

股票简称：苏农银行  
股票代码：603323

江苏苏州农村商业银行股份有限公司

# 2022年年度报告



SZRCB  苏州农商银行

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事长	徐晓军	公务原因	庄颖杰

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人徐晓军、行长庄颖杰、主管会计工作负责人缪钰辰及会计机构负责人（会计主管人员）顾建忠声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2022年度利润分配预案为：以本次分红派息股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利1.7元（含税）。上述方案已经第六届董事会第十四次会议审议通过，并由公司独立董事发表了独立意见，尚需公司股东大会审议批准。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司不存在可预见的重大风险。公司经营中面临的风险主要有信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险等，公司已经采取各种措施有效管理和控制各类风险，具体参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“七、报告期各类风险和风险管理情况”。

### 十一、其他

适用 不适用

## 云程发轫 万里可期

2022 年跌宕起伏，意义非凡，是极为重要的一年。党的二十大胜利召开，北京冬奥会惊艳世界，国内外形势发生诸多转变。我们国家以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，为全面建设社会主义现代化国家开好局起好步奠定了坚实基础。

我们把 2022 年定义为苏州农商银行的“结构调优年”，既是全行面临诸多挑战、任务极为繁重的一年，也是各项工作取得重大突破和显著成绩的一年。这一年，我们奋力打造“标杆银行、价值银行、幸福银行”，全力推进“五年再造一个苏农银行”目标实现，高质量完成年度十项重点工作。这一年，我们业务发展迈上新台阶，资产总额突破 1800 亿元，存款总额突破 1300 亿元，贷款总额突破 1000 亿大关。吴江地区市场地位不断稳固、同业领先优势持续保持；苏州城区各项业务实现跨越式增长。这一年，我们重点解决了两个制约发展的卡脖子难题，降本增效精细化管理水平显著提升，创利指标实现稳健增长；关注类贷款占比有效压降，资产质量进一步夯实。这一年，我们的品牌建设卓有成效，成功承办苏州市政府与省联社战略签约仪式，顺利启用总行东太湖新办公楼。荣获江苏省文明单位、ESG 金茉莉奖、普益标准“金誉奖”、连续 2 年获评苏州市生产性服务业领军企业。

百舸争流千帆竞，乘风破浪正远航。2023 年是苏州农商银行新的五年规划起始之年，是“五年再造”的承启之年，是全行“管理提升年”。新的一年，我们将坚决贯彻党的二十大精神，始终坚持稳中求进工作总基调，围绕“三个银行”愿景建设，调结构、促转型，持续推动全行高质量发展。立足新起点，我们将在新征程上策马扬鞭、再攀高峰；加大金融创新力度，主动思变、求变，自觉践行新发展理念；抢抓机遇，以更加昂扬的斗志攻坚克难，以高度的责任感和使命感为支持三农发展和服务地方经济建设贡献力量。

云程发轫，万里可期。在地方党委、政府和各级监管部门的正确领导下，在社会各界朋友一如既往的关心支持下，我们满怀梦想，凝心聚力，振奋精神，务实笃行，必将共同开创苏州农商银行更加璀璨辉煌的明天！

苏州农商银行党委书记、董事长徐晓军

# CONTENTS

## 目录

重要提示 .....	2
第一节 释义 .....	5
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	11
第四节 公司治理 .....	35
第五节 环境与社会责任的 .....	59
第六节 重要事项 .....	61
第七节 股份变动及股东情况 .....	66
第八节 债券相关情况 .....	74
第九节 财务报告 .....	76
第十节 备查文件目录 .....	190



## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司/公司/本行	指	江苏苏州农村商业银行股份有限公司
央行/人民银行	指	中国人民银行
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
中国银保监会/银保监会/中国银监会/银监会	指	中国银行保险监督管理委员会
上交所/交易所	指	上海证券交易所
省联社	指	江苏省农村信用社联合社
安永华明	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	江苏苏州农村商业银行股份有限公司
公司的中文简称	苏州农村商业银行 或 苏州农商银行 或 苏农银行（证券简称）
公司的外文名称	JIANGSU SUZHOU RURAL COMMERCIAL BANK CO., LTD
公司的外文名称缩写	SUZHOU RURAL COMMERCIAL BANK
公司的法定代表人	徐晓军

### 二、 联系人和联系方式

项目	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陆颖栋	沈佳俊
联系地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
电话	0512-63969966	0512-63969870
传真	0512-63969800	0512-63969800
电子信箱	office@szrcb.com	office@szrcb.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
公司办公地址的邮政编码	215200
公司网址	http://www.szrcb.com
电子信箱	office@szrcb.com

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报 <a href="https://www.cnstock.com">https://www.cnstock.com</a> 中国证券报 <a href="https://www.cs.com.cn">https://www.cs.com.cn</a> 证券日报 <a href="http://www.zqrb.cn">http://www.zqrb.cn</a> 证券时报 <a href="http://www.stcn.com">http://www.stcn.com</a>
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
普通股A股	上海证券交易所	苏农银行	603323	吴江银行

### 六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	陈露、黄贝夷

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2022年	2021年	本期比上年 同期增减(%)	2020年
营业收入	4,037,449	3,834,238	5.30	3,752,835
利润总额	1,711,088	1,260,253	35.77	1,077,442
净利润	1,508,949	1,161,439	29.92	958,828
归属于上市公司股东的净利润	1,501,757	1,160,354	29.42	951,460
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,422,103	1,126,991	26.19	926,199
经营活动产生的现金流量净额	6,401,348	-1,778,939	-	7,358,413
主要会计数据	2022年末	2021年末	本期末比上 年同期末增 减(%)	2020年末
归属于上市公司股东的净资产	14,199,989	13,147,222	8.01	12,020,228
总资产	180,277,961	158,724,694	13.58	139,440,364

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2022年	2021年	本期比上年 同期末增减 (%)	2020年
资产总额	180,277,961	158,724,694	13.58	139,440,364
负债总额	165,949,735	145,456,427	14.09	127,300,176
股东权益	14,328,226	13,268,267	7.99	12,140,188
归属于上市公司股东的净资产	14,199,989	13,147,222	8.01	12,020,228
存款总额	139,804,680	122,636,757	14.00	106,725,338
其中：				
企业活期存款	37,739,523	39,733,667	-5.02	39,437,682
企业定期存款	20,599,635	18,620,234	10.63	15,757,870
储蓄活期存款	15,104,482	13,042,400	15.81	10,766,801
储蓄定期存款	53,881,789	40,170,834	34.13	31,320,875
存入保证金	9,380,484	8,421,382	11.39	7,287,912
其他存款	234,032	159,460	46.77	96,112
贷款总额	109,047,067	95,261,263	14.47	78,558,537
其中：				
企业贷款	65,485,319	57,526,761	13.83	49,632,723
零售贷款	27,558,893	24,403,707	12.93	18,739,013
票据贴现	16,002,855	13,330,795	20.04	10,186,801
资本净额	16,178,357	14,697,560	10.08	13,320,221
其中：				
核心一级资本	13,609,230	12,129,890	12.20	11,203,563
其他一级资本	3,562	847	320.43	765
二级资本	2,565,565	2,566,823	-0.05	2,115,893
加权风险资产净额	133,806,208	113,122,486	18.28	98,453,830
贷款损失准备	4,337,644	3,726,467	16.40	2,901,645

注：贷款总额不含应计利息；存款总额含应计利息。

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2022年	2021年	本期比上年同期增减(%)	2020年
基本每股收益(元/股)	0.83	0.64	29.69	0.53
稀释每股收益(元/股)	0.75	0.59	27.12	0.49
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.79	0.63	25.40	0.51
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	7.88	7.29	8.09	6.67
加权平均净资产收益率(%)	10.92	9.31	增加1.61个百分点	8.07
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	10.34	9.04	增加1.30个百分点	7.86

√适用 □不适用

项目(%)	标准值	2022年		2021年		2020年	
		期末	平均	期末	平均	期末	平均
资本充足率	≥10.5	12.09	12.54	12.99	13.26	13.53	14.10
一级资本充足率	≥8.5	10.17	10.45	10.72	11.05	11.38	11.78
核心一级资本充足率	≥7.5	10.17	10.45	10.72	11.05	11.38	11.78
不良贷款率	≤5	0.95	0.98	1.00	1.14	1.28	1.31
流动性比例	≥25	77.02	69.53	62.04	65.65	69.26	67.85
存贷比		78.00	77.84	77.68	75.64	73.61	73.00
单一最大客户贷款比率	≤10	4.30	4.54	4.77	5.07	5.36	4.97
最大十家客户贷款比率	≤50	32.47	31.79	31.10	34.27	37.44	33.72
拨备覆盖率	≥150	442.83	427.53	412.22	358.77	305.31	277.32
拨贷比	≥2.5	4.21	4.18	4.14	4.00	3.92	3.63
成本收入比	≤35	34.10	33.49	32.88	32.80	32.72	33.67
净息差		2.04	2.14	2.24	2.37	2.50	2.61
净利差		1.84	1.94	2.04	2.18	2.32	2.43

注：上述指标中，存贷比、不良贷款率、拨备覆盖率、成本收入比，按照监管口径根据经审计的数据重新计算，其余指标均为上报银保监会数据。

## 八、2022 年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	977,535	1,107,038	969,785	983,091
归属于上市公司股东的净利润	308,367	531,522	412,455	249,413
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	305,313	513,597	394,501	208,692
经营活动产生的现金流量净额	798,683	2,327,991	-656,438	3,931,112

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用



## 九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2022 年金额	2021 年金额	2020 年金额
非流动资产处置损益	7,140	327	13,915
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	81,057	43,357	14,120
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	19,092	1,190	7,018
减：所得税影响额	27,141	11,674	9,313
少数股东权益影响额（税后）	494	-163	479
<b>合计</b>	<b>79,654</b>	<b>33,363</b>	<b>25,261</b>

## 十、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
衍生金融资产	95,552	111,556	16,004	-35,739
交易性金融资产	6,041,236	9,166,907	3,125,671	-41,721
其他债权投资	27,168,598	32,352,215	5,183,617	
其他权益工具投资	714,566	633,789	-80,777	
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-贴现	13,330,795	16,002,855	2,672,060	
衍生金融负债	88,226	93,758	5,532	36,776
交易性金融负债		1,236,396	1,236,396	-7,208
<b>合计</b>	<b>47,438,973</b>	<b>59,597,476</b>	<b>12,158,503</b>	<b>-47,892</b>

## 十一、资本结构及杠杆率情况

## (一)资本结构

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
	并表	非并表	并表	非并表
1、总资本净额	16,178,357	15,962,273	14,697,560	14,414,968
1.1 核心一级资本	14,099,294	14,000,663	13,015,003	12,856,058
1.2 核心一级资本扣减项	490,064	588,130	885,113	992,548
1.3 核心一级资本净额	13,609,230	13,412,534	12,129,890	11,863,510
1.4 其他一级资本	3,562		847	
1.5 其他一级资本扣减项				
1.6 一级资本净额	13,612,792	13,412,534	12,130,737	11,863,510
1.7 二级资本	2,565,565	2,549,739	2,566,823	2,551,458
1.8 二级资本扣减项				
1.9 二级资本净额	2,565,565	2,549,739	2,566,823	2,551,458
2、信用风险加权资产	122,121,646	121,416,716	102,798,559	101,975,860

3、市场风险加权资产	4,524,868	4,524,868	3,472,200	3,472,200
4、操作风险加权资产	7,159,695	7,074,793	6,851,728	6,761,175
5、风险加权资产合计	133,806,208	133,016,376	113,122,486	112,209,235
6、核心一级资本充足率(%)	10.17	10.08	10.72	10.57
7、一级资本充足率(%)	10.17	10.08	10.72	10.57
8、资本充足率(%)	12.09	12.00	12.99	12.85

注：根据中国银保监会《关于商业银行资本构成信息披露的监管要求》，公司将进一步披露本报告期资本构成表，有关科目展开说明表、资本工具主要特征等附表信息，详见公司网站（<http://www.szrcb.com>）。

## (二) 杠杆率

单位：千元 币种：人民币

项目	2022年12月31日		2021年12月31日	
	并表	非并表	并表	非并表
杠杆率(%)	6.61	6.55	6.45	6.34
一级资本净额	13,612,792	13,412,534	12,130,737	11,863,510
调整后的表内外资产余额	205,574,618	204,640,235	188,000,343	187,035,873

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2022 年，面对严峻复杂的国际环境和多重超预期因素冲击，国内经济顶住压力呈现出总量增、质量升、韧性强、走势好的特点。作为牢牢扎根长三角地区的地方法人银行，苏农银行踔厉奋发、克难奋进，战略锚定国家大势，内部调优整体结构，品牌增强区域影响，创造出优良业绩表现。

**强化党的领导与公司治理，发展目标清晰明确。**充分发挥党委把方向、管大局、促落实的领导作用，以党建引领科学谋划发展，围绕乡村振兴、普惠金融、双碳目标、创新创业等重大战略，制定全行经营发展策略，开启了新一轮五年战略规划布局。开展形式多样的“融入式”党建活动，全辖各机构共计开展党建共建 118 场，有效带动各类业务发展。提出做“中小企业金融服务管家”，不断丰富服务内容，凝聚公司业务主动力；坚定实施零售银行转型，强化营销网络布局，构建基于流量变现的全新业务赛道；明确并有效解决“营收增长慢”和“关注类贷款占比偏高”两大制约本行发展的卡脖子难题。聚力打造农金机构服务地方制造业发展的“苏农样本”，连续获评“苏州市生产性服务业领军企业”，全行制造业贷款占比近 30%。

**提升整体规模与内部结构，发展后劲持续增强。**全行总资产 1802.78 亿元，比年初增加 215.53 亿元，增长 13.58%，较上年多增 23.68 亿元。存款总额 1398.05 亿元，比年初增加 171.68 亿元。贷款规模突破千亿大关、达到 1090.47 亿元，较年初增加 137.86 亿元。自本行提出“五年再造一个苏农银行”规划以来，过往两年资产年均增长率达到 13.70%，存款年均增长率达到 14.45%，贷款年均增长率达到 17.82%。监管指标全面达标，银保监三占比四增速、省联社两增两控指标序时完成。在发展后劲方面，全行在主动落实减费让利要求的基础上，实现营业收入 40.37 亿元，增长 5.30%；实现归母净利润 15.02 亿元，同比增长 29.42%。不良贷款率降至 0.95%，关注类贷款占比降至 1.48%，“两个卡脖子难题”得到有效化解。

**突出经营特长与品牌特色，发展活力不断深化。**“三进”区域战略稳步推进。苏州城区保持“激流勇进”，存、贷款增长率均超过 28%；吴江地区做到“稳中有进”，存贷款市场份额始终保持吴江地区首位，且领先优势进一步拉大；泰州和异地地区秉持合规稳健经营，深化零售转型和支农支小策略，做到“齐驱并进”。零售转型持续深入推进，零售个人资金净流入 167 亿元，创历史新高；第三代社保卡换发率位列全省第一；自主研发风控模型的“苏农 E 贷”个人纯信用线上贷款产品全年放款突破 28 亿元。公司业务打出政银组合拳，强化与部委办局业务联动，发放全省农信系统首笔苏质贷绿色贷款；逐户对接资源集约名单企业，走访户数达 5643 户，对其中 507 户新增贷款投放；入驻苏州产交农村金融服务平台，实现助企纾困，扩大有效投放。数字化转型取得新速度，完成内部信贷系统迭代升级，上线信用风险系统群，全流程重构信贷业务，增强全流程审批效率和判断能力；开展金融数字人和远程视频银行研发，应用人工智能技术增强人机交互体验，提高线上服务质量。品牌打造再上新台阶，搭建短视频宣传阵地，利用官方视频号打造“苏心服务”、“财富 TALK”、“金融管家”三大栏目，全年共发布 68 期视频，总阅读量超 150 万；“苏州农商银行”微信公众号粉丝数量突破 70 万人，全年新增粉丝近 10 万人，线上运营更加得心应手。

### 二、报告期内公司所处行业情况

2022 年，面对国内外超预期因素冲击，我国金融体系切实服务实体经济，支持稳住经济大盘运行平稳，为实体经济提供了更有力、更高质量的支持。2022 年末，银行业金融机构总资产 379.4 万亿元，同比增长 10.0%。全年人民币贷款新增 21.3 万亿元，同比多增 1.4 万亿元，增速为 11.1%。贷款结构方面，新发放企业贷款超过一半投向民营企业，普惠型小微企业贷款同比增长 23.6%；制造业各项贷款新增 4.7 万亿元，增量为去年的 1.7 倍。此外，银行业金融机构大力支持创新驱动发展战略，不断加大对新能源、人工智能、生物制造等先进制造业和战略性新兴产业的资金支持，绿色信贷余额同比增长 35.7%，战略性新兴产业贷款余额同比增长 46.6%。资产质量方面，年末银行业金融机构不良贷款余额 3.8 万亿元，较年初增加 1699 亿元；不良贷

款率 1.7%，同比下降 0.1 个百分点。商业银行逾期 90 天以上贷款与不良贷款的比例为 78%，保持较低水平。2022 年末，商业银行资本充足率 15.2%，较年初上升 0.04 个百分点，拨备覆盖率 205.9%，风险抵御能力整体充足。总体来看，银行业主要经营和风险指标均处于合理区间，发展主题突出，转型步伐加快，与经济增长实现同频共振。

### 三、报告期内公司从事的业务情况

本行分设公司金融、零售金融、金融市场三大业务条线。公司金融业务主要包括单位存款、结算业务、企业融资业务、国际业务等。零售金融业务主要包括储蓄业务、信用卡业务、个贷业务、电子银行业务等。金融市场业务主要包括同业业务、资金业务、投行业务、资产管理等。

#### 公司金融板块：坚守主业支持实体，激活企业发展引擎

本行坚持对公业务发展特色，结合苏州地区全球制造业领先地位，围绕客户需求，加快融入区域产业转型升级，致力打造上市银行“制造业贷款占比第一行”。报告期末，对公贷款余额 654.85 亿元，比年初增加近 80 亿元，增长 13.83%。公司贷款有效户 5733 户，较年初净增 784 户，增长 15.84%。

积极开展“中小企业培育回归行动计划”，加大助企纾困实施力度，通过创设“首惠贷”小微专属产品、开展回归客户专项营销活动、制定新兴产业客户专项利率优惠政策等多措并举实现有效投放。全行共完成培育回归客户 2500 户。紧贴一体化示范区“生态绿色”发展主题，加快绿色信贷投放，全行人行口径绿色贷款余额 36.95 亿元，较年初增加 8.16 亿元，增长 28.34%。落地苏州市农商行首笔再贷款资金支持下的“苏碳融”业务，与国开行合作发放苏州市首笔绿色转贷业务。积极承建“苏州市绿色低碳金融实验室”市级金融平台，“基于纺织企业碳排放表现的金融创新项目”获得苏州市绿色低碳金融实验室 2022 年重点培育项目评比二等奖。紧跟环太湖科创圈和吴淞江科创带发展规划，组建科创直营团队。完成“苏科贷”苏州城区首单业务落地，全年共计落地“苏科贷”业务 26 笔，落地金额 8875 万元，排名苏州市区银行业第二。成为苏州市科技局“科贷通”项目“一行一品牌”合作银行，自主创设产品“科贷通培育贷”纳入“科贷通”专项风险补偿。与吴江区东方国资对接，合作推出“创融贷”产品，围绕企业“认股选择权”深度开展“投贷联动”合作。全行科创贷款余额 115.87 亿元，较年初增加 38.58 亿元，增长 49.92%。

#### 零售金融板块：聚焦普惠助力三农，服务百姓安居乐业

本行持续加大零售转型力度，在客户、产品、渠道、场景等维度全面创新，步步为营打造“绕不开”的支付场景，构建“获客场景化+交易线上化”的新的业务赛道。报告期内，全行零售存款余额 689.86 亿元，增加 157.73 亿元，增长 29.64%，占总存款比重提升至 49.34%。

客户经营能力持续提升，AUM5 万元（含）以上的零售客户数全年增加 3.65 万户，AUM 增长 150.88 亿元，同比增量翻番。阳光信贷工程累计对接农户达到 28 万户，覆盖人数 77 万人。以三代社保卡换发为契机，加强城乡居民联系，存量有效社保卡客户数 117.90 万户，其中三代社保卡换发达 83.37 万户。产品体系建设更加完善，在资产端以苏农 E 贷为基础，推出“助力金”、“家庭备用金条”，以免息和大额解决客户不同痛点。在财富端上线代销理财产品，推动手机银行渠道线上化营销，全年理财产品线上销量占比 92.78%。客户服务渠道精准触达，线上线下结合，打造客户交互模式。其中普惠金融服务点数量达到 138 个，建设“江村驿站”40 个，下沉重心提升助农服务体验。微贷团队人数扩充至 85 人，年末贷款余额 42.59 亿元，较年初增加 28.36 亿元，增长 199.30%，线上获客的客户数占比超 95%。建成以手机银行、微信银行为核心渠道，电话客服为辅助渠道的综合客户服务体系。场景建设赋能推陈出新，以支付为基础，建设农批市场、农贸市场、智慧食堂、线上小店等大场景体系。以民生为核心，在教育、医疗、餐饮等领域深化合作，形成业务链条。以数字人民币为亮点，完善在财政补贴、代发工资、贷款发放、交通罚没款代收等场景的应用，年末个人钱包绑卡超过 2.9 万张，代发金额 44.22 亿元；开立公司钱包 4998 户，发放贷款 8.19 亿元。

#### 金融市场板块：开拓创新稳中求进，协同赋能推深做实

本行积极应对国内外形势复杂挑战，通过交易化转型及精细化管理，探索出一条“轻资产、重交易、控成本”的可持续发展道路。全行金融市场业务始终审慎稳健经营，不断优化资产结构，赋能经营发展。

通过交易业务实现资产组合收益增加，在保证资产安全性的同时，提升盈利能力。报告期内，债券交易业务团队整体及人均创利能力明显提升，同时积极开拓自营外汇买卖业务。加强条线联动赋能，开展再贴现专项支持跨境人民币项下外贸企业融资，积极办理外贸企业再贴现及绿色企业再贴现业务，加快外汇代客衍生品业务推进，完善代客衍生品产品体系，强化企业汇率风险中性管理意识。报告期内，落地包括 T+3 加利结、风险逆周期权等创新产品，以线上模式普及汇率管理及复杂衍生品应用理论，全年结算量较去年平稳增长，覆盖客户数量明显提升，为支行及公司条线赋能。搭建立体式信用风险防控体系，完善自主建设的信用库体系，将信用债投资由前台投资需求驱动转变为中台投研驱动，通过对授用信主体评级及资质动态管理，保证持仓资产整体风险可控，实现信用风险闭环管理。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

**（一）严谨高效的扁平化法人治理。**坚持将党的领导与自身“三会一层”公司治理架构有机融合，在党委前置基础上切实做到党组织把方向、管大局、保落实。按照“专业化与条线化发展、灵活性与精简性并存”的原则，形成了扁平化的组织架构体系，能充分发挥法人银行体制机制灵活、决策链条短的优势，服务响应及时，业务处理高效，能有效应对内外部环境变化和挑战。

**（二）前景辽阔的长三角核心区位。**作为长三角生态绿色一体化发展示范区内法人银行，扎根区域一体化发展国家战略，拥有丰富市场资源和广阔未来前景。作为农商银行跨区域经营的先行探索者之一，制定清晰长远的区域战略，吴江作为根据地稳中求进，不断下沉服务重心，始终保持领先态势；苏州城区作为增长极激流勇进，有着数倍于吴江区经济总量及金融需求，持续发挥服务中小企业及农村金融领域的优势，提升市场占有率；泰州及异地坚持齐驱并进，从流程、效率、产品多方面改革，进一步提升贡献度。此外，本行深入融合地方医疗、教育、社保、交通等社会民生事业，畅享地区发展红利，着力打造“苏州人民自己的银行”。

**（三）特色突出的管家式公司业务。**打造“中小企业金融服务管家”品牌，创新推出“中小企业培育回归行动计划”，始终走在支持民营企业、制造业企业发展的前列。充分发挥综合金融服务优势，创新打造新型供应链金融，完善一揽子金融服务能力，满足企业客户在生产、贸易、投资等领域的金融需求。在绿色金融和专精特新领域深入探索，紧贴生态绿色主题承建“苏州市绿色低碳金融实验室”市级金融平台，紧跟环太湖科创圈和吴淞江科创带发展规划，组建科创直营团队，全力支持产业转型升级。

**（四）场景融合的创新型零售业务。**以“百姓首选银行”为目标，以“获客场景化+交易线上化”构建全新的业务赛道，以线上+线下的思维，打造“绕不开的支付”场景建设：全面推广开展“阳光信贷”整村授信工作；布局“江村驿站”服务农村金融服务最后一公里；手机银行、小程序、微信公众号实现业务场景融合；参与江苏省第三代社保卡、苏州市尊老卡两项民生工程切入民生金融；聚焦新市民金融服务需求，前瞻性推出“新苏六免”权益；积极探索数字人民币场景应用，成为全国首批、省内首家成功接入数字人民币 APP 的农商银行。

**（五）智慧高效的集约式金融科技。**以小前台、大中台、强后台的模式构建新一代信息科技 IT 架构，基于金融云平台打造业务中台、技术中台、数据中台、智能中台，建设行级能力复用平台，助推数字化转型发展。率先探索区域法人银行集约式金融科技发展道路，倡导实用主义，集中创新资源，将“节约成本、提高效率、优化服务”列为数字化转型的中心目标。稳步推进信创国产化，开展核心网络产品替代建设。深化科技与业务融合，实现科技与业务的双轮驱动，打造领先的开发机制。建立多层级的敏捷团队，实施以价值交付为中心的产品驱动和运营驱动开发模式。捕捉远程视频趋势，自主建设“苏视·远程银行”系统，大幅提升线上场景业务办理体验，不断释放科技赋能业务的催化效应。

**(六) 贯穿联动的自动化风控体系。**构建全面风险管理体系，深化内控“三道防线”，传导健康可持续发展的风险理念和文化。加强资产负债管理的同时完善声誉风险管控，不断补足自身风控体系短板。在资产质量提升方面，多措并举有效降低关注类贷款占比。在信贷审批方面强调有效控制的同时，提高决策判断效率，实现决策流程自动化，人工干预最小化，改善客户体验，消除决策偏见，全面提升授信审批水平。在贷后端常态化开展“三大行动”排查，有效监测、演练、调控各项风险，筑牢风险控制底板，打造合规内控核心竞争力。

## 五、荣誉与奖项

**全国：**第三届“中国银行业理财金牛奖”评选中荣获“银行理财金牛奖”奖项、2022 年度金誉奖卓越中小型资产管理农村商业银行、“2022（第四届）中国银行业天玑奖”评选中荣获“2022 年度和谐投资者关系银行天玑奖”、上交所 2021-2022 年度上市公司信息披露工作评价 A 级。

**江苏省：**江苏省文明单位、ESG 金茉莉奖。

**苏州市：**苏州市生产性服务业领军企业、金融消费者权益保护先进单位、苏州市金融机构反洗钱工作先进单位、第五届苏州市慈善奖“最具爱心捐赠企业”、非公有制企业党建带工建“三创争两提升”活动苏州市级示范单位、吴江区百强企业、吴江区十大纳税企业。

## 六、报告期内主要经营情况

2022 年，是党的二十大胜利召开之年，是向第二个百年奋斗目标进军的起步之年，更是十四五规划全面落实、新发展格局全面布局的重要一年。这一年里，本行聚焦高质量发展目标，奋力打造“标杆银行、价值银行、幸福银行”，开启新一轮五年战略规划，以必胜信心凝聚必胜力量，以创新之举应对非常之难，创造了令人欣慰的成绩。

**规模体量创新高。**报告期末，资产总额 1802.78 亿元，比年初增加 215.53 亿元，增长 13.58%；存款总额 1398.05 亿元，比年初增加 171.68 亿元，增长 14.00%；贷款总额 1090.47 亿元，比年初增加 137.86 亿元，增长 14.47%。

**经营效益再提升。**报告期内，实现营业收入 40.37 亿元，同比增加 2.03 亿元，增长 5.30%；归属于母公司股东的净利润 15.02 亿元，同比增加 3.41 亿元，增长 29.42%；实现每股收益 0.83 元。

**资产质量更扎实。**报告期末，不良贷款余额 10.38 亿元，不良贷款率 0.95%，较年初下降 0.05 个百分点，逾期 60 天以上贷款占不良贷款比例 37.95%，关注类贷款较年初下降 1.08 个百分点，拨备覆盖率 442.83%，较年初提升 30.61 个百分点，不良资产持续出清，抵补能力进一步夯实。

### (一) 利润表项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年	2021 年	增长率 (%)	原因分析
营业收入	4,037,449	3,834,238	5.30	
其中：利息净收入	3,137,635	3,035,591	3.36	
非利息净收入	899,814	798,647	12.67	
税金及附加	36,226	32,821	10.37	
业务及管理费	1,376,872	1,260,757	9.21	
信用减值损失	937,482	1,284,055	-26.99	
营业外收支净额	24,219	3,648	563.90	久悬款项收入
利润总额	1,711,088	1,260,253	35.77	
所得税费用	202,139	98,814	104.57	免税占比下降

净利润	1,508,949	1,161,439	29.92	
少数股东损益	7,192	1,085	562.86	子公司利润增加
归属于母公司股东的净利润	1,501,757	1,160,354	29.42	

## 1. 营业收入按业务类型、按地区分布情况

### 1.1 营业收入按业务类型分布情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	数额	所占比例 (%)	与上年同期相比增减 (%)
贷款利息净收入	4,837,876	119.83	增加 5.95 个百分点
拆放同业利息收入			
存放中央银行款项利息收入	128,586	3.18	减少 0.33 个百分点
存放同业利息收入	18,269	0.45	减少 0.06 个百分点
债券投资利息收入	1,223,355	30.30	减少 0.05 个百分点
拆出资金及买入返售金融资产	64,845	1.61	减少 0.47 个百分点
手续费及佣金净收入	131,289	3.25	减少 2.45 个百分点
其他项目			
利息支出	-3,135,296	-77.66	减少 6.50 个百分点
投资收益	686,394	17.00	增加 4.84 个百分点
公允价值变动损益	-47,892	-1.19	减少 1.98 个百分点
汇兑损益	44,378	1.10	增加 0.06 个百分点
资产处置收益	7,140	0.18	增加 0.17 个百分点
其他业务收入	2,575	0.06	减少 0.01 个百分点
其他收益	75,930	1.88	增加 0.81 个百分点

### 1.2 营业收入按地区分布情况

单位:千元 币种:人民币

区域	2022 年		2021 年		增长率 (%)
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
苏州地区	3,398,712	84.18	3,208,874	83.69	5.92
其中:吴江区	2,831,077	70.12	2,789,229	72.75	1.50
其他区	567,635	14.06	419,645	10.94	35.27
苏州以外地区	638,737	15.82	625,364	16.31	2.14

## 2. 利息净收入

单位:千元 币种:人民币

项目	2022 年	2021 年	增长率 (%)
利息收入	6,272,931	5,763,902	8.83
发放贷款及垫款	4,837,876	4,366,560	10.79
其中:公司贷款和垫款	3,119,414	2,862,745	8.97
个人贷款和垫款	1,413,484	1,192,055	18.58
票据贴现	304,977	311,760	-2.18
金融投资	1,223,355	1,163,656	5.13
存放同业	18,269	19,594	-6.76
存放中央银行	128,586	134,461	-4.37
拆出资金及买入返售金融资产	64,845	79,631	-18.57

利息支出	3,135,296	2,728,311	14.92
吸收存款	2,592,880	2,248,285	15.33
同业存放	15,874	1,624	877.46
向中央银行借款	54,948	50,573	8.65
拆入资金及卖出回购金融资产	163,495	170,880	-4.32
发行债券	308,099	254,823	20.91
租赁利息支出	-	2,126	
利息净收入	3,137,635	3,035,591	3.36

### 3. 非利息净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年	2021 年	增长率 (%)
手续费及佣金净收入	131,289	218,442	-39.90
其中：手续费及佣金收入	275,915	366,623	-24.74
手续费及佣金支出	144,626	148,181	-2.40
投资收益	686,394	466,104	47.26
其他收益	75,930	40,899	85.65
公允价值变动损益	-47,892	30,208	-258.54
汇兑收益	44,378	39,973	11.02
其他业务收入	2,575	2,694	-4.42
资产处置收益	7,140	327	2083.49
合计	899,814	798,647	12.67

#### 3.1 手续费及佣金净收入

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年	2021 年	增长率 (%)
手续费及佣金收入	275,915	366,623	-24.74
理财业务	167,077	234,846	-28.86
支付结算与代理手续费	78,376	97,524	-19.63
电子银行业务	18,909	21,577	-12.37
贷记卡	5,041	5,606	-10.08
其他业务	6,512	7,070	-7.89
手续费及佣金支出	144,626	148,181	-2.40
支付结算与代理手续费	34,236	30,903	10.79
电子银行业务	68,171	65,507	4.07
债券借贷	16,869	12,648	33.37
外汇业务	11,509	21,102	-45.46
其他业务	13,841	18,021	-23.20
手续费及佣金净收入	131,289	218,442	-39.90

#### 3.2 投资收益

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年	2021 年	增长率 (%)
处置交易性金融资产取得的投资收益	150,784	82,230	83.37
处置其他债权投资取得的投资收益	136,819	13,295	929.10
权益法核算的长期股权投资收益	123,296	137,462	-10.31
交易性金融资产持有期间的投资收益	247,539	217,247	13.94
持有的其他权益工具投资的股利收入	6,811	10,110	-32.63



衍生工具	-1,612	5,760	-127.99
处置债权投资金融资产取得的投资收益	22,757		
<b>合计</b>	<b>686,394</b>	<b>466,104</b>	<b>47.26</b>

### 3.3 公允价值变动损益

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年	2021 年	增长率 (%)
交易性金融工具	-48,929	34,877	-240.29
衍生金融工具	1,037	-4,669	122.21
<b>合计</b>	<b>-47,892</b>	<b>30,208</b>	<b>-258.54</b>

### 4. 业务及管理费

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年	2021 年	增长率 (%)
职工薪酬	797,602	753,244	5.89
固定资产折旧费用	128,095	101,515	26.18
无形资产摊销	46,986	56,318	-16.57
日常业务费用	113,644	107,827	5.39
监管与服务费	37,606	34,159	10.09
电子设备运转费	23,405	23,242	0.70
业务招待费	27,146	27,459	-1.14
业务宣传费	30,661	28,865	6.22
长期待摊费用摊销	7,701	10,450	-26.31
保险费	58,691	31,987	83.48
使用权资产折旧费用	24,123	23,582	2.29
广告费	14,974	13,077	14.51
其他	66,238	49,032	35.09
<b>合计</b>	<b>1,376,872</b>	<b>1,260,757</b>	<b>9.21</b>

### 5. 减值损失

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年	2021 年	增长率 (%)
发放贷款和垫款	924,079	1,058,895	-12.73
其中：以摊余成本计量的	885,909	1,018,630	-13.03
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的	38,170	40,265	-5.20
其他应收款	-1,795	2,365	-175.90
债权投资	9,066	1,744	419.84
其他债权投资	34,813	45,113	-22.83
财务担保合同及贷款承诺	-60,674	201,126	-130.17
存放同业	6,665	-6,886	196.79
拆出资金	19,034	8,846	115.17
买入返售金融资产	5,280	-25,808	120.46
应收利息	1,014	-1,340	175.67
<b>合计</b>	<b>937,482</b>	<b>1,284,055</b>	<b>-26.99</b>

## 6. 所得税费用

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年	2021 年	增长率 (%)
当期所得税费用	425,685	247,762	71.81
递延所得税费用	-223,546	-148,948	-50.08
合计	202,139	98,814	104.57

## (二) 资产负债表项目分析

√适用 □不适用

## 1. 资产负债状况及变化超过 30%的项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
现金及存放中央银行款项	10,368,857	5.75	10,539,101	6.64	-1.62	
存放同业款项	2,323,128	1.29	1,629,404	1.03	42.58	同业内部结构调整
拆出资金	2,876,740	1.60	2,136,263	1.35	34.66	同业内部结构调整
衍生金融资产	111,556	0.06	95,552	0.06	16.75	
买入返售金融资产	1,189,202	0.66	3,577,212	2.25	-66.76	同业内部结构调整
发放贷款及垫款	104,886,674	58.18	91,696,604	57.77	14.38	
交易性金融资产	9,166,907	5.08	6,041,236	3.81	51.74	交易基金增加
债权投资	11,562,224	6.41	10,363,649	6.53	11.57	
其他债权投资	32,352,215	17.95	27,168,598	17.12	19.08	
其他权益工具投资	633,789	0.35	714,566	0.45	-11.30	
长期股权投资	1,373,938	0.76	1,257,997	0.79	9.22	
固定资产	1,568,247	0.87	985,284	0.62	59.17	在建工程转固
使用权资产	65,893	0.04	61,388	0.04	7.34	
无形资产	311,788	0.17	270,151	0.17	15.41	
在建工程	145,813	0.08	622,593	0.39	-76.58	在建工程转固
递延所得税资产	1,214,468	0.67	937,631	0.59	29.53	
其他资产	126,522	0.07	627,465	0.40	-79.84	应收款减少
向中央银行借款	2,687,940	1.49	2,977,918	1.88	-9.74	
同业及其他金融机构存放款项	1,932,074	1.07	27,075	0.02	7,036.01	同业内部结构调整
拆入资金	2,902,214	1.61	1,792,805	1.13	61.88	同业内部结构调整
交易性金融负债	1,236,396	0.69	-			
衍生金融负债	93,758	0.05	88,226	0.06	6.27	
卖出回购金融资产款	4,496,710	2.49	6,520,600	4.11	-31.04	同业内部结构调整

吸收存款	139,804,680	77.55	122,636,757	77.26	14.00	
应付职工薪酬	357,551	0.20	357,129	0.22	0.12	
应交税费	296,992	0.16	171,295	0.11	73.38	应交所得税增加
预计负债	394,473	0.22	455,147	0.29	-13.33	
应付债券	11,262,089	6.25	9,806,823	6.18	14.84	
租赁负债	59,434	0.03	53,136	0.03	11.85	
其他负债	425,424	0.24	569,516	0.36	-25.30	

#### 商业银行计息负债和生息资产的平均余额与平均利率情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额		平均利率 (%)	
	境内		境内	
企业活期存款	34,423,696		0.71	
企业定期存款	21,590,288		2.74	
储蓄活期存款	12,794,161		0.29	
储蓄定期存款	50,379,557		3.21	
其他	9,602,397		1.07	
<b>合计</b>	<b>128,790,099</b>		<b>2.01</b>	
企业贷款	75,187,020		4.55	
零售贷款	26,175,513		5.40	
<b>合计</b>	<b>101,362,533</b>		<b>4.77</b>	
一般性短期贷款	65,218,942		4.58	
中长期贷款	36,143,591		5.12	
<b>合计</b>	<b>101,362,533</b>		<b>4.77</b>	
存放中央银行款项	8,632,719		1.49	
存放同业	2,309,020		0.79	
债券投资	39,417,477		3.10	
<b>合计</b>	<b>50,359,216</b>		<b>2.72</b>	
同业拆入	2,518,247		2.45	
已发行债券	10,533,723		2.92	
<b>合计</b>	<b>13,051,970</b>		<b>2.83</b>	

#### 商业银行计息负债情况的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额	平均利率 (%)
向中央银行借款	2,770,573	1.98
同业存放款项	880,199	1.80
卖出回购金融资产	6,023,853	1.69

#### 商业银行生息资产情况的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	平均余额	平均利率 (%)
拆放同业	1,993,429	2.10
买入返售金融资产	1,144,254	2.02

## 2. 资产项目分析

## 2.1 贷款

## 2.1.1 商业银行贷款投放按行业分布情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

行业分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
制造业	31,750,566	29.12	29,614,773	31.11
批发和零售业	8,158,557	7.48	7,484,149	7.86
租赁和商务服务业	8,073,221	7.40	6,101,441	6.40
建筑业	8,112,753	7.44	6,202,328	6.51
房地产业	2,277,309	2.09	1,443,953	1.52
农、林、牧、渔业	1,719,032	1.58	1,574,554	1.65
电力、燃气及水的生产和供应业	1,430,550	1.31	1,481,230	1.55
交通运输、仓储和邮政业	831,160	0.76	733,730	0.77
住宿和餐饮业	732,548	0.67	499,915	0.52
水利、环境和公共设施管理业	578,440	0.53	438,740	0.46
金融业	110,000	0.10	319,000	0.33
科学研究和技术服务业	526,946	0.48	565,510	0.59
其他	1,184,237	1.09	1,067,438	1.12
贴现	16,002,855	14.68	13,330,795	13.99
个人贷款	27,558,893	25.27	24,403,707	25.62
合计	109,047,067	100.00	95,261,263	100.00

## 2.1.2 商业银行贷款投放按地区分布情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

地区分布	期末		期初	
	账面余额	比例 (%)	账面余额	比例 (%)
苏州地区	78,355,013	71.85	67,626,490	70.99
其中:吴江区	56,089,557	51.44	51,807,080	54.38
其他地区	22,265,456	20.42	15,819,410	16.61
苏州以外地区	14,689,199	13.47	14,303,978	15.02
票据中心	16,002,855	14.68	13,330,795	13.99
合计	109,047,067	100.00	95,261,263	100.00

## 2.1.3 商业银行贷款投放按产品分布情况

单位:千元 币种:人民币

项目	期末		期初		变动幅度 (%)
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	

公司贷款	65,485,319	60.05	57,526,761	60.39	13.83
个人贷款	27,558,893	25.27	24,403,707	25.62	12.93
其中：个人经营贷	14,561,702	13.35	10,950,151	11.49	32.98
个人消费贷	3,686,001	3.38	4,391,616	4.61	-16.07
个人住房贷款	9,089,451	8.34	8,803,752	9.25	3.25
信用卡	221,739	0.20	258,188	0.27	-14.12
票据贴现	16,002,855	14.68	13,330,795	13.99	20.04
合计	109,047,067	100.00	95,261,263	100.00	14.47

#### 2.1.4 商业银行前十名贷款客户情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	余额	占比 (%)
前十名贷款客户	5,253,860	4.82
客户 A	695,860	0.64
客户 B	610,000	0.56
客户 C	600,000	0.55
客户 D	555,000	0.51
客户 E	500,000	0.46
客户 F	500,000	0.46
客户 G	500,000	0.46
客户 H	490,000	0.45
客户 I	405,000	0.37
客户 J	398,000	0.36

#### 2.1.5 贷款担保方式分类及占比

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末		期初	
	账面余额	占比 (%)	账面余额	占比 (%)
信用贷款	8,009,355	7.34	7,240,072	7.59
保证贷款	31,865,935	29.23	25,230,865	26.49
附担保物贷款	69,171,777	63.43	62,790,326	65.92
一抵押贷款	48,876,712	44.82	44,692,832	46.92
一质押贷款	20,295,065	18.61	18,097,494	19.00
合计	109,047,067	100.00	95,261,263	100.00

#### 2.1.6 报告期信贷资产质量情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

五级分类	金额	占比 (%)	与上年末相比增减 (%)
正常贷款	106,392,227	97.57	增加 1.14 个百分点
关注贷款	1,617,207	1.48	减少 1.08 个百分点
次级贷款	926,083	0.85	减少 0.04 个百分点
可疑贷款	76,182	0.07	减少 0.02 个百分点
损失贷款	35,368	0.03	增加 0.00 个百分点
合计	109,047,067	100.00	

**公司重组贷款和逾期贷款情况**

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

分类	期初余额	期末余额	所占比例 (%)
重组贷款		200,459	0.18
逾期贷款	468,803	713,490	0.65

报告期末逾期 90 天以上贷款余额与不良贷款比例 32.42 (%)。

报告期末逾期 60 天以上贷款余额与不良贷款比例 37.95 (%)。

**报告期贷款资产增减变动情况的说明**

√适用 □不适用

报告期末重组贷款有余额是由于提前适用监管新规,为以后年度对比数做参考使用,已全面纳入关注与不良,其中关注类 52,269 千元,不良类 148,190 千元。

**2.1.7 贷款损失准备的计提和核销情况**

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

贷款损失准备的计提方法	以摊余成本计量的贷款减值准备	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款减值准备
贷款损失准备的期初余额	3,726,467	219,109
贷款损失准备本期计提	885,909	38,170
贷款损失准备本期转出		
贷款损失准备本期核销	-446,033	
汇率变动及其他	-9,741	
回收以前年度已核销贷款损失准备的数额	181,042	
贷款损失准备的期末余额	4,337,644	257,279

**2.1.8 贷款迁徙情况**

√适用 □不适用

项目 (%)	2022 年	2021 年	2020 年
正常贷款迁徙率	0.05	0.06	0.71
关注类贷款迁徙率	-18.68	1.85	20.86
次级类贷款迁徙率	9.04	9.82	8.13
可疑类贷款迁徙率	40.82	30.46	7.27

**2.2 商业银行应收利息情况**

□适用 √不适用

### 2.3 金融投资

报告期末，金融投资包括交易性金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资。

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年末		2021 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
政府债券	26,721,286	49.75	22,760,920	51.39
金融债券	7,121,618	13.26	5,189,661	11.72
同业存单	2,730,380	5.08	3,556,520	8.03
投资基金	7,574,160	14.10	5,879,797	13.28
公司债券	7,079,651	13.18	3,876,963	8.75
债权融资计划	950,000	1.77	1,515,149	3.42
资产支持证券	232,618	0.43	280,365	0.63
其他权益工具投资	633,789	1.18	714,566	1.61
应计利息	688,399	1.28	521,808	1.19
减值准备	-16,766	-0.03	-7,700	-0.02
合计	53,715,135	100.00	44,288,049	100.00

#### 2.3.1 银行持有的金融债券情况

√适用 □不适用

银行持有金融债券的类别和金额

单位：千元 币种：人民币

类别	金额
政策性银行金融债券	6,252,503
其他金融机构	869,115

其中，面值最大的十只金融债券情况：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	年利率 (%)	到期日
16 国开 10	1,150,000	3.18%	2026-4-5
20 农发 05	630,000	2.25%	2025-4-22
20 农发 02	580,000	2.20%	2023-4-1
18 农发 11	580,000	4.00%	2025-11-12
16 农发 04	500,000	3.32%	2023-1-6
20 农发 07	480,000	3.06%	2023-8-5
22 农发 09	300,000	2.69%	2027-9-28
22 农发清发 03	290,000	2.37%	2024-6-23
21 农发清发 02	240,000	3.05%	2023-3-4
22 农发 07	230,000	2.50%	2027-8-24

#### 2.4 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
票据	1,110,107	1,918,043
债券	8,306,600	12,548,000
合计	9,416,707	14,466,043

## 2.5 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	期末数
衍生金融资产	95,552	16,004		111,556
交易性金融资产	6,041,236	3,125,671		9,166,907
其他债权投资	27,168,598		5,183,617	32,352,215
其他权益工具投资	714,566		-80,777	633,789
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益-贴现	13,330,795		2,672,060	16,002,855
合计	47,350,747	3,141,675	7,774,900	58,267,322

## 3. 负债项目分析

## 3.1 客户存款结构

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年末		2021 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
活期存款	52,844,005	37.79	52,776,067	43.03
其中：公司存款	37,739,523	26.99	39,733,667	32.40
个人存款	15,104,482	10.80	13,042,400	10.63
定期存款	74,481,424	53.28	58,791,068	47.94
其中：公司存款	20,599,635	14.74	18,620,234	15.18
个人存款	53,881,789	38.54	40,170,834	32.76
存入保证金	9,380,484	6.71	8,421,382	6.87
其他存款	234,032	0.17	159,460	0.13
小计	136,939,945	97.95	120,147,977	97.97
应计利息	2,864,735	2.05	2,488,780	2.03
合计	139,804,680	100.00	122,636,757	100.00

客户存款按地区分布

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年末		2021 年末	
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)
苏州地区	120,377,783	86.10	103,323,676	84.25
其中：吴江区	107,243,441	76.71	93,072,477	75.89
其他区	13,134,342	9.39	10,251,199	8.36
苏州以外地区	16,562,162	11.85	16,824,301	13.72
小计	136,939,945	97.95	120,147,977	97.97
应计利息	2,864,735	2.05	2,488,780	2.03
合计	139,804,680	100.00	122,636,757	100.00



## 3.2 应付债券

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年末	2021 年末	增长率 (%)
同业存单	9,409,826	7,996,923	17.67
可转换公司债券	1,326,177	1,285,468	3.17
二级资本债券	499,538	499,494	0.01
应计利息	26,548	24,938	6.46
合计	11,262,089	9,806,823	14.84

## 4. 股东权益项目分析

单位：千元 币种：人民币

项目	2022 年末	2021 年末	增长率 (%)
股本	1,803,073	1,803,070	0.00
其他权益工具	152,015	152,017	0.00
资本公积	2,288,222	2,288,207	0.00
其他综合收益	375,535	536,050	-29.94
盈余公积	4,572,925	4,038,916	13.22
一般风险准备	3,195,343	2,888,127	10.64
未分配利润	1,812,876	1,440,835	25.82
归属于上市公司股东权益合计	14,199,989	13,147,222	8.01
少数股东权益	128,237	121,045	5.94
合计	14,328,226	13,268,267	7.99

## (三) 现金流量表项目分析

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	6,401,348	-1,778,939	-
投资活动产生的现金流量净额	-6,780,333	-2,764,610	-145.25
筹资活动产生的现金流量净额	835,102	2,817,419	-70.36

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：存款流入增加

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资类资产增加

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主动融资规模减少

## (四) 商业银行对财务状况与经营成果造成重大影响的表外项目情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末	期初
信贷承诺	24,023,951	22,067,628
其中：		
不可撤销的贷款承诺	698,545	977,425
银行承兑汇票	21,007,972	19,412,314
开出保函	1,074,815	398,943
开出信用证	1,242,619	1,278,946
租赁承诺		
资本性支出承诺	226,334	175,349

## （五）投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

截至报告期末，公司拥有 2 家控股子公司：湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司和江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司；参股 6 家公司：江苏射阳农村商业银行股份有限公司、江苏如皋农村商业银行股份有限公司、江苏启东农村商业银行股份有限公司、江苏东台农村商业银行股份有限公司、江苏省农村信用社联合社、中国银联股份有限公司，是上述 2 家村镇银行和 4 家农村商业银行的第一大股东。

## （六）主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

### 1、湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司

湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司于 2007 年 10 月经湖北银监局批准成立，公司为其发起行；截至报告期末，该行注册资本 3000 万元，公司持股比例 66.33%。

### 2、江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司

江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司于 2009 年 12 月经江苏银监局批准成立，公司为其发起行；截至报告期末，该行注册资本 13498.368 万元，公司持股比例 54.33%。

### 3、江苏射阳农村商业银行股份有限公司

江苏射阳农村商业银行股份有限公司成立于 2008 年 9 月，由射阳县农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 88199.9238 万元，公司持股比例 20%。

### 4、江苏如皋农村商业银行股份有限公司

江苏如皋农村商业银行股份有限公司成立于 2010 年 12 月，由如皋市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 105000 万元，公司持股比例 10%。

### 5、江苏启东农村商业银行股份有限公司

江苏启东农村商业银行股份有限公司成立于 2011 年 12 月，由启东市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 99654.5804 万元，公司持股比例 9.02%。

### 6、江苏东台农村商业银行股份有限公司

江苏东台农村商业银行股份有限公司成立于 2012 年 5 月，由东台市农村信用合作联社改制后组建成立。截至报告期末，该行注册资本 97582.3536 万元，公司持股比例 18.07%。

### 7、江苏省农村信用社联合社

江苏省农村信用社联合社是全国农村信用社改革试点单位，是在全省农村信用社以县（市）为单位统一法人的基础上，经江苏省政府同意并经中国人民银行批准设立的省级地方性金融机构，于 2001 年 9 月成立，公司持股比例 1.67%。

### 8、中国银联股份有限公司

中国银联股份有限公司是经国务院同意，中国人民银行批准设立的中国银行卡联合组织，成立于 2002 年 3 月，总部设于上海，公司持股比例为 0.10%。

## （七）公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

详见本报告“第十节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”。

## (八) 商业银行报告期分级管理情况及各层级分支机构数量和地区分布情况

√适用 □不适用

报告期末，公司（不含子公司）共设有 94 家机构，其中 1 个总行（含营业部）、1 个分行、61 个支行和 31 个分理处。

序号	区域	机构名称	地址	员工数	资产总额
				(个)	(千元)
1	苏州地区 (吴江区)	总行(含营业部)	江苏省苏州市吴江区中山南路 1777 号	669	57,929,117
2		松陵支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇流虹路 408 号	52	10,580,488
3		八坼支行	江苏省苏州市吴江区八坼街道通联路 75 号	22	2,734,439
4		同里支行	江苏省苏州市吴江区同里镇迎燕西路 265 号	33	3,342,633
5		菀坪支行	江苏省苏州市吴江区松陵镇菀坪开发路 174 号	18	1,960,698
6		屯村支行	江苏省苏州市吴江区同里镇屯村大街与屯溪北路交汇处新大桥路 141 号	6	1,964,861
7		汾湖经济开发区支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇芦莘大道 1088 号	29	3,216,929
8		芦墟支行	江苏省苏州市吴江区芦墟镇浦南路	5	2,851,822
9		北厍支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇北厍育才路 580 号	23	2,876,560
10		金家坝支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇金家坝金鑫西路	30	3,006,266
11		平望支行	江苏省苏州市吴江区平望镇通运西路 67 号	33	4,592,923
12		黎里支行	江苏省苏州市吴江区黎里镇兴黎路 50 号	25	3,363,655
13		梅堰支行	江苏省苏州市吴江区平望镇梅堰梅新街 100 号	18	1,989,878
14		盛泽支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 588 号	68	8,991,839
15		坛丘支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇丝绸西路与盛坛公路交叉路口(西环路 623 号)	32	3,494,922
16		南麻支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇南麻引庆路	23	2,228,001
17		八都支行	江苏省苏州市吴江区震泽镇八都八七公路 44 号	19	2,044,983
18		横扇支行	江苏省苏州市吴江区横扇镇大桥路南举路口	24	1,816,356
19		七都支行	江苏省苏州市吴江区七都镇吴淞路 2、4 号	30	2,880,814
20		庙港支行	江苏省苏州市吴江区七都镇庙港南太湖大道 1149 号	19	1,614,380
21		震泽支行	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南一路 1183 号	42	4,485,839
22		铜罗支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇铜罗振兴街 27 号	18	1,951,658
23		青云支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇青云思远路 16 号	11	1,330,296
24		桃源支行	江苏省苏州市吴江区桃源镇人民路 400 号	22	1,882,527
25		开发区支行	江苏省苏州市吴江区吴江经济技术开发区运东大道 777 号	31	4,991,474
26		舜湖支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇广东街 1、3、5 号	20	2,435,681
27		东方支行	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 676 号	6	1,989,894
28		苏州东太湖支行	江苏省苏州市吴江区东太湖大道 10888 号	10	583,855
29	(除吴江区) 苏州地区	吴中支行	江苏省苏州市吴中区吴中东路 158 号	26	3,132,077
30		角直支行	江苏省苏州市吴中区角直镇南塘河路 18 号麦稻星光商业广场 1 层 1011-2 铺位	8	569,777
31		木渎支行	江苏省苏州市吴中区木渎镇惠灵路 8 号	12	1,603,395
32		红星支行	江苏省苏州市吴中区木渎镇长江路 28 号红星国际生活广场 14 幢 106 号 1-2 层	8	660,702
33		东山支行	江苏省苏州市吴中区东山镇启园路 12 号	7	575,697

34	越溪支行	江苏省苏州市吴中区吴中经济开发区越溪街道吴山街777号越旺商厦1楼西侧	8	865,979
35	临湖支行	江苏省苏州市吴中区临湖镇腾飞路85号1-2层	7	294,044
36	胥口支行	江苏省苏州市吴中区胥口镇孙武路610号1幢102室103室	8	531,226
37	郭巷支行	苏州市吴中区郭巷街道郭新西路100号	9	554,673
38	高新支行	江苏省苏州市高新区狮山街道长江路199号	37	3,318,257
39	通安支行	江苏省苏州市高新区华通花园华通商业广场5幢30号	8	481,881
40	科技城支行	江苏省苏州市高新区锦峰路199号锦峰国际商务广场1幢102室	9	891,723
41	狮山支行	江苏省苏州市高新区狮山天街生活广场8幢1单元101号	8	595,467
42	浒墅关经济开发区支行	江苏省苏州市虎丘区旺家府街9号遇见山花园22栋遇见山美好荟商场一层L127、L128号	9	653,176
43	相城支行	江苏省苏州市相城区嘉元路1060号时尚四季商业广场和苏州市相城区嘉元路1064号	35	3,770,950
44	阳澄湖支行	江苏省苏州市相城区阳澄湖镇虹桥路18号	9	268,580
45	渭塘支行	江苏省苏州市相城区渭塘镇玉盘路181号3幢101室	7	376,074
46	望亭支行	江苏省苏州市相城区望亭镇鹤溪路998号	8	617,729
47	黄埭支行	江苏省苏州市相城区黄埭镇春丰路302号、304号	9	562,575
48	太平支行	江苏省苏州市相城区太平街道太东路2号澜庭坊6幢143-146、107-1、108-1室	9	418,702
49	科技金融产业园支行	江苏省苏州市相城区高铁新城南天成路55号	13	958,091
50	泰州分行 (含营业部)	江苏省泰州市鼓楼南路293号金融广场J座	21	835,542
51	新沂支行	江苏省徐州市新沂市新安镇锦绣华庭29号	16	1,045,816
52	徐州鼓楼支行	江苏省徐州市鼓楼区牌楼市场6号楼	17	805,276
53	沛县支行	江苏省徐州市沛县汤沐东路7号	11	347,792
54	连云支行	江苏省连云港市连云区院前路3号康鹏商务中心合1-01室	13	1,240,470
55	句容支行	江苏省镇江市句容市葛洪路8号101室	13	1,078,939
56	泰兴支行	江苏省泰州市泰兴市东润路118号	12	991,678
57	姜堰支行	江苏省泰州市姜堰区姜堰镇姜堰大道528号	15	1,216,779
58	兴化支行	江苏省泰州市兴化市英武中路162号	13	1,298,197
59	泰州海陵支行	江苏省泰州市海陵区府前路11号	12	1,165,010
60	泗阳支行	江苏省宿迁市泗阳县众兴镇北京东路88号	17	1,291,937
61	宁国支行	安徽省宣城市宁国市清华路荷香嘉苑1幢1单元门面房	12	1,129,601
62	广德支行	安徽省宣城市广德县桃州镇万桂山南路9号	17	1,835,912
63	赤壁支行	湖北省咸宁市赤壁市河北大道265号	10	339,561
<b>合计</b>			<b>1791</b>	<b>179,456,073</b>

公司31个分理处具体情况如下表:

序号	机构名称	地址
1	水乡分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇鲈乡南路
2	鲈乡分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇油车路692号
3	木浪路分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇木浪路368号

4	大发电机市场分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇大发电机市场 5-A678 号
5	城南分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇长板路 594 号、596 号、598 号
6	中山分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山南路 988 号华邦商务广场
7	商业街分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇永康路 157 号
8	行政服务中心分理处	江苏省苏州市吴江区开平路 998 号（行政审批中心大楼内一楼）
9	北门分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山北路 71 号
10	苏州湾分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇溪蓉街 1298 号天铂商业广场 B 幢 1094-1097 号
11	明珠城分理处	江苏省苏州市吴江区吴江经济技术开发区新湖明珠城丹桂苑 4-101、4-102 号
12	北新街分理处	江苏省苏州市吴江区松陵镇八坼北新街 63 号
13	三元桥分理处	江苏省苏州市吴江区同里镇三元桥南新村中川路 98 号
14	杨文头分理处	江苏省苏州市吴江区黎里镇金家坝杨文头村
15	莘塔分理处	江苏省苏州市吴江区汾湖镇莘塔大街 839 号
16	通运分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇通运路 45 号
17	溪港分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇溪港村南端（靠近村委会东面）
18	中鲈分理处	江苏省苏州市吴江区平望镇唐家湖大道苏州中鲈国际物流科技园管委会辅楼
19	黎锋分理处	江苏省苏州市吴江区黎里镇黎民南路 49 号
20	黄家溪分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇黄家溪村（村委会对面）
21	西大街分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖西路 114 号
22	西白洋分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇盛泽东方丝绸市场东路 108 号
23	保盛分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖东路 1 号
24	太古广场分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜新中路 47 号
25	盛坛分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇盛坛路 3033 号
26	科创园分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇坝里村农贸市场一区朝西商住楼 016-020 号
27	纺机市场分理处	江苏省苏州市吴江区盛泽镇纺机市场 2 幢 101、102 室
28	心田湾分理处	江苏省苏州市吴江区七都镇心田湾工业区吴越北路 2 号
29	震东分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南路 1645 号
30	大船港分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇大船港村
31	慈云分理处	江苏省苏州市吴江区震泽镇嶂塘路 2999 号

### （九）报告期理财业务、资产证券化、托管、信托、财富管理等业务的开展和损益情况

#### 报告期理财业务的开展和损益情况

√适用 □不适用

本行以“锦鲤鱼”作为理财品牌，涵盖了“锦鲤宝”、“绿水青山”、“添盈”等系列理财产品，产品主要投向债券等固定收益类资产。截至 2022 年末，理财产品存续总规模 184.51 亿元，全年实现理财中间业务收入 16,707.73 万元。

#### 报告期财富管理业务的开展和损益情况

√适用 □不适用

2022 年，本行进一步优化财富管理产品体系、丰富财富管理业务种类，在报告期内上线代销理财业务，为客户提供更为多元化和差异化的理财服务。此外，积极开展各类线上线下投资者教育，通过每周发布市场简报、周期性发布金融知识和市场资讯小视频等举措，强化客户资产配置理念。报告期内，本行通过深挖客户金融需求，不断提升客群服务质量与效能。截至 2022 年末，中高端客户数增长 16.48%，中高端客户 AUM 增长 22.31%。

## 七、报告期各类风险和风险管理情况

### (一) 信用风险状况的说明

√适用 □不适用

信用风险是指因借款人或交易对手未按照约定履行义务从而使银行业务发生损失的风险。本行主要从以下方面加强信用风险管理：

**一是持续完善信用风险管理制度。**本年度修订完善信用风险类管理办法，包括流动资金贷款管理办法、担保机构业务合作管理办法、固定资产贷款管理办法和零售类贷后检查管理办法等，同时印发客户经理应知应会手册提升客户经理信贷意识。**二是落地机构层面的差异化信贷工作指导意见。**根据全行年度信贷工作意见，对每家分支机构在贷中、贷后管理、关注类管理、风险缓释管理等方面提出个性化的信贷工作意见并设定评价标准，并开展上门督导，不断提升全员信贷管理意识。**三是调优第二还款来源管理。**调优工业不动产抵押担保、土地折旧和评估扣税规则，实现风险覆盖、合理开拓、审慎经营。**四是推动信贷合规意识提升。**组织开展全行信贷条线培训，主要培训内容涵盖征信业务知识、贷后管理、信贷应知应会、助企纾困政策和提高信贷意识等。**五是有序开展信用风险检查。**按序推进重点关注和风险易触发领域专项检查，对发现的问题进行通报与辅导。

### (二) 流动性风险状况的说明

√适用 □不适用

流动性风险是指因无法以合理的成本及时筹集到客户和交易对手当前和未来所需资金而对银行经营所产生的风险。本行主要从以下方面加强流动性风险管理：

**一是制定年度流动性风险偏好及管理策略。**根据本行总体发展战略及风险偏好，结合经营风险状况、外部市场环境变化等因素，制定年度流动性风险偏好及管理策略，确定本年流动性策略及相应的流动性风险管理目标，并据此修订了分层预警指标体系的阈值设定；对流动性风险实施限额管理，每季度根据实际业务发展情况对限额进行评估和调整。**二是开展流动性应急演练。**以热点事件为演练背景，通过对事件突发、应急响应、处置善后全过程的模拟，评估流动性风险应急准备状态，增强本行应对突发流动性风险事件的实战能力，提高全员流动性风险安全意识。**三是加强流动性风险指标监测，前置调控流动性水平。**本行通过精细规划资产负债、依托系统预测季末流动性情况，提前布局以避免季末资金紧张局面，同时加强日间头寸监控及每日流动性指标监测。

### (三) 市场风险状况的说明

√适用 □不适用

市场风险是指因市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动而使银行表内外业务发生损失的风险。利率风险和汇率风险是本行面临的主要市场风险。本行主要从以下方面加强市场风险管理：

**一是在交易账户利率风险方面，**本行交易账户以利率债为主，仓位余额较小，总体风险维持在较低水平，本行主要采用利率敏感性限额、风险价值 (VaR) 限额及止损限额结合压力测试等手段来管理利率产品市值波动风险。**二是在银行账簿利率风险方面，**主要采用缺口分析、久期分析、压力测试等方法定期评估银行账簿利率风险，其中缺口分析监测资产负债期限分布及错配情况；久期分析监测主要产品类型的久期变动；压力测试作为利率风险分析和计量的主要手段，涵盖多个常规场景和压力场景，包括利率标准冲击、收益率曲线平移和形状变化、历史极端利率变动，多维度前瞻研判调整策略，强化对规模和久期类指标的管控，加强银行账簿利率风险主动管理。**三是在汇率风险方面，**本行外汇业务以结售汇业务为主，主要通过交易流程管理、隔夜及日内敞口实施限额监控，动态管理汇率风险，并运用系统实时对包括但不限于交易品种限额、交易员限额、整体交易盘限额等多维度限额管理指标进行监控，实施日常限额监控报告，动态管理汇率风险。

#### (四) 操作风险状况的说明

√适用 □不适用

操作风险是指因不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统以及外部事件所造成损失的风险。本行主要从以下方面加强操作风险管理：

**一是开展操作风险损失数据收集。**组织对近三年操作风险损失事件进行收集填报，提升操作风险损失数据质量。开展 RCSA 风险控制评估，开展全面流程梳理及优化，并对流程优化建议进行跟踪落地，开展零售信贷管理流程、数据管理业务流程、第三方抵押贷款流程等重点业务流程风险与控制评估。**二是组织推进业务外包风险管理。**落实外包风险评估检查，并督办审查意见落实，进一步规范外包业务流程，完善外包业务管理要求，强化外包风险检查监督开展外包风险管理检查，加强对外包商履职情况检查、信息科技外包风险管理，持续提升外部监督管理效能。**三是开展操作风险管理系统建设及优化。**开发操作风险与控制评估、操作风险关键风险指标监测、操作风险损失数据报送等功能，实现操作风险管理三大工具落地。根据使用反馈情况及管理新需求，对操作风险管理系统功能进行持续优化调整，与其他数据平台进行数据对接，实现监测数据自动录入，对各条线的操作风险管理情况进行自动监测。

#### (五) 其他风险状况的说明

√适用 □不适用

##### 1、声誉风险状况的说明

声誉风险是指由于经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对银行负面评价的风险。本行主要从以下方面加强声誉风险管理：

**一是**以全局思维谋一域，做好宣传工作。严格执行信息披露，秉持真实、准确、完整、及时与公平原则，保持信息披露“0”错误；对接各级媒体宣传，形成了全国-省-市-区四级媒体差异化的对接机制；用好自有宣传渠道，用好“两微一端一网一抖”，日常以业务宣传、活动造势为主，重要时间点实现渠道间互动，搭建矩阵式传播模式。**二是**以责任意识强管控，做好舆情监测。修订完善声誉风险管理办法，明确管理职能与部门职能，制定声誉事件分级参考表，筑牢声誉风险管理第一道防线；建立由舆情监测系统、监测群、本行员工监测网组成的监测体系，认真执行7x24小时网络舆情监测值班制度。**三是**以危机意识重实操，做好声誉风险排查演练。加强风险排查，遏制风险隐患，强化在重要时间节点和重要事件期间的工作敏感性，扎实开展声誉风险隐患排查；开展上市银行声誉风险应急演练，制定应急演练方案。

##### 2、信息科技风险状况的说明

信息科技风险是指信息科技在银行的运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉等风险。本行主要从以下方面加强信息科技风险管理：

**一是**坚持安全合规底线，加强日常风险评估和各类安全检测。开展重要系统专项安全风险评估，严格上线流程，加强代码安全和敏感信息保护，加强研发人员安全学习和安全意识培养，组织多轮次安全培训和自查；完善外包管理机制，提升外包服务效能，强化通用外包框架合同和安全保密协议，开展科技外包检查风险自评。**二是**完善数据基础能力建设，强化数据服务。打造自主可控的高性能国产化数据结构，不断完善外部数据源对接，为信贷系统和产品提供大量数据支撑。**三是**加强业务连续应急演练，持续常态化风险评估。积极开展多次重要系统应急演练，强化应急处置能力；开展全面的 IT 风险评估和定期季度评估，对信息系统连续性和应急管理进行评估分析；结合信息科技风险实施细则中的风险指标对 IT 管理各领域开展全面的风险评估。

##### 3、合规风险状况的说明

合规风险是指银行因未能遵循法律法规、监管要求、规则、自律性组织制定的有关准则、以及适用于银行自身业务活动的行为准则，而可能遭受法律制裁或监管处罚、重大财务损失或声誉损失的风险。本行主要从以下方面加强合规风险管理：

一是优化制度流程管理。开展制度后评价工作，对所属规章制度管理内容进行自评自查；开展制度出题，供全行员工进行日常合规学习考试；持续开展流程优化项目，优化消保处理流程，建立事前预防、事中控制、事后评价机制。二是深化“内控合规管理建设年”工作。制定年度内控合规管理提升计划，从完善机制、健全制度流程、强化系统控制等方面，加快弥补管理缺陷和漏洞，筑牢内控合规管理“防火墙”。合规案防方面，持续开展近三年新产品、新业务、新模式进行“回头看”工作；员工管理方面，开展高管和重要岗位人员账户专项排查，督促“关键少数”合规履职；消费者权益保护方面，开展侵害个人信息权益乱象专项整治工作，提升个人信息管理规范性，切实维护消费者合法权益；合规文化建设方面，多渠道多形式开展宣传教育活动。三是强化合规法务管理。持续开展合规审查工作，根据合同性质、合同金额等对合同进行分级分类，建立合同分级审查机制，同时不断丰富本行合同模板库，提高合同审查效率；开展合同签订情况抽查，将检查结果纳入合规考核，根据检查情况分别下发问题整改清单并督促整改。

#### 4、洗钱风险状况的说明

洗钱风险是指银行在开展业务和经营管理过程中被不法分子利用从事洗钱、恐怖融资和扩散融资活动，进而对银行在法律、声誉、合规、经营等方面造成不利影响的风险。本行主要从以下方面加强洗钱风险管理：

一是严格按照反洗钱法律法规和监管机构要求，建立健全反洗钱内控制度，不断完善反洗钱规章制度，为开展反洗钱工作奠定坚实的基础。二是高度重视反洗钱队伍建设，成立反洗钱领导小组，下设反洗钱工作办公室，并成立总行反洗钱中心，配备反洗钱工作的专职人员，并在各业务条线和各分支行设立反洗钱工作信息联络员，负责各支行的反洗钱日常工作，对基层机构的反洗钱情况进行监督、检查，推进开展反洗钱工作。三是不断优化反洗钱相关信息系统，具有高度专业性、时效性的反洗钱监测数据报送系统，为反洗钱大额和可疑交易报告、客户身份识别、客户身份资料及交易记录保存等工作提供技术支持，确保本行反洗钱信息系统的稳定运行及网络的畅通。

#### 5、国别风险状况的说明

国别风险是指由于某一国家或地区经济、政治、社会变化及事件，导致该国家或地区借款人或债务人没有能力或者拒绝偿付银行债务，或使银行在该国家或地区的业务存在遭受损失，或使银行遭受其他损失的风险。本行主要从以下方面加强国别风险管理：

一是制定并持续完善国别风险单项管理办法，对国别风险管理的组织架构、权限和责任进行明确规定。同时，根据本行跨境业务性质、规模和复杂程度，分类制定相关政策制度并严格执行，包括国际贸易融资管理办法、本外币支付业务管理办法、国际信用证福费廷业务管理办法等。二是将承担境外主体国别风险的各项活动纳入国别风险限额统一管理。明确涉及国别风险业务的风险评级，从组合层面上综合评估国别风险敞口的风险状况，对相关国家/地区归类分组并确定评级，为各个组别的国家/地区设定限额控制比例，设定相应的国别风险限额；运用外汇业务监控平台，通过国别限额管理模块对外汇业务数据进行监控，运用国别风险限额指标阈值管控愿意承担的最大风险水平，同时通过贸易融资限额管理模块对贸易融资业务进行专项监控，从交易国别、融资种类、开证行、客户多维度对贸易融资业务进行风险监测管理。

#### 八、商业银行与关联自然人发生关联交易的余额及其风险敞口的说明

√适用 □不适用

公司对关联自然人的年度关联交易额度进行了合理预计，并经股东大会审议通过，报告期内公司与关联自然人发生的交易在预计额度内。截至报告期末，关联自然人贷款余额及风险敞口为1227.71万元。



## 九、报告期内商业银行推出创新业务品种情况

√适用 □不适用

**公司业务方面：**深入开展中小企业培育回归行动，坚持紧抓资产投放，加大助企纾困，强化对公渠道线上服务等多项措施实现培育回归营销工作的有效落实。加强与吴江区工信局对接合作，以 AB 类资源集约企业为重点，通过创设小微专属融资产品、开展专项营销活动、建立信贷支持专属通道，抓牢精准营销阵地。推进与农业农村局的全方位战略合作，以平台赋能为支撑，聚焦新型农业经营主体，全面助力乡村振兴高质量发展。丰富对公数字人民币运用场景，实现了对公数字人民币贷款发放、财政补贴款发放、代发工资等场景的运用。苏州市绿色低碳金融实验室顺利起步建设，启动了“基于纺织企业碳排放表现的金融创新项目”。创新推出“信 e 贷”、“链 e 贷”、“科贷通培育贷”等线上产品，优化“非接触式”金融服务场景，提高用户体验。加大与政府平台合作，构建“交易+金融”服务新模式。

**零售业务方面：**加速零售线上、线下产品的融合发展，将个人信用贷款产品融合合并，统一业务办理逻辑，让客户理解和使用更轻松。将“阳光信贷”整合进“苏农 E 贷”产品中，采取额度更优、利率更优、风控整合的模式，打通农户小额普惠信用贷款线上流程服务，进一步提升客户体验感和农村授信覆盖面。同时将吴江地区的阳光信贷建档信息融入苏农 E 贷的数据模型中，进一步完善模型维度，丰富基础客群，提高普惠金融覆盖面和普适度。完成泰州地区政务数据对接，成功将苏农 E 贷产品和业务模式在异地市场复制落地。积极布局数字人民币，立足自身优势和本土特色，充分发挥数字人民币便捷性与普惠性，先行先试、多措并举开展数字人民币业务推广。通过数字化方式提升业务产能，实现批量获客，通过将 AI 智能客服标准化营销触达广泛长尾客户，实现客户唤醒和客户层级跃升。

**金融市场方面：**进一步完善外汇代客衍生品产品体系，创新落地了包括 T+3 加利结，组合期权等新型代客产品，提高了覆盖企业在汇率管理中对衍生品的运用，强化了代客衍生品业务的派生价值。落地全行首笔跨境人民币专项再贴现。推出行内首只“固收+”概念理财产品“锦鲤鱼添盈系列”，满足客户多样化理财需求。

**金融科技方面：**围绕“产品线上化、业务平台化、经营数字化、服务生态化”的金融科技规划理念，助力绿色金融、科创金融、乡村振兴、银政合作发展。通过信用风险系统群、远程银行、新一代票据融合、数字员工等重点项目的建设，完善新一代信息科技云原生架构。通过架构完善，企业级架构支撑能力进一步增强，产品研发能力显著提升。完成了敏态与稳态相结合的双态研发体系建设，金融科技赋能业务发展的能力不断提升。基于数据资产和数字化技术的金融创新有序实践，个性化、差异化、定制化产品和服务开发能力明显增强，金融服务质量和效率得到显著提升。

## 十、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是十四五规划承上启下的攻坚之年，也是我国加快建设社会主义现代化国家的关键一年。银行业将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，落实党中央决策部署，为经济平稳健康发展提供有力的金融支持。

具体来看，随着全国经济发展结构性改革持续深化，一方面，银行业将持续着力于提升金融服务实体经济的能力和质效，更好支持重点领域和薄弱环节，在科技创新、制造业、绿色和能源保供等方面加大投放力度，同时增强小微企业、乡村振兴等普惠金融服务力度。另一方面，防范化解金融风险是金融工作的永恒主题，2023 年，银行业将统筹发展与安全，持续加强金融风险处置能力，加快推进金融稳定保障体系建设，牢牢守住不发生系统性金融风险的底线。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2022 年是公司《2018-2022 年发展战略规划》的收官年，这一年公司坚持以整体发展战略规划为指引，持续推进战略转型，全面贯彻落实战略举措，总体发展呈现良好态势。

2022 年也是公司新一轮战略周期起始年，通过客观深入分析市场环境、风险偏好、资本状况、自身能力等，公司制定了《2023-2027 年发展战略规划》，明确在未来五年实施“三一五发展战略”，即：建设“三个银行”，争做走在行业前列的标杆银行、社会倍加认可的价值银行、员工更多获得的幸福银行；打造“一套模式”，构筑“联合资产经营”整体业务模式，摒弃“局部最优”思维，以资产经营为中心，以联合经营为基础，以创新赋能为保障，追求公司整体经营的“全局最优”，推动公司整体价值迈上新台阶；推进“五大转型”，全面贯彻业务协同、生态工坊、数字创新、经营赋能、动态轻型五大转型策略，力争“内部走得通、外部玩得转、效率提得起、支行跑得快、资产转得动”。

积极践行“做金融管家、创苏心服务”使命，坚持服务实体经济本源，坚守支农支小市场定位，以满足客户金融需求为出发点，以管家形象融入客户生产生活场景，坚持融心、自然、舒心的服务理念，让客户体验“苏心服务”温度，与客户同发展，共未来。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

2023 年是本行新五年战略规划的起始年，也是“五年再造一个苏农银行”计划承上启下的关键之年，更是本行转型攻坚和基础夯实之年。本行将继续往开来、守正创新，坚定不移走好苏农银行特色化发展道路，继续坚守服务实体、支农支小本源，聚焦零售转型、数字转型、结构调优。加快融入长三角一体化发展大势，推动高质量可持续发展再上新台阶。

预计本行将整体维持“好、快、优、稳”的良好发展态势，各项经营指标保持稳中有进，合规风险管控更具成效，“标杆银行、价值银行、幸福银行”建设取得更大成绩。

## (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

2023 年，中国经济预计将延续恢复性增长态势，但仍面临内需回升基础不牢固、产业链供应链安全待提升、外部经济金融市场波动外溢风险等挑战，同时“需求收缩、供给冲击、预期转弱”三重压力也仍在显现。因此，银行业经营环境的不确定性持续存在，一定程度上制约着盈利能力、资本充足水平的提升和资产规模的扩张。银行业金融机构，特别是中小银行，应结合自身定位、规模和业务实际，制定特色化、专业化的发展战略，切实回归本源，持续提高服务市场主体能力。

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，本行严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》《中华人民共和国证券法》《公司章程》等法律法规和内部制度要求，依靠以股东大会、董事会、监事会和高级管理层为主体的公司治理架构，推动公司治理体系更加完善、规范。

#### （一）股东与股东大会

本行严格按照相关法律法规及《公司章程》《股东大会议事规则》等规定开展相关工作，按要求召集、召开股东大会，遵守表决事项、程序的相关规定，保证本行和全体股东的合法权益。报告期内，本行共召开股东大会 2 次（年度股东大会 1 次，临时股东大会 1 次），审议并通过了 26 项议案。股东大会的召开程序、决议内容符合《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的有关规定，签署的决议与会议记录真实、有效。

#### （二）董事与董事会

2022 年末，本行董事会成员为 14 名，其中执行董事 5 名，非执行董事 9 名（含独立董事 5 名），人员组成符合监管规定。报告期内，董事会作为决策机构，严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会议事规则》等规定召集、召开董事会会议，全体董事能够按要求忠实、勤勉地履行职责。本行董事会严格按照规定对权限范围内的利润分配、内部控制、风险管理等事项履行相应的审议程序，并认真贯彻执行股东大会的各项决议。报告期内，本行董事会组织专题培训 2 次，开展专题调研 2 次，召开会议 5 次，审议并通过了 52 项议案。

#### （三）监事与监事会

2022 年末本行监事会成员为 9 名，其中股东监事 3 名、职工监事 3 名、外部监事 3 名。报告期内，本行监事会本着对公司、股东、职工、债权人和其他利益相关者负责的态度，严格依照《公司法》《商业银行法》《商业银行监事会工作指引》《银行保险机构公司治理准则》及《章程》要求，勤勉尽职，对本行的战略决策、财务活动、内部控制、风险管理、董事会和高级管理人员的履职尽责情况等实施有效监督。报告期内，本行监事会共召开监事会会议 4 次，审议通过《2021 年度内控体系架构建立情况的监督评价报告》《2021 年度不良核销合规性评估报告》《2022 年上半年重点风险监督评估报告》等 45 项议案，听取《资产质量分类报告》《内部审计工作报告》《公司治理评估报告》等 31 个报告。

#### （四）董事会专门委员会履职情况

本行董事会下设战略及三农委员会、风险管理及关联交易控制委员会、审计委员会、提名及薪酬委员会、消费者权益保护委员会、绿色金融委员会及廉洁与伦理委员会共计 7 个专门委员会，各专门委员会规范运作，在职责范围内依法依规开展工作。报告期内，董事会专门委员会共召开 23 次会议，审议通过 133 项议案。其中，战略及三农委员会召开 5 次会议，审议通过 40 项议案；风险管理及关联交易控制委员会召开 4 次会议，审议通过 51 项议案；审计委员会召开 4 次会议，审议通过 23 项议案；提名及薪酬委员会召开 4 次会议，审议通过 10 项议案；消费者权益保护委员会召开 2 次会议，审议通过 3 项议案；绿色金融委员会召开 2 次，审议通过 3 项议案；廉洁与伦理委员会召开 2 次，审议通过 3 项议案。

#### （五）监事会专门委员会履职情况

本行监事会下设提名委员会和履职尽责监督委员会，各专门委员会规范运作，在职责范围内依法依规开展工作。提名委员会由 4 名监事组成，履职尽责监督委员会由 4 名监事组成，主任委员均由外部监事担任。报告期内，召开监事会履职尽责监督委员会 4 次，审议并通过 41 项议案；召开监事会提名委员会 3 次，审议并通过 6 项议案。

## （六）信息披露与透明度

本行严格按照法律法规和《公司章程》，以及本行信息披露制度的规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，研究自愿性披露尺度、创新信息披露形式，确保所有股东有平等的机会获得信息。报告期内，本行完成定期报告披露 4 次，临时公告披露 49 次，对股东大会决议、董监事会决议、业绩快报、权益分派、董事长及部分董监事增持等事项及时进行了公告，进一步提升信息披露透明度，让社会和股东及时了解本行的经营情况与财务状况。

## （七）投资者关系管理

2022 年，本行以价值认同为导向，严格遵守投资者机会均等、诚实守信、互动沟通等基本原则，扎实做好投资者关系管理各项措施，通过举办业绩说明会、参加投资策略会、接待投资者调研等形式，畅通投资者沟通交流渠道，进一步将本行发展战略、经营特色和成长空间传递给资本市场，不断提升市场认同度。报告期内，本行通过现场和电话会议等形式累计开展投资者交流活动 53 场次，具体情况如下：

序号	活动时间	活动类型	参与单位名称
1	2022.01.12	特定对象调研	国泰君安证券、中庚基金、嘉合基金、国寿资产、工银瑞信、建信理财等 15 家机构
2	2022.01.19	特定对象调研	华泰证券、西部证券、华安基金、国寿安保基金、汇丰晋信基金、浦银安盛基金等 7 家机构
3	2022.01.19	特定对象调研	东亚前海证券
4	2022.01.26	特定对象调研	中庚基金
5	2022.02.11	特定对象调研	华泰证券、易方达基金
6	2022.02.23	特定对象调研	富国基金
7	2022.02.23	券商策略会	华泰证券、中国人寿资产、嘉实基金、中邮创业基金、人保养老、中邮理财、广发证券资管等 11 家机构
8	2022.02.23	券商策略会	中泰证券、光大保德信、中邮基金、工银瑞信、红土创新基金、万家基金、富国基金等 17 家机构
9	2022.02.25	特定对象调研	兴业证券、西部证券、惠升基金、广银理财、浙商证券资管、益民基金、中国人寿资管等 11 家机构
10	2022.03.09	特定对象调研	广发证券、中庚基金、南方基金、中邮基金、上银基金、红土创新基金、中国人寿资产等 18 家机构
11	2022.03.16	券商策略会	浙商证券、华安基金、汇添富基金、博道基金、财通基金、华泰证券资管、长江养老等 20 家机构
12	2022.04.28	特定对象调研	天风证券、华富基金、富国基金、建信保险资管、泰康资管、工银理财、国金基金、富道基金、东证融汇资管等 19 家机构
13	2022.04.28	特定对象调研	华泰证券、南方基金、中庚基金、国寿安保基金、汇丰晋信基金、交银理财
14	2022.05.09	特定对象调研	兴业证券、中银基金
15	2022.05.09	特定对象调研	兴业证券、华安基金
16	2022.05.10	特定对象调研	中泰证券、野村资管、农银汇理、工银瑞信基金、圆信永丰基金、汇添富基金、国寿资产、中庚基金、交银施罗德等 18 家机构
17	2022.05.10	特定对象调研	西部证券、中海基金、东证融汇证券资管、光大保德信资管、高毅资产、融通基金、交银施罗德等 12 家机构
18	2022.05.11	特定对象调研	华泰证券、景顺长城
19	2022.05.11	特定对象调研	兴业证券、富国基金、上投摩根基金

20	2022.05.11	特定对象调研	兴业证券、兴全基金
21	2022.05.12	特定对象调研	国信证券、国寿资产
22	2022.05.13	特定对象调研	中信建投、西部利得基金、野村东方国际证券、华宝基金、嘉实基金、红土创新基金、广发基金、复星集团等 15 家机构
23	2022.05.17	特定对象调研	国泰君安证券、华夏基金
24	2022.05.19	特定对象调研	国信证券、瑞银国际
25	2022.06.08	特定对象调研	汇丰前海证券、中欧基金、SchrodersFund、NeubergerBerman、PolymerCapital、CitadelCapital、CreditSuisseAssetsManagement 等 20 家机构
26	2022.06.16	券商策略会	中银证券、平安证券资管、招商证券资管、长城证券资管、鹏华基金、汇添富基金、招商基金、招银理财、GrassCapital
27	2022.06.16	券商策略会	国泰君安证券、华安基金、长盛基金、太平基金、中庚基金、中国人寿资管、泰康资管、国华兴益保险资管
28	2022.06.16	券商策略会	华安证券、中欧基金、兴业基金、银华基金、江苏信托、上海于翼资管、盈添财管、乾和投资、慧创投资
29	2022.06.23	券商策略会	东方证券、鹏华基金、天治基金、上投摩根基金、创金合信基金、安信基金、平安资管、中国人保资管
30	2022.06.23	特定对象调研	易方达基金
31	2022.06.23	券商策略会	光大证券、农银汇理基金、民生加银基金、天弘基金、华夏基金
32	2022.06.24	券商策略会	海通证券、西南证券、睿郡资产、金塔投资、伊萨投资、万家基金、信迹投资、合众资管、中和资本、远信私募
33	2022.06.24	券商策略会	国信证券、交银施罗德基金、汇丰晋信基金、JasonFountainCapital
34	2022.06.28	券商策略会	浙商证券、西部证券自营、兴业全球、博道基金、华安基金、华泰柏瑞、凯石基金、国华兴益资管、九方智投等 11 家机构
35	2022.07.14	券商策略会	民生证券、浦银安盛基金、国华兴益资管、中银自营、浙商资管、天治基金、国联人寿、中信建投基金、西部利得基金、景顺长城、太平基金、红土创新基金等 18 家机构
36	2022.07.21	特定对象调研	东北证券
37	2022.07.21	特定对象调研	华泰证券、中庚基金、拾贝投资
38	2022.07.25	特定对象调研	华泰证券、富国基金
39	2022.08.18	特定对象调研	华泰证券、上投摩根基金、圆信永丰基金、复星保德信人寿、北京源峰私募基金、兴银理财、合众资管
40	2022.08.18	特定对象调研	国信证券、南方基金
41	2022.08.18	特定对象调研	国信证券、景顺长城基金
42	2022.08.23	特定对象调研	国泰君安、中庚基金、平安资产、东证资管、招商基金、博道基金、兴证资管
43	2022.08.24	特定对象调研	中泰证券、西部利得基金、汇丰晋信基金

44	2022.09.02	特定对象调研	汇丰前海证券、南方基金
45	2022.09.27	特定对象调研	华泰证券、中庚基金、工银瑞信
46	2022.09.28	特定对象调研	浙商证券、博时基金、财通基金、华夏基金、汇添富基金、开源证券、南方基金、乾惕投资、人寿资产、太保资产、泰康养老、源峰基金、长城财富、招商理财等 24 家机构
47	2022.10.28	特定对象调研	华泰证券、富国基金、高毅资产、国寿资产、人保养老
48	2022.10.28	特定对象调研	中泰证券、中庚基金、银华基金、中金资管、惠升基金、国华兴益、国金资管、长信基金、宁银理财、创金合信、新华资产
49	2022.11.01	券商策略会	国金证券、南方基金、长信基金、国华兴益、博时基金、江苏信托、广汇缘资产、东恺投资、紫阁投资
50	2022.11.10	特定对象调研	中信证券、招商基金、中国人寿、挪威央行、Point72、静瑞资本、上海国资公司、杭银理财、国信证券、蚂蚁集团
51	2022.12.06	券商策略会	民生证券、华创证券、中信资管、煜德投资、国华兴益资管、华泰保兴、中银国际资管、光大保德信、中银自营、中信自营
52	2022.12.08	券商策略会	海通证券、浦银安盛基金、中国人保资管、中航基金、中信建投、国金证券资管、汇丰晋信基金、合众资产
53	2022.12.09	券商策略会	国信证券、人寿资产、招银理财、汇信资本、博时基金、伯兄资产

#### (八) 内幕信息管理

报告期内，本行严格按照《内幕信息知情人管理办法》的规定，对涉及重大事项、财务变动等影响股票及其衍生品价格的事项，对内幕信息知情人做好登记、管理，未发现违反制度执行的情况。

#### 二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021 年年度股东大会	2022 年 5 月 26 日	www.sse.com.cn	2022 年 5 月 27 日	会议审议并表决通过： 1、2021 年度董事会工作报告； 2、2021 年度监事会工作报告； 3、2021 年年度报告及摘要； 4、2021 年度利润分配方案； 5、2021 年度财务决算报告及 2022 年度预算方案； 6、2021 年度关联交易专项报告； 7、关于续聘 2022 年度会计师事务所的议案； 8、关于部分关联方 2022 年度日常关联交易预计额度的议案； 9、关于选举缪钰辰女士为第六届董事会执行董事的议案； 10、关于选举王渝涵先生为第六届监事会股东监事的议案；

				<p>11、关于选举束兰根先生为第六届监事会外部监事的议案；</p> <p>12、关于终止本行变更住所的议案；</p> <p>13、关于修订《公司章程》的议案；</p> <p>14、关于修订《股东大会议事规则》的议案；</p> <p>15、关于修订《董事会议事规则》的议案；</p> <p>16、关于修订《独立董事制度》的议案；</p> <p>17、关于修订《监事会议事规则》的议案；</p> <p>18、关于修订《外部监事制度》的议案；</p> <p>19、关于制定《董事监事履职评价办法》的议案；</p> <p>20、关于制定《高级管理人员履职评价办法》的议案；</p> <p>21、关于修订《关联交易管理办法》的议案；</p> <p>22、2021 年度董事会及董事履职评价报告；</p> <p>23、2021 年度监事会及监事履职评价报告；</p> <p>24、2021 年度高级管理层及其成员履职评价报告。</p> <p>会议听取：</p> <p>1、2021 年度独立董事述职报告；</p> <p>2、2021 年度“三农”金融服务开展情况报告；</p> <p>3、2021 年度大股东评估报告。</p>
2022 年第一次临时股东大会	2022 年 11 月 15 日	www.sse.com.cn	2022 年 11 月 16 日	<p>会议审议并表决通过：</p> <p>1、关于收购靖江润丰村镇银行部分股东股份的议案；</p> <p>2、关于补充 2022 年度部分关联方日常关联交易预计额度的议案。</p>

## 三、董事、监事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
徐晓军	董事长	男	50	2020/9/28	2023/9/28	666,000	858,000	192,000	二级市场买入	144.20	否
庄颖杰	董事、行长	男	47	2017/8/23	2023/9/28	934,009	934,009	0		177.66	否
王明华	董事、副行长	男	54	2020/2/26	2023/9/28	768,000	768,000	0		143.04	否
缪钰辰	董事、副行长	女	46	2022/5/26	2023/9/28	20,400	117,500	97,100	二级市场买入	62.93	否
陆颖栋	董事、董事会秘书	女	37	2020/9/28	2023/9/28	132,200	132,200	0		79.33	否
马耀明	董事	男	60	2011/1/20	2023/9/28	5,800	25,800	20,000	二级市场买入	12.11	是
唐林才	董事	男	58	2015/3/9	2023/9/28	781,354	781,354	0		12.11	是
陈志明	董事	男	52	2011/1/20	2023/9/28	144,000	144,000	0		12.11	是
潘鼎	董事	男	57	2015/3/9	2023/9/28	10,000	10,000	0		12.11	是
闫长乐	独立董事	男	59	2019/7/5	2023/9/28	0	0	0		14.74	是
孙杨	独立董事	男	55	2020/2/26	2023/9/28	15,000	15,000	0		14.74	是
雷新勇	独立董事	男	49	2020/9/28	2023/9/28	0	0	0		14.74	是
袁渊	独立董事	男	39	2020/9/28	2023/9/28	0	0	0		14.74	是
朱建华	独立董事	男	39	2020/9/28	2023/9/28	0	0	0		14.74	是
吴大刚	监事长	男	52	2017/8/23	2023/9/28	0	0	0		153.07	否
朱九锦	职工监事	男	38	2020/9/28	2023/9/28	45,000	138,600	93,600	二级市场买入	82.91	否
王轩赵	职工监事	男	50	2022/6/24	2023/9/28	10,800	52,300	41,500	二级市场买入	37.04	否
吴菊英	监事	女	52	2017/8/23	2023/9/28	0	0	0		9.52	是
周建英	监事	女	46	2012/8/31	2023/9/28	0	0	0		9.52	是
杨相宁	监事	男	44	2020/9/28	2023/9/28	0	0	0		9.52	是
刘琼	监事	男	48	2020/9/28	2023/9/28	0	0	0		9.52	是
王渝涵	监事	男	49	2022/5/26	2023/9/28	0	0	0		3.17	是



束兰根	监事	男	54	2022/5/26	2023/9/28	0	0	0		3.17	是
黄迅	副行长	男	45	2017/8/23	2023/9/28	221,285	221,285	0		143.50	否
徐卫忠	副行长	男	45	2020/9/28	2023/9/28	222,000	222,000	0		129.67	否
邱萍	副行长	女	47	2020/9/28	2023/9/28	288,185	288,185	0		136.10	否
朱浩	董事（离任）	男	43	2020/9/28	2022/5/23	0	0	0		8.04	是
徐雪良	职工监事（离任）	男	52	2014/7/30	2022/6/24	457,600	497,600	40,000	二级市场买入	57.27	否
徐洪峰	监事（离任）	女	47	2020/9/28	2022/5/26	0	0	0		6.35	否
<b>合计</b>	/	/	/	/	/	<b>4,721,633</b>	<b>5,205,833</b>	<b>484,200</b>	/	<b>1,527.65</b>	/

姓名	主要工作经历
徐晓军	本科学历，高级经济师，1996 年参加工作，历任海安南屏信用社柜员、信贷员、副主任、主任；海安农村信用合作联社营业部主任，公司业务部经理；如皋农村信用合作联社党委委员、副主任、主任；如皋农村商业银行党委副书记、行长；海安农村商业银行党委副书记、行长、党委书记、董事长。现任本行党委书记、董事长。
庄颖杰	本科学历，高级经济师，1992 年参加工作，历任八都农村信用社记账员；吴江农村信用联社财务科办事员，营业部大发分社主办会计；八坼农村信用社副主任；松陵农村信用社副主任；本行国际业务部副主任、主任，桃源支行行长，本行副行长。现任本行党委副书记、董事、行长。
王明华	本科学历，助理经济师，1986 年参加工作，历任平望农村信用社柜员、主任助理；吴江农村信用联社资金计划科副科长；金家坝农村信用社主任；本行金家坝支行行长，芦墟支行行长，汾湖经济开发区支行行长，本行行长助理。现任本行党委委员、董事、副行长。
缪钰辰	本科学历，会计师，1995 年参加工作，历任如皋农村信用联社柴湾信用社柜员，营业部综合柜员、内勤主任，人事教育科科长，清算中心（二级部门）主任，营业部副主任，计划财务部清算中心主任（股级），新民信用社副主任，计划财务部副经理、副经理（主持工作）、经理；如皋农商行个人业务部总经理；江苏省农村信用联社信息结算中心资金调剂部综合分析岗，业务发展部资金交易、资金管理团队高级主管，金融市场部副经理、货币市场团队负责人；如皋农商行副行长（挂职）；南通农商行党委委员、副行长。现任本行党委委员、董事、副行长。
陆颖栋	硕士研究生学历，助理经济师，2006 年参加工作，历任本行国际业务部办事员、主任助理、副主任、副总经理、总经理，梅堰支行行长。现任本行党委办公室主任、董事会办公室总经理、董事、董事会秘书。
马耀明	本科学历，经济师，1981 年参加工作，历任中国建设银行苏州分行投资科信贷员，金阊支行业务科科长、副行长，沧浪支行行长，房地产信贷部总经理，审批部专职审批人；苏州高新区投资担保公司总经理助理；天安保险公司苏州新区支公司总经理；亨通集团有限公司财务管理中心副总监、副总裁；江苏亨通金控投资有限公司副总裁。现任苏州亨通融资担保有限公司董事长兼总经理，本行董事。
唐林才	大专学历，会计师、高级纳税筹划师，1987 年参加工作，历任吴江市七都镇方家桥村村会计、村党支部书记；吴江市恒通通信电缆厂财务科科长。现任江苏新恒通投资集团有限公司副总经理、财务负责人，本行董事。

陈志明	大专学历，1987 年参加工作，历任吴江东方印染厂会计；吴江东方印染实业公司经理；吴江市盛泽化纤厂厂长。现任吴江市盛泽化纤厂有限公司董事长，吴江市双盈化纤实业有限公司总经理，苏州市奕双新材料有限公司董事长，本行董事。
潘 鼎	大专学历，助理工程师，1986 年参加工作，历任吴江市开关厂技术科员工；恒通纺织经营部经理。现任吴江市锦隆喷气织造有限责任公司董事长、托普纺织（苏州）有限公司董事长，本行董事。
闫长乐	博士研究生学历，教授，1990 年参加工作，历任国务院发展研究中心《管理世界》编辑部副主任；国家发展计划委员会产业经济研究所基础产业研究室主任；中国节能环保集团公司发展部主任、资本运营部主任；国能集团（控股）股份有限公司董事、总经理；国务院国资委企干二局（借调）；江苏民丰农村商业银行股份有限公司独立董事。现任北京邮电大学经济管理学院教授，本行独立董事。
孙 杨	博士研究生学历，教授，1987 年参加工作，历任南京第九二四厂第二研究所技术员；日本 FOURSIS 株式会社南大事业本部担当部长；南京财经大学副教授、教授，金融学院副院长，研究生处副处长；南京审计大学教授，经济与金融研究院执行副院长（聘用制）；泰州农村商业银行独立董事；镇江农村商业银行独立董事。现任南京审计大学教授、经济与金融研究院执行院长（聘用制），仪征农村商业银行独立董事，本行独立董事。
雷新勇	博士研究生学历，律师，1999 年参加工作，历任江苏省高级人民法院审判员；江苏世纪同仁律师事务所律师；江苏苏尊容大律师事务所律师。现任江苏坤商律师事务所合伙人律师，本行独立董事。
袁 渊	博士研究生学历，2008 年参加工作，历任香港城市大学商学院高级研究助理；中国证监会、清华大学金融学博士后；中国证监会审核员、中国基金业协会审核员；东吴证券股份有限公司研究所副所长、首席策略分析师，投行内核委员会委员；华福证券有限责任公司董事总经理，投行部总经理，业务委员会副主任。现任中德证券有限责任公司董事总经理、保荐业务部门总经理，本行独立董事。
朱建华	本科学历，注册会计师，2006 年参加工作，历任苏州华瑞会计师事务所审计项目经理；国富浩华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所审计项目经理；瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所审计项目经理。现任中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所合伙人、常务副所长，苏州翔楼新材料股份有限公司独立董事，本行独立董事。
吴大刚	工商管理博士，经济师，1990 年参加工作，历任人民银行苏州分行办事员，团委书记（副科级），金管科副科长，农金科副科长；人民银行太仓市支行副行长；人民银行苏州市中心支行办公室副主任，金管二科副科长；苏州银监分局监管二科副科长（主持工作）、科长；苏州银监分局党委委员、副局长。现任本行纪委书记、党委委员、监事长。
朱九锦	博士研究生学历，经济师，2008 年参加工作，历任紫金农商银行迈皋桥支行员工，办公室办事员，董事会办公室办事员；本行董事会办公室副总经理，行政管理部总经理，人力资源部总经理，黎里支行行长，零售银行部总经理；苏州市姑苏区、保护区发展和改革局副局长、金融工作办公室主任（挂职）；现任本行三农与普惠金融部总经理、职工监事。
王轩赵	本科学历，工程师，1994 年参加工作，历任交通银行海南分行信息技术部办事员，运行管理部副科长（主持工作），运行管理部副经理（主持工作）；交通银行总行软件开发中心总工程师办公室项目管理、资源管理，开发五部高级系统分析、系统分析专员，综合管理部系统规划专员；吴江农村商业银行金融科技部总经理；苏州农村商业银行金融科技部总经理。现任本行监事会办公室总经理、职工监事。
吴菊英	中专学历，助理会计师，1987 年参加工作，历任前跃村丝织厂统计出纳；盛泽农业公司经理部出纳；吴江佳力高纤有限公司财务主管。现任吴江市新吴纺织有限公司财务主管，本行股东监事。

周建英	本科学历，经济师，1994 年参加工作，历任吴江市新申织造厂销售经理；吴江市汇丰化工厂成本会计。现任江苏恒宇纺织集团有限公司财务负责人，苏州恒宇泽鑫创业投资合伙企业（有限合伙）财务负责人，本行股东监事。
杨相宁	本科学历，律师，2000 年参加工作，历任镇江京口区人民检察院书记员；苏州方本律师事务所执业律师；江苏良翰律师事务所合伙人；北京市盈科（苏州）律师事务所执业律师。现任江苏德策律师事务所主任，苏州天禄光科技股份有限公司独立董事、张家港农村商业银行独立董事、中核苏阀科技实业股份有限公司独立董事，本行外部监事。
刘琼	硕士研究生学历，会计师、澳大利亚公共会计师，1992 年参加工作，历任安徽天鹅空调器有限公司副科长；蚌埠新城区财经局科员；苏震热电有限公司总账会计；莱克电气股份有限公司财务经理；苏州皇家投资有限公司财务总监。现任苏州迈为科技股份有限公司董事、董事会秘书兼财务总监、无锡朗贤轻量化科技股份有限公司独立董事，本行外部监事。
王渝涵	本科学历，1992 年参加工作，历任苏州市投资有限公司总经理助理。现任苏州市投资有限公司董事长兼总经理，本行股东监事。
束兰根	博士研究生学历，正高级经济师，1988 年参加工作，历任江苏盐城大丰新团中学教师；交通银行南京分行办公室科员、副科长、科长，办公室（兼发展研究处）副主任、主任（处长）；交通银行江苏省分行党委委员、副行长兼高级信贷执行官；交通银行苏州分行党委书记、行长；国家开发银行江苏省分行党委委员、副行长；协鑫金融控股集团执行总裁；徐州恒鑫金融租赁股份有限公司董事长；中研绿色金融研究院（南京）有限公司董事长。现任金鹰企业管理（中国）有限公司副总裁，江苏省金融业联合会绿色金融专业委员会主任，本行外部监事。
黄迅	工商管理硕士，经济师，1995 年参加工作，历任震泽农村信用社柜员；武警黄山市支队班长；本行开发区支行柜员、副行长，盛泽支行副行长，泰州海陵支行行长，泰州分行副行长，资产保全部总经理。现任本行党委委员、副行长。
徐卫忠	工商管理硕士，经济师，1999 年参加工作，历任吴县农村信用联社东渚信用社员工，信贷科科长；苏州市区农村信用联社吴中区信用社业务股副股长；东吴农村商业银行相城支行副行长；江苏沭阳东吴村镇银行行长；东吴农村商业银行宿城支行行长；苏州银行宿迁营业管理总部主任，苏州分行副行长，零售银行相城区域总裁；本行行长助理，高新支行行长，苏州与异地业务总部总监，公司金融总部总监。现任本行党委委员、副行长。
邱萍	本科学历，助理会计师，1992 年参加工作，历任桃源农村信用社柜员；平望农村信用社综合柜员；本行平望支行行长助理、副行长，同里支行副行长，运营管理部副总经理、总经理，人力资源部总经理，党委组织部部长，风险与合规管理总部总监，风险总监，职工监事。现任本行党委委员、副行长。
朱浩	大专学历，助理会计师，1999 年参加工作，曾任公司董事。2022 年 5 月离任
徐雪良	本科学历，助理经济师，1988 年参加工作，曾任本行职工监事。2022 年 6 月离任。
徐洪峰	博士研究生学历，研究员（正高），1997 年参加工作，曾任本行外部监事。2022 年 5 月离任。

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

## 1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务
唐林才	江苏新恒通投资集团有限公司	副总经理、财务负责人
陈志明	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	董事长
潘 鼎	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	董事长
吴菊英	吴江市新吴纺织有限公司	财务主管
周建英	江苏恒宇纺织集团有限公司	财务负责人
朱 浩	吴江市恒达实业发展有限公司	财务总监
在股东单位任职情况的说明	朱浩于 2022 年 2 月从吴江市恒达实业发展有限公司离职。	

## 2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
唐林才	吴江市恒益光电材料有限公司	董事
马耀明	横琴华通金融租赁有限公司	董事
马耀明	苏州亨通融资担保有限公司	董事长兼总经理
马耀明	亨通财务有限公司	董事
马耀明	吴江市苏商农村小额贷款股份有限公司	董事长
马耀明	珠海市铨顺资产管理有限公司	董事
马耀明	苏州信诚典当行有限公司	执行董事兼总经理
马耀明	珠海横琴安友投资控股有限公司	监事
陈志明	苏州市奕双新材料有限公司	董事长
陈志明	吴江市双盈化纺实业有限公司	总经理
陈志明	苏州高铭房产发展有限公司	董事
陈志明	江苏绸都房产发展有限公司	董事
陈志明	苏州市盛泽城乡投资发展有限公司	董事
潘 鼎	托普纺织(苏州)有限公司	董事长
潘 鼎	苏州赛分科技股份有限公司	监事
潘 鼎	江苏万鼎智能制造有限公司	董事
朱 浩	吴中经济技术开发区越溪浩久发市场营销策划工作室	经营者
闫长乐	北京邮电大学	经济管理学院教授
闫长乐	凯地钻探(北京)股份有限公司	董事长
闫长乐	富康财富金控投资有限责任公司	董事
闫长乐	江苏泗阳农村商业银行股份有限公司	独立董事
孙 杨	南京审计大学	经济与金融研究院执行院长(聘用制)、教授
孙 杨	江苏镇江农村商业银行股份有限公司	外部监事
孙 杨	苏银理财有限责任公司	外部监事
孙 杨	江苏仪征农村商业银行股份有限公司	独立董事
雷新勇	江苏坤商律师事务所	合伙人律师
袁 渊	中德证券有限责任公司	董事总经理、部门总经理
袁 渊	新疆大全新能源股份有限公司	独立董事
朱建华	中兴财光华会计师事务所(特殊普通合伙)江苏分所	合伙人、副所长
朱建华	苏州翔楼新材料股份有限公司	独立董事

周建英	苏州恒宇泽鑫创业投资合伙企业（有限合伙）	财务负责人
杨相宁	江苏德策律师事务所	主任
杨相宁	苏州天禄光科技股份有限公司	独立董事
杨相宁	江苏张家港农村商业银行股份有限公司	独立董事
杨相宁	中核苏阀科技实业股份有限公司	独立董事
刘 琼	苏州迈为科技股份有限公司	董事、董事会秘书、财务总监
刘 琼	无锡朗贤轻量化科技股份有限公司	独立董事
刘 琼	福立旺精密机电(中国)股份有限公司	独立董事
王渝涵	苏州市投资有限公司	法人、董事长、总经理
王渝涵	杭州大自然科技股份有限公司	董事长
王渝涵	苏州苏投金融信息服务有限公司	法人、执行董事长、总经理
王渝涵	江苏洛德股权投资基金管理有限公司	董事、副董事长
王渝涵	苏州市信智经贸有限公司	执行董事、总经理
王渝涵	苏州长三角汽车循环产业投资管理有限公司	法人、董事长、总经理
王渝涵	苏州波塞东投资有限公司	监事
王渝涵	苏州银杏置业有限公司	董事、总经理
王渝涵	苏州茅蓬坞旅游文化发展有限公司	法人、董事长、总经理
王渝涵	浙江恩嘉壹汽车服务有限公司	董事
王渝涵	上海达慧文化发展有限公司	法人、执行董事
王渝涵	东吴黄金集团有限公司	法人、董事长
束兰根	上海昀盛商务咨询有限公司	法人、执行董事
束兰根	中研绿色金融研究院（南京）有限公司	董事长
束兰根	上海思融投资管理有限公司	董事长
束兰根	金鹰企业管理（中国）有限公司	副总裁
束兰根	江苏省金融业联合会绿色金融专业委员会	主任
徐洪峰	中诚信绿金科技（北京）有限公司	首席专家、副总裁
徐洪峰	中国环保协会投融资专委会	副秘书长
在其他单位任职情况的说明	无	

### (三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	股东大会批准董事、监事薪酬管理办法，董事会批准高级管理人员薪酬管理办法，并由董事会提名及薪酬委员会、监事会组织考核并实施。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司根据《董事及重要岗位人员绩效考核与薪酬管理办法》《监事绩效考核与薪酬管理办法》《高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法》对董事、监事及高级管理人员进行绩效考核及确定薪酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	执行董事、职工监事和高级管理人员按照公司薪酬制度支付月度基本薪酬和预发绩效，根据年度考核结果支付绩效薪酬（扣除预发绩效）；非执行董事（含独立董事）、股东代表监事、外部监事根据年度考核结果支付津贴。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1527.65 万元

## (四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
缪钰辰	副行长	聘任	本行第六届董事会第八次会议聘任为副行长，任职资格已向监管部门报告
	董事	选举	本行 2021 年年度股东大会选举为董事，任职资格已获监管部门批准
王轩赵	职工监事	选举	本行第五届职工代表、工会会员代表大会第十一次会议选举为职工监事
王渝涵	股东监事	选举	本行 2021 年年度股东大会选举为股东监事
束兰根	外部监事	选举	本行 2021 年年度股东大会选举为外部监事
朱 浩	原董事	离任	工作变动
徐雪良	原监事	离任	工作变动
徐洪峰	原监事	离任	工作变动

## 四、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第六届董事会第八次会议	2022 年 1 月 18 日	会议审议并表决通过如下议案： 1. 关于制定《2022 年机构发展规划》的议案； 2. 关于制定《董事会对行长的授权书》的议案； 3. 关于制定《2022 年度行长经营目标责任书》的议案； 4. 关于制定本行风险偏好的议案； 5. 关于本行 2022 年度审计项目立项的议案； 6. 关于聘任副行长的议案； 7. 2021 年度战略管理和执行评估报告； 8. 关于本行理财产品销售重要策略、制度和程序的议案； 9. 关于制定《2022-2024 年资本管理规划》的议案； 10. 2022 年度单位负责人履职待遇、业务支出预算方案。
第六届董事会第九次会议	2022 年 4 月 26 日	会议审议并表决通过如下议案： 1. 2021 年度董事会工作报告； 2. 2021 年年度报告及摘要； 3. 2021 年度利润分配方案； 4. 2021 年度独立董事述职报告； 5. 2021 年度财务决算报告及 2022 年度预算方案； 6. 2021 年度关联交易专项报告； 7. 2021 年度大股东评估报告； 8. 关于续聘 2022 年度会计师事务所的议案； 9. 关于部分关联方 2022 年度日常关联交易预计额度的议案； 10. 关于提名缪钰辰女士为第六届董事会执行董事候选人的议案； 11. 关于终止本行变更住所的议案； 12. 关于修订《公司章程》的议案； 13. 关于修订《股东大会议事规则》的议案； 14. 关于修订《董事会议事规则》的议案； 15. 关于修订《独立董事制度》的议案； 16. 关于修订《关联交易管理办法》的议案； 17. 关于召开 2021 年年度股东大会的议案；

		<p>18. 2021 年度审计报告；</p> <p>19. 2021 年度内部控制评价报告；</p> <p>20. 2021 年度社会责任（ESG）报告；</p> <p>21. 2021 年度董事会审计委员会履职情况报告；</p> <p>22. 2021 年度董事薪酬待遇方案；</p> <p>23. 2021 年度主要股东履约评价报告；</p> <p>24. 2022 年第一季度报告；</p> <p>25. 关于修订《授权管理办法》的议案；</p> <p>26. 关于修订全面风险及部分专项风险管理方案的议案；</p> <p>27. 关于修订《行长工作细则》的议案；</p> <p>28. 关于修订《经营管理层信息报告制度》的议案；</p> <p>29. 关于修订《数据治理管理办法》的议案。</p>
第六届董事会第十次临时会议	2022 年 6 月 13 日	<p>会议审议并表决通过如下议案：</p> <p>1. 关于收购靖江润丰村镇银行部分股东股份的议案。</p>
第六届董事会第十一次会议	2022 年 8 月 16 日	<p>会议审议并表决通过如下议案：</p> <p>1. 2022 年半年度报告及摘要；</p> <p>2. 关于调整董事会专门委员会人员组成的议案；</p> <p>3. 关于聘任合规部门负责人的议案；</p> <p>4. 关于制定《预期信用损失法实施管理办法》的议案；</p> <p>5. 关于制定《董事会、高级管理层职业规范与价值准则》的议案。</p>
第六届董事会第十二次会议	2022 年 10 月 26 日	<p>会议审议并表决通过如下议案：</p> <p>1. 2022 年第三季度报告；</p> <p>2. 关于组织架构调整的议案；</p> <p>3. 关于聘任行长助理的议案；</p> <p>4. 关于制定 2022 年度恢复计划和处置计划建议的议案；</p> <p>5. 关于将《关于收购靖江润丰村镇银行部分股东股份的议案》提交股东大会的议案；</p> <p>6. 关于补充 2022 年度部分关联方日常关联交易预计额度的议案；</p> <p>7. 关于召开 2022 年第一次临时股东大会的议案。</p>

## 五、董事履行职责情况

### （一）董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
徐晓军	否	5	4	0	1	0	否	2
庄颖杰	否	5	4	0	1	0	否	1
王明华	否	5	5	0	0	0	否	1
缪钰辰	否	1	1	0	0	0	否	1
陆颖栋	否	5	5	0	0	0	否	2
马耀明	否	5	4	0	1	0	否	1
唐林才	否	5	5	0	0	0	否	2
朱浩	否	2	2	0	0	0	否	0

陈志明	否	5	4	0	1	0	否	2
潘鼎	否	5	5	0	0	0	否	2
闫长乐	是	5	5	0	0	0	否	2
孙杨	是	5	5	0	0	0	否	2
雷新勇	是	5	5	0	0	0	否	2
袁渊	是	5	4	0	1	0	否	2
朱建华	是	5	5	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	5
其中：现场会议次数	5
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

## 六、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略及三农委员会	徐晓军、闫长乐、马耀明、庄颖杰、陆颖栋
风险管理及关联交易控制委员会	孙 杨、袁 渊、朱建华、陈志明、陆颖栋
审计委员会	朱建华、雷新勇、袁 渊、徐晓军、王明华
提名及薪酬委员会	雷新勇、孙 杨、朱建华、徐晓军、王明华
消费者权益保护委员会	庄颖杰、唐林才、潘 鼎、王明华、缪钰辰
绿色金融委员会	袁 渊、孙 杨、闫长乐、缪钰辰、陆颖栋
廉洁与伦理委员会	闫长乐、雷新勇、唐林才、庄颖杰、缪钰辰

### (2). 报告期内战略及三农委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 1 月 17 日	1. 关于制定《2022 年机构发展规划》的议案； 2. 关于制定《董事会对行长的授权书》的议案； 3. 2021 年度战略管理和执行评估报告； 4. 关于制定《2022-2024 年资本管理规划》的议案； 5. 2021 年度经营情况报告； 6. 关于对经营层 2021 年度经营情况评价的报告； 7. 2021 年度“三农”金融服务开展情况报告； 8. 战略及三农委员会 2021 年工作情况报告及 2022 年工作计划； 9. 2021 年度“三农”金融服务开展情况评价报告； 10. 关于制定 2022 年金融市场本外币业务投资策略的议案；	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无



	11. 嘉鱼吴江村镇银行 2021 年度经营情况报告； 12. 靖江润丰村镇银行 2021 年度经营情况报告。		
2022 年 4 月 25 日	1. 2021 年度财务决算报告及 2022 年度预算方案； 2. 2021 年度大股东评估报告； 3. 关于终止本行变更住所的议案； 4. 关于修订《公司章程》的议案； 5. 关于修订《股东大会议事规则》的议案； 6. 关于修订《董事会议事规则》的议案； 7. 关于修订《独立董事制度》的议案； 8. 2021 年度社会责任（ESG）报告； 9. 2021 年度主要股东履约评价报告； 10. 关于修订《行长工作细则》的议案； 11. 关于修订《经营管理层信息报告制度》的议案； 12. 关于修订《数据治理管理办法》的议案； 13. 2021 年度对外投资情况报告； 14. 2021 年度数据治理工作评估报告； 15. 2022 年一季度经营情况报告； 16. 2021 年度股权管理报告； 17. 2021 年度信息科技投入预算方案执行情况报告； 18. 2022 年度信息科技投入预算方案。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2022 年 6 月 10 日	1. 关于收购靖江润丰村镇银行部分股东股份的议案。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2022 年 8 月 15 日	1. 2022 年上半年经营情况报告； 2. 苏州农商银行服务实体经济支持本地制造业调研报告； 3. 2022 年上半年“三农”金融服务开展情况报告； 4. 嘉鱼吴江村镇银行 2022 年上半年经营情况报告； 5. 靖江润丰村镇银行 2022 年上半年经营情况报告。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2022 年 10 月 25 日	1. 2022 年三季度经营情况报告； 2. 2022 年关于组织架构调整的议案； 3. 关于将《关于收购靖江润丰村镇银行部分股东股份的议案》提交股东大会的议案； 4. 苏州农商银行战略发展外部环境调研报告。	战略及三农委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分	无

		沟通讨论，一致通过所有议案。	
--	--	----------------	--

## (3). 报告期内风险管理及关联交易控制委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 1 月 17 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 关于制定本行风险偏好的议案；</li> <li>2. 关于本行理财产品销售重要策略、制度和程序的议案；</li> <li>3. 2021 年度全面风险管理报告；</li> <li>4. 2021 年四季度主要股东质押备案报告；</li> <li>5. 关于 2021 年末关联方名单的议案；</li> <li>6. 2021 年度资产质量分类报告；</li> <li>7. 2021 年度合规报告；</li> <li>8. 2021 年度洗钱和恐怖融资风险自评估报告；</li> <li>9. 2021 年度案件防控工作报告；</li> <li>10. 2021 年度村镇银行合规风险情况报告；</li> <li>11. 2021 年度反洗钱工作报告；</li> <li>12. 2022 年度合规管理意见书；</li> <li>13. 2022 年度案件防控工作计划；</li> <li>14. 风险管理及关联交易控制委员会 2021 年工作情况报告及 2022 年工作计划；</li> <li>15. 2021 年四季度一般关联交易备案报告；</li> <li>16. 2021 年四季度关联交易专项报告。</li> </ol>	<p>风险及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	无
2022 年 4 月 25 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2021 年度关联交易专项报告；</li> <li>2. 关于部分关联方 2022 年度日常关联交易预计额度的议案；</li> <li>3. 关于修订《关联交易管理办法》的议案；</li> <li>4. 关于修订《授权管理办法》的议案；</li> <li>5. 关于修订全面风险及部分专项风险管理办法的议案；</li> <li>6. 2022 年一季度全面风险管理报告；</li> <li>7. 2022 年一季度资产质量分类报告；</li> <li>8. 2022 年一季度主要股东质押备案报告；</li> <li>9. 关于问题剖析工作开展情况的报告；</li> <li>10. 2021 年合规管理工作评价报告；</li> <li>11. 2021 年度内部资本充足评估报告；</li> <li>12. 2021 年度流动性风险管理报告；</li> <li>13. 关于 2022 年 3 月末关联方名单的议案；</li> <li>14. 2022 年一季度关联交易专项报告；</li> <li>15. 2022 年一季度一般关联交易备案报告。</li> </ol>	<p>风险及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	无
2022 年 8 月 15 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 关于制定预期信用损失法实施管理办法的议案；</li> <li>2. 2022 年上半年全面风险管理报告；</li> <li>3. 2022 年上半年资产质量分类报告；</li> <li>4. 2022 年上半年合规报告；</li> </ol>	<p>风险及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本</p>	无

	5. 2022 年二季度主要股东质押备案报告； 6. 2022 年 6 月末董事关联关系情况报告； 7. 2022 年上半年关联交易专项报告； 8. 2022 年二季度关联交易备案报告； 9. 关于修订《关联交易管理实施细则》的议案； 10. 2022 年上半年案件防控工作报告； 11. 2022 年上半年村镇银行合规报告。	行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2022 年 10 月 25 日	1. 关于制定 2022 年度恢复计划和处置计划建议的议案； 2. 关于补充 2022 年度部分关联方日常关联交易预计额度的议案； 3. 2022 年三季度全面风险管理报告； 4. 2022 年三季度资产质量分类报告； 5. 2022 年三季度关联交易备案报告； 6. 2022 年三季度关联交易专项报告； 7. 2022 年 9 月末董事关联关系情况报告； 8. 2022 年三季度主要股东质押备案报告； 9. 关于修订《金融资产信用风险减值管理办法》的议案。	风险及关联交易控制委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

## (4). 报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 1 月 14 日	1. 审计委员会 2021 年工作情况报告及 2022 年工作计划； 2. 2021 年度内部审计工作报告； 3. 2021 年度反洗钱内部审计报告； 4. 关于本行 2022 年度审计项目立项的议案； 5. 关于对 2021 年度行长经营目标责任书考核结果的报告。	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2022 年 4 月 25 日	1. 2021 年年度报告及摘要； 2. 关于续聘 2022 年度会计师事务所的议案； 3. 2021 年度审计报告； 4. 2021 年度内部控制评价报告； 5. 2021 年度董事会审计委员会履职情况报告； 6. 2022 年第一季度报告； 7. 2022 年一季度内部审计工作报告； 8. 全面风险管理专项审计报告； 9. 理财业务专项审计报告； 10. 业务连续性管理专项审计报告； 11. 会计师事务所关于 2021 年度审计情况的报告。	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2022 年 8 月 15 日	1. 2022 年半年度报告及摘要； 2. 2022 年上半年内部审计工作报告。	审计委员会严格按照《公司	无

		法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2022 年 10 月 25 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>2022 年第三季度报告；</li> <li>2022 年三季度内部审计工作报告；</li> <li>薪酬管理与绩效考核专项审计报告；</li> <li>关联交易专项审计报告；</li> <li>业务连续性专项审计报告。</li> </ol>	审计委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

## (5). 报告期内提名及薪酬委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 1 月 17 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>关于制定《2022 年度行长经营目标责任书》的议案；</li> <li>关于聘任副行长的议案；</li> <li>提名及薪酬委员会 2021 年工作情况报告及 2022 年工作计划；</li> <li>2022 年度高级管理人员薪酬预算方案；</li> <li>2022 年度单位负责人履职待遇、业务支出预算方案。</li> </ol>	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2022 年 4 月 25 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>2021 年度独立董事述职报告；</li> <li>关于提名缪钰辰女士为第六届董事会执行董事候选人的议案；</li> <li>2021 年度董事薪酬待遇方案。</li> </ol>	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2022 年 8 月 15 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>关于聘任合规部门负责人的议案。</li> </ol>	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分	无

		沟通讨论，一致通过所有议案。	
2022 年 10 月 25 日	1. 关于聘任行长助理的议案。	提名及薪酬委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

## (6). 报告期内消费者权益保护委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履职情况
2022 年 1 月 17 日	1. 2021 年度消费者权益保护工作报告； 2. 消费者权益保护委员会 2021 年工作情况报告及 2022 年工作计划。	消费者权益保护委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2022 年 10 月 25 日	1. 2022 年上半年消费者权益保护工作情况汇报。	消费者权益保护委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

## (7). 报告期内绿色金融委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履职情况
2022 年 1 月 17 日	1. 绿色金融委员会 2021 年工作情况报告及 2022 年工作计划。	绿色金融委员会严格按照《公司法》等	无

		相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2022 年 8 月 15 日	1. 2022 年上半年绿色金融工作报告； 2. 2019-2021 年绿色金融规划执行情况报告。	绿色金融委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

## (8). 报告期内廉洁与伦理委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 1 月 17 日	1. 廉洁与伦理委员会 2021 年工作情况报告及 2022 年工作计划。	廉洁与伦理委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2022 年 8 月 15 日	1. 关于制定《董事会、高级管理层职业规范与价值准则》的议案。	廉洁与伦理委员会严格按照《公司法》等相关法律法规及本行《公司章程》开展工作，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

## 七、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

## (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,791
主要子公司在职员工的数量	38
在职员工的数量合计	1,829
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	274
<b>专业构成</b>	
<b>专业构成类别</b>	<b>专业构成人数</b>
行政人员	94
管理人员	83
业务人员	1,652
<b>合计</b>	<b>1,829</b>
<b>教育程度</b>	
<b>教育程度类别</b>	<b>数量(人)</b>
博硕士研究生	208
大学本科	1,343
大学专科	244
大学专科以下	34
<b>合计</b>	<b>1,829</b>

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司以建立市场化人力资源管理制度为基础，从职级管理、绩效管理、薪酬管理等方面建立科学有效的薪酬管理机制，促进本行稳健经营和可持续发展。目前，公司执行的薪酬制度包括《董事及重要岗位人员绩效考核与薪酬管理办法》《监事绩效考核与薪酬管理办法》《高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法》《员工薪酬管理办法》及《绩效薪酬延期支付管理办法》等。

公司员工薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和福利构成。公司整体薪酬水平对外具有一定的市场竞争力，对内体现岗位价值和内部公平性，同时为员工的职业生涯发展提供晋升通道。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

2022 年，本行培训管理在人才培养工作、培训管理机制、课程体系建设、能力提升培训方面不断探索，建立了覆盖全业务的内训师队伍，以基础管理、能力提升为切入点，坚持“内训为主、外训为辅”的原则，不断加强培训机制建设、模式创新，构建全员培训体系，打造学习型组织。序时推进培训项目，深化线上学习，推进员工持证培训管理，不断提高人才素质，优化人才结构。全年累计组织培训 140 项，人均 109 学时，线上学习 78 学时。同时，及时开展最新法律法规、政策、监管要求及行内制度学习，组织全员开展“每日答题”活动，真正做到内化于心、外化于行。

2023 年，本行将继续完善培训实施流程，深耕课程体系搭建，完善培训管理机制，整合全行培训资源，构建覆盖各层次、各业务、各岗位的全员培训体系，落实培训工作，提高员工综合素质，为本行发展提供更多的人才支撑与智力支持。

## (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	不适用
-----------	-----

劳务外包支付的报酬总额

1867.31 万元

## 九、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

公司《章程》规定利润分配政策如下：公司拟进行利润分配时，由公司董事会提出利润分配方案。公司董事会在利润分配方案论证过程中，应与独立董事充分讨论，在考虑对全体股东形成持续、稳定、科学回报的基础上，形成利润分配预案。公司独立董事和监事会应对利润分配预案进行审核，且独立董事应对公司利润分配预案发表明确的独立意见。经公司过半数独立董事同意和监事会过半数监事同意过后，利润分配预案将提交公司董事会审议，经全体董事三分之二以上表决通过后提交股东大会审议，该利润分配提案应由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的二分之一以上表决通过。公司利润分配原则为在具备现金分红条件的情况下，公司优先选择现金分红方式，并保持现金分红政策的连续性和稳定性。

为了明确股东分红的回报，进一步细化公司《章程》中关于利润分配的条款，增加股利分配决策透明度和可操作性，便于股东对公司经营和利润分配进行监督，公司董事会制定了《2020-2022年股东回报规划》，并获得2019年度股东大会审议通过。公司股东回报规划重视对股东的合理投资回报，以可持续发展和维护股东权益为宗旨，充分考虑和听取股东（特别是公众投资者）、独立董事和监事的意见，在符合要求的前提下，公司可以采用现金分红、股票股利或者二者相结合的方式分配股利。如无重大投资计划或重大现金支出事项发生，在满足公司经营对资金需求的情况下，公司优先采用现金方式分配股利。2020-2022年度，若公司当年进行股利分配，则以现金方式累计分配的利润不少于当年实现的可分配利润的10%；最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的30%。公司将保持利润分配政策的连续性和稳定性，并符合法律、法规、规范性文件的相关规定。

报告期内，公司根据《2020-2022年股东回报规划》《公司章程》及法律法规的要求进行利润分配，决策程序完整，分红比例及标准清晰明确。独立董事对公司利润分配情况发表客观、公正的独立意见，从而保护中小股东合法权益。

2023年4月26日，《2022年度利润分配方案》经公司第六届董事会第十四次会议审议通过，并由公司独立董事发表了独立意见，尚需提交股东大会审议。公司2022年度利润分派方案为：以本次分红派息股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利1.7元（含税）。

2022年度利润分配方案，主要考虑了公司所处金融行业的资本监管更趋严格，对商业银行资本充足水平提出了更高的要求，银行需调整资产负债结构，提升风险防控能力。公司结合当前经济形势、公司发展阶段、资本充足现状及监管要求制定了上述利润分配方案。

公司处于转型发展阶段，留存未分配利润主要作为内源资本和业务发展资金，有利于公司的持续健康发展，有利于股东的长远利益。

独立董事发表独立意见：公司2022年度的利润分配方案符合中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》《公司章程》等关于现金分红事项的规定和相关法律法规、部门规章及规范性文件关于利润分配的相关规定，同时结合了公司的行业特点、发展阶段和自身盈利水平等因素，兼顾了股东的合理回报和公司的可持续发展，不存在损害公司和股东、特别是中小股东权益的情形。

### (二) 现金分红政策的专项说明

适用  不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否



独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

### (三) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	1.7
每 10 股转增数 (股)	0
现金分红金额 (含税)	306,522
分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,501,757
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	20.41
合计分红金额 (含税)	306,522
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	20.41

注:因“苏农转债”正处于转股期,本次利润分配以实施权益分派股权登记日登记的公司普通股总股本为基数,在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的,拟维持每股分配比例不变,相应调整分配股息总额。

### 十、报告期内对高级管理人员的考评机制,以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

为充分调动高级管理人员的工作积极性和创造性,建立客观、公正、科学规范的绩效管理机制和薪酬管理制度,有效促进公司业务战略的实现和股东价值增长,公司制定《高级管理人员绩效考核与薪酬管理办法》。公司对高级管理人员的绩效考核遵循战略导向、业绩导向、内部公平性、外部竞争性、灵活性五项原则,通过全面系统的绩效管理方案、履职评价体系以及递延支付制度,激励高级管理人员勤勉尽职,确保实现公司的战略发展目标。

### 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

本行在资产规模不断扩大、业务品种日益增多的同时始终注重内部制度建设。2022 年全行新增制度 46 项,修订制度 134 项,通过合规内控与操作风险管理系统,不断提升制度的整合力度和规范效力。

本行现行的内控制度渗透到主要业务和管理活动的各个环节,覆盖现有业务管理部门、分支机构和各个岗位,切实做到业务发展制度先行。同时结合案件防控治理工作,本行不断进行内控制度梳理,保证内控制度的充分性、有效性和连续性,形成事前防范、事中控制、事后监督的内控机制,在强化管理监督、规范业务行为、防范化解风险、保护资产安全等方面发挥积极作用。

### 十二、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内,本行对子公司(江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司、湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司)进行并表管理,对两家子公司的公司治理、资本、财务等进行全面持续管控,保持并表子公司稳健的资本充足水平和合理的资本结构,加强子公司财务管理及统计等基础工作,完善各子公司资本管理政策和流程,并有效识别、计量、监测和控制银行集团总体风险状况。

### 十三、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 不适用

本行聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，认为本行于 2022 年 12 月 31 日已按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，并出具了《内部控制审计报告》。上述报告全文刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

## 第五节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

#### (一) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用  不适用

本行持续关注环境和社会问题，落实自身社会责任和绿色发展，努力把节约资源、保护环境、低碳发展贯穿于经营管理的各个方面。报告期内，本行进一步强化绿色低碳理念宣导，提升绿色金融服务能力，提高集约化管理水平，践行高质量发展要求。

#### 一是聚焦“双碳”目标，探索绿色金融创新前沿阵地

报告期内，本行承建的苏州市绿色低碳金融实验室（以下简称“实验室”）顺利揭牌，“实验室”通过“选行业”、“搭平台”、“定标准”、“设产品”四个步骤将绿色金融和转型金融与行业的绿色低碳发展相衔接，形成“政府精准治碳、企业精准减碳、金融精准支持”的良好局面，着重引导信贷资源支持重点行业公正、有序转型，激励企业不断提升能效管理水平。本行聚焦盛泽镇纺织行业，与盛泽政府共同立项“纺织行业低碳转型及金融创新指南项目”，充分依托当地纺织行业在原料、纺织、印染、服装等生产制造领域产业链长、门类齐全的先天气势，实践绿色技术与金融配套相结合的绿色金融模式，推动吴江区盛泽镇世界级纺织产业气候行动示范区建设，为绿色金融支持其他工业领域提供有价值的实践方案。

#### 二是紧贴绿色发展，提升特色金融服务能力

本行紧贴长三角生态绿色一体化发展示范区“生态绿色”主题，始终坚持将绿色金融作为特色化经营的重要方向。截至报告期末，本行绿色贷款余额 36.95 亿元（人民银行口径），比年初新增 8.16 亿元，增幅 28.34%，绿色信贷客户 213 户，较年初新增 87 户，增幅 69.05%，成功对接了一批行业优，发展前景好的客户。报告期内，本行落地全市农商行首笔再贷款资金挂钩的“苏碳融”业务；与国家开发银行苏州分行合作，落地全市首笔绿色转贷款业务，用于解决企业在绿色制造、资源循环利用等领域的融资需求，助力提升实体经济绿色高质量发展动能。

#### 三是践行绿色运营，倡导绿色银行发展理念

本行积极宣扬绿色文化，加强环境知识培训，让全行员工牢固树立绿色发展理念，强化自身环境和社会表现，并逐步形成自我驱动力。为积极落实绿色金融倡导“健康工作 快乐生活”理念，鼓励全体员工在日常办公及生活中的绿色行为，本行在移动办公软件“锦 e 行”APP 内上线“健康苏农”健走模块，通过行内员工健走步数的排名，在全行营造良好的运动氛围，进一步引导员工自发自觉参与全行绿色发展转型。本行以数字化赋能降本增效为目标，在行内立项“碳中和管理平台”建设项目，并完成了核心功能的开发，该平台是本行量化、分析、管理经营过程中水、电等能源和纸张、凭证等物资消耗的重要工具，为本行“节能减排、降本增效”提供决策和手段。此外，本行积极推行绿色采购，提升线上化、无纸化业务覆盖面，提高业务效率，降低运营成本。

### 二、社会责任工作情况

#### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用  不适用

有关本行履行社会责任的具体情况，请参阅本行在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《江苏苏州农村商业银行股份有限公司 2022 年度社会责任（ESG）报告》。

**(二) 社会责任工作具体情况**

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	365.7	
其中：资金（万元）	365.7	主要包括吴江区新春募捐 200 万元；慈善冠名基金 100 万元；扶贫结对专项捐赠 30 万元；防疫专项捐赠 20 万元等

具体说明

√适用 □不适用

本行积极履行上市银行社会责任，打造爱心企业品牌形象，为地方经济社会和谐稳定发展贡献金融力量。

**(一) 积极开展慈善捐赠。**报告期内，本行通过多种途径对外捐赠 365.7 万元。2022 年，本行获评“江苏省文明单位”、第五届“苏州慈善奖”最具爱心捐赠企业、吴江区新春慈善“最具爱心捐赠企业”。

**(二) 积极开展志愿服务。**本行以“彩虹志愿者”队伍为核心，常态化开展“城乡统筹结对”、“暖冬行动”、“怀德金融先锋党员到村挂职”等工作，每逢节日走访慰问困难党员和贫困家庭，组织青年党员、业务骨干参与地方文明城市创建等志愿服务。2022 年，共计组织志愿服务超过 2000 人次、10000 小时，受到地方政府和群众的一致肯定。

**三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	11,746	
其中：资金（万元）	11,746	针对经济薄弱村中的股份合作社定向发放扶贫贴息贷款。
惠及人数（人）	10,865	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	针对经济薄弱村中的股份合作社定向发放扶贫贴息贷款。

具体说明

√适用 □不适用

本行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，落实党中央、国务院关于巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进实现乡村振兴的部署要求，坚定“支农支小”定位，发挥地方农村金融主力军作用，助力自身转型发展与地方乡村振兴齐头并进、双赢发展。

**(一) 巩固脱贫攻坚成果。**积极发放扶贫贴息贷款，一是直接投放到户，针对符合“三有一无”（有生产项目、有经营能力、有还贷信誉，无启动资金）条件的城乡居民，安排专项信贷额度，通过百分之百贴息的方式直接投放到户，截至 2022 年末，相关个人扶贫贴息贷款余额 1697 万元。二是间接扶贫经营主体，依托党员干部挂职等力量，将扶贫贴息贷款间接投放到吸纳贫困家庭劳动力就业的专业合作经济组织、种养殖大户、小微企业等经营主体，帮带不具备自主创业条件的低收入贫困家庭“挂钩”就业，2022 年，帮扶相关低收入贫困人口 10865 人。三是帮扶村级经济发展，响应地方政府号召，针对经济薄弱村中的股份合作社定向发放扶贫贴息贷款，2022 年，发放相关扶贫贴息贷款 20 笔，发放金额 11746 万元。

**(二) 助力乡村振兴事业。**深入推进“党建共建助力乡村振兴”金融服务行动，“阳光信贷”工程累计对接农户近 28 万户，覆盖人数 77 万人。完成普惠金融服务点升级改造数量 138 个，建设“江村驿站”40 个，配备专门服务人员，其中汾湖元荡村等 5 个驿站入驻“数字乡村客厅”，同吴江区农业农村局、江苏有线共同构建“党群+政务+民生+金融+文化+N”一站式服务网络。上线新“江村通”三资管理平台，覆盖服务吴江区全部行政村，截至 2022 年末，三资系统下监管资金超过 40 亿元。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	持有公司内部职工股超过5万股的非董事、监事和高级管理人员	备注1	自上市之日起96个月	是	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	持有公司股份的董事、高级管理人员	备注2	自上市之日起96个月	是	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	监事	备注3	自上市之日起96个月	是	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	持有公司股份的董事、监事和高级管理人员近亲属	备注4	自上市之日起96个月	是	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司董事控制的企业(持有公司股份的企业)	备注5	自上市之日起96个月	是	是	不适用	不适用
其他承诺	股份限售	自愿增持公司股份的部分董事、高级管理人员及其他管理人员	备注6	自买入之日起三年	是	是	不适用	不适用

**备注 1:** (自公司股票在证券交易所上市交易之日起) 满三十六个月后, 每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五, 五年内累计转让股份总数不得超过所持本行股份总数的百分之五十。

**备注 2:** (自公司股票在证券交易所上市交易之日起) 满三十六个月后, 每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五, 五年内累计转让股份总数不超过所持公司股份总数的百分之五十; 离职后半年内不转让所持有的本行股份。所持本行股票在锁定期满后两年内减持的, 其减持价格不低于发行价。同时, 不因在上述承诺履行期间内发生职务变更、离职等情形而放弃履行该承诺。

**备注 3:** (自公司股票在证券交易所上市交易之日起) 满三十六个月后, 每年转让的股份不超过所持有公司股份总数的百分之十五, 五年内累计转让股份总数不得超过所持公司股份总数的百分之五十; 离职后半年内不转让所持有的公司股份。

**备注 4:** (自公司股票在证券交易所上市交易之日起) 满三十六个月后, 每年转让的股份不超过所持有公司股份总数的百分之十五, 五年内累计转让股份总数不得超过所持公司股份总数的百分之五十。

**备注 5:** (自公司股票在证券交易所上市交易之日起) 满三十六个月后, 每年转让的股份不超过所持有本行股份总数的百分之十五, 五年内累计转让股份总数不超过所持本行股份总数的百分之五十; 本公司实际控制人从本行离职后半年内不转让所持有的本行股份。所持本行股票在锁定期满后两年内减持的, 其减持价格不低于发行价。同时, 不因在上述承诺履行期间内本公司实际控制人在本行发生职务变更、离职等情形而放弃履行该承诺。

**备注 6:** 相关增持的股票自买入之日起锁定三年。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测, 且报告期仍处在盈利预测期间, 公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

二、聘任、解聘会计师事务所情况

单位: 万元 币种: 人民币

项目	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	112.5
境内会计师事务所审计年限	4 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈露
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4 年

项目	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)	22

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用  不适用

经公司 2021 年年度股东大会审议通过, 聘任安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)为公司 2022 年度财务报告审计及内部控制审计机构。

三、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项  本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

2022 年, 本行新增作为原告的未决诉讼 72 笔, 涉及对象 72 户, 金额 6633.26 万元; 其中单户超过 1000 万元的 1 户, 涉及金额 1014.66 万, 单户超过 5000 万元的 0 户。以前年度结转未决诉讼 0 笔。

截至报告期末, 本行累计未决诉讼 72 笔, 涉及对象 72 户, 金额 6633.26 万元。其中 25 笔核销, 涉及金额 3626.90 万元。

#### 四、重大关联交易

##### (一)与日常经营相关的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2022年4月26日，本行第六届董事会第九次会议审议通过了《关于部分关联方2022年度日常关联交易预计额度的议案》。本行根据《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，结合2021年度关联交易情况及实际情况，对部分关联方2022年度日常关联交易情况做出预计。上述议案已经于2022年5月26日召开的2021年年度股东大会审议通过。

2022年10月26日，公司第六届董事会第十二次会议审议通过了《关于补充2022年度部分关联方日常关联交易预计额度的议案》，补充对部分关联方的关联交易预计。上述议案已经于2022年11月15日召开的2022年第一次临时股东大会审议通过。

下表为相关关联方2022年业务开展情况：

序号	关联方名称	2022年预计额度	2022年12月末业务开展情况
1	亨通集团有限公司	关联集团最高不超过12亿元，其中单个关联方最高不超过6亿元，主要用于贷款（含贸易融资）、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额28999.50万元
	江苏亨芯石英科技有限公司		用信余额15000万元
	苏商融资租赁有限公司		用信余额34995万元
	亨通文旅发展有限公司		用信余额800万元
	广德亨通铜业有限公司		用信余额4886.70万元
	苏州东通建设发展有限公司		用信余额为0
	江苏亨通精密铜业有限公司		用信余额为0
2	江苏新恒通投资集团有限公司	关联集团最高不超过6亿元，其中单个关联方最高不超过3亿元。主要用于贷款（含贸易融资）、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额0
	吴江市恒益光电材料有限公司		用信余额0
	吴江市恒通电缆有限公司		用信余额4500万元
	吴江飞乐恒通光纤光缆有限公司		用信余额0
3	江苏恒宇纺织集团有限公司	关联集团最高不超过5亿元，其中单个关联方最高不超过2.5亿元。主要用于贷款（含贸易融资）、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺，及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额15748万元
	吴江恒宇纺织染整有限公司		用信余额5694.74万元
	吴江恒宇纺织有限公司		用信余额3683万元

4	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司及其关联体	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	关联集团最高不超过 4 亿元, 其中单个关联方最高不超过 3.5 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺, 及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额为 0
		苏州市奕双新材料有限公司		用信余额 11549.88 万元
		吴江市双盈化纺实业有限公司		用信余额 1410 万元
5	吴江市新吴纺织有限公司及其关联体	吴江市新吴纺织有限公司	关联集团最高不超过 2 亿元, 其中单个关联方最高不超过 1.4 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺, 及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 0
		吴江佳力高纤有限公司		用信余额 4040.80 万元
6	苏州市好旺商务管理有限公司及其关联体	苏州市好旺商务管理有限公司	关联集团最高不超过 1 亿元, 其中单个关联方最高不超过 0.5 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺, 及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务	用信余额 3306 万元
		苏州顺沃商业管理有限公司		用信余额 4800 万元
7	江苏东方盛虹股份有限公司及其关联体	盛虹集团有限公司	关联集团最高不超过 22 亿元, 其中单个关联方最高不超过 8 亿元。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺, 及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 54697.50 万元
		江苏东方盛虹股份有限公司		用信余额为 0
		江苏盛虹科技股份有限公司		用信余额为 0
		盛虹控股集团有限公司		用信余额 60000 万元
		江苏盛泽燃机热电有限公司		用信余额 7425 万元
		连云港荣泰化工仓储有限公司		用信余额 650 万元
		吴江亦昌贸易有限公司		用信余额 19000 万元
		江苏虹港石化有限公司		用信余额 25393.90 万元
江苏斯尔邦石化有限公司	用信余额 1949.31 万元			
8	苏州汉润文化旅游发展有限公司及其关联体	苏州市投资有限公司	关联集团最高额度不超过 11.1 亿, 其中单户最高额度不超过 5.8 亿。主要用于贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、开立信用证、开立保函、保理、贷款承诺及其他实质上由本行或本行的理财产品承担信用风险的业务。	用信余额 3430 万元
		苏州苏投贵金属文化发展有限公司		用信余额 13900 万元
		东吴黄金集团有限公司		用信余额 0
		苏州欧周金饰珠宝有限公司		用信余额 46037.70 万元



9	江苏张家港农村商业银行股份有限公司	60000 万元；主要用于债券回购、债券投资、同业拆借、同业融资、同业投资、票据、理财投资、利率互换、外汇及衍生交易等业务。	用信余额 8000 万元
10	苏州沃麟服饰有限公司	480 万元。主要用于流动资金贷款、银行承兑汇票等业务。	用信余额 460 万元
11	苏州维隆铝业有限公司	2030 万元。主要用于流动资金贷款、银行承兑汇票等业务。	用信余额为 0
12	苏州易昇光学材料有限公司	7000 万元。主要用于流动资金贷款、银行承兑汇票等业务。	用信余额 3361.53 万元
13	吴江市飞洋化纤有限公司	2643 万元。主要用于流动资金贷款、银行承兑汇票等业务。	用信余额 1540 万元
14	关联自然人	单户 1000 万元以内，总授信金额 10000 万元以内。主要用于个人贷款、信用卡透支等。	用信余额 1227.71 万元

**备注：**

1. 公司于 2022 年 4 月 28 日披露《苏农银行关于部分关联方 2022 年度日常关联交易预计额度的公告》（公告编号 2022-009），于 2022 年 10 月 28 日披露《苏农银行关于补充 2022 年度部分关联方日常关联交易预计额度的公告》（公告编号 2022-044）（公告内容详见：上交所网站 <http://www.sse.com.cn>）。

2. 上表中包含了根据银保监会《商业银行股权管理暂行办法》相关要求纳入的部分主要股东及其关联方。

3. 公司 2022 年 6 月对苏州市奕双新材料有限公司新增授信额度 5500 万元，新增后授信敞口总额度 17700 万元，品种为信用证敞口。已根据一般关联交易管理要求，对该笔在预授信之外的新增授信进行备案。

**五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、 股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、 股份变动情况表

单位：股

项目	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	285,276,268	15.82	0	0	0	-25,933,469	-25,933,469	259,342,799	14.38
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他内资持股	285,276,268	15.82	0	0	0	-25,933,469	-25,933,469	259,342,799	14.38
其中：境内非国有法人持股	204,163,622	11.32	0	0	0	-18,560,322	-18,560,322	185,603,300	10.29
境内自然人持股	81,112,646	4.50	0	0	0	-7,373,147	-7,373,147	73,739,499	4.09
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股份	1,517,793,985	84.18	0	0	0	25,936,323	25,936,323	1,543,730,308	85.62
1、人民币普通股	1,517,793,985	84.18	0	0	0	25,936,323	25,936,323	1,543,730,308	85.62
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	1,803,070,253	100	0	0	0	2,854	2,854	1,803,073,107	100

## 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

报告期内，一方面由于公司可转换公司债券转股，导致普通股股份总数增加 2,854 股；另一方面由于公司首次公开发行限售股（自律锁定）25,933,469 股上市流通导致有限售条件股份和无限售条件流通股间的数量变化。

## 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内转股数量较少，对每股收益、每股净资产等财务指标，未产生重大影响。

## （二）限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
江苏新恒通投资集团有限公司	67,501,895	6,136,535	0	61,365,360	首发上市，自愿锁定	2022年11月29日
亨通集团有限公司	53,709,662	4,882,695	0	48,826,967	首发上市，自愿锁定	2022年11月29日
吴江市恒达实业发展有限公司	24,000,227	2,181,838	0	21,818,389	首发上市，自愿锁定	2022年11月29日
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	20,316,120	1,846,920	0	18,469,200	首发上市，自愿锁定	2022年11月29日
吴江市新吴纺织有限公司	13,048,481	1,186,225	0	11,862,256	首发上市，自愿锁定	2022年11月29日
江苏恒宇纺织集团有限公司	10,725,794	975,071	0	9,750,723	首发上市，自愿锁定	2022年11月29日
吴江市新申织造有限公司	9,972,633	906,602	0	9,066,031	首发上市，自愿锁定	2022年11月29日
吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	4,888,810	444,436	0	4,444,374	首发上市，自愿锁定	2022年11月29日
其他首发限售股东（651名）	81,112,646	7,373,147	0	73,739,499	首发上市，自愿锁定	2022年11月29日
<b>合计</b>	<b>285,276,268</b>	<b>25,933,469</b>	<b>0</b>	<b>259,342,799</b>	<b>/</b>	<b>/</b>

## 二、 证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

因公司在报告期内有可转换公司债券转股，导致普通股股份总数增加 2,854 股，公司普通股股份总数及股东结构变动具体情况请见本节“股份变动情况表”；公司资产和负债结构的变动情况请详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“六、报告期内主要经营情况”。

### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

内部职工股的发行日期	内部职工股的发行价格 (元)	内部职工股的发行数量
/	/	/
现存的内部职工股情况的说明	公司内部职工股，主要在 2004 年改制设立时取得；报告期内，公司未发行内部职工股。截至报告期末，公司有限售条件的内部职工股为 72,821,698 股。	

## 三、 股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	34,235
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	34,773

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比 例 (%)	持有有限 售条件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数量	
亨通集团有限 公司	0	124,959,048	6.93	48,826,967	质押	99,900,000	境内非国 有法人
江苏新恒通投 资集团有限公司	0	123,533,116	6.85	61,365,360	无	0	境内非国 有法人

华泰证券股份有限公司—中庚价值领航混合型证券投资基金	16,123,572	77,266,208	4.29	0	无	0	其他
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	0	41,796,437	2.32	18,469,200	无	0	境内非国有法人
吴江市恒达实业发展有限公司	-6,411,384	37,225,388	2.06	21,818,389	质押	37,225,388	境内非国有法人
农银国际投资(苏州)有限公司	36,000,000	36,000,000	2.00	0	无	0	国有法人
平安银行股份有限公司—中庚价值品质一年持有期混合型证券投资基金	7,653,200	32,920,072	1.83	0	无	0	其他
广发证券股份有限公司—中庚小盘价值股票型证券投资基金	-28,462,695	31,901,071	1.77	0	无	0	其他
平安银行股份有限公司—中庚价值灵动灵活配置混合型证券投资基金	4,619,514	29,077,566	1.61	0	无	0	其他
吴江市新吴纺织有限公司	-1,000,000	22,724,509	1.26	11,862,256	无	0	境内非国有法人
<b>前十名无限售条件股东持股情况</b>							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
华泰证券股份有限公司—中庚价值领航混合型证券投资基金	77,266,208	人民币普通股	77,266,208				
亨通集团有限公司	76,132,081	人民币普通股	76,132,081				
江苏新恒通投资集团有限公司	62,167,756	人民币普通股	62,167,756				
农银国际投资(苏州)有限公司	36,000,000	人民币普通股	36,000,000				
平安银行股份有限公司—中庚价值品质一年持有期混合型证券投资基金	32,920,072	人民币普通股	32,920,072				
广发证券股份有限公司—中庚小盘价值股票型证券投资基金	31,901,071	人民币普通股	31,901,071				
平安银行股份有限公司—中庚价值灵动灵活配置混合型证券投资基金	29,077,566	人民币普通股	29,077,566				
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司	23,327,237	人民币普通股	23,327,237				
苏州汉润文化旅游发展有限公司	20,000,000	人民币普通股	20,000,000				
江苏东方盛虹股份有限公司	17,728,586	人民币普通股	17,728,586				
前十名股东中回购专户情况说明	无						

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东间的关联关系，也未知其是否属于一致行动人
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

#### 前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	江苏新恒通投资集团有限公司	61,365,360	2024-11-29	61,365,360	首发限售
2	亨通集团有限公司	48,826,967	2024-11-29	48,826,967	首发限售
3	吴江市恒达实业发展有限公司	21,818,389	2024-11-29	21,818,389	首发限售
4	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	18,469,200	2024-11-29	18,469,200	首发限售
5	吴江市新吴纺织有限公司	11,862,256	2024-11-29	11,862,256	首发限售
6	江苏恒宇纺织集团有限公司	9,750,723	2024-11-29	9,750,723	首发限售
7	吴江市新申织造有限公司	9,066,031	2024-11-29	9,066,031	首发限售
8	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	4,444,374	2024-11-29	4,444,374	首发限售
9	唐林才	385,928	2024-11-29	385,928	首发限售
10	王明华	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
11	陆玉根	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
12	陆钰铭	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
13	王春良	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
14	戴童毅	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
15	周月明	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
16	黄兴龙	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
17	方煜新	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
18	金春泉	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
19	吴道坤	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
20	沈中良	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
21	陈立志	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
22	金英	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
23	钱伟东	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
24	马美娟	357,500	2024-11-29	357,500	首发限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知上述股东间的关联关系，也未知其是否属于一致行动人			

#### 四、 控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

###### 1 公司不存在控股股东情况的特别说明

√适用 □不适用

报告期内，公司第一大股东为亨通集团有限公司，持股比例 6.93%，公司不存在控股股东。

##### (二) 实际控制人情况

###### 1 公司不存在实际控制人情况的特别说明

√适用 □不适用

公司股权结构高度分散，不存在实际控制人。

#### 五、 报告期末主要股东情况

##### (一) 截至报告期末本行主要股东基本情况介绍

###### 1. 亨通集团有限公司

注册资本 23 亿元，法定代表人为崔根良，注册地址为江苏吴江七都镇心田湾，经营范围：各种系列电缆、光缆、通信器材（不含地面卫星接收设备）、金属材料（除贵金属外）、煤炭、五金交电、化工原料（除危险化学品）、建筑材料、装潢材料、针纺织品、纺织原料（除棉花）、铁矿石、铁矿砂、日用百货批发零售；金属镀层制品、铝合金型材的制造加工；经营电信业务；第一类增值电信业务中的互联网数据中心业务和互联网接入服务业务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）；项目投资；股权投资；创业投资；投资咨询；投资管理；财务咨询；农副产品销售。（上述经营范围不含国家法律法规规定禁止、限制和许可经营的项目）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

###### 2. 江苏新恒通投资集团有限公司

注册资本 3500 万元，法定代表人徐少华，注册地址为吴江市七都镇人民路 6 号，经营范围：通信电缆、光纤光缆、光电缆材料及附件、光器件、通信设备生产、销售；实业投资；废旧金属的收购。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

###### 3. 吴江市盛泽化纤厂有限公司

注册资本 5000 万元，法定代表人陈志明，注册地址为吴江区盛泽镇上升村 10 组，经营范围：化纤织物织造；喷气织物、经编织物生产；化纤丝加弹加工、销售；纺织品、化学纤维销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

###### 4. 吴江市新吴纺织有限公司

注册资本 12000 万元，法定代表人吴留生，注册地址为苏州市吴江区盛泽镇圣塘村（园区路 1666 号），经营范围：喷气织物织造；化纤丝加弹；软件开发；纺织丝绸、化学纤维、服装、机电产品、皮件、箱包、纺机纺配的销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

###### 5. 江苏恒宇纺织集团有限公司

注册资本 8600 万元，法定代表人陈雪华，注册地址为震泽镇民营开发区，经营范围：涤纶化纤丝、混纺复合丝、针纺织品、服装生产、加工、销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。；医护人员防护用品批发；医护人员防护用品零售；卫生用品和一次性使用医疗用品销售；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；医用口罩批发；医用口罩零售；日用口罩（非医用）销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；社会经济咨询服务；市场营销策划；（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

#### 6. 吴江市锦隆喷气织造有限责任公司

注册资本 1800 万元，法定代表人潘鼎，注册地址为黎里交通东路，经营范围：生产销售：纺织品、纺织印花纸、服装、装饰用品；经营本企业自产纺织丝绸、服装出口业务，生产、科研所需的原辅材料、机械设备、仪器仪表、零配件及相关技术的进口业务（国家专项规定的除外），进料加工和“三来一补”业务。

#### 7. 苏州汉润文化旅游发展有限公司

注册资本 1100 万元，法定代表人蒋震，注册地址为苏州工业园区唯亭港浪路 1 号 3 幢一楼，经营范围：文化旅游项目的开发、艺术设计，文化艺术交流活动策划，市场营销策划，庆典礼仪服务，展览展示服务，会务服务；批发：工艺品、金银制品、钻石、珠宝、翡翠、玉石、办公用品。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

### （二）截至报告期末本行主要股东及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人信息表

序号	主要股东名称	主要股东的控股股东	主要股东的实际控制人	主要股东的一致行动人	主要股东最终受益人
1	亨通集团有限公司	崔根良	崔根良	无	亨通集团有限公司
2	江苏新恒通投资集团有限公司	徐少华	徐少华	唐林才	江苏新恒通投资集团有限公司
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	陈志明	陈志明	陈志明	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司
4	吴江市新吴纺织有限公司	吴留生	吴留生	无	吴江市新吴纺织有限公司
5	江苏恒宇纺织集团有限公司	陈雪华	陈雪华	无	江苏恒宇纺织集团有限公司
6	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	潘鼎	潘鼎	潘鼎	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司
7	苏州汉润文化旅游发展有限公司	蒋震	蒋震	无	苏州汉润文化旅游发展有限公司

### （三）截至报告期末主要股东出质本行股权情况表

序号	主要股东名称	持股数（股）	持股比例（%）	质押股份数（股）
1	亨通集团有限公司	124,959,048	6.93	99,900,000
2	江苏新恒通投资集团有限公司	123,533,116	6.85	0
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	41,796,437	2.32	0
4	吴江市新吴纺织有限公司	22,724,509	1.26	0
5	苏州汉润文化旅游发展有限	20,000,000	1.11	0



	公司			
6	江苏恒宇纺织集团有限公司	19,501,445	1.08	0
7	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	8,988,740	0.50	0

(四) 截至报告期末主要股东相关人员担任本行董事、监事情况表

序号	主要股东名称	派驻董事、监事情况
1	亨通集团有限公司	董事马耀明
2	江苏新恒通投资集团有限公司	董事唐林才
3	吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	董事陈志明
4	吴江市新吴纺织有限公司	监事吴菊英
5	江苏恒宇纺织集团有限公司	监事周建英
6	吴江市锦隆喷气织造有限责任公司	董事潘 鼎
7	苏州汉润文化旅游发展有限公司	监事王渝涵

## 第八节 债券相关情况

### 一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

#### (一) 转债发行情况

适用 不适用

2018年8月2日，公司完成A股可转换公司债券发行工作，募集资金250,000万元，扣除不含税的发行费用后，募集资金净额为248,422.74万元；2018年8月20日，上述A股可转换公司债券在上交所挂牌交易，简称“吴银转债”，代码113516；2019年3月26日，经公司申请，并经上交所核准，可转债简称变更为“苏农转债”，代码113516保持不变。

#### (二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	苏农转债	
期末转债持有人数	3,850	
本公司转债的担保人	无	
<b>前十名转债持有人情况如下：</b>		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例（%）
中国建设银行股份有限公司—浙商丰利增强债券型证券投资基金	120,000,000	9.31
工银瑞信添丰可转债固定收益型养老金产品—中国银行股份有限公司	61,241,000	4.75
上海银行股份有限公司—鹏华双债保利债券型证券投资基金	56,077,000	4.35
中国农业银行股份有限公司—鹏华可转债债券型证券投资基金	44,320,000	3.44
中国石油化工集团公司企业年金计划—中国工商银行股份有限公司	33,832,000	2.63
华夏人寿保险股份有限公司—自有资金	33,513,000	2.60
国家能源投资集团有限责任公司企业年金计划—中国建设银行股份有限公司	33,461,000	2.60
中国银行股份有限公司—华泰保兴尊合债券型证券投资基金	30,434,000	2.36
中国工商银行股份有限公司—华泰保兴尊利债券型证券投资基金	30,191,000	2.34
富国富益进取固定收益型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	27,201,000	2.11

#### (三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
苏农转债	1,288,608	15	0	0	1,288,593

## 报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

可转换公司债券名称	苏农转债
报告期转股额（元）	15,000
报告期转股数（股）	2,854
累计转股数（股）	191,074,095
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	13.19%
尚未转股额（元）	1,288,593,000
未转股转债占转债发行总量比例（%）	51.54%

## (四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称		苏农转债		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2019年6月12日	5.67	2019年6月4日	上海证券报	因利润分配调整
2020年7月2日	5.52	2020年6月24日	上海证券报	因利润分配调整
2021年6月8日	5.37	2021年6月1日	上海证券报	因利润分配调整
2022年6月16日	5.21	2022年6月8日	上海证券报	因利润分配调整
截至本报告期末最新转股价格		5.21		

## (五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 □不适用

根据《上市公司证券发行管理办法》和《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，公司委托中诚信国际信用评级有限责任公司（以下简称“中诚信”）对公司2018年8月发行的A股可转债进行了跟踪信用评级，中诚信出具了《2022年江苏苏州农村商业银行股份有限公司跟踪评级报告》，评级结果如下：维持公司主体信用等级AA+，评级展望为稳定；维持公司本次债券信用等级AA+，公司评级结果较前次没有变化。公司各方面经营情况稳定，资产结构合理，负债情况无明显变化，资信情况良好。公司未来年度还债的现金来源为经营性现金流和投资性现金流。

## (六) 转债其他情况说明

√适用 □不适用

经公司申请，并经上海证券交易所核准，2019年3月26日，公司证券简称由“吴江银行”变更为“苏农银行”，证券代码“603323”保持不变；可转债简称由“吴银转债”变更为“苏农转债”，可转债代码“113516”保持不变。

## 第九节 财务报告

### 一、 审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2023）审字第 61397788\_B01 号  
江苏苏州农村商业银行股份有限公司

江苏苏州农村商业银行股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了江苏苏州农村商业银行股份有限公司（以下简称“贵集团”）的财务报表，包括2022年12月31日的合并及公司资产负债表，2022年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了江苏苏州农村商业银行股份有限公司2022年12月31日的合并及公司财务状况以及2022年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于江苏苏州农村商业银行股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<b>发放贷款及垫款的减值准备</b>	
<p>贵集团根据《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》按照预期信用损失模型计量金融资产减值。贵集团在预期信用损失的计量中使用了多个模型和假设，例如：</p> <p>信用风险显著增加 - 选择信用风险显著增加的认定标准高度依赖判断，并可能对存续期较长的贷款的预期信用损失有重大影响；</p> <p>模型和参数 - 计量预期信用损失所使用的模型本身具有较高的复杂性，模型参数输入较多且参数估计过程涉及较多的判断和假设；</p> <p>前瞻性信息 - 对宏观经济进行预测，考虑不同经济情景权重下，对预期信用损失的影响；</p> <p>是否已发生信用减值 - 判断贷款已发生信用减值需要考虑多项因素，且其预期信用损失的计量依赖于未来预计现金流量的估计。</p>	<p>我们评估并测试了与贷款审批、贷后管理、信用评级、押品管理以及贷款减值测试相关的关键控制的设计和执行的有效性，包括相关的数据质量和信息系统。</p> <p>我们采用风险导向的抽样方法，选取样本执行信贷审阅程序，基于贷后调查报告、债务人的财务信息、抵押品价值评估报告以及其他可获取信息，分析债务人的还款能力，评估贵集团对贷款评级的判断结果。</p> <p>在我所内部信用风险模型专家的协助下，我们对预期信用损失模型的重要参数、管理层重大判断及其相关假设的应用进行了评估及测试，主要集中在以下方面：</p> <p>1、 预期信用损失模型：</p> <p>结合考虑宏观经济变化，评估预期信用损失模型方法论以及相关参数的合理性，包括违约概率、违约损失率、风险敞口、信用风险显著增加等；</p>

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<b>发放贷款及垫款的减值准备 (续)</b>	
<p>由于贷款减值评估涉及较多重大判断和假设，且考虑到其金额的重要性（于2022年12月31日，发放贷款和垫款净额为人民币1,048.87亿元，占总资产的58%；贷款减值准备总额为人民币43.38亿元），我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>发放贷款及垫款的减值准备相关的会计政策及披露已包括在财务报表附注三、28、附注五、6和附注十二、2</p>	<p>评估管理层确定预期信用损失时采用的前瞻性信息，包括宏观经济变量的预测和多个宏观情景的假设；</p> <p>评估管理层对是否已发生信用减值的认定的合理性，并对已发生信用减值的发放贷款及垫款，分析管理层预计未来现金流量的金额、时间以及发生概率，尤其是抵押物的可回收金额。</p> <p>2、 关键控制的设计和执行的有效性：</p> <p>评估并测试用于确认预期信用损失准备的数据和流程，包括贷款业务数据、评级数据、宏观经济数据等，还有减值系统的计算逻辑、数据输入、系统接口等。</p> <p>评估并测试预期信用损失模型的关键控制，包括模型变更审批、模型表现的持续监测、模型验证和参数校准等。</p> <p>我们评估了贵集团信用风险敞口和预期信用损失相关披露的恰当性。</p>

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
合并结构化主体的评估	
<p>贵集团在开展金融投资、资产管理等业务过程中，持有若干不同的结构化主体的权益，比如银行理财产品、基金、信托计划等。贵集团需要综合考虑拥有的权力、享有的可变回报及两者的联系等，判断对每个结构化主体是否存在控制，从而应将其纳入合并报表范围。</p> <p>贵集团在逐一分析是否对结构化主体存在控制时需要考虑诸多因素，包括每个结构化主体的设立目的、贵集团主导其相关活动的的能力、直接或间接持有的权益及回报、获取的管理业绩报酬、提供信用增级或流动性支持等而获得的报酬或承担的损失等。对这些因素进行综合分析并形成控制与否的结论，涉及重大的管理层判断和估计。考虑到该事项的重要性以及管理层判断的复杂程度，我们将其作为一项关键审计事项。</p> <p>合并结构化主体相关的披露已包括在财务报表附注三、28和附注七、3。</p>	<p>我们评估并测试了对结构化主体控制与否的判断相关的关键控制的设计和执行的有效性。</p> <p>我们根据贵集团对结构化主体拥有的权力、从结构化主体获得的可变回报的量级和可变动性的分析，评估了贵集团对其是否控制结构化主体的分析和结论。我们还检查了相关的合同文件以分析贵集团是否有法定或推定义务最终承担结构化主体的风险损失，并抽查了贵集团是否对其发起的结构化主体提供过流动性支持、信用增级等情况。</p> <p>我们评估了与贵集团对未纳入合并范围的结构化主体相关披露的恰当性。</p>

#### 四、其他信息

江苏苏州农村商业银行股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估江苏苏州农村商业银行股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督江苏苏州农村商业银行股份有限公司的财务报告过程。



## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对江苏苏州农村商业银行股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致江苏苏州农村商业银行股份有限公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就江苏苏州农村商业银行股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师 陈 露  
（项目合伙人）

中国注册会计师 黄贝夷

中国 北京

2023年4月26日

## 二、 财务报表

## 合并资产负债表

2022 年 12 月 31 日

编制单位:江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位:千元币种:人民币

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
<b>资产:</b>		
现金及存放中央银行款项	10,368,857	10,539,101
存放同业款项	2,323,128	1,629,404
拆出资金	2,876,740	2,136,263
衍生金融资产	111,556	95,552
买入返售金融资产	1,189,202	3,577,212
发放贷款和垫款	104,886,674	91,696,604
<b>金融投资:</b>		
交易性金融资产	9,166,907	6,041,236
债权投资	11,562,224	10,363,649
其他债权投资	32,352,215	27,168,598
其他权益工具投资	633,789	714,566
长期股权投资	1,373,938	1,257,997
固定资产	1,568,247	985,284
在建工程	145,813	622,593
使用权资产	65,893	61,388
无形资产	311,788	270,151
递延所得税资产	1,214,468	937,631
其他资产	126,522	627,465
资产总计	180,277,961	158,724,694
<b>负债:</b>		
短期借款		
向中央银行借款	2,687,940	2,977,918
同业及其他金融机构存放款项	1,932,074	27,075
拆入资金	2,902,214	1,792,805
交易性金融负债	1,236,396	
衍生金融负债	93,758	88,226
卖出回购金融资产款	4,496,710	6,520,600
吸收存款	139,804,680	122,636,757
应付职工薪酬	357,551	357,129
应交税费	296,992	171,295
预计负债	394,473	455,147
应付债券	11,262,089	9,806,823
租赁负债	59,434	53,136
其他负债	425,424	569,516
负债合计	165,949,735	145,456,427
<b>所有者权益(或股东权益):</b>		
实收资本(或股本)	1,803,073	1,803,070
其他权益工具	152,015	152,017
资本公积	2,288,222	2,288,207
其他综合收益	375,535	536,050
盈余公积	4,572,925	4,038,916

一般风险准备	3,195,343	2,888,127
未分配利润	1,812,876	1,440,835
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	14,199,989	13,147,222
少数股东权益	128,237	121,045
所有者权益（或股东权益）合计	14,328,226	13,268,267
负债和所有者权益（或股东权益）总计	180,277,961	158,724,694

公司负责人：徐晓军 行长：徐晓军 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

## 母公司资产负债表

2022 年 12 月 31 日

编制单位:江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位:千元币种:人民币

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
<b>资产:</b>		
现金及存放中央银行款项	10,298,369	10,450,348
存放同业款项	2,360,540	1,672,812
拆出资金	2,876,740	2,136,263
衍生金融资产	111,556	95,552
买入返售金融资产	1,189,202	3,577,212
发放贷款和垫款	104,033,205	90,838,368
<b>金融投资:</b>		
交易性金融资产	9,166,907	6,041,236
债权投资	11,562,224	10,363,649
其他债权投资	32,352,215	27,168,598
其他权益工具投资	633,789	714,566
长期股权投资	1,467,179	1,351,238
固定资产	1,563,945	980,676
在建工程	145,693	621,725
使用权资产	63,420	58,854
无形资产	311,788	270,151
递延所得税资产	1,196,486	915,846
其他资产	122,815	625,663
资产总计	179,456,073	157,882,757
<b>负债:</b>		
向中央银行借款	2,676,106	2,906,028
同业及其他金融机构存放款项	2,316,927	610,302
拆入资金	2,902,214	1,792,805
交易性金融负债	1,236,396	
衍生金融负债	93,758	88,226
卖出回购金融资产款	4,496,710	6,520,600
吸收存款	138,824,264	121,488,124
应付职工薪酬	351,965	350,721
应交税费	291,781	161,594
预计负债	394,057	454,859
应付债券	11,262,089	9,806,823
租赁负债	57,618	51,271
递延所得税负债		
其他负债	423,658	566,184
负债合计	165,327,543	144,797,537
<b>所有者权益(或股东权益):</b>		
实收资本(或股本)	1,803,073	1,803,070
其他权益工具	152,015	152,017
资本公积	2,288,222	2,288,207
其他综合收益	375,535	536,050
盈余公积	4,544,016	4,010,811

一般风险准备	3,182,215	2,875,035
未分配利润	1,783,454	1,420,030
所有者权益（或股东权益）合计	14,128,530	13,085,220
负债和所有者权益（或股东权益）总计	179,456,073	157,882,757

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

## 合并利润表

2022 年 1—12 月

单位:千元币种:人民币

项目	2022 年度	2021 年度
<b>一、营业总收入</b>	4,037,449	3,834,238
利息净收入	3,137,635	3,035,591
利息收入	6,272,931	5,763,902
利息支出	3,135,296	2,728,311
手续费及佣金净收入	131,289	218,442
手续费及佣金收入	275,915	366,623
手续费及佣金支出	144,626	148,181
投资收益（损失以“-”号填列）	686,394	466,104
其他收益	75,930	40,899
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-47,892	30,208
汇兑收益（损失以“-”号填列）	44,378	39,973
其他业务收入	2,575	2,694
资产处置收益（损失以“-”号填列）	7,140	327
<b>二、营业总支出</b>	2,350,580	2,577,633
税金及附加	36,226	32,821
业务及管理费	1,376,872	1,260,757
信用减值损失	937,482	1,284,055
其他资产减值损失		
其他业务成本		
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>	1,686,869	1,256,605
加：营业外收入	33,383	13,395
减：营业外支出	9,164	9,747
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>	1,711,088	1,260,253
减：所得税费用	202,139	98,814
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>	1,508,949	1,161,439
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,508,949	1,161,439
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	1,501,757	1,160,354
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	7,192	1,085
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>	-160,515	237,093
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-160,515	237,093
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-60,583	21,345
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-60,583	21,345
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-99,932	215,748
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-640	8,905
2. 其他债权投资公允价值变动	-141,555	262,350
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		

4. 其他债权投资信用损失准备	26,110	-94,057
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他	16,153	38,550
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-	-
<b>七、综合收益总额</b>	1,348,434	1,398,532
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,341,242	1,397,447
归属于少数股东的综合收益总额	7,192	1,085
<b>八、每股收益：</b>		
（一）基本每股收益(元/股)	0.83	0.64
（二）稀释每股收益(元/股)	0.75	0.59

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠



**母公司利润表**  
2022 年 1—12 月

单位:千元币种:人民币

项目	2022 年度	2021 年度
<b>一、营业总收入</b>	3,992,484	3,787,552
利息净收入	3,093,824	2,988,959
利息收入	6,216,996	5,708,795
利息支出	3,123,172	2,719,836
手续费及佣金净收入	131,335	218,388
手续费及佣金收入	275,894	366,400
手续费及佣金支出	144,559	148,012
投资收益(损失以“-”号填列)	686,394	466,104
其他收益	74,730	40,899
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	-47,892	30,208
汇兑收益(损失以“-”号填列)	44,378	39,973
其他业务收入	2,575	2,694
资产处置收益(损失以“-”号填列)	7,140	327
<b>二、营业总支出</b>	2,325,777	2,537,340
税金及附加	35,986	32,564
业务及管理费	1,355,631	1,240,502
信用减值损失	934,160	1,264,274
其他资产减值损失		
其他业务成本		
<b>三、营业利润(亏损以“-”号填列)</b>	1,666,707	1,250,212
加:营业外收入	33,299	13,309
减:营业外支出	9,089	9,243
<b>四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)</b>	1,690,917	1,254,278
减:所得税费用	198,617	95,575
<b>五、净利润(净亏损以“-”号填列)</b>	1,492,300	1,158,703
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	1,492,300	1,158,703
(二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)	-	-
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>	-160,515	237,093
(一)不能重分类进损益的其他综合收益	-60,583	21,345
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-60,583	21,345
4.企业自身信用风险公允价值变动		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	-99,932	215,748
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-640	8,905
2.其他债权投资公允价值变动	-141,555	262,350
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用损失准备	26,110	-94,057
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他	16,153	38,550
<b>七、综合收益总额</b>	1,331,785	1,395,796
<b>八、每股收益:</b>		

(一) 基本每股收益(元/股)	0.83	0.64
(二) 稀释每股收益(元/股)	0.75	0.59

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

## 合并现金流量表

2022 年 1—12 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元币种：人民币

项目	2022 年度	2021 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金		
客户存款和同业存放款项净增加额	18,691,593	14,563,701
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金	5,418,053	5,037,952
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		-
收到其他与经营活动有关的现金	853,023	166,945
买入返售金融资产款净减少额	2,380,792	997,723
卖出回购业务资金净增加额	-	1,331,278
向其他金融机构拆入资金净增加额	1,108,729	
经营活动现金流入小计	28,452,190	22,097,599
客户贷款及垫款净增加额	14,248,470	17,071,593
存放中央银行和同业款项净增加额	98,937	150,362
为交易目的而持有的金融资产净增加额		
拆出资金净增加额		
返售业务资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	2,588,228	2,197,437
支付给职工及为职工支付的现金	797,180	778,663
支付的各项税费	474,034	463,987
支付其他与经营活动有关的现金	766,026	331,549
向其他金融机构拆出资金净增加额	764,099	1,561,710
向中央银行借款净减少额	289,794	138,190
向其他金融机构拆入资金净减少额	-	1,183,047
卖出回购金融资产款净减少额	2,024,074	-
经营活动现金流出小计	22,050,842	23,876,538
经营活动产生的现金流量净额	6,401,348	-1,778,939
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	112,516,167	150,159,114
取得投资收益收到的现金	1,389,718	1,361,106
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	7,687	5,899
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	113,913,572	151,526,119
投资支付的现金	120,485,063	154,062,835
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	208,842	227,894
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	120,693,905	154,290,729

投资活动产生的现金流量净额	-6,780,333	-2,764,610
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
发行债券收到的现金	13,010,000	21,299,465
收到其他与筹资活动有关的现金		-
筹资活动现金流入小计	13,010,000	21,299,465
偿还债务支付的现金	11,600,000	17,910,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	550,821	549,409
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
偿付租赁负债支付的现金	24,077	22,637
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	12,174,898	18,482,046
筹资活动产生的现金流量净额	835,102	2,817,419
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	-25,967	15,970
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	430,150	-1,710,160
加：期初现金及现金等价物余额	4,094,080	5,804,240
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	4,524,230	4,094,080

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

## 母公司现金流量表

2022 年 1—12 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元币种：人民币

项目	2022年度	2021年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金		
客户存款和同业存放款项净增加额	18,660,651	14,486,270
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金	5,362,050	4,981,226
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		-
买入返售金融资产净增加额	2,380,792	997,723
卖出回购金融资产净增加额	-	1,331,278
收到其他与经营活动有关的现金	841,556	151,066
向其他金融机构拆入资金净增加额	1,108,729	
经营活动现金流入小计	28,353,778	21,947,563
客户贷款及垫款净增加额	14,238,750	16,899,800
存放中央银行和同业款项净增加额	105,198	158,367
为交易目的而持有的金融资产净增加额		
拆出资金净增加额		
返售业务资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	2,575,123	2,189,450
支付给职工及为职工支付的现金	783,558	764,875
支付的各项税费	469,252	460,092
向其他金融机构拆出资金净增加额	764,099	1,561,710
向中央银行借款净减少额	229,754	167,300
向其他金融机构拆入资金净减少额	-	1,183,047
支付其他与经营活动有关的现金	757,657	325,147
卖出回购金融资产净减少额	2,024,074	-
经营活动现金流出小计	21,947,465	23,709,788
经营活动产生的现金流量净额	6,406,313	-1,762,225
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	112,516,167	150,159,114
取得投资收益收到的现金	1,389,718	1,361,106
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的 现金净额	7,688	5,899
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	113,913,573	151,526,119
投资支付的现金	120,485,063	154,062,835
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的 现金	208,775	226,745
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	120,693,838	154,289,580
投资活动产生的现金流量净额	-6,780,265	-2,763,461
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		

吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
发行债券收到的现金	13,010,000	21,299,465
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	13,010,000	21,299,465
偿还债务支付的现金	11,600,000	17,910,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	550,821	549,409
偿付租赁负债支付的现金	22,809	21,758
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	12,173,630	18,481,167
筹资活动产生的现金流量净额	836,370	2,818,298
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	-25,967	15,970
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	436,451	-1,691,418
加：期初现金及现金等价物余额	4,101,909	5,793,327
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	4,538,360	4,101,909

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

## 合并所有者权益变动表

2022 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2022 年度											
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
	优先股	永续债	其他									
一、上年年末余额	1,803,070			152,017	2,288,207		536,050	4,038,916	2,888,127	1,440,835	121,045	13,268,267
加:会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	1,803,070			152,017	2,288,207	0	536,050	4,038,916	2,888,127	1,440,835	121,045	13,268,267
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	3			-2	15	0	-160,515	534,009	307,216	372,041	7,192	1,059,959
(一) 综合收益总额							-160,515			1,501,757	7,192	1,348,434
(二) 所有者投入和减少资本	3			-2	15							16
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本	3			-2	15							16
3. 股份支付计入所有者权益的金额												0
4. 其他												0
(三) 利润分配								534,009	307,216	-1,129,716		-288,491
1. 提取盈余公积								534,009		-534,009		0

2. 提取一般风险准备									307,216	-		0
3. 对所有者（或股东）的分配										307,216		
4. 其他										-		
（四）所有者权益内部结转										288,491		-288,491
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,803,073		152,015	2,288,222		375,535	4,572,925	3,195,343	1,812,876	128,237	14,328,226	

项目	2021 年度											
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	1,803,069			152,018	2,288,200		298,957	3,584,937	2,616,936	1,276,111	119,960	12,140,188
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年年初余额	1,803,069			152,018	2,288,200		298,957	3,584,937	2,616,936	1,276,111	119,960	12,140,188
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	1			-1	7		237,093	453,979	271,191	164,724	1,085	1,128,079



(一) 综合收益总额							237,093			1,160,354	1,085	1,398,532
(二) 所有者投入和减少资本	1			-1	7							7
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本	1			-1	7							7
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配							453,979	271,191	-	995,630		-270,460
1. 提取盈余公积							453,979		-	453,979		0
2. 提取一般风险准备								271,191	-	271,191		0
3. 对所有者(或股东)的分配									-	270,460		-270,460
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,803,070			152,017	2,288,207		536,050	4,038,916	2,888,127	1,440,835	121,045	13,268,267

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

## 母公司所有者权益变动表

2022 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存 股	其他综 合收益	盈余公积	一般风险 准备	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,803,070			152,017	2,288,207		536,050	4,010,811	2,875,035	1,420,030	13,085,220
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	1,803,070			152,017	2,288,207		536,050	4,010,811	2,875,035	1,420,030	13,085,220
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	3			-2	15		-	533,205	307,180	363,424	1,043,310
(一) 综合收益总额							-			1,492,300	1,331,785
(二) 所有者投入和减少 资本	3			-2	15						16
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者 投入资本	3			-2	15						16
3. 股份支付计入所有者 权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配								533,205	307,180	-	-288,491
1. 提取盈余公积								533,205	-	-533,205	0
2. 提取一般风险准备									307,180	-307,180	0
3. 对所有者(或股东) 的分配										-288,491	-288,491
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结 转											
1. 资本公积转增资本 (或股本)											

2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留 存收益											
6. 其他											
四、本年年末余额	1,803,073			152,015	2,288,222	0	375,535	4,544,016	3,182,215	1,783,454	14,128,530

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他综 合收益	盈余公积	一般风险 准备	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,803,069			152,018	2,288,200		298,957	3,557,622	2,605,180	1,254,831	11,959,877
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年年初余额	1,803,069			152,018	2,288,200		298,957	3,557,622	2,605,180	1,254,831	11,959,877
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	1			-1	7		237,093	453,189	269,855	165,199	1,125,343
(一) 综合收益总额							237,093	0	0	1,158,703	1,395,796
(二) 所有者投入和减少 资本	1			-1	7						7
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者 投入资本	1			-1	7						7
3. 股份支付计入所有者 权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配								453,189	269,855	-993,504	-270,460
1. 提取盈余公积								453,189	-	-453,189	0
2. 提取一般风险准备									269,855	-269,855	0

2. 对所有者（或股东）的分配											-270,460	-270,460
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
四、本年年末余额	1,803,070			152,017	2,288,207		536,050	4,010,811	2,875,035	1,420,030	13,085,220	

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：缪钰辰 会计机构负责人：顾建忠

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

√适用 □不适用

江苏苏州农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）系 2004 年 8 月经中国银行业监督管理委员会银监复[2004]118 号文批准设立的股份制农村商业银行，前身为吴江市农村信用合作社联合社，统一社会信用代码为 91320500251317395W。

本行公开发行人民币普通股（A 股）股票，于 2016 年 11 月 29 日在上海证券交易所上市，股票代码为 603323。

本行及本行控股子公司（以下简称“本集团”）主要经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算业务；办理票据承兑与贴现；代理收付款项及代理保险业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券和金融债券；从事同业拆借；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询、见证业务；经银行业监督管理机构和有关部门批准的其他业务。

本集团是一家由中资法人股份和众多自然人股份共同组成的混合所有制商业银行，公司无控股股东，实行一级法人体制。

本财务报表业经本行董事会于 2023 年 4 月 26 日决议批准。

#### 2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

子公司全称	子公司类型	注册地	业务性质	注册资本	经营范围	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	是否合并报表
江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司	股份有限公司	江苏省靖江市	金融业	134,984	吸收公众存款、发放贷款等	54.33	54.33	是
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	股份有限公司	湖北省嘉鱼县	金融业	30,000	吸收公众存款、发放贷款等	66.33	66.33	是

### 四、 财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。

编制本财务报表时，除某些金融工具外，均以历史成本为计价原则。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

#### 2. 持续经营

√适用 □不适用

本集团对自 2021 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

### 五、 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在发放贷款及垫款坏账准备的计提、金融工具的估值、固定资产折旧等。

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

### 2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

适用 不适用

### 4. 记账本位币

本集团记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

### 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

#### 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。同一控制下企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

#### 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）及购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值的计量进行复核，复核后支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 6. 合并财务报表的编制方法

### (1). 编制方法

适用  不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本行及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本行控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本行所控制的结构化主体等）。

编制合并财务报表时，子公司采用与本行一致的会计年度和会计政策。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当年年初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

### (2). 对同一子公司的股权在连续两个会计年度买入再卖出，或卖出再买入的应披露相关的会计处理方法

适用  不适用

## 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用  不适用

## 8. 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9. 外币业务和外币报表折算

适用  不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为人民币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。

于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除以下情况之外，均计入当期损益。1) 属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额，按照借款费用资本化；2) 对作为境外经营净投资套期组成部分的外币货币性项目，该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置时，该累计差额才被确认为当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

## 10. 金融工具

### 金融资产及其他项目预期信用损失确认与计量

适用  不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

### 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

（2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且（a）实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或（b）虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

### 金融资产的分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团企业管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

#### 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。此类金融资产主要包含现金及存放中央银行款项、存放同业款项、拆出资金、买入返售金融资产、以摊余成本计量的发放贷款及垫款、债权投资和其他应收款等。

#### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。此类金融资产列报为其他债权投资，自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

#### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。此类金融资产列报为其他权益投资。

#### 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，



采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。此类金融资产列报为交易性金融资产。

### 金融负债的分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### 其他金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

### 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本集团购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产、贷款承诺及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义、预期信用损失计量的假设等披露参见附注。本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

### 金融工具抵消

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

#### 财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同要求提供者为合同持有人提供偿还保障，即在被担保人到期不能履行合同条款时，代为偿付合同持有人的损失。本集团将财务担保合同提供给银行、金融机构和其他实体，为客户贷款、透支和取得其他银行额度提供保证。

财务担保合同在担保提供日按公允价值进行初始确认。在资产负债表日按合同的摊余价值和按预期信用损失模型所确定的减值准备金额孰高进行后续计量，与该合同相关负债的增加计入当期利润表。

贷款承诺是本集团向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

#### 衍生工具及嵌入衍生工具

衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量，衍生工具的公允价值变动计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如未指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

#### 可转换债券

本集团发行的同时包含负债和转换选择权的可转换债券，初始确认时进行分拆，分别予以确认。其中，以固定金额的现金或其他金融资产换取固定数量的自身权益工具结算的转换选择权，作为权益进行核算。

初始确认时，负债部分的公允价值按类似不具有转换选择权债券的现行市场价格确定。可转换债券的整体发行价格扣除负债部分的公允价值的差额，作为债券持有人将债券转换为权益工具的转换选择权的价值，计入其他权益工具。

后续计量时，可转换债券负债部分采用实际利率法按摊余成本计量；划分为权益的转换选择权的价值继续保留在权益。可转换债券到期或转换时不产生损失或收益。

发行可转换债券发生的交易费用，在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。与权益成份相关的交易费用直接计入权益；与负债成份相关的交易费用计入负债的账面价值，并采用实际利率法于可转换债券的期限内进行摊销。

#### 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

## 11. 贵金属

适用 不适用

## 12. 应收款项

### 应收款项的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 13. 应收款项融资

适用 不适用

## 14. 合同资产

### (1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

### (2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 15. 持有待售资产

适用 不适用

## 16. 债权投资

### 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

参见 10. 金融工具

## 17. 其他债权投资

### 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

参见 10. 金融工具

## 18. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。

通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）；合并日之前的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在处置该项投资时转入当期损益；其中，处置后仍为长期股权投资的按比例结转，处置后转换为金融工具的则全额结转。

通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本），合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和；购买日之前持有的因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在处置该项投资时转入当期损益；其中，处置后仍为长期股权投资的按比例结转，处置后转换为金融工具的则全额结转。

除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本行个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。

按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，因处置终止采用权益法的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，全部转入当期损益；仍采用权益法的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并按比例转入当期损益，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，按相应的比例转入当期损益。

## 19. 投资性房地产

不适用

## 20. 固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

**(2). 折旧方法**

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20 年	5%	4.75%
电子设备	平均年限法	5 年-10 年	5%	9.5%-19%
交通工具	平均年限法	5 年	5%	19%
机器设备	平均年限法	5 年-10 年	5%	9.5%-19%
固定资产装修	平均年限法	两次装修期间与 尚可使用年限两 者孰短	5%	-

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

**(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法**

□适用 √不适用

**21. 在建工程**

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

**22. 借款费用**

□适用 √不适用

**23. 使用权资产**

√适用 □不适用

2018 年，财政部颁布了修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（简称“新租赁准则”），新租赁准则采用与现行融资租赁会计处理类似的单一模型，要求承租人对除短期租赁和低价值资产租赁以外的所有租赁确认使用权资产和租赁负债，并分别确认折旧和利息费用。本集团自 2021 年 1 月 1 日开始按照新修订的租赁准则进行会计处理，并根据衔接规定，选择追溯调整并不重述比较数据。对于首次执行日之前的经营租赁，本集团根据剩余租赁付款额按首次执行日的增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并根据每项租赁按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产；本集团对首次执行日之前租赁资产属于低价值资产的经营租赁或将于 12 个月内完成的经营租赁，采用简化处理，未确认使用权资产和租赁负债并在租赁期内按照直线法确认当期损益。

**24. 无形资产**

√适用 □不适用

无形资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但非同一控制下企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的使用寿命如下：

类别	使用寿命
土地使用权	40-60 年
软件	2-10 年

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

## 25. 长期资产减值

适用 不适用

本集团对除合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。对于尚未达到可使用状态的无形资产，也每年进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 26. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

类别	摊销期
经营租赁预付租金	1-20 年
租入资产改良支出	1-10 年
其他长待摊销费用	1-10 年

## 27. 附回购条件的资产转让

适用 不适用

### 买入返售金融资产

购买时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格返售的金融资产不在资产负债表内予以确认。买入该等资产所支付的成本，在资产负债表中作为买入返售金融资产列示。买入价与返售价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息收入。

### 卖出回购金融资产款

卖出时根据协议承诺将于未来某确定日期以固定价格回购的已售出的金融资产不在资产负债表内予以终止确认。出售该等资产所得的款项，在资产负债表中作为卖出回购金融资产款列示。售价与回购价之间的差额在协议期内按实际利率法确认，计入利息支出。

## 28. 合同负债

### 合同负债的确认方法

适用 不适用

## 29. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

### (1)、短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，按规定提取的工会经费和职工教育经费，以及本集团建立的设定提存计划的年金计划，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益。

### (2)、离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (3)、辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4)、其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

内部退养福利是对未达到国家规定退休年龄，经本集团管理层批准，向自愿退出工作岗位休养的员工支付的各项福利费用。本集团自员工内部退养安排开始之日起至国家正式退休年龄止，向接受内部退养安排的境内机构员工支付内部退养福利。本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内部退养福利，确认为负债，计入当期损益。相关假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

## 30. 预计负债

适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本集团承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 31. 租赁负债

适用  不适用

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。

租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。租赁期开始日后，本集团确认利息时增加租赁负债的账面金额，支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

### 32. 股份支付

适用  不适用

### 33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用  不适用

### 34. 回购本公司股份

适用  不适用

### 35. 收入

#### (1)、收入确认和计量所采用的会计政策

适用  不适用

##### 利息收入和利息支出

利息收入和支出按照相关金融资产和金融负债的摊余成本采用实际利率法计算，并计入当期损益。

##### 手续费及佣金收入

本集团通过向客户提供各类服务收取手续费及佣金。其中，通过在一定期间内提供服务收取的手续费及佣金在相应期间内按照履约进度确认，其他手续费及佣金于相关交易完成时确认。本集团在向客户转让服务前能够控制该服务的，本集团为主要责任人。如果履约义务是安排另一方提供指定服务，则本集团为代理人。在这种情况下，本集团在该服务转移给客户之前不会控制另一方提供的指定服务。当本集团作为代理人身份时，本集团按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，作为安排由另一方提供的指定服务的回报。



本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。合同负债是指已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。

**(2)、同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况**

适用 不适用

**36. 合同成本**

适用 不适用

**37. 政府补助**

**(1)、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

适用 不适用

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照直线法方法分期，计入当期损益，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

**(2)、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

适用 不适用

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

**38. 递延所得税资产/递延所得税负债**

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。

**当期所得税**

本集团对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

**递延所得税**

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。

于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 39. 租赁

#### (1)、经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

##### 租赁的识别

在合同开始日，本行评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本行评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

##### 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本行将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：

- (1) 承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；
- (2) 该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

##### 租赁期的评估

租赁期是本行有权使用租赁资产且不可撤销的期间。本行有续租选择权，即有权选择续租该资产，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本行有终止租赁选择权，即有权选择终止租赁该资产，但合理确定将不会行使该选择权的，租赁期包含终止租赁选择权涵盖的期间。发生本行可控范围内的重大事件或变化，且影响本行是否合理确定将行使相应选择权的，本行对其是否合理确定将行使续租选择权、购买选择权或不行使终止租赁选择权进行重新评估。

##### 作为承租人

##### 使用权资产

本集团使用权资产类别主要包括房屋建筑物。

在租赁期开始日，本行将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁

资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本行后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本行在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本行在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本行按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本行将剩余金额计入当期损益。

### 租赁负债

在租赁期开始日，本行将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本行采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本行按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本行按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

### 租赁变更

租赁变更是原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本行将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- (1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- (2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本行重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本行采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的本行增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，本行区分以下情形进行会计处理：

- (1) 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本行调减使用权资产的账面价值，以反映租赁的部分终止或完全终止，部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- (2) 其他租赁变更，本行相应调整使用权资产的账面价值。

### 短期租赁和低价值资产租赁

本行将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过人民币 3 万元的租赁认定为低价值资产租赁。本行转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

### 作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

### 作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本行自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

## (2)、融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

### (3)、新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

### 40. 资产证券化业务

适用 不适用

### 41. 套期会计

适用 不适用

### 42. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

#### (1) 利润分配

本集团的现金股利，于股东大会批准后确认为负债。

#### (2) 分部报告

本集团按业务条线将业务划分为不同的营运组别，从而进行业务管理。本集团的经营分部已按与内部报送信息一致的方式列报，这些内部报送信息是提供给本集团管理层以向分部分配资源并评价分部业绩。

#### (3) 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量交易性金融资产、交易性金融负债、以公允价值计量的贷款及垫款、其他债权投资、衍生金融工具和其他权益工具投资。

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本集团以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本集团假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本集团在计量日能够进入的交易市场。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

#### (4) 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

##### 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

##### 业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

#### **合同现金流量特征**

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

#### **估计的不确定性**

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

#### **金融资产减值**

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

根据会计准则的要求对预期信用损失进行计量涉及许多重大判断，例如：

将具有类似信用风险特征的业务划入同一个组合，选择恰当的计量模型，并确定计量相关的关键参数；

判断信用风险显著增加、违约和已发生信用减值的判断标准；

用于前瞻性计量的经济指标、经济情景及其权重的采用。

#### **非金融资产的减值损失**

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### **金融工具公允价值**

本集团对没有活跃交易市场的金融工具，通过各种估值方法确定其公允价值。本集团使用的估值方法包括贴现现金流模型分析等。本集团需对诸如自身和交易对手的信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计。这些相关因素假设的变化会对金融工具的公允价值产生影响。

#### **不良贷款转让的终止确认**

在确定转让的不良贷款是否能够全部或者部分终止确认的过程中，本集团需要作出重大的判断和估计。在评估和判断时，本集团综合考虑多方面因素，根据合同约定判断是否已将收取金融资产现金流量的权利转移给了另一方，或满足“过手”的要求将合同现金流转移至另一方；判断金融资产所有权有关的风险和报酬是否几乎全部转移来确定金融资产终止确认的条件是否满足。

#### **对结构化主体的判断**

本集团作为结构化主体管理人时，对本集团是主要责任人还是代理人进行评估，以判断是否对该等结构化主体具有控制。本集团基于作为管理人的决策范围、其他方持有的权力、提供管理服务而获得的报酬和面临的可变动收益风险敞口等因素来判断本集团是主要责任人还是代理人。本集团根据《企业会计准则解释第8号》相关要求判断对理财产品是否存在控制，并根据其要求进行相应的会计处理。

#### **所得税**

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性，部分项目是否能够在税前列支需要政府主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初入账的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

#### **承租人增量借款利率**

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

#### 43. 重要会计政策和会计估计的变更

##### (1)、重要会计政策变更

适用 不适用

##### (2)、重要会计估计变更

适用 不适用

##### (3)、2022 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

#### 44. 其他

适用 不适用

### 六、 税项

#### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入（简易计税方法的应纳税额按应纳税销售额乘以征收率计算）	3%、5%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	应纳流转税	5%、7%
企业所得税	应纳所得税	25%
地方教育费附加	应纳流转税	1.5%、2%
教育费附加	应纳流转税	3%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

#### 2. 税收优惠

适用 不适用

#### 3. 其他

适用 不适用

### 七、 合并财务报表项目注释

#### 1、 现金及存放中央银行款项

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
库存现金	503,997	281,693
存放中央银行法定准备金	7,717,020	7,584,106
存放中央银行超额存款准备金	2,120,821	2,384,113
存放中央银行的其他款项	23,082	285,347
应计利息	3,937	3,842
合计	10,368,857	10,539,101

现金及存放中央银行款项的说明：

存放中央银行法定存款准备金系本集团及本行按规定向中国人民银行缴存一般性存款的存款准备金，包括人民币存款准备金、外汇存款准备金和外汇风险准备金，该准备金不能用于日常业务，未经中国人民银行批准不得动用。根据中国人民银行规定，2022年12月31日本行人民币存款准备金缴存比率为5.75%（2021年12月31日：6.50%），外汇存款准备金缴存比率为6%（2021年12月31日：9.00%），外汇风险准备金缴存比率为20.00%（2021年12月31日：0.00%）。中国人民银行对缴存的外汇存款准备金不计付利息。本集团子公司的人民币存款准备金缴存比例按中国人民银行相应规定执行。

存放中央银行超额存款准备金系本集团及本行存放于中国人民银行超出法定准备金的款项，主要用于资金清算、头寸调拨等。

存放中央银行的其他款项主要系缴存中央银行财政性存款，包括本集团及本行代办的地方国库存款、待结算财政性款项等。

## 2、存放同业款项

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
境内存放同业款项	2,116,353	1,372,202
境外存放同业款项	214,776	259,501
应计利息	4,276	3,313
减：坏账准备	12,277	5,612
合计	2,323,128	1,629,404

存放同业款项信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

存放同业款项预期信用损失准备变动表

适用 不适用

存放同业款项的说明：

于2022年12月31日，本集团将全部存放同业纳入阶段一。

## 3、贵金属

适用 不适用

## 4、拆出资金

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
拆放其他银行	-	443,077
拆放境内银行	-	308,387
拆放境外银行	-	127,514
应计利息	-	7,176
拆放非银行金融机构		1,705,570
拆放境内非银行金融机构	2,900,000	1,700,000
拆放境外非银行金融机构		
应计利息	8,158	5,570
小计	2,908,158	2,148,647
减：贷款损失准备	31,418	12,384
拆出资金账面价值	2,876,740	2,136,263

拆出资金信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

拆出资金预期信用损失准备变动表

适用 不适用

拆出资金的说明：

于2022年12月31日，本集团将全部拆出资金纳入阶段一。

## 5、衍生金融工具

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

类别	期末余额						期初余额					
	套期工具			非套期工具			套期工具			非套期工具		
	名义金额	公允价值		名义金额	公允价值		名义金额	公允价值		名义金额	公允价值	
	资产	负债		资产	负债		资产	负债		资产	负债	
利率衍生工具				23,497,266	47,468	49,260				42,871,898	83,207	86,036
货币衍生工具				6,212,912	64,088	44,498				1,326,379	12,345	2,190
权益衍生工具												
信用衍生工具												
其他衍生工具												
合计				29,710,178	111,556	93,758				44,198,277	95,552	88,226



**6、 应收款项****(1) 按明细列示**适用 不适用**(2) 按账龄分析**适用 不适用**(3) 按计提坏账列示**适用 不适用**(4) 预期信用损失准备变动表**

按一般模式计提的信用损失准备变动表

适用 不适用

按简化模式计提的信用损失准备情况：

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**7、 应收款项融资**适用 不适用**8、 合同资产****(1). 合同资产情况**适用 不适用**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**适用 不适用**(3). 本期合同资产计提减值准备情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**9、 买入返售金融资产**适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
金融债券	404,800	2,682,727

政府债券	390,000	892,865
同业存单	400,000	-
应计利息	902	2,840
减：坏账准备	6,500	1,220
买入返售金融资产账面价值	1,189,202	3,577,212

买入返售信用风险与预期信用损失情况

适用 不适用

买入返售预期信用损失准备变动表

适用 不适用

买入返售金融资产的说明：

于 2022 年 12 月 31 日，本集团将全部买入返售金融资产纳入阶段一。

## 10、持有待售资产

适用 不适用

## 11、发放贷款和垫款

### (1). 贷款和垫款按个人和企业分布情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
个人贷款和垫款	27,558,893	24,403,707
— 信用卡	221,739	258,188
— 个人住房贷款	9,089,451	8,803,752
— 个人经营性及消费贷款	18,247,703	15,341,767
企业贷款和垫款	81,488,174	70,857,556
— 贷款	65,485,319	57,526,761
— 贴现	16,002,855	13,330,795
贷款和垫款总额	109,047,067	95,261,263
加：应计利息	177,251	161,808
减：贷款损失准备	4,337,644	3,726,467
贷款和垫款账面价值（包含利息）	104,886,674	91,696,604

### (2). 发放贷款按行业分布情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

行业分布	期末账面余额	比例(%)	期初账面余额	比例(%)
制造业	31,750,566	29.12	29,614,773	31.11
批发和零售业	8,158,557	7.48	7,484,149	7.86
建筑业	8,112,753	7.44	6,202,328	6.51
租赁和商务服务业	8,073,221	7.40	6,101,441	6.40
农、林、牧、渔业	1,719,032	1.58	1,574,554	1.65

电力、燃气及水的生产和供应业	1,430,550	1.31	1,481,230	1.55
房地产业	2,277,309	2.09	1,443,953	1.52
交通运输、仓储和邮政业	831,160	0.76	733,730	0.77
科学研究和技术服务业	526,946	0.48	565,510	0.59
住宿和餐饮业	732,548	0.67	499,915	0.52
水利、环境和公共设施管理业	578,440	0.53	438,740	0.46
金融保险业	110,000	0.10	319,000	0.33
其他行业	1,184,237	1.09	1,067,438	1.12
贴现	16,002,855	14.68	13,330,795	13.99
个人贷款	27,558,893	25.27	24,403,707	25.62
贷款和垫款总额	109,047,067	100.00	95,261,263	100.00
加：应计利息	177,251	-	161,808	-
减：贷款损失准备	4,337,644	-	3,726,467	-
贷款和垫款账面价值（包含利息）	104,886,674	100.00	91,696,604	100.00

## (3). 贷款和垫款按地区分布情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

地区分布	期末账面余额	比例(%)	期初账面余额	比例(%)
苏州地区	90,617,808	83.10	78,249,883	82.14
其他地区	18,429,259	16.90	17,011,380	17.86
应计利息		-		-
贷款和垫款总额	109,047,067	100.00	95,261,263	100.00
加：应计利息	177,251	-	161,808	-
减：贷款损失准备	4,337,644	-	3,726,467	-
贷款和垫款账面价值（含利息）	104,886,674	100.00	91,696,604	100.00

## (4). 贷款和垫款按担保方式分布情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
信用贷款	8,009,355	7,240,072
保证贷款	31,865,935	25,230,865
附担保物贷款	69,171,777	62,790,326
其中：抵押贷款	48,876,712	44,692,832
质押贷款	20,295,065	18,097,494
贷款和垫款总额	109,047,067	95,261,263
应计利息	177,251	161,808
减：贷款损失准备	4,337,644	3,726,467
贷款和垫款账面价值（包含利息）	104,886,674	91,696,604

## (5). 逾期贷款

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额				期初账面余额			
	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以上	逾期 1 天至 90 天(含 90 天)	逾期 90 天至 360 天(含 360 天)	逾期 360 天至 3 年(含 3 年)	逾期 3 年以上
信用贷款	43,792	50,901	7,486		43,908	19,526	4,122	
保证贷款	75,437	17,107	5,606	2,773	55,354	34,112	27,426	3,388
附担保物贷款	257,823	228,330	17,642	6,593	97,464	161,992	13,706	7,805
其中：抵押贷款	244,353	180,513	17,642	6,593	97,464	161,992	13,706	7,805
质押贷款	13,470	47,817	-	-	-	-	-	-
合计	377,052	296,338	30,734	9,366	196,726	215,630	45,254	11,193

## (6). 贷款损失准备

□适用 √不适用

## (7). 贷款和垫款信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	106,392,227	1,617,207	1,037,633	109,047,067
应计利息	177,251			177,251
损失准备	3,062,726	466,972	807,946	4,337,644
账面价值	103,506,752	1,150,235	229,687	104,886,674

## 贷款和垫款预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	2,439,133	544,207	743,127	3,726,467
期初余额在本期				
--转入第二阶段	-3,754	5,406	-1,652	-
--转入第三阶段	-17,924	-34,814	52,738	-
--转回第二阶段				-
--转回第一阶段	63,027	-32,248	-30,779	-
本期计提	581,289	-15,579	320,199	885,909
本期转回			181,042	181,042
本期转销				-
本期核销			-446,033	-446,033

其他变动	955		-10,696	-9,741
期末余额	3,062,726	466,972	807,946	4,337,644

对本期发生损失准备变动的贷款与垫款余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

## 12、交易性金融资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

期末余额						
类别	公允价值			初始成本		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	公允价值合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	初始成本合计
债券	1,592,747		1,592,747	1,573,590		1,573,590
公募基金	7,574,160		7,574,160	7,554,071		7,554,071
合计	9,166,907		9,166,907	9,127,661		9,127,661
期初余额						
类别	公允价值			初始成本		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	公允价值合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	初始成本合计
债券	161,439		161,439	157,850		157,850
公募基金	5,879,797		5,879,797	5,814,090		5,814,090
合计	6,041,236		6,041,236	5,971,940		5,971,940

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的描述性说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 13、债权投资

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额				期初余额			
	初始成本	利息	减值准备	账面价值	初始成本	利息	减值准备	账面价值
金融债	741,155	22,488		763,643	975,380	20,527		995,907
政府债券	9,647,753	191,293	9,189	9,829,857	7,660,871	154,964	2,282	7,813,553

信托计划	950,000	26,301	7,577	968,724	1,515,149	44,458	5,418	1,554,189
合计	11,338,908	240,082	16,766	11,562,224	10,151,400	219,949	7,700	10,363,649

#### 债权投资信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
账面余额	11,338,908			11,338,908
损失准备	16,766			16,766
账面价值	11,562,224			11,562,224

#### 债权投资预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	7,700			7,700
期初余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	9,066			9,066
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	16,766			16,766

对本期发生损失准备变动的债权投资余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

其他说明：

#### 14、其他债权投资

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	初始成本	利息	公允价值变动	账面价值	累计减值准备	初始成本	利息	公允价值变动	账面价值	累计减值准备
政府债券	16,191,513	208,739	45,310	16,445,562	11,886	15,003,760	154,826	99,922	15,258,508	3,918

金融债券	5,580,000	123,818	889	5,704,707	368	4,060,000	77,457	9,779	4,147,236	137
公司债券	7,181,048	143,795	-87,159	7,237,684	38,145	3,808,758	87,299	28,669	3,924,726	12,617
资产支持 证券	230,350	1,264	2,268	233,882	840	277,552	1,243	2,813	281,608	437
同业存单	2,718,302	18,393	-6,315	2,730,380	2,391	3,485,043	68,928	2,549	3,556,520	1,708
合计	31,901,213	496,009	-45,008	32,352,215	53,630	26,635,113	389,753	143,732	27,168,598	18,817

其他债权投资信用风险与预期信用损失情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发生 信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发生 信用减值)	
账面余额	32,352,215			32,352,215
损失准备	53,630			53,630

其他债权投资预期信用损失准备变动表

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发生 信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发生 信用减值)	
期初余额	18,817	-	-	18,817
期初余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	34,813	-	-	34,813
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	53,630	-	-	53,630

对本期发生损失准备变动的其他债权投资余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

## 15、其他权益工具投资

### (1). 按项目披露

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期			上期			指定为 以公允价 值计量且 其变动计 入其他综 合收益的 原因
	初始成本	本期末 公允价值	本期确 认的股 利收入	初始成 本	本期末 公允价值	本期 确认的 股利收 入	

江苏如皋农村商业银行股份有限公司	273,500	351,340	3,000	273,500	382,264	8,000	非以交易为目的
江苏启东农村商业银行股份有限公司	134,450	248,299	1,351	134,450	298,152	1,270	非以交易为目的
江苏省农村信用合作社联合社	600	600	60	600	600	60	非以交易为目的
中国银联股份有限公司	7,500	33,550	2,400	7,500	33,550	780	非以交易为目的
合计	416,050	633,789	6,811	416,050	714,566	10,110	/

## (2). 本期终止确认的其他权益工具投资

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 16、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	761,245			86,852	4,693		-5,040			838,364
江苏东台农村商业银行股份有限公司	496,752	-1,675		36,444	4,053		-			535,574
小计	1,257,997	-1,675		123,296	-640		-5,040			1,373,938
合计	1,257,997	-1,675		123,296	-640		-5,040			1,373,938

其他说明：



2022 年 12 月 31 日，本集团长期股权投资无减值情况，未计提减值。（2021 年 12 月 31 日：无）。

## 17、投资性房地产

投资性房地产计量模式  
不适用

## 18、固定资产

### (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	交通工具	电子设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,338,599	261,539	13,321	116,311	216,426	1,946,196
2. 本期增加金额	632,377	3,987	32	34,199	42,366	712,961
(1) 购置	4,991	2,279	32	23,014	5,944	36,260
(2) 在建工程转入	627,386	1,708	-	11,185	36,422	676,701
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	403	5,496	1,259	17,267	758	25,183
(1) 处置或报废	403	5,496	1,259	17,267	758	25,183
4. 期末余额	1,970,573	260,030	12,094	133,243	258,034	2,633,974
二、累计折旧						
1. 期初余额	538,796	178,519	8,173	77,101	158,323	960,912
2. 本期增加金额	69,478	25,243	1,435	11,925	20,014	128,095
(1) 计提	69,478	25,243	1,435	11,925	20,014	128,095
3. 本期减少金额	383	5,108	658	16,405	726	23,280
(1) 处置或报废	383	5,108	658	16,405	726	23,280
4. 期末余额	607,891	198,654	8,950	72,621	177,611	1,065,727
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						

3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,362,682	61,376	3,144	60,622	80,423	1,568,247
2. 期初账面价值	799,803	83,020	5,148	39,210	58,103	985,284

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

## (3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

## (4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

## (5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 19、在建工程

## (1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
营业用房	79,341		79,341	554,246		554,246
其他	66,472		66,472	68,347		68,347
合计	145,813		145,813	622,593		622,593

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额
滨湖新城大楼建设	463,859	170,813	-634,672		0
园区支行营业大楼	9,339	2,513	-11,852		0

舜湖支行新大楼	41,000				41,000
泰州分行大楼 在建工程	26,000				26,000
合计	540,198	173,326	-646,524	-	67,000

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 20、使用权资产

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	84,686	84,686
2. 本期增加金额	28,628	28,628
租赁	28,628	28,628
3. 本期减少金额	3,854	3,854
租赁	3,854	3,854
4. 期末余额	109,460	109,460
二、累计折旧		
1. 期初余额	23,298	23,298
2. 本期增加金额	24,123	24,123
(1) 计提	24,123	24,123
3. 本期减少金额	3,854	3,854
(1) 处置	3,854	3,854
4. 期末余额	43,567	43,567
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		

4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	65,893	65,893
2. 期初账面价值	61,388	61,388

## 21、无形资产

### (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	174,780			452,574	627,354
2. 本期增加金额	-			88,623	88,623
(1) 购置	-			88,623	88,623
(2) 内部研发	-				
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	174,780			541,197	715,977
二、累计摊销					
1. 期初余额	53,132			304,071	357,203
2. 本期增加金额	4,255			42,731	46,986
(1) 计提	4,255			42,731	46,986
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	57,387			346,802	404,189
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	117,393			194,395	311,788
2. 期初账面价值	121,648			148,503	270,151

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 8.64%

## (2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 22、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用  不适用

### (2). 商誉减值准备

适用  不适用

### (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用  不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用  不适用

### (5). 商誉减值测试的影响

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 23、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用  不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产

资产减值准备	3,460,202	865,051	3,118,910	779,727
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
待备案核销损失	1,137,241	284,310	518,175	129,544
应付职工薪酬	207,719	51,930	205,732	51,433
与资产相关的政府补贴	46,114	11,527	52,841	13,210
无形资产摊销	11,779	2,945	11,779	2,945
预收贴现利息收入	103,886	25,972	143,101	35,775
预计负债	394,473	98,618	455,147	113,787
贴现公允价值变动	15,325	3,831		
其他债权投资公允价值变动	45,008	11,252		
合计	5,421,747	1,355,436	4,505,685	1,126,421

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
可供出售金融资产公允价值变动				
交易性金融工具公允价值变动	-17,421	-4,355	-66,350	-16,588
其他债权投资公允价值变动	-	-	-143,732	-35,933
其他权益工具投资公允价值变动	-217,739	-54,435	-298,516	-74,628
计入其他综合收益的减值准备	-310,909	-77,728	-237,926	-59,482
衍生金融工具公允价值变动	-17,798	-4,450	-7,326	-1,832
贴现公允价值变动	-	-	-1,307	-327
合计	-563,867	-140,968	-755,157	-188,790

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额	抵销后递延所得税资产或负债上年期末余额
递延所得税资产	-140,968	1,214,468	-188,790	937,631	-
递延所得税负债	-140,968	-	-188,790	-	-

## (4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 24、其他资产

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面价值	期初账面价值
应收利息	1,965	1,178
应收股利		
其他应收款	110,931	610,154
长期待摊费用	7,749	14,546
其他	5,877	1,587
合计	126,522	627,465

其他应收款按款项性质列示

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收暂付款项	96,858	578,075
垫付款项	17,680	38,325
其他	46	47
减值准备	-3,653	-6,293
合计	110,931	610,154

其他应收款等项目信用风险与预期信用损失情况

□适用 √不适用

其他应收款等项目预期信用损失准备变动表

□适用 √不适用

## 25、资产减值准备明细

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初账面余额	本期计提额	本期减少额			期末账面余额
			转回	转销	合计	
一、坏账准备—存放同业款项	5,612	6,665				12,277
二、坏账准备—买入返售金融资产	1,220	5,280				6,500
三、贷款损失准备—拆出资金	12,384	19,034				31,418

四、贷款损失准备—发放贷款及垫款	3,726,467	885,909	171,301	-446,033	-274,732	4,337,644
五、应收款项坏账准备						
六、合同资产减值准备						
七、债权投资减值准备	7,700	9,066				16,766
八、其他债权投资减值准备	18,817	34,813				53,630
九、长期股权投资减值准备						
十、投资性房地产减值准备						
十一、固定资产减值准备						
十二、在建工程减值准备						
十三、抵债资产跌价准备						
十四、无形资产减值准备						
十五、商誉减值准备						
十六、发放贷款和垫款—以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	219,109	38,170				257,279
十七、其他资产—其他应收款	6,293	-1,795		-845	-845	3,653
十八、其他资产—应收利息	1,290	1,015				2,305
合计	3,998,892	998,157	171,301	-446,878	-275,577	4,721,472

## 26、中央银行款项及国家外汇存款

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
中央银行款项	2,686,239	2,976,033
国家外汇存款		
应计利息	1,701	1,885
合计	2,687,940	2,977,918

## 27、同业及其他金融机构存放款项

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
同业存放款项	1,923,337	18,429



其他金融机构存放款项	1,429	6,712
应计利息	7,308	1,934
合计	1,932,074	27,075

## 28、拆入资金

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
银行拆入款项	2,900,000	1,791,271
非银行金融机构拆入款项		-
应计利息	2,214	1,534
合计	2,902,214	1,792,805

## 29、交易性金融负债

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末公允价值			期初公允价值		
	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	合计	分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	合计
债券	1,236,396		1,236,396			
合计	1,236,396		1,236,396			

对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的描述性说明

适用 不适用

(2) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入其他综合收益

适用 不适用

(3) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债且自身信用风险变动引起的公允价值变动金额计入当期损益

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 30、卖出回购金融资产款

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

证券		
票据		
贷款		
政府债券	1,381,500	2,942,900
金融债券	1,415,000	1,657,000
同业存单	592,000	-
票据	1,104,016	1,916,690
应计利息	4,194	4,010
合计	4,496,710	6,520,600

**31、吸收存款**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
活期存款	52,844,005	52,776,067
公司	37,739,523	39,733,667
个人	15,104,482	13,042,400
定期存款(含通知存款)	74,481,424	58,791,068
公司	20,599,635	18,620,234
个人	53,881,789	40,170,834
其他存款(含汇出汇款、应解汇款)	234,032	159,460
存入保证金	9,380,484	8,421,382
应计利息	2,864,735	2,488,780
合计	139,804,680	122,636,757

**32、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	218,680	675,244	-665,131	228,793
二、离职后福利-设定提存计划	27,239	89,261	-86,153	30,347
三、辞退福利	-	-	-	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
五、内部退养福利	111,210	33,097	-45,896	98,411
合计	357,129	797,602	-797,180	357,551

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	213,253	496,953	-490,024	220,182
二、职工福利费	-	36,843	-36,843	0
三、社会保险费	236	35,003	-34,481	758

四、住房公积金	14	95,803	-95,783	34
五、工会经费和职工教育经费	5,177	10,642	-8,000	7,819
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	218,680	675,244	-665,131	228,793

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		49,246	-49,225	21
2、失业保险费		1,349	-1,348	1
3、企业年金缴费	27,239	38,666	-35,580	30,325
合计	27,239	89,261	-86,153	30,347

其他说明：

□适用 √不适用

## 33、应交税费

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	211,262	112,219
个人所得税	55,851	31,867
增值税及其附加	16,526	13,204
其他	13,353	14,005
合计	296,992	171,295

## 34、应付款项

□适用 √不适用

## 35、合同负债

## (1). 合同负债情况

□适用 √不适用

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 36、持有待售负债

□适用 √不适用

## 37、预计负债

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
贷款承诺计提损失准备			
财务担保合同计提损失准备	455,147	394,473	
应付退货款			
其他			
合计	455,147	394,473	/

## 38、应付债券

## (1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
同业存单	9,409,826	7,996,923
可转换公司债券	1,326,177	1,285,468
二级资本债	499,538	499,494
应计利息	26,548	24,938
合计	11,262,089	9,806,823

注 1：本集团于本年末未偿付的同业存单共计 37 支，面值合计人民币 9,520,000 千元（2021 年 12 月 31 日：人民币 8,110,000 千元），期限均为 1 年以内；利率范围为 1.85%至 2.88%（2021 年 12 月 31 日：2.60%至 3.00%）。

注 2：本行二级资本债券于 2021 年 4 月 15 日簿记建档，并于 2021 年 4 月 19 日发行完毕，发行规模为人民币 5 亿元，品种为 10 年期固定利率债券，在第 5 年末附有条件的发行人赎回权，票面利率为 4.80%。

## (2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	本期发行	溢折价摊销	期末余额
22 江苏苏州农商银行 CD047	100	2022-12-29	181	200,000	200,000	-2,705	197,295
22 江苏苏州农商银行 CD045	100	2022-12-23	360	100,000	100,000	-2,726	97,274
22 江苏苏州农商银行 CD046	100	2022-12-23	177	400,000	400,000	-5,327	394,673

22 江苏苏州农商银行 CD042	100	2022-12-15	350		350,000	350,000	-9,419	340,581
22 江苏苏州农商银行 CD043	100	2022-12-15	350		150,000	150,000	-3,996	146,004
22 江苏苏州农商银行 CD044	100	2022-12-15	259		50,000	50,000	-983	49,017
22 江苏苏州农商银行 CD040	100	2022-12-12	164		20,000	20,000	-234	19,766
22 江苏苏州农商银行 CD041	100	2022-12-12	347		40,000	40,000	-1,015	38,985
22 江苏苏州农商银行 CD039	100	2022-12-09	346		190,000	190,000	-4,807	185,193
22 江苏苏州农商银行 CD038	100	2022-11-25	148		500,000	500,000	-5,204	494,796
22 江苏苏州农商银行 CD036	100	2022-11-24	329		220,000	220,000	-5,227	214,773
22 江苏苏州农商银行 CD037	100	2022-11-24	145		500,000	500,000	-5,071	494,929
22 江苏苏州农商银行 CD035	100	2022-11-23	144		300,000	300,000	-3,021	296,979
22 江苏苏州农商银行 CD034	100	2022-11-09	130		50,000	50,000	-377	49,623
22 江苏苏州农商银行 CD031	100	2022-09-26	270		150,000	150,000	-2,329	147,671
22 江苏苏州农商银行 CD030	100	2022-09-23	269		300,000	300,000	-4,641	295,359
22 江苏苏州农商银行 CD028	100	2022-09-14	166		500,000	500,000	-4,640	495,360
22 江苏苏州农商银行 CD029	100	2022-09-14	258		150,000	150,000	-2,225	147,775
22 江苏苏州农商银行 CD027	100	2022-09-13	165		100,000	100,000	-909	99,091
22 江苏苏州农商银行 CD026	100	2022-08-25	146		500,000	500,000	-4,023	495,977
22 江苏苏州农商银行 CD024	100	2022-08-24	145		500,000	500,000	-3,996	496,004
22 江苏苏州农商银行 CD025	100	2022-08-24	237		50,000	50,000	-666	49,334
22 江苏苏州农商银行 CD023	100	2022-08-18	231		100,000	100,000	-1,275	98,725
22 江苏苏州农商银行 CD021	100	2022-08-17	49		100,000	100,000	-247	99,753
22 江苏苏州农商银行 CD022	100	2022-08-17	230		170,000	170,000	-2,146	167,854
22 江苏苏州农商银行 CD018	100	2022-08-12	46		50,000	50,000	-121	49,879
22 江苏苏州农商银行 CD019	100	2022-08-12	135		180,000	180,000	-1,339	178,661
22 江苏苏州农商银行 CD020	100	2022-08-12	227		200,000	200,000	-2,611	197,389
22 江苏苏州农商银行 CD017	100	2022-08-09	222		50,000	50,000	-612	49,388
22 江苏苏州农商银行 CD016	100	2022-08-05	220		300,000	300,000	-3,622	296,378
22 江苏苏州农商银行 CD015	100	2022-07-19	201		500,000	500,000	-6,305	493,695
22 江苏苏州农商银行 CD014	100	2022-07-18	200		400,000	400,000	-5,123	394,877
22 江苏苏州农商银行 CD012	100	2022-06-23	83		550,000	550,000	-2,878	547,122
22 江苏苏州农商银行 CD008	100	2022-04-14	105		350,000	350,000	-2,558	347,442
22 江苏苏州农商银行 CD006	100	2022-03-29	89		500,000	500,000	-3,196	496,804
22 江苏苏州农商银行 CD004	100	2022-03-24	84		250,000	250,000	-1,517	248,483
22 江苏苏州农商银行 CD001	100	2022-03-23	83		500,000	500,000	-2,983	497,017
合计	/	/	/		9,520,000	9,520,000	-110,074	9,409,926

## (3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会批准，本行于 2018 年 8 月 2 日发行了面值总额为人民币 25 亿元的 A 股可转换公司债券，转债简称“吴银转债”，转债代码“113516”。本次发行的可转债存续期间为六年（即自 2018 年 8 月 2 日至 2024 年 8 月 1 日），票面利率为第一年 0.50%、第二年 0.80%、第三年 1.00%、第五年 1.50%、第五年 1.80%、第六年 2.00%。本次发行的可转债转股期自可转债发行结束之日满六个月后的第一个交易日起至可转债到期之日止（即自 2019 年 2 月 11 日至 2024 年 8 月 1 日）。

在本次发行可转债的转股期内，如果本行 A 股股票连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于当期转股价格的 130%（含 130%），经相关监管部门批准（如需），本行有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债；此外，当本次发行的可转债未转股的票面总金额不足人民币 3,000 万元时，本行有权按面值加当期应计利息的价格赎回全部未转股的可转债。如果本行在获得相关监管部门批准（如需）后行使上述有条件赎回的条款，可能促使可转债投资者提前转股。

在本次发行的可转债存续期间，当本行 A 股股票在任意连续三十个交易日中有十五个交易日的收盘价低于当期转股价格的 80% 时，银行董事会有权提出转股价格向下修正方案并提交本行股东大会审议表决。

可转债的初始转股价格为 6.34 元/股。当本行发生派送股票股利、转增股本、增发新股或配股、派送现金股利等情况（不包括因本次发行的可转债转股而增加股本的情形），则转股价格相应调整。2019 年 5 月 21 日，本行 2018 年年度股东大会审议通过了 2018 年度利润分配方案，决定以实施 2018 年年度权益分派股权登记日的总股数为基础，向全体股东每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 1 元（含税），送红股 1 股（含税）。自 2019 年 6 月 12 日起，可转债的转股价格调整为 5.67 元/股。2020 年 6 月 12 日，本行 2019 年年度股东大会审议通过了 2019 年度利润分配方案，决定以实施 2019 年度权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 1.50 元（含税）。自 2020 年 7 月 2 日起，可转债的转股价格调整为 5.52 元/股。2021 年 5 月 20 日，本行 2020 年年度股东大会审议通过了 2020 年度利润分配方案，决定以实施 2020 年年度权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 1.50 元（含税）。自 2021 年 6 月 8 日起，可转债的转股价格调整为 5.37 元/股。2022 年 5 月 26 日，本行 2021 年年度股东大会审议通过了 2021 年度利润分配方案，决定将以实施 2021 年年度权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 1.60 元（含税）。自 2022 年 6 月 16 日起，可转债的转股价格调整为 5.21 元/股。

截至 2022 年 12 月 31 日，累计已有人民币 1,211,407 千元苏农转债转为公司 A 股普通股，累计转股数为 191,074,095 股。在本次发行的可转债期满后五个交易日内，本行将以本次发行的可转债的票面面值的 110%（含最后一期年度利息）向投资者赎回全部未转股的可转债。

#### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 39、租赁负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以内	23,971	22,120
一年至五年	32,852	33,208
五年以上	6,830	450

折现调整	-4,219	-2,642
合计	59,434	53,136

#### 40、其他负债

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末账面余额	期初账面余额
应付利息		
应付股利	3,893	3,406
递延收益	46,114	52,843
其他应付款	375,417	513,267
合计	425,424	569,516

其他应付款按款项性质列示

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款项	188,633	452,707
委托及代理业务	27,767	3,137
应付工程款	140,005	23,138
其他	19,012	34,285
合计	375,417	513,267

#### 41、股本

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,803,070				3	3	1,803,073

其他说明：

自2022年1月1日至2022年12月31日期间发生可转债转股2,854股。

#### 42、库存股

□适用 √不适用

#### 43、其他权益工具

(1) 其他金融工具划分至其他权益工具的情况（划分依据、主要条款和股利或利息的设定机制等）

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：千元人民币

	期初	本期增加	本期减少	期末
--	----	------	------	----

发行在外的金融工具	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券	12,886	152,017			-	-2	12,886	152,015
合计	12,886	152,017			-	-2	12,886	152,015

其他说明：

□适用 √不适用

**44、资本公积**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,283,472	15		2,283,487
其他资本公积	4,735	-		4,735
合计	2,288,207	15		2,288,222

**45、其他综合收益**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额							期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	合计	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	223,887	-80,777	20,194	0	0	-60,583	-60,583	0	163,304
其中：重新计量设定受益计划变动额									
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	223,887	-80,777	20,194	0	0	-60,583	-60,583	-	163,304
企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益	312,163	-316,175	33,097	183,146	0	-99,932	-99,932	0	212,231
其中：权益法下可转损益	0	0	0	0	0	0	0	0	0



的其他综合收益									
其他债权投资公允价值变动	107,800	-243,194	47,185	54,454	0	-	-	0	-33,755
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他债权投资信用损失准备	14,113	26,913	-8,703	7,900	0	26,110	26,110	0	40,223
现金流量套期储备	0	0	0	0	0	0	0	0	0
外币财务报表折算差额	0	0	0	0	0	0	0	0	0
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所有者权益变动	24,937	-640	0	0	0	-640	-640	0	24,297
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	981	-137,424	4,158	120,792	0	-12,474	-12,474	0	-11,493
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备	164,332	38,170	-9,543	0	0	28,627	28,627	0	192,959
其他综合收益合计	536,050	-396,952	53,291	183,146	0	-	-	0	375,535
						160,515	160,515		

项目	期初余额	上期发生金额						税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	合计	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	202,542	28,461	-7,116	0	0	21,345	21,345	0	223,887
其中：重新计量设定受益计划变动额	0	0	0	0	0	0	0	0	0
权益法下不能转损益的其他综合收益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他权益工具投资公允价值变动	202,542	28,461	-7,116	0	0	21,345	21,345	0	223,887
企业自身信用风险公允价值变动	0	0	0	0	0	0	0	0	0

二、将重分类进损益的其他综合收益	96,415	255,152	-68,947	29,543	0	215,748	215,748	0	312,163
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他债权投资公允价值变动	-154,550	462,077	-87,449	-112,278	0	262,350	262,350	0	107,800
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他债权投资信用损失准备	108,170	-257,402	31,351	131,994	0	-94,057	-94,057	0	14,113
现金流量套期储备	0	0	0	0	0	0	0	0	0
外币财务报表折算差额	0	0	0	0	0	0	0	0	0
按权益法确认的联营公司除净损益外的其他所有者权益变动	16,032	8,905	0	0	0	8,905	8,905	0	24,937
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款公允价值变动	-7,370	1,307	-2,783	9,827	0	8,351	8,351	0	981
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款信用减值准备	134,133	40,265	-10,066	0	0	30,199	30,199	0	164,332
其他综合收益合计	298,957	283,613	-76,063	29,543	0	237,093	237,093	0	536,050

## 46、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,166,950	150,016		1,316,966
任意盈余公积	2,871,966	383,993		3,255,959
合计	4,038,916	534,009		4,572,925

## 47、 一般风险准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期计提	计提比例%	本期减少	期末余额
一般风险准备	2,888,127	307,216			3,195,343
合计	2,888,127	307,216			3,195,343

## 48、未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,440,835	1,276,111
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,440,835	1,276,111
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,501,757	1,160,354
减：提取法定盈余公积	150,016	115,955
提取任意盈余公积	383,993	338,024
提取一般风险准备	307,216	271,191
应付普通股股利	288,491	270,460
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,812,876	1,440,835

**49、利息净收入**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	6,272,931	5,763,902
存放同业	18,269	19,594
存放中央银行	128,586	134,461
发放贷款及垫款	4,837,876	4,366,560
其中：个人贷款和垫款	1,413,484	1,192,055
公司贷款和垫款	3,119,414	2,862,745
票据贴现	304,977	311,760
其他	1,288,200	1,243,287
利息支出	3,135,296	2,728,311
同业存放	15,874	1,624
向中央银行借款	54,948	50,573
吸收存款	2,592,880	2,248,285
发行债券	308,099	254,823
其他	163,495	173,006
利息净收入	3,137,635	3,035,591

**50、手续费及佣金净收入**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
手续费及佣金收入	275,915	366,623
结算与清算手续费	40,045	40,787
代理业务手续费	38,331	56,737
理财业务收入	167,077	234,846
贷记卡手续费收入	5,041	5,606
电子银行业务收入	18,909	21,577
其他业务手续费收入	6,512	7,070
手续费及佣金支出	144,626	148,181
支付结算手续费支出	8,300	8,231
代理手续费支出	25,936	22,672
电子银行手续费及佣金	68,171	65,507
债券借贷业务支出	16,869	12,648
外汇业务手续费支出	11,509	21,102
其他	13,841	18,021
手续费及佣金净收入	131,289	218,442

**51、投资收益****(1) 投资收益情况**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	123,296	137,462

交易性金融资产持有期间取得的投资收益	247,539	217,247
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	6,811	10,110
处置交易性金融资产取得的投资收益	150,784	82,230
处置债权投资取得的投资收益	22,757	
处置其他债权投资取得的投资收益	136,819	13,295
债务重组收益		
衍生金融工具	-1,612	5,760
合计	686,394	466,104

**(2) 交易性金融工具投资收益明细表**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

交易性金融工具		本期发生额	上期发生额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	持有期间收益	247,539	217,247
	处置取得收益	150,784	82,230

**52、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**53、其他收益**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	75,930	40,899
合计	75,930	40,899

**54、公允价值变动收益/（损失）**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-41,721	34,877
交易性金融负债	-7,208	
衍生金融工具	1,037	-4,669
合计	-47,892	30,208

**55、其他业务收入**

□适用 √不适用

**56、资产处置收益**

□适用 √不适用

**57、税金及附加**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	11,640	10,493

自用房地产房产税	11,984	12,387
其他	12,602	9,941
合计	36,226	32,821

**58、业务及管理费**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工费用	797,602	753,244
折旧费	152,218	125,097
无形资产摊销	46,986	56,318
业务招待费	27,146	27,459
电子设备运转费	23,405	23,242
其他	66,238	49,032
日常行政费用	113,644	107,827
业务宣传费	30,661	28,865
监管与服务费	37,606	34,159
长期待摊费用摊销	7,701	10,450
保险费	58,691	31,987
广告费	14,974	13,077
合计	1,376,872	1,260,757

**59、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

类别	本期发生额	上期发生额
以摊余成本计量的贷款和垫款	885,909	1,018,630
其他应收款	-1,795	2,365
债权投资	9,066	1,744
其他债权投资	34,813	45,113
财务担保合同及贷款承诺	-60,674	201,126
存放同业	6,665	-6,886
拆出资金	19,034	8,846
买入返售金融资产	5,280	-25,808
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的贷款和垫款	38,170	40,265
应收利息	1,014	-1,340
合计	937,482	1,284,055

**60、其他资产减值损失**

□适用 √不适用

**61、其他业务成本**

□适用 √不适用

**62、营业外收入**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	5,127	2,458	5,127
长期不动户票据结转	-	6,895	-
其他	28,256	4,042	28,256
合计	33,383	13,395	33,383

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
泰兴市地方金融监督管理局 2020 年度银行业金融考核奖金		60	与收益相关
2020 年度银行业高质量发展政府奖励		101	与收益相关
吴江区 2020 年度平台经济领军企业奖励资金		500	与收益相关
2021 年度苏州市企业研究开发费用奖励吴江区配套资助经费		83	与收益相关
苏州营销管理总部办公用房补贴		143	与收益相关
财政创业担保贷款奖补资金		80	与收益相关
土地优惠递延	1,491	1,491	与资产相关
吴江区 2021 年度服务业集聚区优惠政策奖励资金	2,000		与收益相关
2021 年技术先进型生产性服务业企业奖励	1,500		与收益相关
其他	136		与收益相关
合计	5,127	2,458	

其他说明：

□适用 √不适用

**63、营业外支出**

□适用 √不适用

**64、所得税费用****(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	425,685	247,762
递延所得税费用	-223,546	-148,948
合计	202,139	98,814

**(2) 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,711,088
按法定/适用税率计算的所得税费用	427,771
子公司适用不同税率的影响	
非应税收入的影响	-263,312
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	32,382
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-
对以前期间当期所得税的调整	5,298
所得税费用	202,139

其他说明：

适用 不适用

#### 65、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

适用 不适用

单元：元 币种：人民币

项目	2022 年	2021 年
基本每股收益（持续经营）	0.83	0.64
稀释每股收益（持续经营）	0.75	0.59

单元：千元 币种：人民币

项目	2022 年	2021 年
归属于母公司股东的当期净利润	1,501,757	1,160,354
加：可转换公司债券的利息支出（税后）	46,248	44,751
用于计算稀释每股收益的净利润	1,548,005	1,205,105
发行在外普通股的加权平均数（千股）	1,803,071	1,803,070
加：假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数（千股）	247,332	239,965
用于计算稀释每股收益的发行在外的普通股的加权平均数（千股）	2,050,403	2,043,035
稀释每股收益	0.75	0.59

#### 66、其他综合收益

适用 不适用

详见附注 45

#### 67、现金流量表项目

##### (1). 收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用



## (2). 支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

## (3). 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

## (4). 支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

## (5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

## (6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

## 68、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	1,508,949	1,161,439
加：资产减值准备		
信用减值损失	937,482	1,284,055
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	128,095	101,515
使用权资产摊销	24,123	23,582
无形资产摊销	46,986	56,318
长期待摊费用摊销	7,701	10,450
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-5,781	3,004
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	47,892	-30,208
财务费用（收益以“-”号填列）		
投资损失（收益以“-”号填列）	-686,394	-466,104
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-223,546	-148,948
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）		
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-12,022,468	-17,707,170
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	17,571,949	14,853,493
债券及其他利息收入	-1,223,355	-1,163,656
已识别减值金融资产的利息收入	-10,698	-13,883
已发行债务证券利息支出	308,099	254,823
货币衍生工具未实现损益	-9,435	225
租赁利息支出	1,749	2,126
其他		

经营活动产生的现金流量净额	6,401,348	-1,778,939
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	503,997	281,693
减: 现金的期初余额	281,693	314,334
加: 现金等价物的期末余额	4,020,233	3,812,387
减: 现金等价物的期初余额	3,812,387	5,489,906
现金及现金等价物净增加额	430,150	-1,710,160

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 千元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	503,997	281,693
其中: 库存现金	503,997	281,693
二、现金等价物	4,020,233	3,812,387
其中: 三个月内到期的债券投资		
可用于支付存放中央银行款项	2,120,821	2,384,113
存放同业款项	1,899,412	1,428,274
三、期末现金及现金等价物余额	4,524,230	4,094,080
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明:

□适用 √不适用

## 69、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位: 千元币种: 人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金		
应收票据	1,110,107	因开展回购业务质押的金融资产
债券	8,306,600	因开展回购业务质押的金融资产
合计	9,416,707	/

**70、 外币货币性项目****(1). 外币货币性项目**

□适用 √不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

**71、 套期**

□适用 √不适用

**72、 政府补助****(1). 政府补助基本情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关的政府补助	1,491	营业外收入	1,491
与收益相关的政府补助	3,636	营业外收入	3,636
与日常活动的政府补助	75,930	其他收益	75,930

**(2). 政府补助退回情况**

□适用 √不适用

**73、 其他**

□适用 √不适用

**八、 资产证券化业务的会计处理**

□适用 √不适用

**九、 合并范围的变更****1、 非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

**2、 同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

**3、 反向购买**

□适用 √不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

## 十、 在其他主体中的权益

### 1、 在子公司中的权益

#### (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司	江苏省靖江市	江苏省靖江市	金融业	54.33		发起设立
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省嘉鱼县	湖北省嘉鱼县	金融业	66.33		发起设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

不适用

#### (2). 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

#### (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

#### (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

#### (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

### 3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	1,373,938	1,257,997
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	123,296	137,462
--其他综合收益	-640	8,905
--综合收益总额	122,656	146,367

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4. 重要的共同经营

适用 不适用

## 5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## (1) 本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体

本集团管理的未纳入合并范围内的结构化主体主要为本集团作为代理人而发行并管理的理财产品。本集团对潜在目标客户群分析研究的基础上，设计并向特定目标客户群销售的资金投资和管理计划，并将募集到的理财资金根据产品合同的约定投入相关金融市场或投资相关金融产品，在获取投资收益后，根据合同约定分配给投资者。本集团作为资产管理人获取手续费及佣金收入。截至 2022 年 12 月 31 日本集团此类未合并的银行理财产品规模余额合计人民币 185 亿元（2021 年 12 月 31 日：204 亿元）。2022 年理财业务相关的手续费及佣金收入为人民币 167,077 千元（2021 年：234,846 千元）。

## (2) 本集团投资的未纳入合并范围内的结构化主体

本集团亦通过投资在独立第三方机构发起的基金、债权融资计划以及资产支持证券中持有权益。本集团通过投资该结构化主体获取收益。本集团对该类结构化主体不具有控制，因此未合并该结构化主体。

本集团通过直接持有投资而在独立第三方机构管理的结构化主体中享有的权益在合并资产负债表中的相关资产项目列示如下：

单位：千元币种：人民币

项目	账面价值				
	交易性金融资产	债权投资	其他债权投资	合计	最大风险敞口
资产支持证券	-	-	233,882	233,882	233,882
基金	7,574,160	-	-	7,574,160	7,574,160
债权融资计划	-	976,301	-	976,301	976,301
合计	7,574,160	976,301	233,882	8,784,343	8,784,343

上述本集团持有投资的未纳入合并范围的结构化主体的总体规模，无公开可获得的市场信息。

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、与金融工具相关的风险

适用 不适用

## 十二、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产	7,574,160	1,704,303		9,278,463
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资	7,574,160	1,592,747		9,166,907
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		111,556		111,556
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资	2,598,375	45,756,695		48,355,070
(三) 其他权益工具投资			633,789	633,789
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				

<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	10,172,535	47,460,998	633,789	58,267,322
(六) 交易性金融负债		1,330,154		1,330,154
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		1,330,154		1,330,154
其中：发行的交易性债券		1,236,396		1,236,396
衍生金融负债		93,758		93,758
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>		1,330,154		1,330,154
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

第一层级：估值日能获得的相同资产或负债在活跃市场上的报价（未经调整）。活跃市场上的报价提供了公允价值最可靠的证据，一般情况下，只要该报价可获得，就应该不加调整地应用于计量公允价值。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层级：按活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；资产或负债除报价以外可观察的输入值，包括但不限于：在正常报价间隔期间可观察的利率、即期收益率曲线、到期收益率曲线及定盘曲线、隐含波动率、信用利差等；市场验证的输入值。本集团划分为第二层次的债券投资为在银行间债券市场交易的人民币债券和以银行间债券市场交易的人民币债券为底层资产的理财产品、持有信托资产。这些债券的公允价值按照中央国债登记结算有限责任公司和上海清算所的估值结果确定，估值方法属于所有重大估值参数均采用可观察市场信息的估值技术。本集团划分为第二层次的外汇远期及掉期、利率掉期、利率期权等采用现金流折现法和布莱尔-斯科尔斯模型等方法对其进行估值。所有重大估值参数均采用可观察市场信息。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层级：不可观察输入值。对于本集团持有的未上市股权，其公允价值的计量可能采用了对估值产生重大影响的不可观察输入值，对于部分投资品的估值考虑了底层资产的收益率，因此本集团将这些金融工具划分至第三层次。管理层采用一系列估值技术对第三层次的金融工具公允价值进行评估，使用的估值模型包含了缺乏市场流动性的折扣率等不可观察的参数。若根据合理可能替代假设改变一个或多个不可观察参数，这些金融工具的公允价值也会相应改变。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：



单位：千元币种：人民币

项目	2022 年	2021 年
年初数	714,566	686,105
新准则影响		
利得和损失总额	-80,777	28,461
-计入当期损益		
-计入其他综合收益	-80,777	28,461
购入		
结算	-	-
年末数	633,789	714,566

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

下表列示了账面价值与公允价值不一致且不相若的金融资产和金融负债的公允价值。账面价值和公允价值相近的金融资产和金融负债，例如：存放中央银行款项、存放同业款项、拆出资金、买入返售金融资产、以摊余成本计量的发放贷款及垫款、向中央银行借款、同业及其他金融机构存放款项、拆入资金、卖出回购金融资产款、吸收存款等未包括于下表中。

单位：千元币种：人民币

项目	账面价值		公允价值	
	2022年12月31日	2021年12月31日	2022年12月31日	2021年12月31日
金融资产				
债权投资	11,562,224	10,363,649	11,724,704	10,311,909
金融负债				
应付债券	11,262,089	9,806,823	11,376,428	9,993,398

以上金融资产及金融负债属于公允价值计量第二层次。

9、其他

适用 不适用

### 十三、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本(人民币)	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	

江苏靖江润丰村镇银行股份有限公司	江苏省靖江市	江苏省靖江市	金融业	134,984	54.33	-	发起设立
湖北嘉鱼吴江村镇银行股份有限公司	湖北省嘉鱼县	湖北省嘉鱼县	金融业	30,000	66.33	-	发起设立

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏射阳农村商业银行股份有限公司	本公司的联营企业
江苏东台农村商业银行股份有限公司	本公司的联营企业

其他说明：

适用 不适用

本行持有江苏东台农村商业银行股份有限公司 18.07% 的股份，是其第一大股东，该公司董事会一共 11 个席位，本行占 1 个席位。

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称
吴江市鑫辉纺织有限公司
中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所
苏州翔楼新材料股份有限公司
苏州翔楼新材料股份有限公司工会委员会
苏州翔楼新材料股份有限公司上市募集资金专户
苏州沃得博格资产经营管理有限公司
吴中经济技术开发区越溪浩久发市场营销策划工作室
苏州市家喻户晓资产经营管理有限公司
新疆大全新能源股份有限公司
中德证券有限责任公司
上海智华金泉金融信息服务有限公司
上海剑控信息技术有限公司
江苏苏尊容大律师事务所
南京清浅流年文化传媒有限公司
南京轩清海文化传媒有限公司
江苏坤商律师事务所
南京思麦奥文化传媒有限公司
苏州高铭房产发展有限公司
吴江市盛泽化纤绸厂有限公司
苏州市吴江盛泽化纤绸厂
吴江市志超喷织厂
吴江市双盈化纤实业有限公司
吴江市双盈化纤实业有限公司工会委员会
苏州市奕双新材料有限公司
江苏绸都房产发展有限公司

苏州市盛泽城乡投资发展有限公司
亨通财务有限公司
横琴华通金融租赁有限公司
苏商融资租赁有限公司
苏州亨通融资担保有限公司
江苏亨通金控投资有限公司
吴江市苏商农村小额贷款股份有限公司
吴江市鲈乡农村小额贷款股份有限公司
珠海市铎顺资产管理有限公司
苏州市博融商业保理有限公司
苏州市亨信资产管理有限公司
苏州信诚典当行有限公司
吴江小村盛达创业投资有限公司
苏州融盛达投资控股有限公司
托普纺织（苏州）有限公司
吴江市锦隆喷气织造有限责任公司
江苏万鼎智能制造有限公司
宁波捷碧医疗科技有限公司
江苏仪征农村商业银行股份有限公司
富康财富金控投资有限责任公司
凯地钻探（北京）股份有限公司
北京市场经济开发研究院
吴江市恒益光电材料有限公司
江苏正威新材料股份有限公司
江苏九鼎集团有限公司
江苏九鼎集团进出口有限公司
江苏九鼎天地风能有限公司
哈密九鼎天地新能源有限公司
甘肃九鼎风电复合材料有限公司
如皋市汇金农村小额贷款有限公司
华夏之星融资租赁有限公司
南通中园园林绿化工程有限公司
聚得国际融资租赁（天津）有限公司
天津隆丰元达国际贸易有限公司
福立旺精密机电(中国)股份有限公司
苏州迈为科技股份有限公司
苏州天禄光科技股份有限公司
江苏张家港农村商业银行股份有限公司
江苏张家港农村商业银行股份有限公司吴江支行
苏州工业园区两棵树投资管理有限公司
中核苏阀科技实业股份有限公司
江苏德策律师事务所
苏州市聚鑫商业保理有限公司
苏州市聚创科技小额贷款有限公司
苏州新区创新科技投资管理有限公司
苏州高新区中小企业融资担保有限公司
苏州高新区新合盛融资担保有限公司
苏州市新合盛科技小额贷款有限公司
苏州高新创业投资集团聚晟资产管理有限公司

吴江佳力高纤有限公司
吴江佳力高纤有限公司工会委员会
吴江市新吴纺织有限公司
吴江市新吴纺织有限公司工会委员会
吴江市广业纺织厂
吴江市广业纺织品有限公司
吴江市飞洋化纤有限公司
吴江飞峰化纤织造有限公司
吴江市鸿耀经编织造有限公司
吴江市勤华化纤织造有限公司
苏州恒宇泽鑫创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州恒宇泽元创业投资合伙企业（有限合伙）
江苏恒宇纺织集团有限公司
吴江市赛格保温材料有限公司
吴江市荣信物业管理有限公司
苏州光亨新能源科技有限公司
吴江市递依织造有限公司
吴江联南汽车销售服务有限公司
吴江震泽镇沪江彩板钢构厂
吴江市花木桥无纺制品厂
吴江市松陵镇家富富侨足浴店
苏州恒通景观绿化工程有限公司
吴江市恒通电缆有限公司
吴江飞乐恒通光纤光缆有限公司
苏州华丰投资中心（有限合伙）
苏州创昀投资中心（有限合伙）
苏州东通建设发展有限公司
江苏亨通光电股份有限公司
江苏亨通投资控股有限公司
亨通地产股份有限公司
江苏亨通创业投资有限公司
亨通大厦（苏州）置业有限公司
苏州中科亨通矿产资源开发有限公司
亨通集团上海贸易有限公司
亨通文旅发展有限公司
江苏亨芯石英科技有限公司
亨通新能源技术有限公司
亨通光载无限信息技术（江苏）有限公司
江苏亨通国际物流有限公司
苏州亨通永贞创业投资企业（有限合伙）
江苏亨通金服数字科技有限公司
苏州亨泰置业有限公司
江苏尚吉亨通新材料有限公司
苏州科大亨芯长三角研究院有限公司
江苏亨通数字智能科技有限公司
苏州亨通文创有限公司
江苏亨通海洋光网系统有限公司
江苏亨通龙韵新能源科技有限公司
江苏亨通精密铜业有限公司

江苏宇钛新材料有限公司
苏州亨通东太湖置业有限公司
亨通温泉乐园管理（苏州）有限公司
金汇通（天津）电工材料交易市场有限公司
江苏五一互联电子商务有限公司
亨通国创（苏州）科技创业服务有限公司
中联通服（北京）通讯技术有限公司
江苏通顺创业投资有限公司
江苏亨通智能装备有限公司
江苏亨通储能科技有限公司
上海国能物流有限公司
苏州亨芯置业有限公司
苏州亨通金融大厦物业有限公司
苏州工业园区鑫艾投资企业（有限合伙）
苏州工业园区盛华聚信股权投资企业（有限合伙）
苏州至辉中安创业投资合伙企业（有限合伙）
苏州工业园区玄戈投资企业（有限合伙）
苏州亨通环网信息服务有限公司
苏州恒誉长耀建设发展有限公司
亨通地产（吴江）有限公司
苏州亨通物业有限公司
苏州亨通朗铭置业有限公司
苏州中城绿建科技有限公司
珠海横琴亨通永智投资有限公司
新疆中科亨通矿业资源开发有限公司
广德亨通铜业有限公司
广德亨通铜业有限公司工会委员会
苏州亨通永旭创业投资企业（有限合伙）
苏州亨通永鑫创业投资企业（有限合伙）
江苏亨通电力电缆有限公司
江苏亨通电力电缆有限公司工会委员会
江苏亨通线缆科技有限公司
无锡朗贤轻量化科技股份有限公司
中研绿色金融研究院（南京）有限公司
上海思融投资管理有限公司
上海昀晟商务咨询有限公司
金鹰企业管理（中国）有限公司
苏州市投资有限公司
杭州大自然科技股份有限公司
苏州苏投金融信息服务有限公司
江苏洛德股权投资基金管理有限公司
苏州市信智经贸有限公司
苏州长三角汽车循环产业投资管理有限公司
苏州银杏置业有限公司
苏州茅蓬坞旅游文化发展有限公司
浙江恩嘉壹汽车服务有限公司
上海达慧文化发展有限公司
东吴黄金集团有限公司
苏州湖光山色贸易有限公司

苏州波塞东投资有限公司
南通睿博新材料技术中心（有限合伙）

## 5、关联交易情况

## (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

## (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：  
适用 不适用

关联租赁情况说明  
适用 不适用

## (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

## (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

## (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

## (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,528	1,510

## (8). 其他关联交易

适用 不适用

本集团与关联方交易的条件及价格均按本集团的正常业务进行处理。针对不同类型和内容的关联交易，本集团根据《江苏苏州农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。

## 发放贷款和垫款净增减额

单位：千元币种：人民币

	2022年	2021年
持本行5%以上（含5%）股份的股东		
江苏新恒通投资集团有限公司	-100	-9,410
其他关联方	-128,613	-512,454
合计	-128,713	-521,864

## 利息收入

单位：千元币种：人民币

	2022年	2021年
持有本集团5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	-2,273	13,569
江苏新恒通投资集团有限公司	3	263
其他关联方	42,052	69,324
合计	39,782	83,156

## 吸收存款净增减额

单位：千元币种：人民币



	2022年	2021年
持有本集团5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	-2,162	875
江苏新恒通投资集团有限公司	-512	-13,705
其他关联方	187,523	-125,813
合计	184,849	-138,643

### 利息支出

单位：千元币种：人民币

	2022年	2021年
持有本集团5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	554	574
江苏新恒通投资集团有限公司	13	667
其他关联方	27,467	8,133
合计	28,034	9,374

### 关联自然人交易

单位：千元币种：人民币

	2022年12月31日	2021年12月31日
吸收存款	63,199	67,537
发放贷款和垫款	12,277	29,970
	2022年	2021年
利息收入	651	1,428
利息支出	426	-6,294

### 关联交易未结算金额 发放贷款和垫款

单位：千元币种：人民币

	2022年12月31日	2021年12月31日
持有本集团5%及5%以上股份的股东		
江苏新恒通投资集团有限公司	-	100
其他关联方	837,124	965,737
合计	837,124	965,837

### 其他债权投资

单位：千元币种：人民币

	2022年12月31日	2021年12月31日
持有本集团5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	-	202,273
其他关联方	81,061	162,284
合计	81,061	364,557

### 吸收存款

单位：千元币种：人民币

	2022年12月31日	2021年12月31日
--	-------------	-------------

持有本集团5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	97,933	100,095
江苏新恒通投资集团有限公司	1,086	1,598
其他关联方	868,022	680,499
合计	967,041	782,192

## 6、关联方应收应付款项

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
		账面余额	账面余额
应收利息	持本银行5%以上（含5%股份的股东）	-	2,273
应收利息	其他关联方	2,238	3,751

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付利息	持本银行5%以上（含5%股份的股东）	611	1,116
应付利息	其他关联方	14,175	4,215

## 7、关联方承诺

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

	2022年12月31日	2021年12月31日
持有本集团5%及5%以上股份的股东		
亨通集团有限公司	289,995	289,995
其他关联方	158,077	277,133
合计	448,072	567,128

## 8、其他

□适用 √不适用

## 十四、 股份支付

## 1、 股份支付总体情况

□适用 √不适用

## 2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

## 3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

## 4、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

## 5、其他

适用 不适用

## 十五、 承诺及或有事项

## 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

## (1) 信用承诺

单位：千元币种：人民币

项目	2022年12月31日	2021年12月31日
贷款承诺	698,545	977,425
开出信用证	1,242,619	1,278,946
开出保函	1,074,815	398,943
银行承兑汇票	21,007,972	19,412,314
合计	24,023,951	22,067,628

## (2) 资本性承诺

单位：千元币种：人民币

项目	2022年12月31日	2021年12月31日
一年以内	167,148	170,844
一年至五年	59,186	4,505
合计	226,334	175,349

## 2、 或有事项

## (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

## (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

## 3、 其他

适用 不适用

本集团部分资产被用作回购业务和当地监管要求的质押物，该等交易按相关业务的常规及惯常条款进行。具体质押物情况列示如下：

单位：千元币种：人民币

项目	担保物		相关负债	
	2022年12月31日	2021年12月31日	2022年12月31日	2021年12月31日
回购协议及支小再贷款：				
票据	1,110,107	1,918,043	1,104,016	1,916,690
债券	8,306,600	12,548,000	7,224,896	7,199,900
合计	9,416,707	14,466,043	8,328,912	9,116,590

注：除上述质押资产外，本行及子公司按规定向中国人民银行缴存的法定存款准备金也不能用于本行及子公司的日常经营活动。本行在相关业务中接受的质押物不可以出售或再次向外抵押。

于2022年12月31日，本集团无已出售或再次向外抵押、但有义务到期返还的该等质押物（2021年12月31日：无）。

## 十六、 资产负债表日后事项

### 1、 重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：千元币种：人民币

拟分配的利润或股利	306,522
经审议批准宣告发放的利润或股利	306,522

2022 年度本行利润分配方案预拟提取法定盈余公积人民币 14,923.01 万元，提取任意盈余公积人民币 38,653.69 万元，提取一般风险准备人民币 48,317.11 万元，以本次分红派息股权登记日的本行总股本为基数，向全体股东每 10 股（每股人民币 1 元）派发现金红利 1.7 元（含税），该利润分配方案尚待股东大会批准。按照我行截至 2022 年 12 月 31 日的总股本 1,803,073,107 股为基数，预计分配现金红利总额 30,652.24 万元。

### 3、 销售退回

适用 不适用

### 4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十七、 风险管理

### 1、 金融风险管理概述

本集团从事的银行等金融业务使本集团面临各种类型的风险。本集团通过持续的风险识别和风险评估监控各类风险。本集团业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。其中，市场风险包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健地经营。

#### 风险管理架构

本集团董事会负责制定本集团整体风险管理战略，监督本集团风险管理及内部控制系统，并评估本集团总体风险。本集团高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序。本集团风险管理部、信贷管理部、计划财务部等部门共同构成本集团风险管理的主要职能部门，具体执行本集团各项风险管理的政策和制度。本集团的内部审计部门则负责对本集团的风险管理和控制环境进行独立的复核。

### 2、 信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要存在于本集团对公业务、对私业务及资金业务（包括债权性投资）之中。

#### (1) 信用风险管理

本集团对包括授信调查、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照中国人民银行制定的《贷款风险分类指导原则》及中国银行业监督管理委员会制定的《贷款风险分类指引》，制定五级分类实施细则，管理贷款信用风险。

本集团客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本集团根据授信审批权限，实行支行和总行分级审批制度。本集团在综合考虑申请人信用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额。本集团结合国家宏观调控趋势，加强信贷业

务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高本集团贷款结构分布的合理性。本集团客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。对不良贷款，本集团主要通过（1）催收；（2）重组；（3）执行处置抵质押物或向担保方追索；（4）诉讼或仲裁；（5）按监管规定核销；（6）资产转让等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本集团遭受的信用风险损失程度。

对资金业务（包括债权性投资），本集团对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理。本集团通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部信用评级信息、审查调整投资额度等方式，对资金业务的信用风险进行管理。

## （2）减值及准备金计提政策

根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，本集团区分三个阶段计算预期信用损失：

第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

本集团结合前瞻性信息进行了预期信用损失评估，其预期信用损失的计量中使用了大量的模型和假设。这些模型和假设涉及未来的宏观经济情况和借款人的信用状况（例如，客户违约的可能性及相应损失）。本集团根据会计准则的要求在预期信用损失的计量中使用了判断、假设和估计，例如：信用风险显著增加的判断标准、已发生信用减值资产的定义、预期信用损失计量的参数、前瞻性信息。

### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个季度评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准或上限指标时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例
- 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、五级分类为关注级别、预警客户清单等
- 上限指标为债务人合同付款（包括本金和利息）逾期超过 30 天

### 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 债务人对本集团的任何本金、垫款、利息或投资的公司债券逾期超过 90 天

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失的计算涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键宏观经济指标，如国内生产总值、70 个重点城市房价指数等。

本集团在此过程中应用了专家判断，根据专家判断的结果，每季度对这些经济指标进行预测，并通过进行回归分析确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。除了提供基准经济情景外，本集团根据专家判断结果来确定其他可能的情景及其权重。本集团以加权的 12 个月预期信用损失（第一阶段）或加权的整个存续期预期信用损失（第二阶段及第三阶段）计量相关的减值准备。上述加权信用损失是由各情景下预期信用损失乘以相应情景的权重计算得出。

### (3) 发放贷款及垫款

发放贷款及垫款按行业方式分类列示如下：

单位：千元币种：人民币

项目	2022年12月31日		2021年12月31日	
	账面余额	占比%	账面余额	占比%
公司贷款和垫款				
制造业	31,750,566	29.12	29,614,773	31.11
其中：纺织业	15,277,301	14.01	13,945,778	14.64
批发和零售业	8,158,557	7.48	7,484,149	7.86
租赁和商务服务业	8,073,221	7.40	6,101,441	6.40
建筑业	8,112,753	7.44	6,202,328	6.51
房地产业	2,277,309	2.09	1,443,953	1.52
农、林、牧、渔业	1,719,032	1.58	1,574,554	1.65
电力、燃气及水的生产和供应业	1,430,550	1.31	1,481,230	1.55
交通运输、仓储和邮政业	831,160	0.76	733,730	0.77
住宿和餐饮业	732,548	0.67	499,915	0.52
水利、环境和公共设施管理业	578,440	0.53	438,740	0.46
金融业	110,000	0.10	319,000	0.33
科学研究和技术服务业	526,946	0.48	565,510	0.59
其他	1,184,237	1.09	1,067,438	1.12
贴现	16,002,855	14.68	13,330,795	13.99
公司贷款和垫款小计	81,488,174	74.73	70,857,556	74.38
个人贷款	27,558,893	25.27	24,403,707	25.62
贷款和垫款总额	109,047,067	100.00	95,261,263	100.00

发放贷款及垫款按地区方式分类列示如下：

单位：千元币种：人民币

项目	2022年12月31日		2021年12月31日	
	账面余额	占比%	账面余额	占比%
苏州地区	90,617,808	83.10	78,249,883	82.14
其他地区	18,429,259	16.90	17,011,380	17.86
贷款和垫款总和	109,047,067	100	95,261,263	100

发放贷款及垫款五级分类与阶段划分情况列示如下：

单位：千元币种：人民币

2022年12月31日				
类别	阶段一	阶段二	阶段三	合计
正常	106,392,227			106,392,227
关注		1,617,207		1,617,207

次级			926,083	926,083
可疑			76,182	76,182
损失			35,368	35,368
合计	106,392,227	1,617,207	1,037,633	109,047,067
2021年12月31日				
类别	阶段一	阶段二	阶段三	合计
正常	91,861,169			91,861,169
关注		2,442,934		2,442,934
次级			843,126	843,126
可疑			86,647	86,647
损失			27,387	27,387
合计	91,861,169	2,442,934	957,160	95,261,263

#### (4) 最大信用风险敞口

下表为本集团于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日未考虑抵质押物及其他信用增级措施的最大信用风险敞口。对于资产负债表项目，金融资产的风险敞口即为资产负债表日的账面价值。

单位：千元币种：人民币

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
资产负债表项目的信用		
风险敞口包括：		
存放中央银行款项	9,864,860	10,257,408
存放同业款项	2,323,128	1,629,404
拆出资金	2,876,740	2,136,263
衍生金融资产	111,556	95,552
买入返售金融资产	1,189,202	3,577,212
发放贷款及垫款	104,886,674	91,696,604
金融投资	53,081,346	43,573,483
其他金融资产	112,896	611,332
表内信用风险敞口合计	174,446,402	153,577,258
表外信用承诺风险敞口合计	24,023,951	22,067,628
最大信用风险敞口	198,470,353	175,644,886

#### (5) 金融投资的评级及三阶段风险敞口如下：

金融投资中交易性金融资产的评级情况列示如下：

单位：千元币种：人民币

2022年12月31日	交易性金融资产
未评级（注2）	9,034,286
A（含）以上	132,621
合计	9,166,907

2021年12月31日	交易性金融资产
未评级（注2）	5,879,797
A（含）以上	161,439
合计	6,041,236

金融投资中债权资产的三阶段风险敞口及评级情况列示如下：

单位：千元币种：人民币

2022年12月31日	阶段一	阶段二	阶段三	合计
未评级（注2）	3,514,184			3,514,184
A（含）以上	8,048,040			8,048,040
合计	11,562,224			11,562,224
2021年12月31日	阶段一	阶段二	阶段三	合计
未评级（注2）	6,296,929			6,296,929
A（含）以上	4,066,720			4,066,720
合计	10,363,649			10,363,649

金融投资中其他债权资产的三阶段风险敞口及评级情况列示如下：

单位：千元币种：人民币

2022年12月31日	阶段一	阶段二	阶段三	合计
未评级（注2）	21,182,073			21,182,073
A（含）以上	10,777,011			10,777,011
A以下（注1）	393,131			393,131
合计	32,352,215			32,352,215
2021年12月31日	阶段一	阶段二	阶段三	合计
未评级（注2）	12,753,652			12,753,652
A（含）以上	14,022,979			14,022,979
A以下（注1）	391,967			391,967
合计	27,168,598			27,168,598

注1：A以下的为穆迪评级为Baa3的美元债券。

注2：未评级的主要为政府债券、金融债券、同业存单、基金及理财产品。

### （6）信用质量分析

于2022年12月31日本集团各项金融资产（未扣除减值准备且不含应计利息）的风险阶段划分如下：

单位：千元币种：人民币

2022年12月31日	账面金额				合计
	第一阶段未来12个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段整个存续期预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	9,860,923				9,860,923
存放同业存款	2,331,129				2,331,129
拆出资金	2,900,000				2,900,000



衍生金融资产				111,556	111,556
买入返售金融资产	1,194,800				1,194,800
发放贷款及垫款	106,392,227	1,617,207	1,037,633		109,047,067
交易性金融资产				9,166,907	9,166,907
债权投资	11,338,908				11,338,908
其他债权投资	31,903,898				31,903,898
其他金融资产	102,184		16,670		118,854
合计	166,024,069	1,617,207	1,054,303	9,278,463	177,974,042
2021年12月31日	账面金额				合计
	第一阶段未来12个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段整个存续期预期信用损失	不适用	
存放中央银行款项	10,253,566				10,253,566
存放同业存款	1,631,703				1,631,703
拆出资金	2,135,901				2,135,901
衍生金融资产				95,552	95,552
买入返售金融资产	3,575,592				3,575,592
发放贷款及垫款	91,861,169	2,442,934	957,160		95,261,263
交易性金融资产				6,041,236	6,041,236
债权投资	10,151,400				10,151,400
其他债权投资	26,866,739				26,866,739
其他金融资产	601,876		17,039		618,915
合计	147,077,946	2,442,934	974,199	6,136,788	156,631,867

在业务审查过程中，本集团指定专业中介评估机构对抵（质）押品进行评估，以专业中介评估机构出具的评估报告作为信贷决策参考。如果发生可能影响某一特定抵押品的价值下降或者控制权转移的情况，本集团会重新评估抵（质）押品的价值。于2022年12月31日本集团已发生信用减值的发放贷款和垫款抵（质）押物公允价值为人民币1,131,606千元，于2021年12月31日本集团已发生信用减值的发放贷款和垫款抵（质）押物公允价值为人民币988,918千元。

### （7）重组贷款

重组贷款是指因债务人发生财务困难，为促使债务人偿还债务，本集团对债务合同作出有利于债务人调整的贷款，或对债务人现有债务提供再融资，包括借新还旧、新增债务融资等。重组政策是基于管理层的判断标准认定支付极有可能继续下去而制定的，这些政策需不断检查其适用性。本集团于2022年12月31日重组贷款余额为200,459千元。

### 3、市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。本集团市场风险主要包括利率风险、汇率风险及其他价格风险。本集团的市场风险主要存在于本集团的交易与非交易业务中。

本集团风险管理部作为专职管理部门，对本集团的市场风险实施集中管理。本集团已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程和报告机制。

银行账户反映本集团非交易性金融资产与负债。本集团银行账户面临的主要的市场风险是利率风险与汇率风险。

敏感性分析是本集团对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立的变化，而变量

之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险的信息。

### (1) 外汇风险

本集团主要以人民币进行业务，记账本位币为人民币。小部分业务则以美元或其他币种进行。境内人民币兑换美元或其他币种的汇率受中国人民银行的调控。汇率风险主要源自于本集团为保持一定外币头寸的结构性风险。本集团根据自身风险承受能力和经营水平，通过限额设立和控制、强化资产负债币种结构的匹配的方法来管理和控制汇率风险。

下表为本集团资产负债表日金融资产与金融负债分币种的结构分析。

单位：千元币种：人民币

2022年12月31日					
项目	人民币	美元 折合人民 币	港币 折合人民 币	其他币种 折合人民 币	合计
<b>金融资产</b>					
现金及存放中央银行款项	10,321,017	46,959	270	611	10,368,857
存放同业款项	1,919,871	304,970	1,594	96,693	2,323,128
拆出资金	2,876,740	-	-	-	2,876,740
衍生金融资产	47,468	59,945	-	4,143	111,556
买入返售金融资产	1,189,202	-	-	-	1,189,202
发放贷款和垫款	104,638,741	247,933	-	-	104,886,674
交易性金融资产	9,166,907	-	-	-	9,166,907
债权投资	11,562,224	-	-	-	11,562,224
其他债权投资	29,640,601	2,711,614	-	-	32,352,215
其他权益工具投资	633,789	-	-	-	633,789
其他金融资产	112,896	-	-	-	112,896
<b>金融资产合计</b>	<b>172,109,456</b>	<b>3,371,421</b>	<b>1,864</b>	<b>101,447</b>	<b>175,584,188</b>
<b>负债</b>					
向中央银行借款	2,687,940	-	-	-	2,687,940
同业及其他金融机构存放款项	1,932,074	-	-	-	1,932,074
拆入资金	2,902,214	-	-	-	2,902,214
交易性金融负债	1,236,396	-	-	-	1,236,396
衍生金融负债	49,260	38,996	-	5,502	93,758
卖出回购金融资产款	4,496,710	-	-	-	4,496,710
吸收存款	139,095,816	669,486	624	38,754	139,804,680
已发行债务证券	11,262,089	-	-	-	11,262,089
其他金融负债	263,700	110,928	1,321	58,902	434,851
<b>金融负债合计</b>	<b>163,926,199</b>	<b>819,410</b>	<b>1,945</b>	<b>103,158</b>	<b>164,850,712</b>
资产负债表头寸净额	8,183,257	2,552,011	-81	-1,711	10,733,476
表外信用承诺	23,586,160	103,104	-	334,687	24,023,951
2021年12月31日					
项目	人民币	美元	港币	其他币种	合计

		折合人民 币	折合人民 币	折合人民 币	
<b>金融资产</b>					
现金及存放中央银行款 项	10,476,751	61,427	209	714	10,539,101
存放同业款项	1,109,548	476,857	313	42,686	1,629,404
拆出资金	1,911,595	224,668			2,136,263
衍生金融资产	83,207	12,125		220	95,552
买入返售金融资产	3,577,212				3,577,212
发放贷款和垫款	91,481,161	215,443			91,696,604
交易性金融资产	6,041,236				6,041,236
债权投资	10,363,649				10,363,649
其他债权投资	26,692,776	475,822			27,168,598
其他权益工具投资	714,566				714,566
其他金融资产	611,332				611,332
<b>金融资产合计</b>	<b>153,063,033</b>	<b>1,466,342</b>	<b>522</b>	<b>43,620</b>	<b>154,573,517</b>
<b>负债</b>					
向中央银行借款	2,977,918				2,977,918
同业及其他金融机构存 放款项	27,075				27,075
拆入资金	1,601,532	191,273		-	1,792,805
衍生金融负债	86,036	1,998		192	88,226
卖出回购金融资产款	6,520,600				6,520,600
吸收存款	121,978,342	637,049	588	20,778	122,636,757
已发行债务证券	9,806,823				9,806,823
其他金融负债	210,758	332,988	1	22,656	566,403
<b>金融负债合计</b>	<b>143,209,084</b>	<b>1,163,308</b>	<b>589</b>	<b>43,626</b>	<b>144,416,607</b>
资产负债表头寸净额	9,853,949	303,034	-67	-6	10,156,910
表外信用承诺	21,812,079	224,213		31,336	22,067,628

本集团外汇头寸金额不重大，货币性资产与负债净头寸受外币兑人民币汇率变动的影响较小。

下表显示了人民币对所有外币的即期汇率同时升值 10%或贬值 10%的情况下，对本集团各期间净利润及其他综合收益的影响。

单位：千元币种：人民币

项目	2022年12月31日		2021年12月31日	
	净损益	股东权益合计	净损益	股东权益合计
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对美元贬值10%	191,267	191,267	22,722	22,722
人民币对美元升值10%	-191,267	-191,267	-22,722	-22,722

对净利润的影响是基于本集团期/年末汇率敏感性头寸保持不变的前提下，来自于货币性资产与负债净头寸受人民币汇率变动的影响。

上述对净利润的影响是基于本集团期/年末汇率敏感性头寸保持不变的前提下。在实际操作中，本集团会依据对汇率走势的判断，适当调整的外币头寸，因此上述影响可能与实际情况存在差异。

## (2) 利率风险

利率风险主要源自于本集团资产负债利率重定价期限错配。本集团通过利用缺口分析，对利率敏感资产负债的重定价期限缺口实施定期监控，主动调整浮动利率与固定利率资产的比重，对利率风险进行管理。

本集团密切关注本外币利率走势，紧跟市场利率变化，适时调整本外币存贷款利率，努力防范利率风险。

下表汇总了本集团的利率风险敞口。表内的资产和负债项目，按合约重新定价日与到期日两者较早者分类，对金融资产和负债以账面价值列示。

于各资产负债表日，本集团生息资产和计息负债的重新定价日或到期日（较早者）的情况如下：

单位：千元币种：人民币

2022 年 12 月 31 日						
项目	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	合计
金融资产						
现金及存放中央银行款项	9,797,848	-	-	-	571,009	10,368,857
存放同业款项	1,943,235	375,617	-	-	4,276	2,323,128
拆出资金	2,868,582	-	-	-	8,158	2,876,740
衍生金融资产	-	-	-	-	111,556	111,556
买入返售金融资产	1,188,300	-	-	-	902	1,189,202
发放贷款和垫款	19,733,157	63,044,268	16,098,274	5,627,868	383,107	104,886,674
交易性金融资产	-	-	775,185	802,945	7,588,777	9,166,907
债权投资	617,580	766,391	3,290,858	6,647,313	240,082	11,562,224
其他债权投资	2,669,491	8,383,219	12,204,384	8,627,754	467,367	32,352,215
其他权益工具投资	-	-	-	-	633,789	633,789
其他金融资产	-	-	-	-	112,896	112,896
金融资产合计	38,818,193	72,569,495	32,368,701	21,705,880	10,121,919	175,584,188
2022 年 12 月 31 日						
项目	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 年至 5 年	5 年以上	不计息	合计
金融负债						

向中央银行借款	782,239	1,904,000	-	-	1,701	2,687,940
同业及其他金融机构存放款项	1,924,766		-	-	7,308	1,932,074
拆入资金	500,000	2,400,000	-	-	2,214	2,902,214
交易性金融负债	1,236,396	-	-	-	-	1,236,396
衍生金融负债	-	-	-	-	93,758	93,758
卖出回购金融资产款	2,683,099	1,809,417	-	-	4,194	4,496,710
吸收存款	73,933,799	12,440,262	35,290,650	15,275,234	2,864,735	139,804,680
已发行债务证券	1,939,050	7,470,776	1,825,715	-	26,548	11,262,089
其他金融负债	10,742	14,549	29,002	5,141	375,417	434,851
金融负债合计	83,010,091	26,039,004	37,145,367	15,280,375	3,375,875	164,850,712
利率敏感度总计	-44,191,898	46,530,491	-4,776,666	6,425,505	6,746,044	10,733,476
<b>2021年12月31日</b>						
<b>项目</b>	<b>3个月以内</b>	<b>3个月至1年</b>	<b>1年至5年</b>	<b>5年以上</b>	<b>不计息</b>	<b>合计</b>
金融资产						
现金及存放中央银行款项	9,907,639				631,462	10,539,101
存放同业款项	1,509,361	116,730			3,313	1,629,404
拆出资金	2,123,517				12,746	2,136,263
衍生金融资产					95,552	95,552
买入返售金融资产	3,574,372				2,840	3,577,212

发放贷款和垫款	15,534,511	59,318,756	13,433,685	3,002,077	407,575	91,696,604
交易性金融资产		27,229		131,264	5,882,743	6,041,236
债权投资	568,920	1,996,392	3,337,602	4,240,786	219,949	10,363,649
其他债权投资	25,837,229	905,435	38,254		387,680	27,168,598
其他权益工具投资					714,566	714,566
其他金融资产					611,332	611,332
金融资产合计	59,055,549	62,364,542	16,809,541	7,374,127	8,969,758	154,573,517
2021年12月31日						
项目	3个月以内	3个月至1年	1年至5年	5年以上	不计息	合计
金融负债						
向中央银行借款	393,355	2,582,678			1,885	2,977,918
同业及其他金融机构存放款项	25,141				1,934	27,075
拆入资金	691,271	1,100,000			1,534	1,792,805
衍生金融负债					88,226	88,226
卖出回购金融资产款	5,918,393	598,197			4,010	6,520,600
吸收存款	73,911,780	19,006,206	27,229,991		2,488,780	122,636,757
已发行债务证券	2,106,577	5,890,347	1,784,961		24,938	9,806,823
其他金融负债	8,945	13,911	29,919	361	513,267	566,403
金融负债合计	83,055,462	29,191,339	29,044,871	361	3,124,574	144,416,607
利率敏感度总计	-23,999,913	33,173,203	-12,235,330	7,373,766	5,845,184	10,156,910

下表列示了所有货币的收益率在每个期间同时平行上升或下降 100 个基点的情况下，基于资产负债表日的生息资产与计息负债的结构，对本集团各期间净利润及其他综合收益的影响。

单位：千元币种：人民币

基点	净利润	
	2022年12月31日	2021年12月31日
增加/减少	增加/减少	增加/减少
100	249,206	337,408
-100	-249,206	-337,408

对净利润的影响是指基于一定利率变动对期/年末持有重定价的金融资产及金融负债所产生的一年的影响。

单位：千元币种：人民币

基点	其他综合权益	
	2022年12月31日	2021年12月31日
增加/减少	增加/减少	增加/减少
100	-716,144	-498,435
-100	791,308	548,326

上述对本集团各期间净利润的影响主要为净利息收入的税后影响。对其他综合收益的影响系其他债权投资。

净利息的影响参考了巴塞尔委员会《利率风险管理及监测原则》（2004年7月）附录的标准化框架权重系数。该系数是基于本集团能够在利率重定价日后持续获得按变动后的收益率计算的净利息收入的假设。

本集团认为该假设并不代表本集团的资金使用及利率风险管理的政策因此上述影响可能与实际情况存在差异。

### （3）其他价格风险

其他价格风险主要源自于本集团持有的权益性投资。本集团认为来自投资组合的其他价格风险并不重大。

## 4、流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。本集团流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产及负债存在期限错配等。

### （1）流动性风险管理

本集团对流动性风险实施总行集中管理。本集团制定了相关的流动性风险管理制度，董事会承担流动性风险管理的最终责任，高级管理层及下设的资产负债管理委员会负责流动性风险管理的具体工作。资产负债管理委员会办公室设在计划财务部。各相关部门依其职责履行相关的流动性风险管理工作。

本集团在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括：

- (i) 保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重；
- (ii) 设置一定的参数和限额监控并管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用；
- (iii) 保持适当比例的现金及中央银行超额存款准备金、同业往来、流动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的市场融资能力；
- (iv) 建立流动性预警机制和应急预案。

## (2) 非衍生金融工具的现金流分析

下表列示了本集团金融资产和金融负债的剩余到期日现金流分布，剩余到期日是指自资产负债表表日起至合同规定的到期日。列入各时间段内的金融负债金额，是未经折现的合同现金流量；列入各时间段内的金融资产金额，是预期收回的现金流量。

单位：千元币种：人民币

2022年12月31日								
项目	已逾期/无期限	即时偿还	1个月内	1-3个月	3个月-1年	1-5年	5年以上	合计
金融资产								
现金及存放中央银行款项	7,718,791	2,646,154	-	3,912	-	-	-	10,368,857
存放同业款项	-	2,279,974	1,023	59,511	382,290	-	-	2,722,798
拆出资金	-	-	1,888,425	992,687	-	-	-	2,881,112
买入返售金融资产	-	-	1,189,708	-	-	-	-	1,189,708
发放贷款和垫款	280,439	0	7,054,076	13,763,551	54,909,044	21,448,171	22,453,519	119,908,800
交易性金融资产	-	7,574,160	5,040	2,777	49,230	930,704	1,293,115	9,855,026
债权投资	-	-	431,677	395,633	932,142	4,352,268	7,230,309	13,342,029
其他债权投资	-	-	915,623	1,204,015	8,081,776	15,701,036	10,919,911	36,822,361
其他权益工具投资	633,789	-	-	-	-	-	-	633,789
其他金融资产	1,965	110,931	-	-	-	-	-	112,896
资产合计	8,634,984	12,611,219	11,485,572	16,422,086	64,354,482	42,432,179	41,896,854	197,837,376
2022年12月31日								
项目	已逾期/无期限	即时偿还	1个月内	1-3个月	3个月-1年	1-5年	5年以上	合计
金融负债								
向中央银行借款	-	-	808,602	435,884	1,939,254	-	-	3,183,740
同业及其他金融机构存放款项	1,932,074	-	-	-	-	-	-	1,932,074
拆入资金	-	-	205,876	310,160	2,409,975	-	-	2,926,011
交易性金融负债	-	-	1,237,338	-	-	-	-	1,237,338
卖出回购金融资产款	-	-	2,473,180	213,258	1,824,238	-	-	4,510,676
吸收存款	-	62,860,866	4,538,110	7,784,715	14,229,214	38,560,548	15,699,578	143,673,031
已发行债务证券	-	-	-	1,950,000	7,617,195	1,989,460	-	11,556,655
其他金融负债	-	150,784	4,701	3,038	34,877	237,750	7,923	439,073



负债合计	1,932,074	63,011,650	9,267,807	10,697,055	28,054,753	40,787,758	15,707,501	169,458,598
表内流动性敞口	6,702,910	50,400,431	2,217,765	5,725,031	36,299,729	1,644,421	26,189,353	28,378,778
表外承诺事项	-	698,545	3,262,577	5,430,014	14,434,581	196,938	1,296	24,023,951
<b>2021年12月31日</b>								
项目	已逾期/无期限	即时偿还	1个月内	1-3个月	3个月-1年	1-5年	5年以上	合计
金融资产								
现金及存放中央银行款项	7,589,006	2,946,286		3,809				10,539,101
存放同业款项		1,423,664	31,793	59,669	122,889			1,638,015
拆出资金			1,336,713	804,458	-			2,141,171
买入返售金融资产			3,578,636					3,578,636
发放贷款和垫款	162,327		6,286,626	10,678,669	52,065,248	17,229,758	20,385,638	106,808,266
交易性金融资产		5,879,797	-	-	34,597	24,340	148,255	6,086,989
债权投资			490,066	251,707	2,197,284	4,165,703	4,656,640	11,761,400
其他债权投资			26,383,828	145,893	650,849	1,408,572	1,223,239	29,812,381
其他权益工具投资	714,566							714,566
其他金融资产	1,178	610,154						611,332
资产合计	8,467,077	10,859,901	38,107,662	11,944,205	55,070,867	22,828,373	26,413,772	173,691,857
<b>2021年12月31日</b>								
项目	已逾期/无期限	即时偿还	1个月内	1-3个月	3个月-1年	1-5年	5年以上	合计
金融负债								
向中央银行借款			610,416	101,894	2,584,314			3,296,624
同业及其他金融机构存放款项		27,075						27,075
拆入资金			394,954	306,606	1,106,944	-	-	1,808,504
卖出回购金融资产款			5,693,920	229,311	605,709	-	-	6,528,940
吸收存款		61,876,484	4,769,801	8,112,357	19,885,760	28,453,360	-	123,097,762
已发行债务证券				2,120,000	6,033,729	2,038,271	-	10,192,000
其他金融负债		495,209	2,396	6,988	25,795	38,208	450	569,046

负债合计		62,398,768	11,471,487	10,877,156	30,242,251	30,529,839	450	145,519,951
表内流动性敞口	8,467,077	-51,538,867	26,636,175	1,067,049	24,828,616	-7,701,466	26,413,322	28,171,906
表外承诺事项	-	1,714,553	4,021,650	4,735,674	11,418,944	175,807	1,000	22,067,628

### (3) 衍生金融工具的现金流分析

#### a以净额交割的衍生金融工具

本集团按照净额清算的衍生金融工具为利率衍生工具及其他。下表分析了资产负债表日至合同规定的到期日按照剩余期限分类的按照净额清算的衍生金融工具未折现现金流：

单位：千元币种：人民币

	3个月内	3个月至1年	1至5年	合计
<b>2022年12月31日</b>				
利率衍生工具及其他	13,661	-32,222	-36,662	-55,223
<b>2021年12月31日</b>				
利率衍生工具及其他	-20,510	-36,361	-87,649	-144,520

#### b以全额交割的衍生金融工具

本集团持有的以全额交割的衍生金融工具为货币衍生工具。

下表列示了本集团年末持有的以全额交割的衍生金融工具合同规定的到期分布情况，表内数字均为合同规定的未折现现金流。

单位：千元币种：人民币

	3个月内	3个月至1年	1至5年	合计
<b>2022年12月31日</b>				
—现金流入	250,625	335,933	-	586,558
—现金流出	248,113	323,282	-	571,395
<b>合计</b>	<b>2,512</b>	<b>12,651</b>	<b>-</b>	<b>15,163</b>
<b>2021年12月31日</b>				
—现金流入	995,540	263,904	-	1,259,444
—现金流出	990,820	258,911	-	1,249,731
<b>合计</b>	<b>4,720</b>	<b>4,993</b>	<b>-</b>	<b>9,713</b>

## 十八、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、 债务重组

适用 不适用

**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

**(2). 其他资产置换**

□适用 √不适用

**4、年金计划**

√适用 □不适用

见财务报告会计政策中职工薪酬相关内容。

**5、终止经营**

□适用 √不适用

**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策：**

√适用 □不适用

本集团经营银行业监督管理机构和有关部门批准的业务，日常按照业务条线进行组织管理，基于该等管理架构，本集团确定经营分部，具体包括对公业务、对私业务及资金业务。

对公业务指为公司客户提供的银行服务，包括对公存款、对公贷款、与贸易相关的产品及结算、代理、委托等服务。

对私业务指为个人客户提供的银行服务，包括对私存款、对私贷款、银行卡、结算、代理等服务。

资金业务包括与同业金融机构间的资金往来以及对金融资产的投资。

各经营分部会计政策与合并财务报表会计政策一致。分部间转移交易视同与第三方的交易，即以市场价格为基础计量。

本集团客户主要位于江苏省苏州市吴江区，但对于单一客户的依赖度较低，报告期内与单一客户交易产生的收入均低于本集团对外交易收入的 5%。

**(2). 报告分部的财务信息**

√适用 □不适用

单位：千元币种：人民币

项目	公司银行业务	个人银行业务	资金业务	其他业务	合计
营业收入	2,282,591	966,230	575,450	213,178	4,037,449
分部利息	-231,637	1,226,871	-995,234	-	-
外部利息	2,486,793	-241,797	892,639		3,137,635
手续费及佣金净收入	-16,944	-18,844	167,077		131,289
其他业务收入	44,379		510,968	213,178	768,525
营业支出	-1,302,517	-583,926	-439,132	-25,005	-2,350,580
营业利润	980,074	382,304	136,318	188,173	1,686,869
加：营业外收支净额				24,219	24,219
利润总额	980,074	382,304	136,318	212,392	1,711,088
资产总额	62,952,541	27,564,099	86,216,270	3,545,051	180,277,961
负债总额	69,341,205	71,393,909	24,824,159	390,462	165,949,735
补充信息					
1、折旧和摊销费用	94,454	54,929	53,495	4,027	206,905
2、长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	281,356	109,751	39,134	60,973	491,214

3、折旧和摊销以外的非现金费用	654,184	210,235	74,858	-1,795	937,482
4、对联营企业的投资收益	-	-	-	123,296	123,296
5、对联营企业的长期股权投资	-	-	-	1,373,938	1,373,938

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因  
适用 不适用

(4). 其他说明：  
适用 不适用

#### 7、金融工具项目计量基础分类表

(1). 金融资产计量基础分类表  
适用 不适用

(2). 金融负债计量基础分类表  
适用 不适用

#### 8、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

#### 9、其他

适用 不适用

### 十九、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	7,140	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	81,057	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金		

融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益		
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	19,092	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	27,141	
少数股东权益影响额	494	
合计	79,654	

上述非经常性损益系按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益（2008）》（中国证券监督管理委员会公告[2008]43号）的需求确定和披露。根据该文件规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力做出正常判断的各项交易和事项产生的损益。本集团结合自身正常经营业务的性质和特点，将单独进行减值测试的贷款及应收款项减值准备转回、处置债权性金融资产取得的投资收益、委托他人投资或管理资产的收益认定为经常性损益项目。

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.92	0.83	0.75
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.34	0.79	0.72

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 第十节 备查文件目录

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

董事长：徐晓军

董事会批准报送日期：2023 年 4 月 26 日