

中节能国祯环保科技股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

2022 年，公司在各级股东的大力支持下，在公司临时党委及董事会坚强有力的领导下，经营班子团结一心带领全体员工攻坚克难，积极转变经营思路，各项工作取得重要进展，圆满地完成了年度各项经营任务。

一、主要经营指标完成情况

2022 年，面对复杂严峻的国内外形势、反复不定的疫情变化、日趋激烈的市场竞争和行业格局，公司顶住压力，顺利完成年初既定的任务目标。

全年实现营业收入 40.99 亿元，同比下降 8.44%；归母净利润 4.05 亿元，同比增长 10.43%。其中运营服务实现营业收入 23.49 亿元；工程建造服务实现营业收入 16.50 亿元；设备制造销售及服务实现营业收入 0.83 亿元。

二、主要工作回顾

1、党群建设成效突出

2022 年，公司临时党委和党委的先后成立，公司党建工作进入央企党建阶段，并全面融入省级平台大党建格局，同时正式成立纪委。公司党建始终坚持服务大局，着力推进党建工作与生产经营深度融合、互促共进，全面发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用。公司上下全面贯彻落实学习二十大会议精神，积极开展一把手讲党课

活动。

2、持续推进科技创新

2022 年，公司积极落实中节能集团公司科技创新年工作方案和《中节能国祯“科技创新年”工作方案》，成功发布三项地方标准、三项企业标准，并获得授权专利 28 项，软件登记著作权 6 项。公司主持的 2018 年度安徽省攻关科研项目顺利通过安徽省科技厅的验收。公司主持的“长三角典型流域厂网河湖一体化水环境质量提升关键技术研究及示范”、全资子公司麦王环境主持的“面向工业园区水厂多能互补低碳提标的概念设计和关键技术研究”成功立项中节能集团公司重大创新项目并签订任务书。公司两名科技人员入选合肥市 100 个科学家。

2022 年，公司主持完成的“AAO 工艺高标准处理城镇污水低碳集成技术”入选 2022 年安徽省全省工业领域节能环保“五个一百”先进技术推介目录，得到集团公司及国资委宣传，“泥膜耦合-多段沉淀水质提升技术”和“少荃湖生态修复项目”成功入选中国环保产业协会 2022 年生态环境保护实用技术名录。水务运营事业部开展“五小成果”创新活动，在减少碳源药剂投放量、降低维修成本、小剂量药剂投放精准度等方面得到实际应用。管网事业部主编的安徽省地方标准《城镇排水管渠与泵站运行维护安全技术规程》(DB34/T 4292-2022)获得正式批准发布。

3、聚焦市场开拓

公司持续推进与控股股东的市场协同，2022 年与兄弟公司中国地质工程集团有限公司组成的联合体成功中标河北省武安市城区及

周边农村污水处理厂特许经营项目；与地方政府安徽省巢管局、合肥市水务局、合肥市排办等加强对接，努力开拓环巢湖流域项目，并成功签订合肥市肥东 DBO 乡镇污水处理厂等项目服务合同，为深化合作打下良好的基础；成功主办“走近巢湖”首场企业家沙龙，分享公司在巢湖治理过程中的实践案例，围绕新形势下巢湖治理交流讨论。组建市场拓展青年突击队，在市场开拓工作中充分发挥青年先锋模范作用。

4、强化内控提效率

以“三会”管理为抓手，逐步规范全资、控股公司的法人治理工作，减少管理层级，加强参股公司的创新发展，强化参股企业管控，把住关键经营风险；重点精准施策推进扭亏控亏工作，强化治亏工作责任落实，亏损企业治理工作取得成效；同时按照“一企一策”工作方针，综合施治，“三个一批”法人压减取得阶段性成果，已消减 4 户（繁昌县、六安三峡一期、芜湖国祯、安徽安泽环境）；结合中节能集团公司关于三年对标提升收官之年的具体要求，持续推进开展“低碳化水务运营”对标管理提升，实现高质量发展。

5、加强财务监督,落实财务管控

2022 年，公司秉持“降成本、促经营”工作理念，实施稳健财务战略，加强投融资管理，成功完成 44 笔存量融资的成本压降工作，置换金额 54 亿元，节约财务费用近 3000 万元，同步开展去担保工作，释放担保额 47 亿元，担保总额由原来合并净资产的 135%下降到 23%。加强税务的内控管理，以“落实优惠政策，防范税收风险”为重点工作，全年实现增值税留抵退税 3200 万；落实子公司各项税收优

惠政策，全年有效节税近亿元。

6、加强精细化管理，提升工程品质

2022 年，公司工程板块汇编了《建设管理中心部门管理手册》，修订颁发了《经营类项目工程变更及结算管理》等办法。持续加强项目实施过程造价管控，实现降本增效 392 万元。积极开展完工未结算、未决算项目推进，实现决算项目 4 个，结算项目 9 个。成立工程内部指导价编制领导及工作小组，研编半地埋污水厂、管网工程、水生态工程企业指导价。公司市政企业信用评价 AAA 持续落地，继胡大郢项目斩获“黄山杯”奖项后，十五里河京台高速初期雨水调蓄项目荣获市政工程最高质量水平评价。

7、聚焦安全生产，筑牢安全防线

2022 年，公司深入学习习近平总书记关于安全生产的重要论述，贯彻落实集团公司安全生产十六条硬措施，制定《中节能国祯进一步强化安全生产工作的行动方案》及《安全生产费用提取和使用管理办法》、《安全文明标准化工地评选管理办法》等 9 项安全环保规章制度。进一步加强公司安全环保管理队伍建设，在各事业部均成立了独立的安全环保监管部门，配备了专（兼）职安全总监。加大安环检查与培训力度，夯实安环管理责任，开展各类安全检查共 42 次，发现安全隐患 246 条，全部整改完毕，隐患到期整改率 100%。

8、强化审计监督，防范经营风险

2022 年，围绕公司经营重点和目标，开展内部监督管理。贯彻落实两金压降、依据清收工作要求，追回乌海壹亿元借款纠纷和上海麦王与阳泉煤业集团平定化工有限责任公司五年期债权 7,380 万元。强

化审计整改跟踪落实工作，2022 年，审计发现问题 187 项，已到整改期限的问题 147 项，到期问题整改完成率 93%。完成芜湖天门山污水处理厂（一期）提标改造工程等 3 个项目的投资后评价工作，做到应评尽评。

加强案件管理工作，通过“一案一策”和突出重点等策略，推进案件的妥善解决。进一步完善合规管理体系，开展公司内部控制自评工作，实现覆盖率 100%。组织开展重大风险评估工作，建立风险评估模型。

三、2023 年工作计划

2023 年，公司将紧紧围绕集团公司“能力提升年”主题，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，坚持党的领导，以全方位的能力提升推动公司各领域高质量发展，从“抓队伍、拓市场、谋创新、促改革、精管理、防风险”六个方面入手，以能力提升推动全年重点工作落实。

1、提升人才队伍基础性、战略性支撑能力

加强人才队伍建设，坚持党管人才与市场机制有机结合，不断充实人才梯队、丰富培训开发活动，打造忠诚、专业、高效的人才队伍；完善经理层成员任期制和契约化管理；做好各级法定代表人及董事、监事管理，及时动态调整。

2、提升服务构建新市场拓展能力

坚定市场开发为“龙头”的理念，聚焦主业，服务国家重大战略，努力在长三角、京津冀、粤港澳等重点区域落地有引领性、战略性的

重大项目；激发动能、提升全员营销能力；科学谋划，提升项目系统策划包装能力，重点推进环巢湖流域项目。充分利用现有项目和市场资源，做大规模、做优质量，不断开拓增量市场。

3、提升关键核心技术创新能力

一是结合中节能集团科技创新工作要求，继续推动科技创新制度全面制修落地。二是通过积极申报及承担集团科研项目，和集团成员单位、高校等内外协同，共同承担一些科研项目，带动内部研发投入。三是技术研究中心做好各级单位基层帮扶工作，持续推进公司科技创新能力提升。

4、提升深化改革能力

科学合理界定权责边界，避免“行政化”“机关化”管控，实现从“控制”到“配置”的转变，实现多方共赢。继续全面促进融合，充分发挥中央企业管理规范和原民营上市公司机制灵活的优势，积极探索混合所有制企业运营管理模式。

5、提升现代化经营与管理能力

一是持续开展“三个一批”处置治理，压缩法人户数，加大亏损企业治理力度，提升资产质量，继续推动历史遗留问题的解决与处置。二是加强公司各级经营管理体系建设。三是持续开展降本增效、两金压降、依法清收等财务专项行动。四是加强资金及税收管理，定期做好资金计划及分析执行情况，做好风险预警机制；筹划节税新思路。

6、提升统筹发展和安全能力

一是提高政治站位，切实加强思想认识及履责能力。二是落实各项安全生产重要举措，防范化解重点领域风险隐患。三是深入贯彻各项会议精神，落实各项环保措施。四是持续推进安全环保标准化建设。五是审计监督和法律服务继续关注重点工作和重大经营计划。六是公司纪委将坚持严的基调，聚焦监督首责，强化正风肃纪。

中节能国祯环保科技股份有限公司 总经理

二〇二三年三月二十二日