

证券代码：000338

证券简称：潍柴动力

公告编号：2023-005

潍柴动力股份有限公司 2022 年年度报告摘要



一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
谭旭光	董事长	工作原因	孙少军
江奎	董事	工作原因	孙少军
徐新玉	董事	工作原因	蒋彦
严鉴铂	董事	工作原因	蒋彦

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：暂以 2022 年 12 月 31 日公司享有利润分配权的股份总额 8,639,291,296 股（公司总股本 8,726,556,821 股扣除回购专户中的股份数量 87,265,525 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.58 元（含税），不以公积金转增股本。

2022 年度分红派息方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，公司则以 A 股实施分配方案股权登记日时享有利润分配权的股份总额为基数，按照“分配比例不变”原则对分红总金额进行相应调整。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	潍柴动力	股票代码	000338
H 股股票简称	潍柴动力	H 股股票代码	2338
股票上市交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	高天超	吴迪	
办公地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	
传真	0536-8197073	0536-8197073	
电话	0536-2297068	0536-2297056	
电子信箱	gaotc@weichai.com	wudi03@weichai.com	

2、报告期主要业务或产品简介

(1) 行业状况

2022 年，面对需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力和地缘政治冲突等超预期因素影响，中国高效统筹、稳中求进，保持了经济社会大局稳定。全年国内生产总值 121.02 万亿元，按不变价格计算，同比增长 3%。受经济增速放缓、物流不畅等因素影响，中国重卡行业销量为 67.19 万辆，同比下滑 51.8%；轻卡行业销量为 161.8 万辆，同比下滑 23.4%；工程机械行业销量为 81.4 万台（其中柴油叉车 34.1 万台），同比下滑 20%；农业装备行业销量为 51 万辆，同比增长 11.6%。

报告期内，面对宏观经济和行业下行压力，公司科学谋划、精准施策，不断深化内部改革，积极拓展细分市场，持续加大研发投入，行业优势地位稳固，新技术、新产品、新业务不断突破，保持了高质量发展，彰显了强大韧性。

公司动力总成业务品牌价值进一步提升，销售各类发动机 57.3 万台，变速箱 59 万台，车桥 53 万根。其中，发动机出口 5.5 万台，同比增长 55.9%，变速箱出口 2.5 万台，同比增长 54.2%。大缸径发动机实现收入 29.5 亿元，同比增长 109%，高端液压实现国内收入 6.5 亿元，同比增长 14.9%。公司坚定不移落实整车整机龙头带动战略，控股子公司陕重汽工程自卸车保持行业领先，载货车销量增长 5 倍，出口销量创历史最好水平。公司聚焦发展智能农机和智慧农业业务，推动从传统农机装备制造制造商向智慧农业科技系统服务商转型，全年农业装备产品总销量实现大幅提升。

(2) 主要业务

公司是中国综合实力最强的汽车及装备制造产业集团之一，公司的发展愿景是：以整车、整机为龙头，以动力系统为核心技术支撑，成为全球领先、受人尊敬、可持续发展的智能化工业装备跨国集团。多年来，公司坚持产品经营、资本运营双轮驱动，致力于打造最具品质、技术和成本三大核心竞争力的产品，成功构筑起了动力总成（发动机、变速箱、车桥、液压）、整车整机、农业装备、智能物流等产业板块协同发展的新格局。

公司主要产品包括全系列发动机、变速箱、车桥、液压产品、重型汽车、叉车、供应链解决方案、燃料电池系统及零部件、农业装备、汽车电子及零部件等，其中，发动机产品远销全球 150 多个国家和地区，广泛应用和服务于全球卡车、客车、工程机械、农业装备、船舶、电力等市场。“潍柴发动机”“法士特变速器”“汉德车桥”“陕汽重卡”“林德液压”“潍柴雷沃智慧农业”等深得客户信赖，形成了品牌集群效应。2022 年，面对宏观经济和行业下行压力，公司科学谋划、精准施策，不断深化内部改革，积极拓展细分市场，持续加大研发投入，行业优势地位稳固，新技术、新产品、新业务不断突破，保持了高质量发展，彰显了强大韧性。

公司主要经营模式：采购采用集中采购与分散采购相结合模式；生产采用大规模定制生产与多品种小批量柔性生产模式；销售主要采用直销 B2B 模式。公司报告期内主要经营模式基本无变化。

潍柴动力发动机板块在国内主要有潍坊、扬州、重庆三个生产基地，已具备年生产 160 万台发动机的能力。同时，各系列发动机根据市场需求正在实施扩/改建生产线、自动化改造等产能提升项目。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

单位：人民币元

	2022 年末	2021 年末		本年末比上年 末增减	2020 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产	293,666,087,852.49	277,044,424,907.96	293,656,199,301.61	0.00%	271,061,686,153.40	287,079,676,011.78
归属于上市公司股东的净资产	73,184,253,921.46	70,906,804,320.87	72,078,674,915.79	1.53%	51,468,163,469.65	52,295,671,371.85
	2022 年	2021 年		本年比上年增 减	2020 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入	175,157,535,625.82	203,547,703,297.37	220,215,066,328.86	-20.46%	197,288,388,945.87	197,288,388,945.87
归属于上市公司股东的净利润	4,905,013,042.11	9,254,488,225.85	9,492,605,156.58	-48.33%	9,228,271,985.67	9,228,271,985.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,282,799,644.89	8,316,233,983.68	8,316,233,983.68	-60.53%	8,749,584,061.23	8,749,584,061.23
经营活动产生的现金流量净额	-2,349,498,421.34	14,657,559,249.69	20,717,120,964.08	-111.34%	22,991,582,841.52	22,991,582,841.52
基本每股收益(元/股)	0.57	1.10	1.13	-49.99%	1.16	1.16
稀释每股收益(元/股)	0.57	1.10	1.13	-49.99%	1.16	1.16
加权平均净资产收益率	6.66%	14.81%	16.94%	-10.28%	18.95%	18.63%

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	41,104,278,923.51	45,635,827,016.77	43,783,341,346.54	44,634,088,339.00
归属于上市公司股东的净利润	1,051,220,678.69	1,335,392,124.96	925,197,548.42	1,593,202,690.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	897,350,031.36	714,266,853.81	456,728,087.13	1,214,454,672.59
经营活动产生的现金流量净额	-4,604,465,270.32	3,463,750,283.05	-1,276,477,043.26	67,693,609.19

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

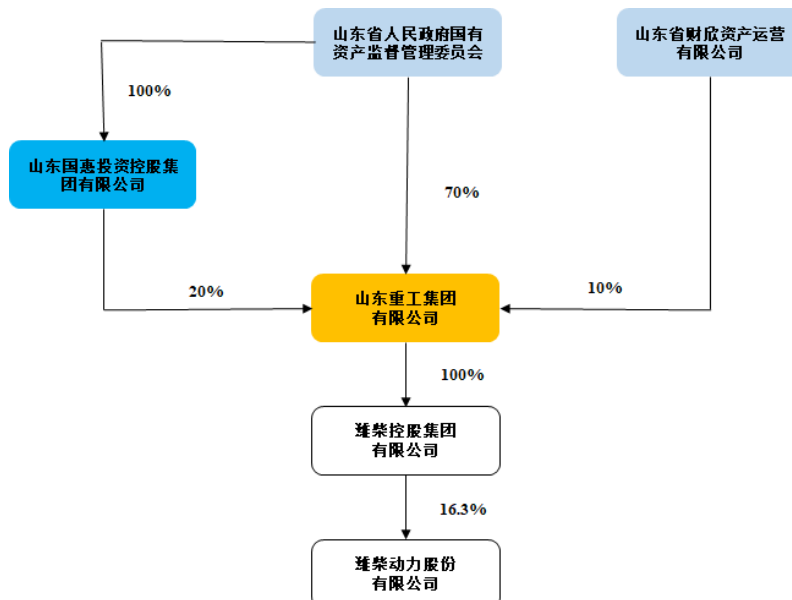
报告期末普通股 股东总数	414,922	年度报告披露日前一个 月末普通股股东总数	383,509	报告期末表决权 恢复的优先股股 东总数	0	年度报告披露日前一个 月末表决权恢复的 优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条 件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
香港中央结算代理人有限公司	外资股东	22.22%	1,938,713,966				
潍柴控股集团有限公司	国有法人	16.30%	1,422,550,620	1,345,905,600			
香港中央结算有限公司	境外法人	4.80%	418,662,311				
潍坊市投资集团有限公司	国有法人	3.40%	296,625,408	296,625,408			
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	1.87%	163,608,906				
奥地利 IVM 技术咨询维也纳有限公司	境外法人	1.31%	113,938,700				
山东省企业托管经营股份有限公司	境内非国有法人	0.72%	63,011,293				
谭旭光	境内自然人	0.67%	58,842,596	44,131,947			
国家制造业转型升级基金股份有限公司	国有法人	0.49%	42,682,926				
南京融京汇康股权投资合伙企业（有限 合伙）	境内非国有法人	0.41%	35,365,853				
高观投资有限公司－客户资金	境外法人	0.41%	35,365,853				
上述股东关联关系或一致行动的说明	以上股东中，谭旭光先生为潍柴控股集团有限公司董事长。本公司未知以上其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☑适用 ☐不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (人民币 万元)	利率
KION Group AG Bond,Tranche 1	无	ISIN: XS2232027727	2020 年 09 月 17 日	2025 年 09 月 24 日	368,768.93	1.625%
KION Group AG Euro Commercial Paper Programme	无	无	2022 年 07 月 21 日	2023 年 04 月 03 日	226,398.45	0.75%-2.75%
报告期内公司债券的付息兑付情况	KION Group AG Bond,Tranche 1 到期一次还本，每年 9 月 24 日支付利息 KION Group AG Euro Commercial Paper Programme 到期一次还本付息					

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

2022 年 10 月 20 日惠誉对 KION 集团长期评价为 BBB，展望稳定

2022 年 9 月 28 日标普对 KION 集团长期评价为 BBB-，负面观察

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

项目	2022 年	2021 年	本年比上年增减
资产负债率	64.55%	64.07%	0.48%
扣除非经常性损益后净利润 (人民币 万元)	341,725.86	1,041,112.27	-67.18%
EBITDA 全部债务比	21.10%	33.12%	-12.02%
利息保障倍数	5.34	13.74	-61.14%

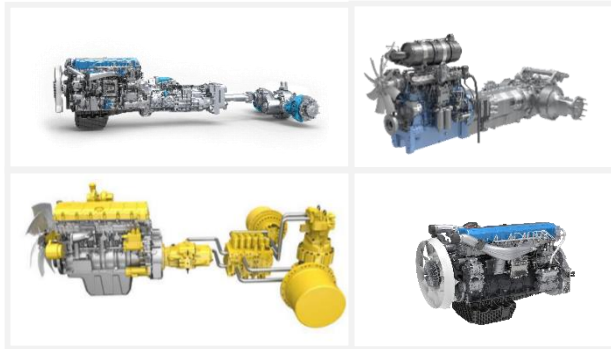
三、重要事项

(一) 经营情况概述

1. 动力系统业务

科技研发能力全面提升, 创新成果引领行业发展。建成国家内燃机产品质量检验检测中心、国家内燃机产业计量测试中心，以内燃机可靠性国家重点实验室为基础组建的内燃机与动力系统全国重点实验室正式获得国家科技部批准，成为第一批完成重组的全国重点实验室之一，前沿基础科研能力行业领先。先后发布全球首款本体热效率突破 51%、52% 的商业化柴油机，连续刷新世界记录，持续引领全球内燃机行业。重磅发布 WP14H、WP15H、WP15NG 以及全新 T 系列高端产品，各项技术和性能指标全面领先，引领行业转型升级。大缸径高速发动机以高品质、高性能持续发力数据中心、远洋捕捞、公务艇等市场，产品销量实现高速增长。**动力总成龙头优势显著，产品价值持续提升。**商用车动力总成持续升级，动力系统集成开发，可靠性更高，经济性更好，搭载大马力黄金动力总成的百吨级宽体矿卡批量交付，获得市场和客户一致好评。自主打造的工程机械高端液压力总成全面推向市场，首款静液压力总成成功实现批量装机配套，引领行业新一轮升级。

报告期内，公司产品结构、市场结构不断优化，品牌价值进一步提升，保持健康稳定发展。销售各类发动机 57.3 万台，变速箱 59 万台，车桥 53 万根。其中，发动机出口 5.5 万台，同比增长 55.9%，变速箱出口 2.5 万台，同比增长 54.2%。大缸径发动机实现收入 29.5 亿元，同比增长 109%，高端液压实现国内收入 6.5 亿元，同比增长 14.9%。



2. 商用车业务

公司坚定不移落实整车整机龙头带动战略，加速资源协同和产业链结构升级，持续提升产品竞争力。本公司控股子公司陕西重型汽车有限公司在行业下行、需求收缩等多重不利因素冲击下，以客户需求为主导，全面升级产品平台，全面落地营销变革，深化服务创新，全年累计销售重型卡车 8 万辆。主要产品市场竞争力增强，出口销量创历史最好水平。工程自卸车保持行业领先，载货车销量增长 5 倍。积极融入“一带一路”共建共享，紧抓国际市场机遇，海外市场销量同比增长超过 79%，创历史最好业绩。坚持创新驱动，强势引领中国大马力高端重卡节能新时代。大马力系列化高端产品成功上市，X6000 系列产品销量突破 2000 辆，打造陕汽重卡行业第一节油品牌形象，实现高端大马力市场新突破；新能源市场抢抓爆发式增长机遇，全年销量同比增长 291.3%。



3. 农业装备业务

公司聚焦发展智能农机和智慧农业业务，持续加大科技研发投入，开放整合资源，创新业务发展模式，推动从传统农机装备制造向智慧农业科技系统服务商转型，全年农业装备产品总销量实现大幅提升，其中 200 马力及以上大拖、小麦机、玉米机销量稳居行业第一位，领军地位持续稳固。聚焦高端农机产品，打造中国农机第一品牌。依托潍柴高端非道路全系列发动机、CVT 动力总成和液动力总成等核心产业资源，推进完成 CVT 及动力换挡拖拉机、大喂入纵轴流及逐稿器小麦机、8-10 公斤水稻机、青贮机、茎穗兼收玉米机、高端农具等战略产品开发，实现中国首款商业化 240 马力 CVT 智能拖拉机批量交付，打造智能化农业全程机械化系统解决方案。瞄准智慧农业前沿，引领行业转型升级。持续开展关键技术攻关，实现重型拖拉机线控底盘、智能化等技术突破，完成 L2 级智能驾驶产品开发。升级 2.0 版智慧农场管理平台，全面掌握多参数监测及智能化控制、多参数融合调控策略等核心技术，解决了大喂入量稻麦收获机产量监测、损失监测、智能调控等行业技术难题。积极探索农业社会化服务模式，成立并试点运行农服分公司，全年完成作业面积 10 万亩。



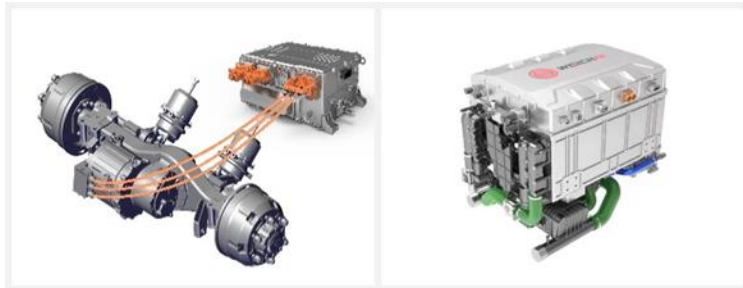
4. 智能物流业务

公司海外控股子公司凯傲是内部物流领域的全球领先供应商，在全球 100 多个国家和地区通过对物流解决方案的设计、建设和完善，帮助工厂、仓库和配送中心不断优化其物资流和信息流。2022 年，实现销售收入 111.36 亿欧元，同比增长 8.2%，其中以德马泰克为代表的供应链解决方案业务实现销售收入 38.07 亿欧元。凯傲叉车深度挖掘市场需求，持续提高智能化运输设备的自主运行水平，为自动化仓储物流打造智能无人叉车解决方案。以数字化转型为驱动，将供应链专业知识与云计算、人工智能和机器学习技术相结合，加速云平台创新，部署开发新一代仓库管理解决方案，助力客户全面了解系统运行效率。



5. 新业态、新能源、新科技

公司深入贯彻新发展理念，积极提供“双碳”战略背景下的潍柴方案，开辟了多元化能源转型新路径。**聚焦纯电动动力总成系统业务，核心技术达到行业领先。**完成电驱动桥总成、中央驱动总成产品开发，产品性能提升 3-5%；聚焦核心零部件产品开发，完成扁线电机和多合一控制器等产品开发，功率密度和集成度行业领先。**加快技术攻关及产业化落地，在氢能新赛道上率先突围。**开发完成 15-260kW 全系列燃料电池产品平台，达到行业领先水平；推动全国首个港口氢燃料电池重卡示范运营项目在青岛港启动，全国首座高速公路加氢站在淄博投入运营；配套潍柴动力产品的 49 吨燃料电池重卡沿济青高速开展示范运营，行驶里程超过 24 万公里。与中国重汽联合发布全国首款氢内燃机高端重卡，搭载潍柴自主开发的 13 升氢内燃机，推动重型商用车迈入多元能源新时代。



(二) 其他重大事项的说明

报告期内其他重大事项及其进展已经在临时公告中披露，详见以下披露索引：

重大事项概述	披露日期	临时公告披露网站查询索引
A 股股份回购事项	2022 年 5 月 20 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于回购公司 A 股股份的方案》等公告
	2022 年 5 月 24 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于回购股份事项前十名股东和前十名无限售条件股东持股情况的公告》
	2022 年 5 月 25 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于首次实施回购部分 A 股社会公众股份的公告》
	2022 年 6 月 2 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于回购部分 A 股社会公众股份的进展公告》
	2022 年 7 月 5 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于回购部分 A 股社会公众股份的进展公告》
	2022 年 8 月 3 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于回购部分 A 股社会公众股份的进展公告》
	2022 年 8 月 27 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力股份有限公司关于 2021 年度权益分派实施后调整回购公司 A 股股份价格上限的公告》
	2022 年 9 月 3 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于回购部分 A 股社会公众股份的进展公告》
	2022 年 10 月 12 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于回购 A 股股份进展暨实施结果的公告》
分拆子公司潍柴火炬科技股份有限公司至创业板上市事项	2022 年 6 月 23 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于分拆所属子公司潍柴火炬科技股份有限公司至创业板上市的预案（修订稿）》等公告
分拆子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司至创业板上市事项	2022 年 11 月 24 日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于分拆所属子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司至创业板上市的预案》等公告

董事长：谭旭光

潍柴动力股份有限公司

二〇二三年三月三十日