

北京亚康万玮信息技术股份有限公司

总经理工作报告

2023 年 04 月

北京亚康万玮信息技术股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

各位董事：

（一）综述

2022 年，全球经济增长低迷，国际经贸摩擦加剧，国内经济下行压力加大。尽管遭遇重重挑战，但在新基建、政企数字化转型、产业互联网等国家政策及行业趋势的推动下，公司管理层积极应对市场变化带来的挑战，充分利用公司在行业的先发优势、全球覆盖、本地化服务的能力，积极开拓市场和完成客户在国内和海外服务需求。在经营实践中，不断夯实公司基本底座，聚焦算力基础设施生态全产业链服务价值提升战略，取得优于同业的业绩。虽然，受制于 2022 年经济放缓冲击及海外业务收缩，全年经营指标仍保持一定程度的增长，公司的核心竞争力继续得到夯实，抗风险能力再次得到验证，危机中突围变局的能力得到锻炼。

报告期内，公司实现营业收入 145,925.34 万元，较去年同期增加 24.12%；实现营业利润 8,854.11 万元，较去年增加 10.70%；实现利润总额 9,245.70 万元，较去年增加 9.54%；实现归属于上市公司股东的净利润 8,053.15 万元，较去年同期增加 14.02%；实现扣非后归属于上市公司股东的净利润 7,714.34 万元，较去年同期增加 15.25%。报告期内公司业绩出现变化，主要原因如下：

- 在新基建、政企数字化转型、东数西算等国家政策及行业趋势的推动下，公司积极应对市场变化带来的挑战，克服经济放缓带来的不利影响，完成客户在国内和海外服务需求，提升了业绩；
- 公司充分利用在行业的先发优势、全球覆盖、本地化服务的能力，积极开拓市场，不断夯实公司基本底座，聚焦算力基础设施生态全产业链服务价值提升战略；
- 公司上市后资金得到补充，本年度财务费用较上年度有所降低；
- 公司持续采取降本增效的措施，优化成本结构，努力扩大营业收入；

（二）2022 年公司的重点工作和重大事件

1、抓住发展机遇，在“东数西算”工程战略，海南自贸区和东南亚等区域积极进行业务布局

（1）借助全国一体化算力网络国家枢纽节点建设和“东数西算”工程战略机遇与甘肃省庆阳市人民政府（以下简称“庆阳市政府”）签订了《共同推进信息化产业发展战略合作协议》。双方为助力庆阳全国一体化大数据中心国家枢纽节点建设，做大做强“东数西算”规模，公司在甘肃庆阳设立子公司，为“东数西算”庆阳节点提供园区级的集群数据中心提供算力基础设施综合服务。推动在国家级算力中心的业务开展将有效提升公司业务综合竞争力。通过布局东数西算国家级工程，将接触更多优质客户群体，并进一步积累大规模集群化数据中心的服务经验，巩固提升公司在行业的竞争地位。

（2）国家全面支持海南全岛建设自由贸易试验区，支持海南逐步探索、稳步推进中国特色自由贸易港建设。为打造成为引领中国新时代对外开放的鲜明旗帜和重要开放门户，紧跟时代发展机遇，通过深入调查研究海南辐射东南亚区域，拥有较大市场潜力，提前进行业务布局，有利于完善公司服务体系，进一步增强业务服务能力，提升公司可持续发展能力，有助于公司未来发展目标的实现。

（3）在长期业务发展和市场拓展中，公司的技术水平及服务能力得到了市场及客户的高度认可，使公司积累了大量优质客户资源。随着业务开展，2022 年公司通过深入研究，发现大量互联网企业和云厂商纷纷同步开始对东南亚和欧洲数据中心进行业务布局。

- ① 随着当前欧洲地区互联网市场的快速发展，爱尔兰逐渐凸显出在欧洲地区的优势，国内互联网公司也开始考虑通过爱尔兰进行欧洲市场的业务布局。为了更好地服务中国出海企业及当地企业，在爱尔兰都柏林设立二级全资子公司；从服务能力上来看，项目建设将进一步扩大公司数据中心服务的市场，使企业能服务更多的客户群体，积

累客户资源，增加公司收入规模。

- ② 马来西亚二级子公司的设立，将有助于继续完善公司全球服务体系，继续拓展东南亚市场，增强在东南亚地区的影响力，有助于公司未来发展目标的实现，进一步增强业务服务能力，符合公司未来发展需要，对公司发展具有积极意义。

2、公司人才战略持续优化，算力基础设施综合服务业务持续进行运维及管理专业化培训，人才能力显著提升

现代商业的竞争从根本上就是人才的竞争。为保持竞争优势不断增长，公司持续推进人才战略的优化。

（1）顺应数字化转型趋势，公司全力推进了人力资源管理各个环节的升级，通过内部数字化变革，实现了人力招聘、管理的数字化转型—人才全周期数字化管理平台—正式上线并成功投入运营。展望未来，公司的人力资源系统的优化将逐步扩展到员工的培训领域，形成招、培、管、流动的才人全周期数字化跟踪记录体系，进而能够让公司具备在本行业拥有最多最完整的人才储备、培训能力和人才信息储备。

（2）为顺应第三方算力基础设施综合服务不断专业化的行业趋势，公司积极投入人力和财力，在算力基础设施管理及运维培训领域开发出系统性的课程材料，沉淀数十名资深讲师队伍，开发完成十余门专业化培训课程，这些举措将助力公司在较短时期内拥抱“东数西算”带来的行业爆发机会。

3、研发领域取得较大进展，获得多项成果，服务能力进一步提升

2022年，公司研发投入 2717.87万元，同比增长 153.24%。申请并新取得 70项软件著作权和1项正在审查中的发明专利，累计拥有147项软件著作权和2项专利。公司加快推进产品研发和技术创新，进一步增强以自主研发、算力基础设施运维为核心的综合创新服务能力；研发团队在云产品方面不断迭代混合云管理系统（SWANCMP）、IAAS私有云管理系统（SWANStack）、自动化运维平台、虚拟化高可用平台、统一监控告警平台；在面向企业解决方案领域 除不断迭代升级供应商管理系统

获得了专精特新中小企业、电子与智能化、双软企业、信息化建设及数字化能力共计5项新资质认证；更新升级了4项能力资质认证，其中包括CMMI能力成熟度集成开发模型的5级；ITSS私有云IaaS服务二级和ITSS信息技术运行维护能力成熟度二级双认证，以及软件服务商交付能力一级认证。各项资质的取得是对公司云服务能力及算力基础设施运维服务能力的肯定，未来我们也将以此为契机，不断提升云和数字化解决方案能力、创新能力、服务能力和竞争力，助力公司持续向健康有序的发展方向不断前进。

4、稳步推进资本市场运作，提升公司综合竞争力

公司积极响应国家全国一体化新型算力网络体系暨“东数西算”重点工程（以下简称为“东数西算”）号召，计划在怀来、庆阳、简阳、芜湖、贵安、韶关共六个城市和地区购置办公场地，补充性能先进的软硬件设备，围绕上述城市和地区所处的六大数据中心集群，建设算力集群与节点支持服务站点，公司将在怀来、庆阳、芜湖、韶关四个城市及地区建设算力中心，为周边企业和客户提供算力资源支持性服务。为此，公司于2022年7月向深交所提交了向不特定对象发行可转换公司债券的申请，预计融资金额为2.61亿元，并且在2022年12月1日获得深圳证券交易所的审批通过；截至2023年3月，公司成功发行可转换债券，募得资金2.61亿元。随着募集资金投资项目逐步实施，客户群体及服务领域将更加广泛，进一步提升公司的竞争力。

二、行业情况分析

国家深入实施数字经济发展战略，中共中央、国务院印发的《数字中国建设整体布局规划》提出，到 2025 年，基本形成横向打通、纵向贯通、协调有力的一体化推进格局，数字中国建设取得重要进展。到 2035 年，数字化发展水平进入世界前列，数字中国建设取得重大成就，同时要把中国数字化建设方面的技术和资源大量输出国外，为推动全球数字化经济发展做出重要贡献。数字基础设施高效联通，数据资源规模和质量加快提升，数据要素价值有效释放，数字经济发展质量效益大幅增强。数字化驱动传统产业全方位、全链条转型。

2022年是国家十四五规划实施的重要时间点，国家持续高度重视数字经济的发展，“十四五”规划纲要将“加快数字化发展建设数字中国”单独成篇，首次提出“数字经济核心产业增加值占GDP比重”这一新经济指标，明确提出我国数字经济核心产业增加值占GDP的比重要由2020年的7.8%提升至10%。2021年10月，中共中央、国务院发布《关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》，中国将力争2030年前实现碳达峰，2060年前实现碳中和。

国家“东数西算”重大工程有序推进,《大国算力-2022年东数西算机遇展望》报告指出,2022年是“东数西算”元年,既是数字经济的本身需求,也是碳中和、碳达峰的“3060”框架指引。“东数西算”工程开启我国国土空间算力资源跨区域统筹布局的新篇章。“东数西算”通过算力枢纽和数据中心集群建设,将有力带动产业上下游投资。以10个国家级算力枢纽节点的建设打响第一枪,最终要实现“网络无所不达、算力无所不在、智能无所不及”的全国性算力网络。

各项国家战略规划及政策都在支持促进数字经济和科技行业,但是2022年国内、国际环境形势非常严峻。全球经济承压下行,俄乌局势愈演愈烈,中美贸易摩擦未见缓和。大型科技企业及互联网企业都采取了保守和观望态度,裁员此起彼伏,小公司举步维艰,这种低迷情况从2022年年初持续到年尾。

在严峻的形势下,亚康股份在2022年保持了经营业务的稳定并取得了较好的业绩,实现了小幅增长。这既离不开管理层的励精图治,更离不开全体员工的努力与奉献。

亚康股份专注于算力基础设施服务行业的全产业链。算力园区、算力网络、数据中心、智能计算中心、云计算、IT运维系统等是算力基础设施的重要组成部分,公司作为算力基础设施综合服务领域的先行者,当前主要为算力园区、数据中心、智能计算中心、云计算厂商等提供算力基础设施综合服务,包括计算、存储、网络等产品的系统集成服务、IT运维服务、基础设施运维和管理服务、园区运维和管理服务等。

2023年,算力基础设施综合服务行业在技术革新、数字化转型、云计算和人工智能的推动下将保持快速增长。随着企业对数字化转型的需求不断增加,公司将提供更丰富的产品和服务,以满足客户的需求。预计未来几年,算力基础设施综合服务行业仍将保持快速增长,并成为经济增长的重要推动力。在国家双碳目标和“东数西算”重大战略的指引下,公司未来将践行绿色发展理念,紧抓机遇,努力发展成为领先的算力基础设施全产业链综合服务商。

1、数字经济成为驱动社会经济发展的重大引擎,算力基础设施综合服务行业地位获得重视

数字经济是继农业经济、工业经济之后的主要经济形态,是以数据资源为关键要素,以现代信息网络为主要载体,以信息通信技术融合应用、全要素数字化转型为重要推动力,促进公平与效率更加统一的新经济形态。国务院新闻办公室2022年11月7日发布的《携手构建网络空间命运共同体》白皮书指出,截至2021年,中国数字经济规模达到45.5万亿元,占国内生产总值比重为39.8%,数字经济已成为推动经济增长的主要引擎之一。数字经济规模连续多年位居全球第二。

在2021年底由国务院发布的《“十四五”数字经济发展规划》中提到:发展数字经济是把握新一轮科技革命和产业变革新机遇的战略选择、数据要素是数字经济深化发展的核心引擎、数字化服务是满足人民美好生活需要的重要途径、规范健康可持续是数字经济高质量发展的迫切要求。到2025年,数字经济迈向全面扩展期,数字经济核心产业增加值占GDP比重达到10%,数字化创新引领发展能力大幅提升,智能化水平明显增强,数字技术与实体经济融合取得显著成效,数字经济治理体系更加完善,我国数字经济竞争力和影响力稳步提升。可以预见,数字经济成为全国各地经济发展动力的首要选择,各级政府对数字经济的关注热度空前提升。

在数字经济浪潮下,数据作为生产要素的重要性凸显,数据的收集、存储、运营、转换、计算需求量将进一步增加,将为本公司在内的算力基础设施综合服务企业创造更多机会。

2、“东数西算”工程全面启动,算力基础设施服务市场潜力空前,成为算力基础设施综合服务行业未来发展的“新蓝海”

我国数据中心目前大多分布在东部地区,在空间、电力等资源紧张的形势下,在东部大规模发展数据中心难以为继。而我国西部地区相对资源充裕,特别是可再生能源丰富,具备发展数据中心、承接东部算力需求的潜力。“东数西算”工程指通过构建数据中心、云计算、大数据一体化的新型算力网络体系,将东部算力需求有序引导到西部,推动数据中心合理布局、优化供需、绿色集约和互联互通,有利于提升国家整体算力水平,实现算力的规模化和集约化;促进绿色发展,就近消纳西部绿色能源,持续优化数据中心能源使用效率,促进东西部协同联动,更好为数字经济发展赋能。

基于“东数西算”实现双碳战略及算力共建共享的重大目标,算力计算基础设施的设备和服务的深度将进一步向专业化迈进,具备大型互联网基础设施运维管理服务经验的第三方厂商有望在“东数西算”重大工程的园区基础设施运维及管理的需求释放中显著受益。这不仅将增加行业对硬件设备的需求,也将驱动公司未来业务由基础设施运维和管理服务,延伸到园区综合运维和管理服务,枢纽节点的综合运维管理服务甚至集群的综合运维和管理服务。

3、“东数西算”战略带来的云计算行业云服务普惠化的新趋势,保证了算力基础设施综合服务行业未来发展的可持续性

云计算行业是数字经济的重要组成部分,云计算也是最主要的算力基础设施呈现形式,在算力系统的基础设施逐步成为社会

的运行基础设施的趋势下，云服务普惠化是数字经济的必经之路，小微实体企业低价优质获得算力基础设施是打通数字经济“最后一公里”。基于“互联互通”和“共建共享”理念的新一代云基础设施分发及增值服务有望成为撬动数字经济健康发展的关键环节。根据艾瑞咨询的最新研究成果：随着云技术的发展和云计算理念的演进，云服务的使用门槛不断降低，云技术将由专业的技术部门、技术人员下沉到业务部门与普通用户，云服务的普惠能力将迈入新的广度和深度。这主要体现在两大方向：

第一，普惠云服务将重塑企业组织形态——类似云原生的应用打通了开发与运维，实现了企业组织架构的重塑。随着企业上云加速，云计算已然成为企业管理部门必备工具。相应的，企业信息化部门也需要更了解企业业务形态。“云+行业”驱动“技术+业务”融合，未来企业组织架构将更彻底地打通管理层与信息技术，向“信息管理一体化”迈进。

第二，普惠云服务将显著拓展个人能力边界，重塑“生产人”与“生活人”的边界——目前云计算的应用仍然是聚焦于企业层面，云计算的使用者也集中于专业的IT技术人员。但伴随着以“低代码”、“无代码”等概念的推广，云计算在技术能力上将不断化繁为简，通过屏蔽更多的底层技术，让无技术背景的个人用户也可以通过使用云工具，实现个人IT能力的重塑。

4、受益于移动互联网、云计算、元宇宙、物联网、AIGC等行业的发展，保证了算力基础设施综合服务行业未来继续保持增长态势

(1) 移动互联网流量爆发是数据中心行业发展的最大动能所在，由此带动算力基础设施综合服务市场的增长。移动互联网的流量快速发展的周期始于 2013 年，随着移动电话的普及、移动网络升级流量迎来快速增长。2018 年，在各种线上线下服务加快融合、移动互联网业务创新大力驱动下，移动支付/出行/视频直播等应用场景快速普及，移动互联网接入流量增速创下新高（同比增长189%）。据工信部相关数据，2022年移动互联网接入流量达2618亿GB，根据中国信通院的预测，到2040年，各类终端连接数相比2022年增长超过30倍，月均流量增长超过130倍，最终带来“千亿级终端连接数，万亿级GB月均流量”的广阔市场发展空间。

(2) 云计算行业的迅速发展带来的数据中心建设的规模化驱动算力基础设施运维及管理市场保持高增长态势。根据信通院统计，2020年我国云计算整体市场规模2091亿元，同比增长56%，其中公有云市场规模1277亿元，同比增长85%，私有云市场规模814亿元，同比增长26%。公有云细分市场中，SaaS市场规模达到278亿元，较2019年增长43%，PaaS市场规模突破100亿元，同比提升145%，数据库、中间件及微服务增长迅速。

据中国信通院云大所截至2022年底，全国在用数据中心机架总规模超过650万标准机架，算力总规模达到180EFLOPS，位居全球第二，算力总规模近五年年均增速超过25%，存力总规模超过1000EB。当前的算力规模中，有超过20%的算力是智能算力，可用于人工智能各类应用，包括模型训练和推理。我国算力发展目前存在算力布局需持续优化、算力技术水平需持续提升和生态体系仍需完善、算力赋能实体经济应用渗透不足等问题。目前，算力正朝着多元泛在、智能敏捷安全可靠、绿色低碳等方向发展：

(3) 产业互联网的加速落地，是驱动云基础设施运维及管理服务市场未来保持高增长的重大动力。截至 2021 年 10 月，我国智慧城市等项目公示招标金额超过 188 亿元，物联网连接数近 14 亿，5G 应用逐步成熟，工业互联网等加速普及，成为云基建投资的中长期催化动力。根据 IDC 预测，2023 年我国智慧城市总规模有望超过 389 亿美元，2020-2023 年增量空间 130 亿美元（约 884 亿元）

(4) 元宇宙和物联网等新应用场景加速落地，正在逐步成为推动数据中心行业发展的巨大新动能。①“元宇宙”通常表示互联网的下一个阶段，由AR、VR、全息3D影像技术等支持的虚拟现实的网络世界。2021年是公认的元宇宙元年，2021年下半年以Facebook为代表的国外厂商巨头加大了对VR/AR、元宇宙等新应用场景的投资，国内各大公司争相跟进，元宇宙概念席卷全行业，带来了全球性的影响。②2021年物联网增长提速，万物互联前景广阔：截至 2021 年 10 月，我国物联网用户数超过 13.9 亿（同比增长28%）保持了较快的增长，根据爱立信等机构预测，2025 年物联网连接数有望突破 250 亿，带来百亿级别的增量空间。

(5) 根据艾瑞咨询的研究结论：受益于运维市场重心逐步从下层硬件运维转向上层系统运维，以及“去 IOE”浪潮下 IT 基础架构的分散化趋势，第三方运维服务商的综合能力相对原厂服务商在自有产品上的专业性上更有优势。2019 年中国 IT 基础架构第三方运维服务市场规模达到 984.2 亿元，同比增长15.8%，2014-2019 年年均复合增长率为 17.2%。预计未来四年内，第三方运维服务商将延续当前的增长势头，反超原厂运维服务，占据IT 基础架构运维服务市场的主流。到 2023 年，中国 IT 基础架构第三方运维服务的市场规模将达到 1694.1 亿元，2020-2023 年的年复合增长率为 14.5%。

5、中国互联网企业和云计算厂商出海加速，为算力基础设施服务企业带来了海外增长机会

国内互联网企业不断布局全球市场，国内云计算出海加速，算力基础设施运维企业国际化布局不断推进。目前，东南亚（新加坡、马来西亚、泰国、印度、印尼和越南等）成为国内云计算厂商出海首选布局之地。我国云计算在发展进程上整体领先于东南亚厂商，能够有效的帮助当地数字化发展，同时带来自身业务增量空间。目前，在海外有布局的国内云计算厂商包括阿里、腾讯、UCloud等。随着我国互联网等企业海外业务扩张加速，对海外数据中心资源需求提升，国内算力基础设施运维及管理服务企业凭借多年积累的技术、成本、经验等优势，正在加快海外市场的拓展。

6、生成式AI（AIGC）带来了人工智能技术范式革新，带来巨大算力需求，为算力服务参与者提供增长机遇

2022年底，以ChatGPT为代表的生成式AI（AIGC）带来了新一轮的AI技术范式革新。广义的AIGC指具备生成创造能力的AI技术，可以基于训练数据和生成算法模型，自主生成创造新的文本、图像、音乐、视频等内容。当前，AIGC正经历一个渗透率快速提升的阶段，为人工智能行业打开全新的成长空间，深度学习带来的科技革命预期将产生巨大的经济价值。2022年下半年人工智能绘画热潮，到人工智能对话机器人程序ChatGPT在全球走红，ChatGPT上线仅2个月全球活跃用户数量达1亿。

同AI、深度学习相对应的是对算力的需求，AIGC对于行业的不断渗透、功能的不断完善、未来将服务越来越多的行业及领域，而AI对于底层数据要素的收集、处理、计算需求将逐步加大，国内各大互联网、科技企业纷纷推出AIGC产品，进一步催化对算力的需求。本公司作为算力基础设施服务企业，也将在AIGC的浪潮中获得更多市场。

三、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展展望

1、核心客户基础稳定，围绕核心客户的价值增长空间巨大。

公司主营业务的表现形态以算力设备集成销售和算力基础设施IT运维服务业务为主。但随着互联网公司及其他新兴产业主体经营战略的深化及商业模式的调整，数据中心能源调度及管理、数据中心设施绿色回收、数据基础设施算力共享及调度管理等新业态逐渐成为新增长点，独立第三方基础设施运维及管理的价值空间不断拓展。随着用工成本提升以及数据中心运维管理日益专业化的深入，互联网公司独自维护数据基础设施的能力受到越来越严峻的挑战。与此同时，凭借其深刻的专业理解及强大的培训输出能力，公司在承接的算力基础设施运维及管理市场订单的过程中，具备越来越强大的市场竞争力。基于公司的业务基础和客户不断增加的需求，公司横向可以将业务做宽，承接客户更多业务类别；纵向可以将业务做深，为客户提供更深技术的、更定制化的服务。增加公司营收，增强用户粘性。为顺应这种需求态势的演变，公司将着手建立更全面的人力输入和培训体系，力求人才数量更丰富，人才能力更深。

2、顺应中国企业“走出去”的发展需求，公司拥有海外算力基础设施行业的市场机会和学习对象。

欧美云基础设施运维及管理市场的先进商业模式为深化公司战略提供有益借鉴及参考。①成立于2003年的ServiceNow提供的重点服务是ITSM（IT Service Management，IT服务管理）和ITOM（IT Operation Management，IT运维管理）的SaaS化业务，在美国成熟的IT市场中获得了大型企业用户对其IT运维产品的认可，在IT服务这个细分赛道中超越了传统IT运维服务提供商，成为了几百亿美元市值的SaaS明星公司。②DXC是稳居Gartner全球数字化转型前4的服务供应商。截止目前，超过25%的全球500强企业选用DXC的服务，其优势领域聚焦在保险、医疗保健与生命科学、旅行与交通运输，以及汽车、化学、通信、媒体与娱乐、消费品与零售、能源、制造与技术等领域。

（二）公司发展目标

公司已经发展成为深受国内互联网厂商尊重的算力基础设施第三方运维及管理服务商。展望未来，公司将坚守主业，不断深化算力基础设施运维及管理服务内涵，提升数据中心资源调配能力，规模化培养数据中心运维及管理服务工程师队伍，紧跟国家东数西算重大战略，丰富政企客户云和数字化解决方案产品体系，成为数字经济时代的算力基础设施全产业链综合服务领先厂商。

（三）未来发展规划

2023年，全球算力基础设施产品及综合服务行业在技术革新、数字化转型、云计算、人工智能领域等应用场景的新技术

推动下将保持快速增长。随着企业对数字化转型的需求不断增加，公司将提供更丰富的产品和服务，以满足客户的需求。在国家双碳目标和“东数西算”重大战略的指引下，公司未来3到5年将践行绿色发展理念，紧抓战略发展机遇，努力发展成为领先的算力基础设施全产业链综合服务商。在这里历史机遇情况下，公司重点布局的关键战略措施包括：

1、依托顶级互联网客户群长期稳定客户基础，探索算力基础设施全生命周期运维管理为核心的商业产品。

（1）深入理解终端客户需求属性，发挥公司在产业生态中的知识沉淀，向算力基础设施建设及运营主体提供高附加值的定制化供应链管理服务，帮助算力基础设施建设及运营主体有效降低采购支出，提升数据中心的功能满足性、运营成本可控性及IT资源的可灵活调配。

（2）探索自动化运维管理及人工运维的有机协同，在保证运营维护质量的前提下，管理整体成本，保证可持续的盈利能力。

（3）完善算力基础设施绿色能源管理系统及方法论，助力数据中心运营中的能耗标准符合国家双碳发展目标的硬性要求。

2、积极布局“东数西算”国家级算力基础设施园区和枢纽节点的综合运维和管理服务，开辟公司业务的新增长点。

随着东数西算国家产业政策的深入落地，聚焦相关枢纽与集群节点，有序投资相关基础设施的建设与运营，算力能力的建设与运维，以及数字化与智慧+建设，与央地方政府及基础设施建设央企密切合作，探索出一条持续健康的商业模式与业务发展道路。

3、扩展产品与方案能力，拓展上下游及横向细分市场

积极跟踪行业技术发展及客户市场的变化，拓展在AI算力与应用，数据中心基础设施，信创产品方案，算力基础设施运维IT0研发业务，海外本地市场拓展等细分市场领域的业务发展。

（四）2023年经营计划

2023年在经济复苏的大背景下，国家的数字经济产业，算力产业政策更加明确强化，虽然存在产业链调整等不确定因素，公司管理层对于未来整体算力及相关服务行业发展保持乐观态度，公司管理层坚守公司长期发展目标，立足公司发展战略，2023年实现整体营收增长20~30%，公司将继续围绕算力基础设施建设与服务领域，强化公司治理与能力，扩展产品与方案能力，拓展上下游及横向细分市场，参与并实践东数西算国家产业政策，保持公司的健康持续稳定的增长，并落实如下4项主要工作：

（1）统一资源提升效率，以客户需求为中心，依托各事业部利旧拓新，力争高质量完成全年经营目标。

建立以1. 算力设备与方案事业部 2 算力基础设施综合服务事业部 3. 云和数字化解决方案事业部三大产品事业部+销售中心的面向客户与市场的协同组织架构，事业部专注产品方案能力发展，成本结构与竞争力优化，生态合作与发展。统一以客户中心为界面的客户市场需求为导向，深入挖掘捕捉市场销售机会，推动各事业部产品方案的整合营销：

- ① 算力设备与方案：专注行业客户的系统集成业务需求，继续扩大市场规模；对内更加关注企业经营周期，整合上下游的供应链资源，缩短客户项目的交付周期，加强应收应付管理，整体提升公司运营效率和毛利率水平；
- ② 算力基础设施综合服务：布局算力基础设施全产业链的市场核心，以数据中心服务为基础，贯穿上下游资源，通过系统能力纵向做深，通过多元化服务横向做广，构建核心竞争力，未来构筑平台发展的战略方向；同时关注规模扩张带来的服务质量管理、海外市场开拓；提高人均产能，加强质量验收管理及营收管理。
- ③ 云和数字化解决方案：积极拥抱新技术新思维，探索公司核心业务与人工智能、大数据、云计算、物联网、数字孪生等技术的深度融合性的产品，以及行业客户场景的应用研发。并不断提升产品研发过程中的专业化管理水平，强化软件设计规范管理，确定统一的开发框架，提供功能组件的复用性，降低开发成本；公司将“创新”作为研发的根本目标，研究新技术，引入新技术，重点实现技术创新与业务创新的结合。

（2）持续跟进客户国际化布局进展，努力开拓海外市场

积极跟踪算力基础设施行业头部企业、互联网头部企业的全球化布局进展，充分发挥公司在国际化经营方面的技术和经验优势，推进全球交付体系建设，实现全球主要网络节点的覆盖区域和本地化服务能力建设，利用全球供应链资源整合的交付能力，满足中国互联网企业巨头在当地国家的服务交付和实施。依据当前经济形势，重点开拓在东南亚市场的算力、数据

中心，为互联网企业国际化布局提供支撑；

（3）积极参与到“东数西算”国家重大战略工程建设

公司管理层紧密跟踪“东数西算”工程主要节点和集群所在城市的最新进展，积极探讨与各相关企业的合作机会、全生命周期价值运营的可行路径，持续探索算力基础设施的运维管理市场机会。聚焦相关枢纽与集群节点，有序投资相关基础设施的建设与运营，算力能力的建设与运维，以及数字化与智慧+建设，与央地方政府及基础设施建设央企密切合作，探索出一条持续健康的商业模式与业务发展道路。

（4）持续投入研发，完善算力基础设施数字化运营系统和工具，建立算力基础设施全生命周期的价值管理及运营方法论体系，构建政企数字化领域解决方案能力

公司在新的阶段将积极布局算力基础设施运营管理知识图谱、算力基础设施数字化运营系统和工具等重要研究立项，力争取得阶段性成果，引领算力基础设施运营管理的发展方向；与此同时，顺应公司未来战略发展需要，公司将整合力量，推进战略升级，将公司未来发展战略聚焦于算力基础设施全生命周期的价值管理与运营，抢抓数字经济和东数西算的巨大发展机遇。

数字经济领域公司不断深化在政企数字化领域解决方案能力，服务深度由IAAS层不断向PAAS和SAAS层深入，提供更多的数字经济行业解决方案。

（5）加强和完善企业社会责任、公司治理和内部管理体系的建设，提升核心团队归属感和成就感。

公司将不断完善公司企业内控制度，通过有效的内部制度来规范公司商业活动，不断提升公司治理水平；同时随着社会责任的重要性日益凸显，企业社会责任在创造利润、对股东和员工承担法律责任的同时，还要承担对消费者、社区和社会环境的应肩负的责任，在履行社会责任方面当作出表率。

加强企业文化建设，用国际化视野来调动和培育全球员工的工作热情和积极性，成就员工的归属感和成就感，同时建设以奋斗者为本的激励工具，为吸引优秀团队和员工为公司的业务增长提供源源不断的新动力。

最后，顺应公司未来战略发展需要，公司将整合力量，推进战略升级，将公司未来发展战略聚焦于算力基础设施全生命周期的价值管理与运营，抢抓数字经济和“东数西算”的巨大发展机遇。展望未来，公司将努力创造更多价值回报广大客户、各位股东和社会。

北京亚康万玮信息技术股份有限公司

总经理：古桂林

2023年4月15日