

证券代码：000589

证券简称：贵州轮胎

债券代码：127063

债券简称：贵轮转债

贵州轮胎股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：20230207

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观
活动参与人员	永赢基金：许拓 公司副总经理、董事会秘书：蒋大坤
时间	2023年2月7日
地点	公司三楼会议室
形式	线下交流
交流内容及具体问答记录	<p>1、请简要介绍一下公司的基本情况。</p> <p>答：公司 1958 年建厂，1996 年改制上市。公司老厂区位于新老城区中间，原地址已不适宜进行规模扩大，2011 年，根据贵阳市建设规划和公司经营发展的需要，决定实施异地（扎佐）搬迁改造计划，并在完成一期“年产 26 万条全钢工程子午胎异地技术改造项目”后，于 2014 年末启动了老厂搬迁，2021 年搬迁完成。公司新厂区面积 2300 亩，可支持六期项目建设，目前正在进行第四期年产 38 万条全钢工程子午线轮胎智能制造项目建设。</p> <p>为解决出口产品“两头在外”的经营模式弊端，同时规避国际市场上的“双反”影响，公司在越南建设了新的生产基地，开启“双基地”发展格局。越南基地占地面积 301 亩，规划分三期实施。一</p>

期年产 120 万条全钢载重子午线轮胎项目目前已正式投产；二期项目规划建设 95 万条产能，其中公路型轮胎 80 万条、非公路型轮胎 15 万条，结合 2022 年的产能利用情况，将会优先实施非公路型轮胎建设；三期项目产品规划目前尚未确定。

公司只生产商用车轮胎，目前具备 900 余万条的设计产能，共有五大类产品，除了卡客车轮胎外，还有工程机械轮胎、工业车辆轮胎、农业轮胎和特种轮胎。

2、公司实施搬迁后，近几年效益改善明显，主要原因是什么？

答：（1）公司新厂区实现了资源有效整合，工艺布局更加科学、合理，设备自动化、智能化水平大幅提升，通过推行精益管理模式，劳动生产率明显提高。（2）实施股权激励，改革内部绩效考核机制，如实施利润中心模式，对创造利润的部门，建立以利润贡献率为核心的考核机制，充分调动了各级管理人员和员工的积极性，公司现场管理水平明显提升。（3）坚持科技创新，不断进行产品结构调整，生产适销对路产品，把产品做精做强，市场竞争力增强。

3、公司实施了 2019 年股权激励计划，有效激发了核心团队的积极性，公司经营业绩也得到明显改善。现在又推出了新一轮的激励计划，指标设置如何考虑的？

答：公司实施 2019 年限制性股票激励计划，是当时贵州省第一家实施股权激励计划的国有控股上市企业，真正实现了公司利益、股东利益和核心团队个人利益的有效捆绑，员工从过去的被动接受管理到主动参与各项改革和创新活动，对公司整体经营效益的改善起到了很大的推动作用。因 2019 年股票激励计划的考核期为“2020 年至 2022 年”，考核期已满，为持续强化激励效果，公司计划实施新的股权激励计划，考核期为“2023 年至 2025 年”。公司层面的业绩考核指标共设置了 4 个指标，分别为净资产收益率、营业收入、净利润增长率和主营业务收入占营业收入的比例。公司层面业绩考核指标除了与自身历史水平需要有一定增长性，营业收入、净利润增长率和主营业务收入占营业收入的比例还要与同行业均值水平或

	<p>对标企业 75 分位值进行横向比较，指标的设置将有助于公司聚焦主营业务和助力公司经营质量、盈利能力的提升，充分调动员工积极性，保障股权激励计划达到预期效果。</p> <p>4、越南基地目前的进展如何？</p> <p>答：一期年产 120 万条全钢子午线轮胎项目已于去年 6 月达到可使用状态。随着国内疫情政策的调整，公司抓紧开展海外市场的拓展，业务人员深入海外市场，加强市场网络建设，增加销量，提升项目产能利用率。越南二期现正在积极推进中。</p> <p>5、公司将从哪些方面增强公司的竞争能力？</p> <p>答：（1）加快项目建设，提升公司规模，形成规模效益，有效降低成本；（2）加强市场拓展，进一步提升渠道网络覆盖率，帮助经销商和门店提高市场竞争力和盈利能力，扩大销售渠道，提升产能利用率；（3）加大科技创新，持续进行产品结构调整，不断提升市场竞争力；（4）持续进行设备自动化、智能化水平改造，提升劳动生产率。（5）根据国家双碳建设目标，实施绿色化发展战略，继续实施循环利用项目建设，走可持续发展之路等等。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>无</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文件档附件（如有，可作为附件）。</p>	<p>无</p>