

上海宏达新材料股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

2022 年度，公司管理团队在董事会领导下，本着对公司和股东高度负责的态度，严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规和《公司章程》的要求，勤勉尽责、贯彻执行董事会、股东大会决议，带领经营团队开展 2022 年度各项工作。下面，请允许我代表公司管理团队对 2022 年度工作进行总结，提交公司董事会会议审议。

一、公司 2022 年度经营情况

公司主要产品高温硅橡胶为有机硅行业中游产品，受行业波动影响较大。2022 年第一季度，仍受 2021 年硅橡胶行业火热余温影响，下游企业备货积极性随材料价格一并上升。但随着上半年上游有机硅材料新增产能陆续投产、公司主要原材料 DMC 价格持续走弱、行业整体备货意愿趋于平淡，市场步入下行通道，主要原材料价格从一季度的 4 万元/吨左右下降到 2 万元/吨以下。在这样的市场背景下，公司管理层尽力控成本、抓质量，努力保持公司市场规模同时发掘新用户。公司 2022 年度全年实现主营业务收入 3.65 亿元，同比下降 34.16%，实现毛利 1,219.54 万元，同比下降 84.4%；期末资产总额 3.45 亿元，同比下降 33.3%；归属于母公司股东的所有者权益 9,262.6 万元，同比上升 74.68%。

公司高温硅橡胶业务通过子公司东莞新东方科技有限公司（“东莞新东方”）经营，主要产品包括生胶、混炼胶、液体胶等有机硅初级深加工产品，广泛应用于电子、电器、电缆、汽车工业、航空航天以及医疗卫生等领域，主要应用于以下硅橡胶制品：各种按键；电线电缆；电力、电气、家用电器的密封件；交通运输上的绝缘、防潮、耐气候、耐老化件；食品、医疗、卫生方面的无毒、耐低温及生理惰性制品；汽车领域的耐高温绝缘零件（如汽车火花塞、高压帽、电线、前大灯耐热密封垫、汽车耐热胶管）。公司高温硅橡胶客户对象为生产硅橡胶制品的国内外客户，硅橡胶材料已成为现代工业、现代科技、现代生活和人们衣食住行必不可少且不可替代的重要材料。2022 年，子公司东莞新东方全年营业收

入为 3.6 亿元，较 2021 年度下降 33.58%；毛利率为 3.60%，毛利率较 2021 年下降 12.44%。公司为了优化资源配置，完善战略布局，2022 年 5 月，通过东莞新东方出资设立孙公司漳州新东方新材料有限公司，并在 2022 年内完成投产，实现营业收入 442.85 万元。

公司管理层在 2022 年积极处理“专业通信”案件相关事务，全面停止子公司上海鸿翥信息科技有限公司（“上海鸿翥”）和上海观峰信息科技有限公司（“上海观峰”）运营并遣散相关人员，降低两子公司开支。对于上海鸿翥和上海观峰涉诉事项积极推进，并在 2022 年 11 月主动启动上海鸿翥清算注销事项，尽力减少“专业通信”对公司整体影响。同时，公司聘请第三方机构提供专业内控建设意见，并在 2022 年 6 月份根据法律法规更新完善一系列相关公司管理制度，提高公司内控建设水平。

二、公司 2023 年度重点工作

展望 2023 年，上游 DMC 产能过剩的趋于得以延续，同时我们预期下游需求并未明显反弹，公司的生产经营和毛利率水平将继续承压。公司计划继续秉承以销定产的宗旨，尽量规避 DMC 原材料价格的下跌风险。同时，公司将对应收账款回款保持密切关注，充分保障现金流净额稳定。

新的一年，公司管理层将专注和壮大原有的高温硅橡胶主业，在立足公司现有珠三角区域业务的同时，不断拓展销售范围，研发新产品，寻找新兴行业的发展新机遇，公司将以高品质的产品及完善的服务，巩固高温有机硅的内生增长，不断提升公司综合竞争力。

上海宏达新材料股份有限公司

总经理：徐国兴