

南方中金环境股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

各位董事：

2022 年，公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真宣传贯彻党的十九届六中全会和二十大会议精神，坚持以泵产品制造为核心主业，以环境治理为支撑业务的发展思路，围绕年度工作目标，强管理，抓改革，谋发展，全力做好重点项目建设和重点工作推进，努力打造“在通用设备制造和环保技术服务领域具有多重核心竞争优势”的集团型企业。

我谨代表公司管理团队向董事会作 2022 年度工作报告，具体如下：

一、2022 年主要经营指标

2022 年，面对宏观经济下行、大宗原材料市场及汇率的波动等诸多压力，公司经营层在董事会的带领下勤勉尽责，多措并举，全体员工团结协作、凝心聚力，积极克服众多不利影响，较好地完成了年初制定的各项经营指标，实现营收和利润的双增长。报告期内，公司实现营业收入 526,416.02 万元，归母净利润 11,552.12 万元，其中公司核心业务通用设备制造板块（泵业）保持了持续稳健的发展态势，实现营业收入 42.58 亿元，较上年同期增长 4.6%，实现净利润 4.42 亿元，较上年同期增长 7.3%。

二、2022 年主要工作回顾

1、落实发展战略。公司经营班子紧紧围绕“主业突出、经营稳健、治理规范”的发展目标，不断巩固通用设备制造业（泵业）领先地位，优化环境治理类业务布局，公司核心竞争力进一步提升，资产质量进一步夯实，发展态势持续向好。报告期内，公司制造板块重点围绕组织架构优化、研发团队建设、产品质量提升、品牌效应扩散、供应链管理、销售渠道拓展、重大项目建设及降本增效等工作持续发力，确保了公司核心主业市场地位逐步提升；公司环境治理类业务积极优化经营模式，化解经营风险，加大内部整合，对前期发生减值损失的业务落实盘活盘盈措施，努力实现相关亏损业务亏损幅度逐步收窄或扭亏为盈。

2、提升治理水平。报告期内，公司不断加强治理层建设和制度建设，完成经营层换届，明确经营层分工，修订公司章程及一系列基础规章制度；持续加强

内控建设，从财务、法务、审计、廉政监察、党建等多方面建立完善的监督机制，有效防范了经营风险；持续提升信息披露质量，严格按照深交所上市规则履行法定信息披露义务，确保了重大事项及时公开；不断加强投资者交流，积极主动与投资者形成长期、稳定的良好互动关系，努力树立良好的资本市场形象。报告期内，公司规范治理能力进一步提升。

3、提升运营能力。报告期内，围绕“瘦身健体”目标，公司对各板块非主业、非优势业务以及低效、无效资产进行全面排查、清理，并制定整改方案，实现部分子企业清算关闭及管理层级的缩短，并积极推动部分低效环保类项目政府回购或市场化退出，确保公司资产质量逐步提升，为主业资产争取更多资源及发展空间；围绕“高效决策”目标，公司结合实际运行情况对内部流程不断进行优化改进，在风险可控条件下简化内部审核、审批环节，确保日常管理高效科学；围绕“精细化管理”目标，公司积极实行全面预算管理，细化分解年度目标任务，建立完善的考核激励体系，并借助信息化建设、智能工厂建设和制度体系建设，持续加大生产工艺改进，全流程降本增效。

4、深化内部改革。报告期内，公司以国企改革三年行动为契机，从建立健全现代企业制度、推进主营业务布局优化和结构调整、健全市场化经营机制、加强国有资产管理等多个方面持续深化内部改革，防范经营风险，规范经营决策，激发经营活力，积极探索国有控股混合所有制上市公司发展路径。报告期内，公司顺利实施了 2022 年度限制性股票激励计划，覆盖公司高管人员、骨干员工共计 240 余人，有效激发了人才干事创业的热情。

5、加大科技投入。报告期内，公司共投入研发资金约 2.27 亿元，研发投入占营收比重处于行业领先水平，为公司持续扩充新产品种类、提升产品品质、储备前沿技术奠定了坚实基础。2022 年，公司科技进步成果显著，共取得 83 项专利，其中发明专利 6 项、实用新型专利 71 项、外观专利 6 项，母公司继续获评“国家知识产权优势企业”，南方泵业蝉联“中国机械工业百强”，其产品“冲压焊接多级离心泵”成功跻身“第六批国家级制造业单项冠军产品”名单，南方安美获“机械工业科学技术”科技进步一等奖，南丰机械获评“中国铸造行业排头兵企业”称号，洛阳水利两个项目获 2022 年度河南省优秀工程咨询成果奖一等奖和 2022 年度河南省优秀水利水电工程勘测设计奖一等奖。

6、强化人才梯队。高素质的人才队伍和高效的管理能力是公司保持稳健发

展的基础，为建立健全公司人才培养体系和考核激励机制，报告期内公司对人力资源现状、薪酬框架体系、岗位设置评价等多方面进行了详细的论证，并形成完善的规章制度、考核办法落实执行；同时，公司进一步加大人才队伍建设的市场化力度，畅通了人才引进、培养、晋升、淘汰机制，充分激发了内部发展活力。

7、发挥党建引领。报告期内，公司党委正式成立，并逐步构建了以中金环境党委为轴心，全国各地党支部为基础，全体党员为主体的“一轴引领，多元支撑”的大党建格局，通过创建差异化的特色党建品牌，实现党建与业务深度融合，同频共振。公司党建工作、群团文化、廉政监察体系建设在 2022 年均迈上新台阶，为公司高质量发展起到了重要的推动作用。

三、2023 年工作计划

2023 年充满期待和挑战，公司经营班子将深入贯彻落实党的“二十大”精神，围绕公司战略目标，在公司董事会的领导下，聚焦高质量发展，积极作为，主动担当，勤勉履职。

1、以战略管理驱动发展质量。一是优化产业结构，围绕公司“主业突出、经营稳健、治理规范”的战略目标，集中资源塑造制造业核心优势，改善环境治理业务经营业绩；二是夯实发展基础，抢抓制造业“智能制造”、“国产替代”、“强链补链”等国家战略，加快推动泵产品制造提质增效，全力打造水泵民族品牌；三是强化产业协同，充分发挥控股股东资源优势，做大市场份额，进一步提升产品竞争力，实现公司经营业绩快速增长。

2、以运营管理提升发展效益。结合“两非两资”专项工作加速提升资产质量，针对亏损企业制定“一企一策”的处置、发展方案，进一步盘活闲置、低效、无效资产。坚持以对标促进管理升级，解放思想，未雨绸缪，充分吸收市场先进经验、先进理念，建立自上而下、由整体到局部的对标体系，寻找差距，补强短板，切实促进管理提升。

3、以规范治理护航持续发展。一是高度重视信息合规披露，按照相关监管要求做好信息披露工作，确保公司信息披露内容的真实、准确、及时、完整，进一步提升公司信息披露的质量；二是加强与投资者尤其是中小投资者和机构投资者的沟通与交流，以投资者需求为导向，为投资者提供更好地了解公司发展战略、目标及实施路径的渠道，形成与投资者之间的良性互动，提振市场信心；三是加强公司治理制度建设，优化内部控制流程，完善风险控制体系，提高全体员工的

风险防控意识，促进公司持续健康发展。

4、以产业升级增强发展活力。制造板块以产品研发强化核心竞争力，以智能制造加快产业升级，以质量服务巩固市场地位，以产销协作提升市场份额；环境治理类业务加大全员经营力度，加快资源整合、业务优化步伐，主动化解经营风险，争取经营业绩稳步改善。

5、以党建工作引领发展航道。以党建促经营，形成“共建、共享、共发展”的工作机制，持续加强党员队伍建设，增强党组织的凝聚力和战斗力，为实现公司更好更快地发展注入思想活力，同时扎实开展党性党风党纪教育，开展常态化廉政活动，营造风清气正的良好氛围。

2023 年，公司管理团队将紧紧围绕股东大会、董事会的决策部署，不懈努力，持之以恒，以更完善的治理结构、更科学的经营策略、更高效的执行措施，上下一心，团结一致，主动迎挑战，扎实谋发展，全面提升公司运营发展水平，以改革发展的新成果、新业绩回馈广大股东。

南方中金环境股份有限公司

2023 年 4 月 24 日