

证券代码：002758

证券简称：浙农股份

债券代码：128040

债券简称：华通转债

浙农集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2022-14

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	兆天投资：李旭东、张栋梁；德邦证券：安育廷
时间	2022年12月6日 15:00-16:00
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书金鼎、证券事务代表曾琳
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司副总经理兼董事会秘书金鼎、证券事务代表曾琳介绍了公司基本情况，并回应了投资者的提问，相关问题具体内容如下：</p> <p>1、作为浙江省供销社下属企业，近期公司受益于哪些农业方面政策？</p> <p>2022年10月10日，浙江省农业农村厅发布《关于推进现代化农事服务中心建设的指导意见》（征求意见稿），加快推进现代化农事服务中心建设工作，通过省级现代化农事服务中心、区域性农事服务中心的建设，到2025年实现涉农县农事服务功能全覆盖。为深化服务，公司于2021年起推进现代农业社会化服务体系的建设，并于2022年8月发布了社会化服</p>

务体系品牌“浙农耘”。该指导意见正式出台后，预计将对公司相关业务推进，起到重要指导和推动作用。

2022年11月10日，浙江省人民政府发布《关于推进现代农资经营服务高质量发展的意见》，明确主要目标：加快构建供销社主导、龙头企业牵引、各类农资经营服务主体联合合作的现代农资经营服务体系。力争经过5-10年发展，全省农资经营服务专业化体系数字化水平显著提升，一批创新型农资“链长”企业发展壮大。作为浙江省供销社下属唯一上市公司，公司将发挥龙头企业的引领作用，深耕浙江、深化服务，提升农资流通传统优势业务的市场份额，推进农业社会化服务体系构建，加快耕地土壤治理、现代农业产业园区建设、中药材全产业链业务布局。

2、相较于竞争对手，公司在哪些方面具有竞争优势？

公司与国内外主要化肥生产企业建立了长期战略合作关系，在全国十余省份建立了健全的农资分销网络，构建全程化、集成化、一站式的现代农业社会化服务体系，探索耕地土壤治理与现代农业产业园建设等农业服务新模式。公司已连续十余年位列“中国农资流通企业综合竞争力百强”榜单前三。

作为全国供销系统农资流通行业最早实现改制的省级农资流通企业，公司建立了以“骨干员工持股经营”为核心要素的利益共享、风险同担的现代企业治理机制，集聚优秀人才队伍。公司利用股权激励等灵活工具，推动企业二次改革二次创业。

3、公司将如何进一步提升毛利率？

公司将从以下几方面进一步提升毛利率：通过提高水溶肥、缓释肥、生物肥等新小品种的产品比例，提升产品毛利率；通过探索耕地土壤治理、现代农业产业园区建设等新业务模式提升整体经营能力；围绕涉农产业链上下游，关注化肥、农药类上游生产企业尤其是精细化工类企业并购机会，推进工贸结

合。

4、公司业务是会集中在浙江省内，还是向全国拓展？公司在省外业务拓展过程中是否存在障碍？

公司是一家“深耕省内、拓展省外”的全国性企业。农资流通行业不存在限制进入的牌照要求，公司在省外业务拓展过程中不存在障碍。按照深耕浙江、拓展华东、面向全国的战略布局，公司在全国十余省份建立了较为完善的农资商品销售体系。未来公司将继续深化省外市场的拓展，通过与上游农资生产企业或当地供销社合作建设、收购兼并等多种方式，在西南、东北等农业生产主要区域新建区域公司，进一步拓展市场，夯实农资流通行业龙头地位。

同时，依托浙江共同富裕示范区先行优势，公司按照“省级服务平台+区域服务中心+基层服务网点”模式构建现代农业社会化服务体系，并加快拓展现代农业园区建设、耕地土壤治理等相关业务。相关新业务模式成熟后，公司将加快省外业务的布局。

5、公司业务比较多元，各业务之间是否具有协同性？

根据“十四五”规划，公司重点发展农业综合服务主业，稳健发展汽车、医药业务，形成以商促农、农商共兴机制。未来核心业务发展方向是农业综合服务业务，汽车商贸服务业务是公司持续盈利压舱石，医药生产销售业务将以中药材、中药配方颗粒为重点，探索与农业综合服务协同发展，以杭白菊基地建设及羊栖菜综合利用开发为试点，积极探索具有浙农特色的中药材全产业链发展。

6、公司作为上市公司，如何权衡社会效益与业绩诉求？

作为上市企业，公司将努力做好生产经营工作，强化公司治理水平，提升盈利能力，保障全体股东，特别是中小股东的权益。同时作为浙江省供销社下属企业，公司也在保供稳价、乡村振兴、共同富裕、疫情防控、爱心奉献等方面积极履行相

	关社会责任。
附件清单(如有)	无
日期	2022 年 12 月 6 日