

公司代码：601360

公司简称：三六零

三六零安全科技股份有限公司 2022 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人周鸿祎、主管会计工作负责人张海龙及会计机构负责人（会计主管人员）沙锋声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第六届董事会第十五次会议审议，公司2022年度利润分配方案拟定如下：公司本次拟不进行现金分红，不送转，剩余未分配利润结转下一年度。上述利润分配方案已由公司独立董事发表同意的独立意见，尚需提交股东大会审议通过。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，公司未发现存在对未来发展战略、持续经营活动产生不利影响的重大风险。

对于可能面临的经营风险，公司将采取措施积极应对，具体情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”的相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理.....	51
第五节	环境与社会责任.....	67
第六节	重要事项.....	69
第七节	股份变动及股东情况.....	85
第八节	债券相关情况.....	91
第九节	优先股相关情况.....	92
第十节	财务报告.....	93

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、本集团、360、三六零	指	三六零安全科技股份有限公司，曾用名为“江南嘉捷电梯股份有限公司”，“原江南嘉捷”（在包含子公司时统称“本集团”）
奇信志成	指	天津奇信志成科技有限公司，为公司控股股东
三六零科技	指	三六零科技集团有限公司，为公司全资子公司，曾用名“三六零科技有限公司”、“三六零科技股份有限公司”、“天津奇思科技有限公司”
Qifei International	指	Qifei International Development Co. Limited，为公司间接控制的公司
天津金城银行	指	天津金城银行股份有限公司，为公司参股公司
红杉懿远	指	北京红杉懿远股权投资中心（有限合伙），为公司股东
信心奇缘	指	天津信心奇缘股权投资合伙企业（有限合伙），为公司股东
合众汽车	指	合众新能源汽车有限公司，为公司参股公司
哪吒汽车	指	哪吒汽车系公司参股公司合众汽车旗下的汽车品牌
移动互联网	指	互联网的技术、平台、商业模式和应用与移动通信技术结合并实践的活动的总称
工业互联网	指	全球工业系统与高级计算、分析、感应技术以及互联网连接融合的结果，是实现人、机、物全面互联的新型网络基础设施
AIGC	指	AI Generated Content，即人工智能生成内容，又称生成式人工智能（Generative AI）
PC	指	个人计算机（Personal Computer）
APT	指	高级持续性威胁（Advanced Persistent Threat）
360 安全大脑	指	公司推出的全球最大的分布式智能安全系统，具备威胁感知、推理溯源、攻击预警、决策辅助、自我学习五项核心能力，可在保护关键基础设施、社会、城市及个人的网络安全方面发挥重要作用
政企	指	包括不限于党、政、军、企等客户对象
病毒	指	编制者在计算机程序中插入的破坏计算机功能或者数据的代码，是能影响计算机使用，能自我复制的一组计算机指令或者程序代码
漏洞	指	因应用软件或操作系统设计时的缺陷或编码时产生的错误、交互处理过程中的设计缺陷或逻辑流程上的不合理之处等原因而产生的系统弱点或系统缺陷
网络空间安全	指	Cyber space Security 或简称 Cyber Security，网络空间中的安全威胁和防护问题，即在有敌手的对抗环境下，信息在生产、传输、存储、处理的各个环节中所面临的威胁和防护措施、以及网络和系统本身的威胁和防护机制。网络空间安全不仅仅包括传统信息安全所研究的信息保密性、完整性和可用性，还包括构成网络空间基础设施的安全和可信
人工智能/AI	指	对人的意识、思维的信息过程的模拟，通常指通过普通电脑实现的智能
云计算	指	一种基于互联网的计算方式，通过这种方式，共享的软硬件资源和信息可以按需求提供给计算机各种终端和其他设备
大数据	指	无法在一定时间范围内用常规软件工具进行捕捉、管理和处理的数据集合，是需要新处理模式才能具有更强的决策力、洞察发现

		力和流程优化能力的海量、高增长率和多样化的信息资产
5G	指	第五代移动通信技术
媒体	指	交流传播信息的工具，如网站、报刊、广播、广告、新闻等
智能硬件	指	以平台性底层软硬件为基础，以智能传感互联、人机交互、新型显示及大数据处理等新一代信息技术为特征，以新设计、新材料、新工艺硬件为载体的新型智能终端产品及服务
物联网/IoT	指	互联网、传统电信网等信息的承载体，让所有能行使独立功能的普通物体实现互联互通的网络
境内	指	中国大陆（不包括香港、澳门及台湾地区，特别说明除外）
境外	指	中国大陆以外的地区
A 股	指	获准在境内证券交易所上市、以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的普通股股票
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
报告期	指	2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日
上年同期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、千元、万元、亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	三六零安全科技股份有限公司
公司的中文简称	三六零
公司的外文名称	360 Security Technology Inc.
公司的外文名称缩写	360 Security Technology Inc.
公司的法定代表人	周鸿祎

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	赵路明	胡潇
联系地址	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座
电话	010-56821816	010-56821816
传真	010-56822789	010-56822789
电子信箱	q-zhengquan@360.cn	q-zhengquan@360.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	天津市滨海高新区华苑产业区（环外）海泰大道20号生产楼A栋2层360室
公司注册地址的历史变更情况	经公司第五届董事会第六次会议、2018年第三次临时股东大会审议通过，公司注册地址由“苏州工业园区葑亭大道718号”变更为“苏州工业园区澄湾路19号中新科技大厦1107室”；经公司第五届董事会第十二次会议、2019年第二次临时股东大会审议通过，公司注册地址由“苏州工业园区澄湾路19号中新科技大厦1107室”变更为“天津华苑产业区海泰西路18号北2-501工业孵化-1”；经公司第六届董事会第十一次会议、2022年第一次临时股东大会审议通过，公司注册地址由“天津华苑产业区海泰西路18号北2-501工业孵化-1”变更为“天津市滨海高新区华苑产业区（环外）海泰大道20号生产楼A栋2层360室”。详见公司于2018年10月27日、2019年9月21日和2022年9月24日登载于指定信息披露媒体的相关公告（公告编号：2018-041号、2019-038号、2022-048号）。
公司办公地址	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座
公司办公地址的邮政编码	100015
公司网址	www.360.cn
电子信箱	q-zhengquan@360.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部、上海证券交易所

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三六零	601360	江南嘉捷

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区延安东路 222 号 30 楼
	签字会计师姓名	李思嘉、杨洁
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区丰盛胡同丰铭国际大厦 6 层
	签字的保荐代表人姓名	江雨虹、贾鹏
	持续督导的期间	2021 年 1 月 4 日至 2022 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2022年	2021年	本期比上年同期增减(%)	2020年
营业收入	9,520,834	10,885,832	(12.54)	11,614,731
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	9,448,852	10,821,195	(12.68)	不适用
归属于上市公司股东的净利润	(2,203,547)	902,239	(344.23)	2,912,505
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	(1,864,420)	608,304	(406.49)	2,546,767
经营活动产生的现金流量净额	557,326	165,582	236.59	1,942,970
	2022年末	2021年末	本期末比上年同期末增减(%)	2020年末
归属于上市公司股东的净资产	31,733,458	35,006,521	(9.35)	36,825,916
总资产	38,615,763	42,039,484	(8.14)	44,261,773

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2022年	2021年	本期比上年同期增减(%)	2020年
基本每股收益（元/股）	(0.31)	0.13	(338.46)	0.43
稀释每股收益（元/股）	(0.31)	0.13	(338.46)	0.43
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	(0.27)	0.09	(400.00)	0.38
加权平均净资产收益率（%）	(6.67)	2.50	减少9.17个百分点	9.61
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	(5.64)	1.68	减少7.32个百分点	8.41

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2022 年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,525,721	2,297,879	2,110,954	2,586,280
归属于上市公司股东的净利润	221,791	(620,111)	(1,566,147)	(239,080)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	190,359	(695,451)	(1,030,681)	(328,647)
经营活动产生的现金流量净额	(310,701)	38,815	158,316	670,896

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2022 年金 额	附注（如 适用）	2021 年金 额	2020 年金 额
非流动资产处置损益	(302,560)		(31,460)	250,820
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	111,549		182,254	76,417
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公				

非经常性损益项目	2022 年金 额	附注（如 适用）	2021 年金 额	2020 年金 额
允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	(106,054)		170,811	82,980
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	6,232		12,949	14,736
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(30,847)		(47,580)	(35,867)
其他符合非经常性损益定义的损益项目			17,534	(8,102)
减：所得税影响额	16,569		9,143	14,970
少数股东权益影响额（税后）	878		1,430	276
合计	(339,127)		293,935	365,738

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	2,636,089	503,980	(2,132,109)	17,911
应收款项融资	10,000	7,637	(2,363)	
其他权益工具投资	1,863,342	1,946,004	82,662	2,269
其他非流动金融资产	2,091,690	1,771,846	(319,844)	(196,877)
其他流动负债	137,208	57,876	(79,332)	79,332
合计	6,738,329	4,287,343	(2,450,986)	(97,365)

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2022 年是中国的数字化进程不断加快的一年。2022 年 1 月，国家发布《十四五数字经济发展规划》，赋予数字经济继农业经济、工业经济之后的主要经济形态的地位，数字经济在国民经济占比显著提升。2023 年 2 月，中共中央、国务院印发了《数字中国建设整体布局规划》，将“数字中国”正式升级为国家战略，并提出到 2025 年基本形成横向打通、纵向贯通、协调有力的一体化推进格局，数字中国建设取得重要进展的要求。新的历史机遇下，三六零作为一家优秀的科技企业，主动将企业使命和国家战略保持一致，积极发挥经济创新中的主体作用，秉承“上山下海助小微”的战略方针，助力国家产业数字化战略，护航国家数字经济发展。

（一）上科技高山，攻关核心硬科技

报告期内，公司充分发挥创新优势，支撑国家实现“急难关卡”数字安全核心技术的突破，勇担国家战略科技力量。对外，公司在国际技术竞争的关键领域取得优势，引领技术发展方向。对内，公司最大限度捍卫国家数字空间主权，守护数字经济的发展成果。同时，公司也在人工智能等新兴领域持续布局，在大语言模型发展上坚定“两翼齐飞”的战略，发力核心算法技术的同时也将不断地赋能数字场景。

1、安全领域

作为全球最大的数字安全公司，360 以免费安全起家，全球首创云查杀技术，覆盖 225 个国家和地区的 15 亿终端，收获全球最大规模的安全大数据，建立全网视野，并最终炼就“看见”全球和全网安全态势的能力，解决国家“看见”高级威胁的卡脖子难题，成为国家战略科技力量，深度参与国家科技自立自强。

报告期内，公司发布了 APT-C-39 报告和 APT-C-40 报告，揭露了境外敌对势力对中国进行了大规模、长时间、系统性的网络攻击行为。攻击行为严重危害中国关键基础设施、个人数据以及商业和技术秘密的安全，严重影响了各国在网络空间的互信。此外，国家计算机病毒应急处理中心和 360 公司分别发布了关于西北工业大学遭受境外网络攻击的调查报告，报告显示境外敌对势力多年来对我国国内的网络目标实施了上万次的恶意网络攻击，控制了相关网络设备，窃取了大量的高价值数据。

360 作为中国数字安全的领军企业，响应国家号召，将十多年来积累的安全能力贡献到国际、国内的标准制定中。2022 年，360 牵头发布标准 2 项，参与标准发布 48 项，在研标准 50 余项。公司参与编写并发布强制性国家标准 GB 42250-2022《信息安全技术 网络安全专用产品安全技术要求》；T/CCSA 329-2021|T/CAAAD 001-2021《互联网广告数据应用和安全技术要求》获得工信部 2022 年团体标准应用示范项目。基于在标准制定方面的显著贡献，公司获得中国科技产业促进会 2022 年标准创新组织奖。

报告期内，公司牵头/参与的标准：

标准号/项目号	标准名称	标准类型	参与状态
DB3205/T 1042-2022	数字政府 城市网络安全评价指标体系	地方标准	牵头
T/TAF 077.11-2022	APP 收集使用个人信息最小必要评估规范 通话记录	团体标准	牵头
DB34/T 4304-2022	医院网络安全管理规范	地方标准	参与
GB 42250-2022	信息安全技术 网络安全专用产品安全技术要求	国家标准	参与
GB/T 37036.8-2022	信息技术 移动设备生物特征识别 第8部分：呈现攻击检测	国家标准	参与
GB/T 41817-2022	信息安全技术 个人信息安全工程指南	国家标准	参与
GB/T 41773-2022	信息安全技术 步态识别数据安全要求	国家标准	参与
GB/T 42012-2022	信息安全技术 即时通信服务数据安全要求	国家标准	参与
GB/T 25069-2022	信息安全技术 术语	国家标准	参与
GB/T 29829-2022	信息安全技术 可信计算密码支撑平台功能与接口规范	国家标准	参与
GB/T 30283-2022	信息安全技术 信息安全服务 分类与代码	国家标准	参与
GB/T 41266-2022	网络关键设备安全检测方法 交换机设备	国家标准	参与
GB/T 41268-2022	网络关键设备安全检测方法 路由器设备	国家标准	参与
GB/T 41387-2022	信息安全技术 智能家居通用安全规范	国家标准	参与
GB/T 41391-2022	信息安全技术 移动互联网应用程序（App）收集个人信息基本要求	国家标准	参与
T/CCSA 391-2022	区块链 第1、2部分	团体标准	参与
T/CCSA 423-2022 (T/CAAAD 001—2022)	移动互联网应用程序广告行为规范	团体标准	参与
CSA GCR C001-2022	云应用安全技术规范	团体标准	参与
T/TAF 047-2022	移动智能终端安全能力测试细则	团体标准	参与
T/TAF 050-2022	移动智能终端及应用软件用户个人信息保护实施指南 第2部分：个人信息分类分级	团体标准	参与
T/TAF 077-2022	APP 收集使用个人信息最小必要评估规范系列标准 第1、3、5、8、9部分	团体标准	参与
T/TAF 078.7-2022	APP 用户权益保护测评规范 第7部分：欺骗误导强迫行为	团体标准	参与
T/TAF 081.3-2022	移动智能终端应用软件调用行为记录能力要求 第3部分：API 接口	团体标准	参与
T/TAF 109-2022	移动应用分发平台 APP 开发者信用评价体系	团体标准	参与
T/TAF 110-2022	智能终端侧业务风险防控安全指南	团体标准	参与
T/TAF 112-2022	移动应用分发平台信用评价细则	团体标准	参与
T/TAF 115—2022	移动应用广告行为规范	团体标准	参与
T/TAF 123—2022	软件开发包（SDK）个人信息处理规范	团体标准	参与
T/TAF 124—2022	移动应用程序（APP）服务感知提升测评规范	团体标准	参与
T/TAF 125—2022	应用分发平台 APP 审核规范	团体标准	参与
T/TAF 128—2022	个人计算机（PC）应用软件信息窗口行为规范	团体标准	参与
T/TAF 129—2022	移动互联网应用超文本传输协议状态（Cookie）技术隐私保护指南	团体标准	参与
T/TAF 139—2022	电信和互联网个人信息保护能力审计规范	团体标准	参与
T/TAF 140—2022	智能手表用户权益保护测评规范	团体标准	参与
T/CAAAD 002-2022	移动互联网启动屏广告新型交互行为技术要求	团体标准	参与
YD/T 4171-2022	移动应用分发业务数据报送接口规范	行业标准	参与
YD/T 4177-2022	移动互联网应用程序（APP）收集使用个人信息最小必要评估规范 第1、3、11部分	行业标准	参与
YD/T 4062-2022	传感器网轻量级认证通用技术指南	行业标准	参与

2、人工智能领域

近期人工智能领域的突破性成果为公司在人工智能领域的研发和应用提供了更加明确的方向和指引。2022年 OpenAI 推出的新型人工智能聊天机器人 ChatGPT 横空出世，通过连接大量的语料库来训练模型，做到在聊天场景下的交流与真正人类几乎无异。GPT 技术对搜索行业是具备颠

覆性的革新能力的，也只有搜索引擎拥有足够大的数据源对大语言模型（LLM）进行训练，这也是为什么目前国内外大语言模型的领先者是 Google、Bing、Baidu 及 360 这些拥有搜索引擎的公司。

基于此，国内外科技巨头均加快生成式 AI 研发和布局，公司在此领域也早有涉猎。公司的人工智能研究院从 2019 年开始一直在包括通用大模型在内的人工智能技术上有持续性的投入，相关技术应用已有效提升公司内部生产效率，目前以“360 新搜索”为代表的新一代 AI 产品矩阵，包括但不限于 360 浏览器、数字助理、苏打办公、智能营销等，已经或将陆续面向企业客户开启小范围定向邀约测试，其中“360 新搜索”的测试体验得到客户的一致好评。同时，公司对模型进行参数蒸馏后针对安全场景进行了二次训练，形成了包含 AI 能力的安全大脑整体解决方案。公司覆盖 B/C 端的产品矩阵带来用户交互入口，不但可以持续使用因业务需求所积累下的数据来提升模型训练效果，同时还为人工智能技术实现多样化的商业化落地带来先天优势。

在通用大模型领域的研发中，算力、算法和数据是其发展的关键三要素，其中数据因其稀缺性是门槛较高的要素，而公司基于自身的搜索业务，在数据方面有天然的先发优势。公司自主开发的 360 搜索是中国搜索引擎的 Top 2，日均抓取超过 10 亿次，累计抓取了近 10000 亿张网页和近 200 亿条索引，积累了国内领先的海量数据抓取经验和完整的页面质量优化体系。作为更利于训练的优质语料，公司在网页端有 15 万个优质权威站点和 18 亿张优质页面，在自建知识库方面 360 问答和 360 百科提供了近 6 亿条问答和 2000 万词条，在垂类数据方面公司有 6 亿篇 360 文章、超 9000 万篇精选摘要的 360 文库和 7000 万条题目的 360 题库，同时还有海量且精准的其他专项数据集。

AIGC 技术除了在搜索引擎的应用之外，还可以辅助数字安全能力的提升。360 以世界前列的安全能力用于构建大模型，18 年累计的东半球最大的安全数据库用于迭代优化，以及众多高水平的白帽子黑客和安全工程师可以准确高效的进行安全数据预清洗、参数调整及后端人工标记。目前，360AI 安全实验室所开发的 AI 框架安全监测平台，已累计发现 Tensorflow、Caffe、PyTorch 等主流机器学习框架的漏洞 200 多个，其中提交给谷歌 Tensorflow 的漏洞数 98 个，包括 24 个高危、严重漏洞，在全球各大厂商中排名第一，成果入选了中央网信办“人工智能企业典型应用案例”。随着对生成式大语言模型在数字安全领域二次训练的推进，数字安全技术领域将迎来巨大的变革。

（二）下数字化蓝海，以科技赋能千行百业

报告期内，公司充分发挥技术优势，以科技赋能千行百业，持续布局安全、互联网及智能硬件领域，继续践行“安全+互联网”双轮驱动的商业模式，做数字中国的建设者。

1、安全业务

报告期内，360 政企集团更名为 360 数字安全集团，基于公司在安全领域的积累，以“看见”战略为指导、以“效果”为导向，构建以“看见+处置”为核心的安全运营服务体系，针对各个层

级客户进行差异化安全解决方案。公司实现“安全及其他”收入 17.91 亿元，同比增长 29.72%，毛利率 55.55%，继续保持高速增长势头。

作为互联网安全首倡者，公司经过近 20 年的实战积累，构建了一套以“看见+处置”为核心的安全运营服务体系。报告期内，通过“云端安全大脑”和“核心安全大脑”对相关产品赋能，实现了公司安全业务的整体客户覆盖数量显著提升，完成了关键客户的全覆盖，区域客户数量与新签订单金额均有大幅增长：公司共计完成与近 2000 家客户的新签合同，累计客户覆盖超过了 90% 的中央部委、80% 央企、95% 大型金融机构和 100% 的运营商，并与上百万家中小企业开展了网络安全合作。

城市拓展方面，报告期内，公司完成了苏州、青岛、鹤壁 3 个订单确收，中标洛阳、哈尔滨、佳木斯、上海等多个城市项目，积累了超过 50 个有效商机，业务开拓势头强劲。

在数字反诈服务方面，360 系列反诈服务覆盖 7+2 类涉诈案例场景，累计为全国公安机关推送反诈预警数据 1.12 亿条，预警精准度超过 90%。2022 年公司反诈+威胁情报新签合同同比提升 58%；反诈和威胁情报订阅产品共计覆盖省级公安厅、市及区县级公安局近百家，此外还涉及军队、政府等几十个非公安行业客户。

“安全大脑”项目城市中标情况



图 1 “安全大脑”项目城市中标情况

报告期内，公司、公司研发团队、公司产品合计获得安全方面荣誉近 60 项，入选权威报告近 20 项，收到各城市及行业客户发来的致谢共计 45 次。

三六零是数字安全行业唯一进入福布斯中国和中国电子商会发布的“2022 中国数字经济 100 强”榜单的企业，这是企业综合实力的象征，更是在数字经济领域核心竞争力的卓越体现。

此外，继 2021 年凭借重庆合川区安全运营中心入选 IDC 智慧城市安全运营技术服务提供商后，公司凭借在安全运营领域过硬的产品技术实力和卓越的市场表现入选 Gartner 中国安全运营标杆厂商，并覆盖安全运营市场中的四个细分领域（SIEM、SOAR、TI、VA），安全运营能力再次

获得国际权威咨询机构的认可。报告期内，360 安全运营体系已全面落地国家、城市、行业、企事业等领域。作为智慧城市安全运营中心建设的最佳实践典范，“合川模式”已陆续被复制到天津、青岛、鹤壁、苏州、郑州、上海等地。

报告期内，公司、团队、产品的部分获奖情况：

获奖主体	获奖名称	发奖机构
360 政企安全集团/ 360 数字安全集团	第二届“闽盾杯”网络空间安全大赛第一名	福建省委网信办、福建省教育厅、福建省公安厅、福建省通信管理局
	2021 年网络安全保险新业态新模式典型案例	国家工业信息安全发展研究中心
	CNNVD“年度优秀技术支持单位”、“最佳新秀奖”	国家信息安全漏洞库（CNNVD）
	2021 年朝阳区独角兽加速计划——“未来独角兽企业”	中关村科技园区朝阳园管委会
	2021 网信自主创新尖峰企业——“云计算安全领域”、“安全服务领域”	《网信自主创新调研报告》编委会
	北京市委网信办网络安全技术支持单位	北京市委网信办、国家互联网应急中心北京分中心
	十年网安行业代表性案例	ISC 互联网安全大会、数说安全
	2022 年度第一批北京市市级企业技术中心	北京市经济和信息化局
	2022 信创“大比武”通信业务运营技术赛带二等奖	中国电子工业标准化技术协会信息技术应用创新工作委员会
	谷歌 Chrome 最具价值精英榜	谷歌
	2022 年度信用领跑企业	北京市经济和信息化局、中国人民银行营业管理部等
	工信部车联网产品安全漏洞专业库技术支持单位	中汽信息安全研究中心
	2022 中国高科技高成长 50 强	德勤
	工业和信息化部“铸网 2022”实网演练优秀技术支持单位	中国网络安全产业创新发展联盟
	麒麟软件安全生态联盟成员（首批）	麒麟软件
360 集团	ISC 2022 数字安全创新能力百强-创新力十强	ISC 平台、数世咨询等
	2022 中国数字经济 100 强	福布斯中国和中国电子商会
	2022 中国品牌 500 强	品牌联盟
	中电联企业科技创新会员	中国电力企业联合会
	《2022 年中国新经济企业 500 强发展研究报告》	36 氪研究院
2022 用友生态大会“最佳科技创新生态伙伴”	用友	
360 本地安全大脑能力评估解决方案	网络安全产品之星	《网络安全与信息化》杂志联合 IT 运维网
360 高级持续性威胁预警系统（360NDR）/360 天相	2021 中国软件和信息服务创新产品/年度风云榜	信息化观察网
360 网络空间地图测绘系统	2021 年度创新影响力成果	赛迪网与《数字经济》杂志社
360 重庆安全大脑	“重庆新经济贡献奖——网络安全卫士”	重庆日报报业集团、重庆市轨道交通（集团）有限公司、都市热报社

360 资产威胁与漏洞管理系统 (天相)	2021 中国软件和信息服务业年度风云榜	信息化观察网
360 安全浏览器	《商用密码产品认证证书》	国家密码管理局商用密码检测中心
360 网络攻防靶场平台	2022 中国国际大数据产业博览会领先科技成果奖“新产品”	中国国际大数据产业博览会组委会
	2022 年度解决方案之星	网络安全和信息化杂志
360 全网数字安全大脑	数字经济“创新引领成果”	2022 全球数字经济大会
	2022 世界互联网领先科技成果	世界互联网大会
360 数字安全集团网络安全保险创新案例	数造新实体——数字技术赋能实体经济	人民网财经研究院数字经济研究中心、中国信息通信研究院云计算与大数据研究所
360 车联网安全大脑能力平台	2022 中国汽车智能创新技术	中国国际贸促会汽车行业委员会、成都国际车展组委会、汽车观察传媒
360 数字安全集团联合三峡集团打造的数字安全关键技术应用实践	2022 中国“数字样板”工程	新华网、中国电子信息产业发展研究院
潘剑锋	第八届中国管理科学学会“管理科学奖”	第八届中国管理科学学会
360 织语	2022 信创产业领军企业 100 强	德本咨询、eNet 研究院、互联网周刊
	国家工信安全中心“久安计划”首批合作伙伴	国家工信安全中心
	2022 年中国最佳数字化转型服务商	艾媒咨询
360 资产威胁与漏洞管理系统 (天相)、360 终端安全管理系统、360 攻击欺骗防御系统、360 数据安全平台、360 高级持续性威胁预警系统 (360NDR)、工业互联网安全、云原生安全、安全访问服务边缘 SASE、安全运营	ISC 2022 数字安全创新能力百强	ISC 平台、数世咨询等
以“看见”能力为核心的数字安全体系建设解决方案	2022 数字政府优秀解决方案	工信部直属中国电子学会联合数字世界新媒体、信息化和软件服务网
温州市经海区安全大脑项目	2022 数字城市优秀解决方案	
360 抗攻击能力评估系统 (BAS)	2022 “十大”数字大脑“优秀产品”	中国电子学会、数字世界新媒体、信息化和软件服务网
360 鹰眼	2022 中国软件技术创新产品奖	信息化和软件服务网
360 数字安全大脑	2022 年中国十大网信技术产品	北京交通大学信息管理理论与技术国际研究中心 (ICIR)
北京奇虎科技有限公司	360 集团 APP 全生命周期安全管理平台	中国软件评测中心

报告期内，公司、产品入选权威报告情况：

发布机构	报告名称	入围情况
亿欧智库	《2021 中国信创产业应用落地研究报告及供应商 60 强》	360 政企安全集团凭借领先的信创安全能力体系建设，以及在信创应用领域的优秀案例，成功入选 2021 信创产业 60 强企业。

IDC	2022 年 IDC 亚太区智慧城市大奖（中国区）	360 政企安全集团建设运营的重庆合川区网络安全协同创新产业园一期项目（以下称“360 重庆城市安全大脑”）斩获“行政管理”大奖，成为城市创新的最佳实践范例。
	《中国网络安全实训演练测试平台市场份额，2021：高歌猛进，快速发展》	报告显示，2021 年，中国网络安全实训演练测试平台产品的市场规模为 1.45 亿美金(约 9.4 亿元人民币)，同比增长 38.5%。360 政企安全集团作为专业型和综合型网络安全厂商，在攻防对抗等多领域、行业的积累，占据了 18.1%的国内市场份额。
	《2022 上半年中国 IT 安全服务市场跟踪报告》	360 数字安全集团凭借实训靶场平台和服务，以 12.9%的市场份额位居 IT 安全企业级培训服务市场首位。
	2022 年《网络空间地图市场洞察》研究报告	360 数字安全集团凭借全球领先的网络空间资产测绘能力，以及自研网络空间资产搜索引擎，提供企业网、专网测绘服务的实践应用，连续两次入选此报告成为该领域的代表厂商。
	《IDC PeerScape：中国数字政府数据安全领导者实践》	全球知名 IT 咨询机构 IDC 发布《IDC PeerScape：中国数字政府数据安全领导者实践》研究报告，数字安全 SaaS 龙头 360 企业安全云作为“第一实践案例”入选。
数世咨询	《工业互联网安全能力指南》报告	360 政企安全集团凭借领先的信创安全能力体系建设，以及在政务应用领域的优秀案例，入选该报告信创安全典型行业应用。
国家工业信息安全发展研究中心	2021 年网络安全保险新业态新模式典型案例	60 政企安全集团凭借“全流程安全服务打造网络安全保险创新模式”成功入选 2021 年网络安全保险新业态新模式典型案例。
国际权威 IT 咨询机构 Gartner	《中国安全运营代表厂商名录》	360 政企安全集团凭借在安全运营领域过硬的产品技术实力和卓越的市场表现入选 Gartner 中国安全运营标杆厂商
	《2022 中国网络安全技术成熟度曲线（Hype Cycle for Security in China, 2022）》	360 数字安全集团在入侵和攻击模拟（Breach and Attack Simulation，简称 BAS）、智慧城市 CPS(CPS Security in Smart Cities)、态势感知(Situational Awareness)、红蓝对抗（Attack and Defense Teaming）四大领域被推荐为标杆供应商（Sample Vendor），成为唯一入选四大领域的数字安全企业。
	《Market Guide for Managed Detection and Response Services,China》	360 数字安全集团凭借体系化、实战化的托管安全运营服务（MSS）及多场景的落地实践成果，入选该报告。
	《新一代 XDR——面向未来的数字安全防御架构》白皮书	360 数字安全集团携手国际权威研究机构 Gartner，正式发布《新一代 XDR——面向未来的数字安全防御架构》白皮书。
Forrester	《The Security Analytics Platform Landscape, Q3 2022》	360 凭借本地安全大脑再次入围安全分析平台主要供应商，成为国内唯一连续入选该报告的安全厂商。
网安行业机构 GoUpSec	《威胁情报产品及服务购买决策参考》	该报告共收录 12 家网络安全厂商，涉及案例涵盖政府、金融、运营商、能源、医疗、教育、互联网等重点行业。360 数字安全集团成功入选，威胁情报能力再获认可。
嘶吼安全产业研究院	《2022 中国网络安全产业势能榜》	360 数字安全集团凭借行业领先的技术优势、创新能力和市场影响力，实力入选政务与能源两大行业榜单，被评为“复合型”厂商代表。
	《2021 信创安全典型行业应用专题报告》	360 政企安全集团凭借领先的信创安全能力体系建设，以及在政务应用领域的优秀案例，入选该报告信创安全典型应用。
	《日日新，又日日新 中国网络安全细分赛道发展与创新趋势洞察》	360 凭借新一代 XDR 数字安全防御架构入选 XDR 扩展威胁检测与响应技术典型厂商，创新势能领跑行业。
艾瑞	《2023 年中国协同办公行业研究报告》	在政企数字化转型和信创“齐头并进”的趋势下，360 织语数字化协作管理平台作为标杆案例入选了该报告。

2、互联网业务

互联网业务是公司“互联网+安全”双轮驱动商业模式的重要组成部分。其一，360 浏览器、360 安全卫士、360 搜索、360 杀毒等安全产品作为互联网业务的重要载体，具有极高的市场渗透率，成为公司安全大数据的获取入口。其二，相较于传统安全厂商依靠股权或债权融资维持高资

本开支的财务模式，公司的互联网业务能够贡献稳定的现金流和利润，是支撑公司持续加码安全业务，快速扩大领先优势和市场占有率的重要资金来源。

公司的互联网业务主要分为互联网商业化和互联网增值两个部分。公司通过信息获取类产品和内容类产品获得了庞大的用户数量和有效的流量入口，并在此基础上发展了以互联网广告及服务为代表的互联网商业化业务、以游戏为代表的互联网增值业务，高效连接 B 端和 C 端，实现流量价值的商业化变现。

报告期内，公司互联网商业化及增值服务共实现收入 57.91 亿元，同比下降 21.85%。其中互联网广告及服务业务收入为 47.10 亿元，同比下降 25.32%；以游戏为代表的互联网增值业务收入为 10.82 亿元，同比下降 2.03%。

（1）互联网商业化业务

政策端，国家互联网信息办公室、工业和信息化部、国家市场监督管理总局联合发布并自 2022 年 9 月 30 日起施行的《互联网弹窗信息推送服务管理规定》，对互联网广告行业全面监管。同时，《个人信息保护法》对个人信息使用规范及自 2021 年 Q3 开始对教育培训、互联网金融、房地产等行业的监管导致广告的投放精准度及广告主投放需求受到影响。

市场端，根据中关村互动营销实验室发布的《2022 年中国互联网广告数据报告》，互联网广告规模为 5,088 亿元人民币，较 2021 年下降 6.38%；互联网营销市场规模为 6,150 亿元人民币，较上年下降 0.37%，广告与营销市场规模合计约为 11,238 亿元，较上年下降 3.19%。互联网广告行业出现较为明显的结构性调整，广告规模出现中国互联网广告市场发展 20 余年来首次负增长。随着宏观经济的回暖，互联网广告行业将逐步复苏，整体呈现筑底反弹态势。

用户端，中国互联网络信息中心（CNNIC）第 51 次《中国互联网络发展状况统计报告》显示，截至 2022 年 12 月，我国网民规模达 10.67 亿，较 2021 年 12 月增长 3,549 万，互联网普及率达 75.6%。移动端用户数量上，据 QuestMobile《2022 中国移动互联网年度大报告》显示，截至 2022 年年底，全网用户净增 2,214 万，迎来近三年新高，中国移动互联网用户总规模突破 12 亿大关。我国网民基数庞大，发展空间广阔，移动互联网用户量级发展见顶，国内移动互联网红利逐渐消退，市场环境呈现红海态势，用户数量、活跃度以及市场渗透率进入存量竞争时代，PC 流量重新被市场所重视，PC 端用户的积累显得尤为重要。

2022 年受全球经济震荡下行、政策调控等因素影响，宏观经济仍处于恢复阶段，广告行业整体盈利下滑，在此背景下，公司广告业务毛利率水平与上期基本持平，营收下滑趋势基本与行业保持同步。报告期内，公司依旧保持着 PC 端较高的市场渗透率和活跃用户数。根据第三方艾瑞咨询、QM 的数据，截至报告期末，公司 PC 安全产品的市场渗透率为 99.68%，平均月活跃用户数 4.75 亿，安全市场持续排名第一；PC 浏览器市场渗透率为 87.1%，平均月活跃用户数达 4.16 亿；移动安全产品的平均月活跃用户数达 3.15 亿，PC 端作为公司互联网商业化的主要阵地，流量保持相对稳定。

① 建立多屏完整生态，提升场景化运营

360 在持续挖掘 PC 端价值的同时,也通过对 PC+MoB+IoT 多端用户产品进行体验优化和升级,打造起拥有多元、立体触点的智能营销生态体系。公司通过信息流、搜索、优品广告的产品组合实现广告主、媒体、用户的多方联动,以精准的用户需求洞察实现品牌与消费者的对味沟通,发挥办公、娱乐场景的优势定制化输出营销解决方案。伴随数字化智能营销时代下媒体投资趋势由“流量运营”转向“场景化运营”,360 场景化广告进一步创新升级,打造覆盖全网的消费者联合运营体系,让广告融入场景,更原生更高效,助力企业营销实现品效合一。

② 打造新商业模式产品,全链路发力

随着短视频行业市场规模增速逐渐放缓,PC 端正在成为宝藏营销蓝海。360 墨鱼丸视频等 PC 短视频平台的涌现,使 PC 端这块肥沃“黑土地”的流量价值被重塑,也为品牌与企业的营销带来更多想象空间。依托 360 跨屏多端的媒体矩阵与覆盖的海量用户人群,360 墨鱼丸拥有日均 10 亿量级视频浏览量,覆盖了 360 安全卫士、360 快资讯、360 导航、360 墨鱼丸官网多个入口。强大的流量和广泛的覆盖力将助力公司的广告客户有效捕捉用户注意力,填补 PC 短视频场景的空白,成为短视频领域的流量新蓝海。应 PC 价值重估之时、顺品牌营销发力之势、借强势流量之力,360PC 锁屏画报吸睛登场,凭借广覆盖、强触达、强展现、强交互 4 大优势,360PC 锁屏画报聚焦职场黄金 8 小时,目前已达到 1 亿 DAU、3 亿 MAU 的用户量级,凭借“休憩间隙抬头见+回归工作状态时解锁必见”这样 1+1 双输出的产品展现机制,目前 360 画报单一用户日均自然触发已达到 8.7 次。

③ 稳定基石客户,拓展新行业机会

360 智慧商业依托 PC 端产品渗透率和市场占有率,实现精细化运营和针对性提升。在稳定游戏、电商基石行业消费的基础上,抓住旅游、招商、医疗等行业复苏机会,并拓展国学行业、办公行业等新客户,以创新思维为指导,持续助力企业,赋能品牌价值。

报告期内,公司互联网广告业务获奖情况:

奖项类型	奖项	获奖案例	获奖名称
金奖	艾瑞金瑞营销奖	「存量破局」戴尔企业购 品效全链路合作	年度最佳场景营销案例奖
		【寻梦环游季】360 智慧商业×旅游业暑期重振计划	年度最佳技术营销案例奖
	金网奖	【520 挚爱之礼-做懂你的蓝朋友】	大数据营销
	金触点	上班族治愈计划—360 智慧商业情绪营销 IP	IP 营销与跨界联名
银奖	金鼠标	【一加 N 的无限可能】360×一加手机	效果营销类
	金网奖	【使命召唤 荣耀新生】荣耀手机新品发布案例	OTT 营销
	梅花创新营销奖	携程旅行 X 墨鱼丸视频-每天旅行一分钟营销推广项目	旅游航空
	TMA	【520 挚爱之礼-做懂你的蓝朋友】	效果类-品牌传播
		哪吒汽车×墨鱼丸视频「哪吒传说新解」短剧项目	3C 类
	金触点	携程旅行 X 墨鱼丸视频-每天旅行一分钟营销推广项目	技术营销
	金匠奖	「存量破局」戴尔企业购 品效全链路合作	年度精准营销
		【寻梦环游季】360 智慧商业×旅游业暑期重振计划	年度精准营销
【520 挚爱之礼-做懂你的蓝朋友】		年度精准营销	
赢在起跑线 企业 IT 采购节		年度场景营销	

铜奖	IAI 奖	生而为赢，战无止境，360 智慧商业-戴尔 PMP 推广方案	场景营销
	金网奖	翻转新视界 三星 Galaxy Z 系列折叠屏×360 推广案例	OTT 营销
		《跟着屏保游中国》360 画报中国文化自信传播之旅	公益营销
	梅花创新营销奖	生态赋能 赢在起点 360×联想官网企业购 618 创新解锁 ABM 营销通路	电子科技
	TMA	上班族治愈计划—360 智慧商业情绪营销 IP	IP 营销类
		生态赋能 赢在起点 360×联想官网企业购 618 创新解锁 ABM 营销通路	3C 类
金触点	ABM 营销通路	技术营销	
ECI 艾奇奖	【520 挚爱之礼-做懂你的蓝朋友】	营销创新类-日化产品	
产品	金匠奖	360 日历	年度产品营销
	ECI 艾奇奖	360PC 锁屏画报	产品创新类-软件产品-企业级
	金网奖	360PC 锁屏画报	年度营销产品
	金鼠标	360 墨鱼丸视频	年度最佳数字营销系统
		360 易托管	年度最佳数字营销工具

(2) 互联网增值业务

政策端，未成年人保护力度进一步加强，自 2021 年新修订的《中华人民共和国未成年人保护法》实施、《关于进一步严格管理切实防止未成年人沉迷网络游戏的通知》印发以来，截至 2022 年 9 月，我国各地区共推出七十余条涉及未成年人保护的相关政策，除了强调落实游戏防沉迷体系的基本要求，还对用户信息保护、产品内容审核、功能性游戏开发等方面提出相应要求。

用户端，中国音数协游戏工委等权威部门联合发布的《2022 年中国游戏产业报告》，2022 年中国游戏市场实际销售收入为 2,658.84 亿元，同比下降 10.33%，其中手游销售收入 1,930.58 亿元，同比下降 14.40%，近十年来首次下降；端游销售收入为 613.73 亿元，同比增长 4.38%；页游销售收入为 52.80 亿元，同比下降 12.44%。中国游戏用户规模 6.64 亿人，同比下降 0.33%。游戏行业市场收入下降，整体规模缩减，游戏用户数量继去年增长放缓后，今年出现了近十年以来首次下降。

2022 年，受宏观经济、监管政策趋严的影响，游戏行业市场销售收入及游戏近十年来首次下滑，行业面临严峻考验，但随着 2022 年 4 月游戏版号时隔 8 个月重启发放，版号节奏恢复常态化。公司在精品研发、出海战略加持下，有望迎来触底回升。报告期内，公司坚持走自研、独家代理、联运一体化路线，积极布局海外市场，整体取得较好成绩。

页游方面，公司坚持高质量、精品化发展，夯实经典品类优势，坚持内容为王，引入新产品百余款，联运业务拓增多款高质量产品，保证联运优品数量，《白蛇》、《王者之心 2》均贡献较好月流水；独代业务拓展有技术和产品积累的深度合作厂商，践行 3D 品类扩展、合作模式多元化的策略；PC 游戏大厅建立评级投放规则，提高资源投入产出效率，主动筛选优质游戏和投放渠道，持续引入多元化创新产品。

手游方面，公司发力创新品类突破，独代业务通过区域聚焦，推动手游独代在亚太区域快速发展，上半年《龙女》在东南亚顺利上线，新增用户超过 60 万，在三个国家榜单进入 TOP10，下半年《死神》在国内发行，依靠行业内资源优势打通全网渠道资源；联运业务积极引入聚焦赛道

新品，拓展主流头部厂商；自研业务引入优秀人才团队，打造完善开发基建系统，保障自研产品如期上线。

端游方面，公司持续引入精品端游产品，深耕军武品类，与中华文化相结合，打造业内领先的军武游戏平台，彰显本地化特殊性。同时，公司通过电竞赛事举办，建立事业部赛事品牌，完善电竞生态建设，实现品牌与热度的双向增长。

3、智能硬件业务

根据艾瑞咨询数据，2020 年中国物联网设备连接量达 74 亿个，受宏观影响同比增速放缓。随着数字化转型的持续推进，各行业对物联网的需求愈发高涨，预计到 2025 年，中国物联网设备连接量将突破 150 亿个。作为物理世界通往虚拟世界的入口，公司将智能硬件产品定位为重要的安全信息、安全数据采集探针，360 智慧生活迄今已是全球 2000 万+用户的信任首选，全球化部署覆盖超过 120 个国家及地区，每天 3 亿次云端 AI 调用，拥有 800 万的 APP 日活用户。

报告期内，公司智能硬件业务实现营业收入 18.88 亿元，同比下降 8.50%。

（1）聚焦安防，致力精品化运营

公司围绕家居安全、行车安全场景，自研及生态合作产品形成了以“安全”为核心的 IoT 产品矩阵。报告期内，公司对市场占有率相对较低的产品在运营上更加精细化，对非主要品类进行收缩，清理库存芯片、物料，做到库存管理精细化运营。公司持续深耕安防、车品赛道，聚焦精品爆品，从生命周期、市场卡位等多维度梳理，致力于精品化经营。公司着力于线上、线下平台、渠道的搭建，进一步拓展销售渠道，拓宽公司智能硬件的多元化销售路径，同时探索海外安防开拓方向，打造适合 360 出海新模式。

（2）探索 SaaS 化服务，重塑硬件新模式

智能硬件业务持续对 SaaS 化服务探索，积极由卖硬件向卖硬件加云服务业务模式转型。从领先的智能家庭安防，拓展到面向商超小店、工厂农场的 B 端场景，以 AI+视觉之力，不断丰富安全感的定义。

报告期内，针对中小微企业的智能化安防以及数字化转型升级需求，公司发布 360 视觉云产品。公司面向中小微企业，以 AI 视觉为核心的 SaaS 平台，在现有用户的摄像头设备基础上，基于一套硬件和底层服务，可以实现更加专业、强大的 B 端管理功能。360 视觉云产品实现不依赖后端设备，直接连接到云端，安装容易，使用简单，分散部署，集中管理，兼具 C 端产品良好的体验和 B 端产品的专业性要求，让中小微企业可以借助 AI+视觉的服务提升安全运维的升级，完成自身的数字化转型提升竞争力。

同时，公司推出线下专属品牌“360 炫视”，将 360 的软硬研发能力、云平台安全能力、视觉产品创新能力相结合，提供品类完善、质量统一、深度融合 360 视觉云 SaaS 服务的软硬件解决方案，不断挖掘新的线下安防业务场景，在新常态下把握 B 端场景安防产品变革的商机，助力渠道客户持续实现业务增长。

（三）扶助中小微企业 推动数字化“共同富裕”

二十大报告提出，要支持中小微企业发展，支持专精特新企业发展，促进数字经济和实体经济深度融合，营造有利于科技型中小微企业成长的良好环境。随着各行各业数字化转型的加快，中小企业借助数字化转型快速发展的同时，却面临着巨大的数字安全风险。数据显示，我国约 90% 的中小企业处于安全防护薄弱的状态，面临着长期、复杂的威胁攻击。作为数字经济体系的重要一环，中小企业的的核心安全直接影响到国民经济体系，甚至关系到国家安全。

在服务中小微企业的过程中，公司发现目前中小微企业数字化面临两方面问题：一是没钱没人没技术，正在成为数字化的盲区；二是大型企业数字化路径中小微企业跑不通。因此，针对中小微企业数字化转型，SaaS 化服务是其转型的杀手锏。SaaS 具有交付门槛低、配置要求低、技术难度低、操作难度低、使用成本低等五大优势，能够为中小微企业提供“拎包入住”式的数字化服务。

为帮助中小微企业实现数字化的共同富裕，消除数字鸿沟，2022 年 3 月 1 日 360 面向中小微企业免费开放“360 企业安全云”，护航中小微企业完成数字化转型，筑牢国家数字安全底座，“数字安全一个都不能少”。360 企业安全云在 360 安全大脑全面赋能下，以十亿级海量终端为探针，依托于全国安全大数据平台，形成网络空间纵深安全防御体系，将行业领先的企业管理与 IT 运维思想产品化，围绕终端、网络、软件、数据与资产进行立体化模块建设，充分发挥 SaaS 模式优势，打造智能、灵活、高效的企业级数字化安全管理平台，护航企业完成数字化升级转型。

360 企业安全云的推广以互联网思维为指导，推出“百亿补贴”，初期以免费安装升级方式快速提升产品市占率，随着市占率的提升而实现该产品在用户层面使用的正外部性，即“越用越好用”的效果。目前该产品已实现百万级别的企业用户覆盖和 2000 万+的终端接入，随着国内 5000 万级别中小企业用户对网络安全需求的快速提升，该产品的渗透率将会快速提升，达到产品与用户的正向良性循环。报告期内，“360 企业安全云”已为超百万家企业、7000 余家教育机构、4000 余家政府机关、5000 余家银行/医院等特殊职能机构提供了数字安全与管理 SaaS 服务，总计覆盖中国全境 2000 万+终端用户；“360 企业安全云”累计检出 400 万企业终端木马病毒、2.9 亿企业终端漏洞风险，拦截风险域名及 IP1800 万次、数据攻击 4900 万次，有效保护了企业级用户的数字安全；累计拦截广告弹窗 3.8 亿次，管理外设接入 1000 万次，记录硬件资产变更 1200 万次，软件统一分发 160 万次，极大提升了 IT 管理效率，大幅降低了中小企业数字化转型成本。随着用户数量和粘性的提升，用户的需求也会不断升级，除了初期的免费基础服务，公司也推出了付费升级包，以终端年费的方式进行收费，兼顾账号、域名等收费模式，提供更加专业的安全运维管理服务。

公司持续为中小微企业构建 SaaS 开放生态，融合更多办公场景、汇聚符合企业多元需求的优质服务，提供各类 SaaS 服务解决方案。2022 年 11 月，公司推出了以“SaaS 商店”为代表的第三方服务，连接企服产品供应商和中小企业用户，提升供需双方的对接效率，一站式服务实体经济数字化转型，促进中小企业服务市场的繁荣发展。“有了像 APP Store 一样的 SaaS 商店，中

小微企业完全可以像去超市购物一样，根据财务、报税、获客等不同需求选用不同服务。” SaaS 商店目前已完成近百家 SaaS 厂商线上入驻，意向厂商持续签约中。

目前，360 已经实现从单一服务提供商到 SaaS 生态平台建设者的转型。以“构建 SaaS 生态，助力数字化共同富裕”为目标，要做“新时代的免费安全”，为广大中小微企业撑起安全伞，坚持“数字安全一个都不能少”！

360企业安全云：为中小微企业提供新一代数字安全SaaS服务



图2 360 企业安全云

二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，随着全社会数字化程度的进一步深化，特别是在中共中央、国务院印发了《数字中国建设整体布局规划》（以下简称《规划》）后，以“数字孪生”为代表的数字化的浪潮已经成为将人类社会从工业文明时代推进到数字文明时代的重要力量。

《规划》指出，建设数字中国是数字时代推进中国式现代化的重要引擎，是构筑国家竞争新优势的有力支撑。加快数字中国建设，对全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴具有重要意义和深远影响。《规划》同时提出，到 2025 年，基本形成横向打通、纵向贯通、协调有力的一体化推进格局，数字中国建设取得重要进展。《规划》亦强调，要强化数字中国关键能力。一是构筑自立自强的数字技术创新体系。健全社会主义市场经济条件下关键核心技术攻关新型举国体制，加强企业主导的产学研深度融合。强化企业科技创新主体地位，发挥科技型骨干企业引领支撑作用。加强知识产权保护，健全知识产权转化收益分配机制。二是筑牢可信可控的数字安全屏障。切实维护网络安全，完善网络安全法律法规和政策体系。增强数据安全保障能力，建立数据分类分级保护基础制度，健全网络数据监测预警和应急处置工作体系。

公司所坚持的“互联网+安全”的双轮驱动模式，完美贴合《规划》所强调的“数字技术创新”和“数字安全屏障”两大关键点。报告期内，相关行业也发生了重大的变化，值得我们重新审视当下和未来。

2022 年 11 月，由 OpenAI 开发的 ChatGPT 快速席卷全球，2 个月实现过亿的 MAU，成为史上最快速取得过亿 MAU 的现象级应用。与之前的 AI 聊天机器人相比，ChatGPT 能够理解上下文并给出合理的回复，对话的连续性大幅提升，具备复杂推理、思维链、零样本/小样本学习、跨任务泛化、代码理解/生成等能力，是人工智能发展史上具有划时代意义的产品。之所以 ChatGPT 能有如此强大的能力，主要在于其背后以 GPT-3/GPT-3.5 为代表的大语言模型取得了几项关键性的技术突破：

一是巨大的数据信息容量。GPT 的模型参数量从 1.17 亿增加至 1750 亿，这种参数规模的指数级提升，使得模型的能力大幅提升；同时 GPT-3 的预训练数据集达到了 45TB，正是这种海量的数据信息成就了 GPT 的强大功能。

二是优秀的底层模型框架。GPT 模型基于谷歌 2017 年提出的 Transformer 架构进行开发，其优点在于在学习中引入了注意力机制，可以理解距离较远而联系密切的词汇关系、关注文本重点而非全文、具有较快的并行计算处理速度等；同时由于该架构采用无监督学习，直接从无标签数据中自行学习一个特征提取器，大幅提升了效率。

三是从在中国发展大语言模型三个核心要素：数据的获取与清洗、人工知识训练、应用场景来看，这三条对一般的企业来说都是非常高的门槛，而对搜索引擎厂商来说却是天赋异禀。大模型的兴起将首先改变传统的搜索模式，并逐步向生产和生活的各种场景快速渗透。搜索引擎拥有海量预清洗的数据供大语言模型进行训练，因此目前无论国外还是国内，参与者都主要是搜索引擎公司（谷歌、微软、百度、360）。短期来看，由于预训练数据源无法实时接入互联网以及训练成本高等问题，尚难完全取代传统搜索引擎，更多体现在优化搜索体验；长期来看，随着算力成本依照“摩尔定律”下降，GPT 技术或将与传统搜索引擎进一步融合，引领未来搜索引擎新业态。

而随着数实融合的进一步加深，中短期内，基于内容创作和娱乐导向的生成式人工智能场景应用将有较强的市场潜力；长期而言，在产业数字化升级的过程中，金融、医疗、教育、工业等各行各业的人工智能应用也将快速发展，助力行业降本增效的同时，衍生出更多的创新增量。

新技术的研究、诞生及发展，总是需要由商业化应用空间的打开来将其加速推向高潮，人工智能技术也不能免俗。根据德勤的报告预测，全球人工智能产业规模预计将从 2017 年的 6900 亿美元增长至 2025 年的 6.4 万亿美元，复合增长率达到 32.1%。PC 互联网和移动互联网时代带来的海量数据、模型的不断迭代、算力的不断精进以及各种应用场景的商业化尝试，使得人工智能产业的发展有望进入快车道。

全球人工智能产业规模

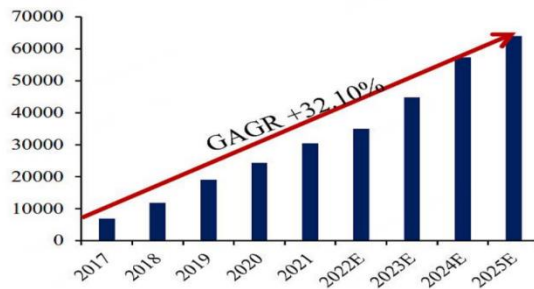


图3 全球人工智能产业规模

通用型人工智能大模型更多运用于生成式场景，在创造性工作领域，AIGC 将大幅度降低数字内容的生产成本，并突破数字内容生产的人类想象力和知识水平天花板。按照模态区分，AIGC 可以分为文本生成、音频生成、图像生成、视频生成、跨模态生成等领域。

- ✧ 文本生成：基于 NLP 领域的突破，ChatGPT 是集大成者，能够完成日常对话、专业解答、信息检索、内容续写、文学创作、代码生成、代码调试等工作；
- ✧ 音频生成：包括广泛运用于新闻阅读、有声书、出行导航等领域的自动语音生成以及包含作词、作曲、编曲、人声录制和整体混音等环节的工业音乐生产；
- ✧ 图像生成：以 Stable Diffusion 为代表的图像生成应用，主要运用于图像属性编辑、图像局部生成与修改、草图生成完整图像等；
- ✧ 视频生成：目前主要运用于智能剪辑，包括删除特定主体、自动跟踪剪辑、制作视频特效等，未来随着技术的提升有望突破到文本生成完整高质量视频的阶段；
- ✧ 跨模态生成：跨越文/音/图甚至任何有合适载体的信息，通过模型的跨界学习，实现不同模态信息相互之间的生成，目前主要有文本生成图像、文本生成视频及反向。

作为 OpenAI 的最大捐赠方，“微软+OpenAI”的模式向人们展现了其无限的可能性。

- ✧ AI+搜索：微软把基于搜索数据的聊天直接整合到搜索中，通过给用户提供一个明确的、高度概括的答案，大幅提升了用户的网络交互体验，同时用户还可以根据新必应所提供的答案进行后续提问并获得个性化回复，进一步的用户可以根据自身的个性化需求，要求新必应进行诗歌、邮件、故事等个性化内容的创作；
- ✧ AI+会议：微软推出基于 OpenAI GPT-3.5 模型的 Teams Premium，提供智能回顾功能，帮助用户减少用于会议记录的时间而提高会议效率，同时还能个性化设置关键发言人、自动生成任务列表、个性化摘要等；
- ✧ AI+销售：OpenAI 融入了 Viva Sales，帮助销售人员根据不同场景生成推荐的电子邮件、提示跟进潜在客户、自动计算关键绩效指标等，大幅提升了销售人员的效率；
- ✧ AI+办公：以 Office 为代表的生产力工具产品结合 ChatGPT，帮助用户进行自动化写作、自动生成图表图形、通过有效提示自动生成公式和宏，大幅提升工作效率；

◇ AI+云服务：微软推出 Azure OpenAI，使得客户大规模使用生成式 AI 成为可能，未来随着算力成本进一步降低，模型即服务（Model as a Service, MaaS）将得到更大范围的推广。

未来，随着算法的不断迭代和算力成本的持续下行，生成式 AI 的应用将有可能呈现以下集中形式：

- ◇ 实现特定功能的独立工具型应用：在目前文本/图像/代码等生成的基础上，持续开拓更多的垂直场景；
- ◇ 提升生产效率的深度嵌入型工具：以 AI+Office、AI+Adobe 等为代表的生产力工具将被持续赋能，并可能扩散到工程设计、代码编写、游戏制作甚至成为底层 OS；
- ◇ 发挥场景优势的智能服务型应用：典型的以 ChatGPT 为代表的对话机器人可以使得客户服务的体验得到本质的提升，可能拓展到所有需要 face to face 的场景；
- ◇ 赋能专业领域的专家咨询型产品：通过对通用大模型进行参数蒸馏后，输入专业领域语料数据进行二次训练所得出的服务于法律、财税、心理、医疗的专业模型。

三六零公司在通用人工智能大模型领域，将坚持“两翼齐飞”的发展战略。一方面全方位、最大化调用公司的资源进行自有大模型的持续迭代，另一方面发挥场景的优势迅速进行商业化落地占据用户心智。用户飞轮的高速运转将在资金层面和数据语料层面反哺自有大模型的训练，达到“加速向前跑”的正反馈效应。

公司与微软、谷歌等在通用人工智能大模型领域处于领先地位的国际巨头具有同质的先天禀赋优势，是开发自有大模型并提供商业化应用产品及服务的有利条件，具体表现在：

◇ 数据积累优势

360 搜索是中国搜索引擎的 Top2，市场份额约为 35%，日均搜索点击量超过 10 亿次，累计抓取近万亿张网页及超过 200 亿条索引，具有国内领先的数据抓取经验和完整的数据优化体系。作为优质的预训练数据集，在网页端，公司拥有 15 万个优质权威站点和逾 18 亿张优质页面；在自建知识库方面，360 百科和 360 问答积累了近 2000 万词条和逾 6 亿问答对数据；在垂直数据库方面，公司积累超 6 亿篇 360 文章、超 9000 万篇精选摘要的 360 文库和 7000 万条题目的 360 题库。

◇ 用户流量和商业化场景优势

360 拥有以 PC 安全产品和 PC 浏览器为代表的丰富的 B/C 端用户场景。根据艾瑞咨询的数据，截至报告期末，公司 PC 安全产品的市场渗透率为 99.68%，平均 MAU 为 4.75 亿，安全市场持续位列榜首；公司 PC 浏览器市场渗透率为 87.1%，平均 MAU 为 4.16 亿；移动安全产品平均 MAU 为 3.15 亿。公司于报告期内推出的“360 企业安全云”产品，已快速取得了 100 万+的用户覆盖和 2000 万+的终端接入。

◇ 技术和工程化优势

360 的人工智能研究院从 2019 年开始一直在包括通用大模型在内的人工智能技术上有持续性

的投入，相关技术应用已有效提升公司内部生产效率，目前以“360 新搜索”为代表的新一代 AI 产品矩阵，包括但不限于 360 浏览器、数字助理、苏打办公、智能营销等，已经或将陆续面向企业客户开启小范围定向邀约测试，其中“360 新搜索”的测试体验得到客户的一致好评。公司擅长在基础底座上构建良好的用户产品体验，并能够依照中国用户习惯的方式进行产品的云化部署，同时具备较强的模型优化、加速的经验，在研发及工程化方面都具有一定的优势。

◇ 安全优势

随着通用人工智能大模型的广泛应用，其相关产品研发和使用的安全风险持续上升，未来必将对内容安全、数据安全甚至国家安全产生深远影响。360 公司作为中国数字安全领军企业、国内唯一掌握全网安全态势和超 18 年实战攻防经验的网络安全公司、以“看见”为核心的云端安全大脑网络安全能力体系创立者，通过多年来面向国家、政府、企业、个人提供大量安全产品和服务的经验积累，在 AI 安全领域具有强大的先天优势。

结合上述优势，已经推出了基于自研生成式通用大模型 360GPT 的产品矩阵“360 智脑”，具体为：

◇ 面向 C 端：AI+搜索 & AI+浏览器

微软通过整合 GPT 技术进入其搜索引擎产品，推出新版必应（New Bing）正在改变传统搜索引擎的使用方式，并重建在传统使用方式之上的商业模式，可能成为 C 端流量新的爆发点。

对标 New Bing，公司拥有国内市占率前二的搜索引擎“360 搜索”，通过将生成式 AI 技术融合于搜索引擎之中推出的“360 新搜索”，将在保留传统搜索结果的同时，在界面右侧通过大模型对搜索结果的学习，为用户直接提供附带资料链接的、经过整理的、高度概括的结果；对标整合了 New Bing 的新版 Edge 浏览器，公司拥有国内 PC 端浏览器市占率第一的“360 浏览器”，通过融合 AI 技术，将推出具有 AI 小助手功能的“新浏览器”，可以实现根据用户的需求进行摘要、创作等功能。

360导航 资讯 视频 图片 良医 地图 百科 文库 问答 更多

北京 21°C 返回正式版 设置 显示资讯 换肤 Joyc...



我是360智脑，尝试问我：给我推荐2个适合端午节的菜谱

搜索

意见反馈 违法举报 未成年人举报 使用协议 隐私管理 隐私条款 免责声明 推广合作 360搜索联盟
©2023 so.com 京公网安备11000002000022号 津ICP备20006251号-4 工商营业执照

图 4 “360 新搜索”产品界面

以上产品的推出，是建立在向通用大模型投喂搜索引擎索引库（包括实时排名、匹配度、地理位置、安全度等）数据进行二次训练基础之上的，由于索引库数据的排他性和稀缺性，传统大型搜索引擎厂商在该方面具有极宽的护城河，将会引领传统搜索引擎商业模式的重构。

✧ 面向小 B 端：SaaS 服务

随着通用大模型技术在各类细分场景的商业化尝试，预计未来大量企业客户都将有对 AI 能力的需求，但对中小企业（SME）而言，受限于经营规模小、基础设施薄弱、技术水平较低等因素，出于成本考量，往往不具备自行训练模型或进行本地化部署的条件。而近年来随着我国云计算基础设施的大规模推广，预计未来通过 SaaS 的方式获取轻量化模型将成为 SME 使用 AI 能力的重要方式。

360 于 2022 年 3 月份正式发布了“360 企业安全云”产品，定位于企业级数字化安全与管理 SaaS 套装，面向之前被忽视的 SME 安全需求的蓝海市场，为 SME 客户提供免费服务；同年 11 月，公司上线了以“SaaS 商店”为代表的 SME 企业服务产品，通过提供“360 苏打办公”、“360 亿方云”、“360 视觉云”、“360 幕印企业学堂”等自营产品及其他第三方办公产品，为 SME 客户提供一站式办公环境搭建服务。截至报告期末，360 企业安全云已获得 100 万+用户覆盖和 2000 万+终端接入，为后续以 SaaS 模式提供轻量化模型应用创造了广阔的用户基础。

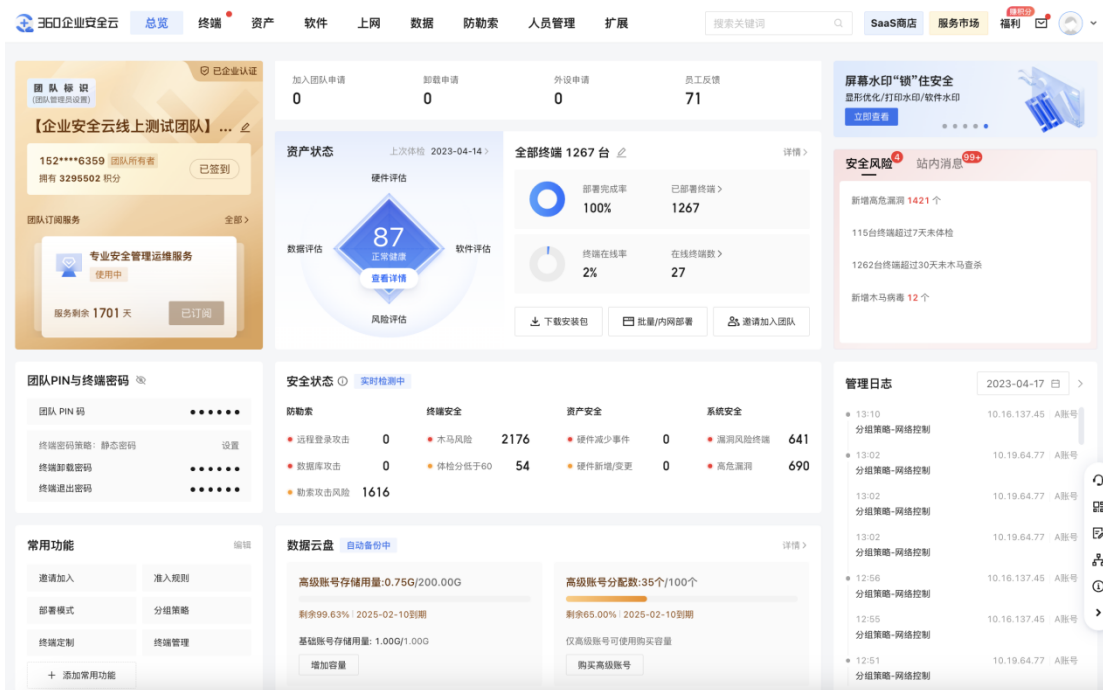


图 5 360 企业安全云界面

有别于传统的 API 调用收费、封装 License 收费、企业级解决方案收费等商业模式，公司通过搭建平台级 MaaS，亦可以对公司自研产品根据下游用户的定制化需求进行按时长或按次数收费，并通过促成接入的应用开发者与下游 SME 客户的交易的方式收取佣金，同时辅以其他广告/增值服务，具有广阔的护城河和平台效应优势。

✧ 面向大 B 端：私有化部署

虽然近年来我国云计算市场高速增长，但一些大中型企业出于商业竞争、数据隐私、供应商可信度及行业特殊性的考量，对数据上云存在一定的顾虑。公有云模式下，企业有大量的业务数据存储于 SaaS 服务商的服务器中，这些数据往往涉及商业机密，存在被服务商利用的风险；而通过私有云将软件直接进行本地化部署的方式，可以在一定程度上规避上述风险，大部分有经济实力的企业及涉及到国计民生的关键企业、政府部门都会采取这一方式。

在面向 G 端和大 B 端客户的私有化部署方面，公司具有强大的客户触达能力和整体解决方案实施能力。截至报告期末，公司在中央部委的覆盖率为 90%，在中央企业的覆盖率为 80%，大型金融机构的覆盖率为 95%，运营商的覆盖率为 100%，同时，公司在已落地和计划落地安全大脑项目的城市都已配建相应的城市业务经营主体，在为客户的安全大脑提供后续运营服务的同时，也将客户触手下沉到当地政府部门和企业。多年的客户积累、强大的销售团队及创新的业务模式，为公司面向大中型企业客户的人工智能业务开展提供了强有力的支撑。

三、报告期内公司从事的业务情况

见经营情况的讨论与分析

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

在近二十年的发展进程中，公司一直在做服务、做攻防，一直在积累数据，投入 200 亿，聚集 2000 多名安全专家，积累 2000PB 的安全大数据，建立了“云、端、数、智、人、运营体系、服务能力”七大核心优势，用互联网模式和数字化基因塑造了安全的新模式。

（1）端——终端

终端数据是大数据分析的核心，既可以感知风险，又能快速响应抵御攻击。实践证明发现 APT 攻击 90% 依靠终端数据，非 APT 攻击 80% 依靠终端数据。360 全球首创“免费安全”，360 安全卫士、360 安全浏览器、360 手机卫士全球累计覆盖 15 亿终端，覆盖 225 个国家和地区，通过终端公司具备实时感知全球全网安全事件的能力。

（2）云——云端

360 全球首创“云查杀”模式，把所有安全数据收集到云端做安全分析，是一家云原生的安全公司，实现了数据云端打通和协作。

（3）数——安全大数据

因为在云端做分析，360 在云端聚集了海量安全大数据，任何网络攻击都将落入视野，形成独有的终端安全大数据。360 公司创立于 2005 年，18 年来一直在规模化收集高危程序行为和访问恶意网址行为等全量安全数据，对于攻击线索的历史回溯关联无可替代。多年沉淀加上全网视野，公司拥有 310 亿样本数据、22 万亿安全日志、90 亿恶意域名信息，合计拥有的安全大数据量超过 2000PB，遥遥领先于国内同行业公司。在此基础上，公司具有瞬间调用超过百万颗 CPU 参与计算、

检索和关联多维度数据的能力，能够在千丝万缕的复杂数据中进行分析挖掘，快速发现高级威胁的蛛丝马迹。

（4）智——AI 能力及大数据分析能力

对于安全公司来说，云端安全数据规模大到一定程度，通用的 Hadoop、ES 等大数据框架是无法装下的，需要用到的是大数据的管理和分析能力。公司自主开发的 360 搜索是中国搜索引擎 Top 2，日均抓取超过 10 亿次，拥有强大的数据整合、分析和处理能力。公司利用互联网搜索技术，首创超大规模安全数据存储、处理和检索技术。不仅如此，公司认为对海量大数据的分析仅仅依靠搜索还不够，首创安全大数据 AI 智能分析技术，用于从海量样本的自动化分析、筛选和关联，从中发现攻击线索，实现了“AI+安全”的落地和应用。通过 AI 技术与安全能力结合，公司已累计发现 Tensorflow、Caffe、PyTorch 等主流机器学习框架的漏洞 200 多个，其中提交给谷歌 Tensorflow 的漏洞数 98 个，包括 24 个高危、严重漏洞，在全球各大厂商中排名第一，成果入选了中央网信办“人工智能企业典型应用案例”。

公司的人工智能技术不仅在安全业务上实现应用，也在为互联网业务持续赋能。公司人工智能研究院从 2019 年开始一直在包括通用大模型在内的人工智能技术上有持续性的投入，相关技术应用已有效提升公司内部生产效率，目前以“360 新搜索”为代表的新一代 AI 产品矩阵，包括但不限于 360 浏览器、数字助理、苏打办公、智能营销等，已经或将陆续面向企业客户开启小范围定向邀约测试，其中“360 新搜索”的测试体验得到客户的一致好评。丰富的产品矩阵带来多类型用户交互入口，基于业务需要沉淀的优质数据不但可以持续提升模型训练效果，同时还是公司进行人工智能技术多元化商业化落地的优势。

（5）人——安全专家

网络安全本质上是一系列攻防对抗，其背后专业人员能力水平的高低决定了攻击方或防守方在对抗中的所表现出来的优劣势，也最终决定了在“网络战争”中胜利天平的倾斜方向。截至报告期末，360 公司的安全专家数量达到 3,602 名，占全公司员工比例超过 55.58%；公司旗下设有 16 个研究团队、8 个研究机构、4 大国家工程实验室，能够应对不同场景下安全能力的研发和安全需求的响应。

庞大的安全专家团队为公司在安全领域获得了无数国内外大奖。从 2017 年到 2022 年，在全球瞩目的微软 MSRC 安全精英榜榜单上，360 公司连续五年在入选人数和综合排名方面位居全球第一。



图6 360 安全专家储备

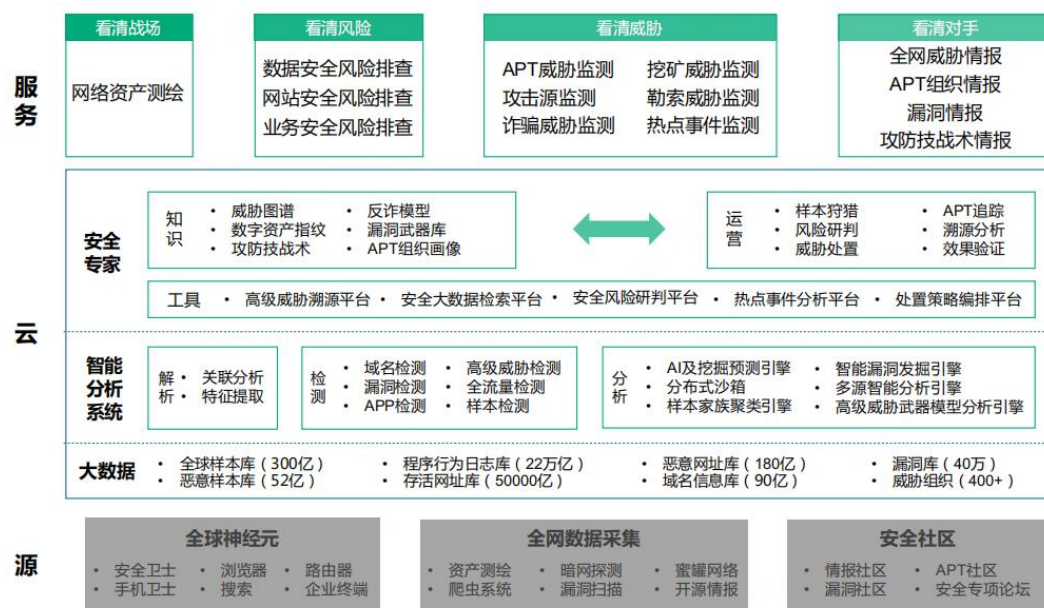
(6) 运营体系

围绕数据的采集、存储、处理、分析，以及安全事件的发现、追踪、攻防、溯源，公司内部不断整合优化人、技术、工具、数据和平台，逐步建立了一整套安全运营体系。区别于“硬件部署+运维”的传统安全运营服务，360 安全运营服务新体系更加侧重体系化、常态化、实战化，以安全运营全生命周期闭环效果为要求，打通本地服务能力和云端安全能力，构筑以持续、主动、闭环为特点的安全运营能力，实现安全运营服务有效、可评价。

(7) 服务能力

作为国内稀缺的兼具安全能力和互联网基因的公司，三六零具备管理、运营、分析海量多维安全大数据的强大实力和卓越能力，为安全专家快速并深度解析、溯源、追踪高级威胁奠定了良好基础。以产品为连接，以运营体系为依托，360 从开始就用互联网 SaaS 模式为用户提供安全服务，连续 18 年稳定服务全球 15 亿用户，形成了强大的互联网服务能力。

基于以上的能力积累，360 建立了全网数字安全大脑，实时采集全网安全大数据，实时对海量数据检测分析，建立全网安全态势平台，高级安全专家团队利用多种生产运营平台发现威胁、捕获攻击，通过 SaaS 化的数据服务、情报服务和专家服务帮助用户抵御攻击，打造了一套数字空间的预警机。360 全网数字安全大脑形成了业界最强的全网“看见”能力，基于这个能力，可以形成一套完整的“感知风险、看见威胁、抵御攻击”的闭环过程。



五、报告期内主要经营情况

截至报告期末, 公司总资产为人民币 386.16 亿元, 同比下降 8.14%, 其中归属于母公司所有者权益合计为人民币 317.33 亿元, 同比下降 9.35%。公司全年共实现营业收入人民币 95.21 亿元, 同比下降 12.54%, 其中互联网广告及服务收入为人民币 47.10 亿元, 同比下降 25.32%; 智能硬件业务收入为人民币 18.88 亿元, 同比下降 8.50%; 互联网增值服务收入为人民币 10.82 亿元, 同比下降 2.03%; 安全及其他业务收入为 17.91 亿元, 同比增长 29.72%。2022 年度, 公司营业总成本为人民币 95.77 亿元, 同比下降 0.51%。报告期内, 公司实现归属于上市公司股东的净利润人民币-22.04 亿元。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位: 千元 币种: 人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	9,520,834	10,885,832	(12.54)
营业成本	3,922,287	4,104,979	(4.45)
销售费用	2,115,007	2,233,371	(5.30)
管理费用	720,168	770,507	(6.53)
财务费用	(572,924)	(685,955)	不适用
研发费用	3,313,910	3,128,725	5.92
经营活动产生的现金流量净额	557,326	165,582	236.59
投资活动产生的现金流量净额	3,746,072	(318,445)	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	(1,240,415)	(2,669,335)	不适用

营业收入变动原因说明: 主要为互联网广告及服务业务收入减少所致; 报告期内, 受政策、行业结构调整等因素影响, 广告投放精准度要求提升、广告主投放需求放缓。

营业成本变动原因说明: 主要为随着互联网广告及服务业务收入的下降, 公司减少了流量采购分成款的支出。

销售费用变动原因说明: 主要为公司为降本增效, 市场推广费投入减少所致。

管理费用变动原因说明: 同比未发生重大变动。

财务费用变动原因说明: 主要为法定贷款市场报价利率 (LPR) 下降, 利息收入减少所致。

研发费用变动原因说明: 主要为公司为攻关核心硬科技 (包括安全领域、人工智能领域等), 研

发投入增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为：（1）公司加强对客户收款及供应商付款的管理，业务收支净额增加；（2）根据 2022 年财政部及国家税务总局发布的增值税留抵退税相关政策，公司申请及收到的符合要求的留抵退税额大幅增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为：（1）本期公司未大规模并购子公司、投资基金以及投资联营公司，对外投资支付的现金减少 38.99 亿；（2）受处置 Opera Limited 等投资项目的影 响，收回投资收到的现金增加 3.74 亿；（3）受法定贷款市场报价利率（LPR）下降影响，公司定期存款利息下降，本期取得投资收益下降 2.54 亿。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为：（1）公司为提高资金使用效率并满足短期流动性需要开具的法人账户透支业务，本期法人账户透支业务还款净流出较上期减少 19.70 亿元；（2）本期收到其他有限合伙人投资款 6 亿元；（3）本期回购股票较上期增加 4.26 亿元；（4）本期新增对外分红 7 亿元。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

详见下述具体说明。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
互联网广告及服务	4,709,695	1,528,090	67.55	(25.32)	(18.79)	减少 2.61 个百分点
智能硬件	1,887,598	1,464,358	22.42	(8.50)	(7.50)	减少 0.84 个百分点
互联网增值服务	1,081,514	132,899	87.71	(2.03)	(29.39)	增加 4.76 个百分点
- 游戏	998,444	132,216	86.76	(4.03)	(29.52)	增加 4.79 个百分点
- 其他	83,070	683	99.18	30.77	9.98	增加 0.16 个百分点
安全及其他	1,791,305	796,281	55.55	29.72	76.12	减少 11.71 个百分点
主营业务合计	9,470,112	3,921,628	58.59	(12.75)	(4.47)	减少 3.59 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
来源于中国境内的对外交易	9,313,469	3,774,018	59.48	(12.61)	(3.97)	减少 3.65 个百分点
来源于境外的对外交易	156,643	147,610	5.77	(20.16)	(15.67)	减少 5.02 个百分点
主营业务合计	9,470,112	3,921,628	58.59	(12.75)	(4.47)	减少 3.59 个百分点

						个百分点
--	--	--	--	--	--	------

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
详见本节第一部分“一、经营情况讨论与分析”。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：千元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
互联网广告及服务	流量采购分成款、带宽租赁费及折旧等	1,528,090	38.97	1,881,548	45.84	(18.79)	
智能硬件	产品销售成本	1,464,358	37.34	1,583,106	38.57	(7.50)	
互联网增值服务	——	132,899	3.39	188,203	4.58	(29.39)	
- 游戏	流量采购分成款、游戏版权费等	132,216	3.37	187,582	4.57	(29.52)	
- 其他		683	0.02	621	0.01	9.98	
安全及其他	软硬件设备采购、带宽租赁费及折旧等	796,281	20.30	452,122	11.01	76.12	

成本分析其他情况说明

- 1) 安全业务方面，随收入增加导致结转成本增加。
- 2) 互联网广告及服务业务方面，报告期内，受政策、行业结构调整等因素影响，广告投放精准度要求提升、广告主投放需求放缓，公司互联网商业化业务收入同比下降约 25.32%。对此，公司开展精细化运营，积极进行成本控制。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 209,808.95 万元，占年度销售总额 22.04%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 127,053.52 万元，占年度采购总额 25.23%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无。

3. 费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	情况说明
销售费用	2,115,007	2,233,371	(5.30)	同比未发生较大变动。
管理费用	720,168	770,507	(6.53)	同比未发生较大变动。
财务费用	(572,924)	(685,955)	不适用	同比未发生较大变动。
研发费用	3,313,910	3,128,725	5.92	同比未发生较大变动。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：千元

本期费用化研发投入	3,313,910
本期资本化研发投入	
研发投入合计	3,313,910
研发投入总额占营业收入比例 (%)	34.81
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	3,602
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	55.58
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	21
硕士研究生	790
本科	2,389
专科	360
高中及以下	42
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数

30 岁以下（不含 30 岁）	1,223
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	2,044
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	325
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	10
60 岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	557,326	165,582	236.59	主要为：（1）公司加强对客户收款及供应商付款的管理，业务收支净额增加；（2）根据 2022 年财政部及国家税务总局发布的增值税留抵退税相关政策，公司申请及收到的符合要求的留抵退税额大幅增加。
投资活动产生的现金流量净额	3,746,072	(318,445)	不适用	主要为：（1）本期公司未大规模并购子公司、投资基金以及投资联营公司，对外投资支付的现金减少 38.99 亿；（2）受处置 Opera Limited 等投资项目的影 响，收回投资收到的现金增加 3.74 亿；（3）受法定贷款市场报价利率（LPR）下降影响，公司定期存款利息下降，本期取得投资收益下降 2.54 亿。
筹资活动产生的现金流量净额	(1,240,415)	(2,669,335)	不适用	主要为：（1）公司为提高资金使用效率并满足短期流动性需要开具的法人账户透支业务，本期法人账户透支业务还款净流出较上期减少 19.70 亿元；（2）本期收到其他有限合伙人投资款 6 亿元；（3）本期回购股票较上期增加 4.26 亿元；（4）本期新增对外分红 7 亿元。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动金额	变动比例 (%)	变动原因
投资收益	(1,293,397)	153,238	(1,446,635)	(944.04)	本期减少主要为权益法项目合众汽车的亏损对公司的影响以及处置Opera Limited项目产生的投资损失所致。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：千元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	503,980	1.31	2,636,089	6.27	(80.88)	本期减少主要为赎回银行理财产品所致。
应收票据	11,415	0.03	56,160	0.13	(79.67)	本期减少主要为汇票结算所致。
预付款项	126,429	0.33	203,078	0.48	(37.74)	本期减少主要为安全业务预付款减少所致。
其他应收款	149,915	0.39	218,336	0.52	(31.34)	本期减少主要为坏账准备增加所致。
一年内到期的非流动资产			334,668	0.80	(100.00)	本期减少主要为一年内到期的债权投资到期赎回所致。
债权投资	30,886	0.08			100.00	本期增加为购买银行大额存单所致。
长期应收款			7,657	0.02	(100.00)	本期减少为租赁合同终止所致。
长期股权投资	3,427,820	8.88	6,759,029	16.08	(49.29)	本期减少主要为处置对外投资项目所致。
在建工程	4,932	0.01	10,528	0.03	(53.15)	本期减少主要为在建工程完工转固所致。
递延所得税资产	6,135	0.02	21,366	0.05	(71.29)	本期减少主要为递延所得税资产和负债期末互抵金额增加，导致递延所得税资产减少。
短期借款	700		4,500	0.01	(84.44)	本期减少为偿还银行短期借款所致。
应付票据	25,160	0.07	5,721	0.01	339.78	本期增加为银行承兑汇票增加所致。
应付职工薪酬	999,710	2.59	692,809	1.65	44.30	本期增加主要为职工薪酬增加所致。
其他应付款	693,447	1.80	1,824,435	4.34	(61.99)	本期减少主要为应付合众汽车项目投资款减少所致。
租赁负债	199,610	0.52	294,534	0.70	(32.23)	本期减少主要为支付租金所致。
递延收益	355,208	0.92	240,263	0.57	47.84	本期增加为收到政府补助款增加所致。
递延所得税负债	125,401	0.32	87,014	0.21	44.12	本期增加主要为应纳税暂时性差异增加，导致递延所得税负债增加。
其他非流动负债	599,142	1.55			100.00	本期增加为由于基金子公司收到的其他有限合伙人出资款所致。

其他说明
无。

2. 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 3,019,031（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为 7.82%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年 12 月 31 日	受限原因
货币资金	4,352,930	主要为因开通法人账户透支业务，而质押给银行的定期存款。
合计	4,352,930	

4. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

□适用 √不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

本集团长期股权投资期末余额为人民币 342,782 万元，占总资产 8.88%，与上年年末相比减少人民币 333,121 万元，变动幅度为-49.29%。本集团其他权益工具投资期末余额为人民币 194,600 万元，占总资产 5.04%，与上年年末相比增加人民币 8,266 万元，变动幅度 4.44%，本集团其他非流动金融资产期末余额为人民币 177,185 万元，占总资产 4.59%。报告期内，公司对外股权投资的具体情况详见“第十节 财务报告”之“七 合并财务报表项目注释”中关于长期股权投资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产的相关内容。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	1,659,208		1,309,543				71,155	1,815,829
私募基金	1,664,030	(121,984)			2,994	44,542	45,839	1,546,337
衍生工具	362,517	12,877				189,477		185,917
其他	2,915,366	(23,496)	(333,738)		2,568,107	4,700,080	3,531	681,384
合计	6,601,121	(132,603)	975,805		2,571,101	4,934,099	120,525	4,229,467

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	TME.N	腾讯音乐 TME	74,484	自有资金	1,095,986		1,549,868				1,447,148	其他权益工具投资
股票	688030	山石网科	592,048	自有资金	534,212		(241,550)			2,269	350,498	其他权益工具投资
股票	/	其他	3,550	自有资金	29,010		1,225				18,183	其他权益工具投资
合计	/	/	670,082	/	1,659,208		1,309,543			2,269	1,815,829	/

私募基金投资情况

适用 不适用

私募基金投资主要系公司投资的北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙），CHINA BROADBAND CAPITAL PARTNERS III, L.P.，Cendana Capital II, L.P. 等。

报告期内，参与投资的北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙）合作进展如下：1、该基金各合伙人于 2022 年 1 月 27 日履行了全部出资义务（参见公司于 2022 年 1 月 28 日发布的《关于参与投资设立创业投资基金的进展公告》公告编号：2022-009 号）；2、该基金于 2022 年 12 月 28 日延长存续期限 2 年，存续期由“2021 年 2 月 9 日至 2029 年 2 月 8 日”延长至“2021 年 2 月 9 日至 2031 年 2 月 8 日”；3、截至报告期末，该基金参与投资子基金合计 9 家。

衍生品投资情况

适用 不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

1、2022年6月24日，公司召开第六届董事会第九次会议，审议通过了《关于转让参股公司部分股权的议案》，公司全资子公司三六零（北京）私募基金管理有限公司将持有合众新能源汽车有限公司（以下简称“合众汽车”）79,994,371.67元注册资本（未实际出资），对应合众汽车3.5320%股权转让给嘉兴鑫竹股权投资合伙企业（有限合伙）、深圳精诚开阔企业管理中心（有限合伙），转让对价均为0元。其中向嘉兴鑫竹股权投资合伙企业（有限合伙）转让47,996,623.00元注册资本，对应合众汽车2.1192%的股权；向深圳精诚开阔企业管理中心（有限合伙）转让31,997,748.67元注册资本，对应合众汽车1.4128%的股权。转让完成后，公司仍持有合众汽车11.4266%股权。截至2022年12月31日，本集团持有合众汽车10.7161%股权。

2、公司于2022年9月23日召开第六届董事会第十一次会议、2022年10月10日召开2022年第一次临时股东大会审议通过了《关于拟出售参股公司股权暨关联交易的议案》，公司全资子公司Qifei International Development Co.Limited将其持有的参股公司Opera Limited（美股上市公司，股票代码：OPRA，以下简称“欧朋浏览器”）46,750,000股股票（截至2022年6月30日，约占欧朋浏览器总股份的20.30%）以5.50美元/ADS（1ADS=2股）的价格由欧朋浏览器进行回购，交易总价格为128,562,500美元。公司于2022年11月7日收到欧朋浏览器支付的本次股权转让的交易对价128,562,500美元。截至2022年12月31日，双方已完成股权交割手续，本次交易已完成。

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	序号	公司名称	公司类型	主营业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
主要子公司	1	三六零科技集团有限公司	有限责任公司（法人独资）	互联网广告及服务、技术开发及服务	2,000,000	25,655,073	13,192,115	1,129,885
	2	三六零智慧科技(天津)有限公司	有限责任公司（法人独资）	城市安全、技术开发及服务	200,000	903,142	331,788	(3,879)
	3	天津三六零安服科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	网络安全、技术开发及服务	100,000	6,158,997	793,235	(24,167)
	4	奇逸软件（北京）有限公司	有限责任公司（法人独资）	互联网增值服务	6,000	199,564	4,345	(47)
	5	三六零网络安全科技（珠海横琴）有限公司	有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）	城市安全、技术开发及服务	1,000,000	105,983	104,627	2,721
	6	苏州三六零智能安全科技有限公司	有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）	网络安全、技术开发及服务	50,000	41,698	35,717	(4,765)
	7	北京奇虎科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	500,000	6,333,204	4,101,044	(282,656)
	8	北京世界星辉科技有限责任公司	有限责任公司（法人独资）	互联网增值服务	10,000	1,950,034	1,169,313	305,318
	9	北京远图科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	投资管理	2,600	540,152	540,052	(46)
	10	北京鸿享技术服务有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	10,000	1,891,464	(367,842)	(181,830)
	11	北京鸿盈信息技术有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	10,000	1,249,893	(309,911)	(197,445)
	12	三六零数字安全科技集团有限公司	其他有限责任公司	网络安全、技术开发及服务	58,604	3,631,644	2,099,255	(727,771)
	13	深圳市奇虎智能科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	智能硬件研发及销售	100,000	731,663	173,712	(28,067)
	14	北京鑫富恒通科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	投资管理	500	492,519	492,435	(18,371)
	15	Qisi (HK) Technology Co. Limited		投资管理	50（千美元）	32,178	(175)	(30)
	16	True Thrive Limited		投资管理	10,000,000（千美元）	7,332,695	4,941,403	4,890
其他重要子公司	1	天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)	有限合伙企业	投资管理	100,000	1,989,128	(392,961)	(485,767)
	2	深圳市奇付通科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	100,000	673,299	71,249	(9,558)
	3	成都全景智能科技有限公司	有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）	智能硬件研发及销售	200,000	1,329,734	79,254	(66,294)
	4	北京三六零鸿心创业投资合伙企业（有限合伙）	有限合伙企业	投资管理	1,204,819	1,203,097	1,203,097	(1,723)
	5	Qifei International Development Co. Limited		投资管理	5（港币）	6,155,461	2,283,165	(758,045)
	6	Ample Choice Limited		投资管理	50（千美元）	397,741	(103,102)	(21,273)
	7	Power Linkage Holdings Ltd.		投资管理	50（千美元）	199,533	(136,175)	(44,513)

	序号	公司名称	公司类型	主营业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
主要 参 股 公 司	1	合众新能源汽车股份有限公司		新能源汽车	2,415,000	不适用	不适用	(6,918,569)

注：单个子公司利润或参股公司的投资收益对公司净利润影响达到10%以上的说明：

(1) 公司子公司：三六零科技集团有限公司 2022 年度营业收入 3,149,911 千元，净利润 1,129,885 千元；北京奇虎科技有限公司 2022 年度营业收入 782,238 千元，净利润 -282,656 千元；北京世界星辉科技有限责任公司 2022 年度营业收入 959,986 千元，净利润 305,318 千元；三六零数字安全科技集团有限公司 2022 年度营业收入 1,219,794 千元，净利润-727,771 千元；天津奇睿天成股权投资中心（有限合伙）2022 年度营业收入 0 千元，净利润-485,767 千元；Qifei International Development Co. Limited 2022 年度营业收入 1,130 千元，净利润-758,045 千元；

(2) 参股公司：合众汽车会计处理：该项投资作为一项混合工具，其主合同属于一项权益性投资，作为长期股权投资按权益法核算；对于嵌入的反稀释权、优先清算权等优先权利作为嵌入衍生工具与主合同分拆，按照金融工具准则核算，列示于其他非流动金融资产。2022 年度，其营业收入 13,329,304 千元，净利润-6,918,569 千元。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

见本节“报告期内公司所处行业情况”。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

2022年1月12日国务院发布《“十四五”数字经济发展规划》中，中央明确部署了八项重点任务，在数字经济安全体系方面，提出了三个方向的要求，一是增强网络安全防护能力、二是提升数据安全保障水平、三是切实有效防范各类风险，并系统阐述了网络安全对于数字经济的独特作用及重要性。近日，中共中央、国务院印发《数字中国建设整体布局规划》，数字经济上升为国家战略，标志着“数字中国”建设按下了加速键。

以此为契机，数字时代正式登上历史舞台，以产业互联网为主题，以政府和传统企业为主角，数字化的浪潮将会席卷我们生活、工作的所有场景，以人工智能为代表的数字化技术将迎来飞速发展，随之而来所面临的安全挑战也会全面升级。安全是发展的前提，技术是发展的核心，特别是在数字时代，建立保障数字经济发展、护航数字中国建设的智能化数字安全保障体系更是成为大时代背景下的重要任务。

360作为国内安全行业的老兵和排头兵，在全面分析行业发展趋势后，将自身定位为一家“服务国家数字化战略的以数字安全为核心的科技公司”。新的定位意味着新的使命担当，公司提出“上山下海助小微”的总体方针：“上山”指的是上科技高山。在人工智能技术方面，公司秉承“两翼齐飞”的人工智能大语言模型发展战略，致力于建立企业+重点科研机构的产研协同创新模式，引领大模型技术攻关。360作为大型科技企业，将充分利用在产品化、工程化、场景化、商业化和数据化方面的优势，结合研究机构在关键核心技术上的研究优势，组成优势互补的产业协同组合，努力成为大模型技术攻关和应用的引领龙头。同时，公司也将支持设立多个国家级人工智能大模型的长期开源项目，打造开源众包的开放创新生态；在数字安全技术方面，公司将持续响应国家号召，勇于揭榜挂帅，以世界领先的技术维护国家安全，创造杀手锏级的安全技术，攻克“看不见”国家级攻击的“卡脖子”问题，努力成为国家战略科技力量。“下海”指的是下数字化蓝海，公司将转变互联网思维为数字化思维，寻找产业转型升级契合点，将自身技术、人才、资金和数字化基因方面的积累赋能给传统企业。“助小微”指的是利用软件运营服务（SaaS）模式服务中小微企业。中小微企业在数字化转型的道路上面临着没钱、没人、没技术、没效果、没保障的五重困境。公司通过“拎包入住”式的SaaS化服务，帮助中小微企业数字化转型，通过联合数字化领军企业进一步深化SaaS服务模式，全力推进中小微企业数字化的“共同富裕”，为中小微企业的数字化转型和实体经济的发展贡献力量，真正做到数字化“一个都不能少”。

以“上山下海助小微”的总体方针为指导，公司将坚持“互联网+安全”的核心商业模式，以互联网业务为根基，持续提升公司在技术、人才、资金和数据方面的优势，加速通用大模型技术的研发，为传统行业的数字化转型不断赋能，持续对外输出 AI 和安全能力。同时，公司也将不忘初心，将以不断提升数字安全大脑能力为目标，通过持续的研发投入突破一系列卡脖子技术，用数字化思维重塑网络安全，通过对云安全、大数据安全、物联网安全、供应链安全、网络通信安全、新终端安全、应用安全等安全场景的全覆盖，构建新一代数字化安全能力体系。

长期而言，公司憧憬能够帮助国家搭建一套分布式的国家级网络安全大脑，建设国家网络空间的“反导防御系统”，以军民融合、平战结合为理念，通过安全情报群体共享、安全决策群体智能、安全防御多维协同，借助人工智能深度学习的核心技术，形成自动化的、可进化的安全能力体系，并在此体系基础上培育安全生态，为网络强国和数字中国贡献力量。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、安全业务

随着全球数字化蓬勃发展，云计算、人工智能、大数据、5G 等技术的应用范围不断扩大，在企业运用新技术提高自身效率的同时也面临着更多由新技术诱发的网络威胁，全球网络威胁形势愈发严峻，这也促使了企业不断加大其在网络安全上的投入。IDC 数据显示，2022 年全球网络安全总投资规模为 1,955.1 亿美元，并有望在 2026 年增至 2,979.1 亿美元，五年复合增长率(CAGR)约为 11.9%。其中，中国网络安全支出规模预计接近 288.6 亿美元，五年复合增长率将达到 18.8%，增速位列全球第一。

通过对国内网络安全市场和自身状况的深入剖析发现，360 公司在安全大数据、AI 技术、安全人才、高级威胁情报和漏洞挖掘研究方面积累的优势，使得公司在能力布局方面能够对标以 CrowdStrike 和 Paloalto 为代表的国际顶级安全公司。基于此，公司将极力提高以“数字安全大脑”为核心的云端安全 SaaS 化能力，通过安全能力的赋能，提高终端覆盖度，打通云端和终端的双向正循环。

2、互联网业务

随着互联网监管政策的逐渐明朗及宏观经济的持续向好，需求侧客户的预算也在逐步回归，而供给侧 PC 端流量占比已经处于历史极低水平，预测后续下滑趋势会有所减缓或停止，不排除随着移动端流量的回流而有反弹的可能。

结合行业格局，公司将在稳定商业化基本盘的基础上，努力扩展客户覆盖面，发展具有较强盈利能力和横向发展能力的行业头部客户；抓住以消费、旅游为代表的前期受影响行业的恢复带来的增长机会，确保业务规模能够保持稳健；同时加强技术创新和组织优化，促进存量流量的业务闭环，达到降本增效的目的。同时，公司也将加强对于通用大模型技术的投入，实现技术和场景上的突破，并与产业结合，不断进行商业化落地的探索。

3、智能硬件业务

随着 5G，人工智能等新技术的不断发展，叠加国家大力推进“中国智造”，智能硬件也将迎来新一轮的转型升级。细分来看，随着国民经济水平的提升以及消费结构的优化，居民消费偏向健康、智能、安全等方面，尤其重视家庭安全、车辆安全等生活场景。

结合行业趋势，公司将坚持以安全为根基，持续聚焦渠道、产品、投入、供应，优化研发人力能效，不断地探索以安全为核心的 IoT 未来应用场景，通过 360 家庭安全大脑的赋能，用科技的力量，为用户提供智能安心的生活解决方案，为客户带来安全、安心和安康的智能生活体验。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、技术进步风险

公司所在的互联网行业属于技术密集型行业，随着信息技术的高速发展，云计算、大数据、人工智能等领域的技术革新不断出现，导致互联网产品形态、商业模式快速推陈出新。公司业务涉及网络安全、互联网广告及服务、互联网增值服务、IoT 物联网等多个互联网相关领域，若公司不能紧跟信息技术发展进程、无法顺应互联网行业发展趋势，将可能对上述业务发展带来不利影响。

尤其是近年来全球互联网安全局势日益严峻，各类网络威胁、攻击甚至犯罪事件频发，并逐步呈现出工具专业化、目的复杂化、行为组织化、手段多样化等特点，有极强隐蔽性和对抗性的网络战正在发生。因此，三六零需不断创新和运用最新的互联网安全技术以应对行业的发展趋势和自身的业务发展需要，解决客户在安全领域面临的风险及问题，若公司无法及时跟进相关技术革新，将可能面临产品及服务不能满足用户需求等风险，在一定程度上影响公司的行业龙头地位。

基于此，公司将持续保持在技术和研发上的力度和投入，不断探索和研究行业最新的技术趋势和发展方向，紧跟行业变化和客户需求，保障我们在技术上的领先性，立志为客户提供更加优质、高效的服务。

2、运营管理及转型风险

公司所处的互联网行业为人才密集型行业，技术研发、商业化运营及公司管理等方面的核心人才对公司业务的发展起到至关重要的作用，公司拥有较为完善的人才培养体系，通过内部培养及外部引进逐步形成了较为稳定的核心人才团队。但由于行业整体的高端技术人才相对稀缺，公司核心人才也存在流失的可能。若出现核心人才大规模流失的情形，将对公司业务持续稳定健康的发展带来不利影响。

公司规模快速扩张对公司管理层的管理与协调能力，以及公司在资源整合、市场开拓、质量管理、内部控制等方面的能力提出更高要求。如果公司管理水平不能适应业务扩张的需要，管理制度、组织模式不能随业务扩张进行合理的调整和完善，将影响公司的应变能力和发展活力，进而削弱公司的市场竞争力。

政企安全业务领域的行业特点、商业模式、服务要求相对于过去公司针对个人用户开展的互联网相关服务业务有巨大差异。通常而言，互联网业务普遍具备轻资产、高现金流、应收账款周转率较高等特点，人员结构以研发为主，所提供的产品及服务具备普适性，传播及迭代周期较快。而服务政企客户需要配置较充足的渠道及销售服务人员，针对不同客户的产品及服务有较大差异，项目建设周期较长，资金占用率较高，回款速率有所下降，将在一定程度上影响公司财务指标。此外，公司在进入政企安全业务领域后，还可能面临新业务发展不如预期、业务拓展缓慢、经营理念及商业模式短时间内不适应的风险。

基于此，公司将持续优化内部管理机制，不断提升公司的运营管理效率。通过建立完善的风险管理机制、加强内部控制、优化组织架构等多重举措，全面加强内部的管理和控制，积极拓展市场和技术创新，以应对运营管理及转型风险，保证公司的长期发展。

3、行业竞争加剧风险

互联网行业作为新经济的代表行业，用户需求变化快，商业模式创新频繁，行业内竞争持续加剧，激烈的行业竞争可能会对公司未来收入产生负面影响，加重企业拓展业务的成本。若公司在未来经营过程中，无法顺应行业发展趋势，及时采取适当的应对措施，将可能导致公司业务商业化效率降低，失去现有市场竞争优势，进而影响经营业绩。

此外，在互联网行业竞争持续加剧的情况下，公司也可能面临核心技术遭竞争对手恶意偷窃、内部员工泄密等技术失密风险以及重要知识产权受到第三方侵权使用或被模仿等被侵害的情形，从而影响公司技术和品牌的核心竞争优势，并对公司经营带来不良影响。

面对行业竞争加剧的风险，公司将力争紧随行业趋势，积极拥抱变化，通过增强创新力、提高管理效率和加强人才培养、提升员工忠诚度等措施，实现公司的可持续发展。

4、品牌及资质风险

公司拥有的“360”品牌形象具有较高的知名度，在巩固公司市场地位、开拓新业务和商业模式等方面起着至关重要的作用。然而，如果公司对品牌维护不力，导致用户对公司产品的信任度和忠诚度下降，或由于“360”品牌被侵权使用并出现严重损害公司品牌形象的情形，则将会引发公司品牌风险，并将对公司经营造成直接或间接的不利影响。

作为综合性互联网企业，所需资质涉及业务包括互联网安全、互联网广告及服务、互联网增值服务等多个领域。公司已取得多项与生产经营所必需的批准、许可及完成相关备案登记手续。若未来因相关政策法规变化或公司自身原因等导致无法取得主管部门要求的最新经营资质，则可能面临限制甚至终止相应业务运营的风险，从而对公司业务产生不利影响。

针对在品牌及资质方面的潜在风险，公司对内将进一步优化和完善品牌管理制度，确保品牌形象的一致性和稳定性，同时定期开展资质风险评估，及时发现和解决可能存在的风险问题，以确保公司的品牌和资质管理工作得到有效落实，不影响公司的业务发展。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的要求，制定《公司章程》及内部控制规范制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部控制管理制度，不断提高公司治理水平，规范公司运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

□适用 √不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021 年年度股东大会	2022.05.19	www.sse.com.cn	2022.05.20	会议审议通过了《2021 年年度报告及其摘要》《2021 年度财务决算报告》《2021 年度利润分配方案》《2021 年度董事会工作报告》《关于 2021 年度董事薪酬的议案》《关于 2022 年度日常关联交易预计的议案》《关于 2022 年度为公司及子公司向银行申请综合授信额度提供担保的议案》《2021 年度监事会工作报告》《关于 2021 年度监事薪酬的议案》《关于变更募集资金投资项目的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》《关于修订〈监事会议事规则〉的议案》《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》《关于修订〈关联交易制度〉的议案》《关于修订〈募集资金管理办法〉的议案》《关于修订〈对外担保决策制度〉的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于续聘 2022 年度财务报告及内部控制审计机构的议案》《关于选举董事的议案》。
2022 年第一	2022.10.10	www.sse.com.cn	2022.10.11	会议审议通过了《关于变更注册

次临时股东大会				地址及修订《公司章程》的议案》 《关于拟出售参股公司股权暨关 联交易的议案》《关于选举监事 的议案》
---------	--	--	--	---

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
周鸿祎	董事长、总经理	男	52	2018-2-22	2024-5-11	821,281,583	821,281,583	0	---	876.64	否
张备	董事	男	53	2021-5-12	2024-5-11	0	0	0	---	518.95	否
焦娇	董事	女	41	2022-5-19	2024-5-11	0	0	0	---	514.71	否
赵路明	董事	男	42	2022-5-19	2024-5-11	1,574,070	1,574,070	0	---	394.31	否
	董事会秘书			2020-8-27							
叶健	董事(离任)	男	52	2021-5-12	2022-4-8	9,000	9,000	0	---	1,208.95	否
董健明	董事(离任)	男	64	2021-5-12	2022-4-8	0	0	0	---	25.14	否
MING HUANG (黄明)	独立董事	男	58	2018-2-22	2024-5-11	0	0	0	---	30	否
徐经长	独立董事	男	57	2020-4-4	2024-5-11	0	0	0	---	30	否
刘世安	独立董事	男	57	2021-5-12	2024-5-11	0	0	0	---	30	否
管智鹏	监事会主席	男	40	2022-10-10	2024-5-11	0	0	0	---	73.68	否
王晓强	监事	女	35	2022-9-23	2024-5-11	0	0	0	---	46.80	否
齐井泉	监事	男	38	2022-9-23	2024-5-11	0	0	0	---	18.17	否
邵晓燕	监事会主席(离任)	女	34	2021-5-12	2022-10-10	0	0	0	---	0	是
王潇	监事(离任)	女	34	2021-5-12	2022-9-23	0	0	0	---	28.06	否
孙颖	监事(离任)	女	32	2021-10-15	2022-9-23	0	0	0	---	24.88	否

张海龙	财务负责人	男	45	2023-1-30	2024-5-11	0	0	0	---	270.40	否
张矛	财务负责人 (离任)	男	54	2018-12-10	2022-10-31	0	0	0	---	134.38	否
合计	/	/	/	/	/	822,864,653	822,864,653	0	/	4,225.07	/

姓名	主要工作经历
周鸿祎	2006年8月起，在Qihoo 360任职董事长、首席执行官。现任三六零董事长、总经理。
张备	1991年8月至2006年11月，历任国务院办公厅机关团委书记、国务院总值班室副主任、秘书一局副巡视员；2006年11月至2016年6月，历任深圳市龙岗区区长、宝安区区长、深圳市政府党组成员兼前海管理局局长、坪山新区书记；2016年6月至2017年7月，任三六零科技股份有限公司高级副总裁；2017年7月至2020年10月，任海王集团股份有限公司执行总裁兼全药网科技有限公司董事长；2020年10月至今，任360集团执行总裁兼党委书记；现任三六零董事。
焦娇	2005年6月至2014年5月，任君合律师事务所律师、顾问；2014年6月至2019年4月，任京东集团副总裁、法务部负责人；2019年7月至2021年8月，任北京大米未来科技有限公司总法律顾问；2021年9月加入三六零，现任三六零董事、副总裁、法务部负责人。2022年12月至今，任Qifu Technology, Inc. (原名: 360 DigiTech, Inc.) 董事。
赵路明	2016年8月至2017年8月，任北京星河世界集团有限公司副总裁、天马轴承集团股份有限公司董事；2017年10月至2018年6月，任中国21世纪教育集团有限公司副总裁；2018年6月至2020年8月，任广东优世联合控股集团股份有限公司高级副总裁；2020年8月加入三六零，现任三六零董事、副总裁、董事会秘书。
叶健(离任)	1996年4月至2016年12月，历任惠普公司全球副总裁兼企业集团中国区总裁等职位；2016年12月至2021年1月，任曙光信息产业股份有限公司首席运营官；2021年1月至今任三六零安全科技股份有限公司首席运营官；自2021年5月12日起担任公司董事，已于2022年4月8日离任。
董健明(离任)	1977年12月至1994年9月，就职于邮电部北京508厂，任工程师；1994年10月至2004年6月，任北京安士达电信技术有限公司副总经理；2004年7月至2006年7月，任北京三际无限网络科技有限公司副总经理；2006年8月至2020年11月，任三六零行政部经理；2020年11月至今，任奇虎三六零软件(北京)有限公司执行董事、经理；自2021年5月12日起担任公司董事，已于2022年4月8日离任。
MING HUANG (黄明)	2005年7月至今，任美国康奈尔大学管理学院正教授(终身)；2010年7月至2019年6月，任中欧国际工商学院教授；现任三六零独立董事。
徐经长	博士，中国人民大学杰出学者特聘教授，博士生导师，北京市教学名师，财政部会计名家，证监会第四、五届并购重组审核委员会委员、召集人；现任财政部企业会计准则咨询委员会委员，中国会计学会会计基础理论专业委员会副主任委员，中国银行间交易商协会会计专业委员会副主任委员，深圳证券交易所会计咨询委员会委员，三六零安全科技股份有限公司、江苏恒顺醋业股份有限公司、紫光股份有限公司独立董事。
刘世安	1989年7月至1993年7月，在华东政法学院担任讲师；1993年7月至2005年10月，历任上海证券交易所副总监、总监、总经理

	助理；2005年10月至2007年5月，任中国证券投资者保护基金有限责任公司执行董事、党委委员；2007年5月至2015年9月，任上海证券交易所副总经理、党委委员；2015年9月至2018年6月，历任平安证券股份有限公司常务副总经理、总经理兼CEO、党委副书记；2018年6月至2020年2月任国海证券股份有限公司总裁；2020年2月至今任龙创控股有限公司董事长。现任吉林金塔投资股份有限公司董事、吉林宝鼎投资股份有限公司董事、王府井集团股份有限公司、东海证券股份有限公司独立董事。现任三六零独立董事。
管智鹏	2006年9月-2008年3月，任富士康精密组件（北京）有限公司采购职务；2008年3月-2011年9月，任北京京港地铁有限公司采购主管；2011年9月-2012年7月任百度在线网络技术（北京）有限公司采购主管；2012年7月至今，任北京鸿盈信息技术有限公司行政总监。现任公司监事会主席。
王晓强	2009年7月至2014年11月，任北京资擎斯劳动咨询事务所有限公司法律咨询顾问、高级法律咨询顾问；2014年11月至2018年9月，任Detection Technology中国区人力资源工厂经理；2019年11月至2022年5月，任北京奇元科技有限公司员工关系专家职务、三六零科技集团有限公司员工关系高级专家；2022年5月至今，任三六零科技集团有限公司人力资源运营资深专家。现任公司监事。
齐井泉	2009年5月至2013年11月，任北京金融街物业管理有限责任公司工程助理职务；2013年11月至今，任360集团行政主管职务。现任公司监事。
邵晓燕（离任）	2010年7月至2011年9月，任中瑞岳华会计师事务所（特殊普通合伙）审计助理；2011年9月至2013年11月，任玛泽咨询（上海）有限公司北京分公司高级审计助理；2013年11月至2015年10月，任汉能控股集团有限公司财务主管；2015年10月至2020年6月，任北京世界星辉科技有限责任公司会计、会计主管；2020年6月至今，任北京奇飞翔艺商务咨询有限公司会计主管。自2021年5月12日起担任公司监事会主席，已于2022年10月10日离任。
王潇（离任）	2010年至今，任三六零安全科技股份有限公司行政主管、高级行政主管、行政经理职务。自2021年5月12日起担任公司监事，已于2022年9月23日离任。
孙颖（离任）	2014年6月至2017年8月，任北京颖泰嘉和生物科技股份有限公司证券事务代表；2017年9月至2019年11月，任北京华清飞扬网络股份有限公司证券事务经理；2019年11月入职三六零公司，现任三六零（北京）私募基金管理有限公司投资管理部、综合管理部负责人。自2021年10月15日起担任公司监事，已于2022年9月23日离任。
张海龙	2004年12月到2014年4月，任德勤华永会计师事务所北京分所、美国圣何塞分所、审计员、审计经理、高级审计经理；2014年4月至2018年2月，任奇虎三六零财务部报表组负责人；2018年2月至2022年6月任三六零财务部报表组负责人、会计机构负责人；2022年10月至今任三六零财务部高级总经理；现任公司财务负责人。
张矛（离任）	1990年7月至1992年12月，任空军第一实验训练基地二站技术员、助理工程师；1992年12月至1999年7月，任空军装备技术部驻115厂军代表、工程师、少校；1999年7月至2000年11月，任四川宏信会计师事务所审计部审计师；2000年11月至2001年4月，任中瑞华恒信会计师事务所审计二部审计师；2001年4月至2002年9月，任中商集团欧洲商业开发投资管理中心财务经理；2002年9月至2005年5月，任信永中和会计师事务所审计二部高级审计经理；2005年5月至2008年12月，历任中国联合通信有限公司财务部业务经理、财务部会计处副经理（副处长）、财务部内控及会计检查处经理（处长）；2008年12月至2018年10月，

	历任中国联合网络通信集团有限公司财务部管理会计处经理（处长）、财务部副总经理、财务部总经理。自 2018 年 12 月 10 日起担任公司财务负责人，已于 2022 年 10 月 31 日离任。
--	---

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周鸿祎	天津奇信志成科技有限公司	执行董事	2015年12月	至今
邵晓燕	天津奇信志成科技有限公司	经理	2021年9月	至今
在股东单位任职情况的说明	周鸿祎先生现兼任控股股东奇信志成执行董事职务；邵晓燕女士现兼任控股股东奇信志成经理职务。			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周鸿祎	天津奇信志成科技有限公司	执行董事	2015年12月	
	天津奇信智控科技有限公司	执行董事	2016年7月	
	天津奇信健控科技有限公司	执行董事	2016年7月	
	天津奇信欧控科技有限公司	执行董事	2016年7月	
	天津奇信富控科技有限公司	执行董事	2016年7月	
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	董事长	2012年8月	
	北京奇创优胜科技有限公司	执行董事	2016年1月	2022年1月
	北京良医科技有限公司	执行董事	2015年9月	2022年1月
	珠海横琴奇信志成投资有限公司	执行董事	2019年3月	2022年4月
	深圳市大神电子商务有限公司	执行董事	2016年7月	
	上海复鸥企业管理有限公司	执行董事	2017年6月	2022年2月
	北京花房科技有限公司	董事长	2019年4月	
	Qi Xin Zhi Kong Technology Co., Ltd	董事	2016年7月	2022年3月
	Tech Time Development Limited	董事	2017年2月	2022年3月
	Philosophy Quantum Investment Co. Limited	董事	2015年6月	2022年4月
	360 International Development Co. Limited	董事	2011年9月	
	Coolpad E-Commerce Limited	董事	2016年4月	2022年1月
	Aerovane Company Limited	董事	2018年4月	
	Qifu Technology, Inc. (原名: 360 DigiTech, Inc.)	董事长	2018年9月	
	Ultrapower 360 PTE. Ltd	董事	2014年3月	
	Opera Limited	董事		2022年10月
	Kunhoo Software LLC	董事	2016年11月	2022年10月
	Kunhoo Software Limited	董事(注)		2022年10月
	Opera Software AS	董事	2017年1月	2022年10月
	Accessport 株式会社	董事	2008年3月	
	京楚投资有限责任公司	董事	2014年12月	
	中关村人才协会	副理事长	2012年	
	中国互联网协会	副理事长	2013年	
	中国九三学社	中央委员	2014年	
	西安交通大学	兼职教授	2012年	
中国人民大学法学院	研究生导师	2015年		

	中国人民公安大学	兼职教授	2015 年	
	中国网络社会组织联合会	副会长	2018 年 5 月	
	中国计算机学会安全专委会	副主任	2019 年 9 月	
	中国网络空间安全协会	副理事长	2019 年 12 月	
	传贝（深圳）科技有限公司	董事	2019 年 11 月	
	北京密境和风科技有限公司	董事长	2020 年 9 月	
	北京新红羿体育文化有限公司	董事长	2020 年 2 月	
	北京九天优创科技有限公司	执行董事	2021 年 1 月	
	北京花房鸿发科技有限公司	财务负责人	2022 年 11 月	
	Huafang Group Inc.	董事	2021 年 6 月	
	六花香港有限公司 (Liuhua HK Limited)	董事	2021 年 6 月	
张备	传贝（深圳）科技有限公司	董事长	2018 年 3 月	
	空服科技（深圳）有限公司	董事长	2020 年 1 月	
	深圳市田与地科技有限公司	执行董事, 总经理	2019 年 6 月	
	中投中财（苏州）互联网投资有限公司	董事	2015 年 8 月	
	共青城奇虎中财投资有限公司	董事	2017 年 7 月	
焦娇	Qifu Technology, Inc. (原名: 360 DigiTech, Inc.)	董事	2022 年 11 月	
MING HUANG (黄明)	WH Group Limited	独立非执行董事	2014 年 8 月	
	JD.com, Inc.	独立董事	2014 年 3 月	
徐经长	海南航空控股股份有限公司	独立董事	2016 年 11 月	2022 年 5 月
	中信信托有限责任公司	独立董事	2016 年 8 月	
	赣南苏区振兴发展产业投资基金管理有限公司	董事	2016 年 9 月	
	北京思能达节能电气股份有限公司	独立董事	2015 年 5 月	
	安信证券股份有限公司	董事	2020 年 5 月	
	紫光股份有限公司	独立董事	2021 年 5 月	
	江苏恒顺醋业股份有限公司	独立董事	2021 年 5 月	
	麒麟合盛网络技术股份有限公司	董事	2017 年 12 月	
刘世安	王府井集团股份有限公司	独立董事	2020 年 5 月	
	东海证券股份有限公司	独立董事	2021 年 2 月	
	龙创控股有限公司	董事长	2020 年 2 月	
	吉林金塔投资股份有限公司	董事	2020 年 12 月	
	吉林宝鼎投资股份有限公司	董事	2021 年 1 月	
	深圳市金朔投资有限公司	董事长, 总经理	2021 年 9 月	
董健明 (离任)	奇虎三六零软件(北京)有限公司	执行董事, 经理	2019 年 6 月	
	北京大觉投资顾问有限公司	执行董事, 经理	2019 年 6 月	
	天津聚信股权投资管理有限公司	经理	2016 年 2 月	
	广州周末网络科技有限公司	董事	2019 年 2 月	
	澳芝妙乳业(北京)有限公司	董事	2001 年 12 月	
	北京探寻者户外活动顾问有限公	执行董事, 经	2004 年 7 月	

	司	理		
	珠海横琴奇信志成投资有限公司	经理	2017年4月	
	珠海市奇翀信息技术有限公司	法定代表人, 执行董事	2018年8月	
	北京国风飞扬网络科技有限公司	执行董事, 总 经理	2001年11月	
	北京时之砂科技有限公司	董事	2020年8月	
邵晓燕 (离任)	天津奇信志成科技有限公司	经理	2021年9月	
	天津奇信健控科技有限公司	经理	2016年6月	
	天津奇信智控科技有限公司	经理	2016年5月	
	天津奇信富控科技有限公司	经理	2016年5月	
	北京奇创优胜科技有限公司	执行董事、经 理	2021年7月	
	北京迷趣科技有限公司	执行董事、经 理	2021年12月	
	小马开疆(北京)科技有限公司	执行董事、经 理	2021年12月	
	奇酷互联网络科技(深圳)有限公司	董事	2021年12月	
在其他单位任职情况的说明	无			

注：根据 Kunhoo Software LLC 公司章程，周鸿祎先生的任职职位为 Manager，作为管理委员会（Board of Managers）3 名成员之一，实际行使董事职责，非履行高级管理人员职责。已于 2022 年 10 月辞任。

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事及高级管理人员的薪酬由公司董事会提名与薪酬委员会拟定，董事会或股东大会审议通过后实施；监事的薪酬由公司监事会提出、股东大会审议通过后实施。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事及高级管理人员的薪酬方案参照公司同行业或相当规模的公司并结合公司经营绩效确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，公司总计向董事、监事和高级管理人员支付的税前报酬金额合计为人民币 4,225.07 万元。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内，董事、监事和高级管理人员实际获得的税前报酬金额合计为人民币 4,225.07 万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
焦娇	董事	选举	股东大会选举
赵路明	董事	选举	股东大会选举
管智鹏	监事	选举	股东大会选举
王晓强	监事	选举	职工代表大会选举
齐井泉	监事	选举	职工代表大会选举
张海龙	财务负责人	聘任	董事会聘任
叶健	原董事	离任	个人原因辞职

董健明	原董事	离任	个人原因辞职
邵晓燕	原监事	离任	个人原因辞职
王潇	原监事	离任	个人原因辞职
孙颖	原监事	离任	个人原因辞职
张矛	原财务负责人	离任	个人原因辞职

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第六届董事会第八次会议	2022. 4. 20	会议审议通过了《2021 年年度报告及其摘要》《2021 年度财务决算报告》《2021 年度利润分配方案》《2021 年度董事会工作报告》《2021 年度总经理工作报告》《2021 年度内部控制评价报告》《2021 年度社会责任报告》《关于 2021 年度董事和高级管理人员薪酬的议案》《关于 2022 年度日常关联交易预计的议案》《关于 2022 年度公司及子公司以闲置自有资金进行委托理财的议案》《关于 2022 年度公司及子公司之间担保额度预计的议案》《2021 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于变更募集资金投资项目的议案》《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于修订公司部分治理制度的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于续聘 2022 年度财务报告及内部控制审计机构的议案》《关于提名第六届董事会非独立董事候选人的议案》《关于聘任证券事务代表的议案》《2022 年第一季度报告》《关于提请召开 2021 年年度股东大会的议案》。
第六届董事会第九次会议	2022. 6. 24	会议审议通过了《关于转让参股公司部分股权的议案》《关于放弃参股公司股东特殊权利的议案》。
第六届董事会第十次会议	2022. 8. 24	会议审议通过了《2022 年半年度报告及摘要》《2022 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。
第六届董事会第十一次会议	2022. 9. 23	会议审议通过了《关于变更注册地址及修订〈公司章程〉的议案》《关于出售参股公司股权暨关联交易的议案》《关于召开 2022 年第一次临时股东大会的议案》。
第六届董事会第十二次会议	2022. 10. 26	会议审议通过了《2022 年第三季度报告》。
第六届董事会第十三次会议	2022. 12. 22	会议审议通过了《关于部分募投项目调整实施地点及投资结构的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于拟出售金融资产的议案》《关于修订公司部分治理制度的议案》《关于提请召开 2023 年第一次临时股东大会的议案》。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
周鸿祎	否	6	6	5	0	0	否	1
张备	否	6	6	5	0	0	否	2
焦娇	否	5	5	5	0	0	否	1
赵路明	否	5	5	5	0	0	否	1
MING HUANG (黄明)	是	6	6	6	0	0	否	2
徐经长	是	6	6	6	0	0	否	2
刘世安	是	6	6	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	徐经长、MING HUANG (黄明)、刘世安
提名与薪酬委员会	MING HUANG (黄明)、刘世安、焦娇
战略委员会	周鸿祎、张备、赵路明

(2). 报告期内审计委员会召开 7 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022. 3. 25	审议《2021 年年度审计报告初稿》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	
2022. 4. 15	审议《2021 年年度报告及其摘要》	董事会审计委员会严格按照	

	《2021 年度财务决算报告》《2021 年度利润分配方案》《2021 年度内部控制评价报告》《关于 2022 年度日常关联交易预计的议案》《关于 2022 年度公司及子公司以闲置自有资金进行委托理财的议案》《关于 2022 年度公司及子公司之间担保额度预计的议案》《2021 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于变更募集资金投资项目的议案》《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于续聘 2022 年度财务报告及内部控制审计机构的议案》《2022 年第一季度报告》	《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过所有议案	
2022. 8. 19	审议《2022 年半年度报告及摘要》 《2022 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过所有议案	
2022. 9. 21	审议《关于拟出售参股公司股权暨关联交易的议案》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	
2022. 10. 24	审议《2022 年第三季度报告》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	
2022. 12. 15	审议《2022 年度财务报告审计工作计划》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	
2022. 12. 19	审议《关于部分募投项目调整实施地点及投资结构的议案》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	

(3). 报告期内提名与薪酬委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022. 4. 15	审议《关于 2021 年度董事和高级管理人员薪酬的议案》 《关于提名第六届董事会非独立董事候选人的议案》	董事会提名与薪酬委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过所有议案	

(4). 报告期内战略委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022. 9. 21	审议《关于拟出售参股公司股权暨关联交易的议案》	董事会战略委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	
2022. 12. 19	审议《关于拟出售金融资产的议案》	董事会战略委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，对提交的相关议案进行审议，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案	

(5). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	0
主要子公司在职员工的数量	6,481
在职员工的数量合计	6,481
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理人员	594
销售人员	2,285
研发人员	3,602
合计	6,481
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1,239
本科	4,271
大专	824
其他	147
合计	6,481

(二) 薪酬政策

适用 不适用

为吸引、保留高素质人才，公司采取对外追求竞争力、对内兼顾公平性的薪酬激励原则，采取科学定薪、动态激励的薪酬管理方式。通过科学的职位评价体系，合理确定每一职位的价值等级并确定整个职位体系的薪酬架构及薪酬水平范围，在每一职位等级的薪酬水平范围内，根据业绩、贡献、能力、素质等要素确定员工的薪酬水平，每年度进行外部薪酬水平对标与内部薪酬水平回顾。

在日常管理中，结合公司业绩、员工个人绩效评估结果、员工个人能力成长等因素，通过年度薪酬调整、绩效奖金、短期激励等激励手段来激励员工保持优秀的业绩表现，与公司共同成长，助力公司达成经营目标。

(三) 培训计划

适用 不适用

三六零非常重视人才的发展与培养，公司围绕战略发展的需要，结合人力资源战略和人才发展规划，制定了多元的培训项目。360 学习发展与文化部将通过外请、内训、专业分享及体验式学习等多种形式，全方位、多层次地构建完善的领导者培养体系、系统化的专业技术人才培养体系、综合通用能力提升体系，鼓励员工持续发展、提高岗位胜任能力，以完备的人才梯队满足公司发展的人才需求。

2023 年，360 学习发展与文化部将继续上接战略、下接绩效，持续优化培训体系，为员工搭建学习发展的快速通道。除了持续开展面向中高管的“银河系”、“北极星”项目和面向基层管理干部的“启明星”项目，还会强化“飞扬训练营”，加大对优秀校招青年人才的培养力度，为公司源源不断输出全能型人才及后备人才。为了有效支撑业务，“绩效改进”、“战略解码”、“团队融合”等定制工作坊也将持续设计和推出，帮助业务部门解决实际问题。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、现金分红政策

公司应保持利润分配政策的连续性与稳定性，在满足现金分红条件情况下，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的合并报表中归属于母公司股东的净利润的百分之十（10%）；最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均归属于母公司股东的净利润的百分之三十（30%）。

2、2021 年度利润分配执行情况

公司于 2022 年 5 月 19 日召开 2021 年年度股东大会，审议通过了《2021 年度利润分配方案》，并于 2022 年 6 月 15 日以 6,999,557,879 股（总股本 7,145,363,197 股计算，扣除回购专户上已回购股份 145,805,318 股）为基数，每 10 股派发现金红利人民币 1 元（含税）。

3、2022 年度利润分配方案

经公司第六届董事会第十五次会议审议，公司 2022 年度利润分配方案拟定如下：公司本年度拟不进行现金分红，不送转，剩余未分配利润结转下一年度。上述利润分配方案已由公司独立董事发表同意的独立意见，尚需提交股东大会审议通过。

2022 年度，公司累计以集中竞价方式回购股份合计 102,737,176 股，支付资金总额 962,216,923.27 元（不含印花税、交易佣金等交易费用），该部分金额视同现金分红。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员薪酬按照《公司章程》及相关规定制定并执行，公司根据目标完成情况对高级管理人员进行业绩考核，公司将在未来不断的实践过程中，不断完善符合公司情况的高级管理人员的绩效考核、激励与约束机制。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司编制并披露了《2022 年度内部控制评价报告》，详见与本报告同期登载于上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 的相关公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》的有关规定，对子公司实施管理控制。公司对子公司建立了完整的内部控制体系，从制度建设、流程追踪、经营管理等方面对子公司进行管理，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。报告期内，公司对子公司的管理控制进行了有效执行。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2022 年 12 月 31 日的内部控制的有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》，详见与本公告同期登载于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）的相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	不适用

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

公司所处行业为互联网行业，公司及子公司不属于环保部门公布的重点排污单位，公司及下属各子公司在经营中严格遵守国家各项环保政策，报告期内未出现因违法违规而受到处罚的情况。

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	不适用
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	不适用

具体说明

适用 不适用

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

报告期内，公司积极履行社会责任的具体情况详见与本报告同时登载于上交所网站的《三六零安全科技股份有限公司 2022 年度环境、社会及管治（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
-----------	-------	------

总投入（万元）	815.04	
其中：资金（万元）	402.53	
物资折款（万元）	412.51	
惠及人数（人）	不适用	

具体说明

适用 不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	其他	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司	<p>一、人员独立</p> <p>1、保证上市公司的人员独立性，其人事关系、劳动关系独立于本人/本公司及本人/本公司控制的除上市公司及其控制的公司和企业（以下简称“附属企业”）以外的其他公司、企业或其他经济组织（以下简称“关联企业”）。</p> <p>2、保证上市公司及三六零科技的高级管理人员不在本人/本公司及关联企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在本人/本公司及关联企业领薪。</p> <p>3、保证上市公司及三六零科技的财务人员不在本人/本公司及关联企业中兼职。</p> <p>4、保证按照法律法规或者上市公司章程及其他规章制度的规定推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选，不会超越股东大会及/或董事会干预上市公司的人事任免。</p> <p>二、资产完整</p> <p>1、保证上市公司及三六零科技拥有的与经营有关的业务体系和相关资产独立完整。</p> <p>2、保证本人/本公司及关联企业不占用上市公司及三六零科技的资金、资产及其他资源，并且不要求上市公司及附属企业提供任何形式的担保。</p>	2017年11月20日	否	是	不适用	不适用

		<p>3、除通过依法行使股东权利之外，本人/本公司保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司关于资产完整的重大决策进行干预。</p> <p>三、财务独立</p> <p>1、保证上市公司能继续保持其独立的财务会计部门、财务核算体系和财务管理制度。</p> <p>2、保证上市公司能继续保持其独立的银行账户，本人/本公司及关联企业不与上市公司共用银行账户。</p> <p>3、保证上市公司能依法独立纳税。</p> <p>4、保证上市公司能够独立作出财务决策，不干预上市公司的资金使用。</p> <p>四、业务独立</p> <p>1、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>2、除通过依法行使股东权利之外，本人/本公司保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司的业务经营活动进行干预。</p> <p>3、保证本人/本公司及关联企业避免从事与上市公司及附属企业具有实质性竞争的业务。</p> <p>4、保证本人/本公司及关联企业减少与上市公司及附属企业的关联交易，在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。</p> <p>五、机构独立</p> <p>1、保证上市公司的法人治理结构、内部经营管理组织机构健全，独立行使经营管理职权。</p> <p>2、保证本人/本公司及关联企业与上市公司及附属企业不存在机构混同的情形，并且在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。</p> <p>3、保证上市公司独立自主地运作，不会超越股东大会及/或董事会干预上市公司的经营管理。</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--

解决关联交易	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司、天津众信股权投资合伙企业（有限合伙）、持有三六零科技5%以上的股东	<p>1、本公司/企业/本人及关联企业将尽量减少与上市公司及其控制的公司和企业（以下简称“附属企业”）之间发生关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司/企业/本人或关联企业将与上市公司及附属企业依法签订规范的关联交易协议，关联交易的价格应当按照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格协商确定，保证关联交易价格具有公允性。</p> <p>2、本公司/企业/本人应按照有关法律、法规和其他规范性文件及上市公司章程、关联交易决策制度的规定，履行关联交易决策程序，及时进行信息披露，保证不通过关联交易损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>3、本公司/企业/本人保证不要求或不接受上市公司及附属企业在任何一项市场公平交易中给予本公司/企业/本人或关联企业优于给予第三方的条件。</p> <p>4、本公司/企业/本人保证将按照上市公司章程行使相应权利，承担相应义务，不利用控股股东/股东/实际控制人身份谋取不正当利益，亦不利用控股股东/股东/实际控制人身份促使上市公司股东大会或董事会作出侵犯中小股东合法权益的决议。</p> <p>5、本公司/企业/本人保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，亦不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用上市公司的资金，保证不损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>6、如违反上述承诺，本公司/企业/本人愿意承担相应的法律责任，赔偿由此给上市公司或上市公司其他股东造成的所有实际损失。</p>	2017年11月20日	否	是	不适用	不适用
解决同业竞争	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司	<p>1、本人/本公司及关联企业目前在中国境内或境外均未从事与上市公司及附属企业开展的业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。</p> <p>2、本人/本公司及关联企业将不会在中国境内或境外，单独或与他人，以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合营、合作、合伙、承包或租赁经营、购买上市公司股票或参股）直接或</p>	2017年11月20日	否	是	不适用	不适用

		<p>间接从事或参与任何与上市公司及附属企业开展的业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>3、如因任何原因出现导致本人/本公司及关联企业取得与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似的业务机会，本人/本公司将立即通知上市公司，以使上市公司及附属企业拥有取得该业务机会的优先选择权；如上市公司或附属企业选择承办该业务，则本人/本公司及关联企业不会从事该业务，本人/本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。</p> <p>4、如因任何原因出现导致本人/本公司及关联企业取得对于从事与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似业务的企业的收购机会，本人/本公司将立即通知上市公司，以使上市公司及附属企业拥有对于该等企业的收购机会，如上市公司或附属企业选择收购该企业，则本人/本公司及关联企业放弃该收购机会，本人/本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。</p> <p>5、如果上市公司及附属企业放弃上述第 3、4 点中的业务机会或收购机会，且本人/本公司及关联企业后续从事因该等机会产生的竞争性业务，则上市公司及附属企业有权随时一次性或分多次向本人/本公司及关联企业收购上述竞争性业务中的任何股权、资产及其他权益，或由上市公司及附属企业根据国家法律法规允许的方式选择委托经营、租赁或承包经营本人/本公司及关联企业在上述竞争性业务中的资产或业务。</p> <p>6、在本人/本公司及关联企业拟转让、出售、出租、许可使用或以其他方式转让与上市公司及附属企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的资产和业务时，本人/本公司及关联企业将向上市公司及附属企业提供优先购买权。</p> <p>7、本人/本公司不会利用作为实际控制人/上市公司控股股东的地位，损害上市公司及上市公司其他股东的利益。</p>					
--	--	---	--	--	--	--	--

			8、如果本人/本公司违反上述承诺，则所得收入全部归上市公司所有；造成上市公司经济损失的，本人/本公司将承担相应的赔偿责任。					
与再融资相关的承诺	其他	控股股东天津奇信志成科技有限公司及实际控制人周鸿祎	本人/本企业将继续保证公司的独立性，不越权干预公司的经营管理活动，不侵占公司的利益。如违反上述承诺对公司造成损失的，本人/本企业将依法承担相应责任。	2018年5月14日	否	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、高级管理人员	1、本人承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益； 2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 3、本人承诺对职务消费行为进行约束； 4、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； 5、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）； 6、如果公司拟实施股权激励，本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）； 7、本人承诺严格履行本人所作出的上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。如果本人违反所作出的承诺或拒不履行承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定履行解释、道歉等	2018年5月14日	否	是	不适用	不适用

			相应义务，并同意中国证券监督管理委员会和证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。若给公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应责任。 8、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。					
	其他	公司全体董事	公司全体董事承诺本次非公开发行股票相关申请文件中不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带法律责任。	2018年5月14日	否	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	三六零	三六零自愿以公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任，对于天津金城银行全部财产不足偿付的存款人存款部分，在国家颁布金融机构破产法规之前，在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的50万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外，公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。公司的资产不足以承担前述责任的，就公司前述承担限额内未能承担的差额部分，由届时公司的实际控制人按照其本人在公司的持股比例承担。	2020年6月22日	否	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

参见本报告第十节财务报告“五、44. 重要会计政策和会计估计的变更”。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	680
境内会计师事务所审计年限	5 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	李思嘉、杨洁
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3 年、4 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	150

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

公司第六届董事会第八次会议和 2021 年年度股东大会审议通过了《关于续聘 2022 年度财务报告和内部控制审计机构的议案》，公司继续聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2022 年度财务报告及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
City Channel	Qifei International		仲裁	2017 年 12 月, City Channel Limited 作为申请人, 以 Qifei International 作为被申请人, 向香港国际仲裁中心申请仲裁, 认为被申请	2,230,971.01		2019 年 5 月, City Channel 与 Qifei International	截至报告期末, 鉴于起诉方尚	

			人不履行和/或拒绝履行其与申请人签订的《合资协议》项下的义务，给申请人造成损失，请求：(1) 被申请人立即向申请人支付“Firefall”火瀑项目利润损失 2,230,971,014.50 元或仲裁庭认为适当的金额；(2) 其他由于被申请人不履行合资项下义务的所应支付的损害赔偿；(3) 所有合资项下应付金额的利息(包括适当的复利)；(4) 仲裁费，包括但不限于申请人与该仲裁相关的全部专家费或其他费用(包括律师费)和支出；以及(5)任何其他仲裁庭认为适当的救济或赔偿。			已达成和解，双方同意终止仲裁程序并放弃各自的全部仲裁请求。	未提出仲裁申请，该案尚未审结。
--	--	--	---	--	--	-------------------------------	-----------------

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易**(一)与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于 2022 年 4 月 22 日披露了《关于 2022 年度日常关联交易预计的公告》(公告编号：2022-021 号)。报告期内，日常关联交易的具体发生情况如下：

关联交易类别	关联人	2022 年度实际发生金额 (单位：万元)
向关联人购买原材料及购买劳务	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司 (除上市公司外)	2,226
	周鸿祎及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公司 (除控股股东及其控制的公司和上市公司外)	1
	公司董(非独立)监高控制、任董事或高级管理人员的	99

	公司（除上市公司外）	
向关联人 销售产 品、商品 及提供劳 务	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司 （除上市公司外）	5,958
	周鸿祎及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公 司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	22,740
	公司董（非独立）监高控制、任董事或高级管理人员的 公司（除上市公司外）	239
承租	实际控制人及其家庭成员、控股股东天津奇信志成科技 有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	11,058

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于 2022 年 9 月 24 日披露了《关于拟出售参股公司股权暨关联交易的公告》（公告编号：2022-050 号），公司全资子公司 Qifei International Development Co.Limited（以下简称“Qifei”）拟将其持有的参股公司 Opera Limited（美股上市公司，股票代码：OPRA，以下简称“欧朋浏览器”）46,750,000 股股票（截至 2022 年 6 月 30 日，约占欧朋浏览器总股份的 20.30%）以 5.50 美元/ADS（1ADS=2 股）的价格由欧朋浏览器进行回购，交易总价格为 128,562,500 美元（按照 2022 年 9 月 23 日中国人民银行汇率折算，约合 898,909,000 元人民币）（以下简称“本次交易”）。该事项构成关联交易，本次交易完成后，公司将不再持有欧朋浏览器股权。

上述交易分别于 2022 年 9 月 23 日经公司第六届董事会第十一次会议、于 2022 年 10 月 10 日经公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过。公司于 2022 年 11 月 9 日披露了《关于出售参股公司股权暨关联交易的进展公告》（公告编号：2022-058 号），Qifei 于 2022 年 11 月 7 日收到欧朋浏览器支付的本次股权转让的交易对价 128,562,500 美元，双方完成股权交割手续，本次交易已完成。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
三六零	公司本部	天津金城银行	90,000	2020年6月22日	2020年6月22日	长期有效	一般担保	不适用	否	否	不适用	不适用	否	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										90,000				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										0				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										0				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										90,000				
担保总额占公司净资产的比例（%）										2.84				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										90,000				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										90,000				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明								公司承诺将以自身对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限，按照所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。						
担保情况说明								上述担保情况属于公司按照中国银行保险监督管理委员会相关要求，在投资入股天津金城银行时，承诺按照实缴注册资本金额一倍为限，承担其经营失败剩余风险的相关担保。						

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**√适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金/募集资金	2,548,270	501,925	

其他情况 适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(35天)A款理财计划(聚益生金: 99035)	5,000	2021/12/24	2022/1/27	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			15	5,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(35天)A款理财计划(聚益生金: 99035)	5,000	2022/2/16	2022/3/23	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			15	5,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(35天)A款理财计划(聚益生金: 99035)	5,000	2022/3/31	2022/5/5	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			15	5,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(35天)A款理财计划(聚益生金: 99035)	4,000	2022/5/19	2022/6/23	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			15	4,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行日日鑫理财计划(80008)	830,000	2021/6/11	2022/11/7	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			9,553	830,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行日日鑫理财计划(80008)	280,000	2022/1/4	2022/9/28	自有资金	银行理财产品	浮动收益型				280,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行点金公司理财之步步生金 8699 号理财计划	221,930	2021/8/5	2022/9/19	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			3,196	221,930	是		
招商银行股份有限公司	招商银行日日鑫理财计划(80008)	510,300	2022/3/25	2022/6/13	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			891	510,300	是		
招商银行股份有限公司	招商银行点金公司理财之步步生金 8699 号理财计划	1,000,000	2021/7/8	2022/1/5	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			650	1,000,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行朝招金(多元稳健型)理财计划(7007)	574,605	2021/7/30		自有资金	银行理财产品	浮动收益型			5,633	573,650	是		
招商银行股份有限公司	招商银行朝招金(多元稳健型)理财计划(7007)	985,970	2022/1/5		自有资金	银行理财产品	浮动收益型				985,000	是		

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
招商银行股份有限公司	招商银行日日鑫理财计划(80008)	128,000	2022/3/24	2022/3/29	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			28	128,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行点金公司理财之步步生金 8699 号理财计划	30,000	2022/3/4	2022/8/12	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			285	30,000	是		
招商银行股份有限公司	宁银理财宁欣固定收益类 1 个月定期开放式理财 20 号	100,000	2022/2/24	2022/3/24	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			206	100,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行点金系列看涨两层区间 58 天结构性存款(产品代码: NBJ03087)	250,000	2022/11/7		募集资金	银行结构性存款	浮动收益型					是		
招商银行股份有限公司	招商银行点金系列看跌两层区间 57 天结构性存款(产品代码: NBJ03088)	250,000	2022/11/8		募集资金	银行结构性存款	浮动收益型					是		
合计		5,179,805								20,502	4,677,880			

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	199,197
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	328,800
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况

股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
天津奇信志成 科技有限公司	0	3,296,744,163	46.14	0	质押	3,289,598,800	境内 非国 有法 人
					冻结	41,355,861	
周鸿祎	0	821,281,583	11.49	0	无	0	境内 自然 人
香港中央结算 有限公司	44,220,337	140,817,565	1.97	0	无	0	其他
北京中关村资 本基金管理有 限公司-北京 中发助力壹号 投资基金(有 限合伙)	0	77,339,520	1.08	0	无	0	其他
金砖丝路(银 川)股权投资 合伙企业(有 限合伙)	-7,167,000	62,159,916	0.87	0	质押	55,461,534	其他
天津信心奇缘 股权投资合伙 企业(有限合 伙)	-32,164,222	55,810,730	0.78	0	质押	1	其他
					冻结	26,490,912	
珠海科技创业 投资有限公司	0	54,137,664	0.76	0	无	0	国有 法人
北京红杉懿远 股权投资中心 (有限合伙)	-21,231,768	53,138,635	0.74	0	质押	9,721,260	其他
成都高新新经 济创业投资有 限公司	0	52,590,873	0.74	0	无	0	国有 法人
阳光人寿保险 股份有限公司 -自有资金	0	44,506,202	0.62	0	无	0	境内 非国 有法 人

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件流通股的 数量	股份种类及数量	
		种类	数量
天津奇信志成科技有限公司	3,296,744,163	人民币普通股	3,296,744,163
周鸿祎	821,281,583	人民币普通股	821,281,583
香港中央结算有限公司	140,817,565	人民币普通股	140,817,565

北京中关村资本基金管理有限公司—北京中发助力壹号投资基金（有限合伙）	77,339,520	人民币普通股	77,339,520
金砖丝路（银川）股权投资合伙企业（有限合伙）	62,159,916	人民币普通股	62,159,916
天津信心奇缘股权投资合伙企业（有限合伙）	55,810,730	人民币普通股	55,810,730
珠海科技创业投资有限公司	54,137,664	人民币普通股	54,137,664
北京红杉懿远股权投资中心（有限合伙）	53,138,635	人民币普通股	53,138,635
成都高新新经济创业投资有限公司	52,590,873	人民币普通股	52,590,873
阳光人寿保险股份有限公司—自有资金	44,506,202	人民币普通股	44,506,202
前十名股东中回购专户情况说明	截至本报告期末，三六零安全科技股份有限公司回购专用证券账户持有公司股份 145,805,318 股，占公司股份总数 2.04%，未纳入上述“前十名股东持股情况”、“前十名无限售条件股东持股情况”列示。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	奇信志成系周鸿祎先生控制的企业，二者构成一致行动关系；红杉懿远、信心奇缘、金砖丝路（银川）分别持有奇信志成 8.8%、6.85%、3.28% 股权，与奇信志成存在关联关系；除上述情况外，公司未知其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人的情况。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	天津奇信志成科技有限公司
单位负责人或法定代表人	周鸿祎
成立日期	2015 年 12 月 2 日
主要经营业务	科学研究和技术服务业；信息传输、软件和信息技术服务业；商务服务业；批发和零售业。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
其他情况说明	不适用

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

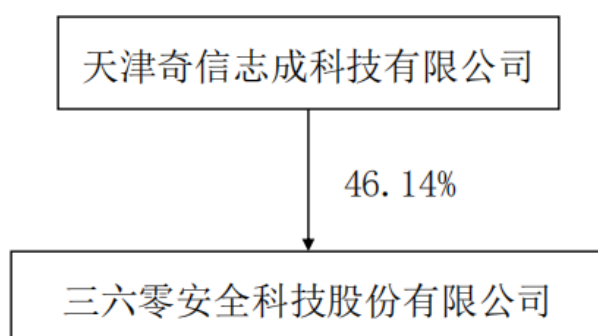
□适用 √不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**(二) 实际控制人情况****1 法人**

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	周鸿祎
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	三六零安全科技股份有限公司 (601360) Qihoo 360 Technology Co. Ltd. (NYSE: QIHU) Qifu Technology, Inc. (原名: 360 DigiTech, Inc) (NASDAQ:QFIN)

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

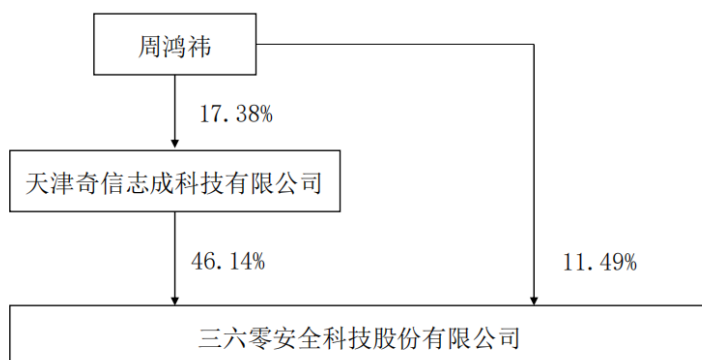
□适用 √不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



注：以上股权比例为截至本报告期末各主体持有上市公司股权比例情况。公司于2023年4月5日发布了《关于股东权益变动的提示性公告》（公告编号：2023-008号），权益变动后，以上周鸿祎先生直接持有三六零的股权比例将由11.49%变为5.24%。

6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	三六零安全科技股份有限公司关于以集中竞价方式回购股份方案
回购股份方案披露时间	2021年9月11日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	54,914,882股-82,372,322股;0.77-1.15
拟回购金额	100,000-150,000
拟回购期间	2021年9月10日-2022年9月9日
回购用途	员工持股计划
已回购数量(股)	145,805,318
已回购数量占股权激励计划所涉	不适用

及的标的股票的比例(%) (如有)	
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

第八节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第九节 优先股相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

德师报(审)字(23)第 P03901 号

三六零安全科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的三六零安全科技股份有限公司(以下简称“三六零”)财务报表,包括 2022 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表、2022 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,上述财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了三六零 2022 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2022 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于三六零,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 互联网广告及服务收入的确认

1.1 事项描述

如附注七、61 所述,三六零的收入主要来源于互联网广告及服务、智能硬件销售、互联网增值服务以及安全业务收入,其中互联网广告及服务 2022 年度实现收入人民币 4,709,695 千元,占比 49.5%,是三六零利润的主要来源,影响关键业绩指标。互联网广告及服务收入业务模式具有客户数量众多、交易量大、高度依赖信息系统的特点,发生错报的固有风险较高。因此,我们将互联网广告及服务收入的确认作为关键审计事项。

1.2 审计应对

我们针对互联网广告及服务收入确认执行的审计程序主要包括:

- (1) 测试和评价与互联网广告及服务收入确认相关的关键内部控制,包括信息系统一般控制和应用系统控制的有效性;
- (2) 对相关收入和毛利率执行分析性复核程序,比较分析该类收入本年与上年收入及毛利率的变动趋势及其合理性;

- (3) 对按照用户实际行为结算的互联网广告及服务收入：
- 获取系统充值记录并从中抽取样本检查充值日期、金额、付款方式及交易流水，追查至银行流水或第三方支付渠道充值记录，检查充值金额的真实性；
 - 利用数据分析专家，对系统中导出的点击次数数据的变动趋势进行分析，识别异常交易数据，并调查异常交易数据的性质及原因。
- (4) 对按照固定费用结算的互联网广告及服务收入：
- 抽取样本，按照合同期间及合同金额进行重新计算，并与账面相关期间确认的收入金额进行核对；
 - 检查广告上线记录、银行流水或第三方支付渠道交易记录等支持性证据。
- (5) 针对主要关联方客户和主要非关联方客户的收入执行函证程序，对未收到回函的项目执行替代测试程序；
- (6) 从全年主要和本年新增的客户中选取样本，对其进行访谈。

(二) 货币资金的存在及受限信息披露

2.1 事项描述

如财务报表附注七、1 所述，截至 2022 年 12 月 31 日，三六零货币资金余额为人民币 22,781,778 千元，占流动资产的 86.4%，对财务报表具有重要性。同时由于此类流动资产易于用作质押从而导致其流动性受限，相关受限信息披露的准确性和完整性存在较高的重大错报风险。因此，我们将货币资金的存在及受限信息披露识别为关键审计事项。

2.2 审计应对

我们针对货币资金的存在及受限信息披露执行的审计程序主要包括：

- (1) 测试和评价与货币资金的存在及受限信息披露相关的关键内部控制的有效性；
- (2) 获取银行账户对账单，并与账面余额进行核对。针对存在差异的项目，获取银行存款余额调节表，了解调节项的性质，并对重大调节项进行测试；
- (3) 执行银行函证程序，包括函证银行存款受限情况，以及质押担保信息；
- (4) 对未质押的定期存款，检查开户证实书原件；对已质押的定期存款，检查质押和授信合同，并对相关银行执行访谈程序，以确定该定期存款的质押确为三六零获取授信额度之用；
- (5) 获取货币资金余额重大的主要实体的企业信用报告，检查是否存在与货币资金相关的质押担保事项；
- (6) 检查货币资金余额及受限信息披露的准确性和完整性；
- (7) 对集团内重要实体执行人民币银行结算账户信息查询程序，以确认管理层向我们提供的人民币银行结算账户的完整性。

四、其他信息

三六零管理层对其他信息负责。其他信息包括三六零 2022 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

三六零管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三六零的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三六零、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三六零的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三六零持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非

无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三六零不能持续经营。

- (5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就三六零中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：李思嘉

中国·上海

(项目合伙人)

中国注册会计师：杨洁

2023 年 4 月 20 日

二、财务报表

合并资产负债表

2022 年 12 月 31 日

编制单位：三六零安全科技股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		22,781,778	19,245,656
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		503,980	2,636,089
衍生金融资产			
应收票据		11,415	56,160
应收账款		1,757,419	2,220,711
应收款项融资		7,637	10,000
预付款项		126,429	203,078
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		149,915	218,336
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		538,198	675,293
合同资产		66,461	52,120
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			334,668
其他流动资产		437,018	395,740
流动资产合计		26,380,250	26,047,851
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资		30,886	
其他债权投资			
长期应收款			7,657
长期股权投资		3,427,820	6,759,029
其他权益工具投资		1,946,004	1,863,342
其他非流动金融资产		1,771,846	2,091,690
投资性房地产			
固定资产		1,418,093	1,392,083
在建工程		4,932	10,528
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		311,979	399,708
无形资产		636,056	673,508
开发支出			
商誉		2,312,817	2,311,636
长期待摊费用		148,506	192,010

项目	附注	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
递延所得税资产		6,135	21,366
其他非流动资产		220,439	269,076
非流动资产合计		12,235,513	15,991,633
资产总计		38,615,763	42,039,484
流动负债：			
短期借款		700	4,500
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		25,160	5,721
应付账款		2,180,319	2,136,013
预收款项			
合同负债		1,243,352	1,187,106
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		999,710	692,809
应交税费		161,791	223,576
其他应付款		693,447	1,824,435
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		122,488	123,099
其他流动负债		231,642	260,778
流动负债合计		5,658,609	6,458,037
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		199,610	294,534
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		355,208	240,263
递延所得税负债		125,401	87,014
其他非流动负债		599,142	
非流动负债合计		1,279,361	621,811
负债合计		6,937,970	7,079,848
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		7,145,363	7,145,363
其他权益工具			

项目	附注	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
其中：优先股			
永续债			
资本公积		10,419,555	10,349,600
减：库存股		1,499,998	537,185
其他综合收益		958,367	435,069
专项储备			
盈余公积		1,430,778	1,417,598
一般风险准备			
未分配利润		13,279,393	16,196,076
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		31,733,458	35,006,521
少数股东权益		(55,665)	(46,885)
所有者权益（或股东权益）合计		31,677,793	34,959,636
负债和所有者权益（或股东权益）总计		38,615,763	42,039,484

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

母公司资产负债表

2022 年 12 月 31 日

编制单位:三六零安全科技股份有限公司

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金		3,699,957	4,009,577
交易性金融资产		502,052	160,202
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		933	982
其他应收款		10,883,536	9,984,700
其中: 应收利息			
应收股利		4,168,000	5,578,000
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		31,886	334,371
流动资产合计		15,118,364	14,489,832
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		53,872,644	53,480,618
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		29	55
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产		17,733	3,500
非流动资产合计		53,890,406	53,484,173
资产总计		69,008,770	67,974,005
流动负债:			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			

项目	附注	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬			
应交税费		51	
其他应付款		2,838,016	344,639
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		2,838,067	344,639
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		4,946	50
其他非流动负债			
非流动负债合计		4,946	50
负债合计		2,843,013	344,689
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		7,145,363	7,145,363
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		48,692,904	48,692,904
减：库存股		1,499,998	537,185
其他综合收益		87,020	19,606
专项储备			
盈余公积		1,382,565	1,369,385
未分配利润		10,357,903	10,939,243
所有者权益（或股东权益）合计		66,165,757	67,629,316
负债和所有者权益（或股东权益）总计		69,008,770	67,974,005

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

合并利润表

2022 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2022 年度	2021 年度
一、营业总收入		9,520,834	10,885,832
其中:营业收入		9,520,834	10,885,832
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		9,577,108	9,626,205
其中:营业成本		3,922,287	4,104,979
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		78,660	74,578
销售费用		2,115,007	2,233,371
管理费用		720,168	770,507
研发费用		3,313,910	3,128,725
财务费用		(572,924)	(685,955)
其中:利息费用		32,088	98,302
利息收入		637,181	804,217
加:其他收益		145,162	111,945
投资收益(损失以“-”号填列)		(1,293,397)	153,238
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		(945,683)	87,748
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益(损失以“-”号填列)			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		(52,414)	106,433
信用减值损失(损失以“-”号填列)		(213,852)	(18,008)
资产减值损失(损失以“-”号填列)		(435,913)	(462,249)
资产处置收益(损失以“-”号填列)		1,060	7,064
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		(1,905,628)	1,158,050
加:营业外收入		40,868	127,143
减:营业外支出		46,641	54,229
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		(1,911,401)	1,230,964
减:所得税费用		322,646	390,589
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		(2,234,047)	840,375
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		(2,234,047)	840,375
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		(2,203,547)	902,239
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		(30,500)	(61,864)

项目	附注	2022 年度	2021 年度
六、其他综合收益的税后净额		522,005	(2,155,315)
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		523,298	(2,153,584)
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		19,977	(2,013,188)
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		19,977	(2,013,188)
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		503,321	(140,396)
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		58,322	(1,667)
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		444,999	(138,729)
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		(1,293)	(1,731)
七、综合收益总额		(1,712,042)	(1,314,940)
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		(1,680,249)	(1,251,345)
（二）归属于少数股东的综合收益总额		(31,793)	(63,595)
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		(0.31)	0.13
（二）稀释每股收益(元/股)		(0.31)	0.13

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

母公司利润表
2022 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2022 年度	2021 年度
一、营业收入			
减：营业成本			
税金及附加			641
销售费用			
管理费用		54,831	40,991
研发费用			
财务费用		(95,504)	(112,436)
其中：利息费用		1,089	26,037
利息收入		98,627	140,482
加：其他收益		7	144
投资收益（损失以“-”号填列）		126,312	8,012,613
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		124,612	6,601
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		2,052	(47,798)
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		169,044	8,035,763
加：营业外收入			30,001
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		169,044	8,065,764
减：所得税费用		37,248	50
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		131,796	8,065,714
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		131,796	8,065,714
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		67,414	(365)
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		67,414	(365)
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		67,414	(365)
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		199,210	8,065,349
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

合并现金流量表
2022 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2022年度	2021年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,856,975	12,198,270
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		198,729	10,268
收到其他与经营活动有关的现金		485,551	667,888
经营活动现金流入小计		11,541,255	12,876,426
购买商品、接受劳务支付的现金		5,750,181	7,216,306
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,860,998	3,994,310
支付的各项税费		863,719	836,088
支付其他与经营活动有关的现金		509,031	664,140
经营活动现金流出小计		10,983,929	12,710,844
经营活动产生的现金流量净额		557,326	165,582
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,216,867	842,694
取得投资收益收到的现金		631,305	885,078
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,183	8,073
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		12,791,816	23,116,492
投资活动现金流入小计		14,641,171	24,852,337
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		453,935	384,438
投资支付的现金		2,994	3,249,953
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		54,577	706,506
支付其他与投资活动有关的现金		10,383,593	20,829,885
投资活动现金流出小计		10,895,099	25,170,782
投资活动产生的现金流量净额		3,746,072	(318,445)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		1,950	

项目	附注	2022年度	2021年度
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,950	
取得借款收到的现金		5,420,666	6,924,691
收到其他与筹资活动有关的现金		600,000	400,000
筹资活动现金流入小计		6,022,616	7,324,691
偿还债务支付的现金		5,424,466	8,894,370
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		731,431	79,712
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		1,107,134	1,019,944
筹资活动现金流出小计		7,263,031	9,994,026
筹资活动产生的现金流量净额		(1,240,415)	(2,669,335)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		9,788	(180)
五、现金及现金等价物净增加额		3,072,771	(2,822,378)
加：期初现金及现金等价物余额		2,969,994	5,792,372
六、期末现金及现金等价物余额		6,042,765	2,969,994

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

母公司现金流量表

2022 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2022年度	2021年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		68,542	99,461
经营活动现金流入小计		68,542	99,461
购买商品、接受劳务支付的现金			280
支付给职工及为职工支付的现金		552	393
支付的各项税费		37,484	641
支付其他与经营活动有关的现金		30,731	30,881
经营活动现金流出小计		68,767	32,195
经营活动产生的现金流量净额		(225)	67,266
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		1,431,631	2,761,169
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		9,724,607	9,177,017
投资活动现金流入小计		11,156,238	11,938,186
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			84
投资支付的现金		200,000	102,000
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		8,293,134	13,243,316
投资活动现金流出小计		8,493,134	13,345,400
投资活动产生的现金流量净额		2,663,104	(1,407,214)
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,275,944	1,621,457
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,275,944	1,621,457
偿还债务支付的现金		1,275,944	2,219,043
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		701,045	26,037
支付其他与筹资活动有关的现金		962,813	595,566
筹资活动现金流出小计		2,939,802	2,840,646
筹资活动产生的现金流量净额		(1,663,858)	(1,219,189)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加: 期初现金及现金等价物余额		2,300,936	4,860,073
六、期末现金及现金等价物余额			
		3,299,957	2,300,936

公司负责人: 周鸿祎 主管会计工作负责人: 张海龙 会计机构负责人: 沙锋

合并所有者权益变动表
2022 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2022 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	7,145,363				10,349,600	537,185	435,069		1,417,598		16,196,076		35,006,521	(46,885)	34,959,636	
加: 会计政策变更																
前期差错更正																
同一控制下企业合并																
其他																
二、本年期初余额	7,145,363				10,349,600	537,185	435,069		1,417,598		16,196,076		35,006,521	(46,885)	34,959,636	
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					69,955	962,813	523,298		13,180		(2,916,683)		(3,273,063)	(8,780)	(3,281,843)	
(一) 综合收益总额							523,298				(2,203,547)		(1,680,249)	(31,793)	(1,712,042)	
(二) 所有者投入和减少资本					(92,618)	962,813							(1,055,431)	23,013	(1,032,418)	
1. 所有者投入的普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本																

2022 年年度报告

项目	2022 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					(92,618)	962,813						(1,055,431)	23,013	(1,032,418)
(三) 利润分配								13,180		(713,136)		(699,956)		(699,956)
1. 提取盈余公积								13,180		(13,180)				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										(699,956)		(699,956)		(699,956)
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														

2022 年年度报告

项目	2022 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
2. 本期使用														
(六) 其他				162,573								162,573		162,573
四、本期期末余额	7,145,363			10,419,555	1,499,998	958,367		1,430,778		13,279,393		31,733,458	(55,665)	31,677,793

2022 年年度报告

项目	2021 年度															
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计	
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	7,145,363				10,380,465			2,757,197		611,027		15,931,864		36,825,916	(68,404)	36,757,512
加：会计政策变更																
前期差错更正																
同一控制下企业合并																
其他																
二、本年期初余额	7,145,363				10,380,465			2,757,197		611,027		15,931,864		36,825,916	(68,404)	36,757,512
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					(30,865)	537,185	(2,322,128)		806,571		264,212		(1,819,395)	21,519	(1,797,876)	
（一）综合收益总额							(2,153,584)				902,239		(1,251,345)	(63,595)	(1,314,940)	
（二）所有者投入和减少资本					(68,224)	537,185							(605,409)	85,114	(520,295)	
1.所有者投入的普通股																
2.其他权益工具持有者投入资本																
3.股份支付计入所有者权益的金额																
4.其他					(68,224)	537,185							(605,409)	85,114	(520,295)	
（三）利润分配									806,571		(806,571)					
1.提取盈余公积									806,571		(806,571)					
2.提取一般风险准备																
3.对所有者（或股东）的分配																

2022 年年度报告

项目	2021 年度													少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收 益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他	小计			
优先 股		永续 债	其他													
4. 其他																
(四) 所有者权益 内部结转																
1. 资本公积转增资 本(或股本)																
2. 盈余公积转增资 本(或股本)																
3. 盈余公积弥补亏 损																
4. 设定受益计划变 动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结 转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他					37,359								37,359			37,359
四、本期期末余额	7,145,363				10,349,600	537,185	435,069		1,417,598		16,196,076		35,006,521	(46,885)		34,959,636

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

母公司所有者权益变动表
2022 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存 股	其他综 合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	7,145,363				48,692,904	537,185	19,606		1,369,385	10,939,243	67,629,316
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	7,145,363				48,692,904	537,185	19,606		1,369,385	10,939,243	67,629,316
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)						962,813	67,414		13,180	(581,340)	(1,463,559)
(一) 综合收益总额							67,414			131,796	199,210
(二) 所有者投入和减少资本						962,813					(962,813)
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						962,813					(962,813)
(三) 利润分配									13,180	(713,136)	(699,956)
1. 提取盈余公积									13,180	(13,180)	
2. 对所有者(或股东)的分配										(699,956)	(699,956)
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	7,145,363				48,692,904	1,499,998	87,020		1,382,565	10,357,903	66,165,757

2022 年年度报告

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	7,145,363				48,692,904		19,971		562,814	3,680,100	60,101,152
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	7,145,363				48,692,904		19,971		562,814	3,680,100	60,101,152
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)						537,185	(365)		806,571	7,259,143	7,528,164
(一) 综合收益总额							(365)			8,065,714	8,065,349
(二) 所有者投入和减少资本						537,185					(537,185)
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						537,185					(537,185)
(三) 利润分配									806,571	(806,571)	
1. 提取盈余公积									806,571	(806,571)	
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	7,145,363				48,692,904	537,185	19,606		1,369,385	10,939,243	67,629,316

公司负责人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张海龙 会计机构负责人：沙锋

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

三六零安全科技股份有限公司(以下简称“本公司”、“公司”，在包含子公司时统称“本集团”)，在 2018 年 2 月 28 日完成重大资产出售、置换及发行股份购买资产后更名为现名称。此前，本公司原名江南嘉捷电梯股份有限公司(以下简称“原江南嘉捷”)，于 2007 年 8 月由苏州江南嘉捷电梯集团有限公司以 2007 年 7 月 31 日为基准日整体变更为苏州江南嘉捷电梯股份有限公司，由金志峰等 19 名股东作为发起人，股本为人民币 10,000 万元。

经中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)“证监许可[2011]2077 号”文核准，原江南嘉捷于 2012 年 1 月 6 日公开发行普通股(A 股)5,600 万股，发行后总股本变更为人民币 22,400 万元。原江南嘉捷股票于 2012 年 1 月 16 日在上海证券交易所挂牌交易。

2018 年 1 月 26 日，中国证监会核发了《关于核准江南嘉捷电梯股份有限公司重大资产重组及向天津奇信志成科技有限公司等发行股份购买资产的批复》(证监许可(2018)214 号)，批准原江南嘉捷与三六零科技集团有限公司(原三六零科技有限公司，以下简称“三六零科技”)的重大资产重组。截至 2018 年 2 月 28 日，经江苏省工商行政管理局核准股东变更申请，本次重大资产重组向三六零科技全体股东发行的 6,366,872,724 股已全部发行完毕，三六零科技 100%股权已过户至本公司名下，成为本公司的全资子公司，本公司更名为三六零安全科技股份有限公司，证券代码变更为 601360。

经中国证监会“证监许可[2020]656 号”文核准，本公司于 2020 年 12 月 23 日非公开发行人民币普通股(A 股)381,308,030 股，本公司变更后的股本为人民币 7,145,363,197.00 元。本次发行的新增股份已于 2021 年 1 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。

2021 年 9 月 9 日，本公司第六届董事会第四次会议审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》，本次回购将全部用于本集团未来员工持股计划。截至 2022 年 5 月 9 日，本公司股份回购计划实施完成。本次本公司以集中竞价方式通过上海证券交易所交易系统累计回购股份 145,805,318 股，支付资金总额为人民币 1,499,998 千元。

截至 2022 年 12 月 31 日，本公司股份总数为 7,145,363,197 股(每股面值 1 元)，其中公司回购专户中的股份数量为 145,805,318 股，该等回购股份不享有表决权，股东大会享有表决权的股份总数为 6,999,557,879 股。

公司统一社会信用代码为 91120116MA06TG6453。本公司法定代表人：周鸿祎，本公司现注册地址：天津市滨海高新区华苑产业区(环外)海泰大道 20 号生产楼 A 栋 2 层 360 室。本公司主要经营地址：北京朝阳区酒仙桥路 6 号院(电子城国际电子总部)2 号楼 A 座。

本公司主要经营范围为：一般项目：互联网安全服务；互联网设备销售；互联网数据服务；工业互联网数据服务；广告设计、代理；软件开发；信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及辅助设备批发；广告制作；广告发布(非广播电台、电视台、报刊出版单位)；会议及展览服务；非居住房地产租赁；自有资金投资的资产管理服务；以自有资金从事投资活动；大数据服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：互联网信息服务；第一类增值电信业务；基础电信业务；第二类增值电信业务；网络文化经营；技术进出口；货物进出口。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)。

本公司的合并及公司财务报表于 2023 年 4 月 20 日已经本公司董事会批准。

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本公司纳入合并范围的重要子公司详见附注九、在其他主体中的权益，合并范围变更详见附注八、合并范围的变更。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

1.1 编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2014 年修订)》披露有关财务信息。

1.2 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

2. 持续经营

适用 不适用

本集团对自 2022 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项的减值、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、10. 金融工具、38. 收入等各项描述。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2022 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2022 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2. 会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团提供互联网及相关的产品或服务，营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金

额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期

的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团的合营安排均为合营企业。本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注五、21.3.2 按权益法核算的长期股权投资。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

9.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

9.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各

项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入所有者权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

10. 金融工具

适用 不适用

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

10.1 金融资产的分类、确认和计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和债权投资等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售；
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

10.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，除非该类金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

10.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

10.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

10.2 金融资产、合同资产及租赁应收款减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的应收账款及合同资产以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融资产，本集团在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融资产的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融资产未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融资产已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融资产的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

10.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融资产在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 金融资产外部(如有)或内部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- (2) 同一金融资产或具有相同预计存续期的类似金融资产的信用风险的外部市场指标是否发生显著不利变动。这些指标包括：信用利差或针对借款人的信用违约互换价格显著提升；
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (5) 债务人所处的监管、经济或技术环境实际或预期是否发生显著不利变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。

于资产负债表日，若本集团判断金融资产只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融资产的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融资产被视为具有较低的信用风险。

10.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融资产债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

10.2.3 预期信用损失的确定

本集团对已发生信用减值的金融资产及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，对于其余的应收账款及合同资产，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款、合同资产及租赁应收款的信用损失。本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收账款及合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：应收账款/合同资产类型、信用风险评级、逾期状态、债务人性质、规模及所处行业等。

对于其他金融资产，本集团设定相关政策，持续关注结算状态以控制信用风险敞口，并在组合或单项的基础上基于其信用评级评估其违约概率、违约损失率以确认信用损失。本集团基于债务人的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质。本集团会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本集团会采用书面催款等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团按照下列方法确定相关金融资产的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融资产预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

10.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

10.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，针对分类为以摊余成本计量的金融资产，将所转移金融资产的账面价值与因转移而收到的对价的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并据此确定应计入当期损益或从其他综合收益结转留存收益的金额。

10.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

对于某些仅在清算时才有义务向其他方按比例交付子公司净资产的金融工具，其在子公司个别财务报表中作为权益工具列报，在合并财务报表中对应的少数股东权益部分，分类为金融负债。

10.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

10.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。

- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。

- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1) 该指定能够消除或显著减少会计错配；(2) 根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3) 符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

10.4.1.2 其他金融负债

除财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。本集团其他金融负债主要包括短期借款、应付账款及其他应付款等金融负债。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

10.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

10.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(债务人)与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

10.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行权益工具作为权益的变动处理。本公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

10.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独存在的衍生工具处理。

- (1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- (2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- (3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计

量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

10.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 不适用

详见附注五、10. 金融工具。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 不适用

详见附注五、10. 金融工具。

13. 应收款项融资

√适用 不适用

详见附注五、10. 金融工具。

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 不适用

详见附注五、10. 金融工具。

15. 存货

√适用 不适用

15.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、库存商品和合同履约成本等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

15.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用移动加权平均法确定发出存货的实际成本。

15.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；其他存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

15.4 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

详见附注五、38. 收入。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注五、10. 金融工具。

17. 持有待售资产

适用 不适用

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注五、10. 金融工具。

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

详见附注五、10. 金融工具。

21. 长期股权投资

√适用 □不适用

21.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

21.2 初始投资成本的确定

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

21.3 后续计量及损益确认方法

21.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

21.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

21.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并按比例结转；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产**(1). 确认条件**

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋、建筑物及装修	年限平均法	5-60	0.00%	1.67%-20.00%
办公设备	年限平均法	3-10	0.00%	10.00%-33.33%
电子设备	年限平均法	3-5	0.00%	20.00%-33.33%
运输设备及其他	年限平均法	4-5	0.00%	20.00%-25.00%

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、使用寿命、预计净残值和年折旧率如上。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

(4). 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了时对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

24. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

25. 借款费用

□适用 √不适用

26. 生物资产

□适用 √不适用

27. 油气资产

□适用 √不适用

28. 使用权资产

√适用 □不适用

详见附注五、42. 租赁。

29. 无形资产**(1). 计价方法、使用寿命、减值测试**

√适用 □不适用

无形资产包括土地使用权、软件使用权、专利权以及非专利技术。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。使用寿命确定的各类无形资产的摊销方法、使用寿命和预计残值如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)	残值率(%)
土地使用权	直线法	50	0.00
软件使用权	直线法	3-10	0.00
专利权	直线法	3-10	0.00
非专利技术	直线法	1.8-10	0.00

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

本集团的研发支出主要包括研发人员的职工薪酬及福利、与研发相关的本集团开发、完善、维持及管理平台和技术基础设施所产生的其他开支。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30. 长期资产减值

适用 不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产、与合同成本有关的资产及使用权资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产或资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1) 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额

低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

除与合同成本相关的资产减值损失外，上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

34. 租赁负债

适用 不适用

详见附注五、42. 租赁。

35. 预计负债

适用 不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

36. 股份支付

适用 不适用

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按

照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

- 互联网广告及服务 — 主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。
- 智能硬件 — 主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。
- 互联网增值服务 — 主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏及其他互联网增值服务。
- 安全业务 — 主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。

互联网广告及服务

对于互联网广告及服务收入，根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的（主要包括按点击次数、按展现数量或者按带来的销售量等），按实际行为结算数量为基础计算确认收入。涉及商业折扣的，按照扣除商业折扣后的金额确定收入金额。

智能硬件

智能硬件在产品交付后，客户或用户完成验收或签收的时点确认收入。

互联网增值服务

游戏

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏及其他互联网增值服务。根据协议约定，本集团不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。对于本集团不承担游戏内相关道具数据的维护责任的

游戏，在游戏币/道具的购买时点确认收入。对于本集团额外承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，在道具的消耗时点或消耗期间确认收入。

安全业务

(1) 对于安全产品收入：

本集团销售的安全产品主要由软件产品及配套的硬件组成。单独销售软硬件，且不需要安装调试的安全产品，按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入；需要安装调试的安全产品，按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

(2) 对于安全服务收入：

本集团安全服务包括安全技术服务、安全咨询服务、定期维护服务等服务。对于在一段时间内履行履约义务的服务，公司按履约进度确认收入；对于其他服务收入，公司在项目实施完成并取得客户的验收报告时确认收入。

(3) 对于安全解决方案收入：

安全解决方案收入是指以上几种业务组合而成的综合性业务。如果各类业务构成单项履约义务，则按照上述各类业务的收入确认方法确认各履约义务的收入；如果各类业务不满足单项履约义务定义，而是构成一项组合产出，则按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

其他收入

本集团其他服务收入主要包括本集团提供的云服务、机柜托管服务等，按实际结算使用量为基础计算确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

40. 政府补助

适用 不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

政府补助根据相关政府文件中明确规定的补助对象性质划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

40.1 与资产相关的政府补助的会计处理方法

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内平均分配分期计入当期损益。

40.2 与收益相关的政府补助判断的会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

41.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

41.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

41.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

42.1 本集团作为承租人

42.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

42.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；

本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

42.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

42.1.4 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对房屋建筑物的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

42.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

42.2 本集团作为出租人

42.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据收入准则关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

42.2.2 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

42.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本集团在运用上述所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

43.1 会计估计中采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

43.1.1 公允价值的计量

本集团对在活跃市场并无报价的金融工具选用合适估值技术，并基于报告期末的市场状况作出假设。本集团选用市场从业者常用的估值技术。本集团优先使用相关可观察输入值，只有在相

关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。有关厘定相关金融资产及金融负债的公允价值所用估值技术、输入值及主要假设的详情参见附注十一。

43.1.2 固定资产及无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就固定资产及无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产及无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及严峻的行业竞争而有重大改变。当固定资产或无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将提高折旧/摊销、或冲销或冲减技术陈旧的固定资产或无形资产。

43.1.3 应收账款及合同资产的减值

如附注五、10. 金融工具所述，本集团对已发生信用减值的应收账款及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，对于其余的应收账款及合同资产，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款及合同资产的信用损失。本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收账款及合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：应收账款类型/合同资产类型、信用风险评级、逾期状态、债务人性质、规模及所处行业等。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计变更期间的利润和应收账款及合同资产的账面价值。

43.1.4 递延所得税资产的确认

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及可抵扣暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回发生期间的合并利润表中。如未来实际产生的盈利多于预期，或实际税率高于预期，将调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的合并利润表中。详情请见附注七、30。

43.1.5 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否减值。这要求管理层对包含商誉的资产组的可收回金额进行确定。确定可收回金额时，本集团需要预计资产组的未来现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值，因而涉及不确定因素。商誉分摊及减值测试相关情况参见附注七、28。

43.1.6 除商誉以外的长期资产减值

如附注五、30. 长期资产减值所述，本集团在资产负债表日对长期资产进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果有证据表明长期资产的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。由于本集团不能获得资产(或资产组)的公开市价,因此不能准确估计资产或资产组的公允价值。在预计未来现金流量现值时,需要对该资产(或资产组)持续使用或持有带来的收益以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料,包括根据合理和可支持的假设所作出有关收益的预测和折现率的选择。由于管理层须就未来现金流量及折现率作出假设,因而牵涉不确定因素。

43.1.7 未决诉讼事项

本集团针对未决诉讼评估未来判决结果导致的有关风险和不确定性,判断是否需要计提相应的预计负债。管理层根据专业律师团队的意见,估计未来判决结果,计算可能赔偿的金额及发生的概率。如附注五、35.预计负债所述,当该项赔偿义务很可能发生,索赔金额很可能导致经济利益流出,且能够可靠地计量,则确认为预计负债。如果管理层对上述因素进行重新评估的结果发生变化,将对预计负债的账面价值产生影响。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

执行《企业会计准则解释第 15 号》

财政部于 2021 年 12 月 30 日发布了《企业会计准则解释第 15 号》(财会[2021]35 号),以下简称“解释 15 号”),规范了亏损合同的判断。

解释第 15 号明确,企业在判断合同是否构成亏损合同时所考虑的“履行该合同的成本”应当包括履行合同的增量成本和与履行合同直接相关的其他成本的分摊金额。该规定自 2022 年 1 月 1 日起施行。企业应当对在 2022 年 1 月 1 日尚未履行完所有义务的合同执行该规定,累积影响数调整施行日当年年初留存收益及其他相关的财务报表项目,不调整前期比较财务报表数据。

经评估,本集团认为采用该规定对本集团财务报表并无重大影响。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2022 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

45. 其他

□适用 √不适用

六、税项**1. 主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	注 1	13%/9%/6%/1%
文化事业建设费	应税广告及服务收入	1.5%
城市维护建设税	应交流转税	1%/5%/7%
教育费附加	应交流转税	3%
地方教育费附加	应交流转税	2%
企业所得税	应纳税所得额	0%-25%

注 1：按税法规定计算的应税行为作为基础计算销项税额，抵扣当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。本集团亦有部分子公司按小规模纳税人征收增值税，不抵扣进项税额。

根据《财政部 税务总局关于对增值税小规模纳税人免征增值税的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 15 号）规定，自 2022 年 4 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，免征增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，暂停预缴增值税。财政部 税务总局公告 2021 年第 7 号第一条规定的税收优惠政策，执行期限延长至 2022 年 3 月 31 日。即 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 3 月 31 日，小规模纳税人取得适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本集团于中国内地的业务(除下述税收优惠外)	25.00
本集团于中国内地的业务(下述税收优惠部分)	15.00
本集团于开曼群岛的业务	0.00
本集团于维京群岛的业务	0.00
本集团于美国的业务	21.00
本集团于中国香港的业务	8.25/16.5

2. 税收优惠

√适用 □不适用

根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》(国家税务总局公告 2017 年第 24 号), 本公司下属子公司三二零科技集团有限公司及北京奇元科技有限公司自 2015 年起至今享受高新技术企业税收优惠政策, 企业所得税税率减按 15%征收; 北京奇虎科技有限公司及北京世界星辉科技有限责任公司自 2011 年起至今享受高新技术企业税收优惠政策, 企业所得税税率减按 15%征收; 北京奇付通科技有限公司自 2014 年起至今, 享受高新技术企业税收优惠政策, 企业所得税税率减按 15%征收。

根据《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》(财税[2019]46 号): 自 2019 年 7 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日, 对归属中央收入的文化事业建设费, 按照缴纳义务人应缴费额的 50%减征; 对归属地方收入的文化事业建设费, 各省(区、市)财政、党委宣传部门可以结合当地经济发展水平、宣传思想文化事业发展等因素, 在应缴费额 50%的幅度内减征。

根据香港《2018 年税务(修订)(第 3 号)条例》, 香港所得税税率实施两级累进税制, 首 200 万港币的应纳税利润适用 8.25%税率; 其余应纳税利润适用 16.5%税率。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	18,428,601	14,882,856
其他货币资金	4,353,177	4,362,800
合计	22,781,778	19,245,656
其中: 存放在境外的款项总额	1,415,975	1,564,469

其他说明

其中受限的货币资金明细如下:

单位: 千元 币种: 人民币

所有权受限制的资产类别	期末余额	期初余额
法人账户透支业务已质押银行存款(注 1)	4,130,290	4,130,290
商业承兑汇票保兑保贴业务已质押银行存款		200,000
共管账户存款(注 2)	179,315	
保函保证金存款及其他	43,325	32,311
合计	4,352,930	4,362,601

注 1: 该等已质押银行存款系本集团为提高资金使用效率, 并满足短期流动性需要而在招商银行股份有限公司深圳分行(以下简称“招行深圳分行”)开通的法人账户透支业务。于 2022 年

12月31日，本集团已取得银行授信额度人民币4,000,000千元，其中已使用的银行授信额度（短期借款）为人民币0千元。该等借款的利率是以首笔业务融资发放日前1个工作日全国银行间同业拆借中心公布的1年期贷款市场报价利率(LPR)为基准利率减去21个基点(BPs)计算的。（2021年12月31日：已取得银行授信额度人民币4,000,000千元，已使用的银行授信额度（短期借款）为人民币0千元。该等借款的利率是以借款日前1个工作日全国银行间同业拆借中心公布的1年期贷款市场报价利率(LPR)为基准利率减去30个基点(BPs)计算的。）

注2：共管账户存款系本集团应安全业务客户要求开立的与项目销售合同相关的资金账户，安全业务客户先将与销售合同相关的回款转至该共管账户，待项目达到特定付款里程碑且经双方同意后，该账户资金方可转出至本集团其他指定账户用于日常经营。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	503,980	2,636,089
其中：		
银行理财产品	503,980	2,636,089
合计	503,980	2,636,089

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	218	52,140
商业承兑票据	11,996	4,020
减：坏账准备	(799)	
合计	11,415	56,160

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	12,214	100.00	799	6.54	11,415	56,160	100.00			56,160
其中：										
银行承兑票据	218	1.78	2	0.92	216	52,140	92.84			52,140
商业承兑票据	11,996	98.22	797	6.64	11,199	4,020	7.16			4,020
合计	12,214	/	799	/	11,415	56,160	/		/	56,160

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
0-120 天	1, 289, 855
120 天-1 年	273, 780
1 年以内小计	1, 563, 635
1 至 2 年	265, 956
2 至 3 年	97, 204
3 年以上	17, 737
合计	1, 944, 532

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	177,131	9.11	110,058	62.13	67,073	134,943	5.86	48,716	36.10	86,227
按组合计提坏账准备	1,767,401	90.89	77,055	4.36	1,690,346	2,169,607	94.14	35,123	1.62	2,134,484
合计	1,944,532	/	187,113	/	1,757,419	2,304,550	/	83,839	/	2,220,711

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	83,839	157,207	400	(54,333)		187,113
合计	83,839	157,207	400	(54,333)		187,113

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	54,333

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
汇总前五名应收账款	473,547	24.35	5,681
合计	473,547	24.35	5,681

其他说明

无。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、应收款项融资

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用评级良好的银行的银行承兑汇票	7,637	10,000
合计	7,637	10,000

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	61,977	49.02	145,835	71.81
1至2年	43,268	34.22	33,947	16.72
2至3年	7,078	5.60	6,835	3.37
3年以上	14,106	11.16	16,461	8.10
合计	126,429	100.00	203,078	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
汇总前五名预付款项	36,036	28.50

其他说明

无。

其他说明

适用 不适用

8、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	149,915	218,336
合计	149,915	218,336

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
0 至 120 天	20,345
120 天至 1 年	19,326
1 年以内小计	39,671
1 至 2 年	11,622
2 至 3 年	49,188
3 年以上	120,440
合计	220,921

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收投资处置款	143,927	148,734
押金及保证金	34,860	35,462
第三方往来款及其他	30,509	40,463
关联方往来款	11,625	12,147
合计	220,921	236,806

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2022年1月1日余额	956	16,076	1,438	18,470
2022年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	(143)	143		
--转入第三阶段		(5,768)	5,768	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		16,222	39,835	56,057
本期转回	229			229
本期转销				
本期核销			3,292	3,292

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
其他变动				
2022年12月31日余额	584	26,673	43,749	71,006

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	3,292

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
汇总前五名其他应收款	应收处置投资款/应收退税款	177,503	4年以内	80.35	61,564
合计	/	177,503	/	80.35	61,564

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
合同履约成本	297,129		297,129	273,421		273,421
库存商品	198,767	57,290	141,477	380,644	43,415	337,229
原材料	122,944	23,352	99,592	64,643		64,643
合计	618,840	80,642	538,198	718,708	43,415	675,293

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	43,415	81,251		67,376		57,290
原材料		23,352				23,352
合计	43,415	104,603		67,376		80,642

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、合同资产**(1). 合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
未到收款期的项目款	73,700	7,239	66,461	55,586	3,466	52,120
合计	73,700	7,239	66,461	55,586	3,466	52,120

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
未到收款期的项目款	3,773			
合计	3,773			/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		330,000
一年内到期的长期应收款		4,668
合计		334,668

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

其他说明

无。

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣的增值税进项税额	306,356	341,961
应收企业所得税退税款	121,275	
银行大额存单(注)		50,031
其他	9,387	3,748
合计	437,018	395,740

其他说明

注：以摊余成本计量的银行大额存单自取得日起期限在一年以内列示于其他流动资产。

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
银行大额存单	30,886		30,886	330,000		330,000
减：一年内到期				(330,000)		(330,000)
合计	30,886		30,886			

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

本集团的债权投资系本集团为提高资金使用效率而购买的招商银行单位大额存单产品。本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。因此，本集团将该金融产品分类为以摊余成本计量的金融资产。银行大额存单自取得日起期限在一年以上的列示于债权投资，自资产负债表日起一年内到期的部分列示于一年内到期的非流动资产。

15、其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款				7,657		7,657	4.74%
其中：未实现融 资收益				656		656	
合计				7,657		7,657	/

(2). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
合营企业小计	37,779		38,778	999							4,073
小计	37,779		38,778	999							4,073
二、联营企业											
天津金城银行股份有限公司	1,312,195			124,612	67,414					1,504,221	
合众新能源汽车股份有限公司（“合众汽车”）（注1）	2,537,483		790,890	(893,542)		164,808				1,017,859	
YI Capital Fund I L.P.	224,635			(44,515)			14,340		17,677	183,457	
在线途游（北京）科技有限公司	252,707		139,419	56,241	(99)		22,765			146,665	
360 鲁大师控股有限公司	127,411			18,605						146,016	193,835
南京赛宁信息技术有限公司	118,126			(2,920)						115,206	
武汉卡比特信息有限公司	60,232			4,390		5,135	8,225			61,532	
中投中财（武汉）游戏产业基金管理中心（有限合伙）	101,080							73,737		27,343	73,737
北京澎思科技有限公司	83,361			(4,630)				65,719		13,012	65,719
Opera Limited（注2）	1,347,617		1,456,773	(43,262)	(6,222)	7,858			150,782		
Colour Life Services Group Co., Limited	42,063							45,930	3,867		225,834
其他	514,340		5,000	(161,661)			3,449	142,151	10,430	212,509	352,568
小计	6,721,250		2,392,082	(946,682)	61,093	177,801	48,779	327,537	182,756	3,427,820	911,693

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准 备期末 余额
		追加投 资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
合计	6,759,029		2,430,860	(945,683)	61,093	177,801	48,779	327,537	182,756	3,427,820	915,766

其他说明：

注 1：2022 年 6 月，本集团之全资子公司三六零（北京）私募基金管理有限公司将其持有的合众汽车 3.5320% 股权（未实际出资），以零元对价对外转让，并按照转让比例终止确认就优先权利确认的嵌入衍生工具（列示于其他非流动金融资产，详见附注七、19）。转让完成后，本集团仍有权向被投资单位委派董事，能够对合众汽车的财务和生产经营决策施加重大影响，仍将其作为长期股权投资按权益法核算。

2022 年 10 月，为支持合众汽车股份改制，本集团与合众汽车各股东签署股东协议，同意统一放弃回售权，有条件放弃反稀释权、优先清算权等优先权利。该协议安排导致其他非流动金融资产减少人民币 71,191 千元，同时确认投资损失人民币 71,191 千元。

截至 2022 年 12 月 31 日，本集团持有合众汽车的持股比例约为 10.7161%。本集团除拥有与其他股东一致的投票权及分红权等权利之外，还拥有反稀释权、优先清算权等优先权利。因此，该项投资作为一项混合工具，其主合同属于一项权益性投资，作为长期股权投资按权益法核算（人民币 1,017,859 千元）；对于嵌入的反稀释权、优先清算权等优先权利作为嵌入衍生工具与主合同分拆，按照金融工具准则核算，列示于其他非流动金融资产（人民币 185,917 千元）。

注 2：2022 年 10 月，经本公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过，本公司之全资子公司将其持有的 Opera Limited 全部股权出售，由 Opera Limited 以 5.50 美元/ADS（1ADS=2 股）的价格回购，交易价格为 128,563 千美元（折合人民币 912,772 千元），本集团相应确认投资损失人民币 513,903 千元。截至 2022 年 12 月 31 日，上述股权转让款已经全部收到。

注 3：本年其他权益变动主要是被投资单位回购股份或第三方增资导致本集团享有的被投资单位的所有者权益变动导致。

注 4：截至 2022 年 12 月 31 日，受外部市场环境等因素的影响，本集团对部分投资项目进行减值测试后计提人民币 327,537 千元减值准备。

注 5：本年其他变动主要是外币报表折算差异所致。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
Tencent music entertainment group	1,447,148	1,095,986
山石网科通信技术股份有限公司	350,498	534,212
云知声智能科技股份有限公司	48,486	57,363
杭州博联智能科技股份有限公司	34,421	56,360
郑州市景安网络科技股份有限公司	22,873	50,658
其他	42,578	68,763
合计	1,946,004	1,863,342

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
Tencent music entertainment group		1,549,868			出于战略目的而计划长期持有	
山石网科通信技术股份有限公司	2,269		241,550		出于战略目的而计划长期持有	
云知声智能科技股份有限公司			11,514		出于战略目的而计划长期持有	
杭州博联智能科技股份有限公司		26,781			出于战略目的而计划长期持有	
郑州市景安网络科技股份有限公司			23,187		出于战略目的而计划长期持有	
其他		1,317	325,910		出于战略目的而计划长期持有	
合计	2,269	1,577,966	602,161			

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙）	1,011,712	991,096
合众新能源汽车股份有限公司	185,917	362,517
Cendana Capital II, L.P.	97,079	73,646
CHINA BROADBAND CAPITAL PARTNERS III, L.P.	84,552	100,935
上海蕉珑企业管理合伙企业（有限合伙）	75,194	129,005
HEURISTIC CAPITAL PARTNERS I, LP	70,720	85,374
成都无糖信息技术有限公司	39,592	65,143
其他	207,080	283,974
合计	1,771,846	2,091,690

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,418,093	1,392,083
固定资产清理		
合计	1,418,093	1,392,083

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物及装修	电子设备	办公设备	运输设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	997,946	2,614,994	30,520	3,277	3,646,737
2. 本期增加金额	20,495	294,666	2,508		317,669
(1) 购置		293,893	2,507		296,400

项目	房屋、建筑物及装修	电子设备	办公设备	运输设备及其他	合计
(2) 在建工程转入	20,495				20,495
(3) 汇率变动影响		773	1		774
3. 本期减少金额		1,727	1,015	392	3,134
(1) 处置或报废		1,727	1,015	392	3,134
4. 期末余额	1,018,441	2,907,933	32,013	2,885	3,961,272
二、累计折旧					
1. 期初余额	13,364	2,216,430	23,278	1,582	2,254,654
2. 本期增加金额	43,177	243,534	4,024	801	291,536
(1) 计提	43,177	242,825	4,023	801	290,826
(2) 汇率变动影响		709	1		710
3. 本期减少金额		1,619	1,006	386	3,011
(1) 处置或报废		1,619	1,006	386	3,011
4. 期末余额	56,541	2,458,345	26,296	1,997	2,543,179
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	961,900	449,588	5,717	888	1,418,093
2. 期初账面价值	984,582	398,564	7,242	1,695	1,392,083

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值
天津华苑产业园创新开放平台	53,740

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
天津华苑产业园创新开放平台	829,069	正在办理中

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,932	10,528
工程物资		
合计	4,932	10,528

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
天津华苑产业园 创新开放平台	4,932		4,932	10,528		10,528
合计	4,932		4,932	10,528		10,528

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产

□适用 √不适用

25、使用权资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	504,574	504,574
2. 本期增加金额	31,215	31,215
3. 本期减少金额	11,726	11,726
4. 期末余额	524,063	524,063
二、累计折旧		
1. 期初余额	104,866	104,866
2. 本期增加金额	118,305	118,305
3. 本期减少金额	11,087	11,087
4. 期末余额	212,084	212,084
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	311,979	311,979
2. 期初账面价值	399,708	399,708

其他说明：

本集团租赁了多项资产，均为房屋建筑物，租赁期为1至5年。

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币10,489千元(2021年度：人民币27,030千元)。

本年度与租赁相关的总现金流出为人民币185,467千元(2021年度：人民币45,324千元)。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件使用权	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	86,599	60,850	272,631	625,919	1,045,999
2. 本期增加金额		23,887	395	4,591	28,873
(1) 购置		23,887			23,887
(2) 汇率变动影响			395	4,591	4,986
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	86,599	84,737	273,026	630,510	1,074,872
二、累计摊销					
1. 期初余额	10,659	30,765	96,320	190,057	327,801
2. 本期增加金额	1,732	5,605	32,563	25,661	65,561
(1) 计提	1,732	5,605	32,563	22,078	61,978
(2) 汇率变动影响				3,583	3,583
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	12,391	36,370	128,883	215,718	393,362
三、减值准备					
1. 期初余额			4,413	40,277	44,690
2. 本期增加金额				764	764
(1) 计提					
(2) 汇率变动影响				764	764
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额			4,413	41,041	45,454
四、账面价值					
1. 期末账面价值	74,208	48,367	139,730	373,751	636,056
2. 期初账面价值	75,940	30,085	171,898	395,585	673,508

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于 2022 年 12 月 31 日，本集团拥有合计账面价值为人民币 203,799 千元的部分域名及商标等无形资产，本集团认为在可预见的将来该等域名及商标均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故其使用寿命是不确定的。

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
MV Holding Company Limited及其控制的公司	646,227			646,227
瀚思安信（北京）软件技术有限公司及其控制的公司	366,670			366,670
沈阳通用软件有限公司及其控制的公司	341,952			341,952
北京数字观星科技有限公司及其控制的公司	232,833			232,833
东翼科技（北京）有限公司及其控制的公司	202,001			202,001
深圳市蜂联科技有限公司及其控制的公司	170,778			170,778
GameWave Group Limited及其控制的公司	133,432			133,432
深圳达阵科技有限公司及其控制的公司	57,203			57,203
其他	160,540	1,181		161,721
合计	2,311,636	1,181		2,312,817

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

本集团于资产负债表日进行商誉减值测试。本集团进行商誉减值测试时，将商誉分摊至互联网及智能硬件资产组及政企安全业务资产组两个资产组中。

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
互联网及智能硬件资产组	1,135,670	1,134,489

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
政企安全业务资产组	1,177,147	1,177,147
合计	2,312,817	2,311,636

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

互联网及智能硬件资产组与政企安全业务资产组的可收回金额按照预计未来现金流量的现值确定。其未来现金流量均基于管理层批准的未来 5 年财务预算确定，并采用以下所示的折现率。两个资产组超过 5 年的现金流量均按照稳定的增长率为基础计算。该稳定增长率基于相关行业的长期平均增长率确定，并且不超过该行业的长期平均增长率。在预计两个资产组预算期间的现金流量时，还考虑了管理层基于该资产组过去的业绩和对市场发展的预期所估计的预计销售额和毛利率的影响。

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
互联网及智能硬件资产组折现率(%)	11.71	15.23
政企安全业务资产组折现率(%)	12.75	14.82

于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，本公司管理层评估了上述商誉所属资产组的可回收金额，确定商誉无需计提减值准备。管理层认为上述假设发生的任何合理变化均不会导致商誉的账面价值超过其可收回金额。

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
游戏版权及分成款	159,226	32,109	59,460	21,069	110,806
带宽租赁费	30,412		2,568		27,844
装修费	1,469	10,438	2,859		9,048
其他	903		95		808
合计	192,010	42,547	64,982	21,069	148,506

其他说明：

无。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
递延收益	244,854	36,728	236,812	35,522
预提费用	192,752	28,912	116,736	17,510
其他			1,706	256
合计	437,606	65,640	355,254	53,288

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	292,888	67,038	324,330	73,876
设备器具类固定资产一次性扣除(注1)	79,132	11,917	98,275	14,789
其他权益工具投资公允价值变动			71,394	10,709
定期存款应计利息	534,854	84,045		
其他	134,950	21,906	125,662	19,562
合计	1,041,824	184,906	619,661	118,936

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	59,505	6,135	31,922	21,366
递延所得税负债	59,505	125,401	31,922	87,014

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,472,483	1,365,927
可抵扣亏损	8,218,411	5,895,370
合计	10,690,894	7,261,297

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2022 年		118,309	
2023 年	108,298	124,353	
2024 年	291,633	298,873	
2025 年	339,980	406,066	
2026 年	977,557	998,547	
2027 年	702,339	131,022	
2028 年及以后（注 2）	5,127,546	3,409,313	
无到期日	671,058	408,887	
合计	8,218,411	5,895,370	/

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：根据《财政部税务总局关于设备 器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税〔2018〕54 号）规定：本集团在 2018 年度新购进的设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除。

根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财政部税务总局公告 2021 年第 6 号）规定：《财政部税务总局关于设备器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税〔2018〕54 号）等 16 个文件规定的税收优惠政策凡已经到期的，执行期限延长至 2023 年 12 月 31 日。

根据《财政部 税务总局 科技部关于加大支持科技创新税前扣除力度的公告》（财政部 税务总局 科技部公告 2022 年第 28 号）规定，高新技术企业在 2022 年 10 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日期间新购置的设备、器具，允许当年一次性全额在计算应纳税所得额时扣除。

注 2：根据《财政部税务总局关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转年限的通知》（财税〔2018〕76 号）规定：自 2018 年 1 月 1 日起，当年具备高新技术企业资格的子公司，其具备资格年度之前 5 个年度发生的尚未弥补完的亏损，准予结转以后年度弥补（无论之前年度是否具备资格），最长结转年限由 5 年延长至 10 年。2018 年以后年度具备资格的企业，以此类推。

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上到期的应计利息	214,407		214,407	262,528		262,528
长期押金	5,170	39	5,131	6,569	21	6,548
其他	901		901			
合计	220,478	39	220,439	269,097	21	269,076

其他说明：

无。

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	700	500
信用借款		3,000
保证借款		1,000
合计	700	4,500

短期借款分类的说明：

无。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	25,160	5,721
合计	25,160	5,721

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
安全业务相关采购款项	472,403	320,995
游戏分成款	326,024	298,224
流量采购款	321,107	196,072
互联网广告返点	265,654	430,509
固定资产及无形资产采购款	198,187	264,735
存货采购款	167,517	244,940
市场推广费	161,513	161,569
带宽服务费	82,270	71,215
其他	185,644	147,754
合计	2,180,319	2,136,013

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
互联网广告及服务	255,266	329,005
互联网增值服务	204,492	162,103
智能硬件	16,887	28,607
安全业务及其他	766,707	667,391
合计	1,243,352	1,187,106

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本集团于 2021 年 12 月 31 日合同负债账面价值中金额大部分已于本年度确认为收入

合同负债是本集团已收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。本集团按附注七、61

(4) 所述将合同负债转为收入。

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	673,181	3,847,694	3,541,511	979,364
二、离职后福利-设定提存计划	19,628	304,021	303,303	20,346
合计	692,809	4,151,715	3,844,814	999,710

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	632,828	3,439,931	3,132,235	940,524
二、职工福利费		87		87
三、社会保险费	26,075	180,370	180,495	25,950
其中：医疗保险费	11,422	174,489	174,205	11,706
工伤保险费	428	4,559	4,558	429
生育保险费	64	1,322	1,373	13
其他保险费	14,161		359	13,802

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
四、住房公积金	14,278	227,306	228,781	12,803
合计	673,181	3,847,694	3,541,511	979,364

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	19,026	294,911	294,223	19,714
2、失业保险费	602	9,110	9,080	632
合计	19,628	304,021	303,303	20,346

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划。根据该等计划，本集团2022年度按员工上一年平均工资的14%到16%(2021年度：12%到16%)每月向基本养老保险计划缴存费用，0.30%到0.70%(2021年度：0.32%到0.80%)向失业保险计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。

2022年度，本集团应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币294,911千元及人民币9,110千元(2021年度：人民币264,636千元及人民币9,359千元)。2022年12月31日，本集团尚有人民币19,714千元及人民币632千元(2021年12月31日：人民币19,026千元及人民币602千元)的应缴存费用于年末尚未缴付。

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	67,741	130,894
增值税	63,723	60,024
个人所得税	23,704	25,806
其他	6,623	6,852
合计	161,791	223,576

其他说明：

无。

41、 其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	693,447	1,824,435
合计	693,447	1,824,435

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(1). 分类列示

适用 不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金	167,045	240,511
关联方往来款	151,680	1,194,024
专业服务费	146,989	136,784
投资收购款	74,280	111,223
第三方往来款及其他	153,453	141,893
合计	693,447	1,824,435

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的租赁负债	122,488	123,099
合计	122,488	123,099

其他说明：

无。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	150,575	108,166
应付股权收购款	57,876	137,208
应付退货款	12,232	4,661
产品质量保证金	10,959	10,743
合计	231,642	260,778

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债合计	322,098	417,633
减：一年内到期的租赁负债	(122,488)	(123,099)
合计	199,610	294,534

其他说明：

无。

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	240,263	202,161	87,216	355,208	注
合计	240,263	202,161	87,216	355,208	/

注：对于某些试点项目的支持和研发，本集团会获得多种形式的政府补贴。如附注五、40所述，与资产相关的政府补助以及与收益相关用于补偿以后期间的相关费用和损失的政府补助，会在递延收益中列报。相关项目完工后与企业日常活动相关的政府补助被计入其他收益中，与企业日常活动无关的政府补助被计入营业外收入中。

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
2021 年专项资金补贴	50,000	180,000				230,000	与收益相关
基于云计算模式的终端安全服务项目	35,000					35,000	与收益相关
360 网站下一代互联网 IPV96 网站改造资金	17,000					17,000	与收益相关
安全大脑“双创”服务平台	19,241			7,782		11,459	与资产/收益相关
基于云的网站安全检测及安全防护服务项目	8,000					8,000	与收益相关
基于自主可控芯片的高安全等级移动终端研制与示范应用	5,004					5,004	与资产/收益相关
安全大脑国家新一代人工智能开放创新平台	4,462	1,830		291	(1,890)	4,111	与资产/收益相关
工业互联网大流量安全数据采集分析设备项目	5,787			1,832		3,955	与资产/收益相关
新型域名解析系统架构和关键技术	3,867			1,318		2,549	与资产/收益相关
安全编排、自动化与响应（SOAR）技术和产品项目	17,390			14,057	(3,333)		与资产/收益相关
工业互联网恶意代码检测技术及产品项目	11,773			11,773			与资产/收益相关
关于大数据协同安全技术国家工程实验室创新能力建设项目	11,773			11,773			与资产/收益相关
特定场景浏览器内核安全加固	9,585			9,585			与资产/收益相关
中关村国家自主创新示范区重大协同创新平台项目-智能网联汽车“安全大脑”	5,178			5,178			与资产/收益相关
天津省级工业互联网安全态势感知平台项目	3,334			2,884	(450)		与资产/收益相关
其他	32,869	20,331		14,705	(365)	38,130	
合计	240,263	202,161		81,178	(6,038)	355,208	

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他非流动负债	599,142	
合计	599,142	

其他说明：

2021年12月23日，本公司全资子公司天津奇睿天成股权投资中心（有限合伙）与本集团投资的合伙企业北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙）（附注七、19）设立了北京三六零鸿心创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“鸿心基金”），本集团能够对鸿心基金形成控制。于2022年1月6日，鸿心基金完成注册资本实缴。由于鸿心基金属于有限寿命实体，在鸿心基金存续期结束后，本集团附有向其他有限合伙人按合伙协议约定交付净资产的义务，因此在合并财务报表中将其他有限合伙人持有的鸿心基金的份额分类为一项负债。

53、股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	7,145,363						7,145,363

其他说明：

无。

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	7,898,139		92,618	7,805,521
其他资本公积	2,451,461	177,801	15,228	2,614,034
合计	10,349,600	177,801	107,846	10,419,555

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：资本溢价本年变动主要系本公司与子公司少数股东权益交易所致。

注 2：其他资本公积本年增加主要系联营企业其他权益变动所致，本年减少系本公司处置联营企业，持有期间累计形成的其他所有者权益变动转出导致。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	537,185	962,813		1,499,998
合计	537,185	962,813		1,499,998

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

如附注三、1. 公司概况所述，本公司于 2021 年 9 月 9 日于召开第六届董事会第四次会议，审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》，截至 2022 年 5 月 9 日，公司股份回购计划实施完成。本公司以集中竞价方式通过上海证券交易所交易系统累计回购股份 145,805,318 股，支付资金总额为人民币 1,499,998 千元（其中，印花税、交易佣金等交易费用人民币 929 千元）。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税 前发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入其 他综合收益当期 转入留存收益	减：所得 税费用	税后归属于 母公司	税后归属于少 数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	958,787	7,975			(10,709)	19,977	(1,293)	978,764
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	958,787	7,975			(10,709)	19,977	(1,293)	978,764
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	(523,718)	506,092	2,771			503,321		(20,397)
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	27,940	61,093	2,771			58,322		86,262
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	(551,658)	444,999				444,999		(106,659)
其他综合收益合计	435,069	514,067	2,771		(10,709)	523,298	(1,293)	958,367

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无。

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,417,598	13,180		1,430,778
合计	1,417,598	13,180		1,430,778

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	16,196,076	15,931,864
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	16,196,076	15,931,864
加：本期归属于母公司所有者的净利润	(2,203,547)	902,239
减：提取法定盈余公积	13,180	806,571
应付普通股股利	699,956	
所有者权益内部结转		(168,544)
期末未分配利润	13,279,393	16,196,076

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,470,112	3,921,628	10,854,058	4,104,979
其他业务	50,722	659	31,774	
合计	9,520,834	3,922,287	10,885,832	4,104,979

(2). 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	952,083.4		1,088,583.2	
营业收入扣除项目合计金额	7,198.2		6,463.7	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	0.76	/	0.59	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	386.2	固定资产租赁收入、软件授权收入等	92.2	软件授权收入等
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。	6,812.0	工位租赁收入、商标及品牌许可收入等	6,371.5	工位租赁收入、商标及品牌许可收入等
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	7,198.2		6,463.7	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				

2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	944,885.2		1,082,119.5	

(3). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

(4). 履约义务的说明

适用 不适用

互联网广告及服务

互联网广告及服务主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，由于客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，故上述服务属于在某一时段内履行的履约义务，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的（主要包括按点击次数、按展现数量或按带来的销售量等），按实际行为结算数量为基础确认收入。

智能硬件

智能硬件主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。智能硬件在产品交付后，于客户或用户完成验收或签收的时点确认收入。对于附有销售退回条款的销售，在收入确认的时点，针对预期将退回的商品确认一项应付退货款并相应调整收入。同时，在客户行使其退货的权利时，本集团有收回商品的权利，因此本集团针对预期将退回商品确认一项资产，并同时相应调整商品销售成本。本集团运用其累计的历史经验，采用期望值法在组合层面估计退货的数量。

互联网增值服务

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏及其他互联网增值服务。根据协议约定，本集团不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。对于本集团不承担游戏内相关道具数据维护责任的游戏，所提供的主要服务为在其游戏平台中对所代理的游戏提供技术支持，包括保障平台充值系统有效运行，本集团在游戏币/道具的购买时点确认收入。对于本集团额外承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，本集团在道具的消耗时点或消耗期间确认收入。

安全业务

安全业务主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。

(a) 对于安全产品收入：

单独销售软硬件，且不需要安装调试的安全产品，按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入；需要安装调试的安全产品及集成解决方案，按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

(b) 对于安全服务收入：

本集团安全服务包括安全技术服务、安全咨询服务、定期维护服务等服务。对于在一段时间内履行履约义务的服务，公司按履约进度确认收入；对于其他服务收入，公司在项目实施完成并取得客户的验收报告时确认收入。

(c) 对于安全解决方案收入：

对于安全解决方案收入是指以上几种业务组合而成的综合性业务。如果各类业务构成单项履约义务，则按照上述各类业务的收入确认方法确认各履约义务的收入；如果各类业务不满足单项履约义务定义，而是构成一项组合产出，则按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

对于部分集成解决方案合同，根据合同规定，本集团需要在售后特定时期内按需提供软件升级或培训服务，本集团将其作为单项履约义务核算。软件升级或培训服务的单独售价无法直接观察，本集团管理层根据成本加成法（即履约义务的预计成本加上其合理毛利后的金额）确定其单独售价。提供软件升级服务或培训服务的收入于服务期内确认。

本集团质保期内提供的服务视为保证类型质量保证，以确保集成解决方案能正常运行，按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。质保期到期前，应收质保金归类为合同资产，并在质保期到期时重分类为应收账款。

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无。

62、税金及附加

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
文化事业建设费	32,332	22,553
城市维护建设税	17,496	23,168
房产税	9,599	2,434
教育费附加	7,494	9,941
印花税	6,483	9,445
地方教育费附加	4,996	6,627
其他	260	410
合计	78,660	74,578

其他说明：

无。

63、销售费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	1,146,806	995,506
市场推广费	705,860	1,017,148
其他	262,341	220,717
合计	2,115,007	2,233,371

其他说明：

无。

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	456,661	411,160
专业服务费	103,949	124,028
折旧及摊销费	81,117	74,008
办公费用	14,894	49,206
其他	63,547	112,105
合计	720,168	770,507

其他说明：

无。

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	2,473,335	2,165,615
带宽服务费	301,211	309,831
折旧及摊销费	214,612	215,034
技术服务费	233,561	312,894
其他	91,191	125,351
合计	3,313,910	3,128,725

其他说明：

无。

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出（注1）	32,088	98,302
利息收入	(637,181)	(804,217)
汇兑收益	26,943	(3,245)
银行手续费	5,226	23,205
合计	(572,924)	(685,955)

其他说明：

注1：其中包括本年度租赁负债的利息费用为人民币16,615千元（2021年度：人民币20,462千元）。

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他政府补助	86,475	61,760
进项税加计抵减	39,768	37,916
代扣代缴手续费返还	11,329	5,019
增值税退税	7,590	7,250
合计	145,162	111,945

其他说明：

无。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	(945,683)	87,748
处置长期股权投资产生的投资收益	(303,620)	108,964
交易性金融资产在持有期间的投资收益	15,856	24,809
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,269	2,122
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	7,277	19,980
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	(69,496)	39,569
处置子公司产生的投资收益		(147,488)
通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，原股权按照公允价值重新计量产生的利得		17,534
合计	(1,293,397)	153,238

其他说明：

无。

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	(134,658)	149,879
其他	82,244	(43,446)
合计	(52,414)	106,433

其他说明：

无。

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	(157,207)	(20,491)
其他应收款坏账损失	(55,828)	2,504
其他	(817)	(21)
合计	(213,852)	(18,008)

其他说明：

无。

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、长期股权投资减值损失	(327,537)	(409,366)
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	(104,603)	(49,104)
三、其他	(3,773)	(3,779)
合计	(435,913)	(462,249)

其他说明：

无。

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得(损失)	1,016	6,970
其他	44	94
合计	1,060	7,064

其他说明：

无。

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	25,074	120,494	25,074
其他	15,794	6,649	15,794
合计	40,868	127,143	40,868

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
北京市朝阳区发展和改革委员会高精尖企业人才奖励	12,571	10,766	与收益相关
天津滨海高新技术产业开发区财政局税收返还		70,324	与收益相关
天津市民营企业总部奖励资金		30,000	与收益相关

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/ 与收益相关
其他	12,503	9,404	与收益相关
合计	25,074	120,494	与收益相关

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	8,150	24,067	8,150
其他	38,491	30,162	38,491
合计	46,641	54,229	46,641

其他说明：

无。

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	258,319	367,682
递延所得税费用	64,327	22,907
合计	322,646	390,589

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	(1,911,401)
按法定/适用税率计算的所得税费用	(477,850)
子公司适用不同税率的影响	158,112
调整以前期间所得税的影响	33,894
研发费用加计扣除的影响	(135,634)
固定资产的加计扣除	(3,264)
非应税收入的影响	(54,825)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	253,546
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(90,105)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	638,772
所得税费用	322,646

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57。

78、现金流量表项目**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的往来款	8,683	49,069
收到的政府补助	232,920	259,271
收到的利息收入	84,272	73,743
收到的押金、保证金	128,175	211,586
其他	31,501	74,219
合计	485,551	667,888

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的往来款	3,519	70,010
支付的押金、保证金	10,830	64,794
管理费用支出	125,701	163,197
研发费用支出	185,480	129,417
销售费用支出	127,314	133,813
其他	56,187	102,909
合计	509,031	664,140

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回原到期日超过三个月的定期存款取得的现金	8,059,032	12,889,014
赎回理财产品取得的现金	4,677,880	10,108,835
收回限制性资金	54,904	38,185
收回投资意向金		80,458
合计	12,791,816	23,116,492

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买原到期日超过三个月的定期存款支付的现金	7,769,495	7,965,882
购买理财产品支付的现金	2,548,270	12,717,780
支付限制性资金	65,828	64,912
支付投资意向金及其他		81,311
合计	10,383,593	20,829,885

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无。

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
子公司收到其他有限合伙人投资款	600,000	
子公司取得可转债收到的现金		400,000
合计	600,000	400,000

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无。

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购支付的现金	962,813	537,185
支付租赁负债本金部分	82,454	24,281
购买少数股权支付的现金	55,500	
子公司偿还可转债支付的现金		448,000
支付权益性证券发行费用		10,380
其他	6,367	98
合计	1,107,134	1,019,944

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无。

79. 现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	(2,234,047)	840,375
加：资产减值准备	435,913	462,249
信用减值损失	213,852	18,008

补充资料	本期金额	上期金额
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	290,826	288,174
使用权资产摊销	118,305	105,967
无形资产摊销	61,978	61,354
长期待摊费用摊销	64,982	85,317
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	(1,060)	(7,064)
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	52,414	(106,433)
财务费用（收益以“-”号填列）	(493,878)	(635,417)
投资损失（收益以“-”号填列）	1,293,397	(153,238)
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	15,231	20,523
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	49,096	2,384
存货的减少（增加以“-”号填列）	32,492	(335,981)
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	315,237	(207,003)
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	342,588	(273,633)
其他		
经营活动产生的现金流量净额	557,326	165,582
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
取得使用权资产	31,215	491,028
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	6,042,765	2,969,994
减：现金的期初余额	2,969,994	5,792,372
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	3,072,771	(2,822,378)

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	1,200
其中：北京逍遥互动科技有限公司	1,200
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	53,377
其中：东巽科技（北京）有限公司及其控制的公司	53,377
取得子公司支付的现金净额	54,577

其他说明：

无。

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	6,042,765	2,969,994
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	6,042,518	2,969,795
可随时用于支付的其他货币资金	247	199
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	6,042,765	2,969,994
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	4,352,930	详见附注七、1
合计	4,352,930	/

其他说明：

无。

82、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			68,592
其中：美元	5,077	6.9646	35,359
其他外币	95,721		33,233
应收账款			31,961
其中：美元	4,589	6.9646	31,961
应付账款			353,697
其中：美元	50,785	6.9646	353,697

其他说明：

无。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

83、套期

适用 不适用

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
政府补助	133,833	其他收益	133,833
政府补助	25,074	营业外收入	25,074

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无。

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

（1）新设子公司

本集团本期主要新设立的子公司如下：

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	设立日期	持股比例		注册资本
					直接	间接	
三六零中宇鸿创（河南）科技有限公司	郑州	郑州	网络安全、技术开发及服务	2022年1月		80.00%	100,000
万象未来大数据安全技术研究（北京）有限公司	北京	北京	网络安全、技术开发及服务	2022年11月		100.00%	50,000
上海三六零智创科技有限公司	上海	上海	网络安全、技术开发及服务	2022年9月		80.00%	30,000
天津智慧城市数字安全研究院有限公司	天津	天津	网络安全、技术开发及服务	2022年2月		90.00%	10,000
黑龙江三六零数字安全科技有限公司	哈尔滨	哈尔滨	网络安全、技术开发及服务	2022年12月		100.00%	10,000

（2）清算子公司

本集团本期清算的子公司如下：

本集团原子公司南京瀚思特信息科技有限公司于2022年2月清算完成；

本集团原子公司上海奇证科技有限公司于2022年3月清算完成；

本集团原子公司 Mesign Technology Limited (U.K.) 于2022年6月清算完成；

6、其他

□适用 √不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
三六零科技集团有限公司	天津	天津	互联网广告及服务、技术开发及服务	100.00		反向购买
三六零智慧科技(天津)有限公司	天津	天津	城市安全、技术开发及服务	100.00		成立
天津三六零安服科技有限公司	天津	天津	网络安全、技术开发及服务	100.00		成立
奇逸软件(北京)有限公司	北京	北京	互联网增值服务	100.00		同一控制下企业合并
三六零网络安全科技(珠海横琴)有限公司	珠海	珠海	城市安全、技术开发及服务	100.00		成立
苏州三六零智能安全科技有限公司	苏州	苏州	网络安全、技术开发及服务	100.00		成立
北京奇虎科技有限公司	北京	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
北京世界星辉科技有限责任公司	北京	北京	互联网增值服务	100.00		同一控制下企业合并
北京远图科技有限公司	北京	北京	投资管理	100.00		同一控制下企业合并
北京鸿享技术服务有限公司	北京	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
北京鸿盈信息技术有限公司	北京	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
三六零数字安全科技集团有限公司	北京	北京	网络安全、技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
深圳市奇虎智能科技有限公司	深圳	深圳	智能硬件研发及销售		100.00	同一控制下企业合并
北京鑫富恒通科技有限公司	北京	北京	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Qisi (HK) Technology Co. Limited	香港	香港	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
True Thrive Limited	开曼	开曼	投资管理		100.00	资产收购
天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)	天津	天津	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
深圳市奇付通科技有限公司	深圳	深圳	技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
成都全景智能科技有限公司	成都	成都	智能硬件研发及销售		100.00	非同一控制下企业合并
北京三六零鸿心创业投资合伙企业(有限合伙)	北京	北京	投资管理		50.20	成立
Qifei International Development Co. Limited	香港	香港	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Ample Choice Limited	开曼	开曼	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Power Linkage Holdings Ltd.	维京群岛	维京群岛	投资管理		100.00	同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

本集团持有深圳市蜂联科技有限公司 46.32%的股权, 通过与少数股东签署《一致行动协议》取得对深圳市蜂联科技有限公司的控制权。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体, 控制的依据:

无。

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无。

其他说明:

以上为本集团的重要子公司。

(1). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(2). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(3). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(4). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

报告期内，本集团的子公司三六零数字安全科技集团有限公司与少数股东达成股权转让协议，以人民币 65,930 千元的现金对价购买少数股东所持有的所有者权益份额。交易完成后，三六零数字安全科技集团有限公司成为本集团的全资子公司。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合众新能源汽车股份有限公司	上海	浙江省	新能源汽车		10.7161	权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
无。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
无。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	合众汽车	合众汽车
对联营企业权益投资的账面价值	1,017,859	2,537,483
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	(893,542)	不适用
--其他综合收益		不适用
--综合收益总额	(893,542)	不适用
--其他资本公积	164,808	不适用

其他说明

无。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		37,779
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	999	11,467
--其他综合收益		
--综合收益总额	999	11,467
联营企业：		
投资账面价值合计	2,409,961	5,373,633
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	(53,140)	96,952
--其他综合收益	61,093	(454)
--综合收益总额	7,953	96,498

其他说明

无。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收款项融资、债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、应收款项、应付款项、短期借款、其他流动负债以及其他非流动负债等。本年末，本集团持有的金融工具详细情况说明见附注七。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或所有者权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

1、风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险**1.1.1 外汇风险**

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关，除本集团的几个下属子公司以外币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于2022年12月31日，除下表所述项目为外币余额外，本集团的其他资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货币资金	68,592	139,066
应收账款	31,961	55,150
应付账款	353,697	212,477

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避外汇风险。但管理层负责监控外汇风险，并将于需要时考虑对冲重大外汇风险。

外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和所有者权益的税前影响如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	汇率变动	本期		上期	
		对利润总额的影响	对所有者权益的影响	对利润总额的影响	对所有者权益的影响
所有币种	人民币贬值 5%	(12,657)	(12,657)	(913)	(913)
所有币种	人民币升值 5%	12,657	12,657	913	913

1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要涉及按现行市场利率计息的银行存款及银行借款(详见附注七、1和32)，利率风险对以市场利率计息的银行存款及银行借款的影响并不重大，因此，未列报利率敏感性分析相关信息。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款、定期存款及租赁负债有关。

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于其他权益工具投资，承担着证券市场价格变动的风险。

其他价格风险敏感性分析

本集团因持有上市公司股票而面临价格风险。

在其他变量不变的情况下，价格于各个报告期可能发生的合理变动对其他综合收益和所有者权益的税前影响如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	价格变动	对其他综合收益和所有者权益的影响	
		本期	上期
其他权益工具投资	价格上升 5%	90,791	82,960
其他权益工具投资	价格下降 5%	(90,791)	(82,960)

1.2 信用风险

于各资产负债表日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款及债权投资的账面价值为本集团此类金融资产的最大风险敞口。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

为降低信用风险，本集团的销售部门负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款项的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除附注七、5 应收账款和附注七、8 其他应收款前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。

本集团的资金存放在信用评级较高的银行，故资金的信用风险较低。本集团所持的应收票据及应收款项融资主要系银行承兑汇票，且承兑银行信用评级较高，不存在重大的信用风险，因此未计提信用损失准备。

本集团尚未逾期和尚未发生减值的金融资产的信用质量良好。2022 年 12 月 31 日，本集团没有已逾期但未减值的重大金融资产。

1.3 流动风险

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团的目标是以经营活动产生的现金流入为主要资金来源，在追求资金回报与灵活性之间维持平衡。本集团通过维持充足现金集中管理融资活动，以为本集团的营运筹备资金。本集团亦确保可取得银行信贷融资，以应付任何短期资金需要。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团持有的金融负债和租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
短期借款	700				700
应付票据	25,160				25,160
应付账款	2,180,319				2,180,319
其他应付款	693,447				693,447
其他流动负债	57,876				57,876
其他非流动负债				599,142	599,142
财务担保（附注十四、2）	900,000				900,000
租赁负债	124,123	115,427	102,560		342,110
合计	3,981,625	115,427	102,560	599,142	4,798,754

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		503,980		503,980
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		503,980		503,980
（1）债务工具投资		503,980		503,980
（2）权益工具投资				

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	1,815,829		130,175	1,946,004
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产			1,771,846	1,771,846
(七) 应收款项融资		7,637		7,637
持续以公允价值计量的资产总额	1,815,829	511,617	1,902,021	4,229,467
(八) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
(九) 其他流动负债			57,876	57,876
持续以公允价值计量的负债总额			57,876	57,876
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

同类资产或负债在活跃市场上(未经调整)的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团持有的按第二层次公允价值计量的项目如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末的公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	503,980	现金流量折现法	预期回报率、折现率
应收款项融资	7,637	现金流量折现法	折现率

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团持有的按第三层次公允价值计量的项目如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末的公允价值	估值技术	输入值
其他权益工具投资	130,175	上市公司比较法	流动性折扣
其他非流动金融资产	1,471,142	底层投资项目的公允价值法	底层投资项目的公允价值
其他非流动金融资产	185,917	近期交易价格法及股权价值分配模型	波动率
其他非流动金融资产	114,787	上市公司比较法	流动性折扣
其他流动负债	57,876	现金流量折现法	未来现金流量、折现率

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2022年1月1日	转入第三层次	转出第三层次	当期利得和损失总额		外币报表折算差异	购买和出售		2022年12月31日
				计入损益	计入其他综合收益		购买	出售	
其他权益工具投资	204,134				(77,490)	3,531			130,175
其他非流动金融资产	2,091,690			(134,658)		45,839	2,994	234,019	1,771,846
资产合计	2,295,824			(134,658)	(77,490)	49,370	2,994	234,019	1,902,021
其他流动负债	137,208			(79,332)					57,876
负债合计	137,208			(79,332)					57,876

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产和金融负债的账面价值接近该等金融资产和金融负债的公允价值。

9、 其他

适用 不适用

十二、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资 本	母公司对本企业 的持股比例(%)	母公司对本企业 的表决权比例(%)
天津奇信志成科技 有限公司	天津市	科技推广和 应用服务业	57,533	46.14	47.10

本企业的母公司情况的说明

无。

本企业最终控制方是本集团的最终控股股东

其他说明：

截至 2022 年 12 月 31 日，本公司母公司的表决权比例计算时使用的分母已按照报告期末总股本扣除已回购股份 145,805,318 股后进行了调整。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见附注九、1、在子公司中的权益。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

重要合营或联营企业详见附注九、3，其他合营或联营企业详见附注七、17。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
三六零纵横信息技术有限公司	联营企业
天津金城银行股份有限公司	联营企业
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	联营企业
Opera Limited	联营企业
山东云天安全大数据技术有限公司	联营企业

其他说明

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
成都无糖信息技术有限公司	其他
成都安易迅科技有限公司	其他
天津众志兴科技有限公司	其他
上海淇玥信息技术有限公司	其他
上海淇毓信息科技有限公司	其他
北京密境和风科技有限公司	关联人（与公司同一董事长）
天津三六零投资管理有限公司	股东的子公司
北京安云世纪科技有限公司	母公司的控股子公司
上海奇步天下信息技术有限公司	母公司的控股子公司
北京奇智商务咨询有限公司	母公司的控股子公司
奇酷软件（深圳）有限公司	母公司的控股子公司
广州优医信息科技有限公司	母公司的控股子公司
奇酷互联网络科技（深圳）有限公司	母公司的控股子公司
北京昌聚科技有限公司	母公司的控股子公司
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	母公司的控股子公司
北京奇创优胜科技有限公司	母公司的控股子公司
小马开疆（北京）科技有限公司	母公司的控股子公司

其他说明

无。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
三六零纵横信息技术有限公司	其他-技术服务	15,120			52,234
奇酷软件（深圳）有限公司	流量采购分成款	14,127			61,496
成都安易迅科技有限公司	流量采购分成款	12,507			18,338
天津众志兴科技有限公司	流量采购分成款	12,148			19,029

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
北京昌聚科技有限公司	其他-技术服务	8,000			35
成都无糖信息技术有限公司	其他-技术服务	6,755			2,321
其他		17,215			29,495
合计		85,872			182,948

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海淇毓信息科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务/其他-品牌授权	149,140	52,239
小马开疆（北京）科技有限公司	其他-托管服务/其他-技术服务	33,169	
三二零纵横信息技术有限公司	其他-技术服务/其他-软硬件销售	30,857	
北京密境和风科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务/其他-工位服务	30,709	43,001
上海淇玥信息技术有限公司	其他-技术服务	30,498	104,267
其他		85,587	108,634
合计		359,960	308,141

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
天津金城银行股份有限公司	房屋建筑物	132	470

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
北京奇创优胜科技有限公司	房屋建筑物					79,562	428	2,420	3,092		75,856
北京奇智商务咨询有限公司	房屋建筑物					38,044	1,271	6,903	8,835		217,037
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	房屋建筑物					32,707	102	5,693	6,768	10,149	165,268
其他	房屋建筑物					316	681		7		417

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

如附注十四、2 所述，根据监管要求，本年度本公司已对天津金城银行实缴注册资本金额一倍即人民币 900,000 千元为限承担天津金城银行股份有限公司经营失败的剩余风险。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	42,251	38,955

(8). 其他关联交易

适用 不适用

1、知识产权授权

知识产权授权相关的关联交易主要包括：

单位：千元 币种：人民币

被授权方	授权方	授权知识产权	授权期限	授权费用
上海奇步天下信息技术有限公司及其控制的从事互联网金融服务业务的任何子公司	北京奇虎科技有限公司	80 项注册商标	2020 年 1 月 1 日至 2021 年 6 月 30 日	许可费用：人民币 15,000/年
上海淇毓信息科技有限公司及其控制的从事互联网金融服务业务的任何子公司	北京奇虎科技有限公司	87 项注册商标	2021 年 7 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日	2021 年 7 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日期间许可费用：人民币 75,000
广州优医信息科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	4 项商标	2015 年 9 月 5 日至 2022 年 8 月 31 日	免费许可
北京安云世纪科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	7 项商标	2017 年 11 月 14 日至 2021 年 11 月 14 日	-
北京安云世纪科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	15 项商标	2021 年 11 月 15 日起三年，期满双方无异议	-

被授权方	授权方	授权知识 产权	授权期限	授权费用
			顺延一年	

2、其他关联交易

单位：千元 币种：人民币

关联方名称	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
拆出			
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	借款		6,000

3、购置固定资产

单位：千元 币种：人民币

关联方名称	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
其他	购置固定资产		46
合计			46

4、关联股权转让

转让方	受让方	关联交易内容	关联方交易 发生时间	交易价格
Qifei International Development Co. Limited	Opera Limited	详见附注七、17、注2	2022年10月	128,563 千美元
天津三六零投资管理有限公司	三六零(北京)私募基金管理有限公司	受让天津海河三六零投资管理有限公司80%股权	2022年3月	人民币 0 元

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	天津金城银行股份有限公司			2	
应收账款	上海淇毓信息科技有限公司	106,628	1,474	46,195	57
	三六零纵横信息技术有限公司	47,947	3,839	23,961	236
	小马开疆(北京)科技有限公司	19,729	219		
	奇酷软件(深圳)有限公司	13,727	1,717	10,903	635
	上海淇玥信息技术有限公司			114,408	118
	其他	43,796	5,814	59,096	1,145
	合计	231,827	13,063	254,563	2,191
预付款项	成都无糖信息技术有限公司	7,413		27,300	
	其他	3,759		4,280	
	合计	11,172		31,580	
其他应收款	重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	11,625	1,174	11,625	465
	其他			522	12
	合计	11,625	1,174	12,147	477
合同资产	其他	199	13		

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款	天津金城银行股份有限公司			7,657	
一年内到期的非流动资产	天津金城银行股份有限公司			4,668	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	奇酷互联网络科技(深圳)有限公司	6,073	6,069
	天津众志兴科技有限公司	1,912	2,764
	成都安易迅科技有限公司	1,811	2,866
	其他	2,551	22,519
	合计	12,347	34,218
其他应付款	北京奇智商务咨询有限公司	86,821	74,111
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	60,000	48,651
	其他	4,859	1,071,262
	合计	151,680	1,194,024
合同负债	三二零纵横信息技术有限公司	1,708	1,028
	北京密境和风科技有限公司	1,610	
	山东云天安全大数据技术有限公司	1,478	
	其他	775	1,388
	合计	5,571	2,416
租赁负债	北京奇智商务咨询有限公司	87,671	128,793
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	70,876	98,934
	北京奇创优胜科技有限公司	30,654	45,156
	合计	189,201	272,883
一年内到期的非流动负债	北京奇智商务咨询有限公司	47,469	47,997
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	39,835	36,312
	北京奇创优胜科技有限公司	16,726	16,726
	其他		71
	合计	104,030	101,106

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十三、股份支付**1、股份支付总体情况**

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

5、其他

□适用 √不适用

十四、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

资本承诺

单位：千元 币种：人民币

	期末金额	期初金额
已签约但尚未于财务报表中确认的		
-购建长期资产承诺	17,328	300,997
-对外投资承诺	98,732	23,946
合计	116,060	324,943

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

a. 重大未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

单位：千元 币种：人民币

诉讼方	诉讼内容	诉讼标的	诉讼状态
上海辞书出版社有限公司	上海辞书出版社有限公司主张360国学产品涉嫌侵权其词条著作权	10,635	上海市徐汇区人民法院已受理，截止本财务报表批准报出日，该案尚未完结。
上海辞书出版社有限公司	上海辞书出版社有限公司主张360百科产品涉嫌侵权其词条著作权	10,199	上海市徐汇区人民法院已受理，截止本财务报表批准报出日，该案尚未完结。

截止2022年12月31日，上述诉讼尚在审理中，最终结果存在不确定性，本公司管理层认为无法对诉讼结果进行可靠估计，因此，本公司管理层未确认预计负债。

b. 2020年9月，本公司认购天津金城银行30%的股权，将其作为按权益法核算的长期股权投资。根据监管要求，本公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任，对于天津金城银行全部资产不足偿付的存款人存款部分，在国家颁布金融机构破产法规之前，在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的50万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外，本

公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。由于本公司本次受让股份对应的实缴注册资本金额为人民币 90,000 万元，对外担保总额不超过实缴注册资本金额一倍即人民币 90,000 万元。截至 2022 年 12 月 31 日，天津金城银行净资产为正数，本公司认为天津金城银行发生经营失败的剩余风险很低，未确认与之相关的金融负债。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

□适用 √不适用

(2). 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

√适用 □不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。在现有业务线、部门、组织架构的基础上，本集团确定了互联网及智能硬件与安全两个报告分部。

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额			上期发生额		
	互联网及智能硬件业务分部	安全业务分部	合计	互联网及智能硬件业务分部	安全业务分部	合计
分部收入	8,221,914	1,298,920	9,520,834	9,978,177	907,655	10,885,832
分部利润	4,944,858	653,689	5,598,547	6,254,585	526,268	6,780,853
减：销售费用			2,115,007			2,233,371
管理费用			720,168			770,507
研发费用			3,313,910			3,128,725
加：其他			(1,360,863)			582,714
税前利润			(1,911,401)			1,230,964

按收入来源地划分的对外交易收入

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
来源于中国境内的对外交易收入	9,364,191	10,689,625
来源于境外的对外交易收入	156,643	196,207
合计	9,520,834	10,885,832

按资产所在地划分的非流动资产

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
位于中国境内的非流动资产	8,039,505	10,260,703

项目	期末余额	期初余额
位于境外的非流动资产	226,730	1,754,532
合计	8,266,235	12,015,235

2022 年度，无单一客户收入占本集团收入的 10%及以上(2021 年度：无)。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	4,168,000	5,578,000
其他应收款	6,715,536	4,406,700
合计	10,883,536	9,984,700

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
三六零科技集团有限公司	4,168,000	5,578,000
合计	4,168,000	5,578,000

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
0 至 120 天	2,454,098
120 天至 1 年	82,973
1 年以内小计	2,537,071
1 至 2 年	4,178,465
合计	6,715,536

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	6,715,536	4,406,700
合计	6,715,536	4,406,700

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
天津三六零安服科技有限公司	资金调拨	5,152,737	2 年以内	76.73	
北京鸿盈信息技术有限公司	资金调拨	811,236	1 年以内	12.08	
三六零智慧科技(天津)有限公司	资金调拨	561,763	1 年以内	8.37	
北京鸿享技术服务有限公司	资金调拨	67,244	1 年以内	1.00	
成都奇英科技有限公司	资金调拨	61,050	1 年以内	0.91	
合计	/	6,654,030	/	99.09	

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	52,368,423		52,368,423	52,168,423		52,168,423
对联营、合营企业投资	1,504,221		1,504,221	1,312,195		1,312,195
合计	53,872,644		53,872,644	53,480,618		53,480,618

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
三六零科技集团有限公司	48,202,950			48,202,950		
北京奇虎科技有限公司	1,202,681	200,000		1,402,681		
天津三六零安服科技有限公司	1,000,000			1,000,000		
北京世界星辉科技有限责任公司	822,162			822,162		
三六零智慧科技（天津）有限公司	600,000			600,000		
北京远图科技有限公司	182,630			182,630		
三六零网络安全科技（珠海横琴）有限公司	100,000			100,000		
苏州三六零智能安全科技有限公司	50,000			50,000		
奇逸软件（北京）有限公司	6,000			6,000		
北京鸿盈信息技术有限公司	1,000			1,000		
北京鸿享技术服务有限公司	1,000			1,000		
合计	52,168,423	200,000		52,368,423		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
天津金城银行股份有限公司	1,312,195			124,612	67,414					1,504,221	
小计	1,312,195			124,612	67,414					1,504,221	
合计	1,312,195			124,612	67,414					1,504,221	

其他说明：

无。

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

□适用 √不适用

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无。

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		8,000,000
权益法核算的长期股权投资收益	124,612	6,601
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,700	6,012
合计	126,312	8,012,613

其他说明：

无。

6、其他

□适用 √不适用

十八、 补充资料**1、 当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	(302,560)	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	111,549	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		

项目	金额	说明
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	(106,054)	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	6,232	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(30,847)	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	16,569	
少数股东权益影响额	878	
合计	(339,127)	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	(6.67)	(0.31)	(0.31)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	(5.64)	(0.27)	(0.27)

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：周鸿祎

董事会批准报送日期：2023年4月20日

修订信息

适用 不适用