

证券代码：300669

证券简称：沪宁股份

公告编号：2023-006

杭州沪宁电梯部件股份有限公司 2022 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为中汇会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 192,705,526 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.20 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	沪宁股份	股票代码	300669
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	吴伟忠	柳红梅	
办公地址	杭州市余杭区中泰街道工业园区环园南路 11 号	杭州市余杭区中泰街道工业园区环园南路 11 号	
传真	0571-88637000	0571-88637000	
电话	0571-88637676-8855 0571-89053183	0571-88637676-8855 0571-89053183	
电子信箱	wu.wz@hzhuning.com	liu.hm@hzhuning.com	

2、报告期主要业务或产品简介

1、公司主要产品介绍及发展动态

公司是电梯重要部件和部件系统的供应商，主要从事包括电梯安全部件在内的各类电梯重要部件和部件系统的设计、生产制造和销售。公司现有安全钳、限速器、缓冲器、夹绳器、滚轮导轨等五大类产品，上百种规格，是业内技术创新型企业的典型代表。

1) 公司主要产品之一安全钳，是电梯在运行中轿厢发生超速或坠落时的紧急保护装置，其主要功能是当电梯出现超速或断绳坠落发生时，在限速器的操纵下，安全钳动作使轿厢减速并停止的一种安全保护装置。一台电梯有 2 个安全钳，分别安装于电梯轿厢底部左右两侧。

随着高质量发展和安全要求的不断提升，双向制动、环境适应性强、高寿命已成为安全钳的新需求。报告期内，公司把此类安全钳的研发命名为 NS 系列安全钳，在上半年取得初步成果的基础上，下半年精心修改完善，进行了大量测试，旨在进一步巩固产品的可靠性和稳定性，通过技术创新，进一步降低成本，提高竞争力。

针对异军突起的家用电梯市场，公司 NS 系列中的电子安全钳研发成功，目前已取得国家电梯检测中心的第三方的检测报告，实现批量生产，并与战略合作方共同将“绝对值控制的独立安全制动系统”认证进入实质性阶段。

2) 限速器，是监测、控制电梯运行速度并触发安全钳动作的安全装置。电梯当发生超速时，电气开关和机械先后动作，切断电梯安全回路并提起安全钳，使轿厢减速并停止。安全钳、限速器两个重要部件组成的系统，是电梯最重

要的安全制动保护系统，其核心功能是保护轿厢和乘用人的安全。

近几年来，双向限速器、电子限速器、轿厢随动式的限速器，均是行业内探讨的新课题。公司把非金属复合材料的摩擦技术应用到限速器研发上，稳定限速器提拉力，解决了市场部分痛点问题。

报告期内，公司双向限速器产品已经通过多个重点客户的认证，进入到全面批量销售阶段，销售数量同比增长近 40%，有望成为一个新的主要业绩增长点。同时，公司正在进一步拓展该款双向限速器的应用空间，满足市场的全方位需求。

3) 公司主要产品之一缓冲器，是电梯故障轿厢蹲底时保护或缓解电梯乘用人员免受伤害的保护装置。它的作用是当电梯故障轿厢蹲底时减少冲击，以降低对电梯本身及轿厢内乘客的伤害。一台电梯通常安装 2 个缓冲器，分别安装于电梯井道底坑内电梯轿厢及对重的正下方。

围绕缓冲器材料和工艺结构的创新，提高缓冲器的性价比、适应性、安全性，正成为行业竞争要点。公司 2020 年定向增发股票项目之一的 G 系列缓冲器，正是为迎合这一趋势而展开布局的一款新产品。该产品在业内首次引入“强力旋压”技术，从德国进口重型旋压设备，计划分两期建成年产 100 万只节能缓冲器生产线。

报告期内，G 系列缓冲器生产线的关键旋压设备、焊接设备等安装调试工作和工艺程序确认工作已基本完成，8 个产品型号（含 12 个规格）的样品通过了国家电梯质量检验检测中心（NETEC）按照相关安全技术规范进行的安全性试验。符合《电梯型式试验规则》（TSG T7007—2022）、GB/T 7588.1—2020、GB/T 7588.2—2020、EN 81-20:2020 和 EN 81-50:2020 的规定，取得型式试验报告证书。当前，公司工作重点聚焦在为实现生产线全面自动化的联调联试，并提前与各类客户对接，展开产品认证工作。

4) 夹绳器，是电梯发生上行超速或轿厢意外移动时独立于电梯运行系统外的紧急保护装置。针对电梯“冲顶”事故的时有发生，国家早在 2003 年出版的《电梯制造与安装安全规范》中，对上行超速保护做出了强制规定，明确要求必须按要求装设上行超速保护装置（AODP）；又于 2015 年在上述标准规范的基础上发布第 1 号修改单，对开门轿厢意外移动也要求装设保护装置（UCMP）。

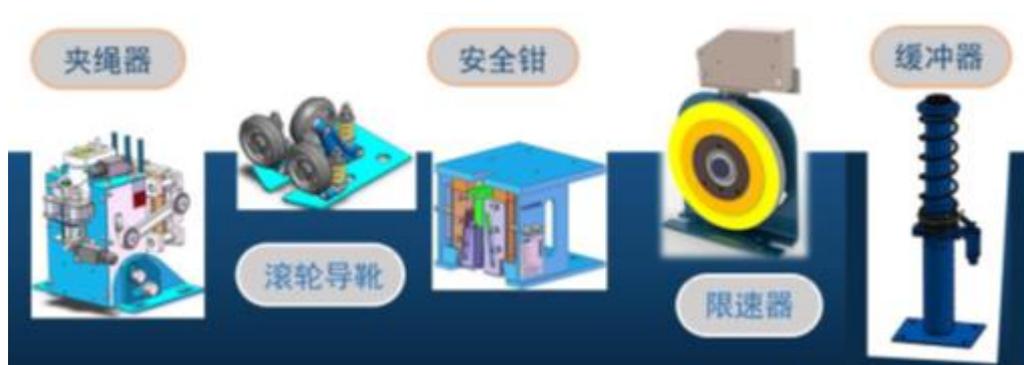
夹绳器是（AODP）、（UCMP）系统的主要实现方式之一，特别是采用有齿轮主机的电梯普遍采用该方式。国外市场如新加坡、东南亚、北美地区等对旧梯改造大多采用此类加装方式。国内随着改造电梯台量的逐渐增多，为满足新的标准要求，夹绳器作为其中独立的解决方案之一，给客户带来了多样化选择。

5) 滚轮导靴，是安装在电梯轿厢上，在电梯运行时对轿厢导向、承载和减振的装置，其作用是使轿厢沿导轨上下运动，防止其在运行时发生偏移、倾斜、脱轨或震动，保证电梯的安全、平稳运行。

对于中低速、大载重电梯来说，需要更高承载、更高寿命的滚轮导靴产品。公司在传统橡胶类滚轮导靴的基础上，瞄准市场前景，开发了 PU（聚氨酯）滚轮导靴。报告期内，公司 PU 滚轮导靴进入批量生产，销售增量同比超过 40%，市场反应良好。当前，公司正进一步对 PU 滚轮导靴拓宽配套系列，更好满足客户的需求。

报告期内，公司对橡胶高速滚轮导靴材料性能进行提升，根据 6 米/秒以上速度电梯的要求，成功开发了相应产品并进入客户认证。

公司部分主要产品简图如下：



2、公司经营模式及业绩驱动特点

1) 公司坚持创新引领驱动，形成以产品创新为主线的组织模式和经营模式

公司坚持以 VDA6.3 的产品全生命周期为管理主线，不断探索以产品创新为主线的组织模式和经营模式的改善，不断推动公司高质量发展。

报告期内，公司对以产品开发部门为核心的经营核算体系，进行了新一轮梳理，并对组织功能进行了新一轮分析，该系统聚焦产品创新发展的中长期战略，以产品创新、形成销售为出发点和落脚点，将组织、经营、核算、绩效考核逻辑化地融合在一起，进行双月回顾，紧跟改善计划，并借助 QCDE 活动实现全员参与，努力打造后劲足的竞争力提升和业绩驱动动力。

下图为经营核算双月回顾教学案例模板：

xx月xx公司指标及重点项目完成情况 案例 差异里未完成用红色字体表示

1.2 经营指标完成情况

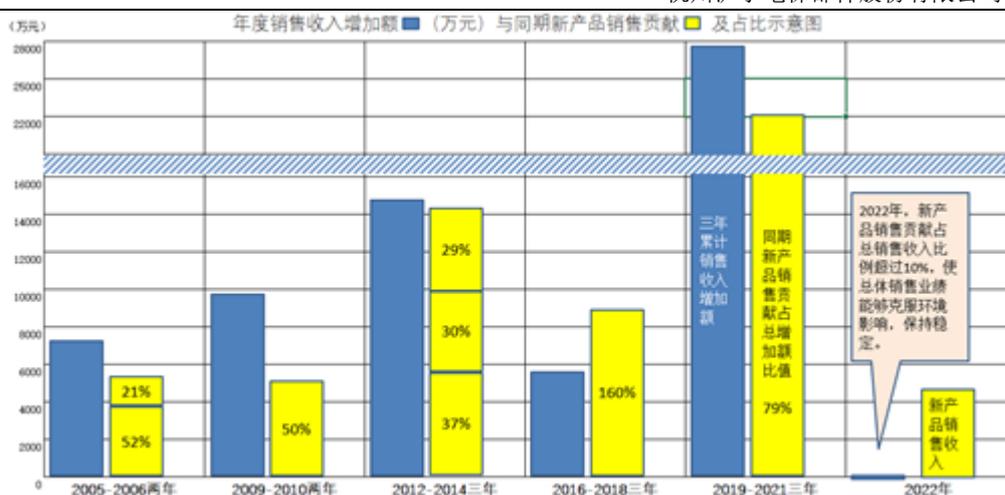
类别	项目备注	经营计划		实际完成		计划完成率		差异(实际-计划)		
		本期值	累计值	本期值	累计值	本期完成率	累计完成率	本期差异	累计差异	
产量	开票	31	139	17	127	54.8%	91.3%	-14	-12	
	发货	31	139	112	145	361%	104%	81	6	
收入	销售价	1196.99	6280.24	800.79	7764.94	66.9%	123%	-396.2	1414.7	
	销售折扣	0	0	0	3.80	0	0	0	3.80	
	销售净额	1196.99	6280.24	800.79	7857.06	70%	123%	-396.20	1576.82	
费用	变动费	205.64	674.53	153.57	616.36	74.6%	91.3%	-52.07	-58.17	
	变动费率(销售净额)	0.171	0.107	0.193	0.0784	107%	72%	0.012	-0.286	
利润	固定费	1.13	2.407	7.38	10.195	652%	423%	6.25	7.787	
	营业利润	销售净额-变动费用	-205.64	-674.53	-188.79	-865.82	91.7%	123%	16.94	-171.29
	贡献利润	营业利润-固定费用	-206.77	-676.93	-196.08	-876.02	94.8%	123%	10.69	-139.39
效率	经营利润	贡献利润-分摊费用	-287.27	-2081.99	-286.68	-2281.08	97.3%	109%	10.69	-199.59
	人数	销售一线+服务一线	53.16	222.92	32.00	131	60%	58.7%	-21.6	-61.92
	人均劳动生产率	经营利润/(销售一线+服务一线人数)	1.72	2.72	0.94	2.05	54.6%	91.3%	-0.78	-0.67
人工费生产率	贡献利润/人工费	-6.05	-19.059	-4.14	-18.22	68%	90%	1.91	0.739	
	固定费生产率	贡献利润/固定费用	-182.31	-1584.96	-25.98	-1238.26	14%	78%	156.33	246.6

2) 公司业绩与新产品落地释放形成强关联，“蓄势储能”和“跳跃上升”交替前行

二十多年来，公司的发展与业绩的提升，与新产品的落地释放形成强关联。新产品研发是一项系统工程，尤其是技术复杂的创新产品更需要严格按研发流程进行，关键技术参数和过程等都需要大量 DOE 试验设计、验证，每个过程节点都需要严格评审确定。公司重要关键客户对安全部件的认证，谨慎而重视。一旦通过认证，产品及流程不轻易改变。因此，阶梯式跳跃发展，成为公司以往业绩提升的特点，在每次跳跃之前，都有一定期间的储能、蓄势的过程，每次业绩的跃升，都有重大新产品落地并形成销售，这已成为公司业绩驱动的主要特征之一。

报告期内，公司业绩“蓄势储能”和“跳跃上升”交替前行的态势没有变，在外部环境的冲击下，公司业绩依然能够保持稳定，正是基于新产品的销售贡献弥补了市场宏观需求减弱的结果。

下图是公司十八年来年度销售额增量与同期新产品贡献比较示意图：



3) 主要零部件自制的供应链模式，形成命运共同体文化基因

公司所处的电梯安全部件和重要部件细分市场，特别要求产品的质量稳定和性能安全可靠。公司从建厂初期，就一直确保主要零部件自制的供应链模式，培育主要零部件供应商，专业服务于公司产品，保证产品质量的高度可控，形成了公司独特的零部件自制模式。2017 年公司上市前后，占公司主要零件采购的 80% 左右的两个主要供应商均成为公司的全资子公司，上下游形成了命运共同体。报告期内，公司持续对两大全资子公司进行设备投放、工艺改善和生产协同，使供应链的产能和效率得到稳步提升。

值得一提的是，2022 年 4、5 月间，由于外部环境影响，全资子公司卡斯丁的零部件不能按时交货，这时，公司特有的命运共同体文化基因显示了威力。面对突如其来的考验，公司管理层立即组织力量，汇集由设计工程师、工艺技师、优秀操作工等人员，在保证安全、质量规范条件下，严格按照操作指引、控制计划等展开工作，利用二十多年来打造的独特供应链经验，以及公司骨干队伍“多面手”的能力，公司上下在“创新、激情、专注、分享”八字价值观的引领下，急公司大局之所急，全力支援卡斯丁，打赢了这场突击战，圆满完成各项客户订单。

4) 与客户理念相同的产品开发模式。

与客户理念相同的产品开发模式。公司所服务的行业客户，对电梯安全部件的选择要求极高且非常谨慎，也正因为如此，业内一些知名企业的部分安全部件，仍沿用自制，不对外进行采购。公司之所以能够与他们形成长期、稳定的战略合作，一个重要原因就是公司有先进的、与客户理念相同、方法统一的产品开发流程，并贯穿于整个产品全生命周期内。

公司以国外汽车行业先进的管理体系过程审核 VDA6.3 和先期质量策划 APQP 为基础，建立和完善了公司自身的产品设计开发流程，并始终坚持采用失效模式和后果分析 D-FMEA 和 P-FMEA 方法，对产品设计和制造全过程进行分析和管理工作，并引入专业软件应用，极大地提升了开发质量和工作效率。公司具有 CNAS 认可的独立测试中心 (L7411)，可以与客户协同完成多种 OEM、ODM 等开发任务。

公司与客户理念相同的产品开发流程简图如下：



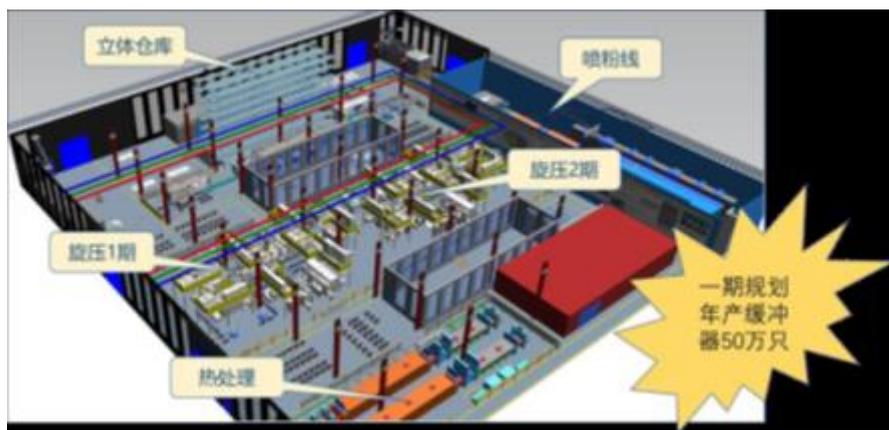
5) 订单拉动、“自动化、数字化”快速交付的生产组织模式。

公司与客户的交付模式是事先与客户签订长期框架协议，日常发货以订单为主要确认形式。公司通过追踪订单规律，筹措资金，适当准备库存，快速组织生产，满足客户交货期的要求。

公司积极推行“自动化、数字化”“两化”模式，向“两化”要效益、要发展，已经建成的和正在调试的“两化”生产线有：智能数字生产调度管理平台；新增一条自动化铸件生产线；多条产品组装和调试自动化装配线；G 系列旋压缓冲器全自动生产线系统。

报告期内，公司专注 G 系列缓冲器全自动生产线的建成与调试，通过全自动强力旋压成形缓冲器的主要部件油缸和柱塞，再通过高效的自动化焊接和组装形成产品，对缓冲器制造的传统过程进行改造，用性价比更高流程和产品，提高市场竞争力。

G 系列缓冲器未来全自动生产线示意图如下：



3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
是 否

元

	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末
总资产	974,948,121.25	925,896,225.40	5.30%	628,347,617.59
归属于上市公司股东的净资产	861,687,449.57	837,313,497.23	2.91%	561,783,017.78

	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入	404,623,074.61	404,945,256.12	-0.08%	356,251,065.78
归属于上市公司股东的净利润	51,629,571.23	50,437,440.09	2.36%	54,229,731.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	42,997,369.29	45,889,439.09	-6.30%	49,310,614.54
经营活动产生的现金流量净额	59,751,566.09	46,698,802.84	27.95%	80,172,554.91
基本每股收益（元/股）	0.2682	0.3004	-10.72%	0.3280
稀释每股收益（元/股）	0.2682	0.3004	-10.72%	0.3265
加权平均净资产收益率	6.09%	8.46%	-2.37%	10.13%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	80,507,510.30	108,805,300.27	112,963,223.98	102,347,040.06
归属于上市公司股东的净利润	8,820,742.20	14,701,733.33	14,686,714.28	13,420,381.42
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	7,054,476.05	12,015,260.11	13,471,869.30	10,455,763.83
经营活动产生的现金流量净额	21,537,672.84	-7,069,608.62	6,655,057.94	38,628,443.93

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	8,870	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	9,935	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
杭州沪宁投资有限公司	境内非国有法人	37.09%	71,467,500.00	0.00					

杭州斯代富投资管理有限公司	境内非国有法人	9.11%	17,550,000.00	0.00		
邹家春	境内自然人	7.36%	14,189,595.00	10,642,195.00		
浙江广杰投资管理有限公司	境内非国有法人	2.16%	4,163,775.00			
邹雨雅	境内自然人	1.82%	3,511,350.00	2,633,512.00		
重庆环保产业股权投资基金管理有限公司—重环雅颂私募股权投资基金	其他	1.46%	2,810,547.00	0.00		
徐文松	境内自然人	1.21%	2,336,250.00	0.00		
冯国华	境内自然人	0.94%	1,815,000.00	0.00		
重庆沐桥股权投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	0.92%	1,769,604.00	0.00		
陈峰	境内自然人	0.83%	1,590,300.00	0.00		
上述股东关联关系或一致行动的说明	邹家春先生持有杭州沪宁投资有限公司 99% 的出资额、持有杭州斯代富投资管理有限公司 66.57% 的出资额，并是上述两家公司的实际控制人；邹家春先生是公司的实际控制人，与邹雨雅先生为兄弟关系。					

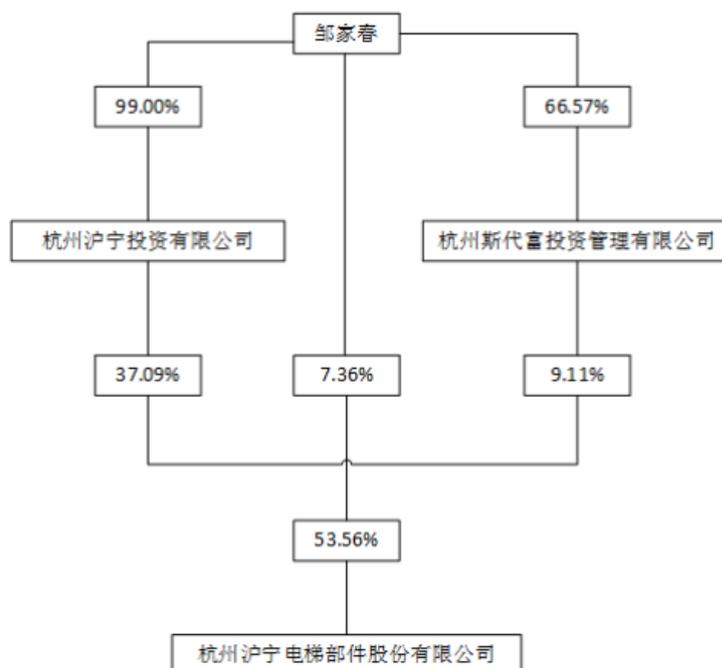
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、2022年5月20日，公司召开的第三届董事会第五次会议审议通过了《关于2018年限制性股票激励计划首次授予部分第三个限售期解除限售条件成就的议案》。本次申请解锁的激励对象人数为66名，解锁数量为405,438股，上市流通日为2022年5月27日。(详见巨潮资讯网2022年5月20日、5月24日相关公告)

2、2022年7月20日及2022年8月5日，公司召开第三届董事会第五次会、2022年第一次临时股东大会审议通过了《关于变更公司注册资本、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》，公司于2022年8月16日完成了工商变更登记。(详见巨潮资讯网2022年7月20日、8月5日、8月16日相关公告)

3、2022年8月25日召开的第三届董事会第七次会议审议通过了《关于向全资子公司增加注册资本的议案》。于2022年10月26日完成了工商变更登记。(详见巨潮资讯网2022年8月25日、10月26日相关公告)

4、2022年9月，公司创新型G系列缓冲器系列产品通过了国家电梯质量检验检测中心(NETEC)按照相关安全技术规范进行了审查和安全性能进行检验试验，并取得型式试验报告证书。(详见巨潮资讯网2022年9月16日公告)