## 江苏张家港农村商业银行股份有限公司投资者关系活动记录表

编号:2022-40

投资者关系活动 类别	√特定对象调研 □分析师会议
	□媒体采访 □业绩说明会
	□新闻发布会 □路演活动
	□现场参观
	□其他 (请文字说明其他活动内容)
参与单位名称及	安信证券 李双、陈惠琴
人员姓名	红塔红土基金 蔡玲玲
时间	2022年6月29日下午15:00-16:00
地点	张家港行总行 17 楼 1703 会议室电话调研
上市公司接待人	董事会办公室副主任、证券事务代表 陶鹰女士
员姓名	以及董办工作人员
投资者关系活动主要内容介绍	主要就张家港行相关经营情况进行了交流,以下为投资
	者问询及简要回复情况记录:
	Q: 贵行如何做好对净息差的管理提升工作?
	A: 在今年疫情影响的大环境下, 普惠让利和助企纾困的
	力度较大,资产端收益率下行是行业趋势,而负债端成本控降
	显现是个循序渐进的过程。稳定净息差的重点在于调整资产
	结构和控制负债成本。我行将做好前瞻性和趋势性研判,持续
	优化资产负债结构,主要采取以下措施:在资产端方面,主动
	调优信贷资产结构,提升实体贷款占比、提升零售贷款占比;
	其次,制定灵活务实的差异化定价策略,严格执行利率分层分
	权审批制度和一户一价策略。在负债端方面,一是做好存款量

价平衡,多维度挖掘和提升低成本存款占比,推进长尾客户提 升和代发工资客群拓展;二是着力压降高成本负债,严控结构 性存款、大额存单投放规模;三是用好政策性低成本资金,拓 宽负债融资渠道。

Q: 贵行开设的异地分支机构有哪些? 在推动异地业务未来发展方面有哪些举措?

A: 自 2008 年,我行成立第一家异地机构以来,截至目前,已在张家港以外区域设有机构网点 21 家,分别为: 3 家分行,16 家综合支行,1 家社区支行(即墨鹤山路社区支行); 1 家分理处(通州建设路分理处),十多年来的跨区域发展,也为我行积累了宝贵的跨区域管理经验。后续,在进一步推动异地业务发展方面,主要从以下几方面着手:一方面,努力提升异地区域的客群覆盖率。从苏州、无锡、南通的常住人口看合计超过 2800 万人口,市场容量广阔,现我行信贷客户总数占三个地区人口的比例约为 1.2%,后续将通过加大对区域客群的渗透、挖掘、下沉,发力增户扩面。另一方面,进一步推动异地机构网点的零售转型,坚定"做小做散"的展业定位,普惠专营支行运作模式将突出专业化、特色化、集约化,以特色行业、商圈为客群,细分目标市场,深入研究特色行业,培育差异化竞争优势。

附件清单(如 有)

无

日期

2022年6月29日