

证券代码：000950

证券简称：重药控股

重药控股股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-004

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	参与单位及人员： 中银基金：王方舟、郑宁、杨庆运 华安基金：胡学森 泰康资管：赵粲钰、贺一、王德诚、陈玮璇 东证资管：江琦、邹秉昂 诺德基金：朱明睿 上市公司接待人员： 董事会秘书、财务总监：邱天 证券事务代表、证券部部长：曹芳
时间	2023年3月22日
地点	公司会议室
形式	线上会议
交流内容及具体问答记录	1、介绍公司基本情况。 公司是服务于医药全产业链的大型现代医药流通企业，同时从事医药研发、医疗器械生产及投资参与医药工业的协同发展；是中国医药流通行业业务数字化转型的领先企业。公司旗下经营主体重庆医药（集团）股份有限公司，前身是成立于1950年的中国医药公司西南区分公司，是中央和地方两级药

品医疗器械定点储备单位，也是国内仅有的三家经营麻醉药品和第一类精神药品的全国性批发企业之一，企业规模、市场覆盖居中国同行业第五、西部第一。公司主营业务医药商业板块涵盖药品、医疗器械、中药饮片、保健产品的医院纯销、商业批发、零售连锁、终端配送、仓储物流及供应链增值服务，营销网络覆盖全国 31 个省（自治区、直辖市）。

2、公司十四五战略规划，如何实现。

公司在十四五期间，将以企业高质量发展为主题，持续优化产业结构，加快创新升级，紧紧围绕“一千两双三百城、三化四能五路军”的总战略指导思想，即到 2025 年，销售规模超 1000 亿元，通过“内生式增长和外延式扩张”双轮驱动，布局完成全国 300 个地级市。大力发展“批零一体化、产品全面化、业务数字化”，显著提升和培育“营销业务、供应链、IT 和辅助诊疗”的四个服务能力，基于核心分销业务，打造“器械试剂、专业药房、中药健康品、第三方储配和新兴业务”五个未来重要利润贡献的战略部队，推动公司更高质量、平稳快速发展。

为了实施“十四五”的战略规划，公司先后成立了器械战略事业部、零售战略事业部、中药战略事业部、电商战略事业部，以此加强各细分业态发展战略的组织力量与统筹力度，同时通过矩阵式的管理，逐步深化各细分领域的挖掘，提升市场份额、提高利润率。十四五期间，公司将通过加强仓储物流信息化建设、优化网络布局及医药品种结构、深化内部产业协同等方式，在保持持续增长的同时进一步提升公司的经营效率及盈利能力。

3、相比传统的零售企业，公司的批零一体化优势是什么。

相比传统零售企业，批零一体化经营优势主要在于可以降低运营成本，能够快速获取供应链的优势，推动医保国谈品种、慢性病用药、创新药等在零售渠道的引进合作，形成区别于其他普通药店的差异化品种优势，“一地一策”能够加快推动零

售版图扩张。

4、公司专业药房发展情况如何。

公司着力推进 DTP 处方药房的全国发展，互联网处方流转在多个省份落地，现已在全国范围内建成专业药房 100 余家。公司将持续构建领先的医药新零售服务体系，推动互联网医院模式下处方药销售新业务模式，实现线上线下互动，并以居民、患者健康管理服务为载体，带动公司整体零售业务发展，为更多客户提供多元化、专业化、数字化的健康管理服务。

5、公司的并购项目带来的利润如何。

公司的并购项目主要集中在十三五期间。十三五规划期以来，公司布局日渐成熟、规模不断扩大，期间所实施投资并购项目不仅为公司拓展了全国范围的网络覆盖，也为公司带来了利润的增长，利润结构也在不断优化，2018 年重庆市内利润总额占比约 65%，到 2021 年重庆市外利润总额占比已达到约 60%。十四五规划期间，公司将在现有业务基础上，培育专业药房、器械试剂、中药保健品等细分市场，大力发展零售、器械、中药等未来利润主要贡献细分板块业务。同时，公司也积极开展药品研发、第三方储配、新兴业务等业务，努力为公司创造更大收益。

6、公司在医药仓储物流方面的优势是什么。

公司拥有先进的物流配送体系，专注医药供应链服务领域，在医疗器械仓储、生物制品的冷链运输、药械质量管理方面都有专业的配套管理体系和管理资质等。公司在湖北、湖南、四川、宁夏、贵州、甘肃等地设立多个分配送中心，并利用院内智能物流技术手段，与大型综合医院开展合作，实现库房前移，与中小型医院及区域医疗中心优势互补，构建中央库房，实现集中配送。

重庆医药集团和平物流有限公司是公司下属专业医药仓储配送企业，肩负着公司内部营销网络相匹配的物流配送体系

	建设及营运管理，致力于打造西部最大的第三方分仓和医药物流业务。物流公司主体土主物流基地位于重庆西部物流园，是公司投资建设的现代物流中央配送中心，该中心位于重庆保税区内，具有就地清关的优势。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动期间，公司不存在透漏任何未公开重大信息的情形。
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	无