

安徽英力电子科技股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

各位董事：

2022 年，国际形势风云变幻，宏观经济下行，导致国内供给能力受限、运输不畅。公司管理层在董事会的带领下，勤勉、忠实地履行自身职责，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，公司上下戮力同心，攻坚克难，扎实推进公司各项重点工作。

我代表公司经理层向董事会作 2022 年度总经理工作报告，请各位董事予以审议。具体如下：

一、2022 年度总体经营情况

2022 年度，公司实现营业收入 137,235.80 万元，较上年度下降 18.78%；实现净利润-2,922.48 万元，较上年度下降 146.09%。截至 2022 年末，公司资产总额 210,676.52 万元，较上年同期下降 4.76%；资产负债率为 44.88%，较上年同期减少 5.65%。

二、2022 年度经营管理工作回顾

（一）推进完成首发募投项目建设

首次公开发行股票募投项目“二期厂区新建 PC 精密结构件建设项目”、“PC 精密结构件技术改造项目”、“一期厂区笔记本电脑

结构件及相关零组件生产线智能化改造项目”、“研发中心建设项目”均已达到预定可使用状态，大幅提高了公司金属结构件生产能力、研发能力和自动化程度。

（二）顺利推动可转债发行上市

经中国证监会“证监许可[2022] 872 号”文同意注册，公司于 2022 年 7 月 21 日向不特定对象发行了 340.00 万张可转换公司债券，每张面值为人民币 100 元，发行总额为人民币 34,000.00 万元。为公司发展再添动力。

（三）完善境外市场布局

为拓展和维护美国市场，提高公司市场竞争能力，公司投资 100 万美元于美国德克萨斯州设立全资子公司“美国英力电子科技有限公司”。

（四）进军光伏产业

根据公司长期发展战略和业务拓展的需要，公司于安徽省六安市舒城县杭埠经济开发区设立全资子公司“安徽飞米新能源科技有限公司”。其注册资本一亿元人民币，主要从事新型太阳能电池、高效光伏组件的研发、生产、销售。

四、2023 年度发展计划

（一）全力推进光伏业务

2022 年购置的一条 500MW 晶硅太阳能组件生产线，将于 2023 年 4 月份开始产能爬坡，尽快实现量产。与地方政府洽谈光伏电池片生

产线的投资落地及新厂区建设，有效扩充公司产能，力争早日投产为公司产生效益，提高公司总体盈利水平，实现公司跨越式发展。

（二）人力资源发展计划

公司将秉承“以人为本”的理念，加强企业文化建设，构筑包括管理人员、技术人员、业务人员在内的高层次人才平台，进而使公司逐步拥有一支专业化、高素质、结构合理、具有高度凝聚力的人才队伍。加大教育训练投入以提升员工职业技能和职业发展能力。

（三）市场开发规划

通过建立和完善公司管理制度、流程，实现区域市场管理体系化，服务快捷化，提高客户需求的快速响应速度。利用客户资源优势，加强与现有客户的合作深度，争取更多的订单，同时适度调整营销策略，积极开拓新客户，充分发挥品质、技术和成本优势，增强客户开发力度，提高在国内市场占有率。

（五）成本控制计划

为进一步加强成本管理，以生产技术、生产工艺创新及管理水平提升带动成本循环改善，将改善成果转化为新的管控标准。凭借信息化管理手段，为执行各项管控标准提供长效而及时的监控，进而有效巩固改善成果。

（六）继续深化改革和组织结构调整规划

在法人治理层面，公司将不断完善法人治理结构，形成决策层、执行层、监管层结构清晰、相互制衡的运作机制，建立健全法人治理相关制度和议事规则，实现公司决策科学高效、监督制约有力、执行

规范顺畅。

各位董事，以上是本人 2022 年度工作简要总结和 2023 年度工作计划。过去的一年中，在董事会的正确领导和大力支持下，公司各方面工作都有了长足的进步，取得了较大的发展。2022 年，本人将继续严格执行董事会各项决议，加强与各部门的沟通协作，不断提高治理水平，为股东创造更多的效益。

以上报告请各位董事审议。

安徽英力电子科技股份有限公司

总经理：戴军

2023 年 4 月 4 日