

证券代码：002051

证券简称：中工国际

中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-003

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（电话交流会议） <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
参与单位名称	财通证券股份有限公司、中国人保资产管理有限公司、泰达宏利基金管理有限公司
时间	2023年2月22日上午9点
地点	中工国际会议室
上市公司接待人员姓名	财务总监、董事会秘书张爱丽，董事会办公室（深化改革办公室）总经理芮红、下属企业专职董事付勇生，董事会办公室（深化改革办公室）副总经理、证券事务代表徐倩
投资者关系活动主要内容介绍	公司和投资者就经营情况等进行了交流。 本次投资者活动没有发生未公开重大信息泄密的情况。
附件清单（如有）	中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录
日期	2023年2月24日

附件：

中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录

2023 年 2 月 22 日

问题一：公司国际工程承包业务的业务模式如何？

回答：公司在海外设立了 70 余家分支机构，建立了遍布全球的营销网络，积累了丰富的客户和合作伙伴资源，与银行保险机构建立了长期信任和合作关系，具有突出的商务能力和融资能力。与中国中元、北起院重组后，公司实现商务能力、融资能力与专业技术能力的有效结合，形成了海外工程承包项目以设计咨询为龙头，以公司完善的项目管理体系为依托，对项目的设计、采购、施工各个环节实行全流程、全价值链的精细化管理。

问题二：公司“十四五”规划确定了“转型发展”、“融合发展”和“高质量发展”，请介绍下上述三大战略主线的落地情况。

回答：公司“十四五”规划明确了“转型、融合和高质量发展”三大战略发展主线，搭建了“1+3+7”的整体战略执行体系，并全方位战略解码，战略目标层层压实，为公司“十四五”规划的落地奠定了坚实基础。

1、在转型发展方面，公司初步构建国际国内均衡发展格局，三大业务板块日渐成型。（1）国际工程承包业务强势反弹。公司积极开发“一带一路”合作的重点国别市场，聚焦重点领域，在国际工程承包市场下行压力增大、市场竞争愈发白热化的情况下，成功开发和储备了一批规模大、质量高的项目，且多个项目当年签约、当年生效，稳住了国际工程承包业务的基本盘。2022 年，公司海外业务新签合同额为 18.04 亿美元，海外业务生效合同额 16.51 亿美元，同比增长 160%。（2）国内市场实现跨越式发展。公司设计咨询业务持续增长，国内工程承包迈向高质量发展，先进工程技术装备开发与应用板块成为新的增长极，工程投资与运营业务初具规模。2022 年，公司设计咨询业务新签合同额 23.13 亿元，国内工程承包业务新签合同额 25.30 亿元，同比增长 70.14%；装备制造业务新签合同额累计为 18 亿元，同比增长 11.46%， “客运脱挂架空索道”入选国家工信

部“制造业单项冠军”产品名单；工程投资与运营业务前三季度新签合同额为5.46亿元。2、在融合发展方面，公司大力促进中国中元、北起院与中工国际本部发挥各自优势、携手开发海外市场。2022年，圭亚那地区医院项目（一标段至六标段）合同的签订是公司融合发展的标志性成果，实现项目当年签约、当年生效。公司在2022年还签约了乌兹别克斯坦2025年亚青会体育场馆项目，这是中工国际与中国中元携手开发国际市场的又一重要成果，也是上合峰会后中乌两国间落地的首个重大合作项目。此外，公司充分利用北起院的技术优势和核心能力，同时借助中工国际本部的海外优势，助力北起院制造装备走出国门，成功签约了首条海外索道项目；公司融合发展战略已经助推中工本部、中元和北起院形成1+1+1>3的良好成效。3、在高质量发展方面，公司发展质量显著提升。一是大力推进科技创新，将科技创新提到了前所未有的高度，建立起覆盖公司全系统的科技创新管理体系。二是持续优化资源配置，动态提升资产质量，通过“两金”压降、瘦身健体等专项行动，主动作为，资产结构进一步调整和优化。

问题三：今年是我国提出“一带一路”倡议10周年，海外业务订单是否会大幅增长？

回答：随着疫情形势缓解以及新一代技术与产业变革蓬勃发展，预计后疫情时代全球基础设施建设将迎来新的发展机遇。今年是我国提出“一带一路”倡议十周年，公司将继续以“一带一路”合作国家为根基，以上海合作组织、RCEP、中阿峰会等各种双边合作和多边合作机制为指引，积极把握后疫情时代全球基础设施建设的强劲需求，围绕公司“十四五”战略规划，立足公司自身资源禀赋，聚焦有效需求市场和政策热点，深耕重点市场，加力开发新市场。目前公司在手合同充足，生效合同快速增长，已生效可执行项目储备创近年新高；同时，公司在跟踪项目储备较多，为后续良好发展奠定了坚实基础。

问题四：公司“投建营”板块在运营的项目有哪些？

回答：“十四五”期间，公司立足自身资源禀赋和专业优势，聚焦环境工程、清洁能源工程、索道工程三个领域开展“工程投资与运营”业务。目前公司运营资产包括污水处理厂、餐厨垃圾处理厂等项目，同时密切跟踪环保、新能源、索

道等优势领域的投建营项目。

问题五：公司在国企改革三年行动中有哪些成果？

回答：公司围绕“十四五”规划部署，以实施国企改革三年行动为契机，务实推进经理层任期制契约化管理、三项制度改革、总部职能去机关化改革、事业部公司化改革等各项措施。公司在2022年国资委“双百企业”改革工作成效评估中获评“优秀”，三项制度改革实践入选国资委“双百行动”专刊。

公司通过不断健全法人治理结构，持续完善董事会建设，已完成子公司董事会应建尽建、外部董事占多数等多项改革任务；以“市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出”为原则，建立了干部“能上能下”、员工“能进能出”、收入“能增能减”的“三能”机制，激发了公司干部员工主动性和积极性；通过大力推进事业部公司化管理，打破了原有“划地为牢”的区域限制，撤销了原有中间层级，实现组织机构高度扁平化，事业部负责人的经营主体意识、市场竞争意识、成本管控意识和权责对等意识显著增强；对于总部职能部门，公司以服务和赋能为导向，着力打造专业、精干、高效的价值服务型总部。公司已形成一支能够支撑公司“十四五”战略落地、推进公司改革创新、敢打敢拼的人才队伍，形成战略落地的核心力量。