

inTFlex
Create more possibilities

则成电子

NEEQ : 837821

深圳市则成电子股份有限公司

SHENZHEN ZECHENG Electronics Co.,Ltd.



半年度报告摘要

— 2022 —

第一节 重要提示

- 1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读半年度报告全文。
- 1.2 公司董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任
公司负责人薛兴韩、主管会计工作负责人魏斌及会计机构负责人魏斌保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 1.3 公司全体董事出席了审议本次半年度报告的董事会会议。
- 1.4 本半年度报告未经审计。
- 1.5 董事会审议通过的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案
适用 不适用
- 1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	魏斌
联系地址	深圳市龙岗区南湾街道丹竹头社区康正路 48 号莲塘工业区 6 栋 2 楼
电话	0755-89968168
传真	0755-89968928
董秘邮箱	weibin@fpcba.com
公司网址	https://intflex.cn
办公地址	深圳市龙岗区南湾街道丹竹头社区康正路 48 号莲塘工业区 6 栋 2 楼
邮政编码	518114
公司邮箱	ir@fpcba.com
公司披露半年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务简介

我们正处在一个飞速变化、蓬勃创新的时代，全球电子信息产业迎来深度变革，以人工智能、智慧医疗、新能源、虚拟现实、云计算、车联网、5G 通信技术新技术快速渗透给人们生活方式带来历史性的革新，带动国内外以高端视听体验为导向的消费电子、以新能源智能化为驱动力的汽车电子以及便携

化小型化为代表的医疗电子等市场快速增长。集成感知、计算、通信、交互与控制功能的模组模块将作为电子产品的关键和核心组件，决定电子产品关键的功能、性能、成本和质量，将是未来产业链中的高价值环节，而终端企业对产品功能模组模块化需求乃至高集成度高性能的标准化需求也将快速增长。印制电路板是电子模组产品的基板和关键电子互联件，作为承载电子元器件并连接线路的桥梁，其制造品质将奠定整个产品的核心竞争力。

则成电子是全球优秀的基于柔性应用的定制化智能电子模组模块集成商，目前已成为众多世界 500 强公司的合格供应商，拥有智能模组模块、电子装联、印制电路板三项基本业务，形成了业界中独特的业务布局。公司专注于为客户提供定制化柔性解决方案，让未来的终端产品在实现功能和性能的同时更加不受尺寸和形状的束缚。经过多年对客户定制化市场的深入研究，公司探索出全新的“inTFlex”模式，其中“in”代表公司提供高度集成化的产品（integration），“T”代表公司以技术为导向（tech-oriented），“Flex”代表公司专注于向客户提供灵活的柔性解决方案（flexible solution）。

则成电子自成立以来，坚持以价值共创、利益共享、发展共赢为理念，与客户发展伙伴式关系，并提供“一站式”柔性应用的创新性解决方案。公司基于与客户的长期合作关系，沉浸于客户产品的应用场景，并结合对未来技术演进的理解，实现对客户需求的深刻洞察。公司拥有“方案设计→产品开发→样品试制→小批量生产→大规模量产”的综合制造能力，能为客户提供柔性应用方案设计、线路板定制化制造、电子装联、模组装配和高质量保证等全价值链服务，形成业界独特的商业模式，完成高效协同的完整产业布局，持续为客户创造更多价值。

则成电子总部地处深圳经济特区，同时在珠海、惠州布局生产基地。广东则成地处珠海市富山工业园，以柔性线路板、软硬结合板以及类载板等印制电路板产品为主营业务。广东则成运用新技术、新工艺、新设备实现印制电路板产品的工艺升级，不仅可以批量生产单层板、双层板及多层板，同时具备批量生产 HDI RF 及 SLP 的能力。惠州则成地处惠州仲恺高新区，在建成后主要从事 EMS 业务，将成为汽车电子、医疗电子、消费电子及 5G 通信类智能模组模块的高端制造中心。

公司拥有现代化的生产厂房以及欧、美、日进口的专业生产和检测设备，并获得 ISO 9001:2015 质量管理体系、IATF16949:2016 汽车行业质量管理体系、ISO13485:2016 医疗器械质量管理体系、ISO 14001:2015 环境管理体系等国际认证，产品符合 RoHS、UL、MFi、FDA 等行业或产品认证和 IPC 标准。公司产品广泛应用于汽车电子、医疗监护、消费电子等领域，并已在医疗器械电子控制、汽车电子控制、生物指纹识别、通信连接模组、声学电子控制、印制电路板材料研究和新工艺领域形成了具备自主知识产权的核心技术。同时，通过先进设备和技术人才的引进，公司进一步加强了产品设计开发、生产制造和试验检测能力，提升了客户服务能力，在与客户共同研发的过程中，有效缩短客户产品更新换代的开发周期、降低开发成本，促进公司与客户合作关系长期稳定地发展。

则成电子在基于柔性运用的电子行业里深耕近二十年，坚持战略聚焦，不断应对变革，持续加强经营管理，努力为高质量的规模化增长而奋斗。过去五年，则成电子的销售收入保持双位数的年均复合增长率稳步增长。公司坚持“一核双擎”战略，以“提供柔性应用的模组模块化定制化集成服务”为核心，全力构建“定制化模组模块的研发、设计、制造及测试、质量保证等全流程服务”和“柔性线路板及类载板等高端线路板设计、制造”双擎驱动力。公司多年以来已服务了大量优质终端客户，如美敦力（Medtronic）、柯惠医疗（Covidien）、马西莫（Masimo）、耐世特（Nexteer）、麦格纳（Magna）、富士通（Fujitsu）、百通（Belden）、博士（Bose）、戴尔（Dell）、富士胶片（Fujifilm）、罗氏集团（Roche）、锐马克（Rimac）等知名企业。公司将继续秉承“诚信、创新、进取、共享”的企业价值观，致力于打造以技术创新、灵活应用为核心优势、以管理规范、运营国际化为发展依托、以生产规模化、产品集约化为竞争形态的行业领先企业。

（一）采购模式

公司对外生产采购主要包括三类部品：第一类部品为电气件，主要为电气元件、器件、部件；第二类部品为结构件，主要是：印刷电路板、柔性线路板、机械结构零件、印刷件、包装件等；第三类部品

为化学品类辅料和一般生产用辅料。其中，FPC、IC、连接器等对产品的质量、性能及安全有重大影响的部品为关键部品。目前公司所需 FPC 部分主要向控股子公司广东则成采购。公司内部设有采购控制程序，建立合格供应商的独立档案，按期对供应商进行评鉴和评估，并选择合格的供应商进行采购，确保供应商提供的物料及外协服务符合公司品质要求。

（二）研发模式

公司研发部门采用矩阵式的管理结构，沉浸客户应用场景，技术演进需求，整合 IPD 集成研发和 APQP 方法及 VDA 标准的项目管理方法形成了公司实用、完整的项目研发流程，包括产品和项目经理负责制和开发团队的多方论证。公司产品开发主要有以下两大路线：

1. 通过客户拜访，收集客户需求，了解其产品演进可能性，公司研发部门会针对碎片化的需求进行整合研究，为客户提供定制的柔性化的应用解决方案，和客户共同评审，获得客户确认后对产品（即定制化模组模块）的设计开发，对应用功能、性能进行规格设计，之后进行验证和发布，每个重要阶段都对于产品性能进行决策评审。这种产品开发理念实现了基于市场的开发、跨部门和跨系统的协同，通过优化流程重整和反复验证，实现效率提升和成本降低。

2. 针对客户清晰化的专业需求，公司根据客户提供的技术文档对产品功能和结构拆解分析，工程技术人员进行 DFM / DFA 研究，对使用物料（特别是 FPC）和产品制造成本、合格率、效率进行策划，提出专业性的 QE，完善客户产品的设计成熟度。输出产品技术要求和测试规范，通过制样、验证流程、试产和过程审核确保量产产品和样品的品质一致性，达成制造成熟度。

在具体产品研发的流程中，公司会首先由业务部门先行完成市场和客户需求调查，依据市场和客户需求信息填写《项目开发建议书》，总经理或副总经理（APQP 小组组长）根据公司的发展需要及市场的需求，确立设计开发意向，签署《项目开发建议书》；项目经理召集 APQP 小组成员进行研讨评审，进行产品 SFMEA 分析，实施新产品过程开发的策划工作；项目经理根据输入要求编写《项目开发要求书》，设计开发小组依据《项目开发要求书》，结合客户要求，进行新产品的制造和测试方案设计；策划阶段结束后，随后进入样品试制和评审验证、试产评审和试生产阶段。正式批量生产后，制造部门安排专人负责跟踪该款产品，同一类产品一般由一名工程师负责。

（三）生产模式

由于不同客户、不同电子产品对电子元器件有不同的质量、性能以及结构配套要求，因此不同客户的不同产品均会有所差异，公司产品主要为定制化个性产品和定制化标准模块产品双模式。基于这种特点，公司的生产模式是“以销定产”，即根据客户的订单情况来确定生产计划。核心部件部分由公司子公司自行生产，通过公司内部严格的产品质量体系，保证核心部件的品质；不足部分由公司从长期合作的供应商处采购。订单生产避免了公司自行制定生产计划可能带来的盲目性。以销定产使原材料采购和生产更有计划性，可以大大降低库存积压导致的存货跌价风险，还可以最大限度控制原材料库存，提高资源利用效率。

公司为了提升制造管理水平，自主研发了制造执行系统，实现了重点产品关键工序的追溯及防错校验，在提升了质量管控的同时，也为客户提供了完整的产品溯源服务。2019 年，制造执行系统作为公司的生产管理新型能力，获得了“两化融合管理体系”的评定证书。

（四）销售模式

公司设有市场开发与业务部，全面负责市场开发工作，下设国内市场部和国外市场部，分别负责国内市场和国外市场的开拓。公司主要通过客户推荐、参加展会、口碑营销等方式开拓客户，与主要客户已经建立了长期稳定的战略合作关系，并进入了博士（Bose）、富士通（Fujitsu）、百通（Belden）、戴尔（Dell）、马西莫（Masimo）、柯惠医疗（Covidien）、罗氏集团（Roche）、锐马克（Rimac）等众多世界知名品牌企业的供应链体系，产品大部分出口至美国、欧洲等市场。

公司具体销售流程如下：

公司对客户的需求进行分析并进行商务洽谈，然后签订销售合同，双方根据市场价格进行协商定价，客户向公司下达采购订单明确具体采购数量和交期，公司在核实客户订单后安排生产，并根据客户的指

令安排发货，对于海外客户，公司履行报关手续后将产品发送到客户指定的地点。

（五）盈利模式

则成电子的基于柔性应用的定制化模组模块产品作为电子产品的关键和核心组件，决定电子产品关键的功能、性能、成本和质量，是产业链中的高价值环节。公司自成立之日起，以下游客户需求为核心，一直专注于汽车、医疗、生物识别、高级消费电子等中高端专业领域，专注于为客户提供基于柔性应用的高性能模组模块的集成化、定制化、全流程的一站式服务。公司拥有先进的专业生产、检测设备，通过产品的研发获得专利，通过产品的生产与销售将公司的产品转化成利润，并通过对售出产品的长期服务获取额外利润。在把握行业发展趋势和满足客户需求的基础上，公司与整个产业链上下游建立了良好的合作关系，拥有一批国内外知名品牌客户，能够针对客户的需求进行快速响应，及时研发出优质产品并提供全流程供应链服务，协助客户高效高质的完成产品上市。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	本报告期末	上年期末	增减比例%
资产总计	706,713,272.97	527,212,838.33	34.05%
归属于上市公司股东的净资产	459,011,887.07	306,213,176.03	49.90%
归属于上市公司股东的每股净资产	6.61	5.63	17.41%
资产负债率%（母公司）	21.86%	25.62%	-
资产负债率%（合并）	35.05%	41.92%	-
	本报告期	上年同期	增减比例%
营业收入	141,687,689.70	119,117,999.15	18.95%
归属于上市公司股东的净利润	9,551,163.87	12,664,692.14	-24.58%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	8,616,676.10	11,919,456.38	-
经营活动产生的现金流量净额	27,704,587.84	18,156,241.06	52.59%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	3.07%	4.53%	-
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	2.77%	4.26%	-
基本每股收益（元/股）	0.1756	0.2328	
利息保障倍数	5.34	13.15	-

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质	期初		本期变动	期末	
	数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	2,920,600	5.37%	0	2,920,600	5.37%
其中：控股股东、实际控制人	0	0.00%	0	0	0%
董事、监事、高管	0	0.00%	0	0	0%

	核心员工	-	-	-	1,200	0.02%
有限售 条件股 份	有限售股份总数	51,479,400	94.63%	0	51,479,400	94.63%
	其中：控股股东、实际控制人	28,540,000	52.46%	0	28,540,000	52.46%
	董事、监事、高管	16,000,200	29.41%	0	16,000,200	29.41%
	核心员工	-	-	-	-	-
总股本		54,400,000	-	0	54,400,000	-
普通股股东人数		74				

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量	期末持有的质押股份数量	期末持有的司法冻结股份数量
1	薛兴韩	境内自然人	28,540,000	0	28,540,000	52.4632%	28,540,000	0	0	0
2	王道群	境内自然人	10,000,000	0	10,000,000	18.3824%	10,000,000	0	0	0
3	海汇聚成	境内非国有法人	6,939,200	0	6,939,200	12.7559%	6,939,200	0	0	0
4	蔡巢	境内自然人	6,000,000	0	6,000,000	11.0294%	6,000,000	0	0	0
5	创东方投资-创东	其他	2,600,000	0	2,600,000	4.7794%	0	2,600,000	0	0

	方富饶									
6	金昂生	境内自然人	202,000	0	202,000	0.3713%	0	202,000	0	0
7	李群英	境内自然人	19,529	0	19,529	0.0359%	0	19,529	0	0
8	青岛新思拓企业咨询管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	5,724	0	5,724	0.0105%	0	5,724	0	0
9	黄续战	境内自然人	4,500	0	4,500	0.0083%	0	4,500	0	0
10	吴延平	境内自然人	4,000	0	4,000	0.0074%	0	4,000	0	0
11	吴斌	境内自然人	4,000	0	4,000	0.0074%	0	4,000	0	0
合计			54,318,953	0	54,318,953	99.8510%	51,479,200	2,839,753	0	0

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

截至本报告期末，公司股东薛兴韩、王道群、蔡巢投资设立的深圳市则成投资管理有限公司为海汇聚成的控股股东。金昂生在深圳市创东方投资有限公司—深圳市创东方富饶股权投资基金合伙企业（有限合伙）的合伙人深圳市创东方投资有限公司任职，但金昂生个人不构成对创东方投资的控制关系。

除上述情况外，公司股东之间不存在关联关系。

2.5 特别表决权安排情况

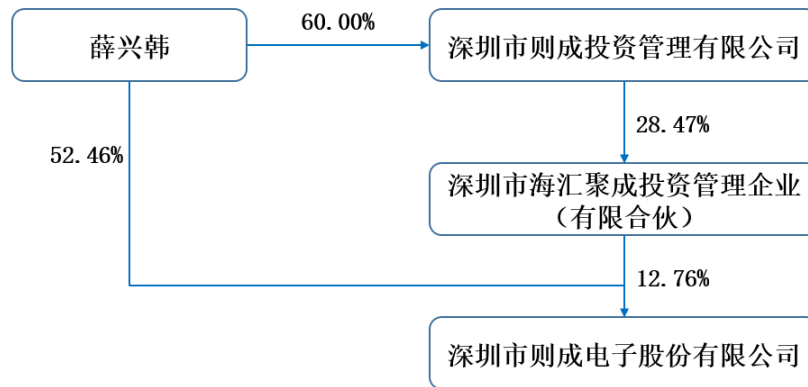
适用 不适用

2.6 控股股东、实际控制人情况

薛兴韩先生为公司控股股东、实际控制人。同时，薛兴韩、海汇聚成、惟实聚成是一致行动人。薛兴韩通过持股平台海汇聚成、惟实聚成间接持有公司股份。

截至本报告期末，由于公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北交所上市超额配售选择权尚未实施，无法确认惟实聚成在公司的具体持股股份，持股情况按中国证券登记结算有限责任公司北京分公司出具的《证券持有人名册》（权益登记日为2022年6月30日）计算。

薛兴韩先生直接持有公司28,540,000股，占公司总股本的52.46%。同时，薛兴韩通过海汇聚成控制公司12.76%的股份，合计控制公司65.22%的股份。



2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至半年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

第三节 重要事项

3.1 重要事项说明

无

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	√是 □否
----------------------------	-------

3.2.1. 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
履约保证金、银行承兑汇票保证金及财政监管户	货币资金	冻结	15,557,976.06	2.20%	保证金
深圳则成应收账款	应收账款	质押	31,035,475.52	4.39%	用作贷款质押
广东则成固定资产	固定资产	抵押	130,677,370.45	18.49%	用作贷款抵押
广东则成无形资产	无形资产	抵押	10,696,965.51	1.51%	用作贷款抵押
广东则成 100%股权	股权质押	质押	90,199,314.88	12.76%	用作贷款质押
总计	-	-	278,167,102.42	39.36%	-

资产权利受限事项对公司的影响：

公司以广东则成 100%股权、固定资产、土地使用权及全部应收账款向上海浦东发展银行深圳分行福华支行申请 1 亿元综合固定贷款授信额度提供质押担保(实际用款 9950 万元)。上述资产抵押有利于公司经营业务的开展，不存在损害公司和其他股东利益的情形。