

钢研纳克检测技术股份有限公司

全面预算管理制度修订对照表

原制度条款引用（制度文号：财规字（2021）112号）	修订制度条款引用	条款解释
<p>第二条 本制度适用于公司及所属各分（子）公司。</p>	<p>第二条 本办法适用于公司本部各部门、境内所属分子公司及控股公司（以下简称各部门）。</p>	<p>按照目前公司结构对制度适用范围进行重新描述。</p>
<p>第三条 本制度所称预算管理是指对资金筹集、资产营运、成本控制、收益分配、重组清算等财务活动和经济行为实施全面预算管理，包括业务预算和财务预算，财务预算以业务预算为基础。</p>	<p>第三条 本制度所称全面预算管理是指在公司战略目标指引下，合理配置资源，对未来的经营活动和相应的财务结果进行全面科学的预测和筹划。通过对执行过程的监控和分析，指导经营活动，从而更加有效促进公司管理提升和实现公司战略目标。</p>	<p>根据公司预算管理要求，重新定义全面预算管理的内涵。</p>
<p>第四条 公司成立预算管理委员会，公司财务部是预算管理委员会的执行部门，各部门应根据实际情况需要成立预算管理小组，公司预算管理委员会对各预算小组负有协调、监督、指导的责任。</p> <p>第七条 公司总经理负责全面预算日常管理工作，主要职责：</p> <p>（一）组织拟订公司年度</p>	<p>第六条 公司设立预算管理委员会，在董事长领导下负责组织实施公司全面预算。</p> <p>预算管理委员会设主任一名，由公司董事长兼任，设副主任，由公司财务总监兼任，根据实际需要可设副主任若干。</p>	<p>原内容第四条删除，在修订后第六条重述相关内容。</p> <p>预算管理委员会由总经理领导变更为董事长领导，并说明管委会人员架构设置。</p> <p>删除原制度第七条总经理主要职责相关内容。</p>

<p>预算目标报公司董事会批准；</p> <p>（二）组织拟订公司年度预算方案报公司董事会批准；</p> <p>（三）根据批准的年度预算方案，组织预算执行的控制与监督考核工作；</p> <p>（四）组织拟订公司年度预算执行报告提交公司董事会批准。</p> <p>第八条 公司预算委员会在总经理领导下负责组织实施公司全面预算。</p>		
<p>第六条 公司董事会批准公司年度预算方案。</p>	<p>第五条 根据《钢研纳克检测技术股份有限公司章程》规定，股东大会是全面预算管理的最高决策机构，审议批准公司年度财务预算方案。</p>	<p>根据公司章程，将全面预算管理的最高决策机构由董事会调整为股东大会。</p>
<p>第九条 公司预算委员会主要职责：</p> <p>（2）拟订公司年度预算目标，报经总经理审定；提出年度预算指导性意见；</p> <p>（4）审议公司预算方案，提交公司总经理审核；</p> <p>（7）拟订预算调整方案，提交公司总经理审核；</p> <p>（9）拟订公司年度预算执行报告，提交公司总经理审核。</p>	<p>第七条 预算管理委员会主要职责</p> <p>（二）根据公司战略规划，拟定年度预算目标，组织目标分解工作；</p> <p>（五）审议公司预算草案，拟定公司预算方案；</p> <p>（八）拟定公司预算调整方案，按决策流程提交审议；</p> <p>（十）拟定公司年度预算执行报告，按决策流程提交审议。</p>	<p>重述预算管理委员会主要职责。</p> <p>预算方案提交公司总经理审核修改为按决策流程提交审议。下文同。</p>
	<p>第八条 预算管理委员会下设公司预算管理办公室，预算</p>	<p>新增预算管理办公室及</p>

	<p>管理办公室是预算管理委员会的办事机构,对预算管理委员会负责并报告工作。</p>	<p>其成员、主要职责的相关描述。</p>
<p>第十条 公司各职能部门作为预算管理小组做好本部门预算的同时,根据分工承担相应业务预算的组织与管理工作。</p>	<p>第十条 预算责任单位是公司内部各业务部门,包括分(子)公司、事业部、职能部门、研究院等。各单位负责人是公司全面预算管理具体工作负责人,财务部门是全面预算管理的牵头办事机构。</p>	<p>通篇修改对预算部门的称谓为预算责任单位。</p>
<p>第十二条 全面预算分为业务预算和财务预算。业务部门预算编制表格由财务部制定。</p>	<p>第十五条 公司预算年度为1月1日至12月31日</p> <p>第十六条 预算编制内容由业务预算和财务预算组成。业务预算主要包括经营业务预算、科研业务预算、投资业务预算、金融工具投资业务预算、对外筹资业务预算、人工成本预算等。</p> <p>财务预算主要包括财务状况预算、经营成果预算、现金流量预算、成本费用预算、经济增加值预算以及根据管理需要开展的专项预算等。</p>	<p>重述第三章预算编制中财务预算和业务预算的内容。</p>
<p>第二十一条 公司预算委员会根据经公司董事会批准的年度预算方案,统一组织批复公司各项预算。</p>	<p>第三十条 公司预算管理委员会根据经股东大会批准的年度预算方案,统一组织批复公司各项预算。</p>	<p>修改年度预算方案的批准层级。</p>
<p>第三十七条 本制度自发布之日起施行。原《钢研纳克检测技术股份有限公司</p>	<p>第四十四条 本制度自发布之日起施行。原《钢研纳克检测技术股份有限公司财务预算管理制度》(钢研纳克财规</p>	<p>修改废止文号</p>

财务预算管理制度》（钢研 纳克财字〔2019〕73号）同 时废止。	字〔2021〕112号）同时废止。	
---	-------------------	--

除上述修订内容之外，全面预算管理制度其他内容不变。

钢研纳克检测技术股份有限公司董事会

2023年3月10日