

证券代码：000800

证券简称：一汽解放

一汽解放集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（ <u>电话会议</u> ）
参与单位名称及人员姓名	广发证券、东吴自营、盈峰资产、汐泰投资、旌安资管、和谐汇一、人保养老、国新投资
时间	2023年2月17日 10:30—12:00
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	副总经理 季一志 董事会秘书兼资本运营部部长 王建勋 营销总部销售部部长 李晓龙
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司首先向投资者简要介绍了公司经营情况，随后与投资者开展沟通交流，主要内容如下：</p> <p>一、公司经营情况</p> <p>2022年，面对客观环境的不利影响，公司积极调整发展策略，聚焦高质量发展，推动终端市场份额的逆势上扬。2022年累计终端份额达25.7%，稳居中重卡行业第一地位。</p> <p>公司目前经营策略上，一方面坚持“抓经营”：通过“抓机遇 抢终端”，进行市场领先攻坚；加大采购降本、设计降本等工作力度，提升成本竞争力；加大营销渠道开发和海外服务能力提升，构建海外营销体系，加速海外营销能力突破，支撑销量提升。另一方面，大力“促转型”：完善新能源三大布局，构筑新能源技术生态体系，改善产品销售结构，提升盈利能力；智能驾驶聚焦四大场景，发挥产品组合优势，实现三种运营模式落地；车联网及后市场方面发挥品牌及平台优势，后市场生</p>

态服务快速发展。

二、交流环节主要内容

1、问：公司海外业务现状如何？

答：一汽解放对于海外业务发展非常重视，未来要进一步加强海外布局，一是对组织架构进行调整，专门成立相应的组织，保证未来海外各地本土化过程中的快速响应；二是着手搭建海外的金融服务体系；三是建设海外的服务保障体系，扩大服务网络，完善服务体系，提高服务能力；四是计划导入J7等高端产品，提高中国产品在海外的品牌形象。

2、问：请问公司提升利润率的方式？

答：为有效提升企业利润率，一汽解放积极开展降本增效，开源节流，拓展延伸产业链价值，具体措施如下：

第一，优化供应链，提高对供应商的要求，有效控制成本。第二，提高产品功能的针对性，针对不同场景、客户，定制个性化需求，避免功能冗余，在不影响用车体验的基础上降低成本。第三，延伸价值链，大力发展金融、保险、二手车等后市场业务。第四，提升前端品牌溢价，针对一些专用领域以及附加值较高的业务进行有效突破。

3、问：解放未来在资本市场的考虑？

答：一汽解放在未来转型升级过程中，将充分利用好资本市场。未来解放要实现实体经济与资本的双轮驱动，做好投资者关系管理，获得投资者认同。借助上市公司的优势，不断加大新能源、智能车等新领域中的研发投入。此外，为掌握产业链的安全核心技术，解放会借助资本市场平台适时开展融资并购，针对新赛道，快速构建产业链的核心技术。

4、问：未来三年，解放产品主要的升级方向？升级是否会缩短产品生命周期？

答：一汽解放将围绕经营和客户场景，针对排放要求进行升级；此外也会针对无人驾驶升级智能驾舱，提高主动安全性；围绕新能源做好传统车电动化；针对不同状态下的风阻优化造型设计。

	<p>产品的生命周期主要还是受制于法规管制。针对产品本身，解放坚持做好生命周期全过程管理，例如产品品质和服务的保障。从产品开发的角度来看，为增强竞争力，满足用户需求，一是搭建标准化、信息化、模块化的研发平台，二是增强数智能力，利用仿真实验、能力计算等方式，做好商用车的可靠性实验。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2023年2月17日