

公司代码：603816

公司简称：顾家家居

顾家家居股份有限公司

2022 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人顾江生、主管会计工作负责人刘春新及会计机构负责人（会计主管人员）高伟琴声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2022年合并财务报表实现归属于上市公司股东的净利润1,812,047,834.71元。截止2022年12月31日，公司合并财务报表累计可供分配利润4,644,077,802.77元，母公司财务报表累计可供分配利润1,700,426,934.34元。

基于以上情况，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币11.10元（含税）。本预案经董事会审议通过后，尚需提交公司股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，详细内容请查阅“第三节管理层讨论与分析之公司关于公司未来发展的讨论与分析之可能面对的风险”相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理.....	34
第五节	环境与社会责任.....	50
第六节	重要事项.....	52
第七节	股份变动及股东情况.....	63
第八节	优先股相关情况.....	71
第九节	债券相关情况.....	72
第十节	财务报告.....	73

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的公司2022年度财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2022年度审计报告原件。
	报告期内在上交所网站及中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《顾家家居股份有限公司章程》
顾家家居、公司、本公司	指	顾家家居股份有限公司
庄盛家具	指	杭州庄盛家具制造有限公司，系公司前身
顾家工艺	指	浙江顾家工艺沙发制造有限公司
海龙家私	指	杭州海龙家私有限公司，后更名为杭州双策实业投资有限公司
顾家集团、控股股东	指	顾家集团有限公司
TB Home	指	TB Home Limited
顾家河北	指	顾家家居河北有限公司，公司全资子公司
杭州顾家	指	杭州顾家工艺家具销售有限公司，公司全资子公司
南京库卡	指	南京库卡家具销售有限公司，公司全资子公司
无锡库佳	指	无锡库佳家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家香港	指	顾家（香港）国际贸易有限公司 (KUKA(HK) INT'L TRADE LIMITED)，公司全资子公司
顾家美国	指	Kuka Furniture, Inc.，公司全资子公司
顾家德国	指	Kuka home GmBH，公司全资子公司
顾家艺购	指	杭州顾家艺购电子商务有限公司，公司全资子公司
顾家梅林	指	浙江顾家梅林家居有限公司，公司全资子公司
广州库佳	指	广州库佳家具销售有限公司，公司全资子公司，已注销
顾家曲水	指	顾家家居（曲水）有限公司，公司全资子公司
嘉兴智能	指	顾家智能家居嘉兴有限公司，公司全资子公司
适达进出口	指	适达（香港）进出口有限公司 (CHITA(HK) IMPORT & EXPORT CO., LIMITED)，公司全资子公司
南京艺酷	指	南京艺酷家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家黄冈	指	顾家家居黄冈有限公司，公司全资子公司
米檬家居	指	浙江米檬家居科技有限公司，公司全资子公司
云冠投资	指	嘉兴云冠投资有限公司，公司全资子公司
云居投资	指	嘉兴云居投资有限公司，公司全资子公司
云曼投资	指	嘉兴云曼投资有限公司，公司全资子公司
云冕投资	指	嘉兴云冕投资有限公司，公司全资子公司
库卡咨询	指	浙江库卡招标咨询有限责任公司，公司全资子公司
庄盛香港	指	庄盛（香港）有限公司 (ZHUANG SHENG(HK) LIMITED)，公司全资子公司
墨西哥工业	指	KUKA MEXICO INDUSTRIAL，庄盛香港控股子公司
浙江锴创	指	浙江锴创科技有限公司，公司全资子公司
顾家重庆	指	顾家家居重庆有限公司，公司全资子公司
顾家宿州	指	顾家家居（宿州）有限公司，公司全资子公司
重庆库卡	指	重庆库卡家居有限公司，公司全资子公司
顾家宁波	指	顾家家居（宁波）有限公司，公司全资子公司

霍尔果斯库佳	指	霍尔果斯库佳信息科技有限公司，顾家宁波全资子公司
优先家居	指	东莞优先家居有限公司，顾家宁波全资子公司
纳图兹	指	纳图兹贸易（上海）有限公司，顾家宁波控股子公司
罗福宾士贸易	指	罗福宾士贸易（上海）有限公司，顾家宁波全资子公司，已注销
浙江库佳	指	浙江库佳家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波顾创	指	宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司，顾家宁波全资子公司
杭州居宜尚	指	杭州居宜尚文化创意有限公司，顾家宁波全资子公司
库佳供应链	指	浙江库佳供应链有限公司，顾家宁波控股子公司
宁波天禧	指	宁波天禧家居有限公司，顾家宁波控股子公司
杭州筑家	指	杭州筑家好物科技有限公司，顾家宁波控股子公司
顾家香港贸易	指	顾家（香港）贸易有限公司 （KUKA(HK) TRADE CO., LIMITED），公司全资子公司
庄盛家具越南	指	庄盛家具（越南）有限公司 （JASOMN FURNITURE VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
顾家意大利	指	顾家家居意大利责任有限公司 （Kuka Home Italia S.r.l），顾家香港贸易全资子公司
顾家沙发越南	指	顾家沙发（越南）有限公司 （KUKA SOFA VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
美国床垫	指	KUKA SLEEP INC.，顾家香港贸易全资子公司
墨西哥床垫	指	KUKA SLEEP，顾家香港贸易控股子公司
顾家英国	指	KUKAHOME INTERNATIONAL CO., LTD，顾家香港贸易全资子公司
顾家寝具	指	杭州顾家寝具有限公司，公司全资子公司
曲水装饰	指	曲水顾家家居装饰服务有限公司，顾家寝具全资子公司
宁波寝具	指	宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
河北寝具	指	河北顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
玺堡家居	指	泉州玺堡家居科技有限公司，顾家寝具控股子公司，已转让
顾家投资	指	顾家投资管理有限公司 （KUKA INVESTMENT AND MANAGEMENT CO., LIMITED），公司全资子公司
罗福宾士	指	Rolf Benz AG & Co.KG & RB Management AG，顾家投资控股子公司
班尔奇	指	班尔奇（上海）家居科技有限公司，公司全资子公司
家吉家居	指	家吉家居（上海）有限公司，班尔奇控股子公司，已注销
香港杉泉	指	香港杉泉进出口有限公司 （China Spruce&Spring(HK) Import&Export Co., Limited），公司全资子公司
美国杉泉	指	OKIO USA LLC.，香港杉泉全资子公司
顾家墨西哥	指	KUKA HOME MEXICO，香港杉泉控股子公司
顾家智能	指	杭州顾家智能家居有限公司，公司控股子公司
宁波智能	指	宁波名尚智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
曲水智能	指	曲水顾家智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
杭州乐至宝	指	杭州乐智宝智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
领尚美居	指	浙江领尚美居家居有限公司，公司控股子公司
杭州领尚	指	杭州领尚美居家居有限公司，领尚美居全资子公司
杭州精效	指	杭州精效文化创意有限公司，领尚美居全资子公司
青柠荟	指	杭州青柠荟科技有限公司，由领尚家居（杭州）有限公司变更名称而来，领尚美居控股子公司

卡文家居	指	宁波卡文家居有限公司，公司控股子公司
宽邸家居	指	杭州宽邸家居有限公司，卡文家居全资子公司
曲水库卡	指	曲水库卡功能家具销售有限公司，公司控股子公司
库卡香港	指	库卡功能（香港）贸易有限公司 （KUKA FUNCTION (HK) TRADE CO., LIMITED），曲水库卡全资子公司
顾家定制	指	杭州顾家定制家居有限公司，公司控股子公司
软体家具	指	主要由弹性材料（如弹簧、蛇簧、拉簧等）和软质材料（如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等），辅以绷结材料（如绷绳、绷带、麻布等）和装饰面料及饰物（如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等）制成的各种软家具。本公司所生产的软体家具主要包括沙发、软床、床垫和餐椅等，其主体架构以木料或五金件为支撑，内部通过海绵等软质材料填充，表面经皮或布包覆而成
标准套	指	公司生产的沙发、软床、餐椅、床垫等产品规格、型号各异，为规范核算标准，公司制定了统一的产品折算口径，将不同产品按照一定标准折算成“标准套”进行核算

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	顾家家居股份有限公司
公司的中文简称	顾家家居
公司的外文名称	Jason Furniture (Hangzhou) Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	顾江生

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈邦灯	周丽娜
联系地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
电话	0571-85016806	0571-88603816
传真	0571-85016488	0571-85016488
电子信箱	securities@kukahome.com	securities@kukahome.com

三、基本情况简介

公司注册地址	杭州经济技术开发区11号大街113号
公司注册地址的历史变更情况	310018
公司办公地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
公司办公地址的邮政编码	310017
公司网址	http://www.kukahome.com/
电子信箱	securities@kukahome.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所 http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市钱江世纪城润奥商务中心（T2）
	签字会计师姓名	梁志勇、徐思思
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	上海市浦东南路 528 号上海证券大厦北塔
	签字的保荐代表人姓名	付新雄、李华筠
	持续督导的期间	可转债募集资金持续使用期间

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2022年	2021年	本期比上年同期增减(%)	2020年
营业收入	18,010,446,853.78	18,341,952,307.92	-1.81	12,665,990,727.49
归属于上市公司股东的净利润	1,812,047,834.71	1,664,450,239.44	8.87	845,467,058.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,544,071,758.37	1,426,769,448.36	8.22	590,663,135.15
经营活动产生的现金流量净额	2,409,505,869.54	2,040,643,222.32	18.08	2,180,405,292.82
	2022年末	2021年末	本期末比上年同期末增减(%)	2020年末
归属于上市公司股东的净资产	8,881,356,522.59	8,018,736,379.19	10.76	6,739,724,202.70
总资产	16,105,634,037.76	15,939,022,449.35	1.05	13,037,960,940.90

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2022年	2021年	本期比上年同期增减(%)	2020年
基本每股收益(元/股)	2.20	2.03	8.37	1.06
稀释每股收益(元/股)	2.20	2.03	8.37	1.06
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.88	1.74	8.05	0.73
加权平均净资产收益率(%)	21.61	23.18	减少1.57个百分点	13.76
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	18.41	19.87	减少1.46个百分点	9.61

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2022年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	4,540,187,518.63	4,475,808,946.01	4,746,037,037.66	4,248,413,351.48
归属于上市公司股东的净利润	443,235,082.66	447,571,715.91	512,295,437.00	408,945,599.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	382,141,732.35	398,645,458.36	500,331,864.43	262,952,703.23
经营活动产生的现金流量净额	-522,463,286.63	556,973,058.65	839,834,220.49	1,535,161,877.03

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2022年金额	附注 (如适用)	2021年金额	2020年金额
非流动资产处置损益	-14,012,134.21		-686,731.60	-844,782.27
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	320,249,219.01		244,405,378.16	235,453,883.34
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			679,014.84	
委托他人投资或管理资产的损益	234,450.78			
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、	-37,760,702.25		27,597,433.12	38,144,217.22

衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,880,512.42		623,031.66	13,077,421.15
其他符合非经常性损益定义的损益项目	52,115,567.17		1,319,971.22	6,594,370.42
减：所得税影响额	63,244,389.18		29,077,994.90	35,223,205.17
少数股东权益影响额（税后）	3,486,447.40		7,179,311.42	2,397,981.38
合计	267,976,076.34		237,680,791.08	254,803,923.31

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
其中：债务工具投资	528,310,177.75	98,380,886.72	-429,929,291.03	10,367,104.28
其他权益工具投资	624,965,763.99	385,032,264.57	-239,933,499.42	10,282,939.72
衍生金融工具负债	721,288.40		-721,288.40	-13,709,292.10
衍生金融资产	3,952,305.10		-3,952,305.10	-27,584,063.64
合计	1,157,949,535.24	483,413,151.29	-674,536,383.95	-20,643,311.74

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2022 年，总体形势“宏观呈压，微观机会依然很多”，行业处于转折的关键时期，公司判定未来行业将呈现“资源边际贡献低，能力边际贡献高”的趋势，坚持两大经营原则：

①深耕，以能力赢得持续成长！深耕=细分+精益+进攻

②抓住行业大整合时期涌现的结构性机会与整合性机会，进一步解放思想、主动进攻，在继续保持稳健增长的前提下，通过结构化改革与能力平台建设，以及效率提升牵引下的精益运营，巩固与提升经营质量。

公司经营管理工作卓有成效。报告期内，主要工作情况如下：

1、渠道拓展

公司坚持 1+N+X 的渠道战略，巩固品类专业店优势，加快融合大店/品类势能店的布局速度，渠道结构得到提升和优化，进一步构建了渠道势能。整装渠道稳步推进，顾家星选店态获得好评。总部层面已完成店态矩阵转型，未来四种店态（系列单店、综合店、场景融合店、融合大店）将长期共存，适配多种渠道场景、业务场景。

2、产品力

1）内贸：休闲品类新品贡献率同比提升；床垫品类打造梦立方、深睡之星等大单品。自主开发超能 8 号专利弹簧，设计渐进式睡感。引进 FREE 智感弹簧，设计悬浮式睡感。开发深睡之星科技版、深睡之星梦天版床垫，拉升产品势能；定制产品单品贡献值、新品贡献率同比上升；天禧派功能单品贡献值同比提升。

2）外贸：功能品类聚焦美式过渡，同时加大中低端产品系列的进攻；固定系列坚持中高端与差异化定位；加强系列化、家族化概念与应用，不断延伸、推广系列产品；建立严格的新品上市标准管控、定期梳理及下市低效产品；OEM 资源投入聚焦战略国家的重点大客户和潜力新客户拓展，布局战略品类沙发床；低端材料的持续开发和储备，建立商超低成本产品的能力；英伦风格功能产品积极研究并推进多功能产品。

3、品牌与营销

2022 年，适值顾家四十周年，公司通过一系列的运作，继续推进品牌焕新、品牌向上，品牌影响力进一步加大。在品牌营销大事件上，进行了春节营销#家家乐享顾家年#，打造#唱享好时光#话题品牌焕新及品牌日常，吉祥物 IP 研发“40 周年探索”和“艺术家 GoodDay”系列；持续社媒运营，微博/微信官方账号共发布 1200+篇内容，新官网上线；在品牌治理上，明确各品牌、品类间的定位边界与价值主张；在品牌向上层面，输出《品牌向上纲要》等。全年组织“我为品牌终端标准化代言”优秀门店评选活动；在品牌管理上，初步建立“品牌健康度衡量体系”。

4、零售数字化建设

1）数字化营销：布局全平台公域精准流量的获取，聚焦在抖音、腾讯朋友圈进行投放，尝试创新平台；建设常态化官方直播体系，聚焦抖音平台，开拓腾讯视频号、快手等公域平台；探索达人合播直播新模式，邀约抖音平台达人到经销商门店进行合播。

2）数字化能力建设：推动顾家会员 b2c 运营链路闭环及会员系统产品沉淀；匹配当地经销商经营现状，提供一套“简单而有效”的数字化营销的系统打法；进行以用户驱动的零售订单管理支撑零售导向的供应链变革；出样管理小程序实现全国软体门店通用；初步搭建完适用于业务分析的数个数据模型，定义产品效率的核心指标及分析系统。

5、全球化布局

在基地建设上，越南基地聚焦资源于平福自建基地运营能力提升。完成越南餐椅工厂投产，完善了越南基地软体产品全品类生产能力。引入国内供方越南办厂，材料本土采购上升；墨西哥基地启动 Interpuerto 新基地建设，推进研发本地化工作，本地化材料建设；

在人力资源体系建设上，更新外派福利，梳理海外基地关键岗位，建立外派人才库。加强本地化/国际化招聘能力，建立越南试点职业技能中心，进行外籍人员绩效管理工作并应用晋升管理。

6、研发管理

在产品设计上，完成企划、设计、研发、店态到包装的全流程链路打通，完成主要外部设计机构费用模式优化；在创新研究上，布局自重力单椅、电动储物床、智能床、智能家居四大项目主线，申报专利近 600 项。完成五金能力建设、超感系统项目和仿真分析项目交付。完成功能部件矩阵、电器部件矩阵搭建；在工程开发上，开展基于平台架构标准化项目，完善平台结构结构模型库，试点参数化皮板库。建立 OA 端物料数据库，完成小类物料优选数据库建设；在数字化研究上，建立数字化评审机制，完成数字化开发流程和评审规范以及各专业 SOP 文件内控发布。建立营销专用数字化产品 3D 外观模型库。完成开发业务域岗位能力地图发布，开展技能培训及认证。

7、制造及供应链

在制造上，完善产能配置和成本管理。外制通过技术降本项目和量差改善项目实现降本。板材利用率方面稳步提升，材料采购成本降本显著，仓储费用同期下降。在供应链层面，内贸供应链深化变革推进，建立端到端的指标管理体系，搭建前端需求管理体系，同步对零售 SKU 销量预测进行算法模型探索，初步搭建零售 SKU 预测基准模型。深化基础能力建设，持续压缩产品交付周期，实现以用户交期锚定驱动中后台交付，促进事业伙伴加强对客户订单交期的管理；推进自动化立体库建设；推进全国物流网络规划，完成陕西 RDC 项目；实现物流内部效率提升及成本管控。在采购层面，管控采购成本，上线 SRM 系统，优化采购周期，供方能力提升-VSM 导入。

8、精益营运与技术（KBS）

制造系统围绕效率提升，以加快生产流动性为改善主轴，开展了标准工时体系构建、线体套改件改造、物流可视化、自动化设备导入等系列项目。

9、用户与服务

提升用户体验，建立整体顾家关爱体系。完善区域服务能力建设，推进技术与品质能力的建立，发布内贸品质判责标准，发布市场抽检管理办法，建立售后配件维护标准及管理办法。进行用户体验触点的搭建和测评，首次尝试开展面向全量成交用户的产品满意度调研及 nps 调研。仓配服进行仓网建设和能力建设。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处行业

根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业为“C21 家具制造业”中的“C2190 其他家具制造”，具体细分行业为软体家具行业；根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所属行业为“C21 家具制造业”。

软体家具包括沙发、软床、床垫等产品，是现代家庭客厅及卧室重要的日常生活用品，软体家具在提供舒适使用功能的同时，具有时尚化、个性化、艺术化等特征，成为现代高品质居家生活的重要载体。

（二）行业发展状况

1、全球软体家具行业发展状况

全球软体家具行业的工业化生产始于二十世纪初的欧洲。进入二十世纪 90 年代，随着全球加工制造技术的进步，软体家具行业的制造能力大大提升，市场需求亦不断扩大。软体家具制造业属于劳动密集型产业，受发达国家劳动力成本较高等因素的影响，全球软体家具产业正持续向拥有劳动力价格优势和充足原材料资源的发展中国家转移。

2、我国软体家具行业发展状况

我国现代软体家具产业正式起步于二十世纪 80 年代初。国内软体家具产业在引进国际先进生产设备及制造技术的基础上，通过消化吸收，其技术工艺、产品品质、设计研发实力、销售规模以及经济效益等方面得到了全面的提升。进入二十一世纪以来，随着我国经济的持续快速发展和居民可支配收入的不断提高，人们对生活品质要求越来越高，家具作为生活起居的重要载体，一直保持良好的发展态势。

家具行业属于劳动密集型产业，又因技术壁垒较低，使得我国家具行业企业数量众多，产业较为分散，行业集中度偏低。根据国家统计局数据，2022 年我国家具制造业规模以上企业营业收入为 7,624.10 亿元，家具行业规模以上企业数量达 7,273 家。

目前我国已成为软体家具生产、出口、消费大国。据统计局数据和海关总署数据显示，2022 年度我国限额以上家具类零售额 1,635 亿元，家具及零件累计出口额 696.80 亿美元。

（三）行业周期性特点

家具主要应用于家居装修，单位价值相对较高，使用时间相对较长。家具的生产和销售受到国民经济发展水平、居民可支配收入水平、居民消费习惯变化及房地产行业的景气程度等因素的影响。总体上，软体家具行业的周期性与国民经济整体发展的周期一致。

当前我国经济发展中消费对 GDP 的贡献率稳步提升，成为国民经济稳定恢复的主要动力。政府工作报告中明确提出，坚定实施扩大内需战略，促进生活服务消费恢复。家具作为日常生活中重要的耐用消费品，是承载人们对美好生活向往的重要载体。“十四五”规划提出“鼓励实施家具家装下乡补贴，促进农村居民耐用消费品更新换代”。家具作为大宗耐用消费品纳入促消费政策中，有望推动市场扩容。

（四）公司所处行业地位

公司自设立以来，始终秉持“精益求精、超越自我”的企业精神，以艺术诠释生活，以设计定义潮流，赢得了用户的一致认可和业界的高度认同。公司产品主要定位于现代简约式的设计风格，凭借强大的研发设计实力、精湛的工艺技术以及严格的品质管理使产品品质不断提升，并依靠较高的品牌知名度以及遍布全球的营销网络系统将公司产品推向市场，成功引领着软体家具行业消费的潮流。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。公司在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。公司将向成为一家满怀激情、受人尊敬、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

三、报告期内公司从事的业务情况

（一）公司所从事的主要业务

公司以“家”为原点，致力于为全球家庭提供健康、舒适、环保的家居解决方案。公司自1982年创立以来，忠于初心，专注于客餐厅、卧室及全屋定制家居产品的研究、开发、生产和销售；携手事业合作伙伴，为用户提供高品质的产品、高效率的服务、超预期的解决方案，帮助全球家庭实现幸福美好的居家生活。

以用户为中心，创造幸福依靠。公司业务覆盖全球120余个国家和地区，运营6000多家品牌专卖店，旗下拥有“顾家家居”品牌（包含十大系列：“顾家工艺”、“顾家布艺”、“顾家功能”、“睡眠中心”、“顾家床垫”、“KUKA HOME 居礼”、“顾家全屋定制”、“顾家星选”、“顾家按摩椅”、“健康晾衣机”）、德国高端品牌“ROLF BENZ”、新中式品牌“东方荟”、轻时尚品牌“天禧派”，并与美国功能沙发品牌“LAZBOY”、意大利高端品牌“NATUZZI”战略合作，帮助超千万家庭实现美好生活。

以创新驱动发展，促进行业进步。“坚持奋斗创新”是公司的核心价值观之一，是支持公司发展壮大的基本精神。公司追求卓越品质，致力于全场景生活方式的探索和研究，汇集全球优秀设计资源，并在意大利米兰打造时尚和技术的研发中心，组建行业首屈一指的国际设计研发中心。荟聚众多国内外顶尖家居设计团队，集中大批技艺精湛的工匠，将创意与巧思置入每一件产品之中，淬炼出世界级的家居工艺与设计，并不断融入新科技，实现了家具产品时尚化、科技化和智能化的转型。公司国际设计研发中心被列入“国家级工业设计中心”，并获得了百余项设计大奖、千余项原创专利，为中国家居行业自主创新做出卓越贡献。雄厚的设计研发能力，确保了顾家家居的创新实力，不仅为用户持续带来高品质的家居产品，也促进中国家居行业不断进步。

成就美好生活，推进社会可持续发展。公司一直致力于开展企业社会责任活动，积极投身公益事业，为社会作出积极而持续的贡献；投资新技术、研发新材料，延长产品的使用寿命，节能减排并倾力研发具备循环使用能力的产品，创造可持续的业务模式，构建良性循环的生态价值链；为用户提供可持续的健康环保生活方式，积极与各行各业共享可持续经验，为全球的可持续发展而努力。

（二）公司主要经营模式

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

1、设计研发模式

公司建立了以市场需求为导向的设计研发机制，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。

2、采购模式

公司的采购主要包括原材料采购和集成产品采购，采购模式以集中采购为主。

原材料采购：公司根据既定的有关供应商的开发选择标准对供应商进行甄选；在选择并建立合作关系后，公司会定期对合格供方的绩效表现进行定期的考评，加强过程管控和改善，以确保原材料的品质、交期、成本具备行业竞争力。牛皮、海绵、木材、面料布等关键原材料采取战略合作模式下的集中采购；辅料、包装、标准五金件等原材料采取招标模式下的竞价采购。

集成产品采购：公司制定了集成产品供应商资格认证管理规范，定期对集成产品供应商进行评估、甄选和淘汰。公司选定集成产品供应商之后，采用定制化采购模式，由公司提供设计方案，集成产品供应商按照公司提出的款式形象、技术参数、材料品质等要求进行生产并向公司供货。

3、生产模式

公司坚持以自主生产为主、外协生产为辅的生产模式。公司的自主生产以订单生产为主、备货生产为辅。公司的外协业务是为了缓解部分产能不足的矛盾，在保证产品质量与综合成本竞争力的基础上，让周边制造企业为本公司贴牌生产部分产品。其中：沙发、床类产品等主打产品基本为自制，集成产品基本为外购。

4、销售模式

公司销售包括境内销售与境外销售。境内销售主要采取“直营+特许经销”的销售模式，并辅以电子商务、厂家直销等其他销售方式；境外销售主要以 ODM 业务模式为主。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司是国内软体家居龙头公司，凭借累积的强大品牌力、组织力、研发设计力、产品力、渠道力塑造了较强的护城河优势，且逐步重视数字化建设及供应链效率的提升。

1、丰富的品牌内涵，持续提升的品牌力

顾家家居成立 40 年以来，坚持品牌向上，持续丰富品牌内涵，焕发品牌活力，提升品牌知名度和美誉度，从行业品牌向消费者品牌不断升级。公司于 2020 年进行品牌焕新，逐步迈向年轻化、时尚化；于 2021 年再度焕新品牌口号及超级符号，推出全新品牌主张——“向往的生活在顾家”，品牌定位从“传统家情感”升级到“现代家观念”。2022 年，公司发布品牌 TVC《年轻的巨人》致敬每一位向上的青年人，传递出“向往的生活在顾家”的品牌感知。公司深刻洞察当下年轻消费群体需求，通过与腾讯天天爱消除、零食国民品牌旺旺等进行跨界合作，不断创新营销方式；通过独家冠名“浙江卫视美好跨年夜”，携手大型时空情景体验类综艺《我们的客栈》，塑造出更年轻、更精彩的“顾家”品牌形象。作为第 19 届亚运会官方床垫独家供应商，顾家家居也悄然亮相亚运机场——萧山国际机场 T4 贵宾厅，向世界展现中国家居品牌风采。2022 年，公司以 184.94 亿元的品牌价值蝉联“中国品牌 500 强”榜单，品牌价值持续攀升。此外，公司荣获“2022 家居消费者口碑品牌”。

2、强大的组织能力和完善的人才培养体系

公司致力于组织和干部队伍建设，激发组织活力，沉淀组织能力。公司自 2012 年起推行职业经理人管理模式，股东对管理层充分信赖，充分放权，与管理层在战略上协同一致，在管理上分工明确，打造拥有“顾家”特色的人力资源体系。人才激励方面，公司也走在中国家居行业的前列，形成了特色鲜明的“充分授权，高度分享”的企业文化。2017-2018 年，公司推出限制性股票激励计划，激励对象覆盖李东来等 6 位公司高管、近 500 名中层管理人员与核心技术人员；2021 年，公司实施员工持股计划，总规模达 6.76 亿元；2022 年，公司第二期回购计划拟回购 3-6 亿元，80%回购股份拟用于股权激励、员工持股计划；多次激励计划形成了核心团队与公司利益共同体，为未来公司稳健增长带来核心动力。人才培养方面，公司坚持分层分级的人才培养，打造立体人才矩阵。自 2012 年起，公司坚持执行青苗计划，每年招聘大量的应届毕业生进行培养，为公司未来稳健发展、持续扩张提供了坚实的人才组织基础。公司形成了高效运营管理体系、多元化的激励机制，不断巩固提升组织能力。

3、高效的研发设计能力

公司坚持原创设计和技术创新，建立了以市场需求为导向的设计研发体系，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。设计研发团队对房地产市场走势、主流户型、装修风格、软体家具新材料使用、国际流行新元素等进行研究分析，提出具有前瞻性的设计研发创意。从品牌成立以来，公司在设计领域投入了巨大资金和精力。公司国际设计

研发中心被列入“国家级工业设计中心”，并获得了百余项设计大奖、千余项原创专利。公司成立研究院，通过设计部门“品类专业化”和开发部门“能力平台化”的组织变革和机制创新，聚焦研发提效和研发创新，布局基于未来的能力，发育新职能新组织。布局自重力单椅、电动储物床、智能床、智能家居四大项目主线；完成五金能力建设、超感系统项目和仿真分析项目交付；完成功能部件矩阵、电器部件矩阵搭建。2022年，公司“迈拓”智能沙发荣获金沙奖“最佳创新智能坐具”称号，Kafine Sofa“开方沙发”荣获“2022德国iF奖”，“开方沙发”连续两年斩获国际设计大奖，展现出公司强大的设计竞争力。

4、完善的产品矩阵，打造更强的产品力

公司通过专业化的产品管理团队，发挥市场洞察能力，深入调研分析用户需求，布局高端沙发、床垫等系列产品，不断满足用户对高品质生活的追求；同时，通过新材料、新结构、新工艺等的创新研究，不断提高产品的竞争力，引领用户家具消费升级。公司凭借多年的发展积累，产品囊括皮沙发、布艺沙发、功能沙发、皮床、布艺床、板木床、床垫、全屋定制家居以及按摩椅、晾衣机、餐桌椅配套产品等，持续推动产品向年轻化转型，通过新材料、新结构、新工艺的开发与运用，满足多元消费需求。除主品牌顾家家居以及LAZBOY、NATUZZI等战略合作品牌外，公司还积极外延拓展独立轻时尚品牌“天禧派”。在对市场和用户需求的深刻理解上，公司不断完善品类布局，优化产品结构，满足广大用户群体对家具消费的需求。2022年，公司再次打造边界，与中国航天ASES达成合作，研发“深睡之星”床垫；“迈拓”功能沙发开展跨行业技术的迁移应用，与全球知名的汽车配件公司brose跨界合作。公司未来将持续进行研发投入，为用户提供更舒适的居家体验。

5、打造多元化的渠道体系，精细化管理

公司在全球拥有6,000多家品牌专卖店，属于国内软体家居行业中门店数最多、覆盖面最广的龙头。公司组建培育了强大的境内销售团队和专业拓展团队，执行“1+N+X”的渠道发展战略，积极打造多品类组合的融合大店模式，致力发展全品类大家居的变革与创新。公司近年建设多个区域零售中心，根据区域情况配置资源，以对市场进行高效反馈，精细投放资源；并赋予终端决策灵活权，因地制宜，调整产品和营销打法。同时为门店搭建信息化系统，精准掌握终端零售情况，并将仓储物流配送等环节标准化，提升服务标准化能力，逐渐从制造型向零售型家居企业转型。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司面对国内外形势的严峻挑战以及日益激烈的市场竞争环境，在管理层及全体员工的共同努力下，进一步发挥了行业龙头优势，实现了经营业绩的稳步增长。2022年实现归属于上市公司股东的净利润1,812,047,834.71元，同比增长8.87%。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	18,010,446,853.78	18,341,952,307.92	-1.81
营业成本	12,457,452,492.97	13,047,515,882.59	-4.52
销售费用	2,951,582,847.52	2,703,099,942.90	9.19
管理费用	362,075,278.13	327,806,287.02	10.45
财务费用	-123,894,175.08	71,839,779.87	-272.46
研发费用	301,232,375.34	302,463,680.86	-0.41
经营活动产生的现金流量净额	2,409,505,869.54	2,040,643,222.32	18.08
投资活动产生的现金流量净额	-847,843,016.29	-1,076,819,353.18	-21.26
筹资活动产生的现金流量净额	-389,262,412.73	81,179,482.07	-579.51

财务费用变动原因说明：主要系利息支出和汇兑损益影响。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系金融类产品的交易量减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本年利息支付及股利分配增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

公司收入成本分析具体如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比上 年增减 (%)
家具制造	16,513,089,195.90	11,912,117,569.42	27.86	-1.12	-5.12	增加3.04个 百分点
信息技术 服务	824,410,378.29	123,576,556.54	85.01	-11.39	-1.18	减少1.55个 百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比上 年增减 (%)
沙发	8,972,114,244.34	6,032,328,698.60	32.77	-3.19	-7.62	增加3.23个 百分点
床类产品	3,557,323,026.13	2,306,662,812.73	35.16	6.58	3.50	增加1.93个 百分点
集成产品	3,016,043,454.88	2,160,114,618.91	28.38	-3.94	-8.50	增加3.57个 百分点
定制	761,598,229.86	509,507,914.48	33.10	15.35	14.20	增加0.67个 百分点
红木家具	70,138,057.51	57,999,001.39	17.31	-44.30	-34.49	减少12.38 个百分点
信息技术 服务	824,410,378.29	123,576,556.54	85.01	-11.39	-1.18	减少1.55个 百分点
其他	135,872,183.18	133,653,288.50	1.63	-19.60	-11.38	减少9.12个 百分点
运输费		711,851,234.81			-4.98	
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比上 年增减 (%)
境内	10,303,501,086.47	6,462,643,632.51	37.28	-3.82	-7.89	增加2.77个 百分点
境外	7,033,998,487.72	5,573,050,493.45	20.77	1.68	-1.59	增加2.63个 百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
沙发	标准套	2,341,608	2,403,332	212,492	-9.57	-3.90	-22.51
床类产品	标准套	1,378,911	1,405,199	82,659	0.33	4.82	-24.13

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
家具制造业	材料	7,370,953,182.53	61.88	7,682,193,928.35	61.19	-4.05	
家具制造业	人工	1,494,525,707.71	12.55	1,599,269,800.11	12.74	-6.55	
家具制造业	制造费用	537,551,427.37	4.51	572,114,131.13	4.56	-6.04	
家具制造业	外购产品	1,797,236,016.99	15.09	1,951,611,437.72	15.55	-7.91	
家具制造业	运输费用	711,851,234.81	5.98	749,139,416.20	5.97	-4.98	
合计		11,912,117,569.42	100.00	12,554,328,713.51	100.00	-5.12	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
沙发	原材料	4,797,041,514.92	79.52	5,151,157,019.52	78.88	-7.27	
沙发	人工成本	964,957,562.87	16.00	1,074,522,607.75	16.46	-10.20	
沙发	制造费用	270,329,620.80	4.48	304,517,801.40	4.66	-11.23	
床类用品	原材料	1,800,221,288.91	78.04	1,737,192,345.75	77.95	3.63	
床类用品	人工成本	308,756,899.43	13.39	299,515,373.67	13.44	3.09	
床类用品	制造费用	197,684,624.38	8.57	191,997,453.96	8.61	2.96	
集成产品	外购产品	1,797,236,016.99	83.20	1,951,611,437.72	82.67	-7.91	
集成产品	原材料	247,253,055.36	11.45	279,930,314.29	11.86	-11.67	
集成产品	人工成本	91,102,108.45	4.22	102,405,206.69	4.33	-11.04	
集成产品	制造费用	24,523,438.11	1.13	26,837,438.81	1.14	-8.62	
定制家具	原材料	361,400,942.03	70.93	315,543,300.58	70.73	14.53	
定制家具	人工成本	117,156,255.51	22.99	103,141,623.00	23.11	13.59	
定制家具	制造费用	30,950,716.94	6.08	27,466,583.96	6.16	12.68	
红木家具	原材料	31,383,092.81	54.11	47,555,424.77	53.71	-34.01	
红木家具	人工成本	12,552,881.45	21.64	19,684,989.00	22.24	-36.23	

红木家具	制造费用	14,063,027.13	24.25	21,294,853.00	24.05	-33.96	
其他	原材料	133,653,288.50	100.00	150,815,523.44	100.00	-11.38	

成本分析其他情况说明
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 133,018.32 万元，占年度销售总额 7.39%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 105,892.81 万元，占年度采购总额 13.37%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 74,838.86 万元，占年度采购总额 9.45%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

项目	2022 年	2021 年	同比增减 (%)	重大变动说明
销售费用	2,951,582,847.52	2,703,099,942.90	9.19	
管理费用	362,075,278.13	327,806,287.02	10.45	
财务费用	-123,894,175.08	71,839,779.87	-272.46	主要系利息支出和汇兑损益影响
研发费用	301,232,375.34	302,463,680.86	-0.41	

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	301,232,375.34
-----------	----------------

本期资本化研发投入	
研发投入合计	301,232,375.34
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.67
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	1,369
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	7
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	88
本科	791
专科	236
高中及以下	254
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	655
30-40岁(含30岁,不含40岁)	506
40-50岁(含40岁,不含50岁)	163
50-60岁(含50岁,不含60岁)	44
60岁及以上	1

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

项目	2022年	2021年	同比增减 (%)	重大变动说明
经营活动现金流入小计	20,128,242,452.17	20,490,339,824.00	-1.77	
经营活动现金流出小计	17,718,736,582.62	18,449,696,601.68	-3.96	
经营活动产生的现金流量净额	2,409,505,869.54	2,040,643,222.32	18.08	
投资活动现金流入小计	734,831,494.79	1,623,105,744.95	-54.73	主要系本期赎回的金融产品减少所致
投资活动现金流出小计	1,582,674,511.08	2,699,925,098.13	-41.38	主要系本期购买的金融产品减少所致
投资活动产生的现金	-847,843,016.29	-1,076,819,353.18	-21.26	

流量净额				
筹资活动现金流入小计	4,453,772,327.81	1,845,554,202.02	141.32	主要系本期新增借款所致
筹资活动现金流出小计	4,843,034,740.54	1,764,374,719.95	174.49	主要系本期归还借款增加所致
筹资活动产生的现金流量净额	-389,262,412.73	81,179,482.07	-579.51	
现金及现金等价物净增加额	1,228,173,763.33	979,432,375.79	25.40	

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	4,397,953,183.93	27.31	3,197,602,473.18	20.06	37.54	主要系本期经营性净现金流入导致货币资金增加所致
交易性金融资产	98,380,886.72	0.61	532,262,482.85	3.34	-81.52	主要系本期到期赎回理财产品较多所致
应收账款	1,035,524,601.65	6.43	1,697,415,205.53	10.65	-38.99	主要系客户回款所致
其他应收款	438,894,169.70	2.73	145,197,749.87	0.91	202.27	主要系股权转让款增加所致
一年内到期的非流动资产	203,223,822.29	1.26	152,781,618.73	0.96	33.02	主要系一年内到期的债权投资转列至本科目所致
债权投资		0.00	201,720,236.87	1.27	-100.00	主要系一年内到期的债权投资转列至一年内到期非流动资产所致
其他权益工具投资	385,032,264.57	2.39	624,965,763.99	3.92	-38.39	主要系本期出售权益性股票所致
固定资产	4,077,649,185.00	25.32	3,205,568,257.61	20.11	27.21	主要系华中(黄冈)基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目及顾家定制智能家居制造项目转固所致
使用权资产	542,695,139.72	3.37	742,377,040.65	4.66	-26.90	主要系使用权资产折旧及部分租赁提前退

						租所致
其他非流动资产	29,697,400.33	0.18	68,045,106.18	0.43	-56.36	主要系预付设备款减少所致
短期借款	1,479,469,672.77	9.19	468,501,676.09	2.94	215.79	主要系本期新增借款较多所致
合同负债	1,531,212,145.61	9.51	2,397,450,202.77	15.04	-36.13	主要系预收货款变动所致
其他应付款	522,957,359.83	3.25	369,715,400.29	2.32	41.45	主要系押金保证金增多所致
一年内到期的非流动负债	172,285,406.42	1.07	604,189,669.02	3.79	-71.48	主要系长期借款本年到期偿还所致
租赁负债	280,564,702.40	1.74	442,862,650.88	2.78	-36.65	主要系本年支付租赁款所致
递延收益	71,426,944.69	0.44	39,374,628.98	0.25	81.40	主要系本年新增与资产相关的政府补助较多所致

其他说明
无

2. 境外资产情况

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

所有权或使用权受到限制的资产

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	35,089,366.63	银行承兑汇票、保函、ETC 保证金
合 计	35,089,366.63	

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

1、行业主管部门及监管体制

公司所处行业的主管部门包括国家发改委、工业和信息化部等，行业技术监管部门为国家质量监督检验检疫总局。目前，家具制造业基本形成了政府宏观调控和行业协会自律管理相结合的管理方式，市场化程度较高，企业生产经营管理完全基于市场化方式。

国家发改委负责对包括成套设备行业在内的全国工业和服务业发展进行宏观指导，进行行业发展规划的研究、产业政策的制定，审核工业重大建设项目、外商投资和境外投资重大项目，指导行业结构调整、行业体制改革、技术进步和技术改造等工作。

工业和信息化部主要职责为起草相关法律法规草案，制定并组织实施行业规划、产业政策和标准，监测分析行业运行态势，统计发布相关信息，进行预测预警和信息引导，协调解决行业运行发展中的有关问题并提出政策建议等。

中国轻工业联合会是轻工业全国性、综合性的、具有服务和管理职能的工业性中介组织，承担开展行业经济发展调查研究，向政府提出有关经济政策和立法方面的意见与建议；进行行业信

息的收集、分析、研究和发布;参与制订行业规划;开展国内外经济技术交流和合作等十二项基本职责。

中国家具协会是家具行业的自律性组织,是由国内家具及其相关行业的生产、经营、科研、教学等企事业单位、社会团体和个人自愿组成的全国性行业组织,其业务上受中国轻工业联合会指导。中国家具协会的主要业务范围包括:提出行业发展的规划和方针政策;协助制定行业标准;参与对行业检测、标准、信息等工作的业务指导;参与对行业重要产品的质量认证、质量监督等。

全国家具标准化技术委员会主要围绕家具标准体系,开展家具通用基础标准、健康安全标准、产品标准、检测方法标准、资源节约与综合利用标准、管理标准等的制定、修正及管理工作。

2、行业主要法律法规及政策

序号	名称	颁布时间	颁布单位	与发行人业务相关内容
1	《推进家居产业高质量发展行动方案》	2022 年	工业和信息化部等四部门	到 2025 年,反向定制、全屋定制、场景化集成定制等个性化定制比例稳步提高,绿色、智能、健康产品供给明显增加,智能家居等新业态加快发展。在家居产业培育 50 个左右知名品牌、10 个家居生态品牌,推广一批优秀产品,建立 500 家智能家居体验中心,培育 15 个高水平特色产业集群,以高质量供给促进家居品牌品质消费。
2	《关于进一步释放消费潜力促进消费持续恢复的意见》	2022 年	国务院	支持新能源汽车加快发展。大力发展绿色家装,鼓励消费者更换或新购绿色节能家电、环保家具等家居产品。加快构建废旧物资循环利用体系,推动汽车、家电、家具、电池、电子产品等回收利用,适当放宽废旧物资回收车辆进城、进小区限制。
3	《数字化助理消费品工业“三品”行动方案(2022-2025)》	2022 年	工业和信息化部等五部委	深化新一代信息技术创新应用,围绕健康、医疗、养老、育幼、家居等民生需求大力发展“互联网+消费品”,加快绿色、智慧、创新产品开发,以优质供给助力消费升级。支持服装家纺、家用电器、家具、家装材料、特色食品、洗涤用品等行业优势企业基于消费数据采集分析,挖掘用户个性化需求,构建消费驱动型组织模式,开展个性化定制和柔性生产,实现供需高效对接和精准交付。
4	《关于推动城乡建设绿色发展的意见》	2021 年	国务院	提出推动形成绿色生活方式。推广节能低碳节水用品,推动太阳能、再生水等应用,鼓励使用环保再生产品和绿色设计产品,减少一次性消费品和包装用材消耗。倡导绿色装修,鼓励选用绿色建材、家具、家电。
5	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》	2021 年	国务院	加强产业基础能力建设,提升产业链供应链现代化水平,推动制造业优化升级;深入实施智能制造和绿色制造工程,发展服务型制造新模式,推动制造业高端化智能化绿色化;强化要素保障和高效服务,巩固拓展减税降费成果,降低企业生产经营成本;促进数字技术与实体经济深度融合,赋能传统产业转型升级,催生新产业新业态新模式
6	《“十四五”	2021 年	国务院	实施农村消费促进行动。鼓励有条件的地区开展

	推进农业农村现代化规划》			农村家电更新行动、实施家具家装下乡补贴和新一轮汽车下乡，促进农村居民耐用消费品更新换代。
7	《“十四五”智能制造发展规划》	2021 年	工业和信息化部等八部门	提出深入实施智能制造工程，攻克关键技术，大力发展智能制造装备，聚力研发工业软件产品，着力打造系统解决方案，提升创新能力、供给能力、支撑能力和应用水平，加快构建智能制造发展生态，持续推进制造业数字化转型、网络化协同、智能化变革。
8	《“十四五”工业绿色发展规划》	2021 年	工业和信息化部	提出统筹发展与绿色低碳转型，深入实施绿色制造，加快产业结构优化升级，大力推进工业节能降碳，全面提高资源利用效率，积极推行清洁生产改造，提升绿色低碳技术、绿色产品、服务供给能力，构建工业绿色低碳转型与工业赋能绿色发展相互促进、深度融合的现代化产业格局，支撑碳达峰碳中和目标任务如期实现。
9	《关于提振大宗消费重点消费促进释放农村消费潜力若干措施的通知》	2020 年	商务部等十二部门	提出促进家电家具家装消费。激活家电家具市场，鼓励有条件的地区对淘汰旧家电家具并购买绿色智能家电、环保家具给予补贴。支持废旧物资回收体系建设，合理设置废旧大宗商品回收处理中心、回收运输中转站，按照城市公共基础设施给予保障。放宽废旧物资回收车辆、家具配送车辆进城、进小区限制。

3、行业标准

除以上政策法规外，《金属家具通用技术条件》、《木家具通用技术条件》、《软体家具床垫燃烧性能的评价》、《家具用皮革》、《定制家具通用设计规范》、《家居售后服务要求》等多项家具国家标准已经实施。报告期内，新国标 GB/T 41650-2022《家具床稳定性、强度和耐久性测试方法》颁布实施。

家具制造行业经营性信息分析

1 报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

门店类型	上年末数量 (家)	本年度新开 (家)	本年度关闭 (家)	本年末数量 (家)
经销店	6,304	1,269	973	6,600
其中：自有品牌	4,463	996	752	4,707
其他品牌	1,841	273	221	1,893
直销店	152	14	23	143
其中：自有品牌	115	11	14	112
其他品牌	37	3	9	31
合计	6,456	1,283	996	6,743

2 报告期内各产品类型的盈利情况

□适用 √不适用

3 报告期内各产品类型的产销情况

□适用 √不适用

4 报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

品牌	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
自主品牌	1,432,068.73	994,948.87	30.52	2.4	-0.79	2.23
其他品牌	301,681.23	208,620.54	30.85	-17.25	-21.29	3.55

5 报告期内各销售渠道的盈利情况

□适用 √不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

被投资企业名称	业务性质及营业范围	注册资本 (万元/ 人民币)	占被投 资公司 的权益 比例 (%)
纳图兹(苏州)家具贸易有限公司	一般项目:家具销售;互联网销售(除销售需要许可的商品);纺织、服装及家庭用品批发;日用杂品销售;家具零配件销售;日用品销售;日用陶瓷制品销售;灯具销售;日用木制品销售;塑料制品销售;玻璃纤维增强塑料制品销售;皮革销售;皮革制品销售;软木制品销售;电子产品销售;企业管理咨询;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务);社会经济咨询服务;市场营销策划;企业形象策划;组织文化艺术交流活动(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	500.00	51.00
浙江玺堡供应链有限责任公司	一般项目:供应链管理服务;家居用品销售;办公设备销售;文具用品零售;电线、电缆经营;电工器材销售;针纺织品销售;电子产品销售;家用电器销售;日用百货销售;机械设备销售;高性能有色金属及合金材料销售;建筑材料销售;采购代理服务;专业设计服务;软件开发;广告设计、代理;广告发布;广告制作;咨询策划服务;会议及展览服务;招投标代理服务;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;企业管理咨询;国际货物运输代理;国内货物运输代理(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。	1,000.00	51.00
KUKA SLEEP INC.	家居和家具产品生产制造及销售,货物进出口,仓储物流,批发零售。	2.00 (美元)	100.00
KUKA MEXICO INDUSTRIAL	物业服务;动产及不动产租赁服务;与物业管理相关的房屋设备、设施的维修及养护,房屋建筑主体的管理,绿化管理、维护和保持服务范围内的清洁卫生;综合管理,涉及共用财产和公共事务的管理等等。	300.00 (美元)	100.00
KUKA SLEEP	研发、制造、批发、销售:沙发、床、餐桌、椅子、茶几等家具及配套产品及配件;加工服务。	20.00 (墨西哥比索)	100.00
新州家居用品有限公司	泡沫板生产;加工、制造枕头、床垫。	200.00 (美元)	40.00
KUKAHOME INTERNATIONAL CO., LTD	从事家具、家居用品、五金和五金销售的代理;除了财务管理以外的管理咨询活动。	100.00 (美元)	100.00

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

√适用 □不适用

(1) 嘉兴王江泾年产 80 万标准套软体家具项目(一期)

公司于 2017 年 4 月 14 日召开 2016 年年度股东大会审议通过了《关于投资设立嘉兴顾家智能家居有限公司及实施嘉兴王江泾年产 80 万标准套软体家具产品项目第一期投资计划暨对外投资的议案》，嘉兴王江泾年产 80 万标准套软体家具产品项目第一期投资计划拟投入金额人民币 138,107.93 万元，其中 109,731.09 万元人民币资金拟通过公开发行人 A 股可转换公司债券募集（可转债已于 2018 年 9 月 12 日发行，募集资金人民币 109,731.00 万元，并于 2018 年 10 月 9 日上市流通），剩余资金由自有资金或通过其他融资方式解决。

该项目已于 2017 年 9 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 100.00%

(2) 华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目

公司于 2018 年 3 月 5 日召开 2018 年第一次临时股东大会审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过 15.1 亿元人民币投资建设“华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目”。

该项目已于 2018 年 7 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 82.00%。

(3) 顾家定制智能家居制造项目

公司于 2019 年 5 月 15 日召开第三届董事会第三十一次会议审议通过了《关于投资建设顾家定制智能家居制造项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 100,656.62 万元投资建设顾家定制智能家居制造项目。

该项目已于 2019 年 12 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 82.29%。

(4) 越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目

公司于 2019 年 12 月 20 日召开第三届董事会第四十一次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 44,903.50 万元投资建设越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目。

该项目已于 2020 年 3 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 98.53%。

(5) 越南基地年产 50 万标准套家具产品项目

公司于 2020 年 11 月 24 日召开第三届董事会第五十四次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产 50 万标准套家具产品项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 50,533.30 万元投资建设越南基地年产 50 万标准套家具产品项目。

该项目已于 2021 年 2 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 62.43%。

(6) 顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目

公司于 2020 年 12 月 10 日召开第四届董事会第一次会议审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）第二制造基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过人民币 10.00 亿元投资建设顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目。

该项目已于 2021 年 4 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 30.00%。

(7) 西南生产基地项目

公司于 2021 年 8 月 30 日召开第四届董事会第五次会议审议通过了《关于投资建设西南生产基地项目的议案》，拟使用人民币 119,999.12 万元投资建设顾家家居西南生产基地项目。

该项目已于 2022 年 12 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 2.00%。

(8) 顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目

公司于 2021 年 9 月 10 日召开第四届董事会第六次会议审议通过了《关于投资建设新增 100 万套软体家居及配套产业项目的议案》，拟使用人民币 249,572.02 万元投资建设顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目。

该项目已于 2022 年 5 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 20.28%。

(9) 顾家家居墨西哥自建基地项目

公司于 2021 年 12 月 13 日召开第四届董事会第九次会议审议通过了《关于投资建设墨西哥自建基地项目的议案》，拟使用人民币 103,745.58 万元投资建设顾家家居墨西哥自建基地项目。

该项目已于 2022 年 6 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 26.88%。

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
私募基金	100,843,672.46	-2,462,785.74						98,380,886.72
合计	100,843,672.46	-2,462,785.74						98,380,886.72

证券投资情况

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

公司全资子公司顾家宁波于2021年8月16日与明毅私募基金管理有限公司签订了《明毅永安私募证券投资基金基金合同》：顾家宁波以自有资金认购明毅基金的份额，认购金额为人民币10,000.00万元。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的《关于公司全资子公司认购私募基金份额的公告》（公告编号：2021-057）。

衍生品投资情况

适用 不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

公司于 2022 年 12 月 13 日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于出售控股子公司暨业绩承诺调整的议案》：公司全资子公司顾家寝具拟以人民币 16,071.402751 万元的价格向平潭恒翔股权投资有限公司出售其持有的玺堡家居 51% 股权；同时，经各方协商一致确认业绩承诺补偿金额调整为人民币 5,000 万元。本次股权出售及业绩承诺补偿调整后，公司将不再持有玺堡家居的股权，且在协商的补偿方案如约履行之后，原业绩补偿权利义务各方互不追究在协商背景事项中存在的违约责任或损失赔偿责任。具体内容详见公司在上海证券交易所网站

(www.sse.com.cn) 及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的《关于出售控股子公司暨业绩承诺调整的公告》（公告编号：2022-084）

本次出售控股子公司及调整业绩承诺事项已经公司 2022 年第二次临时股东大会审议批准。

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司名称	主要产品或服务	注册资本 (万元/人民币)	持股比例 (%)	2022 年度主要财务数据 (万元/人民币)			
				总资产	净资产	营业收入	净利润
顾家宁波	家具销售	31,000.00	100.00	532,031.60	260,728.61	941,875.86	96,754.58
顾家梅林	家具制造、销售	17,000.00	100.00	157,750.30	40,622.80	249,237.47	16,106.05
顾家曲水	管理咨询、信息服务	1,000.00	100.00	226,381.54	57,893.97	113,024.06	49,728.07
顾家香港贸易	家具进出口	1,200.00 (美元)	100.00	222,856.41	11,800.69	608,334.72	1,510.68
嘉兴智能	家具制造、销售	98,500.00	100.00	143,492.00	109,172.22	133,314.47	9,792.85

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

1、行业集中度提升

我国家具行业规模庞大，但由于产品品类众多、技术壁垒不高、准入门槛较低等原因，市场呈现出“竞争格局分散，行业集中度不高”等特征。根据 2021 年家具上市公司年报披露，营收达到百亿规模以上的上市家具企业仅有 4 家。根据国家统计局，我国规模以上家具制造业企业数量在 2022 年达到 7,273 家，营业收入为 7,624.10 亿元。随着宏观环境变化以及行业竞争加剧，消费者对品牌、设计、产品质量、环保以及一站式购物的要求不断提升，部分中小企业无法满足消费者需求，竞争力逐步趋弱。头部企业有望凭借自身品牌力、产品力、渠道力、组织力等优势进一步提升市场份额，行业集中度不断提升且有望持续。

2、消费需求多元化

根据公司联合优居研究院启动的《2023 中国家居新消费趋势洞察》调研显示，以 95 后、00 后为代表的 Z 世代群体逐渐成为家居消费的主体人群。随着消费人群年轻化，消费习惯、消费需

求、消费心态等方面生变化，家具市场的消费结构也会随之受到影响。家具企业需要丰富品牌矩阵及产品矩阵，以满足消费者差异化的消费力和消费需求。未来，围绕“多品牌、全品类”布局的企业优势凸显，将不断扩大更层级的市场占有率，持续提升企业规模。

3、家居一站式购物需求

随着消费水平的提升和 85、90 后年轻消费群体的崛起，客户消费观念也从理性消费走向感情消费，对家具产品的需求已从满足型消费向享受型消费转变。消费者对家具产品已不仅仅要求其满足基本的使用功能，更加关注产品内涵、品质及全屋整体风格统一搭配。消费者选购家具产品时将越来越关注其品牌定位、设计理念、设计搭配等因素。未来家具生产企业将在品牌、设计、多元品类等方面加大投入，同时提高一站式设计研发能力，以迎合消费者对高品质、高颜值、套系化软体家具产品的需求；具备全品类、一站式设计研发能力的家具企业将在行业竞争中脱颖而出。

4、数字化运营提效

数字化运营有助于零售企业提升运营效率，升级用户体验。家居行业的链条冗长，涉及生产，设计，营销，服务等多个维度，数字化建设有利于各环节的互联互通。数字化引流赋能系统，帮助门店运营公域及私域流量，提升门店客流量；数字化门店信息化系统的优化，可使企业掌握终端动销、库存和周转情况，能够更及时对终端消费变化做出反应；数字化供应链体系，围绕订单展开的外协、采购、生产、仓储、安装的服务形成闭环，并且通过成本、质量信息来反馈给产品研发，兼顾客户体验。数字化售后服务平台，助力企业实现客户关爱数字化、服务系统一体化、服务过程透明化、客服服务主动化的管理体系。龙头企业加快数字化建设，保障终端消费者服务体验，提升品牌口碑同时亦优化企业的运营。

5、用户体验和服务

近年来消费者对家居产品的售后服务与合同问题投诉比重上升明显，越来越多消费者更加注重产品的后续服务能力。据相关调研数据显示，在家居消费领域，性价比不再是家居用户关注的首要因素，用户更加关注产品品质与售后服务，2022 年中国家居用户对家居产品不满意因素中，质量无保障和售后服务差占比分别为 56%、48%。中国家具行业经历过数十年的发展，产品种类逐渐丰富，行业出现同质化现象，竞争加剧。服务能力是企业获得相对优势的关键，包括全屋设计、交付速度、物流能力、安装能力、售后维护能力等，对企业的综合能力要求提升。顾家家居也在逐渐从“产品导向型”向“服务导向型”企业转变，对消费者权益、诚信经营、产品研发和服务上越来越重视。

6、国家政策规划助力家具企业发展

工业和信息化部、住房和城乡建设部、商务部、市场监管总局联合发布《推进家居产业高质量发展行动方案》，提出到 2025 年，家居产业创新能力明显增强，高质量产品供给明显增加，同时明确在家居产业培育 50 个左右知名品牌，建立 500 家智能家居体验中心，以高质量供给促进家居品牌品质消费。这将有助于引导资源要素向推动家居产业高质量发展集聚，促进供需两侧有机结合、协同发力，推动产业突破发展瓶颈。2022 年 12 月，国务院印发《扩大内需战略规划纲要（2022-2035 年）》提出“坚定实施扩大内需战略”。“十四五”规划明确提出“鼓励有条件的地区开展农村家电更新行动、实施家具家装下乡补贴和新一轮汽车下乡，促进农村居民耐用消费品更新换代”。家具作为大宗耐用消费品纳入促消费政策中，有望推动市场扩容。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以“做世界领先的综合家居运营商”为愿景，始终坚持单品-空间-全屋-生活方式为基本的演进路径不动摇。公司持续聚焦软体家居领域，坚持“用户型企业、数字型企业、全屋型企业”3 个方向不动摇，规划好“现有品类做大做强、定制的发展特别是定制与现有软体店态的融合、全品类的各类大店”3 级发展逻辑，落实“核心业务、发展业务、新兴业务”3 大业务结构，继续发育“制造供应链板块、品类运营板块、零售运营板块”3 大业务板块。2023 年，顾家整体进攻的基调不变，聚焦确定性的增长点。

2023 年内贸核心主策略是：结构性增长+运营型增长双轮驱动。打开渠道结构，拓宽增长边界；加大战略品类与高潜品类进攻力度；提升商品运营能力。2023 年外贸整体经营原则：在提效中保持积极进攻态势，在改善经营质量的前提下实现规模的稳健增长。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、渠道发展

抓住行业发展和整合期机遇，巩固传统家居物业领先优势；大力发展零售分销和代理分销业务，整合资源提升渠道的广度和深度；加速融合大店布局，建立渠道结构性优势；充分利用融合店态优势积极进驻购物中心等新渠道；全面推进整装渠道合作，拓宽渠道增量空间、丰富渠道类型；通过创新机制加快新商引入，持续丰富和壮大顾家经销商体系；深化 1+N+X 渠道战略，完成渠道业务模式的再升级、渠道整体规模的再进攻。

2、品类策略

休闲品类通过精准企划、精细管理与系统化能力的建设，拓宽丰富产品系列和产品；功能品类，扩展产品矩阵，中长期的技术加持，实现功能产品竞争力和效率的突围；床垫品类，拓宽产品系列，展开渠道多元化，落实“代理商分销”模式，“星选”聚焦与整装公司合作。线上推动与平台战略合作，提升专业卧室店铺的品牌形象和专业竞争力；定制品类，深耕样板间、家装流量；集成品类，深耕餐厅高潜品类，建立业务增长能力保障体系，贯彻落实“5+N”采购布局，推动采购管理模式变革和创新。

3、品牌与营销

品牌 VI 焕新，完成整体视觉升级；吉祥物 IP，发布规范手册及工具包 V3.0；线上种草产出高调性、高品质种草内容；开展多品牌矩阵管理，梳理品牌发展路径，主导品牌年轻化升级，达成品牌资产的持续沉淀；线上持续聚焦抖音和腾讯平台，重点加大达人种草运营。数字运营以内容创新、玩法创新、链路创新，流量+闭环/维持高效渠道+探索新渠道流量来源。官方直播拓展直播渠道，率先占领流量蓝海。

4、零售数字化

以“会员分布式运营”和“订单积分化”为切入，推动会员增长和会员转介绍业务的深度应用，加强直接 2C 粘性运营。搭建训战结合的数字化培训模式，升级改造数字化集成工具。围绕业务标准、体系、流程，建立一套在线可视、高效的服务数字化工具。数据治理与数据应用之间的相互配合，实现在数据领域深度赋能。

5、全球化布局

在海外制造基地布局与能力建设上，越南基地设备自动化引入，计件工资模式变革，组装标杆线体搭建，生产布局优化，生产模式变革实现效率快速提升。通过对重点品质风险排查，重申品质十大禁令、来料品质专项改善、搭建工艺、品质、生产铁三角，筑牢快越南工厂品质防线。通过本地财务专业人才引入，提升海外账务和税务管理能力。墨西哥基地完善研发团队及研发能力，加强本地材料导入及产品开发速度。在海外分公司能力建设与提升上，美国分公司逐步完善当地的组织架构及内部团队建设。英国分公司完善产品开发流程，加大本土化展厅的投入，尝试英国本土快交项目运作。

6、研发管理

搭建并规范设计能力平台，提供设计创新策略支持以及统筹外部设计资源，系统性提升各中台的设计能力；完善标准制定和模型库沉淀，试点配置迭代式异步开发模式变革，提升研发效率。基于平台架构开展标准化项目，协同 KBS，发酵制造端规模化提效降本收益；基于软体家具产品的开发项目，促进数字化开发模式的成熟，为数字化转型构建数字化研发基础的流程体系和人员能力建设。

7、集成供应链

持续推进内贸供应链深化变革，从内部集成逐步转向外部集成。构建集成业务计划体系，进一步提高内部集成效率及准确性。同步协同产品运营、采购、制造、营销、财务搭建供应链集成运营体系；持续进行物流能力建设，推进自动化立体库，完善陕西 RDC 集散功能、下线直发流程，并同步推进广东 RDC、东北 RDC、西南分拨中心筹建实施方案，及其销售市场扩张战略；物流效率提升及成本管控方面，聚焦仓储作业效率、物流装载率、仓间调拨效率，推动物流内部业务流程改善，智能调度引擎、最优发货基地策略，实现物流全链路可视化。

8、采购管理

提升价值链能力，通过价值链协同提效项目（如 JMI 项目），进一步扩大覆盖范围；提升供方能力，建立供应商精益成熟度评价体系；进一步加强牵引国内供方海外设厂的力度；管控采购成本，通过价值流改善、厂供价值链信息拉通与能力共建项目，构建双方中长期可持续发展的供应链成本优势能力；采购体系管理上，通过采购委员会，持续推进采购管理体系的优化工作。

9、精益（KBS）管理

推进规划 2023 年 KBS，首期聚焦在制造域。导入现场精益改善工具，优化产线及物流布局；建立公司各层级人员标准化作业及日常管理体系；优化精益管理组织；建立精益人才培养体系与流程。

10、用户服务

打通服务三级中的末端节点，持续推动维修服务网络，加强服务人员技术能力提升，探索分仓运营模式。对内落实基础工单及客诉关键指标绩效考核、对外落实全国服务质量排名数据应用等指标；建立 NPS 指标体系，倒逼价值链服务能力提升改善；重抓服务标准化执行、监控及改善，探索第三方服务模式承接，优化系统流程运转，搭建关爱产品开发体系，开发增值服务产品。

11、仓配服

省级仓网覆盖，推动“3+N+X”开仓覆盖模式。供应链变革拉通，打破总部、门店、终端三者间信息壁垒。制定和优化精益管理标准。建立储备服务商资源池，强化服务商考核，多频次开展培训赋能工作，区域仓订单、仓储、配送信息化全覆盖。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、原材料价格波动风险

公司生产所用的原材料主要包括发泡材料（聚醚、TDI 等）、海绵、布料、皮革、木材、五金等，上述各原材料价格的波动将导致生产成本产生波动，从而对公司收入和毛利率产生一定影响。

公司采购端密切关注大宗材料走势，适时实施联合招标、战略储备、年度返利、布局调整、材料替代等策略，确保年度采购成本管控目标的达成。通过价值流改善、厂供价值链信息拉通与能力共建项目，构建双方中长期可持续发展的供应链成本优势能力。同时，销售端将做好价格与成本的重新评估与调整准备，确保产品涨价措施落实到位。

对于主要原材料，公司有多家主要供应商，与多家集中采购的原材料供应商长期合作，使得原材料价格上涨风险相对可控，公司在原材料价格低谷时也会视需求进行阶段性锁价或战略备货。

公司深化海外本地化布局，进一步加强牵引国内工房海外设厂的力度，结合海外本地优势供方的拓展，持续提升海外本地化采购的占比，构建供应链的韧性和总成优势。

2、国内市场竞争加剧的风险

在新房销售下行、订单减少、行业整合加速等综合因素影响下，中小型家居制造商、品牌商在品牌、渠道、产品质量、服务、管理等多方面不具备与龙头企业竞争的能力，短期可能采取低价倾销策略，导致行业价格战，平均利润率下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。

公司将持续研发设计高质量产品引领行业潮流，进行线上线下联合营销，丰富品牌矩阵，清晰产品层次，强化品牌影响力，引入各地区优质经销商提升渠道力。公司通过提供更优质的产品、服务以及更知名的品牌，从而保持高于行业平均利润率，提升市场份额。

3、经销网络管理风险

特许经营模式是公司最主要的内销销售模式之一，经销收入占比较高。随着公司经销商队伍的壮大，管理难度增加，公司细化经销商管理颗粒度。公司与特许经销商签订的合同中约定了经销商的权利和义务，也对门店的形象、设计、广告、店员、价格等多方面进行统一管理、监督与培训。但若个别经销商出现未按照协议规定，可能对公司形象造成影响。

公司将继续大力拓展与扶持渠道，持续加大区域零售中心体系建设，决策流程前置，更贴近终端经销门店与消费者，能够更敏锐地察觉到潜在问题经销商。此外，公司建成完善的巡店、到店督导、抽查以及惩罚措施体系，各地区销售人员将有效对门店实际经营情况进行监督并提供针对性的支持。

4、房地产行业波动的风险

家具行业的需求主要来自于新房装修和二手房或租赁的翻新装修。作为家具行业上游产业，房地产市场的变化将会对家具行业未来需求产生影响。为进一步加强和改善房地产市场调控，稳定市场预期，促进房地产市场平稳健康发展，国家陆续出台了房地产调控政策，商品房住宅需求增速放缓。2022年，房地产政策逐步放宽，多地取消限购、限贷政策，刺激房地产需求，将有利于家居行业市场的需求。

公司作为软体家居龙头企业，其品牌力、组织力、研发设计力、产品力、渠道力形成了核心竞争力。家具行业市场空间大，单企业市场占有率低，行业正处于快速整合过程中。公司深化变革，创新产品，提升制造效率，积极探索和突破创新型商业模式，建立渠道势能，持续提升市场份额。

5、国际贸易摩擦风险

国际贸易摩擦自2018年7月开始多有反复，2019年5月6日，美国宣布自2019年5月10日起将2000亿美元中国输美商品加征关税，税率由10%提高至25%。2021年4月21日，美国正式对进口自中国、柬埔寨、印度尼西亚、马来西亚、塞尔维亚、泰国、土耳其和越南等7国的床垫征收反倾销或者反补贴税。2021年5月5日，加拿大对中国和越南的软垫家具，分别征收最高295%和101%的关税。2022年2月，俄乌战争爆发，国际局势骤然紧张，国际贸易不确定性加大。未来国际贸易摩擦的不确定性将影响公司软体家具的外销业务。

针对中美贸易摩擦及全球范围内不确定因素的影响，公司积极布局海外生产基地，持续推进大客户策略，优化出口产品结构，提升外贸供应链体系，同时通过与客户风险共担的方式从而降低中美贸易战对公司的影响。

6、汇率波动风险

公司外销业务主要以美元结算，人民币对美元汇率波动将对公司业绩带来一定的影响。2022年，随着美联储加息，美元走强，人民币呈现贬值趋势，以美元标价的外销产品收入与毛利率将上升；同时，公司的美元应收账款会产生汇兑收益，对公司产生正面影响。若未来人民币升值，将对公司带来不利影响。

美联储加息预期的变动将加大汇率波动风险，公司通过开展远期结售汇业务以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。同时，公司也将发挥供应链协同优势，执行国家战略（重点国家），积极优化外贸客户结构与外贸产品结构，提升海外基地本地化采购率，确保合理预期毛利率下的规模最大化。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和上海证券交易所的相关规定以及《公司章程》的要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系，公司股东大会、董事会、监事会、独立董事和董事会专门委员会等相关机构均严格按照内控制度的要求规范运行，切实维护公司和股东的合法权益。

股东大会：公司股东大会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《股东大会议事规则》的相关规定，审议股东大会职权范围内的事项，维护公司股东的合法权益，对公司的经营情况、授信融资、现金管理、利润分配、关联交易、《公司章程》修订、出售控股子公司暨业绩承诺调整、募集资金投资项目结项等重大事项进行了审议并作出有效决议。

董事会：公司董事会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会议事规则》的相关规定，对公司内控情况、社会责任情况、股份回购等事项审议并作出有效决议；同时将相关事项及时提交股东大会审议，切实发挥了董事会的作用。

监事会：公司监事会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《监事会议事规则》的规定，对公司依法运作、内部控制、财务状况、募集资金、股份回购、出售控股子公司暨业绩承诺调整等重大事项实施了有效监督，充分发挥了监事会的监督作用。

独立董事：公司独立董事按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《独立董事工作细则》的相关规定，积极有效地履行独立董事职责，对公司的重大事项发表独立意见，充分发挥独立董事在公司经营、管理、风控、财务等方面的经验和专长，切实维护公司的整体利益和中小股东的合法权益，促使公司治理结构不断完善。

公司董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。其中审计委员会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会审计委员会工作细则》的相关规定，在监督外部审计机构工作，指导内部审计工作，评估内部控制的有效性，协调管理层、内部审计部门及相关部门与外部审计机构的沟通等方面勤勉尽责，切实维护公司整体利益和全体股东的合法权益；战略委员会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会战略委员会工作细则》的相关规定，对公司长期发展战略进行研究并提出建议；提名委员会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《董事会提名委员会工作细则》的相关规定，制订公司董事、监事、高级管理人员当选条件、选择程序和任职年限的制度，并提出相应候选人的建议；薪酬与考核委员会按照《公司法》、《证券法》等法律、行政法规，《公司章程》及《薪酬与考核委员会工作细则》的相关规定，负责制定、审查公司董事、监事、高级管理人员的薪酬政策与考核标准。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

□适用 √不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网	决议刊登的披	会议决议

		站的查询索引	露日期	
2021 年年度股东大会	2022 年 5 月 16 日	www.sse.com.cn	2022 年 5 月 17 日	审议通过了以下事项： 1、2021 年度董事会工作报告； 2、2021 年度监事会工作报告； 3、2021 年度财务决算报告； 4、2022 年度财务预算报告； 5、关于开展远期结售汇业务的议案； 6、关于公司向银行申请综合授信和贷款额度的议案； 7、关于公司为全资子（孙）公司、控股子（孙）公司提供担保额度的议案； 8、关于使用自有闲置资金进行现金管理的议案； 9、关于开展资产池业务的议案； 10、2021 年年度报告及摘要； 11、关于公司 2021 年度利润分配的议案； 12、关于续聘 2022 年度会计师事务所的议案； 13、关于公司 2021 年度日常关联交易执行及 2022 年度日常关联交易预计的议案。 听取：独立董事 2021 年度述职报告。
2022 年第一次临时股东大会	2022 年 8 月 31 日	www.sse.com.cn	2022 年 9 月 1 日	审议通过了以下事项： 1、关于变更注册资本并相应修订《公司章程》的议案。
2022 年第二次临时股东大会	2022 年 12 月 29 日	www.sse.com.cn	2022 年 12 月 30 日	审议通过了以下事项： 1、关于出售控股子公司暨业绩承诺调整的议案； 2、关于出售控股子公司股权后形成对外担保的议案。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
顾江生	董事长	男	49	2011/12/12	2023/12/10						是
顾海龙	副董事长兼副总裁	男	46	2011/12/12	2023/12/10					125.00	否
李东来	董事兼总裁	男	48	2012/2/6	2023/12/10	7,145,084	9,288,609	2,143,525	资本公积转增股本	280.60	否
冯晓	独立董事	女	53	2017/12/11	2023/12/10					12.00	否
何美云	独立董事	女	58	2017/12/11	2023/12/10					12.00	否
褚礼军	监事	男	45	2011/12/12	2023/12/10					37.67	否
金大融	监事	男	46	2021/9/15	2023/12/10						是
陈君	监事	男	46	2011/12/12	2023/12/10					37.62	否
李云海	副总裁	男	48	2012/7/31	2023/12/10	732,000	1,065,290	333,290	资本公积转增股本231,990股,二级市场集中竞价增持101,300股。	116.00	否
吴汉	副总裁	女	53	2012/2/6	2023/12/10	800,000	1,040,000	240,000	资本公积转增股本	115.80	否
刘春新	副总裁	女	53	2012/2/6	2023/12/10	725,000	942,500	217,500	资本公积转增股本	114.00	否
欧亚非	副总裁	男	43	2019/12/30	2023/12/10	1,803,000	2,343,900	540,900	资本公积转增股本	151.00	否
廖强	副总裁	男	46	2017/10/20	2023/12/10	498,000	652,500	154,500	资本公积转增股本149,400股,二级市场集中竞价增持5,100股。	114.00	否
刘宏	副总裁	男	55	2012/2/6	2023/12/10	402,000	522,600	120,600	资本公积转增股本	115.00	否

陈邦灯	董事会秘书	男	45	2019/4/3	2023/12/10	7,000	9,100	2,100	资本公积转增股本	85.30	否
合计	/	/	/	/	/	12,112,084	15,864,499	3,752,415	/	1,315.99	/

姓名	主要工作经历
顾江生	历任浙江树人大学教师、海龙家私总经理、顾家工艺总经理、庄盛家具总经理、顾家家居董事长兼总裁；现任顾家集团执行董事兼总经理、杭州双华包装材料有限公司执行董事兼总经理、顾家集团（香港）国际贸易有限公司董事、杭州顾御企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事、上海茶马古道电子商务有限公司董事、宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、杭州爱上租科技有限公司董事、宁波清洋投资有限公司董事长、成都新潮传媒集团股份有限公司董事、杭州双睿企业管理咨询集团有限公司执行董事兼总经理、杭州旭煌贸易有限公司执行董事兼总经理、杭州双越企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理、本公司董事长。
顾海龙	历任海龙家私职员、顾家工艺副总经理、庄盛家具副总经理、顾家家居董事兼副总裁；现任 TB Home 董事、宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司执行董事、玉环市凯达铜业有限公司董事长、查普曼科技开发有限公司董事、杭州御道实业有限公司执行董事兼总经理、杭州御胜实业有限公司执行董事兼总经理、浙江顾家农业发展有限公司执行董事兼总经理、本公司副董事长兼副总裁。
李东来	历任广东美的集团有限公司空调销售公司营销管理科科长、空调事业部营运发展部总监、冰箱事业部总裁、空调事业部总裁，广东美的电器股份有限公司副总裁，AMT 集团（上海企源科技有限公司）首席执行官；现任本公司董事兼总裁。
冯 晓	历任浙江财经学院会计学院教授，浙江财经学院东方学院会计分院院长兼党总支书记；现任浙江财经大学教授、杭州联合农村商业银行股份有限公司监事、浙江人文园林股份有限公司董事、永安期货股份有限公司独立董事、北京蓝色光标数据科技股份有限公司监事会主席、慧博云通科技股份有限公司独立董事、浙江凤登绿能环保股份有限公司独立董事、浙江运达风电股份有限公司独立董事、本公司独立董事。
何美云	历任百大集团股份有限公司党委书记、副董事长、总经理、董事会秘书，中国商业股份制企业经济联合会副秘书长，浙江省上市公司协会董秘专业委员会常务副主任，杭州市仲裁委员会专业委员，平安证券浙江公司总经理；现任浙江沪杭甬高速公路股份有限公司独立监事、格力地产股份有限公司独立董事、浙江施强集团有限公司副董事长、本公司独立董事。
褚礼军	历任海门港务管理局技术员、浙江上三高速公路新天管理处科员、顾家工艺供应链副总监、庄盛家具供应链总监；现任浙江红银柳茶文化发展有限公司执行董事兼总经理、杭州千岛湖千荟酒店管理有限公司执行董事兼总经理、杭州茶里居文化旅游发展有限公司执行董事兼总经理、茶荟茶宴（杭州）餐饮管理有限公司监事、杭州茶街运营管理有限公司监事、本公司监事会主席。
金大融	历任达利（中国）有限公司会计、杭州达利美服饰有限公司财务经理、顾家家居财务副总监；现任顾家集团财务总监、本公司监事。
陈 君	历任浙江大成建设集团有限公司项目经理、顾家工艺副总经理助理、庄盛家具采购经理；现任杭州双丰贸易有限公司执行董事兼经理、杭州茶荟茶叶有限公司执行董事兼总经理、嘉兴嘉讯投资有限公司执行董事兼经理、浙江红鸢尾投资管理有限公司执行董事、杭州双锦投资管理有限公司执行董事兼总经理、浙江金荟企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理、浙江茶荟实业发展有限公司执行董事兼总经理、杭州御道实业有限公司监事、勐海茶荟古树企业管理有限公司执行董事兼经理、勐海茶荟锦企业管理有限公司执行董事兼经理、浙

	江龙荟茶业有限公司执行董事兼总经理、浙江龙荟茶业有限公司执行董事兼总经理、浙江御煌企业管理有限公司执行董事兼经理、浙江御欣企业管理有限公司执行董事兼经理、浙江御浩企业管理有限公司执行董事兼经理、杭州景石贸易有限公司执行董事兼总经理、杭州御尚实业有限公司监事、淳安千岛湖湖兴投资管理有限公司监事、杭州茶荟茶楼有限公司董事长兼总经理、浙江凯威健康科技有限公司执行董事兼总经理、上海金荟实业发展有限公司执行董事、浙江茶荟酒店管理有限公司执行董事、杭州问茶荟餐饮管理有限公司执行董事、杭州集庆问茶餐饮管理有限公司执行董事、浙江茶海茶业集团有限公司执行董事兼总经理、浙江茶荟茶业集团有限公司执行董事兼总经理、浙江数字茶荟科技有限公司监事、杭州北里湖酒店管理有限公司监事、杭州九村茶业有限公司执行董事兼总经理、杭州双荟餐饮服务管理有限公司监事、茶荟茶都（杭州）商业管理有限公司执行董事兼总经理、茶荟数字茶园科技（浙江）有限公司执行董事兼总经理、浙江茶荟建设管理有限公司执行董事兼总经理、浙江茶荟酒业有限公司执行董事、杭州美蔓健康管理有限公司执行董事兼总经理、杭州设居仓科技服务有限公司执行董事兼总经理、杭州双峰投资管理有限公司董事长兼总经理、本公司职工代表监事。
李云海	历任中国光大银行武汉分行科员、美的集团空调事业部营运发展部总监、美的集团制冷家电集团营运管理部总监、美的集团冰箱事业部总裁助理、顾家家居总裁助理；现任浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事、本公司副总裁。
吴 汉	历任中国农业银行浙江省分行营业部职员、科长、国际部总经理助理，顾家工艺副总经理，庄盛家具副总经理兼财务负责人；现任浙江华睿德银创业投资有限公司监事、杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司监事、东台浙商总部经济园管理有限公司监事、本公司副总裁。
刘春新	历任江西新余市信息中心科员，海口会计师事务所项目经理，深圳同人会计师事务所部门经理，深圳大华天诚会计师事务所高级经理，海信科龙电器股份有限公司董事、副总裁；现任本公司副总裁兼财务负责人。
欧亚非	历任美的空调事业部培训经理、美的冰箱事业部营运管理部总监、美的空调事业部国内营销公司管理部总监、美的制冷家电集团区域销售公司总经理、顾家家居软床经营部总经理、卧室产品事业部总经理、国内营销事业部总经理，现任本公司副总裁。
廖 强	历任广东美的集团分公司总经理，青岛海尔空调事业本部本部长助理兼华南、西南大区总监，深圳中建担保集团总裁，宁波奇帅电器总经理，本公司国内营销总部总经理、休闲产品事业部联席总经理；现任本公司副总裁。
刘 宏	历任重庆富安百货销售科科长，浙江银泰百货营业部总监、总经理助理，海龙家私业务经理，顾家工艺销售总监、副总经理，庄盛家具副总经理；现任本公司副总裁。
陈邦灯	历任天台县人民医院外科主治医师，财通证券股份有限公司营业部经理，顾家家居投资证券管理中心总监；现任本公司董事会秘书。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
顾江生	顾家集团有限公司	执行董事兼总经理	2008年12月15日	
	杭州双华包装材料有限公司	执行董事兼总经理	2010年1月28日	
	顾家集团(香港)国际贸易有限公司	董事	2013年4月8日	
	杭州顾御企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2018年3月15日	
	宁波爱作东家居有限公司	执行董事	2018年9月20日	2022年8月19日
	爽客智能设备(上海)有限公司	董事	2018年9月30日	2022年10月20日
顾海龙	TB Home Limited	董事	2007年10月8日	
	宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司	执行董事	2017年2月13日	
	玉环市凯达铜业有限公司	董事长	2018年1月12日	
	浙江顾家青荟科技服务有限公司	执行董事	2019年7月30日	2022年9月9日
金大融	顾家集团有限公司	财务总监	2014年1月1日	
吴 汉	爽客智能设备(上海)有限公司	董事	2018年9月30日	2022年10月20日
在股东单位任职情况的说明				

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
顾江生	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2005年12月29日	
	上海茶马古道电子商务有限公司	董事	2015年6月15日	
	宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2015年8月10日	
	杭州爱上租科技有限公司	董事	2017年8月18日	
	宁波清沔投资有限公司	董事长	2017年9月27日	
	中居和家(北京)投资基金管理	董事	2017年10月	2022年1月26日

	有限公司		13 日	日
	成都新潮传媒集团有限公司	董事	2017 年 12 月 6 日	
	杭州双睿企业管理咨询集团有限公司	执行董事兼总经理	2019 年 4 月 17 日	
	杭州旭煌贸易有限公司	执行董事兼总经理	2019 年 8 月 15 日	
	杭州双越企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2021 年 6 月 23 日	
顾海龙	查普曼科技开发有限公司	董事	2018 年 12 月 13 日	
	杭州御胜实业有限公司	执行董事兼总经理	2019 年 8 月 20 日	
	杭州御道实业有限公司	执行董事兼总经理	2019 年 11 月 29 日	
	浙江顾家农业发展有限公司	执行董事兼总经理	2021 年 1 月 25 日	2023 年 3 月 22 日
冯 晓	浙江财经大学	教授		
	杭州联合农村商业银行股份有限公司	监事	2011 年 2 月 25 日	
	浙江人文园林股份有限公司	董事	2017 年 6 月 29 日	
	永安期货股份有限公司	独立董事	2019 年 10 月 25 日	
	北京蓝色光标数据科技股份有限公司	监事会主席	2020 年 6 月 28 日	
	慧博云通科技股份有限公司	独立董事	2020 年 12 月 18 日	
	浙江凤登绿能环保股份有限公司	独立董事	2021 年 2 月 24 日	
	浙江运达风电股份有限公司	独立董事	2022 年 5 月 27 日	
何美云	广宇集团股份有限公司	独立董事	2016 年 10 月 18 日	2022 年 11 月 29 日
	浙江沪杭甬高速公路股份有限公司	独立监事	2016 年 12 月 28 日	
	格力地产股份有限公司	独立监事	2022 年 10 月 31 日	
	浙江施强集团有限公司	副董事长		
褚礼军	浙江红银柳茶文化发展有限公司	执行董事兼总经理	2020 年 10 月 28 日	
	杭州千岛湖千荟酒店管理有限公司	执行董事兼总经理	2021 年 3 月 2 日	
	杭州茶里居文化旅游发展有限公司	执行董事兼总经理	2022 年 4 月 20 日	
	茶荟茶宴(杭州)餐饮管理有限公司	监事	2022 年 5 月 13 日	
	杭州茶街运营管理有限公司	监事	2022 年 12 月 20 日	

陈 君	杭州双丰贸易有限公司	执行董事兼经理	2019年3月12日	
	杭州茶荟茶叶有限公司	执行董事兼总经理	2019年3月27日	
	嘉兴嘉讯投资有限公司	执行董事兼经理	2019年3月28日	
	浙江红鸢尾投资管理有限公司	执行董事	2019年4月4日	
	杭州双锦投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2019年4月11日	
	浙江金荟企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2019年9月11日	
	浙江茶荟实业发展有限公司	执行董事兼总经理	2019年9月20日	
	杭州御道实业有限公司	监事	2019年11月29日	
	勐海茶荟古树企业管理有限公司	执行董事兼经理	2019年12月18日	
	勐海荟锦企业管理有限公司	执行董事兼经理	2019年12月18日	
	浙江龙荟茶业有限公司	执行董事兼总经理	2020年3月2日	
	浙江御煌企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	
	浙江御欣企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	
	浙江御浩企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	
	杭州景石贸易有限公司	执行董事兼总经理	2020年3月30日	
	杭州茶海荟科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年3月30日	2022年2月22日
	杭州御尚实业有限公司	监事	2020年4月28日	
	淳安千岛湖湖兴投资管理有限公司	监事	2020年5月28日	
	杭州茶荟茶楼有限公司	董事长兼总经理	2020年6月1日	
	浙江凯威健康科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年6月24日	
	上海金荟实业发展有限公司	执行董事	2020年8月18日	
	浙江茶荟酒店管理有限公司	执行董事	2020年11月12日	
	杭州岫庐文化传播有限公司	执行董事兼总经理	2020年11月20日	2022年3月28日
	杭州问茶荟餐饮管理有限公司	执行董事	2020年12月3日	
杭州集庆问茶餐饮管理有限公司	执行董事	2020年12月		

	司		7 日	
	浙江茶海茶业集团有限公司	执行董事兼总经理	2020 年 12 月 31 日	
	浙江茶荟茶业集团有限公司	执行董事兼总经理	2021 年 2 月 26 日	
	浙江数字茶荟科技有限公司	监事	2021 年 8 月 9 日	
	杭州北里湖酒店管理有限公司	监事	2021 年 8 月 17 日	
	杭州九村茶业有限公司	执行董事兼总经理	2021 年 9 月 13 日	
	杭州双荟餐饮服务管理有限公司	监事	2021 年 9 月 15 日	
	茶荟茶都(杭州)商业管理有限公司	执行董事兼总经理	2021 年 10 月 29 日	
	茶荟数字茶园科技(浙江)有限公司	执行董事兼总经理	2021 年 10 月 29 日	
	浙江茶荟建设管理有限公司	执行董事兼总经理	2022 年 1 月 13 日	
	浙江茶荟酒业有限公司	执行董事	2022 年 3 月 28 日	
	杭州美蔓健康管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2022 年 5 月 24 日	
	杭州设居仓科技服务有限公司	执行董事兼总经理	2022 年 5 月 27 日	
	杭州双峯投资管理有限公司	董事长兼总经理	2022 年 9 月 16 日	
李云海	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2005 年 12 月 29 日	
吴 汉	浙江华睿德银创业投资有限公司	监事	2010 年 5 月 4 日	
	杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司	监事	2012 年 3 月 9 日	
	东台浙商总部经济园管理有限公司	监事	2014 年 5 月 14 日	
在其他单位任职情况的说明	“勐海茶荟古树企业管理有限公司”由“杭州茶荟古树企业管理有限公司”更名而来，“勐海荟锦企业管理有限公司”由“杭州荟锦企业管理有限公司”更名而来，“杭州茶海荟科技有限公司”由“杭州龙荟古树茶叶有限公司”更名而来。			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事和高级管理人员的报酬由公司人力资源根据公司《薪酬管理》等相关制度确定核算依据，独立董事津贴由公司股东大会审议通过。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事和高级管理人员的报酬由基本薪酬和绩效薪酬构成。其中基本薪酬参考同行业薪酬水平并结合职位、能力、岗位责任综合确定；绩效薪酬由董事会根据公司年度经营目标完成情况确定。

董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	具体内容详见本章节第四部分董事、监事和高级管理人员的情况之现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1,315.99 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

□适用 √不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第四届董事会第十次会议	2022 年 4 月 20 日	审议通过了以下事项： 1、2021 年度董事会工作报告； 2、2021 年度总裁工作报告； 3、独立董事 2021 年度述职报告； 4、董事会审计委员会 2021 年度履职报告； 5、2021 年度财务决算报告； 6、2022 年度财务预算报告； 7、关于会计政策变更的议案； 8、关于开展远期结售汇业务的议案； 9、关于公司向银行申请综合授信和贷款额度的议案； 10、关于公司为全资子公司（孙）公司、控股子（孙）公司提供担保额度的议案； 11、关于使用自有闲置资金进行现金管理的议案； 12、关于开展资产池业务的议案； 13、2021 年年度报告及摘要； 14、关于 2021 年度募集资金存放与使用情况的专项报告； 15、关于公司 2021 年度利润分配的预案； 16、关于续聘 2022 年度会计师事务所的议案； 17、关于公司 2021 年度日常关联交易执行及 2022 年度日常关联交易预计的议案； 18、2021 年度内部控制自我评价报告； 19、2021 年度社会责任报告； 20、关于减少注册资本并相应修订《公司章程》的议案； 21、2022 年第一季度报告； 22、关于变更战略与投资委员会名称的议案； 23、关于召开 2021 年度股东大会的议案。
第四届董事会第十一次会议	2022 年 7 月 25 日	审议通过了以下事项： 1、关于放弃控股子公司股权转让优先受让权暨关联交易的议案。

第四届董事会第十二次会议	2022年8月12日	审议通过了以下事项： 1、2022年半年度总裁工作报告； 2、2022年半年度报告及摘要； 3、关于2022年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告； 4、关于变更注册资本并相应修订《公司章程》的议案； 5、关于召开2022年第一次临时股东大会的议案。
第四届董事会第十三次会议	2022年10月13日	审议通过了以下事项： 1、关于以集中竞价交易方式回购公司股份（二期）方案的议案。
第四届董事会第十四次会议	2022年10月17日	审议通过了以下事项： 1、关于使用部分募集资金临时补充流动资金的议案。
第四届董事会第十五次会议	2022年10月27日	审议通过了以下事项： 1、2022年第三季度报告。
第四届董事会第十六次会议	2022年12月13日	审议通过了以下事项： 1、关于出售控股子公司暨业绩承诺调整的议案； 2、关于出售控股子公司股权后形成对外担保的议案； 3、关于召开2022年第二次临时股东大会的议案。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
顾江生	否	7	7	5	0	0	否	3
顾海龙	否	7	7	7	0	0	否	0
李东来	否	7	7	5	0	0	否	2
冯晓	是	7	7	5	0	0	否	0
何美云	是	7	7	5	0	0	否	0

连续两李东来次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	冯晓、顾海龙、何美云
提名委员会	何美云、顾江生、冯晓
薪酬与考核委员会	何美云、顾江生、冯晓
战略委员会	顾江生、顾海龙、李东来、冯晓、何美云

(2). 报告期内审计委员会召开 8 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 1 月 7 日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居 2021 年年报审计计划； 2、关于公司 2021 年度内审情况及 2022 年度内审计划的报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2022 年 4 月 19 日	审议通过了以下事项： 1、关于公司 2021 年度审计情况的报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2022 年 4 月 20 日	审议通过了以下事项： 1、关于会计政策变更的议案； 2、2021 年年度报告及摘要； 3、关于续聘 2022 年度会计师事务所的议案； 4、关于公司 2021 年度日常关联交易执行及 2022 年度日常关联交易预计的议案； 5、2021 年度内部控制评价报告； 6、2022 年第一季度报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2022 年 7 月 8 日	审议通过了以下事项： 1、关于公司经营情况的报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2022 年 7 月 25 日	审议通过了以下事项： 1、关于放弃控股子公司股权转让优先受让权暨关联交易的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2022 年 8 月 12 日	审议通过了以下事项： 1、2022 年半年度报告及摘要； 2、关于 2022 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2022 年 10 月 17 日	审议通过了以下事项： 1、关于使用部分募集资金临时补充流动资金的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2022 年 10 月 27 日	审议通过了以下事项： 1、2022 年第三季度报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

(3). 报告期内提名委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况

2022 年 4 月 20 日	审议通过了以下事项： 1、关于制订公司 2022 年高级管理人员当选条件和审议程序的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
-----------------	--	-----------------------------------	--

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 4 月 20 日	审议通过了以下事项： 1、关于制定 2022 年度薪酬政策与考核标准的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

(5). 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 4 月 20 日	审议通过了以下事项： 1、2022 年度战略规划。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

(6). 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	1,713
主要子公司在职员工的数量	17,863
在职员工的数量合计	19,576
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	175
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	14,233
销售人员	2,004
技术人员	1,369
财务人员	210
行政人员	1,760
合计	19,576
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	1
硕士研究生	323
本科	3,999
专科	1,277
高中及以下	13,976

合计	19,576
----	--------

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司持续推动并建立公平公正的薪酬制度体系，根据员工所属职类和岗位特性，确定人员薪酬结构，发放方式等，并依据内部效率增长情况、外部市场因素等制定合理的薪点表，使员工的薪酬既体现岗位的价值，又保持一定的市场竞争性。

公司坚持绩效为本的付薪导向，并制定了多类激励政策，不断强化薪酬与绩效、效能的关联性，为员工提供具有竞争力的薪酬福利，同时针对高价值贡献的稀缺核心骨干员工制定差异化的薪酬激励政策，从而最大程度地激发员工的创造性和积极性。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司重视人才发展与培养，聚焦员工能力提升和职业发展，搭建纵横网状培训体系，利用训战模式促进学以致用，全周期的赋能人才发展的各关键节点，进一步完善人才发展路径。线上积极建设数字化学习资源，依托在线学习系统“顾家学堂”，覆盖管理、专业技能等课程，搭建以专业序列为基础的 MOOC 制学习地图，课程内容覆盖员工职业上升全通路。线下聚集战略性能力发育的深度学习，支持战略目标的落地，围绕关键人群开设新员工培训、青苗计划、外聘干部转身赋能计划帮助新人快速融入，针对管理层，开设管理培训班帮助其提升经营管理能力，针对专业人才采用定向培训班等培训形式提升专业能力。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据监管部门的相关要求，结合公司实际情况，公司第一届董事会第二十二次会议和 2014 年第二次临时股东大会审议通过了《关于制定公司上市后三年内分红回报规划的议案》和《关于修订〈公司章程（草案）〉（上市后适用）的议案》。

报告期内，公司的现金分红政策未进行调整。

2023 年 4 月 27 日，公司第四届董事会第二十次会议审议通过了《关于 2022 年度利润分配的预案》：公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 11.10 元（含税）。该利润分配预案尚需提交公司股东大会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	11.10
每 10 股转增数 (股)	0
现金分红金额 (含税)	91,090.32
分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	181,204.78
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	50.27
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	1,500.70
合计分红金额 (含税)	92,591.02
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	51.10

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

√适用 □不适用

公司于 2021 年 6 月 11 日召开了第四届董事会第四次会议，并于 2021 年 6 月 28 日召开了 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈公司 2021 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》，并于 2021 年 7 月 30 日完成了公司 2021 年员工持股计划股票购买。公司 2021 年员工持股计划通过大宗交易的方式受让公司回购专用证券账户中的股票 10,879,264 股，占公司当时总股本的 1.72%，成交金额 67,560.23 万元（不含交易费用），成交均价 62.10 元/股，锁定期为 2021 年 7 月 30 日-2022 年 7 月 29 日。

公司 2021 年员工持股计划锁定期于 2022 年 7 月 29 日届满。

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司董事会根据年度经营指标的完成情况，贯彻实行公司绩效考核管理办法，对高级管理人员的业绩进行考评。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和上海证券交易所的相关规定以及《公司章程》的要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系。公司于同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登了《顾家家居 2022 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》、《公司章程》等相关法律、法规与规章制度的规定，对子公司加强管控。公司建立了《子公司管理制度》、《重大事项报告制度》等相关管理制度，对子公司的重大事项报告及审议流程进行了规定。子公司严格依照公司《信息披露制度》的规定，及时、准确、真实、完整地向公司报告制度所规定的重大事项信息。报告期内，公司实现了对子公司的有效管理。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

顾家家居 2022 年度内部控制审计报告详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2022 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	1,036.25

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2022 年度社会责任报告》之环境责任。

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2022 年度社会责任报告》之环境责任。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	26,706
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	利用空压机余热制取生活热水、光伏、绿色办公

具体说明

适用 不适用

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2022 年度社会责任报告》

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	顾家集团	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	股份限售	TB Home	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居、顾家集团	(1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。具体程序按照中国证监会和上海证券交易所的规定办理。 (2) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者的损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	其他	顾江生、顾玉华、王火仙	如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者的损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	顾家集团、TB Home、顾江生、顾	(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。	长期有效	否	是	不适用	不适用

	玉华、王火仙	<p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。</p>					
解决关联交易	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本公司/本不利用控股股东/实际控制人地位及与顾家家居之间的关联关系损害顾家家居利益和其他股东的合法权益。</p> <p>(2) 本公司/本人尽量减少与顾家家居发生关联交易，如关联交易无法避免，将按照公平合理和正常的商业交易条件进行，将不会要求或接受顾家家居给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。</p> <p>(3) 本公司/本人将严格和善意地履行与顾家家居签订的各种关联交易协议，不会向顾家家居谋求任何超出上述规定以外的利益或收益。</p> <p>(4) 本公司/本人及本公司/本人所控制的企业在今后将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用顾家家居的资金；在我们作为顾家家居的控股股东/实际控制人期间，将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本人将切实履行作为实际控制人的义务，忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。</p> <p>(5) 本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(6) 本人将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	顾家集团	<p>(1) 任何情形下，本公司均不会滥用控股股东地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本公司将切实履行作为控股股东的义务，维护公司和全体股东的合法权益。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用

			<p>(3) 本公司不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本公司不会动用公司资产从事与履行本公司职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(5) 本公司将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>					
	社保及公积金	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因被劳动保障部门或住房公积金管理部门要求，为其员工补缴或者被追缴社会保险和住房公积金的，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	租赁	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	在顾家家居股份有限公司及其控股子公司承租物业的租赁期限内，如因出租人不适格、租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适合作为相关租赁合同的标的物等原因，导致发行人及其控股子公司被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无法继续使用该等租赁物业的，由承诺人负责及时落实新的租赁物业，并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用（包括但不限于经营损失、索赔款等）。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	劳务派遣	顾家集团	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因劳务派遣用工被追究责任，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我方将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	顾家集团、TB Home、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营活动，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争；如本人/本公司所控制的企业拟进行与顾家家居相同的经营业务，本人/本公司将行使否决权，以确保与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用

		在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。如出现因本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业违反上述承诺而导致顾家家居的权益受到损害的情况，本人/本公司将依法承担相应的赔偿责任。					
其他	顾家家居董事、高级管理人员	<p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	长期有效	否	是	不适用	不适用
商标	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司在使用 La-Z-Boy 公司授权许可的商标和专利的过程中，因 La-Z-Boy 公司未在国家工商行政管理总局商标局和国家知识产权局办理上述商标许可和专利许可备案，导致公司无法对抗善意第三人使用 La-Z-Boy 公司上述商标及专利，甚至可能出现无法继续使用 La-Z-Boy 公司授权的商标和专利的情形。由此造成公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证公司不因此遭受任何损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

具体内容详见公司于 2022 年 4 月 21 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》披露的《关于会计政策变更的公告》（公告编号 2022-016）。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	290
境内会计师事务所审计年限	14
境内会计师事务所注册会计师姓名	梁志勇、徐思思
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2、5

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	30
保荐人	中信建投证券股份有限公司	0

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2022 年 4 月 20 日召开了第四届董事会第十次会议，审议通过了《关于公司 2021 年度日常关联交易执行及 2022 年度日常关联交易预计的议案》，独立董事对该议案事前认可并发表了独立意见，关联董事回避表决。该议案于 2022 年 5 月 16 日经公司股东大会审议通过，关联股东回避表决。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告(公告编号:2022-014、2022-025、2022-031)
公司于 2022 年 7 月 25 日召开了第四届董事会第十一次会议，审议通过了《关于放弃控股子公司股权转让优先受让权暨关联交易的议案》，独立董事对	具体内容详见公司在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、

该议案事前认可并发表了独立意见,关联董事回避表决。

《证券日报》、《证券时报》刊登的公告
(公告编号: 2022-041)

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的,应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
顾家家居	公司本部	玺堡家居及其子公司	6,100	2020年5月20日	2020年5月20日	2024年1月28日	连带责任担保	无	否	否	0	有	否	其他
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）											6,100.00			
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）											6,100.00			
公司及子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计											18,506.96			
报告期末对子公司担保余额合计（B）											15,184.12			
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）											21,284.12			
担保总额占公司净资产的比例（%）											2.40			
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）											0			
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）											18,411.18			
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）											0			
上述三项担保金额合计（C+D+E）											18,411.18			
未到期担保可能承担连带清偿责任说明											无			
担保情况说明											无			

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
券商产品	自有资金	3,000	0	0

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中信证券股份有限公司	券商产品	3,000	2022年4月8日	2022年4月13日	自有资金	现金池	浮动利率	5.00%		2.47	已收回	是	否	

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	32,480	0.01				-32,480	-32,480	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	32,480	0.01				-32,480	-32,480	0	0
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	32,480	0.01				-32,480	-32,480	0	0
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	632,224,245	99.99			189,667,274		189,667,274	821,891,519	100.00
1、人民币普通股	632,224,245	99.99			189,667,274		189,667,274	821,891,519	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	632,256,725	100.00			189,667,274	-32,480	189,634,794	821,891,519	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2021年12月31日，公司总股本632,256,725股，其中有限售条件股份为32,480股，无限售条件股份为632,224,245股。

1、公司于2021年11月12日召开第四届董事会第八次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销3名激励对象共32,480股限制性股票，并于2022年1月14日完成了回购注销。本次股权激励限制性股票回购注销完成后，总股本减少至632,224,245股，其中有限售条件股份减少至0股，无限售条件股份保持不变。

2、公司于2022年4月20日召开第四届董事会第十次会议，并于2022年5月16日召开2021年年度股东大会审议通过了《关于公司2021年度利润分配的预案》：公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增3股并派发现金红利人民币13.20元（含税）。本次利润分配完成后，总股本增加至821,891,519股，全部为无限售条件股份。

上述股份变动后，总股本由632,256,725股增加至821,891,519股，全部为无限售条件股份。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司总股本由632,256,725股增加至821,891,519股。公司每股收益和每股净资产等财务指标具体数据详见“第二节公司简介和主要财务指标之近三年主要会计数据和财务指标”。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
股权激励对象	32,480	32,480	0	0	股权激励	2022年1月14日
合计	32,480	32,480	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，公司总股本由632,256,725股增加至821,891,519股，股本增加189,634,794股。其中由于资本公积金转增股本引起股本增加189,667,274股，系股东权益内部划转；由于股

权激励回购注销引起股本减少 32,480 股。以上股本变动对公司资产和负债结构的变动的影
响不重大。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	15,939
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	15,893
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份状 态	数量	
顾家集团有限公司	19,880,473	201,340,893	24.50	0	质押	58,126,500	境内非国 有法人
TB Home Limited	26,496,469	114,818,034	13.97	0	质押	96,346,050	境外法人
香港中央结算有限公 司	15,240,665	44,928,088	5.47	0	无	0	未知
顾家集团有限公司— 顾家集团有限公司 2021年非公开发行可 交换公司债券(第二 期)质押专户	10,837,345	42,187,345	5.13	0	无	0	境内非国 有法人
芜湖建信鼎信投资管 理中心(有限合伙)	9,394,500	41,094,500	5.00	0	无	0	境内非国 有法人
顾家集团有限公司— 顾家集团有限公司 2021年非公开发行可 交换公司债券质押专 户	16,270,000	37,170,000	4.52	0	无	0	境内非国 有法人

杭州金投钱臻企业管理合伙企业（有限合伙）	16,217,653	16,217,653	1.97	0	无	0	境内非国有法人
中国人寿资管—广发银行—国寿资产—鼎坤优势甄选 2122 保险资产管理产品	3,263,779	14,143,043	1.72	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金	4,150,757	13,541,307	1.65	0	无	0	其他
红塔红土基金—安吉辰宁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）—红塔红土吉祥系列 1 号单一资产管理计划	4,509,990	9,898,290	1.20	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
顾家集团有限公司	201,340,893	人民币普通股	201,340,893				
TB Home Limited	114,818,034	人民币普通股	114,818,034				
香港中央结算有限公司	44,928,088	人民币普通股	44,928,088				
顾家集团有限公司—顾家集团有限公司 2021 年非公开发行可交换公司债券（第二期）质押专户	42,187,345	人民币普通股	42,187,345				
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	41,094,500	人民币普通股	41,094,500				
顾家集团有限公司—顾家集团有限公司 2021 年非公开发行可交换公司债券质押专户	37,170,000	人民币普通股	37,170,000				
杭州金投钱臻企业管理合伙企业（有限合伙）	16,217,653	人民币普通股	16,217,653				
中国人寿资管—广发银行—国寿资产—鼎坤优势甄选 2122 保险资产管理产品	14,143,043	人民币普通股	14,143,043				
招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金	13,541,307	人民币普通股	13,541,307				
红塔红土基金—安吉辰宁企业管理咨询合伙企业（有限合伙）—红塔红土吉祥系列 1 号单一资产管理计划	9,898,290	人民币普通股	9,898,290				
前十名股东中回购专户情况说明	无						

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>公司控股股东顾家集团持有公司股份共 280,698,238 股，其中 37,170,000 股存放于顾家集团 2021 年非公开发行可交换公司债券质押专户，42,187,345 股存放于顾家集团 2021 年非公开发行可交换公司债券（第二期）质押专户中。</p> <p>顾江生持有顾家集团 66% 的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TB Home 60%、40% 的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TB Home 构成一致行动人。</p>
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	顾家集团有限公司
单位负责人或法定代表人	顾江生
成立日期	2008 年 12 月 15 日
主要经营业务	<p>服务：实业投资（除证券、期货，未经金融等监管部门批准、不得从事向公众融资存款、融资担保、代售理财等金融服务），企业管理咨询，广告设计、制作，电梯技术咨询；批发、零售：黄金首饰、工艺礼品、日用品、纺织品、百货、机电设备、包装材料、建材、装饰材料、计算机、仪器仪表、文化用品、电梯及配件、钢材、木浆、塑料制品、化工产品及其原料（除化学危险品及易制毒化学品）、金属材料、金属制品（以上除贵金属）；货物进出口（法律、行政法规禁止经营的项目除外、法律行政法规限制经营的项目取得许可证后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）</p>
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

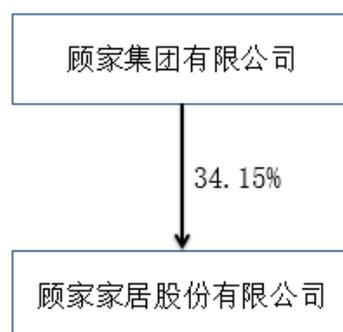
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	顾江生
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	顾玉华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	王火仙
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

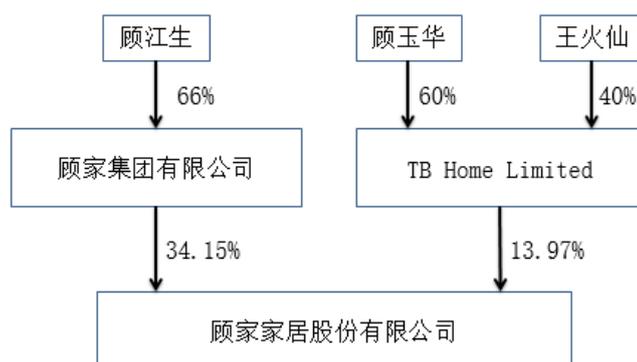
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
TB Home	顾玉华、王火仙 分别持有其 60%、40%的股权	2007年10月8日	1173649	100,000.00	投资、贸易等，主要业务为持有公司13.97%的股权
情况说明	顾江生持有顾家集团66%的股权，顾玉华、王火仙分别持有TB Home 60%、40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与TB Home构成一致行动人。				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	以集中竞价交易方式回购公司股份（二期）方案
回购股份方案披露时间	2022 年 10 月 13 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	按最高回购价格人民币 60.00 元/股，且最高回购金额人民币 60,000 万元测算，预计回购股份数量约为 1,000.00 万股，占公司目前已发行总股本的比例为百分之 1.22；按最高回购价格人民币 60.00 元/股，且最低回购金额人民币 30,000 万元测算，预计回购股份数量约为 500.00 万股，占公司目前已发行总股本的比例为百分之 0.61。
拟回购金额	不低于人民币 30,000 万元且不超过人民币 60,000 万元
拟回购期间	自 2022 年 10 月 13 日起 12 个月内
回购用途	80%用于股权激励、员工持股计划，20%用于可转债转股
已回购数量(股)	430,100
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (%)（如有）	当预计回购股份数量约为 1,000.00 万股，百分之八十均用于股权激励测算时，占比为百分之 5.38；当预计回购股份数量约为 500.00 万股，百分之八十均用于股权激励测算时，占比为百分之 10.75。
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	截至 2022 年 12 月 31 日，公司通过集中竞价交易方式已累计回购股份 430,100 股，占公司总股本的比例为 0.05%，最高成交价为 42.35 元/股，最低成交价为 29.91 元/股，成交总金额为 1,500.70 万元（不含交易费用）。

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）网站披露的《顾家家居 2022 年度审计报告》。

二、财务报表

合并资产负债表

2022 年 12 月 31 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		4,397,953,183.93	3,197,602,473.18
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		98,380,886.72	532,262,482.85
衍生金融资产			
应收票据			760,000.00
应收账款		1,035,524,601.65	1,697,415,205.53
应收款项融资			
预付款项		129,633,611.39	108,284,233.68
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		438,894,169.70	145,197,749.87
其中：应收利息			
应收股利		40,523,284.06	
买入返售金融资产			
存货		1,883,289,108.37	2,441,044,946.30
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		203,223,822.29	152,781,618.73
其他流动资产		181,042,638.71	165,679,506.49
流动资产合计		8,367,942,022.76	8,441,028,216.63
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			201,720,236.87
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		33,522,416.32	31,296,107.64
其他权益工具投资		385,032,264.57	624,965,763.99
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		4,077,649,185.00	3,205,568,257.61
在建工程		993,582,961.92	999,647,348.76

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		542,695,139.72	742,377,040.65
无形资产		875,758,948.75	832,275,981.31
开发支出			
商誉		325,461,480.95	342,951,479.69
长期待摊费用		125,937,168.41	123,113,555.85
递延所得税资产		348,355,049.03	326,033,354.17
其他非流动资产		29,697,400.33	68,045,106.18
非流动资产合计		7,737,692,015.00	7,497,994,232.72
资产总计		16,105,634,037.76	15,939,022,449.35
流动负债：			
短期借款		1,479,469,672.77	468,501,676.09
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			721,288.40
衍生金融负债			
应付票据		43,810,085.30	45,818,532.69
应付账款		1,970,390,851.41	1,989,497,351.02
预收款项			280,465.07
合同负债		1,531,212,145.61	2,397,450,202.77
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		503,246,073.31	598,976,351.73
应交税费		256,563,331.24	307,953,140.20
其他应付款		522,957,359.83	369,715,400.29
其中：应付利息			
应付股利		5,756,412.02	10,300,000.00
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		172,285,406.42	604,189,669.02
其他流动负债		139,377,324.87	224,667,295.70
流动负债合计		6,619,312,250.76	7,007,771,372.98
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		8,000,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		280,564,702.40	442,862,650.88
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		2,860,558.10	1,300,360.35
递延收益		71,426,944.69	39,374,628.98
递延所得税负债		49,940,374.96	44,639,207.91

其他非流动负债			
非流动负债合计		412,792,580.15	528,176,848.12
负债合计		7,032,104,830.91	7,535,948,221.10
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	632,256,725.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,560,090,466.75	3,749,799,500.88
减：库存股		15,009,582.32	525,217.40
其他综合收益		-558,092,175.43	-528,486,345.99
专项储备			
盈余公积		428,398,491.82	391,098,422.02
一般风险准备			
未分配利润		4,644,077,802.77	3,774,593,294.68
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		8,881,356,522.59	8,018,736,379.19
少数股东权益		192,172,684.26	384,337,849.06
所有者权益（或股东权益）合计		9,073,529,206.85	8,403,074,228.25
负债和所有者权益（或股东权益）总计		16,105,634,037.76	15,939,022,449.35

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

母公司资产负债表

2022 年 12 月 31 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		125,865,310.93	464,421,154.33
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		691,542,813.69	791,687,753.28
应收款项融资			
预付款项		8,550,511.40	12,733,831.35
其他应收款		2,374,052,418.10	742,798,656.51
其中：应收利息			
应收股利		17,048,000.00	200,000,000.00
存货		109,987,097.06	164,191,696.03
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		203,223,822.29	152,781,618.73
其他流动资产		847,022.32	10,526,848.89
流动资产合计		3,514,068,995.79	2,339,141,559.12
非流动资产：			
债权投资			201,720,236.87
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资		3,564,843,831.05	3,581,014,143.12
其他权益工具投资		256,613,255.74	296,383,239.71
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,184,890,088.18	1,083,360,314.43
在建工程		56,737,167.14	120,001,921.43
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		210,833,391.49	209,646,496.75
无形资产		151,660,101.97	158,611,479.96
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		50,985,632.79	43,490,719.77
递延所得税资产		113,761,708.07	107,098,080.21
其他非流动资产		924,516.34	6,772,796.60
非流动资产合计		5,591,249,692.77	5,808,099,428.85
资产总计		9,105,318,688.56	8,147,240,987.97
流动负债：			
短期借款		1,411,452,611.11	200,198,904.11
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		291,437,982.11	286,484,250.41
预收款项			280,465.07
合同负债		10,110,126.95	4,558,313.90
应付职工薪酬		124,444,433.73	151,398,894.39
应交税费		3,841,733.89	2,284,715.35
其他应付款		788,624,044.42	1,442,678,724.62
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		37,014,752.32	435,506,938.47
其他流动负债		1,217,941.54	531,027.59
流动负债合计		2,668,143,626.07	2,523,922,233.91
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		177,501,204.87	175,673,416.04
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		6,841,090.45	6,472,887.71
递延所得税负债		406,080.81	
其他非流动负债			
非流动负债合计		184,748,376.13	182,146,303.75

负债合计		2,852,892,002.20	2,706,068,537.66
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	632,256,725.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,842,021,542.21	4,032,238,192.21
减：库存股		15,009,582.32	525,217.40
其他综合收益		-507,849,486.37	-474,045,000.00
专项储备			
盈余公积		410,945,759.50	373,645,689.70
未分配利润		1,700,426,934.34	877,602,060.80
所有者权益（或股东权益）合计		6,252,426,686.36	5,441,172,450.31
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,105,318,688.56	8,147,240,987.97

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

合并利润表

2022 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2022 年度	2021 年度
一、营业总收入		18,010,446,853.78	18,341,952,307.92
其中：营业收入		18,010,446,853.78	18,341,952,307.92
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		16,048,172,202.45	16,557,900,039.91
其中：营业成本		12,457,452,492.97	13,047,515,882.59
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		99,723,383.57	105,174,466.67
销售费用		2,951,582,847.52	2,703,099,942.90
管理费用		362,075,278.13	327,806,287.02
研发费用		301,232,375.34	302,463,680.86
财务费用		-123,894,175.08	71,839,779.87
其中：利息费用		89,508,109.70	55,591,211.26
利息收入		63,028,761.50	53,702,395.80
加：其他收益		86,337,520.36	47,002,918.30
投资收益（损失以“-”号填列）		47,184,859.52	87,312,060.35
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		9,072,137.26	17,641,660.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-3,493,639.88	-2,469,051.41
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-18,811,292.51	-38,717,106.09
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-29,811,054.53	-9,692,168.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）		8,364,698.07	321,767.36
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,052,045,742.36	1,867,810,688.50
加：营业外收入		263,398,094.01	207,013,745.31
减：营业外支出		19,111,756.13	6,614,809.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,296,332,080.24	2,068,209,624.39
减：所得税费用		448,765,191.64	367,477,652.14
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,847,566,888.60	1,700,731,972.25
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,847,566,888.60	1,700,731,972.25
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,812,047,834.71	1,664,450,239.44
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		35,519,053.89	36,281,732.81
六、其他综合收益的税后净额		-99,644,260.69	-783,516,333.05
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-103,067,976.94	-773,530,409.76
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		2,673,692.48	-8,806,545.28
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		750,023.77	-1,179,378.01
七、综合收益总额		1,747,922,627.91	917,215,639.20

(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,711,653,550.25	882,113,284.40
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		36,269,077.66	35,102,354.80
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		2.20	2.03
(二) 稀释每股收益(元/股)		2.20	2.03

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

母公司利润表

2022 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2022 年度	2021 年度
一、营业收入		1,641,174,935.53	1,597,686,046.61
减：营业成本		1,134,365,981.33	1,194,008,979.14
税金及附加		14,418,011.66	10,808,440.84
销售费用		242,137,645.62	241,822,596.48
管理费用		146,294,960.89	103,799,555.44
研发费用		143,385,004.68	132,129,956.64
财务费用		-6,618,615.38	28,487,011.26
其中：利息费用		60,419,161.89	34,117,858.86
利息收入		6,938,909.91	15,122,612.86
加：其他收益		31,166,249.62	18,068,096.85
投资收益（损失以“-”号填列）		1,804,200,221.87	219,546,689.37
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		12,539,009.63	17,641,660.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			-1,252,760.81
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-106,996,679.80	-1,671,156.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-2,128,584.25	255,967.48
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,693,433,154.17	121,576,343.53
加：营业外收入		914,822.31	4,552,753.40
减：营业外支出		40,280.79	1,391,288.41
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,694,307,695.69	124,737,808.52
减：所得税费用		-292,049.45	-9,729,047.47
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,694,599,745.14	134,466,855.99
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,694,599,745.14	134,466,855.99

(二) 终止经营净利润 (净亏损以“—”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		-33,804,486.37	-513,540,651.20
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-33,804,486.37	-513,540,651.20
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-33,804,486.37	-513,540,651.20
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		1,660,795,258.77	-379,073,795.21
七、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人: 顾江生

主管会计工作负责人: 刘春新

会计机构负责人: 高伟琴

合并现金流量表

2022 年 1—12 月

单位: 元 币种: 人民币

项目	附注	2022年度	2021年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		19,120,536,632.50	19,678,476,056.06
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		344,133,889.81	415,897,322.41
收到其他与经营活动有关的现金		663,571,929.86	395,966,445.52
经营活动现金流入小计		20,128,242,452.17	20,490,339,824.00
购买商品、接受劳务支付的现金		11,202,077,609.54	12,553,988,657.63
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			

支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,200,385,841.42	2,993,762,291.20
支付的各项税费		1,068,251,101.14	777,945,854.14
支付其他与经营活动有关的现金		2,248,022,030.52	2,123,999,798.70
经营活动现金流出小计		17,718,736,582.62	18,449,696,601.68
经营活动产生的现金流量净额		2,409,505,869.54	2,040,643,222.32
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		66,839,185.60	286,378,801.09
取得投资收益收到的现金		53,780,929.90	71,296,388.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		18,855,329.29	4,493,503.22
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		595,356,050.00	1,260,937,052.25
投资活动现金流入小计		734,831,494.79	1,623,105,744.95
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,475,676,488.24	1,666,929,428.13
投资支付的现金		5,154,171.42	50,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		101,843,851.42	982,995,670.00
投资活动现金流出小计		1,582,674,511.08	2,699,925,098.13
投资活动产生的现金流量净额		-847,843,016.29	-1,076,819,353.18
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		6,000,000.00	2,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		6,000,000.00	2,000,000.00
取得借款收到的现金		4,432,343,785.73	1,155,177,436.17
收到其他与筹资活动有关的现金		15,428,542.08	688,376,765.85
筹资活动现金流入小计		4,453,772,327.81	1,845,554,202.02
偿还债务支付的现金		3,653,449,816.08	1,020,446,683.13
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		929,388,488.63	556,030,242.61
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		45,490,909.55	15,256,771.44
支付其他与筹资活动有关的现金		260,196,435.83	187,897,794.20
筹资活动现金流出小计		4,843,034,740.54	1,764,374,719.95
筹资活动产生的现金流量净额		-389,262,412.73	81,179,482.07
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		55,773,322.81	-65,570,975.42
五、现金及现金等价物净增加额		1,228,173,763.33	979,432,375.79
加：期初现金及现金等价物余额		3,134,690,053.97	2,155,257,678.18
六、期末现金及现金等价物余额		4,362,863,817.30	3,134,690,053.97

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

母公司现金流量表

2022 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2022年度	2021年度
----	----	--------	--------

一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,699,527,563.42	1,158,851,168.29
收到的税费返还		86,482,579.34	91,181,356.82
收到其他与经营活动有关的现金		141,418,307.22	117,805,618.48
经营活动现金流入小计		1,927,428,449.98	1,367,838,143.59
购买商品、接受劳务支付的现金		941,728,005.65	945,746,947.67
支付给职工及为职工支付的现金		502,251,406.07	414,613,766.08
支付的各项税费		14,173,991.83	9,790,977.35
支付其他与经营活动有关的现金		173,029,692.78	161,687,764.66
经营活动现金流出小计		1,631,183,096.33	1,531,839,455.76
经营活动产生的现金流量净额		296,245,353.65	-164,001,312.17
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			137,305,476.17
取得投资收益收到的现金		1,947,505,800.00	1,291,784,810.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		22,955,934.81	6,267,669.79
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			149,073,324.92
收到其他与投资活动有关的现金		247,006,902.62	763,125,994.16
投资活动现金流入小计		2,217,468,637.43	2,347,557,275.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		132,292,038.14	308,222,113.91
投资支付的现金			294,397,100.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,957,324,864.43	219,945,791.32
投资活动现金流出小计		2,089,616,902.57	822,565,005.23
投资活动产生的现金流量净额		127,851,734.86	1,524,992,270.24
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		4,163,000,000.00	800,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		472,989,448.39	818,979,272.44
筹资活动现金流入小计		4,635,989,448.39	1,618,979,272.44
偿还债务支付的现金		3,353,000,000.00	700,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		883,356,973.98	528,276,227.68
支付其他与筹资活动有关的现金		1,222,613,778.98	1,582,137,220.15
筹资活动现金流出小计		5,458,970,752.96	2,810,413,447.83
筹资活动产生的现金流量净额		-822,981,304.57	-1,191,434,175.39
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		60,328,372.66	-9,421,564.35
五、现金及现金等价物净增加额		-338,555,843.40	160,135,218.33
加：期初现金及现金等价物余额		464,406,154.33	304,270,936.00
六、期末现金及现金等价物余额		125,850,310.93	464,406,154.33

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

合并所有者权益变动表

2022 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2022 年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
一、上年年末余额	632,256,725.00				3,749,799,500.88	525,217.40	528,486,345.99	-	391,098,422.02		3,774,593,294.68	8,018,736,379.19	384,337,849.06	8,403,074,228.25
加:会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	632,256,725.00				3,749,799,500.88	525,217.40	528,486,345.99	-	391,098,422.02		3,774,593,294.68	8,018,736,379.19	384,337,849.06	8,403,074,228.25
三、本期增减变动金额(减少以“一”号填列)	189,634,794.00				189,709,034.13	14,484,364.92	29,605,829.44	-	37,300,069.80		869,484,508.09	862,620,143.40	-	670,454,978.60
(一)综合收益总额							100,394,284.46	-			1,812,047,834.71	1,711,653,550.25	36,269,077.66	1,747,922,627.91

2022 年年度报告

(二) 所有者投入和减少资本	- 32,480.00				-41,760.13	14,484,364.92						- 14,558,605.05	- 19,081,222.78	- 33,639,827.83
1. 所有者投入的普通股	- 32,480.00				-549,376.00	14,484,364.92						- 15,066,220.92	- 19,081,222.78	- 34,147,443.70
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					507,615.87							507,615.87		507,615.87
(三) 利润分配								37,300,069.80	- 871,774,871.60			- 834,474,801.80	- 40,947,321.57	- 875,422,123.37
1. 提取盈余公积								37,300,069.80	- 37,300,069.80					
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配									- 834,474,801.80			- 834,474,801.80	- 40,947,321.57	- 875,422,123.37
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转	189,667,274.00				- 189,667,274.00	70,788,455.02			- 70,788,455.02					
1. 资本公积转增资本(或股本)	189,667,274.00				- 189,667,274.00									

2022 年年度报告

2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益						70,788,455.02				-70,788,455.02			
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他												-168,405,698.11	-168,405,698.11
四、本期期末余额	821,891,519.00			3,560,090,466.75	15,009,582.32	558,092,175.43	428,398,491.82	4,644,077,802.77	8,881,356,522.59	192,172,684.26		9,073,529,206.85	

项目	2021 年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项	盈余公积	一般	未分配利润	其他	小计			

2022 年年度报告

	(或股本)	优先股	永续债	其他				储备		风险准备				
一、上年年末余额	632,411,845.00				3,424,311,931.88	581,292,929.72	184,452,473.48		391,098,422.02		2,688,742,460.04	6,739,724,202.70	363,933,160.39	7,103,657,363.09
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	632,411,845.00				3,424,311,931.88	581,292,929.72	184,452,473.48		391,098,422.02		2,688,742,460.04	6,739,724,202.70	363,933,160.39	7,103,657,363.09
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-155,120.00				325,487,569.00	580,767,712.32	712,938,819.47				1,085,850,834.64	1,279,012,176.49	20,404,688.67	1,299,416,865.16
（一）综合收益总额							-782,336,955.05				1,664,450,239.44	882,113,284.39	35,102,354.80	917,215,639.19
（二）所有者投入和减少资本	-155,120.00				325,487,569.00	580,767,712.32						906,100,161.32	2,369,948.07	908,470,109.39
1. 所有者投入的普通股	-155,120.00				251,094,329.90	580,767,712.32						831,706,922.22	2,369,948.07	834,076,870.29
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有					74,393,239.10							74,393,239.10		74,393,239.10

2022 年年度报告

者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														

2022 年年度报告

2. 本期使用													
(六) 其他												-	-
												1,515,243.03	1,515,243.03
四、本期期末余额	632,256,725.00				3,749,799,500.88	525,217.40	528,486,345.99	391,098,422.02	3,774,593,294.68	8,018,736,379.19	384,337,849.06	8,403,074,228.25	

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

母公司所有者权益变动表

2022 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	632,256,725.00				4,032,238,192.21	525,217.40	-474,045,000.00		373,645,689.70	877,602,060.80	5,441,172,450.31
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	632,256,725.00				4,032,238,192.21	525,217.40	-474,045,000.00		373,645,689.70	877,602,060.80	5,441,172,450.31
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	189,634,794.00				-190,216,650.00	14,484,364.92	-33,804,486.37		37,300,069.80	822,824,873.54	811,254,236.05
（一）综合收益总额							-33,804,486.37			1,694,599,745.14	1,660,795,258.77
（二）所有者投入和减少资本	-32,480.00				-549,376.00	14,484,364.92					-
1. 所有者投入的普通股	-32,480.00				-549,376.00	14,484,364.92					-
2. 其他权益工具持有者投入资本											15,066,220.92

2022 年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									37,300,069.80	-	-
1. 提取盈余公积									37,300,069.80	-	-
2. 对所有者(或股东)的分配										834,474,801.80	834,474,801.80
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	189,667,274.00				-189,667,274.00						
1. 资本公积转增资本(或股本)	189,667,274.00				-189,667,274.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	15,009,582.32	-507,849,486.37		410,945,759.50	1,700,426,934.34	6,252,426,686.36

项目	2021 年度							
		其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益		盈余公积	未分配利润

2022 年年度报告

	实收资本 (或股本)	优先股	永续 债	其 他				专项 储备			所有者权益合 计
一、上年年末余额	632,411,845 .00				3,706,750,623.21	581,292,929.72	20,523,763.23		373,645,689 .70	1,271,308,3 62.00	5,423,347,353 .42
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	632,411,845 .00				3,706,750,623.21	581,292,929.72	20,523,763.23		373,645,689 .70	1,271,308,3 62.00	5,423,347,353 .42
三、本期增减变动 金额（减少以 “-”号填列）	-155,120.00				325,487,569.00	- 580,767,712.32	- 494,568,763.23			- 393,706,301 .20	17,825,096.89
（一）综合收益总 额							- 513,540,651.20			134,466,855 .99	- 379,073,795.2 1
（二）所有者投入 和减少资本	-155,120.00				325,487,569.00	- 580,767,712.32					906,100,161.3 2
1. 所有者投入的 普通股	-155,120.00				251,094,329.90	- 580,767,712.32					831,706,922.2 2
2. 其他权益工具 持有者投入资本											
3. 股份支付计入 所有者权益的金额					74,393,239.10						74,393,239.10
4. 其他											
（三）利润分配										- 509,201,269 .22	- 509,201,269.2 2
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或 股东）的分配										- 509,201,269 .22	- 509,201,269.2 2
3. 其他											
（四）所有者权益 内部结转							18,971,887.97			- 18,971,887. 97	

2022 年年度报告

1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益						18,971,887.97			18,971,887.97		
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	632,256,725.00			4,032,238,192.21	525,217.40	-	474,045,000.00	373,645,689.70	877,602,060.80	5,441,172,450.31	

公司负责人：顾江生

主管会计工作负责人：刘春新

会计机构负责人：高伟琴

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

顾家家居股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原杭州庄盛家具制造有限公司（以下简称庄盛家具），系经杭州经济技术开发区招商局杭经开商（2006）269号文批准，由杭州阳光集团有限公司和USA MESSER HIGH SPEED MECHANISM LTD共同出资组建，于2006年10月31日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330100793655954W的营业执照，注册资本82,189.1519万元，股份总数82,189.1519万股（每股面值1元）。其中无限售条件的流通股份A股82,189.1519万股。公司股票已于2016年10月14日在上海证券交易所挂牌交易。

公司属家具制造行业。主要经营活动为沙发、床、餐桌、椅、茶几及其相关零配件的设计、生产和销售。主要产品或提供的劳务为沙发、餐椅、床、配套产品、定制家具、红木家具以及提供信息技术服务。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司将顾家（香港）国际贸易有限公司（以下简称顾家香港）、杭州顾家工艺家具销售有限公司（以下简称杭州顾家）、南京库卡家具销售有限公司（以下简称南京库卡）、无锡库佳家具销售有限公司（以下简称无锡库佳）、顾家家居河北有限公司（以下简称顾家河北）、KUKA HOME GMBH（以下简称顾家德国）、杭州顾家艺购电子商务有限公司（以下简称顾家艺购）、顾家家居（宁波）有限公司（以下简称顾家宁波）、KUKA FURNITURE, INC.（以下简称顾家美国）、浙江领尚美居家居有限公司（以下简称领尚美居）、浙江顾家梅林家居有限公司（以下简称顾家梅林）、广州库佳家具销售有限公司（以下简称广州库佳）、顾家家居（曲水）有限公司（以下简称顾家曲水）、杭州顾家寝具有限公司（以下简称顾家寝具）、杭州精效家具制造有限公司（以下简称杭州精效）、宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司（以下简称宁波寝具）、曲水顾家家居装饰服务有限公司（以下简称曲水装饰）、杭州领尚美居家居有限公司（以下简称杭州领尚）、杭州顾家定制家居有限公司（以下简称顾家定制）、杭州顾家智能家居有限公司（以下简称顾家智能）、宁波名尚智能家居有限公司（以下简称宁波智能）、曲水顾家智能家居有限公司（以下简称曲水智能）、河北顾家寝具有限公司（以下简称河北寝具）、顾家（香港）贸易有限公司（以下简称顾家香港贸易）、适达（香港）进出口有限公司（原名顾家家居（香港）进出口有限公司，以下简称适达进出口）、霍尔果斯库佳信息科技有限公司（以下简称霍尔果斯库佳）、曲水库卡功能家具销售有限公司（以下简称曲水库卡）、顾家智能家居嘉兴有限公司（以下简称嘉兴智能）、南京艺酷家具销售有限公司（以下简称南京艺酷）、顾家家居黄冈有限公司（以下简称顾家黄冈）、顾家投资管理有限公司（以下简称顾家投资）、浙江米檬家居科技有限公司（以下简称米檬家居）、班尔奇（上海）家居科技有限公司（原名班尔奇家具（上海）有限公司，以下简称班尔奇）、家吉家居（上海）有限公司（以下简称家吉家居）、宁波卡文家居有限公司（以下简称卡文家居）、杭州宽邸家居有限公司（以下简称宽邸家居）、玺堡（福建）家居有限公司（以下简称福建玺堡）、泉州玺堡家居科技有限公司（以下简称玺堡家居）、玺堡家居（马来西亚）有限公司（以下简称马来西亚玺堡）、玺堡（惠州）家居科技有限公司（以下简称惠州玺堡）、玺堡（临沂）家居有限公司（以下简称临沂玺堡）、浙江玺堡供应链有限责任公司（以下简称玺堡供应链）、ROLFBENZAG&CO. KG NAGOLD, GERMANY（以下简称RolfBenz）、RB MANAGEMENTAG NAGOLD, GERMANY（以下简称RB MANAGEMENT）、Polstershop Möbel-Vertriebs GmbH（以下简称Polstershop）、纳图兹贸易（上海）有限公司（以下简称纳图兹）、纳图兹（苏州）家具贸易有限公司（以下简称纳图兹（苏州））、东莞优先家居有限公司（以下简称优先家居）、PREMIERINTERNATIONALSALSLIMITED（以下简称PIS（HK））、库卡功能（香港）贸易有限公司（以下简称库卡香港）、泉州玺堡进出口贸易有限公司（以下简称玺堡进出口）、杭州青柠荟科技有限公司（原名领尚家居（杭州）有限公司，以下简称青柠荟）、纳图兹贸易（杭州）有限公司（以下简称纳图兹（杭州））、新疆睦辰设计有限责任公司（以下简称新疆睦辰）、浙江库佳家居销售有限公司（以下简称浙江库佳）、罗福宾士贸易（上海）有限公司（以

下简称罗福宾士贸易)、庄盛家具(越南)有限公司(以下简称庄盛家具越南)、KUKA HOME ITALIA S.R.L(以下简称顾家意大利)、浙江库卡招标咨询有限责任公司(以下简称库卡咨询)、嘉兴云冠投资有限公司(以下简称云冠投资)、嘉兴云居投资有限公司(以下简称云居投资)、嘉兴云曼投资有限公司(以下简称云曼投资)、嘉兴云冕投资有限公司(以下简称云冕投资)、玺堡(香港)进出口有限公司(以下简称玺堡香港)、那图兹意迪森贸易(浙江)有限公司(以下简称那图兹意迪森)、浙江普丽米尔家具有限责任公司(以下简称普丽家具)、顾家沙发(越南)有限公司(以下简称顾家沙发越南)、庄盛(香港)有限公司(以下简称庄盛香港)、顾家家居(宿州)有限公司(以下简称顾家宿州)、顾家家居重庆有限公司(以下简称顾家重庆)、重庆库卡家居有限公司(以下简称重庆库卡)、杭州乐智宝智能家居有限公司(以下简称杭州乐至宝)、浙江库家供应链有限公司(以下简称库家供应链)、宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司(以下简称宁波顾创)、杭州居宜尚文化创意有限公司(以下简称杭州居宜尚)、宁波天禧家居有限公司(以下简称宁波天禧)、杭州筑家好物科技有限公司(以下简称杭州筑家)、那图兹意迪贸易(杭州)有限公司(以下简称杭州意迪贸易)、香港杉泉进出口有限公司(以下简称香港杉泉)、OKIO USA LLC(以下简称美国杉泉)、浙江锆创科技有限公司(以下简称浙江锆创)、深圳市九秦供应链有限公司(以下简称深圳九秦)、浙江优先家居有限公司(以下简称浙江优先)、海南九秦贸易有限公司(以下简称海南九秦)、PREMIER INTERNATIONAL HOME FURNITURE LIMITED(以下简称香港PIH)、KUKA HOME MEXICO(以下简称顾家墨西哥)、KUKA SLEEP INC.(以下简称美国床垫)、KUKA SLEEP(以下简称墨西哥床垫)、KUKA HOME INTERNATIONAL CO.,LTD(以下简称顾家英国)、KUKA MEXICO INDUSTRIAL(以下简称墨西哥工业)等子公司及孙公司纳入报告期合并财务报表范围,具体情况详见合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短,以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、10%、13%、16%、19%、20%、22%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	10%、15%、16.5%、19%、20%、21%、23.5%、24%、25%、28.825%、30%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 20 %或 30% 后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
顾家意大利	22%
顾家英国	20%
顾家德国、RolfBenz、RB MANAGEMENT	19%
墨西哥工业、顾家墨西哥、墨西哥床垫	16%
庄盛家具越南、顾家沙发越南	10%
除上述以外的其他纳税主体	5%、6%、9%、13%

不同税率的纳税主体所得税税率说明

纳税主体名称	所得税税率
庄盛家具越南	免税
顾家沙发越南	免税、10%
本公司、玺堡家居、顾家曲水、曲水库卡、浙江库佳、库卡咨询、班尔奇、普丽家具、优先家居、库家供应链、顾家德国	15%
顾家香港、顾家香港贸易、适达进出口、顾家投资、库卡香港、玺堡香港、庄盛香港、香港杉泉	16.5%
顾家英国	19%
顾家艺购、杭州乐至宝、重庆库卡、顾家宿州、卡文家居、宽邸家居、霍尔果斯库佳、曲水装饰、宁波寝具、浙江锆创、米檬家居、曲水智能、临沂玺堡	20%
美国杉泉、美国床垫	21%
顾家美国	23.5%
顾家意大利、马来西亚玺堡	24%
RolfBenz、RB MANAGEMENT	28.825%
墨西哥工业、顾家墨西哥、墨西哥床垫	30%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2. 税收优惠

√适用 □不适用

根据西藏自治区人民政府关于印发《西藏自治区企业所得税政策实施办法（暂行）》的通知》（藏政发〔2022〕11号），对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。其中鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业。顾家曲水、曲水库卡在西藏曲水注册、经营且满足鼓励类产业企业要求，自2022年至2030年期间，享受企业所得税税率15%优惠政策。故顾家曲水、曲水库卡所得税税率按15%计缴。

庄盛家具越南、顾家沙发越南适用所得税税率为20%，根据越南2013年12月26日政府218|2013|ND-CP法令，庄盛家具越南符合第十六条第三项“本法令第15条第3款规定的新投资项目的企业实施收入后2年免税，后续4年应纳税额减少50%”，本期庄盛家具越南、顾家沙发越南享受“两免四减半”的税收优惠，庄盛家具越南、顾家沙发越南免征企业所得税。顾家沙发越南投资项目编号9886759322投资项目免征企业所得税，投资项目编号8733224481投资项目按照10%计缴所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，本公司被评为高新技术企业并取得编号为GR202233004527的高新技术企业证书，自2022年1月1日起至2024年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据福建省科学技术厅、福建省财政厅、国家税务总局福建省税务局认定，玺堡家居被评为高新技术企业并取得编号为GR202135000149的高新技术企业证书，自2021年1月1日起至2023年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定，班尔奇被评为高新技术企业并取得编号为GR202231003804的高新技术企业证书，自2022年1月1日起至2024年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定，优先家居被评为高新技术企业并取得编号为GR202044000250的高新技术企业证书，自2020年1月1日起至2022年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2021年第12号）规定，2021年1月1日至2022年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按12.5%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告2022年第13号）规定，2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万

元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。宁波寝具、浙江锴创、米檬家居、曲水智能、临沂玺堡、顾家艺购、杭州乐至宝、重庆库卡、顾家宿州、卡文家居、宽邸家居、霍尔果斯库佳、曲水装饰属于小型微利企业，享受小型微利企业所得税优惠政策。

根据《浙江省人民政府办公厅关于景宁畲族自治县企业所得税优惠政策的复函》（浙政办函〔2015〕66 号），凡在景宁县注册的新办企业，自注册之日起 10 年，可对应缴纳的企业所得税地方留成部分实行减征或免征，故库家供应链、浙江库佳、库卡咨询、普丽家具所得税税率按 15% 计缴。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	663,181.60	1,293,859.77
银行存款	4,327,704,008.03	3,088,853,213.15
其他货币资金	69,585,994.30	107,455,400.26
合计	4,397,953,183.93	3,197,602,473.18
其中：存放在境外的款项总额	193,721,575.46	170,103,418.10

其他说明

期末其他货币资金包括为开立银行承兑汇票而存入的保证金 15,580,664.88 元，为开立保函而存入的保证金 19,493,701.75 元，ETC 业务保证金 15,000.00 元，存放于本公司证券资金托管专户 1,804.97 元，存放于第三方支付账户 34,494,822.70 元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	98,380,886.72	532,262,482.85
其中：		
债务工具投资	98,380,886.72	528,310,177.75
衍生金融资产		3,952,305.10
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	98,380,886.72	532,262,482.85

其他说明：

适用 不适用

债务工具、权益工具和衍生投资构成情况

产品名称	发行机构	期末金额	到期日
明毅永安私募证券投资基金	明毅私募基金管理有限公司	98,380,886.72	自主赎回
小计		98,380,886.72	

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据		760,000.00
合计		760,000.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末转应收账款金额
商业承兑票据	1,126,252.68
合计	1,126,252.68

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备						800,000.00	100	40,000	5	760,000
其中：										
商业承兑汇票						800,000.00	100	40,000	5	760,000
合计		/		/		800,000.00	100	40,000	5	760,000

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

(6). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
商业承兑汇票	40,000.00	-40,000.00			
合计	40,000.00	-40,000.00			

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(7). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	1,052,713,343.74
1 年以内小计	1,052,713,343.74
1 至 2 年	43,280,895.47
2 至 3 年	8,847,754.07
3 至 4 年	6,404,106.13
4 至 5 年	5,618,088.25
5 年以上	255,806.01
合计	1,117,119,993.67

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	22,645,562.11	2.03	21,051,827.44	92.96	1,593,734.67	1,768,817.35	0.10	1,768,817.35	100.00	
按组合计提坏账准备	1,094,474,431.56	97.97	60,543,564.58	5.53	1,033,930,866.98	1,790,795,009.94	99.90	93,379,804.41	5.21	1,697,415,205.53

其中:										
账龄组合	1,094,474,431.56	97.97	60,543,564.58	5.53	1,033,930,866.98	1,790,795,009.94	99.90	93,379,804.41	5.21	1,697,415,205.53
合计	1,117,119,993.67		81,595,392.02		1,035,524,601.65	1,792,563,827.29		95,148,621.76		1,697,415,205.53

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
经销商	9,113,307.76	9,113,307.76	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
无锡世茂房地产开发建设有限公司	3,579,400.00	3,579,400.00	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
南京恺璟晟房地产开发有限公司	2,025,224.70	2,025,224.70	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
杭州泓璟达房地产开发有限公司	1,770,266.36	1,770,266.36	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
成都乐美饰家贸易有限公司	1,768,817.35	1,768,817.35	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
郑州市东方荟萃家居用品有限公司	1,201,076.57	1,201,076.57	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
苏宁易购集团股份有限公司	3,187,469.37	1,593,734.70	50.00	信用等级、经营环境和财务状况发生重大不利影响
合计	22,645,562.11	21,051,827.44	92.96	

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,044,524,837.57	52,226,241.89	5.00
1-2年	34,413,261.45	3,441,326.16	10.00
2-3年	7,338,216.48	1,467,643.31	20.00
3-4年	4,093,039.15	1,227,911.76	30.00
4-5年	3,849,270.90	1,924,635.45	50.00
5年以上	255,806.01	255,806.01	100.00
合计	1,094,474,431.56	60,543,564.58	5.53

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备,请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	1,768,817.35	19,283,010.09				21,051,827.44
按组合计提坏账准备	93,379,804.41	-19,329,048.29			-13,507,191.54	60,543,564.58
合计	95,148,621.76	-46,038.20			-13,507,191.54	81,595,392.02

其他变动系本期合并范围变化转出。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	182,653,810.21	16.35	9,132,690.51
客户二	76,762,728.17	6.87	3,838,136.41
客户三	31,064,712.96	2.78	1,553,235.65
客户四	27,684,235.54	2.48	1,384,211.78
客户五	22,623,170.48	2.03	1,131,158.52
合计	340,788,657.36	30.51	17,039,432.87

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

6、 应收款项融资

□适用 √不适用

7、预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	122,916,899.07	94.82	104,571,256.62	96.57
1至2年	6,716,712.32	5.18	3,712,977.06	3.43
合计	129,633,611.39	100.00	108,284,233.68	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况√适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
上海红星美凯龙商务咨询有限公司	16,853,000.00	13.00
广东恒业时代新材料科技有限公司	14,506,923.34	11.19
宁波市宁帅家居有限公司	13,263,940.86	10.23
GAIM REGIOMONTANA SA DE CV	6,920,949.59	5.34
新州家居用品有限公司	5,446,256.31	4.20
合计	56,991,070.10	43.96

其他说明

无

其他说明

 适用 不适用**8、其他应收款****项目列示**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	40,523,284.06	
其他应收款	398,370,885.64	145,197,749.87
合计	438,894,169.70	145,197,749.87

其他说明：

 适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类** 适用 不适用**(2). 重要逾期利息** 适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(4). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海云锋五新投资中心(有限合伙)	7,712,204.79	
玺堡家居	32,811,079.27	
合计	40,523,284.06	

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(7). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内	379,361,053.58
1年以内小计	379,361,053.58
1至2年	23,226,351.66
2至3年	11,264,056.96
3至4年	7,898,654.26
4至5年	6,009,833.91
5年以上	38,995,211.99
合计	466,755,162.36

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
股权转让款	160,714,027.51	
减资款	66,979,206.37	
押金保证金	84,763,947.21	85,981,760.89

业绩补偿款	50,000,000.00	
拆借款	30,000,000.00	30,000,000.00
应收暂付款	22,018,092.64	37,814,973.64
土地保证金	26,677,848.90	
应收出口退税款	18,633,939.73	42,517,243.35
收购少数股东股权保证金	6,968,100.00	
合计	466,755,162.36	196,313,977.88

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2022年1月1日余额	5,994,261.86	1,646,793.18	43,475,172.97	51,116,228.01
2022年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-1,159,428.60	1,159,428.60		
--转入第三阶段		-1,214,815.64	1,214,815.64	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	14,509,071.69	916,974.55	3,471,284.47	18,897,330.71
本期转回				
本期转销				
本期核销			45,403.00	45,403.00
其他变动	375,852.26	189,473.52	1,018,553.22	1,583,879.00
2022年12月31日余额	18,968,052.69	2,318,907.17	47,097,316.86	68,384,276.72

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	51,116,228.01	18,897,330.71		45,403.00	1,583,879.00	68,384,276.72
合计	51,116,228.01	18,897,330.71		45,403.00	1,583,879.00	68,384,276.72

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	45,403.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
刘龙滨、刘良冰、刘国彬[注 1]	股权转让款	160,714,027.51	1 年以内	34.43	8,035,701.38
	业绩补偿款	50,000,000.00	1 年以内	10.71	2,500,000.00
上海云锋五新投资中心（有限合伙）[注 2]	减资款	66,979,206.37	1 年以内	14.35	3,348,960.32
义乌高慧酒店	拆借款	30,000,000.00	5 年以上	6.43	30,000,000.00
SCOTIABANK INVERLAT S. A.	土地保证金	26,677,848.90	1 年以内	5.72	1,333,892.45
国家税务总局.	出口退税款	18,633,939.73	1 年以内	3.99	931,696.99
合计		353,005,022.51		75.63	46,150,251.14

说明：[注 1]平潭恒翔股权投资有限公司同受股东刘龙滨、刘良冰、刘国彬控制，统一披露为刘龙滨、刘良冰、刘国彬。

[注 2]公司于 2023 年 1 月 12 日收到上述款项。

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	710,546,732.68	5,739,631.75	704,807,100.93	889,388,178.72	7,861,941.59	881,526,237.13
在产品	79,984,810.72		79,984,810.72	142,676,969.29		142,676,969.29
库存商品	1,072,806,461.42	9,165,629.39	1,063,640,832.03	1,396,573,905.10	4,107,543.28	1,392,466,361.82
委托加工物资	9,858,002.34		9,858,002.34	3,995,379.42		3,995,379.42
其他周转材料	24,998,362.35		24,998,362.35	20,379,998.64		20,379,998.64
合计	1,898,194,369.51	14,905,261.14	1,883,289,108.37	2,453,014,431.17	11,969,484.87	2,441,044,946.30

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	7,861,941.59	5,003,790.44		6,689,669.40	436,430.88	5,739,631.75
库存商品	4,107,543.28	7,004,581.21		1,665,275.01	281,220.09	9,165,629.39
合计	11,969,484.87	12,008,371.65		8,354,944.41	717,650.97	14,905,261.14

合并范围变化转出存货跌价准备金额 717,650.97 元

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用
库存商品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值	本期已经期初计提存货跌价准备的存货售出

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

10、合同资产**(1). 合同资产情况**

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	203,223,822.29	152,781,618.73
合计	203,223,822.29	152,781,618.73

期末重要的债权投资和其他债权投资：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日
20 红星 03	194,000,000.00	7.8000%	7.1772%	2023/5/29				
17 居然 01					150,000,000.00	5.9800%	6.4353%	2022/9/26
合计	194,000,000.00				150,000,000.00			

其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税金	125,605,806.83	96,721,627.26
预交企业所得税	1,488,753.13	3,103,398.11
物业租赁费支出	7,515,829.66	21,599,572.29
门店装修支出	20,941,600.43	26,680,795.27

品牌推广费	23,863,207.55	15,897,121.44
应收退货成本	1,360,075.83	455,986.62
其他	267,365.28	1,221,005.50
合计	181,042,638.71	165,679,506.49

其他说明

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
企业债				201,720,236.87		201,720,236.87
合计				201,720,236.87		201,720,236.87

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

□适用 √不适用

(2). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	31,296,107.64			12,539,009.63			12,000,000.00			31,835,117.27	
新州家居用品有限公司		5,154,171.42		-3,466,872.37						1,687,299.05	
小计	31,296,107.64	5,154,171.42		9,072,137.26			12,000,000.00			33,522,416.32	
合计	31,296,107.64	5,154,171.42		9,072,137.26			12,000,000.00			33,522,416.32	

其他说明

无

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
上海云锋五新投资中心（有限合伙）	127,411,585.93	327,575,042.88
廊坊爱依瑞斯家具有限公司	121,600,000.00	121,600,000.00
三问家居股份有限公司	50,000,000.00	50,000,000.00
宁波梅山保税港区银格投资合伙企业（有限合伙）	50,000,000.00	50,000,000.00
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	20,883,239.71	20,883,239.71
江苏澳凡家具有限公司	14,130,016.03	53,900,000.00
曲水净缘实业发展有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00
WeilerWärmeeGpfalzgrafen	7,422.90	7,481.40
合计	385,032,264.57	624,965,763.99

说明：WeilerWärmeeGpfalzgrafen 投资金额变动系汇率变动所致。

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
上海云锋五新投资中心（有限合伙）	10,282,939.72			-70,788,455.02		终止确认部分合伙份额

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,077,649,185.00	3,205,568,257.61

合计	4,077,649,185.00	3,205,568,257.61
----	------------------	------------------

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	通用设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	3,163,376,820.66	966,139,741.14	49,212,046.65	220,682,998.75	4,399,411,607.20
2. 本期增加金额	994,846,089.58	279,279,100.60	8,829,154.54	89,903,983.90	1,372,858,328.62
(1) 购置	4,952,858.97	113,942,091.92	7,000,884.62	75,756,838.44	201,652,673.95
(2) 在建工程转入	989,893,230.61	165,337,008.68	1,828,269.92	14,147,145.46	1,171,205,654.67
3. 本期减少金额	148,529,005.27	146,817,026.76	8,862,498.08	17,817,608.77	322,026,138.88
(1) 处置或报废	9,222,258.15	45,031,624.76	4,733,314.00	14,324,410.05	73,311,606.96
(2) 其他转出(本期合并范围变化转出)	139,306,747.12	101,785,402.00	4,129,184.08	3,493,198.72	248,714,531.92
4. 期末余额	4,009,693,904.97	1,098,601,814.98	49,178,703.11	292,769,373.88	5,450,243,796.94
二、累计折旧					
1. 期初余额	723,451,273.86	298,811,750.16	24,456,481.62	144,482,865.39	1,191,202,371.03
2. 本期增加金额	153,774,606.54	88,346,561.31	7,997,509.22	43,335,973.60	293,454,650.67
(1) 计提	153,774,606.54	88,346,561.31	7,997,509.22	43,335,973.60	293,454,650.67
3. 本期减少金额	32,480,052.58	61,532,800.52	5,814,711.44	13,843,166.92	113,670,731.46
(1) 处置或报废	7,997,659.87	29,385,896.98	3,512,852.43	10,775,885.76	51,672,295.04
(2) 其他转出(本期合并范围变化转出)	24,482,392.71	32,146,903.54	2,301,859.01	3,067,281.16	61,998,436.42
4. 期末余额	844,745,827.82	325,625,510.95	26,639,279.40	173,975,672.07	1,370,986,290.24
三、减值准备					

1. 期初 余额		2,292,243.41	30,703.02	318,032.13	2,640,978.56
2. 本期 增加金额					
(1) 计提					
3. 本期 减少金额		960,487.55	11,408.06	60,761.25	1,032,656.86
(1) 处置或报废		960,487.55	11,408.06	60,761.25	1,032,656.86
4. 期末 余额		1,331,755.86	19,294.96	257,270.88	1,608,321.70
四、账面价值					
1. 期末 账面价值	3,164,948,077.15	771,644,548.17	22,520,128.75	118,536,430.93	4,077,649,185.00
2. 期初 账面价值	2,439,925,546.80	665,035,747.57	24,724,862.01	75,882,101.23	3,205,568,257.61

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	2,235,652.01
小计	2,235,652.01

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南平福庄盛家具工厂-45万标准套软体家居产品项目基建	89,209,126.68	办证手续尚未完成
华中（黄冈）基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目	137,621,838.68	办证手续尚未完成
小计	226,830,965.36	

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	993,582,961.92	999,647,348.76
合计	993,582,961.92	999,647,348.76

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
顾家定制智能家居制造项目	63,492,951.09		63,492,951.09	180,175,620.98		180,175,620.98
华中（黄冈）基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目	32,916,768.86		32,916,768.86	303,767,490.97		303,767,490.97
顾家家居华中（黄冈）第二制造基地				76,435,559.15		76,435,559.15
年产80万标准套软体家具项目（一期）				80,787,949.45		80,787,949.45
越南平福庄盛家具工厂-45万标准套软体家居产品项目基建	114,615,431.36		114,615,431.36	97,338,919.92		97,338,919.92
越南基地年产50万标准套家居产品项目	182,730,912.27		182,730,912.27	134,316,245.16		134,316,245.16
顾家家居新增100万套软体家居及配套产业项目	233,095,502.84		233,095,502.84			
顾家家居西南生产基地项目	5,346,357.56		5,346,357.56			
顾家家居墨西哥自建基地项目	172,261,158.19		172,261,158.19			
零星工程	189,123,879.75		189,123,879.75	126,825,563.13		126,825,563.13
合计	993,582,961.92		993,582,961.92	999,647,348.76		999,647,348.76

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
顾家定制智能家居制造项目	1,006,566,200.00	180,175,620.98	127,868,146.02	244,550,815.91		63,492,951.09	83.36	82.29				自筹
华中(黄冈)基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目	1,500,000,000.00	303,767,490.97	296,810,121.52	567,660,843.63		32,916,768.86	88.71	82.00				自筹
顾家家居华中(黄冈)第二制造基地	999,616,900.00	76,435,559.15	17,939,985.85	94,375,545.00			12.83	30.00				自筹
年产80万标准套软体家具项目(一期)	1,381,080,000.00	80,787,949.45	64,350,265.83	145,138,215.28			59.41	100.00				募集资金
越南平福庄盛家具工厂-45万标准套软体家居产品项目基建	449,035,000.00	97,338,919.92	45,492,075.83	28,215,564.39		114,615,431.36	97.04	98.53				自筹
越南基地年产50万标准套家居产品项目	505,333,000.00	134,316,245.16	48,414,667.11			182,730,912.27	52.37	62.43				自筹
顾家家居新增100万套软体家居及配套产业项目	2,495,720,200.00		233,095,502.84			233,095,502.84	18.30	20.28				自筹
顾家家居西南生产基地项目	1,199,991,200.00		5,346,357.56			5,346,357.56	2.98	2.00				自筹
顾家家居墨西哥自建基地项目	1,037,455,800.00		172,261,158.19			172,261,158.19	16.60	26.88				自筹
零星工程		126,825,563.13	153,562,987.08	91,264,670.46		189,123,879.75						自筹
合计	10,574,798,300.00	999,647,348.76	1,165,141,267.83	1,171,205,654.67		993,582,961.92						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产

□适用 √不适用

25、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	789,405,721.28	93,490,322.90	882,896,044.18
2. 本期增加金额	129,486,874.10		129,486,874.10
1) 租入	129,486,874.10		129,486,874.10
3. 本期减少金额	171,097,673.31		171,097,673.31
(1) 处置	135,617,052.69		135,617,052.69
(2) 合并范围减少	35,480,620.62		35,480,620.62
4. 期末余额	747,794,922.07	93,490,322.90	841,285,244.97
二、累计折旧			
1. 期初余额	138,473,038.47	2,045,965.06	140,519,003.53
2. 本期增加金额	221,266,036.77	2,043,688.59	223,309,725.36
(1) 计提	221,266,036.77	2,043,688.59	223,309,725.36
3. 本期减少金额	65,238,623.64		65,238,623.64
(1) 处置	53,953,888.45		53,953,888.45
(2) 合并范围减少	11,284,735.19		11,284,735.19
4. 期末余额	294,500,451.60	4,089,653.65	298,590,105.25
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	453,294,470.47	89,400,669.25	542,695,139.72
2. 期初账面价值	650,932,682.81	91,444,357.84	742,377,040.65

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标使用权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	608,237,654.61	94,878,320.91	292,124,073.32	995,240,048.84
2. 本期增加金额	171,628,900.00	15,014,573.18		186,643,473.18
(1) 购置	171,628,900.00	15,014,573.18		186,643,473.18
3. 本期减少金额	75,940,580.80	2,104,765.17	43,400,000.00	121,445,345.97
(1) 处置		1,995,331.21		1,995,331.21
(2) 合并范围转出	75,940,580.80	109,433.96	43,400,000.00	119,450,014.76
4. 期末余额	703,925,973.81	107,788,128.92	248,724,073.32	1,060,438,176.05
二、累计摊销				
1. 期初余额	51,147,665.80	49,344,989.34	50,590,717.54	151,083,372.68
2. 本期增加金额	13,813,594.22	15,035,649.41	13,863,800.10	42,713,043.73
(1) 计提	13,813,594.22	15,035,649.41	13,863,800.10	42,713,043.73
3. 本期减少金额	7,519,517.20	1,338,356.85	9,286,299.95	18,144,174.00
(1) 处置		1,332,277.19		1,332,277.19
(2) 合并范围转出	7,519,517.20	6,079.66	9,286,299.95	16,811,896.81
4. 期末余额	57,441,742.82	63,042,281.90	55,168,217.69	175,652,242.41
三、减值准备				
1. 期初余额			11,880,694.85	11,880,694.85
2. 本期增加金额			291,568.22	291,568.22
(1) 计提			291,568.22	291,568.22
3. 本期减少金额			3,145,278.18	3,145,278.18
(1) 处置				
(2) 合并范围转出			3,145,278.18	3,145,278.18
4. 期末余额			9,026,984.89	9,026,984.89
四、账面价值				
1. 期末账面价值	646,484,230.99	44,745,847.02	184,528,870.74	875,758,948.75
2. 期初账面价值	557,089,988.81	45,533,331.57	229,652,660.93	832,275,981.31

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
纳图兹	360,567,479.74			360,567,479.74
玺堡家居	245,345,983.98		245,345,983.98	
优先家居	103,545,450.54			103,545,450.54
RolfBenz及RB MANAGEMENT	53,963,232.33			53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16			30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74			39,788,494.74
合计	833,352,664.49		245,345,983.98	588,006,680.51

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
纳图兹	138,651,449.33			138,651,449.33
玺堡家居	245,345,983.98		245,345,983.98	
RolfBenz及RB MANAGEMENT	36,473,233.59	17,489,998.74		53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16			30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74			39,788,494.74
合计	490,401,184.80	17,489,998.74	245,345,983.98	262,545,199.56

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

1) 纳图兹

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合的构成为纳图兹相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值	105,714,884.85
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	435,129,471.40
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	540,844,356.25
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

②商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率17.02%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、采购成本及其他相关费用。

根据公司聘请的中联资产评估集团（浙江）有限公司出具的《评估报告》（浙联评报字（2023）第94号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为54,900.00万元，高于账面价值54,084.44万元，商誉未出现进一步减值损失。

2) 优先家居

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合构成为优先家居相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）	47,215,645.32
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	103,545,450.54
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	150,761,095.86
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率12.05%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

经测试，包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为39,899.74万元，账面价值15,076.11万元，上述对可收回金额的预计表明商誉并未出现减值损失。

3) RolfBenz 及 RB Management

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合的构成为 RolfBenz 及 RB Management 相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）	178,891,568.22
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	17,504,001.94
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	196,395,570.16
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率7.29%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的中联资产评估集团（浙江）有限公司出具的《评估报告》（浙联评报字（2023）第126号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为17,860.00万元，低于账面价值19,639.56万元，本期应确认商誉减值损失17,504,001.94元，其中归属于本公司应确认的商誉减值损失17,489,998.74元，同时对无形资产减值291,568.22元。

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	121,986,928.19	63,416,867.45	64,726,894.18	4,239,733.05	116,437,168.41
广告宣传服务费	1,126,627.66	19,000,000.00	10,626,627.66		9,500,000.00
合计	123,113,555.85	82,416,867.45	75,353,521.84	4,239,733.05	125,937,168.41

其他说明：

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	58,866,487.72	11,683,635.05	44,027,920.18	9,118,157.40
内部交易未实现利润	85,914,535.71	21,524,936.48	94,471,331.72	22,489,797.28
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	6,692,729.53	1,012,735.41	16,212,900.20	2,872,445.20
预计性质的负债	736,868,106.33	179,935,651.33	676,295,698.54	166,560,812.97
其他权益工具投资-公允价值变动	674,221,238.77	108,808,311.30	646,124,957.12	105,761,239.30
交易性金融资产-公允价值变动	1,619,113.28	404,778.32	5,904,000.00	885,600.00
递延收益	62,896,538.66	15,020,174.29	36,219,335.73	8,380,475.17
股权激励	66,432,179.00	9,964,826.85	66,432,179.00	9,964,826.85
合计	1,693,510,929.00	348,355,049.03	1,585,688,322.49	326,033,354.17

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	38,676,594.32	6,366,797.20	103,193,845.78	15,997,887.64
交易性金融资产-公允价值变动			8,295,194.45	1,732,965.91
境外子公司未分回利润	121,423,452.70	24,895,803.18	84,752,303.17	10,938,802.02
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	66,476,733.31	18,677,774.58	55,401,747.66	15,969,552.34
合计	226,576,780.33	49,940,374.96	251,643,091.06	44,639,207.91

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同质保金	422,318.46	21,115.92	401,202.54			
预付设备款	25,180,641.63		25,180,641.63	63,622,745.46		63,622,745.46
预付软件款	4,115,556.16		4,115,556.16	4,422,360.72		4,422,360.72
合计	29,718,516.25	21,115.92	29,697,400.33	68,045,106.18		68,045,106.18

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		40,269,916.46
保证借款	67,996,345.52	78,091,221.94
信用借款	1,410,000,000.00	200,000,000.00
抵押及保证借款		29,312,677.68
保证及质押借款		77,500,000.00
抵押及质押及保证借款		43,000,000.00
短期借款应付利息	1,473,327.25	327,860.01
合计	1,479,469,672.77	468,501,676.09

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
交易性金融负债	721,288.40		721,288.40	
其中：				
衍生金融负债	721,288.40		721,288.40	
合计	721,288.40		721,288.40	

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	43,810,085.30	45,818,532.69
合计	43,810,085.30	45,818,532.69

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,535,887,265.93	1,673,850,388.35
工程设备款	434,503,585.48	315,646,962.67
合计	1,970,390,851.41	1,989,497,351.02

(2). 账龄超过1年的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房租租金		280,465.07
合计		280,465.07

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,531,212,145.61	2,397,450,202.77
合计	1,531,212,145.61	2,397,450,202.77

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	540,642,495.34	2,954,770,504.26	3,034,309,428.04	461,103,571.56
二、离职后福利-设定提存计划	58,333,856.39	153,455,590.92	169,646,945.56	42,142,501.75
合计	598,976,351.73	3,108,226,095.18	3,203,956,373.60	503,246,073.31

本期合并范围变化转出金额 3,699,643.84 元

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	487,852,454.32	2,643,837,075.39	2,716,643,407.69	415,046,122.02
二、职工福利费		144,425,756.83	144,425,756.83	
三、社会保险费	40,924,379.61	91,530,070.49	105,338,518.79	27,115,931.31
其中：医疗保险费	39,014,165.88	85,960,800.03	99,239,546.95	25,735,418.96
工伤保险费	1,864,220.49	3,772,962.03	4,278,810.63	1,358,371.89
生育保险费	45,993.24	1,796,308.43	1,820,161.21	22,140.46
四、住房公积金	247,978.50	46,060,295.47	46,227,388.27	80,885.70
五、工会经费和职工教育经费	11,617,682.91	28,917,306.08	21,674,356.46	18,860,632.53
合计	540,642,495.34	2,954,770,504.26	3,034,309,428.04	461,103,571.56

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	55,727,451.30	145,617,583.24	161,044,685.76	40,300,348.78
2、失业保险费	2,606,405.09	7,838,007.68	8,602,259.80	1,842,152.97
合计	58,333,856.39	153,455,590.92	169,646,945.56	42,142,501.75

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	29,549,257.04	54,505,569.67
企业所得税	196,676,033.97	218,357,729.63
城市维护建设税	5,792,486.50	8,759,517.79
个人所得税	9,631,751.77	9,717,656.18
房产税	6,861,354.51	6,814,775.68
土地使用税	1,079,263.85	2,024,968.06
教育费附加	2,131,407.34	3,942,644.26
地方教育附加	1,420,890.68	2,748,926.72
印花税	3,379,728.52	1,042,813.73

环境保护税	41,157.06	38,538.48
合计	256,563,331.24	307,953,140.20

其他说明：

无

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	5,756,412.02	10,300,000.00
其他应付款	517,200,947.81	359,415,400.29
合计	522,957,359.83	369,715,400.29

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
平潭恒翔股权投资有限公司		10,000,000.00
PIS (HK) 少数股东	1,537,032.02	300,000.00
曲水库卡少数股东	4,219,380.00	
合计	5,756,412.02	10,300,000.00

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资金借款	14,166,826.00	10,816,826.00
押金保证金	206,346,410.06	92,596,709.16
限制性股票回购义务		525,217.40
经营性应付款	247,700,843.86	226,112,596.18
应付少数股东减资款	24,447,417.61	
其他	24,539,450.28	29,364,051.55
合计	517,200,947.81	359,415,400.29

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	2,000,000.00	400,000,000.00
一年内到期的长期借款利息	13,750.00	458,486.01
一年内到期的租赁负债	170,271,656.42	203,731,183.01
合计	172,285,406.42	604,189,669.02

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	139,377,324.87	224,667,295.70
合计	139,377,324.87	224,667,295.70

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	8,000,000.00	
合计	8,000,000.00	

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	310,923,571.94	488,043,043.01
减：未确认融资费用	-30,358,869.54	-45,180,392.13
合计	280,564,702.40	442,862,650.88

其他说明：

无

48、长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
应付退货款	1,300,360.35	2,860,558.10	
合计	1,300,360.35	2,860,558.10	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	39,374,628.98	37,800,400.00	5,748,084.29	71,426,944.69	与资产相关的政府补助
合计	39,374,628.98	37,800,400.00	5,748,084.29	71,426,944.69	

涉及政府补助的项目：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)	期末余额
--	------	-------------	------

		发行 新股	送 股	公积金 转股	其他	小计	
股份 总数	632,256,725.00			189,667,274.00	-32,480.00	189,634,794.00	821,891,519.00

其他说明：

根据公司第四届董事会第八次会议决议，公司对 3 名离职的股权激励对象 32,480.00 股限制性股票进行回购注销，其中减少股本人民币 32,480.00 元，减少资本公积（股本溢价）人民币 549,376.00 元，增加财务费用 50,019.20 元，减少库存股 525,217.40 元。本期变动情况已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其 2022 年 4 月 20 日出具验资报告（天健验（2022）183 号）。

根据公司 2021 年度股东大会决议，公司增加注册资本人民币 189,667,274.00 元，由资本公积转增，转增基准日为 2022 年 6 月 28 日，变更后注册资本为人民币 821,891,519.00 元。本期变动情况已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其于 2022 年 8 月 15 日出具验资报告（天健验（2022）400 号）。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,749,799,500.88	507,615.87	190,216,650.00	3,560,090,466.75
合计	3,749,799,500.88	507,615.87	190,216,650.00	3,560,090,466.75

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期增加情况说明

公司收购 Polstershop 少数股东股权，增加资本公积（股本溢价）507,615.87 元。

2) 本期减少情况说明

①公司对限制性股票进行回购注销，减少资本公积（股本溢价）549,376.00 元，具体情况详见股本说明；

②资本公积转增，减少资本公积（股本溢价）189,667,274.00 元，具体情况详见股本说明。

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	525,217.40		525,217.40	
股票回购		15,009,582.32		15,009,582.32
合计	525,217.40	15,009,582.32	525,217.40	15,009,582.32

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1) 公司对限制性股票进行回购注销，减少库存股 525,217.40 元，具体情况详见股本说明。
- 2) 根据公司第四届董事会第十三次会议决议，拟使用不低于人民币 30,000 万元且不超过人民币 60,000 万元的自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购期限自 2022 年 10 月 13 日至 2023 年 10 月 12 日。公司本期回购公司股票 430,100.00 股，增加库存股 15,009,582.32 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-	-						-
其他权益工具投资公允价值变动	526,165,029.00	106,115,048.97		70,788,455.02	3,047,072.03	32,279,521.92		558,444,550.92
二、将重分类进损益的其他综合收益	-	-						-
外币财务报表折算差额	2,321,316.99	3,423,716.25				2,673,692.48	750,023.77	352,375.49
其他综合收益合计	528,486,345.99	102,691,332.72		70,788,455.02	3,047,072.03	29,605,829.44	750,023.77	558,092,175.43

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	391,098,422.02	37,300,069.80		428,398,491.82
合计	391,098,422.02	37,300,069.80		428,398,491.82

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

按照母公司本期实现的净利润 10%计提盈余公积，超过注册资本 50%不再计提，本期计提法定盈余公积 37,300,069.80 元。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润		
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	3,774,593,294.68	2,688,742,460.04
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,812,047,834.71	1,664,450,239.44
其他综合收益结转留存收益	-70,788,455.02	-69,398,135.58
减：提取法定盈余公积	37,300,069.80	
应付普通股股利	834,474,801.80	509,201,269.22
期末未分配利润	4,644,077,802.77	3,774,593,294.68

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。
- 6、根据 2022 年度股东大会审议批准，公司向普通股股东分配现金股利 834,536,003.40 元，调整本期限制性股票回购可撤销现金股利 61,201.60 元后，实际发放现金股利 834,474,801.80 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	17,337,499,574.19	12,035,694,125.96	17,630,562,918.53	12,679,376,687.55
其他业务	672,947,279.59	421,758,367.01	711,389,389.39	368,139,195.04
合计	18,010,446,853.78	12,457,452,492.97	18,341,952,307.92	13,047,515,882.59

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	34,562,405.76	43,644,714.71
教育费附加	15,527,286.14	19,892,449.10
地方教育附加	10,223,136.82	13,532,017.75
房产税	25,261,484.60	18,747,520.80
土地使用税	3,891,964.63	3,543,744.16
车船税	99,931.11	31,749.16
印花税	10,003,957.33	5,627,610.53
环保税	153,217.18	154,660.46
合计	99,723,383.57	105,174,466.67

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广告宣传促销费	982,104,334.48	832,137,016.75
业务费用	206,302,751.73	217,497,397.72
参展费用	115,615,688.31	105,703,854.72
仓储租赁及相关服务费	374,161,549.38	335,776,947.15
职工薪酬	826,059,171.00	799,907,049.24
运输费	20,667,258.85	13,946,325.41
差旅费	131,992,282.31	102,026,268.68
装修、折旧与摊销	121,537,397.84	130,266,831.66
办公费	74,474,385.76	68,508,296.81
水电物业费	30,272,097.92	28,741,085.34
保险及商检费	30,358,467.74	24,468,215.74
股份支付		1,163,110.61
其他	38,037,462.20	42,957,543.07
合计	2,951,582,847.52	2,703,099,942.90

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	186,375,945.47	183,619,875.45
办公费	55,901,858.34	52,158,126.02
汽车费用	4,534,312.88	3,889,105.11
差旅费	6,140,750.59	4,469,208.69
资产折旧与摊销	57,673,946.30	45,677,619.00
业务招待费	5,637,000.37	7,424,179.63
咨询培训中介费	39,779,167.58	22,770,114.58
股份支付		402,713.83
其他	6,032,296.60	7,395,344.71
合计	362,075,278.13	327,806,287.02

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	172,126,453.94	176,196,444.55
物料耗用	70,963,823.15	76,386,228.99
股份支付		572,060.37
资产折旧与摊销	16,606,119.15	14,346,239.12
设计费	18,810,728.12	8,887,932.19
其他	22,725,250.98	26,074,775.64
合计	301,232,375.34	302,463,680.86

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-63,028,761.50	-53,702,395.80
利息支出	89,508,109.70	55,591,211.26
汇兑损益	-162,357,503.03	57,127,156.55
手续费	11,983,979.75	12,823,807.86
合计	-123,894,175.08	71,839,779.87

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	5,748,084.29	4,575,165.61
与收益相关的政府补助	76,283,849.54	39,724,824.20
代扣个人所得税手续费返还	2,115,567.17	1,319,971.21
进项税加计扣除	2,190,019.36	1,382,957.28

合计	86,337,520.36	47,002,918.30
----	---------------	---------------

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	9,072,137.26	17,641,660.63
处置长期股权投资产生的投资收益	-14,565,372.56	
金融工具持有期间的投资收益	36,710,706.41	39,603,915.19
处置金融工具取得的投资收益	-34,032,611.59	30,066,484.53
业绩承诺补偿款	50,000,000.00	
合计	47,184,859.52	87,312,060.35

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-2,528,465.84	-2,597,763.01
交易性金融负债	-965,174.04	128,711.60
合计	-3,493,639.88	-2,469,051.41

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	40,000.00	23,375.00
应收账款坏账损失	46,038.20	-33,119,425.51
其他应收款坏账损失	-18,897,330.71	-5,621,055.58
合计	-18,811,292.51	-38,717,106.09

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		

二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-12,008,371.65	-9,692,168.02
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-291,568.22	
十一、商誉减值损失	-17,489,998.74	
十二、其他	-21,115.92	
合计	-29,811,054.53	-9,692,168.02

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	4,861,136.70	321,767.36
使用权资产处置收益	3,503,561.37	
合计	8,364,698.07	321,767.36

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	6,526.32	50,635.92	6,526.32
政府补助	238,217,285.18	200,105,388.35	238,217,285.18
赔款收入	5,583,652.50	5,627,417.02	5,583,652.50
搬迁补偿	19,065,144.71		19,065,144.71
取得 Polstershop 的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		679,014.84	
其他	525,485.30	551,289.18	525,485.30
合计	263,398,094.01	207,013,745.31	263,398,094.01

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本期班尔奇因城镇整体规划、库区建设、棚户区改造、沉陷区治理等公共利益进行搬迁，根据闵行区华漕镇人民政府发文《上海轨道交通 13 号线西延伸（闵行区段）工程项目集体土地上非居

住房屋协商搬迁补偿实施细则》获得搬迁补偿，本次补偿资金来源于闵行华漕镇许浦村村民委员会。

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	7,817,986.04	1,059,134.88	7,817,986.04
对外捐赠	194,706.01	1,367,498.15	194,706.01
索赔支出	10,268,514.76	2,100,484.88	10,268,514.76
罚款及滞纳金	512,269.71	1,778,670.15	512,269.71
其他	318,279.61	309,021.36	318,279.61
合计	19,111,756.13	6,614,809.42	19,111,756.13

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	458,604,709.18	436,835,873.75
递延所得税费用	-9,839,517.54	-69,358,221.61
合计	448,765,191.64	367,477,652.14

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,296,332,080.24
按法定/适用税率计算的所得税费用	344,449,812.04
子公司适用不同税率的影响	103,568,714.48
调整以前期间所得税的影响	1,285,746.47
非应税收入的影响	-4,370,734.93
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,675,044.82
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-10,951,722.02
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	45,977,088.02
技术开发费加计扣除的影响	-34,868,757.24
所得税费用	448,765,191.64

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见其他综合收益说明。

78、现金流量表项目**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	50,723,207.13	31,108,838.11
收到银行存款利息	63,028,761.50	53,702,395.80
收到政府补助	352,301,534.72	247,499,462.55
收到经营性保证金	161,618,705.09	42,633,342.20
其他	35,899,721.42	21,022,406.86
合计	663,571,929.86	395,966,445.52

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项经营性费用	2,112,040,871.80	2,008,825,639.80
支付不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	35,095,809.48	50,723,207.13
其他	100,885,349.24	64,450,951.77
合计	2,248,022,030.52	2,123,999,798.70

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回交易性金融资产	430,000,000.00	1,208,684,615.50
赎回定期存款		10,000,000.00
收回期权业务保证金	95,670.00	33,054,463.20
收购Polstershop获取的现金净额		4,006,363.66
收回债权工具投资	150,000,000.00	
收到工程保证金	15,260,380.00	4,341,609.89
卖出美元汇率看涨期权		850,000.00
合计	595,356,050.00	1,260,937,052.25

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买交易性金融资产		979,600,000.00

支付土地保证金	26,677,848.90	3,300,000.00
处置交易性金融资产现金流出	44,905,164.69	
支付期权业务保证金		95,670.00
处置玺堡家居现金流出	23,292,737.83	
支付收购PIS (HK) 少数股东股权保证金	6,968,100.00	
合计	101,843,851.42	982,995,670.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到青柠荟少数股东拆借款	3,350,000.00	1,566,826.00
收到员工持股计划购买库存股款项		674,811,772.16
收回不符合现金等价物定义的借款保证金	12,078,542.08	11,373,167.69
转让青柠荟部分股权收到的股权转让款		625,000.00
合计	15,428,542.08	688,376,765.85

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股票回购款	544,040.00	2,884,487.98
普通股股票回购款及手续费	15,009,582.32	
赎回可转换公司债券		
支付不符合现金等价物定义的借款保证金		12,078,542.08
支付租赁费用	244,516,624.21	172,934,764.14
支付收购Polstershop少数股东股权转让款	126,189.30	
合计	260,196,435.83	187,897,794.20

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79. 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,847,566,888.60	1,700,731,972.25
加：资产减值准备	48,622,347.04	48,409,274.11
信用减值损失		
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	293,454,650.67	224,822,399.03

使用权资产摊销	223,309,725.36	140,519,003.53
无形资产摊销	42,713,043.73	37,500,540.80
长期待摊费用摊销	75,353,521.84	39,921,358.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失 (收益以“-”号填列)	-8,364,698.07	-321,767.36
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	7,811,459.72	1,008,498.96
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	3,493,639.88	2,469,051.41
财务费用(收益以“-”号填列)	-72,849,393.33	112,718,367.81
投资损失(收益以“-”号填列)	-47,184,859.52	-87,312,060.35
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-26,971,579.52	-64,328,354.39
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	14,084,989.95	-5,029,867.22
存货的减少(增加以“-”号填列)	444,363,709.49	-579,404,376.73
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	578,514,533.56	-679,488,816.90
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	-1,014,412,109.86	1,075,003,796.97
其他		73,424,202.13
经营活动产生的现金流量净额	2,409,505,869.54	2,040,643,222.32
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	4,362,863,817.30	3,134,690,053.97
减: 现金的期初余额	3,134,690,053.97	2,155,257,678.18
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,228,173,763.33	979,432,375.79

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
减: 丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	23,292,737.83
其中: 玺堡家居	23,292,737.83
加: 以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-23,292,737.83

其他说明:

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金		
其中: 库存现金	663,181.60	1,293,859.77

可随时用于支付的银行存款	4,327,704,008.03	3,088,838,213.15
可随时用于支付的其他货币资金	34,496,627.67	44,557,981.05
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	4,362,863,817.30	3,134,690,053.97
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

因流动性受限，本公司未将银行承兑汇票保证金、保函保证金、ETC 保证金列入现金及现金等价物，该等货币资金的期末数金额为 35,089,366.63 元、期初数金额 62,912,419.21 元。

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	35,089,366.63	银行承兑汇票、保函、ETC 保证金
合计	35,089,366.63	

其他说明：

无

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			221,361,694.96
其中：美元	22,771,471.42	6.9646	158,594,189.85
欧元	5,213,116.49	7.4229	38,696,442.39
港币	11,178,058.79	0.8933	9,985,359.92
越南盾	25,646,823,100.00	0.0003	7,694,046.93
墨西哥比索	11,898,330.14	0.3577	4,256,032.69
英镑	247,713.60	8.3941	2,079,332.73
澳元	11,308.02	4.7138	53,303.74
新加坡元	576.24	5.1831	2,986.71
应收账款			938,554,158.03
其中：美元	127,219,097.40	6.9646	886,030,125.76
欧元	6,235,787.15	7.4229	46,287,624.44

港币	3,142,266.53	0.8933	2,806,986.70
英镑	366,278.59	8.3941	3,074,579.11
越南盾	1,182,806,748.99	0.0003	354,842.02
其他应收款			34,823,932.04
其中：美元	3,607,966.93	6.9646	25,128,046.48
港币	7,192,649.20	0.8933	6,425,193.53
欧元	375,731.19	7.4229	2,789,015.05
墨西哥比索	860,428.68	0.3577	307,775.34
越南盾	579,672,133.33	0.0003	173,901.64
应付账款			234,378,355.99
其中：美元	27,500,486.90	6.9646	191,529,891.06
越南盾	85,139,774,000.00	0.0003	25,541,932.20
欧元	2,231,686.45	7.4229	16,565,585.35
港币	672,978.46	0.8933	601,171.66
英镑	14,876.13	8.3941	124,871.72
澳元	3,161.78	4.7138	14,904.00
其他应付款			60,743,144.66
其中：欧元	4,447,465.02	7.4229	33,013,088.10
美元	3,872,992.48	6.9646	26,973,843.43
越南盾	1,434,618,566.67	0.0003	430,385.57
港币	348,799.19	0.8933	311,582.32
墨西哥比索	39,824.55	0.3577	14,245.24

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外主要子公司经营地及记账本位币

名称	主要经营地	记账本位币
顾家美国	美国	美元
美国杉泉	美国	人民币
美国床垫	美国	人民币
顾家香港	香港	港币
库卡香港	香港	人民币
顾家香港贸易	香港	人民币
适达进出口	香港	人民币
顾家投资	香港	人民币
香港杉泉	香港	人民币
玺堡香港	香港	人民币
顾家德国	德国	欧元
RolfBenz	德国	欧元
RB MANAGEMENT	德国	欧元
Polstershop	德国	欧元
顾家意大利	意大利	人民币
顾家英国	英国	人民币
庄盛家具越南	越南	人民币

顾家沙发越南	越南	人民币
顾家墨西哥	墨西哥	人民币
墨西哥工业	墨西哥	人民币
墨西哥床垫	墨西哥	人民币
马来西亚玺堡	马来西亚	人民币

83、套期□适用 不适用**84、政府补助****(1). 政府补助基本情况**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关的政府补助	5,748,084.29	其他收益	5,748,084.29
与收益相关的政府补助	314,501,134.72	营业外收入	238,217,285.18
		其他收益	76,283,849.54

本期计入当期损益的政府补助金额为 320,249,219.01 元。

(2). 政府补助退回情况□适用 不适用

其他说明：

无

85、其他□适用 不适用**八、合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并**□适用 不适用**2、同一控制下企业合并**□适用 不适用**3、反向购买**□适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
玺堡家居	160,714,027.51	51%	出售	2022-12-30	股权交割完成	-14,565,372.56						

其他说明:

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（万元）	出资比例（%）
玺堡供应链	设立	2022.03.14		51.00

墨西哥工业	设立	2022.03.25	300.00 (美元)	100.00
纳图兹 (苏州)	设立	2022.04.29	100.00	100.00
墨西哥床垫	设立	2022.06.02		100.00
美国床垫	设立	2022.06.09		100.00
顾家英国	设立	2022.08.15		100.00

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
海南九秦	注销	2022.04.14		
香港PIH	注销	2022.04.20		
深圳九秦	注销	2022.05.16		
广州库佳	注销	2022.05.18	-478,733.58	
罗福宾士贸易	注销	2022.10.26	2,113,257.10	-1,732,138.00
杭州意迪贸易	注销	2022.11.23		
新疆睦辰	注销	2022.12.19		293,982.86
家吉家居	注销	2022.12.26		-1,050.54

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
顾家寝具	杭州市	杭州市	工业和商业	100		设立
宁波寝具	宁波市	宁波市	商业		100	设立
河北寝具	衡水市	衡水市	工业		100	设立
曲水装饰	曲水县	曲水县	商业		100	设立
顾家香港	香港	香港	商业	100		设立
无锡库佳	无锡市	无锡市	商业	100		设立
顾家河北	深州市	深州市	工业	100		设立
顾家美国	美国	美国	商业	100		设立
顾家德国	德国	德国	商业	100		设立
顾家艺购	杭州市	杭州市	商业	100		设立
顾家宁波	宁波市	宁波市	商业	100		设立
纳图兹	上海	上海	工业		51	非同一控制下企业合并
纳图兹(杭州)	杭州市	杭州市	商业		51	设立
纳图兹(苏州)	苏州市	苏州市	商业		51	设立
那图兹意迪森	丽水市	丽水市	商业		51	设立
优先家居	东莞市	东莞市	工业		100	非同一控制下企业合并
浙江优先	宁波市	宁波市	商业		100	设立
普丽家具	丽水市	丽水市	商业		100	设立
PIS(HK)	香港	香港	商业		97	非同一控制下企业合并
浙江库佳	丽水市	丽水市	商业		100	设立
库家供应链	丽水市	丽水市	商业		80	设立
宁波顾创	宁波市	宁波市	工业		100	设立
杭州居宜尚	杭州市	杭州市	商业		100	设立
宁波天禧	宁波市	宁波市	商业		80	设立
霍尔果斯库佳	霍尔果斯经济开发区	霍尔果斯经济开发区	商业		100	设立
杭州筑家	杭州市	杭州市	商业		60	设立
顾家梅林	杭州市	杭州市	工业	100		设立
顾家曲水	曲水县	曲水县	商业	100		设立
杭州顾家	杭州市	杭州市	商业	100		同一控制下企业合并
南京库卡	南京市	南京市	商业	100		同一控制下企业合并
领尚美居	宁波市	宁波市	工业和商业	63		设立
杭州领尚	杭州市	杭州市	商业		63	设立
杭州精效	杭州市	杭州市	工业		63	设立
青柠荟	杭州市	杭州市	商业		34.65	设立
顾家定制	杭州市	杭州市	工业和商业	75		设立

顾家智能	杭州市	杭州市	工业和商业	80		设立
宁波智能	宁波市	宁波市	商业		80	设立
曲水智能	曲水县	曲水县	商业		80	设立
杭州乐至宝	杭州市	杭州市	商业		80	设立
顾家香港贸易	香港	香港	商业	100		设立
庄盛家具越南	越南	越南	工艺		100	设立
顾家意大利	意大利	意大利	商业		100	设立
顾家沙发越南	越南	越南	工业		100	设立
顾家墨西哥	墨西哥	墨西哥	工业		100	设立
墨西哥床垫	墨西哥	墨西哥	工业		100	设立
美国床垫	美国	美国	商业		100	设立
顾家英国	英国	英国	商业		100	设立
曲水库卡	曲水县	曲水县	商业	80		设立
库卡香港	香港	香港	商业		80	设立
适达进出口	香港	香港	商业	100		设立
嘉兴智能	嘉兴市	嘉兴市	工业	100		设立
南京艺酷	南京市	南京市	商业	100		设立
班尔奇	上海市	上海市	工业	100		非同一控制下企业合并
卡文家居	宁波市	宁波市	商业	51		非同一控制下企业合并
宽邸家居	杭州市	杭州市	商业		51	设立
顾家黄冈	黄冈市	黄冈市	工业	100		设立
顾家投资	香港	香港	商业	100		设立
RolfBenz	德国	德国	工业		99.92	非同一控制下企业合并
RB MANAGEMENT	德国	德国	商业		100	非同一控制下企业合并
米檬家居	杭州市	杭州市	商业	100		设立
库卡咨询	丽水市	丽水市	商业	100		设立
云冠投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100		设立
云居投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100		设立
云曼投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100		设立
云冕投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100		设立
庄盛香港	香港	香港	商业	100		设立
墨西哥工业	墨西哥	墨西哥	工业		100	设立
顾家重庆	重庆市	重庆市	工业	100		设立
重庆库卡	重庆市	重庆市	商业	100		设立
美国杉泉	美国	美国	商业	100		设立
香港杉泉	香港	香港	商业	100		设立
浙江锴创	杭州市	杭州市	工业	100		设立
顾家宿州	宿州市	宿州市	工业	100		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
Polstershop	2022 年 8 月	51.00%	68.00%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	Polstershop
购买成本/处置对价	
— 现金	126,189.30
— 非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	126,189.30
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	633,805.17
差额	-507,615.87
其中：调整资本公积	-507,615.87
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

√适用 □不适用

公司的孙公司 ROLFBENZ 在 2020 年支付 3.4 万欧元取得 Polstershop 34.00%的股权，2021 年追加投资支付 1.7 万欧元新增取得该公司 17.00%的股权达到 51.00%的控制权。本期支付 1.7 万欧元新增取得该公司 17.00%的股权。截至资产负债表日，公司已取得该公司 68.00%的股权，按照成本法进行后续计量。

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海宁市	海宁市	制造业	40.00		权益法核算
新州家居用品有限公司	越南	越南	制造业	40.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	新州家居用品有限公司	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司
流动资产	144,354,479.52	9,228,809.97	174,788,597.66
非流动资产	10,285,956.13	5,370,574.50	7,160,813.01
资产合计	154,640,435.65	14,599,384.47	181,949,410.67
流动负债	67,186,777.14	10,381,136.85	100,380,789.41
非流动负债			
负债合计	67,186,777.14	10,381,136.85	100,380,789.41
少数股东权益			
归属于母公司股东权益	87,453,658.51	4,218,247.62	81,568,621.26
按持股比例计算的净资产份额	34,981,463.40	1,687,299.05	32,627,448.50
调整事项			
--商誉			
--内部交易未实现利润	-3,146,346.13		-1,331,340.86
--其他			

对联营企业权益投资的账面价值	31,835,117.27	1,687,299.05	31,296,107.64
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值			
营业收入	363,435,921.18	8,958,093.96	539,893,023.68
净利润	35,885,037.25	-8,667,180.94	41,764,658.54
终止经营的净利润			
其他综合收益			
综合收益总额	35,885,037.25	-8,667,180.94	41,764,658.54
本年度收到的来自联营企业的股利	12,000,000.00		4,000,000.00

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2022 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 30.51%（2021 年 12 月 31 日：35.70%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

(3) 其他应收款

本公司的其他应收款主要系股权转让款、保证金、业绩补偿款及资金拆借款等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款中资金拆借款义乌高慧酒店有限公司 3,000 万元，押金保证金杭州城易家资产管理有限公司 662,280.35 元，押金保证金南京恺璟晟房地产开发有限公司 100,000.00 元，因公司预计债权收回的可能性很低，已全额计提坏账准备并对其持续监控。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数					期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	1,489,483,422.77	1,505,747,356.15	1,497,597,356.15	8,150,000.00		868,501,676.09	883,963,275.63	883,963,275.63		
交易性金融负债						721,288.40	721,288.40	721,288.40		
应付票据	43,810,085.30	43,810,085.30	43,810,085.30			45,818,532.69	45,818,532.69	45,818,532.69		
应付账款	1,970,390,851.41	1,970,390,851.41	1,970,390,851.41			1,989,497,351.02	1,989,497,351.02	1,989,497,351.02		
其他应付款	522,957,359.83	522,957,359.83	522,957,359.83			369,715,400.29	369,715,400.29	369,715,400.29		
租赁负债	450,836,358.82	499,139,590.78	188,281,960.48	185,397,530.49	125,460,099.81	646,593,833.89	720,318,273.85	232,275,230.84	297,134,153.94	190,908,889.07
小计	4,477,478,078.13	4,542,045,243.47	4,223,037,613.17	193,547,530.49	125,460,099.81	3,920,848,082.38	4,010,034,21.88	3,521,991,078.87	297,134,153.94	190,908,889.07

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见外币货币性项目说明。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	

一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		98,380,886.72		98,380,886.72
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		98,380,886.72		98,380,886.72
(1) 债务工具投资		98,380,886.72		98,380,886.72
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	127,411,585.93		257,620,678.64	385,032,264.57
持续以公允价值计量的资产总额	127,411,585.93	98,380,886.72	257,620,678.64	483,413,151.29

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

因被投资企业上海云锋五新投资中心（有限合伙）在活跃市场上存在报价，所以公司按活跃市场报价作为公允价值的合理估计进行计量。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

以在正常报价间隔期间可观察的收益率测算的价值作为持续第二层次公允价项目市价的确认依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

因被投资单位江苏金世缘乳胶制品股份有限公司、三问家居股份有限公司、宁波梅山保税港区银格投资合伙企业（有限合伙）、廊坊爱依瑞斯家具有限公司、Weiler Wärmee G Pfalzgrafen、曲水净缘实业发展有限公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

根据公司聘请的中联资产评估集团（浙江）有限公司出具的《评估报告》（浙联评报字[2023]第131号），公司持有江苏澳凡家具有限公司股权的其他权益工具投资可收回金额为1,413.00万元，因而将该项其他权益工具投资的公允价值按照1,413.00万元计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、 其他

□适用 √不适用

十二、 关联方及关联交易**1、 本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
顾家集团有限公司	杭州市	实业投资	11,250.00	34.15	34.15

本企业的母公司情况的说明
无

本企业最终控制方是顾江生、顾玉华和王火仙。

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见在其他主体中的权益说明

3、 本企业合营和联营企业情况

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见在其他主体中的权益说明

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司
新州家居用品有限公司	本公司对其有重大影响的公司

其他说明

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	本公司参股的公司
杭州天厥物业管理有限公司	母公司的全资子公司
成都新潮传媒集团股份有限公司	实际控制人参股公司
NATUZZI S. P. A.	纳图兹的少数股东

纳图兹家具（中国）有限公司	受 NATUZZI S. P. A. 控股的公司
杭州顾家文化艺术有限公司	母公司控股子公司
杭州双丰贸易有限公司	同受实际控制人控制的公司
江苏澳凡家具有限公司	本公司参股的公司
上海速锐信息技术有限公司	控股股东参股公司
顾家实业投资（杭州）有限公司	母公司的全资子公司
我们家网络科技（北京）有限公司	同受控股股东控制的公司
杭州汇择教育科技有限公司	同受控股股东控制的公司
爱依智能家居（江苏）有限公司	本公司参股廊坊爱依瑞斯家具有限公司的全资子公司
顾好家家装（北京）有限公司	同受实际控制人控制的公司
杭州顾先生爱家家居有限公司	同受实际控制人控制的公司
杭州茶荟茶叶有限公司	同受控股股东控制的公司

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海绵	240,801,106.55	356,529,855.74
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	乳胶	16,480,388.07	22,608,354.43
杭州天厥物业管理有限公司	水电物业等	7,407,137.76	6,503,928.49
成都新潮传媒集团股份有限公司	广告费	16,981,132.08	15,094,339.62
NATUZZI S. P. A.	产品	252,562,193.32	166,269,784.34
纳图兹家具（中国）有限公司	产品	255,025,253.00	161,121,020.48
杭州顾家文化艺术有限公司	空调		34,653.47
江苏澳凡家具有限公司	产品	20,563,698.66	16,287,659.86
上海速锐信息技术有限公司	专用设备类	34,929.20	2,973,451.33
新州家居用品有限公司	产品	8,869,443.82	
杭州汇择教育科技有限公司	培训服务	716,420.67	
顾家集团有限公司	会议使用费	779,056.66	731,037.80
顾家集团有限公司	饮用水	75,743.36	
顾家集团有限公司	咨询服务费	742,200.94	
杭州茶荟茶叶有限公司	茶叶	6,750.00	

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
顾好家家装（北京）有限公司	产品	2,029,696.62	4,033,712.90
顾好家家装（北京）有限公司	技术服务费	161,586.75	
我们家网络科技（北京）有限公司	产品		2,273.45
爱依智能家居（江苏）有限公司	产品	684,872.58	
杭州顾先生爱家家居有限公司	产品	39,669.04	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
顾家实业投资有限公司	办公楼、宿舍及厂房仓库		8,723,493.58	9,088,978.31		823,024.19		25,327,932.50	
杭州天阙物业管理有限公司	办公楼	251,801.84	77,404.14	4,513,805.55	2,462,357.33	106,166.88	190,034.69	1,638,459.79	2,335,503.01

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,315.99	1,280.87

(8). 其他关联交易适用 不适用**6、 关联方应收应付款项****(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	顾好家家装（北京）有限公司	4,462,524.19	321,955.44	2,741,025.44	137,051.27
小计		4,462,524.19	321,955.44	2,741,025.44	137,051.27
预付款项					
	江苏澳凡家具有限公司			2,479,293.18	
	新州家居用品有限公司	5,446,256.31			
小计		5,446,256.31		2,479,293.18	
其他流动资产					
	成都新潮传媒集团股份有限公司			1,894,339.61	
	杭州天厥物业管理有限公司			402,679.09	
小计				2,297,018.70	
其他非流动资产					
	上海速锐信息技术有限公司	640,070.80		675,000.00	
小计		640,070.80		675,000.00	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	NATUZZI S. P. A.	10,502,152.50	31,951,361.70
	纳图兹家具(中国)有限公司	25,192,307.61	21,809,733.76
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	45,195,916.32	42,598,985.32
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	2,729,409.16	6,480,337.46
	顾家集团有限公司	24,800.00	
	江苏澳凡家具有限公司	1,749,166.01	
小计		85,393,751.60	102,840,418.24
合同负债			
	杭州双丰贸易有限公司	109,174.36	109,174.36
小计		109,174.36	109,174.36
其他应付款			
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	200,000.00	
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	100,000.00	
	顾家集团有限公司	60,900.00	
	成都新潮传媒集团股份有限公司	3,905,660.38	
	杭州天厥物业管理有限公司	1,026,178.09	
	NATUZZI S. P. A. [注]	24,447,417.61	
	杭州汇择教育科技有限公司	15,000.00	
小计		29,755,156.08	
租赁负债(含一年内到期的非流动负债)			
	杭州天厥物业管理有限公司	209,985.59	3,450,196.96
	顾家实业投资(杭州)有限公司	17,061,978.38	
小计		17,271,963.97	3,450,196.96

[注] 主要系根据纳图兹 2022 年 10 月 18 日董事会决议和修改后章程规定, 公司减少注册资本 7,370,000.00 美元, 其中减少顾家宁波出资 3,758,700.00 美元, 减少 NATUZZI S. P. A. 出资 3,611,300.00 美元。截止资产负债表日, 尚未支付纳图兹股东减资款。

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

√适用 □不适用

单位:股 币种:人民币

公司本期失效的各项权益工具总额	32,480.00
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	

其他说明

公司 2017 年限制性股票激励计划已执行完毕，本期无新增的股份支付。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

公司及子公司为非关联方提供的担保事项

被担保单位	贷款金融机构	担保借款金额	担保到期日	备注
玺堡家居	厦门银行股份有限公司泉州分行	100,000,000.00	2024 年 1 月 28 日	
小 计		100,000,000.00		

本次对外担保是因公司出售子公司玺堡家居股权后形成的，实质是公司原合并报表体系内子公司原有担保的延续，原保证合同内容未发生变化。鉴于顾家家居、平潭恒翔股份投资有限公司为玺堡家居及其子公司向厦门银行股份有限公司泉州分行在人民币 10,000.00 万元贷款额度范围内提供最高额保证担保。为保障顾家家居的权益，刘龙滨、林丽蓉、平潭恒翔股份投资有限公司同意共同就顾家家居履行前述担保责任提供反担保。上述对外担保事项经公司 2022 年第二次临时股东大会决议审批通过。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	910,903,206.09
经审议批准宣告发放的利润或股利	

经第四届董事会第二十次会议审议，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 11.10 元（含税），尚需提交公司股东大会审议。

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十六、 其他重要事项**1、 前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、 债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以产品分部为基础确定报告分部，与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

2022年12月29日，公司2022年第二次临时股东大会决议通过了《关于出售控股子公司暨业绩承诺调整的议案》。根据杭州寝具与平潭恒翔股权投资有限公司（以下简称“平潭恒翔”）签署的《关于泉州玺堡家居科技有限公司之股权转让协议》，约定如下事项：(1)杭州寝具将持有的玺堡家居51%的股权作价160,714,027.51元转让平潭恒翔，支付安排：2023年4月30日前支付本次股权转让款50%，2023年12月31日前支付本次股权转让款25%，2024年4月30日前支付本次股权转让款剩余的25%；(2)针对原《平潭恒翔股权投资有限公司、南平市恒智股权投资合伙企业、刘龙滨、刘良冰、刘国彬、熊羽与顾家家居股份有限公司关于泉州玺堡家居科技有限公司之股权转让及增资协议》中关于业绩承诺相关事项协商明确，由承诺人刘龙滨、刘良冰、刘国彬合计支付本公司业绩承诺补偿金额5,000万元，支付安排：2023年4月30日前支付补偿款项的50%；2023年12月31日前支付补偿款项的25%；2024年4月30日前支付补偿款项剩余的25%。

截至本财务报告对外报出批准日，公司已收到股权转让款和业绩补偿款对应的50%款项共计10,535.70万元。

8、其他

适用 不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	727,664,355.87
1 年以内小计	727,664,355.87
1 至 2 年	69,308.97
2 至 3 年	172,290.14
3 至 4 年	8,896.32
4 至 5 年	110,476.00
5 年以上	236,281.36
合计	728,261,608.66

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
账龄组合	728,261,608.66	100	36,718,794.97	5.04	691,542,813.69	833,800,206.84	100	42,112,453.56	5.05	791,687,753.28
合计	728,261,608.66		36,718,794.97		691,542,813.69	833,800,206.84		42,112,453.56		791,687,753.28

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	727,664,355.87	36,383,217.78	5.00
1-2 年	69,308.97	6,930.90	10.00
2-3 年	172,290.14	34,458.03	20.00
3-4 年	8,896.32	2,668.90	30.00
4-5 年	110,476.00	55,238.00	50.00

5 年以上	236,281.36	236,281.36	100.00
合计	728,261,608.66	36,718,794.97	5.04

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	42,112,453.56	-5,393,658.59				36,718,794.97
合计	42,112,453.56	-5,393,658.59				36,718,794.97

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
顾家香港贸易	560,922,739.26	77.02	28,046,136.96
适达进出口	155,672,637.37	21.38	7,783,631.87
优先家居	2,668,146.10	0.37	133,407.31
顾家宿州	2,639,383.47	0.36	131,969.17
三荣贸易(深圳)有限公司	2,285,534.66	0.31	114,276.73
合计	724,188,440.86	99.44	36,209,422.04

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	17,048,000.00	200,000,000.00
其他应收款	2,357,004,418.10	542,798,656.51
合计	2,374,052,418.10	742,798,656.51

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
顾家宁波		200,000,000.00
曲水库卡	17,048,000.00	
合计	17,048,000.00	200,000,000.00

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	2,185,722,683.00
1 年以内小计	2,185,722,683.00
1 至 2 年	311,425,463.95
2 至 3 年	39,669.99
4 至 5 年	506,431.42
5 年以上	31,943,569.45
合计	2,529,637,817.81

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	2,151,528,187.03	202,729,899.64
股权转让款	309,836,000.00	376,000,000.00
业绩补偿款	50,000,000.00	
应收出口退税款	7,483,104.43	12,070,252.05
押金保证金	7,074,445.75	9,514,747.79
应收暂付款	3,716,080.60	3,205,551.93
合计	2,529,637,817.81	603,520,451.41

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2022年1月1日余额	28,520,885.02	25,139.00	32,175,770.88	60,721,794.90
2022年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-15,571,273.20	15,571,273.20		
--转入第三阶段		-3,967.00	3,967.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	96,815,255.91	15,550,101.20	24,981.28	112,390,338.39
本期转回				
本期转销				

本期核销	478,733.58			478,733.58
其他变动				
2022年12月31日余额	109,286,134.15	31,142,546.40	32,204,719.16	172,633,399.71

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	30,662,280.35					30,662,280.35
按组合计提坏账准备	30,059,514.55	112,390,338.39		478,733.58		141,971,119.36
合计	60,721,794.90	112,390,338.39		478,733.58		172,633,399.71

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	478,733.58

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
顾家黄冈	拆借款	815,770,443.11	1年以内	32.25	40,788,522.16
顾家曲水	拆借款	537,893,771.73	1年以内	21.26	26,894,688.59
顾家定制	拆借款	257,957,690.46	1年以内	10.20	12,897,884.52
庄盛香港	拆借款	227,882,387.28	1年以内	9.01	11,394,119.36

云曼投资	股权转让款	94,000,000.00	1-2 年	3.72	9,400,000.00
	拆借款	400.00	1 年以内	0.00	20.00
		3,100.00	1-2 年	0.00	310.00
合计		1,933,507,792.58		76.44	101,375,544.63

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,761,632,828.89	228,313,100.72	3,533,319,728.17	3,778,342,150.59	228,313,100.72	3,550,029,049.87
对联营、合营企业投资	31,524,102.88		31,524,102.88	30,985,093.25		30,985,093.25
合计	3,793,156,931.77	228,313,100.72	3,564,843,831.05	3,809,327,243.84	228,313,100.72	3,581,014,143.12

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
杭州顾家	137,479,679.74			137,479,679.74		
南京库卡	5,000,000.00			5,000,000.00		
无锡库佳	17,500,000.00			17,500,000.00		
顾家香港	9,958,499.46			9,958,499.46		
顾家河北	300,042,300.17			300,042,300.17		
顾家美国	1,153,319.77			1,153,319.77		
顾家艺购	10,000,000.00			10,000,000.00		

顾家德国	1,087,552.00			1,087,552.00		
顾家宁波	369,057,740.78			369,057,740.78		
顾家梅林	209,933,704.74			209,933,704.74		
顾家定制	27,719,690.80			27,719,690.80		
杭州智能	36,278,163.23			36,278,163.23		
嘉兴智能	986,103,457.92			986,103,457.92		
曲水库卡	27,444,571.49			27,444,571.49		
广州库佳	16,500,000.00		16,500,000.00			
顾家黄冈	200,188,871.32			200,188,871.32		
领尚美居	6,300,000.00			6,300,000.00		
顾家曲水	67,474,603.59			67,474,603.59		
顾家寝具	624,066,917.57			624,066,917.57		
班尔奇	126,000,000.00			126,000,000.00		112,269,852.95
顾家投资	328,119,835.02			328,119,835.02		70,378,761.50
米檬家居	3,000,000.00			3,000,000.00		-
卡文家居	51,742,668.08			51,742,668.08		45,664,486.27
曲水智能	251,621.62			251,621.62		
曲水装饰	152,545.61			152,545.61		
宁波智能	1,874,593.00			1,874,593.00		
霍尔果斯库佳	5,590,993.38			5,590,993.38		
河北寝具	148,077.24			148,077.24		
浙江库佳	83,480,743.43			83,480,743.43		
玺堡家居	209,321.70		209,321.70			
云冕投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云冠投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云居投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云曼投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
顾家香港贸易	77,961,700.00			77,961,700.00		
纳图兹	50,078.93			50,078.93		
庄盛香港	6,470,900.00			6,470,900.00		
合计	3,778,342,150.59		16,709,321.70	3,761,632,828.89		228,313,100.72

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
二、联营企业										

浙江圣诺盟 顾家海绵有 限公司	30,985,093.25		12,539,009.63		12,000,000.00		31,524,102.88	
小计	30,985,093.25		12,539,009.63		12,000,000.00		31,524,102.88	
合计	30,985,093.25		12,539,009.63		12,000,000.00		31,524,102.88	

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,075,604,513.44	834,834,397.72	1,151,461,033.90	958,756,565.31
其他业务	565,570,422.09	299,531,583.61	446,225,012.71	235,252,413.83
合计	1,641,174,935.53	1,134,365,981.33	1,597,686,046.61	1,194,008,979.14

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,731,448,000.00	214,993,916.78
权益法核算的长期股权投资收益	12,539,009.63	17,641,660.63
处置长期股权投资产生的投资收益	-16,709,321.70	-54,142,436.37
金融工具持有期间的投资收益	19,827,766.69	25,076,366.77
处置金融工具取得的投资收益		8,657,349.40
业绩承诺补偿款	50,000,000.00	
企业间资金拆借利息收入	7,094,767.25	7,319,832.16
合计	1,804,200,221.87	219,546,689.37

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-14,012,134.21	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	320,249,219.01	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益	234,450.78	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-37,760,702.25	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,880,512.42	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	52,115,567.17	
减：所得税影响额	63,244,389.18	
少数股东权益影响额	3,486,447.40	
合计	267,976,076.34	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润		每股收益
-------	--	------

	加权平均净资产收益率 (%)	基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	21.61	2.20	2.20
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	18.41	1.88	1.88

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：顾江生

董事会批准报送日期：2023 年 4 月 27 日

修订信息

适用 不适用