

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2023年1月13日投资者关系活动记录表

编号：2023-001

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	兴业证券：高元甲、孙墨续
时间	2023年1月13日 10:30~11:30
地点	公司
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2023年1月16日

投资者关系活动主要内容介绍

1、公司着手储能业务的条件与涉足风电变流器业务相比，有什么优势？

答：公司涉足储能业务是实现国家“碳达峰”、“碳中和”发展愿景及新能源产业发展政策的必然选择。相比公司风电变流器产品业务、风光 EPC 等新能源业务，目前积极开展的储能业务具备三个相对比较优势：

一是进入市场的时机和采取的业务策略不同所形成的比较优势。相对其他企业，公司进入风电变流器市场较晚，且产品推出时，风电装机增速已进入下行拐点；业务策略上采取了“先技术后市场”发展路径，未能获得先发优势。而储能业务是从 2021 年下半年开始进行相关产品的开发与孵化，并同期进行储能业务的市场开发，使公司成为储能市场赛道较早的参与者。

二是具备相关技术积累和研发能力的比较优势。公司有十几年风电变流器产品研发和应用的经验，以及大功率电力电子成熟技术的积累，从而在储能系统的 PCS、BMS、EMS 及云化运维管理系统上具备较强的产品开发能力和技术研发优势。

三是业务实施主体采用市场资源高效配置所形成的比较优势。鉴于业务启动和市场快速发展的需要，公司之前承接储能业务的主体是浙江海得新能源有限公司。2022 年 12 月 28 日成立的“浙江海得智慧能源有限公司”是公司未来从事储能相关业务的主体。合资公司是由上市公司及其实控人共同出资，结合市场、研发、制造等资源，按照市场资源高效配置原则所共同组建的专业从事新能源储能业务的控股子公司。业务覆盖为除电芯以外的储能产品（包括 PCS、BMS、EMS）及系统集成（包括 EPC、售后运营管理系统等）。

2、公司储能业务的订单承接情况？

答：从 2021 年下半年开始，公司密切关注和参与储能市场的开发；2022 年在源网侧储能强配市场形成多点突破、工商业侧组串式储能完成样机制作、可云化的售后运营管理系统完成客户端的上线实践；2023 年，公司新能源储能业务将随着国家相关政策的实施，随着自身交付能力的提升，除在集中式大储市场（包括强配、共享储能）快速形成规模化业务外，力争在工商业侧储能业务实现市场的批量化突破。储能业务具有广阔的市场前景，公司在手订单和市场规划的业务量符合储能业务高速发展的预期。

3、储能业务会考虑海外市场吗？

答：公司储能业务目前以国内市场为主，今年将着手探索海外市场的可能性和实施性。公司期望未来几年内储能业务收入可实现国内外市场占比趋于均衡。

4、公司风电变流器业务的现状？

答：风电风机变流器产品随着国家产业政策调整和补贴退坡，风电装机增速趋缓已渐渐成为常态。相比去年，公司变流器产品销售主要以风机头部制造商配套为主，产业链的格局基本趋于稳定，2022 年公司实现销售的合计瓦数同比上升，风机改造业务同比依然呈上升趋势。公司未来将利用成熟的大功率电力电子相关技术，结合能源革命的市场趋势研发并孵化新的产品。

投资者互动结束

本次投资者互动于上午 11:30 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2023 年 1 月 16 日