36
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	283,051.12	3,099,323.06
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-5,277,679.31	-1,308,925.06
财务费用（收益以“-”号填列）	19,307,848.04	11,267,735.47
投资损失（收益以“-”号填列）	1,337,726.77	-14,924,750.23
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	13,540,218.73	-34,378,445.41

递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-19,977,599.34	16,512,324.61
存货的减少（增加以“－”号填列）	-65,914,843.49	-118,127,951.99
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-608,090,313.33	-249,325,014.55
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	430,955,489.36	466,936,532.50
其他	14,186,485.27	28,244,573.64
经营活动产生的现金流量净额	496,020,769.67	649,064,563.04
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	566,284,805.85	408,822,133.49
减：现金的期初余额	408,822,133.49	264,014,258.49
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	157,462,672.36	144,807,875.00

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	566,284,805.85	408,822,133.49
其中：库存现金	28,244.29	37,622.67
可随时用于支付的银行存款	563,944,612.13	408,290,553.62
可随时用于支付的其他货币资金	2,311,949.43	493,957.20
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	566,284,805.85	408,822,133.49
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	101,382,591.06	信用证、票据和保函保证金
交易性金融资产	10,060,547.95	质押开立银行承兑汇票等
应收票据	1,000,000.00	质押融资
应收账款	58,992,854.60	质押融资
其他非流动资产	102,651,369.86	质押开立银行承兑汇票等
合计	274,087,363.47	

其他说明：

无

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	15,720,714.17	6.3757	100,230,557.33
澳大利亚元	5,021,298.94	4.622	23,208,443.70
印度卢比	120,690.00	0.0856	10,331.06
应收账款	-	-	
其中：美元	1,741,314.89	6.3757	11,102,101.34
其他应收款	-	-	
其中：美元	5,000.00	6.3757	31,878.50
其他非流动资产	-	-	
其中：澳大利亚元	725,000.00	4.622	3,350,950.00
应付账款	-	-	
其中：欧元	1,336.79	7.2197	9,651.22
其他应付款	-	-	
其中：美元	1,181.74	6.3757	7,534.42

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明, 包括对于重要的境外经营实体, 应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据, 记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	记账本位币			
		币种	选择依据	是否发生变更	变更原因
ZBOM Singapore Pte. Ltd.	新加坡	澳元	使用的主要货币	否	不适用
ZBOM Australia Pty Ltd	澳洲	澳元	经营地使用货币	否	不适用
ZBOM Cabinets, Corp.	美国	美元	经营地使用货币	否	不适用

83、套期

□适用 √不适用

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关	6,021,000.00	“借转补”新引进项目和标准化厂房建设项目补助	480,012.36
与资产相关	1,255,200.00	固定资产配套资金补助	125,520.00
与资产相关	420,000.00	整体厨房项目资金补助	42,000.00
与资产相关	1,414,300.00	厂房投资补助	48,768.96
与资产相关	1,761,200.00	新型工业化发展政策奖励-技改补助	176,120.00
与资产相关	1,738,500.00	数字化车间事后奖补	153,862.88
与资产相关	1,699,890.08	“新型工业化”-多层标准化厂房投资项目	175,850.68
与资产相关	1,153,109.92	“新型工业化”-无形资产投资项目	124,660.52
与资产相关	7,518,600.00	“新型工业化”-衣柜自动化柔性生产1号数字化车间	758,178.16
与资产相关	9,572,800.00	“新型工业化”-智能化工厂项目	1,053,886.20
与资产相关	626,000.00	机器人产业发展项目	72,230.76
与资产相关	2,097,600.00	技改项目补助	286,036.36
与资产相关	9,418,900.00	2019定制家居扩产项目固定资产技改奖补(设备)	1,009,167.84
与资产相关	419,400.00	2019智能化工业机器人柜体自动加工系统项目	51,355.08
与资产相关	3,782,600.00	2020年下半年先进制造业奖补(设备)	398,168.40
与资产相关	3,880,000.00	长丰县2020年制造强省建	404,869.56

		设(设备)	
与资产相关	3,416,038.61	志邦木业配套产业园项目(厂房)	115,797.96
与资产相关	1,435,661.39	志邦木业配套产业园项目(设备)	148,516.68
与资产相关	3,782,600.00	2020年下半年先进制造业奖补(设备)	340,765.80
与资产相关	3,416,038.61	志邦木业配套产业园项目(厂房)	97,323.00
与资产相关	1,435,661.39	志邦木业配套产业园项目(设备)	127,049.70
与资产相关	4,482,651.00	志邦木业配套产业园项目(厂房附属工程配套费)	127,710.90
与收益相关	48,653.00	2019年度市级中小开资金	48,653.00
与收益相关	42,000.00	稳岗留工春节第一批补贴资金	42,000.00
与收益相关	21,000.00	收到留肥工作补贴二次发放	21,000.00
与收益相关	-21,000.00	留肥工作补贴付给员工	-21,000.00
与收益相关	-21,000.00	退回留肥工作补贴	-21,000.00
与收益相关	-21,000.00	发放留肥补贴	-21,000.00
与收益相关	105,841.00	工会经费补助	105,841.00
与收益相关	134,750.00	20年第四季度产业政策资金	134,750.00
与收益相关	42,000.00	庐阳区环保局庐阳生态环境分局志邦补助	42,000.00
与收益相关	10,000.00	2020经济高质量发展(专利发明)	10,000.00
与收益相关	477,460.00	合肥庐阳区经信局高质量发展政策兑现款、红利税	477,460.00
与收益相关	100,000.00	上半年高质量发展政策兑现	100,000.00
与收益相关	47,200.00	市自主创新政策科技保险补助	47,200.00
与收益相关	10,000.00	2020年市知识产权政策兑现	10,000.00
与收益相关	100,000.00	2020科技政策兑现	100,000.00
与收益相关	50,000.00	市自主创新政策高企补助	50,000.00
与收益相关	806,244.08	外贸箱补贴	806,244.08
与收益相关	500,000.00	2021年安徽省创新型省份建设专项资金	500,000.00
与收益相关	47,000.00	创新型省份建设资金第六批	47,000.00
与收益相关	12,000.00	外经贸发展资金(第二批)	12,000.00
与收益相关	600,000.00	2020年度企业上台阶政策资金	600,000.00
与收益相关	22,636,400.00	技术改造增量贡献奖励	22,636,400.00
与收益相关	30,000.00	安徽省第八届工业设计大赛奖励	30,000.00
与收益相关	95,000.00	技能培训费补贴	95,000.00
与收益相关	102,000.00	退役军人减免增值税	102,000.00
与收益相关	68,884.19	中小微企业稳岗补贴	68,884.19
与收益相关	329,570.00	双凤开发区高质量发展奖补	329,570.00
与收益相关	50,000.00	长丰县应急管理局“十佳”	50,000.00

		安全示范企业	
与收益相关	66,656.00	长丰县商务局 2020 年度合肥市外贸促进奖励	66,656.00
与收益相关	1,191,492.00	长丰县经信局 2020 年度支持奖励	1,191,492.00
与收益相关	42,000.00	企业新录用人员培训补贴	42,000.00
与收益相关	324,276.00	长丰县商务局付 2020 年长丰县培育新动能奖励	324,276.00
与收益相关	8,878.60	2021 年青年就业见习人员补贴	8,878.60
与收益相关	1,000,000.00	长丰县经济和信息化局 2021 年支持工业互联网奖励	1,000,000.00
与收益相关	75,429.91	2021 失业保险稳岗返还	75,429.91
与收益相关	500,000.00	2020 年度企业上台阶政策资金	500,000.00
与收益相关	530.11	收到出口退税	530.11
与收益相关	18,455.00	收到工会经费补助	18,455.00
与收益相关	14,250.58	收到工会经费补助	14,250.58
与收益相关	134,750.00	收到合肥市庐阳经济开发区管理委员会 20 年第四季度产业政策资金	134,750.00
与收益相关	55,512.67	收到庐阳区人力资源和社会保障局省级就业风险储备金	55,512.67
与收益相关	43,500.00	收到合肥市庐阳经济开发区管理委员会 20 年规上商贸业产业政策资金（稳增长兑现项目）	43,500.00
与收益相关	931.00	收到工会补贴	931.00
合计	100,627,415.14		36,197,515.94

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

85、其他

□适用 √不适用

八、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

名称	变更原因
清远志邦家居有限公司	新设
安徽志邦国际贸易有限公司	新设
安徽省昱邦企业管理合伙企业（有限合伙）	新设

6、 其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
合肥志邦家居有限公司	长丰	长丰	家装服务	100.00		设立
合肥志邦家具销售有限公司	合肥	合肥	家装服务	100.00		设立
安徽志邦全屋定制有限公司	长丰	长丰	家装服务	100.00		设立
ZBOM Singapore Pte. Ltd.	新加坡	新加坡	投资服务	100.00		设立
ZBOM Australia Pty Ltd	澳洲	澳洲	投资服务	100.00		设立
安徽昱志晟邦股权投资有限公司	合肥	合肥	投资服务	100.00		设立
ZBOM Cabinets, Corp.	美国	美国	家装服务	100.00		设立
广东志邦家居有限公司	广州	广州	家装服务	100.00		设立
清远志邦家居有限公司	清远	清远	家装服务	100.00		设立
安徽志邦国际贸易有限公司	合肥	合肥	家装服务	100.00		设立
安徽省昱邦企业管理合伙企业(有限合伙)	合肥	合肥	投资服务	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

□适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
IJF Australia Pty Ltd	澳洲	澳洲	厨柜、卫浴、衣柜等木质类产品	47.00		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	IJF Australia Pty Ltd			
流动资产	55,078,191.63		54,302,207.77	
非流动资产	1,159,248.07		9,551,401.69	
资产合计	56,237,439.70		63,853,609.46	

流动负债	29,610,570.86		26,280,730.09	
非流动负债	1,364,678.09		1,718,533.97	
负债合计	30,975,248.94		27,999,264.06	
少数股东权益	-524,375.10			
归属于母公司股东权益	25,786,565.86		35,854,345.40	
按持股比例计算的净资产份额	12,119,685.95		16,851,542.34	
调整事项				
—商誉	20,302,095.59		22,034,054.96	
—内部交易未实现利润	-103,348.91		-160,819.05	
—其他				
对联营企业权益投资的账面价值	32,318,432.63		38,724,778.25	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入		142,612,980.28		207,038,726.03
净利润		-7,511,028.74		7,154,927.01
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额		-7,511,028.74		8,281,854.08
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收款项、应付款项等。在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险。与这些金融工具相关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

(一) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款、其他权益工具投资等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。除附注十一、五所载本公司作出的财务担保外，本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账

款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测，如国家 GDP 增速、基建投资总额、国家货币政策等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。对于长期应收款，本公司综合考虑结算期、合同约定付款期、债务人的财务状况和债务人所处行业的经济形势，并考虑上述前瞻性信息进行调整后对于预期信用损失进行合理评估。

截止 2021 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

账龄	账面余额	减值准备
应收票据	114,255,100.05	5,712,755.00
应收款项融资	4,147,918.33	
应收账款	181,165,764.85	34,033,433.16
合同资产	1,001,732,640.37	66,876,357.44
其他应收款	161,020,593.70	11,974,568.26
其他权益工具投资	17,374,400.49	
其他非流动金融资产	20,000,000.00	
长期应收款（含一年内到期的款项）	5,789,811.84	
合计	1,505,486,229.63	118,597,113.86

于 2021 年 12 月 31 日，本公司无对外提供财务担保情况。

本公司的主要客户具有可靠及良好的信誉，因此，本公司认为该等客户并无重大信用风险。由于本公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2021 年 12 月 31 日，本公司应收账款的 40.20%（2020 年 12 月 31 日：62.31%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

本公司投资的银行理财产品，交易对方的信用评级须高于或与本公司相同。鉴于交易对方的信用评级良好，本公司管理层并不预期交易对方会无法履行义务。

（二）流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司下属财务部门基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为本公司履行与商业票据相关的义务提供支持。截止 2021 年 12 月 31 日，本公司已拥有国内多家银行提供的银行授信额度，金额 184,200.00 万元，其中：已使用授信金额为 67,194.58 万元。

截止 2021 年 12 月 31 日，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

项目	期末余额					合计
	即时偿还	3 个月以内	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以上	
短期借款		171,119,230.35	124,109,415.91			295,228,646.26
应付票据	316,085,417.97					316,085,417.97
应付账款	485,033,538.35					485,033,538.35
其他应付款	458,085,846.70					458,085,846.70
长期借款				200,000,000.00		200,000,000.00

项目	期末余额					
	即时偿还	3 个月以内	3 个月-1 年	1-5 年	5 年以上	合计
合计	1,259,204,803.02	171,119,230.35	124,109,415.91	200,000,000.00		1,754,433,449.28

(三) 市场风险

1. 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、澳元和新加坡元）依然存在汇率风险。本公司财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险；为此，本公司可能会以签署外汇衍生品交易方式来达到规避汇率风险的目的。

(1) 本年度公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

(2) 截止 2021 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额				
	美元项目	澳元项目	印度卢比	欧元项目	合计
外币金融资产：					
货币资金	100,230,557.33	23,208,443.70	10,331.06		123,449,332.09
应收账款	11,102,101.34				11,102,101.34
其他应收款	31,878.50				31,878.50
其他非流动资产		3,350,950.00			3,350,950.00
小计	111,364,537.17	26,559,393.70	10,331.06		137,934,261.93
外币金融负债：					
应付账款				9,651.22	9,651.22
其他应付款	7,534.42				7,534.42
小计	7,534.42			9,651.22	17,185.64

(3) 敏感性分析：

截止 2021 年 12 月 31 日，对于本公司各类美元及澳元金融资产和美元及欧元金融负债，如果人民币对美元及澳元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本公司将减少或增加净利润约 11,722,951.49 元（2020 年度约 8,773,837.92 元）。

2. 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是银行利率互换的安排来降低利率风险。

(1) 本年度公司无利率互换安排。

(2) 截止 2021 年 12 月 31 日，本公司长期带息债务主要为人民币计价的浮动利率合同，金额为 20,000.00 万元，详见附注六注释 33。

(3) 敏感性分析：

截止 2021 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的长期借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本公司的净利润会减少或增加约 85.00 万元（2020 年度为 0.00 元）。

上述敏感性分析假定在资产负债表日已发生利率变动，并且已应用于本公司所有按浮动利率获得的长期借款。

3. 价格风险

价格风险指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，主要源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		202,386,943.25		202,386,943.25
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		202,386,943.25		202,386,943.25
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			17,374,400.49	17,374,400.49
（四）投资性房地产				
（五）生物资产				
（六）应收款项融资			4,147,918.33	4,147,918.33
（七）其他非流动金融资产			20,000,000.00	20,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额		202,386,943.25	41,522,318.82	243,909,262.07

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司根据与签约银行约定的价格以及预期收益率等确定第二层次的公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

1) 对于持有的应收款项融资，其剩余期限较短，账面价值与公允价值相近；

2) 对于持有的其他权益工具和其他非流动金融资产-权益工具投资，对近期有融资或转让等情况的，按其融资或转让价格进行调整作为公允价值，没有近期融资或转让且被投资企业基本面变化不大的情况下，按投资成本作为公允价值；

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、债权投资、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款、在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资。

上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、 其他

适用 不适用

十二、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的重要子公司情况详见本财务报表附注九、在其他主体中的权益之说明。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业情况详见本财务报表附注九、在其他主体中的权益之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
IJF Australia Pty Ltd	本公司对其有重大影响的公司

其他说明

适用 不适用

4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海晟志企业管理咨询有限公司	股东
上海进城企业管理有限公司	股东
浙江喜尔康智能家居股份有限公司	参股公司
IJF Australia Pty Ltd	参股公司
安徽林志家具有限公司	参股公司

孙玲玲	董事、副总裁
石磊	董事、副总裁
夏大庆	董事、副总裁
纵飞	董事
张京跃	独立董事
鲁昌华	独立董事
王文兵	独立董事
李玉贵	监事会主席
陈一男	监事
耿雪峰	职工监事
孙娟	董事会秘书
周珍芝	财务总监

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江喜乐康智能家居股份有限公司	智能马桶等采购	1,941,383.04	7,090,176.99

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
IJF Australia Pty Ltd	厨柜商品等销售	19,235,885.48	16,392,808.92

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
孙志勇、许帮顺	租赁房屋	61,714.32	61,714.32
上海晟志企业管理咨询有限公司	租赁房屋	2,200.02	4,400.04
上海进城企业管理有限公司	租赁房屋	1,100.01	4,400.04
合计		65,014.35	70,514.40

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
合肥志邦家居有限公司	10,000.00	2021/4/13	2022/4/13	否
合肥志邦销售家具有限公司	2,000.00	2021/4/13	2022/4/13	否
安徽志邦全屋定制有限公司	10,000.00	2021/4/13	2022/4/13	否
合计	22,000.00			

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
IJF Australia Pty Ltd	290.00 万澳元	2018/6/15	2022/1/1	累计已还 217.50 万澳元

(6). 关联方资产转让、债务重组情况适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	714.81	806.22

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	IJF Australia Pty Ltd	4,664,764.29	233,238.21		
预付款项	浙江喜尔康智能家居股份有限公司			2,909,823.01	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	浙江喜尔康智能家居股份有限公司	147,909.92	
合同负债	IJF Australia Pty Ltd		448,763.78
其他应付款	浙江喜尔康智能家居股份有限公司	20,000.00	

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

√适用 □不适用

单位:股 币种:人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	0
公司本期行权的各项权益工具总额	0
公司本期失效的各项权益工具总额	20,000
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	不适应
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	2019年9月27日授予的限制性股票行权价格9.65元/股,自授予日起分3年解锁,至

	2022 年结束；2020 年 2 月 10 日授予的限制性股票行权价格 9.65 元/股，自授予日起分 2 年解锁，至 2022 年结束。
--	--

其他说明

2021 年 7 月 28 日，公司第三届董事会第二十五次会议和第三届监事会第二十五次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，本次回购注销限制性股票涉及 8 人，合计拟回购注销限制性股票 173,600 股；本次回购注销完成后，公司总股本将由 312,482,358 股减少至 312,308,758 股。

公司于 2021 年 9 月 23 日召开四届董事会第三次会议、四届监事会第三次会议，审议通过了《关于 2019 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意对符合第二个解除限售期解除限售条件的 541,800 股限制性股票办理解除限售，本次解除限售为公司 2019 年限制性股票激励计划的限制性股票第二次解除限售。

公司于 2021 年 10 月 11 日召开四届董事会第四次会议、四届监事会第四次会议，审议通过了《关于 2020 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意对符合第一个解除限售期解除限售条件的 3,237,500 股限制性股票办理解除限售，本次解除限售为公司 2020 年限制性股票激励计划的限制性股票第一次解除限售。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日限制性股票公允价值=授予日流通股的市场价格-限制性因素成本
可行权权益工具数量的确定依据	每个资产负债表日根据最新取得的可解除限售人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可解除限售的限制性股票数量，在股权激励计划实施完毕后，最终预计可解锁权益工具的数量与实际可解锁工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	43,745,358.91
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	14,186,485.27

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

全资孙公司安徽省昱邦企业管理合伙企业（有限合伙）于 2021 年 11 月 30 日签订《六安市东盾木业股权转让协议》，收购其 23% 的股权，总价款为 67,084,994.11 元，目前已支付 20,125,498.23 元。

除存在上述承诺事项外，截止 2021 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露未披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

项目名称	保函或信用证金额	保证金余额
光大银行保函	10,944,532.81	7,314,858.83
招商银行保函	900,000.00	90,000.00
杭州银行保函	10,263,857.01	10,263,857.01
中国银行信用证	18,995,596.75	5,167,626.82
兴业银行信用证	30,000,000.00	3,000,000.00
中国银行信用证	1,488,356.53	1,544,071.35
合计	72,592,343.10	27,380,414.01

除存在上述或有事项外，截止 2021 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
回购股份	公司于 2022 年 2 月 15 日召开四届董事会第六次会议审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司使用不超过人民币 10,920 万元（含），不低于人民币 5,500 万元（含）的自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份	88,054,330.94	

--	--	--	--

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	18,523.67
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据公司四届董事会第七次会议分配预案：公司拟以实施 2021 年度利润分配股权登记日当日的可参与分配的股本数量为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 6.0 元人民币（含税）。剩余未分配利润结转以后年度。该预案尚需股东大会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
 (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
 (3) 能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以经营分部为基础确定报告分部，满足下列条件之一的经营分部确定为报告分部：

- (1) 该经营分部的分部收入占所有分部收入合计的 10% 或者以上；
 (2) 该分部的分部利润（亏损）的绝对额，占所有盈利分部利润合计额或者所有亏损分部亏损合计额的绝对额两者中较大者的 10% 或者以上。

本公司的业务单一，主要为生产销售厨柜及厨用商品、衣柜、木门等定制家具，管理层将此业务视为作为一个整体实施管理、评估经营成果，因此，本财务报表不呈报分部信息。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
合并范围内关联方款项	141,944,617.46
非合并范围内款项	90,524,949.73
1 年以内小计	237,318,231.40
1 至 2 年	55,509,676.99
2 至 3 年	11,284,230.45
3 至 4 年	1,818,918.52
4 至 5 年	1,967,960.30
5 年以上	2,255,796.32
合计	310,154,813.98

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额	期初余额

类别	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	6,853,426.47	2.21	6,853,426.47	100.00		4,694,013.63	0.87	4,590,013.63	97.78	104,000.00
其中:										
按组合计提坏账准备	303,301,387.51	97.79	23,064,724.87	7.60	280,236,662.64	537,068,997.77	99.13	15,366,420.38	2.86	521,702,577.39
其中:										
账龄组合	161,356,770.05	52.02	23,064,724.87	14.29	138,292,045.18	129,609,112.79	23.92	15,366,420.38	11.86	114,242,692.41
关联方组合	141,944,617.46	45.77			141,944,617.46	407,459,884.98	75.21			407,459,884.98
合计	310,154,813.98	/	29,918,151.34	/	280,236,662.64	541,763,011.40	/	19,956,434.01	/	521,806,577.39

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	1,960,339.51	1,960,339.51	100.00	预计可收回性较低

客户 2	1,224,624.22	1,224,624.22	100.00	预计可收回性较低
客户 3	921,124.41	921,124.41	100.00	预计可收回性较低
客户 4	889,609.96	889,609.96	100.00	预计可收回性较低
客户 5	800,798.62	800,798.62	100.00	预计可收回性较低
其他客户	1,056,929.75	1,056,929.75	100.00	预计可收回性较低
合计	6,853,426.47	6,853,426.47	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	95,289,420.75	4,764,471.02	5.00
1 至 2 年	54,298,320.71	10,859,664.14	20.00
2 至 3 年	8,060,367.03	4,030,183.52	50.00
3 至 4 年	1,491,276.86	1,193,021.49	80.00
4 至 5 年	1,967,960.30	1,967,960.30	100.00
5 年以上	249,424.40	249,424.40	100.00
合计	161,356,770.05	23,064,724.87	/

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款	4,590,013.63	2,263,412.84				6,853,426.47
按组合计提预期信用损失的应收账款	15,366,420.38	7,698,304.49				23,064,724.87

其中：账龄组合	15,366,420.38	7,698,304.49				23,064,724.87
合计	19,956,434.01	9,961,717.33				29,918,151.34

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
安徽志邦全屋定制有限公司	89,393,918.86	28.82	0.00
合肥志邦家居有限公司	49,523,038.45	15.97	0.00
南通鸿升达贸易有限公司	48,257,789.94	15.56	3,579,607.33
宁波经济技术开发区建宇置业有限公司	8,094,109.70	2.61	1,221,954.88
南京星润置业有限公司	6,604,182.24	2.13	1,188,517.69
合计	201,873,039.19	65.09	5,990,079.90

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	8,616,090.15	

应收股利		
其他应收款	168,203,409.69	116,772,112.09
合计	176,819,499.84	116,772,112.09

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
周转借款	8,616,090.15	
合计	8,616,090.15	

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
合并范围内关联方资金	25,562,702.73
非合并范围内款项	146,950,434.05

1 年以内小计	172,513,136.78
1 至 2 年	3,275,530.41
2 至 3 年	774,740.57
3 至 4 年	150,000.00
4 至 5 年	30,000.00
5 年以上	1,295,000.00
合计	178,038,407.76

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方资金	25,562,702.73	44,407,533.60
保证金及备用金	149,321,193.92	77,036,657.36
其他	3,154,511.11	2,508,598.86
合计	178,038,407.76	123,952,789.82

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	7,180,677.73			7,180,677.73
2021年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	2,654,320.34			2,654,320.34
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	9,834,998.07			9,834,998.07

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
1 年以内	3,308,124.51	4,039,397.19				7,347,521.70
1-2 年	2,333,553.22	- 1,678,447.14				655,106.08
2-3 年	170,000.00	217,370.29				387,370.29
3-4 年	24,000.00	96,000.00				120,000.00
4-5 年	650,000.00	-620,000.00				30,000.00
5 年以上	695,000.00	600,000.00				1,295,000.00
合计	7,180,677.73	2,654,320.34				9,834,998.07

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
阳光城集团股份有限公司	保证金	100,100,000.00	1 年以内 10,000.00 万元、1-2 年 10.00 万元	56.22	5,020,000.00
广东志邦家居有限公司	内部往来款	18,357,602.89	1 年以内	10.31	
重庆金科房地产开发有限公司	保证金	10,000,000.00	1 年以内	5.62	500,000.00
上坤置业有限公司	周转借款	10,000,000.00	1 年以内	5.62	500,000.00
合肥华耀家居有限公司	周转借款	8,000,000.00	1 年以内	4.41	400,000.00
合计	/	146,457,602.89	/	82.18	6,420,000.00

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	806,219,030.13		806,219,030.13	695,113,904.26		695,113,904.26
对联营、合营企业投资						
合计	806,219,030.13		806,219,030.13	695,113,904.26		695,113,904.26

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
合肥志邦家居有限公司	348,602,250.00	519,546.70		349,121,796.70		
合肥志邦家具销售有限公司	2,291,500.00	689,083.00		2,980,583.00		
安徽志邦全屋定制有限公司	210,384,375.00	205,084.23		210,589,459.23		
安徽昱志晟邦股权投资有限公司	31,790,000.00	10,000,000.00		41,790,000.00		
ZBOM Singapore Pte.Lt d.	57,441,288.00			57,441,288.00		
广东志邦家居有限公司	10,358,750.00	191,411.94		10,550,161.94		
ZBOM Cabinets, Corp.	34,245,741.26			34,245,741.26		
清远志邦家居有限公司		94,500,000		94,500,000.00		

安徽志邦国际贸易有限公司		5,000,000		5,000,000.00		
合计	695,113,904.26	111,105,125.87		806,219,030.13		

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,841,899,556.74	2,868,099,616.98	3,555,467,290.90	2,398,563,857.80
其他业务	408,526,762.46	376,760,461.50	247,561,087.81	230,323,545.45
合计	4,250,426,319.20	3,244,860,078.48	3,803,028,378.71	2,628,887,403.25

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产在持有期间的投资收益	5,803,374.86	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-5,779,133.61	-4,024,146.84
理财收益	1,809,765.33	14,823,518.15

合计	1,834,006.58	10,799,371.31
----	--------------	---------------

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-312,234.04	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	36,208,674.16	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	11,452,780.52	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益	2,107,311.38	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	5,277,679.31	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	50,000.00	
对外委托贷款取得的损益		

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,223,045.81	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	8,143,908.32	
少数股东权益影响额		
合计	45,417,257.20	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	21.16	1.6202	1.6202
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	19.26	1.4746	1.4746

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：孙志勇

董事会批准报送日期：2022年4月26日

修订信息

适用 不适用

第十节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用