

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2023年3月3日投资者关系活动记录表

编号：2023-006

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	中银证券：曹鸿生 国泰君安：赵展成
时间	2023年3月3日 14:00~15:00
地点	公司
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2023年3月3日

投资者关系活动主要内容介绍

1、公司预计 2022 年整体业绩情况？

答：2022 年，疫情反复和国内防疫的对应政策导致市场、销售及投资活动无法持续进行，呈间歇式状态；供应链紊乱导致原材料价格上升，部分关键芯片断供直接影响相关产品的生产与交付；市场需求下降趋势明显。

上海 3 月至 6 月间的防疫静默管理及年末疫情政策的调整对公司全国的业务开展影响较大；人力资源成本相对去年增长较大，公司对员工的应付薪酬未减；境内外工程调试业务中新增较大的防疫成本；计划内投资活动的延期，增加了较多的管理成本。

总体而言，2022 年公司主营业务营业收入及营业利润的增长不及年初预算预期（公告为准）。

2、新能源业务 2022 年度的业绩情况？

答：新能源业务相比 2021 年度，公司变流器产品销售主要以风机头部制造商配套为主，虽然近年来市场竞争的结果使产品毛利率大幅下降，但产业链的格局基本区域稳定，产品配套数量随着装机量的增长而增长；风机改造业务同比上升较快；新能源储能业务具有的广阔的市场前景对公司的先期投入极具发展潜力，为公司新能源业务的发展注入了新的市场机遇，2022 年在源网侧储能强配市场形成多点突破、工商业侧组串式储能完成样机制作、可云化的售后运营管理系统完成客户端的上线实践。

3、请介绍一下公司主营业务的发展战略。

答：围绕智能制造的主战略，坚持绿色发展的理念，公司将通过内生与外延双轮驱动的方式快速提升主营业务的规模和营业利润。内生发展主要源于新能源储能业务的快速成长，外延发展主要源于加快电气自动化业务和信息化业务投资兼并的步伐。

4、加快投资兼并的步伐具体指什么？目前有什么进展吗？

答：通过内外部资源的整合优化与协同合作，以业务为起点，以市场为纽带，以生态求共赢，以契合公司发展战略为出发点，加快互补性投资兼并的步伐，稳步扩大主营业务规模，提升智能制造业务快速、稳健、持续发展所需的技术与产品能力。其中，公司于 2022 年 6 月参与了长扬科技（北京）股份有限公司的 E 轮融资。长扬科技主要从事工业信息安全产品，主要包括工控安全系统和大数据

据产品的软件和硬件端产品及服务的设计、研发和销售。同年 7 月，公司与长扬科技成立了合资公司-上海海得网络信息技术有限公司。此外，公司围绕智能制造业务主战略，按照行业互补、技术互补、产品互补的原则，加快行业内投资并购的步伐。

投资者互动结束

本次投资者互动于下午 15:00 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2023 年 3 月 3 日