国民技术股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2023-001

投资者关系 活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称 及人员姓名	通过深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目参与本次业绩说明会的投资者
时间	2023年4月28日 15:00-17:00
地点	网络方式举行
公司接待人员姓名	董事长、总经理：孙迎彤 独立董事：王文若 副总经理、财务总监：徐辉 副总经理、董事会秘书：叶艳桃

投资者关系活动 主要内容介绍	<p>1. 徐总，年报显示财务成本、管理成本很高，公司有没有考虑采取相关机制进行考核（一个项目预算及执行；一张纸，一度电，一滴水，一个会议限定时间等等），如何做的？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关心及建议。公司当前的管理费用较高的原因与公司的股权激励、业务结构以及当前的发展阶段等多种因素相关。首先：公司的限制性股票激励计划在2022年分摊的股权激励费用金额较大，剔除该股权激励费用后，实际管理费用金额大幅减少；其次：公司业务包含集成电路及新能源负极材料两大领域，业务涉及的范围较广，管理跨度较大，提升了管理成本；同时公司目前集成电路业务及新能源负极材料业务均处于扩张阶段，</p>
-------------------	---

集成电路业务中公司持续丰富产品组合、做精做深做广 MCU、BMS 等战略产品线，负极材料业务也在扩产建设中，但是上述研发及扩产转化为收入需要一定的时间，因此 2022 年收入规模相对较小，导致管理费用占比偏高。公司的财务费用占收入比重并不高，同时公司目前正处于扩张发展阶段，因此会保持一定量的资金储备，满足公司业务拓展需求。关于成本费用控制方面，公司制定了严格的成本费用管控措施，并在持续的完善，公司每年均会制定年度经营计划及预算，并分解到各项目及组织部门，并依此作为绩效考核的重要指标和依据。在当前经济环境下，公司将更加重视经营效率的提升，强调投入与产出的匹配，严控不必要的开支，努力提升公司经营业绩。

2. 请孙总谈谈，去年业绩下滑主因，与同行（MCU）的差距，接下如何改善，谢谢！

答：感谢您对公司的关注。相较于 2021 年，2022 年公司集成电路业务销售收入下滑，公司在 MCU 产品线宽度上的既定战略未有改变，BMS 芯片产品也处于研发周期内，公司研发投入持续增加，与此同时全年消化股权激励费用较 2021 年增加 0.5 亿元左右，多种因素叠加，致使公司 2022 年业绩下滑。尽管公司存在相对于更早进入 MCU 领域的同行，市场进入较短、产品线完善需要时间、这两年半导体市场的过山车行情等客观因素，但公司在产品、研发、销售等环节需要加强的方面很多。公司现在与近期，一方面坚持既定的产品战略，完善完成较为完整的产品系列，这是公司发展的根基；另一方面在产品研发、市场推广等方面采取更加精准的策略，集中研发、销售资源，争取以点带面。相信经过这些年持续不懈的努力，积淀下来的能量，一定会结出更加丰硕的成果。再次感谢您对公司的关注。

3. 今年业绩是否可以改善？库存如何解决？

答: 尊敬的投资者,感谢您的关注。半导体行业在经历了 2020 年和 2021 年的积极增长之后, 2022 年以来, 行业增速明显放缓, 开始进入下行周期。由于受到宏观经济形势变化、通货膨胀、地缘政治等多重因素影响, 终端市场需求持续疲弱, 行业面临的价格调整、库存去化和市场竞争压力持续上升。未来业绩改善将更多有赖于大环境向好, 终端需求的恢复。公司会持续调整供应链和销售策略, 加大力度推动市场推广工作, 降低库存风险。

4. 叶总, 公司多年无实际控制人, 随着公司发展二级市场股值随之振幅较大, 公司可否考虑设立股值稳定机制。从而提高散户长期持股信息, 同时, 也可为公司创投资收益! 谢谢回复!

答: 尊敬的投资者,感谢您的关注和建议。股价受市场诸多因素影响, 公司业绩是市值的基础, 公司会专注并深入主业, 竭力全方位做大做强主业, 持续提升公司经营效益, 以优良的业绩回报投资者。

5. 王董, 公司跨行业收购斯诺, 虽有发展势头, 但对公司来说, 重资产的投入扩产具大, 风险较高, 公司有否考虑拆分上市, 融资。且聚焦重点发展芯片主业, 谢谢回复!

答: 尊敬的投资者,感谢您的关注和建议。正如公司回复, 只要是有利于企业长期持续、健康、稳定发展, 有利于股东利益, 公司都会秉持开放的态度考虑, 并结合自身实际情况, 妥善做好相关决策, 努力把握任何有利于公司经营和发展的机会。目前公司负极材料与集成电路业务形成了一定程度的协同效应, 有助于公司 MCU、负极材料双向进入电池行业。公司努力在这两个领域做深、做透这两个产业, 争取形成确定性的领先地位。

6. 请问孙董: 内蒙古斯诺负极材料年内能实现供货浦项吗?

答: 尊敬的投资者,感谢您的关注。公司将按照与浦项化学

	<p>签订的增资协议的安排，努力推进双方合作方案。具体供货情况，后续请您关注公司相关公告。谢谢。</p> <p>7. 请叶总谈谈，公司发展扩张强势，资金需求及缺口具大，公司有否考虑引进上、下行业内的战略投资者，为什么？谢谢回复！</p> <p>答：尊敬的投资者，感谢您的关注。之前在投资者问答中回复过这个问题，只要是有利于企业长期持续、健康、稳定发展，有利于股东利益的，公司都会秉持开放的态度考虑，并结合自身实际情况，妥善做好相关决策，努力把握任何有利于公司经营和发展的机会。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2023年4月28日