



成都富森美家居股份有限公司

2022 年年度报告摘要

2023年3月



一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 ☑不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☑适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 ☑否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为:以 748,458,940 为基数,向全体股东每 10 股派发现金红利 6.80 元(含税),送红股 0 股(含税),不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 □不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	富森美	股票代码	002818			
股票上市交易所	深圳证券交易所					
联系人和联系方式	董事会秘书		证券事务代表			
姓名	张凤术	谢海霞				
办公地址	四川省成都市高新区天和西二街 189 号	四川省成都市高新区天和西二街 189 号				
传真	028-82830005、82832555					
电话	028-67670333 028-67670333					
电子信箱	zqb@fsmjj.com	zqb@fsmjj.o	com			

2、报告期主要业务或产品简介

(一)公司主要业务

公司是专业从事装饰建材、家居的卖场运营商和泛家居平台服务商。报告期内,公司主要以卖场为载体,为商户、消费者和合作方提供门店运营、流量、金融、数据、供应链、策划、工具应用等全方位服务。

公司建材家居卖场分为自营卖场和加盟及委托管理卖场两大类别。报告期内,自营模式是公司卖场的主要经营模式。截至报告期末,公司自营卖场规模超110万平方米,主要经营业态包括中高端家具



馆、中高端建材馆、品牌家居独立大店、拎包入住生活馆、软装生活馆、楼宇式富森创意设计中心、装饰材料总部市场等专业卖场和体验馆,入驻商户数量 3,500 余户。

报告期内,聚力经营,整合资源,推动"招商、营销、运营"三位一体和"物业、安保、财务、人力"四向协同大运营体系,创新模式,稳固主营业务。公司通过优化各卖场业态组合和经营品类,差异化组合确保卖场运营;通过运用新工具新方法,使能商户,同步发力各类活动及运营,运用直播/短视频,头部品牌联合营销等方式全域引流,进一步巩固平台价值;通过提高信息化和精细化管理水平,保持卖场良好的购物环境和竞争秩序。

(二)公司经营模式

居室更好、更舒适、更漂亮、更智能,是人类永恒的需求,也是人民群众向往美好生活在居家生活领域的具体体现。公司矢志于通过提高效率、控制成本、提升体验,为消费者提供放心、舒心、贴心、暖心的产品和服务。在基础性业务方面,公司自有卖场和委管卖场均为统一使用"富森美"品牌、统一实行富森美运营管理体系的招商制卖场。自有卖场由公司自主建设、自持物业,实行统一招商、运营管理和服务。委管卖场由公司向物业合作方提供包括项目考察、市场调研、设计规划和定位、商业布局、品牌规划、营销推广、组织机构、人员配置和培训等方面的咨询服务,并通过输出品牌、输出人才和输出运营管理体系等方式对合作方物业进行专业化、品牌化、体系化的运营管理。在拓展性业务方面,公司围绕全产业链,整合资源,提升全链路服务,在新零售、金融与投资、进出口等领域多渠道发力。

(三) 业绩驱动因素

报告期内,公司经营业绩主要由市场租赁和服务收入、装饰装修工程收入、金融业务收入等共同构成。

市场租赁收入和市场服务收入水平取决于市场经营规模、租金和服务费水平。报告期内,公司不断优化品类和品牌结构,在业态创新、线上线下相结合以及新零售等多方面持续发力,不断推进公司高质量发展。

公司装饰装修业务依托公司在家居建材产业链上的资源、资金优势以及富森建南成熟装饰装修设计、管理和施工能力,深入拓展各类工装、整装和商品房的精装修业务。

公司金融业务是依托现有平台资源和资金优势,通过商业保理、小额贷款等业务,提高资金使用效率,在风险可控的情况下兼顾经济效益。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据



□是 ☑否

单位:元

	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末
总资产	7, 067, 543, 978. 47	7, 215, 639, 057. 22	-2.05%	6, 674, 100, 153. 59
归属于上市公司股东的净 资产	5, 932, 292, 499. 69	6, 047, 390, 816. 78	-1.90%	5, 578, 271, 353. 96
	2022 年	2021年	本年比上年增减	2020年
营业收入	1, 482, 730, 184. 19	1, 536, 806, 894. 89	-3. 52%	1, 327, 599, 762. 60
归属于上市公司股东的净 利润	783, 050, 306. 45	918, 194, 826. 82	-14.72%	773, 298, 519. 87
归属于上市公司股东的扣 除非经常性损益的净利润	762, 030, 438. 06	799, 111, 028. 46	-4.64%	661, 802, 193. 61
经营活动产生的现金流量 净额	1, 102, 483, 770. 69	827, 302, 929. 11	33. 26%	202, 307, 035. 23
基本每股收益(元/股)	1.05	1. 22	-13. 93%	1.03
稀释每股收益(元/股)	1.05	1. 22	-13. 93%	1.03
加权平均净资产收益率	13. 24%	16.00%	-2.76%	14. 66%

(2) 分季度主要会计数据

单位:元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	390, 555, 914. 93	398, 678, 015. 71	300, 882, 431. 87	392, 613, 821. 68
归属于上市公司股东 的净利润	226, 295, 995. 20	236, 490, 921. 34	142, 741, 471. 65	177, 521, 918. 26
归属于上市公司股东 的扣除非经常性损益 的净利润	217, 880, 440. 71	221, 841, 252. 68	141, 654, 939. 63	180, 653, 805. 04
经营活动产生的现金 流量净额	209, 578, 883. 93	453, 526, 613. 75	297, 008, 235. 33	142, 370, 037. 68

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异 \Box 是 $\ \Box$ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	24, 048	年度报告披露日前一个 房末普通股 股东总数	22, 762	报告期末表 决权恢复的 优先股股东 总数	0	个月末	设告披露日前一 民表决权恢复的 设股东总数	0
前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质 持股比例	挂肌 以 加	持股数量		持有有限售条 件的股份数量		质押、标记或	冻结情况
		付版 比例					股份状态	数量
刘兵	境内自然人	43.70%		327, 100, 886	245, 32	25, 664		
刘云华	境内自然人	27. 70%		207, 345, 600	155, 50	9, 200		



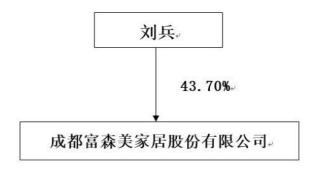
刘义	境内自然人	8.71%	65, 165, 760	48, 874, 320			
光大永明人寿保 险有限公司一分 红险	其他	0. 43%	3, 234, 230				
香港中央结算有 限公司	境外法人	0.40%	2, 996, 909				
杨海燕	境内自然人	0. 38%	2, 835, 060				
成都博源天鸿投 资合伙企业(有 限合伙)	境内非国有 法人	0. 32%	2, 400, 570				
光大永明人寿保 险有限公司一自 有资金	境内非国有 法人	0. 28%	2, 123, 540				
刘鹏俊	境内自然人	0. 27%	2, 018, 599				
基本养老保险基 金一零零六组合	其他	0.26%	1, 942, 070				
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司前 10 名股东中,刘兵为公司实际控制人、董事长,刘云华为公司董事、副董事长,刘义为公司董事、总经理;刘兵为刘云华、刘义之弟,刘云华为刘兵、刘义之姐。除上述股东外,公司未知其他股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人					
参与融资融券业务股东情况说 明(如有)		前 10 名普通股股东成都博源天鸿投资合伙企业(有限合伙)、杨海燕和刘鹏俊通过融资融券信用账户分别持 1,721,670 股、2,719,560 股和 1,732,533 股。					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□适用 ☑不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 ☑不适用

三、重要事项

报告期内,公司生产经营稳定,财务和资产状况总体保持良好。2022 年全年实现营业收入148,273.02 万元,营业利润94,229.99 万元,利润总额94,335.78 万元,归属于上市公司股东的净利润78,305.03 万元,同比分别下降3.52%、14.05%、13.97%、14.72%。截至2022年12月31日,公司总



资产 706, 754. 40 万元, 较期初下降 2. 05%; 归属于上市公司股东的所有者权益 593, 229. 25 万元, 较期初下降 1. 90%; 每股净资产 7. 93 元, 较期初下降 1. 90%。公司扶持商户经营和发展, 切实履行社会责任, 减免自营商场/市场商户租金及服务费约 8, 641 万元 (不含增值税)。

报告期内,公司面临需求收缩、供给冲击、预期转弱等,在宏观经济形势和房地产下行、高温限电 "三重冲击"。在董事会的坚强领导下,公司聚力"稳经营、抓流量、促建设",知重负重,迎难而上, 奋力拼搏,较好地完成了全年各项目标任务。

(一) 聚力经营,推进大运营形成经营力

报告期内,公司以经营为导向,以提高经济效益为中心,以目标管理为抓手,整合资源,实现营销、招商业务下沉,推动"招商、营销、运营"三位一体和"物业、安保、财务、人力"四向协同大运营体系形成合力。围绕增收创收、降本增效、资源利用和模式创新,稳固主营业务,拓展其它业务,促进收入、利润稳定增长,经营能力不断提升。

(二)招商稳商,推进卖场经营提质增效

报告期内,公司根据市场变化和经营情况,及时优化各个卖场业态组合和经营品类,着力打造特色街区、特色场馆和高品质消费场景,扩大电工电料、全屋定制、进口电器、定制门窗、智能家居、睡眠中心、客厅空间、整体软装、空间设计等成长性品类,有力保障了卖场的稳定运营。

(三)创新营销,推进卖场经营业绩增长

报告期内,公司聚焦流量创造与流量变现,高效赋能商户,策动实施"富森美 1+3"新营销行动,通过流量王比赛、小红书训练营、直播/短视频大赛、共创会、分享会、线下交流会和富森美大课堂等形式,一对多、多对多使能商户,同步发力品类活动、商户活动、联盟活动、设计师活动、社群运营、设计师运营、内容运营、直播运营,与多个头部品牌工厂和地板社联合营销,试跑线索直播、卖货直播、种草直播、日播。

2022 年,公司共举办线下超大型营销活动 8 场,为卖场商户精准获客提供了有力支撑,国庆节策动的富森美 20 周年庆营销活动,开创近 3 年客流历史新高。全年共举办中大型线上直播活动 27 场,发布短视频近 200 支,直播 131 场,观看人数超 180 万人次。

(四) 拓展业务, 促进经营链条延链补链

报告期内,公司组建委管项目开发团队,广泛对接合作资源,发挥富森美品牌优势和平台优势,立足当地,聚力做好委管项目经营。

报告期内,公司投资和金融业务稳中求进。投资业务方面,在风险总体可控的情况下,公司谨慎优 化投资方向和策略,重点跟踪技术革新领域,把握技术进步核心逻辑。金融业务方面,公司坚持审慎经



营的原则,稳步推进保理业务和小贷业务,保持了业务的稳定性和持续性,在科学预防和控制借贷风险的前提下,有效提高供应链金融效率和客户粘度,促进了公司的主营业务发展。

报告期内,公司进一步拓展进出口业务,继续夯实全球供应链管控,在复杂多变的国际形势下,依旧实现全年合同代理额超 5,000 万元、进口额超 5,000 万元。

报告期内,公司稳步推进新零售业务。"焦糖盒子"旗舰店持续丰富各类人群的真实生活场域,增加场景引入与真实互动体验,通过深度运营逐步提升客单价和订单数。

报告期内,富森美术馆引流功能进一步强化,全年实现到店流量 14,290 人次。通过各类媒体投放有力提升了品牌影响力,年内共计实现自媒体及相关艺术媒体线上浏览 390 万人次、线上点赞数 4.8 万人次,相关图文收藏数 2 万人次。

(五)科学统筹,促进新建项目加快建设

报告期内,公司坚持文明施工和规范施工,严格控制各个工序和施工质量,对工程材料及设施设备 采购、施工验收、工程造价严格管理,及时协调各方,对发现的问题和隐患及时处理,全面加快项目建 设进度,项目主体工程于 2022 年 12 月实现全部封顶并达到验收合格。同时,公司组建项目招商、营销 团队,对项目定位、经营模式进行研发,围绕"融合设计、艺术与生活方式家居艺术公园"的总体定位, 开展招商路演,积极拜访客户,广泛储备资源。

(六) 规范运作, 锻造团队促进组织活力

报告期内,公司合规运作,不断完善公司内控制度,有效加强内控管理,切实维护股东及中小股东的权益。实施全面预算管理,提高资金使用效率,不断增长公司收益。实施组织变革,推行目标管理和绩效考核,建立全员激励机制,同时,推行卖场负责人制,全面提升目标规划、组织领导、经营决策、经营管理、计划执行等综合能力,业务骨干加速成长,组织活力不断增强,有效推动公司各经营业务全面发展。

成都富森美家居股份有限公司

董事长: 刘兵

二〇二三年三月三十日