

证券代码：300213

证券简称：佳讯飞鸿

公告编号：2023-022

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司 2022 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至公司第六届董事会第四次会议决议日公司总股本 593,718,564 股剔除公司通过集中竞价交易方式回购的股份 1,474,900 股后的 592,243,664 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	佳讯飞鸿	股票代码	300213
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	郑文	王雯玥	
办公地址	北京市海淀区锦带路 88 号院 1 号楼		北京市海淀区锦带路 88 号院 1 号楼
传真	010-62492088	010-62492088	
电话	010-62460088	010-62460088	

电子信箱	zqb@jiaxun.com	zqb@jiaxun.com
------	----------------	----------------

2、报告期主要业务或产品简介

(1) 公司主要业务及产品

随着新一轮科技革命和产业变革深入发展，数字化转型已经成为大势所趋。大数据、云计算、人工智能、区块链等技术加速创新，新 ICT 技术日益融入经济社会发展各领域全过程，数字经济发展速度之快、辐射范围之广、影响程度之深前所未有，正在成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量。发展数字经济是把握新一轮科技革命和产业变革新机遇的战略选择，是数字时代国家综合实力的重要体现。2022 年，在经济下行压力加大的情况下，数字经济作为国民经济的“加速器”作用凸显，成为经济恢复向好的关键力量，为实体经济发展添能蓄力。《十四五规划建议》明确指出发展数字经济，推进数字产业化和产业数字化，推动数字经济和实体经济深度融合，打造具有国际竞争力的数字产业集群。数字化转型进入深化改革期，5G、云计算、物联网、人工智能、工业互联网等技术满足了产业互联网快速发展的前提条件。其作为新型基础设施建设的代表，不仅是稳投资、稳经济的重要支点，也是进一步驱动信息消费的战略基石，正在与交通、国防、政府等国家重点行业加速融合，得到愈加广泛的应用。公司作为国内领先的“智慧指挥调度全产业链”综合解决方案提供商，始终坚持以匠心致初心，以初心致未来，专注 ICT 业务领域的技术及应用创新，以智慧调度指挥、智能运维、行业信息化产品和解决方案为核心，不断加快推动“大、智、移、云、物”等技术在行业应用的突破，持续加强 5G 和“自主可控”技术的应用研究，赋能交通、国防、政府、能源等多行业多领域的数字化、智能化建设，打造合作共赢的生态环境，实现公司健康、稳定、可持续发展。

公司紧握市场发展机遇，围绕“+5G”策略，聚焦主业，通过持续的创新投入、优质的服务以及全方位的产业合作，打造了“融合通信平台”、“物联网平台”两大应用平台，形成了具有智能感知、智能传输、智慧决策、智慧分析能力的“智慧指挥调度全产业链”系列产品和解决方案，包括智能融合调度通信系统、应急通信系统、综合视频监控系統、智能综合防灾安全监控系统、智能现场作业管理系统、道岔缺口监测系统、智能监管系统、通信安全监测系统及智能工厂等九大系列产品及解决方案，助力行业客户实现智慧化运营、智慧化运维、智慧化管理。公司的“飞鸿云”、“飞鸿数”、“飞鸿物联”平台、TrainEyes 铁路车辆图像智能识别预警系统、道岔缺口监测数据分析系统、智能监管和风控大数据系统、轨旁设备设施监测系统、智能滑轨机器人等实现了新 ICT 技术进一步深入、有机地融合，携手行业客户打造了一个统一、融合的工业互联网生态体系，提升了公司的市场竞争力和行业影响力，为行业客户和自身增长带来了双赢的价值，为智能化时代赋能。

智慧指挥调度全产业链



二十多年来，公司以多元思维持续突破技术边界，打破行业壁垒，通过技术创新、产品创新，从感知、传输、决策、分析多个环节为客户提供更加智能、便捷、高效的系列产品及解决方案，实现了在交通、国防、政府、能源等多个行业的广泛应用，并遍及全球十多个国家和地区。公司凭借高可靠性、高安全性、高稳定性的产品、领先的技术水平和超前的预研能力赢得了国内外行业用户及专家的高度认可，在各个市场领域均取得了良好的业绩。

(2) 公司的行业地位

公司在保持调度指挥主线业务优势的同时，在轨道交通智能运维和智能安全、海关智能通关及物流监管等多个业务领域展开分形创新的积极探索，并通过内生加外延的方式，持续拓展业务范围，形成了在行业市场具有较强市场竞争力和较高市场占有率的“智慧指挥调度全产业链”系列产品和综合解决方案；积累了丰富的应用案例和广泛的客户群，赢得了国内外行业用户的高度认可；在交通、国防、政府等行业均有明显的竞争优势，为公司产品升级和市场开拓建立了良好的基础。

在交通领域，公司业务占据较大市场份额，长期引领技术发展和参与行业标准制定，形成标杆示范作用，并与多个行业客户建立了长期、稳定的合作关系。公司产品已覆盖铁路 18 个路局，并参与了多项国家重点项目，包括世界上一次性建成的里程最长的重载货运铁路——浩吉铁路数字调度通信和隧道应急通信项目、世界上首条时速 350 公里的智能高铁——京张铁路项目、京雄铁路项目、京沪铁路项目、青藏铁路指挥调度和应急通信项目、全球首例基于 4G 通信重载组合列车集群调度项目、世界运能最大煤运专线（大秦线）综合视频监控项目等。同时公司还跟随国家“一带一路”倡议走出海外，承接了多项国际重大铁路项目，包括全线采用中国标准的铁路——中老铁路，高铁全系统、全要素、全生产链走出国门的第一单——印尼雅万高铁，西非地区第一条货运专线铁路——几内亚达圣铁路，肯尼亚蒙内铁路通信系统项目，尼日利亚阿布贾城铁通信系统集成项目，莫桑比克 CFM 铁路南线 LTE-R 综合

调度通信系统项目等。

在国防领域，行业客户对产品的安全性、稳定性、可靠性要求极高，具有严格的准入机制，公司凭借多年的行业积累、成熟的技术水平、优质的产品与服务，在客户中享有广泛赞誉。公司参与了“问天”实验舱、“天和”、“天舟”发射及对接、“天问一号”、长征五号 B 运载火箭首飞、“神舟系列、天宫系列、嫦娥系列”载人航天飞行等项目的通信保障任务。公司承担了中国人民解放军建军 90 周年阅兵、国庆 70 周年阅兵通信保障、中国人民抗日战争暨世界反法西斯胜利 70 周年阅兵通信保障等，公司的系统解决方案得到广泛应用，在行业内取得了明显的竞争优势，为我国国防信息化建设持续贡献力量。

在政府及其他领域，公司综合运用物联网、云计算、移动互联网、人工智能、大数据等新 ICT 技术，充分结合行业客户需求，为行业的数字化转型和智慧化建设提供了领先的解决方案。在海关领域多种产品市场占有率位居前列，成为唯一的海关总署互市统一版本开发商；在石油、核电等行业，公司产品得到用户广泛认可，公司承担了中海油集团海上通信融合系统试点项目、中石油应急指挥调度系统项目；公司逐步拓展了民航等业务领域市场，为公司未来发展奠定了基础；公司的工业互联网平台及智慧工厂解决方案已成功在交通、能源等领域进行了试点应用，效果良好。

公司作为业内领先的“智慧指挥调度全产业链”综合解决方案提供商，在技术研发、产品创新、品牌运营、营销管理和经营理念等要素上的发展优势构成了公司目前业务的核心竞争力，实现了公司持续稳定的经营发展。公司以“大、智、移、云、物”技术发展路线为基础，垂直行业 5G 应用为方向，以应用创新作为发力点，打通技术研究到项目落地的纵向链条，充分发挥在交通、国防、政府等领域中的在位优势，实现既有产品应用升级；以协作创新作为方向，打造跨领域跨产业导向共生的横向链条，持续构建 CT（通信技术）、IT（信息技术）、OT（运营技术）深度融合协同的“智慧指挥调度全产业链”的创新融合生态；不断探索实践公专融合、云网融合，为新技术带来的新的市场需求提前布局，实现公司未来持续、稳定、健康发展，努力为股东创造更多价值。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末
总资产	3,034,792,647.55	3,031,943,430.04	0.09%	3,034,679,403.15
归属于上市公司股东的净资产	2,232,630,469.08	2,176,717,804.06	2.57%	2,145,722,830.28
	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入	1,144,950,323.34	1,032,630,367.49	10.88%	961,493,584.91
归属于上市公司股东	62,318,270.28	117,953,476.06	-47.17%	117,193,384.87

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	55,879,316.37	105,254,954.70	-46.91%	88,936,023.75
经营活动产生的现金流量净额	130,348,344.44	105,518,502.72	23.53%	101,627,278.80
基本每股收益（元/股）	0.11	0.20	-45.00%	0.20
稀释每股收益（元/股）	0.11	0.20	-45.00%	0.20
加权平均净资产收益率	2.84%	5.45%	-2.61%	5.49%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	169,022,977.05	234,910,478.44	220,206,957.93	520,809,909.92
归属于上市公司股东的净利润	-3,026,127.55	22,655,342.41	5,296,003.66	37,393,051.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-3,961,170.35	22,452,944.36	5,255,912.79	32,131,629.57
经营活动产生的现金流量净额	-71,589,432.70	31,286,219.68	20,988,722.47	149,662,834.99

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	35,173	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	38,400	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
林菁	境内自然人	9.09%	53,998,102	40,498,576	质押	22,499,300			
郑贵祥	境内自然人	5.00%	29,685,900	0	质押	9,427,400			
林淑艺	境内自然人	3.01%	17,856,300	0					
王翊	境内自然人	2.70%	16,001,000	0					
招商证券股份有限公司	国有法人	2.05%	12,172,200	0					
北京佳讯飞鸿电气股份有限公司—2022 年员工持股计划	其他	2.01%	11,923,913	0					

刘文红	境内自然人	1.80%	10,660,581	0	
王义平	境内自然人	0.70%	4,182,433	0	
史仲宇	境内自然人	0.48%	2,876,002	2,307,001	
周军民	境内自然人	0.40%	2,380,000	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东之间，除林菁、郑贵祥 2 人因《一致行动协议》存在关联关系之外，未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。				

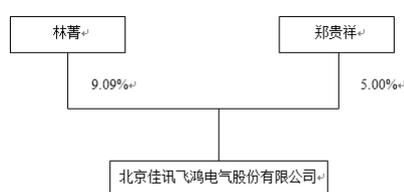
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

2022 年，国际形势动荡不安、经济格局加速变换，引发全球地缘政治复杂化，并对价值链重构、供应链冲击、能源结构调整等问题产生深远影响。严峻、多变的形势带来的动荡与低迷，在一定程度上干扰了行业的周期性变革，影响了众多企业的迭代。宏观环境的种种不确定性给企业经营者带来了前所未有的挑战。二十大的顺利召开，为我国经济发展揭开现代化新篇章，注入了新的活力。扩大内需战略、创新驱动发展战略等已成为战略发展主旋律。加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局；建设制造强国、交通强国、数字中国；构建新一代信息技术、人工智能等一批新的增长引擎；加快发展数字经济，促进数字经济和实体经济深度融合等高质量发展目标，也为公司带来了新的发展机遇与更广阔的市场空间。

2021 年是佳讯飞鸿上市的十周年。2022 年，是公司下一个 10 年发展创业再出发的一年。公司从追求规模扩大，逐步进入“寻找第二条成长曲线”，以创新驱动高质量发展，持续深耕技术创新、业务革新以及管理优化的新阶段，从而迎接数字经济新时代。公司通过深化与客户沟通，做好市场预判，并采取了平衡收入与利润的市场策略，进一步夯实传统优势行业；从客户需求点出发，不断满足和引领客

户需求，完善产品功能，加大研发投入，积极拓展新市场；为支持新业务发展，从组织架构、激励机制等进行调整，激发团队创业精神。

报告期内，面对内外部环境的不确定性，以及由此带来的项目交付不及预期和部分项目招投标延迟等种种不利影响，公司在董事会的带领下，“持经达变，知止有定”，以强烈的战略定力沉着应对，借助区域化、本地化策略，核心业务优势继续保持，展现出良好的发展韧性。公司为保障 5G、飞鸿云、飞鸿数等创新业务突破，加大了对新产品、新技术的研发投入，集中资源向重点方向倾斜。随着公司成熟业务不断变革升级，新业务持续开拓发展，未来将为公司带来新的业绩增长点。2022 年公司实现营业收入 114,495.03 万元，同比增长 10.88%；归属于母公司股东的净利润 6,231.83 万元，同比下降 47.17%；经营活动产生的现金流量净额为 13,034.83 万元，同比增长 23.53%。

报告期内，公司主要开展了以下工作：

1、研发：持自主创新，达顺势而为

在数字经济快速发展，成为激发高质量发展新引擎的新时代背景下，公司紧跟行业相关前沿技术的发展动态和趋势，不断夯实自主创新技术基础，加快研发成果转化。报告期内，公司专注于 IT 和 CT 技术的融合、人工智能、大数据、5G、北斗卫星导航等在交通、国防和海关等领域的行业应用研究，以自身产品的升级和技术进步为行业客户智能化转型升级赋能，提升差异化竞争优势。2022 年公司研发投入总额 16,374.32 万元，同比增加 10.11%，占营业收入的 14.30%。

研发成果：报告期内，公司及主要子公司新增已注册和被受理的软件著作权 55 项，专利 22 项，其中发明专利 18 项。

公司的“信号设备状态监测与健康管理系统”正式进入产品化阶段，获得中国铁路上海局集团有限公司“科技进步奖”一等奖，并被给予了“国内先进，建议扩大应用范围”的高度评价。

公司与北京交通大学合作完成了国家能源投资集团有限责任公司下一代宽带移动通信体系的研究课题，提出了国家能源集团未来以“LTE-R 专网+ 4G/5G 公网+WiFi6”为主要路线的网络发展建议，获得采纳并启动了工程可行性研究工作，该课题成果也荣获中国地方铁路协会科学技术奖二等奖。此次的深度参与，为以国家能源集团为代表的地方铁路大规模启动宽带网络建设做好了前期铺垫，为佳讯的 MCX、LTE-R 模块、多媒体调度通信、接口监测等诸多新产品带来全新市场机会。

公司加大了市域铁路市场的研发投入力度，在跟踪收集市域铁路规划建设信息、积极参与上海市域铁路相关科研及试验验证、开展设备研发及标准制定、支持上海机场联络线通信工程设计等方面开展了大量工作；全程参与了上海申铁“市域铁路 C2+ATO 自动折返验证科研项目”，全面展示公司在移动通信技术方案及产品研发方面的实力。

在防灾业务方面，公司成功研发异物网片智能监测管理系统，丰富了传统防灾业务产品线，对加速产品推向市场应用有着重要的意义。

飞鸿云平台继在广铁集团江村编组站、怀化西编组站 5G 项目作为边缘云平台成功应用后，又成功交付了中国信息通信研究院下一代数据网技术——“分组通信数据网”（Packet Telecom. Data Network，简称 PTDN）项目，作为定制化的网络测试云平台为中国信息通信研究院提供研究试验服务，并在此项目合作基础上，成功将项目成果复制到了北京工业大学、中国科学院等相关高校的科研环境中，形成了高校科研云解决方案，迈出了轨道交通行业外商业化探索的第一步。

集装箱箱号识别系统是海关智能卡口系统的重要组成部分，通过应用人工智能、图形识别以及深度学习等技术，可以大幅度提高集装箱箱号识别速度，降低成本，提升作业效率。公司突破技术壁垒，自主研发了飞鸿安视智能视觉平台开发集装箱箱号识别系统，在提高了产品识别率、满足定制扩展需求的同时，进一步降低了外采成本，提升间接收益。

标准制定：公司凭借领先的技术水平、超前的预研能力和扎实的行业经验积累参与了多项业内标准制定和 5G 相关研发工作。公司参与了国铁集团《铁路综合视频监控系统技术规范》标准制定，为公司在铁路视频业务的持续开拓奠定稳固基础；主导《城市轨道交通智能多媒体调度系统标准》团标编写，为智慧城轨顶层设计贡献力量；作为主要编制单位，参与国铁集团标准性技术文件《铁路通信云总体技术条件》的标准制定，为铁路通信专业向云计算时代发展提供了技术路线依据，并将指导后续铁路通信系统工程改造，行业品牌影响力持续提升。

报告期内，公司联合中标北京市交通委员会科技项目“北京城市轨道交通既有线跨线运行关键设备改造技术与评估体系研究项目”，承担多媒体智能行车调度系统软件的研发工作。旨在通过一套全 IP 的多媒体调度通信平台，集中各线不同网络、不同系统的各类资源，共享行车组织数据，全景掌握运力动态，一键指挥，实现跨线运输调度，列车协同管控更高效。

5G 融合应用是促进经济社会数字化、网络化、智能化转型的重要引擎。公司加入北京交通大学和中国信息通信研究院牵头组织的“5G 应用产业方阵——综合轨道交通 5G 产业项目组”，参与编写了《综合轨道交通 5G 技术需求及分析》《轨道交通 5G 车地通信场景及技术架构研究》等系列白皮书，推动行业 5G 应用标准制定，与运营商及行业客户共同探索 5G 轨道交通应用场景，为 5G 赋能轨道交通应用贡献力量。

权威认可：公司参与打造的“5G 智慧广铁”项目，凭借 5G+北斗技术在铁路编组站的创新应用，荣获“2022 世界 5G 大会-5G 融合应用揭榜赛”企业组二等奖殊荣。该项目充分应用以 5G、云计算、大数据、物联网、人工智能等为代表的新兴信息技术，建设共享的智能服务平台和各项智能应用系统，为江村编组站构建起全路首个基于 5G 的铁路车站可视化管控平台，是助力铁路行业数智化转型的代表性项目。

公司的“基于 PHM 技术的轨道交通设备自动化智能运维系统”入选“最具转化价值科技成果 TOP30”榜单。该系统面向轨道交通关键行车设备的智能化运维需求，采用云边协同架构，大数据、人工智能等技术实现对关键行车设备状态全面监测、故障预警、趋势分析与预测、健康评估等功能。其应用覆盖普速铁路、高速铁路、重载铁路等各类轨道交通领域核心的信号、工务等关键设备。通过现场实际应用，提升设备运维效率，降低运维成本投入，助力轨道交通智能运维发展。

公司“基于自主可控宽带卫星的铁路公网应急通信系统”获得“创客中国”卫星融合应用赛企业组三等奖。该系统凭借开放性、可靠性及调度通信等适用于应急指挥的特性，以“听得清、看得全、强指挥、精协作”为目标构建应急指挥通信平台，为铁路行业应急管理、使用者提供准确、实时、全面、安全的通信信息支撑。目前，该系统已在中国铁路南宁局集团有限公司、中国铁路郑州局集团有限公司、中国铁路青藏集团有限公司进行了示范应用。

2、市场：持深耕本源，达厚植优势

报告期内，公司凭借技术领先优势以及对客户需求的准确把握，纵向做出深度，横向打开广度。公司在利用新 ICT 技术赋能传统行业数字化改造，深耕交通、国防及政府等传统优势行业市场的同时，全力推进基于新 ICT 技术的新产品、新模式在多行业、多领域的市场推广和应用。目前，以新一代调度通信、智能视频为代表的新业务开始逐渐形成规模，正在逐步成为公司未来发展的核心力量。

交通领域：公司紧抓“智慧兰铁、平安兰铁和创新兰铁”的建设契机，实现人工智能相关业务在行业内的规模化商业应用，中标天兰铁路施工及作业视频分析项目，为其提供基于人工智能及铁路场景专用算法库的智能化视频分析解决方案，并作为铁路领域人身安全、在岗标准化等智能分析与安全业务相结合的线路，在业内起到了很好的示范效果。

在公网应急领域，公司中标国铁集团下属 18 个路局调度应急平台智能调度通信子系统，实现了应急通信产品在铁路领域基于调度专业的全路覆盖，同步开展的公网应急通信业务也持续引领市场份额。

在地方铁路方面，公司在煤炭专用线领域提早布局，持续投入，中标陕西红柠铁路有限责任公司专用线、淮河能源（集团）股份有限公司专用线铁路、晋能控股集团有限公司等多条专用铁路的多媒体调度系统，以良好的经济效益及品牌强化，助推调度业务持续发展。

报告期内，以飞鸿数、飞鸿物联平台为核心的技术平台成功应用于铁路货运信息化领域，参与了国铁集团信息中心降本增效的重要项目——车流可视化项目，为其提供大数据和物联网解决方案，为进一步推动相关技术平台的拓展应用夯实基础。

公司中标中国铁路北京局集团有限公司一体化视频监控管理平台，实现全局专业视频资源的统一整合、共享；承担了北京地铁智慧机房项目，该项目基于数字孪生、BIM、物联网、视频分析技术的智

慧机房综合管理平台，为用户提供自动化、智能化管理手段，为在智慧轨道交通中大量推广应用奠定了基础。

此外，报告期内，公司继续紧跟“一带一路”国家战略指引，继为几内亚达圣铁路、印尼雅万高铁、中老铁路等提供智能调度系统后，实现海外项目上又一重要突破，携手合作伙伴华为技术有限公司成功签约莫桑比克 CFM 铁路南线 LTE-R 综合调度通信系统项目。该项目采用了国际标准、全套中国制式的成熟产品方案，公司 MCX 产品商用进程进一步加速。同时，基于项目研发、测试、执行等多个环节的深入交流与合作，公司也加强了与华为海外市场的良好合作关系，未来也将开展更多层次的合作与交流。

国防领域：公司通过自主研发的高可靠性、高稳定性和高安全性的产品和解决方案为“天舟四号”、“神州十四号载人飞船”、“神州十五号载人飞船”提供了强有力的通信安全保障支撑，持续助力中国航天事业的蓬勃发展。

海关领域：报告期内，公司完成了云南孟定清水河口岸信息化项目，作为公司首个智慧化口岸项目，打造了智慧口岸建设的标杆工程，成为公司在口岸及特殊区域信息化建设历史上的又一重要里程碑。公司先后在深圳、安徽、云南三地拓展了超千万级的项目，其中磨憨铁路口岸综合性指定监管场地项目，可大幅降低中老之间的物流成本，对进一步促进中国西南沿边开发开放和中老双边经贸合作具有重要意义，该项目也是公司第一次参与铁路场站项目，走出了“关铁融合”发展思路的关键一步，为未来拓展该类业务奠定了良好的基础。

民航领域：公司继续深耕民航机场指挥调度领域，陆续中标山东济宁机场、湖北宜昌机场、浙江台州机场等国内多个机场指挥调度项目，并提前布局民航内话系统领域，积极开展机场 5G 通信专网技术研究等，发挥在位优势，开拓业务渠道。

能源领域：公司顺利完成了中海油天津海上融合通信平台项目的实施，并着力推进了中石化集团融合通信项目。这些项目的实施，具有良好的市场拓展效应，树立了公司的良好品牌形象，有助于公司在石油石化等能源领域的市场空间进一步拓展。

报告期内，公司不断探索核工业领域安保管控、指挥调度等业务领域，在相关业务上取得创新突破。田湾核电实保可视化对讲项目作为公司在核工业领域的第一个可视化指挥调度项目，在调度基础上开发人脸识别、人证识别等全新业务场景，开创了全新的调度业务模式，起到了良好的示范效应，为公司带来了更广阔的业务空间。

3、管理：持人才培育，达练足内功

随着公司各业务板块的不断扩张和发展，为有效提升核心团队凝聚力和企业核心竞争力，有效地将股东、公司和核心团队三方利益结合在一起，报告期内公司实施了员工持股计划。员工持股计划进一

步健全了公司长效激励约束机制，围绕公司打造“智慧指挥调度全产业链”的战略目标，按照公司的统一部署，戮力同心，引领团队创造更好的业绩，推动公司“寻找第二条成长曲线”业务目标的实现，保障公司发展战略和经营目标的实现。

报告期内，公司持续推进“苦练内功提素质 跬步致远葆初心”，通过升级并完善了 BI（商业智能）系统，加强精细化管控，打通数据壁垒，激活数据价值，提升公司管理效率；通过开展包含交通事业部“用耳销售”培训及商务演讲与呈现培训、信息安全与保障资格培训、信息化能力服务经理培训等十余次培训，并采用多种多样的培训模式，在公司内部搭建起学习与沟通的平台，为员工创造更好的学习环境和机会，激发员工自主学习、自主提高的积极性，进一步提高了公司员工的整体素质与工作能力；通过完善岗位竞聘、业绩考核、薪酬福利、人才评估等体系，给予优秀年轻员工成长机会，完成公司关键岗位核心人才盘点，匹配中长期培养及发展规划；通过不断开放吸纳优秀人才，寻找和引进行业资源型人才，增强领军人才的培育，加强人才梯队的建设。

4、文化：持担当作为，达凝心聚力

报告期内，公司紧紧围绕国家“双碳”战略目标，结合公司发展实际，不断传承企业文化，坚持长期主义，建立了自上而下的环境、社会责任和公司治理（ESG）管理体系，将可持续发展理念贯彻到公司生产经营的各个环节，为各利益相关方创造长期价值。公司认真贯彻国家巩固拓展脱贫攻坚成果和全面实施乡村振兴战略决策部署，积极履行社会责任，支持社会公益和慈善事业，传递公益助学正能量。公司通过购买消费扶贫物资，以实际行动支持乡村振兴，以自身发展影响和带动所在地区的经济建设和发展。此外，公司坚持“绿色环保、节能高效、智能智慧”的理念，不断提升资源和能源利用效率。公司持续推广“无纸化办公”、“光盘行动”等系列活动，在现场作业管理、日常生产生活等多方面，助力实现碳达峰、碳中和，以实际行动落实节能低碳理念，积极响应国家绿色发展的号召。

报告期内，公司被授予了“全国和谐劳动关系创建示范企业”荣誉称号；连续第五次获得了“北京民营企业百强”；入选了“北京市企业创新信用领跑企业”，并同时荣获了 2022 北京制造业企业 100 强、2022 北京数字经济企业 100 强、2022 北京高精尖企业 100 强三大 100 强荣誉。

北京佳讯飞鸿电气股份有限公司

法定代表人：林菁

2023 年 4 月 21 日