

证券代码：002051

证券简称：中工国际

## 中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2022-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	参与公司 2021 年度及 2022 年第一季度业绩说明会的投资者
时间	2022 年 5 月 30 日下午 15:00-16:30
地点	在中证路演中心采用视频和网络远程方式举行
上市公司接待人员姓名	董事长王博先生，董事、总经理李海欣先生，独立董事辛修明先生，财务总监、董事会秘书张爱丽女士。
投资者关系活动主要内容介绍	投资者关系活动主要内容详见附件。 本次投资者活动没有发生未公开重大信息泄密的情况。
附件清单(如有)	投资者关系活动记录 中工国际 2021 年度、2022 年第一季度业绩说明会 PPT 资料
日期	2022 年 6 月 1 日

附件：

## 中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录

2022 年 5 月 30 日

### 一、视频环节主要内容

公司首先播放宣传短片，然后董事长王博向本次业绩说明会致辞并介绍公司基本概况、十四五规划和 2021 年经营亮点；财务总监、董事会秘书张爱丽女士介绍 2021 年度和 2022 年第一季度主要财务指标情况；独立董事辛修明介绍对外承包工程行业发展情况和“一带一路”沿线发展机遇；最后公司总经理李海欣就投资者普遍关心的问题进行了统一回复。

1、本次业绩说明会视频回放和路演 PPT 资料的链接为：

<https://rs.cs.com.cn/dist/#/index?id=4a3ce115bea44bd4975273b496a48a62>

2、公司就投资者普遍关心的问题统一回复如下：

**问题 1：**近年来，公司海外业务受疫情影响较大，公司如何看待海外业务的未来发展趋势？

**回答：**2020 年以来，因疫情和外部环境变化，我国对外承包工程行业受到较大影响。据商务部统计，2020 年我国对外承包工程业务完成营业额同比下降 9.8%，新签合同额同比下降 1.8%；2021 年我国对外承包工程业务完成营业额同比下降 0.6%，新签合同额同比增长 1.2%。

但是也应看到，共建“一带一路”仍面临重要机遇。我国推动构建开放型世界经济获得国际社会广泛支持，共建“一带一路”不断向纵深推进；RCEP 正式生效和《中非合作 2035 年愿景》通过将极大地提振信心，稳定市场。疫情推动了医疗、环保、供排水等与民生相关的投资量增加，新基建、绿色低碳发展等将为各国经济增长注入新动能，开展产业、健康、绿色和数字合作的空间更加广阔，将为行业复苏和转型发展提供新的动力。

中工国际自创立伊始，就以海外市场为主战场，业务覆盖 70 余个国家。公司将继续巩固国际市场业务优势，构建可持续的市场开发模式，积极开发“一带一路”沿线的重点国别市场，培育支柱市场；围绕系统内优势产业加强专业化能

力，聚焦“一带一路”重点项目和“小而美”民生类项目作为重要发力点，推进医疗、索道、民用、能源、物流、起重运输等重点业务领域项目落地。

**问题 2：**国际工程承包市场的竞争格局如何？公司与同行业公司相比，特别是与几大建筑央企相比，具有哪些竞争优势？

**回答：**近年来，全球政治经济形势的深刻调整以及贸易冲突的加剧，对全球工程承包市场造成较大的影响，国际工程承包行业面临资金短缺、增长空间收缩、商业模式转型升级等多重压力。随着海外工程承包市场下行压力增大，市场竞争愈发白热化，行业分化和向头部企业集聚的现象日益突出。公司的竞争优势主要表现在以下方面：

一是，中工国际是我国“走出去”的先行者，积累了丰富的客户和渠道资源，境外设立分支机构 70 余家，业务遍及全球 70 多个国家和地区，可以快速捕捉市场信息，及时响应客户需求，具备较强的市场开发专业能力和竞争优势。

二是，公司与上百家国内外优质设计院、设备厂家、建筑施工企业建立了良好合作伙伴关系，可以快速、有效地实现资源整合，具有优质的合作伙伴和高效的资源构建能力。

三是，公司已海外市场完成了上百个大型交钥匙工程和成套设备出口项目，业务涵盖工业、农业、水务、电力、交通、石化及矿业等工程领域。与大型专业工程公司相比，公司工程领域更加广泛，更为聚焦民生类、“小而美”等具有造血能力和能够创造当地就业的项目，更能够适应后疫情时代国际工程承包市场的需求变化。

四是，公司资产状况优良，资产负债率远低于大型专业工程公司，偿债能力强，具有多元化融资能力和资金成本优势。公司拥有丰富的融资渠道和资源，在运作中方资金项目方面具有明显的竞争优势。

五是，公司在细分领域具备较强的技术和品牌优势。在医疗建筑、索道、固废起重居于行业领军地位；具有高端装备研发制造优势，是索道缆车、医药智能仓储和环保起重领域的“单项冠军”；在医疗、能源、机场物流、民用建筑、仓储物流等领域具有突出的专业技术能力和科技研发能力。

**问题 3：**请问公司如何利用“两翼”（中国中元、北起院）的行业地位、技术实力实现“二次创业”目标？

**回答:** 公司所属中国中元是我国工程设计行业的核心骨干企业，拥有包括工程设计综合资质甲级在内的多项专业资质，是全国勘察设计综合实力百强企业之一、亚洲建筑师协会评选的中国十大建筑设计公司之一，连续十七年入围“中国工程设计企业 60 强”。所属北起院是我国起重运输机械行业综合技术实力最强的企业之一，具有国内索道专业甲级工程设计资质，为我国物料搬运机械行业的技术进步发挥着重要作用。

“十四五”期间，公司各大业务线将相互融合，以中国中元和北起院各自的领先优势和资源为抓手，做强做优做大国内工程承包市场；加大国内市场开拓力度，融入国家区域发展战略；强调科技赋能，发挥中国中元在医疗建筑、能源环境、现代物流和新基建等方面的设计咨询优势，强化北起院在索道缆车、医药智能仓储和环保起重三大“单项冠军”领域的高端装备研发制造优势；坚持高质量发展，最终形成以一流的设计咨询为牵引，以先进工程技术为支撑，以工程总承包为载体的全价值链运作模式。

2021 年，公司将“融合发展”确定为公司发展的主题年。公司从战略对接、业务协同、干部人才交流、科技创新、核心价值观塑造等方面不断推进系统内重组融合工作。通过融合发展“组合拳”，公司 2021 年整体经营发展呈现向好局面。

## 二、互动问答环节主要内容

**问题 1:** 2022 年，“稳增长”政策背景下，对公司有什么影响？公司将如何利用政策实现发展？

**回答:** 您好！根据中央经济工作会议精神，2022 年经济工作要稳字当头、稳中求进，要适度超前开展基础设施投资，相关部门陆续推出有利于经济稳定的宏观政策，基建投资成为“稳增长”政策的重要着力点，为建筑行业的发展带来了机遇和助力。

中工国际积极践行“一带一路”倡议，积极服务京津冀协同、长三角一体化、粤港澳大湾区、海南自贸港等国家区域发展战略，业务聚焦设计咨询与工程承包、先进工程技术装备开发与应用、工程投资与运营三大业务板块，可为客户提供勘察设计、规划咨询、融资投资、成套设备采购供应、施工与项目管理、运营维护等综合服务，在医养建筑、民用建筑、工业建筑、能源环境、物流工程、新基建

等领域拥有雄厚技术实力。国家全面加强传统基建和新基建投资，将为公司业务发展带来政策利好。公司将围绕“十四五”发展战略，贯彻落实“转型发展，融合发展，高质量发展”三大发展战略，构建国内国际两大市场双循环相互促进的新发展格局，形成以一流的设计咨询为牵引，以先进工程技术为支撑，以工程总承包为载体的全价值链运作模式，成为具有国际竞争力、科工贸一体化、投建营全价值链运作的卓越工程引领者。

**问题 2：**中工国际一直是一家轻资产公司，但“十四五”战略中把“工程投资与运营”作为业务板块之一，请问公司是如何考虑的？如何控制投资风险和资产质量？

**回答：**您好！“十四五”期间，公司投建营业务将坚持世界一流的工程建设承包商、工程系统服务商和工程投资发展商定位，聚焦重点领域、重点区域，强化投资运营业务。结合国家战略，聚焦重点活跃经济带；立足公司具备核心技术优势、投资回报有保障的环境工程、索道、清洁能源领域重点布局。公司将不断提高专业化能力，着力健全投、融、建、营、退的全过程管控能力。一方面通过科学选择、稳慎投资拥有一定规模的优质运营资产，获得稳定的现金流和收益；一方面经过公司的运营使得投资资产实现溢价的前提下，有计划、有节奏地退出。为此，我们将加大专业人才的培养和引进，并强化投资领域风险管控，实现高质量发展。

**问题 3：**今年是国企改革三年行动的收官之年，公司在改革方面有什么突出成效？未来有何举措？

**回答：**您好！公司不断健全法人治理结构，持续完善董事会建设，已完成子公司董事会应建尽建、外部董事占多数、经理层任期制和契约化等改革任务。公司以改革促实效、增活力、提效率，不断强化干部队伍建设，以三项制度改革为核心，在约束的基础上强化激励，激发员工的主动性和积极性。公司以价值导向为核心，以战略落地实施为目标，力推工程事业部改革，打破原有区域限制，激发组织活力；按公司管理模式，搭建事业部管理架构，推动决策向市场端前移；撤销原有的成套工程部门和区域中心，实现组织机构扁平化，提高运作效率。对于总部职能部门，以高效服务和赋能为导向，着力打造专业、精干、高效的服务型总部。公司改革成效已经初显，已形成一支能够支撑公司“十四五”战略落地、

推进公司改革创新、敢打敢拼的人才队伍，为公司“二次创业”提供了根本保障。

2022年，公司将继续扎实推动各项改革举措，进一步推进事业部公司化改革，按照利润中心的定位完善绩效考核、薪酬管理等各项配套制度；健全事业部内部管理，落实经营主体责任；做好子企业经理层任期制与契约化管理的评估工作；遵循强业绩导向，实行薪酬差异化分配，强化绩效评价，实施动态调整。综合利用改革“工具箱”和“政策包”，发挥激励作用，汇聚优秀人才，激发内部活力。

**问题 4：**去年我在线观看了公司“十四五”战略发布会，董事长对于“转型发展、融合发展、高质量发展”三条战略主线的解读给我留下了深刻印象，想请问一下公司2021年在“高质量发展”方面有何成效？未来有什么举措值得投资者期待？

**回答：**您好！2021年，公司强化科技引领和协同融合，力推各项改革和经营举措，有效激发内部活力，公司经营业绩持续向好，营业收入、归母净利润同比分别增长8.46%、436.93%，新签合同创近年来新高。2022年，公司在伊拉克油气领域实现重大突破，合同金额超过10亿美元，已进入实质性建设阶段。

在体现“高质量发展”的科技创新方面，中工国际全系统内有多家国家级高新技术企业，企业发展中的科技含量成色十足。公司从战略、组织和资源配置三个方面对科研工作清晰的部署并推动落实。在战略层面，公司将先进工程技术装备的开发与应用独立为一个板块，明确了工程技术装备和工程技术开发两个领域的发展方向，并确定了科研工作要与市场化应用紧密结合的原则。在组织层面，中工国际成立科技创新委员会和科技发展部，构建覆盖全系统的科技创新体系，从根本上提升中工国际本部科研管理能力。在资源配置方面，公司支持系统内科研项目的开展，并发挥市场端的优势为科研成果转化提供应用场景，从而有效促进科研技术攻关和成果转化。

2021年公司科技创新成果丰硕。公司申请专利92项，其中发明专利28项；授权专利92项，其中发明专利18项；登记软件著作权13项。公司牵头组织或参与161项国际、国家及行业标准的制修订工作，其中39项标准得以批准发布，充分发挥标准示范引领作用。全年获得省部级以上各类奖项134项，其中科技类

奖项 8 项，勘察设计咨询类奖项 126 项。中国中元承担设计任务的民航三中心项目荣获 2020 年 Active House Award 中国区竞赛卓越奖。中国驻慕尼黑总领馆馆舍新建工程荣获中国建设工程鲁班奖（境外工程），FAST 项目获第十八届中国土木工程詹天佑奖。

公司将继续完善科技创新体系，大力推进成果转化应用，加强信息化技术与产品技术的融合和数字化信息系统建设，推动设计咨询领域数字化技术和场景应用。加强装备研发，攻克关键技术，建立核心装备制造、软件系统和设备集成全方位能力，打造新的业务增长极。感谢您的关注！

**问题 5:** 2022 年作为国企改革收官年，国机工程集团有限公司工程资产会以什么形式资产化，会有优质资产注入中工嘛。

**回答:** 您好！公司作为国机工程集团的成员企业，同时也作为国机工程集团内部唯一的上市平台，公司将充分利用国机工程集团的资源和影响力，加强与国机工程集团的资源协同和业务交流，开发优势领域的工程设计和承包业务，实现高质量发展。感谢您的关注！

**问题 6:** 公司如何吸引和激励高质量人才？

**回答:** 您好！根据公司“十四五”战略规划，公司制定了人力资源发展战略规划，建立了合理、有效的人才培养和激励机制。在职业规划上，公司从企业实际出发建立六大人才序列：市场开发人才、项目执行人才、专业技术人才、科研人才、经营管理人才和复合型人才。每一序列人才都有各自的发展通道。对于经营管理者，包括青年后备干部，则着眼于复合型人才，从根本上打开了干部的晋升渠道。在业绩考核上，强调以“价值创造者”为本。一是完善“效益增、工资增，效益降、工资降”机制，分层级分业绩精准施策薪酬分配向关键岗位、一线员工、价值创造者倾斜，极大地提升了一线业务人员的凝聚力和战斗力。二是调整薪酬结构，提高浮动薪酬比例。建立“贡献越大、收入越高”的分配导向机制，加大对勇于担当、业绩优秀人员的激励力度，年度经理层收入最高和最低者相差达 5 倍。三是积极探索中长期激励方案。充分发挥资本市场平台优势，公司已经成功实施了限制性股票，未来还会积极探索研究。谢谢！

**问题 7:** 请介绍公司在践行社会责任方面的理念和举措？

**回答:** 您好！作为央企上市公司，中工国际高度重视企业社会责任的履行，

将环境、社会及治理（ESG）管理理念融入企业发展战略、生产经营和企业文化。公司以“创造中国工程价值、建设人类美好生活”为使命，积极践行“走出去”战略和“一带一路”倡议，服务国家区域发展战略，秉持绿色、创新发展理念，通过打造高质量、可持续、惠民生和绿色环保精品工程，使项目所在地共享先进工程技术进步的成果。公司充分发挥在医疗建筑设计领域的专业优势，疫情期间编制多项传染病收治应急医疗设施设计和建设标准，向世界分享中国的抗疫成功经验，完成中央援港应急医疗设施建设项目设计任务，全力支援保障疫情防控阻击战。公司注重提高上市公司质量，不断完善法人治理结构，规范运作，信息披露连续十一年获得深交所最高评级，积极回报投资者，实现企业价值与股东利益最大化。公司连续四届荣获对外承包工程商会社会责任履行最高等级评价，荣登证券时报《A 股公司 ESG 百强榜》。公司将积极履行社会责任和央企上市公司的责任担当，大力践行 ESG 管理理念，更好地服务客户、回报股东、成就员工、奉献社会，谱写企业与社会协调发展新篇章。感谢您的关注！

**问题 8：**公司海外业务发展情况如何？在手订单是否充足？

**回答：**您好！2021 年，公司克服疫情带来的项目人力、运输、施工成本增加及融资收紧等困难，做好海外项目履约，深耕“一带一路”沿线市场，全力以赴促进项目签约生效。公司 9 个项目实现竣工，新签合同额 20.38 亿美元，创近年新高，生效合同额 6.35 亿美元，同比增长 174.89%。2022 年，公司海外业务陆续新签伊拉克九区原油中央处理设施和天然气中央处理设施项目，两个项目累计金额为 10.06 亿美元，为公司未来储备了充足的业绩弹性。截止 2022 年 3 月末，公司海外业务在手合同余额 95.1 亿美元。谢谢！

**问题 9：**请介绍客运索道、起重设备、仓储物流行业的竞争格局，公司市场占有率有多少？

**回答：**您好！我国人均索道使用率较低，受益于冰雪运动、文旅产业、乡村振兴，客运索道行业发展空间较大。公司所属北起院的客运索道业务多年来在国内始终保持市场占有率第一，索道工程整体技术处于国内领先水平，将立足国内市场，积极拓展国外市场。



起重机械属于大市场、小领域行业。北起院在起重机械行业是综合技术实力最强的企业之一，主要为生活垃圾处理、生物质秸秆发电、危废处理等环保和新能源领域提供智能化起重设备，市场占有率第一。

物流仓储行业的发展空间较大。北起院物流仓储业务主要服务于快消品、医药物流、智能制造等领域，市场占有率名列前茅。

“十四五”期间，作为公司关键核心装备研发与制造领域的核心力量，北起院将以“专精特新”为特征，以科研强企为导向，打造和强化索道缆车、医药智能仓储、环保起重三个单项冠军；在巩固培育传统优势领域的同时，发掘培育新的业务增长极。通过打造核心装备的制造能力和运营服务能力，形成技术、制造、服务一体化运作。谢谢！

**问题 10：** 贵司投建营业务在去年有何成效？

**回答：** 您好！2021年，公司深耕环境工程领域，投建营业务取得较大突破，全年累计新签项目 2.31 亿。成功签署了成都市大邑县安仁污水处理厂特许经营权项目、邳州市炮车污水处理厂 TOT 项目，中标了大连市城市中心区餐厨垃圾处理厂工程 PPP 特许经营项目，同时西昌市餐厨垃圾处理项目今年年初提前进入试运营，探索区域滚动开发新模式。此外，公司还充分发挥在索道、能源等领域专业优势，密切跟踪相关领域项目，形成了一定项目储备。谢谢！

**问题 11：** 新基建已超过传统基建，请问公司在新基建领域是否有布局，是否有成果？

**回答：** 您好！公司在新基建领域的项目不断取得新突破，曾先后承接了国网北京、国家超算中心“天河三号”、合肥综合性国家科学中心先进计算交叉研究与公共服务平台、西安数据中心、河北数据中心等信息基础设施建设项目，2021年又签约了之江实验室“超长基线激光干涉精密测量装置”建设项目。公司将持续关注新基建领域的相关政策及市场情况，扩大在数据中心等新基建领域的市场份额和领先优势。感谢您的关注！

**问题 12：** 公司业务涉及节能减排减碳吗？

**回答：** 您好！公司围绕“碳中和、碳达峰”目标，积极开拓智慧能源、清洁能源和固废垃圾处理业务。公司及所属子公司承接了北京大兴国际机场地源热泵设计项目、冬奥会延庆赛区综合能源利用项目 EPC 工程总承包、西昌市餐厨垃

圾处理项目、大屯垃圾转运站提标改造工程、佛山禅城区垃圾分类分流一体化项目、天津市滨海新区有机废弃物综合利用处置项目等，降低了二氧化碳排放。公司承建的孟加拉帕德玛水厂项目入选“一带一路”绿色发展国际联盟发布的《“一带一路”绿色发展案例报告（2020）》。下属企业中国中元在建筑设计中全面贯彻绿色设计理念，不断探索绿色设计和绿色建筑技术发展，获得多个绿色星级建筑设计奖、国际 LEED 金奖。谢谢！

**问题 13：**2020 年，公司因汇兑损失和疫情影响出现亏损，请问目前人民币贬值对公司业绩会有什么影响？

**回答：**您好！公司国际工程承包业务分布在亚洲、非洲、美洲及东欧地区，合同大多以美元计价。2020 年，受宏观环境影响，人民币升值幅度较大，公司汇兑损失约为 3.58 亿元。2021 年以来，公司加强汇率风险管理，通过开展远期结售汇业务，有效降低汇率波动对业绩的影响。2021 年和 2022 年第一季度，公司实现收益（含浮动收益）分别为 0.73 亿元、0.16 亿元。目前，人民币持续贬值将对公司业绩产生正面影响。公司将继续密切关注汇率波动对公司的影响，通过加强汇率管理将汇率风险维持在可控的水平。谢谢！

**问题 14：**公司现金分红政策是怎样的？

**回答：**您好！中工国际一直实行持续、稳定的股利分配政策，积极回报股东。自上市以来，累计现金分红金额达到 27.83 亿元。公司 2021 年度现金分红方案为 10 股派 1.0 元（含税），现金分红总额为 1.24 亿元，占 2021 年合并归属于母公司所有者净利润的比例为 43.81%，占母公司净利润的比例为 79.61%，高于市场平均水平。谢谢！

**问题 15：**公司主要业务的毛利率水平如何？

**回答：**您好！2021 年，公司工程承包与成套设备业务毛利率为 11.98%，同比降低了 5.15 个百分点，主要原因为海外疫情形势严峻，受变异病毒影响，多数国家疫情反弹，对公司项目执行进度和成本造成持续影响，加之国际工程承包市场竞争日趋激烈，导致工程承包与成套设备业务毛利率下降。公司咨询设计业务毛利率为 26.68%，装备制造业务毛利率为 24.28%，同比分别上升了 3.5、1.51 个百分点。谢谢！

**问题 16：**请问贵公司今年一季度营业收入同比大幅增长而净利润微增，当

季是否有部分利润需在今年后几个季度予以确认？

**回答：**投资者您好，受疫情和市场竞争加剧的影响，海外工程项目原材料涨价、运输和人工成本增加，导致项目毛利率降低。公司严格执行企业会计准则确认相关收入成本。

**问题 17：**辛修明先生，您作为承包商会的专家，您看好国际工程承包行业的发展前景吗？

**回答：**您好！我对对外承包工程行业发展的前景还是看好的，主要基于三个原因：首先就是国家政策支持，从“走出去”战略到“一带一路”倡议，具体到政府有关部门的具体政策，都鼓励和支持发展对外承包工程业务，推动国际基建合作已成为我国政府对外经济技术合作的主要内容。其次是国际市场空间大潜力大，特别是广大发展中国家，基础设施建设需求还有很大缺口，为从事海外承包工程企业发展提供了难得机遇。三是中国企业在国际市场有很强的比较优势和综合竞争能力，以国内基建相关领域的成果为基础，中国建设的质量速度成本在国际市场还有很大的比较优势，有较大的发展空间。基于这三点，我还是很看好对外承包工程行业的发展前景。谢谢！

**问题 18：**辛修明先生，在您看来，中工国际应如何立足公司现有的优势，更好地开拓海外业务？

**回答：**您好！为更好地开拓海外市场，中工国际应发挥在设计咨询领域的专业优势和产业合作方面的整合能力优势以及市场布局优势。首次从设计规划咨询前端介入入手，结合当地经济社会发展需求，进一步扩大公司业务范围和业务规模。其次，可以利用产业合作方面的经验和资源，加大投建营一体化项目的开发力度，进一步扩大公司高端业务的比重。谢谢！