

网宿科技股份有限公司
2022 年度董事会工作报告



网宿科技

股票代码：300017

股票简称：网宿科技

二〇二三年四月

网宿科技股份有限公司

2022 年度董事会工作报告

一、2022 年度公司总体工作情况回顾

2022 年，公司牢牢把握全球数字化发展趋势，沿着既定路线稳步发展。聚焦于边缘计算、安全等重点业务方向，持续加大研发投入，不断提升关键技术及产品核心竞争力。2022 年公司研发投入 4.62 亿元，占营业收入的 9.09%；坚持固本拓新，继续推进 CDN 向“边缘计算”、“云安全”方向的革新，积极拓展私有云/混合云、MSP、数据中心液冷解决方案等新业务，深入推进“2+3”业务布局，推进收入多元化；挖掘企业数字转型领域的业务机会，包括云安全、应用性能优化、云服务等，为客户提供数字化整体解决方案；进一步扩大海外市场规模，重点围绕东南亚市场优化平台资源，助力企业出海。

2022 年，公司实现营业收入 508,422.73 万元，同比增长 11.13%；毛利额 133,227.47 万元，同比增长 15.08%；归属于上市公司股东的净利润 19,059.24 万元，同比增长 15.34%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 17,575.36 万元。截至 2022 年底，公司持有的货币资金、定期存款及理财产品合计 68.28 亿元，资产负债率为 13.61%。报告期内，在坚持稳健经营、保持健康财务状况的基础上，公司继续强化规范运作及风险管理，关注长期目标。

当前，生成式人工智能带来的新技术革命将产生巨大的经济价值，也将驱动对算力的需求及网络流量增长。下一个十年，公司要积极把握行业发展机会，从资金、技术创新、核心人才、业务开拓等多方面做好准备，寻找关键业务场景，为其提供相应的技术及产品解决方案。

报告期内，公司具体工作开展情况如下：

1、CDN 业务稳中有升，边缘计算产品及应用更加丰富

1) 报告期内，公司 CDN 及边缘计算业务实现营业收入 476,379.41 万元，同比增长 11.04%。

随着国内 CDN 市场价格竞争放缓，公司产品及服务优势助力业务拓展，CDN 业务体量实现稳定增长。报告期内，公司基于边缘云打造的新一代内容交付平台--CDN Pro 在国内正式

上线，为用户提供可程式 CDN 交互服务。CDN Pro 可以将更多业务应用下沉至边缘侧，提高产品性能，降低开发交付周期。

2) 持续研发投入，推出边缘智能平台。

报告期内，公司继续投入资源研发和建设边缘计算平台，“面向边缘计算的支撑平台”项目建设完毕并形成了较为完善的边缘计算平台。随着客户需求趋于个性化、多样化，公司不断打磨边缘计算技术底座，已陆续推出了边缘云主机、边缘云容器、边缘存储、边缘应用等产品，实现了资源、性能和服务能力的提升。2022 年 9 月，国际数据公司 IDC 发布了《中国边缘云市场解读，2022》，公司“边缘云主机 ECH”、“边缘云容器 ECC”成功入选“边缘云典型产品”。

报告期内，公司通过将边缘计算与人工智能深度融合，打造了边缘智能平台 ECC Lite，为用户各类边缘算力设备提供一体化纳管。

目前，网宿边缘计算产品已服务于在线教育、视频、游戏、车联网等行业客户。未来，公司将不断探索边缘计算与云原生、安全、人工智能等技术的融合，打磨更多创新产品，同时，积极推进与行业合作伙伴深度合作，支撑行业创新和产业升级。

2、安全产品能力提升，“网宿安全”获得行业及市场认可

随着网络技术的不断发展，网络攻击手段也在不断升级，从传统的病毒攻击、木马攻击，到如今的勒索软件、钓鱼攻击等，攻击手段更加隐蔽、复杂、危险。报告期内，网宿安全实验室监测到 Powershell 组件存在远程代码执行漏洞，漏洞编号：CVE-2022-41076。经研判，攻击者可通过该漏洞绕过沙箱限制，在目标机器上执行任意代码。网宿安全实验室第一时间启动应急流程，上线防护规则，为平台用户开启拦截。

报告期内，在深耕 DDoS 防御、云 WAF、Bot 防护能力的基础上，公司针对 API 业务特性推出了 API 安全与管理产品，提供自动化 API 发现、API 全生命周期管理及持续安全检测能力，形成“管理-保护-分析”服务闭环，帮助企业用户打造针对 Web 应用的主动防护体系。2023 年初，公司计划投入 21,000 万元建设“云安全平台升级项目”，对网宿云安全平台、产品进行升级。

另外，2022 年初，公司安达 SecureLink 正式升级到 2.0 版本，从身份可信、终端可信、行为可信、平台安全防护等维度为企业搭建“3+1”安全访问体系。网宿安达 SecureLink 已

经服务于政府、金融、制造、教育、电商等多个领域，获得了市场广泛认可。报告期内，公司推出网宿政务办公网络解决方案，提供以身份认证与动态信任为基础的远程访问安全接入，助力提升政务办公网络安全防护及访问速度。

网宿安全也获得多方认证，入选《IDC MarketScape：中国公有云网络边缘安全即服务（NESaaS）市场 2022，厂商评估》中国 NESaaS 市场“主要玩家”位置、《IDC MarketScape：零信任网络访问解决方案，2022 厂商评估》中国零信任网络访问市场“主要玩家”位置；网宿安全也成功入选“2022 年可信云大会”发布的《云安全全景图 2.0》零信任、SASE 等 14 个领域；成功入围《嘶吼 2022 网络安全产业图谱》19 项细分领域。另外，公司安全产品完成与多款国产 CPU、服务器、操作系统的兼容性互认。

3、新业务顺利推进，赋能公司解决方案纵向延伸

报告期内，公司持续加大新业务的拓展，扩大销售规模，提升新业务线的运营能力。另外，新业务与传统业务融合创新，助力公司打造行业整体解决方案，从而抓住更多新兴需求及垂直行业成长的机会。报告期内，公司推出教育行业解决方案，已在多所高校落地。

1) MSP 服务实现全面升级。报告期内，公司 MSP 云服务全面升级。一是业务创新，通过“四大优化模块+一个优化工具+一项咨询服务”的服务矩阵，针对客户业务架构及类型，围绕计算负载、网络、存储以及各类服务定价特点，输出最优成本优化方案；二是技术融合发展，依托自主研发的一体化运维管理平台 BigOps，打造云上服务闭环。同时，结合不同行业的 ISV，共同打造行业解决方案，深入业务场景，以产品+服务+行业方案的闭环，助力企业实现一站式、精细化的本地+云的算力资源全生命周期管控。

2022 年 6 月，公司发布全栈式云原生产品矩阵 Big 系列，即 BigCMP 多云管理平台、BigOps 一体化运维平台、BigDocs 文档中心管理平台，通过提供更智能的多云纳管、更灵活的成本策略、更高效的自动化运维，帮助企业更好的用云。

2) 爱捷云引入员工持股平台，激发核心团队创业精神。爱捷云聚焦于私有云/混合云业务线，不断完善产品体系，实现产品功能迭代升级。报告期内，发布 EdgeRay OS v2.0，云平台基线性能及平台稳定性大幅提升；发布信创云解决方案，实现了从芯片、操作系统、数据库、中间件、安全等多方面的信创适配。另外，报告期内，爱捷云加速东南亚市场的拓展，马来西亚、新加坡数据中心正式上线，为当地市场及中国企业出海提供可靠的云产品及服务。

为更好的调动核心团队积极性，激发创业精神，报告期内，爱捷云通过增资方式引入员工持股平台，员工持股平台持有爱捷云 11.74%股份。

3) 积极推广浸没式液冷产品/解决方案。在数据中心节能降耗大趋势下，公司积极推广浸没式液冷解决方案。报告期内，浸没式液冷产品在 2022 年世界互联网大会、2022 中国数据中心绿色能源大会、第五届中国国际进口博览会等重大活动展示。另外，加强合作推广，公司与中国电信互联网产业研究院开展生态合作，绿色云图与戴尔科技集团达成战略合作，与合作伙伴共同推进液冷技术的应用。

报告期内，凭借先进的节能效果和推广价值，“浸没式液冷型基带处理单元（BBU）机柜”成功入选工业和信息化部《国家工业和信息化领域节能技术装备推荐目录（2022 年版）》。

4、海外业务“能力圈”持续扩大

报告期内，公司进一步拓展国际化经营，不断壮大国际业务规模，国际业务保持良好增长。目前，公司构建了以亚太为中心的全球化研发、销售平台，CDN、云安全、私有云/混合云、MSP 等业务在海外产品及服务能力持续强化，服务质量不断提升，海外业务“能力圈”持续扩大。对于中国出海企业而言，公司遍布全球的产品和服务组合，助力出海企业为海外市场的用户提供更为智能、安全的沟通体验，同时也能高效地服务当地用户，帮助企业在海外市场中抢占业务先机。

2022 年，公司境外收入 189,821.63 万元，同比增长 22.16%，境外收入占公司整体收入的 37.34%。

5、持续推进规范运作，推出第二次股份回购计划

报告期内，公司继续推进规范运作，修订了《金融衍生品交易业务管理制度》、《董事、监事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度》、《董事会审计委员会工作细则》、《独立董事工作制度》、《关联交易管理制度》、《投资者关系管理制度》，制定了《委托理财管理制度》、《对外提供财务资助管理制度》。另外，公司将企业关键风险管理纳入内部控制范围，通过风险等级划分，明确各等级下的风险管控措施。加强对重点风险岗位的监管，明确对重点风险事项的处理措施及应急处理预案。

2022 年 4 月，公司推出第二次公司股份回购计划，计划使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购的股份未来用于实施股权激励计划或员工持股计划。目前，公司已

通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 17,042,790 股，成交总金额为 8,507.48 万元（不含交易费用）。

6、积极践行社会责任，提升品牌价值

报告期内，公司以更好的产品及服务为履行社会责任助力，以专业能力支持教育部“国家中小学网络云平台”，保障师生在线教学；开放零信任远程办公方案，为企业移动办公提供支持；将可持续发展的理念融入到业务中，依托液冷技术，推进数据中心绿色降碳。

同时，公司积极参加公益活动，连续多年为“蓝天下至爱”慈善活动捐助善款；为云南、甘肃、贵州、新疆等省的偏远地区捐赠爱心电脑，助力当地教育。

积极参与行业标准及规范制定。报告期内，公司参与编制的《云应用安全技术规范》标准发布，参与编制的《零信任发展洞察报告（2022 年）》、《勒索软件防护发展报告（2022 年）》正式发布；绿色云图参与的《数据中心浸没式液冷服务器系统技术要求和测试方法》、《数据中心冷板式液冷服务器系统技术要求和测试方法》、《数据中心喷淋式液冷服务器系统技术要求和测试方法》、《数据中心液冷系统冷却液体技术要求和测试方法》、《数据中心液冷服务器系统能源使用效率技术要求和测试方法》标准正式实施。另外，公司自 2016 年起发布《中国互联网安全报告》。报告期内，基于 2022 上半年网宿安全平台监测到的网络攻击行为与事件，结合网宿安全实验室积累的威胁情报技术、自身攻防经验和网络安全产业趋势洞察，公司发布《2022 上半年中国互联网安全报告》，为企业提供防御技术、网络体系、数据安全、合规、安全管理等多方面的信息与建议。

二、公司董事会日常工作情况

1、董事会会议召开情况

报告期内，公司董事会共召开了十次会议，具体内容如下：

会议编号	会议日期	会议主要内容
第五届董事会第二十次会议	2022 年 2 月 21 日	一、《关于调整使用自有闲置资金购买理财产品相关事项的议案》 二、《关于增加金融衍生品交易额度并延长投资期限的议案》 三、《关于控股子公司 CDNetworks Co., Ltd. 继续为其员工向银行申请个人贷款提供担保暨调整担保额度的议案》 四、《关于终止对子公司担保责任的议案》 五、《关于召开 2022 年第一次临时股东大会的议案》

第五届董事会第二十一次会议	2022年2月25日	一、《关于调整金融衍生品交易授权期限的议案》
第五届董事会第二十二次会议	2022年3月25日	一、《关于子公司增资扩股暨关联交易的议案》
第五届董事会第二十三次会议	2022年4月22日	一、《2021年度总经理工作报告》 二、《2021年度董事会工作报告》 三、《2021年年度报告及其摘要》 四、《2021年度财务决算报告》 五、《2021年度利润分配预案》 六、《2021年度内部控制自我评价报告》 七、《2021年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 八、《2021年度证券与衍生品投资情况的专项说明》 九、《2021年年度审计报告》 十、《2021年度社会责任报告》 十一、《关于继续为子公司提供担保的议案》 十二、《关于召开2021年年度股东大会的议案》
第五届董事会第二十四次会议	2022年4月28日	一、《2022年第一季度报告》 二、《关于调整公司2020年股票期权与限制性股票激励计划激励对象、股票期权数量暨回购注销部分限制性股票的议案》 三、《关于回购公司股份方案的议案》
第五届董事会第二十五次会议	2022年5月27日	一、《关于调整公司<2020年股票期权与限制性股票激励计划>股票期权行权价格及限制性股票回购价格的议案》 二、《关于向控股子公司提供财务资助的议案》
第五届董事会第二十六次会议	2022年7月12日	一、《关于公司向银行申请授信额度的议案》 二、《关于变更第一次（2018年）回购股份用途并注销的议案》 三、《关于调整公司<2020年股票期权与限制性股票激励计划>激励对象、股票期权数量暨回购注销部分限制性股票的议案》 四、《关于公司<2020年股票期权与限制性股票激励计划>第二个行权期/解锁期行权/解锁条件成就的议案》 五、《关于变更注册资本暨修订<公司章程>的议案》 六、《关于修订<网宿科技股份有限公司独立董事工作制度>的议案》 七、《关于修订<网宿科技股份有限公司独立董事年报工作制度>的议案》 八、《关于修订<网宿科技股份有限公司金融衍生品交易业务管理制度>的议案》 九、《关于修订<网宿科技股份有限公司董事、监事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度>的议案》 十、《关于修订<网宿科技股份有限公司董事会审计委员会工作细则>的议案》 十一、《关于召开2022年第二次临时股东大会的议案》
第五届董事会第二十七次会议	2022年8月19日	一、《关于公司<2022年半年度报告>及其摘要的议案》 二、《2022年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 三、《关于聘请2022年度审计机构的议案》 四、《关于注销公司<2020年股票期权与限制性股票激励计划>第一个行权期已到期未行权股票期权的议案》

		五、《关于调整自有资金购买理财产品相关事项暨确认自有资金购买理财产品期限的议案》 六、《关于制定〈网宿科技股份有限公司对外提供财务资助管理制度〉的议案》 七、《关于制定〈网宿科技股份有限公司委托理财管理制度〉的议案》 八、《关于修订〈网宿科技股份有限公司关联交易管理制度〉的议案》 九、《关于修订〈网宿科技股份有限公司投资者关系管理制度〉的议案》 十、《关于召开 2022 年第三次临时股东大会的议案》
第五届董事会第二十八次会议	2022 年 10 月 21 日	一、《关于全资子公司参与设立产业投资基金暨关联交易的议案》
第五届董事会第二十九次会议	2022 年 10 月 26 日	一、《2022 年第三季度报告》

2、董事会对股东大会决议的执行情况

本年度内，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格按照股东大会的决议及授权，认真执行了股东大会审议通过的各项决议。

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2022 年第一次临时股东大会	临时股东大会	21.20%	2022 年 3 月 10 日	2022 年 3 月 11 日	公告编号：2022-015
2021 年年度股东大会	年度股东大会	21.40%	2022 年 5 月 17 日	2022 年 5 月 18 日	公告编号：2022-047
2022 年第二次临时股东大会	临时股东大会	22.89%	2022 年 7 月 29 日	2022 年 7 月 30 日	公告编号：2022-072
2022 年第三次临时股东大会	临时股东大会	14.46%	2022 年 9 月 9 日	2022 年 9 月 10 日	公告编号：2022-092

3、董事会下设的专业委员会日常工作情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。本年度，公司各专业委员会各行其责，履行了董事会赋予的各项职权，为提高董事会的科学决策，做出了重要贡献。本年度公司专业委员会的履职情况如下：

（1）董事会战略委员会履职情况

报告期内，董事会战略委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会战略委员会工作细则》的规定，积极了解公司的经营情况及行业发展状况。报告期内，召开六次战略委员会

会议，对《关于控股子公司 CDNetworks Co., Ltd. 继续为其员工向银行申请个人贷款提供担保暨调整担保额度的议案》、《关于终止对子公司担保责任的议案》、《关于子公司增资扩股暨关联交易的议案》、《关于继续为子公司提供担保的议案》、《关于回购公司股份方案的议案》、《关于公司向银行申请授信额度的议案》、《关于全资子公司参与设立产业投资基金暨关联交易的议案》进行了审议。

(2) 董事会提名委员会履职情况

报告期内，董事会提名委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会提名委员会工作细则》的规定认真履行工作职责，召开一次提名委员会会议，根据公司经营活动情况、资产规模和股权结构对董事会规模和构成进行调研。

(3) 董事会薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，董事会薪酬与考核委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的相关要求履职，共召开一次薪酬与考核委员会会议，对公司《关于公司〈2020 年股票期权与限制性股票激励计划〉第二个行权期/解锁期行权/解锁条件成就的议案》进行了审议。

(4) 董事会审计委员会履职情况

报告期内，董事会审计委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会审计委员会工作细则》的相关要求，共召开三次审计委员会会议，主要审议内容为：与年审会计师沟通确定 2021 年度审计报告出具的工作流程、时间安排等工作内容，并提出工作要求；听取公司审计部 2021 年度工作总结报告、公司 2021 年度的生产经营情况以及投资活动等重大事项进展的汇报及公司 2021 年度的财务状况和经营成果情况的汇报。审议了公司 2021 年度财务决算报告、2021 年度利润分配预案、2021 年年度审计报告、2021 年度内部控制自我评价报告及公司关于聘请 2022 年度审计机构的相关议案。听取了公司审计部门 2022 年半年度审计工作总结。

4、独立董事履行职责情况

报告期内，独立董事认真履行职责，本着诚信勤勉义务，利用各自专业上的优势对公司关于调整使用自有闲置资金购买理财产品相关事项、关于增加金融衍生品交易额度并延长投资期限、关于控股子公司 CDNetworks Co., Ltd. 继续为其员工向银行申请个人贷款提供担保

暨调整担保额度、关于终止对子公司担保责任、关于调整金融衍生品交易授权期限、关于子公司增资扩股暨关联交易、关于公司 2021 年度利润分配预案、关于公司 2021 年度内部控制自我评价报告、关于公司 2021 年度募集资金存放与使用情况、关于公司 2021 年度证券与衍生品投资情况、关于继续为子公司提供担保、关于公司控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况、关于公司 2021 年度关联交易情况、关于调整公司《2020 年股票期权与限制性股票激励计划》授予激励对象、股票期权数量暨回购注销部分限制性股票、关于回购公司股份方案、关于调整公司《2020 年股票期权与限制性股票激励计划》股票期权行权价格及限制性股票回购价格、关于向控股子公司提供财务资助、关于公司向银行申请授信额度、关于变更第一次（2018 年）回购股份用途并注销、关于调整公司《2020 年股票期权与限制性股票激励计划》授予激励对象、股票期权数量暨回购注销部分限制性股票、关于公司《2020 年股票期权与限制性股票激励计划》第二个行权期/解锁期行权/解锁条件成就、关于聘请 2022 年度审计机构、关于公司 2022 年半年度募集资金存放与使用情况、关于注销公司《2020 年股票期权与限制性股票激励计划》第一个行权期已到期未行权股票期权、关于调整自有资金购买理财产品相关事项暨确认自有资金购买理财产品期限、关于公司控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况、关于全资子公司参与设立产业投资基金暨关联交易等重要事项作出独立、客观、公正的判断，发表了专项说明、独立意见或事前认可意见；并根据公司实际情况，科学审慎决策，给公司的经营管理、规范运作提出了合理的建议；为公司规范、健康发展出谋划策，切实维护了公司和股东尤其是社会公众股东的利益。具体内容详见公司同日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《独立董事述职报告》。

三、2023年度工作计划

1、公司发展战略

公司致力于构建卓越的边缘计算平台和安全访问服务边缘架构，为全球客户提供强大、稳定的 ICT 能力，快速、智能且安全的用户体验，成就客户连接智慧未来。公司会继续把握行业发展节奏，以 CDN 平台为支点，围绕产业链，加速布局云安全、边缘计算两大业务底座，跟踪行业发展，拓展新业务，并推进公司全球化战略。

2、工作重点

未来，公司将保持组织活力、保持创新精神，捕捉行业发展机遇，集中资源聚焦于公司五大主营业务线及海外市场开拓。

(1) 建设智能平台：逐步打造具有传输、计算、存储和安全能力的综合智能化业务平台，推进能力下沉，为满足客户多元化的需求做好技术储备。同时，开放平台能力，探索更多场景下的边缘计算产品与服务形态，共同推动应用创新。

(2) 提高核心竞争力：公司将继续围绕客户业务和应用场景优化的更深层次需求，持续进行研发投入，提升差异化服务能力，以市场需求为导向做好技术研发和产品开发。

(3) 扩大市场规模：不断拓展业务和市场，加强行业合作。在紧跟互联网市场需求，做好产品及服务的基础上，加大政企市场投入，强化专业化政企销售团队，深耕政企市场，挖掘业务机会。

(4) 继续强化运营能力：建设优质、透明的服务体系，提高客户的自主化能力。

(5) 注重可持续发展：关注行业发展趋势，从资金、技术创新、核心人才、业务开拓等多方面做好准备，寻找关键业务场景，为其提供相应的技术及产品解决方案。另外，积极推广沉浸式液冷解决方案，共同推进绿色数据中心发展。

网宿科技股份有限公司董事会

2023年4月19日