

## 苏州天沃科技股份有限公司 投资者关系活动记录表

<b>投资者关系活动类别</b>	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
<b>参与单位名称及人员姓名</b>	深交所互动易云访谈（ <a href="http://irm.cninfo.com.cn/">http://irm.cninfo.com.cn/</a> ）苏州天沃科技股份有限公司 2021 年度业绩说明会交流互动的广大投资者
<b>时间</b>	2022 年 6 月 17 日 15:00~17:00
<b>地点</b>	深交所互动易云访谈平台（ <a href="http://irm.cninfo.com.cn/">http://irm.cninfo.com.cn/</a> ）
<b>上市公司接待人员姓名</b>	董事长：司文培先生 总经理：俞铮庆先生 独立董事：石桂峰先生 财务总监：徐超先生 董事会秘书：王煜先生
<b>投资者关系活动主要内容介绍</b>	<p style="text-align: center;"><b>一、董事长致开场辞</b></p> <p>大家好！我是天沃科技董事长司文培，非常高兴能借此机会就天沃科技 2021 年业绩情况及 2022 年的规划安排与各位投资者进行沟通交流。在此，我谨代表天沃科技对参加此次线上业绩说明会的投资者表示热烈欢迎，对各位投资者长期以来对公司的支持表示衷心感谢！</p> <p>2021 年，天沃科技立足于能源工程服务、高端装备制造、国防建设三大主营业务，根据所在行业的特点，不断加强经营管理，持续推进资源整合，在技术、市场等方面逐步奠定自身的优势，行业竞争力日益显现，可持续发展能力不断增强，核心竞争力不断提升。</p> <p>2022 年，天沃科技树立“科学管理，规范运作，重塑形象，再次创业”的工作基调，将积极抢占新能源市场、全面提升规范运作、加强人才队伍建设、提升安全管理水平。对天沃科技而言，2022 年是机遇和挑战并存的一年。公司全体员工将上</p>

下一心, 奋力前行, 努力实现 2022 年各项工作目标, 打造天沃科技稳健发展的新局面。

我们非常期待能与广大关心、支持天沃科技的投资者进行沟通, 促进投资者对公司的了解, 听取投资者对公司的宝贵意见和建议。本次线上业绩说明会将于 2022 年 6 月 17 日 15:00-17:00 在深交所互动易平台云访谈栏目举办, 欢迎各位投资者届时莅临参会。我们相信, 投资者的高度关注和鼎力支持将促进天沃科技的发展和进步, 谢谢!

## 二、投资者提问及公司参会人员回复

**问题 1: 董事会秘书, 您好! 贵公司 21 年年度报告营收 68.07 亿, 可净利润却是亏损 6.93 亿, 能说明一下这么大反差, 钱都去哪了? 还有就是收购上海锅炉厂股权的事, 2 月份公告至今, 几乎没有任何实质性进展, 是不是有炒作之嫌?**

答: 尊敬的投资者, 您好! 2021 年公司实现营业总收入 68.07 亿元, 较上年同期下降 11.74%; 营业利润-8.56 亿元, 较上年同期上升 48.78%; 利润总额-8.58 亿元, 较上年同期上升 48.77%; 归属于上市公司股东的净利润-6.93 亿元, 较上年同期上升 40.21%。造成公司业绩亏损的主要原因有以下几个方面: 2021 年, 一方面风电项目受风电抢装潮影响, 施工成本(如设备价格、施工安装费等)大幅度上涨, 业主对投资项目开工审慎, 延缓了开工时间; 另一方面光伏项目的硅料和组件价格持续大幅上涨, 公司为控制项目成本, 减缓了项目推进进度。以上因素导致公司报告期内新能源业务销售收入不及预期。此外, 公司计提信用减值准备和资产减值准备金额较去年同期有所增加, 对子公司中机电力计提部分商誉减值。以上因素导致公司 2021 年业绩产生亏损。关于公司的重大资产重组事项, 敬请关注公司的后续公告, 并注意投资风险。感谢您对公司的关注!

**问题 2: 财务总监, 您好! 根据 2021 年度报告, 公司净资产 18.1 亿元, 其中商誉 17.62 亿元, 除去商誉的净资产仅有 0.48 亿元, 可能并不符合公司的实际情况。如此低的净资产很难赢得客户的信任和投资者的信心。公司能不能借此次资产重组的机会, 重新核实公司资产真实情况?**

答: 尊敬的投资者, 您好! 截至 2021 年末, 公司合并报表资产总额为 284.72 亿元, 其中商誉金额为 17.62 亿元。由于本公司 2020 年度、2021 年度连续亏损, 归属于公司所有者的净利润分别为-11.60 亿元及-6.93 亿元, 至 2021 年末公司合并报表归属于上市公司股东的净资产为 18.1 亿元。公司目前已经采取了改善资产和经营

业绩的措施，包括加强应收款项回收、业务模式调整及加强 EPC 项目管控、强化与控股股东的业务整合，提升业务协同、聚焦主业，剥离非主业资产。在稳步推进的前提下，公司将进一步梳理现有资产和投资业务，加快剥离非核心主业，盘活资金，提升资产经营效率。随着上述改善措施的深入推进，公司经营管理能力和盈利能力将持续提升，公司资产及财务状况和经营成果也将得到改善。感谢您对公司的关注！

**问题 3：公司领导，您好！公司关于重大资产重组进展公告特别提示：“本次交易工作正在按计划有序进行中”。实际本次交易进展情况：“由于受到新冠疫情因素的影响，本次交易相关核实工作进度受到一定程度的影响”。如何理解“本次交易工作正在按计划有序进行中”？公司工程项目计划的编制和执行是否和重组计划一样没有明确目标？这是否是公司经营业绩差的症结所在？**

答：尊敬的投资者，您好！关于公司的重大资产重组事项，敬请关注公司的后续公告，并注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**问题 4：总经理，您好！贵公司准备如何发展？**

答：尊敬的投资者，您好！公司 2022 年工作主基调为“科学管理，规范运作，重塑形象，再次创业”，公司将重点围绕以下方面开展工作：1. 积极拓展市场，改进完善商业模式，拓展产品线培育新的经济增长点。公司将在能源工程板块，依托国家“碳达峰、碳中和”可持续发展战略，制定天沃科技区域化、规模化的新能源发展规划，切实抓住新能源市场的大好时机，抢占市场，形成可持续的盈利模式；在高端装备制造板块，公司将依托设备精良、物流便利的临江制造基地，以及自主知识产权的核心定制产品能力及成套设备集成服务能力，拓展化工新材料、医药等精细化工特种材料装备业务和风电塔筒、管桩等新能源设备业务，提升产品附加值；在国防建设板块，公司将紧跟国防建设发展方向，研发相关国防产品和国防技术，提高公司在相关领域的市场份额。2. 科学管理，规范运作，加强人才队伍建设，提升安全管理水平，剥离闲置资产，推动上市公司实现高质量发展。感谢您对天沃科技的关注！

**问题 5：董事长，您好！贵司在新能源、化工容器、国防科技等领域拥有什么资质和专利？具备什么技术优势？**

答：尊敬的投资者，您好！公司旗下中机电力具有电力行业甲级、工程勘察甲级、工程咨询甲级、工程施工总承包壹级等资质，是一家集工程规划咨询、工程设计、工程勘察、工程管理、设备成套以及工程总承包的工程公司；公司旗下张化机拥有

民用核安全设备制造证、A1-A3 级压力容器设计制造证等资质，是我国化工压力容器重要的专业化制造企业；公司旗下无锡红旗船厂拥有国防建设产品相关资格证书。谢谢！

**问题 6：总经理，您好！请问公司军工业务主要有哪些，未来军工业务是否会做大，目前国际形势对军工业务是否有提升？**

答：尊敬的投资者，您好！目前，公司下属子公司无锡红旗船厂承接部分国防军工项目，我们也始终努力为国防建设做出贡献，力争扩大国防建设业务市场份额。谢谢！

**问题 7：公司领导，您好！目前最新的股东户数是多少？**

答：尊敬的投资者，您好！截止到 2022 年 5 月 31 日，公司股东总户数为 53,184 户。感谢您对公司的关注！

**问题 8：总经理，您好！贵司在手订单多少？以哪个品种为主？**

答：尊敬的投资者，您好！截至 2021 年 12 月 31 日，公司主营业务的在手订单合计 276.5 亿元，其中，电力工程、清洁能源工程业务在手订单 248.2 亿元，压力容器设备 27.5 亿元，国防建设及其他 0.9 亿元。感谢您对公司的关注！

**问题 9：总经理，您好！近期上海疫情，公司复工复产情况怎样？**

答：尊敬的投资者，您好！公司按照所在区域的当地政府防疫政策组织开展复工复产的各项工作。公司已经做好了内部的复工复产准备工作，外地子公司目前没有停工情况。封控期间位于上海的公司总部和中机电力虽然员工处于居家隔离状态，但是持续居家办公，公司正常经营有序开展。感谢您对公司的关注！

**问题 10：公司领导，您好！贵司与上海锅炉厂的整合看点在哪里？**

答：尊敬的投资者，您好！关于公司的重大资产重组事项，敬请关注公司的后续公告，并注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**问题 11：总经理，您好！贵司生产并交付的两台加钒钢锻焊加氢反应器，此类型加氢反应器被称之为化工装备行业中的“皇冠”。称之为皇冠，有何技术创新？**

答：尊敬的投资者，您好！此类加氢反应器极为苛刻的工作条件决定了材料和工艺的独特性，其成功制作也是考核企业协调、优化各类资源管理水平的重要标志。具体的讲，选择的 2.25 铬加钒钢基材既要体现出其常规性能，还要保证其高温性能、抗脆化性能，同时满足焊接接头的综合性能。内表面堆焊不锈钢层必须保证厚度均匀、抗裂性、耐蚀性、耐氢剥离性的优良。公司从制作工序设计、工件翻转、焊接

工艺参数确定、热处理工艺确定等方面均进行了大量的试验、优化工作，保证了设备所有检验指标合格。感谢您对公司的关注！

**问题 12：司董事长，您好！公司拟购买上海锅炉厂，该公司与公司目前主业有哪些协同作用？如今年完成收购，预计今年、明年能对公司增厚多少收益？**

答：尊敬的投资者，您好！关于公司的重大资产重组事项，敬请关注公司的后续公告，并注意投资风险。感谢您对公司的关注！

**问题 13：总经理，您好！贵司 2020 年、2021 年连续两年巨亏，2022 年怎么扭亏为盈？目前采取了哪些措施？管理层是否有信心扭亏为盈？如不能，是不是全员不领取薪酬？**

答：尊敬的投资者，您好！公司 2022 年工作主基调为“科学管理，规范运作，重塑形象，再次创业”，公司将重点围绕以下方面开展工作：1. 积极拓展市场，改进完善商业模式，拓展产品线培育新的经济增长点。公司将在能源工程板块，依托国家“碳达峰、碳中和”可持续发展战略，制定天沃科技区域化、规模化的新能源发展规划，切实抓住新能源市场的大好时机，抢占市场，形成可持续的盈利模式；在高端装备制造板块，公司将依托设备精良、物流便利的临江制造基地，以及自主知识产权的核心定制产品能力及成套设备集成服务能力，拓展化工新材料、医药等精细化工特种材料装备业务和风电塔筒、管桩等新能源设备业务，提升产品附加值；在国防建设板块，公司将紧跟国防建设发展方向，研发相关国防产品和国防技术，提高公司在相关领域的市场份额。2. 科学管理，规范运作，加强人才队伍建设，提升安全管理水平，剥离闲置资产，推动上市公司实现高质量发展。公司目前所属行业景气，但今年主要企业受到疫情影响，公司将克服困难，努力抓住市场机遇，争取实现较好的经营业绩。感谢您对天沃科技的关注！

**问题 14：总经理，您好！公司说要搞风电塔筒，请问形成销售了没有？**

答：尊敬的投资者，您好！公司旗下子公司张化机正在开展风机塔筒研制工作，目前已取得首台订单，预计于 2022 年实现销售。感谢您对公司的关注！

**问题 15：总经理，您好！贵司涉及许多业务领域，也有许多子公司，请问贵司提出结构调整，会退出那些领域和处置哪些子公司？**

答：尊敬的投资者，您好！根据公司发展战略，公司将聚焦“能源工程服务业务”、“高端装备制造业务”和“国防建设业务”等主业领域，并将陆续退出非主营业务和相关子公司。感谢您对公司的关注！

	<p><b>问题 16：石独董，您好！请介绍下您的日常履职情况，这种连年巨亏，是管理层问题还是行业问题，麻烦解答下？如果有利益输送、侵占等情形，你是否能够通过日常履职发现？</b></p> <p>答：尊敬的投资者，您好！作为独立董事，能够持续查阅公司资料，参加公司审计委员会、董事会和股东大会，对公司经营和发展的相关问题发表意见，参与讨论，对公司的财务管理和风险控制制度的实施情况保持关注，并向管理层和董事会提出建设性意见。关于公司亏损，公司在定期报告和其他披露文件披露了相关信息，独立董事也发表了相应意见。相关情况请查阅公司的相关公告。感谢您的提问！</p> <p><b>问题 17：财务总监徐总，您好！2022 年扭亏财务做了哪些工作？</b></p> <p>答：尊敬的投资者，您好！2020 年以来，公司以预算管理为抓手，落实降本增效。天沃科技本部和下属核心业务企业落实全面预算管理制度，按照“量入为出、总体平衡、略有盈余”的目标，做好预算管理，盘活存量资产。公司持续加强应收账款收款工作，开展应收账款风险评估和分级管理，健全应收账款清欠责任体系和考核体系，强化回款风险的内部控制，必要时积极采用诉讼仲裁、保全等措施保障按时回款。感谢您对公司的关注！</p> <p><b>问题 18：司董事长，您好！你们后续公告会讲与上海锅炉厂的协同作用吗？否则，关注后续公告有什么用？</b></p> <p>答：尊敬的投资者，您好！关于公司的重大资产重组事项，敬请关注公司的后续公告，并注意投资风险。感谢您对公司的关注！</p> <p style="text-align: center;"><b>三、会议结束公司致辞</b></p> <p>尊敬的各位投资者，苏州天沃科技股份有限公司 2021 年度业绩说明会到此结束。感谢各位投资者参加本次会议，给公司提出了宝贵的意见和建议。公司十分重视维持与投资者的良好关系，对一直以来支持公司的广大投资者表示由衷的感谢！2022 年对天沃科技来说是机遇和挑战并存的一年。通过改革，公司将进一步做强、做优、做大、做实上市公司业务，推动上市公司实现高质量发展，为投资者创造价值，回报广大投资者一直以来的关心和支持。希望广大投资者继续关注天沃科技，通过投资者热线电话、电子邮件、深交所互动易平台等方式与公司保持日常沟通交流，为公司的高质量发展提出更多的宝贵意见和建议。最后，再次感谢各位投资者参加此次业绩说明会，谢谢大家！</p>
<p><b>附件清单</b></p>	<p>无</p>

日期	2022年6月17日
----	------------